

公司代码：600031

公司简称：三一重工

三一重工股份有限公司 2026 年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人向文波、主管会计工作负责人刘华及会计机构负责人（会计主管人员）蔡盛林声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

六、 前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质影响的重大风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中详细说明了公司主要经营情况、可能面对的风险，请投资者查阅并予以关注。

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义..... 4

第二节 公司简介和主要财务指标.....4

第三节 管理层讨论与分析 6

第四节 公司治理、环境和社会 24

第五节 重要事项 27

第六节 股份变动及股东情况 35

第七节 债券相关情况 39

第八节 财务报告 40

备查文件目录	载有公司董事长签字的2026年半年报全文及摘要；
	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的会计报表；
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露的所有公司文件的正本及公告原稿。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
三一重工/本公司/公司	指	三一重工股份有限公司
三一集团	指	三一集团有限公司
昆山重机	指	三一重机有限公司
三一汽车起重机	指	三一汽车起重机械有限公司
三一汽车制造	指	三一汽车制造有限公司
三一专汽	指	三一专用汽车有限责任公司
娄底中兴液压件	指	娄底市中兴液压件有限公司
娄底中源新材料	指	娄底市中源新材料有限公司
三一国际发展	指	三一国际发展有限公司
普茨迈斯特	指	Putzmeister Holding GmbH
三一汽金	指	三一汽车金融有限公司
三一融资租赁	指	三一融资租赁有限公司
三一智造	指	北京三一智造科技有限公司
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
中登公司上海分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
报告期	指	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	三一重工股份有限公司
公司的中文简称	三一重工
公司的外文名称	SANY HEAVY INDUSTRY CO., LTD.
公司的外文名称缩写	SANY
公司的法定代表人	向文波

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	秦致好	文超
联系地址	湖南省长沙市星沙经济开发区 三一工业城	湖南省长沙市星沙经济开发区 三一工业城
电话	0731-84031555	0731-84031555
电子信箱	sanyir@sany.com.cn	sanyir@sany.com.cn

三、 基本情况变更简介

公司注册地址	北京市昌平区北清路8号6幢5楼
公司注册地址的历史变更情况	/
公司办公地址	北京市昌平区北清路8号
公司办公地址的邮政编码	102206
公司网址	www.sany.com.cn
电子信箱	sanyir@sany.com.cn

报告期内变更情况查询索引	无
--------------	---

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	中国证券报、上海证券报、证券时报
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司证券事务部
报告期内变更情况查询索引	无

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三一重工	600031	/
H股	香港联交所	三一重工	06031	/

六、其他有关资料

☐适用 ☒不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期		本报告期比 上年同期增 减(%)
		调整后	调整前	
营业收入	53,305,518	44,533,644	44,533,644	19.70
利润总额	6,663,630	6,076,911	6,076,911	9.65
归属于上市公司股东的净利润	5,690,229	5,214,110	5,216,316	9.13
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,681,837	5,409,442	5,409,442	-13.45
经营活动产生的现金流量净额	9,767,583	10,134,279	10,134,279	-3.62
	本报告期末	上年度末		本报告期末 比上年度末 增减(%)
		调整后	调整前	
归属于上市公司股东的净资产	92,084,227	88,331,244	88,331,244	4.25
总资产	181,152,782	173,299,138	173,299,138	4.53

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期		本报告期比 上年同期增 减(%)
		调整后	调整前	
基本每股收益(元/股)	0.6217	0.6172	0.6175	0.73
稀释每股收益(元/股)	0.6217	0.6172	0.6175	0.73
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.5116	0.6403	0.6403	-20.10
加权平均净资产收益率(%)	6.16	6.99	6.99	减少0.83个百分点

扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	5.07	7.25	7.25	减少2.18个百分点
-------------------------	------	------	------	------------

公司主要会计数据和财务指标的说明

☐适用 ☒不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

九、 非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-12,963	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	306,516	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	862,976	
委托他人投资或管理资产的损益	94,528	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,156	
减：所得税影响额	244,883	
少数股东权益影响额（税后）	10,938	
合计	1,008,392	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☐适用 ☒不适用

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

1、公司的主要业务

公司主要从事工程机械的研发、制造、销售和服务。公司产品包括混凝土机械、挖掘机械、起重机械、桩工机械、路面机械。其中，混凝土设备为全球第一品牌，挖掘机、履带小吨位起重机、旋挖钻机、路面成套设备等主导产品已成为中国第一品牌。

混凝土机械：包括混凝土泵车、混凝土拖泵、混凝土搅拌运输车和混凝土搅拌站等。混凝土机械主要用于铁路、公路、地铁、水电站、冶金、建筑工程等基础设施建设及房地产行业。

挖掘机械：主要用于农田、水利、铁路、公路、建筑、房地产、采矿等行业。

起重机械：主要包括汽车起重机及履带起重机。起重机械广泛应用于电力、钢铁、桥梁、造船、石化等行业。其中，小型汽车起重机多用于市政工程等散货业务，大型汽车起重机及履带起重机用于电力、钢铁、造船、石化等行业。

桩工机械：主要产品为旋挖钻机，用于市政建设、公路桥梁、工业和民用建筑、地下连续墙、水利、防渗护坡等基础施工。

路面机械：包括压路机、摊铺机、平地机、沥青搅拌设备等，主要用于公路、城市道路的路面和飞机场道面等的施工。

2、公司的经营模式

公司生产所需的主要原材料及零部件为汽车底盘、发动机、钢材、液压泵、主油泵、分动箱、各种液压阀、回转轴承等。公司零部件的供应商相对比较集中，与供应商建立了长期合作关系，采购价格在签订采购合同时一次性确定，在零部件采购上具有一定的价格优势。工程机械产品具有生产周期较长的特点，公司部分进口部件的采购周期也较长，同时工程机械行业销售具有较明显的季节性波动，因此公司并不完全采用订单式的生产模式。产品销售模式主要有直销模式和经销商销售模式两种，直销模式是指直接销售给终端客户；经销商销售模式是指公司将产品销售给经销商，由经销商再销售给终端客户。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

2026 年上半年，工程机械行业整体呈现“内需筑底修复、外需量质齐升”的发展态势。国内市场受城市更新与新能源基建项目拉动，叠加国家大规模设备更新政策落地与存量替换周期共振，行业需求稳步回暖。其中，电动化产品作为新质生产力的重要代表，市场渗透率加速提升，已成为拉动内需的核心驱动力；海外市场虽面临地缘政治冲突与汇率波动等不确定性因素影响，但在全球矿业维持高景气度及新兴市场基础设施建设的有力支撑下，行业整体出口规模与海外渗透率稳步提升，展现出强劲动能。

当前，全面新能源化已成为工程机械行业不可逆转的长期趋势。伴随数智化与绿色化的深度融合，行业的竞争范式正由单一的产品与价格博弈，逐步转向为客户提供基于全生命周期成本最优的综合解决方案，驱动产业全面迈入高质量发展的新阶段。

报告期内，公司主要产品市场份额稳固、现金流及盈利水平持续提升、存货及在外贷款保持良好水平。报告期内，实现营业总收入 535.06 亿元，同比上升 19.49%；归属于上市公司股东的净利润 56.90 亿元，同比增长 9.13%；经营活动产生的现金流量净额 97.68 亿元，同比下降 3.62%。

其中，二季度营业总收入 293.59 亿元，同比上升 24.39%；归属于上市公司股东的净利润 32.09 亿元，同比增长 16.93%。截至 2026 年 6 月 30 日，公司总资产 1,811.53 亿元，归属于上市公司股东的净资产 920.84 亿元。

（一）高质量发展卓有成效

报告期内，公司全面优化全球资源布局，加大海外渠道及服务网络建设，加快基于场景的成套化产品开发，带动全球市场份额持续提升；同时，深入推进精益运营体系建设，驱动整体运营效率稳步改善，为业务的高质量增长提供坚实支撑。

1、全球收入加速增长

受益于全球矿业、基建高景气度带动及公司全球市场份额稳步提升，报告期内，公司实现营业收入 533.06 亿元，同比增长 19.70%。

2、经营利润持续提升

报告期内，公司积极应对汇率波动等外部环境挑战，聚焦核心主业，实现归属于母公司股东的净利润 56.90 亿元，同比增长 9.13%，经营效益持续向好。

3、运营效率持续提升

报告期内，公司高度注重经营质量与风险管控，坚持价值销售政策。公司各主要产品的在外货款价值逾期率仍控制在较低水平，在外货款规模、质量总体上保持较好水平。

（二）核心竞争力稳固

挖掘机械：销售收入 213.06 亿元，同比增长 21.77%，国内市场地位稳居第一，全球市占率稳步提升。

混凝土机械：销售收入 90.22 亿元，同比增长 21.25%，稳居全球第一品牌。

起重机械：销售收入 84.46 亿元，同比增长 8.22%，中小型履带起重机市场份额居全国第一。

桩工机械：销售收入 21.87 亿元，同比增长 63.11%，旋挖钻机稳居国内市场份额第一。

路面机械：销售收入 22.78 亿元，同比增长 5.52%，压路机国内市场份额稳步提升。

（三）全球化加速推进

公司坚定不移地将全球化作为第一大战略，持续深耕海外市场，加速由“产品出口”向“产业出海”的全面升级。2026 年上半年，公司主营业务实现海外销售收入 320.40 亿元，同比增长 21.82%，海外收入占主营业务收入比重达 61.33%。

1、全球资源配置持续优化

组织全球化：公司坚定地推进全球组织变革，实施“平台赋能+精兵作战”组织形式，设立海外大区 and 国区作为全球战略规划和赋能平台，推动管理经营本地化以适配全球环境。

同时，为匹配海外业务向高质量、深层次发展的新阶段，公司设立全球大客户总部，全面升级面向全球核心客户的战略营销与服务体系。面向全球头部矿业企业、跨国基建承包商、租赁商，搭建“总部、大区、一线铁三角”的协同运作机制，大幅改善综合解决方案与交付能力。

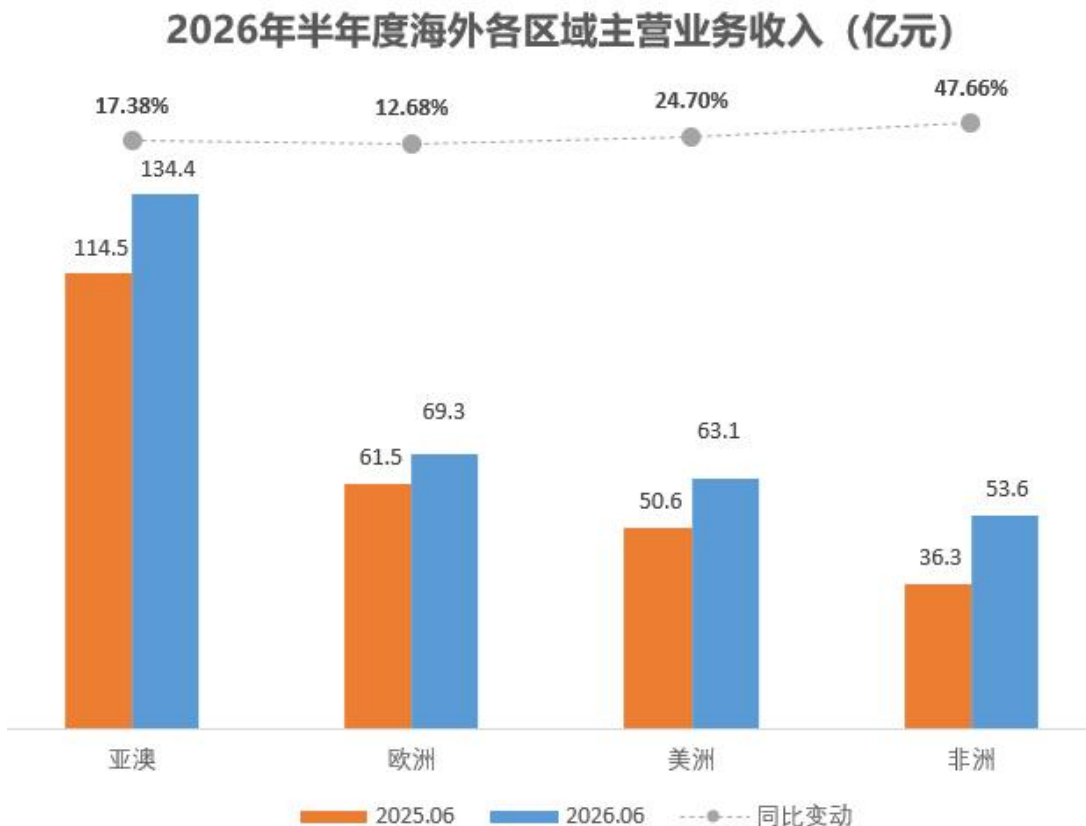
研发全球化：公司建立“1+5+N”的全球研发体系，针对本地化场景及客户需求进行正向产品开发，致力于为客户提供高效便捷、绿色环保、稳定可靠的产品。2026 年上半年，海外市场新品上市 30 余款。

制造全球化：加速制造全球化布局，积极推动智能制造标准的应用与升级。2026 年上半年，公司位于巴西的制造基地顺利完成首台挖掘样机的下线，进一步强化公司在拉美地区的生产供应韧性与市场竞争力。

销售渠道及服务全球化：公司已建立覆盖 500 多家海外子公司、合资公司及代理商的海外市场渠道体系，海外人员本地化率超 70%。构建了包含 6 个国内总仓、2 个海外供应中心仓及近 1000 个海外配件仓库的全球仓储网络，显著提升了全球营销及服务能力。

2、主要海外市场加速拓展

公司海外产品销售已覆盖 150 多个国家与地区，各区域收入情况如下：亚澳区域 134.4 亿元，增长 17.38%；欧洲区域 69.3 亿元，增长 12.68%；美洲区域 63.1 亿元，增长 24.70%；非洲区域 53.6 亿元，增长 47.66%。



3、海外业务盈利持续提升

得益于部分产品价格上调、产品结构持续优化以及降本增效措施显效等多重因素驱动，2026年上半年，公司海外主营业务毛利率持续提升至 32.50%，较上年同期提升 1.32 个百分点。

4、全球化产品里程碑突破

(1) 公司 SCC10000T 千吨级履带起重机成功交付丹麦，成为欧洲海上风电核心供应链；

(2) 公司全球最高压力等级 60MPa 超高压拖泵 HBT9060CH-5S(T4) 成功交付中东，参建 1008 米世界第一高楼吉达塔，实现对全球 500 米以上超高层建筑泵送施工“全覆盖”。

(四) 引领行业低碳化转型

公司持续探索工程机械低碳化转型之路，利用在装备制造业深厚的技术积累和市场先发优势，充分发挥行业带头作用。

1、新能源产品开发

公司全面推进工程车辆、装载机械、挖掘机械、起重机械、混凝土机械等产品的低碳化，聚焦纯电、混动和氢燃料三大技术路线，持续迭代新能源产品。2026 年上半年，公司持续提升新能源产品覆盖度，总计完成 15 款新能源产品上市。

SY600EP 大型电动挖掘机：

55 吨级重载纯电挖掘机，标配 3.1m³ 铲斗，额定功率 310kW，专为矿山、石方等重载场景打造。产品搭载 AOTC 智能控制、正流量液压与 1kV 集成电驱系统，作业效率较上代产品提升 10%。凭借自研集成驱动与卷筒系统，整机散热能力及可靠性分别提升 10%与 30%，且具备显著的运营降本优势。此外，产品配备漏电检测、防雷击及接地保护等完备的主被动高压安全防护体系，全方位保障作业安全。

SAC2500EPHEV 混动全地面起重机：

250 吨级混动全地面起重机，该产品为全球最大吨位的 P2 混动全地面起重机，具备 6 种工作模式，支持纯电行驶与纯电作业，全面契合零排放工地的施工与转场需求。产品攻克了混动变速箱耐久性等多项技术难题，实现 HCU 整车控制软件的自主研发与匹配标定，综合节油率达 20%，核心技术指标位居行业前列。报告期内，该产品成功突破欧洲、澳洲等海外高端市场，彰显了公司新能源起重机械在全球市场的核心竞争力。

智混 39 米泵车：

创新型智混混凝土泵车，深度融合混动匹配控制、创新动力总成、高速液压及集成式整车热管理等核心技术，并搭载上下装一体的域控制系统。在产品性能上，实现能耗成本降低 54%、行驶里程提升 66%、泵送方量提升 53%，有效满足了市场对设备低能耗与长续航的迫切需求。

2、新能源核心零部件与技术研究

为进一步提升新能源产品的核心竞争力，公司通过自主开发、对外战略合作，在新能源领域围绕高压化、高效化、集成化方向，重点突破泵车混动系统开发及匹配控制、创新动力总成等核心技术。2026 年上半年，公司获得低碳化相关授权专利 60 件。

(五) 积极推进数智化转型

公司以多项关键举措为抓手，包括推进流程“四化”（标准化、在线化、自动化、智能化）、自主开发八大工业软件、加强数据采集与应用，以及推动产品向低碳化、智能化升级。通过这些举措，公司将实现制造环节的精细管理、成本的精准管控，并全面推进智能制造、智能产品的研发生产和智能运营体系建设。

1、智能制造

灯塔工厂：截至报告期末，公司已有 37 座灯塔工厂建成达产。公司是唯一一家获得世界经济论坛“灯塔工厂”认证的重工行业企业，三一重工“北京桩机工厂”和“长沙 18 号工厂”2 座工厂获得“灯塔工厂”认证，为全球制造业企业提供可借鉴的数智化发展方向。公司在印尼成功设计并建设了首座海外“灯塔工厂”，实现全网络连接和少人化生产。

制造作战平台：硬件技术突破：通过自主研发的 13 项高精尖技术集群（焊接机器人智能 AI 焊缝跟踪、离线自动编程及 AI 提效、机加自适应加工、高品质涂装等），开创“AI 协同 4.0”新范式。软件技术突破：推动计划协同、生产执行、物料管理、质量在线、设备维保等 5 大战场关键业务在线、透明，打通 MES、APS、WMS、EQP 等制造系统，实现基于看板的生产调度管理，打造工艺、物料、质检自动防错防呆标准，实现工位级自动准入准出管理。

2、智能产品

工程机械产品向数据智能终端的转型，是公司数智化战略的重要目标。公司积极推进科研成果转化，致力于打造领先的智能化产品，部分案例场景如下：

三一 Emine 数字矿山系统：

该系统为露天矿山成套设备提供一体化数字化解决方案，全面覆盖“挖、装、运、排”核心生产链条。系统通过智能算法生成科学的剥排规划方案，实现单趟油耗降低 1%；搭载全矿混合车队智能调度模块，有效减少车辆等待时间，提升生产效率 5%；同时依托全自动作业计量与人脸识别等智能技术，实现油料的无纸化闭环管理，助力运营成本降低 2%。截至报告期末，该系统已在国内 20 余座露天矿山落地应用，全方位实现了人员、设备及作业过程的智能化降本增效。

无人摊压机群：

聚焦隧道施工场景的无人化应用，该机群采用自主研发的融合感知与局部通信核心技术，有效克服了隧道内信号定位困难、施工准备周期长等复杂工况难题。目前，产品已在安徽项目顺利完成带料施工验证，实现了隧道场景下无人化作业与智能协同的重要技术突破。

全地面起重机 E 系列族群：

面向欧洲高端市场打造的智能化产品系列。该系列深度融合自动配重挂载、带载伸缩、可变跨距等 10 余项智能辅助与自动化技术，从施工效率、智能安全监控、智能人机交互三大维度全面优化作业体验，高度契合海外市场严苛的智能化及安全施工需求。

3、智能运营

公司持续推动全量全要素数据采集，挖掘数据价值，从而调整运营策略，达到提升公司整体运营效率以及成本控制的目标。

公司的工业互联网平台 IOT 广泛连接各类设备与系统，采集、汇聚、分析海量数据，以建模实现数字孪生，推动企业提质、降本、增效。公司实现 1.9 万台设备、3.3 万台仪表以及 6.1 万个摄像头的实时在线接入，通过数据分析与算法模型，系统地优化成本及能耗。2026 年上半年，公司推广主辅设备联动、高效能设备应用和工艺优化等举措，累计节约用能费用约 0.35 亿元。

（六）研发创新成果显著

2026 年上半年，公司研发费用投入 23.4 亿元，围绕“全球化、数智化、低碳化”战略，保持高研发投入水平。

1、专利发明：2026 年上半年申请专利 389 件（不含软件著作权），其中发明专利 211 件，占比 54%。

2、研发人才：通过完善的激励机制和多渠道合作吸引并留住人才，确保研发引领创新。截至 2026 年半年度，公司研发人员 6,090 名，其中 53%拥有研究生或以上学历。

3、试验试制：公司拥有 4 大野外试验场和 5 大试制中心，着力构建电动化与智能化试验能力，已形成覆盖“部件—系统—整车”的完整正向研发试验体系，具备 1550 余项试验能力、400 余项企业标准，实现 90%试验场景覆盖，试验周期显著缩短。

4、研发数字化：公司积极推进 IPD 研发管理体系变革，推动研发模式由传统的“技术驱动”向“客户需求与商业价值驱动”深刻转型。通过组建跨职能的产品开发团队，公司有效打破了研发、制造、供应链与营销之间的部门壁垒，实现目标成本与质量管控的前置。同时，公司大力夯实公共基础模块建设，提升核心技术平台的通用性与复用率，大幅缩短了公司新能源及高端数智化产品的上市周期，显著提升了研发资源的投入产出比与产品交付的一次性成功率，使公司在面对全球市场复杂、高频的定制化需求时，具备了更强的敏捷响应能力与成本控制能力。

5、产品研发：2026 年上半年，公司发布多款创新型产品，代表性新产品主要包括：

HZS120C10F 集装箱搅拌站：

以高度模块化箱式集成为核心设计创新，创新开发供液供气一体化集装箱、折叠斜皮带等模块化部件，推动整站散件数量减少近 4000 个，安装周期缩短 50%；产品适配标准集装箱发运尺寸，整体布局紧凑，配套免挖坑基础方案，可实现快速投产与灵活转场，大幅降低客户全流程综合成本。

SAC30000T 全地面起重机：

面向全球风电主吊场景需求设计，实现 3 米车宽与起重性能的最优平衡，在满足高速公路行驶法规要求的同时，起重性能领先同级别行业产品 10%，是行业首款可满足 10 兆瓦风机整体吊装的 3000 吨级轮式起重机，最大吊高突破 170 米。

SCC10000T 履带起重机：

为面向欧洲市场打造的全新一代 1000 吨级履带起重机，采用拆装臂臂架方案，臂架起重能力提升 30%以上；下车配备 9.5 米大轨距底盘，整机稳定性提升 5%以上；拆装转场效率较主流竞品

提升 10%，同时搭载智能座舱、360° 环视等智能化功能。作为公司面向欧洲市场的最大吨位履带吊产品，上市后获得市场高度认可。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

1、行业领先的研发创新能力

(1) 公司秉承“一切源于创新”的理念，致力于研发世界工程机械最前沿技术与最先进产品。公司已形成集群化的研发创新平台体系，拥有 3 个国家级企业技术中心、1 个国家级企业技术分中心、3 个国家级博士后科研工作站、3 个院士专家工作站、4 个省级企业技术中心、2 个国家认可试验检测中心、2 个省级重点实验室、4 个省级工程技术中心、1 个机械行业工程技术研究中心和 1 个省级工业设计中心。

(2) “混凝土泵送关键技术研究开发与应用”、“工程机械技术创新平台”、“大吨位系列履带式起重机关键技术与应用”三次荣获国家科技进步奖二等奖，“混凝土泵车超长臂架技术及应用”、“高速重载工程机械核心液压部件”两次荣获国家技术发明二等奖，“上海中心大厦工程关键技术”项目荣获国家科学技术进步二等奖，“智慧运营”项目获评“国家工信部十佳大数据案例”。

2、高端卓越的智能制造

(1) 公司以“品质改变世界”为企业使命，注重产品质量及制造工艺，将产品品质视为企业价值和尊严的起点，是唯一不可妥协的事情。

(2) 灯塔工厂广泛采用视觉识别、工艺仿真、重载机器人等前沿的工业技术和数字技术，极大地提高了人机协同效率，提高生产效率，降低制造成本，改善生产工艺。公司以灯塔工厂建设为核心，以数据采集与应用、工业软件建设与应用、流程四化为抓手，实现管控精细化、决策数据化、应用场景化。

(3) 公司推广应用机器人、自动化系统、物联网、视觉识别、AI 等技术，提升制造工艺水平、生产效率，大幅改善制造成本；通过高级计划管理系统 APS、工业大脑 MOM、仓储管理系统 WMS 等实现制造管理过程数智化；运用智能检测和大数据分析等技术，实现质量检测过程的数智化、在线化。

3、无与伦比的营销服务

(1) 公司以客户需求为中心，“一切为了客户、创造客户价值”，建立了一流的服务网络和管理体系。从 800 绿色通道、4008 呼叫中心到 ECC 企业控制中心，公司不断创新服务模式与管理，一次次引领行业跨越式发展。

(2)公司率先在行业内推出“6S”中心服务模式和“一键式”服务,行业内率先提出了“123”服务价值承诺、“110”服务速度承诺和“111”服务资源承诺,将服务做到无以复加的地步。公司的全球客户门户系统可向客户提供全年 24 小时 7 天的零部件订购及设备售后服务,快速满足客户需求。

(3)公司率先在行业内建立企业控制中心 ECC,依托物联网平台“云端+终端”建立了智能服务体系,实现了全球范围内工程设备 2 小时到现场,24 小时完工的服务承诺;推出客户云 2.0,实现设备互联、设备数据共享、工况查询、设备导航、设备保养提醒等功能。

(4)公司先后荣获商务部与中国行业联合会等颁发的“全国售后服务十佳单位”和“全国售后服务特殊贡献单位”、中国信息协会与中国服务贸易协会颁发的“中国最佳服务管理奖”,充分彰显了公司在服务领域的独特核心竞争力。

四、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1、 财务报表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	53,305,518	44,533,644	19.70
营业成本	38,496,230	32,315,187	19.13
财务费用	1,650,353	-856,957	292.58
投资活动产生的现金流量净额	-9,201,776	-2,450,549	-275.50
筹资活动产生的现金流量净额	-6,940,317	-10,172,635	31.77
其他收益	511,388	344,745	48.34
投资收益	580,174	246,237	135.62
公允价值变动损益	484,893	-676,803	171.64
信用减值损失	-713,935	-382,674	-86.56
资产减值损失	-38,773	-59,016	34.30
资产处置收益	-2,488	14,312	-117.38

营业收入变动原因说明：主要系国内和国际销售均同比增长。

营业成本变动原因说明：主要系公司营业收入增长，成本相应增加。

财务费用变动原因说明：主要系受人民币升值影响，汇兑损失上升。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系理财投资增加。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上期支付股利、回购股份等现金支出较多，本期已宣告股利暂未完成支付影响。

其他收益变动原因说明：主要系本期收到的政府补助、享受的税收优惠增加。

投资收益变动原因说明：主要系理财收益及联营企业投资收益增加。

公允价值变动损益变动原因说明：主要系外汇合约公允价值变动影响。

信用减值损失变动原因说明：主要系本期计提的应收账款和其他应收款坏账准备增加。

资产减值损失变动原因说明：主要系本期计提的存货跌价准备减少。

资产处置收益变动原因说明：主要系本期处置固定资产净损失增加。

2、 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

√适用 □不适用

主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年 增减 (%)	营业成本比上年 增减 (%)	毛利率比上年 增减 (%)
工程机械行业	52,242,347	37,648,882	27.93	19.68	19.08	0.36
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年 增减 (%)	营业成本比上年 增减 (%)	毛利率比上年 增减 (%)
混凝土机械	9,022,201	6,908,623	23.43	21.25	20.39	0.55
挖掘机械	21,305,805	13,999,252	34.29	21.77	18.96	1.55
起重机械	8,446,045	6,063,180	28.21	8.22	9.51	-0.85
桩工机械	2,187,109	1,389,288	36.48	63.11	46.68	7.12
路面机械	2,277,797	1,618,052	28.96	5.52	3.99	1.04
其他	9,003,390	7,670,487	14.80	21.52	26.37	-3.27
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年 增减 (%)	营业成本比上年 增减 (%)	毛利率比上年 增减 (%)
国内	20,202,270	16,022,973	20.69	16.45	18.55	-1.41
国际	32,040,077	21,625,909	32.50	21.82	19.47	1.32

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	21,715,427	11.99	15,736,293	9.08	38.00	主要系公司理财资金增加。
衍生金融资产	529,584	0.29	61,070	0.04	767.18	主要系尚未到期的外汇合约增加。
其他流动资产	12,487,333	6.89	6,350,752	3.66	96.63	主要系公司短期债权投资增加。
其他非流动金融资产	372,314	0.21	271,164	0.16	37.30	主要系公司投资的私募股权基金公允价值变动影响。
应付票据	11,511,477	6.35	8,816,460	5.09	30.57	主要系采购规模增加，应

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
						付商票、银票同步增长。
一年内到期的非流动负债	1,805,574	1.00	3,323,028	1.92	-45.66	主要系一年内到期的长期借款减少。
长期借款	5,181,086	2.86	7,853,367	4.53	-34.03	主要系公司结合资金安排，主动偿还部分长期借款。

其他说明

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产59,086,881（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为32.62%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期净利润
三一国际发展有限公司	子公司	工程机械销售	8,781,657	-312,129

其他说明

无

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

参考第八节财务报告附注七、28“所有权或使用权受限资产”

