

公司代码：601727

公司简称：上海电气

上海电气集团股份有限公司 2026 年半年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、本半年度报告未经审计。

四、公司负责人吴磊、主管会计工作负责人卫旭东及会计机构负责人（会计主管人员）桂江生声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

当前，公司日常生产经营面临来自国内外市场环境的重大风险包括：1、市场风险；2、原材料价格波动风险；3、汇率波动风险；4、海外业务风险；5、新产业发展风险。公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中“可能面对的风险”的内容。

十一、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节 释义4

第二节 公司简介和主要财务指标 5

第三节 管理层讨论与分析 8

第四节 公司治理、环境和社会 23

第五节 重要事项 25

第六节 股份变动及股东情况 39

第七节 债券相关情况 42

第八节 财务报告 45

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员） 签名并盖章的财务报表
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
	在香港联合交易所公布的半年度报告

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国、我国	指	中华人民共和国
集团、本公司、公司、上海电气或我们	指	上海电气集团股份有限公司
电气控股	指	上海电气控股集团有限公司
国务院	指	中华人民共和国国务院
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
联交所	指	香港联合交易所有限公司
市国资委	指	上海市国有资产监督管理委员会
市经信委	指	上海市经济和信息化委员会
市科委	指	上海市科学技术委员会
市发改委	指	上海市发展和改革委员会
《公司章程》	指	《上海电气集团股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
A 股	指	获准在境内证券交易所上市的以人民币标明面值、以人民币认购和进行交易的股票
H 股	指	注册在中国的公司发行的、获准在香港联合交易所有限公司上市的、以人民币标明面值、以港元进行认购和交易的股票
上海机电	指	上海机电股份有限公司
电气风电	指	上海电气风电集团股份有限公司
赢合科技	指	深圳市赢合科技股份有限公司
上海三菱电梯	指	上海三菱电梯有限公司
上海集优	指	上海集优铭宇机械科技有限公司
宝尔捷	指	Broetje-Automation GmbH (中文名为“德国宝尔捷自动化公司”)
财务公司	指	上海电气集团财务有限责任公司
星云智汇	指	上海电气工业互联网平台
BU	指	业务单元
EPC	指	工程总承包
元	指	人民币元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海电气集团股份有限公司
公司的中文简称	上海电气
公司的外文名称	Shanghai Electric Group Company Limited
公司的外文名称缩写	Shanghai Electric
公司的法定代表人	吴磊

二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	胡旭鹏
联系地址	上海市黄浦区四川中路 110 号
电话	+86 (21) 33261888
传真	+86 (21) 34695780
电子信箱	ir@shanghai-electric.com

三、基本情况变更简介

公司注册地址	上海市华山路 1100 弄 16 号
公司注册地址的历史变更情况	2024 年，公司注册地址由上海市兴义路 8 号万都中心 30 楼变更为上海市华山路 1100 弄 16 号
公司办公地址	上海市黄浦区四川中路 110 号
公司办公地址的邮政编码	200002
公司网址	http://www.shanghai-electric.com
电子信箱	service@shanghai-electric.com
报告期内变更情况查询索引	报告期内无变更情况

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	中国证券报、上海证券报、证券时报
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司董事会办公室
报告期内变更情况查询索引	报告期内无变更情况

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海电气	601727	—
H股	香港联合交易所有限公司	上海电气	02727	—

六、其他有关资料

☐ 适用 ☒ 不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

(一)主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期 增减(%)
营业总收入	63,331,968	54,303,335	16.6
营业收入	63,030,610	54,007,759	16.7
利润总额	2,570,867	2,831,667	-9.2
归属于上市公司股东的净利润	969,994	820,752	18.2
归属于上市公司股东的扣除非经常 性损益的净利润	550,135	545,677	0.8
经营活动产生的现金流量净额	3,259,299	1,568,155	107.8
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度 末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	55,349,712	54,694,720	1.2
总资产	331,631,506	325,370,766	1.9

(二)主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期 增减(%)
基本每股收益(元/股)	0.062	0.053	17.0
稀释每股收益(元/股)	0.062	0.053	17.0
扣除非经常性损益后的基本每股收 益(元/股)	0.035	0.035	-
加权平均净资产收益率(%)	1.76	1.53	增加0.23个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净 资产收益率(%)	1.00	1.02	减少0.02个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1、报告期内，主要得益于公司核心业务板块经营提升，营业总收入与归属于上市公司股东的净利润较上年同期增长，基本每股收益及稀释每股收益较上年同期增加。

2、经营活动产生的现金流量净额增加主要系销售商品、提供劳务收到的现金较上年同期增加。

八、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-18,392	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	450,109	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置	-67,313	

金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	
委托他人投资或管理资产的损益	-	
对外委托贷款取得的损益	-	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	88,400	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	
非货币性资产交换损益	-	
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	
受托经营取得的托管费收入	-	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,492	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	88,745	
减：所得税影响额	98,485	
少数股东权益影响额（税后）	25,697	
合计	419,859	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☐适用 ☒不适用

十一、其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

上海电气是全球领先的工业级绿色智能系统解决方案提供商，公司核心产业聚焦能源装备、工业装备、集成服务三大板块，形成了比较完整的工业自动化和工业装备系统，为众多高端设备提供全生命周期服务，引领多能互补、能源互联的发展方向，致力于为全球客户提供绿色、环保、智能、互联于一体的技术集成和系统解决方案。

报告期内，公司业务板块为能源装备、工业装备、集成服务，主要从事如下业务：

能源装备业务板块：设计、制造和销售核电设备、储能设备、燃煤发电及配套设备、燃气发电设备、风电设备、氢能设备、光伏设备、高端化工设备；提供电网及工业智能供电系统解决方案；

工业装备业务板块：设计、制造和销售电梯、大中型电机、智能制造设备、工业基础件、建筑工业化设备；

集成服务业务板块：提供能源、环保及自动化工程及服务，包括各类传统能源及新能源、固体废弃物综合利用、污水处理、烟气处理、轨道交通等；提供工业互联网服务；提供金融服务，包括公司金融、融资租赁、商业保理、资产管理、保险经纪等；提供产业地产为主的园区及物业管理服务等。

(一) 电力行业的市场情况

2026 年为“十五五”开局之年，我国电力行业迎来结构性拐点，新型电力系统建设全面提速，能源安全与绿色低碳协同推进。在此期间，我国电力行业呈现以下核心特征：

1、加快构建新型电力系统，新能源加速成为装机与电量主体

发展清洁能源产业，促进新能源占比逐渐提高，推动煤炭和新能源优化组合，构建新型电力系统是推动实现碳达峰、碳中和目标的重要路径。新型电力系统的构建正在稳步推进。截至 2026 年 6 月底，全国累计发电装机容量 40.4 亿千瓦，规模远超世界其他主要经济体。其中太阳能发电装机容量 12.7 亿千瓦，同比增长 15.8%；风电装机容量 6.8 亿千瓦，同比增长 18.5%。风光装机合计约占全国电力总装机的 48.3%，距“十五五”规划提出的“风电和太阳能发电装机比重超过 50%”目标仅一步之遥。

可再生能源发电量稳步提升。可再生能源发电量占比首次超四成，全国用的每四度电中，有一度电是风光所发。今年上半年，全国可再生能源发电量近 2 万亿千瓦时，同比增加约 9%，占全部发电量的 41.2%，可满足全社会近四成的用电需求；其中，风光发电量合计 1.25 万亿千瓦时，同比增长 9.3%，占全社会用电量的 24.6%，占到四分之一，达到同期第三产业用电量（9916 亿千瓦时）约 1.3 倍。可再生能源发电增量 1598 亿千瓦时，覆盖全社会用电量增量的 61.9%。

国家发展改革委、国家能源局印发的《新型能源体系建设“十五五”规划》提出，2030 年初步建成清洁低碳安全高效的新型能源体系，坚强韧性、绿色低碳、集成融合、智能高效的新型能源基础设施体系加快建设，新型电力系统初步建成。新型电力系统具备以下特点：

一是适应高比例新能源的广泛接入。发展储能、交直流组网与多场景融合应用，能够提升智能灵活性；发展“风光水火储”多能互补，能够提升新能源友好并网与主动支撑性能；发展灵活性火电机组、气电、光热发电与风电、光伏发电的融合应用，能够增强电源协调优化运行能力，促进高比例新能源接入，实现智能灵活、友好并网和高效环保。

二是创新电网结构形态和运行模式。未来电网将呈现出交直流远距离输电、区域电网互联、主网与微电网互动的形态。在配电网改造升级、智能配电网建设、发展智能微电网、柔性直流输电等领域有广阔市场空间。

三是电力终端用能的多元化。未来终端用能结构中，电能将逐步成为最主要的能源消费品种。电力服务的形态将发生变化，需求侧响应、虚拟电厂及分布式交易将成为多元化用户的选择，将产生绿色电力、合同能源管理、电力交易、碳资产管理、数据增值服务等新需求。

2、煤电迎来高质量发展拐点，进入“支撑调节性电源”新阶段

国家发改委、国家能源局印发的《新一代煤电升级专项行动实施方案（2025—2027 年）》落地深化，要求煤电机组具备“深调峰、快调节、强支撑”能力；叠加“十五五”提质政策导向，煤电加快从电量主体转为系统调节兜底保障电源。政策明确存量机组必须完成深度调峰、快速负荷响应、一次调频能力改造，能效排放不达标机组限期关停；同步鼓励煤电耦合熔盐储能、CCUS、绿氢、生物质综合利用，向综合能源服务商转型。高温超超临界机组、灵活性改造、机组延寿、海外火电升级改造形成万亿级存

量改造市场；650℃/700℃超高参数清洁煤电成为新建标杆路线，煤电+储能耦合项目成为各地能源转型标配。

3、新能源产业进入高质量发展新周期

新能源产业正从高速扩张转向高质量融合发展，呈现市场化、智能化、多元化新特征。储能作为支撑灵活性与系统稳定性的核心设施，正进入需求爆发与市场机制并进的新阶段。虚拟电厂规模化发展、智能微电网和绿电直连等新业态新模式成为重要发展方向。“人工智能+能源”从单点应用向系统融合演进，深度融入发电、电网等行业。算电协同成为新型能源体系建设的重要方向。国家明确提出建成 100 个左右国家级零碳园区，建设低碳零碳运输走廊。以上趋势共同推动新能源产业由政策驱动、单点突破阶段，走向市场主导、系统融合的发展新周期。

(二)工业行业的市场情况

新型工业化进程持续加速，新兴支柱产业将成为引领未来发展的重要增长点。

一是坚持传统产业优化提升与新兴产业培育壮大并重。传统产业是现代化产业体系的基底，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》要求“优化提升传统产业”，强化国家标准引领、数智绿色技术赋能、环保安全制度约束，巩固提升我国产业在全球分工中的地位和竞争力。要推动重点产业提质升级，促进钢铁、石化、船舶等产业结构调整，推进电子信息、机械装备等全产业链创新。另一方面，明确“培育壮大新兴产业和未来产业”，强化源头技术供给，加快构建应用场景和生态体系，培育更多支柱性先导性产业。要加快新一代信息技术、新能源、新材料、智能网联新能源汽车、机器人、生物医药、高端装备、航空航天等战略性新兴产业发展，着力打造一批成长潜力大、技术含量高、渗透领域广的新兴支柱产业。同时前瞻布局量子科技、生物制造、氢能、核聚变能、脑机接口、具身智能、第六代移动通信等未来产业，构筑产业发展新优势。

二是数字化、AI 全方位赋能制造业能级提升，加速重塑发展格局与生态。数字深度介入制造业各环节。工业互联网、大数据、人工智能等新一代信息技术与工业领域深度融合，产品智能化、系统数据集成化、运维智慧化加速发展，新的生产模式和流程不断涌现，制造业生产、传输、消费等环节智能化水平不断提高。其中，工业装备数字化、工业网络全连接、工业软件云化、工业数据价值化成为工业数字化转型的重要方向。根据国家工信部相关规划，到 2035 年中国规模以上制造业企业全面普及数字化网络化，重点行业骨干企业基本实现智能化。AI 技术革命催生商业新范式。AI、大模型、边缘计算等技术加速应用于制造业各类场景，推动制造业从“产品导向”向“数据驱动+系统集成”升级，基于 AI 的“平台+场景+算法”将成为推动制造业效率提升的关键。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

2026 年上半年，我国发展处于战略机遇和风险挑战并存、不确定因素增多的时期，面对外部环境变乱交织，国内经济顶住压力延续了总体平稳、向新向优的发展态势。集团上下围绕“服务国家战略，紧贴国家需求，发展新质生产力，形成核心竞争力，实现高质量发展”的总体思路，各项工作扎实推进，为完成全年任务奠定了坚实基础。

报告期内，公司实现营业总收入人民币 633.32 亿元，较上年同期上升 16.6%；报告期内公司毛利率为 18.6%；报告期内归属于母公司股东的净利润为人民币 9.70 亿元，较上年同期上升 18.2%；报告期内基本每股收益为人民币 0.062 元，较上年同期上升 17.0%。

报告期内，公司实现新增订单人民币 1,003.9 亿元。公司新增订单中，能源装备人民币 642.4 亿元（其中：燃煤发电设备人民币 202.3 亿元，核电设备人民币 45.7 亿元，风电设备人民币 123.9 亿元，储能设备人民币 114.4 亿元），工业装备人民币 212.5 亿元，集成服务人民币 149.1 亿元。

报告期内，公司主要经营情况如下：

1、锚定战略开局，提升产业能级

公司坚持战略引领，聚焦高端装备制造主责主业，以“高质量发展”为主题，坚持服务国家战略，以全面深化改革为抓手，以“十五五”规划开局引领产业升级。围绕在服务强国建设、推进新型工业化

及全市“五个中心”建设中的使命责任，深度融入智能化、绿色化、融合化变革，加快从传统装备制造向工业智能化集成服务商转型。锚定“十五五”战略目标，统筹推进传统产业、战新产业和未来产业协同发展。明确传统产业依托技改与数字化赋能提升产业能级，攻坚核心技术实现自主可控，筑牢产业链、供应链安全根基；战新产业紧扣国家战略，细化技术与市场方案，搭建自主可控产业链，培育多元增长引擎；未来产业前瞻布局 AI 高端装备、氢能、智能机器人、商业航天、可控核聚变装备等前沿赛道，构建梯次协同的产业发展格局。

我们紧抓能源结构绿色转型机遇，以技术迭代和模式创新的双轮驱动，深化产业链拓展和协同，助力构建清洁低碳、安全高效的新型能源体系。我们深度参与国家聚变重点项目，由我们承制的紧凑型可控核聚变实验装置（BEST）主机系统两大核心设备——首套 1/8 扇区真空室和首批两套中部冷屏 1/8 扇区真空室冷屏以及下窗口冷屏已顺利完工发运并通过验收交付，为项目主机总装与系统集成奠定了坚实基础，标志着我国在聚变堆极端制造领域持续迈向工程化、国产化、自主化。报告期内，我们持续深耕绿色燃料核心技术研发与迭代，目前已构建起覆盖“新能源发电-电解水制氢-生物质气化-甲醇合成-碳捕集”的完整技术矩阵。我们成功中标兰州新区 10 万吨/年生物质绿色甲醇项目（一期）EPC 工程一标段并正式开工，该项目为甘肃省首个生物质气化制绿色甲醇项目，标志着公司自主研发的“绿电耦合生物质气化制绿醇”全产业链技术体系在吉林洮南示范项目成功验证后正式迈入规模化复制阶段。报告期内，我们与内蒙古宝丰煤基新材料有限公司签约，为全球首个单厂规模最大的“绿氢+煤制烯烃”耦合示范项目提供 8 台 1250 标准立方/时碱性电解槽和全球单套规模最大的 5000 标准立方/时分离纯化系统。

我们通过智能制造升级、高端装备突破、全生命周期服务等路径夯实产业基础，构建梯次协同的产业发展格局。上海电气上重铸锻有限公司“大型铸锻件产业能级提升项目”一期工程在闵行顺利开工，旨在形成上海及长三角地区大型高端材料研发、制造和应用基地，打造具有世界先进水平的大型特种合金铸锭及 100MN 数智化快锻生产线，重点服务先进核能、航空航天、海洋工程等战略前沿领域。在工业基础件领域，我们的叶片业务已实现从传统煤电汽轮机领域向航空、航天、燃气轮机领域的跨越，从单一的能源叶片向各类航空叶片、关键核心部件、热端部件等高端产品升级，成长为“两机”领域关键核心部件制造的龙头企业。我们的轴承业务在航天航空、高铁轨道交通、医疗器械、工业设备和汽车轴承等领域不断拓展市场。在电梯领域，公司下属上海三菱电梯荣获由国家电梯质量检验检测中心颁发的国内首张高速梯碳足迹证书，实现第 180000 台 LNK 智慧电梯数字化解决方案签约，数字化转型与服务化延伸持续深化。报告期内，公司下属上海电气电站设备有限公司上海发电机厂、上海电气电站设备有限公司上海电站辅机厂、上海第一机床厂有限公司、无锡透平叶片有限公司、上海电气集团（张家港）变压器有限公司等核心制造单元入选工信部 2025 年度新培育“绿色工厂”名单。

2、加速市场拓展，拓宽多元版图

我们围绕服务新型电力系统建设，稳固煤燃核领域的市场地位，着力提升新能源领域竞争力，加速多领域拓展布局。在核电领域，我们已掌握核电关键设备制造和检（试）验技术，助力我国核能发展“三步走”战略。报告期内，我们共承接核岛主设备 18 台，中标常规岛设备 2 台套，出产核岛主设备 9 台，既涵盖全面推进批量化建设的“华龙一号”、CAP 系列堆型项目，也包括高温气冷堆等国家重大工程项目。在燃煤发电领域，我们持续发力煤电“三改联动”市场，保持煤电机组全球最低煤耗纪录，实现机组节煤降碳、深度调峰、热电解耦及高效供热，不断推动传统煤电向绿色、低碳、高效、灵活等新一代煤电技术方向迈进，为我国能源结构优化和能源安全保障提供坚实支撑。报告期内，我们中标国家电投海南州戈壁基地 4×660MW、浙能长兴电厂迁建 2×1000MW 等项目的三大主机，中标国家能源甘肃巴丹吉林沙漠 4×1000MW 项目。在燃机领域，我们作为国内唯一具备成熟的全生命周期供货及服务能力的重型燃机供应商，与中广核新能源签署供货合同，将为吉林梨树、长岭两个气电项目提供四台套燃机及联合循环全套主设备，项目采用“燃气机组+新能源”模式，提供定制化的专项技术方案以及全生命周期的一站式自主服务；我们承建的江阴燃机热电项目 4 号联合循环机组顺利通过 168 小时满负荷试运行。在风电领域，报告期内公司下属电气风电接连斩获福建长乐外海 K 区、海南 CZ2 二期、江苏启东 H4、滨海南区 H4、东台 H5 等重点海风项目整机订单，海上风电中标总量突破 2GW，市场占有率稳居行业前列；陆上风电拿下国家电投年度近百万千瓦风电集采订单，中标容量、中标标段数量双双排名首位，接连落地多项陆上风电重点项目，并顺利布局中石化油气矿区风电新兴应用场景。电气风电“至臻 100”运维母船成功中标青洲五、七海上换流站安全保障服务项目，该工程为全球体量最大、电压等级最高的深远海风电柔性直流送出工程，标志着电气风电的海上运维配套能力正式跻身世界级超级工程服务体

系。在储能领域，由我们参建的全球最大规模压缩空气储能电站——淮安盐穴压缩空气储能示范项目实现全面投产，我们为该项目提供空冷发电机、电动机及冷熔盐储罐、热熔盐储罐成套设备。我们参建的上海松江保税区 50 兆瓦/200 兆瓦时独立储能项目正式开工，为 2026 年度上海市首批独立储能电站建设计划中首个开工项目。

我们有序推进“国际化”战略，不断提升全球资源整合与系统解决方案能力，以更高水平的开放合作，推动海外业务从工程装备向本土化深耕转型。报告期内，上海三菱电梯凭借高端场景电梯领域的技术积累及海外市场的不断拓展，中标迪拜棕榈岛二期项目，将为该项目提供 700 台电梯及相关配套服务。我们的输配电业务首次大规模进入欧洲高端市场，中标芬兰超大规模数据中心高低压柜设备供货项目，将为园区提供高可靠性的智能配电解决方案。报告期内，我们签约英国门迪二期石岭储能 50MW/150MWh 项目，标志着我们在英国高端储能市场的深耕布局取得了阶段性成果。公司下属赢合科技凭借其在锂电池生产设备领域的技术积累与定制化服务能力，不断拓展海外市场版图，已先后为欧洲、东南亚等多个地区客户提供了全套新能源生产解决方案。

3、攻坚科技创新，锻造新质生产力

2026 年上半年，上海电气在“能源装备+工业智能”双线推进科技创新：“溯元 2.0”人形机器人国内首秀，40 余个 AI 智能体落地研产维场景，同时 25MW 海上风机、全钒液流/压气储能、氢内燃机船舶动力等绿色装备持续突破，推动高端制造向自主化与 AI 化跃升。

我们将科技创新作为驱动发展的核心引擎，坚持有组织科研，在共性基础技术和关键核心技术领域不断突破，在发展新质生产力、实现高水平科技自立自强中发挥排头兵和主力军作用。报告期内，上海电气电站设备有限公司发电机厂自主研制的 1300 兆瓦级核电水氢冷四极发电机通过权威鉴定，拥有完全自主知识产权，整体技术达到国际领先水平，为“华龙一号”批量化建设提供有力支撑。我们承担主体装置建设的“可持续航空燃料关键技术与中试验证”项目成功产出 100%可持续航空燃料（SAF），设计年产可达 5000 吨油脂基 SAF。我们与山东恒信集团共同申报的“可降解塑料一体化绿电直连项目”实施方案正式获批，该项目面向可降解塑料产业，构建“新能源+储能+直连线路+工业负荷”绿色资源循环供能体系。在低空经济领域，由公司参与联合研制的兆瓦级航空混合动力系统完成兆瓦级混合动力系统地面性能试验，填补了大功率高速航空发电系统工程化应用空白。

我们坚持开放创新，对接深化高校科研院所合作，构建完善高效的科研创新生态。报告期内，由上海电气牵头、联合华东理工大学共建的“上海市绿色燃料高效合成系统工程重点实验室（筹）”正式揭牌，聚焦绿醇、绿氨、可持续航空燃料等绿色燃料高效合成应用中的“前瞻颠覆性”技术难题；“上海市大型铸锻件新材料与极端制造重点实验室（筹）”正式揭牌，整合上海电气产业积淀和上海交通大学创新资源，聚焦新一代先进核电、核聚变、深海装备、重型燃气轮机等国家重大战略实施中的“卡脖子”材料攻关；上海电气电站设备有限公司上海汽轮机厂与西安交通大学共建的“复杂服役环境重大装备结构强度与寿命全国重点实验室”上海电气分中心（汽轮机）揭牌成立。报告期内，公司下属上海电气核电集团有限公司的“先进核能系统及未来核能关键装备及材料中试平台”入选工信部第二批重点培育中试平台名单，上海电气输配电试验中心入选工信部“第七批产业技术基础公共服务平台”名单。

我们的核心产业技术实力持续提升，自主科技研发项目获得多个奖项。上海电气核电设备有限公司牵头的《华龙一号核岛主设备蒸汽发生器、反应堆压力容器研制及产业化》、上海电气上重铸锻有限公司参与的《极端环境用大锻件及特厚板的均质化热制造技术与工程应用》获得 2025 年度上海市科技进步二等奖，上海电气集团交通自动化系统有限公司参与的《高密度列车群运行风险防控与韧性调控关键技术与应用》、上海工具厂有限公司参与的《高硬韧纳米多层涂层刀具和关键技术及其在航空材料加工的应用》获得 2025 年度上海市技术发明二等奖。上海天安轴承有限公司参与的《极端工况装备可靠服役润滑材料技术及工程应用》荣获 2025 年度甘肃省科技进步一等奖。上海电气申报的《基于新型 LPBF 激光增材工艺的汽轮机空心静叶批量制造及应用示范》入选工信部《未来产业创新发展优秀典型案例（第一批）》“典型应用场景”案例。

4、聚焦管理增效，夯实发展根基

我们着力推进管控提质增效，深入实施管理变革，完善管控模式，优化资源配置，提升集团整体效能。报告期内，公司司库系统建设全面投产运行，实现了账户、融资、结算等核心业务的全流程线上闭环管理，构筑起集团资金安全运营的坚实屏障，为集团财务数智化转型和穿透式管控提供了有力支撑。我们获批接入上海票据交易所供应链票据平台，成为上海国企中首批获得该业务接入资格的企业，可为

供应商提供在线比价和票据“秒贴”等服务，为产业链上下游企业带来了实质性降本增效，并大幅提升票据的集中管理与统筹运用能力，进一步推进集团的司库体系建设。扎实稳妥推进国际化，构建“1+N+6”国际业务管理体系架构，统筹全球化布局与本土化经营，提升全球资源配置能力与管控水平。报告期内，新设中亚、东南亚、中东北非等区域总部，推动全球化业务从分散布局向协同整合升级，迈入机构化、属地化、深度耕耘的新阶段。我们推进数字化变革，全面强化数字化管控，建设统一的数字化平台，解决多层级、多业态下的复杂管控要求，推行分类分级、精准放权的管理模式，推动实现全局可视、上下联动、智能决策；全力攻坚数字化改造，坚持规划引领、分步实施、动态优化的原则，加快推进企业数字化改造，促进降本增效，进一步实现柔性制造；全面布局数字化产业，进一步优化产业布局、夯实服务及支撑能力，持续巩固增强智能制造及装备、智慧能源、智慧管控及运营业务，加快培育增量数字化业务，构建自主核心能力。

我们始终坚持“人才是第一资源”，深入实施新时代人才强企战略，持续深化人才发展体制机制改革。以市场化改革为牵引，坚持“以实干论英雄、凭实绩用干部”的鲜明导向，培育具有国际视野的复合型人才梯队；深化“三能机制”改革，激发员工内生动力，培养更多产业领军人物、科技领军人才和高技能大国工匠队伍；创新价值创造导向的激励约束机制，建立更具市场竞争力的薪酬分配体系；完善核心人才培养和评价机制，推出“卓越E+”人才培养项目体系，加速高素质人才梯队建设；聚焦关键核心技术领域，构建“产学研用”深度融合的卓越工程师培养体系，试点“揭榜挂帅”科研攻关机制，创新科技成果转化收益分享机制；举办首席技师劳模工匠和技能工匠研修班，加快培育适应高端装备制造发展的复合型高技能人才。

展望2026年下半年，我们将以集团“十五五”发展战略为引领，以“高质量发展”为主题，坚持服务国家战略，以全面从严治党为根本保障，以全面深化改革为抓手，聚焦高效协同、国际化、数字化三大新突破，牢牢把握“服务国家战略，紧贴国家需求，发展新质生产力，形成核心竞争力，实现高质量发展”的工作思路，坚持“高端化、智能化、绿色化、融合化”发展方向，为“十五五”高质量发展开创新局面。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

上海电气是中国最大的综合性装备制造企业集团之一，主要拥有三大核心竞争优势：

一是流程贯通工艺技术支撑下的极限制造能力。上海电气在冶炼、铸锻、热处理、精加工、检测等工艺流程积累了独到的工艺技术，使得上海电气可以进行550吨重的产品加工和毫米级轴承的加工；可以进行零上200度的产品加工，也可以进行零下200度的制造，在极限制造领域独树一帜，难以模仿和复制。

二是集成创新技术支撑下的首台套装备实现能力。上海电气集成国内外先进技术资源，并进行二次开发和二次创新，形成一大批拥有自己的知识产权创新技术。例如二次再热火电技术，在引进西门子超临界技术后进行二次创新，形成了自主知识产权，成为世界煤耗最低、技术最先进的火电机组。世界第一台“双水内冷”发电机、中国首台万吨水压机、中国第一套核电机组等都是集成创新的代表。

三是工业与能源协同技术支撑下的综合方案解决能力。上海电气长期深耕工业和能源两大领域，在工业与能源方面实现工业产线与能源优化设计协同、零碳园区与核心装备设计协同、能效提升与能源替代、资源循环协同，可以形成覆盖工业、能源设计、装备集成、施工建设的一揽子解决方案。

报告期内，公司主要业务板块的核心竞争力表现如下：

能源装备

上海电气以全面绿色低碳转型发展为主线，不断提升能源装备产业优势，以打造新型电力系统装备产业新格局为发展方向。

围绕高效清洁能源领域，上海电气充分发挥技术积累和行业经验，继续保持行业领先优势：

在燃煤发电设备领域，上海电气拥有成熟的 10MW-1350MW 等级齐全的产品体系，其经济性、安全性、稳定性等指标均达到国际先进水平，长期保持全球最低煤耗纪录。2026 年上半年，公司在煤电领域业绩斐然，在技术创新上实现多重突破：全力推进玉环四期首台 650℃超超临界示范项目汽轮机研制及配套 BEST 给水泵汽轮机研发工作，聚焦高温材料应用、通流结构优化、宽负荷高效运行等关键技术攻关，补齐超高参数机组配套设备技术短板，持续巩固上海电气在高端超超临界火电领域的技术领先优势。稳步推进国家重点研发计划 700℃汽轮机试验平台建设，推进试验小机详细设计工作，完善超高温机组试验验证体系，为国产超高参数火电设备迭代升级提供试验支撑。灵活改造方面，又获大唐保定热电厂 40MW 电极蒸汽锅炉及 30MW/240MWh 电熔盐储热首台套项目，助力存量机组在新型电力系统下高质量转型发展。服务方面，依托机组改造、检修升级、自控配套一体化优势，深耕存量增效、设备检修及海外服务市场，完成宝钢 350MW 非 OEM 亚临界升参数改造、钦州 1000MW 耦合深度调峰抽汽改造两大重点项目设计评审，同步落地印尼金光等多个海外机组调试任务，业务多点推进，海外服务竞争力持续提升。

在燃气轮机领域，上海电气燃气轮机国产控制系统实现成功投运。核心硬件自主研发生产，芯片采用国产自主可控产品，上海电气自主国产控制系统实现了系统软硬件全链条自主可控。首台套的成功投运为国家能源安全保障及智能化电厂的应用打下了良好的基础。

在能化结合领域，上海电气紧跟全球清洁能源发展潮流，积极投入绿色氢基燃料业务的研发与推广。集团聚焦绿氢、绿色甲醇、绿氨、可持续航油(SAF)等绿色燃料整体解决方案的打造，以电解水制氢、纯氧加压流化床生物质气化、富 CO₂合成气甲醇合成、碳捕集、低压柔性合成氨、费托合成 SAF 为技术突破点，积极布局绿色氢基燃料产业。上海电气洮南风电耦合生物质绿色甲醇一体化项目一期工程于 2025 年 7 月投产，年产 5 万吨绿色甲醇，是国内首个取得从生物质田间收储到绿色甲醇生产全流程 ISCC EU 认证的绿色甲醇项目，其核心技术均由上海电气自主研发或主导研发，关键装备均由上海电气自研自产，构建起“绿电-绿气-绿醇”全流程一体化体系。上海电气将在该项目基础上持续布局，并在绿色气基燃料业务领域形成绿电制氢、绿色甲醇、绿氨以及可持续航油(SAF)等一系列应用规划。洮南项目生产的首批绿色甲醇于 2025 年 10 月开始交付并于 2026 年 3 月完成了首次加注。

在核电设备领域，经过 50 余年的发展，已形成从核岛设备（反应堆压力容器、蒸汽发生器、稳压器、堆内构件、控制棒驱动机构、核主泵、主管道、核二三级泵、核二三级容器、燃料输送设备等）到常规岛设备（汽轮机、汽轮发电机、辅机等）以及大型铸锻件、核级风机、配套电机、备品备件、机组延寿改造服务等完整的核能装备制造产业链，技术路线涵盖二代及二代加、三代压水堆（包括华龙一号、国和一号、AP1000 及 CAP1000、EPR 等）、四代核电技术（包括高温气冷堆、钠冷快堆、钍基熔盐堆、铅基快堆），以及核聚变大科学装置，全面覆盖国内现有核电技术路线，核岛主设备国内综合市场占有率持续居于行业第一。

围绕新能源领域，上海电气重点聚焦新能源装备，积极拓展“风光储氢”等多能互补及“源网荷储”一体化业务，致力于打造新能源项目全生命周期服务平台，并积极成为新能源装备的引领者：

在风电领域，电气风电海神平台 14MW 产品已完成验证，18-20MW 级别机组样机已并网运行；积极布局深远海市场，具备显著技术经济优势的 16MW 海上低频机组成功下线，20-25MW 级别机组预研工作有序推进。陆上风电方面，基于卓越平台，针对中高风速大容量需求，10MW+级别大兆瓦机组快速投入市场，11MW 产品已批量交付。积极开拓海外市场，依托国内成熟平台，多款海外整机产品已实现商业化落地。此外，40MW+全功率试验平台持续赋能产品开发，为技术研发与产品可靠性提升提供有力支撑。

在锂电池储能领域，上海电气依托储能变流器(PCS)、储能系统集成、储能 EMS 系统等技术 and 产品，提供储能微网、工商业储能、电网侧储能、5G 备用电源、光伏共享储能、储能+充电等解决方案，实现了源网荷应用场景的全覆盖。全钒液流电池领域，上海电气以系列电堆、电解液及系统模块化设计制造及系统交付能力，满足海内外客户规模化交付和“私人定制”的需求，已承接多个百兆瓦级储能项目，出货量稳居液流电池第一梯队，并实现向欧洲等发达经济体的批量化交付。压缩空气储能领域，上海电气为全球最大规模淮安盐穴压缩空气储能示范项目提供压空系统关键设备，包括压缩系统的电动机、储热系统的熔盐罐以及发电系统的空气透平、发电机。项目于 2026 年 1 月实现全面投产，采用全球首创的熔融盐+带压热媒水储热非补燃“高温绝热压缩”技术，储能容量达 2400 兆瓦时，转换效率达 71%，多项参数为全球之最或全球领先。飞轮储能领域，上海电气首台套 500kW/125kWh 感应子构型飞轮储能系统样机已完成全部型式试验，试验数据符合设计预期及国标要求。该套飞轮储能系统后续将应用于“海南州光储一体化实证基地建设项目”。

在氢能领域，上海电气自主研发的高电密低能耗 Bristack®-Z1000 碱性电解槽及系统在上海电气上海市风电耦合生物质气化绿色甲醇一体化项目运行时长超过 1000 小时，标志着新一代制氢核心装备已成功跨越实验室验证阶段，在风电直连场景下的可靠性与耐久性得到初步证实。由上海电气研发的 15MPa 高压制氢系统完成 1000 小时的运行试验验证，获得德国莱茵 TÜV 认证。目前项目已经通过验收，标志着我国高压 PEM 电解制氢关键技术取得重要突破，为绿氢产业化应用筑牢技术基础。

在智能电网领域，上海电气围绕“1+2+N”发展战略，稳固提升电网市场，深耕发电侧、工业用户侧两大市场，加快布局轨道交通、冶金化工、数据中心、核聚变等新领域新赛道，依托输配电装备制造全产业链优势，加快从单一设备提供商向系统集成服务商转型，为用户提供从电力设计、核心装备、集成服务和工程项目管理的一体化解决方案。紧扣“能源转型和加快构建新型电力系统”的重大战略机遇，聚力打造“高端化、国产化、智能化、集成化”四化核心竞争力，驱动技术革新和市场拓展。聚焦智能电网新技术、新产品，推进交直流变压器、低碳环保电缆、智能成套设备、储能 PCS 等产品迭代，加快固态变压器、高压直挂储能、构网型储能变流器、核聚变电源产品的研发、试制与产业化落地。打造五大场景二十个解决方案矩阵，提供智能电网设备成套、系统集成、EPC 工程总包全生命周期产品与服务，助力新型电力系统建设与“双碳”目标落地。

