

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Horizon Robotics

地平线*

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)

(股份代號：9660)

進一步修訂現有產品解決方案銷售框架協議項下的年度上限 及 重續現有產品解決方案銷售框架協議

茲提述(i)招股章程「關連交易 — 部分獲豁免持續關連交易 — 產品解決方案銷售框架協議」一段及(ii) 2025年公告，內容有關(其中包括)現有產品解決方案銷售框架協議。

進一步修訂現有產品解決方案銷售框架協議項下的年度上限

於2026年8月31日(交易時段後)，本公司(為其本身及代表其附屬公司)與D-Robotics(為其本身及代表其附屬公司)訂立第二份補充協議，以進一步修訂現有產品解決方案銷售框架協議項下截至2026年12月31日止年度的經修訂年度上限。

重續現有產品解決方案銷售框架協議

由於現有產品解決方案銷售框架協議的期限將於2026年12月31日屆滿，於2026年8月31日(交易時段後)，本公司(為其本身及代表其附屬公司)與D-Robotics(為其本身及代表其附屬公司)訂立2026年產品解決方案銷售框架協議，以重續現有產品解決方案銷售框架協議，自2027年1月1日起至2029年12月31日止為期三年，並須受2026年產品解決方案銷售框架協議的條款所規限。

上市規則的涵義

於本公告日期，余凱博士（本公司的執行董事）於D-Robotics的股東大會上有權控制行使30%或以上的投票權。因此，D-Robotics及其附屬公司為余凱博士的聯繫人及本公司關連人士，而根據上市規則第十四A章，現有產品解決方案銷售框架協議（經第二份補充協議修訂）及2026年產品解決方案銷售框架協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

由於第二份補充協議項下擬進行的截至2026年12月31日止年度的經修訂年度上限之進一步修訂構成現有產品解決方案銷售框架協議項下持續關連交易的重大變動，故本公司必須重新遵守上市規則第十四A章適用於該等持續關連交易的條文。就該等持續關連交易而言，由於涉及經進一步修訂年度上限的最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，故根據第二份補充協議擬對現有產品解決方案銷售框架協議作出的進一步修訂須遵守申報、年度審閱及公告規定，惟獲豁免遵守上市規則第十四A章項下的通函及獨立股東批准規定。

此外，由於涉及2026年產品解決方案銷售框架協議之建議年度上限的最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，故其項下擬進行的持續關連交易須遵守申報、年度審閱及公告規定，惟獲豁免遵守上市規則第十四A章項下的通函及獨立股東批准規定。

由於余凱博士、黃暢博士及劉芹先生（均為本公司的董事並於D-Robotics擁有權益）被視為於第二份補充協議（包括經進一步修訂年度上限）及2026年產品解決方案銷售框架協議中擁有權益，故彼等各自己放棄批准有關第二份補充協議、2026年產品解決方案銷售框架協議及其項下擬進行交易的相關董事會決議案。除上文所披露者外，其他董事概無於第二份補充協議（包括經進一步修訂年度上限）、2026年產品解決方案銷售框架協議及其項下擬進行的交易中擁有重大權益以致彼等須就相關董事會決議案放棄投票的情況。

緒言

茲提述(i)招股章程「關連交易 — 部分獲豁免持續關連交易 — 產品解決方案銷售框架協議」一段及(ii) 2025年公告，內容有關(其中包括)現有產品解決方案銷售框架協議。

進一步修訂現有產品解決方案銷售框架協議項下的年度上限

根據產品解決方案銷售框架協議，D-Robotics集團同意向本集團購買產品解決方案，以開發其非車業務，期限自上市日期起至2026年12月31日止。鑒於產品解決方案銷售框架協議項下截至2025年12月31日止年度及截至2026年12月31日止年度的各自交易金額預期將超出當時各自的年度上限，本公司於2025年8月27日與D-Robotics訂立第一份補充協議，以(i)將截至2025年12月31日止年度的年度上限由約人民幣38.0百萬元調高至約人民幣62.8百萬元；及(ii)將截至2026年12月31日止年度的年度上限由約人民幣38.6百萬元調高至約人民幣119.0百萬元。