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

报告期内公司投资额	30,050	
报告期内各公司投资额比上年同期增减数	30,050	
上年同期投资额	0	
报告期内公司投资额增减幅度 (%)	/	
被投资的公司名称	投资金额	期末占被投资公司权益比例 (%)
厦门源峰股权投资基金合伙企业（有限合伙）	30,000	1
长沙经开大学生创业投资基金合伙企业（有限合伙）	50	1

(1)重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

(2)重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

(3)以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累 计公允价值变 动	本期计提的减 值	本期购买金额	本期出售/赎回 金额	其他变动	期末数
私募基金	254,651	74,072			30,050		-2,923	355,850
外汇合约及期货	51,425	412,001					-739	462,687
应收款项融资	461,187		-5,405					452,295
非上市股权投资	710,785		97,464			250		710,535
银行理财产品	3,076,089	21,047			1,675,551		-7,325	4,765,362
其他	12,669,848	22,831			4,325,146		-863	17,016,962
合计	17,223,985	529,951	92,059		6,030,747	250	-11,850	23,763,691

注 1：本期购买金额、本期出售/赎回金额以净额列示。

注 2：其他主要是系公司通过固定收益类资产管理计划等所投资的高流动性、低风险的投资，主要为债券及货币市场工具。

证券投资情况

☐适用 ☒不适用

证券投资情况的说明

☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况

√适用 □不适用

公司投资的私募基金主要包括厦门源峰股权投资基金合伙企业（有限合伙）、湖南三一智能产业私募股权基金企业（有限合伙）、北京信聿投资中心（有限合伙）、CAN-CHINA GLOBAL RESOURCE FUND L.P.、 Emerge Fund II、长沙经开大学生创业投资基金合伙企业（有限合伙）。

厦门源峰股权投资基金合伙企业（有限合伙）主要投资于医疗与健康、消费与互联网、科技与工业、软件与企业服务等行业。

湖南三一智能产业私募股权基金企业（有限合伙）主要投资于智能产业相关的公司。

北京信聿投资中心（有限合伙）主要从事股权投资、投资管理及投资咨询业务。

CAN-CHINA GLOBAL RESOURCE FUND L.P.（简称“中加基金”）是自然资源合作基金，由进出口银行于 2013 年 3 月 14 日牵头成立，主要投资于中国及加拿大的自然资源。

Emerge Fund II（简称“以色列基金”）主要投资大数据、人工智能、物联网等领域相关的以色列技术公司。

长沙经开大学生创业投资基金合伙企业（有限合伙）主要投资于大学生主导创业项目股权投资。

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币								
衍生品投资类型	初始投资 金额	期初账面 价值	本期公允 价值变动 损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	报告期内 购入金额	报告期内 售出金额	期末账面 价值	期末账面价 值占公司报 告期末净资 产比例 (%)
外汇合约	3,248,516	-15,819	37,125		3,045,426	2,614,915	21,526	0.23
期货合约	11,673	-51	-637		284,889	256,401	-689	-0.01
合计	3,260,189	-15,870	36,488		3,330,315	2,871,316	20,837	0.22
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	根据金融工具及相关准则规定进行核算，具体见附注五、11，与上一期报告相比无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司期货合约及外汇敞口套保成本 170, 576 万元。							
套期保值效果的说明	为规避进出口、外币存贷款等业务带来的汇率波动风险, 公司开展外汇合约等交易业务。							

衍生品投资类型	初始投资 金额	期初账面 价值	本期公允 价值变动 损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	报告期内 购入金额	报告期内 售出金额	期末账面 价值	期末账面价 值占公司报 告期末净资 产比例 (%)
	为了有效规避原料现货价格波动对公司生产带来的不利影响，公司以自有资金开展与本公司生产相关的大宗商品（如：钢材、铜、铝、原油等）原料的期货业务。							
衍生品投资资金来源	自有资金。							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明 （包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风 险、操作风险、法律风险等）	1. 风险分析：（1）市场风险，外汇合约及期货等衍生品市场价格变动存在不确定性，可能导致产生浮亏或交割损失等；（2）流动性风险：相关市场可能因突发因素，价格大幅波动，可能出现因平仓等损失而须支付价差的风险；（3）操作风险：在开证具体业务时，可能存在因流程不严谨、操作失误、系统故障等因素导致产生损失；（4）法律风险：公司开展相关业务，若未充分理解合同条款，可能面临法律风险。 2. 控制措施：（1）公司开展相关套保衍生工具业务坚持谨慎稳健的原则，持续关注市场动态，确保操作有效；（2）公司制定并严格执行相关制度，包括《外汇风险管理制度》等相关流程制度，针对业务信息传递、交易审批权限等做出明确规定，定期对交易人员和风险管理人员进行外汇市场和衍生品知识培训，提高汇率风险管理能力；（3）当市场发生重大变化时由专业团队采取措施，积极应对，妥善处理；（4）公司选择的交易对手均为具有合法经营资质的大型金融机构，并保持对相关法规的持续关注，规避可能产生的法律合规风险。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价 值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露 具体使用的方法及相关假设与参数的设定	以交易金融机构等提供的估值信息为基础确定公允价值变动。							
涉诉情况（如适用）								
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2026 年 3 月 31 日							
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2026 年 6 月 3 日							

(2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资
☐适用 ☒不适用

其他说明
无

(五) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(六) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
娄底中兴液压件	子公司	液压缸、输送缸、液压泵、液压控制阀、电镀产品及其配套产品的生产和销售	31,800万元	3,660,378	983,653	1,216,545	240,634	208,937
三一汽车起重机	子公司	起重机械的研发、生产、销售	16,340万元	24,748,815	11,930,214	8,458,163	1,351,747	1,160,595
三一汽车制造	子公司	汽车及其零部件的研发、生产、销售等	100,830万元	18,564,475	1,951,661	6,444,840	215,751	210,534
昆山重机	子公司	挖掘机械的研发、生产、销售	345,047万元	68,008,602	49,210,922	17,947,456	2,720,036	2,344,476
三一国际发展	子公司	机械设备销售、投资	30,692万美元	44,162,326	5,350,144	8,781,657	-304,979	-312,129
三一专汽	子公司	汽车、汽车底盘、农用车、汽车及农用车零配件制造与销售	8,000万元	6,703,757	1,104,328	5,214,100	122,219	120,659
三一汽金	子公司	按揭贷款、融资租赁、金融机构同业拆借	268,355.14万元	9,116,953	3,520,780	199,419	132,818	98,671
三一融资租赁	子公司	融资租赁业务	100,683.725万元	5,151,675	1,807,125	160,501	123,025	85,695
三一智造	子公司	桩工机械的研发、生产、销售	2,000万元	2,420,960	935,095	1,769,467	262,565	231,884

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
WESTSANY HEAVY INDUSTRY LTD	投资设立	无重大影响
中信证券资管信信向荣优享2号	投资设立	无重大影响
深圳市晟毅企业管理合伙企业（有限合伙）	注销	无重大影响

其他说明

□适用 √不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

√适用 □不适用

名称	持有比例 (%)	是否 合并	公司的权利义务	资金投向
嘉实基金-专享1号单一资产管理计划	100	是	权利：取得计划财产运作收益；取得清算后剩余财产；基于合同约定获得资产管理计划相关信息披露资料；监督管理人及受托人履行投资管理和托管义务的情况；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于国内依法发行的债券和货币市场工具
中金向阳3号单一资产管理计划	100	是	权利：取得计划财产运作收益；取得清算后剩余财产；基于合同约定获得资产管理计划相关信息披露资料；监督管理人及受托人履行投资管理和托管义务的情况；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于固定收益类产品，包括银行存款、大额存单、货币市场基金等资产
天弘基金三一固收一号单一资产管理计划	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投向标准化债权类资产
中信证券三一尊享定制1号单一资产管理计划	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于债权类，如银行存单、标准化债券类资产等
财信信托湘财瑞2022-3号项目单一资金信托计划	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要对公司及子公司的上游供应商和下游客户提供供应链金融服务
CLSA ASSET MANAGEMENT	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承	主要投资于中国企业在一级和二级市场发行的境外债

名称	持有比例 (%)	是否 合并	公司的权利义务	资金投向
LIMITED-SANY			担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	券；大型国际金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等
CLSA ASSET MANAGEMENT LIMITED-SANY 2	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资一级和二级市场发行的境外债券；大型金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等
CHINA INTERNATIONAL CAPITAL CORPORATION HONGKONG ASSET MANAGEMENT LIMITED-SYID	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资一级和二级市场发行的境外债券；大型金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等
CHINA INTERNATIONAL CAPITAL CORPORATION HONGKONG ASSET MANAGEMENT LIMITED-SYID 2	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资一级和二级市场发行的境外债券；大型金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等
CITIC SECURITIES ASSET MANAGEMENT (HK) LIMITED – SANY 6	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资一级和二级市场发行的境外债券；大型金融机构发行的债券；国债、回购
中信证券资管信信向荣优享 2 号	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于一级和二级市场发行的境内外债券、可转换债券

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观政策风险

工程机械行业与基础设施建设、建筑业投资高度相关。宏观政策及固定资产投资增速变化，将影响下游客户需求，进而影响公司产品销售。

2、市场与竞争风险

公司全球化发展面临全球贸易保护主义、地缘政治等不确定性。国内外经济波动、市场竞争加剧、大宗商品价格及人工成本上升，可能影响公司销售规模和效益。

3、汇率波动风险

公司存在美元、欧元、日元等外币业务，汇率波动可能对公司财务状况产生影响。

4、原材料价格风险

公司原材料及零部件成本受市场供需、供应商状况、替代材料可获得性及自然灾害等因素影响，存在波动风险。

(二) 其他披露事项

□适用 √不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

☐适用 ☒不适用

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

☐适用 ☒不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
不适用	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☐适用 ☒不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☒适用 ☐不适用

1、2026 年 7 月 14 日召开 2026 年第一次临时股东会，审议通过《关于〈2026 年 A 股员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》及相关议案，公司回购专用证券账户持有的 22,736,500 股已于 2026 年 8 月 24 日过户至公司 2026 年 A 股员工持股计划账户。该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。

2、公司于 2025 年 4 月 21 日召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过《关于〈2025 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》及相关议案，公司回购专用证券账户持有的 32,497,800 股已于 2025 年 7 月 16 日过户至公司 2025 年员工持股计划账户。该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至本报告期末，公司 2025 年员工持股计划尚未解锁，账户共计持有公司股票 32,497,800 股。

3、公司于 2024 年 4 月 19 日召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过《关于〈2024 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》及相关议案，公司回购专用证券账户持有的 41,120,431 股已于 2024 年 7 月 31 日过户至公司 2024 年员工持股计划账户。该员工持股计划锁定期为 1 年，

存续期为 72 个月。截至本报告期末，公司 2024 年员工持股计划已解锁，账户共计持有公司股票 18,899,669 股。

4、公司于 2023 年 6 月 30 日召开 2023 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于〈2023 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》及相关议案，公司回购专用证券账户持有的 36,050,600 股已于 2023 年 8 月 2 日过户至公司 2023 年员工持股计划账户。该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至本报告期末，公司 2023 年员工持股计划已解锁，账户共计持有公司股票 12,220,144 股。

5、公司于 2022 年 5 月 13 日召开 2021 年年度股东大会，审议通过了《关于〈2022 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》及相关议案，公司收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《过户登记确认书》，公司回购专用证券账户持有的 19,702,000 股已于 2022 年 7 月 28 日过户至公司 2022 年员工持股计划账户。该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至本报告期末，公司 2022 年员工持股计划已解锁，账户共计持有公司股票 3,881,438 股。

6、公司于 2021 年 6 月 18 日召开 2021 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈2021 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》及相关议案，公司回购专用证券账户持有的 7,408,100 股已于 2021 年 6 月 30 日过户至公司 2021 年员工持股计划账户（详见公告 2021-051）。该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至本报告期末，该员工持股计划已解锁，账户共计持有公司股票 1,481,700 股。截至 2026 年 1 月 17 日，公司 2021 年员工持股计划所持有的公司股票已全部出售完毕（详见公告 2026-002）。

7、公司于 2020 年 12 月 14 日召开 2020 年第二次临时股东大会，审议通过《关于〈2020 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》及相关议案。2020 年 12 月 25 日，公司回购专用证券账户持有的 8,289,375 股股份过户至公司 2020 年员工持股计划账户。该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至 2025 年 1 月 9 日，公司 2020 年员工持股计划所持有的公司股票已全部出售完毕（详见公告 2025-012）。

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☒适用 ☐不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		9
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	三一汽车制造有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=365e3a9d-be10-4c65-95ee-ca1866a23d4b&XH=1676904812176029941760&year=2025&reportType=1

2	三一汽车起重机械有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/yearlyFilling?ZYXXXH=8d9532c1-c90d-4738-b7aa-a9955c93769c&fillingState=3&daysRemaining=3
3	娄底市中兴液压件有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=51ff8f79-3886-4eec-a8ed-e447abd8715f&XH=1676906088160026324992&year=2024&reportType=1
4	三一重机有限公司	http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/enterpriseFillingNew/index.js&ticket=c118d9bafb03450f920ef0ef1c86ee9b&spCode=3205830200018097&year=2025&versionId=3CC890350395439CAA4869A43F149F7F
5	三一专用汽车有限责任公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
6	娄底市中源新材料有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/login
7	北京三一智造科技有限公司	https://114.251.10.129/htqy/#/qywn
8	上海三一重机股份有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
9	索特传动设备有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/shencai-qd-web/web/psp/mainRunner/bd0b01723c864ec4b38ee01507187e12?ticket=3d0154eb344f44dfb59426e7db7ec838&roleId=bd9248c553874b2988393f829966734b&userID=53125137-d7e9-11eb-9cb1-286ed489ff35&roleCode=3000000766421966&spCode=3205810200023116&spName=%E7%B4%A2%E7%89%B9%E4%BC%A0%E5%8A%A8%E8%AE%BE%E5%A4%87%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&cantonCode=320581410000&cantonName=%E5%B8%B8%E7%86%9F%E9%AB%98%E6%96%B0%E5%8C%BA&creditCode=91320581681105253F&pageInfoModel=%7B%22topSubTitle%22%3A%22%E7%B4%A2%E7%89%B9%E4%BC%A0%E5%8A%A8%E8%AE%BE%E5%A4%87%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%22%2C%22topTitle%22%3A%22%E7%B4%A2%E7%89%B9%E4%BC%A0%E5%8A%A8%E8%AE%BE%E5%A4%87%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%22%7D

其他说明

☐适用 ☒不适用**五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**☒适用 ☐不适用

公司与北京三一公益基金会在救援赈灾、工程思维教育、绿色低碳、社区共建等多个领域开展公益项目，助力共建美好社会。2026 年上半年，公司共投入 1,272 万元，共实施项目 8 个，惠及儿童、老年、青年及特殊群体超过 57 万人，取得较好的社会效益。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	实际控制人梁稳根	梁稳根先生出具《避免同业竞争承诺函》，承诺： 1、截至本承诺函出具之日，除本人控股的北京金通力达建设机械有限公司与‘三一重工’存在一定程度的同业竞争外，本人没有自营或与他人合作经营或为他人经营与‘三一重工’相同、相似的业务。本人承诺在 3 个月内注销金通力达公司，以消除与‘三一重工’的同业竞争； 2、在本人作为‘三一重工’实际控制人期间，如再设立其他企业，则该等企业及其全资附属企业、控股子公司、参股 30%（不含本数）以上的子公司将不在中华人民共和国境内以任何方式（包括但不限于单独经营、与他人合资、合作或联营等方式经营）直接或间接从事与‘三一重工’现在和将来主营业务相同、相似或构成实质性竞争的业务； 3、本人不会利用在‘三一重工’的间接控股地位及控制关系进行损害、侵占、影响公司其他股东特别是中小股东利益的经营活动。	2003 年 6 月 18 日	否	长期有效	是		
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	控股股东三一集团有	分步骤将现有工程机械产品和业务整合进入上市公司，三一集团不再开发、研制新的工程机械产品，未来新开发的工程机械产品将全部由上市公司三一重工自身培育、孵化，并进行产业化。	2007 年 8 月 22 日	否	长期有效	是		

		限公司 及实际 控制人 梁稳根							
	解决同 业竞争	实际控 制人梁 稳根	梁稳根出具的《承诺函》如下： 1、梁稳根先生作为三一重工实际控制人期间，梁稳根先生控制的其他企业不生产、开发任何与三一重工生产的产品构成或可能构成实质性竞争的产品，不直接或间接经营任何与三一重工经营的业务构成或可能构成实质性竞争的业务，也不参与投资于任何与三一重工生产或经营的业务构成或可能构成实质性竞争的业务； 2、如三一重工未来进一步拓展其产品和业务范围，梁稳根先生控制的其他企业承诺不与三一重工拓展后的产品或业务产生竞争； 3、本承诺函一经梁稳根先生签署，即对梁稳根先生具有法律约束力，直至梁稳根先生不再是三一重工实际控制人时止。	2008 年 10 月	否	长期有效	是		
	其他	实际控 制人梁 稳根等 10 名自 然人	梁稳根先生等 10 名自然人出具了不存在竞业禁止的承诺函，承诺：不存在持有与发行人从事竞争业务的企业的股权，不存在以任何方式（包括但不限于单独经营、与他人合资、合作或联营等方式经营）从事与发行人现在和将来主营业务相同、相似或构成实质性竞争的业务，不存在竞业禁止情况。	2009 年 3 月	否	长期有效	是		
	解决关 联交易	控股股 东三一 集团有 限公司 及实际 控制人 梁稳根	为减少和规范关联交易，维护上市公司及中小股东的合法权益，三一集团和梁稳根一致承诺：在本次交易完成后，三一集团和梁稳根先生及其投资的企业将尽量减少与三一重工的关联交易，若有不可避免的关联交易，三一集团和梁稳根先生及其投资的企业与三一重工将依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规和《三一重工股份有限公司章程》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批事宜，保证不通过关联交易损害三一重工及其他股东的合法权益。	2009 年 11 月	否	长期有效	是		
其他对公司中 小股东所作承 诺	其他	控股股 东三一 集团有 限公司	三一重工收购三一汽金 91.43%股权，三一集团就三一汽金应收账款回款管理事宜签署承诺函：若截至本次交易评估基准日（2019 年 10 月 31 日）的三一汽金应收账款净值 9,139,473,096 元（以下简称“标的应收账款”）因质量或回款风险导致三一重工受到损失，三一集团将对损失部分予以补足。为保障该等补足义务的切实履行，三一集团	2019 年 12 月 25 日	否	长期有效	是		

			将在三一汽金出现以下两种情形之一时向三一重工进行补足：1、未来上述标的应收账款中的任何一笔按照三一汽金的财务制度进行了核销且经三一重工聘请的第三方会计师事务所专项认定（以下简称“核销确认”），三一集团将无条件对相应核销的应收账款以现金方式向三一重工予以补足（补足金额为核销日该笔应收账款在评估基准日后累计已收款金额与该笔应收账款截止评估基准日账面净额的差额）。2、若上述标的应收账款原值 9,378,465,197.24 元按中国银行业监督管理委员会《贷款风险分类指引》的标准进入次级类（即逾期天数超过 90 天，不含 90 天）的余额超过 238,992,101.35 元（即三一汽金截至 2019 年 10 月 31 日已进行坏账准备计提的金额），三一集团将无条件对进入次级类余额超出坏账准备计提金额 238,992,101.35 元的部分，以现金方式向三一重工予以补足。三一集团的补足义务将在三一汽金进行上述核销确认或上述标的应收账款原值进入次级类余额超出坏账准备计提金 238,992,101.35 元时，并由三一重工书面通知三一集团后 30 个工作日内支付补足款项。						
	解决同业竞争	三一集团及其控股的子公司湖南中宏融资租赁有限公司	公司以自有资金收购控股股东三一集团持有的三一融资租赁 75%股权，为避免同业竞争，三一集团及其控股的子公司湖南中宏融资租赁有限公司（简称“湖南中宏”）承诺：自本次股权转让完成满 6 个月起，不再新增融资租赁业务，其现有存量融资租赁业务（已签订协议但尚未履行完毕）全部履行完毕后，湖南中宏将完全终止融资租赁业务。	2020 年 11 月 27 日	否	长期有效	是		

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

(1) 2025 年 12 月 5 日，公司召开第九届董事会第七次会议、第九届董事会独立董事专门会议 2025 年第三次会议以及 2025 年 12 月 30 日召开的 2025 年第五次临时股东会审议通过了《关于预计 2026 年度日常关联交易的议案》。2026 年 4 月 29 日召开第九届董事会第九次会议、第九届董事会独立董事专门会议 2026 年第二次会议审议通过了《关于增加 2026 年日常关联交易预计金额的议案》。2026 年半年度公司日常关联交易实际发生情况如下：

单位：万元 币种：人民币

关联交易类别	交易类型	关联人	2026 年年度发生额	占同类交易的比例	2026 年预计总金额
向关联方采购工程机械各种零部件及接受劳务	购买材料、商品	三一重装国际控股有限公司及其子公司	143,832	4.23%	413,179
	购买材料、商品	湖南道依茨动力有限公司及其子公司	55,739	1.64%	96,123
	购买材料、商品	湖南汽车制造有限责任公司	42,137	1.24%	97,928
	购买材料、商品	湖南三一车身有限公司	41,343	1.22%	66,836
	购买材料、商品	长沙帝联工控科技有限公司	35,987	1.06%	130,960
	购买材料、商品	广州市易工品科技有限公司及其子公司	25,610	0.75%	95,047
	购买材料、商品	三一筑工科技股份有限公司及其子公司	18,520	0.54%	61,475
	购买材料、商品	杭州力龙液压有限公司	15,638	0.46%	31,836
	购买材料、商品	树根互联股份有限公司及其子公司	6,177	0.18%	16,196
	购买材料、商品	三一机器人科技有限公司及其子公司	9,264	0.27%	22,606

关联交易类别	交易类型	关联人	2026 年年度发生额	占同类交易的比例	2026 年预计总金额
	购买材料、商品	三一环境产业有限公司	776	0.02%	11,337
	购买材料、商品	三一集团有限公司及其关联方	452	0.01%	2,894
	接受服务及劳务	三一集团有限公司及其关联方	7,945	0.23%	48,985
	接受服务及劳务	湖南汽车制造有限责任公司	2,661	0.08%	3,694
	平台使用费	树根互联股份有限公司及其子公司	4,834	0.14%	18,389
	承租	三一集团有限公司及其关联方	9,345	0.27%	17,985
	资产受让	三一集团有限公司及其关联方	1,124	0.03%	3,450
	合计		421,384	12.37%	1,138,920
向关联方销售工程机械产品或零部件及提供服务	销售商品、材料	三一重装国际控股有限公司及其子公司	143,553	2.72%	271,878
	销售商品、材料	PT SANY MAKMUR PERKASA	42,347	0.80%	76,200
	销售商品、材料	湖南汽车制造有限责任公司	38,976	0.74%	81,908
	销售商品、材料	中富（亚洲）机械有限公司及其子公司	14,826	0.28%	64,956
	销售商品、材料	三一集团有限公司及其关联方	6,454	0.12%	13,490
	销售商品、材料	三一机器人科技有限公司及其子公司	2,897	0.05%	8,663
	销售商品、材料	三一环境产业有限公司	2,019	0.04%	8,165
	销售商品、材料	广州市易工品科技有限公司及其子公司	786	0.01%	9,091
	销售商品、材料	三一重能股份有限公司及其子公司	453	0.01%	1,798
	提供服务及劳务	三一重装国际控股有限公司及其子公司	10,115	0.19%	42,715
	提供服务及劳务	三一重能股份有限公司及其子公司	9,939	0.19%	34,924
	提供服务及劳务	三一集团有限公司及其关联方	8,300	0.16%	25,844
	房屋租赁	三一集团有限公司及其关联方	1,144	0.02%	3,810
	设备租赁	三一集团有限公司及其关联方	528	0.01%	1,855
	设备租赁	三一重能股份有限公司及其子公司	398	0.01%	1,460
	资产转让	三一集团有限公司及其关联方	333	0.01%	5,281
	合计		283,068	5.36%	652,038

（2）2025 年 12 月 5 日，公司召开第九届董事会独立董事专门会议 2025 年第三次会议、第九届董事会第七次会议，审议通过《关于与关联银行开展存款业务的议案》，公司拟 2026 年在关联方三湘银行开展存款业务，单日存款业务余额上限不超过人民币 60 亿元，双方以市场价格作为定价依据。

单位：万元 币种：人民币

关联交易类型	关联方	期末存款余额	本期利息收入
银行存款	湖南三湘银行股份有限公司	327,051	4,832

（3）2026 年年度，本公司控股子公司三一汽车金融有限公司、三一融资租赁有限公司继续开展按揭及融资租赁业务（包含直租、售后回租等业务），2026 年半年度为三一集团有限公司及其关联方推荐的承租人提供按揭及融资租赁服务的金额为 1,535,833 千元。

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

（二）资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

(七) 其他

☐适用 ☒不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
三一重工股份有限公司及其子公司	公司本部	按揭及融资租赁客户	105.55	/	/	/	一般担保			否	否	/	否	否	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							37.39								
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							105.55								
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计							252.27								
报告期末对子公司担保余额合计（B）							312.45								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）							418.00								
担保总额占公司净资产的比例(%)							44.85								
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）															
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							121.27								
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）															
上述三项担保金额合计（C+D+E）							121.27								
未到期担保可能承担连带清偿责任说明															
担保情况说明															

(三) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十二、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

☐适用 ☒不适用

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

二、股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	465,564
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

注：截至报告期末普通股股东总数（465,564 户）为 A 股股东总数。此外，公司另有 H 股股东 50 户。

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有	质押、标记或 冻结情况	股东性质

				有限 售条 件股 份数 量	股 份 状 态	数 量	
三一集团有限公司	-	2,057,460,315	22.38	-	无		境内非国 有法人
香港中央结算有 限公司	306,424,654	1,359,554,490	14.79	-	未知		其他
三一集团有限公司—三一集团有 限公司 2020 年 非公开发行可交 换公司债券质押 专户	-	422,627,942	4.60	-	质押	422,62 7,942	境内非国 有法人
梁稳根	-	235,840,517	2.56	-	无		境内自然 人
全国社保基金一 零三组合	23,000,000	128,000,000	1.39	-	无		其他
全国社保基金一 一四组合	11,215,536	100,000,000	1.09	-	无		其他
瑞众人寿保险有 限责任公司—自 有资金	34,766,151	63,329,996	0.69	-	无		其他
阿布达比投资局 —自有资金	34,048,281	58,325,681	0.63	-	无		其他
中国人寿保险股 份有限公司—传 统—普通保险产 品—005L— CT001 沪	9,661,399	35,922,390	0.39	-	无		其他
全国社保基金一 零九组合	104,000	35,209,851	0.38	-	无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
三一集团有限公司	2,057,460,315	人民币 普通股	2,057,460,315				
香港中央结算有限公司	1,359,554,490	人民币 普通股	1,359,554,490				
三一集团有限公司—三一集团 有限公司 2020 年非公开发行可 交换公司债券质押专户	422,627,942	人民币 普通股	422,627,942				
梁稳根	235,840,517	人民币 普通股	235,840,517				
全国社保基金一零三组合	128,000,000	人民币 普通股	128,000,000				
全国社保基金一一四组合	100,000,000	人民币 普通股	100,000,000				

瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金	63,329,996	人民币普通股	63,329,996
阿布达比投资局—自有资金	58,325,681	人民币普通股	58,325,681
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	35,922,390	人民币普通股	35,922,390
全国社保基金—零九组合	35,209,851	人民币普通股	35,209,851
前十名股东中回购专户情况说明	截至 2026 年 6 月 30 日，公司回购专用证券账户持有公司股份 42,987,413 股，占公司总股本的 0.47%。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	前 10 名股东中，梁稳根为三一集团有限公司的一致行动人。其他股东之间未知是否存在关联关系或属于一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

注：三一集团有限公司的持股数量不包含 2020 年非公开发行可交换公司债券质押专户的数量。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☐适用 ☒不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东
☐适用 ☒不适用

三、董事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况
☐适用 ☒不适用

其它情况说明
☐适用 ☒不适用

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况
☐适用 ☒不适用

(三) 其他说明
☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：三一重工股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	27,864,809	38,451,241
结算备付金			
拆出资金	七、2	178,450	187,691
交易性金融资产	七、3	21,715,427	15,736,293
衍生金融资产	七、4	529,584	61,070
应收票据	七、5	456,389	483,366
应收账款	七、6	29,872,512	25,540,365
应收款项融资	七、8	452,295	461,187
预付款项	七、9	1,257,559	1,111,585
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、10	2,505,010	2,804,863
其中：应收利息			
应收股利		1,002	1,000
买入返售金融资产			
存货	七、11	24,340,125	22,526,664
其中：数据资源			
合同资产	七、7	69,327	75,550
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	10,722,183	10,507,124
其他流动资产	七、13	12,487,333	6,350,752
流动资产合计		132,451,003	124,297,751
非流动资产：			
发放贷款和垫款	七、14	553,389	627,139
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、15	12,978,269	12,732,389
长期股权投资	七、16	2,702,866	2,489,099
其他权益工具投资	七、17	694,071	694,271
其他非流动金融资产	七、18	372,314	271,164
投资性房地产	七、19	243,974	204,080
固定资产	七、20	20,289,894	21,115,411
在建工程	七、21	1,000,392	1,022,009
生产性生物资产			