工业装备

在自动化装备领域，上海电气提供自动化装备及系统解决方案。工业母机领域，上海电气具备大型精密磨床、中高档数控机床完整研发制造实力，拥有高精度数控磨床、智能机床、柔性加工单元及智能制造单元等 200 余个品类、600 余款规格的完备产品矩阵。作为全球航空装备制造领域的技术引领者，依托自主研发的传输、钻铆、虚拟仿真等技术，核心业务涵盖航空发动机装配、金属或复合材料机身及部件铆接与装配，已成功应用于全球各主要民航客机的生产线。聚焦特殊应用场景和柔性制造场景，自主创新研发新一代智能机器人产品，依托集团丰富多元工业场景搭建示范应用载体，围绕客户生产痛点搭建分层产品体系，持续迭代优化软硬件性能，输出高适配定制化解决方案；同时打通智能机器人与传统工业装备的数据交互、协同研发通道，提速产品规模化量产、快速迭代与商业化落地。锂电整线业务凭借深厚技术积淀、专业人才梯队、大型项目批量交付及全球服务网络核心优势，在稳固国内市场基本盘的基础上持续拓展海外渠道，不断丰富锂电装备应用场景，拓宽全球市场布局。

在电梯设备领域，公司下属上海三菱电梯以国家级技术中心为平台，不断提升自主研发能力，电梯技术水平始终保持国内领先、国际先进，累计专利授权 1000 多件。具有完全自主知识产权的 12.5m/s 菱云 PRO 超高速电梯完成型式试验，创造了中国制造电梯运行速度的新纪录。上海三菱电梯在“技术引领、质量为先、以用户为中心、产品服务双轮驱动、创造全生命周期的价值最大化”方针的指引下，积极探索生产技术由自动化向智能化、数字化发展的路径，在多个应用场景建设了基于工业机器人+AGV+5G 技术的先进制造装备和自动化柔性化生产线，通过视觉识别、先进传感、自动化调试等智能制造技术，形成全闭环的质控体系，为保障产品的高质量提供了重要的技术手段。同时，上海三菱电梯致力于在用梯全生命周期事业（包括维保、修理改造、备品备件、更新业务）的拓展升级，在用梯业务多年保持快速增长；聚焦打造高效精准的差异化服务流程，紧紧抓住国家超长期国债支持老旧电梯更新改造的政策红利，更新改造业绩实现了大幅增长；积极拓展海外渠道，网络遍及 100 多个国家和地区，出口业务规模不断扩大。

在工业基础件领域，上海电气持续深耕叶片、轴承、紧固件、工具、人形机器人核心零部件五大业务，致力于提供行业一流的工业基础件解决方案。叶片领域，加快战略市场新项目开拓及未来产业培育，开发了系列海外核电末级大叶片、国内外飞机结构件及燃气轮机新项目，首次导入航空发动机单元体业务，完成了海外民航国内首项高温合金盘锻造的认证与批产，实现了国内外汽轮机大型钛合金叶片的认证与批产交付。轴承领域，持续跟进高端精密轴承前沿性领域需求，人形机器人轴承业务已从前期技术积累迭代至向客户交付人形机器人“灵巧手”轴承样件，凭借精密制造与材料科学领域的深厚积淀，打造出适配“灵巧手”灵活性、高承载能力需求的高精度、低噪音轴承产品，为后续规模化开发奠定了坚实基础；丝杠轴承业务获得新能源汽车转向丝杠轴承、管柱轴承等项目定点并启动量产供货。紧固件领域，航空紧固件业务正稳步推进核心能力建设与质量体系完善，并已成功实现业务订单的实质性突破。高端工具领域成功开发粉末高速钢定柄径麻花钻，应用于高精度孔加工领域，使用寿命达到国际先进水平。人形机器人核心零部件领域，依托多年精密制造积累，稳步实现自研自制与规模化量产。关节模组业务开展全栈自研，在高功率密度电机、高精度驱动控制、超精密减速器等关键技术上取得攻关突破，性能指标行业领先。

集成服务

在能源工程服务领域，上海电气从过去单一以火电市场为主，向新能源及分布式能源领域扩展。上海电气从区域市场转向全球市场，加强海外网点建设，加快推进适应海外市场需要的技术布局，加快海外服务市场开拓。上海电气立足服务型制造新模式，打造供应链协同、定制化解决方案提供、全生命周期管理等产业服务能力，持续推动制造与服务深度融合。同时，上海电气积极对接客户需求，打造以上海电气装备为核心的系统集成方案，形成上海电气综合能源解决方案。

上海电气依托优势产业，促进数字技术与制造技术深度融合，加快推进产业数字化和数字产业化发展。开展了多层次、多场景的智能制造实践。在工业互联网领域，上海电气稳步推进“星云智汇”工业互联网平台的建设，不断提升共性底座能力，着力构建以工业互联网为支撑的业务构架，全面覆盖“风光火储”和“源网荷储氢”等多能互补型能源装备。“星云智汇”目前已接入风机、电梯、光伏、储能、机床以及生产加工设备等约 116 万台主设备，并基于平台打造了新能源风光集控、综合能源服务、低碳园区、数字化工厂、数字化碳管理等 60 多个行业解决方案和案例。上海电气加速数字技术在工业及能源领域的深度应用，为设备效能的提升、产品的运维服务以及企业绿色低碳发展提供了有效支撑。

在金融服务领域，上海电气致力于打造深度赋能集团产业发展的综合金融服务平台。以内外金融资源为桥梁，持续锻造两大核心竞争力：一是产融结合，深度整合多元金融工具，引导资金精准流向产业链关键环节及绿色低碳领域；二是融融协同，通过挖掘数据资产价值，不断提升金融服务精度与风控效能，推动金融业务形成合力。通过提供一站式、全生命周期的金融解决方案，成为集团赋能产业链、助推产业转型升级、服务实体经济降本增效的重要战略支点，为上海电气实现高质量、可持续发展注入强劲的金融动能。

四、报告期内主要经营情况

报告期内，能源装备板块实现营业总收入人民币 365.58 亿元，较上年同期上升 21.4%，主要是风电及储能业务销售收入较上年同期有所上升。报告期内，能源装备板块毛利率为 18.7%。

报告期内，工业装备板块实现营业总收入人民币 189.54 亿元，较上年同期上升 1.9%，主要是工业基础件业务较上年同期有所上升。报告期内，工业装备板块毛利率为 18.1%。

报告期内，集成服务板块实现营业总收入人民币 108.62 亿元，较上年同期上升 31.5%，主要是工程项目销售收入较上年同期有所上升。报告期内，集成服务板块毛利率为 14.3%。

(一) 主营业务分析

1、财务报表相关科目变动分析表

单位：亿元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	630.31	540.08	16.7
营业成本	515.13	439.63	17.2
销售费用	15.54	14.82	4.9
管理费用	37.86	34.36	10.2
财务费用	6.45	3.05	111.5
研发费用	30.87	25.46	21.2
经营活动产生的现金流量净额	32.59	15.68	107.8
投资活动产生的现金流量净额	-38.49	-53.39	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	12.10	-0.34	不适用

财务费用变动原因说明：主要系报告期内汇率波动所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系销售商品、提供劳务收到的现金较上年同期增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系同业存单收到的现金净额较上年同期增加。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系发行债券所收到的现金较上年同期增加。

2、 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

□适用 √不适用

(二)非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三)资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：亿元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上年期末数	上年期末数 占总资产的 比例（%）	本期期末金额 较上年期末变 动比例（%）	情况说明
货币资金	435.77	13.1	373.08	11.5	16.8	
应收款项	363.35	11.0	370.33	11.4	-1.9	
存货	537.89	16.2	472.96	14.5	13.7	
合同资产	233.03	7.0	223.47	6.9	4.3	
投资性房地产	8.83	0.3	9.25	0.3	-4.5	
长期股权投资	149.78	4.5	146.64	4.5	2.1	
固定资产	218.83	6.6	233.37	7.2	-6.2	
在建工程	64.84	2.0	54.50	1.7	19.0	
使用权资产	22.47	0.7	23.07	0.7	-2.6	
短期借款	121.75	3.7	100.67	3.1	20.9	
合同负债	722.18	21.8	690.00	21.2	4.7	
长期借款	195.10	5.9	258.36	7.9	-24.5	
租赁负债	17.92	0.5	17.93	0.6	-0.1	

其他说明

无

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产23,690,631（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为7.14%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

截至 2026 年 6 月 30 日，公司以账面价值人民币 14.65 亿元的机器设备、房屋及建筑物、投资性房地产和土地、人民币 19.77 亿元的对在建工程作为抵押物，以股权及账面价值人民币 4.48 亿元的应收账款、长期应收款作为质押物取得借款或授信额度。受限货币资金为人民币 51.24 亿元，其中央行准备金为人民币 34.48 亿元，保函、信用证等业务相关保证金人民币 16.76 亿元。

4、其他说明

☐适用 ☒不适用

(四)投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

☒适用 ☐不适用

单位：亿元 币种：人民币

报告期末公司长期股权投资	149.78
报告期比期初增减数	3.13
增减幅度(%)	2.1

(1) 重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

(2) 重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累计公 允价值变动	本期计提的 减值	本期购买金额	本期出售/赎回 金额	其他变动	期末数
股票	265,702	-73,564	-	-	-	-	-	192,138
债券	274,936	-26,216	-	-	149,840	-80,144	-	318,416
衍生工具	14,734	17	-	-	-	-8,263	-	6,488
其他	37,000,387	37,561	-10,148	-5,403	4,704,399	-9,396,358	-2,197	32,328,241
合计	37,555,759	-62,202	-10,148	-5,403	4,854,239	-9,484,765	-2,197	32,845,283

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值 变动损益	计入权益的累计 公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600642	申能股份	2,800	自有	21,049	2,565	-	-	-	-	23,614	其他非流动金融资产
股票	600633	浙数文化	7,462	自有	56,358	-11,745	-	-	-	745	44,613	其他非流动金融资产
股票	000501	武商集团	353	自有	1,963	-665	-	-	-	19	1,298	其他非流动金融资产
股票	600665	天地源	1,400	自有	2,598	-309	-	-	-	-	2,289	其他非流动金融资产
股票	601229	上海银行	1,620	自有	49,050	-6,896	-	-	-	1,068	42,154	其他非流动金融资产
股票	HK0020	商汤-w	323,724	自有	124,672	-51,649	-	-	-	-	73,023	其他非流动金融资产
股票	600515	海南机场	8,475	债转股	10,012	-4,865	-	-	-	-	5,147	交易性金融资产
合计	/	/	345,834	/	265,702	-73,564	-	-	-	1,832	192,138	/

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

(五) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海电气电站设备有限公司	子公司	设计、生产及销售发电设备及辅机产品	2,163	41,905	5,214	8,189	1,143	977
上海电气集团输配电装备有限公司	子公司	配电开关控制设备制造, 电力电子元器件制造, 其他输配电及控制设备制造	1,800	5,651	4,752	661	676	669
上海锅炉厂有限公司	子公司	生产及销售电站锅炉, 工业锅炉, 特种锅炉及其成套设备	507	39,991	4,302	5,961	923	661
上海机电股份有限公司	子公司	生产及销售电梯, 机电一体化产品、设备的设计、生产	1,023	33,122	16,828	9,465	587	600
上海电气自动化集团有限公司	子公司	高端装备制造	2,570	34,415	11,677	7,998	595	599
上海汽轮机厂有限公司	子公司	汽轮发电机组的研发、制造, 发电和驱动设备的工程成套业务	705	9,582	3,012	1,403	502	505
上海电气集团财务有限责任公司	子公司	提供财务服务	3,000	81,763	9,484	485	439	336
上海集优铭宇机械科技有限公司	子公司	生产及销售工业紧固件、汽车紧固件、刀具、叶片等	2,306	11,624	4,989	5,338	217	187
上海电站辅机厂有限公司	子公司	汽轮机及辅机、船用配套设备、水资源专用机械设备的制造	62	1,698	978	67	182	177
上海电气集团上海电机厂有限公司	子公司	发电机组及控制系统等产品制造及销售, 提供产品技术服务等	400	8,277	1,788	2,098	180	173
上海电气集团能源有限公司	子公司	发电机组制造及销售、光伏设备制造及销售等	1,903	4,218	1,458	391	-171	-171
上海电气投资有限公司	子公司	实业投资, 投资管理, 投资咨询(除经纪)	3,139	4,971	293	83	-472	-487
上海市机电设计研究院有限公司	子公司	工程设计及工程总承包等	1,956	6,587	616	1,416	-434	-448
上海电气风电集团股份有限公司	子公司	风力发电设备设计、研发、制造和销售等	1,333	35,756	3,620	5,654	-504	-546

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海慧链机电发展有限公司	设立	未有重大影响
灵机壹动（上海）科技有限公司	设立	未有重大影响
上海海菱智慧电梯服务有限公司	设立	未有重大影响
临沂领风新能源有限公司	设立	未有重大影响
郯城领风新能源有限公司	设立	未有重大影响
上海丰启源通综合能源有限公司	设立	未有重大影响
上电（四平）新能源设备有限公司	设立	未有重大影响
上海电气综合能源服务（山西）有限公司	设立	未有重大影响
上海电气集团输配电装备（河北）有限公司	设立	未有重大影响
上海电气输配电装备（四川）有限公司	设立	未有重大影响
SHANGHAI ELECTRIC NIGER	设立	未有重大影响
上海乾宇智创机器人有限公司	设立	未有重大影响
赛珀特科技技术（昆山）有限公司	设立	未有重大影响
Yinghe Technology Spain SL	设立	未有重大影响
上海电气（蒙城）生物质发电有限公司	股权转让	未有重大影响
上海电气（五河）生物质热电有限公司	股权转让	未有重大影响
上海电气（濉溪）生物质发电有限公司	股权转让	未有重大影响
上海电气（天长）生物质发电有限公司	股权转让	未有重大影响
上海电气响水生物质发电有限公司	股权转让	未有重大影响
上电数智智慧能源（汕头）有限公司	公司注销	未有重大影响
高邑之恒新能源有限公司	公司注销	未有重大影响
上海电气环保国际工程有限公司	公司注销	未有重大影响

其他说明

□适用 √不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、市场风险

装备制造业与国民经济增长相关性较强，宏观经济、国家政策调整、基础设施建设投资规模、城市化进程以及行业发展的周期性波动等环境变化，均会对公司的持续性发展带来影响。同时，国家加快推进全国统一电力市场体系建设、加快规划建设新型能源体系，能源行业处于新旧体系临界点下的新形势，新能源领域群雄逐鹿，市场竞争日趋激烈，产业结构加速绿色低碳转型，公司面临新的机遇和挑战。

对此，公司积极参与“构建以新能源为主体的新型电力系统”的国家能源转型战略，加快推进绿色化、低碳化、数字化和智能化转型，增强核心竞争力；及时关注市场需求变化，持续关注、定期分析国内外宏观经济走势和行业政策可能给公司造成的影响，及时制定各项应对措施；同时，通过持续推动管理改进，创新业务模式，提高公司管理效益，沉着应对市场变化给公司带来的各种挑战。

2、原材料价格波动风险

大宗物料价格波动将对公司主营业务的采购成本造成影响；同时，由于公司承接的部分订单周期较长，原材料价格大幅波动时将对公司利润水平带来较大影响。

对此，公司将加强对经济运行质量的监控和管理，及时关注集团下属每个业务板块的运行质量、业务结构、盈利水平的变化，持续优化供应链管理体系，进一步提升控本和采购定价能力，积极控制原材料价格波动给公司带来的风险。

3、汇率波动风险

公司的电站设备、电站工程、输配电工程等业务均涉及出口业务且合同金额较大，此类合同通常以美元等主要外币计价；公司生产过程中需要采购进口设备和零部件，合同也多以外币计价。国际贸易形势日趋严峻，人民币汇率波动较大，公司的出口业务可能存在汇率变动等因素造成的损益波动和资金回流风险。

对此，公司将加强相关地区汇率走势研究，加大套期保值工具的运用，完善汇率波动的对冲机制，扩大跨境贸易人民币结算，锁定汇率风险，控制海外项目成本，规避汇率波动带来的不利影响。

4、海外业务风险

受到宏观经济环境及地缘政治不确定性等因素影响，公司的部分海外工程项目面临人工成本和原材料成本上涨等方面的压力，海外通胀、外汇汇率波动也对海外工程项目的盈利能力产生不利影响。同时，国际形势复杂严峻，海外业务风险与不确定性加强，公司海外业务所在地的政治经济格局变化引发风险的可能性上升。

对此，公司将持续关注和研究海外市场的政策与环境，加强管理和风险管控，完善汇率波动的对冲机制，并为相关业务或员工投保相应的险种，最大限度保障公司利益；同时，逐步实施海外市场的本土化经营战略，寻求与当地客户保持长期的良好合作关系，为公司在海外发展树立良好的市场形象。

5、新产业发展风险

面临新型能源体系建设以及工业装备日趋智能化的发展机遇，公司正在积极推动战略性新兴产业和未来产业的投入和布局，但新业务领域可能受到行业环境、市场需求、技术路线等方面变化的影响，新产业的研发成果、市场拓展和盈利水平存在不确定性。

对此，公司坚持“服务国家战略，紧贴国家需求”，深化行业趋势和政策研究，加大科技创新投入，优化科技创新布局，提升在新产业领域的核心竞争力；对标行业领先，强化跨产业间的协同合作，开展横向联动赋能，加快完善区域总部、大客户总监机制等建设，提升市场开拓能力；围绕穿透式管理、风险防控和“大经运”体系构建等工作，提升运营管理能力。

(二)其他披露事项

√适用 □不适用

2026 年上半年，公司围绕“服务国家战略，紧贴国家需求，发展新质生产力，形成核心竞争力，实现高质量发展”的总体思路，扎实推进“提质增效重回报”行动方案落地，阶段性成果显著。主要实施进展如下：

1、加强产业聚焦，提升经营质量

传统能源领域，高端煤电与核电技术保持领先：全力推进玉环四期 650℃ 超超临界示范项目汽轮机及 BEST 给水泵汽轮机研发，巩固火电技术优势；燃气轮机国产控制系统实现首台套成功投运，核心硬件与芯片实现国产自主可控；核电领域，顺利完成 CRAFT 装置 TF 线圈盒总装及 BEST 装置主机系统两大核心设备——首套 1/8 扇区真空室和首批两套中部冷屏 1/8 扇区真空室冷屏以及下窗口冷屏研制，为我国可控核聚变技术贡献国企力量。

新能源领域，多能互补一体化布局加速落地：风电方面，16MW 海上低频机组下线，11MW 陆上产品批量交付；由公司提供关键设备的淮安盐穴压缩空气储能示范项目全面投产；洮南绿色甲醇一体化项目一期已投产，首批绿色甲醇于 2026 年 3 月完成首次加注。

在工业装备领域，电梯业务紧抓国家超长期国债支持老旧电梯更新改造政策红利，更新改造业绩大幅增长。工业母机领域，多款高端磨床新品亮相中国数控机床展，性能对标国际。具身机器人领域已初步形成产品矩阵，核心零部件关节模组实现全栈自研。

2、科技引领强驱动，厚植深耕增实力

公司以科技创新为引领，加快构建高水平研发平台。中试平台建设取得重大突破，核电集团“先进核能系统及未来核能关键装备及材料中试平台”入选国家工信部第二批重点培育中试平台名单，为上海地区本批次唯一入选平台；集团另有 4 家中试平台入选上海市培育储备名单，形成“1+4”中试平台构架。重点实验室建设稳步推进，对 2025 年获批的 3 个上海市重点实验室实行清单化跟踪，上海市绿色燃料高效合成系统工程重点实验室于 3 月揭牌，并启动甲醇合成工艺包开发。

3、数智赋能促转型，智能制造提能级

公司以数智赋能作为“十五五”重要举措，加快核心产业向数字化、智能化转型。依托国家人工智能中试基地项目建设，初步构建集团人工智能多源异构算力+基础大模型/工具的能力底座。围绕 AI+设计、AI+制造、AI+运维三大核心场景，通过集团 AI 门户已发布 50 余个已使用的智能体，在集团内共享能力和经验，推动工业场景中规模化应用与融合。

4、强化内控防风险，合规经营守底线

公司持续优化内部控制体系，紧扣“十五五”战略落地，强化内控刚性约束。健全风险防控工作机制，聚焦主业投资、资金管理、境外业务等关键领域，加强风险识别排查与预警机制建设。健全内部控制监督体系，围绕资产质量、运营管控加强监督检查，促进企业合规经营，持续提升整体风险管控和抗风险能力。

5、实施现金分红，回报股东共成长

基于良好的经营成果，经公司 2025 年年度股东会审议通过，公司实施了 2025 年度分红，共计派发现金红利人民币 2.21 亿元。本次分红是公司积极践行“提质增效重回报”行动方案的关键一环。公司坚持将提升经营质量作为回报投资者的根本前提，持续增强盈利能力与价值创造能力，将经营成果切实转化为对投资者的真金白银回报，充分体现了公司对股东权益的高度重视，并愿与投资者共享发展成果。

2026 年下半年，公司将继续扎实推进行动方案各项举措，持续提升经营质量与投资价值，与投资者共享发展成果。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因	变动原因说明
朱云	董事	选举	工作需要	
朱佳琪	董事	选举	换届	
曹庆伟	董事	选举	工作调动	
程艳	首席信息官	聘任	工作需要	
邵君	董事	离任	董事会换届	
陆雯	董事	离任	工作调动	
肖卫华	副总裁	离任	工作调动	

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

□适用 √不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
---------	---

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一)相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

(二)临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		4
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海锅炉厂有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
2	上海电气集团上海电机厂有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
3	上海电气电站设备有限公司上海汽轮机厂	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
4	上海三菱电梯有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp

其他说明

☐适用 ☒不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☒适用 ☐不适用

2026 年上半年，集团党委坚决扛起国企社会责任，压紧压实定点帮扶主体责任，常态化、规范化推进乡村振兴各项帮扶工作。公司下属电站集团、电气风电、上海三菱电梯合计捐赠人民币 75 万元，持续赋能云南曲靖富源县三家结对村镇建设发展，重点推进农村基础设施提档升级、乡村人居环境综合整治等民生实事工程，有效改善结对村镇生产生活条件，切实提升村民幸福感与获得感。公司下属核电集团、上海电气集团置业有限公司、上海集优铭宇机械科技有限公司分别与奉贤区八字村、花角村、浦秀村建立常态化结对共建机制，创新构建“党组织共建+产业项目”联动帮扶体系，以党建赋能乡村特色产业培育和基层治理能力提升，推动党建帮扶与乡村振兴深度融合、同频共振。集团选派优秀年轻后备干部赴上海市青浦区练塘镇东田村挂职，担任驻村指导员、第一书记，扎根一线助力乡村建设。挂职干部扎实推进“电亮东田”光伏路灯维修惠民工程，常态化开展党员教育、惠农政策宣讲等活动 20 余场，覆盖 800 余人次。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决关联交易	电气控股	电气控股作为控股股东及资产置换及发行股份购买资产交易的交易对方，承诺将规范与公司关联交易。	2015 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	电气控股作为控股股东及资产置换及发行股份购买资产交易的交易对方，承诺将保证公司在人员、资产、财务、机构和业务等方面的独立。	2015 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	电气控股作为资产置换及发行股份购买资产交易的交易对方，承诺资产置换及发行股份购买资产交易置入资产权属清晰。	2015 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	电气控股作为发行股份购买资产交易的交易对方，承诺发行股份购买资产交易置入资产权属清晰。	2016 年	否	长期	是		
	置入资产价值保证及补偿	电气控股	电气控股作为发行股份购买资产交易的交易对方，承诺置入土地类资产及置入股权类资产中上海电气集团置业有限公司拥有的房地产，如因存在未披露的 2015 年 1 月 1 日至 2017 年 6 月 7 日期间的土地闲置等违法违规行为给公司和投资者造成损失的，电气控股将依法承担相应的赔偿责任。	2017 年	否	长期	是		
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	电气控股	公司控股股东电气控股承诺避免与公司同业竞争。	2008 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	电气控股做到与公司在业务、资产、人员、机构、财务方面完全分开；切实保障公司在业务、资产、人员、机构、财务等方面独立运作。	2008 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	公司部分下属公司 2005 年-2007 年间存在享受的税收优惠与国家税收管理相关规定不相一致的情形，电气控股承诺，若主管部门要求公司(包括下属控股企业)补缴因享受前述相关优惠而免缴及少缴的企业所得税，则电气控股将承担该等企业应补缴的税款及/或因此所产生的所有相关费用。	2008 年	否	长期	是		
	解决土地等产权瑕疵	电气控股	截止 2008 年 6 月 30 日，公司部分下属公司拥有尚未获得房地产证的房屋建筑物；以及公司直接控股子公司仍拥有的房地产中存在 9 处划拨土地、4 处房地产仍需办理权利人名称变更过户手续、25 处附着于租赁土地上的房屋所有权的情形。电气控股承诺，将尽力协助公司办理上述土地和房产的产权登记手续，并承诺如由于前述情况导致公司(包括下属控股企业)不能正常使用该等房地产，电气控股将赔偿公司(包括下属控股企业)因此而遭受的相应经济损失；如由于前述情况导致公司(包括下属控股企业)被主管机关处罚或任何第三方索赔，则电气控股将赔偿公司(包括下属控股企业)因此而遭受的实际损失。	2008 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	就公司先行支付最终由电气控股承担的退休人员补贴和内退人员费用，电气控股承诺，自 2008 年起，电气控股将每季度向公司先行预付所述人员费用，待该等费用实际发生时再由公司与电气控股	2008 年	否	长期	是		

			进行结算。						
	其他	公司	就公司所属子公司财务公司向电气控股及其控制的其他企业提供担保业务，公司承诺，财务公司将不向电气控股及电气控股控制的其他企业提供融资性担保。	2008 年	否	长期	是		
与分拆所属子公司电气风电境内上市相关的承诺	股份限售	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、自电气风电股票在上海证券交易所科创板上市之日起 36 个月内，本公司不转让或者委托他人管理本公司在本次公开发行前直接或间接持有的电气风电股份，也不由电气风电回购该部分股份。2、电气风电上市后 6 个月内如电气风电股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月的期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本公司持有电气风电股票的锁定期限将自动延长 6 个月。若电气风电上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息行为的，上述发行价为除权除息后的价格。3、本公司在前述限售期满后减持本公司在本次公开发行前持有的股份的，应当明确并披露电气风电的控制权安排，保证电气风电持续稳定经营。4、电气风电存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至电气风电股票终止上市前，本公司承诺不减持电气风电股份。5、本公司减持电气风电股票时，应依照《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的相关规定执行。	2020 年	否	长期	是		
	股份限售	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、本公司拟长期持有电气风电股票。如果在锁定期满后，本公司拟减持股票的，将认真遵守中国证券监督管理委员会、证券交易所关于股东减持的相关规定，审慎制定股票减持计划。2、本公司在持有电气风电股票锁定期届满后两年内拟减持电气风电股票的，减持价格将不低于电气风电股票的发行价，并通过电气风电在减持前三个交易日予以公告，并在相关信息披露文件中披露本公司减持原因、拟减持数量、未来持股意向、减持行为对电气风电治理结构、股权结构及持续经营的影响。若电气风电上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息行为的，上述发行价为除权除息后的价格。3、本公司减持电气风电股份的方式应符合相关法律、法规、规章的规定，包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。	2020 年	否	长期	是		
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、电气风电向上交所提交的首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本公司对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。2、若电气风电向上交所提交的首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断电气风电是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将购回已转让的原限售股份。3、若电气风电向上交所提交的首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后依法赔偿投资者损失。4、保证电气风电本次公开发行股票并在上交所科创板上市，不存在任何欺诈发行的情形。如电气风电不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回电气风电本次公开发行的全部新股。	2020 年	否	长期	是		
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：为维护电气风电和全体股东的合法权益，确保填补回报措施能够得到切实履行，本公司作为电气风电控股股东，本公司承诺不越权干预电气风电经营管理活动，不侵占电气风电利益。	2020 年	否	长期	是		

	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、如本公司未履行相关承诺事项，本公司应当及时、充分披露未履行承诺的具体情况、原因并向电气风电的股东和社会公众投资者道歉；2、本公司将在有关监管机关要求的期限内予以纠正或及时作出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺；3、如因本公司未履行相关承诺事项，致使电气风电或者其投资者遭受损失的，本公司将向电气风电或者其投资者依法承担赔偿责任；4、如本公司未承担前述赔偿责任，电气风电有权扣减本公司从电气风电所获分配的现金红利用于承担前述赔偿责任，如当年度现金利润分配已经完成，则从下一年度应向本公司分配现金红利中扣减；如本公司因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益全部归电气风电所有。	2020 年	否	长期	是		
	解决同业竞争	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、本公司承诺在本公司作为电气风电控股股东期间，本公司及本公司下属企业（不包括电气风电及电气风电下属控股子公司，下同）不会以任何形式直接或间接地从事与电气风电及电气风电下属控股子公司主营业务相同或相似的业务，亦不会在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、受托经营等方式从事与电气风电及电气风电下属控股子公司主营业务相同或者相似的业务。在本公司作为电气风电控股股东期间，如本公司及本公司控制的其他企业未来从任何第三方获得的任何商业机会与电气风电及电气风电下属控股子公司主营业务有竞争或可能有竞争，则本公司及本公司控制的其他企业将立即通知电气风电，并尽力将该商业机会让渡予电气风电。2、本公司下属企业与电气风电均从事的光伏工程总承包业务不属于电气风电主营业务。电气风电目前执行的光伏工程总承包合同数量少、金额小，属于偶发性业务，且占电气风电业务比例较低。本公司将督促电气风电在执行完成现有光伏合同后不再从事光伏工程总承包业务。3、电气风电主营业务是风力发电设备设计、研发、制造和销售以及后市场配套服务，目前存在部分风电设备供应相关的工程合同，但不从事工程设计和施工业务，该类业务与本公司下属企业的风电工程总承包（EPC）业务不存在同业竞争情形。4、本公司下属企业上海电气投资有限公司参与投资风电投资基金，属财务性投资，上海电气投资有限公司不参与基金所投企业的经营管理，也不存在具有控制、共同控制或重大影响的情形，与电气风电主营业务属于不同定位。本公司承诺，未来风电领域的基金投资优先由电气风电参与，由电气风电决策是否参与基金的经营管理，上海电气投资有限公司仅作为财务性投资人参与。若本公司违反上述承诺，本公司应对相关方因此而遭受的损失作出全面、及时和足额的赔偿。上述承诺自电气风电就其首次公开发行人民币普通股股票并在上交所科创板上市向上交所提交申报材料之日起对本公司具有法律约束力。	2020 年	是	本公司作为电气风电控股股东期间	是		
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、本次分拆完成后，本公司将善意行使和履行作为电气风电股东的权利和义务，充分尊重电气风电的独立法人地位，保障电气风电独立经营、自主决策，并促使由本公司提名的电气风电董事（如有）依法履行其应尽的诚信和勤勉义务。在电气风电的股东大会对涉及本公司的关联交易进行表决时，本公司将回避表决。2、本次分拆完成后，本公司将避免一切非法占用电气风电的资金、资产的行为。3、本公司将尽可能地避免和减少本公司及本公司下属企业（电气风电及其下属子公司除外，下同）与电气风电的关联交易；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本公司及本公司下属企业将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法与电气风电或其下属子公司签订协议，履行合法程序，按照公司章程、有关法律法规的规定履行信息披露义务和办理有关报批程序。本公司保证将按照正常的商业条件严格和善意地进行上述关联交易。本公司及本公司下属企业将按照公允价格进行上述关联交易，本公	2020 年	是	本公司作为电气风电控股股东期间	是		

			司不会向电气风电谋求超出该等交易以外的利益或收益,保证不通过关联交易损害电气风电及电气风电其他股东的合法权益。4、如果本公司违反上述承诺,电气风电以及电气风电其他股东有权要求本公司及本公司下属企业规范相应的交易行为,并将已经从交易中获得的利益、收益以现金的方式补偿给电气风电;如因违反上述承诺造成电气风电经济损失,本公司将赔偿电气风电因此受到的全部损失。5、上述承诺在本公司作为电气风电控股股东期间持续有效。						
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市,本公司做出如下承诺:1、在本次分拆进程中,本公司将依照相关法律、法规、规章、中国证监会和上交所的有关规定,及时披露有关本次分拆的信息,并保证该等信息的真实性、准确性和完整性,保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。2、若因本公司提供的信息和文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,致使投资者遭受损失的,本公司将依法承担赔偿责任。在前述事实被中国证监会、证券交易所或有权司法机构认定后,本公司将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则,通过参与设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的可测算的直接经济损失。	2020 年	否	长期	是		
与赢合科技相关的承诺	解决同业竞争	公司	1、本公司保证不利用自身对赢合科技的控股关系从事有损赢合科技及其中小股东利益的行为。承诺方及其控制企业如果有任何商业机会可从事、参与或入股可能与赢合科技经营业务构成竞争的业务,上海电气将及时通知赢合科技,提供无差异的机会给赢合科技进行选择,并尽最大努力促使赢合科技具备开展该等业务机会的条件。2、承诺方将严格遵守证监会、深交所有关规章及赢合科技《公司章程》等有关规定,与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务,不利用大股东的地位谋取不当利益,不损害赢合科技和其他股东的合法权益。上述承诺自本承诺函出具之日起生效,并在上海电气作为上市公司控股股东的整个期间持续有效,且不可变更或撤销,如因违反该等承诺并因此给赢合科技造成损失的,上海电气将承担相应的赔偿责任。	2019 年	是	本公司作为赢合科技控股股东期间	是		
	解决关联交易	公司	1、在本公司作为赢合科技直接/间接控股股东期间,将继续规范管理与上市公司之间的关联交易。对于无法避免或有合理原因及正常经营所需而发生的关联交易,本公司及本公司下属全资、控股子公司将遵循市场公开、公平、公正的原则,以公允、合理的市场价格进行,并根据有关法律、法规和规范性文件和上市公司章程规定履行关联交易的决策程序,依法履行信息披露义务。2、在本公司作为赢合科技直接/间接控股股东期间,不会利用自身对赢合科技的控股关系从事有损赢合科技及其中小股东利益的关联交易行为。上述承诺自本承诺函出具之日起生效,并在上海电气作为上市公司控股股东的整个期间持续有效,且不可变更或撤销。	2019 年	是	本公司作为赢合科技控股股东期间	是		
	其他	公司	(一)确保赢合科技人员独立。1、保证赢合科技的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在赢合科技专职工作,不在上海电气及上海电气控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务,且不在上海电气及上海电气控制的其他企业中领薪。2、保证赢合科技的财务人员独立,不在上海电气及上海电气控制的其他企业中兼职或领取报酬。3、保证赢合科技拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系,该等体系和上海电气及上海电气控制的其他企业之间完全独立。(二)确保赢合科技资产独立完整。1、保证赢合科技具有独立完整的资产,赢合科技的资产全部处于赢合科技的控制之下,并为赢合科技独立拥有和运营。保证上海电气及上海电气控制的其他企业不以任何方式违法违规占用赢合科技的资金、资产。2、保证不以赢合科技的资产为上海电气及上海电气控制的其他企业的债务违规提供担保。(三)确保赢合科技的财务独立。1、保证赢合科技建立独立的财务部门和独立的财务核算体系。2、保证赢合科技具有规范、独立的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。3、保证赢合科技独立在银行开户,不与上海电气及上海电气控	2019 年	是	本公司作为赢合科技控股股东期间	是		

		制的其他企业共享银行账户。4、保证赢合科技能够作出独立的财务决策，上海电气及上海电气控制的其他企业不通过违法违规的方式干预赢合科技的资金使用、调度。5、保证赢合科技依法独立纳税。（四）确保赢合科技机构独立。1、保证赢合科技依法建立健全股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、保证赢合科技的股东大会、董事会、独立董事、监事会、高级管理人员等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。3、保证赢合科技拥有独立、完整的组织机构，与上海电气及上海电气控制的其他企业间不存在机构混同的情形。（五）确保赢合科技业务独立。1、保证赢合科技拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。2、保证规范管理与赢合科技之间的关联交易。对于无法避免或有合理原因及正常经营所需而发生的关联交易则按照公开、公平、公正的原则依法进行。本次交易完成后，上海电气不会损害赢合科技的独立性，在资产、人员、财务、机构和业务上与赢合科技保持五分开原则，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，保持并维护赢合科技的独立性。若上海电气违反上述承诺给赢合科技及其他股东造成损失，上海电气将承担相应的法律责任。上述承诺自本承诺函出具之日起生效，并在上海电气作为上市公司控股股东的整个期间持续有效，且不可变更或撤销。					
--	--	--	--	--	--	--	--

