



新鴻基有限公司
SUN HUNG KAI & CO. LIMITED

股份代號: 0086

20
26

中期報告



關於我們

新鴻基有限公司(「新鴻基公司」，香港上市股份代號：86)是一家總部位於香港、以自有資本驅動的另類投資平台。自1969年成立以來，憑藉深厚的財富管理根基，公司構建出獨特的投資專長，投資領域涵蓋多個另類資產類別，包括對沖基金、私募股權、私募信貸及各類實物資產等，持續締造穩健的長期經風險調整回報。

新鴻基公司的理念是以「利益一致」為核心策略，充分發揮其在另類投資領域的專業優勢。通過與頂尖另類投資管理人的深度合作，為自有資本及機構與家族辦公室等外部合作夥伴共同創造價值。

截至2026年6月30日，新鴻基公司持有總資產約404億港元，總資產管理規模* 292億港元(約37億美元)，較2025年底增長17.7%。

目錄

管理層討論及分析	2
董事之權益	13
主要股東及其他人士之權益	16
企業管治	17
其他資料	18
簡明綜合財務報表之審閱報告	20
簡明綜合財務報表	21
簡明綜合財務報表附註	25
公司資料	47

* 總資產管理規模定義詳見本報告第7頁



管理層討論及分析

財務摘要¹

	截至下列日期 止六個月			截至 2025年 12月 止年度
(百萬港元)	2026年 6月	2025年 6月	變動	
按分項呈報的總收益²				
費用及利息相關業務	1,791.4	1,726.9	3.7%	3,584.6
投資	533.0	1,148.7	-53.6%	2,115.2
企業	170.2	(75.7)	不適用	(226.2)
	2,494.6	2,799.9	-10.9%	5,473.6
按分項呈報的 總營運成本				
費用及利息相關業務	569.7	534.9	6.5%	1,117.3
投資	51.6	109.2	-52.7%	166.6
企業	118.0	116.3	1.5%	202.2
	739.3	760.4	-2.8%	1,486.1
除稅前溢利／(虧損)				
費用及利息相關業務	590.3	380.4	55.2%	863.2
投資	402.9	1,006.6	-60.0%	1,826.4
企業	(18.1)	(299.6)	-94.0%	(679.3)
	975.1	1,087.4	-10.3%	2,010.3
本公司股東應佔 溢利／(虧損)				
費用及利息相關業務	305.9	182.2	67.9%	424.2
投資	403.6	1,006.6	-59.9%	1,826.5
企業	(21.6)	(301.8)	-92.8%	(657.6)
	687.9	887.0	-22.4%	1,593.1
扣除非經常項目³ (扣除非控股權益)：				
撤銷遞延稅項資產	-	11.2	-100%	22.9
來自中國附屬公司的 已宣派股息的預扣稅	-	-	不適用	9.0
附屬公司清盤產生的 匯兌虧損	26.3	29.9	-12.0%	61.1
經調整本公司股東應佔 溢利	714.2	928.1	-23.0%	1,686.1
每股基本盈利(港仙)	35.2	45.3	-22.3%	81.4
中期股息(港仙)	13.0	12.0	8.3%	15.0 ⁴
每股賬面值(港元)	11.6	11.2	3.6%	11.4

¹ 為更好反映各分項的收入產生模式，我們將業務分項分為下列組別：

- 費用及利息相關業務：信貸及另類投資方案(前稱基金管理)
- 投資：投資管理
- 企業：集團管理及支援

先前於投資管理項下分組的若干項目已重新分類至集團管理及支援。

² 由2025年1月1日開始的報告期起，我們把透過損益賬按公平值列賬的財務資產及負債收益／(虧損)淨額以及上市和非上市投資產生的股息重新分類為投資收益淨額。

³ 在計算經調整本公司股東應佔溢利時已單獨呈列及剔除非現金及／或非營運性質的項目。我們相信此方法可更清晰地反映我們核心業務營運的財務業績。

⁴ 第二次中期股息。

主要財務資料

2,495百萬元

總收益

-10.9%^

1,309百萬元

除息稅前盈利

-9.3%^

688百萬元

應佔溢利

-22.4%^

29,192百萬元

總資產管理規模*
(等同3,723百萬美元)

+17.7%#

16,881百萬元

投資資產
(等同2,153百萬美元)

+7.4%#

12,349百萬元

貸款結餘總額(消費金融)
(等同1,575百萬美元)