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
油气资产			
使用权资产	七、22	1,011,584	998,562
无形资产	七、23	3,977,276	4,235,173
其中：数据资源			
开发支出		350,546	308,440
其中：数据资源			
商誉	七、24	38,452	40,771
长期待摊费用	七、25	147,221	172,114
递延所得税资产	七、26	4,232,091	3,982,262
其他非流动资产	七、27	109,440	108,503
非流动资产合计		48,701,779	49,001,387
资产总计		181,152,782	173,299,138
流动负债：			
短期借款	七、29	6,730,775	9,128,447
向中央银行借款			
拆入资金	七、30	4,594,702	3,647,206
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、31	267,401	225,280
应付票据	七、32	11,511,477	8,816,460
应付账款	七、33	33,016,734	27,247,771
预收款项			
合同负债	七、34	2,934,904	2,958,450
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、35	3,192,170	3,461,554
应交税费	七、36	1,948,881	1,665,460
其他应付款	七、37	10,079,323	9,084,863
其中：应付利息			
应付股利		1,529,882	1,012
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、38	1,805,574	3,323,028
其他流动负债	七、39	2,601,828	2,297,867
流动负债合计		78,683,769	71,856,386
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、40	5,181,086	7,853,367
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、41	749,157	771,241
长期应付款	七、42		
长期应付职工薪酬	七、43	57,407	59,398
预计负债	七、44	128,956	145,233

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
递延收益	七、45	2,317,351	2,396,339
递延所得税负债	七、26	832,527	778,341
其他非流动负债	七、46	6,920	7,436
非流动负债合计		9,273,404	12,011,355
负债合计		87,957,173	83,867,741
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、47	9,195,004	9,195,004
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、48	18,602,832	18,467,028
减：库存股	七、49	796,109	796,109
其他综合收益	七、50	-2,244,772	-1,742,092
专项储备	七、51		
盈余公积	七、52	4,776,725	4,776,725
一般风险准备		59,244	59,244
未分配利润	七、53	62,491,303	58,371,444
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		92,084,227	88,331,244
少数股东权益		1,111,382	1,100,153
所有者权益（或股东权益）合计		93,195,609	89,431,397
负债和所有者权益（或股东权益）总计		181,152,782	173,299,138

公司负责人：向文波 主管会计工作负责人：刘华 会计机构负责人：蔡盛林

母公司资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：三一重工股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		16,065,654	20,087,878
交易性金融资产		3,788,609	2,300,949
衍生金融资产		211,343	
应收票据		73,112	33,312
应收账款	十九、1	2,656,331	2,466,638
应收款项融资		95,358	55,404
预付款项		145,445	142,882
其他应收款	十九、2	270,170	421,606
其中：应收利息			
应收股利		96,768	301,000
存货		921,607	1,440,019
其中：数据资源			
合同资产		28,156	21,277

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		64,911	66,497
其他流动资产		8,556,544	3,011,721
流动资产合计		32,877,240	30,048,183
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		43,785	31,316
长期股权投资	十九、3	26,873,999	25,644,633
其他权益工具投资		635,986	635,986
其他非流动金融资产		329,462	225,390
投资性房地产		329	390
固定资产		36,027	34,104
在建工程		3,236	1,607
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		8,209	109
无形资产		146,829	172,150
其中：数据资源			
开发支出		32,390	21,324
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,325	1,435
递延所得税资产		281,787	189,203
其他非流动资产		27,619	27,554
非流动资产合计		28,420,983	26,985,201
资产总计		61,298,223	57,033,384
流动负债：			
短期借款			600,000
交易性金融负债			
衍生金融负债		22,564	24,236
应付票据			
应付账款		1,913,850	2,850,063
预收款项			
合同负债		73,724	158,700
应付职工薪酬		782,290	760,695
应交税费		74,111	96,310
其他应付款		23,681,624	13,878,361
其中：应付利息			
应付股利		1,525,650	1,012
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		456,358	1,562,750
其他流动负债		14,712	40,981
流动负债合计		27,019,233	19,972,096
非流动负债：			
长期借款		1,179,000	2,636,500
应付债券			

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		2,814	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		235,414	264,093
递延收益		3,028	3,614
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,420,256	2,904,207
负债合计		28,439,489	22,876,303
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		9,195,004	9,195,004
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		19,566,431	19,416,580
减：库存股		796,109	796,109
其他综合收益		126,303	124,638
专项储备			
盈余公积		4,277,186	4,277,186
未分配利润		489,919	1,939,782
所有者权益（或股东权益）合计		32,858,734	34,157,081
负债和所有者权益（或股东权益）总计		61,298,223	57,033,384

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

合并利润表

2026 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入		53,506,463	44,780,205
其中：营业收入	七、54	53,305,518	44,533,644
利息收入		200,945	246,561
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		47,667,113	38,172,279
其中：营业成本	七、54	38,496,230	32,315,187
利息支出		60,383	86,979
手续费及佣金支出		410	2,100
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、55	323,568	277,463
销售费用	七、56	3,496,669	2,927,943
管理费用	七、57	1,299,206	1,257,322
研发费用	七、58	2,340,294	2,162,242
财务费用	七、59	1,650,353	-856,957
其中：利息费用		208,767	288,294
利息收入		668,961	507,527
加：其他收益	七、60	511,388	344,745
投资收益（损失以“-”号填列）	七、61	580,174	246,237
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		111,661	-25,867
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		-8,254	0
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、62	484,893	-676,803
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、63	-713,935	-382,674
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、64	-38,773	-59,016
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、65	-2,488	14,312
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		6,660,609	6,094,727
加：营业外收入	七、66	55,280	47,905
减：营业外支出	七、67	52,259	65,721
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		6,663,630	6,076,911
减：所得税费用	七、68	939,587	791,729
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		5,724,043	5,285,182
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		5,724,043	5,285,182
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		5,690,229	5,214,110
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		33,814	71,072
六、其他综合收益的税后净额		-444,382	468,994
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-425,687	460,627
1.不能重分类进损益的其他综合收益		79,833	54,426
（1）重新计量设定受益计划变动额		-1,766	1,832
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		81,599	52,594
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-505,520	406,201
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		3,067	-12,964
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-1,140	4,358
（4）其他债权投资信用减值准备			

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-507,447	414,807
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-18,695	8,367
七、综合收益总额		5,279,661	5,754,176
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		5,264,542	5,674,737
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		15,119	79,439
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.6217	0.6172
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.6217	0.6172

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

母公司利润表

2026 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	十九、4	7,350,421	5,127,730
减：营业成本	十九、4	7,040,780	4,898,840
税金及附加		9,554	9,188
销售费用		88,037	74,378
管理费用		260,155	237,280
研发费用		119,440	120,300
财务费用		294,354	-70,505
其中：利息费用		36,467	72,192
利息收入		315,281	104,085
加：其他收益		5,433	4,691
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	212,081	2,419,648
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		21,189	-2,078
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		296,903	-181,526
信用减值损失（损失以“-”号填列）		14,616	9,583
资产减值损失（损失以“-”号填列）		28	32
资产处置收益（损失以“-”号填列）		2,592	-252
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		69,754	2,110,425
加：营业外收入		2,208	1,804
减：营业外支出		305	205
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		71,657	2,112,024
减：所得税费用		-110,655	-60,337
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		182,312	2,172,361
(一) 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		182,312	2,172,361
(二) 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
五、其他综合收益的税后净额		16,853	10,973
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		9,894	10,377
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		9,894	10,377
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		6,959	596
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-550	17
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额		7,509	579
7.其他			
六、综合收益总额		199,165	2,183,334
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

合并现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		52,753,606	43,897,142
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额		950,162	57,888
客户贷款及垫款净减少额		77,413	1,015,274
存放中央银行和同业款项净减少额			172,750
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金		195,710	264,059
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,632,493	1,711,420
收到其他与经营活动有关的现金	七、70	824,544	2,395,448
经营活动现金流入小计		56,433,928	49,513,981
购买商品、接受劳务支付的现金		34,025,946	29,293,767
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
向其他金融机构拆入资金净减少额			

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金		65,520	102,121
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		6,362,436	5,674,293
支付的各项税费		2,900,816	2,004,373
支付其他与经营活动有关的现金	七、70	3,311,627	2,305,148
经营活动现金流出小计		46,666,345	39,379,702
经营活动产生的现金流量净额		9,767,583	10,134,279
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,144,005	2,529,912
取得投资收益收到的现金		1,044,014	2,178,747
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		103,044	151,263
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、70	1,239,122	215,422
投资活动现金流入小计		4,530,185	5,075,344
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,116,543	998,998
投资支付的现金		12,357,201	6,252,033
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、70	258,217	274,862
投资活动现金流出小计		13,731,961	7,525,893
投资活动产生的现金流量净额		-9,201,776	-2,450,549
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		137,496	115,875
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		12,650,116	12,008,110
收到其他与筹资活动有关的现金	七、70	896,998	753,817
筹资活动现金流入小计		13,684,610	12,877,802
偿还债务支付的现金		19,507,449	16,802,552
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		375,349	3,462,233
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			102,410
支付其他与筹资活动有关的现金	七、70	742,129	2,785,652
筹资活动现金流出小计		20,624,927	23,050,437
筹资活动产生的现金流量净额		-6,940,317	-10,172,635
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-768,603	7,620
五、现金及现金等价物净增加额		-7,143,113	-2,481,285
加：期初现金及现金等价物余额		14,904,853	11,576,469
六、期末现金及现金等价物余额		7,761,740	9,095,184

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

母公司现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		7,905,819	6,091,018
收到的税费返还			3,205
收到其他与经营活动有关的现金		8,532,417	2,942,733
经营活动现金流入小计		16,438,236	9,036,956
购买商品、接受劳务支付的现金		7,757,326	5,333,130
支付给职工及为职工支付的现金		900,890	941,598
支付的各项税费		66,773	99,715
支付其他与经营活动有关的现金		146,911	4,277,277
经营活动现金流出小计		8,871,900	10,651,720
经营活动产生的现金流量净额		7,566,336	-1,614,764
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		501,789	4,263,446
取得投资收益收到的现金		1,954,719	3,268,728
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		10,110	2,154
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			500,000
收到其他与投资活动有关的现金		308,182	226,278
投资活动现金流入小计		2,774,800	8,260,606
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		23,953	52,075
投资支付的现金		12,035,677	1,708,933
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			762,661
支付其他与投资活动有关的现金		275,339	150,000
投资活动现金流出小计		12,334,969	2,673,669
投资活动产生的现金流量净额		-9,560,169	5,586,937
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		137,496	106,617
取得借款收到的现金		4,479,999	3,249,999
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		4,617,495	3,356,616
偿还债务支付的现金		7,647,499	4,982,886
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		156,664	3,105,181
支付其他与筹资活动有关的现金		2,974	1,360,834
筹资活动现金流出小计		7,807,137	9,448,901
筹资活动产生的现金流量净额		-3,189,642	-6,092,285
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-531,416	-55
五、现金及现金等价物净增加额		-5,714,891	-2,120,167
加：期初现金及现金等价物余额		6,787,821	3,920,314
六、期末现金及现金等价物余额		1,072,930	1,800,147

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

合并所有者权益变动表
2026 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、上年期末余额	9,195,004				18,467,028	796,109	-1,742,092		4,776,725	59,244	58,371,444		88,331,244	1,100,153	89,431,397
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	9,195,004				18,467,028	796,109	-1,742,092		4,776,725	59,244	58,371,444		88,331,244	1,100,153	89,431,397
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					135,804		-502,680				4,119,859		3,752,983	11,229	3,764,212
(一) 综合收益总额							-425,687				5,690,229		5,264,542	15,119	5,279,661
(二) 所有者投入和减少资本					135,804								135,804	344	136,148
1. 所有者投入的普通股					137,496								137,496		137,496
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-1,338								-1,338	34	-1,304
4. 其他					-354								-354	310	-44
(三) 利润分配											-1,647,363		-1,647,363	-4,234	-1,651,597
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-1,647,363		-1,647,363	-4,234	-1,651,597

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他			小计
	优 先 股	永 续 债	其 他												
4. 其他															
（四）所有者权益内部 结转						-76,993				76,993					
1. 资本公积转增资本 （或股本）															
2. 盈余公积转增资本 （或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留 存收益						-76,993				76,993					
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取							30,506					30,506		30,506	
2. 本期使用							30,506					30,506		30,506	
（六）其他															
四、本期期末余额	9,195,004				18,602,832	796,109	-2,244,772		4,776,725	59,244	62,491,303		92,084,227	1,111,382	93,195,609

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东 权益	所有者权益 合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工 具			资本公积	减：库存 股	其他综合收 益	专项储 备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利 润	其 他			小计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
一、上年期末余额	8,474,978				5,171,824	142,628	-1,992,533		4,408,314	59,244	55,944,667		71,923,866	1,077,733	73,001,599
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,474,978				5,171,824	142,628	-1,992,533		4,408,314	59,244	55,944,667		71,923,866	1,077,733	73,001,599
三、本期增减变动金额 （减少以“-”号填列）					145,790	1,261,006	460,627				2,184,470		1,529,881	71,880	1,601,761
（一）综合收益总额							460,627				5,214,110		5,674,737	79,439	5,754,176
（二）所有者投入和减少资本					145,790	1,261,006							-1,115,216	164	-1,115,052
1. 所有者投入的普通股					103,628	-94,363							197,991		197,991
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					38,644								38,644	164	38,808
4. 其他					3,518	1,355,369							-1,351,851		-1,351,851
（三）利润分配											-3,029,640		-3,029,640	-7,723	-3,037,363
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-3,029,640		-3,029,640	-2,410	-3,032,050
4. 其他														-5,313	-5,313
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东 权益	所有者权 益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工 具			资本公积	减：库存 股	其他综合收 益	专项储 备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利 润	其 他			小计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
2. 盈余公积转增资本 （或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留 存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取							29,020						29,020	29,020	
2. 本期使用							29,020						29,020	29,020	
（六）其他															
四、本期期末余额	8,474,978				5,317,614	1,403,634	-1,531,906		4,408,314	59,244	58,129,137		73,453,747	1,149,613	74,603,360

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

母公司所有者权益变动表
2026 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2026 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	9,195,004				19,416,580	796,109	124,638		4,277,186	1,939,782	34,157,081
加：会计政策变更											

项目	2026 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	9,195,004				19,416,580	796,109	124,638		4,277,186	1,939,782	34,157,081
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					149,851		1,665			-1,449,863	-1,298,347
（一）综合收益总额							16,853			182,312	199,165
（二）所有者投入和减少资本					149,851						149,851
1. 所有者投入的普通股					137,496						137,496
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					12,355						12,355
4. 其他											
（三）利润分配										-1,647,363	-1,647,363
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,647,363	-1,647,363
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转							-15,188			15,188	
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							-15,188			15,188	
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	9,195,004				19,566,431	796,109	126,303		4,277,186	489,919	32,858,734

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	8,474,978				6,151,372	142,628	54,251		3,908,775	4,261,608	22,708,356
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,474,978				6,151,372	142,628	54,251		3,908,775	4,261,608	22,708,356
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					142,436	1,261,006	10,973			-857,279	-1,964,876
（一）综合收益总额							10,973			2,172,361	2,183,334
（二）所有者投入和减少资本					142,436	1,261,006					-1,118,570
1. 所有者投入的普通股					103,628	-94,363					197,991
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					38,808						38,808
4. 其他						1,355,369					-1,355,369
（三）利润分配										-3,029,640	-3,029,640
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-3,029,640	-3,029,640
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	8,474,978				6,293,808	1,403,634	65,224		3,908,775	3,404,329	20,743,480

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

三一重工股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）是经湖南省人民政府以湘政函[2000]209号文批准，由三一重工业集团有限公司依法变更而设立的股份有限公司。

2000年12月8日经湖南省工商行政管理局核准，领取了注册号为4300002000116的企业法人营业执照。公司在2016年6月15日经北京市工商行政管理局核准，已办理三证合一，目前的统一社会信用代码为91110000616800612P。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2003]55号文核准，本公司于2003年6月18日向社会公开发行人民币普通股（A股）60,000,000股，每股面值1.00元，每股发行价15.56元，并于2003年7月3日在上海证券交易所上市交易，发行后本公司注册资本变更为240,000,000元。

2005年6月10日，公司2005年第一次临时股东大会决议通过了《公司股权分置改革方案》，以股权分置改革方案实施的股权登记日（2005年6月15日）公司总股本240,000,000股、流通股60,000,000股为基数，由非流通股股东向流通股股东支付总额为21,000,000股公司股票和48,000,000元现金对价。即：流通股股东每持10股流通股股票将获得非流通股股东支付的3.5股公司股票和8元现金对价。本次股权分置改革方案实施后，公司所有股份均为流通股股份，其中有限售条件的股份总数为159,000,000股，占总股本的66.25%，非限售条件的股份总数为81,000,000股，占总股本的33.75%。

经公司2004年股东大会决议，公司以2004年12月31日的股本总数240,000,000股为基数，以资本公积金每10股转增10股的比例转增股本（股权登记日为2005年6月29日，除权日为2005年6月30日），共转增240,000,000元股本，转增后公司总股本为480,000,000股。

经公司2006年股东大会决议，公司以2006年12月31日的股本总数480,000,000股为基数，以资本公积金每10股转增10股的比例转增股本（股权登记日为2007年4月20日，除权日为2007年4月23日），共转增480,000,000元股本，转增后公司总股本为960,000,000股。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2007]160号文件核准，公司于2007年7月26日向中海基金管理有限公司、光大证券股份有限公司、无锡亿利大机械有限公司、新华人寿保险股份有限公司、中信证券股份有限公司、红塔证券股份有限公司、中融国际信托投资有限公司、JF资产管理有限公司、上投摩根基金管理有限公司及长盛基金管理有限公司等十位投资者发行人民币普通股（A股）新股32,000,000股，每股面值1.00元，每股发行价33元，发行后公司总股本992,000,000股。

经公司2007年股东大会决议，公司以2007年12月31日的股本总数992,000,000股为基数，向全体股东每10股送红股2股，同时以资本公积金转增股本，向全体股东每10股转增3股的比例转增股本（股权登记日为2008年7月9日，除权、除息日为2008年7月10日），实施派送红股和资本公积金转增股本后，公司股本总数为1,488,000,000股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2009]1496号文核准，公司于2010年1月25日向梁稳根等10名自然人发行人民币普通股（A股）新股119,133,574股，每股面值1.00元，每股发行价16.62元，发行后公司股本总数为1,607,133,574股。

经公司2009年股东大会决议，公司以股本总数1,607,133,574股为基数，向全体股东每10股送红股2股，同时以资本公积金转增股本，向全体股东每10股转增3股的比例转增股本（股权登记日为2010年6月23日，除权、除息日为2010年6月24日），实施派送红股和资本公积金转增股本后，公司股本总数为2,410,700,361股。

经公司2010年第三次临时股东大会决议，公司以股本总数2,410,700,361股为基数，向全体股东每10股送红股11股（股权登记日为2010年10月21日，除权、除息日为2010年10月22日），实施派送红股后，公司股本总数为5,062,470,758股。

经公司2010年度股东大会决议，公司以股本总数5,062,470,758股为基数，向全体股东每10股送5股派发现金红利0.6元（含税）（股权登记日为2011年4月21日，除权、除息日为2011年4月22日），实施派送红股后，公司股本总数为7,593,706,137股。

经公司 2012 年第一次临时股东大会决议，公司于 2012 年 12 月 24 日首次授予限制性股票，限制性股票激励对象于 2013 年 1 月 15 日完成认购 22,797,900 股。2013 年 1 月 31 日，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为 7,616,504,037 股。

经公司 2015 年 7 月 7 日第五届董事会第十八次会议审议通过了《关于公司注销部分股票期权和回购注销部分限制性股票的议案》，公司 2016 年 8 月 17 日回购限制性股票 5,657,250 股，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为 7,610,846,787 股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]3090 号文核准，公司于 2016 年 1 月 18 日在上海证券交易所挂牌交易向社会公开发行面值总额 450,000 万元人民币的可转换公司债券，每张面值 100 元，共计 4,500 万张，发行价格为 100 元/张，自 2016 年 7 月 4 日起可转换为本公司股份。截至 2016 年 12 月 31 日，因转股形成的股份数量为 21,736 股，公司总股本变更为 7,610,868,523 股。

经公司 2016 年 11 月 7 日召开的 2016 年度第二次临时股东大会决议，公司于 2016 年 12 月 8 日首次授予限制性股票，限制性股票激励对象于 2016 年 12 月 23 日完成认购 47,077,813 股。2017 年 1 月 3 日，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为 7,657,946,336 股。

公司 2017 年 8 月 31 日注销股权激励限制性股票 14,412,000 股，2017 年 11 月 29 日完成股权激励限制性股票共计 10,819,863 股的授予登记，2017 年度因可转债持有人换股增加无限售条件流通股 13,856,461 股。截至 2017 年 12 月 31 日，公司总股本为 7,668,210,660 股。

公司 2018 年 1 月 29 日注销股权激励限制性股票 196,000 股，2018 年 6 月 6 日注销股权激励限制性股票 492,660 股，公司 2016 年股权激励计划首次授予的第一期限制性股票 21,433,579 股于 2018 年 6 月 20 日解锁并上市，公司 2018 年 12 月 6 日注销股权激励限制性股票 827,000 股，2018 年度因可转债持有人转股增加无限售条件流通股 39,415,290 股，2018 年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股 94,601,132 股。截至 2018 年 12 月 31 日，公司总股本为 7,800,711,422 股。

公司 2019 年 5 月 17 日注销股权激励限制性股票 481,100 股，2019 年 8 月 1 日回购注销股权激励限制性股票 5,026,276 股，公司 2016 年股权激励计划首次授予的限制性股票第二期解锁 19,188,448 股、预留授予限制性股票首次解锁 5,120,056 股合计解锁 24,308,504 股于 2019 年 9 月 6 日解锁并上市，2019 年 11 月 29 日回购注销股权激励限制性股票 2,728,650 股，公司 2019 年因可转债持有人转股增加无限售条件流通股 564,797,226 股，2019 年度股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股 68,973,625 股。截至 2019 年 12 月 31 日，公司总股本为 8,426,246,247 股。

2020 年 8 月 21 日回购注销股权激励限制性股票 688,825 股，公司预留授予第二期限制性股票 4,443,732 股于 2020 年 7 月 2 日解锁并上市，2020 年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股 52,949,310 股。截至 2020 年 12 月 31 日，公司总股本为 8,478,506,732 股。

2021 年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股 14,081,101 股。截至 2021 年 12 月 31 日，公司总股本为 8,492,587,833 股。

2022 年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股 698,188 股。2022 年 7 月 29 日，公司召开 2022 年第三次临时股东大会审议通过《关于公司<2022 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》，公司向激励对象授予 22,386,250 股限制性股票，于 2022 年 9 月 28 日收到中国证券登记结算有限公司通知，完成股票过户登记。截至 2022 年 12 月 31 日，公司总股本为 8,493,286,021 股。

2023 年 2 月 2 日回购注销股权激励限制性股票 861,850 股，2023 年 11 月 15 日回购注销库存股 6,683,934 股。截至 2023 年 12 月 31 日，公司总股本为 8,485,740,237 股。

2024 年 7 月 19 日注销限制性股票 10,762,200 股，截至 2025 年 6 月 30 日，公司总股本 8,474,978,037 股。

2025 年 8 月 6 日回购注销股权激励限制性股票 588,000 股；公司于 2025 年 10 月 28 日全球发行人民币普通股（H 股）631,598,800 股，每股面值 1.00 元，每股发行价 21.30 港元，并于 2025 年 10 月 28 日在香港联交所上市交易；公司于 2025 年 11 月 22 日部分行使超额配股权，配

发人民币普通股（H 股）89,015,600 股，每股面值 1.00 元，每股发行价 21.30 港元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本为 9,195,004,437 股。2026 年半年度，公司股本未发生变化，截至 2026 年 6 月 30 日，公司总股本为 9,195,004,437 股。

本公司及其附属公司主要经营活动为：混凝土机械、挖掘机械、起重机械、路面机械及桩工机械的生产、销售与维修、金融服务。

本公司的母公司为三一集团有限公司，最终控制人为梁稳根先生。

本财务报表经本公司董事会于 2026 年 8 月 28 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、 持续经营

☒适用 ☐不适用

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

☒适用 ☐不适用

本公司根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量以及存货计价方法。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

☒适用 ☐不适用

营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起或从发放贷款起至实现现金或现金等价物的期间。以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额占利润总额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
重要的应收款项核销情况	单项核销金额占期初坏账余额 10%以上且金额超人民币 0.5 亿

项目	重要性标准
	元
重要的在建工程项目	本期增加额或期末余额超人民币 1 亿元的厂房及设备
账龄超过 1 年或逾期且金额重要的应付账款/其他应付款	单项账龄超 1 年占科目余额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
账龄超过 1 年且金额重要的应收/应付股利	账龄超 1 年且金额超人民币 0.5 亿元
重大合同变更或重大交易价格调整	单项合同变动影响金额占营业收入总额 1%以上
重要的投资活动有关现金流量	单项投资活动产生现金流占对应投资总流入/流出总额 10%以上且金额超 10 亿元
股份支付本期估计与上期估计重大差异	影响金额占利润总额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
重要的合营企业或联营企业	单项长期股权投资权益法投资收益超利润总额 10%且金额超人民币 1 亿元
重要的境外经营实体	单体资产总额占合并资产总额 10% 以上
重要的非全资子公司	少数股东权益比例超 25%的制造公司或单体净资产超人民币 10 亿元的融资服务公司

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。

合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本公司内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本公司取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本公司对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本公司重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本公司对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本公司在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

（1）收取金融资产现金流量的权利届满；

（2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

只有能够消除或显著减少会计错配时，金融资产才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司在初始确认时将某金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产后，不能重分类为其他类金融资产；其他类金融资产也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

按照上述条件，本公司指定的这类金融资产主要包括投资的公开发行的债券，详见附注七、3。

金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、合同资产及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本公司考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以组合为基础评估金融工具的预期信用损失，本公司根据合同约定收款日计算逾期账龄。除前述组合评估预期信用损失的金融工具外，本公司单项评估其预期信用损失。

关于本公司对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

当本公司不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本公司直接减记该金融资产的账面余额。

财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以

公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

衍生金融工具

本公司使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同等，对汇率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☐适用 ☒不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

☐适用 ☒不适用

15、 其他应收款

☒适用 ☐不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☒适用 ☐不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

☒适用 ☐不适用

详见附注五、11 金融工具。

16、 存货

☒适用 ☐不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒适用 ☐不适用

存货包括原材料、在产品、库存商品等。

存货在取得时按计划成本计价，对原材料的计划成本和实际成本之间的差异，通过成本差异科目核算，并按期结转发出存货应负担的成本差异，将计划成本调整为实际成本。领用和发出时按加权平均法计价。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒适用 ☐不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。除备品备件等单价较低的存货外，按单个存货项目计算存货跌价准备。备品备件等单价较低的存货按其实际状况，按存货类别计提跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐适用 ☒不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐适用 ☒不适用

17、 合同资产

☒适用 ☐不适用

合同资产的确认方法及标准

☒适用 ☐不适用

合同资产是指已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

18、 持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

□适用 √不适用

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

19、 长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本公司对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、 投资性房地产

(1) 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

21、 固定资产

(1) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量，购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15-40 年	0-3%	2.43-6.67%
机器设备	年限平均法	4-15 年	0-3%	6.47-25.00%
运输工具	年限平均法	8-10 年	0-3%	9.70-12.50%
经营租赁租出设备	年限平均法	4-6 年	0-3%	16.17-25.00%

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
办公设备及其他	年限平均法	2-15 年	0-3%	6.47-50.00%

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
机器设备	完成安装调试且达到设计要求并完成试生产
其他设备	实际开始使用

23、 借款费用

√适用 □不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

24、 生物资产

□适用 √不适用

25、 油气资产

□适用 √不适用

26、 无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

商标权作为使用寿命不确定的无形资产。此类无形资产不予摊销，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试；在每个会计期间对其使用寿命进行复核，如果有证据表明使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

项目	使用寿命
土地使用权	50 年
Putzmeister 专营权	10 年
专有技术	5 年

项目	使用寿命
软件	5 年
其他	5-50 年

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

27、 长期资产减值

√适用 □不适用

对除存货、合同资产、递延所得税、持有待售资产、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的经营分部。

比较其包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

项目	摊销期限
装修费用	10 年
其他	3-20 年

29、 合同负债

√适用 □不适用

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务，如企业在转让承诺的商品或服务之前已收取的款项。同一合同下合同资产和合同负债以净额列示。

30、 职工薪酬**(1) 短期薪酬的会计处理方法**

√适用 □不适用

短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利（设定提存计划）

本公司的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

离职后福利（设定受益计划）

本公司运作一项设定受益退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。

设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本公司确认相关重组费用或辞退福利时。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本公司在利润表的管理费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

(3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，但变动均计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本公司承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本公司，同时有关金额能够可靠地计量的，本公司将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同列示于预计负债。

32、 股份支付

☒ 适用 ☐ 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本公司为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值参见附注十五。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐ 适用 ☒ 不适用

34、 收入

(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒ 适用 ☐ 不适用

与客户之间的合同产生的收入

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

销售商品合同

本公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务，并不再对该商品保留通常与所有权相联系的继续管理权和实施有效控制，通常在综合考虑了下列因素的基础上，以向客户交付并经验收时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

本公司按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品或服务现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的工程机械设备提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