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

√本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 □本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

(一)诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
公司控股子公司上海电气通讯技术有限公司（以下简称“通讯公司”）于2021年向法院提起诉讼，请求判令北京首都创业集团有限公司（以下简称“首创公司”）、北京首都创业集团有限公司贸易分公司（以下简称“首创贸易”）、哈尔滨工业投资集团有限公司（以下简称“哈工投资”）、富申实业公司（以下简称“富申实业”）、南京长江电子信息产业集团有限公司（以下简称“南京长江”）分别向通讯公司支付货款及违约金。2022年5月至6月期间，上海市杨浦区人民法院裁定中止通讯公司诉富申实业案件和南京长江案件。2022年7月，上述诉讼事项进展如下：1、通讯公司收到上海市高级人民法院发出的应诉通知书和民事裁定书。法院经审查认为，因须以涉及隋田力等人的其他民商事案件的审理结果为依据，法院裁定中止哈工投资的上诉案件。2、通讯公司收到上海市第二中级人民法院发出的关于通讯公司起诉首创公司、首创贸易案件的民事裁定书，法院经审查认为，本案所涉事实与北京市公安局立案侦查的首创公司被合同诈骗案存在关联性，本案的审理结果须以该合同诈骗案审理结果为依据，裁定本案中止诉讼。3、通讯公司收到上海市杨浦区人民法院发出的关于富申实业起诉通讯公司案件的民事裁定书，法院经审查认为，本案必须以另一案的审理结果为依据，而另案尚未审结，故裁定本案中止诉讼。	www.sse.com.cn
2021年，通讯公司收到上海市杨浦区人民法院发出的应诉通知书、传票等材料，江苏中利集团股份有限公司（以下简称“江苏中利”）起诉通讯公司要求支付货款、利息及诉讼律师费等合计约人民币54,507.57万元（以下简称“前次诉讼”）。2022年7月，通讯公司收到上海市杨浦区人民法院发出的民事裁定书，江苏中利申请撤诉，上海市杨浦区人民法院裁定本案按江苏中利撤回起诉处理。截至2022年7月7日，通讯公司收到上海市杨浦区人民法院发出的应诉通知书、民事起诉状、民事裁定书等材料，江苏中利重新起诉通讯公司要求支付货款、利息及诉讼律师费等合计约人民币54,434.8万元。本次诉讼所涉12份《内贸采购合同（原材料）》均为前次诉讼所涉合同范围。上海市杨浦区人民法院经审查认为，因本案必须以另一案的审理结果为依据，而另一案尚未审结，故本案符合法定中止诉讼的情形，裁定本案中止诉讼。	www.sse.com.cn
2008年6月，公司与Reliance Infra Projects (UK) Limited（以下简称“Reliance UK”）签署了《设备供货及服务合同》（以下简称“本合同”），合同金额为1,311,000,000美元，公司作为供货方为印度莎圣6*660MW超大型超临界燃煤电站项目（以下简称“本项目”）提供主要设备及相关服务，Reliance Infrastructure Limited（以下简称“Reliance”）为Reliance UK在本合同下的付款义务出具了担保函，Sasan Power Limited（以下简称“Sasan Power”）持有并运营该电厂。由于Reliance UK在本项目投入商业运营多年后仍拖欠公司设备款及其他相关费用未支付，公司已于2019年12月向新加坡国际仲裁中心提交了仲裁申请，要求Reliance根据其为Reliance UK出具的担保函中的约定向公司支付至少135,320,728.42美元设备款及其他相关应付款项（以下简称“仲裁一”）。2021年12月，公司收到新加坡国际仲裁中心发出的Reliance UK对公司提起的仲裁（以下简称“仲裁二”）申请的受理通知，Reliance UK主张公司就本合同赔偿其约3.8875亿美元损失；同时Reliance UK认为项目履约保函被不合理地释放，要求公司开出约1.20175亿美元履约保函以担保其主张。2022年12月，公司收到新加坡国际仲裁中心发出的对仲裁一的裁决书，裁决Reliance向公司支付合计146,309,239.27美元。2023年5月，公司收到新加坡国际商业法庭发出的通知，Reliance已在新加坡国际商业	www.sse.com.cn

法庭提起撤销新加坡国际仲裁中心对仲裁一裁决的申请，该撤销申请已被新加坡国际商业法庭受理。2024 年 1 月，公司收到新加坡国际商业法庭发出的通知，新加坡国际商业法庭已作出判决，判决驳回 Reliance 提出的撤销仲裁一裁决的申请，同时判决 Reliance 向公司支付本案相关诉讼成本。2026 年 6 月，公司收到新加坡国际仲裁中心发出的对仲裁二的裁决书，驳回了 Oxagon Enterprises Limited（原 Reliance UK 已更名）的全部实体诉讼请求，且该驳回具有排除效力，公司胜诉。	
公司于 2019 年和 2020 年向中国能源工程集团有限公司（以下简称“中国能源”）提供合计人民币 10 亿元的借款，后中国能源归还本金人民币 100 万元及部分利息。借款到期后，经催讨，中国能源及担保方均未按约履行合同义务。公司向上海金融法院正式提起诉讼，请求判令中国能源归还借款本金及利息、罚息、复利；公司有权以上海中油国电能源有限公司、上海昌泰电气有限公司所质押的相关中国能源股权折价或者以拍卖、变卖该质押股权所得的价款就中国能源对公司的债务优先受偿；中国浦发机械工业股份有限公司、中机国能工程有限公司对中国能源的相关债务承担连带清偿责任；被告承担案件诉讼费、律师费等实现债权费用。2024 年 9 月 29 日，公司与中国浦发机械工业股份有限公司及其全资子公司上海浦进企业发展有限公司签署《和解协议书》。2025 年 8 月，公司就中国能源借款的剩余债务部分向中国能源及担保方等其他债务人追偿，并已向上海市浦东新区人民法院正式提起诉讼，法院已立案受理。	www.sse.com.cn

（二）临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

☐适用 ☒不适用

（三）其他说明

☐适用 ☒不适用

八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司及公司控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在应披露而未披露的重大诉讼事项，不存在未按期偿还大额债务或未履行承诺的情形。

十、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、临时公告已披露的公司日常关联交易实际发生事项

本公司及附属公司（以下简称“本集团”）与关联人士截至 2026 年 6 月 30 日之年度期间日常关联交易详情披露如下：

与电气控股的关联交易

1、日常关联交易框架协议

于 2025 年 10 月 30 日，本公司与电气控股签署《日常关联交易框架协议》。据此，本集团将与电气控股及其关连人士（以下简称“母集团”）发生销售、采购、提供综合服务、接受综合服务、提供融

资租赁服务、提供基于关联人付款责任的保理服务及提供保险服务。本协议于 2026 年 1 月 1 日生效，期限为三年，本公司可选择于本协议期限届满之前三个月发出书面通知而续期。

（1）销售

根据《日常关联交易框架协议》，本集团向母集团提供电力工程、机电产品以及其他相关服务。截至 2026 年、2027 年、2028 年 12 月 31 日止年度，经批准的销售年度上限为人民币 70,000 万元、人民币 70,000 万元、人民币 70,000 万元。

产品定价须按本条的总原则和顺序确定：凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；凡无该等政府指导价的，价格将参考本集团不时与独立第三方客户之间相同或类似产品及服务的售价厘定。为确保售价属公平合理，本集团会将母集团提供的价格与本集团与需要相同或类似产品及服务的独立第三方客户之间的价格进行比较。本集团仅于其不逊于本集团与独立第三方之间的价格的情况下才会出售予母集团。

截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，本集团向母集团之销售金额约为人民币 26,226 万元。

（2）采购

根据《日常关联交易框架协议》，本集团向母集团采购自动化仪表设备、其它机电设备及原料等若干配件。截至 2026 年、2027 年、2028 年 12 月 31 日止年度，经批准的采购年度上限为人民币 90,000 万元、人民币 90,000 万元、人民币 90,000 万元。

产品定价须按本条的总原则和顺序确定：凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；凡无该等政府指导价的，价格将参考独立第三方卖家不时提供的相同或类似产品及服务的现行市场价格厘定。为确保价格属公平合理并与现行市场相一致，本集团将向提供相同或类似产品及服务的独立第三方卖家索取报价（原则上不少于两家）。该等报价将与母集团的报价进行比较，而本集团仅在母集团的报价不逊于独立第三方卖家的报价情况下才会接受母集团的报价。

截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，本集团向母集团之采购金额约为人民币 7,860 万元。

（3）提供综合服务

根据《日常关联交易框架协议》，本集团向母集团提供包括但不限于信息化、专业咨询、委托管理、房屋租赁等综合服务。截至 2026 年、2027 年、2028 年 12 月 31 日止年度，经批准的提供综合服务年度上限为人民币 40,000 万元、人民币 40,000 万元、人民币 40,000 万元。

服务定价须按本条的总原则和顺序确定：凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；凡无该等政府指导价的，价格将参考本集团不时向独立第三方客户提供的相同或类似服务的价格厘定。为确保提供的价格属公平合理，本集团将母集团提供的价格与本集团与需要相同或类似服务的独立第三方客户之间的价格进行比较，本集团只会在母集团提供的价格不逊于本集团与独立第三方客户之间的价格时才会向母集团提供服务。

截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，本集团向母集团提供之综合服务金额约为人民币 14,437 万元。

（4）接受综合服务

根据《日常关联交易框架协议》，本集团接受母集团提供的物业管理、房屋租赁、培训服务等综合服务。截至 2026 年、2027 年、2028 年 12 月 31 日止年度，经批准的接受综合服务年度上限为人民币 20,000 万元、人民币 20,000 万元、人民币 20,000 万元。

服务定价须按本条的总原则和顺序确定：凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；凡无该等政府指导价的，价格将参考独立第三方卖家不时提供的相同或类似服务的现行市场价格厘定。为确保价格属公平合理并与现行市场相一致，本集团将向提供相同或类似服务的独立第三方索取报价（原则上不少于两家）。该等报价将与母集团的报价进行比较，而本集团只会在母集团的报价不逊于独立第三方报价的情况下接受母集团的报价。

截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，本集团接受母集团之综合服务金额约为人民币 1,270 万元。

（5）提供融资租赁服务

根据《日常关联交易框架协议》，本公司附属公司上海电气融资租赁有限公司向母集团提供融资租赁业务服务。截至 2026 年、2027 年、2028 年 12 月 31 日止年度，经批准的提供融资租赁服务年度上限为人民币 10,000 万元、人民币 10,000 万元、人民币 10,000 万元。

融资租赁服务定价为：上海电气融资租赁有限公司主要参考中国人民银行贷款基准利率、租赁期限、承租人信用评估等因素，并参考一般商业市场水平及/或第三方金融机构对同类客户和业务的报价综合确定服务费率；融资租赁业务还款以上海电气融资租赁有限公司与承租方融资租赁合同约定为准，由上

海电气融资租赁有限公司根据业务情形与承租方友好协商确定。为确保提供的价格属公平合理，本集团将母集团提供的价格与本集团与需要相同或类似服务的独立第三方客户之间的价格进行比较，本集团只会在母集团提供的价格不逊于本集团与独立第三方客户之间的价格时才会向母集团提供服务。

截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，本集团向母集团提供之融资租赁服务金额为人民币 0 万元。

（6）提供保理服务

根据《日常关联交易框架协议》，本公司附属公司上海电气商业保理有限公司提供基于母集团付款责任的保理业务服务，包括向母集团提供保理业务服务以及向母集团的供应链企业提供保理业务服务。截至 2026 年、2027 年、2028 年 12 月 31 日止年度，经批准的提供保理服务年度上限为人民币 50,000 万元、人民币 70,000 万元、人民币 100,000 万元。

保理服务定价为：上海电气商业保理有限公司以金融机构的银票贴现、商票保贴、电子债权凭证保理业务、贷款业务的市场价格为基础，综合考虑授信企业的信用情况及其可获取的市场融资成本，以及自身的资金成本等主要因素厘定保理业务的利率。为确保提供的价格属公平合理，上海电气商业保理有限公司参考一般商业市场水平及/或第三方金融机构同类保理业务的利率，最低利率为同期限国债收益率，最高利率为在全国银行间同业拆借中心公布的同期贷款市场报价利率基础上上浮 150 个基点，且上海电气商业保理有限公司提供的定价不得低于其综合融资成本。

截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，本集团向母集团提供之保理服务金额为人民币 0 万元。

（7）提供保险服务

根据《日常关联交易框架协议》，本公司附属公司上海电气保险有限公司向母集团提供保险服务，是指母集团在商业保险公司投保商业保险，上海电气保险有限公司从最终承保的商业保险公司按照该公司的再保险分出政策获得再保险分出的方式参与再保险承保，间接向母集团提供保险服务。截至 2026 年、2027 年、2028 年 12 月 31 日止年度，经批准的提供保险服务的赔付年度上限为人民币 12,000 万元、人民币 15,000 万元、人民币 18,000 万元。

保险服务定价为：上海电气保险有限公司根据最终承保的业务的历史赔付情况、企业风险和费率条件决定是否接入和接入的比例，为确保提供的价格属公平合理，将参考一般商业市场水平及/或第三方机构同类型业务与最终承保的商业保险公司协商再保手续费。上海电气保险有限公司仅于所提供的价格不优于独立第三方保险公司向母集团提供的价格时向母集团提供服务。

截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，本集团向母集团提供之保险服务的赔付上限金额约为人民币 9,034 万元。

2、金融服务框架协议

于 2025 年 10 月 30 日，本公司之附属公司上海电气集团财务有限责任公司（以下简称“财务公司”）与电气控股签署《金融服务关联交易框架协议》。据此，财务公司将向母集团提供金融服务，包括存款服务、贷款及贴现服务、中间业务服务。本协议于 2026 年 1 月 1 日生效，期限为三年，财务公司可选择于本协议期限届满之前三个月发出书面通知而续期。

（1）存款服务

根据《金融服务关联交易框架协议》，财务公司向母集团提供存款服务，接受母集团于财务公司存款。截至 2026 年、2027 年、2028 年 12 月 31 日止年度，经批准的每日最高存款余额（含利息）为人民币 1,500,000 万元、人民币 1,500,000 万元、人民币 1,500,000 万元。

存款服务参考中国主要商业银行厘定的存款利率，同时结合客户资质情况及存款规模等因素的考虑，设定相关存款利率，向母集团支付相应存款利息，该利率符合市场利率，亦会根据中国人民银行对存款利率的规定和要求进行调整。

截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，母集团存放于财务公司的每日最高存款余额（含利息）未超过经批准的年度上限人民币 1,500,000 万元。此外，截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，母集团从财务公司取得的存款利息约为人民币 2,879 万元。

（2）贷款及贴现服务

根据《金融服务关联交易框架协议》，财务公司向母集团提供贷款和票据贴现服务。截至 2026 年、2027 年、2028 年 12 月 31 日止年度，经批准的每日最高未偿还贷款及票据贴现业务余额（含利息）为人民币 1,800,000 万元、人民币 1,800,000 万元、人民币 1,800,000 万元。

贷款及贴现业务以中国人民银行授权全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率为基准，同时结合贷款市场报价利率、借款人信用状况及可用于贷款的资金金额等因素的考虑，厘定相关贷款利

率，向母集团收取相应贷款利息，该利率符合市场利率，亦会根据中国人民银行对于相关贷款利率的规定和要求进行不时的调整。

截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，财务公司向母集团提供的每日最高未偿还贷款及票据贴现业务余额（含利息）未超过经批准的年度上限人民币 1,800,000 万元。此外，截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，财务公司向母集团提供的贷款及票据贴现业务取得的利息约为人民币 13,642 万元。

（3）中间业务服务

根据《金融服务关联交易框架协议》，财务公司向母集团提供包括但不限于委托贷款业务、保函业务、外汇类业务、票据承兑业务、线上清算业务、咨询顾问类业务等中间业务服务。截至 2026 年、2027 年、2028 年 12 月 31 日止年度，经批准的中间业务服务所收取的费用上限为人民币 2,000 万元、人民币 2,000 万元、人民币 2,000 万元。

中间业务参考一般商业市场水平及/或第三方金融机构同类同期中间业务的收费价格向母集团收取中间业务服务费用，财务公司收取的中间业务服务费符合市场手续费费率，亦会根据中国人民银行、国家金融监督管理总局、发改委对于服务收费的规定和要求进行不时的调整。

截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，财务公司向母集团提供中间业务服务所收取的费用约为人民币 18 万元。

与三菱电机的采购框架协议

三菱电机株式会社（以下简称“三菱电机”）持有本公司附属公司上海三菱电梯超过 10%的权益。三菱电机上海机电电梯有限公司（以下简称“MESMEE”）由本公司附属公司上海机电股份有限公司、三菱电机及三菱电机全资附属公司三菱电机大楼技术服务株式会社分别持有 40%、40%及 20%权益。

于 2022 年 10 月 19 日，上海三菱电梯与 MESMEE 签署《采购框架协议》。据此，上海三菱电梯向 MESMEE 采购电梯产品和相关服务等，截至 2026 年、2027 年、2028 年 12 月 31 日止年度，经批准的采购额年度上限分别为人民币 200,000 万元、人民币 200,000 万元及人民币 200,000 万元。本协议于 2026 年 1 月 1 日生效，期限为三年。

《采购框架协议》项下的各种产品的定价，须按如下的总原则和顺序确定：凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；凡无该等政府指导价的，执行市场价的价格；前三者都没有的，执行协议价。

截至 2026 年 6 月 30 日止半年度，上海三菱电梯向 MESMEE 之采购金额约为人民币 73,466 万元。

3、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

4、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

（二）资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

2026 年 4 月 29 日，公司董事会六届四次会议审议通过《关于公司转让所持生物质项目公司股权暨关联交易的议案》，同意公司下属全资子公司上海电气（安徽）投资有限公司向电气控股非公开协议转让所持上海电气（五河）生物质热电有限公司 100%股权、上海电气（天长）生物质发电有限公司 100%股权、上海电气（蒙城）生物质发电有限公司 100%股权、上海电气（濉溪）生物质发电有限公司 100%股权，公司下属全资子公司上海电气投资有限公司向电气控股非公开协议转让所持上海电气响水生物质发电有限公司 100%股权，转让价格合计为人民币 4.2691 亿元。截至本报告日，上述交易已实施完毕。

2026 年 6 月 17 日，公司董事会六届六次会议审议通过《关于深圳市赢合科技股份有限公司收购昂华（上海）自动化工程股份有限公司 100%股权的议案》，公司下属控股子公司赢合科技以非公开协议转让方式收购电气控股下属控股子公司昂华（上海）自动化工程股份有限公司（以下简称“昂华自动化”）100%股份，交易金额合计为人民币 20,434.84 万元，其中赢合科技向电气控股收购其持有的昂华自动化 58.02%股份，交易金额为人民币 11,856.29 万元。截至本报告日，上述交易尚在实施中。

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☒适用 ☐不适用

1、 存款业务

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
电气控股及其下属子公司	控股股东	15,000,000	0.10%-1.40%	5,949,642	24,196,319	24,236,533	5,909,428

合计	/	/	/	5,949,642	24,196,319	24,236,533	5,909,428
----	---	---	---	-----------	------------	------------	-----------

2、 贷款业务

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计 贷款金额	本期合计 还款金额	
电气控股及其下属子公司	控股股东	18,000,000	2.12%-3.00%	11,826,530	4,856,084	6,374,050	10,308,564
合计	/	/	/	11,826,530	4,856,084	6,374,050	10,308,564

3、 授信业务或其他金融业务

□适用 √不适用

4、 其他说明

□适用 √不适用

(六)其他重大关联交易

□适用 √不适用

(七)其他

□适用 √不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一)托管、承包、租赁事项

□适用 √不适用

(二)报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期 (协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物 (如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
上海市机电设计研究院有限公司	全资子公司	天津市青沅水处理技术有限公司	253.00	2019/12/17	2019/12/17	2027/12/16	连带责任担保	天津市青沅水处理技术有限公司人民币 2.53 亿元项目贷款	无	否	否	0	有	否	参股子公司
上海电气集团股份有限公司	公司本部	塔尔煤田一区块发电有限公司	749.75	2024/9/6	2024/9/6	2032/10/21	连带责任担保	电气控股为塔尔项目的融资性保函、股东支持合同提供 5.5041 亿美元担保，公司向电气控股按持股比例提供反担保	无	否	否	0	否	是	母公司的控股子公司
上海电气集团股份有限公司	公司本部	塔尔煤田一区块发电有限公司	1.99	2024/9/6	2024/9/6	2030/6/30	连带责任担保	电气控股为塔尔项目的保函提供 145.96 万美元担保，公司向电气控股按持股比例提供反担保	无	否	否	0	否	是	母公司的控股子公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）								747.65							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）								719.09							
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计								8,068.74							
报告期末对子公司担保余额合计（B）								7,143.71							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）								7,862.80							
担保总额占公司净资产的比例（%）								14.21							
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）								644.44							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）								7,847.45							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）								0							
上述三项担保金额合计（C+D+E）								7,847.45							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明															
担保情况说明								至2026年6月30日，公司为关联方提供担保余额人民币644,439,262.44元，被担保人资产负债率超过70%。							

(三)其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十二、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

☐适用 ☒不适用

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

二、 股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	649,099
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份状态	数量	
上海电气控股集团 有限公司	0	6,400,435,385	41.19	0	无		国家
香港中央结算（代 理人）有限公司	366,000	2,920,661,270	18.79	0	未知		境外法人
上海国有资本投资 有限公司	-215,721,154	491,678,401	3.16	0	无		国有法人
香港中央结算有限 公司	18,184,084	167,596,816	1.08	0	无		其他
申能（集团）有限 公司	-28,588,600	157,801,554	1.02	0	无		国家
新昌渊藪投资有限 公司	0	133,615,217	0.86	0	无		未知
瞿理勇	66,712,632	97,100,947	0.62	0	无		境内自然人
浙江中财型材有限 责任公司	0	94,711,719	0.61	0	无		未知
六安中财管道科技 有限公司	0	84,199,535	0.54	0	无		未知
上海城投兴港投资 建设（集团）有限 公司	0	40,937,826	0.26	0	无		其他

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
上海电气控股集团有限公司	6,400,435,385	人民币普通股	6,400,435,385
香港中央结算（代理人）有限公司	2,920,661,270	境外上市外资股	2,920,661,270
上海国有资本投资有限公司	491,678,401	人民币普通股	491,678,401
香港中央结算有限公司	167,596,816	人民币普通股	167,596,816
申能（集团）有限公司	157,801,554	人民币普通股	157,801,554
新昌渊藪投资有限公司	133,615,217	人民币普通股	133,615,217
瞿理勇	97,100,947	人民币普通股	97,100,947
浙江中财型材有限责任公司	94,711,719	人民币普通股	94,711,719
六安中财管道科技有限公司	84,199,535	人民币普通股	84,199,535
上海城投兴港投资建设（集团）有限公司	40,937,826	人民币普通股	40,937,826
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知前十名流通股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。 公司接电气控股通知，截至 2026 年 6 月 30 日，电气控股以及其通过全资子公司上海电气集团香港有限公司合计持有公司 H 股 313,642,000 股，占本公司已发行总股本的 2.02%。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

权益披露

主要股东及其他人士于股份及相关股份中拥有之权益及淡仓

根据本公司按照香港《证券及期货条例》第 336 条而备存的登记册于二零二六年六月三十日所记录以及就本公司所知，下列主要股东在本公司股份中拥有以下权益及淡仓：

主要股东名称	股份类别	身份	附注	股份数量	权益性质	占相关股份类别概约百分比(%)	占本公司股本总额概约百分比(%)
上海市国有资产监督管理委员会	A 股	受控制法团的权益	1	7,049,915,340	好仓	55.88	45.37
	H 股	受控制法团的权益	1	313,642,000	好仓	10.72	2.02
上海电气控股集团有限公司	A 股	实益拥有人	1	6,400,435,385	好仓	50.73	41.19
	H 股	实益拥有人	1	280,708,000	好仓	9.60	1.81
	H 股	受控制法团的权益	1, 2	32,934,000	好仓	1.13	0.21
上海国有资本投资有限公司	A 股	实益拥有人	1	491,678,401	好仓	3.90	3.16
申能(集团)有限公司	A 股	实益拥有人	1	157,801,554	好仓	1.25	1.02

附注：

- (1) 电气控股、上海国有资本投资有限公司及申能（集团）有限公司为上海市国有资产监督管理委员会全资拥有的公司。因此，彼等所分别拥有本公司 A 股及 H 股的权益视为上海市国有资产监督管理委员会的权益。
- (2) 电气控股透过其全资子公司上海电气集团香港有限公司持有本公司的 H 股。

除上文披露者外，本公司并不知悉任何其他人士于二零二六年六月三十日在本公司股份或相关股份中拥有任何权益或淡仓须登记于本公司根据香港《证券及期货条例》第 336 条存置之登记册。

董事及最高行政人员于股份、相关股份及债券中拥有之权益及淡仓

于二零二六年六月三十日，本公司董事或最高行政人员（定义见《香港联合交易所有限公司证券上市规则》）概无于本公司或其任何相联法团（定义见香港《证券及期货条例》）的股份、相关股份或债券中持有或被视为持有登记于本公司按香港《证券及期货条例》第 352 条所备存的登记册之权益或淡仓，或根据香港上市规则附录 C3 所载「上市公司董事进行证券交易的标准守则」董事或最高行政人员须知会本公司及香港联合交易所有限公司之权益或淡仓。本公司董事或最高行政人员亦无获授予可取得上述权益的权利。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

☐ 适用 ☒ 不适用

三、董事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其它情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐ 适用 ☒ 不适用

五、优先股相关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☒ 适用 ☐ 不适用

(一) 公司债券（含企业债券）

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司债券募集资金情况

☐ 公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

☒ 本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

1、 募集资金用于特定项目

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

☐ 适用 ☒ 不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：千元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易 场所	投资者适当性安排 (如有)	交易机制	是否存在 终止上市 交易的风 险
上海电气集团股份有限 公司 2025 年度第一期科 技创新债券	25 沪电气 MTN001(科创债)	102585230	2025 年 12 月 12 日	2025 年 12 月 15 日	2028 年 12 月 15 日	1,000,000.00	1.85	本期中期票据的利息分年支付， 最后一期利息随本金一起支付。 本期中期票据到期一次还本。	全国银 行间债 券市场	全国银行间债券市场机构 投资者（国家法律、法规 禁止的投资者除外）	本期债务融资工具在债权登记 日的次一工作日，即可以在全 国银行间债券市场流通转让。	否
上海电气集团股份有限 公司 2025 年度第二期科 技创新债券（并购）	25 沪电气 MTN002 （科创债/并购）	102585232	2025 年 12 月 12 日	2025 年 12 月 15 日	2028 年 12 月 15 日	1,000,000.00	1.85	本期中期票据的利息分年支付， 最后一期利息随本金一起支付。 本期中期票据到期一次还本。	全国银 行间债 券市场	全国银行间债券市场机构 投资者（国家法律、法规 禁止的投资者除外）	本期债务融资工具在债权登记 日的次一工作日，即可以在全 国银行间债券市场流通转让。	否
上海电气集团股份有限 公司 2026 年度第一期科 技创新债券（并购）	26 沪电气 MTN001 （科创债/并购）	102681154	2026 年 3 月 26 日	2026 年 3 月 27 日	2029 年 3 月 27 日	2,000,000.00	1.69	本期中期票据的利息分年支付， 最后一期利息随本金一起支付。 本期中期票据到期一次还本。	全国银 行间债 券市场	全国银行间债券市场机构 投资者（国家法律、法规 禁止的投资者除外）	本期债务融资工具在债权登记 日的次一工作日，即可以在全 国银行间债券市场流通转让。	否
上海电气集团股份有限 公司 2026 年度第二期科 技创新债券（并购）	26 沪电气 MTN002 （科创债/并购）	102681161	2026 年 3 月 26 日	2026 年 3 月 27 日	2029 年 3 月 27 日	2,000,000.00	1.69	本期中期票据的利息分年支付， 最后一期利息随本金一起支付。 本期中期票据到期一次还本。	全国银 行间债 券市场	全国银行间债券市场机构 投资者（国家法律、法规 禁止的投资者除外）	本期债务融资工具在债权登记 日的次一工作日，即可以在全 国银行间债券市场流通转让。	否
上海电气集团股份有限 公司 2026 年度第三期科 技创新债券（并购）	26 沪电气 MTN003(科创债/ 并购)	102682843	2026 年 07 月 29 日	2026 年 07 月 30 日	2031 年 07 月 30 日	2,000,000.00	1.76	本期中期票据的利息分年支付， 最后一期利息随本金一起支付。 本期中期票据到期一次还本。	全国银 行间债 券市场	全国银行间债券市场机构 投资者（国家法律、法规 禁止的投资者除外）	本期债务融资工具在债权登记 日的次一工作日，即可以在全 国银行间债券市场流通转让。	否
上海电气集团股份有限 公司 2026 年度第四期科 技创新债券（并购）	26 沪电气 MTN004(科创债/ 并购)	102682847	2026 年 07 月 29 日	2026 年 07 月 30 日	2031 年 07 月 30 日	2,000,000.00	1.76	本期中期票据的利息分年支付， 最后一期利息随本金一起支付。 本期中期票据到期一次还本。	全国银 行间债 券市场	全国银行间债券市场机构 投资者（国家法律、法规 禁止的投资者除外）	本期债务融资工具在债权登记 日的次一工作日，即可以在全 国银行间债券市场流通转让。	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

□适用 √不适用

逾期未偿还债券

□适用 √不适用

关于逾期债项的说明

□适用 √不适用

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

□适用 √不适用

3、信用评级结果调整情况

□适用 √不适用

4、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

□适用 √不适用

5、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

□适用 √不适用

(六)公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

□适用 √不适用

(七)违反规定及约定情况

报告期内违反法律法规、自律规则、公司章程、信息披露事务管理制度等规定以及债券募集说明书约定或承诺的情况，以及相关情况对债券投资者权益的影响

□适用 √不适用

(八)主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

主要指标	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年 度末增减 (%)	变动原因
流动比率	1.06	1.06	-	
速动比率	0.81	0.83	-2.41	
资产负债率 (%)	75.74	75.44	增加 0.30 个百分点	
	本报告期 (1-6 月)	上年同期	本报告期比上年同 期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益后净 利润	550,135	545,677	0.82	
EBITDA 全部债务比	0.02	0.02	-	
利息保障倍数	5.33	5.19	2.70	
现金利息保障倍数	9.54	3.96	140.91	主要系销售商品、提供 劳务收到的现金较上年 同期增加，使得经营活 动产生的现金流量净额 较同期增加。
EBITDA 利息保障倍数	8.71	7.62	14.30	
贷款偿还率 (%)	100	100	-	
利息偿付率 (%)	100	100	-	

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第八节 财务报告

审计报告

□适用 √ 不适用

财务报表

合并资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位： 上海电气集团股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注五	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	1	43,576,694	37,308,176
结算备付金		12,540	1,041
拆出资金	2	18,432,820	17,728,894
交易性金融资产	3	6,688,883	8,387,470
衍生金融资产	4	6,488	14,734
应收票据	5	2,419,023	3,180,093
应收账款	6	36,335,388	37,032,557
应收款项融资	7	1,460,887	2,102,130
预付款项	8	12,282,364	11,501,808
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	9	3,771,356	3,526,815
其中：应收利息			
应收股利		47,349	28,079
买入返售金融资产	10	1,626,457	2,585,101
存货	11	53,789,306	47,296,351
其中：数据资源			
合同资产	12	23,302,758	22,347,381
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	14	3,326,132	2,150,433
其他流动资产	15	24,041,768	25,944,203
流动资产合计		231,072,864	221,107,187
非流动资产：			
发放贷款和垫款	16	6,582,682	8,708,524
债权投资	17	151,895	152,040
其他债权投资	18	2,424,482	1,260,962
长期应收款	19	1,017,085	1,755,225
长期股权投资	20	14,977,754	14,664,306
其他权益工具投资	21	79,800	-
其他非流动金融资产	22	4,112,201	5,846,082
投资性房地产	23	882,643	925,337
固定资产	24	21,883,338	23,336,971
在建工程	25	6,483,531	5,449,861
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产	28	2,246,720	2,306,519
无形资产	29	10,527,449	10,909,957
其中：数据资源		48	106
开发支出	30	91,584	86,683
其中：数据资源			
商誉	31	2,971,524	3,070,023
长期待摊费用	32	540,531	512,387
递延所得税资产	33	8,168,746	8,278,845
其他非流动资产	34	17,416,677	16,999,857
非流动资产合计		100,558,642	104,263,579
资产总计		331,631,506	325,370,766
流动负债：			
短期借款	36	12,174,829	10,066,806
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	37	9,968	38,564
衍生金融负债	4	14,190	2,386
应付票据	38	16,399,570	16,702,781
应付账款	39	75,538,491	70,637,292
预收款项	40	510,183	985,368
合同负债	41	72,217,805	69,000,076
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放	42	6,118,278	6,167,406
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	43	3,993,437	5,247,768
应交税费	44	1,599,283	2,605,825
其他应付款	45	8,412,019	8,355,843
其中：应付利息			
应付股利		1,236,935	109,649
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	47	5,576,440	7,032,995
其他流动负债	48	15,219,740	12,434,453
流动负债合计		217,784,233	209,277,563
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	49	19,509,588	25,835,719
应付债券	50	6,994,240	2,997,452
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	51	1,791,900	1,793,077
长期应付款	52	982,788	1,063,791
长期应付职工薪酬	53	166,349	180,141
预计负债	54	1,982,437	2,447,630
递延收益	55	1,204,491	1,141,957

递延所得税负债	33	630,087	648,569
其他非流动负债	56	123,329	78,113
非流动负债合计		33,385,209	36,186,449
负债合计		251,169,442	245,464,012
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	57	15,540,122	15,540,122
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	59	19,079,887	18,998,926
减：库存股			
其他综合收益	61	-62,499	129,282
专项储备	62	149,964	132,699
盈余公积	63	6,044,402	6,044,402
一般风险准备			
未分配利润	64	14,597,836	13,849,289
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		55,349,712	54,694,720
少数股东权益		25,112,352	25,212,034
所有者权益（或股东权益）合计		80,462,064	79,906,754
负债和所有者权益（或股东权益）总计		331,631,506	325,370,766

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

母公司资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：上海电气集团股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注十七	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		23,818,011	22,712,065
交易性金融资产		-	1,733,000
衍生金融资产			
应收票据	1	48,979	196,339
应收账款	2	4,538,788	4,755,600
应收款项融资			
预付款项		19,474,828	16,251,013
其他应收款	3	3,619,815	3,013,375
其中：应收利息			
应收股利		1,033,116	534,970
存货		209,519	217,792
其中：数据资源			
合同资产		2,259,512	2,089,705
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		-	60,000
其他流动资产		691,221	890,008
流动资产合计		54,660,673	51,918,897