+4.6%#

中期股息 13港仙 +8.3%^

^ 與2025年上半年比較；# 與2025年12月31日比較

2026年上半年的全球營運環境受地緣政治持續動盪、利率走勢不明朗及市場升勢狹窄所影響，其中股票市場的漲幅主要由超大型科技股所帶動。地緣政治風險升溫，加上人工智能(AI)應用對各行業帶來的差異化影響，導致資產表現分化加劇。在此背景下，我們繼續保持審慎的資本配置策略，優先考量流動性、風險緩解，並針對市場錯配進行戰術性佈局。

作為一個以自有資金為導向的另類投資平台，新鴻基公司具備優越條件應對市場波動。在嚴謹的投資紀律下，市場錯配為各另類投資策略帶來了具吸引力的投資機遇。憑藉穩健的資產負債表、流動性、持續拓展的戰略合作夥伴關係，以及廣泛的全球網絡，我們持續以下行風險防禦及經風險調整後回報為核心創造價值。收入與資產管理規模增長產生的飛輪效應，讓我們得以啟動平台變現。總資產管理規模*擴大至29,192.0百萬元，總資產則增長至40,388.8百萬元，反映我們平台穩步擴張的趨勢。

*「總資產管理規模」定義詳見本報告第7頁。

本公司股東應佔溢利為687.9百萬元，同比減少22.4%(2025年上半年：887.0百萬元)。本期間錄得之溢利較低，乃主要因為相較於前一期間，並無發生大規模之流動性變現事件。信貸業務表現的改善抵銷了部分降幅。每股基本盈利為35.2港仙(2025年上半年：45.3港仙)。

董事會宣佈派發截至2026年6月30日止六個月之中期股息每股13港仙(2025年中期股息：每股12港仙)，同比增長8.3%。

2026年上半年，本集團回購2.8百萬股股份，進一步彰顯其對審慎資本管理及提升股東長遠價值的承諾。自1997年起，本集團已透過股息及股份回購回報股東162億港元。

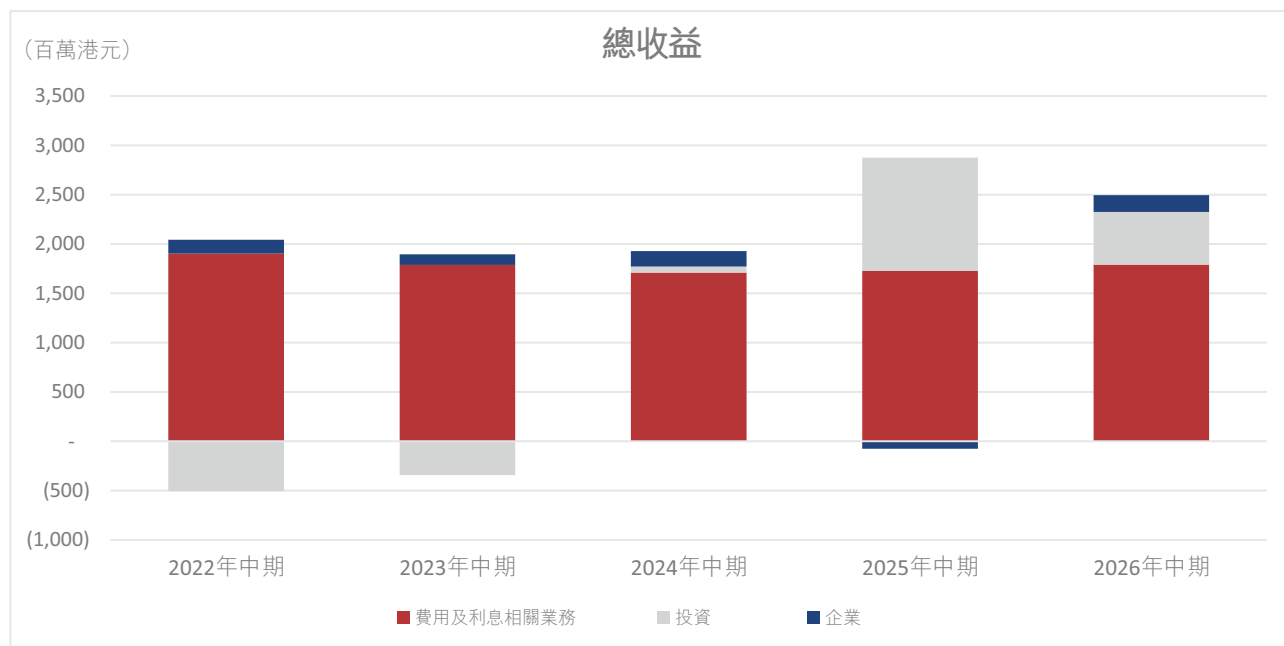
本集團亦持續主動管理融資狀況。報告期內，本集團回購本金總額合共154.2百萬美元(2025年上半年：12.4百萬美元)的中期票據(「中期票據」)。於2026年1月，本集團根據其中期票據計劃完成發行2029年到期的250.0百萬美元票據，同時對2026年到期的152.0百萬美元未償還票據進行要約收購，藉此延長債務到期期限、降低短期再融資風險，並進一步強化財務靈活性。