提供服务合同

本公司与客户之间的提供服务合同所应履行的履约义务，由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

金融服务

金融服务的利息收入或利息支出以实际利率计量。实际利率是指按金融工具的预计存续期间或更短期间将其预计未来现金流入或流出折现至其金融工具或金融负债账面净值的利率。利息收入的计量需要考虑金融工具的合同条款并且包括所有归属于实际利率组成部分的费用和所有交易成本，但不包括未来贷款损失。如果本公司对未来收入或支出的估计发生改变，金融资产或负债的账面价值亦可能随之调整。由于调整后的账面价值是按照原实际利率计算而得，变动也计入利息收入或利息支出。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、 合同成本

☐适用 ☒不适用

36、 政府补助

☒适用 ☐不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

☒适用 ☐不适用

本公司根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本公司于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本公司重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司对于租赁资产不进行分拆，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁进行处理。

使用权资产

在租赁期开始日，本公司将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本公司后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本公司合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁期开始日后，本公司确认利息时增加租赁负债的账面金额，支付租赁付款额时减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

作为融资租赁出租人

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本公司作为融资租赁的生产商或经销商出租人时，在租赁期开始日，本公司按照租赁资产公允价值与租赁收款额按市场利率折现的现值两者孰低确认收入，并按照租赁资产账面价值扣除未担保余值的现值后的余额结转销售成本。本公司为取得融资租赁发生的成本，在租赁期开始日计入当期损益。

作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

售后租回交易

本公司按照附注五、34 评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

作为出租人 售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注五、11 对该金融资产进行会计处理。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

公允价值计量

本公司于每个资产负债表日以公允价值计量衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
2025 年 12 月 5 日，财政部发布《企业会计准则解释第 19 号》（财会〔2025〕32 号），规定“一、关于非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理”、“二、关于处置原通过同一控制下企业合并取得子公司时相关资本公积的会计处理”、“三、关于采用电子支付系统结算的金融负债的终止确认”、“四、关于金融资产合同现金流量特征的评估及相关披露”和“五、关于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具的披露”等内容，该解释规定自 2026 年 1 月 1 日起施行。	本次会计政策变更对公司财务状况、经营成果和现金流量无重大影响。	/
2026 年 6 月 4 日，财政部发布《企业会计准则解释第 20 号》（财会〔2026〕7 号），对“一、关于金融资产合同现金流量特征的评估”、“二、关于货币缺乏可兑换性时的会计处理及相关披露”等内容进行了规范明确，该解释规定自公布之日起施行，2026 年 1 月 1 日至该解释施行日新增的该解释规定的业务，企业应当根据该解释进行调整。	本次会计政策变更对公司财务状况、经营成果和现金流量无重大影响。	/

其他说明

无

(2) 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

41、其他

√适用 □不适用

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

判断

在应用本公司的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

经营租赁——作为出租人

本公司就投资性房地产签订了租赁合同。本公司认为，根据租赁合同的条款，本公司保留了这些房地产所有权上的所有重大风险和报酬，因此作为经营租赁处理。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本公司管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本公司考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本公司需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估

时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具和合同资产减值

本公司采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本公司根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

预计负债及预提费用

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对返利、产品保修费、产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本公司会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本公司近期的维修经验数据，并综合考虑与维修事项有关的风险、不确定性等因素。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

其中，如附注十六、2 所述，本公司会为有融资需求的客户向融资机构提供按揭及融资担保，并根据担保义务可能发生的损失计提预计负债。预计负债时已考虑了本公司历史上实际履行担保义务的比例、履行担保义务后实际发生损失比例等数据，并综合考虑与担保义务有关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

以可变现净值为基础计提存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和呆滞的存货，计提存货跌价准备。本公司将于每个资产负债表日对单个存货项目是否陈旧和呆滞、可变现净值是否低于存货成本进行重新估计。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本公司通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本公司需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。

股份支付

本公司实施了限制性股票及股票期权激励计划，用以换取职工提供的服务，对该计划以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新情况的发展变化，并根据公司未来的业绩预测是否满足激励计划规定的业绩条件，如果根据最新获取证据表明前期的业绩估计与激励计划的业绩条件不一致，则对所授予的权益工具数量的最佳估计进行修正。对业绩的预测需要本公司管理层判断，以决定是否满足行权条件。

折旧及摊销

本公司于资产达到预定可使用状态起按有关的估计使用寿命及净残值以年限平均法计算固定资产的折旧及无形资产的摊销，反映了管理层就本公司拟从使用该固定资产及无形资产获得未来经济利益的期间的估计。

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入分别按 13%、9%的税率计算销项税，利息及手续费和部分现代服务业按 6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。	13%、9%、6%
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 5%、7%计缴。	5%、7%
企业所得税	企业所得税按应纳税所得额的 25%计缴。除享有税收惠的子公司外，其余境内子公司企业所得税按应纳税所得额的 25%计缴；注册在境外的子公司根据当地税法要求适用当地企业所得税税率。	15%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

□适用 √不适用

2、税收优惠

√适用 □不适用

- (1) 三一重机有限公司（以下简称“昆山重机”）于 2023 年 11 月 6 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202332005343 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；
- (2) 上海三一重机股份有限公司（以下简称“上海重机”）于 2024 年 12 月 4 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202431000629 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；
- (3) 三一汽车制造有限公司（以下简称“汽车制造”）于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202343000973 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；
- (4) 三一汽车起重机械有限公司于 2025 年 12 月 8 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202543001955 高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(5) 娄底市中兴液压件有限公司（以下简称“娄底中兴”）于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202343003447 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(6) 常德市三一机械有限公司于 2025 年 12 月 8 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202543002550 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(7) 娄底市中源新材料有限公司于 2025 年 12 月 8 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202543005586 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(8) 三一专用汽车有限责任公司（以下简称“专用汽车”）于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202343003224 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(9) 湖南三一智能控制设备有限公司于 2024 年 12 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202443002468 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(10) 湖南三一中阳机械有限公司于 2025 年 12 月 8 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202543000770 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(11) 索特传动设备有限公司（以下简称“索特传动”）于 2023 年 11 月 6 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202332001000 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(12) 上海华兴数字科技有限公司（以下简称“上海华兴”）于 2025 年 12 月 19 日通过高新技术企业资格认定复审取得 GR202531001403 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(13) 浙江三一装备有限公司（以下简称“浙江三一装备”）于 2025 年 12 月 19 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202533007878 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(14) 北京三一智造科技有限公司（以下简称“三一智造”）于 2025 年 12 月 2 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202511003467 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(15) 湖南三一中益机械有限公司于 2024 年 12 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202443005229 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(16) 三一重机（重庆）有限公司于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202351100554 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(17) 湖南三一中型起重机械有限公司于 2024 年 12 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202443002510 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(18) 湖南三一金票科技有限公司于 2025 年 12 月 8 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202543002694 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(19) 湖南三一华源机械有限公司于 2025 年 12 月 8 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202543002299 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(20) 三一高空机械装备有限公司于 2023 年 12 月 9 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202333010588 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(21) 湖州三一装载机有限公司于 2024 年 12 月 6 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202433010356 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(22) 三一红象电池有限公司于 2025 年 12 月 8 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202543001954 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(23) 深圳海星智驾科技有限公司于 2024 年 12 月 26 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202444205759 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(24) 湖南三一中诚车身有限公司于 2025 年 12 月 8 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202543001444 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释**1、货币资金**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,612	1,579
银行存款	27,149,315	36,754,905
其他货币资金	713,882	1,694,757
合计	27,864,809	38,451,241
其中：存放在境外的款项总额	6,267,627	6,783,572

其他说明

其他货币资金主要系银行承兑汇票保证金、按揭保证金。

2、拆出资金

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
拆放境内银行同业款项	178,450	187,691
合计	178,450	187,691

3、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	6,767,842	5,200,327	/
其中：			
债务工具投资	6,721,909	5,200,327	/
权益工具投资	45,933		/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	14,947,585	10,535,966	见附注五、11 金融工具
其中：			
债务工具投资	14,947,585	10,535,966	
合计	21,715,427	15,736,293	/

其他说明：

□适用 √不适用

4、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融资产	529,584	61,070
合计	529,584	61,070

其他说明：

衍生金融资产主要系外汇和期货合约，资产负债表日对尚未到期的合约按公允价值计量产生的收益，确认为衍生金融资产。

5、 应收票据

(1) 应收票据分类列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	438,603	455,501
商业承兑票据	17,786	27,865
合计	456,389	483,366

(2) 期末公司已质押的应收票据

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		183,683
商业承兑票据		
合计		183,683

(4) 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、应收账款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	28,420,056	24,161,772
1 年以内	28,420,056	24,161,772
1 至 2 年	2,203,933	1,968,448
2 至 3 年	1,172,504	1,258,913
3 至 4 年	778,610	592,710
4 至 5 年	553,865	558,393
5 年以上	1,960,062	1,817,250
合计	35,089,030	30,357,486

(2) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	6,927,614	19.74	2,844,324	41.06	4,083,290	5,491,851	18.09	2,704,828	49.25	2,787,023
按组合计提坏账准备	28,161,416	80.26	2,372,194	8.42	25,789,222	24,865,635	81.91	2,112,293	8.49	22,753,342
其中：										
按信用风险组合计提坏账准备	28,161,416	80.26	2,372,194	8.42	25,789,222	24,865,635	81.91	2,112,293	8.49	22,753,342
合计	35,089,030	/	5,216,518	/	29,872,512	30,357,486	/	4,817,121	/	25,540,365

按单项计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	525,847	363,267	69.08	客户无偿还能力，预计无法全部收回
单位 2	115,676	115,676	100.00	客户无偿还能力，预计无法收回
单位 3	114,594	114,594	100.00	客户无偿还能力，预计无法收回
单位 4	92,635	92,635	100.00	客户无偿还能力，预计无法收回
单位 5	90,683	90,683	100.00	客户无偿还能力，预计无法收回
其他	5,988,179	2,067,469	34.53	
合计	6,927,614	2,844,324	41.06	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

其他包括已购买保险的国际出口业务或信用证方式结算产生的应收款项 2,289,027 千元以及应收三一集团及其附属企业的款项 1,567,548 千元。

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	23,790,367	299,515	1.26
1-2 年	1,700,303	255,045	15.00
2-3 年	784,583	235,375	30.00
3-4 年	346,329	155,848	45.00
4-5 年	453,691	340,268	75.00
5 年以上	1,086,143	1,086,143	100.00
合计	28,161,416	2,372,194	8.42

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	4,817,121	534,511	63,643	20,652	-50,819	5,216,518
合计	4,817,121	534,511	63,643	20,652	-50,819	5,216,518

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	20,423

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☒适用 ☐不适用

本公司对有确凿证据表明确实无法回收的应收账款，如债务单位已撤销、破产、资不抵债、现金流量严重不足等，根据公司的管理权限，经公司批准作为坏账损失，冲销提取的坏账准备。公司对核销的坏账进行备查登记，做到账销案存。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位甲	525,847		525,847	1.50	363,267
单位乙	482,066		482,066	1.37	412
单位丙	471,918		471,918	1.34	6,186
单位丁	435,635		435,635	1.24	6,961
单位戊	396,214		396,214	1.13	
合计	2,311,680		2,311,680	6.58	376,826

其他说明

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、合同资产

(1) 合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
一年内到期的应收质保金	69,886	559	69,327	76,701	1,151	75,550
合计	69,886	559	69,327	76,701	1,151	75,550

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	69,886	100	559	0.80	69,327	76,701	100	1,151	1.50	75,550
其中：										
按信用风险组合计提坏账准备	69,886	100	559	0.80	69,327	76,701	100	1,151	1.50	75,550
合计	69,886	/	559	/	69,327	76,701	/	1,151	/	75,550

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	69,886	559	0.80
合计	69,886	559	0.80

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

8、 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	457,700	465,219
公允价值变动	-5,405	-4,032
合计	452,295	461,187

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	765,177	
合计	765,177	

(4) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☐不适用

无

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8) 其他说明：

☐适用 ☒不适用

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	1,214,627	96.59	1,084,045	97.52
1 至 2 年	27,517	2.19	23,442	2.11
2 至 3 年	12,973	1.03	1,456	0.13

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
3 年以上	2,442	0.19	2,642	0.24
合计	1,257,559	100.00	1,111,585	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位 A	85,738	6.82
单位 B	77,581	6.17
单位 C	65,776	5.23
单位 D	49,173	3.91
单位 E	34,247	2.72
合计	312,515	24.85

其他说明：

无

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

10、其他应收款

项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,002	1,000
其他应收款	2,504,008	2,803,863
合计	2,505,010	2,804,863

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 重要逾期利息

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

无

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

应收股利

(1) 应收股利

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
北京城建远东建设投资集团有限公司	1,000	1,000
外部第三方	2	
合计	1,002	1,000

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,041,853	1,138,884
1 年以内	1,041,853	1,138,884
1 至 2 年	547,438	385,780
2 至 3 年	219,212	725,971
3 至 4 年	689,559	271,629
4 至 5 年	198,293	288,161
5 年以上	1,047,171	983,832
合计	3,743,526	3,794,257

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来	2,510,500	2,634,410
个人往来	95,314	98,402
政府往来	954,361	924,542
押金及保证金	131,172	107,429
其他	52,179	29,474
合计	3,743,526	3,794,257

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	29,545	803,341	157,508	990,394
2026年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-2,359	2,359		
—转入第三阶段	-5	-18,391	18,396	
—转回第二阶段		2,042	-2,042	
—转回第一阶段	75,420	-61,021	-14,399	
本期计提	32,808	178,373	198,942	410,123
本期转回	85,296	47,645	25,857	158,798
本期转销				
本期核销			330	330
其他变动	-1,871			-1,871
2026年6月30日余额	48,242	859,058	332,218	1,239,518

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

无

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

√适用 □不适用

无

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	990,394	410,123	158,798	330	-1,871	1,239,518
合计	990,394	410,123	158,798	330	-1,871	1,239,518

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	330

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
长沙经济技术开发区管理委员会	880,888	23.53	非关联方	1 至 5 年以上	881
北京三普工程设备有限公司	154,460	4.13	非关联方	1 至 5 年以上	94,310
辽宁三君工程机械有限公司	137,805	3.68	非关联方	2 至 5 年以上	108,290
烟台开发区宏通机械有限公司	126,107	3.37	非关联方	3 至 5 年	73,565
吉林三君工程机械有限公司	96,776	2.58	非关联方	3 至 5 年以上	65,003
合计	1,396,036	37.29	/	/	342,049

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

11、存货

(1) 存货分类

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	4,181,938	269,843	3,912,095	4,101,781	283,882	3,817,899
在产品	2,588,416	23,365	2,565,051	2,125,456	26,575	2,098,881
库存商品	18,098,909	235,930	17,862,979	16,861,501	251,617	16,609,884
合计	24,869,263	529,138	24,340,125	23,088,738	562,074	22,526,664

(2) 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	283,882	8,572		13,161	9,450	269,843
在产品	26,575	4,956		7,812	354	23,365
库存商品	251,617	27,428		30,015	13,100	235,930
合计	562,074	40,956		50,988	22,904	529,138

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	9,927,784	9,457,400
一年内到期的发放长期贷款和垫款	794,399	1,049,724
合计	10,722,183	10,507,124

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期债权投资	9,110,104	2,915,763
发放贷款与融资租赁款	98,330	142,412
待抵扣增值税	2,434,323	2,453,141
预付所得税	784,533	786,151
预付其他税	41,941	41,119
其他	18,102	12,166
合计	12,487,333	6,350,752

补偿性资产相关信息

□适用 √不适用

其他说明：

无

14、发放贷款和垫款

单位：千元 币种：人民币

(1) 发放贷款和垫款情况

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
发放长期贷款	1,409,633	61,845	1,347,788	1,750,148	73,285	1,676,863
减：一年内到期的发放长期贷款	817,946	23,547	794,399	1,081,048	31,324	1,049,724
一年后到期的发放长期贷款	591,687	38,298	553,389	669,100	41,961	627,139

(2) 发放贷款和垫款贷款信用风险情况

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
发放贷款和垫款本金总额	1,256,736	146,848	24,162	1,427,746

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发生 信用减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信用 减值)	
减：贷款损失准备	35,331	4,764	23,723	63,818
发放贷款和垫款净额	1,221,405	142,084	439	1,363,928

(3) 发放贷款和垫款损失准备变动情况

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损 失	整个存续期预期信用 损失(未发生信用减 值)	整个存续期预期 信用损失(已发生 信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额	48,979	545	25,708	75,232
2026 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-5,775	5,775		
--转入第三阶段		-8	8	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	133	-133		
本期计提	9,382	32	304	9,718
本期转回	17,388	1,447	2,297	21,132
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2026 年 6 月 30 日余额	35,331	4,764	23,723	63,818
发放长期贷款损失准备				61,845
发放短期贷款损失准备				1,973

15、长期应收款

(1) 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	16,152,127	612,029	15,540,098	16,079,687	690,550	15,389,137	
其中：未实现融 资收益	1,209,951			1,371,459			
分期收款销售商品	7,428,346	62,391	7,365,955	6,914,941	114,289	6,800,652	
其中：未实现融 资收益	370,510			377,330			
一年内到期的长期应 收	-10,124,411	-196,627	-9,927,784	-9,684,320	-226,920	-9,457,400	
合计	13,456,062	477,793	12,978,269	13,310,308	577,919	12,732,389	/

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	23,580,473	100	674,420	2.86	22,906,053	22,994,628	100	804,839	3.50	22,189,789
其中：										
按信用风险组合计提坏账准备	23,580,473	100	674,420	2.86	22,906,053	22,994,628	100	804,839	3.50	22,189,789
合计	23,580,473	/	674,420	/	22,906,053	22,994,628	/	804,839	/	22,189,789

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	23,580,473	674,420	2.86
合计	23,580,473	674,420	2.86

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	522,364	237,627	44,848	804,839
2026年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-30,490	30,490		
—转入第三阶段	-334	-2,039	2,373	
—转回第二阶段		1,712	-1,712	
—转回第一阶段	78,004	-75,699	-2,305	
本期计提	71,676	147,760	5,602	225,038
本期转回	264,843	86,898	3,564	355,305
本期转销				
本期核销				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
其他变动	-152			-152
2026年6月30日 余额	376,225	252,953	45,242	674,420

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款 坏账准备	804,839	225,038	355,305		-152	674,420
合计	804,839	225,038	355,305		-152	674,420

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

16、长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值准备期 初余额	本期增减变动								期末 余额（账 面价值）	减值 准备 期末 余额
			追加投 资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业												
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	131,231				718						131,949	
山东宏通振友机械有限公司	11,982				-2,358						9,624	
PT.SANY MAKMUR PERKASA	54,634				-869			4,772		-1,510	47,483	
PALFINGERSANYCRANECIS	100,068				4,670						104,738	
NELCON GmbH & Co. KG	6,341				-3,484					-255	2,602	
小计	304,256				-1,323			4,772		-1,765	296,396	
二、联营企业												
北京城建远东建设投资集团有限公司	124,505				854						125,359	
湖南三湘银行股份有限公司	591,825				1,923	3,609					597,357	
华胥（广州）产业投资基金管理合伙企业 （有限合伙）	871,734				103,545	108,799					1,084,078	
湖南道依茨动力有限公司	247,341				7,005						254,346	
唐山驰特机械设备有限公司	4,582							270			4,312	
连云港安心机械销售有限公司												
武汉九州龙工程机械有限公司	56,067				1,596			1,664			55,999	
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	191,779			1,831	181						190,129	
湖南国重智联工程机械研究院有限公司	1,927				-270						1,657	
湖南三一精创科技有限公司	73,607				173						73,780	
湘疆科技（新疆）有限公司	21,476				-2,023						19,453	
小计	2,184,843			1,831	112,984	112,408		1,934			2,406,470	
合计	2,489,099			1,831	111,661	112,408		6,706		-1,765	2,702,866	

(2) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明
无

17、 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期 确认 的股 利收 入	累计计 入其他 综合收 益的利 得	累计计 入其他 综合收 益的损 失	指定为以公允价值计 量且其变动计入其他 综合收益的原因
		追加 投资	减少 投资	本期计入其 他综合收益 的利得	本期计入其 他综合收益 的损失	其他					
蜂巢能源科技有限公司	255,633						255,633		5,633		非交易目的长期持有
深圳市三一科技有限公司	112,008						112,008			23,443	非交易目的长期持有
苏州绿控传动科技股份有限公司	64,159						64,159		16,159		非交易目的长期持有
航天凯天环保科技股份有限公司	40,000						40,000				非交易目的长期持有
上海国核机械有限公司	6,017						6,017		17		非交易目的长期持有
树根互联股份有限公司	95,479						95,479		91,814		非交易目的长期持有
浙江成峰工程机械有限公司	2,294						2,294				非交易目的长期持有
其他	118,681	50	250				118,481	4,156	7,284		非交易目的长期持有
合计	694,271	50	250				694,071	4,156	120,907	23,443	/

(2) 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

18、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	372,314	271,164
合计	372,314	271,164

其他说明：

无

19、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	411,750	62,084	473,834
2.本期增加金额	81,337		81,337
(1) 外购	14,937		14,937
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	66,400		66,400
3.本期减少金额	36,093	-348	35,745
(1) 处置	36,384		36,384
(2) 其他转出			
(3) 汇率变动影响	-291	-348	-639
4.期末余额	456,994	62,432	519,426
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	190,554	17,536	208,090
2.本期增加金额	11,174	679	11,853
(1) 计提或摊销	7,830	679	8,509
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	3,344		3,344
3.本期减少金额	8,426		8,426
(1) 处置	8,606		8,606
(2) 其他转出			
(3) 汇率变动影响	-180		-180
4.期末余额	193,302	18,215	211,517
三、减值准备			
1.期初余额	61,664		61,664
2.本期增加金额	12,044		12,044
(1) 计提	12,044		12,044
3、本期减少金额	9,773		9,773
(1) 处置	9,773		9,773
4.期末余额	63,935		63,935
四、账面价值			
1.期末账面价值	199,757	44,217	243,974
2.期初账面价值	159,532	44,548	204,080

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况:

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋建筑物	6,922	未执行完相关法律程序
合计	6,922	

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
房屋建筑物	95,511	83,467	12,044	市场比较法	相同或相似用途的房产交易实例价格	市场交易价格
合计	95,511	83,467	12,044	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

20、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	20,289,894	21,115,411
固定资产清理		
合计	20,289,894	21,115,411

其他说明:

无

固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	经营租赁租出设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	17,854,984	20,011,238	478,482	802,435	2,875,508	42,022,647
2.本期增加金额	349,753	232,660	98,623	63,207	79,042	823,285
(1) 购置	39,418	155,928	95,969	63,207	63,558	418,080
(2) 在建工程转入	310,335	76,732	2,654		15,484	405,205
3.本期减少金额	226,481	218,534	32,179	113,840	55,511	646,545
(1) 处置或报废	6,951	136,158	24,895	107,672	34,027	309,703
(2) 转出至投资性房地产	66,400					66,400
(3) 汇率影响	153,130	82,376	7,284	6,168	21,484	270,442
4.期末余额	17,978,256	20,025,364	544,926	751,802	2,899,039	42,199,387
二、累计折旧						
1.期初余额	7,451,726	10,577,767	228,694	289,751	2,315,727	20,863,665
2.本期增加金额	410,143	717,357	40,605	60,618	124,216	1,352,939
(1) 计提	410,143	717,357	40,605	60,618	124,216	1,352,939
3.本期减少金额	70,742	157,888	20,177	57,597	44,237	350,641
(1) 处置或报废	2,112	114,932	17,910	54,395	28,517	217,866
(2) 转出至投资性房地产	3,344					3,344
(3) 汇率影响	65,286	42,956	2,267	3,202	15,720	129,431
4.期末余额	7,791,127	11,137,236	249,122	292,772	2,395,706	21,865,963
三、减值准备						
1.期初余额	19,792	23,437	234		108	43,571
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额	41					41
(1) 处置或报废						
(2) 转出至投资性房地产						
(3) 汇率影响	41					41
4.期末余额	19,751	23,437	234		108	43,530
四、账面价值						
1.期末账面价值	10,167,378	8,864,691	295,570	459,030	503,225	20,289,894
2.期初账面价值	10,383,466	9,410,034	249,554	512,684	559,673	21,115,411

(2) 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	91,814	25,075		66,739	
机器设备	849,680	457,352		392,328	
运输设备	7,346	3,575		3,771	
办公设备及其他	34,732	18,907		15,825	
	983,572	504,909		478,663	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	313,351
机器设备	459,030
合计	772,381

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	87,908	未执行完相关法律程序
合计	87,908	未执行完相关法律程序

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

21、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	996,630	1,018,139
工程物资	3,762	3,870
合计	1,000,392	1,022,009

其他说明：

无

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建厂房	315,698	40,762	274,936	250,655	40,762	209,893
设备安装	474,394		474,394	389,201	5,118	384,083
其他	247,300		247,300	424,163		424,163
合计	1,037,392	40,762	996,630	1,064,019	45,880	1,018,139

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
海南三一产业园	183,212	98,161	15,447			113,608	62.26	62.26%				
合计	183,212	98,161	15,447			113,608	/	/			/	/

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
在建厂房	40,762			40,762	
设备安装	5,118		5,118		
合计	45,880		5,118	40,762	/

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备及工程款	3,762		3,762	3,870		3,870
合计	3,762		3,762	3,870		3,870

其他说明：

无

22、使用权资产**(1) 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其他	合计
一、账面原值					
1.期初余额	1,576,388	12,895	27,589	141,035	1,757,907
2.本期增加金额	204,514	923	1,308	15,064	221,809
(1) 本年新增	204,514	923	1,308	15,064	221,809
3.本期减少金额	168,578	304	10,145	12,447	191,474
(1) 处置	123,608		7,099	8,400	139,107
(2) 汇率影响	44,970	304	3,046	4,047	52,367
4.期末余额	1,612,324	13,514	18,752	143,652	1,788,242
二、累计折旧					
1.期初余额	654,242	8,949	20,107	76,047	759,345
2.本期增加金额	160,893	1,667	3,632	13,636	179,828
(1) 计提	160,893	1,667	3,632	13,636	179,828
3.本期减少金额	142,261	755	9,539	9,960	162,515
(1) 处置	117,805		7,099	7,798	132,702
(2) 汇率影响	24,456	755	2,440	2,162	29,813
4.期末余额	672,874	9,861	14,200	79,723	776,658
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	939,450	3,653	4,552	63,929	1,011,584
2.期初账面价值	922,146	3,946	7,482	64,988	998,562

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

23、无形资产**(1) 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	Putzmeister 专营权	软件	专有技术	商标	其他	合计
一、账面原值							

项目	土地使用权	Putzmeister 专利权	软件	专有技术	商标	其他	合计
1.期初余额	2,962,989	159,258	1,335,857	2,682,417	1,131,576	105,606	8,377,703
2.本期增加金额			28,242	13,453	953		42,648
(1)购置			24,863	919	953		26,735
(2)内部研发			3,379	12,534			15,913
3.本期减少金额	1,717	9,058	24,613	77,672	64,374	6,581	184,015
(1)处置			14,182			2,213	16,395
(2)汇率影响	1,717	9,058	10,431	77,672	64,374	4,368	167,620
4.期末余额	2,961,272	150,200	1,339,486	2,618,198	1,068,155	99,025	8,236,336
二、累计摊销							
1.期初余额	669,254	159,258	895,568	2,241,469	15,370	63,599	4,044,518
2.本期增加金额	29,303		92,362	90,343	250	5,657	217,915
(1)计提	29,303		92,362	90,343	250	5,657	217,915
3.本期减少金额	277	9,058	15,574	65,518	868	4,641	95,936
(1)处置			5,625			2,213	7,838
(2)汇率影响	277	9,058	9,949	65,518	868	2,428	88,098
4.期末余额	698,280	150,200	972,356	2,266,294	14,752	64,615	4,166,497
三、减值准备							
1.期初余额			2,492	95,520			98,012
2.本期增加金额							
(1)计提							
3.本期减少金额			142	5,307			5,449
(1)处置							
(2)汇率影响			142	5,307			5,449
4.期末余额			2,350	90,213			92,563
四、账面价值							
1.期末账面价值	2,262,992		364,780	261,691	1,053,403	34,410	3,977,276
2.期初账面价值	2,293,735		437,797	345,428	1,116,206	42,007	4,235,173

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例24.33%

(2) 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	3,845	未执行完相关法律程

(4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

24、商誉**(1) 商誉账面原值**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		企业合并形成的	处置	汇率变动影响	
Intermix GmbH	40,771			2,319	38,452
咸阳泰瑞达商贸有限公司	5,551				5,551
沈阳三益源工程机械有限公司	2,866				2,866
华北宝思威（天津）工程机械有限公司	2,337				2,337
合计	51,525			2,319	49,206

(2) 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
咸阳泰瑞达商贸有限公司	5,551			5,551
沈阳三益源工程机械有限公司	2,866			2,866
华北宝思威（天津）工程机械有限公司	2,337			2,337
合计	10,754			10,754

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

25、长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	20,768	833	4,890	36	16,675
其他	151,346	2,884	21,671	2,013	130,546
合计	172,114	3,717	26,561	2,049	147,221