非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		4,268,888	4,279,372
长期股权投资	4	56,940,138	56,739,749
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		5,362	517,364
投资性房地产		85,306	92,103
固定资产		1,173,143	1,220,223
在建工程		73,399	57,723
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		24,543	33,321
无形资产		1,760,030	1,823,990
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		42,763	41,987
递延所得税资产		1,258,952	1,355,259
其他非流动资产		5,024,797	5,209,831
非流动资产合计		70,657,321	71,370,922
资产总计		125,317,994	123,289,819
流动负债：			
短期借款		5,337,600	5,324,600
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		801,925	1,218,922
应付账款		20,427,011	19,698,086
预收款项		1,003	519,900
合同负债		21,316,686	18,450,346
应付职工薪酬		1,003,112	1,181,834
应交税费		143,573	181,073
其他应付款		2,645,362	2,274,348
其中：应付利息		34,512	34,768
应付股利		221,447	-
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		5,782,737	5,182,252
其他流动负债		867,104	866,774
流动负债合计		58,326,113	54,898,135
非流动负债：			
长期借款		21,777,680	27,153,040
应付债券		5,994,726	1,998,036
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		27,010	18,392
长期应付款		383,450	383,450
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债		107,551	111,666
非流动负债合计		28,290,417	29,664,584
负债合计		86,616,530	84,562,719
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		15,540,122	15,540,122
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	5	20,332,523	20,332,523
减：库存股			
其他综合收益	6	-32,185	-31,479
专项储备			
盈余公积	7	2,664,436	2,664,436
未分配利润	8	196,568	221,498
所有者权益（或股东权益）合计		38,701,464	38,727,100
负债和所有者权益（或股东权益）总计		125,317,994	123,289,819

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

合并利润表

2026 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注五	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入		63,331,968	54,303,335
其中：营业收入	65	63,030,610	54,007,759
利息收入		299,543	295,015
已赚保费			
手续费及佣金收入		1,815	561
二、营业总成本		60,955,177	52,136,586
其中：营业成本	65	51,512,786	43,963,452
利息支出		26,335	43,242
手续费及佣金支出		365	351
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	66	344,791	360,202
销售费用	67	1,553,811	1,481,932
管理费用	68	3,785,727	3,436,117
研发费用	69	3,086,809	2,545,795
财务费用	70	644,553	305,495
其中：利息费用		594,117	676,205
利息收入		246,534	275,260

加：其他收益	71	662,408	465,798
投资收益（损失以“-”号填列）	72	1,403,810	1,058,818
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	72	1,112,920	822,267
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		10,086	-3,181
汇兑收益（损失以“-”号填列）		-3,306	4,722
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	74	-62,202	25,700
信用减值损失（损失以“-”号填列）	75	-1,035,489	-780,260
资产减值损失（损失以“-”号填列）	76	-755,245	-163,936
资产处置收益（损失以“-”号填列）	77	-18,392	35,682
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,568,375	2,813,273
加：营业外收入	78	46,262	41,643
减：营业外支出	79	43,770	23,249
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,570,867	2,831,667
减：所得税费用	80	898,450	784,753
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,672,417	2,046,914
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,672,417	2,046,914
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		969,994	820,752
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		702,423	1,226,162
六、其他综合收益的税后净额	61	-194,885	176,368
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-191,781	165,687
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-191,781	165,687
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动		-10,148	-1,658
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备		-730	5,102
（6）外币财务报表折算差额		-175,500	159,928
（7）其他		-5,403	2,315
其中：其他债权投资及应收款项融资信用减值准备		-5,403	174
其他		-	2,141
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	61	-3,104	10,681
七、综合收益总额		1,477,532	2,223,282
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		778,213	986,439
（二）归属于少数股东的综合收益总额		699,319	1,236,843
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	82	0.062	0.053
（二）稀释每股收益(元/股)	82	0.062	0.053

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

母公司利润表

2026 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注十七	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	9	8,095,900	5,340,626
减：营业成本	9	7,769,845	5,105,874
税金及附加		31,591	23,189
销售费用		113,922	100,159
管理费用		406,691	353,956
研发费用		89,321	92,081
财务费用		495,889	332,967
其中：利息费用		477,137	502,331
利息收入		122,241	140,208
加：其他收益		68,150	13,014
投资收益（损失以“-”号填列）	10	1,245,319	862,980
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		466	9,121
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-110,346	3,280
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-94,075	-92,220
资产减值损失（损失以“-”号填列）		2,274	-42,618
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-275	59,220
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		299,688	136,056
加：营业外收入		4,027	201
减：营业外支出		4,389	307
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		299,326	135,950
减：所得税费用		102,809	17,205
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		196,517	118,745
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		196,517	118,745
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-706	-578
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-706	-578
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		-706	-578
7. 其他			
六、综合收益总额		195,811	118,167
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

合并现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注五	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		69,236,698	61,536,062
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		409,134	337,320
收到其他与经营活动有关的现金	83	4,652,496	3,783,331
经营活动现金流入小计		74,298,328	65,656,713
购买商品、接受劳务支付的现金		55,155,575	48,882,749
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		8,242,653	7,467,514
支付的各项税费		3,507,198	2,960,785
支付其他与经营活动有关的现金	83	4,133,603	4,777,510
经营活动现金流出小计		71,039,029	64,088,558
经营活动产生的现金流量净额	84	3,259,299	1,568,155
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	83	10,786,886	4,092,405
取得投资收益收到的现金		1,082,401	715,529
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		16,904	204,232
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	84	387,733	560,028
收到其他与投资活动有关的现金	83	18,159	16,793
投资活动现金流入小计		12,292,083	5,588,987
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,084,301	1,469,431
投资支付的现金	83	7,403,999	3,232,101
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	84	-	1,441,000
支付其他与投资活动有关的现金	83	6,653,168	4,785,809
投资活动现金流出小计		16,141,468	10,928,341
投资活动产生的现金流量净额		-3,849,385	-5,339,354
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		549,360	3,000

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		549,360	3,000
取得借款收到的现金		10,362,064	12,457,813
发行债券所收到的现金		5,995,858	1,199,678
收到其他与筹资活动有关的现金		-	159,100
筹资活动现金流入小计		16,907,282	13,819,591
偿还债务支付的现金		14,536,684	11,919,586
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		732,885	1,475,386
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		175,464	604,120
购买少数股东股权支付的现金		-	25,528
支付其他与筹资活动有关的现金		427,848	432,820
筹资活动现金流出小计		15,697,417	13,853,320
筹资活动产生的现金流量净额		1,209,865	-33,729
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-225,950	19,471
五、现金及现金等价物净增加额		393,829	-3,785,457
加：期初现金及现金等价物余额		29,335,222	36,176,519
六、期末现金及现金等价物余额		29,729,051	32,391,062

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

母公司现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		11,934,397	11,061,451
收到的税费返还		20,485	18
收到其他与经营活动有关的现金		182,433	175,403
经营活动现金流入小计		12,137,315	11,236,872
购买商品、接受劳务支付的现金		11,225,791	9,975,140
支付给职工及为职工支付的现金		492,443	472,239
支付的各项税费		173,244	95,654
支付其他与经营活动有关的现金		137,206	315,770
经营活动现金流出小计		12,028,684	10,858,803
经营活动产生的现金流量净额		108,631	378,069
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,686,824	65,658
取得投资收益收到的现金		786,714	549,703
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		135	105,986
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	554,890
收到其他与投资活动有关的现金		266,393	1,366,326
投资活动现金流入小计		2,740,066	2,642,563
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		7,643	66,002
投资支付的现金		200,000	298,350
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		2,162,932	2,127,643
投资活动现金流出小计		2,370,575	2,491,995

投资活动产生的现金流量净额		369,491	150,568
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		3,259,000	9,652,900
收到其他与筹资活动有关的现金		3,996,000	159,100
筹资活动现金流入小计		7,255,000	9,812,000
偿还债务支付的现金		8,044,553	8,543,386
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		497,853	566,261
支付其他与筹资活动有关的现金		6,528	77,085
筹资活动现金流出小计		8,548,934	9,186,732
筹资活动产生的现金流量净额		-1,293,934	625,268
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-121,284	8,967
五、现金及现金等价物净增加额		-937,096	1,162,872
加：期初现金及现金等价物余额		16,458,530	13,120,864
六、期末现金及现金等价物余额		15,521,434	14,283,736

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

合并所有者权益变动表

2026 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	一般风险 准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	15,540,122				18,998,926		129,282	132,699	6,044,402		13,849,289		54,694,720	25,212,034	79,906,754
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	15,540,122				18,998,926		129,282	132,699	6,044,402		13,849,289		54,694,720	25,212,034	79,906,754
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					80,961		-191,781	17,265			748,547		654,992	-99,682	555,310
（一）综合收益总额							-191,781				969,994		778,213	699,319	1,477,532
（二）所有者投入和减少资本					80,961								80,961	273,725	354,686
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					80,961								80,961	273,725	354,686
-子公司少数股东投入资本					90,688								90,688	404,312	495,000
-新增子公司														54,360	54,360
-处置子公司														-9,944	-9,944
其他					-9,727								-9,727	-175,003	-184,730
（三）利润分配											-221,447		-221,447	-1,081,303	-1,302,750
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-221,447		-221,447		-221,447
4. 其他														-1,081,303	-1,081,303
-对子公司少数股东的分配														-1,081,303	-1,081,303
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								17,265					17,265	8,577	25,842
1. 本期提取								42,690					42,690	14,910	57,600
2. 本期使用								25,425					25,425	6,333	31,758
（六）其他															
四、本期期末余额	15,540,122				19,079,887		-62,499	149,964	6,044,402		14,597,836		55,349,712	25,112,352	80,462,064

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	15,579,809				18,727,393	-	71,417	123,825	5,963,972		12,723,500		53,189,916	24,190,403	77,380,319
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	15,579,809				18,727,393	-	71,417	123,825	5,963,972		12,723,500		53,189,916	24,190,403	77,380,319
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-118,041	59,924	165,687	18,279			820,752		826,753	108,002	934,755
（一）综合收益总额							165,687				820,752		986,439	1,236,843	2,223,282
（二）所有者投入和减少资本					-118,041	59,924							-177,965	-30,583	-208,548
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					-118,041	59,924							-177,965	-30,583	-208,548
-子公司少数股东投入资本														3,000	3,000
-新增子公司														32,952	32,952
-处置子公司														-44,214	-44,214
-其他					-118,041	59,924							-177,965	-22,321	-200,286
（三）利润分配														-1,099,115	-1,099,115
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他														-1,099,115	-1,099,115
-对子公司少数股东的分配														-1,099,115	-1,099,115
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								18,279					18,279	857	19,136
1. 本期提取								43,188					43,188	4,562	47,750
2. 本期使用								24,909					24,909	3,705	28,614
（六）其他															
四、本期期末余额	15,579,809				18,609,352	59,924	237,104	142,104	5,963,972		13,544,252		54,016,669	24,298,405	78,315,074

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

母公司所有者权益变动表

2026 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2026 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	15,540,122				20,332,523		-31,479		2,664,436	221,498	38,727,100
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	15,540,122				20,332,523		-31,479		2,664,436	221,498	38,727,100
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							-706			-24,930	-25,636
（一）综合收益总额							-706			196,517	195,811
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										-221,447	-221,447
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-221,447	-221,447
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	15,540,122				20,332,523		-32,185		2,664,436	196,568	38,701,464

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	15, 579, 809				20, 592, 836	-	-30, 627		2, 639, 825	-39, 474	38, 742, 369
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	15, 579, 809				20, 592, 836	-	-30, 627		2, 639, 825	-39, 474	38, 742, 369
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）						59, 924	-578			118, 745	58, 243
（一）综合收益总额							-578			118, 745	118, 167
（二）所有者投入和减少资本						59, 924					-59, 924
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他						59, 924					-59, 924
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	15, 579, 809				20, 592, 836	59, 924	-31, 205		2, 639, 825	79, 271	38, 800, 612

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

一、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

上海电气集团股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国上海市注册的股份有限公司，于2004年3月1日，经上海市国有资产监督管理委员会批准设立。本公司所发行人民币普通股A股及境外上市外资股H股分别在上海证券交易所及香港联合交易所有限公司上市。本公司总部注册地位于上海市长宁区华山路1100弄16号，统一社会信用代码：91310000759565082B。

本公司及子公司（“本集团”）所属行业为制造业，实际从事的主营业务包括：

- 能源装备业务板块：设计、制造和销售核电设备、储能设备、燃煤发电及配套设备、燃气发电设备、风电设备、氢能设备、光伏设备、高端化工设备；提供电网及工业智能供电系统解决方案；
- 工业装备业务板块：设计、制造和销售电梯、大中型电机、智能制造设备、工业基础件、建筑工业化设备；
- 集成服务业务板块：提供能源、环保及自动化工程及服务，包括各类传统能源及新能源、固体废弃物综合利用、污水处理、烟气处理、轨道交通等；提供工业互联网服务；提供金融服务，包括公司金融、融资租赁、商业保理、资产管理、保险经纪等；提供产业地产为主的园区及物业管理服务等。

本集团的母公司和最终控股公司为上海电气控股集团有限公司（“电气控股”）。

本财务报表业经本公司董事会于2026年8月28日决议批准报出。

二、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

本财务报表的若干相关事项亦根据中国香港地区《公司条例》的要求进行披露。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

三、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收票据、应收款项、合同资产、应收融资租赁及售后租回款和发放贷款及垫款预期信用损失的计量、存货的计价方法、固定资产折旧、无形资产摊销和使用权资产折旧、开发阶段支出资本化的判断标准、投资性房地产的计量模式、商誉减值评估、亏损合同及收入的确认等。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2026年6月30日的财务状况以及截至2026年6月30日止6个月期间的经营成果和现金流量。

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 营业周期

☐ 适用 ☒ 不适用

4. 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

本集团下属境外子公司、合营企业、联营企业及分支机构，根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

5. 财务报表披露遵循的重要性标准确定方法和选择依据

☒ 适用 ☐ 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款及合同资产	单项占应收账款和合同资产原值金额合计的 2.0%或原值金额 50,000 万元以上
重要的单项计提坏账准备的应收账款及合同资产的核销	单项计提坏账准备的应收账款及合同资产核销金额 10,000 万元以上
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项占其他应收款原值金额的 10%以上
重要的在建工程项目	单个工程项目占在建工程期末原值金额的 10%以上且期末余额 50,000 万元以上
重大金额的商誉	单项商誉原值金额 60,000 万元以上
重要的非全资子公司	被投资主体为上市公司且期末少数股东权益绝对值占本集团期末合并股东权益绝对值的 3.0%以上
重要的合营企业或联营企业	长期股权投资期末账面价值占本集团期末合并净资产的 1%以上

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

☒ 适用 ☐ 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当

且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

I. 收取金融资产现金流量的权利届满；

II. 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

在金融负债的责任已履行、撤销或届满之日，对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则在此类替换或修改导致原负债终止确认的日期终止确认原负债和确认新负债，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其

余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

只有能够消除或显著减少会计错配时，金融资产才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

企业在初始确认时将某金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产后，不能重分类为其他类别的金融资产；其他类别的金融资产也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

(3) 金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同、及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

只有符合以下条件之一，金融负债才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

I. 能够消除或显著减少会计错配；

II. 风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，该金融工具组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；

III. 包含一项或多项嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具对混合工具的现金流量没有重大改变，或所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆；

IV. 包含需要分拆但无法在取得时或后续的资产负债表日对其进行单独计量的嵌入衍生工具的混合工具。

企业在初始确认时将某金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债后，不能重分类为其他类别的金融负债；其他类别的金融负债也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

(4) 金融工具减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、应收融资租赁及售后租回款、发放贷款及垫款、财务担保合同和贷款承诺等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于已发生信用减值等信用风险特征显著不同的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产，本集团根据不同情况的合同对手方的历史信用损失经验、经营模式、当前状况及对其未来状况的预测，并结合专业法律意见、与诉讼相关的保全资产情况，评估多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，相应计提预期信用损失。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。对于除信用风险特征显著不同的应收款项或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据客户信用风险特征，将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合依据如下：

应收票据

组合 1 银行承兑汇票

组合 2 商业承兑汇票

应收账款

组合 1 分行业应收账款账龄，以逾期日作为账龄的起算时点

组合 2 主权信用应收账款，以逾期日作为账龄的起算时点

应收款项融资

组合 1 银行承兑汇票

组合 2 分行业应收账款账龄

合同资产

组合 合同资产

其他应收款

组合 1 押金和保证金

组合 2 员工备用金

贷款及贴现

组合 1 发放贷款及垫款

组合 2 票据贴现

长期应收款

组合 应收融资租赁及售后租回款

债权投资

组合 债权投资

其他债权投资

组合 其他债权投资

买入返售金融资产

组合 买入返售金融资产

对于划分为组合的因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收银行承兑票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收商业承兑票据、应收账款及合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收商业承兑票据、应收账款及合同资产逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款、贷款及贴现、长期应收款、其他债权投资和买入返售金融资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险和未来 12 个月或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

减值准备核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

(5) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(6) 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

(7) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12. 应收票据

☐适用 ☒不适用

13. 应收账款

☐适用 ☒不适用

14. 应收款项融资

☐适用 ☒不适用

15. 其他应收款

☐适用 ☒不适用

16. 存货

☒适用 ☐不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒适用 ☐不适用

存货包括原材料、在产品、库存商品、在途物资、自制半成品、修配件、低值易耗品及其他。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。发出存货，采用加权平均法或个别计价法确定其实际成本。修配件和低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒适用 ☐不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的

成本、或估计将要发生的合同履约成本和估计的销售费用以及相关税费后的金额。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

17. 合同资产

☐ 适用 ☒ 不适用

18. 买入返售交易

购买时根据协议约定于未来某确定日以固定价格返售的资产将不在资产负债表内予以确认。为买入该等资产所支付的成本，作为以摊余成本计量的金融资产，若取得时期限在一年以内（含一年），在资产负债表中列示为买入返售金融资产。购入与返售价格之差额在协议期间内按照实际利率法确认，计入利息收入。

19. 长期股权投资

☒ 适用 ☐ 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20. 投资性房地产

(1) 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用成本模式进行后续计量，在其使用寿命内采用直线法计提折旧或摊销。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧（摊销）方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21. 固定资产

(1) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产的折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-50	0-10%	1.8%-10%
机器设备	年限平均法	3-20	0-10%	4.5%-33.3%
运输工具	年限平均法	5-12	0-10%	7.5%-20%
办公及其他设备	年限平均法	3-10	0-10%	9%-33.3%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23. 借款费用

√适用 □不适用

发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过三个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的固定资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的固定资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

24. 生物资产

□适用 √不适用

25. 油气资产

□适用 √不适用

26. 无形资产

使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

(1) 无形资产使用寿命

无形资产包括土地使用权、技术转让费、专利和许可证、特许经营权、计算机软件及其他等，以成本计量。

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

特许经营权是本集团因参与政府和社会资本合作（以下简称“PPP”）项目合同，由政府及其有关部门或政府授权指定的 PPP 项目实施机构授予的、于 PPP 项目合同运营期内使用 PPP 项目资产提供公共产品和服务，并有权向获取公共产品和服务的对象收取费用，但收费金额不确定的权利。

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命
土地使用权	27-50年
特许经营权	合同规定运营年限
专利和许可证	5-40年
技术转让费	5-15年
计算机软件及其他	3-5年

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

为内部研究开发项目而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对内部研究开发项目最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 开发项目已经技术团队进行充分论证，完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层已批准开发项目的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明开发项目所生产的产品存在市场且具有市场推广能力；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发及后续的大规模生产，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 开发项目的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
租入固定资产改良	5-10年
改造费用	2-8年
装修支出	5年
其他	2-5年

28. 长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；对尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

29. 合同负债

√适用 □不适用

详见附注三、34 收入。

30. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(1) 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，除部分海外公司运作一项设定受益退休金计划外，本集团的离职后福利主要为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团为员工向该等保险计划缴存的供款于缴存时即完全归属于员工，因此本集团无可以动用的已被没收的供款。

设定受益计划

本集团部分海外公司运作一项设定受益退休金计划。该设定受益计划义务现值每年由独立精算师基于与该义务期限和币种相似的高质量企业债利率、采用预期累积福利单位法计算。设定受益计划义务现值减去计划资产的公允价值后的净负债在资产负债表中长期应付职工薪酬下列示。与该计划相关的服务成本（包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失）和基于设定受益计划净负债和适当的折现率计算的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

31. 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

32. 预计负债

☒ 适用 ☐ 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同和贷款承诺准备列示于预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为其他流动负债。

33. 优先股、永续债等其他金融工具

☐ 适用 ☒ 不适用

34. 收入**按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策**

☒ 适用 ☐ 不适用

与客户之间的合同产生的收入

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。在资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

(1) 销售商品收入

本集团将商品按照协议合同规定运至约定交货地点，客户取得货物控制权时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的能源装备和工业装备等商品提供质量保证，属于为客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、32 进行会计处理。

(2) 提供劳务收入

本集团对外提供的劳务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。对不满足某一时段内确认的履约义务，本集团在客户取得相关服务控制权时点确认收入。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(3) 工程建造收入

本集团对外提供工程建造劳务，根据履约进度在一段时间内确认收入，其中，本集团主要以累计实际发生的工程成本占合同预估总成本的比例确定合同完工进度。于资产负债表日，本集团对履约进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照履约进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的工程建造劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(4) PPP 项目合同收入

本集团根据 PPP 项目合同约定，提供 PPP 项目资产建造、建成后的运营、维护等服务。提供 PPP 项目资产建造服务或发包给其他方时，本集团根据在向客户转让相关商品及服务前是否拥有对该商品及服务的控制权，来确定身份是主要责任人还是代理人并相应在建造期间确认收入及合同资产。

在项目运营期间，本集团有权向获取公共产品和服务的对象收取费用，但收费金额不确定的，在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，将相关 PPP 项目资产确认的建造收入金额确认为无形资产，在相关建造期间确认的合同资产亦在无形资产项目中列报，并在 PPP 项目竣工验收之日起至特许经营权终止之日的期间采用直线法摊销。在项目运营期间，本集团有权收取可确定金额的现金或其他金融资产条件的，本集团在拥有收取该仅取决于时间流逝因素的对价的权利时确认为应收款项，并将在建造期间相应确认的合同资产，根据其预计是否自资产负债表日起一年内变现，在合同资产或其他非流动资产项目中列报。

合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

与合同成本有关的资产

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供工程建造劳务等而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照履约进度结转计入营业成本。本集团将为获取合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，一般在其发生时计入当期损益；

对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同下与确认工程劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债（附注三、32）。

(5) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35. 合同成本

☒适用 ☐不适用

详见附注三、34 收入

36. 政府补助

☒适用 ☐不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与日常活动相关的政府补助计入其他收益，与日常活动无关的政府补助计入营业外收入。

37. 递延所得税资产/递延所得税负债

☒适用 ☐不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关。

38. 股份支付

✓适用 □不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

本集团实施的股票期权计划及限制性股票计划均作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股。

39. 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

(1) 作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内（含一年）支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备、运输工具及计算机及电子设备、土地使用权等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内（含一年）收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

售后租回

本集团按照附注三、34 评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理。售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为出租人不确认被转让资产，确认一项与转让收入等额的金融资产，确认为应收售后租回款。本集团将应收售后租回款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内（含一年）收取的应收售后租回款列示为一年内到期的非流动资产。

40. 持有待售的非流动资产或处置组和终止经营**(1) 持有待售的非流动资产或处置组**

√ 适用 □ 不适用

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产以及以公允价值计量的投资性房地产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

(2) 终止经营的认定标准和列报方法

√ 适用 □ 不适用

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营损益在利润表中与持续经营损益分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等损益及处置损益作为终止经营列报。对于当期列报的终止经营，本集团在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营列报。

其他重要的会计政策和会计估计

√ 适用 □ 不适用

41. 衍生金融工具及套期工具

本集团持有或发行的衍生金融工具主要用于管理风险敞口。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行确认，并以其公允价值进行后续计量。当公允价值为正数时，作为资产反映；当公允价值为负数时，作为负债反映。

衍生金融工具公允价值变动的确认方式取决于该项衍生金融工具是否被指定为套期工具并符合套期工具的要求，以及此种情况下被套期项目的性质。未指定为套期工具及不符合套期工具要求的衍生金融工具，包括以为特定利率和汇率风险提供套期保值为目的、但不符合套期会计要求的衍生金融工具，其公允价值的变动计入利润表的“公允价值变动收益”。

本集团于套期开始时为套期工具与被套期项目之间的关系、风险管理目标和进行各类套期交易时的策略准备了正式书面文件。本集团还于套期开始及以后期间书面评估了套期业务中使用的衍生金融工具在抵销被套期项目的公允价值变动或现金流量变动方面是否高度有效。

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

(1) 公允价值套期

公允价值套期为对已确认资产或负债、尚未确认的确定承诺，或该资产或负债、尚未确认的确定承诺中可辨认部分的公允价值变动风险进行的套期。该类价值变动源于某类特定风险，并将对当期利润表产生影响。

对于被指定为套期工具并符合公允价值套期要求的套期工具，其公允价值的变动连同被套期项目因被套期风险形成的公允价值变动均计入当期利润表，二者的净影响作为套期无效部分计入当期利润表。

若套期关系不再符合套期会计的要求，对以摊余成本计量的被套期项目的账面价值所做的调整，在终止日至到期日的期间内按照实际利率法进行摊销并计入当期利润表。当被套期项目被终止确认时，尚未摊销的对账面价值所做的调整直接计入当期利润表。

(2) 现金流量套期

现金流量套期为对现金流量变动风险进行的套期。该类现金流量变动源于与已确认资产或负债（如可变利率债务的全部或部分未来利息偿付额）、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，最终对利润表产生影响。

对于被指定为套期工具并符合现金流量套期要求的套期工具，其公允价值变动中属于有效套期的部分，计入其他综合收益。属于无效套期的部分计入当期利润表。

原已计入其他综合收益中的累计利得或损失，当在被套期项目影响利润表的相同期间转出并计入当期利润表。

当套期工具已到期、被出售，或不再被指定为套期，或者套期关系不再符合套期会计的要求时，原已计入其他综合收益中的套期工具的累计利得或损失暂不转出，直至预期交易实际发生时才被重分类至当期利润表。如果预期交易预计不会发生，则原已计入其他综合收益中的累计利得或损失应转出，计入当期利润表。

(3) 境外经营净投资套期

境外经营的净投资的套期按现金流量套期的类似方式入账。

对于被指定为套期工具并符合境外经营的净投资套期要求的套期工具，其公允价值变动中属于有效套期的部分，计入其他综合收益。属于无效套期的部分计入当期利润表。

在其他综合收益中累计的利得和损失于境外经营全部或部分处置后计入当期损益。

42. 安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

43. 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最底层输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

44. 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部,以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

45. 债务重组

债务重组，是指在不改变交易对手方的情况下，经债权人和债务人协定或法院裁定，就清偿债务的时间、金额或方式等重新达成协议的交易。

本集团作为债权人

对于债务人以存货、固定资产等非金融资产抵偿对本集团债务的，以放弃债权的公允价值，以及使该资产达到当前位置和状态，或预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税费等其他相关成本确定所取得的非金融资产的初始成本。本集团所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债权终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与原债权终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债权终止确认的，原债权继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

本集团作为债务人

本集团作为债务人，以资产清偿债务方式进行债务重组的，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债务终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债务，重组债务的确认金额与原债务终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债务终止确认的，原债务继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

46. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(1) 判断

合并范围

上海机电股份有限公司（“机电股份”）为上海证券交易所上市的A股上市公司，本集团为其单一最大股东，持有其44.48%的股份。机电股份其他股份由众多股东广泛持有。同时，自纳入本集团合并范围之日起，未出现其他股东集体行使其表决权或其票数超过本集团的情况。因此，本集团对机电股份拥有实质控制权，因而将其纳入合并范围。

本集团持有上海电气输配电集团有限公司 50%的股权以及 1%的潜在认股权，能够主导其重大财务和经营决策，因此本集团对其具有实质控制，进而认定其为子公司并合并其财务报表。

本集团持有深圳证券交易所上市的深圳市赢合科技股份有限公司（“赢合科技”）28.59%的股份，为其第一大股东。赢合科技第二大股东王维东及第三大股东许小菊持有赢合科技共计 12.87%的股份表决权。除以上股东外，赢合科技其他股份由众多股东广泛持有，因此，本集团虽持有赢合科技的表决权不足半数，但本集团对赢合科技拥有实质控制权，因而将其纳入合并范围。

金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(2) 估计的不确定性

预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。于截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 60%、30%和 10%（2025 年度：60%、30%和 10%）。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、国内生产总值、生产价格指数、工业增加值、广义货币供应量、固定资产投资完成额等。

建造合同

在建造合同结果可以可靠估计时，本集团根据已完工的进度在一段时间内确认合同收入。合同的履约情况是依照本附注三、34 收入确认所述方法进行确认的，在执行各该建造合同的各会计年度内累积计算。

在确定完工百分比时，对已发生的履约成本、预计合同总成本以及合同可回收性需要作出重大估计及判断。管理层主要依靠过去的经验作出判断。预计合同总收入和总成本，以及合同执行结果的估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本以及期间损益产生重大影响。

存货可变现净值

存货减值至可变现净值是基于评估存货的未来出售的可能性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

预计负债

本集团根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、财务担保合同等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现实义务，且履行该等现实义务很可能导致经济利益流出本集团的情况下，以最佳估计数进行计量。

亏损合同损失计提

针对部分销售合同，本集团预计履行合同义务不可避免会发生的成本超过合同的预期经济利益而产生预计亏损，因此对预计亏损合同损失估计并计提相应准备。预计亏损金额先对合同标的资产（如有）确认减值准备，再将超过部分确认为预计负债。

本集团对履行合同义务不可避免发生的成本的判断和估计涉及以历史经验为基础的合同退出净成本、预计执行合同所需成本预测涉及的材料成本、工时、工资、制造费用、运输费用、产品质量保证准备等履约成本等。

企业所得税及递延所得税资产

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，很多交易和事项的最终税务处理都存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要做出估计和判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

如附注四、2 所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团管理层认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，因此按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算递延所得税，可能将增加已确认的净递延所得税资产金额并减少递延所得税费用。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在减值迹象。对尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在减值迹象时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉减值

本集团至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

本集团采用市场法确定资产组的公允价值减去处置费用后的净额时，以上市公司股价经过必要的调整后估算资产组的公允价值。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率、预测期增长率和稳定期增长率进行修订，而修订后的毛利率、预测期增长率和稳定期增长率低于/高于目前采用的毛利率、预测期增长率、稳定期增长率，本集团需对附注五、31 所述与本集团子公司相关的商誉计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

公允价值评估

本集团对于不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融资产的当前公允价值、现金流量折现法等。采用估值技术时，尽可能最大程度使用可观察到的市场参数，减少使用与本集团特定相关的参数。该等参数的设定存在一定的判断，倘若设定的参数与未来实际结果存在差异，则可能会导致金融工具公允价值的重大调整。

47. 重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

48. 其他

☐适用 ☒不适用

四、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	增值税销项税额（应税销售额乘以适用税率）扣除当期允许抵扣的进项税后	13%、9%、6%、5%或 3%
城市维护建设税	应缴增值税	1%、5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☐适用 ☒不适用

2. 税收优惠

√适用 □不适用

(a) 本集团下列一级子公司已取得由相关政府部门签发的《高新技术企业证书》，有效期三年，于本年度适用 15%税率计缴企业所得税。

一级子公司名称	高新技术企业优惠税率适用期间	
	开始年度	到期年度
上海电气电站环保工程有限公司	2025 年度	2027 年度
上海电气分布式能源科技有限公司	2025 年度	2027 年度
上海汽轮机厂有限公司	2025 年度	2027 年度
上海电气（安徽）储能科技有限公司	2025 年度	2027 年度
上海电气集团腾恩驰科技（苏州）有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气核电设备有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气上重铸锻有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气斯必克工程技术有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电装燃油喷射有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气富士电机电气技术有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气上重碾磨特装设备有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气凯士比核电泵阀有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电站辅机厂有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气风电集团股份有限公司（注）	2023 年度	2025 年度
上海电气集团上海电机厂有限公司（注）	2023 年度	2025 年度
上海锅炉厂有限公司（注）	2023 年度	2025 年度
上海电气燃气轮机有限公司（注）	2023 年度	2025 年度
上海第一机床厂有限公司（注）	2023 年度	2025 年度
上海市离心机械研究所有限公司（注）	2023 年度	2025 年度
上海电气集团数字科技有限公司（注）	2023 年度	2025 年度

注：2026 年复审正在申请中，预计能够通过以继续保持高新技术企业资质。

(b) 根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告【2023 年】43 号）的规定，本集团若干子公司作为先进制造业企业，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 5%，抵减增值税应纳税额。

3. 其他

√适用 □不适用

本集团下属下列一级子公司根据其经营所在国家现行法律、解释公告和惯例，适用当地税率：

	所得税税率
德国四达机床有限公司	15.83%
上海电气（印度）有限公司	25.00%
上海电气（越南）有限公司	20.00%
上海电气电站（马来西亚）有限公司	24.00%
上海电气巴拿马有限公司	25.00%
上海电气集团欧罗巴有限公司	15.00%
上海电气香港有限公司	16.50%
上海电气新时代有限公司	16.50%

五、合并财务报表项目注释

1. 货币资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,377	1,925
银行存款	38,451,142	32,107,523
其他货币资金	5,124,175	5,198,728
存放财务公司存款		
合计	43,576,694	37,308,176
其中：存放在境外的款项总额	3,221,810	3,548,103

其他说明

于2026年6月30日，其他货币资金为本集团使用受限的货币资金，包括用于申请开具无条件、不可撤销的担保函、信用证或银行承兑汇票的保证金、诉讼导致的冻结资金、贷款监管专户资金等受限制的银行存款人民币1,675,766千元（2025年12月31日：人民币1,695,075千元）；本集团子公司上海电气财务有限责任公司（“财务公司”）的央行准备金人民币3,448,409千元（2025年12月31日：人民币3,503,653千元）。

2. 拆出资金

单位：千元 币种：人民币

	2026年6月30日	2025年12月31日
存放境内银行	18,432,820	17,728,894

于2026年6月30日及2025年12月31日，拆出资金为财务公司存放于银行的存款。

3. 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	6,688,883	8,387,470	/
其中：			
交易性基金投资	5,942,303	5,895,429	/
交易性权益工具投资	5,310	1,743,175	
理财产品	410,278	404,689	
其他	330,992	344,177	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	6,688,883	8,387,470	/

其他说明：

√适用 □不适用

交易性基金投资、交易性债券投资和理财产品的公允价值主要根据公开市场信息或者公开报价确定。

于2026年6月30日，本集团持有的基金投资均为投资于具有良好流动性的货币市场工具。

本集团在该等基金的最大风险敞口为本集团所购份额在资产负债表日的账面价值。本集团不存在向该基金提供财务支持的义务和意图。

4. 衍生金融资产和衍生金融负债

(1) 衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合同	6,488	13,351
期货		1,383
合计	6,488	14,734

(2) 衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合同	14,190	2,386
合计	14,190	2,386

5. 应收票据

(1) 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,822,936	2,087,689
银行承兑汇票	1,646,481	2,017,229
坏账准备	-1,050,394	-924,825
合计	2,419,023	3,180,093

(2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

于2026年6月30日，本集团无列示于应收票据的已质押的应收票据（2025年12月31日：无）。

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	2,223,963	300,924
商业承兑票据	-	25,244
合计	2,223,963	326,168

截至2026年6月30日止6个月期间，本集团持有的银行承兑汇票主要以收取合同现金流量为主，部分下属子公司仅对少量应收银行承兑汇票进行了背书或贴现且满足终止确认条件，该等子公司仍将其账面剩余的其他应收银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。此外，本集团部分下属子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故该等子公司将其账面剩余的其他应收银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（附注五、7）。

(4) 坏账准备

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量减值准备。

按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,057,392	30	1,034,824	97.9	22,568	1,055,249	26	907,221	86.0	148,028
其中：										
按单项计提坏账准备（i）	1,057,392	30	1,034,824	97.9	22,568	1,055,249	26	907,221	86.0	148,028
按组合计提坏账准备	2,412,025	70	15,570	0.6	2,396,455	3,049,669	74	17,604	0.6	3,032,065
其中：										
按组合计提坏账准备（ii）	2,412,025	70	15,570	0.6	2,396,455	3,049,669	74	17,604	0.6	3,032,065
合计	3,469,417	100	1,050,394	/	2,419,023	4,104,918	100	924,825	/	3,180,093