於2026年6月30日，本集團的每股賬面值較2025年底(11.4港元)增加1.8%至11.6港元。

業績分析

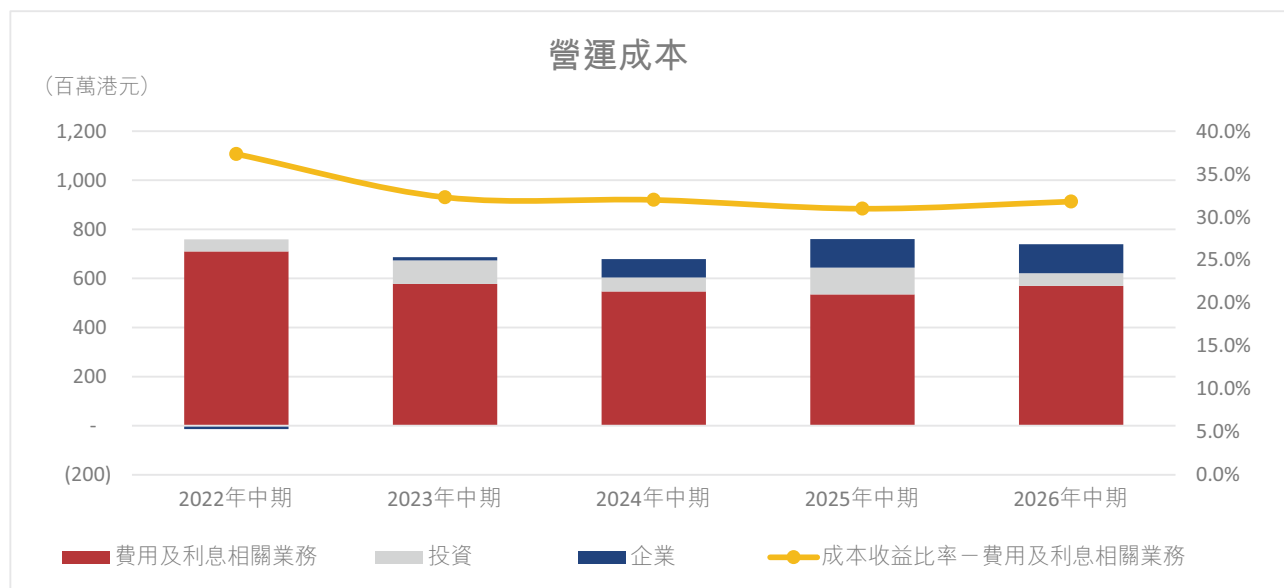
本集團於2026年上半年的總收益為2,494.6百萬港元(2025年上半年：2,799.9百萬港元)。費用及利息相關業務，包括信貸及另類投資方案(前稱基金管理)分項，共同貢獻1,791.4百萬港元(2025年上半年：1,726.9百萬港元)。投資業務錄得533.0百萬港元(2025年上半年：1,148.7百萬港元)，集團管理及支援則錄得170.2百萬港元(2025年上半年：虧損75.7百萬港元)。