其他说明：

无

26、递延所得税资产/递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产**

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	7,077,259	1,251,470	6,578,867	1,163,421
交易性金融负债及衍生工具的公允价值变动	50,266	9,993	58,514	11,428
固定资产折旧	11,285	2,837	11,789	2,963
无形资产摊销	491,785	78,788	440,219	70,891
递延收益的纳税时间性差异	1,635,900	256,397	1,714,871	268,262
可抵扣亏损	8,665,862	1,623,029	8,305,712	1,486,693
暂时不能税前抵扣的预计费用	6,493,795	1,118,060	6,948,779	1,213,272
存货可抵减时间性差异	6,169,019	1,123,661	6,296,961	1,110,645
其他	1,357,491	275,185	1,160,158	239,227
合计	31,952,662	5,739,420	31,515,870	5,566,802

(2) 未经抵销的递延所得税负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
无形资产摊销	272,488	78,939	272,488	78,939
固定资产折旧	3,839,672	614,560	4,092,056	650,915

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产及衍生工具、其他权益工具投资的公允价值变动	2,116,505	487,540	1,653,732	389,844
应收款项应纳税时间性差异	3,639,155	619,374	4,036,913	673,691
合并收购子公司资产按公允价值计价的差异	1,133,657	317,424	1,204,562	337,277
其他	1,054,008	222,019	1,117,057	232,215
合计	12,055,485	2,339,856	12,376,808	2,362,881

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	1,507,329	4,225,508	1,584,540	3,982,262
递延所得税负债	1,507,329	832,527	1,584,540	778,341

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,070,972	965,116
可抵扣亏损	3,008,990	3,294,281
合计	4,079,962	4,259,397

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年	77,203	73,565	
2027 年	259,828	277,425	
2028 年	191,663	217,834	
2029 年	201,121	200,132	
2030 年及以后	2,279,175	2,525,325	
合计	3,008,990	3,294,281	/

其他说明：

□适用 √不适用

27、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付土地及工程设备款	29,811	3,960	25,851	31,545	3,960	27,585
合同资产	66,987	536	66,451	63,277	949	62,328
其他	17,138		17,138	18,590		18,590
合计	113,936	4,496	109,440	113,412	4,909	108,503

补偿性资产相关信息

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

28、所有权或使用权受限资产

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	713,882	713,882	其他	注 1	1,694,757	1,694,757	其他	注 1
交易性金融资产	1,733,086	1,733,086	质押	注 2	1,715,935	1,715,935	质押	注 2
应收票据	183,683	183,683	质押	注 3	261,924	261,924	质押	注 3
一年内到期的非流动资产	447,353	440,643	质押	注 4	585,295	576,516	质押	注 4
长期应收款	715,633	704,899	质押	注 4	958,554	944,176	质押	注 4
合计	3,793,637	3,776,193	/	/	5,216,465	5,193,308	/	/

其他说明：

注 1：主要为按揭保证金、银行承兑汇票保证金等

注 2：主要为国债回购借入资金质押

注 3：主要为已贴现或背书未到期

注 4：主要为已质押未到期

29、短期借款

(1) 短期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	1,928,171	4,622,251
保证借款	2,199,478	1,296,616
信用借款	2,603,126	3,209,580
合计	6,730,775	9,128,447

短期借款分类的说明：

无

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

30、拆入资金

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行同业拆借	4,594,702	3,647,206
合计	4,594,702	3,647,206

31、衍生金融负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融负债	267,401	225,280
合计	267,401	225,280

其他说明：

衍生金融负债主要系外汇和期货合约，资产负债表日对尚未到期的合约按公允价值计量产生的损失，确认为衍生金融负债。

32、应付票据

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,779,566	1,066,849
银行承兑汇票	9,731,911	7,749,611
合计	11,511,477	8,816,460

本期末已到期未支付的应付票据总额为1,538千元。到期未付的原因是持票人未及时向银行提示承兑。

33、应付账款

(1) 应付账款列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	32,927,470	27,185,000
其他	89,264	62,771
合计	33,016,734	27,247,771

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

34、合同负债**(1) 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	2,934,904	2,958,450
合计	2,934,904	2,958,450

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

35、应付职工薪酬**(1) 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	3,317,625	5,867,139	6,101,230	3,083,534
二、离职后福利-设定提存计划	10,588	217,450	207,157	20,881
三、辞退福利	133,341	3,066	48,652	87,755
四、一年内到期的其他福利				
合计	3,461,554	6,087,655	6,357,039	3,192,170

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	3,258,981	5,473,026	5,719,368	3,012,639
二、职工福利费	22,844	118,786	113,240	28,390
三、社会保险费	21,116	165,471	158,209	28,378
其中：医疗保险费	19,427	147,675	142,118	24,984
工伤保险费	1,600	15,167	13,465	3,302
生育保险费	89	2,628	2,625	92
四、住房公积金	6,110	95,152	95,352	5,910
五、工会经费和职工教育经费	8,574	14,705	15,062	8,217
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	3,317,625	5,867,139	6,101,230	3,083,534

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	9,846	209,464	199,477	19,833
2、失业保险费	742	7,986	7,680	1,048
3、企业年金缴费				
合计	10,588	217,450	207,157	20,881

其他说明：

☐适用 ☒不适用

36、应交税费

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	377,590	233,220
企业所得税	1,410,628	1,251,296
个人所得税	47,922	58,481
房产税	28,132	29,489
城市维护建设税	14,047	19,726
教育费附加	13,157	18,475
土地使用税	12,061	14,603
其他	45,344	40,170
合计	1,948,881	1,665,460

其他说明：

无

37、其他应付款

(1) 项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	1,529,882	1,012
其他应付款	8,549,441	9,083,851
合计	10,079,323	9,084,863

(2) 应付利息

☐适用 ☒不适用

(3) 应付股利

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
限制性股票股利	1,012	1,012
三一集团有限公司	370,343	
湖南省财信信托有限责任公司	3,750	
湖南钢铁集团有限公司	482	

项目	期末余额	期初余额
非控股普通股股利	1,154,295	
合计	1,529,882	1,012

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：
无

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程款	117,619	179,531
应付设备款	705,855	749,982
应付单位往来	1,835,593	1,681,678
应付资产专项计划及保理转付款	1,114,306	1,638,411
应付个人往来	163,188	175,276
预提费用	4,606,240	4,650,171
其他	6,640	8,802
合计	8,549,441	9,083,851

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、一年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	1,500,256	3,048,896
一年内到期的长期应付款		414
一年内到期的租赁负债	305,318	273,718
合计	1,805,574	3,323,028

其他说明：

无

39、其他流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押式回购借入资金	1,524,295	1,150,047
待转增值税销售税额	893,850	886,507
继续涉入的金融负债	183,683	261,313
合计	2,601,828	2,297,867

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

40、长期借款

(1) 长期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	842,799	599,925
抵押借款		
保证借款	2,215,830	3,382,241
信用借款	3,622,713	6,920,097
其中：一年内到期的长期借款	-1,500,256	-3,048,896
合计	5,181,086	7,853,367

长期借款分类的说明：

期末保证借款均系子公司借款，由本公司直接或间接提供担保。

其他说明

☐适用 ☒不适用

41、租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	1,054,475	1,044,959
其中：一年内到期的租赁负债	-305,318	-273,718
合计	749,157	771,241

其他说明：

无

42、长期应付款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		0
合计		0

其他说明：

无

长期应付款

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他		414
减：一年内到期部分		-414
合计		0

其他说明：

无

专项应付款

☐适用 ☒不适用

43、长期应付职工薪酬

☒适用 ☐不适用

(1) 长期应付职工薪酬表

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	46,299	48,200
二、辞退福利		
三、其他长期福利	11,108	11,198
合计	57,407	59,398

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

☐适用 ☒不适用

计划资产：

☐适用 ☒不适用

设定受益计划净负债（净资产）

☐适用 ☒不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

☐适用 ☒不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

44、预计负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
按揭及融资租赁担保义务	117,501	138,051	
其他	11,455	7,182	
合计	128,956	145,233	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

45、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,396,339	46,166	125,154	2,317,351	
合计	2,396,339	46,166	125,154	2,317,351	/

其他说明：

□适用 √不适用

46、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
贫困学生困难补助金	6,920	7,436
合计	6,920	7,436

其他说明：

无

47、股本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	9,195,004						9,195,004

其他说明：

无

48、资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	18,370,226	137,496	354	18,507,368
其他资本公积	96,802	28,148	29,485	95,465
合计	18,467,028	165,644	29,839	18,602,832

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

因员工持股计划未达行权条件增加股本溢价人民币 137,496 千元；因购买少数股东股权减少资本溢价 354 千元；因股份支付摊销及所得税抵扣减少其他资本公积人民币 1,338 千元。

49、库存股

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	796,109			796,109
合计	796,109			796,109

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

50、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	296,754	106,700		76,993	26,867	2,840		299,594
其中：重新计量设定受益计划变动额	-45,341	-2,099			-333	-1,766		-47,107
权益法下不能转损益的其他综合收益	266,828	108,799		76,993	27,200	4,606		271,434
其他权益工具投资公允价值变动	75,267							75,267
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,038,846	-523,881			334	-505,520	-18,695	-2,544,366
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	37,729	3,609			542	3,067		40,796
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-13,863	-1,373			-208	-1,140	-25	-15,003
外币财务报表折算差额	-2,062,712	-526,117				-507,447	-18,670	-2,570,159
其他综合收益合计	-1,742,092	-417,181		76,993	27,201	-502,680	-18,695	-2,244,772

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

51、专项储备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		30,506	30,506	
合计		30,506	30,506	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

52、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	4,776,725			4,776,725
合计	4,776,725			4,776,725

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

53、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	58,371,444	55,944,667
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	58,371,444	55,944,667
加：本期归属于母公司所有者的净利润	5,690,229	8,408,057
减：提取法定盈余公积		368,411
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	1,647,363	5,643,586
转作股本的普通股股利		
其他	-76,993	-30,717
期末未分配利润	62,491,303	58,371,444

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

54、 营业收入和营业成本**(1) 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	52,242,347	37,648,882	43,650,473	31,616,439
其他业务	1,063,171	847,348	883,171	698,748
合计	53,305,518	38,496,230	44,533,644	32,315,187

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
混凝土机械	9,022,201	6,908,623
挖掘机械	21,305,805	13,999,252
起重机械	8,446,045	6,063,180
桩工机械	2,187,109	1,389,288
路面机械	2,277,797	1,618,052
其他	10,066,561	8,517,835
按经营地区分类		
国内	21,113,897	16,750,373
国际	32,191,621	21,745,857
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	52,875,116	38,280,885
在某一时段确认收入	430,402	215,345
合计	53,305,518	38,496,230

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3) 履约义务的说明

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	客户取得相关商品控制权	合同价款通常于商品验收合格且收到发票后到期	商品	是		保证类质量保证，相关义务为向客户保证所销售的商品符合既定标准
提供服务	服务期间或服务进度	合同价款通常按服务进度收款或于完成服务时收款	服务	是		保证类质量保证，相关义务为向客户保证所提供的服务符合既定标准
合计	/	/	/	/		/

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

☒适用 ☐不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为2,934,904千元，其中：

2,934,904千元预计将于2026年度确认收入

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

55、税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	94,756	73,504
教育费附加	84,202	64,795
房产税	66,360	67,531
土地使用税	27,286	29,356
其他	50,964	42,277
合计	323,568	277,463

其他说明：

无

56、销售费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售佣金	315,115	404,900
职工薪酬及福利	2,110,552	1,562,595
差旅费	148,261	118,357
办公费	123,950	99,908
折旧及摊销开支	131,747	126,824
其他	667,044	615,359
合计	3,496,669	2,927,943

其他说明：

无

57、管理费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
薪金及福利	707,460	675,356
折旧及摊销开支	263,600	295,093
修理费	21,307	13,943
差旅费	24,440	16,387
办公及水电费	32,481	28,809
其他	249,918	227,734
合计	1,299,206	1,257,322

其他说明：

无

58、研发费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	426,305	326,244
薪金及福利	1,309,319	1,239,494
折旧及摊销开支	270,215	299,667

项目	本期发生额	上期发生额
设计试验费	112,246	81,233
其他	222,209	215,604
合计	2,340,294	2,162,242

其他说明：

无

59、财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	208,972	289,049
减：利息收入	668,961	507,527
减：利息资本化金额	205	755
汇兑损益	2,103,782	-668,501
手续费及其他	6,765	30,777
合计	1,650,353	-856,957

其他说明：

无

60、其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
即征即退增值税	85,078	114,145
增值税加计扣除	120,134	35,978
递延收益转入	125,154	101,960
与收益相关的政府补助	181,022	92,662
合计	511,388	344,745

其他说明：

无

61、投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	111,661	-25,867
交易性金融资产在持有期间的投资收益	286,751	90,436
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	4,156	4,077
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	5,375	1,239
处置交易性金融资产取得的投资收益	85,957	81,483
理财收益	94,528	94,869
以摊余成本计量的资产终止确认产生的收益	-8,254	
合计	580,174	246,237

其他说明：

无

62、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	529,951	-217,014
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	469,254	-295,107
交易性金融负债	-45,058	-459,789
合计	484,893	-676,803

其他说明：

无

63、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-470,868	-244,379
其他应收款坏账损失	-251,325	-108,131
发放贷款及垫款减值损失	11,414	35,601
长期应收款坏账损失	130,267	-22,654
按揭及融资租赁担保义务	20,551	-1,237
其他流动资产	-153,974	-41,874
合计	-713,935	-382,674

其他说明：

无

64、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产及其他非流动资产减值损失	1,006	-181
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-27,735	-58,835
四、投资性房地产减值损失	-12,044	
合计	-38,773	-59,016

其他说明：

无

65、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定处置利得	12,046	23,820
无形处置利得	2,733	128
固定处置损失	-16,168	-9,953
使用权资产处置损益	-1,099	317
合计	-2,488	14,312

其他说明：

☐适用 ☒不适用**66、营业外收入**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	340	376	340
索赔收入	35,881	40,062	35,881
其他利得	19,059	7,467	19,059
合计	55,280	47,905	55,280

其他说明：

☐适用 ☒不适用**67、营业外支出**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	10,475	19,759	10,475
其中：固定资产处置损失	10,255	19,627	10,255
无形资产处置损失	220	132	220
对外捐赠	15,147	12,193	15,147
赔款支出	8,836	7,363	8,836
其他	17,801	26,406	17,801
合计	52,259	65,721	52,259

其他说明：

无

68、所得税费用**(1) 所得税费用表**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,190,032	947,598
递延所得税费用	-250,445	-155,869
合计	939,587	791,729

(2) 会计利润与所得税费用调整过程☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	6,663,630
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,665,908

项目	本期发生额
子公司适用不同税率的影响	-612,284
调整以前期间所得税的影响	15,862
非应税收入的影响	-27,915
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	41,742
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-76,211
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	115,129
研发费加计扣除影响	-182,644
所得税费用	939,587

其他说明：

☐适用 ☒不适用

69、其他综合收益

☒适用 ☐不适用

详见附注七、50

70、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	227,528	265,949
利息收入	358,376	26,615
经营性往来	183,699	2,058,796
其他	54,941	44,088
合计	824,544	2,395,448

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现管理费用、研发费用和销售费用	2,331,809	2,226,996
财务费用中的手续费	6,765	30,779
经营性往来	973,053	47,373
合计	3,311,627	2,305,148

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限货币资金的减少额	1,239,122	215,422
合计	1,239,122	215,422

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限货币资金的增加额	258,217	274,862
合计	258,217	274,862

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
质押式回购借入资金	896,998	753,817
合计	896,998	753,817

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
回购股票		1,360,658
偿还质押式回购借入资金	513,218	1,162,805
租赁付款额	228,911	210,339
支付其他筹资款		50,055
购买控股子公司少数股东股权		1,795
合计	742,129	2,785,652

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	9,128,447	7,680,407		10,064,740	13,339	6,730,775
长期借款含一年内到期非流动负债	10,902,263	1,864,418		5,679,422	100,599	6,986,660
租赁负债含一年内到期的非流动负债	1,044,959		238,427	228,911		1,054,475
其他流动负债	1,150,047	1,116,377		742,129		1,524,295
其他应付款	32,040			32,040		
应付股利	1,012		1,647,363	118,493		1,529,882
合计	22,258,768	10,661,202	1,885,790	16,865,735	113,938	17,826,087

(4) 以净额列报现金流量的说明

√适用 □不适用

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
向其他金融机构拆入资金净增加额	拆入资金变动	金融行业列报项目	950,162
客户贷款及垫款净减少额	发放贷款变动	金融行业列报项目	77,413
取得投资收益收到的现金	单项远期外汇合约全额交割	现金流入和支出金额 大、期限短，净额更能说明其对企业支付能力的影响	112,965
投资支付的现金	单项远期外汇合约全额交割	现金流入和支出金额 大、期限短，净额更能说明其对企业支付能力的影响	48,260

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

71、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	5,724,043	5,285,182
加：资产减值准备	-42,278	9,291
信用减值损失	635,223	327,794
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,361,448	1,355,067
使用权资产摊销	179,828	168,557
无形资产摊销	217,915	220,638
长期待摊费用摊销	26,561	19,727
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	2,488	-14,312
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	10,475	19,759
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-484,893	676,803
财务费用（收益以“-”号填列）	836,082	-718,495

补充资料	本期金额	上期金额
投资损失（收益以“-”号填列）	-571,921	-246,237
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-304,631	-206,443
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	54,186	50,574
存货的减少（增加以“-”号填列）	-1,780,525	-252,247
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-5,025,607	-1,575,545
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	8,901,009	4,970,183
其他	28,180	43,983
经营活动产生的现金流量净额	9,767,583	10,134,279
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	7,761,740	9,095,184
减：现金的期初余额	14,904,853	11,576,469
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-7,143,113	-2,481,285

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,761,740	14,904,853
其中：库存现金	1,612	1,579
可随时用于支付的银行存款	7,581,678	14,715,583
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项	178,450	187,691
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	7,761,740	14,904,853
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	713,882	1,694,757	流动性差、不易于变现、不可随时用于支付的货币资金
有息存款	19,567,637	22,039,322	
合计	20,281,519	23,734,079	/

其他说明：

□适用 √不适用

72、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

73、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：港币	10,990,653	0.8686	9,546,481
美元	1,068,046	6.8109	7,274,355
欧元	388,873	7.7671	3,020,415
印度卢比	3,614,206	0.0718	259,500
印度尼西亚卢比	556,565,000	0.0004	222,626
越南盾	286,416,667	0.0003	85,925
新加坡元	13,593	5.2466	71,317
泰铢	263,337	0.202	53,194
卢布	410,390	0.0872	35,786
巴西雷亚尔	27,038	1.3108	35,441
南非兰特	79,793	0.4063	32,420
英镑	2,195	9.0145	19,787
马来西亚林吉特	11,212	1.6734	18,762
其他			146,949
应收票据			
其中：欧元	2,699	7.7671	20,963
应收账款			
其中：美元	957,145	6.8109	6,519,019
欧元	347,959	7.7671	2,702,632
印度尼西亚卢比	5,335,727,500	0.0004	2,134,291
沙特里亚尔	805,714	1.8104	1,458,665
巴西雷亚尔	1,080,599	1.3108	1,416,449
印度卢比	10,964,708	0.0718	787,266
泰铢	1,206,450	0.2020	243,703
英镑	24,119	9.0145	217,421
马来西亚林吉特	120,065	1.6734	200,917

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
新加坡元	29,006	5.2466	152,183
加拿大元	28,815	4.7847	137,871
南非兰特	303,852	0.4063	123,455
乌兹别克斯坦苏姆	154,320,000	0.0006	92,592
阿联酋迪拉姆	40,061	1.8511	74,157
兹罗提	32,162	1.7995	57,876
菲律宾比索	517,910	0.1110	57,488
其他			221,114
其他应收款			
其中：欧元	10,419	7.7671	80,925
美元	11,543	6.8109	78,618
印度卢比	801,504	0.0718	57,548
巴西雷亚尔	18,884	1.3108	24,753
卢布	165,516	0.0872	14,433
泰铢	60,015	0.2020	12,123
南非兰特	29,062	0.4063	11,808
沙特里亚尔	6,447	1.8104	11,672
英镑	1,189	9.0145	10,721
其他			59,396
一年内到期的非流动资产			
其中：美元	101,269	6.8109	689,733
泰铢	3,043,970	0.2020	614,882
印度尼西亚卢比	788,895,000	0.0004	315,558
新加坡元	40,610	5.2466	213,064
沙特里亚尔	114,422	1.8104	207,150
其他			190,311
长期应收款			
其中：美元	259,436	6.8109	1,766,993
泰铢	4,629,119	0.2020	935,082
沙特里亚尔	225,600	1.8104	408,426
印度尼西亚卢比	684,760,000	0.0004	273,904
新加坡元	28,223	5.2466	148,075
马来西亚林吉特	75,025	1.6734	125,547
欧元	11,965	7.7671	92,933
其他			90,499
短期借款			
其中：泰铢	4,971,807	0.2020	1,004,305
日元	11,057,595	0.0420	464,419
马来西亚林吉特	97,100	1.6734	162,487
印度卢比	2,136,964	0.0718	153,434
新加坡元	15,224	5.2466	79,874
美元	11,274	6.8109	76,786
澳元	4,016	4.6804	18,796
欧元	1,417	7.7671	11,006
应付票据			
其中：欧元	741	7.7671	5,755
应付账款			

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
其中：美元	360,362	6.8109	2,454,390
日元	30,769,714	0.0420	1,292,328
欧元	118,032	7.7671	916,766
印度卢比	4,539,903	0.0718	325,965
印度尼西亚卢比	179,442,500	0.0004	71,777
英镑	7,761	9.0145	69,962
其他			90,577
其他应付款			
其中：欧元	46,179	7.7671	358,677
港币	48,677	0.8686	42,281
南非兰特	67,135	0.4063	27,277
新加坡元	3,469	5.2466	18,200
印度卢比	206,100	0.0718	14,798
其他			41,533
一年内到期的非流动负债			
其中：欧元	7,104	7.7671	55,177
美元	3,493	6.8109	23,790
沙特里亚尔	5,806	1.8104	10,511
南非兰特	18,417	0.4063	7,483
泰铢	33,203	0.2020	6,707
港币	7,346	0.8686	6,381
印度卢比	82,549	0.0718	5,927
印度尼西亚卢比	14,805,000	0.0004	5,922
加拿大元	943	4.7847	4,512
其他			27,816
长期借款			
其中：欧元	129,467	7.7671	1,005,583
租赁负债			
其中：欧元	13,968	7.7671	108,491
美元	11,533	6.8109	78,550
印度卢比	487,006	0.0718	34,967
其他			113,757

其他说明：

无

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

☐适用 ☒不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☒适用 ☐不适用

项目	主要经营地	记账本位币	选择依据
三一国际发展	中国香港	港币	以企业经营所处的主要货币环境为选择依据

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

□适用 √不适用

74、租赁

(1) 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

29,498 千元

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额258,409(单位：千元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	213,732	
合计	213,732	

作为出租人的融资租赁

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
租赁收入		382,625	
合计		382,625	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	7,597,817	7,388,512

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第二年	5,585,557	5,331,689
第三年	2,658,464	2,940,317
第四年	992,792	1,221,566
第五年	370,908	422,969
五年后未折现租赁收款额总额	156,540	146,093

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明

无

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	479,572	381,821
薪金及福利	1,309,319	1,239,494
折旧及摊销开支	270,215	299,667
设计试验费	112,963	81,406
其他	240,924	295,976
合计	2,412,993	2,298,364
其中：费用化研发支出	2,340,294	2,162,242
资本化研发支出	72,699	136,122

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明

无

1、非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

2、 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

2026 年 2 月，设立 WESTSANY HEAVY INDUSTRY LTD，注册资本 100 万美元，持股比例 100%；

2026 年 3 月，设立中信证券资管信信向荣优享 2 号，注册资本 30,000 万，持股比例 100%；

2026 年 6 月，注销深圳市晟毅企业管理合伙企业（有限合伙），不再纳入合并范围。

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
三一专用汽车有限责任公司	湖南	8,000 万元	湖南	机械制造	100		投资设立
浙江三一装备有限公司	浙江	43,180 万元	浙江	机械制造		99.93	投资设立
娄底市中兴液压件有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械配件制造		75	投资设立
常德市三一机械有限公司	湖南	10,000 万元	湖南	机械制造		88.43	投资设立
昆山三一机械有限公司	江苏	5,000 万美元	江苏	机械制造	75		投资设立
湖南三一物流有限责任公司	湖南	1,000 万元	湖南	货运代理		100	投资设立
三一西北重工有限公司	新疆	5,318 万元	新疆	机械销售	100		投资设立
湖南三一中阳机械有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械制造	100		投资设立
三一国际发展有限公司	香港	30,692 万美元	香港	机械销售	100		投资设立
三一重机（重庆）有限公司	重庆	10,000 万元	重庆	机械制造	100		投资设立
湖南三一路面机械有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械制造	69.63	4.67	投资设立
SANY AMERICA INC.	美国	2 美元	美国	国际采购	47.37	52.10	投资设立
印度三一私人有限公司	印度	141,721 万卢比	印度	机械制造、租赁	10.63	89.37	投资设立
北京三一智造科技有限公司	北京	2,000 万元	北京	机械制造		100	投资设立
Putzmeister.Holding.GmbH	德国	4,000 万欧元	德国	机械制造		99	非同一控制合并
三一汽车制造有限公司	湖南	100,830 万元	湖南	机械制造	100		同一控制合并
三一重机有限公司	江苏	345,047 万元	江苏	机械制造	86.94	13.06	同一控制合并
上海三一重机股份有限公司	上海	80,000 万元	上海	机械制造		100	同一控制合并
三一汽车起重机械有限公司	湖南	16,340 万元	湖南	机械制造		100	同一控制合并
娄底市中源新材料有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械配件制造		74.79	同一控制合并
索特传动设备有限公司	江苏	127,650 万元	江苏	机械配件制造	63.34	36.66	同一控制合并
三一汽车金融有限公司	湖南	268,355 万元	湖南	金融服务	95.77		同一控制合并
三一融资租赁有限公司	湖南	100,684 万元	上海	融资租赁	94.86		同一控制合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例（%）	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
娄底市中兴液压件有限公司	25.00	52,234		245,913
娄底市中源新材料有限公司	25.16	5,860		124,573
三一汽车金融有限公司	4.23	4,178	4,232	149,070
三一融资租赁有限公司	5.14	4,404		92,874

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
娄底中兴液压件	2,122,711	1,537,667	3,660,378	1,510,388	1,166,337	2,676,725	1,724,913	1,582,737	3,307,650	1,293,275	1,239,811	2,533,086
娄底中源新材料	395,770	315,045	710,815	205,192	10,446	215,638	296,318	334,698	631,016	155,136	4,007	159,143
三一汽金	4,710,065	4,406,888	9,116,953	5,596,173		5,596,173	4,991,733	4,634,626	9,626,359	6,104,259		6,104,259
三一融资租赁	2,114,289	3,037,386	5,151,675	2,855,380	489,170	3,344,550	2,201,684	3,046,600	5,248,284	3,241,517	285,418	3,526,935

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
娄底中兴液压件	1,216,545	208,937	209,002	121,231	922,646	131,839	133,074	184,274
娄底中源新材料	277,821	23,294	23,294	58,746	260,168	9,832	9,835	6,108
三一汽金	199,419	98,671	98,671	-1,163	246,561	111,978	111,978	357,257
三一融资租赁	160,501	85,695	85,695	-557,201	161,512	102,567	102,567	1,153,136

其他说明：
无

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

□适用 √不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1) 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

三一国际发展于 2026 年 1 月购买三一比利时融资有限公司（以下简称“比利时融资”）0.34%股权，股权转让后，三一国际发展持有其 100%股权。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	比利时融资
购买成本/处置对价	
--现金	237
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	237
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-310
差额	547
其中：调整资本公积	547

其他说明

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2) 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	296,396	304,256
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,323	21,018
--其他综合收益		
--综合收益总额	-1,323	21,018
联营企业：		
投资账面价值合计	2,406,470	2,184,843
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	112,984	-46,885
--其他综合收益	112,408	57,159
--综合收益总额	225,392	10,274

其他说明

无

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期 累计的损失	本期末确认的损失 (或本期分享的净利 润)	本期末累积未确认的 损失
连云港安心机械销售有限公司	15,913	242	16,155

其他说明

无

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,396,339	46,166		125,154		2,317,351	
合计	2,396,339	46,166		125,154		2,317,351	/

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	125,154	101,960
与收益相关	386,574	243,161
合计	511,728	345,121

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

☒适用 ☐不适用

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本公司为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司经营活动的改变。本公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

(1) 信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。本公司管理层会持续监控应收款项的信用风险，以确保采取跟进措施收回逾期未付款项。针对应收账款及其他应收款，本公司对所有要求超过一定信用额度的客户均会进行个别信用风险评估。该等评估关注客户背景、业务开展能力、财务能力以及过往偿还到期款项的记录及现时的还款能力，境外客户还会考虑有关客户所在

地的经济环境。境内客户的销售方式主要包括：1) 信用销售：通常信用销售的信用期为三至六个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货；2) 分期销售：对于分期付款销售，付款期通常为六个月至二十四个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货；3) 融资销售：客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货，同时公司为客户的融资提供按揭及融资租赁担保，公司会监控客户向融资机构的还款情况，必要时协助金融机构对客户的款项催收工作。此外，信用评级较低的客户还需提供诸如房产等不动产、设备车辆等动产或第三方保函等作为抵押。境外客户的销售方式包括：1) 信用证销售：公司在收到客户当地所在银行开出的信用证后发货，信用证到期后收款；2) 信用销售：通常信用销售的信用期为三至十二个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货，同时公司对该等应收款项购买了保险。对于融资销售，本公司的销售工程机械设备终端客户以工程机械设备为抵押物与金融机构签订设备贷款或融资租赁协议，以获得融资为工程机械设备付款。