董事會謹此宣佈，董事會已審閱及評估現有產品解決方案銷售框架協議項下的持續關連交易，並預期現有產品解決方案銷售框架協議項下的實際交易金額將進一步超出其先前預測，以致就截至2026年12月31日止年度而言，經修訂年度上限將不足以滿足本集團業務需要。因此，於2026年8月31日(交易時段後)，本公司(為其本身及代表其附屬公司)與D-Robotics(為其本身及代表其附屬公司)訂立第二份補充協議，以進一步修訂現有產品解決方案銷售框架協議項下截至2026年12月31日止年度的經修訂年度上限。

重續現有產品解決方案銷售框架協議

由於現有產品解決方案銷售框架協議的期限將於2026年12月31日屆滿，於2026年8月31日(交易時段後)，本公司(為其本身及代表其附屬公司)與D-Robotics(為其本身及代表其附屬公司)訂立2026年產品解決方案銷售框架協議，以重續現有產品解決方案銷售框架協議，自2027年1月1日起至2029年12月31日止為期三年，並須受2026年產品解決方案銷售框架協議的條款所規限。

進一步修訂現有產品解決方案銷售框架協議項下的年度上限

第二份補充協議

第二份補充協議的主要條款載列如下：

日期：2026年8月31日（交易時段後）

訂約方：(i) 本公司（為其本身及代表其附屬公司）；及
(ii) D-Robotics（為其本身及代表其附屬公司）。

進一步修訂年度上限：截至2026年12月31日止年度的年度上限由約人民幣119.0百萬元進一步修訂為約人民幣165.5百萬元。

除上述修訂外，現有產品解決方案銷售框架協議的所有其他條款維持不變。

歷史交易金額及經進一步修訂年度上限

現有產品解決方案銷售框架協議項下的歷史交易金額及年度上限（包括經修訂年度上限）載列如下：

	歷史交易金額			年度上限		
	截至2024年 12月31日 止年度 (人民幣 百萬元)	截至2025年 12月31日 止年度 (人民幣 百萬元)	截至2026年 6月30日 止六個月 (人民幣 百萬元) (未經審核)	截至2024年 12月31日 止年度 (人民幣 百萬元)	截至2025年 12月31日 止年度 (人民幣 百萬元)	截至2026年 12月31日 止年度 (人民幣 百萬元)
交易金額	37.1	62.8	40.0	37.1	62.8	119.0

於本公告日期，尚未超出現有產品解決方案銷售框架協議項下截至2026年12月31日止年度的經修訂年度上限。

於2026年8月31日（交易時段後），本公司（為其本身及代表其附屬公司）與D-Robotics（為其本身及代表其附屬公司）訂立第二份補充協議，以將現有產品解決方案銷售框架協議項下截至2026年12月31日止年度的年度上限由約人民幣119.0百萬元進一步修訂為約人民幣165.5百萬元。

釐定經進一步修訂年度上限的基準

經進一步修訂年度上限由本公司與D-Robotics基於以下各項經公平磋商後釐定：

- (i)截至2024年及2025年12月31日止兩個年度以及截至2026年6月30日止六個月的歷史交易金額，以及截至2025年12月31日止年度的經修訂年度上限已悉數使用；
- (ii)由於機器人行業出現持續增長勢頭，D-Robotics集團的業務預計將於2026年下半年持續擴張（包括其出貨量預計將顯著增加）；
- (iii)隨着D-Robotics集團業務的持續擴張，預計D-Robotics集團對本集團高端產品的需求將在2026年餘下月份大幅增長，與修訂前的預計年度交易金額相比，2026年D-Robotics集團對本集團高端產品的採購總額預計將近乎倍增；及
- (iv)現行市場狀況（包括芯片市場價格近期整體上漲，這將導致本集團上調就所提供產品解決方案收取的費用）。