下圖概述了過去五年總收益的趨勢：

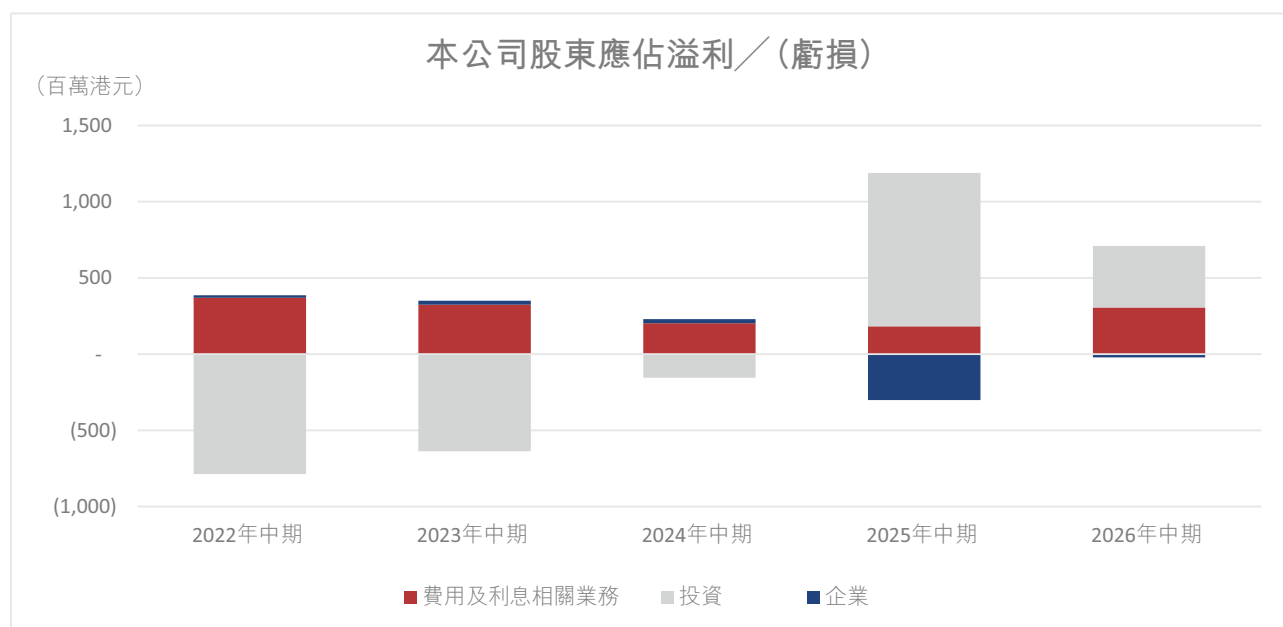


營運成本為739.3百萬港元(2025年上半年：760.4百萬港元)，同比減少2.8%。費用及利息相關業務的成本收益比率為31.8%(2025年上半年：31.0%)。我們一直維持嚴格的成本管理。

下圖概述了過去五年總營運成本的趨勢：



本公司股東應佔溢利為687.9百萬港元，同比減少22.4%(2025年上半年：887.0百萬港元)。除息稅前盈利為1,309.1百萬港元(2025年上半年：1,443.1百萬港元)，同比減少9.3%。下圖概述了過去五年本公司股東應佔溢利／(虧損)的趨勢：



業務回顧

分項資料

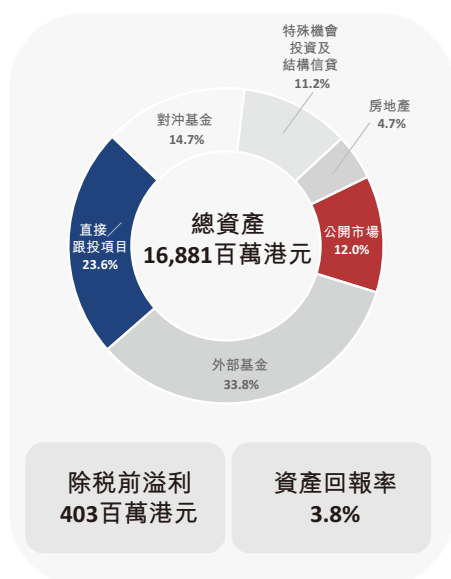
有關收入及損益的詳細分項資料載於簡明綜合財務報表附註4。

投資管理

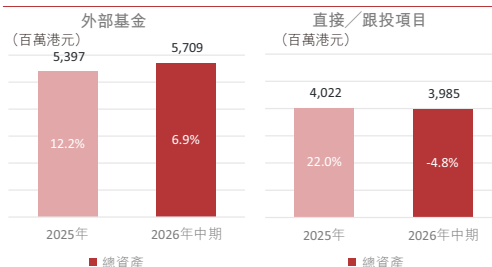
投資管理業務錄得除稅前溢利402.9百萬港元(2025年上半年：1,006.6百萬港元)。本期間錄得之溢利較低，乃主要因為相較於前一期間，並無發生大規模之流動性變現事件。

管理層討論及分析

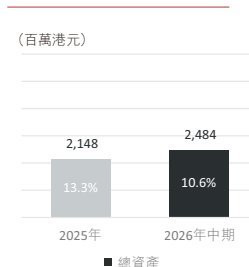
於2026年6月30日，該分項的投資結餘為16,880.5百萬港元(2025年12月31日：15,717.4百萬港元)。投資組合以私募股權的外部基金及直接／跟投項目為主，佔總額的57.4%(2025年12月31日：59.9%)。