作为卖方，本公司通常与金融机构单独签订协议，若终端客户未能偿还贷款，则本公司有责任向银行偿付未偿还贷款，在此情况下，本公司可协助金融机构处置抵押设备。因此，本公司管理层认为将有可能收回本公司所提供担保引致的损失，故提供给金融机构的按揭及融资租赁担保所面临的风险较低。本公司持续对客户的财务状况进行信用评估，坏账减值损失维持于管理层预期的数额内。

针对发放贷款与垫款，本公司持续监控其余额。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核，以确保本公司不至于面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。发放贷款与垫款的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于该金融资产的账面金额。

由于货币资金、拆出资金、应收银行承兑汇票和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本公司其他金融资产主要包括交易性金融资产、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资、应收商业承兑汇票及某些衍生工具，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。本公司还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十六。本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收票据、应收款项融资及应收账款客户群广泛地分散于不同的部门，因此在本公司内不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准。本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本公司判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义。本公司判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本公司也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口，本公司金融资产的信用风险等级较上年没有发生变化，因应收账款、其他应收款、发放贷款与垫款、长期应收款产生的信用风险敞口量化数据，参见本财务报表附注七、

6、10、14、15 中。按照信用风险等级披露金融资产的账面余额如下：

单位：千元 币种：人民币

金融资产	账面余额（无担保）	
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失
货币资金	27,863,197	
拆出资金	178,450	
交易性金融资产	21,715,427	
衍生金融资产	529,584	
应收票据		456,389
应收账款		29,872,512

金融资产	账面余额（无担保）	
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失
应收款项融资	452,295	
其他应收款	1,710,531	793,477
一年内到期的非流动资产	10,132,929	589,254
其他流动资产	9,201,544	6,890
发放贷款和垫款	502,959	50,430
长期应收款	12,562,561	415,708
其他权益工具投资	694,071	
其他非流动金融资产	372,314	
合计	85,915,862	32,184,660

（2）流动性风险

本公司管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本公司定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

单位：千元 币种：人民币

项目	1 年以内	1-3 年	3-5 年	5 年以上	合计
短期借款	6,752,296				6,752,296
拆入资金	4,639,165				4,639,165
衍生金融负债	267,401				267,401
应付票据	11,511,477				11,511,477
应付账款	33,016,734				33,016,734
其他应付款	4,669,535				4,669,535
一年内到期的非流动负债	1,845,959				1,845,959
其他流动负债	1,707,978				1,707,978
长期借款		2,634,763	2,200,601	583,845	5,419,209
租赁负债		585,202	227,139	53,710	866,051
财务担保义务	10,554,578				10,554,578
合计	74,956,923	3,219,965	2,427,740	637,555	81,242,183

（3）市场风险

利率风险

本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的长期负债有关。在利率风险管理方面，本公司动态地分析利率的变动方向，如果出现对公司重大不利的情况，公司将采取多种可能的方案以降低利率风险，包括对现有融资的替换、展期或其他融资渠道等。本公司亦通过签订利率衍生合同，合理搭配付息债务固定利率和浮动利率的比例，从而规避利率风险。下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

单位：千元 币种：人民币

项目	基点	净损益	净权益
	增加（减少）	增加（减少）	增加（减少）
长期借款	100	-35,903	-33,941
长期借款	-100	35,903	33,941

汇率风险

本公司面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。此外，本公司存在源于外币借款的汇率风险敞口。本公司采用外汇远期合同减少汇率风险敞口。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益（由于货币性资产、货币性负债以及外汇远期合同的公允价值变化）和股东权益产生的影响。

单位：千元 币种：人民币

项目	汇率	净损益	净权益
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对阿联酋迪拉姆升值	5.00%	-3,172	-3,172
人民币对阿联酋迪拉姆贬值	-5.00%	3,172	3,172
人民币对安哥拉宽扎升值	5.00%	-927	-927
人民币对安哥拉宽扎贬值	-5.00%	927	927
人民币对澳元升值	5.00%	14,901	14,901
人民币对澳元贬值	-5.00%	-14,901	-14,901
人民币对巴西雷亚尔升值	5.00%	-55,374	-55,374
人民币对巴西雷亚尔贬值	-5.00%	55,374	55,374
人民币对俄罗斯卢布升值	5.00%	-1,883	-1,883
人民币对俄罗斯卢布贬值	-5.00%	1,883	1,883
人民币对港币升值	5.00%	-333,988	-333,988
人民币对港币贬值	-5.00%	333,988	333,988
人民币对美元升值	5.00%	-1,078,074	-1,078,074
人民币对美元贬值	-5.00%	1,078,074	1,078,074
人民币对南非兰特升值	5.00%	-4,543	-4,543
人民币对南非兰特贬值	-5.00%	4,543	4,543
人民币对尼日利亚奈拉升值	5.00%	-496	-496
人民币对尼日利亚奈拉贬值	-5.00%	496	496
人民币对欧元升值	5.00%	113,188	113,188
人民币对欧元贬值	-5.00%	-113,188	-113,188
人民币对日元升值	5.00%	-23,243	-23,243
人民币对日元贬值	-5.00%	23,243	23,243
人民币对泰铢升值	5.00%	-29,876	-29,876
人民币对泰铢贬值	-5.00%	29,876	29,876
人民币对新加坡币升值	5.00%	-18,370	-18,370
人民币对新加坡币贬值	-5.00%	18,370	18,370
人民币对印度卢比升值	5.00%	110,301	110,301
人民币对印度卢比贬值	-5.00%	-110,301	-110,301
人民币对印度尼西亚卢比升值	5.00%	180,873	180,873
人民币对印度尼西亚卢比贬值	-5.00%	-180,873	-180,873
人民币对加拿大元升值	5.00%	-5,497	-5,497
人民币对加拿大元贬值	-5.00%	5,497	5,497
人民币对马来西亚林吉特升值	5.00%	9,044	9,044
人民币对马来西亚林吉特贬值	-5.00%	-9,044	-9,044
人民币对英镑升值	5.00%	11,504	11,504
人民币对英镑贬值	-5.00%	-11,504	-11,504
人民币对哥伦比亚比索升值	5.00%	10,556	10,556
人民币对哥伦比亚比索贬值	-5.00%	-10,556	-10,556
人民币对沙特阿拉伯里亚尔升值	5.00%	-77,280	-77,280

项目	汇率	净损益	净权益
	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)
人民币对沙特阿拉伯里亚尔贬值	-5.00%	77,280	77,280
人民币对墨西哥比索升值	5.00%	20,464	20,464
人民币对墨西哥比索贬值	-5.00%	-20,464	-20,464
人民币对几内亚法郎升值	5.00%	-776	-776
人民币对几内亚法郎贬值	-5.00%	776	776
人民币对越南盾升值	5.00%	1,041	1,041
人民币对越南盾贬值	-5.00%	-1,041	-1,041
人民币对菲律宾比索升值	5.00%	5,797	5,797
人民币对菲律宾比索贬值	-5.00%	-5,797	-5,797
人民币对乌兹别克斯坦苏姆升值	5.00%	-3,743	-3,743
人民币对乌兹别克斯坦苏姆贬值	-5.00%	3,743	3,743
人民币对兹罗提升值	5.00%	-2,345	-2,345
人民币对兹罗提贬值	-5.00%	2,345	2,345
人民币对坚戈升值	5.00%	-2,195	-2,195
人民币对坚戈贬值	-5.00%	2,195	2,195
人民币对西非法郎升值	5.00%	-80	-80
人民币对西非法郎贬值	-5.00%	80	80
人民币对莫桑升值	5.00%	-371	-371
人民币对莫桑贬值	-5.00%	371	371
人民币对纳米比亚元升值	5.00%	-217	-217
人民币对纳米比亚元贬值	-5.00%	217	217
人民币对坦桑尼亚先令升值	5.00%	-1,345	-1,345
人民币对坦桑尼亚先令贬值	-5.00%	1,345	1,345

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于 2026 年 6 月 30 日，本公司暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本公司的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每 5% 的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

单位：千元 币种：人民币

项目	权益工具 账面价值	其他综合收益税 后净额	股东权益合计
		增加/(减少)	增加/(减少)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	694,071	26,152/(26,152)	26,152/(26,152)
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	45,933	1,723/(1,723)	1,723/(1,723)

(4) 资本管理

本公司资本管理的主要目标是确保本公司持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本公司根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本公司可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2026 年度和 2025 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。本

公司采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。本公司于资产负债表日的杠杆比率如下：

单位：千元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
负债总额（不含递延所得税负债、应交企业所得税、政府补助及预计负债）	75,411,894	71,125,409
减：货币资金	27,864,809	38,451,241
净负债	47,547,085	32,674,168
股东权益合计	93,195,609	89,431,397
加：净负债	47,547,085	32,674,168
减：少数股东权益	1,111,382	1,100,153
归属于母公司股东的总资本	139,631,312	121,005,412
杠杆比率	34.05%	27.00%

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	183,683	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收款项融资	918,958	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	长期应收款	1,162,986	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
保理/贴现	应收账款	228,824	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
合计	/	2,494,451	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	918,958	-193
应收账款	保理/贴现	228,824	-8,254
合计	/	1,147,782	-8,447

(3) 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	16,054,916	6,190,095		22,245,011
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	1,107,331	6,190,095		7,297,426
(1) 债务工具投资	1,061,398	5,660,511		6,721,909
(2) 权益工具投资	45,933			45,933
(3) 衍生金融资产		529,584		529,584
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	14,947,585			14,947,585
(1) 债务工具投资	14,947,585			14,947,585
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			694,071	694,071
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资		452,295		452,295
(七) 其他非流动金融资产			372,314	372,314

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
持续以公允价值计量的资产总额	16,054,916	6,642,390	1,066,385	23,763,691
(八) 交易性金融负债		267,401		267,401
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		267,401		267,401
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		267,401		267,401
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		267,401		267,401
二、非持续的公允价值计量				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司持续第一层次公允价值计量项目主要包括持有的上市交易开放式基金、存在活跃交易的上市债券和其他权益工具投资中已上市公司股权。开放式基金的公允价值根据上海证券交易所和深圳证券交易所最后一个交易日的收盘价确定。其他权益工具投资中已上市权益工具投资的公允价值根据上海证券交易所及香港联合交易所最后一个交易日的收盘价确定。存在活跃交易的上市债券根据最后一个交易日的中债估值确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持续第二层次公允价值计量项目主要包括持有的挂钩非利率标的的理财、远期外汇合约、不存在活跃交易的上市债券和应收票据。估值方法为现金流折现法。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持续第三层次公允价值计量项目主要为持有的非上市公司股权投资和产业基金投资份额。估值方法包括现金折现法、可变现净值法、收益法、乘数法、有效市场价格法等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	年初余额	当期利得或损失总额		增加	减少	年末余额	年末持有的资产计入当期损益的当期未实现利得或损失的变动
		计入损益	计入其他综合收益				
其他权益工具投资							
1、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产							
(1) 权益工具投资	694,271			50	250	694,071	
其他非流动金融资产							
1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产							
(1) 权益工具投资	271,164	74,072		30,000	2,923	372,314	74,072
合计	965,435	74,072		30,050	3,173	1,066,385	74,072

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐适用 ☒不适用

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
三一集团有限公司	长沙经济技术开发区	高新技术产业、汽车制造业、文化教育业、房地产业的投资、新材料、生物技术研究开发等	32,288	26.97	26.97

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是梁稳根

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注十、1 在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注七、16 长期股权投资。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	合营企业
PT SANY MAKMUR PERKASA	合营企业
Palfinger Sany Crane CIS	合营企业
北京城建远东建设投资集团有限公司	联营企业
湖南道依茨动力有限公司	联营企业
武汉九州龙工程机械有限公司	联营企业
唐山驰特机械设备有限公司	联营企业
连云港安心机械销售有限公司	联营企业
湖南三一精创科技有限公司	联营企业
湖南三湘银行股份有限公司	联营企业
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	联营企业

其他说明

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州薮猫科技有限公司	本公司母公司之联营企业
西安华雷船舶实业有限公司	本公司母公司之联营企业
久隆财产保险有限公司	本公司母公司之联营企业
四川路迈特工程设备有限公司	本公司母公司之联营企业
中国康富国际租赁股份有限公司	本公司母公司之联营企业
湖南乐汇体育文化传播有限公司	本公司母公司之联营企业
昆山三一动力有限公司	联营企业之子公司
湖南安仁三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一快而居住宅工业有限公司	同受梁稳根先生控制
三一邯郸筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（临澧）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工科技（汨罗）有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工科技股份有限公司	同受梁稳根先生控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
江苏三一筑工有限公司	同受梁稳根先生控制
三一国际（香港）实业有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重型装备有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重装国际控股有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南行必达网联科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南汽车制造有限责任公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一车身有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重能股份有限公司及其子公司	同受梁稳根先生控制
江苏三一环境科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一筑工有限公司	同受梁稳根先生控制
北京三一建筑设计研究有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南爱卡互联科技有限公司	同受梁稳根先生控制
上海三一筑工建设有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（西安）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（重庆）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
珠海筑享云科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一（泉州）筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一智能建造工程有限公司	同受梁稳根先生控制
湖北三一卡车销售服务有限公司	同受梁稳根先生控制
忠县三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	同系附属公司
三一硅能（株洲）有限公司	同系附属公司
三一海洋重工有限公司	同系附属公司
三一技术装备有限公司	同系附属公司
三一能源装备有限公司	同系附属公司
三一氢能有限公司	同系附属公司
三一石油智能装备有限公司	同系附属公司
三一物流装备美国有限公司	同系附属公司
三一印尼重型装备有限公司	同系附属公司
三一智矿科技有限公司	同系附属公司
三一智能装备有限公司	同系附属公司
株洲三一硅能技术有限公司	同系附属公司
株洲三一硅能新能源有限公司	同系附属公司
三一锂能有限公司	同系附属公司
北京市三一重机有限公司	同系附属公司
长沙帝联工控科技有限公司	同系附属公司
杭州力龙液压有限公司	同系附属公司
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	同系附属公司
湖南三一港口设备有限公司	同系附属公司
湖南三一云油能源有限公司	同系附属公司
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	同系附属公司
深圳市三一科技有限公司	同系附属公司
湖南竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
长沙树沣企业管理有限公司	同系附属公司

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
三一硅能（朔州）有限公司	同系附属公司
昆山三一环保科技有限公司	同系附属公司
湖南三峰科技有限公司	同系附属公司
上海竹胜园地产有限公司	同系附属公司
珠海三一港口机械有限公司	同系附属公司
湖南中宏融资租赁有限公司	同系附属公司
三一（珠海）投资有限公司	同系附属公司
湖南紫竹源房地产有限公司	同系附属公司
中富机械控股有限公司	同系附属公司
广州华耀置业有限公司	同系附属公司
长沙三银房地产开发有限公司	同系附属公司
三一（珠海）置业有限公司	同系附属公司
娄底竹胜园房地产开发有限公司	同系附属公司
临澧竹胜园房地产有限公司	同系附属公司
长沙云璟房地产有限公司	同系附属公司
长沙云天房地产有限公司	同系附属公司
株洲三一智能制造有限公司	同系附属公司
株洲三一智慧工贸有限公司	同系附属公司
三一（重庆）智能装备有限公司	同系附属公司
长沙云荟房地产开发有限公司	同系附属公司
重庆竹胜园房地产开发有限公司	同系附属公司
株洲三一竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
湖南三银商业管理有限公司	同系附属公司
三一氢能科技有限公司	同系附属公司
湖南安仁三一重型钢构有限公司	同系附属公司
腾飞机械设备有限公司	同系附属公司
三一印尼矿山设备有限公司	同系附属公司
中富香港机械有限公司	同系附属公司
中富沙特机械有限公司	同系附属公司
中富柬埔寨机械有限公司	同系附属公司
中富设备有限公司	同系附属公司
中富机械马来西亚有限公司	同系附属公司
港越建筑工程有限公司	同系附属公司
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	同系附属公司
三一国际（赞比亚）实业有限公司	同系附属公司
华新永康保险销售有限公司	同系附属公司
三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司	同系附属公司
三一动能换电新能源科技发展（淄博）有限公司	同系附属公司
绿电锂能（建水）有限公司	同系附属公司
三一锂能（重庆）新能源有限公司	同系附属公司
上海三一科技有限公司	同系附属公司
三一筑工发展（非洲）有限公司	同系附属公司
中富设备马来西亚有限公司	同系附属公司
中富华越机械有限公司	同系附属公司

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
新利恒机械有限公司(香港)	同系附属公司
SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	同系附属公司
SANY INTERNATIONAL LLC	同系附属公司
成都蜀能盛和新能源有限公司	同系附属公司
广州置本产业运营管理有限公司	同系附属公司
朔州三一硅能新能源有限公司	同系附属公司
SANY Logistics Equipment Germany GmbH	同系附属公司
三一国际（新加坡）有限责任公司	同系附属公司
SANY PC Manufacturing SDN BHD	同系附属公司
三一硅能（巴中）有限公司	同系附属公司
天津博钰电力工程有限公司	同系附属公司
辽宁盛源利建建筑工程有限公司	同系附属公司
SANY INTERNATIONAL（ZIMBABWE）INDUSTRIAL（PRIVATE）LIMITED	同系附属公司
三一海工国际控股有限公司	同系附属公司
三一香港集团有限公司	同系附属公司
树根互联股份有限公司及其子公司	主要管理成员可行使重大影响
广州市易工品贸易有限公司	主要管理成员可行使重大影响
华储石化（广东）有限公司	主要管理成员可行使重大影响
石河子市明照股权投资管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
要务（深圳）科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响
北京三一公益基金会	主要管理成员可行使重大影响
湖南中发智能装备有限公司	主要管理成员可行使重大影响
昆山中发资产管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
萃云共工（上海）科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响
三一环境产业有限公司	主要管理成员可行使重大影响
三一机器人科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响
三一机器人装备（西安）有限公司	主要管理成员可行使重大影响
三一机器人（长沙）有限公司	主要管理成员可行使重大影响

其他说明

无

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
三一海洋重工有限公司	购买材料、商品	387,034	4,131,790	否	257,774
三一国际（香港）实业有限公司	购买材料、商品	286,205			303,820
三一锂能有限公司	购买材料、商品	235,143			425,319

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
三一重型装备有限公司	购买材料、商品	219,953			370,366
三一重装国际控股有限公司	购买材料、商品	205,355			61,584
三一物流装备美国有限公司	购买材料、商品	64,007			127,149
SANY INTERNATIONAL LLC	购买材料、商品	16,623			5,483
株洲三一硅能新能源有限公司	购买材料、商品	15,327			12,928
三一硅能（株洲）有限公司	购买材料、商品	4,717			1,729
成都蜀能盛和新能源有限公司	购买材料、商品	1,839			1,147
湖南三一港口设备有限公司	购买材料、商品	1,720			16,217
三一石油智能装备有限公司	购买材料、商品	205			7,213
三一技术装备有限公司	购买材料、商品	144			3,869
三一智能装备有限公司	购买材料、商品	31			8,298
三一能源装备有限公司	购买材料、商品	13			37
株洲三一硅能技术有限公司	购买材料、商品	4			
三一氢能有限公司	购买材料、商品				538
三一印尼重型装备有限公司	购买材料、商品				31,104
长沙帝联工控科技有限公司	购买材料、商品	359,874	1,309,600	否	827,850
广州市易工品贸易有限公司	购买材料、商品	191,720	950,473	否	119,318
华储石化（广东）有限公司	购买材料、商品	64,383			75,732
三一机器人科技有限公司	购买材料、商品	92,641	226,057	否	34,884
三一机器人装备（西安）有限公司	购买材料、商品	2			737
树根互联股份有限公司及其子公司	购买材料、商品	61,775	161,960	否	23,714
三一环境产业有限公司	购买材料、商品	7,759	113,370	否	1,289
湖南道依茨动力有限公司	购买材料、商品	462,388	961,230	否	292,726
昆山三一动力有限公司	购买材料、商品	95,000			51,859
湖南三一车身有限公司	购买材料、商品	413,429	668,360	否	297,734
三一筑工科技（汨罗）有限公司	购买材料、商品	173,049	614,750	否	52,589
湖南安仁三一筑工科技有限公司	购买材料、商品	7,866			63,212
浙江三一筑工科技有限公司	购买材料、商品	4,281			2
湖南三一快而居住宅工业有限公司	购买材料、商品				3,870
三一筑工科技股份有限公司	购买材料、商品				51,967
杭州力龙液压有限公司	购买材料、商品	156,382	318,360	否	114,973
湖南汽车制造有限责任公司	购买材料、商品	421,369	979,280	否	147,060
江苏三一环境科技有限公司	购买材料、商品	3,014	28,940	否	2,598
三一重能股份有限公司及其子公司	购买材料、商品	745			9,696
北京市三一重机有限公司	购买材料、商品	377			700
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	购买材料、商品	223			2,825
PT SANY MAKMUR PERKASA	购买材料、商品	60			2,529
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	购买材料、商品	51			2
湖南竹胜园物业服务有限公司	购买材料、商品	33			
湖南三一精创科技有限公司	购买材料、商品	20			
湖南行必达网联科技有限公司	购买材料、商品				210
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	购买材料、商品				398

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	购买材料、商品	44,887			43,062
Palfinger Sany Crane CIS	购买材料、商品	537			
唐山驰特机械设备有限公司	购买材料、商品	305			295
连云港安心机械销售有限公司	购买材料、商品				16
武汉九州龙工程机械有限公司	购买材料、商品				138
三一集团有限公司	接受劳务	27,587	489,850	否	24,055
湖南竹胜园物业服务有限公司	接受劳务	27,573			26,805
PT SANY MAKMUR PERKASA	接受劳务	6,356			2,582
三一重能股份有限公司及其子公司	接受劳务	5,183			5,670
三一重型装备有限公司	接受劳务	2,128			79
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	接受劳务	1,768			350
浙江三一筑工科技有限公司	接受劳务	1,545			
株洲三一硅能新能源有限公司	接受劳务	1,195			1,048
广州置本产业运营管理有限公司	接受劳务	1,104			
三一机器人科技有限公司	接受劳务	1,077			829
三一海洋重工有限公司	接受劳务	712			451
久隆财产保险有限公司	接受劳务	708			8,362
北京市三一重机有限公司	接受劳务	349			164
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	接受劳务	333			323
三一智能装备有限公司	接受劳务	260			253
三一硅能（朔州）有限公司	接受劳务	225			144
深圳市三一科技有限公司	接受劳务	215			96
湖南三峰科技有限公司	接受劳务	175			486
湖南安仁三一筑工科技有限公司	接受劳务	163			294
长沙树沅企业管理有限公司	接受劳务	163			2
三一锂能有限公司	接受劳务	144			212
湖南道依茨动力有限公司	接受劳务	141			7,950
湖南三一车身有限公司	接受劳务	76			
三一能源装备有限公司	接受劳务	68			63
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	接受劳务	49			103
三一筑工科技（汨罗）有限公司	接受劳务	48			595
北京三一建筑设计研究有限公司	接受劳务	33			30
杭州力龙液压有限公司	接受劳务	14			
三一硅能（株洲）有限公司	接受劳务	2			2
三一环境产业有限公司	接受劳务	1			
湖南行必达网联科技有限公司	接受劳务				344
石河子市明照股权投资管理有限公司	接受劳务				4,167
三一筑工科技股份有限公司	接受劳务				7,968
湖南汽车制造有限责任公司	接受劳务	26,614	36,940	否	51,017
武汉九州龙工程机械有限公司	接受劳务	6,351			15,479
四川路迈特工程设备有限公司	接受劳务	3,741			7,661
唐山驰特机械设备有限公司	接受劳务	1,352			1,486

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
三一技术装备有限公司	接受劳务				74
杭州薮猫科技有限公司	接受劳务				116
连云港安心机械销售有限公司	接受劳务				118
树根互联股份有限公司及其子公司	平台使用费	48,343	183,890	否	75,180
三一集团有限公司	利息支出				455
合计		4,166,286	11,174,850		4,101,573

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三一锂能有限公司	销售商品、材料	516,926	196,003
三一重型装备有限公司	销售商品、材料	444,582	156,121
PT SANY MAKMUR PERKASA	销售商品、材料	423,468	284,656
湖南汽车制造有限责任公司	销售商品、材料	389,763	225,969
Palfinger Sany Crane CIS	销售商品、材料	368,634	687,682
三一海洋重工有限公司	销售商品、材料	217,567	147,718
三一物流装备美国有限公司	销售商品、材料	177,662	270,068
武汉九州龙工程机械有限公司	销售商品、材料	143,931	198,617
中富香港机械有限公司	销售商品、材料	89,729	41,090
唐山驰特机械设备有限公司	销售商品、材料	71,311	107,317
三一能源装备有限公司	销售商品、材料	45,102	44,813
腾飞机械设备有限公司	销售商品、材料	29,414	34,307
三一机器人科技有限公司	销售商品、材料	28,970	21,033
三一智能装备有限公司	销售商品、材料	27,565	55,333
湖南三一车身有限公司	销售商品、材料	20,738	14,681
三一环境产业有限公司	销售商品、材料	20,191	3,561
新利恒机械有限公司(香港)	销售商品、材料	19,210	15,338
中富设备有限公司	销售商品、材料	11,344	7,644
港越建筑工程有限公司	销售商品、材料	9,604	371
湖南道依茨动力有限公司	销售商品、材料	8,467	1,020
三一筑工科技（汨罗）有限公司	销售商品、材料	7,958	3,573
广州市易工品贸易有限公司	销售商品、材料	6,164	10,076
三一重能股份有限公司及其子公司	销售商品、材料	4,530	10,922
中富沙特机械有限公司	销售商品、材料	3,694	15,026
杭州力龙液压有限公司	销售商品、材料	3,124	215
中富机械控股有限公司	销售商品、材料	3,088	
湖南行必达网联科技有限公司	销售商品、材料	2,702	1,226
三一印尼重型装备有限公司	销售商品、材料	1,756	957
华储石化（广东）有限公司	销售商品、材料	1,700	637
三一国际（新加坡）有限责任公司	销售商品、材料	1,145	
三一国际（赞比亚）实业有限公司	销售商品、材料	1,123	
中富柬埔寨机械有限公司	销售商品、材料	859	317
三一技术装备有限公司	销售商品、材料	651	56

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
久隆财产保险有限公司	销售商品、材料	628	1,690
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	销售商品、材料	603	111
三一石油智能装备有限公司	销售商品、材料	562	467
SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	销售商品、材料	449	42
三一硅能（株洲）有限公司	销售商品、材料	361	1,085
三一集团有限公司	销售商品、材料	304	249
三一筑工科技股份有限公司	销售商品、材料	238	417
树根互联股份有限公司及其子公司	销售商品、材料	208	140
株洲三一硅能新能源有限公司	销售商品、材料	197	313
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	销售商品、材料	163	680
三一硅能（朔州）有限公司	销售商品、材料	132	433
湖南竹胜园物业服务有限公司	销售商品、材料	100	137
上海三一筑工建设有限公司	销售商品、材料	87	4
三一智矿科技有限公司	销售商品、材料	82	56
中富机械马来西亚有限公司	销售商品、材料	80	1,172
浙江三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	69	156
湖南安仁三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	67	69
三一筑工（西安）科技有限公司	销售商品、材料	62	92
SANY PC Manufacturing SDN BHD	销售商品、材料	51	
湖南三一快而居住宅工业有限公司	销售商品、材料	44	60
株洲三一智慧工贸有限公司	销售商品、材料	44	74
长沙云天房地产有限公司	销售商品、材料	43	49
北京市三一重机有限公司	销售商品、材料	39	3
SANY INTERNATIONAL LLC	销售商品、材料	38	112,607
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	销售商品、材料	31	37
三一氢能有限公司	销售商品、材料	31	127
广州华耀置业有限公司	销售商品、材料	29	12
湖南三一筑工有限公司	销售商品、材料	24	19
湖南三一港口设备有限公司	销售商品、材料	24	35
重庆竹胜园房地产开发有限公司	销售商品、材料	12	9
三一硅能（巴中）有限公司	销售商品、材料	11	
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	销售商品、材料	10	14
湖南三湘银行股份有限公司	销售商品、材料	10	
湖南三银商业管理有限公司	销售商品、材料	9	1
深圳市三一科技有限公司	销售商品、材料	8	25
长沙云荟房地产开发有限公司	销售商品、材料	8	7
株洲三一竹胜园物业服务有限公司	销售商品、材料	8	10
湖南三一智能建造工程有限公司	销售商品、材料	8	29
四川路迈特工程设备有限公司	销售商品、材料	8	15,767
广州置本产业运营管理有限公司	销售商品、材料	6	
株洲三一智能制造有限公司	销售商品、材料	4	2
珠海三一港口机械有限公司	销售商品、材料	4	
三一机器人（长沙）有限公司	销售商品、材料	3	19
忠县三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	3	
朔州三一硅能新能源有限公司	销售商品、材料	3	
长沙云璟房地产有限公司	销售商品、材料	2	9
三一（珠海）投资有限公司	销售商品、材料	2	6
长沙树沅企业管理有限公司	销售商品、材料	2	33