訂立第二份補充協議的理由及裨益

通過向D-Robotics集團銷售產品解決方案，本集團可獲得穩定的收入來源，實現業務收入多元化，並進一步提升整體運營效率。本公司認為，通過訂立第二份補充協議，進一步提高現有產品解決方案銷售框架協議項下持續關連交易截至2026年12月31日止年度的年度上限，乃基於本集團的實際業務需要，尤其是為配合其業務戰略及發展。現有產品解決方案銷售框架協議項下持續關連交易將有助於進一步提升本集團產品的市場覆蓋率，加快其在非車業務領域的業務擴張，預計將對本集團的收入及利潤產生積極影響。

董事（包括獨立非執行董事）認為，第二份補充協議（包括經進一步修訂年度上限）的條款及其項下擬進行的交易屬公平合理，按正常商業條款訂立，並於本集團日常及一般業務過程中進行，符合本公司及其股東的整體利益。

重續現有產品解決方案銷售框架協議

由於現有產品解決方案銷售框架協議的期限將於2026年12月31日屆滿，於2026年8月31日（交易時段後），本公司（為其本身及代表其附屬公司）與D-Robotics（為其本身及代表其附屬公司）訂立2026年產品解決方案銷售框架協議，以重續現有產品解決方案銷售框架協議，自2027年1月1日起至2029年12月31日止為期三年，並須受2026年產品解決方案銷售框架協議的條款所規限。

2026年產品解決方案銷售框架協議

2026年產品解決方案銷售框架協議的主要條款載列如下：

日期：	2026年8月31日（交易時段後）
訂約方：	(i) 本公司（為其本身及代表其附屬公司）；及 (ii) D-Robotics（為其本身及代表其附屬公司）。
期限：	自2027年1月1日起至2029年12月31日止（包括首尾兩日）
標的事項：	D-Robotics集團可向本集團購買產品解決方案以開發其非車業務。根據2026年產品解決方案銷售框架協議所載條款，本集團可與D-Robotics集團訂立具體協議，以訂明本集團將予提供的產品解決方案的具體條款及條件。

歷史交易金額及建議年度上限

下表載列現有產品解決方案銷售框架協議（經第二份補充協議修訂）項下的歷史交易金額及2026年產品解決方案銷售框架協議項下截至2027年、2028年及2029年12月31日止三個年度的建議年度上限。

	歷史交易金額			建議年度上限		
	截至2024年 12月31日 止年度 (人民幣 百萬元)	截至2025年 12月31日 止年度 (人民幣 百萬元)	截至2026年 6月30日 止六個月 (人民幣 百萬元) (未經審核)	截至2027年 12月31日 止年度 (人民幣 百萬元)	截至2028年 12月31日 止年度 (人民幣 百萬元)	截至2029年 12月31日 止年度 (人民幣 百萬元)
交易金額	37.1	62.8	40.0	173.4	183.2	185.6

釐定建議年度上限的基準

於釐定2026年產品解決方案銷售框架協議項下的建議年度上限時，董事會已考慮以下因素：(i)現有產品解決方案銷售框架協議項下截至2024年及2025年12月31日止兩個年度以及截至2026年6月30日止六個月的歷史交易金額；(ii)現行市場狀況（例如芯片市場價格近期整體上漲）；(iii)本集團向獨立第三方客戶提供類似產品解決方案所收取的費用；(iv)根據現行市場預測，D-Robotics集團的預期業務增長；(v)預期將向D-Robotics集團提供的產品解決方案的類別及數量；(vi)將由本集團開發並由D-Robotics集團購買的升級版產品解決方案；及(vii)為有關未來合作及業務需求的潛在調整預留緩衝空間。