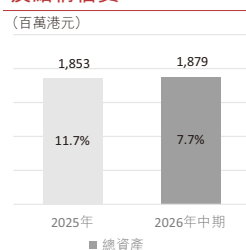
私募股權



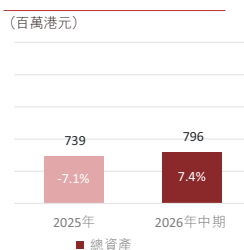
對沖基金



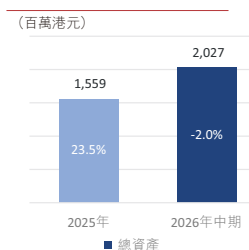
特殊機會投資及結構信貸



房地產



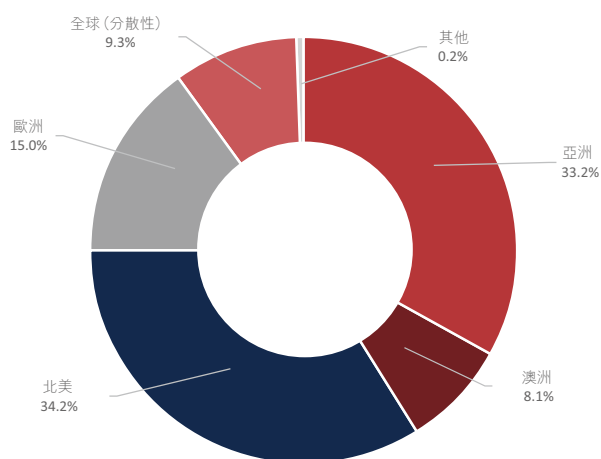
公開市場



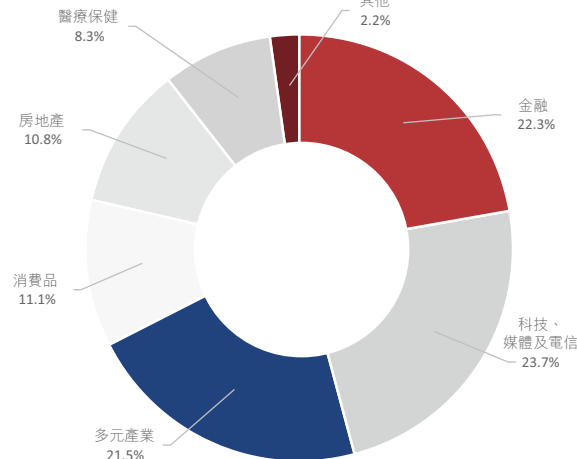
附註：條形圖上的百分比分別代表2025年全年及2026年上半年的資產回報率。

該投資組合在地域及行業層面均具高度多元化，並採用整體投資組合方式進行監察。

按地區劃分



按行業劃分



於2026年上半年，投資收益均衡地來自私募股權、特殊機會投資及結構信貸以及對沖基金。投資收益主要由多項變現事件(包括投資項目的首次公開招股、併購等)、科技投資項目在新一輪融資中的估值上調，以及持續的分派所帶動。我們的對沖基金母基金策略亦錄得強勁回報，表現優於市場基準。直接投資及跟投分項的回報減少，主要因為與2025年上半年相比缺乏大型變現事件。同時，公開市場投資組合於2026年第二季度在整體市場波動及板塊輪動下錄得輕微虧損。

在我們97億港元的私募股權投資組合中，約17億港元已公開上市，為我們提供強大的靈活流動性。自成立以來，此分項已實現15.8%的內部回報率。

我們擴充後的特殊機會投資及結構信貸配置，在提供下行風險保障的同時，帶來了顯著的上行潛力。此分項收益主要由一家美國支付業務的共同投資項目及若干特殊機會投資基金的價值增值，以及私募信貸（包括Wentworth及一家歐洲酒店平台）的穩定收益所帶動。

2026年上半年的新投資主要集中於二級市場、特殊機會投資及收購策略（即JC Flowers、Aquilus、Clipway、Hunter Point以及Janus Henderson私有化項目），優先考慮具備明確退出途徑且現金流充沛的成熟資產。