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三一印尼矿山设备有限公司	销售商品、材料	2	7
江苏三一筑工有限公司	销售商品、材料	2	
长沙帝联工控科技有限公司	销售商品、材料	1	8,259
昆山三一环保科技有限公司	销售商品、材料	1	
娄底竹胜园房地产开发有限公司	销售商品、材料	1	
三一机器人装备（西安）有限公司	销售商品、材料	1	111
三一（泉州）筑工科技有限公司	销售商品、材料	1	1
湖南中宏融资租赁有限公司	销售商品、材料	1	
三一氢能科技有限公司	销售商品、材料	1	2
湖南紫竹源房地产有限公司	销售商品、材料		5
江苏三一环境科技有限公司	销售商品、材料		118
三一（珠海）置业有限公司	销售商品、材料		1
株洲三一硅能技术有限公司	销售商品、材料		13
临澧竹胜园房地产有限公司	销售商品、材料		2
三一（重庆）智能装备有限公司	销售商品、材料		1
中国康富国际租赁股份有限公司	销售商品、材料		9
珠海筑享云科技有限公司	销售商品、材料		1
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	销售商品、材料		1
昆山三一动力有限公司	销售商品、材料		3
要务（深圳）科技有限公司	销售商品、材料		4
三一重能股份有限公司及其子公司	提供行政服务	99,390	104,845
三一重型装备有限公司	提供行政服务	32,823	23,540
三一海洋重工有限公司	提供行政服务	25,226	17,792
三一锂能有限公司	提供行政服务	14,939	3,695
三一物流装备美国有限公司	提供行政服务	8,497	14,319
湖南行必达网联科技有限公司	提供行政服务	5,470	8,596
湖南竹胜园物业服务有限公司	提供行政服务	4,346	4,018
三一智能装备有限公司	提供行政服务	3,577	348
三一国际（香港）实业有限公司	提供行政服务	1,815	
湖南汽车制造有限责任公司	提供行政服务	1,151	417
三一技术装备有限公司	提供行政服务	1,057	243
广州市易工品贸易有限公司	提供行政服务	1,044	793
湖南安仁三一筑工科技有限公司	提供行政服务	1,011	1,059
三一机器人科技有限公司	提供行政服务	953	820
三一集团有限公司	提供行政服务	862	1,972
浙江三一筑工科技有限公司	提供行政服务	599	1,009
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	提供行政服务	574	1,163
三一能源装备有限公司	提供行政服务	570	562
三一环境产业有限公司	提供行政服务	465	410
三一硅能（株洲）有限公司	提供行政服务	465	180
三一筑工科技（汨罗）有限公司	提供行政服务	322	257
湖南道依茨动力有限公司	提供行政服务	297	698
湖南三一车身有限公司	提供行政服务	253	163
长沙云天房地产有限公司	提供行政服务	232	284
三一硅能（朔州）有限公司	提供行政服务	202	193
三一机器人（长沙）有限公司	提供行政服务	194	170
杭州力龙液压有限公司	提供行政服务	155	191
株洲三一硅能新能源有限公司	提供行政服务	137	163

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
树根互联股份有限公司及其子公司	提供行政服务	135	33
三一筑工科技股份有限公司	提供行政服务	122	228
三一氢能有限公司	提供行政服务	91	110
三一石油智能装备有限公司	提供行政服务	91	105
三一智矿科技有限公司	提供行政服务	85	100
三一硅能（巴中）有限公司	提供行政服务	64	
Palfinger Sany Crane CIS	提供行政服务	54	159
湖南三一港口设备有限公司	提供行政服务	52	110
长沙云璟房地产有限公司	提供行政服务	40	38
三一筑工（西安）科技有限公司	提供行政服务	38	27
武汉九州龙工程机械有限公司	提供行政服务	38	42
珠海三一港口机械有限公司	提供行政服务	33	150
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	提供行政服务	22	
株洲三一智慧工贸有限公司	提供行政服务	19	18
湖南三一智能建造工程有限公司	提供行政服务	19	7
长沙树沣企业管理有限公司	提供行政服务	18	
三一氢能科技有限公司	提供行政服务	16	18
北京市三一重机有限公司	提供行政服务	16	29
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	提供行政服务	11	10
SANY INTERNATIONAL LLC	提供行政服务	10	
江苏三一环境科技有限公司	提供行政服务	8	23
辽宁盛源利建建筑工程有限公司	提供行政服务	7	
三一机器人装备（西安）有限公司	提供行政服务	3	3
三一筑工（临澧）科技有限公司	提供行政服务	3	6
昆山三一环保科技有限公司	提供行政服务	2	20
三一筑工（重庆）科技有限公司	提供行政服务	1	2
株洲三一硅能技术有限公司	提供行政服务	1	5
湖南三一快而居住宅工业有限公司	提供行政服务		13
湖南三一筑工有限公司	提供行政服务		3
三一（珠海）置业有限公司	提供行政服务		1
三一（珠海）投资有限公司	提供行政服务		15
株洲三一智能制造有限公司	提供行政服务		9
华新永康保险销售有限公司	提供行政服务		49
湖南安仁三一重型钢构有限公司	提供行政服务		275
久隆财产保险有限公司	提供行政服务		83
广州华耀置业有限公司	提供行政服务		36
四川路迈特工程设备有限公司	提供行政服务		67
湖南紫竹源房地产有限公司	提供行政服务		1
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	提供行政服务		1
重庆竹胜园房地产开发有限公司	提供行政服务		2
湖南三湘银行股份有限公司	提供行政服务		129
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	提供行政服务		4
湖南汽车制造有限责任公司	提供物流服务	31,072	18,416
三一机器人科技有限公司	提供物流服务	7,900	4,744
湖南道依茨动力有限公司	提供物流服务	7,185	3,459
三一筑工科技（汨罗）有限公司	提供物流服务	5,772	4,100
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	提供物流服务	5,087	3,255
三一重型装备有限公司	提供物流服务	4,502	3,023

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三一海洋重工有限公司	提供物流服务	3,010	2,484
湖南三一车身有限公司	提供物流服务	2,427	1,918
唐山驰特机械设备有限公司	提供物流服务	1,172	472
武汉九州龙工程机械有限公司	提供物流服务	1,158	348
三一环境产业有限公司	提供物流服务	785	11
三一硅能（株洲）有限公司	提供物流服务	763	15,277
三一智能装备有限公司	提供物流服务	694	685
三一石油智能装备有限公司	提供物流服务	674	
杭州力龙液压有限公司	提供物流服务	553	524
三一硅能（朔州）有限公司	提供物流服务	480	5,837
三一智矿科技有限公司	提供物流服务	470	396
三一筑工科技股份有限公司	提供物流服务	363	1,330
三一氢能有限公司	提供物流服务	284	85
湖南行必达网联科技有限公司	提供物流服务	166	336
三一锂能有限公司	提供物流服务	153	437
三一筑工（西安）科技有限公司	提供物流服务	43	
三一能源装备有限公司	提供物流服务	24	818
三一硅能（巴中）有限公司	提供物流服务	24	
湖南三一港口设备有限公司	提供物流服务	18	50
三一技术装备有限公司	提供物流服务	15	6
北京市三一重机有限公司	提供物流服务	4	3
株洲三一硅能技术有限公司	提供物流服务		175
连云港安心机械销售有限公司	提供物流服务		87
三一技术装备有限公司	提供机器加工服务	165	
三一锂能有限公司	提供机器加工服务	130	88
三一机器人科技有限公司	提供机器加工服务	113	
三一环境产业有限公司	提供机器加工服务		74
三一集团有限公司	提供管理咨询服务	8,219	
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	提供管理咨询服务		5,654
武汉九州龙工程机械有限公司	提供管理咨询服务		2
合计		3,398,644	2,965,077

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	租出办公楼、厂房	4,024	4,024
三一机器人科技有限公司	租出办公楼、厂房	3,147	3,073
湖南安仁三一筑工科技有限公司	租出办公楼、厂房	2,646	3,741
三一印尼矿山设备有限公司	租出办公楼、厂房	2,029	
湖南行必达网联科技有限公司	租出办公楼、厂房	1,420	788
湖南乐汇体育文化传播有限公司	租出办公楼、厂房	1,402	1,888
三一锂能有限公司	租出办公楼、厂房	1,162	2,113
三一海洋重工有限公司	租出办公楼、厂房	302	141
三一重型装备有限公司	租出办公楼、厂房	254	219
湖南安仁三一重型钢构有限公司	租出办公楼、厂房	220	
三一环境产业有限公司	租出办公楼、厂房	160	109
树根互联股份有限公司及其子公司	租出办公楼、厂房	53	
长沙树沅企业管理有限公司	租出办公楼、厂房	47	
武汉九州龙工程机械有限公司	租出办公楼、厂房	24	25
三一筑工科技股份有限公司	租出办公楼、厂房	3	
三一能源装备有限公司	租出办公楼、厂房	1	21
湖南三银商业管理有限公司	租出办公楼、厂房		64
三一技术装备有限公司	租出办公楼、厂房		947
三一石油智能装备有限公司	租出办公楼、厂房		2
四川路迈特工程设备有限公司	租出办公楼、厂房		68
三一海洋重工有限公司	设备租赁	4,849	669
三一重能股份有限公司及其子公司	设备租赁	3,976	8,061
三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司	设备租赁	290	661
三一锂能有限公司	设备租赁	140	881

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
湖南三一智能建设工程有限公司	设备租赁		29
三一动能换电新能源科技发展（淄博）有限公司	设备租赁		84
绿电锂能（建水）有限公司	设备租赁		119
三一锂能（重庆）新能源有限公司	设备租赁		119
合计		26,149	27,846

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
湖南三一精创科技有限公司	房屋及建筑物	1,124		3,976	227	10,873	3,976		3,976		
湖南竹胜园物业服务有限公司	房屋及建筑物			65	4	185			65	2	
深圳市三一科技有限公司	房屋及建筑物			301	20				768	101	
三一集团有限公司	房屋及建筑物			39,193	6,255	21,827			38,986	7,575	123,453
上海三一科技有限公司	房屋及建筑物	357		357			393		393		
三一重型装备有限公司	房屋及建筑物	42		155	14	256			35	3	
三一重能股份有限公司	房屋及建筑物			109	17				253	27	
湖南道依茨动力有限公司	房屋及建筑物			1,032	49				860	48	3,936
三一（重庆）智能装备有限公司	房屋及建筑物			27,950	4,375				27,983	5,450	241,023
广州置本产业运营管理有限公司	房屋及建筑物			1,191	108						
北京市三一重机有限公司	房屋及建筑物			9,138	1,156	223			6,808	1,252	
北京市三一重机有限公司	土地使用权			4,134	686				4,134	847	

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中国康富国际租赁股份有限公司	机器设备								1,860	264	
合计		1,523		87,601	12,911	33,364	4,369		86,121	15,569	368,412

关联租赁情况说明
☐适用 ☒不适用

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用**(5) 关联方资金拆借**☐适用 ☒不适用**(6) 关联方资产转让、债务重组情况**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三一重型装备有限公司	资产受让	9,151	142
武汉九州龙工程机械有限公司	资产受让	1,735	
湖南安仁三一筑工科技有限公司	资产受让	1531	17
三一邯郸筑工科技有限公司	资产受让	241	
三一集团有限公司	资产受让	91	586
三一技术装备有限公司	资产受让	72	1920
湖南行必达网联科技有限公司	资产受让	49	6
三一硅能（株洲）有限公司	资产受让	27	25
三一石油智能装备有限公司	资产受让	24	1
三一锂能有限公司	资产受让	11	19
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	资产受让	11	1
三一能源装备有限公司	资产受让	8	5
株洲三一硅能新能源有限公司	资产受让	8	1
湖南汽车制造有限责任公司	资产受让	5	2
三一海洋重工有限公司	资产受让	5	4
湖南中宏融资租赁有限公司	资产受让	4	
三一氢能有限公司	资产受让	1	2
湖南三一快而居住宅工业有限公司	资产受让	1	9
湖南竹胜园物业服务有限公司	资产受让	1	38
三一环境产业有限公司	资产受让	1	
北京市三一重机有限公司	资产受让		2871
三一机器人科技有限公司	资产受让		1486
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	资产受让		2
株洲三一硅能技术有限公司	资产受让		17
湖南紫竹源房地产有限公司	资产受让		1
三一筑工科技股份有限公司	资产受让		6
昆山三一环保科技有限公司	资产受让		4
珠海筑享云科技有限公司	资产受让		1
三一硅能（朔州）有限公司	资产受让		4
三一筑工科技（汨罗）有限公司	资产受让		26

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三一海洋重工有限公司	资产转让	1309	6889
三一集团有限公司	资产转让	1076	2450
湖南汽车制造有限责任公司	资产转让	860	19
三一硅能（株洲）有限公司	资产转让	24	32
三一重型装备有限公司	资产转让	22	576
广州华耀置业有限公司	资产转让	21	1
湖南竹胜园物业服务有限公司	资产转让	7	602
三一筑工科技（汨罗）有限公司	资产转让	2	
三一（重庆）智能装备有限公司	资产转让	2	
湖南行必达网联科技有限公司	资产转让	1	46
长沙云天房地产有限公司	资产转让	1	
北京市三一重机有限公司	资产转让	1	52
三一锂能有限公司	资产转让	1	43
长沙云荟房地产开发有限公司	资产转让	1	
三一石油智能装备有限公司	资产转让		23
三一能源装备有限公司	资产转让		115
三一环境产业有限公司	资产转让		284
三一机器人科技有限公司	资产转让		33
三一氢能有限公司	资产转让		3
三一智能装备有限公司	资产转让		7
三一筑工科技股份有限公司	资产转让		3
湖南紫竹源房地产有限公司	资产转让		1
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	资产转让		61
三一硅能（朔州）有限公司	资产转让		2
深圳市三一科技有限公司	资产转让		3
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	资产转让		3
三一技术装备有限公司	资产转让		18
合计		16,305	18,462

(7) 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	18,484	23,543

(8) 其他关联交易

√适用 □不适用

2025 年 12 月 5 日，公司召开第九届董事会独立董事专门会议 2025 年第三次会议、第九届董事会第七次会议，审议通过《关于与 关联银行开展存款业务的议案》，公司拟 2026 年在关联方三湘银行开展存款业务，单日存款业务余额上限不超过人民币 60 亿元，双方以市场价格为定价依据。截至 2026 年 6 月 30 日止，本公司在湖南三湘银行股份有限公司存款余额人民币 3,270,505 千元，发生利息收入人民币 48,316 千元。

2026 年年度，本公司控股子公司三一汽车金融有限公司、三一融资租赁有限公司继续开展按揭及融资租赁业务（包含直租、售后回租等业务），2026 年半年度为三一集团有限公司及其关联方推荐的承租人提供按揭及融资租赁服务的金额为 1,535,833 千元。

公司本年发行资产支持证券，本公司之母公司三一集团认购次级资产支持证券，本期该项发生金额为 160,000 千元。

2026 年半年度，本公司委托北京三一公益基金会对外捐赠人民币 12,220 千元。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	三一锂能有限公司	396,214		227,258	
应收账款	PT SANY MAKMUR PERKASA	303,770	3,244	294,878	4,429
应收账款	三一重型装备有限公司	260,556		147,794	
应收账款	湖南汽车制造有限责任公司	259,548	2,282	161,579	2,601
应收账款	三一海洋重工有限公司	188,790		91,269	
应收账款	三一物流装备美国有限公司	151,316		198,506	
应收账款	SANY INTERNATIONAL LLC	140,164		204,161	
应收账款	三一重能股份有限公司及其子公司	105,762	770	133,647	2,159
应收账款	中富香港机械有限公司	86,220		64,446	
应收账款	Palfinger Sany Crane CIS	82,222	18,154	18,349	18,012
应收账款	三一机器人科技有限公司	64,306	1,931	34,380	953
应收账款	三一印尼重型装备有限公司	62,062		65,910	
应收账款	唐山驰特机械设备有限公司	51,345	412	12,292	191
应收账款	三一能源装备有限公司	42,612		4,138	
应收账款	中富沙特机械有限公司	38,197		48,805	
应收账款	湖南三一港口设备有限公司	32,477		34,413	
应收账款	腾飞机械设备有限公司	30,662		51,733	
应收账款	武汉九州龙工程机械有限公司	28,887	263	30,137	473
应收账款	四川路迈特工程设备有限公司	26,415	12,806	25,057	3,691
应收账款	三一智能装备有限公司	22,215		8,492	
应收账款	杭州力龙液压有限公司	20,496		25,983	
应收账款	港越建筑工程有限公司	20,386		13,963	
应收账款	湖南道依茨动力有限公司	16,819	294	2,248	59
应收账款	三一国际（新加坡）有限责任公司	16,202		15,178	
应收账款	湖南三一车身有限公司	14,901	331	11,728	292
应收账款	三一印尼矿山设备有限公司	14,023		9,223	
应收账款	湖南乐汇体育文化传播有限公司	10,923	1,653	10,796	889
应收账款	三一集团有限公司	10,815		11,649	
应收账款	连云港安心机械销售有限公司	10,525	493	6,435	327
应收账款	中富设备有限公司	10,145		5,710	
应收账款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	9,674	6,695	7,683	2,728
应收账款	三一筑工发展（马来西亚）有限公司	8,850		9,272	
应收账款	三一环境产业有限公司	8,830	204	12,402	297
应收账款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	7,843	110	5,510	146
应收账款	中富柬埔寨机械机械有限公司	5,749		4,857	
应收账款	三一筑工发展（非洲）有限公司	4,395		4,535	
应收账款	广州市易工品贸易有限公司	3,123	32	22,813	342
应收账款	珠海三一港口机械有限公司	1,471		1,556	
应收账款	SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	1,211		1,128	
应收账款	三一国际（赞比亚）实业有限公司	1,105			

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	湖南行必达网联科技有限公司	926	17	657	32
应收账款	华储石化（广东）有限公司	886	7	734	11
应收账款	三一筑工科技股份有限公司	494	15	765	23
应收账款	三一石油智能装备有限公司	265		407	
应收账款	三一筑工（西安）科技有限公司	191	1	546	9
应收账款	湖南三一智能建造工程有限公司	183	2	1,534	32
应收账款	三一氢能有限公司	167		124	
应收账款	三一硅能（株洲）有限公司	140		13,617	
应收账款	三一硅能（朔州）有限公司	137		1,109	
应收账款	湖南竹胜园物业服务有限公司	110		72	
应收账款	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	85		2,087	
应收账款	树根互联股份有限公司及其子公司	71	33	57	32
应收账款	西安华雷船舶实业有限公司	71	32	71	14
应收账款	三一国际（香港）实业有限公司	61		63	
应收账款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	48	4	123	6
应收账款	浙江三一筑工科技有限公司	43	1	2	
应收账款	三一智矿科技有限公司	38		4	
应收账款	华新永康保险销售有限公司	31			
应收账款	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	23		6	
应收账款	株洲三一硅能新能源有限公司	21		23	
应收账款	株洲三一竹胜园物业服务有限公司	18		13	
应收账款	江苏三一环境科技有限公司	16		31	
应收账款	长沙云天房地产有限公司	16		5	
应收账款	湖南三银商业管理有限公司	14			
应收账款	湖南紫竹源房地产有限公司	13		13	
应收账款	深圳市三一科技有限公司	9		4	
应收账款	三一硅能（巴中）有限公司	7			
应收账款	株洲三一智慧工贸有限公司	6		1	
应收账款	湖南三一筑工有限公司	6		8	
应收账款	久隆财产保险有限公司	6			
应收账款	三一技术装备有限公司	5		6	
应收账款	湖南三湘银行股份有限公司	4			
应收账款	长沙云荟房地产开发有限公司	3		2	
应收账款	广州华耀置业有限公司	3		1	
应收账款	三一氢能科技有限公司	3		1	
应收账款	要务（深圳）科技有限公司	3			
应收账款	忠县三一筑工科技有限公司	3		35	1
应收账款	广州置本产业运营管理有限公司	3			
应收账款	三一（珠海）置业有限公司	2		2	
应收账款	重庆竹胜园房地产开发有限公司	2			
应收账款	株洲三一智能制造有限公司	2		1	
应收账款	三一（珠海）投资有限公司	2			
应收账款	北京市三一重机有限公司	2		12	
应收账款	长沙树沣企业管理有限公司	2		3	
应收账款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	2		61	2
应收账款	江苏三一筑工有限公司	2			

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	上海三一筑工建设有限公司	2		1	
应收账款	长沙帝联工控科技有限公司	2			
应收账款	娄底竹胜园房地产开发有限公司	1			
应收账款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	1			
应收账款	长沙云璟房地产有限公司	1			
应收账款	昆山三一环保科技有限公司	1		1	
应收账款	湖南中宏融资租赁有限公司	1			
应收账款	朔州三一硅能新能源有限公司	1			
应收账款	上海三一科技有限公司	1			
应收账款	中富机械控股有限公司			171	
应收账款	长沙三银房地产开发有限公司			2	
应收账款	三一机器人（长沙）有限公司			2	
应收账款	珠海筑享云科技有限公司			1	
应收账款	SANY PC Manufacturing SDN BHD			54	
应收票据及应 收款项融资	广州市易工品贸易有限公司	5,525			
应收票据及应 收款项融资	浙江三一筑工科技有限公司	980			
应收票据及应 收款项融资	三一重型装备有限公司	800			
应收票据及应 收款项融资	三一机器人科技有限公司	759			
应收票据及应 收款项融资	三一能源装备有限公司	232		150	
应收票据及应 收款项融资	三一环境产业有限公司	165			
应收票据及应 收款项融资	湖南汽车制造有限责任公司			54	
应收票据及应 收款项融资	长沙帝联工控科技有限公司			230	
应收票据及应 收款项融资	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司			119	
应收票据及应 收款项融资	华储石化（广东）有限公司			184	
预付款项	长沙帝联工控科技有限公司	10,941		83	
预付款项	三一国际（香港）实业有限公司	6,682		4,592	
预付款项	三一机器人科技有限公司	5,788		4,064	
预付款项	湖南三一港口设备有限公司	2,721		4,454	
预付款项	三一重型装备有限公司	2,366		2,834	
预付款项	湖南道依茨动力有限公司	1,499		48	
预付款项	三一海洋重工有限公司	348		6,254	
预付款项	三一环境产业有限公司	181			
预付款项	湖南汽车制造有限责任公司	71		75	
预付款项	广州市易工品贸易有限公司	47			
预付款项	湖南行必达网联科技有限公司	21			
预付款项	湖南爱卡互联科技有限公司	10			
预付款项	湖南竹胜园物业服务服务有限公司	9			

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	三一筑工科技股份有限公司	1		3	
预付款项	三一技术装备有限公司			55	
预付款项	盛景智能科技（嘉兴）有限公司			24	
预付款项	三一智矿科技有限公司			531	
其他应收款	三一海洋重工有限公司	40,457		24,153	
其他应收款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	29,127	1,456	30,883	1,544
其他应收款	三一重能股份有限公司及其子公司	13,972	2,193	6,959	390
其他应收款	忠县三一筑工科技有限公司	12,830	642		
其他应收款	三一重型装备有限公司	7,789		4,064	
其他应收款	三一国际（香港）实业有限公司	6,143		4,507	
其他应收款	三一机器人科技有限公司	5,852		986	49
其他应收款	三一能源装备有限公司	3,676		3,092	
其他应收款	三一机器人装备（西安）有限公司	3,365		3,357	503
其他应收款	三一锂能有限公司	2,190		15	
其他应收款	三一物流装备美国有限公司	2,104			
其他应收款	湖南汽车制造有限责任公司	1,984	99	244	12
其他应收款	湖南竹胜园物业服务有限公司	1,409			
其他应收款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	1,106		504	
其他应收款	中富机械马来西亚有限公司	875		903	
其他应收款	中富设备有限公司	842		869	
其他应收款	三一石油智能装备有限公司	821		782	
其他应收款	三一智能装备有限公司	817		38	
其他应收款	武汉九州龙工程机械有限公司	764	38	764	38
其他应收款	三一集团有限公司	723		673	
其他应收款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	684	34	5	
其他应收款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	650	33	467	23
其他应收款	湖南行必达网联科技有限公司	573	29	56	3
其他应收款	中富设备马来西亚有限公司	520		536	
其他应收款	湖南道依茨动力有限公司	351	18	482	24
其他应收款	三一氢能有限公司	332		314	
其他应收款	三一环境产业有限公司	235		18	
其他应收款	三一机器人（长沙）有限公司	228		34	2
其他应收款	广州市易工品贸易有限公司	192	10	218	11
其他应收款	三一筑工科技股份有限公司	190	10	14	1
其他应收款	湖南三湘银行股份有限公司	170	9	170	9
其他应收款	浙江三一筑工科技有限公司	143	7	54	3
其他应收款	北京市三一重机有限公司	138		22	
其他应收款	华储石化（广东）有限公司	116	6		
其他应收款	三一硅能（株洲）有限公司	103		4	
其他应收款	杭州力龙液压有限公司	82		43	
其他应收款	久隆财产保险有限公司	80	4		
其他应收款	三一硅能（朔州）有限公司	75			
其他应收款	中国康富国际租赁股份有限公司	72	4		
其他应收款	三一智矿科技有限公司	72		16	
其他应收款	中富机械控股有限公司	68			
其他应收款	株洲三一硅能新能源有限公司	64		43	
其他应收款	湖南三一车身有限公司	54	3		

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	湖南三一云油能源有限公司	47		47	
其他应收款	长沙云天房地产有限公司	47			
其他应收款	华新永康保险销售有限公司	41		55	
其他应收款	珠海三一港口机械有限公司	35			
其他应收款	树根互联股份有限公司及其子公司	33	2		
其他应收款	西安华雷船舶实业有限公司	23	16	23	12
其他应收款	连云港安心机械销售有限公司	23	1		
其他应收款	广州置本产业运营管理有限公司	22			
其他应收款	三一技术装备有限公司	20		20	
其他应收款	广州华耀置业有限公司	19			
其他应收款	湖南三一智能建造工程有限公司	18	1	1	
其他应收款	湖南三一港口设备有限公司	14			
其他应收款	三一氢能科技有限公司	12		1	
其他应收款	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	12		1	
其他应收款	三一硅能（巴中）有限公司	7		22	
其他应收款	中富沙特机械有限公司	5		5	
其他应收款	株洲三一智慧工贸有限公司	5		1	
其他应收款	天津博钰电力工程有限公司	2		2	
其他应收款	娄底竹胜园房地产开发有限公司	2			
其他应收款	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	1		6	
其他应收款	唐山驰特机械设备有限公司			2	
其他应收款	株洲三一智能制造有限公司			1	
其他应收款	湖南三一快而居住宅工业有限公司			1	
其他应收款	Palfinger Sany Crane CIS	116	6	52	3
其他应收款	SANY INTERNATIONAL (ZIMBABWE) INDUSTRIAL (PRIVATE) LIMITED			2,860	
一年内到期的非流动资产	中富沙特机械有限公司	9,615	77	5,022	75
一年内到期的非流动资产	中富设备有限公司	4,137	32		
一年内到期的非流动资产	株洲三一硅能新能源有限公司	4,486	36	4,486	67
一年内到期的非流动资产	中富香港机械有限公司	3,960	32	407	6
一年内到期的非流动资产	腾飞机械设备有限公司	2,841	23	665	10
一年内到期的非流动资产	中富机械控股有限公司	1,751	14		
一年内到期的非流动资产	连云港安心机械销售有限公司			3,876	58
一年内到期的非流动资产	四川路迈特工程设备有限公司			1,108	17
一年内到期的非流动资产	唐山驰特机械设备有限公司			135	2
一年内到期的非流动资产	武汉九州龙工程机械有限公司			90	1

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
长期应收款	株洲三一硅能新能源有限公司	29,157	234	31,400	471
长期应收款	中富沙特机械有限公司	13,088	105	17,313	260
长期应收款	中富香港机械有限公司	7,445	60	456	7
长期应收款	中富设备有限公司	4,421	35	9,634	145
长期应收款	PT SANY MAKMUR PERKASA	2,534	20		
长期应收款	腾飞机械设备有限公司	2,480	20	4,823	72
长期应收款	连云港安心机械销售有限公司	1,217	10	1,217	18
长期应收款	四川路迈特工程设备有限公司	272	2	272	4
长期应收款	中富机械控股有限公司	152	1		
长期应收款	武汉九州龙工程机械有限公司			307	5

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖南汽车制造有限责任公司	1,200,830	934,156
应付账款	三一重型装备有限公司	615,279	630,750
应付账款	三一国际（香港）实业有限公司	546,697	522,100
应付账款	三一海洋重工有限公司	370,682	275,899
应付账款	三一重装国际控股有限公司	320,359	193,481
应付账款	湖南道依茨动力有限公司	297,266	187,342
应付账款	湖南三一车身有限公司	270,928	219,120
应付账款	杭州力龙液压有限公司	152,778	131,601
应付账款	广州市易工品贸易有限公司	136,541	211,670
应付账款	三一锂能有限公司	134,182	167,114
应付账款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	117,892	73,693
应付账款	长沙帝联工控科技有限公司	82,660	101,179
应付账款	华储石化（广东）有限公司	67,984	95,260
应付账款	三一物流装备美国有限公司	53,348	177,428
应付账款	昆山三一动力有限公司	29,685	13,872
应付账款	三一机器人科技有限公司	27,539	24,336
应付账款	三一印尼重型装备有限公司	26,832	68,410
应付账款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	25,773	15,548
应付账款	湖南三一港口设备有限公司	19,544	38,023
应付账款	三一环境产业有限公司	9,659	2,234
应付账款	三一硅能（株洲）有限公司	8,858	8,632
应付账款	SANY INTERNATIONAL LLC	6,846	7,748
应付账款	树根互联股份有限公司及其子公司	6,759	8,873
应付账款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	4,966	5,454
应付账款	三一海工国际控股有限公司	4,559	
应付账款	三一筑工科技股份有限公司	3,672	3,727
应付账款	PT SANY MAKMUR PERKASA	3,044	2,141
应付账款	三一能源装备有限公司	2,554	2,895
应付账款	SANY Logistics Equipment Germany GmbH	2,096	500
应付账款	三一智能装备有限公司	1,478	1,898
应付账款	西安华雷船舶实业有限公司	988	988