訂立2026年產品解決方案銷售框架協議的理由及裨益

D-Robotics於2023年9月註冊成立，最初為本公司附屬公司之一。自其開展業務以來，本集團一直與D-Robotics集團合作，以促進其發展，從而拓展本集團的非車業務。本集團充分了解D-Robotics集團的業務及營運要求，並在D-Robotics集團的發展過程中與其建立了長期穩定的業務關係。誠如本公司日期為2026年3月19日的年度業績公告及日期為2026年8月31日的中期業績公告所詳述，繼本集團於2026年3月31日終止合併入賬D-Robotics後，D-Robotics已成為本公司生態系統中機器人產業的深度合作夥伴之一，D-Robotics集團的非車解決方案與本集團用於物理AI的計算架構及基礎模型，以及本集團的汽車解決方案具有顯著的協同效應，且本集團過往一直向D-Robotics集團提供產品解決方案。透過向D-Robotics集團銷售產品解決方案，本集團可繼續獲取穩定的收入來源並進一步提升其整體營運效率。董事會認為，繼續向D-Robotics集團提供產品解決方案符合本集團及其股東的整體最佳利益。

鑒於本集團與D-Robotics集團之間長期穩定的業務關係，預期訂立2026年產品解決方案銷售框架協議將使本集團能夠滿足不斷演變的市場需求，並把握快速擴張的機器人產業的新興發展機會。透過持續向D-Robotics集團供應產品解決方案，本集團將能夠持續強化其非車業務的競爭優勢、擴大其市場覆蓋範圍，並提升本集團及股東的整體增量收入及盈利能力。

董事（包括獨立非執行董事）認為，2026年產品解決方案銷售框架協議（包括其項下的建議年度上限）的條款及其項下擬進行的交易屬公平合理，按正常商業條款訂立，並於本集團日常及一般業務過程中進行，符合本公司及其股東的整體利益。

定價政策

根據現有產品解決方案銷售框架協議（經第二份補充協議修訂）及2026年產品解決方案銷售框架協議就產品解決方案收取及／或將收取的費用乃由本集團與D-Robotics集團按公平基準釐定及／或將釐定，並參考多項因素，包括(i)本集團就產品解決方案開發及商業化所產生的成本（例如研發成本、生產成本及管理成本）；及(ii)本集團向獨立第三方客戶提供類似產品解決方案所收取的費用。就現有產品解決方案銷售框架協議（經第二份補充協議修訂）及2026年產品解決方案銷售框架協議項下的各項交易而言，為確保本集團收取的費用乃基於一般商業條款，屬公平合理，並符合股東的整體利益，本集團將至少每年及／或於訂立任何最終協議前考慮向獨立第三方提供相同或類似類型及／或規格產品解決方案的費用報價，以確保向D-Robotics集團提供的條款與在類似情況下向獨立第三方提供的條款類似或對本集團而言更為有利。

內部控制措施及程序

為確保現有產品解決方案銷售框架協議（經第二份補充協議修訂）及2026年產品解決方案銷售框架協議項下擬進行的持續關連交易的條款及條件按正常商業條款訂立，對本公司及股東而言公平合理，且不遜於獨立第三方所提供者，本公司已採納以下內部控制程序：

- (i) 就現有產品解決方案銷售框架協議（經第二份補充協議修訂）及2026年產品解決方案銷售框架協議項下擬進行的持續關連交易而言，本集團將遵循下列程序以確保交易的條款及條件（包括定價政策）屬公平合理：本公司業務部門相關人員將持續監察每份有關本集團向D-Robotics集團銷售產品解決方案的特定協議項下的條款及條件，以考慮該等條款及條件對本集團而言是否不遜於可從獨立第三方就同類服務或產品獲得的條款。
- (ii) 本公司財務部的指定人員將密切監控實際產生的金額，以確保不超過相關年度上限。彼等將密切監察持續關連交易，並每月向本公司財務部報告最新情況。本公司財務部將定期向高級管理層及董事（包括獨立非執行董事）匯報有關交易狀態。
- (iii) 獨立非執行董事將對持續關連交易進行年度審閱，並於本公司年報中就持續關連交易的以下方面提供年度確認：是否(1)於日常及一般業務過程中進行；(2)根據正常商業條款或更佳條款及按屬公平合理的條款進行；(3)根據相關協議的條款進行；及(4)符合本公司及股東的整體利益。
- (iv) 本公司的外聘核數師亦會對本集團的持續關連交易進行年度審核，並提供年度確認，以確保有關交易是根據相關協議的條款（包括其年度上限）、按正常商業條款或更佳條款及在符合相關協議的定價政策的情況下進行。