總體而言，投資管理的業績反映了我們嚴謹的資產配置、強大的項目發掘及價值創造能力。

另類投資方案

Sun Hung Kai Capital Partners Limited（「SHKCP」）為本集團旗下另類投資方案平台（前稱基金管理）的受規管實體。此次更名更能反映該業務板塊為客戶資金提供更廣泛且多元化的投資解決方案。通過投資於優秀的普通合夥人（「GPs」），我們不僅為客戶提供差異化的另類投資及私募市場回報，同時亦為我們的GP夥伴提供資本解決方案。在進行這些投資承銷時，我們集團的自有資金與客戶資金保持高度利益一致。

29,192百萬港元

總資產管理規模*

+17.7%#

21百萬港元

費用收益

+24.7%^

1百萬港元

除稅前虧損

改善82.0%^

^ 與2025年上半年比較；# 與2025年12月31日比較

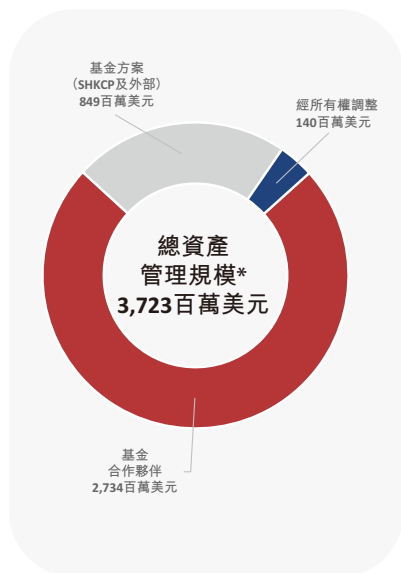
*「總資產管理規模」指下列各項的總值：

1. 由SHKCP基金合作夥伴管理的資產，且這些合作夥伴已與SHKCP簽訂種子投資協議。
2. 由SHKCP管理的資產，以及由SHKCP提供諮詢及交易／分銷服務的資產。
3. 新鴻基公司擁有股權的管理人的經所有權調整資產管理規模。

請注意，(1)我們釐定資產管理規模的方法反映了我們不同的業務線，乃基於我們在資產中的經濟權益及／或控制權，其與我們就監管申報計算資產管理規模的方法不同；及(2)我們依賴第三方管理人所申報的資產管理規模數據，該等管理人在釐定各自的資產管理規模時，可能會採用不同的方法、假設及估值方式。

管理層討論及分析

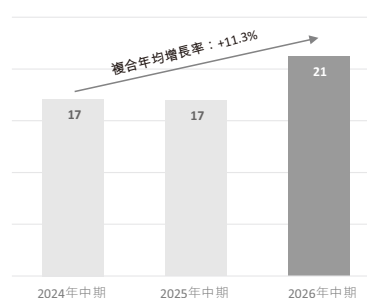
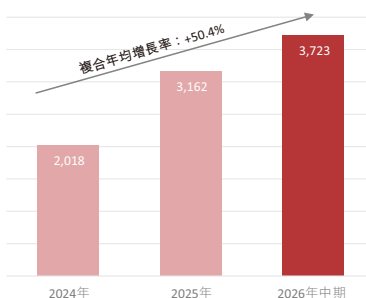
另類投資方案業務錄得輕微除稅前虧損0.9百萬港元(2025年上半年除稅前虧損：5百萬港元)。虧損同比大幅收窄82.0%。費用收益(同比上升24.7%)及資產管理規模的快速增長是主要驅動因素，惟部分增幅被較高的營運開支所抵銷。



資產管理規模 (百萬美元)	期初資產 管理規模	現金流量淨額	市場	期末資產 管理規模
基金合作夥伴	2,459	139	136	2,734
基金方案 (SHKCP及外部)	582	229	38	849
經所有權調整	121			140
總資產管理規模*	3,162	373	167	3,723

資產管理規模 (百萬美元)

費用收益 (百萬港元)