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	要务（深圳）科技有限公司	338	350
应付账款	浙江三一筑工科技有限公司	190	
应付账款	武汉九州龙工程机械有限公司	161	161
应付账款	三一技术装备有限公司	136	69
应付账款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	110	15,632
应付账款	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	54	204
应付账款	三一机器人装备（西安）有限公司	8	40
应付账款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	6	26
应付账款	三一筑工（西安）科技有限公司	1	
应付账款	三一重能股份有限公司及其子公司		2,600
应付账款	湖南三湘银行股份有限公司		667
应付票据	长沙帝联工控科技有限公司	177,957	125,360
应付票据	杭州力龙液压有限公司	54,260	62,350
应付票据	广州市易工品贸易有限公司	33,146	9,340
合同负债及其他流动负债	中富机械控股有限公司	16,958	17,549
合同负债及其他流动负债	忠县三一筑工科技有限公司	12,830	
合同负债及其他流动负债	四川路迈特工程设备有限公司	6,403	1,266
合同负债及其他流动负债	三一国际（香港）实业有限公司	920	103
合同负债及其他流动负债	三一海洋重工有限公司	768	870
合同负债及其他流动负债	湖南中发智能装备有限公司	594	595
合同负债及其他流动负债	腾飞机械设备有限公司	503	503
合同负债及其他流动负债	广州市易工品贸易有限公司	497	1,241
合同负债及其他流动负债	三一重能股份有限公司及其子公司	401	412
合同负债及其他流动负债	中富沙特机械有限公司	194	
合同负债及其他流动负债	三一锂能有限公司	158	
合同负债及其他流动负债	PT SANY MAKMUR PERKASA	154	173
合同负债及其他流动负债	中国康富国际租赁股份有限公司	144	144
合同负债及其他流动负债	树根互联股份有限公司及其子公司	115	
合同负债及其他流动负债	武汉九州龙工程机械有限公司	110	1,274
合同负债及其他流动负债	久隆财产保险有限公司	104	102
合同负债及其他流动负债	中富华越机械有限公司	93	93
合同负债及其他流动负债	唐山驰特机械设备有限公司	90	251
合同负债及其他流动负债	萃云共工（上海）科技有限公司	78	78
合同负债及其他流动负债	湖南道依茨动力有限公司	25	35
合同负债及其他流动负债	连云港安心机械销售有限公司	6	
合同负债及其他流动负债	浙江三一筑工科技有限公司	3	
合同负债及其他流动负债	北京三一公益基金会	2	2
合同负债及其他流动负债	湖南汽车制造有限责任公司	1	3
合同负债及其他流动负债	华新永康保险销售有限公司	1	
合同负债及其他流动负债	三一筑工科技（汨罗）有限公司	1	
合同负债及其他流动负债	湖南行必达网联科技有限公司		25
合同负债及其他流动负债	长沙帝联工控科技有限公司		7
合同负债及其他流动负债	三一石油智能装备有限公司		429
合同负债及其他流动负债	Palfinger Sany Crane CIS		123
合同负债及其他流动负债	湖南三银商业管理有限公司		3
合同负债及其他流动负债	三一机器人科技有限公司		1
合同负债及其他流动负债	北京市三一重机有限公司		28
合同负债及其他流动负债	中富香港机械有限公司		1,807

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债及其他流动负债	江苏三一环境科技有限公司		22
合同负债及其他流动负债	新利恒机械有限公司(香港)		2,813
合同负债及其他流动负债	湖南三湘银行股份有限公司		3
合同负债及其他流动负债	三一环境产业有限公司		1,086
应付股利	三一集团有限公司	370,343	
其他应付款及租赁负债	三一集团有限公司	476,930	432,044
其他应付款及租赁负债	三一（重庆）智能装备有限公司	174,492	198,200
其他应付款及租赁负债	北京市三一重机有限公司	72,133	88,378
其他应付款及租赁负债	三一香港集团有限公司	32,403	
其他应付款及租赁负债	三一技术装备有限公司	27,596	27,979
其他应付款及租赁负债	三一机器人装备（西安）有限公司	24,415	25,144
其他应付款及租赁负债	三一机器人科技有限公司	16,756	15,831
其他应付款及租赁负债	三一重型装备有限公司	13,420	476
其他应付款及租赁负债	三一锂能有限公司	12,966	15,278
其他应付款及租赁负债	江苏三一环境科技有限公司	9,743	10,727
其他应付款及租赁负债	湖南三一精创科技有限公司	8,249	
其他应付款及租赁负债	三一重能股份有限公司及其子公司	7,848	14,430
其他应付款及租赁负债	广州置本产业运营管理有限公司	4,527	6,427
其他应付款及租赁负债	石河子市明照股权投资管理有限公司	4,160	4,160
其他应付款及租赁负债	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	3,717	
其他应付款及租赁负债	浙江三一筑工科技有限公司	3,032	18
其他应付款及租赁负债	三一筑工科技股份有限公司	2,684	11,336
其他应付款及租赁负债	树根互联股份有限公司及其子公司	2,583	3,093
其他应付款及租赁负债	湖南安仁三一重型钢构有限公司	2,561	2,561
其他应付款及租赁负债	湖南安仁三一筑工科技有限公司	1,786	334
其他应付款及租赁负债	湖南竹胜园物业服务有限公司	1,619	1,195
其他应付款及租赁负债	湖南道依茨动力有限公司	1,519	2,503
其他应付款及租赁负债	江苏三一筑工有限公司	1,460	1,460
其他应付款及租赁负债	广州市易工品贸易有限公司	1,302	944
其他应付款及租赁负债	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	1,277	374
其他应付款及租赁负债	长沙帝联工控科技有限公司	1,146	1,146
其他应付款及租赁负债	北京三一建筑设计研究有限公司	1,114	1,114
其他应付款及租赁负债	三一海洋重工有限公司	1,098	
其他应付款及租赁负债	湖南乐汇体育文化传播有限公司	1,002	1,002
其他应付款及租赁负债	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	967	1,548
其他应付款及租赁负债	深圳市三一科技有限公司	762	3,008
其他应付款及租赁负债	湖南三一快而居住宅工业有限公司	659	660
其他应付款及租赁负债	昆山中发资产管理有限公司	529	529
其他应付款及租赁负债	三一智能装备有限公司	402	7
其他应付款及租赁负债	三一筑工科技（汨罗）有限公司	379	582
其他应付款及租赁负债	三一智矿科技有限公司	330	330
其他应付款及租赁负债	久隆财产保险有限公司	312	27
其他应付款及租赁负债	中富沙特机械有限公司	291	300
其他应付款及租赁负债	三一邯郸筑工科技有限公司	272	
其他应付款及租赁负债	Palfinger Sany Crane CIS	151	151
其他应付款及租赁负债	长沙云璟房地产有限公司	148	148
其他应付款及租赁负债	新利恒机械有限公司(香港)	132	132
其他应付款及租赁负债	三一硅能（株洲）有限公司	112	

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款及租赁负债	武汉九州龙工程机械有限公司	96	90
其他应付款及租赁负债	长沙云天房地产有限公司	79	37
其他应付款及租赁负债	上海竹胜园地产有限公司	75	75
其他应付款及租赁负债	湖南行必达网联科技有限公司	75	29
其他应付款及租赁负债	三一能源装备有限公司	73	
其他应付款及租赁负债	华储石化（广东）有限公司	64	153
其他应付款及租赁负债	中富香港机械有限公司	58	60
其他应付款及租赁负债	PT SANY MAKMUR PERKASA	40	
其他应付款及租赁负债	三一环境产业有限公司	38	38
其他应付款及租赁负债	华新永康保险销售有限公司	31	
其他应付款及租赁负债	长沙云荟房地产开发有限公司	31	
其他应付款及租赁负债	腾飞机械设备有限公司	19	
其他应付款及租赁负债	湖南爱卡互联科技有限公司	10	
其他应付款及租赁负债	三一（珠海）置业有限公司	7	
其他应付款及租赁负债	湖南三一筑工有限公司	6	6
其他应付款及租赁负债	娄底竹胜园房地产开发有限公司	4	166
其他应付款及租赁负债	长沙树沅企业管理有限公司	3	3
其他应付款及租赁负债	株洲三一硅能技术有限公司	3	
其他应付款及租赁负债	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	2	2
其他应付款及租赁负债	三一石油智能装备有限公司	2	2
其他应付款及租赁负债	四川路迈特工程设备有限公司	1	1
其他应付款及租赁负债	北京城建远东建设投资集团有限公司		400
其他应付款及租赁负债	重庆三一竹胜园物业服务有限公司		11
其他应付款及租赁负债	湖北三一卡车销售服务有限公司		9
其他应付款及租赁负债	湖南汽车制造有限责任公司		32
其他应付款及租赁负债	株洲三一硅能新能源有限公司		165
其他应付款及租赁负债	湖南三一车身有限公司		96
其他应付款及租赁负债	三一氢能有限公司		4
其他应付款及租赁负债	三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司		2
其他应付款及租赁负债	朔州三一硅能新能源有限公司		5

(3) 其他项目

☐适用 ☒不适用

7、 关联方承诺

☒适用 ☐不适用

为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求，本公司与中国康富国际租赁股份有限公司（以下简称为“康富国际”）、湖南中宏融资租赁有限公司（以下简称“湖南中宏”）开展融资租赁销售合作，并与康富国际、湖南中宏及相关金融机构签订融资租赁银企合作协议，约定：康富国际、湖南中宏为本公司终端客户提供融资租赁，将其应收融资租赁款出售给金融机构，如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金，则本公司有向第三方融资租赁公司保理合作的金融机构担保合作协议下的相关租赁物的义务。截至 2026 年 6 月 30 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 0.86 亿元。

为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求，本公司部分终端客户以所购买的工程机械作抵押，委托与本公司合作的经销商（以下简称“经销商”）向三湘银行股份有限公司办理按揭贷款。根据金融机构惯例，如承购人未按期归还贷款，经销商、本公司负有向三湘银行股份有

限公司回购剩余按揭贷款的义务。截止 2026 年 6 月 30 日，本公司负有回购义务的累计贷款余额为 6.06 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一重装国际控股有限公司及其子公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一重装国际控股有限公司及其子公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2026 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 21.93 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一筑工科技股份有限公司及其子公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一筑工科技股份有限公司及其子公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2026 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 1.54 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与湖南汽车制造有限责任公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，湖南汽车制造有限责任公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2026 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 32.48 亿元。

本公司之子公司三一融资租赁与三一环境产业有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一环境产业有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2026 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 0.01 亿元。

本公司之子公司三一汽金与昆山三一环保科技有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，昆山三一环保科技有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2026 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 0.27 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一机器人科技有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一机器人科技有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2026 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 1.04 亿元。

8、其他

☐适用 ☒不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1) 明细情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☒适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限
关键管理人员/其他人员	①2023 年员工持股计划，转换价格 16.13 元/股；②2024 年员工持股计划，转换价格为 13.47 元/股；③2025 年员工持股计划，转换价格为 16.09 元/股。	(1) 2023 年员工持股计划，解锁期为 2025 年至 2027 年。 (2) 2024 年员工持股计划，解锁期为 2025 年至 2028 年。 (3) 2025 年员工持股计划，解锁期为 2026 年至 2029 年。

其他说明

(一) 公司于 2022 年 5 月 13 日召开的 2021 年年度股东大会审议通过《关于<2022 年员工持股计划(草案)及其摘要>的议案》(以下简称《2022 年员工持股计划》)，员工持股计划对象包括：公司及子公司的董事、监事、高级管理人员、中层管理人员、关键岗位人员、核心业务

（技术）人员；公司于 2023 年 6 月 30 日召开临时股东大会审议通过《2023 年员工持股计划管理办法》（以下简称《2023 年员工持股计划》），员工持股计划对象包括：公司及子公司的董事、监事、高级管理人员、中层管理人员、关键岗位人员、核心业务（技术）人员；公司于 2024 年 4 月 19 日召开临时股东大会审议通过《2024 年员工持股计划管理办法》（以下简称《2024 年员工持股计划》），员工持股计划对象包括：公司董事、监事、高级管理人员、中层管理人员、关键岗位人员、核心业务（技术）人员；公司于 2025 年 4 月 22 日召开 2025 年第二次临时股东大会审议通过《关于<2025 年员工持股计划管理办法>的议案》（以下简称《2025 年员工持股计划》）。

员工持股计划具体情况如下：

针对 2022 年员工持股计划，本公司确定 2022 年 5 月 13 日为授予日，于 2022 年 7 月 28 日将回购专用证券账户中的 19,702 千股过户至 2022 年员工持股计划账户，授予价格为 23.65 元/股。该员工持股计划的存续期为 72 个月，本员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月，岗薪制员工的股票权益分五个自然年度归属至持有人，每年归属 20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属 50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。截至 2026 年 6 月 30 日止，2022 年员工持股计划累计已解锁 11,510 千股；累计失效的股份数量为 4,103 千股。

针对 2023 年员工持股计划，本公司确定 2023 年 6 月 30 日为授予日，于 2023 年 8 月 2 日将回购专用证券账户中的 36,050 千股过户至 2023 年员工持股计划账户，授予价格为 16.13 元/股。该员工持股计划的存续期为 72 个月，本员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月，岗薪制员工的股票权益分 5 个自然年度归属至持有人，每年归属 20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属 50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票的部分构成股份支付。

针对 2024 年员工持股计划，本公司确定 2024 年 4 月 19 日为授予日，于 2024 年 7 月 31 日将回购专用证券账户的股票过户至 2024 年员工持股计划账户，授予价格为 13.47 元/股。本员工持股计划的存续期为 72 个月，所获标的股票的解锁期为 12 个月，岗薪制员工的股票权益分 5 个自然年度归属至持有人，每年归属 20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属 50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票的部分构成股份支付。

针对 2025 年员工持股计划，本公司确定 2025 年 4 月 21 日为授予日，于 2025 年 7 月 16 日将回购专用证券账户的 32,498 千股过户至 2025 年员工持股计划账户，授予价格为 16.09 元/股。本员工持股计划的存续期为 72 个月，所获标的股票的解锁期为 12 个月，岗薪制员工的股票权益分 5 个自然年度归属至持有人，每年归属 20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属 50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票的部分构成股份支付。

2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	以股票授予日收盘价为基础确定
授予日权益工具公允价值的重要参数	/
可行权权益工具数量的确定依据	期末预计可行权的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	/
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	822,134

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
关键管理人员	1,388	
其他人员	26,793	
合计	28,181	

其他说明

无

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、 重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：千元 币种：人民币

项目	期末金额	期初金额
已签约但未拨备的资本承诺	1,148,098	917,977
合计	1,148,098	917,977

2、 或有事项**(1) 资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

(1) 本公司部分终端客户以所购买的工程机械作抵押，委托与本公司合作的经销商（以下简称“经销商”）或湖南中发智能装备有限公司（以下简称“湖南中发”）向金融机构办理按揭贷款，按揭合同规定单个承购人贷款金额为购工程机械款的 70%-80%，期限通常为 2-4 年。根据公司与按揭贷款金融机构的约定，如承购人未按期归还贷款，湖南中发（或经销商）、本公司负有向金融机构担保剩余按揭贷款的义务。截至 2026 年 6 月 30 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 6.34 亿元。

(2) 为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求，本公司与中国康富国际租赁股份有限公司（以下简称为“康富国际”）、湖南中宏融资租赁有限公司（以下简称“湖南中宏”）开展融资租赁销售合作，并与康富国际、湖南中宏及相关金融机构签订融资租赁银企合作协议，约定：康富国际及湖南中宏为本公司终端客户提供融资租赁，将其应收融资租赁款出售给金融机构，如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金，则本公司有向金融机构担保合作协议下的相关租赁物的义务。截止 2026 年 6 月 30 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 0.86 亿元。

本公司部分客户通过第三方融资租赁的方式购买本公司的机械产品，客户与本公司合作的经销商（以下简称“经销商”）或本公司签订产品买卖协议，湖南中宏或经销商代理客户向第三方融资租赁公司办理融资租赁手续。根据安排：如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支

付租金，则湖南中宏（或经销商）、本公司负有向第三方融资租赁公司承担担保责任的义务。截止 2026 年 6 月 30 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 98.34 亿元。

（3）截至 2026 年 6 月 30 日，本公司代客户垫付逾期按揭款、逾期融资租赁款余额合计为人民币 35.49 亿元，本公司已将代垫款项转入应收账款并计提坏账准备。

（4）本公司发行资产支持证券，并对资产支持证券专项计划各期可分配资金与各期应支付该些优先级资产支持证券的固定收益和本金的差额部分承担流动性补足支付义务。截至 2026 年 6 月 30 日，该项余额为人民币 86.96 亿元，本公司评估承担流动性补足的可能性低。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、 其他

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、 利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、 销售退回

☐适用 ☒不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2) 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、 重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、 资产置换

(1) 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2) 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

□适用 √不适用

5、终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分六个经营分部，本公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本公司确定了六个报告分部：

①混凝土机械分部：混凝土泵车、混凝土输送泵、混凝土搅拌站、混凝土搅拌车、混凝土车载泵等混凝土系列产品的研究、开发、生产和销售；

②挖掘机械分部：大型挖掘机、中型挖掘机、小型挖掘机等挖掘机械产品的研究、开发、生产和销售；

③起重机械分部：汽车起重机、全路面汽车起重机、履带式起重机、塔式起重机等起重机械产品的研究、开发、生产和销售；

④桩工机械分部：旋挖钻机、电液压桩机、连续墙抓斗等桩工机械产品的研究、开发、生产和销售；

⑤路面机械分部：压路机、平地机、摊铺机、铣刨机、沥青搅拌站等路面机械产品的研究、开发、生产和销售；

⑥金融服务分部：按揭贷款、融资租赁、金融机构同业拆借。

(2) 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	混凝土机械	挖掘机械	起重机械	桩工机械	路面机械	金融服务	其他	合计
分部收入	9,022,201	21,305,805	8,446,045	2,187,109	2,277,797	200,945	9,003,390	52,443,292
分部成本	6,908,623	13,999,252	6,063,180	1,389,288	1,618,052	60,793	7,670,487	37,709,675
分部毛利额	2,113,578	7,306,553	2,382,865	797,821	659,745	140,152	1,332,903	14,733,617

分部利润调整情况

单位：千元 币种：人民币

项目	本年发生数
分部毛利合计	14,733,617
其他毛利合计	215,823
税金及附加	323,568
销售费用	3,496,669
管理费用	1,299,206
研发费用	2,340,294
财务费用	1,650,353
其他收益	511,388
投资收益	580,174
公允价值变动收益	484,893

项目	本年发生数
信用减值损失	-713,935
资产减值损失	-38,773
资产处置收益	-2,488
营业利润总额	6,660,609

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☒ 适用 ☐ 不适用

分部资产和负债不予披露，原因在于分部资产和负债没有定期呈报给本公司主要经营决策者并且这些资产和负债均由本公司统一管理。

(4) 其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐ 适用 ☒ 不适用

8、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,599,346	2,411,703
1 年以内	2,599,346	2,411,703
1 至 2 年	49,422	67,829
2 至 3 年	44,399	15,926
3 至 4 年	10,038	9,906
4 至 5 年	4,076	2,961
5 年以上	11,228	11,178
合计	2,718,509	2,519,503

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,430,651	52.63	15,015	1.05	1,415,636	1,592,938	63.22	15,008	0.94	1,577,930
按组合计提坏账准备	1,287,858	47.37	47,163	3.66	1,240,695	926,565	36.78	37,857	4.09	888,708
其中：										
按信用风险组合计提坏账准备	1,287,858	47.37	47,163	3.66	1,240,695	926,565	36.78	37,857	4.09	888,708
合计	2,718,509	/	62,178	/	2,656,331	2,519,503	/	52,865	/	2,466,638

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	20,198	14,996	74.24	无偿还能力，预计无法全额收回
其他	1,410,453	19	0.001	
合计	1,430,651	15,015	1.05	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	1,193,317	15,291	1.28
1-2 年	47,588	7,138	15.00
2-3 年	23,118	6,935	30.00
3-4 年	9,124	4,106	45.00
4-5 年	4,073	3,055	75.00
5 年以上	10,638	10,638	100.00
合计	1,287,858	47,163	3.66

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用**(3) 坏账准备的情况**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	52,865	10,640		1,292	-35	62,178
合计	52,865	10,640		1,292	-35	62,178

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,292

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 A	180,154		180,154	6.56	2,980
单位 B	65,983	98	66,080	2.41	1,044
单位 C	39,846		39,846	1.45	665
单位 D	36,826	1,349	38,175	1.39	849
单位 E	22,151	318	22,470	0.82	590
合计	344,960	1,765	346,725	12.63	6,128

其他说明

无

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	96,768	301,000
其他应收款	173,402	120,606
合计	270,170	421,606

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1) 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
三一汽车制造有限公司		300,000
北京城建远东建设投资集团有限公司	1,000	1,000
三一汽车金融有限公司	95,768	
合计	96,768	301,000

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	160,802	109,706
1 年以内	160,802	109,706
1 至 2 年	11,717	6,881
2 至 3 年	4,099	2,442
3 至 4 年	1,955	3,451
4 至 5 年	1,547	850
5 年以上	55,206	55,122
合计	235,326	178,452

(2) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来	155,658	131,083
个人往来	13,472	6,885
政府往来	33,386	5,591
押金及保证金	32,810	34,893
合计	235,326	178,452

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	1,672	9,972	46,202	57,846
2026年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-26	26		
—转入第三阶段		-1,941	1,941	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段	379	-379		
本期计提	13,751			13,751
本期转回	1,386	212	8,055	9,653
本期转销				
本期核销			8	8
其他变动	-12			-12
2026年6月30日余额	14,378	7,466	40,080	61,924

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	57,846	13,751	9,653	8	-12	61,924
合计	57,846	13,751	9,653	8	-12	61,924

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	8

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
满洲里金祺货运代理有限公司	10,000	4.25	非关联方	1 年以内	10
广西三新工程机械有限公司	8,985	3.82	非关联方	5 年以上	8,985
深圳市添成利实业有限公司	3,680	1.56	非关联方	5 年以上	3,680
Jingdong International Middle	3,423	1.45	非关联方	1 年以内	171
北京中铁天瑞机械设备有限公司	3,198	1.36	非关联方	1 至 3 年	11
合计	29,286	12.44	/	/	12,857

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	25,912,163		25,912,163	24,723,659		24,723,659
对联营、合营企业投资	961,836		961,836	920,974		920,974
合计	26,873,999		26,873,999	25,644,633		25,644,633

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期 初余额	本期增减变动				期末余额（账 面价值）	减值准备期末 余额
			追加投资	减少投 资	计提减 值准备	其他		
三一重机投资有限公司	915,287		7,843				923,130	
湖南三一智能控制设备有限公司	1,231,786		222				1,232,008	
湖南三一路面机械有限公司	225,090		21				225,111	
昆山三一机械有限公司	236,749						236,749	
广东三一机械有限公司	64,000						64,000	
三一南美有限公司	6,948						6,948	
三一俄罗斯（欧洲）有限公司	684						684	
三一国际发展有限公司	2,020,742		66,194				2,086,936	
三一专用汽车有限责任公司	130,969		1,241				132,210	
三一汽车制造有限公司	3,379,394		9,321				3,388,715	
湖南三一中阳机械有限公司	334,416		361				334,777	
三一西北重工有限公司	53,466						53,466	
湖南新裕钢铁有限公司	50,000						50,000	
郴州市中仁机械制造有限公司	20,006			2			20,004	

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期 初余额	本期增减变动				期末余额(账 面价值)	减值准备期末 余额
			追加投资	减少投 资	计提减 值准备	其他		
江苏三一重工塔机有限公司	427,895						427,895	
安徽三一机械有限公司	20,000						20,000	
天津三一机械有限公司	43,180						43,180	
吉林三一机械有限公司	20,000						20,000	
三一重工重庆机械有限公司	20,000						20,000	
江西三一机械有限公司	20,000						20,000	
陕西三一机械有限公司	4,000						4,000	
江苏三一机械有限公司	50,426						50,426	
四川三一机械有限公司	20,000						20,000	
湖北三一机械有限公司	30,000						30,000	
山东三一机械有限公司	30,000						30,000	
云南三一机械有限公司	20,000						20,000	
黑龙江三一机械有限公司	20,000						20,000	
宁夏三一机械有限公司	20,000						20,000	
大庆三一机械有限公司	5,000						5,000	
牡丹江三一机械有限公司	10,000						10,000	
营口三一机械有限公司	10,000						10,000	
索特传动设备有限公司	750,311		807				751,118	
湖南三一众创孵化器有限公司	20,000						20,000	
湖南三一工学院股份有限公司	369,753		8				369,761	
北京三一太阳谷科技有限公司	2,000						2,000	
SANY AMERICA INC.	68,003						68,003	
印度三一私人有限公司	58,413						58,413	
SANY EUROPEAN MACHIERY SLU	33						33	
SANY MIDDLE&WEST AFRICA CO.LTD.	605						605	
SARL SANY HEAVY INDUSTRY NORTH AFRICA	2,270						2,270	
西班牙租赁公司	11						11	

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期 初余额	本期增减变动				期末余额（账 面价值）	减值准备期末 余额
			追加投资	减少投 资	计提减 值准备	其他		
嘉实基金-专享 1 号单一资产管理计划	1,785,942		500,000				2,285,942	
中金向阳 3 号单一资产管理计划	2,166,181			500,000			1,666,181	
三一汽车金融有限公司	2,923,912		10				2,923,922	
中信证券三一尊享定制 1 号单一资产管理计划	2,400,000		500,000				2,900,000	
三一融资担保有限公司	300,000						300,000	
三一融资租赁有限公司	954,436		151				954,587	
深圳海星智驾科技有限公司	40,594		565				41,159	
三一供应链科技（上海）有限公司	15,008			21			14,987	
三一红象电池有限公司	71,807		449				72,256	
三一重机（重庆）有限公司	95,455		963				96,418	
湖州三一装载机有限公司	80,648		179				80,827	
三一重机有限公司	3,017,822						3,017,822	
三一太阳能有限公司	57,085						57,085	
常德市泰盛电力开发有限公司	977						977	
常熟三盛新能源有限公司	2,148						2,148	
娄底市泰盛新能源有限公司	3,040						3,040	
娄底市中盛新能源有限公司	1,399						1,399	
邵阳中盛新能源有限公司	2,540						2,540	
益阳市中盛新能源有限公司	290						290	
长沙中盛新能源有限公司	2,210						2,210	
三一高空机械装备有限公司	70,584		158				70,742	
中信证券资管信向荣乐享 1 号 FOF 单一资产管理计划			300,000				300,000	
湖南三一工业职业技术学院	8						8	
湖南三一金票科技有限公司	20,108		34				20,142	
三一云联技术有限公司	28						28	

被投资单位	期初余额 (账面价 值)	减值准备期 初余额	本期增减变动				期末余额(账 面价值)	减值准备期末 余额
			追加投资	减少投 资	计提减 值准备	其他		
上海华兴数字科技有限公司			300,000				300,000	
合计	24,723,659		1,688,527	500,023			25,912,163	

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资 单位	期初 余额 （账面 价值）	减值 准备 期初 余额	本期增减变动								期末余 额（账 面价 值）	减值准 备期末 余额
			追加 投资	减少 投资	权益法 下确认 的投资 损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
北京城建远东建设投资集团有限公司	124,505				854						125,359	
华胥（广州）产业投资基金管理合伙企业（有限合伙）	607,241				20,428	21,462					649,131	
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	187,301			1,789	177						185,689	
湖南国重智联工程机械研究院有限公司	1,927				-270						1,657	
小计	920,974			1,789	21,189	21,462					961,836	
合计	920,974			1,789	21,189	21,462					961,836	

(3) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、营业收入和营业成本**(1) 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,633,567	6,403,070	4,621,949	4,447,402
其他业务	716,854	637,710	505,781	451,438
合计	7,350,421	7,040,780	5,127,730	4,898,840

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
混凝土机械	2,021,171	1,940,310
挖掘机械	2,426,453	2,347,751
起重机械	140,972	136,209
桩工机械	21,890	19,748
路面机械	30,419	28,287
其他	2,709,516	2,568,475
市场或客户类型		
国内	7,237,007	6,944,630
国际	113,414	96,150
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	7,350,060	7,040,780
在某一时段确认收入	361	
合计	7,350,421	7,040,780

其他说明

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为73,724千元，其中：

73,724千元预计将于2026年度确认收入

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	95,768	2,313,373
权益法核算的长期股权投资收益	21,189	-2,078
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,912	2,296
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	5,375	1,239
处置交易性金融资产取得的投资收益	-4,908	9,950
理财收益	92,745	94,868
合计	212,081	2,419,648

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料**1、当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-12,963	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	306,516	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	862,976	
委托他人投资或管理资产的损益	94,528	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,156	
减：所得税影响额	244,883	
少数股东权益影响额（税后）	10,938	
合计	1,008,392	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

2、净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	6.16	0.6217	0.6217
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.07	0.5116	0.5116

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

法定代表人：向文波

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 28 日

修订信息

☐适用 ☒不适用