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
商业承兑票据	1,057,392	1,034,824	97.9	
合计	1,057,392	1,034,824	97.9	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

- (i) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团应收某些第三方集团内不同子公司的商业承兑票据合计人民币 1,057,392 千元。本集团根据该等第三方集团内处于不同情况子公司的历史回款情况、经营模式、当前及未来状况的预测，评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，相应计提预期信用损失，共计人民币 1,034,824 千元。此外，该等集团的部分子公司以其资产抵偿对本集团的应付商业承兑票据和应付账款（“资产抵债交易”）。资产抵债交易于完成相关资产的网签手续时确认交易完成，本集团相应终止确认应收票据和应收账款，并相应地计入其他非流动资产。于 2026 年 6 月 30 日，本集团因资产抵债交易终止确认的应收票据和相应计入其他非流动资产的余额为人民币 201,431 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 201,431 千元）。

(ii) 按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：银行承兑汇票组合

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	1,646,481	-	-
合计	1,646,481	-	-

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

于 2026 年 6 月 30 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备。本集团认为所持该组合内的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，未计提坏账准备。

组合计提项目：商业承兑汇票组合

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
商业承兑汇票组合	765,544	15,570	2.03
合计	765,544	15,570	2.03

按组合计提坏账准备的说明

☒适用 ☐不适用

于 2026 年 6 月 30 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，金额为人民币 15,570 千元，其中本期计提计入当期损益的金额为人民币 3,013 千元。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用**(5) 坏账准备的情况**☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用**(6) 本期实际核销的应收票据情况**☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**6. 应收账款**

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应收账款	54,610,362	54,810,769
减：坏账准备	18,274,974	17,778,212
合计	36,335,388	37,032,557

(a) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团账面价值人民币 442,141 千元(2025 年 12 月 31 日：人民币 1,444,727 千元)的应收账款用于质押以取得银行长期借款人民币 357,564 千元(2025 年 12 月 31 日：1,424,468 千元)。

(1) 按账龄披露

√ 适用 □ 不适用

应收账款按逾期账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
未逾期	20,904,860	23,091,096
逾期一年以内	9,668,522	8,287,332
逾期一年至两年	3,747,382	4,646,754
逾期两年至三年	3,035,306	2,630,070
逾期三年至四年	2,898,938	2,220,749
逾期四年至五年	2,055,321	4,294,992
逾期五年以上	12,300,033	9,639,776
合计	54,610,362	54,810,769

应收账款按入账日期的账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	27,212,271	26,408,936
其中：1 年以内	27,212,271	26,408,936
1 至 2 年	6,072,396	7,134,944
2 至 3 年	3,404,538	3,167,224
3 年以上		
3 至 4 年	2,511,318	2,559,992
4 至 5 年	2,441,460	5,175,577
5 年以上	12,968,379	10,364,096
合计	54,610,362	54,810,769

(2) 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	15,098,696	28	12,313,098	82	2,785,598	15,025,386	27	11,761,064	78	3,264,322
其中：										
单项计提坏账准备	15,098,696	28	12,313,098	82	2,785,598	15,025,386	27	11,761,064	78	3,264,322
按组合计提坏账准备	39,511,666	72	5,961,876		33,549,790	39,785,383	73	6,017,148		33,768,235
其中：										
主权信用组合	950,101	2	363,797	38	586,304	972,995	2	373,192	38	599,803
分行业的应收账款账龄组合	38,561,565	70	5,598,079	15	32,963,486	38,812,388	71	5,643,956	15	33,168,432
合计	54,610,362	100	18,274,974		36,335,388	54,810,769	100	17,778,212		37,032,557

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收账款 1	3,478,575	3,478,575	100	(a)
应收账款 2	2,191,732	1,147,232	52	(a)
应收账款 3	1,786,058	1,783,648	100	(a)
应收账款 4	1,193,017	643,947	54	(a)
应收账款 5	953,417	953,417	100	(b)
其他	5,495,897	4,306,279	19-100	(c)
合计	15,098,696	12,313,098	82	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

- (a) 于 2021 年度,本集团陆续发现下属子公司上海电气通讯技术有限公司(“通讯公司”)的应收账款普遍逾期,回款停滞。为减少损失,通讯公司相继对相关客户于法院提起诉讼。通讯公司结合诉讼最新进展情况、外部律师的专业法律意见与诉讼相关的资产保全情况,通过计算不同情景下应收账款的合同现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额,确认预期信用损失。于 2026 年 6 月 30 日,累计计提预期信用损失人民币 7,053,402 千元。截止本报告期末,尚未有重大不利变化。
- (b) 于 2026 年 6 月 30 日,本集团应收某第三方集团内不同子公司的款项合计人民币 953,417 千元(2025 年 12 月 31 日:人民币 953,915 千元)累计计提坏账准备人民币 953,417 千元(2025 年 12 月 31 日:人民币 823,387 千元)。
- (c) 对方财务状况困难,预计部分或全部无法收回。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:分行业的应收账款账龄组合

单位:千元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
未逾期	19,943,329	306,503	0.1-5
逾期一年以内	9,412,713	600,894	1-29
逾期一年至两年	2,345,804	374,088	3-41
逾期两年至三年	2,228,195	824,834	8-84
逾期三年至四年	2,377,201	1,393,844	10-100
逾期四年至五年	981,119	824,712	27-100
逾期五年以上	1,273,204	1,273,204	100
合计	38,561,565	5,598,079	

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

组合计提项目:主权信用组合

单位:千元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
主权信用组合	950,101	363,797	38
合计	950,101	363,797	38

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

应收账款坏账准备的变动如下：

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	11,761,064	352,928	73,697	8,844	281,647	12,313,098
组合计提坏账准备	6,017,148	652,333	399,489	9,099	-299,017	5,961,876
合计	17,778,212	1,005,261	473,186	17,943	-17,370	18,274,974

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	17,943

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款和合同资产总额	9,602,799	3,651	9,606,450	10	8,010,470
合计	9,602,799	3,651	9,606,450	10	8,010,470

其他说明：

☒适用 ☐不适用

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款分析如下：

截至2026年6月30日止6个月期间，除附注五（7）（a）外，本集团无对应收账款进行无追索权的保理，无相应终止确认的应收账款（截至2025年6月30日止6个月期间：无）。

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团对个别应收账款与债务人进行了以其资产抵偿对本集团应付账款的资产抵债交易。资产抵债交易于完成相关资产的网签手续时确认交易完成，本集团相应终止确认应收账款，并相应地计入其他非流动资产。于 2026 年 6 月 30 日，本集团因资产抵债交易终止确认的应收账款和相应计入其他非流动资产的余额为人民币 495,334 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 436,171 千元）。

7. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		
应收账款	152,414	310,288
应收票据	1,308,473	1,791,842
合计	1,460,887	2,102,130

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款

应收账款账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
未逾期	152,414	310,288

截至 2026 年 6 月 30 日止，本集团部分下属子公司视其日常资金管理的需要将持有的电子债权凭证进行无追索权的转让，故该公司将持有的剩余电子债权凭证的应收账款分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该部分应收账款公允价值为人民币 152,414 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 310,288 千元）。

(b) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据

于 2026 年 6 月 30 日，本集团以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据均为银行承兑汇票，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，此外，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，因此预期信用损失不重大。

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	526,806	—
合计	526,806	

(4) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

☐适用 ☒不适用

8. 预付款项

单位: 千元 币种: 人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
预付款项	12,282,364	11,501,808

(1) 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	10,396,635	84.65	9,464,203	82.28
1 至 2 年	870,122	7.08	987,068	8.58
2 至 3 年	457,347	3.72	549,042	4.77
3 年以上	558,260	4.55	501,495	4.37
合计	12,282,364	100.00	11,501,808	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

于 2026 年 6 月 30 日，账龄超过一年的预付款项为人民币 1,885,729 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 2,037,605 千元），主要为预付货款，主要基于业务特点，交货周期长，为确保项目交付，预付采购关键物料所致。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
余额前五名的预付款项总额	1,535,434	12.50
合计	1,535,434	12.50

其他说明

□适用 √不适用

9. 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	47,349	28,079
其他应收款	3,724,007	3,498,736
合计	3,771,356	3,526,815

其他说明:

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应收关联方款项（附注十一、6）	717,420	767,530
应收第三方款项	4,570,155	4,310,555
	5,287,575	5,078,085
减：坏账准备	1,563,568	1,579,349
	3,724,007	3,498,736

应收利息

(1) 应收利息分类

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1) 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收股利	47,349	28,079
合计	47,349	28,079

其他说明：

☒适用 ☐不适用

应收股利为应收本集团联营企业和合营企业已宣告但尚未收到的现金股利，于 2026 年 6 月 30 日，该等应收股利均处于第一阶段，未计提坏账准备。

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	2,471,970	2,219,816
其中: 1 年以内	2,471,970	2,219,816
1 至 2 年	396,446	373,414
2 至 3 年	361,190	288,718
3 年以上		
3 至 4 年	506,872	853,256
4 至 5 年	515,184	489,264
5 年以上	1,035,913	853,617
合计	5,287,575	5,078,085

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	3,408,192	3,324,827
应收关联方款项	717,420	767,530
应收保证金及押金	723,631	479,427
应收土地征收补偿款及土地保证金	211,988	263,200
待收退还税款	226,344	243,101
合计	5,287,575	5,078,085

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

2026年6月30日

单位：千元 币种：人民币

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	1,542,560	29	1,313,189	85	229,371
按信用风险特征组合计提坏账准备	3,745,015	71	250,379	7	3,494,636
合计	5,287,575	100	1,563,568		3,724,007

2025年12月31日

单位：千元 币种：人民币

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	1,591,378	31	1,324,914	83	266,464
按信用风险特征组合计提坏账准备	3,486,707	69	254,435	7	3,232,272
合计	5,078,085	100	1,579,349		3,498,736

于2026年6月30日，单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026年6月30日			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
其他应收款 1	489,763	489,763	100	(a)
其他应收款 2	281,906	70,000	25	(b)
其他应收款 3	253,778	253,778	100	(a)
其他	517,113	499,648	97	(b)
合计	1,542,560	1,313,189		

(a) 考虑债务人的信用情况及相关增信后，预计无法收回。

(b) 预计部分或全部无法收回。

于2026年6月30日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

本集团按组合计提坏账准备的其他应收款处于第一阶段，主要为押金和保证金、员工备用金及其他应收款项，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内预期信用损失率计算预期信用损失。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	1,324,914	80	-		-11,805	1,313,189
组合计提坏账准备	254,435	4,676	8,732		-	250,379
合计	1,579,349	4,756	8,732		-11,805	1,563,568

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
上海征舜电气有限公司	489,763	9	采购定金	三年以上	489,763
荆门市交通旅游投资集团有限公司	312,507	6	履约保证金	一年内	-
华信资源有限责任公司	293,624	6	履约保证金 及利息	三年以上	-
深圳市奔富贸易进出口有限公司	281,906	5	采购定金	三年以上	70,000
天津市青沅水处理技术有限公司	253,778	5	企业拆借及 担保代偿款	三年以上	253,778
合计	1,631,578	31	/	/	813,541

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

10. 买入返售金融资产

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
买入返售款项按抵押品分类：		
企业债券	1,499,656	2,440,508
国债	126,801	144,593
合计	1,626,457	2,585,101

本集团认为买入返售金融资产信用减值风险很低，处于第一阶段，未计提重大信用减值损失。

11. 存货

(1) 存货分类

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值
在途物资	35,110	-	35,110	61,476	-	61,476
原材料	9,172,657	901,718	8,270,939	7,627,741	847,049	6,780,692
自制半成品	737,273	92,988	644,285	726,430	90,160	636,270
在产品	34,064,178	1,099,766	32,964,412	29,828,597	1,094,405	28,734,192
库存商品	14,359,610	2,978,938	11,380,672	13,610,481	3,019,558	10,590,923
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
修配件	421,326	-	421,326	420,384	-	420,384
低值易耗品	51,854	368	51,486	21,276	356	20,920
其他	21,076	-	21,076	51,494	-	51,494
合计	58,863,084	5,073,778	53,789,306	52,347,879	5,051,528	47,296,351

(2) 确认为存货的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		外币报表 折算差额	期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他		
原材料	847,049	137,054		81,966		-419	901,718
自制半成品	90,160	1,162		1,791		3,457	92,988
在产品	1,094,405	128,073		121,772		-940	1,099,766
库存商品	3,019,558	211,909		251,390		-1,139	2,978,938
周转材料							
消耗性生物资产							

合同履约成本							
低值易耗品	356	17		5		-	368
合计	5,051,528	478,215		456,924		959	5,073,778

单位：千元 币种：人民币

	本期减少	
	转回	转销
原材料	37,584	44,382
自制半成品	1,786	5
在产品	12,009	109,763
库存商品	20,359	231,031
低值易耗品	5	-
合计	71,743	385,181

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

本集团存货可变现净值确认的依据以存货的估计售价减去至完工估计将要发生的成本、或估计将要发生的合同履约成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。存货跌价准备转回主要是因为产品价格回升导致，存货跌价准备转销主要是源于存货销售。

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

12. 合同资产

(1) 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	40,993,430	1,474,992	39,518,438	39,176,399	1,435,501	37,740,898
列示于其他非流动资产的部分 (附注五、34)	-16,215,680		-16,215,680	-15,393,517		-15,393,517
合计	24,777,750	1,474,992	23,302,758	23,782,882	1,435,501	22,347,381

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	972,861	2	845,129	87	127,732	978,515	2	845,197	86	133,318
其中：										
单项计提减值准备	972,861	2	845,129	87	127,732	978,515	2	845,197	86	133,318
按组合计提坏账准备	40,020,569	98	629,863	2	39,390,706	38,197,884	98	590,304	2	37,607,580
其中：										
按信用风险特征组合计提减值准备	40,020,569	98	629,863	2	39,390,706	38,197,884	98	590,304	2	37,607,580
合计	40,993,430	100	1,474,992		39,518,438	39,176,399	100	1,435,501		37,740,898

按单项计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

合同资产无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。
本集团按单项计提减值准备的合同资产如下：

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
合同资产第一名	166,183	166,183	100	(a)
合同资产第二名	148,818	115,602	78	(a)
合同资产第三名	145,812	102,916	71	(b)
合同资产第四名	103,874	68,853	66	(a)
其他	408,174	391,575	6-100	(a)、(c)
合计	972,861	845,129		/

按单项计提坏账准备的说明：

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

2025 年 12 月 31 日				
	账面余额	减值准备	计提比例 (%)	计提理由
合同资产第一名	165,387	165,387	100	(a)
合同资产第二名	153,579	119,300	78	(a)
合同资产第三名	127,427	102,916	81	(b)
合同资产第四名	103,874	54,106	52	(a)
其他	428,248	403,488	5-100	(a)、(c)
合计	978,515	845,197		

- (a) 对方财务状况严重困难，预计部分或全部无法收回。
- (b) 境外施工纠纷。
- (c) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团与某第三方集团内不同子公司相关的合同资产合计人民币 3,651 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 3,388 千元）累计计提预期信用损失人民币 3,651 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 2,118 千元）。

按组合计提坏账准备：

☒ 适用 ☐ 不适用

组合计提项目：

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	40,020,569	629,863	2
合计	40,020,569	629,863	2

按组合计提坏账准备的说明

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

2025 年 12 月 31 日	账面余额	减值准备	计提比例
未逾期	38,197,884	590,304	2%

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 本期实际核销的合同资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

合同资产核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

13. 持有待售资产

☐ 适用 ☒ 不适用

14. 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款（附注五、19）	1,038,600	1,159,560
发放贷款及垫款（附注五、16）	1,965,949	990,873
其他	321,583	-
合计	3,326,132	2,150,433

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

15. 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
补偿性资产		
到期日在一年内的贷款（1）	1,374,925	1,773,602
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资（2）	18,152,153	19,823,042
待抵扣增值税进项税	3,956,304	3,775,043
预交所得税	212,347	186,713
其他	346,039	385,803
合计	24,041,768	25,944,203

补偿性资产相关信息

□适用 √不适用

其他说明：

(1) 到期日在一年内的贷款

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日			2025 年 12 月 31 日		
	总额	减值准备	净额	总额	减值准备	净额
贷款	1,471,284	96,359	1,374,925	1,870,500	96,898	1,773,602

贷款主要为财务公司向电气控股内关联方提供的贷款。

于 2026 年 6 月 30 日，到期日在一年内的贷款余额中无发放给持本公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东（2025 年 12 月 31 日：无）。本集团与其他关联方贷款余额见附注十一、8。

贷款减值准备的变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日
期初数	96,898
本期转回	539
期末数	96,359

贷款按担保方式分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
信用贷款	56,584	-
保证贷款	1,414,700	1,870,500

于 2026 年 6 月 30 日，到期日在一年内的保证贷款由电气控股作为担保人提供保证。

贷款减值准备变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段		第二阶段		第三阶段	
	未来 12 个月预期信用损失		整个存续期预期信用损失		整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
期初余额	1,451,415	47,802	419,085	49,096	-	-
本期净增加/(减少)	-541,715	-18,089	142,499	17,550	-	-
本期净转移	-	-	-	-	-	-
期末余额	909,700	29,713	561,584	66,646	-	-

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的其他债权投资

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
同业存单	18,152,153	19,823,042

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资为同业存单，该类同业存单市场流动性较高，本集团管理该类金融资产的业务模式以收取合同现金流量及出售为目标。

本集团认为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的同业存单信用减值风险很低，均处于第一阶段，未计提重大预期信用损失。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团无卖出回购金融资产款。

16. 发放贷款及垫款

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日			2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
发放贷款及垫款	8,837,281	288,650	8,548,631	9,956,031	256,634	9,699,397
减：一年内到期的贷款 (附注五、14)	2,032,330	66,381	1,965,949	1,024,330	33,457	990,873
合计	6,804,951	222,269	6,582,682	8,931,701	223,177	8,708,524

发放贷款及垫款为财务公司向电气控股范围内关联方提供的贷款。本集团与其他关联方贷款余额见附注十一。

贷款及垫款（含到期日在一年内部分）减值准备的变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日
期初数	256,634
本期计提	32,016
期末数	288,650

贷款及垫款（含到期日在一年内部分）按担保方式分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
信用贷款	6,485,950	7,597,501
保证贷款	2,351,331	2,358,530
合计	8,837,281	9,956,031

贷款及垫款（含到期日在一年内部分）减值准备变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段		第二阶段		第三阶段	
	未来 12 个月预期信用损失		整个存续期预期信用损失		整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
期初余额	9,956,031	256,634	-	-	-	-
本期净增加/（减少）	-1,118,750	32,016	-	-	-	-
本期净转移	-	-	-	-	-	-
期末余额	8,837,281	288,650	-	-	-	-

17. 债权投资

(1) 债权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
国债	151,895		151,895	152,040		152,040
合计	151,895		151,895	152,040		152,040

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2) 期末重要的债权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
21 付息国债	150,000	2.89%	2.67%	2031 年 11 月 18 日						
合计	150,000		/	/			/	/	/	

其他说明：

于 2026 年 6 月 30 日，本集团持有的国债违约风险较低，本集团将其视为较低信用风险的金融工具，未计提重大信用减值损失。

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

18. 其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
债务工具投资									
同业存单和债券	21,084,004				20,576,635	20,375,673	200,962		
列示于其他流动资产的部分（附注五、15）	-19,823,042				-18,152,153				
合计	1,260,962				2,424,482	20,375,673	200,962		/

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 12 月 31 日
债务工具投资	
同业存单和债券	21,084,004
其中：	
——成本	21,052,818
——累计公允价值变动	31,186

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

于 2026 年 6 月 30 日，本集团认为该等债务工具投资信用减值风险很低，未计提重大预期信用损失。

其他说明：

√适用 □不适用

本集团持有债务工具投资主要为债券和同业存单，其中，管理层视市场情况，选择以收取合同现金流量或出售金融资产为目标，因此将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

(2) 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3) 减值准备计提情况

□适用 √不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

19. 长期应收款

(1) 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
应收融资租赁及售后租回款	3,224,372	1,981,268	1,243,104	3,544,345	2,028,489	1,515,856	
应收关联方借款（附注十一、6）	1,839,703	1,128,870	710,833	1,897,204	762,959	1,134,245	
其他	148,390	46,642	101,748	291,484	26,800	264,684	
一年内到期的长期应收款	-2,480,020	-1,441,420	-1,038,600	-2,611,723	-1,452,163	-1,159,560	
合计	2,732,445	1,715,360	1,017,085	3,121,310	1,366,085	1,755,225	/

其他说明：

√适用 □不适用

应收融资租赁及售后租回款

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应收融资租赁租金	2,991,238	3,310,552
减：未实现融资收益	811,580	823,858
应收融资租赁款余额	2,179,658	2,486,694
应收售后租回款	1,044,714	1,057,651
应收融资租赁及售后租回款净额	3,224,372	3,544,345
减：坏账准备	1,981,268	2,028,489
应收融资租赁及售后租回款净值	1,243,104	1,515,856
减：一年内到期的应收融资租赁及售后租回款	1,008,846	1,032,338
非流动部分	234,258	483,518

应收融资租赁款的到期日分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
1 年以内	1, 486, 771	1, 600, 582
1 至 2 年	413, 836	524, 625
2 至 3 年	370, 173	383, 313
3 年以上	720, 458	802, 032
合计	2, 991, 238	3, 310, 552

(2) 坏账准备的情况

√ 适用 □ 不适用

长期应收款（含一年内到期部分）坏账准备变动如下：

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	2, 818, 248	415, 408	47, 322		-29, 554	3, 156, 780
合计	2, 818, 248	415, 408	47, 322		-29, 554	3, 156, 780

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□ 适用 √ 不适用

按坏账计提方法分类披露

□ 适用 √ 不适用

按单项计提坏账准备：

□ 适用 √ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□ 适用 √ 不适用

按组合计提坏账准备：

□ 适用 √ 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

√ 适用 □ 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

√ 适用 □ 不适用

应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）损失准备变动表

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段		第二阶段		第三阶段	
	未来 12 个月预期信用损失		整个存续期信用损失		整个存续期预期信用损失	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
期初余额	60, 476	693	931, 689	48, 709	2, 552, 180	1, 979, 087
本期净增加/（减少）	193, 648	5, 506	-362, 016	-1, 074	-151, 605	-15, 504
本期净转移	-4, 887	2	4, 887	-2	-	-
从第 1 阶段转移至第 2 阶段	-6, 613	-145	6, 613	145	-	-

从第 2 阶段转移至第 1 阶段	1,726	147	-1,726	-147	-	-
拨备减少/（新增）（注）		162		2,719		-39,030
期末余额	249,237	6,363	574,560	50,352	2,400,575	1,924,553

注：该项目主要包括由模型参数的常规更新导致的违约概率、违约敞口、违约损失率变动以及阶段变化对预期信用损失计量产生的影响。

处于第一阶段的应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日			2025 年 12 月 31 日		
	账面 余额	未来 12 个月预期 信用损失率	坏账 准备	账面 余额	未来 12 个月预期 信用损失率	坏账 准备
组合计提：						
应收融资租赁及 售后租回款	249,237	0.3%-3%	6,363	60,476	0.3%-3%	693

处于第二阶段的应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日			2025 年 12 月 31 日		
	账面 余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账 准备	账面 余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账 准备
组合计提：						
应收融资租赁及 售后租回款	574,560	1%-15%	50,352	931,689	1%-15%	48,709

于 2026 年 6 月 30 日，处于第三阶段的应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
应收租赁款 1	923,518	99%	914,823	预计无法全额收回
应收租赁款 2	314,344	58%	181,170	预计无法全额收回
应收租赁款 3	278,884	41%	115,056	预计无法全额收回
其他	883,829	14%-100%	713,504	预计无法全额收回
合计	2,400,575		1,924,553	

于 2025 年 12 月 31 日，处于第三阶段的应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
应收租赁款 1	923,518	99%	914,823	预计无法全额收回
应收租赁款 2	371,498	49%	181,170	预计无法全额收回
应收租赁款 3	122,553	100%	122,553	预计无法收回
其他	1,134,611	8%-100%	760,541	预计无法全额收回
合计	2,552,180		1,979,087	

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团无与银行签订附追索权的长期应收款保理合同取得银行借款。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

20. 长期股权投资

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
合营企业	4,902,818	4,844,445
联营企业	10,725,684	10,330,928
	15,628,502	15,175,373
减：长期股权投资减值准备	650,748	511,067
合计	14,977,754	14,664,306

(1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	持股 比例%	减值准 备期末 余额
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备	其他			
一、合营企业													
上海发那科机器人有限公司	2,900,485		-		268,175			199,400			2,969,260	50.00	
上海云中芯企业发展有限公司（i）	604,630		38,500		-17,301			-			625,829	55.00	
上海发那科智能机械有限公司	612,177		-		66,696			82,531			596,342	49.00	
上海云宏企业发展有限公司	297,000		-		-1,249			-			295,751	45.00	
上海云汇企业发展有限公司（i）	220,630		-		-30			-			220,600	60.00	
其他	209,523		-		-4,485			10,002			195,036		
小计	4,844,445		38,500		311,806			291,933			4,902,818		
二、联营企业													
上海三菱电机•上菱空调机电器有限公司	659,243	-			4,013			56,560		-	606,696	47.60	-
理想万里晖半导体设备（上海）股份有限公司（i）	562,040	-			-14,800			-		-	547,240	12.00	-
上海轨道交通设备发展有限公司	602,573	-			2,184			-		-	604,757	49.00	-
上海金泰工程机械有限公司	568,352	-			5,211			-		-	573,563	49.00	-
三菱电机上海机电电梯有限公司	497,838	-			11,736			-		-	509,574	40.00	-
上海一冷开利空调设备有限公司	521,882	-			103,917			-		-	625,799	30.00	-
海通恒信国际融资租赁股份有限公司（ii）	382,570	25,088			7,228			-		-14,685	375,113	2.03	24,125
上海日用-友捷汽车电气有限公司	246,128	-			-2,494			-		-	243,634	30.00	-
上海张江科技小额贷款股份有限公司	230,486	-			5,187			-		-	235,673	23.75	-
上海西门子能源高压开关有限公司	473,253	-			422,951			-		-	896,204	49.00	-
上海西门子开关有限公司	205,360	-			51,799			105,434		-	151,725	45.00	-
南京磐能电力科技股份有限公司	157,429	-			-2,363			10,000		-	145,066	25.00	-
纳博特斯克（中国）精密机器有限公司	167,867	-			8,535			-		-	176,402	33.00	-
康迈特斯克液压（上海）有限公司	129,114	-			13,318			-		-	142,432	50.00	-
上海电气阿尔斯通宝山变压器有限公司	41,550	-			-2,613			629		-	38,308	30.00	-
上海凯士比泵有限公司	128,766	-			9,149			7,424		-	130,491	20.00	-
传奇电气（沈阳）有限公司	216,526	-			78,356			-		-	294,882	35.00	-
上海丹佛斯液压传动有限公司	109,761	-			11,862			-		-	121,623	40.00	-
上海福伊特水电设备有限公司	123,178	-			5,302			-		-	128,480	20.00	-

上海临轩企业发展有限公司	97,803	-			-96			-		-	97,707	49.00	-
中复连众风电科技有限公司	80,201	-		80,209	50			42		-	-	-	-
上海马拉松革新电气有限公司	101,671	-			16,140			-		-	117,811	45.00	-
上海 ABB 电机有限公司	110,032	-			21,035			50,134		-	80,933	25.00	-
上海施耐德配电电器有限公司	62,624	-			16,932			-		-	79,556	20.00	-
上海克莱德贝尔格曼机械有限公司	85,196	-			8,759			-		-	93,955	30.00	-
上海日立能源电力变压器有限公司	64,684	-			2,598			-		-	67,282	49.00	-
上海施耐德工业控制有限公司	34,800	-			9,602			-		-	44,402	20.00	-
上海纳塔新材料科技有限公司	75,955	-	11,850		-3,487			-		-	84,318	20.00	-
苏州天沃科技股份有限公司 (iii)	436,641	-			-10,496			-		-	426,145	13.51	-
其他	2,646,338	485,979		25,456	21,599			58,001	140,644	-8,671	2,435,165		626,623
小计	9,819,861	511,067	11,850	105,665	801,114			288,224	140,644	-23,356	10,074,936		650,748
合计	14,664,306	511,067	50,350	105,665	1,112,920			580,157	140,644	-23,356	14,977,754		650,748

其他说明

在合营企业中的权益相关信息参见附注七、3。

- (i) 本集团之子公司上海电气集团置业有限公司对上海云中芯企业发展有限公司和上海云汇企业发展有限公司的持股比例分别为 55%和 60%。根据上海云中芯企业发展有限公司和上海云汇企业发展有限公司的公司章程，其重大财务和经营决策须经全体股东一致表决通过，故将其作为合营企业核算。

在联营企业中的权益相关信息参见附注七、3。

- (i) 本集团之子公司上海电气集团自动化工程有限公司对理想万里晖半导体设备（上海）股份有限公司的持股比例为 12.00%，由于本集团有权向该公司委派董事，从而能够对该公司施加重大影响，故将其作为联营企业核算。
- (ii) 本集团之子公司上海电气香港有限公司对海通恒信国际融资租赁股份有限公司的持股比例为 2.03%，由于本集团向该公司委派董事，从而能够对该公司施加重大影响，故将其作为联营企业核算。
- (iii) 本公司对苏州天沃科技股份有限公司的持股比例为 13.51%，由于本公司向该公司委派董事，从而能够对该公司施加重大影响，故将其作为联营企业核算。

(2) 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

21. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

☐适用 ☒不适用

(2) 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

22. 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非上市权益性投资 (a)	3,163,451	3,220,886
股票和基金投资 (b)	765,185	1,339,098
债券投资	183,565	1,286,098
合计	4,112,201	5,846,082

其他说明：

(a) 本集团持有的非上市权益性投资主要包括：

单位：千元 币种：人民币

公司名称	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日	在被投资单位持股比例	本期现金分红
公司 1	2,040,415	2,075,078	19.00%	-
其他	1,123,036	1,145,808		3,133
合计	3,163,451	3,220,886		3,133

(b) 本集团持有的股票和基金投资主要包括：

单位：千元 币种：人民币

股票、基金名称	总市值	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
股票 1	491.34 亿	73,024	124,672
股票 2	135.68 亿	44,613	56,358
股票 3	1233.34 亿	42,154	49,050
股票 4	380.76 亿	23,614	21,049
其他		581,780	1,087,969
合计		765,185	1,339,098

本集团计划长期持有上述股票、基金投资以及债券投资，因此将其列示为其他非流动金融资产。

23. 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额				2,271,353
2. 本期增加金额				257
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				257
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				

(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				2,271,610
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额				1,320,043
2. 本期增加金额				42,951
(1) 计提或摊销				
(2) 固定资产转入				117
(3) 本期增加				42,834
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				1,362,994
三、减值准备				
1. 期初余额				25,973
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				25,973
四、账面价值				
1. 期末账面价值				882,643
2. 期初账面价值				925,337

其他说明

√适用 □不适用

于2026年6月30日，租赁予联营企业的投资性房地产账面价值为人民币56,274千元，租赁予第三方的投资性房地产账面价值为人民币826,369千元。

以上投资性房地产均位于中国境内，并用于经营性商业租赁。本集团投资性房地产的产权证可用年限为20年至70年，可用于中长期出租。

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况：

□适用 √不适用

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

24. 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	21,883,338	23,336,971
固定资产清理		
合计	21,883,338	23,336,971

固定资产**(1) 固定资产情况**

√ 适用 □ 不适用

于2026年6月30日，公司固定资产为房屋及建筑物、机器设备、运输工具和办公及其他设备。

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	19,448,645	25,047,567	466,746	2,863,172	47,826,130
2. 本期增加金额	32,336	806,789	19,824	137,492	996,441
(1) 购置	859	145,918	15,486	80,234	242,497
(2) 在建工程转入	31,477	660,871	4,338	57,258	753,944
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	708,929	822,168	14,013	64,258	1,609,368
(1) 处置或报废	1,889	160,016	13,606	57,455	232,966
(2) 处置子公司减少	706,783	662,152	407	6,803	1,376,145
(3) 转入投资性房地产	257	-	-	-	257
外币报表折算差额	-42,518	-102,751	-632	-27,130	-173,031
4. 期末余额	18,729,534	24,929,437	471,925	2,909,276	47,040,172
二、累计折旧					
1. 期初余额	7,117,932	14,353,658	373,512	1,742,180	23,587,282
2. 本期增加金额	418,960	762,333	12,057	125,288	1,318,638
(1) 计提	418,960	762,333	12,057	125,288	1,318,638
3. 本期减少金额	167,090	449,007	13,400	54,724	684,221
(1) 处置或报废	1,330	131,618	13,111	48,388	194,447
(2) 处置子公司减少	165,643	317,389	289	6,336	489,657
(3) 转入投资性房地产	117	-	-	-	117
外币报表折算差额	-20,256	-66,384	-493	-21,728	-108,861
4. 期末余额	7,349,546	14,600,600	371,676	1,791,016	24,112,838
三、减值准备					
1. 期初余额	586,138	314,935	277	527	901,877
2. 本期增加金额	79,368	78,000	-	-	157,368
(1) 计提	79,368	78,000	-	-	157,368
3. 本期减少金额	240	14,738	20	251	15,249
(1) 处置或报废	240	14,738	20	251	15,249
4. 期末余额	665,266	378,197	257	276	1,043,996
四、账面价值					
1. 期末账面价值	10,714,722	9,950,640	99,992	1,117,984	21,883,338
2. 期初账面价值	11,744,575	10,378,974	92,957	1,120,465	23,336,971

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

于2026年6月30日，本集团用于长期借款抵押的固定资产账面价值为人民币1,079,908千元（2025年12月31日：人民币1,770,606千元）（附注五、49）。

(2) 暂时闲置的固定资产情况

□ 适用 √ 不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

☐适用 ☒不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	1,586,659	因新近改造或政府规划等因素的影响尚在办理房产证

于2026年6月30日，未办妥产权证书的房屋建筑物的账面价值为人民币1,586,659千元（2025年12月31日：人民币1,135,684千元）。本集团正在办理相关权属手续。管理层认为上述房产证办理并无实质性障碍，本集团有权合法、有效地占有并使用或处置上述固定资产，亦不会对本集团的营运造成重大不利影响。

(5) 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☐适用 ☒不适用

25. 在建工程

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	6,483,531	5,449,861
工程物资		
合计	6,483,531	5,449,861

在建工程

(1) 在建工程情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
金沙江支路200号项目	1,519,019	-	1,519,019	1,451,732	-	1,451,732
其他	4,992,177	27,665	4,964,512	4,025,480	27,351	3,998,129
合计	6,511,196	27,665	6,483,531	5,477,212	27,351	5,449,861

其他说明

☒适用 ☐不适用

于2026年6月30日，本集团用于长期借款抵押的在建工程账面价值为人民币1,380,280千元（2025年12月31日：人民币1,313,455千元）（附注五、49）。

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

在建工程项目变动

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加 金额	本期转 入固定 资产金 额	本期 其他 减少 金额	外币报 表折算 差额	期末余额	工程累计 投入占预 算比例 (%)	工程 进度	利息资本 化累计金 额	其中：本 期利息资 本化金额	本期利 息资本 化率 (%)	资金来源
金沙江支路 200 号项目	2,612,870	1,451,732	67,287			-	1,519,019	95	95%	75,754	16,337	2.50	自有资金 及融资
其他		4,025,480	1,726,721	753,944		-6,080	4,992,177						
合计		5,477,212	1,794,008	753,944		-6,080	6,511,196	/	/	75,754	16,337	/	/