SHKCP的總資產管理規模*增長17.7%，達到37億美元。此增長歸功於淨資本流入、各策略的穩健表現，以及新的戰略合作夥伴關係。

*「總資產管理規模」定義詳見本報告第7頁。

我們的合作夥伴



SHKCP透過與全球領先的另類投資及私募市場GP建立戰略合作夥伴關係，以共同投資及其他投資方案的形式，為機構及家族辦公室客戶提供獨特的經風險調整後回報。

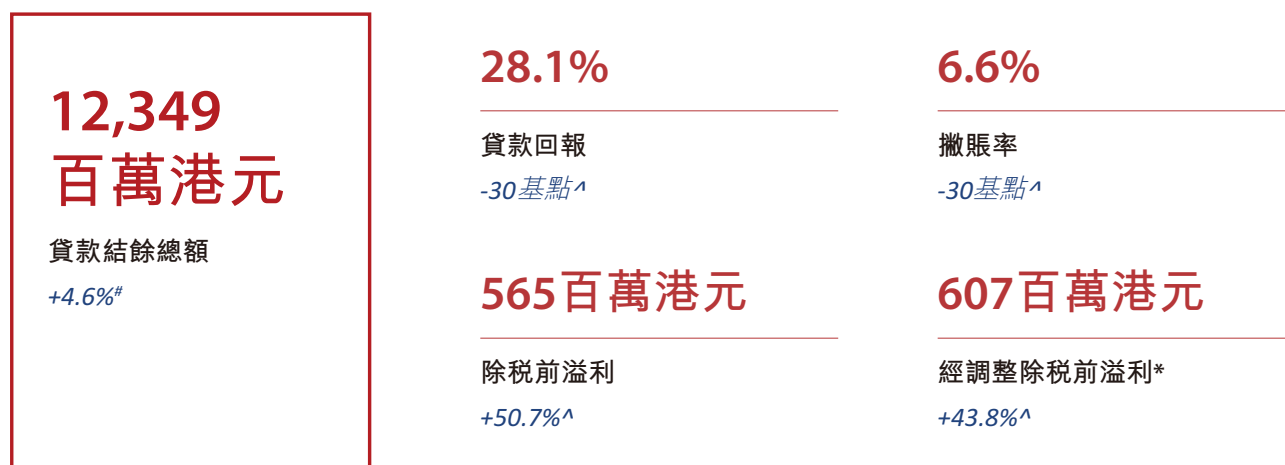
此合作模式仍處於初期階段，我們於2026年第二季完成對Aquilius Investment Partners(「Aquilius」)的投資，而大部分其他合作夥伴關係亦僅於近期展開。儘管如此，該模式已開始產生飛輪效應，不僅能開拓獨家的項目來源、擴大投資者之間的網絡效應，亦助力SHKCP建立長期經常性收益。

於2026年上半年，我們透過對關鍵戰略夥伴的額外投資，進一步鞏固了我們的全球平台。我們與Janus Henderson合作共同開發及分銷另類投資方案，並與Aquilius合作以獲取亞太地區二級市場交易的獨特渠道。同時，我們與Pinegrove Credit Partners的聯盟拓寬了亞洲投資者進入高增長科技行業創業信貸市場的渠道。除了為SHKCP的客戶創造經風險調整後的回報外，該等不斷擴展的合作夥伴關係亦有助於提升集團整體的投資回報，並為我們的投資管理業務捕捉具吸引力的共同投資機會。

信貸業務

本集團的信貸業務主要於大中華地區營運，並受當地經濟環境、融資成本及監管政策影響。

消費金融



* 扣除非現金及／或非經營性質的非經常項目後

[^] 與2025年上半年比較；[#] 與2025年12月31日比較

我們的消費金融業務由亞洲聯合財務有限公司（「亞洲聯合財務」）營運，錄得除稅前溢利565.2百萬港元（2025年上半年：374.6百萬港元）。

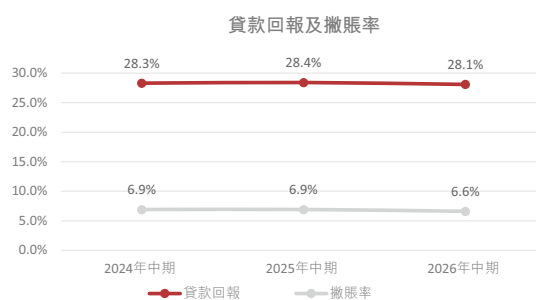
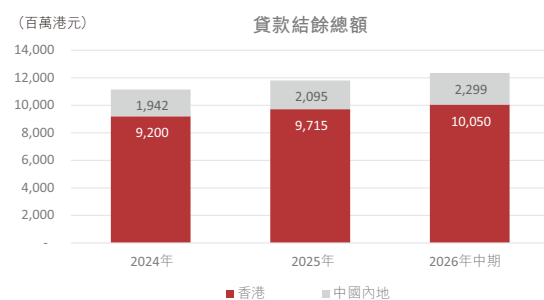
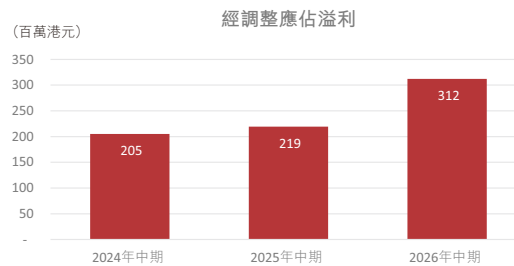
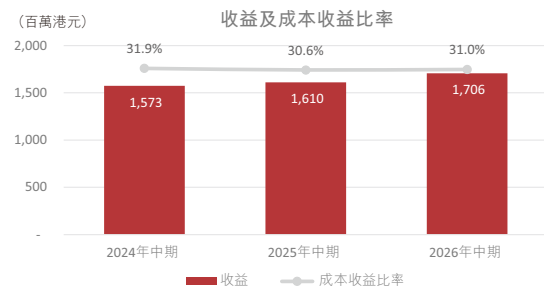
於2026年上半年，香港業務在貸款交易量及盈利能力方面均錄得令人滿意的增長。我們嚴謹的信貸審批政策及穩健的信用評分系統令我們得以在拓展業務的同時降低撇賬率。亞洲聯合財務主要產品類別的無抵押個人貸款，其交易量及貸款結餘均錄得增長，與行業平均水平相若。