訂約方的一般資料

本公司是市場領先的智駕科技公司，擁有本集團專有的軟硬件技術。本集團的解決方案整合了算法、專用的軟件和處理硬件，為輔助駕駛提供核心技術，從而提高駕駛和乘坐的安全性和體驗感。

D-Robotics集團主要從事家用電器產品解決方案的開發及商業化。D-Robotics採用不同投票權架構，每股A類普通股賦予持有人權利可行使十票投票權，每股B類普通股及優先股賦予持有人權利可就於D-Robotics股東大會上提呈的任何決議案行使一票投票權。

儘管誠如本公司日期為2026年3月19日的年度業績公告及日期為2026年8月31日的中期業績公告所詳述，本集團終止合併入賬D-Robotics，於本公告日期，本公司仍為D-Robotics的最大股東，持有D-Robotics的39.17%權益，而根據國際財務報告準則的規定，D-Robotics作為本公司的聯營公司入賬。於本公告日期，余凱博士（執行董事）、黃暢博士（執行董事）及陶斐雯女士（前任執行董事）通過彼等各自控制的實體(i)為D-Robotics股份的最終實益擁有人（分別持有D-Robotics已發行股本總額約11.37%、0.49%及0.21%），及(ii)在D-Robotics股東大會上分別控制約54.50%、2.34%及1.02%的投票權。此外，於本公告日期，劉芹先生（非執行董事）通過5Y Capital Evolution Fund II, L.P.及5Y Capital Evolution Fund II Co-Investment, L.P.被視為擁有D-Robotics已發行股本總額約1.84%的權益。

據董事在作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，除上文所披露者外，(i)並無D-Robotics的其他股東持有D-Robotics 10%或以上的股權或投票權；及(ii)D-Robotics的其他股東及其各自的最終實益擁有人均為獨立第三方。

上市規則的涵義

於本公告日期，余凱博士（本公司的執行董事）於D-Robotics的股東大會上有權控制行使30%或以上的投票權。因此，D-Robotics及其附屬公司為余凱博士的聯繫人及本公司關連人士，而根據上市規則第十四A章，現有產品解決方案銷售框架協議（經第二份補充協議修訂）及2026年產品解決方案銷售框架協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

由於第二份補充協議項下擬進行的截至2026年12月31日止年度的經修訂年度上限之進一步修訂構成現有產品解決方案銷售框架協議項下持續關連交易的重大變動，故本公司必須重新遵守上市規則第十四A章適用於該等持續關連交易的條文。就該等持續關連交易而言，由於涉及經進一步修訂年度上限的最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，故根據第二份補充協議擬對現有產品解決方案銷售框架協議作出的進一步修訂須遵守申報、年度審閱及公告規定，惟獲豁免遵守上市規則第十四A章項下的通函及獨立股東批准規定。

此外，由於涉及2026年產品解決方案銷售框架協議之建議年度上限的最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，故其項下擬進行的持續關連交易須遵守申報、年度審閱及公告規定，惟獲豁免遵守上市規則第十四A章項下的通函及獨立股東批准規定。