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

工程物资

□适用 √不适用

26. 生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

27. 油气资产

(1) 油气资产情况

□适用 √不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

28. 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	计算机及电子设备	土地使用权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	3,412,860	89,666	90,232	13,621	163,307	3,769,686
2. 本期增加金额	179,823	1,287	14,703	5,644	-	201,457
(1) 本期增加	179,823	1,287	14,703	5,644	-	201,457
3. 本期减少金额	297,077	16,195	7,627	-	-20,010	300,889
(1) 租赁变更	297,077	16,195	7,627	-	-20,010	300,889
外币报表折算差额	-42,351	-5,129	-4,960	-888	-	-53,328
4. 期末余额	3,253,255	69,629	92,348	18,377	183,317	3,616,926
二、累计折旧						
1. 期初余额	1,318,748	28,064	54,767	8,558	41,188	1,451,325
2. 本期增加金额	201,695	4,647	8,818	1,586	4,788	221,534
(1) 计提	201,695	4,647	8,818	1,586	4,788	221,534
3. 本期减少金额	287,175	5,503	3,851	-	-1,618	294,911
(1) 处置						
(2) 租赁变更	287,175	5,503	3,851	-	-1,618	294,911
外币报表折算差额	-13,513	-2,650	-2,922	-499	-	-19,584
4. 期末余额	1,219,755	24,558	56,812	9,645	47,594	1,358,364
三、减值准备						
1. 期初余额	11,842	-	-	-	-	11,842
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	11,842	-	-	-	-	11,842
四、账面价值						
1. 期末账面价值	2,021,658	45,071	35,536	8,732	135,723	2,246,720
2. 期初账面价值	2,082,270	61,602	35,465	5,063	122,119	2,306,519

(2) 使用权资产的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

29. 无形资产

(1) 无形资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	特许经营权	专利和许可证	技术转让费	计算机软件及其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	6,378,496	5,620,404	1,917,353	986,271	946,671	15,849,195
2. 本期增加金额	63,123	1,066	15,705		8,654	88,548
(1) 购置	63,123	1,066	-	-	8,654	72,843
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 开发支出转入	-	-	15,705	-	-	15,705
3. 本期减少金额	105,397	20	1,388		53,512	160,317
(1) 处置及报废	12,932	-	1,388	-	-	14,320
(2) 处置子公司减少	92,465	20	-	-	53,512	145,997
外币报表折算差额	-	-	-3,493	-2,206	-12,783	-18,482
4. 期末余额	6,336,222	5,621,450	1,928,177	984,065	889,030	15,758,944

二、累计摊销						
1. 期初余额	1,735,542	918,035	771,082	818,771	553,622	4,797,052
2. 本期增加金额	114,535	109,883	14,397	38,805	41,019	318,639
(1) 计提	114,535	109,883	14,397	38,805	41,019	318,639
3. 本期减少金额	14,219	6	1,370		1,369	16,964
(1) 处置及报废	924	-	1,370	-	-	2,294
(2) 处置子公司减少	13,295	6	-	-	1,369	14,670
外币报表折算差额	-	-	-1,307	-1,931	-10,189	-13,427
4. 期末余额	1,835,858	1,027,912	782,802	855,645	583,083	5,085,300
三、减值准备						
1. 期初余额	6,855	29,941	89,220	-	16,170	142,186
2. 本期增加金额	-	-	4,009	-	-	4,009
(1) 计提	-	-	4,009	-	-	4,009
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	6,855	29,941	93,229	-	16,170	146,195
四、账面价值						
1. 期末账面价值	4,493,509	4,563,597	1,052,146	128,420	289,777	10,527,449
2. 期初账面价值	4,636,099	4,672,428	1,057,051	167,500	376,879	10,909,957

其他说明：

√适用 □不适用

于2026年6月30日，本集团用于短期借款抵押的无形资产账面价值为人民币19,390千元（2025年12月31日：人民币19,680千元）（附注五、36），用于长期借款抵押的无形资产账面价值为人民币365,551千元（2025年12月31日：人民币508,851千元）（附注五、49）。

(2) 确认为无形资产的数据资源

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	外购的数据资源 无形资产	自行开发的数据 资源无形资产	其他方式取得的数 据资源无形资产	合计
一、账面原值				
1. 期初余额		231		231
2. 本期增加金额				
其中：购入				
内部研发				
其他增加				
3. 本期减少金额				
其中：处置				
失效且终止确认				
其他减少				
4. 期末余额		231		231
二、累计摊销				
1. 期初余额		125		125
2. 本期增加金额		58		58
3. 本期减少金额				
其中：处置				
失效且终止确认				
其他减少				
4. 期末余额		183		183
三、减值准备				

1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
3. 本期减少金额				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值		48		48
2. 期初账面价值		106		106

其他说明：
于 2026 年 6 月 30 日，本集团自行开发形成的数据资源账面原值人民币 231 千元（2025 年 12 月 31 日：231 千元），累计摊销人民币 183 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 125 千元）。

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

30. 研发支出

(1) 按费用性质列示

☐适用 ☒不适用

(2) 符合资本化条件的研发项目开发支出

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加金额			本期减少金额		期末 余额
		内部开发 支出	其他	本期增加	确认为无形 资产	转入当期 损益	
数科能碳智慧管家 2.0	10,741			-	-		10,741
其他	75,942			20,606	15,705		80,843
合计	86,683			20,606	15,705		91,584

于 2026 年 6 月 30 日，本集团开发支出的余额为人民币 91,584 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 86,683 千元）。截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团开发支出确认为无形资产人民币 15,705 千元（截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间：人民币 4,274 千元）。

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

(3) 重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

31. 商誉

(1) 商誉账面原值

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		企业合并形 成的	处置	外币报表 折算差额	
深圳市赢合科技股份有限公司	1,497,236				1,497,236
内德史罗夫	1,570,957			89,349	1,481,608
Broetje-Automation GmbH	1,149,906			65,402	1,084,504
其他	861,365				861,365
合计	5,079,464			154,751	4,924,713

(2) 商誉减值准备

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		计提	处置	外币报表 折算差额	
Broetje-Automation GmbH	664,304			37,783	626,521
内德史罗夫	324,725			18,469	306,256
深圳市赢合科技股份有限公司	253,997				253,997
其他	766,415				766,415
合计	2,009,441			56,252	1,953,189

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□ 适用 √ 不适用

资产组或资产组组合发生变化

□ 适用 √ 不适用

其他说明

√ 适用 □ 不适用

商誉根据经营分部（附注十六）汇总如下，本期资产组或资产组组合未发生变化。

单位：千元 币种：人民币

所属经营分部	经营分部明细	2026 年 6 月 30 日		
		原值	减值	净值
工业装备	工业基础件	1,552,685	334,486	1,218,199
	智能制造装备	1,084,504	626,525	457,979
	大中型电动机	10,060	-	10,060
	其他	4,405	4,405	-
能源装备	储能	1,546,716	303,476	1,243,240
	电网	100,133	100,133	-
	输配电	7,093	-	7,093
集成服务	工程与服务	579,697	579,697	-
	工业互联网	30,736	4,467	26,269
	输配电	7,651	-	7,651
	物业管理服务	1,033	-	1,033
合计		4,924,713	1,953,189	2,971,524

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用**(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**32. 长期待摊费用**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
改造费用	191,955	45,664	22,841	55	214,723
装修支出	171,881	39,856	28,079	1,384	182,274
租入固定资产改良	41,001	-	3,034	-	37,967
其他	107,550	54,523	56,427	79	105,567
合计	512,387	140,043	110,381	1,518	540,531

33. 递延所得税资产/ 递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备				
内部交易未实现利润				
资产减值和预计负债	23,287,904	4,598,574	23,873,904	4,705,001
预提费用	11,576,154	2,460,946	11,933,200	2,563,924
可抵扣亏损	8,986,141	1,552,717	7,889,322	1,388,758
集团内部交易利润抵销	446,971	102,972	390,607	73,636
其他	376,896	61,198	323,240	51,085
合计	44,674,066	8,776,407	44,410,273	8,782,404

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
金融资产公允价值变动	3,344,580	834,892	3,088,063	770,672
资产评估增值	254,458	63,422	253,499	63,374
企业合并公允价值调整	749,751	194,322	755,230	195,144
其他	742,147	145,112	696,519	122,938
合计	5,090,936	1,237,748	4,793,311	1,152,128

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	607,661	8,168,746	503,559	8,278,845
递延所得税负债	607,661	630,087	503,559	648,569

(4) 未确认递延所得税资产明细

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	23,742,009	21,578,492
可抵扣亏损	24,757,122	23,372,153
合计	48,499,131	44,950,645

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	-	-	
2026 年	994,771	1,039,865	
2027 年	4,404,561	4,404,561	
2028 年	5,143,320	5,169,677	
2029 年	3,966,577	3,966,577	
2030 年及以后	10,247,893	8,791,473	
合计	24,757,122	23,372,153	/

其他说明：

√适用 □不适用

未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异

本集团预计与其在海外的下属子公司、合营企业及联营企业的分派股息或处置长期股权投资有关的递延所得税负债金额并不重大。

34. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
补偿性资产						
合同资产	16,812,105	596,425	16,215,680	15,981,933	588,416	15,393,517
其他	1,200,997	-	1,200,997	1,606,340	-	1,606,340
合计	18,013,102	596,425	17,416,677	17,588,273	588,416	16,999,857

补偿性资产相关信息

□适用 √不适用

其他说明：

于2026年6月30日，本集团合同资产主要为未到合同收款期的质保金等款项，其中由PPP项目形成的合同资产金额为人民币371,627千元（2025年12月31日：人民币371,679千元）。

截至2026年6月30日止6个月期间，本集团主营业务收入包括PPP项目合同收入人民币242,272千元（截至2025年6月30日止6个月期间：人民币213,210千元），本期未发生项目工程建设收入（截至2025年6月30日止6个月期间：无）。本集团PPP项目合同主要为水处理合同及垃圾处理合同。根据PPP项目合同约定，提供PPP项目资产建造、建成后的运营、维护等服务，合同总期限一般为20-30年。水处理合同项目资产主要位于江苏和安徽地区，垃圾处理合同项目资产主要位于辽宁和河北地区。截至2026年6月30日止6个月期间，PPP项目合同无重大变更情况。

35. 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金（附注五、1）		5,124,175	央行准备金、保证金、信用证等			5,198,728	央行准备金、保证金、信用证等	
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产（附注五、24）		1,079,908	抵押			1,770,606	抵押	
无形资产（附注五、29）		384,941	抵押			528,531	抵押	
其中：数据资源								
应收账款（附注五、6）		447,986	质押			1,444,727	质押	
在建工程（附注五、25）		1,977,179	抵押			1,313,455	抵押	
合计		9,014,189	/	/		10,256,047	/	/

36. 短期借款**(1) 短期借款分类**

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款（a）（附注五、6）	-	41,000
抵押借款（附注五、29）	20,000	20,000
保证借款		
信用借款	11,409,157	9,829,102
担保借款（b）	697,097	10,294
贴现借款（c）	48,575	152,949
保理借款	-	13,461
合计	12,174,829	10,066,806

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

(a) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团无用于质押以取得银行短期借款的 PPP 项目和发电项目的未来收款权（于 2025 年 12 月 31 日，本集团若干个 PPP 项目和发电项目的未来收款权用于质押以取得银行短期借款 41,000 千元及银行长期借款人民币 3,499,458 千元）。

(b) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团为子公司提供担保的短期借款共计人民币 697,097 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 10,294 千元）。

(c) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团将人民币 22,504 千元的商业承兑汇票以及人民币 26,071 千元的银行承兑汇票进行贴现以获取短期银行借款 48,575 千元（2025 年 12 月 31 日：本集团将人民币 138,464 千元的商业承兑汇票以及人民币 13,976 千元的银行承兑汇票进行贴现以获取短期银行借款 152,949 千元）。

于 2026 年 6 月 30 日，短期借款的年利率为 1.33%至 4.18%（2025 年 12 月 31 日：年利率为 1.30%至 4.17%）。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

□ 适用 √ 不适用

37. 交易性金融负债

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	38,564	9,968	/
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
合计	38,564	9,968	/

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

于 2026 年 6 月 30 日，交易性金融负债系本集团合并范围内的结构化主体的其他投资人所持份额的公允价值。

38. 应付票据

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	7,590,368	9,369,871
银行承兑汇票	8,809,202	7,332,910
合计	16,399,570	16,702,781

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。（2025年12月31日：无）。

39. 应付账款**(1) 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	75,538,491	70,637,292
合计	75,538,491	70,637,292

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付工程款以及应付材料款	11,460,326	工程尚未完工
合计	11,460,326	/

于2026年6月30日，账龄超过一年的应付账款为人民币11,460,326千元（2025年12月31日：人民币10,023,196千元），主要为应付工程款以及应付材料款，由于工程尚未完工，该等款项尚未进行最后结算。

其他说明：

√适用 □不适用

应付账款按其入账日期的账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026年6月30日	2025年12月31日
三个月以内	50,373,183	46,242,745
超过三个月但六个月以内	5,384,494	4,567,391
超过六个月但一年内	8,320,488	9,803,960
超过一年但两年内	4,327,389	3,920,194
超过两年但三年内	2,358,124	1,741,891
超过三年	4,774,813	4,361,111
合计	75,538,491	70,637,292

40. 预收款项**(1) 预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收股权款及其他	510,183	985,368
合计	510,183	985,368

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
预收股权转让款	343,501	股权转让交易尚未完成
合计	343,501	/

其他说明：

√适用 □不适用

于 2026 年 6 月 30 日，超过一年以上的预收款项主要包括预收股权转让款人民币 343,501 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 357,184 千元）。由于股权转让交易尚未完成，因此尚未结转。

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

41. 合同负债

(1) 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款及劳务款	72,299,711	69,045,340
列示于其他非流动负债的部分	-81,906	-45,264
合计	72,217,805	69,000,076

其他说明：

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日的合同负债余额预计将于 2026 年度转入营业收入。于 2026 年 6 月 30 日的合同负债余额预计将于一年内转入营业收入。合同负债增加系业务增长所致。

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

42. 吸收存款及同业存放

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
活期存款	4,502,878	5,517,006
定期存款	1,615,400	650,400
合计	6,118,278	6,167,406

43. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬 (a)	5,121,554	6,128,104	7,397,656	3,852,002
二、离职后福利-设定提存计划(b)	90,252	813,696	806,422	97,526
三、辞退福利 (c)	35,962	23,557	15,610	43,909
四、一年内到期的其他福利				
合计	5,247,768	6,965,357	8,219,688	3,993,437

(a) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	3,944,049	5,360,676	6,631,673	2,673,052
二、职工福利费	1,078,636	115,051	136,974	1,056,713
三、社会保险费	20,680	301,054	291,143	30,591
其中：医疗保险费	18,876	277,199	276,333	19,742
工伤保险费	1,451	20,210	11,162	10,499
生育保险费	353	3,645	3,648	350
四、住房公积金	31,222	271,440	271,824	30,838
五、工会经费和职工教育经费	46,967	79,883	66,042	60,808
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	5,121,554	6,128,104	7,397,656	3,852,002

(b) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	53,591	543,459	539,561	57,489
2、失业保险费	3,130	25,947	25,904	3,173
3、企业年金缴费				
4、补充养老保险	33,531	244,290	240,957	36,864
合计	90,252	813,696	806,422	97,526

其他说明：

√适用 □不适用

本集团的养老保险计划（包括中国大陆的基本养老保险及中国香港强积金）以当地劳动和社会保障部门规定的缴纳基数和比例，按月向相关经办机构缴纳法定费用，且缴纳后不可用于抵减本集团未来期间应为员工交存的款项。

本集团亦向部分中国大陆和中国大陆以外员工另行提供若干设定提存计划（包括中国大陆的企业年金计划和中国香港的公积金计划等）。本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务。截至2026年6月30日止6个月期间，本集团于中国大陆的企业年金计划下，因员工离职未归属员工的企业年金企业缴费部分划回企业年金企业账户的款项合计人民币906千元（截至2025年6月30日止6个月期间：人民币1,512千元），该划回款项不会影响现有员工的年金供款水平，本集团无权动用前述划回

款项用以降低现有员工的年金供款水平。截至2026年6月30日止6个月期间，本集团于中国大陆以外的设定提存计划下，未有任何没收的供款。除上述计划外，本集团没有其他设定提存计划。

(c) 应付辞退福利

单位：千元 币种：人民币

	2026年6月30日	2025年12月31日
辞退福利	43,909	35,962

44. 应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	548,490	1,025,798
企业所得税	932,150	1,382,441
个人所得税	13,251	26,894
城市维护建设税	33,320	51,019
房产税	29,229	28,417
土地使用税	9,086	11,148
其他	33,757	80,108
合计	1,599,283	2,605,825

45. 其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	1,236,935	109,649
其他应付款	7,175,084	8,246,194
合计	8,412,019	8,355,843

应付利息

□适用 √不适用

应付股利

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	221,447	-
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
应付少数股东股利	1,015,488	109,649
合计	1,236,935	109,649

其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程及固定资产采购款	1,045,532	1,279,585
销售佣金	870,950	966,328
技术提成费	258,073	351,741
保证金及押金	346,595	370,912
劳务费	474,009	392,934
应付关联方款项（附注十一、6）	129,043	125,990
中标服务费	166,259	144,701
其他	3,884,623	4,614,003
合计	7,175,084	8,246,194

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

46. 持有待售负债

□ 适用 √ 不适用

47. 一年内到期的非流动负债

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款（附注五、49）	5,019,668	6,486,276
一年内到期的应付债券附注五、50）	52,333	3,797
一年内到期的租赁负债（附注五、51）	376,103	406,937
一年内到期的长期应付款（附注五、52）	128,336	135,985
合计	5,576,440	7,032,995

48. 其他流动负债

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
预提费用（a）	9,603,235	8,576,835
预计负债（b）	5,595,492	6,305,248
超短期融资券（c）	2,003,450	-
长期预计负债	-1,982,437	-2,447,630
合计	15,219,740	12,434,453

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 预提费用

单位：千元 币种：人民币

	2026年6月30日	2025年12月31日
预提零部件等成本支出	8,755,047	7,864,815
其他	848,188	712,020
合计	9,603,235	8,576,835

(b) 预计负债

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本期增加	本期转回	本期减少	期末余额
预计亏损合同 (i)	1,919,102	423,663	-	-363,175	1,979,590
产品质量保证费用 (ii)	4,001,513	475,540	-3,514	-1,199,348	3,274,191
担保/承诺预期信用减值	105,508	1,119	-13,224	-	93,403
其他	279,125	15,039	-	-45,856	248,308
	6,305,248	915,361	-16,738	-1,608,379	5,595,492
减：长期预计负债	2,447,630				1,982,437
合计	3,857,618				3,613,055

(i) 商品价格、行业竞争、材料供给等因素对相关合同毛利具有重大影响。于2026年6月30日，本集团就履行合同义务不可避免发生的预估总成本是否超出预计收回的经济利益进行评估，并对退出相关合同预计不可避免发生的最小净损失部分计提亏损合同损失。

(ii) 质量保证金主要来源于销售产品附带的维保服务。于2026年6月30日，本集团根据销量、历史维修成本和预计保修的单位成本等对已销售的产品计提质量保证金，并在质量保证期内按照预计发生的年限折现。产品质量保证准备的计提涉及重大判断和估计，如：以历史维修经验为基础的产品质量保证占收入的比例、预计完成质量保证事项所需成本等预测涉及的工时，工资与材料等，以及现值计算所使用的折现率等。

(c) 超短期融资券

短期应付债券的增减变动：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
26 沪风电 SCP001	100 元	1.52	2026 年 4 月 24 日	247 天	1,200,000	-	1,200,000	3,293	-74	-	1,203,219	
26 沪风电 SCP002	100 元	1.53	2026 年 6 月 18 日	191 天	800,000	-	800,000	272	-41	-	800,231	
合计	/	/	/	/	2,000,000	-	2,000,000	3,565	-115	-	2,003,450	/

经中国银行间市场交易商协会注【2024】SCP297 号文核准，本集团之子公司电气风电于2026年4月与6月发行公司债券。上述债券均采用到期一次性还本付息，固定年利率分别为1.52%与1.53%。

49. 长期借款

(1) 长期借款分类

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款		
信用借款	15,346,982	22,036,346
抵押借款（附注五、24，29）	2,073,205	2,243,084
质押借款（a）（附注五、6）	4,789,810	4,923,926
担保借款（b）	2,319,259	3,118,639
一年内到期的长期借款	-5,019,668	-6,486,276
合计	19,509,588	25,835,719

长期借款分类的说明：

(a) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团账面价值人民币 442,141 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 1,444,727 千元）的应收账款用于质押以取得银行长期借款人民币 357,564 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 1,424,468 千元）。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团若干个 PPP 项目和发电项目的未来收款权用于质押以取得银行长期借款人民币 4,276,904 千元（于 2025 年 12 月 31 日，本集团若干个 PPP 项目和发电项目的未来收款权用于质押以取得银行短期借款 41,000 千元及银行长期借款人民币 3,499,458 千元）。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团将股权用于质押以取得银行长期借款人民币 155,342 千元（2025 年 12 月 31 日：无）。

(b) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团为若干子公司提供担保的长期借款共计人民币 2,319,259 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 3,118,639 千元）。

于资产负债表日，长期借款到期期限分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026年6月30日	2025年12月31日
1-2年	5,854,470	6,451,589
2-5年	4,371,634	10,561,063
5年以上	9,283,484	8,823,067
合计	19,509,588	25,835,719

于 2026 年 6 月 30 日，上述借款的年利率为 1.75%至 5.35%（2025 年 12 月 31 日：1.00%至 5.35%）。

其他说明

□ 适用 √ 不适用

50. 应付债券

(1) 应付债券

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
25 沪电气 MTN001（a）	1,009,929	1,000,086
25 沪电气 MTN002（a）	1,009,929	1,000,086
26 沪电气 MTN001（b）	2,007,588	-

26 沪电气 MTN002 (b)	2,007,588	-
25 沪风电 MTN002 (c)	1,011,539	1,001,077
一年内到期的应付债券	-52,333	-3,797
合计	6,994,240	2,997,452

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
25 沪电气 MTN001 (a)	1,000,086	-	9,670	173		1,009,929
25 沪电气 MTN002 (a)	1,000,086	-	9,670	173		1,009,929
26 沪电气 MTN001 (b)	-	2,000,000	9,416	-1,828		2,007,588
26 沪电气 MTN002 (b)	-	2,000,000	9,416	-1,828		2,007,588
25 沪风电 MTN002 (c)	1,001,077	-	10,364	98		1,011,539
一年内到期的应付债券	-3,797					-52,333
合计	2,997,452					6,994,240

其他说明：

√适用 □不适用

- (a) 本公司于 2025 年 12 月 11 日发行了上海电气集团股份有限公司 2025 年度第一期及第二期科技创新债券，期限为 3 年，起息日为 2025 年 12 月 12 日，兑付日 2028 年 12 月 12 日，按照面值发行，发行总额分别为人民币 10 亿元，发行利率为 1.85%，按年付息。
- (b) 本公司于 2026 年 3 月 26 日发行了上海电气集团股份有限公司 2026 年度第一期及第二期科技创新债券，期限为 3 年，起息日为 2026 年 3 月 27 日，兑付日 2029 年 3 月 27 日，按照面值发行，发行总额分别为人民币 20 亿元，发行利率为 1.69%，按年付息。
- (c) 本集团之子公司电气风电于 2025 年 12 月 2 日发行了上海电气风电集团股份有限公司 2025 年度第二期科技创新债券，期限为 3 年，起息日 2025 年 12 月 2 日，兑付日 2028 年 12 月 2 日，按照面值发行，发行总额为人民币 10 亿元，发行利率为 2.09%，按年付息。

(3) 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

51. 租赁负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	2,168,003	2,200,014
一年内到期的非流动负债（附注五、47）	-376,103	-406,937
合计	1,791,900	1,793,077

其他说明：

于2026年6月30日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为20,684千元（2025年12月31日：24,040千元）。

52. 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	982,788	1,063,791
专项应付款		
合计	982,788	1,063,791

长期应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
关联方借款（附注十一、6）	383,450	383,450
融资租赁保证金	79,354	151,688
融资租赁应付款及其他	648,320	664,638
一年内到期的长期应付款（附注五、47）	-128,336	-135,985
合计	982,788	1,063,791

其他说明：

(a) 于2026年6月30日，本集团将账面价值人民币596,899千元的在建工程作为抵押物，并将子公司股权及账面价值人民币5,845千元的应收账款作为质押物为长期应付款人民币495,420千元提供担保（2025年12月31日：无）。

专项应付款

□适用 √不适用

53. 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1) 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		

二、辞退福利	65,138	65,780
三、其他长期福利		
四、设定受益计划 (a)	101,211	114,361
合计	166,349	180,141

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 设定受益计划

本集团某些海外子公司的设定受益计划要求雇员供款。供款通过两种方式进行，即按服务年限和按雇员工资固定之百分比向计划供款。雇员也可向计划酌情供款。

该计划使得本集团面临精算风险，例如：投资风险、利率风险、长寿风险和薪金风险。

投资风险

设定受益计划负债的现值按参考高品质公司债券收益确定的贴现率进行计算。如果计划资产的回报低于贴现率，则该计划将产生赤字。由于计划负债的长期性质，退休基金委员会认为将计划资产的合理部分投资于保险公司投资之基金以利用基金产生的回报是恰当的。

利率风险

债券利率的降低将导致计划负债的增加；但是，这将部分被计划的债务投资回报的增加所抵销。

长寿风险

设定受益计划负债的现值通过参考雇佣期间和雇佣结束后计划成员的死亡率的最佳估计进行计算。计划成员预期寿命的增加将导致计划负债的增加。

薪金风险

设定受益计划负债的现值通过参考计划成员的未来薪金进行计算。由此，计划成员薪金的增加将导致计划负债的增加。

设定受益计划组成如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026年6月30日	2025年12月31日
非流动负债	101,211	114,361
流动负债	4,896	5,230
合计	106,107	119,591

报告期末按类别划分的计划资产公允价值如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026年6月30日	2025年12月31日
保险公司投资资金	7,108	7,536

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

☐适用 ☒不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

☐适用 ☒不适用

54. 预计负债

☐适用 ☒不适用

55. 递延收益

递延收益情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,141,957	531,874	469,340	1,204,491	
合计	1,141,957	531,874	469,340	1,204,491	/

其他说明：

☒适用 ☐不适用

本期减少：本期计入其他收益

56. 其他非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期合同负债	81,906	45,264
其他	41,423	32,849
合计	123,329	78,113

57. 股本

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
人民币普通股	12,615,640						12,615,640
境外上市的外资股	2,924,482						2,924,482
股份总数	15,540,122						15,540,122

58. 其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

59. 资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价（注））	12,838,459	113,698	32,737	12,919,420
其他资本公积				
可转债对权益的影响	3,381,592			3,381,592
子公司搬迁补偿	297,503			297,503
盈利承诺补偿	232,002			232,002
股份支付计入所有者权益	184,585			184,585
其他	2,064,785			2,064,785
合计	18,998,926	113,698	32,737	19,079,887

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：于截止 2026 年 6 月 30 日期间，本公司下属子公司上海绿创纪元科技有限公司的少数股东增资，本公司对其持股比例下降仍能对其形成控制，相关交易致资本公积增加 90,688 千元。

60. 库存股

☐适用 ☒不适用

61. 其他综合收益

√适用 □不适用

合并资产负债表中归属于母公司股东的其他综合收益累积余额：

单位：千元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税前 发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：前期计入其他 综合收益当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属于 少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	15,358							15,358
其中：重新计量设定受益计划变动额	15,358							15,358
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	113,924	-160,306	38,340		-3,761	-191,781	-3,104	-77,857
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-30,908							-30,908
其他债权投资公允价值变动	66,227	18,006	29,712		-1,634	-10,148	76	56,079
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
其他债权投资及应收款项融资信用减值准备	26,356	637	8,628		-1,998	-5,403	-590	20,953
现金流量套期储备	22,208	-859			-129	-730		21,478
外币财务报表折算差额	11,719	-178,090				-175,500	-2,590	-163,781
其他	18,322							18,322
其他综合收益合计	129,282	-160,306	38,340		-3,761	-191,781	-3,104	-62,499

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	资产负债表中其他综合收益		
	2025年1月1日	增减变动	2025年6月30日
不能重分类进损益的其他综合收益			
重新计量设定受益计划变动额	12,169	-	12,169
将重分类进损益的其他综合收益			
权益法下可转损益的其他综合收益	-30,908	-	-30,908
其他债权投资公允价值变动	86,784	-1,658	85,126
其他债权投资及应收款项融资信用减值准备	-6,358	174	-6,184
现金流量套期储备	20,912	5,102	26,014
外币财务报表折算差额	-24,171	159,928	135,757
其他	12,989	2,141	15,130
合计	71,417	165,687	237,104

单位：千元 币种：人民币

	截至2025年6月30日止6个月期间利润表中其他综合收益				
	税前发生额	减：其他综合收益本期转出	减：所得税	归属于母公司股东	归属于少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益					
重新计量设定受益计划变动额	-	-	-	-	-
将重分类进损益的其他综合收益					
权益法下可转损益的其他综合收益	-	-	-	-	-
其他债权投资公允价值变动	12,477	14,855	-546	-1,658	-174
其他债权投资及应收款项融资信用减值准备	1,554	1,301	63	174	16
现金流量套期储备	6,002	-	900	5,102	-
外币财务报表折算差额	170,767	-	-	159,928	10,839
其他	2,333	-	192	2,141	-
合计	193,133	16,156	609	165,687	10,681

62. 专项储备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	132,699	42,690	25,425	149,964
合计	132,699	42,690	25,425	149,964

63. 盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	4,425,436			4,425,436
任意盈余公积	379,742			379,742
财务公司一般风险准备	1,239,224			1,239,224
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	6,044,402			6,044,402

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

64. 未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	13,849,289	12,723,500
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	13,849,289	12,723,500
加：本期归属于母公司所有者的净利润	969,994	1,206,219
减：提取法定盈余公积	-	24,611
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备	-	55,819
应付普通股股利	221,447	-
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	14,597,836	13,849,289

65. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	61,214,794	50,608,397	51,581,756	42,645,324
其他业务	1,815,816	904,389	2,426,003	1,318,128
利息收入/支出	299,543	26,335	295,015	43,242
手续费及佣金	1,815	365	561	351
合计	63,331,968	51,539,486	54,303,335	44,007,045

其他说明：

主营业务收入包括能源装备、工业装备及集成服务等销售收入。本集团营业收入和营业成本分解到报告分部的信息详见附注十六。

主营业务收入明细如下：

单位：千元 币种：人民币

	截至2026年6月30日止6个月期间	截至2025年6月30日止6个月期间
销售商品	49,982,915	42,868,244
工程建造	6,134,865	3,623,076
提供劳务	5,097,014	5,090,436
合计	61,214,794	51,581,756

其他业务收入明细如下：

单位：千元 币种：人民币

	截至2026年6月30日止6个月期间	截至2025年6月30日止6个月期间
销售商品及材料	867,454	1,608,493

经营租赁收入	283,335	294,760
融资租赁收入	34,492	39,311
提供非工业劳务	376,619	130,775
其他	253,916	352,664
合计	1,815,816	2,426,003

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

营业收入分解信息

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	销售商品	工程建造	提供劳务	其他	合计
经营地区					
中国地区	43,267,285	2,656,368	5,240,841	445,041	51,609,535
其他亚洲国家和地区	1,421,111	3,303,714	19,678	30,970	4,775,473
其他地区	6,161,973	174,783	213,114	95,732	6,645,602
合计	50,850,369	6,134,865	5,473,633	571,743	63,030,610
收入确认时间					
在某一时点确认收入	49,982,915	-	515,617	-	50,498,532
在某一时段内确认收入	-	6,134,865	4,581,397	-	10,716,262
其他业务收入	867,454	-	376,619	571,743	1,815,816
合计	50,850,369	6,134,865	5,473,633	571,743	63,030,610

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	销售商品	工程建造	劳务	其他	合计
经营地区					
中国地区	37,712,215	1,906,365	5,051,608	641,083	45,311,271
其他亚洲国家和地区	1,198,529	1,372,384	19,207	14,138	2,604,258
其他地区	5,565,993	344,327	150,396	31,514	6,092,230
合计	44,476,737	3,623,076	5,221,211	686,735	54,007,759
收入确认时间					
在某一时点确认收入	42,868,244	-	752,057	-	43,620,301
在某一时段内确认收入	-	3,623,076	4,338,379	-	7,961,455
其他业务收入	1,608,493	-	130,775	686,735	2,426,003
合计	44,476,737	3,623,076	5,221,211	686,735	54,007,759

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团无因提前完成劳务而获得的额外奖励。本集团材料销售收入于某一时点确认。

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

66. 税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	82,143	77,365
城市维护建设税	95,380	102,647
印花税	60,107	58,945
教育费附加	73,903	74,249
土地使用税	19,896	19,195
其他	13,362	27,801
合计	344,791	360,202

其他说明：

计缴标准参见附注四。

67. 销售费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	779,453	665,028
办公费及市场开拓费用	193,443	207,517
代理费及佣金	150,399	178,133
中介及技术服务费	150,999	113,589
差旅费	90,355	98,663
中标服务费	44,675	60,264
包装费	31,506	28,905
折旧及摊销	10,784	8,316
其他	102,197	121,517
合计	1,553,811	1,481,932

68. 管理费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	2,022,503	1,811,913
折旧及摊销	489,937	452,813
专业服务费	436,555	434,080
办公费	312,879	290,800
租赁费	89,652	81,259
差旅费	82,788	78,688
修理费	81,875	58,495
动力能源	30,387	30,937
其他	239,151	197,132
合计	3,785,727	3,436,117

69. 研发费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	1,193,223	1,186,244
直接投入的物料费	1,456,973	973,050
折旧及摊销	112,729	68,523
委外研究费	76,833	65,866
其他	247,051	252,112
合计	3,086,809	2,545,795

70. 财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	602,584	664,088
租赁负债利息支出	20,541	27,260
利息资本化金额	-29,008	-15,143
利息收入	-246,534	-275,260
汇兑损失/（收益）	259,224	-127,002
其他	37,746	31,552
合计	644,553	305,495

71. 其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
增值税加计扣除	193,068	175,238
与日常活动相关的政府补助	469,340	290,560
合计	662,408	465,798

72. 投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益（附注五、20）	1,112,920	822,267
持有以摊余成本计量的金融资产期间取得的投资收益	44,673	84,206
处置长期股权投资产生的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	-21,608	4,584
交易性金融资产在持有期间的投资收益	8,747	40,123
处置子公司产生的投资收益	88,745	34,154
处置其他债权投资取得的投资收益	17,101	4,646
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	105	21,155
持有其他非流动金融资产期间取得的投资收益	3,133	3,193
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
持有其他债权投资期间取得的投资收益	141,575	31,611

其他	8,419	12,879
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	1,403,810	1,058,818

其他说明：

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

73. 净敞口套期收益

☐ 适用 ☒ 不适用

74. 公允价值变动收益

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-79,678	26,196
衍生金融工具	17,476	-496
合计	-62,202	25,700

75. 信用减值损失

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失		
其他应收款坏账损失		
应收账款、其他应收款及应收款项融资坏账损失	-528,737	-438,639
长期应收款坏账损失	-368,086	-395,851
应收票据坏账损失	-125,569	-3,763
担保减值转回/（损失）	12,105	-15,337
债权投资减值损失	-	1,233
其他债权投资减值损失	6,275	-141
贷款减值（损失）/转回	-31,477	72,238
财务担保相关减值损失		
合计	-1,035,489	-780,260

76. 资产减值损失

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-46,319	-47,751
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-406,472	-90,285
三、长期股权投资减值损失	-140,644	-
四、投资性房地产减值损失		

五、固定资产减值损失	-157,368	-25,900
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	-433	-
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-4,009	-
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-755,245	-163,936

77. 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产、无形资产、投资性房地产、使用权资产及在建工程处置（损失）/收益	-18,392	35,682
合计	-18,392	35,682

其他说明：

□适用 √不适用

78. 营业外收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
合同补偿收入	1,392	4,168	1,392
保险理赔	1,410	2,263	1,410
无法支付的款项	12,159	3,170	12,159
其他	31,301	32,042	31,301
合计	46,262	41,643	46,262

其他说明：

□适用 √不适用

79. 营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			

债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
赔偿支出	8,673	-	8,673
对外捐赠	4,931	3,100	4,931
其他	30,166	20,149	30,166
合计	43,770	23,249	43,770