由於余凱博士、黃暢博士及劉芹先生（均為本公司的董事並於D-Robotics擁有權益）被視為於第二份補充協議（包括經進一步修訂年度上限）及2026年產品解決方案銷售框架協議中擁有權益，故彼等各自己放棄批准有關第二份補充協議、2026年產品解決方案銷售框架協議及其項下擬進行交易的相關董事會決議案。除上文所披露者外，其他董事概無於第二份補充協議（包括經進一步修訂年度上限）、2026年產品解決方案銷售框架協議及其項下擬進行的交易中擁有重大權益以致彼等須就相關董事會決議案放棄投票的情況。

釋義

在本公告中，除非另有界定或文義另有所指，下列詞彙具有以下涵義：

「2025年公告」	指	本公司日期為2025年8月27日的公告，內容有關產品解決方案銷售框架協議之第一份補充協議及經修訂年度上限
「2026年產品解決方案銷售框架協議」	指	本公司（為其本身及代表其附屬公司）與D-Robotics（為其本身及代表其附屬公司）於2026年8月31日訂立的2026年產品解決方案銷售框架協議
「董事會」	指	董事會
「A類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.0000025美元的A類普通股，於本公司賦予不同投票權以致A類普通股持有人可就於本公司股東大會上提呈的任何決議案享有每股十票的投票權，惟就有關保留事項的決議案享有一股一票的投票權
「B類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.0000025美元的B類普通股，其賦予B類普通股持有人有權就於本公司股東大會上提呈的任何決議案享有一股一票的投票權
「本公司」	指	Horizon Robotics，一家於2015年7月21日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其B類普通股於聯交所上市
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「關連交易」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「D-Robotics集團」	指	D-Robotics及其附屬公司

「董事」	指	本公司董事
「現有產品解決方案銷售框架協議」	指	經第一份補充協議修訂的產品解決方案銷售框架協議
「第一份補充協議」	指	日期為2025年8月27日的產品解決方案銷售框架協議第一份補充協議，其進一步詳情載於2025年公告
「經進一步修訂年度上限」	指	第二份補充協議項下截至2026年12月31日止年度的經進一步修訂年度上限
「本集團」	指	本公司及其附屬公司（或按文義所指，其中之一），以及按文義所指，本公司及／或其附屬公司及彼等的前身（如有）所經營的業務
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士的任何人士或實體
「上市日期」	指	2024年10月24日，B類普通股首次在聯交所上市的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「產品解決方案銷售框架協議」	指	日期為2024年10月10日的產品解決方案銷售框架協議，其進一步詳情載於招股章程「關連交易－部分獲豁免持續關連交易－產品解決方案銷售框架協議」一段
「招股章程」	指	本公司日期為2024年10月16日的招股章程
「保留事項」	指	根據上市規則第8A.24條每股股份於本公司股東大會上擁有一票投票權的決議案事項，即(i)本公司組織章程大綱及組織章程細則的任何修訂；(ii)更改任何類別股份所附帶的權利；(iii)委任或罷免獨立非執行董事；(iv)委任或罷免本公司核數師；及(v)本公司自願清盤
「經修訂年度上限」	指	2025年公告所載現有產品解決方案銷售框架協議截至2025年12月31日止年度及／或截至2026年12月31日止年度的經修訂年度上限

「人民幣」	指	中華人民共和國法定貨幣人民幣
「股份」	指	依文義所指的本公司股本中的A類普通股及／或B類普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「第二份補充協議」	指	本公司（為其本身及代表其附屬公司）與D-Robotics（為其本身及代表其附屬公司）於2026年8月31日訂立的產品解決方案銷售框架協議第二份補充協議
「%」	指	百分比

承董事會命
Horizon Robotics
 地平线*
 主席兼執行董事
 余凱博士

香港，2026年8月31日

於本公告日期，董事會包括：(i)執行董事余凱博士、黃暢博士、徐健博士及陳黎明博士；(ii)非執行董事李良先生、劉芹先生、*André Stoffels*博士及張堅俊先生；及(iii)獨立非執行董事浦軍博士、吳迎秋先生、*Katherine Rong XIN*博士及張亞勤博士。

* 僅供識別