80. 所得税费用

(1) 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	803,833	670,291
递延所得税费用	94,617	114,462
合计	898,450	784,753

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	2,570,867	2,831,667
按法定/适用税率计算的所得税费用	642,717	707,917
子公司适用不同税率的影响	-186,790	-215,659
调整以前期间所得税的影响		
以前年度汇算清缴差异调整	36,782	39,685
对合营企业和联营企业的投资收益影响	-274,049	-192,029
非应税收入的影响	-2,910	-10,711
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	33,347	46,101
由符合条件的支出而产生的税收优惠	-131,983	-105,298
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-47,230	-36,538
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响		
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	828,566	551,285
所得税费用	898,450	784,753

其他说明：

□适用 √不适用

81. 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、61

82. 每股收益

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。新发行普通股股数，根据发行合同的具体条款，从应收对价之日（一般为股票发行日）起计算确定。

基本每股收益的具体计算如下：

	截至2026年6月30日止 6个月期间	截至2025年6月30日止 6个月期间
	元/股	元/股
基本每股收益		
持续经营	0.062	0.053
稀释每股收益		
持续经营	0.062	0.053

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

单位：千元 币种：人民币

	截至2026年6月30日止 6个月期间	截至2025年6月30日止 6个月期间
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润		
持续经营	969,994	820,752
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	969,994	820,752
归属于：		
持续经营	969,994	820,752
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	15,540,122	15,579,125
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数	15,540,122	15,579,125

稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间本公司不存在具有稀释性的潜在普通股。因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

83. 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
买入返售金融资产净减少额	958,644	1,358,421
客户贷款及垫款净减少额	1,485,042	700,673
租赁公司应收融资租赁款净减少额	473,167	480,074
政府补助收入	738,804	440,384
收取利息、手续费及佣金的现金	303,128	295,576
除财务公司及租赁公司外的利息收入	308,880	275,260
出租固定资产收入	283,335	143,298
存放中央银行净减少	55,244	45,410
其他	46,252	44,235
合计	4,652,496	3,783,331

支付的其他与经营活动有关的现金

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
客户存款和同业存放款项净减少额	49,128	1,350,812
研发费用	1,780,857	1,291,028
管理费用	1,247,445	1,152,255
销售费用	763,574	814,173
其他	292,599	169,242
合计	4,133,603	4,777,510

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置同业存单收到的现金	3,977,368	2,148,684
处置交易性金融资产收到的现金	6,107,165	1,837,408
处置合联营公司收到的现金	106,628	29,525
其他	595,725	76,788
合计	10,786,886	4,092,405

支付的重要的投资活动有关的现金

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买交易性金融资产支付的现金	4,853,290	899,619
购买同业存单及债券支付的现金	1,971,308	1,630,078
合联营公司增资支付的现金	50,350	56,558
其他	529,051	645,846
合计	7,403,999	3,232,101

收到的其他与投资活动有关的现金

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
取得子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	16,793
受限制使用之货币资金的净减少额	18,159	-
合计	18,159	16,793

支付的其他与投资活动有关的现金

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存款期大于三个月以上定期存款的净增加额	6,653,168	4,469,112
受限制使用之货币资金的净增加额	-	316,697

合计	6,653,168	4,785,809
----	-----------	-----------

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关联方向本集团提供的借款	-	159,100
合计	-	159,100

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额	286,155	258,062
回购股份支付的现金	141,693	174,758
合计	427,848	432,820

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

截至2026年6月30日止6个月期间，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为人民币512,326千元（截至2025年6月30日止6个月期间：人民币672,959千元），除上述计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款（含一年内到期）	42,388,801	10,362,064	374,118	15,097,698	1,323,200	36,704,085
应付债券（含一年内到期）	3,001,249	3,996,000	49,324	-	-	7,046,573
租赁负债（含一年内到期）	2,200,014	-	261,301	286,155	7,157	2,168,003
应付少数股东股利	109,649	-	1,081,303	175,464	-	1,015,488
其他流动负债-超短期融资券	-	1,999,858	3,592	-	-	2,003,450
其他（含一年内到期）	383,450	-	-	-	-	383,450
合计	48,083,163	16,357,922	1,769,638	15,559,317	1,330,357	49,321,049

(4) 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

84. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,672,417	2,046,914
加：资产减值准备	755,245	163,936
信用减值损失	1,035,489	780,260
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,318,638	1,002,677
使用权资产摊销	221,534	228,629
无形资产摊销	318,639	244,130
投资性房地产折旧及摊销	42,834	44,089
长期待摊费用摊销	110,381	124,933
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	18,392	-35,682
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	62,202	-25,700
财务费用（收益以“-”号填列）	891,087	564,346
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,403,810	-1,058,818
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	109,826	119,203
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-18,086	-13,729
递延收益摊销	-469,340	-290,560
存货的减少（增加以“-”号填列）	-6,905,138	-8,919,795
合同资产的变动	-1,823,859	-1,467,387
合同负债的变动	3,219,954	6,216,656
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	2,960,744	-2,124
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,116,308	1,827,041
专项储备的增加	25,842	19,136
其他		
经营活动产生的现金流量净额	3,259,299	1,568,155
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
以银行承兑汇票支付的采购款	2,223,963	1,359,147
当期新增的使用权资产	201,457	744,709
资产抵债交易（附注五、5、6）	227,073	69,157
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	11,296,231	10,532,499
减：现金的期初余额	11,606,328	9,968,947
加：现金等价物的期末余额	18,432,820	21,858,563
减：现金等价物的期初余额	17,728,894	26,207,572
现金及现金等价物净增加额	393,829	-3,785,457

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□ 适用 √ 不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	426,914
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	39,181
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	387,733

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	11,296,231	11,606,328
其中：库存现金	1,377	1,925
可随时用于支付的银行存款	11,294,854	11,604,403
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物	18,432,820	17,728,894
其中：三个月内到期的债券投资		
拆出资金	18,432,820	17,728,894
三、期末现金及现金等价物余额	29,729,051	29,335,222
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

单位：千元 币种：人民币

	2026年6月30日	2025年12月31日
货币资金	43,576,694	37,308,176
拆出资金	18,432,820	17,728,894
	62,009,514	55,037,070
减：三个月以上的定期存款	27,156,288	20,503,120
减：货币资金中的受限资金	5,124,175	5,198,728
合计	29,729,051	29,335,222

其他说明：

√适用 □不适用

(5) 供应商融资安排

本集团通过中企云链股份有限公司、简单汇信息科技（广州）有限公司和深圳前海环融联易信息科技服务有限公司等（以下简称“供应链平台”）提供的“云信”、“简单汇”、“赢链”等供应链金融产品，与合作银行为供应商办理无追索权反向保理业务。具体流程如下：

供应链金融产品是最终付款方在供应链平台上开立的电子债权凭证。本集团根据自身应付账款信息，在供应链平台上向供应商开立相应金额与期限的电子债权凭证，并承诺在其到期日无条件履行付款义务。供应商在供应链平台收到电子债权凭证后，可选择持有到期、申请保理融资或转让支付。若供应商申请保理融资，需在供应链平台提交交易背景资料，经平台审核通过后推送至合作银行。同时，供应

商将数字债权凭证转让给银行并签订无追索权保理协议，银行据此向供应商发放融资款项。数字债权凭证到期后，本公司履行付款义务，款项通过供应链平台及银行清分系统结算至数字债权凭证的最终持有方。

供应商融资相关金融负债的信息如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026年6月30日			
	账面金额	其中：供应商已收到金额	到期日区间	可比应付账款到期日区间
应付账款	8,234,984	4,263,990	延期118-390天	0-180天
短期借款	144,294	144,294	延期193-364天	60-120天
合计	8,379,278	4,408,284	延期118-390天	0-180天

单位：千元 币种：人民币

	2025年12月31日			
	账面金额	其中：供应商已收到金额	到期日区间	可比应付账款到期日区间
应付账款	4,379,452	3,085,733	延期146-373天	30天-120天

(6) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(7) 不属于现金及现金等价物的货币资金

☐ 适用 ☒ 不适用

85. 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐ 适用 ☒ 不适用

86. 外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	689,339	6.8109	4,695,022
日元	268,698	0.0420	11,285
英镑	9,007	9.0145	81,197
港币	160	0.8686	139
欧元	57,229	7.7671	444,502
印尼盾	40,146,147	0.0004	16,058
印度卢比	707,214	0.0720	50,919
越南盾	75,259,359	0.0003	22,578
澳元	542	4.6804	2,538
孟加拉塔卡	60,538	0.0555	3,360
埃塞俄比亚币	3,993	0.0421	168
马来西亚林吉特	68,975	1.6734	115,423

塞尔维亚第纳尔	964,583	0.0663	63,952
应收账款	—	—	
其中：美元	485,676	6.8109	3,307,889
英镑	34,182	9.0145	308,136
欧元	74,415	7.7671	577,986
孟加拉塔卡	51,936	0.0555	2,882
马来西亚林吉特	74,527	1.6734	124,713
其他应收款	—	—	
其中：美元	107,834	6.8109	734,445
日元	2,002	0.0420	84
英镑	8,747	9.0145	78,846
港币	138,993	0.8686	120,730
欧元	790	7.7671	6,139
印尼盾	677,000	0.0004	271
印度卢比	690	0.0720	50
越南盾	4,270,184	0.0003	1,281
孟加拉塔卡	41,534	0.0555	2,305
马来西亚林吉特	1,737	1.6734	2,906
塞尔维亚第纳尔	3,531	0.0663	234
应付账款	—	—	
其中：美元	150,452	6.8109	1,024,712
日元	199,332	0.0420	8,372
英镑	39,598	9.0145	356,953
港币	231,784	0.8686	201,327
欧元	16,813	7.7671	130,584
越南盾	915,621	0.0003	275
孟加拉塔卡	8,606	0.0555	478
马来西亚林吉特	63,968	1.6734	107,044
塞尔维亚第纳尔	319,510	0.0663	21,184
其他应付款	—	—	
其中：美元	113,065	6.8109	770,077
日元	63	0.0420	3
英镑	20,858	9.0145	188,025
港币	468,258	0.8686	406,729
欧元	632	7.7671	4,907
孟加拉塔卡	80	0.0555	4
马来西亚林吉特	43,888	1.6734	73,443
塞尔维亚第纳尔	1,540	0.0663	102
短期借款	—	—	
其中：港币	815,096	0.8686	707,992
欧元	310,455	7.7671	2,411,333
长期借款	—	—	
其中：欧元	183,072	7.7671	1,421,937
长期借款-1 年内到期	—	—	
其中：美元	74,502	6.8109	507,426
欧元	2,899	7.7671	22,514

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

☐适用 ☒不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☐适用 ☒不适用

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

☐适用 ☒不适用

87. 租赁

(1) 作为承租人

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☐适用 ☒不适用

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额512,326(单位：千元 币种：人民币)（截至2025年6月30日止6个月期间：人民币672,959千元）

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

88. 数据资源

☐适用 ☒不适用

89. 其他

□适用 √不适用

六、合并范围的变更

1. 非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2. 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3. 反向购买

□适用 √不适用

其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

4. 新设子公司

子公司名称	主要经营地及注册地	业务性质	直接持股比例%	间接持股比例%	注册资本千元
上海慧链机电发展有限公司（注1）	上海市	自动化机械设备贸易	-	44.48	人民币300,000
灵机壹动(上海)科技有限公司（注1）	上海市	专业技术服务业	-	26.69	人民币100,000
上海海菱智慧电梯服务有限公司（注1）	上海市	专用设备制造业	-	23.13	人民币20,000
临沂领风新能源有限公司	山东省	专业技术服务业	-	60.67	人民币356,400
郯城领风新能源有限公司	山东省	专业技术服务业	-	60.67	人民币355,400
上海丰启源通综合能源有限公司	上海市	电力供应	-	86.67	人民币1,000
上电（四平）新能源设备有限公司	吉林省	专用设备制造业	-	60.01	人民币2,000
上海电气综合能源服务（山西）有限公司（注2）	山西省	工程服务	-	25.50	人民币50,000
上海电气集团输配电装备（河北）有限公司	河北省	电力供应	-	100.00	人民币10,000
上海电气输配电装备（四川）有限公司	四川省	电力供应	-	100.00	人民币10,000
SHANGHAI ELECTRIC NIGER	尼日尔	工程建设	-	100.00	西非法郎1,000
上海乾宇智创机器人有限公司	上海市	专用设备制造业	-	100.00	人民币10,000
赛珀特科技技术（昆山）有限公司	江苏省	专业技术服务业	-	86.00	欧元1,300
Yinghe Technology Spain SL	西班牙	专用设备制造业	-	100.00	欧元400

注 1：该等公司为机电股份下属新增子公司。机电股份对该等公司实际控制，实际持有其 50%以上表决权，因此将其纳入合并范围。

注 2：该等公司为上海电气输配电集团有限公司下属新增子公司。上海电气输配电集团有限公司对该等公司实际控制，实际持有其 50%以上表决权，因此将其纳入合并范围。

5. 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例（%）	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例（%）	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
上海电气（蒙城）生物质发电有限公司	2026 年 5 月	13, 289	100	股权转让	完成股权交割	25, 308						
上海电气（五河）生物质热电有限公司	2026 年 5 月	146, 394	100	股权转让	完成股权交割	-151						
上海电气（濉溪）生物质发电有限公司	2026 年 5 月	115, 489	100	股权转让	完成股权交割	16, 058						
上海电气（天长）生物质发电有限公司	2026 年 5 月	98, 085	100	股权转让	完成股权交割	26, 773						
上海电气响水生物质发电有限公司	2026 年 5 月	53, 657	100	股权转让	完成股权交割	20, 757						
上电数智智慧能源(汕头)有限公司	2026 年 1 月	-	100	公司注销	完成注销登记	-						
高邑之恒新能源有限公司	2026 年 6 月	-	100	公司注销	完成注销登记	-						
上海电气环保国际工程有限公司	2026 年 5 月	-	100	公司注销	完成注销登记	-						

其他说明：
□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

6. 其他

□适用 √不适用

七、在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
机电股份（附注三、46）	上海	上海	制造业	人民币 1,022,739,308	44.48	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海锅炉厂有限公司	上海	上海	制造业	人民币 507,487,000	100.00	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气集团上海电机厂有限公司	上海	上海	制造业	人民币 400,000,000	100.00	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海南华兰陵电气有限公司（注1）	上海	上海	制造业	人民币 100,000,000	-	25.00	通过设立或股权投资等方式取得
上海三菱电梯有限公司（注1）	上海	上海	制造业	美元 155,269,363	-	23.13	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气电站设备有限公司	上海	上海	制造业	美元 264,791,667	-	60.00	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气风电集团股份有限公司	上海	上海	制造业	人民币 1,333,333,400	59.41	0.60	通过设立或股权投资等方式取得
上海汽轮机厂有限公司	上海	上海	制造业	人民币 704,858,036	100.00	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气核电设备有限公司	上海	上海	制造业	人民币 2,097,556,100	100.00	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气输配电集团有限公司（附注三、46）	上海	上海	制造业	人民币 2,000,000,000	50.00	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电器进出口有限公司	上海	上海	服务业	人民币 10,000,000	100.00	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气燃气轮机有限公司	上海	上海	制造业	人民币 600,000,000	60.00	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气上重碾磨特装设备有限公司	上海	上海	制造业	人民币 150,000,000	100.00	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气风电云南有限公司	云南	云南	制造业	人民币 20,000,000	-	60.01	通过设立或股权投资等方式取得
上海市机电设计研究院有限公司	上海	上海	服务业	人民币 1,956,123,400	100.00	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海纳杰电气成套有限公司（注1）	上海	上海	制造业	人民币 100,000,000	-	42.50	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气鼓风机厂有限公司	上海	上海	制造业	人民币 468,416,400	-	100.00	通过设立或股权投资等方式取得
上海集优铭宇机械科技有限公司	上海	上海	制造业	人民币 2,305,970,870	87.68	7.88	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气实业有限公司	上海	上海	服务业	人民币 66,951,500	100.00	-	通过设立或股权投资等方式取得
通讯公司（注3）	上海	上海	制造业	人民币 300,000,000	40.00	-	通过设立或股权投资等方式取得

上海电气投资有限公司	上海	上海	金融业	人民币 3,139,047,300	100.00	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电器股份有限公司人民电器厂	上海	上海	制造业	人民币 132,352,900	-	34.00	同一控制下企业合并取得
上海电气输配电工程成套有限公司	上海	上海	制造业	人民币 50,000,000	-	50.00	同一控制下企业合并取得
上海电气集团财务有限责任公司	上海	上海	金融业	人民币 3,000,000,000	74.63	14.15	同一控制下企业合并取得
上海电气集团置业有限公司	上海	上海	房地产业	人民币 1,681,000,000	100.00	-	同一控制下企业合并取得
上海电气电站环保工程有限公司	上海	上海	制造业	人民币 102,631,579	95.00	-	同一控制下企业合并取得
上海第一机床厂有限公司	上海	上海	制造业	人民币 620,000,000	100.00	-	同一控制下企业合并取得
上海电气融资租赁有限公司	上海	上海	服务业	人民币 3,000,000,000	100.00	-	同一控制下企业合并取得
上海电装燃油喷射有限公司	上海	上海	制造业	美元 29,400,000	61.00	-	同一控制下企业合并取得
上海宁笙实业有限公司	上海	上海	综合管理	人民币 1,000,000	-	100.00	同一控制下企业合并取得
上海飞航电线电缆有限公司（注 1）	上海	上海	制造业	人民币 210,000,000	-	30.00	非同一控制下企业合并取得
上海华普电缆有限公司（注 1）	上海	上海	制造业	人民币 200,000,000	-	40.00	非同一控制下企业合并取得
深圳市赢合科技股份有限公司（附注三、46）	广东	广东	制造业	人民币 645,179,428	-	28.59	非同一控制下企业合并取得

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

注 1：根据上海南华兰陵电气有限公司、上海三菱电梯有限公司、上海纳杰电气成套有限公司、上海飞航电线电缆有限公司及上海华普电缆有限公司的公司章程，本集团在上述公司董事会中占多数席位，能够主导其重大财务和经营决策，因此本集团对其具有实质控制，并将期纳入合并范围。

注 3：根据通讯公司的公司章程，本集团能够主导其重大财务和经营决策，因此本集团对其具有实质控制，并将其纳入合并范围。
其他说明：

注 2：本集团的子公司机电股份、电气风电、深圳市赢合科技股份有限公司为股份有限公司，其他子公司均为有限责任公司。

注 4：由于本集团下属子公司较多，上表仅列示了对利润表或所有者权益影响重大的子公司，未将所有子公司逐一列示。

(2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例（%）	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
机电股份	55.52	423,950	201,161	10,531,373
电气风电	39.99	-221,325	-	1,452,515
赢合科技	71.41	267,095	38,766	5,381,553

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

☒适用 ☐不适用

下表列示了上述子公司主要财务信息。这些信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额：

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
机电股份	26,216,279	6,905,909	33,122,188			16,294,633	26,564,069	6,867,998	33,432,067			16,517,026
电气风电	22,159,370	13,596,138	35,755,508			32,135,626	20,953,585	13,592,779	34,546,364			30,393,692
赢合科技	18,442,987	3,203,956	21,646,943			14,230,511	16,353,940	3,125,618	19,479,558			12,386,809

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
机电股份	9,464,553	599,881	599,881	209,085	9,437,764	693,497	693,497	480,455
电气风电	5,653,762	-546,351	-546,641	-2,604,265	2,663,509	-285,216	-285,221	216,694
赢合科技	6,090,106	368,108	366,262	1,012,870	4,263,856	424,545	425,714	-221,332

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

□适用 √不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3. 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

确定重要的合营企业和联营企业列示如下:

单位: 千元 币种: 人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合营企业						
上海发那科智能机械有限公司	上海	上海	通信设备制造业	-	49	权益法
上海发那科机器人有限公司	上海	上海	专用设备制造业	-	50	权益法
联营企业						
上海一冷开利空调设备有限公司	上海	上海	通用设备制造业	-	30	权益法

(2) 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

下表列示了重要合营企业的财务信息, 这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值:

单位: 千元 币种: 人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	上海发那科智能机械有限公司	上海发那科机器人有限公司	上海发那科智能机械有限公司	上海发那科机器人有限公司
流动资产	2, 115, 002	6, 239, 972	1, 806, 758	6, 208, 353
其中: 现金和现金等价物				
非流动资产	15, 294	1, 996, 253	14, 578	2, 043, 524
资产合计	2, 130, 296	8, 236, 225	1, 821, 336	8, 251, 877
流动负债	913, 270	2, 297, 708	571, 994	2, 450, 907
非流动负债				
负债合计	913, 270	2, 297, 708	571, 994	2, 450, 907

少数股东权益				
归属于母公司股东权益	1, 217, 026	5, 938, 517	1, 249, 342	5, 800, 970
按持股比例计算的净资产份额	596, 343	2, 969, 259	612, 177	2, 900, 485
调整事项				
—商誉				
—内部交易未实现利润				
—其他				
对合营企业权益投资的账面价值	596, 343	2, 969, 259	612, 177	2, 900, 485
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值				
营业收入	1, 556, 197	3, 667, 366	1, 480, 898	2, 989, 987
财务费用				
所得税费用				
净利润	136, 115	536, 349	163, 063	324, 662
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	136, 115	536, 349	163, 063	324, 662
本年度收到的来自合营企业的股利	82, 531	199, 400	74, 153	160, 973

(3) 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

下表列示了重要联营企业的财务信息，这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值：

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额 上海一冷开利空调设备 有限公司	期初余额/ 上期发生额 上海一冷开利空调设备 有限公司
流动资产	3, 704, 665	3, 109, 831
非流动资产	762, 144	751, 132
资产合计	4, 466, 809	3, 860, 963
流动负债	2, 367, 375	1, 975, 863
非流动负债	8, 766	146, 396
负债合计	2, 376, 141	2, 122, 259
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	2, 090, 668	1, 738, 704
按持股比例计算的净资产份额	627, 200	521, 611
调整事项	-1, 401	271
—商誉		

—内部交易未实现利润		
—其他	-1,401	271
对联营企业权益投资的账面价值	625,799	521,882
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	3,663,707	3,282,499
净利润	346,391	366,798
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	346,391	366,798
本年度收到的来自联营企业的股利	-	54,375

其他说明

本集团以合营企业和联营企业的合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。合营企业和联营企业的合并财务报表中的金额考虑了取得投资时合营企业和联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

其他调整事项包括内含商誉等。

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☐适用 ☒不适用

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4. 重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6. 其他

☐适用 ☒不适用

八、政府补助

1. 报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2. 涉及政府补助的负债项目

□适用 √不适用

3. 计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

九、与金融工具相关的风险

金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险：市场风险（主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险）、信用风险和流动性风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。

1. 市场风险

(1) 外汇风险

本集团的于中国境内的业务以人民币结算，海外业务以包括美元、欧元等外币项目结算，因此海外业务的结算存在外汇风险。此外，本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元）依然存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；于2026年6月30日，本集团的外币借款为74,502千美元、496,425千欧元以及815,096千港币，折合人民币5,071,202千元，本集团通常通过签署远期外汇合约的方式来降低外汇风险。

于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的主要外币金融资产和主要外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：千元

	2026年6月30日				
	美元项目	英镑项目	欧元项目	马来西亚林吉特项目	合计
外币金融资产-					
货币资金	4,695,022	81,197	444,502	115,423	5,336,144
应收账款	3,307,889	308,136	577,986	124,713	4,318,724
其他应收款	734,445	78,846	6,139	2,906	822,336
合计	8,737,356	468,179	1,028,627	243,042	10,477,204
	美元项目	英镑项目	欧元项目	港币项目	合计
外币金融负债-					
应付账款	1,024,712	356,953	130,584	201,327	1,713,576
其他应付款	770,077	188,025	4,907	406,729	1,369,738
短期借款	-	-	2,411,333	707,992	3,119,325
长期借款	-	-	1,421,937	-	1,421,937
一年内到期的长期借款	507,426	-	22,514	-	529,940
合计	2,302,215	544,978	3,991,275	1,316,048	8,154,516

单位：千元

	2025 年 12 月 31 日				
	美元项目	英镑项目	欧元项目	马来西亚林吉特项目	合计
外币金融资产-					
货币资金	4,765,529	61,759	545,812	171,138	5,544,238
应收账款	3,407,892	350,372	247,237	25,982	4,031,483
其他应收款	462,792	209,226	5,974	2,232	680,224
合计	8,636,213	621,357	799,023	199,352	10,255,945
	美元项目	英镑项目	欧元项目	港币项目	合计
外币金融负债-					
应付账款	945,003	444,733	81,534	-	1,471,270
其他应付款	1,194,422	196,771	39,166	12,132	1,442,491
短期借款	-	-	1,665,662	736,074	2,401,736
长期借款	-	-	1,355,326	-	1,355,326
一年内到期的长期借款	523,660	-	755,185	-	1,278,845
合计	2,663,085	641,504	3,896,873	748,206	7,949,668

于 2026 年 6 月 30 日，对于本集团上述主要外币金融资产和主要外币金融负债，如果人民币对其升值或贬值 5%，则本集团将增加/（减少）税前利润列示如下：

单位：千元

	升值	贬值
人民币对美元	-321,757	321,757
人民币对英镑	3,840	-3,840
人民币对欧元	148,132	-148,132
人民币对港币	59,759	-59,759
人民币对马来西亚林吉特	-3,128	3,128

(2) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2026 年 6 月 30 日，本集团浮动利率带息债务主要为以人民币、美元和欧元计价的浮动利率长期借款，金额计人民币 17,733,247 千元（2025 年 12 月 31 日：计人民币 23,311,482 千元）。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

于 2026 年 6 月 30 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，本集团的税前利润会减少或增加约人民币 88,666 千元（2025 年 12 月 31 日：约人民币 116,557 千元）。

(3) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2026 年 6 月 30 日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约人民币 41,191 千元（2025 年 12 月 31 日：约人民币 67,464 千元），对其他综合收益无影响（2025 年 12 月 31 日：无）。

2. 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、发放贷款及垫款、长期应收款、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；资产负债表表外的最大信用风险敞口为履行担保/承诺所需支付的最大金额人民币 997,367 千元（附注九、3）。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，应收银行承兑汇票主要由国有银行和其他大中型上市银行进行承兑，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

本集团持有的债权投资及其他债权投资主要为国债及金融债等具有较高信用评级的固定收益类债券。本集团通过设定整体投资额度以控制信用风险敞口，并且每年复核和审批投资额度。本集团会定期监控债券投资的信用风险敞口、债券信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

对于应收票据、应收账款、其他应收款和合同资产，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。同时，对于信用风险特征显著不同的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产，本集团根据处于不同情况的合同对手方的历史信用损失经验、经营模式、当前状况及对其未来状况的预测，并结合外部律师的专业法律意见、与诉讼相关的保全资产情况，评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，相应计提预期信用损失。

此外，财务担保和贷款承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保和贷款承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

对于租赁公司提供的租赁业务，本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，对所有采用信用方式进行交易的客户均需进行信用审核。本集团对于长期应收租赁款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。

财务公司所提供的贷款业务均为与电气控股下属单位的交易。本集团建立了信贷质量评价体系，按贷款人的风险水平设定授信额度并决定所需的抵押物价值或担保水平。风险评估包括贷款人调查、风险评级、授信额度评定、贷款审查以及贷后监控等。本集团定期进行风险评估，确保本集团及时监控可能出现的风险并采取适当的规避措施。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团因债务人抵押而持有的重大担保物的公允价值人民币 3,589,813 千元，该等债务的风险敞口为人民币 5,845,686 千元。

3. 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：
2026 年 6 月 30 日

单位：千元 币种：人民币

	一年以内	一年到两年	两年到五年	五年以上	合计
短期借款	12,174,829	-	-	-	12,174,829
交易性金融负债及衍生金融负债	24,158	-	-	-	24,158
应付票据	16,399,570	-	-	-	16,399,570
应付账款	75,538,491	-	-	-	75,538,491
吸收存款及同业存放	6,118,278	-	-	-	6,118,278
超短期融资券	2,003,450	-	-	-	2,003,450
长期借款	5,019,668	5,854,470	4,371,634	9,283,484	24,529,256
应付债券（含一年内到期）	125,500	3,125,500	4,067,600	-	7,318,600
长期应付款（含一年内到期）	128,336	136,672	358,296	487,821	1,111,125
租赁负债	389,267	572,649	926,402	355,565	2,243,883
其他金融负债	18,015,254	-	-	-	18,015,254
合计	135,936,801	9,689,291	9,723,932	10,126,870	165,476,894

于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保和非财务保函的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	997,367	-	-	-	997,367

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	1,279,645	-	-	-	1,279,645

4. 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用传动比率监控资本。

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团的传动比率列示如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
计息银行借款和其他借款	36,704,085	42,388,801
其中：		
短期借款（附注五、36）	12,174,829	10,066,806
长期借款（附注五、49）	19,509,588	25,835,719
一年内到期的长期借款（附注五、47）	5,019,668	6,486,276

超短期融资券	2,003,450	-
债券	7,046,573	3,001,249
租赁负债	2,168,003	2,200,014
客户存款	6,118,278	6,167,406
净负债	54,040,389	53,757,470
权益总额	80,462,064	79,906,754
权益总额和净负债	134,502,453	133,664,224
传动比率	40.18%	40.22%

5. 套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

6. 金融资产转移

(1) 转移方式分类

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十、公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

1. 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
交易性基金投资	5,942,303	-		5,942,303
交易性权益工具投资	5,310	-		5,310
理财产品	-	410,278		410,278
非套期的衍生金融工具	-	330,992		330,992
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资	2,424,482	-	-	2,424,482
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
（六）衍生金融资产		6,488		6,488
（七）应收款项融资				
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据			1,308,473	1,308,473
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款			152,414	152,414
（八）其他流动资产				
同业存单		18,152,153	-	18,152,153
其他短期债权投资		-	189	189
（九）其他非流动金融资产	765,185	183,565	3,163,451	4,112,201
持续以公允价值计量的资产总额	9,137,280	19,083,476	4,624,527	32,845,283
（十）交易性金融负债		9,968		9,968
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				

2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
（十一）衍生金融负债		14,190		14,190
持续以公允价值计量的负债总额		24,158		24,158
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

单位：千元 币种：人民币

2025 年 12 月 31 日	公允价值计量使用的输入值			
	活跃市场报价	重要可观察输入值	重要不可观察输入值	合计
	（第一层次）	（第二层次）	（第三层次）	
金融资产				
交易性金融资产-				
交易性基金投资	5,895,429	-	-	5,895,429
交易性权益工具投资	10,175	-	1,733,000	1,743,175
理财产品	-	404,689	-	404,689
非套期的衍生金融工具	-	344,177	-	344,177
衍生金融资产	-	14,734	-	14,734
应收款项融资-				
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	-	-	1,791,842	1,791,842
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款	-	-	310,288	310,288
其他流动资产-				
同业存单	-	19,823,042	-	19,823,042
其他短期债权投资	-	-	121,339	121,339
其他非流动金融资产	1,339,098	1,286,098	3,220,886	5,846,082
其他债权投资	1,260,962	-	-	1,260,962
合计	8,505,664	21,872,740	7,177,355	37,555,759
金融负债				
衍生金融负债	-	2,386	-	2,386
交易性金融负债	-	38,564	-	38,564
合计	-	40,950	-	40,950

持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

√适用 □不适用

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

其他

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。其中初始确认时直接指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产所使用的估值模型主要为蒙特卡洛模拟模型等，估值技术的输入值主要包括股票预期收益率、股票预期波动率等；债券投资和理财产品的公允价值基本从第三方对同一或可比资产的报价中获取，所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。

持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据
☐适用 ☒不适用

持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息
☒适用 ☐不适用

第二层次公允价值计量的相关信息如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	估值技术	可观察输入值	
			名称	范围/加权平均值
衍生金融资产				
远期外汇合同及期货	6,488	收益法	美元兑人民币 远期汇率	范围：6.8088-7.0230 加权平均值：6.8932

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 12 月 31 日	估值技术	可观察输入值	
			名称	范围/加权平均值
衍生金融资产				
远期外汇合同及期货	14,734	收益法	日元兑人民币 远期汇率	范围：0.0459-0.0465 加权平均值：0.0463

持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2026 年 6 月 30 日

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	重分类	当期利得或损失总额		购买	出售	期末余额	期末持有计入损益 的当期未实现利得 或损失的变动
			计入损益	计入其他综合 收益				
金融资产								
交易性金融资产	1,733,000	-	-	-	-	-1,733,000	-	-
其他流动资产	121,339	-	-112,000	-	-	-9,150	189	-112,000
其他非流动金融资产	3,220,886	-	-21,033	-2,196	949	-35,155	3,163,451	-21,033
应收款项融资	2,102,130	-	-	-	-	-641,243	1,460,887	-
合计	7,177,355	-	-133,033	-2,196	949	-2,418,548	4,624,527	-133,033

2025 年 12 月 31 日

单位：千元 币种：人民币

	年初余额	重分类	当期利得或损失总额		购买	出售	年末余额	年末持有计入损益 的当期未实现利得 或损失的变动
			计入损益	计入其他综合 收益				
金融资产								
交易性金融资产	-	1,733,000	-	-	-	-	1,733,000	-
其他流动资产	329,401	-	-208,062	-	-	-	121,339	-208,062
其他非流动金融资产	5,038,660	-1,733,000	-146,901	-2,122	64,249	-	3,220,886	-146,901
应收款项融资	1,091,996	-	-	-	1,010,134	-	2,102,130	-
合计	6,460,057	-	-354,963	-2,122	1,074,383	-	7,177,355	-354,963

持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述如下：

单位：千元 币种：人民币

	估值技术	2026 年 6 月 30 日公允价值	输入值			
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/不可观察
以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他流动资产						
	收益法	189	折现率	9.3%	负相关	不可观察
以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他非流动金融资产						
	收益法	2,215,313	折现率	4.4%-12.6%	负相关	不可观察
	可比交易案例法	672,627	缺少控制权	15.31%	负相关	不可观察
	市场倍数法	275,511	市净率	1.0-2.12	正相关	不可观察
			规模风险折扣	20%	负相关	不可观察
			流动性折扣	25%	负相关	不可观察
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	收益法	1,308,473	折现率	0.70%-1.46%	负相关	不可观察
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款	收益法	152,414	折现率	4.8%-6%	负相关	不可观察
		4,624,527				

本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

2. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券和长期应付款等。

除下述金融资产和金融负债以外，其他不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
金融负债-				
长期借款	19,509,588	18,758,598	25,835,719	24,876,571
应付债券	6,994,240	6,979,104	2,997,452	2,992,057
合计	26,503,828	25,737,702	28,833,171	27,868,628

长期借款以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第二层次。

十一、关联方及关联交易

1. 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海电气控股集团有限公司	中国上海	承包、制造、销售、服务	1,248,122	43.20	43.20

本企业最终控制方是上海电气控股集团有限公司。

2. 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司详见附注七、1。

3. 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

合营企业和联营企业的基本情况及相关信息见附注五、20 及附注七、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

4. 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
苏州天沃科技股份有限公司	母公司控制的公司
芜湖海立马瑞利汽车热管理系统有限公司	母公司控制的公司
芜湖海立物业管理有限公司	母公司控制的公司
芜湖海立新能源技术有限公司	母公司控制的公司
绵阳海立电器有限公司	母公司控制的公司
海立马瑞利汽车系统有限公司	母公司控制的公司
海立马瑞利（无锡）汽车热管理系统有限公司	母公司控制的公司
海立马瑞利（南通）车用空调压缩机有限公司	母公司控制的公司
杭州富生电器有限公司	母公司控制的公司
昂华（上海）自动化工程股份有限公司	母公司控制的公司
张化机（苏州）重装有限公司	母公司控制的公司
太平洋机电（集团）有限公司	母公司控制的公司
塔尔煤田一区块发电有限公司	母公司控制的公司
南昌海立电器有限公司	母公司控制的公司
华信资源有限责任公司	母公司控制的公司
中机国能电力工程有限公司	母公司控制的公司
上海重型机器厂有限公司	母公司控制的公司
上海船用曲轴有限公司	母公司控制的公司
上海自动化仪表有限公司	母公司控制的公司
上海联合木材工业有限公司	母公司控制的公司

上海电气集团香港有限公司	母公司控制的公司
上海电气轻工资产管理有限公司	母公司控制的公司
上海电气轻工工具有限公司	母公司控制的公司
上海电气物业有限公司	母公司控制的公司
上海电气国际经济贸易有限公司	母公司控制的公司
上海电气企业发展有限公司	母公司控制的公司
上海电气人力资源有限公司	母公司控制的公司
上海电气控股集团有限公司人才发展中心	母公司控制的公司
上海海立铸造有限公司	母公司控制的公司
上海海立电器有限公司	母公司控制的公司
上海海立特种制冷设备有限公司	母公司控制的公司
上海海立新能源技术有限公司	母公司控制的公司
上海海立（集团）股份有限公司	母公司控制的公司
上海搪瓷不锈钢制品联合有限公司	母公司控制的公司
上海双爱物业管理有限公司	母公司控制的公司
上海北际建材市场经营管理有限公司	母公司控制的公司
上海冷气机厂有限公司	母公司控制的公司
上海共鑫投资管理有限公司	母公司控制的公司
上海英雄实业有限公司	母公司控制的公司
上海电气轴承有限公司	母公司控制的公司
玉门鑫能光热第一电力有限公司	母公司控制的公司
上海砥安投资管理有限公司	其他关联企业
上海湃博智典企业管理有限公司	其他关联企业
上海微电子装备（集团）股份有限公司	其他关联企业
上海定向投资管理有限公司	其他关联企业
上海大隆机器厂有限公司	其他关联企业
天津市青沅水处理技术有限公司	其他关联企业
上海八佰秀企业管理有限公司	其他关联企业
西门子（中国）有限公司	其他关联企业

5. 关联交易情况

本集团与关联方的交易价格参照同类商品或者同类业务的市场价格制定。

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易 额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上期发生额
母公司控制的公司	购买商品和接受劳务	91,301			50,101
合营企业	购买商品和接受劳务	9,557			—
联营企业	购买商品和接受劳务	1,552,327			1,005,148
其他关联企业	购买商品和接受劳务	458,604			228,812

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
电气控股	销售商品和提供劳务	74,239	46,525
母公司控制的公司	销售商品和提供劳务	204,369	87,919
合营企业	销售商品和提供劳务	1,992	38
联营企业	销售商品和提供劳务	139,621	195,232
其他关联企业	销售商品和提供劳务	55,264	23

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表：

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
电气控股	租赁收入	35	1,611
母公司控制的公司	租赁收入	115,862	80,116
合营公司	租赁收入	3,691	4,241
联营企业	租赁收入	28,092	23,975

本公司作为承租方：

□适用 √不适用

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4) 关联方向本集团提供的借款

单位：千元 币种：人民币

	截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间
电气控股	-	159,100

(5) 本集团向关联方提供的借款产生的利息

单位：千元 币种：人民币

	截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间
合营企业	569	621

(6) 关联担保情况

本公司作为担保方

☐ 适用 ☒ 不适用

本公司作为被担保方

☐ 适用 ☒ 不适用

关联担保情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

(7) 本集团向关联方提供的借款担保

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	最高额	实际担保额	最高额	实际担保额
塔尔煤田一区块发电有限公司	751,741	644,439	775,791	692,641
天津市青沅水处理技术有限公司	253,000	76,485	253,000	76,485
玉门鑫能光热第一电力有限公司	-	-	100,000	-

(8) 关联方向本集团提供的借款担保

本集团之子公司电气通讯与若干银行（以下简称“银团”或“贷款人”）签订了《人民币壹拾壹亿元捌仟捌佰万元整银团贷款合同》（以下简称“主合同”）。本集团之母公司电气控股作为保证人与银团及电气通讯签订了《人民币壹拾贰亿元零壹佰万元整银团贷款保证合同》（以下简称“保证合同”），根据该保证合同，当电气通讯未按主合同约定履行其债务时，无论各贷款人对主合同项下的债权是否拥有其他担保权力（包括但不限于保证、抵押、质押等担保方式），担保代理行（代表全体贷款人）均有权要求担保合同项下全部或任一保证人在担保合同约定的保证范围内承担全部保证责任，而有权先要求其他担保人或保证人履行担保责任，保证期间至主债务履行期届满之日后三年止。

(9) 关联方资金拆借

☐ 适用 ☒ 不适用

(10) 关联方资产转让、债务重组情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(11) 关键管理人员报酬

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
董事	1,849	1,547
监事	-	235
高级管理人员	2,451	2,030
关键管理人员报酬	4,300	3,812

(12) 其他关联交易

□适用 √不适用

6. 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	电气控股	3,450	792	35,531	822
应收账款	母公司控制的公司	1,261,186	27,147	1,271,656	31,891
应收账款	合营企业	27,866	11,494	5,895	-
应收账款	联营企业	684,532	371,315	566,868	398,510
应收账款	其他关联企业	36,462	3,520	47,412	2,521
应收票据	母公司控制的公司	3,468	-	7,161	-
应收票据	其他关联企业	639	-	-	-
其他应收款	母公司控制的公司	331,425	-	333,202	1,646
其他应收款	合营企业	37,418	-	56,903	-
其他应收款	联营企业	297,879	280,511	325,861	280,511
其他应收款	其他关联企业	50,698	47,531	51,564	51,414
合同资产	电气控股	31,848	-	-	-
合同资产	母公司控制的公司	812,276	5,603	833,073	5,604
合同资产	合营企业	103,874	68,853	103,874	54,106
合同资产	联营企业	262,864	3,745	686,480	9,709
合同资产	其他关联企业	55,789	785	59,434	832
其他非流动资产-合同资产	电气控股	-	-	7,068	-
其他非流动资产-合同资产	母公司控制的公司	22,403	3	13,247	2
其他非流动资产-合同资产	其他关联企业	123,518	1,680	113,082	1,538
长期应收款（含一年内到期）	合营企业	1,839,703	1,128,870	1,897,204	762,959
预付款项	母公司控制的公司	55,864	-	96,198	-
预付款项	联营企业	9,150	-	149,182	-
预付款项	其他关联企业	836,187	-	836,557	-

于2026年6月30日及2025年12月31日，上述长期应收款余额系关联方借款，处于第二阶段。

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	电气控股	2,477	-
应付账款	母公司控制的公司	289,034	149,068
应付账款	合营企业	3,958	-
应付账款	联营企业	364,459	254,926
应付账款	其他关联企业	28,011	45,832
应付票据	母公司控制的公司	3,638	13,666
应付票据	合营企业	763	655
应付票据	联营企业	328,981	374,612
合同负债	电气控股	117,526	149,066
合同负债	母公司控制的公司	346,367	16,595

合同负债	联营企业	360,666	19,729
合同负债	其他关联企业	5,581	57,891
其他应付款	电气控股	10,851	10,851
其他应付款	母公司控制的公司	56,516	51,625
其他应付款	联营企业	7,058	8,896
其他应付款	其他关联企业	54,618	54,618
一年内到期的长期应付款	母公司控制的公司	328	328
一年内到期的长期应付款	联营企业	60,106	48,660
长期应付款	电气控股	383,450	383,450
租赁负债	母公司控制的公司	14,270	22,965
租赁负债	联营企业	3,183	-

应收应付关联方款项均不计利息、无担保。

(3) 其他项目

☐适用 ☒不适用

7. 关联方承诺

☐适用 ☒不适用

其他

☒适用 ☐不适用

8. 财务公司向关联方提供的存款及贷款等服务

(1) 吸收存款

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
电气控股	2,538,048	2,935,472
母公司控制的公司	3,371,380	3,014,170
联营企业	10,983	11,091
其他关联企业	30,757	32,362
合计	5,951,168	5,993,095

(2) 利息支出

单位：千元 币种：人民币

	截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间
电气控股	13,778	20,975
母公司控制的公司	15,013	20,661
联营企业	20	8
其他关联企业	51	20
合计	28,862	41,664

(3) 贷款

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
电气控股	6,485,950	211,849	7,597,500	179,598
母公司控制的公司	3,822,615	173,160	4,229,030	173,176

合计	10,308,565	385,009	11,826,530	352,774
----	------------	---------	------------	---------

(4) 贷款及票据贴现的利息收入与手续费收入

单位：千元 币种：人民币

	截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间
电气控股	87,651	59,464
母公司控制的公司	48,769	99,530
合计	136,420	158,994

十二、股份支付

1. 各项权益工具

(1) 明细情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

2. 以权益结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

3. 以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4. 本期股份支付费用

☐适用 ☒不适用

5. 股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6. 其他

☐适用 ☒不适用

十三、承诺及或有事项

重要承诺事项

☒适用 ☐不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1. 资本性支出承诺事项

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
已签约	575,843	776,424
已批准但未签约	94,736	121,790
合计	670,579	898,214

2. 对外投资承诺事项

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
已签约但未履行	456,051	973,423

3. 或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

2008 年 6 月，本公司与印度一买方签署《设备供货及服务合同》，向印度莎圣燃煤电站项目提供主要设备及相关服务，合同总金额为 13.11 亿美元，并由该买方的关联方（以下简称“担保方”）为合同项下的买方的履约义务出具担保函。

2019 年 12 月，由于买方长期拖欠设备款及其他相关费用，本公司向新加坡国际仲裁中心提交仲裁申请，要求担保方根据担保函中的约定向本公司支付至少 1.35 亿美元设备款及其他相关应付款项（以下简称“仲裁一”）。并于 2020 年 12 月，本公司向印度德里高等法院申请对担保方的财产保全，法院已经授予本公司临时财产保全令。

2021 年 8 月，本公司收到该燃煤电站项目运营方在印度孟买高等法院提起的起诉书（以下简称“诉讼一”），该燃煤电站项目运营方同时起诉该项目总包方、买方（总包方及买方均为电站运营方的关联方）及本公司，要求三被告承担连带责任，赔偿其共计约人民币 21.33 亿元的损失。

2021 年 12 月，本公司收到新加坡国际仲裁中心发出的买方对本公司提起的仲裁（以下简称“仲裁二”）申请的受理通知，买方主张本公司就本合同赔偿其约 3.89 亿美元损失，包括应向项目运营方赔偿的电厂运营损失及电费收入损失总计 3.24 亿美元、维修费用 0.31 亿美元、设备发货延误违约金 0.34 亿美元以及利息等费用，同时买方认为项目履约保函被不合理地释放，要求本公司开具 1.2 亿美元的履约保函以担保其主张。

2022 年 7 月，印度孟买高等法院以原告不符合起诉条件且未在规定时间内修正为由驳回“诉讼一”。

2022 年 12 月，本公司收到新加坡国际仲裁中心发出的对“仲裁一”的裁决书，裁决如下：裁决担保方向公司支付合计 1.46 亿美元，包括尚未支付工程款、裁决前相关利息以及其它法律费用；裁决担保方向公司支付上述裁决金额从裁决作出后 28 天起至支付之日的裁决后利息；裁决担保方支付最终仲裁费用的 85%。截止本财务报表出具之日，本公司尚未收到上述款项。

2023 年 5 月，本公司正式在印度德里高等法院发起“仲裁一”裁决的承认与强制执行程序，且本公司收到新加坡国际商业法庭发出的通知，担保方已在新加坡国际商业法庭提起撤销新加坡国际仲裁中心对“仲裁一”裁决的申请，该撤销申请已被新加坡国际商业法庭受理。

2024 年 1 月 31 日，本公司收到新加坡国际商业法庭发出的通知，新加坡国际商业法庭已作出判决，判决驳回担保方提出的撤销“仲裁一”裁决的申请，同时判决担保方向本公司支付本案相关诉讼成本。2024 年 3 月 3 日，本公司收到通知，担保方已在新加坡上诉法庭提起撤销新加坡国际商业法庭判决的上诉请求，该上诉已被新加坡上诉法庭受理。2024 年 7 月 31 日，新加坡上诉法庭判决驳回担保方提出的上诉请求，同时判决担保方向本公司支付本案相关诉讼成本。

2024 年 3 月，本公司正式获得了印度德里高等法院对财产保全措施的最终判决命令，担保方不得用其资产进行外部融资，如果以拍卖等形式处置其资产，其资产在优先偿还银行债务之后，均优先偿还本公司债务。

2026 年 6 月 30 日，公司收到新加坡国际仲裁中心发出的对仲裁二的裁决书，驳回了买方的全部实体诉讼请求，且该驳回具有排除效力，公司胜诉。裁决如下：裁决驳回买方除成本之外的所有索赔请求；裁决买方向公司支付合计 1,278,442.00 美元的法律费和专家费；裁决公司向买方支付 92,382.19 新加坡元的仲裁费。截止本财务报表出具之日，本公司尚未收到上述款项。

截至本财务报表报出日，本公司“仲裁一”、“仲裁二”尚待执行。本公司根据外部律师的书面意见，认为相关仲裁对方对本公司的主张被支持的可能性较小，故未针对被诉案件计提预计负债。

除上述诉讼事项外，于 2026 年 6 月 30 日，本集团与其他未决诉讼及仲裁有关的或有负债为人民币 2,189,791 千元，由于管理层认为案件相对方主张被支持的可能性较小，故未针对被诉案件计提预计负债（2025 年 12 月 31 日：无）。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团向关联方提供借款担保最高额为人民币 1,004,741 千元，实际已提供借款担保人民币 720,924 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 769,126 千元）（附注十一、5），向电气控股提供金额预计不超过 1.10 亿美元（折合人民币 7.52 亿元）的反担保，本期无为关联方开具银行承兑汇票（2025 年 12 月 31 日：无）。本集团确认与上述相关的预计负债为人民币 93,403 千元（附注五、48）。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

4. 其他

☐适用 ☒不适用

十四、资产负债表日后事项

1. 重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2. 利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3. 销售退回

☐适用 ☒不适用

4. 其他资产负债表日后事项说明

☒适用 ☐不适用

本公司于 2026 年 7 月 29 日发行 2026 年度第三期及第四期科技创新债券（并购），发行规模均为人民币 20 亿元，期限均为 5 年。

本集团之子公司上海电气环球资本有限公司于 2026 年 8 月 13 日发行上海电气绿色自贸离岸债，发行规模为人民币 15 亿元，期限为 3 年。

十五、融资租赁-作为出租人

于 2026 年 6 月 30 日，未实现融资收益的余额为人民币 811,580 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 823,858 千元），采用实际利率法在租赁期内各个期间进行分摊。根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的未折现最低租赁收款额如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
1 年以内（含 1 年）	1,486,771	1,600,582
1 年至 2 年（含 2 年）	413,836	524,625
2 年至 3 年（含 3 年）	370,173	383,313
3 年以上	720,458	802,032
	2,991,238	3,310,552
减：未实现融资收益	811,580	823,858
租赁投资净额	2,179,658	2,486,694

十六、其他重要事项**1. 前期会计差错更正****(1) 追溯重述法**

☐适用 ☒不适用

(2) 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2. 重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3. 资产置换**(1) 非货币性资产交换**

☐适用 ☒不适用

(2) 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4. 年金计划

☐适用 ☒不适用

5. 终止经营

☐适用 ☒不适用

6. 分部信息**报告分部的确定依据与会计政策**

☒适用 ☐不适用

(1) 经营分部

本集团的经营业务根据其性质以及所提供的产品和服务分开组织和管理。本集团的每个经营分部为一个业务集团，其产品和服务面临不同于其他经营分部的风险并取得不同于其他经营分部的报酬。

各经营分部的信息概括如下：

（a）能源装备业务板块：设计、制造和销售核电设备、储能设备、燃煤发电及配套设备、燃气发电设备、风电设备、氢能设备、光伏设备、高端化工设备；提供电网及工业智能供电系统解决方案；

（b）工业装备业务板块：设计、制造和销售电梯、大中型电机、智能制造设备、工业基础件、建筑工业化设备；

（c）集成服务业务板块：提供能源、环保及自动化工程及服务，包括各类传统能源及新能源、固体废弃物综合利用、污水处理、烟气处理、轨道交通等；提供工业互联网服务；提供金融服务，包括公司金融、融资租赁、商业保理、资产管理、保险经纪等；提供产业地产为主的园区及物业管理服务等。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对利润总额进行调整后的指标，除不包括利息收入、财务费用、股利收入、金融工具公允价值变动收益以及总部费用之外，该指标与本集团利润总额是一致的。

分部资产不包括由本集团统一管理的交易性金融资产、衍生工具、应收股利、应收利息、长期股权投资、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、递延所得税资产和其他未分配的总部资产。

分部负债不包括交易性金融负债、衍生工具、应付股利、应付利息、借款、应交所得税费用、递延所得税负债以及其他未分配的总部负债，该等负债由本集团统一管理。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

(2) 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	能源装备	工业装备	集成服务	其他	未分配的金额	分部间抵销	合计
截至2026年6月30日止6个月期间							
营业收入	36,558,137	18,954,074	10,861,937	15,172	50,043	3,107,395	63,331,968
其中：对外交易收入	35,425,172	18,368,625	9,531,499	5,748	924	-	63,331,968
分部间交易收入	1,132,965	585,449	1,330,438	9,424	49,119	3,107,395	-
营业成本	29,727,675	15,525,518	9,311,632	1,715	98	3,027,152	51,539,486
信用减值损失	96,033	298,432	643,141	8	39,780	41,905	1,035,489
资产减值损失	317,801	276,806	104,983	-	-	-55,655	755,245
折旧费和摊销费	1,005,209	467,620	419,828	14,757	104,612	-	2,012,026
财务费用	-	-	-	-	644,553	-	644,553
对联营和合营企业的投资收益	-	-	-	-	1,112,920	-	1,112,920
营业利润/(亏损)	2,053,924	412,829	144,218	-138,480	285,087	189,203	2,568,375
营业外收支							2,492
利润总额							2,570,867
资产和负债							
资产总额	249,680,809	62,107,329	155,828,918	716,495	15,062,591	151,764,636	331,631,506
负债总额	208,241,943	48,510,363	129,326,131	500,180	8,547,423	143,956,598	251,169,442
折旧费用和摊销费用以外的其他非现金费用	770,555	30,708	114,098	-	-	-	915,361
非流动资产增加额	1,116,624	348,739	955,230	4,491	25,764	-	2,450,848
截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间							
营业收入	30,116,320	18,598,203	8,260,431	41,975	38,959	2,752,553	54,303,335
其中：对外交易收入	29,105,813	17,968,807	7,208,778	17,954	1,983	-	54,303,335
分部间交易收入	1,010,507	629,396	1,051,653	24,021	36,976	2,752,553	-
营业成本	24,297,194	15,518,329	7,016,363	25,001	64	2,849,906	44,007,045
信用减值损失	243,692	163,814	530,515	-315	21,254	178,700	780,260
资产减值损失	193,558	-17,103	-7,674	-6	-	4,839	163,936
折旧费和摊销费	756,965	402,009	394,151	4,830	86,503	-	1,644,458
财务费用	-	-	-	-	305,495	-	305,495

用权益法核算的投资收益	-	-	-	-	822,267	-	822,267
营业利润/（亏损）	1,607,085	620,397	248,368	-136,016	501,451	28,012	2,813,273
营业外收支							18,394
利润总额							2,831,667
资产和负债							
资产总额	173,281,924	59,474,604	138,544,844	974,955	13,847,087	73,223,324	312,900,090
负债总额	128,495,884	45,294,617	106,651,966	215,902	4,741,235	50,814,588	234,585,016
折旧费用和摊销费用以外的其他非现金费用	547,754	65,771	155,312	-	-	-	768,837
非流动资产增加额	2,097,809	409,948	657,404	6,444	22,682	-	3,194,287

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

其他说明

☒适用 ☐不适用

(4) 其他信息

产品和劳务信息

对外交易收入

单位：千元 币种：人民币

	截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间
中国大陆	51,910,893	45,606,847
其他国家或地区	11,421,075	8,696,488
合计	63,331,968	54,303,335

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
中国大陆	75,701,289	75,704,207
其他国家或地区	2,400,262	2,557,694
合计	78,101,551	78,261,901

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

主要客户信息

于截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间和截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团没有单一客户的收入超过本集团营业收入的 10%。

7. 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

其他

☒适用 ☐不适用

8. 董事及执行总裁薪酬

根据香港联合交易所有限公司证券上市规则及香港公司条例第 383 条披露的本年董事及执行总裁薪酬如下：

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间每位董事及执行总裁的薪酬如下：

单位：千元 币种：人民币

姓名	职务	薪金	工资及补贴	养老金计划供款	奖金	合计
吴磊	董事、董事长	-	384	-	-	384
朱兆开	董事、总裁	-	369	-	-	369
王晨皓	职工董事	-	346	-	-	346
朱云	董事	-	-	-	-	-
朱佳琪	董事	-	-	-	-	-
曹庆伟	董事	-	-	-	-	-
刘运宏	独立董事	250	-	-	-	250

杜朝辉	独立董事	250	-	-	-	250
陈信元	独立董事	250	-	-	-	250
金孝龙	副总裁	-	309	-	-	309
贾廷纲	副总裁	-	303	-	-	303
胡旭鹏	副总裁、董事会秘书	-	319	-	-	319
丘加友	副总裁	-	255	-	-	255
卫旭东	财务总监	-	265	-	-	265
张艳	总审计师、总法律顾问、首席合规官	-	244	-	-	244
乔银平	首席运营官	-	284	-	-	284
程艳	首席信息官	-	169	-	-	169
肖卫华	副总裁（已离任）	-	303	-	-	303
合计		750	3,550	-	-	4,300

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间每位董事、监事及执行总裁的薪酬如下：

单位：千元 币种：人民币

姓名	职务	酬金	工资及补贴	养老金计划供款	奖金	合计
吴磊	董事、董事长	-	362	-	-	362
朱兆开	董事、总裁	-	350	-	-	350
董鑑华	董事、副总裁	-	297	-	-	297
王晨皓	职工董事	-	163	-	-	163
邵君	董事	-	-	-	-	-
陆雯	董事	-	-	-	-	-
徐建新	独立董事	125	-	-	-	125
刘运宏	独立董事	125	-	-	-	125
杜朝辉	独立董事	125	-	-	-	125
许建国	监事	-	-	-	-	-
郭浩环	监事	-	-	-	-	-
袁胜洲	职工监事	-	235	-	-	235
金孝龙	副总裁	-	290	-	-	290
阳虹	副总裁	-	290	-	-	290
肖卫华	副总裁	-	284	-	-	284
贾廷纲	副总裁	-	284	-	-	284
傅敏	财务总监、董事会秘书	-	307	-	-	307
胡旭鹏	副总裁	-	212	-	-	212
张艳	总审计师、首席合规官	-	243	-	-	243
童丽萍	首席法务官（已离任）	-	120	-	-	120
合计		375	3,437	-	-	3,812

单位：千元 币种：人民币

	为本公司或子公司提供董事服务		合计	
	截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间
董事薪酬	1,849	1,547	1,849	1,547

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间不存在董事放弃酬金之情况（截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间：无）。

董事的退休福利

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团无因董事提供董事服务而承担的退休福利（截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间：无），无因提供其他服务而承担的退休福利（截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间：无）。

就获得董事服务而向第三方支付的对价

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本公司无因担任本公司董事而向其之前任职的公司支付款项事宜（截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间：无）。

向董事、受董事控制的法人及董事的关联人士提供的贷款、准贷款和其他交易

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间和截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团无向董事、受董事控制的法人及董事的关联人士提供的贷款、准贷款；无就董事、受董事控制的法人及董事的关联人士的贷款提供的担保。

董事在交易、安排或合同中的重大权益

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本公司没有与其他方签订任何与本集团之业务相关且本公司的董事直接或间接在其中拥有重大权益的重要交易、安排或合同。

9. 薪酬最高前五位

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间本集团薪酬最高的前五位中包括 0 位董事（截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间年度：0 位董事），其薪酬已反映在附注十一、5 中；其他 5 位（截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间年度：5 位）的薪酬合计金额列示如下：

单位：千元 币种：人民币

	截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间
基本工资	5,622	5,012
奖金	816	1,193
养老金计划供款	270	261
合计	6,708	6,466

	人数	
	截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间
薪酬范围		
港币 500,000 元 - 1,000,000 元	—	1
港币 1,000,001 元 - 1,500,000 元	3	2
港币 1,500,001 元 - 2,000,000 元	1	1
港币 2,000,001 元 - 2,500,000 元	1	1

十七、母公司财务报表主要项目注释

1. 应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	27,482	173,966
商业承兑汇票	21,497	22,373
	48,979	196,339
减：应收票据坏账准备	-	-
合计	48,979	196,339

于 2026 年 6 月 30 日，本公司无列示于应收票据的已质押的应收银行承兑汇票金额。

本公司认为应收票据不存在重大信用风险，未计提坏账准备。

(2) 已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据

于 2026 年 6 月 30 日，本公司已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

单位：千元 币种：人民币

	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	139,213	7,168

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本公司持有的银行承兑汇票主要以收取合同现金流量为主，部分下属分公司仅对少量应收银行承兑汇票进行了背书或贴现且满足终止确认条件，该等分公司仍将其账面剩余的其他应收银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。

2. 应收账款

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应收账款	7,358,392	7,511,401
减：坏账准备	2,819,604	2,755,801
合计	4,538,788	4,755,600

(1) 按账龄披露

应收账款按逾期账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
未逾期	2,779,954	2,584,068
逾期一年以内	758,489	1,067,583
逾期一年至两年	603,846	789,054
逾期两年至三年	516,288	318,358
逾期三年至四年	295,585	491,683
逾期四年至五年	475,373	495,137
逾期五年以上	1,928,857	1,765,518
合计	7,358,392	7,511,401

应收账款按入账日期的账龄分析如下：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,670,640	2,989,006
其中：1 年以内	2,670,640	2,989,006
1 至 2 年	726,396	753,084
2 至 3 年	581,303	365,999
3 年以上		
3 至 4 年	343,611	511,219
4 至 5 年	450,134	360,588
5 年以上	2,586,308	2,531,505
合计	7,358,392	7,511,401

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,040,371	28	1,846,258	90	194,113	2,134,986	28	1,934,717	91	200,269
其中：										
单项计提	2,040,371	28	1,846,258	90	194,113	2,134,986	28	1,934,717	91	200,269
按组合计提坏账准备	5,318,021	72	973,346		4,344,675	5,376,415	72	821,084		4,555,331
其中：										
主权信用组合	950,101	13	363,797	38	586,304	972,995	13	373,192	38	599,803
应收账款账龄组合	4,367,920	59	609,549	14	3,758,371	4,403,420	59	447,892	10	3,955,528
合计	7,358,392	100	2,819,604		4,538,788	7,511,401	100	2,755,801		4,755,600

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收账款 1	862,145	669,714	78	预计部分无法收回
应收账款 2	451,106	451,106	100	预计无法收回
其他	727,120	725,438	100	预计无法收回
合计	2,040,371	1,846,258	90	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：分行业的应收账款账龄组合

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	2,209,698	15,121	0.1-3
逾期一年以内	634,039	36,831	1-10
逾期一年至两年	472,062	40,276	3-41
逾期两年至三年	285,964	56,192	8-78
逾期三年至四年	248,033	96,584	10-100
逾期四年至五年	351,982	198,403	27-100
逾期五年以上	166,142	166,142	100
合计	4,367,920	609,549	

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

组合计提项目：主权信用组合

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
主权信用组合	950,101	363,797	38
合计	950,101	363,797	38

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

应收账款坏账准备的变动如下：

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备的变动	2,755,801	215,545	141,355		-10,387	2,819,604
合计	2,755,801	215,545	141,355		-10,387	2,819,604

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3. 其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,033,116	534,970
其他应收款	2,586,699	2,478,405
合计	3,619,815	3,013,375

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2) 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(1) 应收股利**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收股利	1,033,116	534,970
合计	1,033,116	534,970

(2) 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☐适用 ☒不适用

(2) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收本公司内部子公司款项	10,118,232	10,167,641
应收第三方款项	1,249,803	1,167,830
应收联营公司款项	43,912	68,912
合计	11,411,947	11,404,383

其他说明：

☒适用 ☐不适用

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
其他应收款 1	7,884,544	7,884,544	100	预计无法收回
其他应收款 2	489,763	489,763	100	预计无法收回
其他应收款 3	263,929	70,000	27	预计部分无法收回
其他应收款 4	150,147	150,147	100	考虑债务人的信用情况及相 关增信后，预计无法收回
其他	226,244	209,064	92	预计部分无法收回
合计	9,014,627	8,803,518	-	-

本公司按组合计提坏账准备的其他应收款处于第一阶段，于 2026 年 6 月 30 日，上述其他应收款账面余额人民币 3,430,436 千元，计提损失准备人民币 21,730 千元(2025 年 12 月 31 日：人民币 2,799,020 千元，计提损失准备人民币 21,754 千元)。

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单项计提坏账准备的其他应收款坏账准备变动如下：

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发 生信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额			8,904,224	8,904,224
2026 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动			-100,706	-100,706
2026 年 6 月 30 日余额			8,803,518	8,803,518

其他变动：其他转出

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
上海电气通讯技术有限公司	7,884,544	63	应收本集团内部 子公司款项	三年以上	7,884,544
上海电气工程设计有限公司	644,512	5	应收关联方借款	两年至三年	-
上海征舜电气有限公司	489,763	4	采购定金	三年以上	489,763
上海电气商业保理有限公司	400,000	3	应收关联方借款	一年以内及 三年以上	-
深圳市奔富贸易进出口 有限公司	263,929	3	采购定金	三年以上	70,000
合计	9,682,748	78	/	/	8,444,307

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

4. 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资（a）	56,678,163	763,169	55,914,994	56,468,572	763,169	55,705,403
对联营、合营企业投资	1,225,144	200,000	1,025,144	1,234,346	200,000	1,034,346
合营企业（b）	36,196		36,196	36,904		36,904
联营企业（c）	1,188,948	200,000	988,948	1,197,442	200,000	997,442
合计	57,903,307	963,169	56,940,138	57,702,918	963,169	56,739,749

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 （账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 （账面价值）	减值准备 期末余额	本期宣告分 派的现金股利
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他			
上海电气风电集团股份有限公司	4,679,489	-	-				4,679,489	-	-
上海电气实业有限公司	1,589,260	-	-				1,589,260	-	300,000
上海电气香港有限公司	4,455,683	-	-				4,455,683	-	-
上海电气核电设备有限公司	2,496,160	-	-				2,496,160	-	-
上海电气集团上海电机厂有限公司	1,206,085	-	-				1,206,085	-	178,599
上海电气自动化集团有限公司	5,207,452	-	9,591				5,217,043	-	-
上海电气融资租赁有限公司	3,091,379	-	-				3,091,379	-	-
上海电气投资有限公司	3,139,047	-	-				3,139,047	-	-
上海市机电设计研究院有限公司	2,864,264	-	-				2,864,264	-	-
上海集优铭宇机械科技有限公司	2,690,416	-	-				2,690,416	-	87,674
上海电气集团置业有限公司	2,222,211	-	-				2,222,211	-	49,918
上海机电股份有限公司	1,497,042	-	-				1,497,042	-	70,390
上海电气集团财务有限责任公司	1,331,914	-	-				1,331,914	-	-
上海锅炉厂有限公司	1,089,005	-	-				1,089,005	-	-
上海电气科技创业投资有限公司	1,090,360	-	-				1,090,360	-	-

上海电气输配电集团有限公司	1,017,870	-	-				1,017,870	-	-
其他	16,037,766	763,169	200,000				16,237,766	763,169	586,990
合计	55,705,403	763,169	209,591				55,914,994	763,169	1,273,571

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初余额 （账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 （账面价值）	减值准备 期末余额
			追加 投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
上海申电绿电科技发展有限公司	36,904				-708						36,196	
小计	36,904				-708						36,196	
二、联营企业												
上海电气阿尔斯通宝山变压器有限公司	41,550	-		-	-2,613			629			38,308	-
上海凯士比泵有限公司	128,765	-		-	9,149			7,424			130,490	-
苏州天沃科技股份有限公司	436,641	-		-	-10,496			-			426,145	-
其他	390,486	200,000		1,615	5,134			-			394,005	200,000
小计	997,442	200,000		1,615	1,174			8,053			988,948	200,000
合计	1,034,346	200,000		1,615	466			8,053			1,025,144	200,000

(3) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5. 资本公积

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	16,593,242	-	-	16,593,242
可转债对权益的影响	3,381,592	-	-	3,381,592
股份支付计入所有者权益的金额	184,585	-	-	184,585
其他	173,104	-	-	173,104
合计	20,332,523	-	-	20,332,523

6. 其他综合收益

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	2026 年 1 月 1 日	增减变动	2026 年 6 月 30 日
权益法下可转损益的其他综合收益	-30,627	-	-30,627
外币财务报表折算差额	-852	-706	-1,558
合计	-31,479	-706	-32,185

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 1 月 1 日	增减变动	2025 年 6 月 30 日
权益法下可转损益的其他综合收益	-30,627	-578	-31,205

7. 盈余公积

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,664,436	-	-	2,664,436

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本 50%以上的，可不再提取。

8. 未分配利润

单位：千元 币种：人民币

	截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间
期初未分配利润	221,498	-39,474
加：本期净利润	196,517	118,745
减：应付普通股现金股利	221,447	-
期末未分配利润	196,568	79,271

9. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,030,620	7,766,746	5,269,891	5,089,693
其他业务	65,280	3,099	70,735	16,181

合计	8,095,900	7,769,845	5,340,626	5,105,874
----	-----------	-----------	-----------	-----------

主营业务收入是指能源装备及集成服务等销售收入。营业成本主要为主营业务相关的产品成本。

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☒ 适用 ☐ 不适用

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	销售商品	工程建造	劳务	其他	合计
经营地区					
中国地区	4,441,449	817,236	1,274	65,280	5,325,239
其他亚洲国家和地区	351	2,678,870	-	-	2,679,221
其他地区	-	91,440	-	-	91,440
合计	4,441,800	3,587,546	1,274	65,280	8,095,900
收入确认时间					
在某一时点确认收入	4,441,800	-	1,045	-	4,442,845
在某一时段内确认收入	-	3,587,546	229	-	3,587,775
其他业务收入	-	-	-	65,280	65,280
合计	4,441,800	3,587,546	1,274	65,280	8,095,900

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	销售商品	工程建造	劳务	其他	合计
经营地区					
中国地区	4,316,218	1,664	1,906	70,735	4,390,523
其他亚洲国家和地区	7,485	830,320	-	-	837,805
其他地区	-	112,298	-	-	112,298
合计	4,323,703	944,282	1,906	70,735	5,340,626
收入确认时间					
在某一时点确认收入	4,323,703	-	1,569	-	4,325,272
在某一时段内确认收入	-	944,282	337	-	944,619
其他业务收入	-	-	-	70,735	70,735
合计	4,323,703	944,282	1,906	70,735	5,340,626

(3) 履约义务的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

☐ 适用 ☒ 不适用

10. 投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,273,571	733,352
权益法核算的长期股权投资收益	466	9,121
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他	-28,718	120,507
合计	1,245,319	862,980

11. 其他

□适用 √不适用

十八、补充资料

1. 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-18,392	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	450,109	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-67,313	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	88,400	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		

对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,492	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	88,745	
减：所得税影响额	98,485	
少数股东权益影响额（税后）	25,697	
合计	419,859	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明

☒适用 ☐不适用

本集团对非经常性损益项目的确认按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》（证监会公告〔2023〕65号）的规定执行。

2. 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

截至2026年6月30日止6个月期间

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	1.76	0.062	0.062
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.00	0.035	0.035

截至2025年6月30日止6个月期间

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	1.53	0.053	0.053
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.02	0.035	0.035

3. 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4. 其他

☐适用 ☒不适用

法定代表人：吴磊
董事会批准报送日期：2026年8月28日

修订信息

☐ 适用 ☒ 不适用