SIM信用卡業務於2023年推出後，已開始產生溢利，並透過信用卡應收款、利息及手續費收入的增長，為收益做出貢獻。平台優化新增簽賬分期、賬單繳費及現金套現分期（「信用卡貸款」）等功能，亦帶動收益增長。計及收益率上升以及拓展年輕客群，整體表現維持理想。

鑒於中國內地市場挑戰依然存在，亞洲聯合財務繼續專注於有擔保貸款業務，並採取嚴格的成本控制措施，以確保該地區能帶來正向的溢利貢獻。綜合消費金融業務的貸款結餘總額達12,348.9百萬港元。

管理層討論及分析

過去三年／期間的主要財務指標如下：



按揭貸款

1,492百萬元

服務組合

+40.7%#

1,009百萬元

直接貸款

-18.2%#

3百萬元

貸款服務收益

+81.3%^

26百萬元

除稅前溢利

+140.7%^

3.5%

減值虧損淨額率

-160基點^

10.4%

貸款回報

+50基點^

^ 與2025年上半年比較；# 與2025年12月31日比較

我們通過新鴻基信貸有限公司(「新鴻基信貸」)經營按揭貸款業務，錄得除稅前溢利26.0百萬港元(2025年上半年：10.8百萬港元)，較去年同期增長140.7%。此增長主要受惠於減值撥備大幅減少。減值虧損淨額率改善了160個基點至3.5%，反映資產質素有所提升及風險管理審慎得當。貸款回報上升至10.4%，顯示盈利能力及組合表現均有所增強。與此同時，鑑於物業市場仍充滿挑戰，我們在維持嚴謹的審批原則之餘，亦優先考量資產質素及經風險調整後回報，以致直接貸款組合有所收縮。

樓按資產管理業務延續強勁勢頭，組合規模擴大40.7%至1,491.8百萬港元，而貸款服務收益則上升81.3%至2.9百萬港元。此增長主要受新委託項目帶動，反映了機構投資者對新鴻基信貸的認可與信任，亦體現發展商的需求日益增長。拓展該業務有助推進我們透過輕資產經常性收入擴寬收益基礎的策略，同時鞏固我們作為機構化樓按資產管理解決方案平台的地位。

展望

展望未來，我們預期宏觀環境將持續充滿變數，並受地緣政治變動、利率走勢以及人工智能持續顛覆等因素所影響。本集團將秉持嚴謹的資本配置與主動風險管理原則，憑藉逾半世紀累積的良好往績，於各市場週期中保持韌性。

透過信貸、投資管理及另類投資方案三大業務板塊之間的深度協作與協同效應，我們將持續拓展戰略合作夥伴關係，藉著對新GP的投資及共同開發方案，釋放平台整體的飛輪與網絡效應。展望未來，我們將保持靈活應變，把握高確定性投資機遇，為股東創造可持續的長期價值。

財政回顧

財政資源、流動性、資本結構及主要表現指標

(百萬港元)	2026年 6月30日	2025年 12月31日	變動
資本結構			
本公司股東應佔權益	22,750.5	22,338.2	1.8%
現金總額	5,105.3	4,978.1	2.6%
借款總額 ¹	11,277.9	10,738.3	5.0%
債務淨額 ²	6,172.6	5,760.2	7.2%
資本淨負債比率 ³	27.1%	25.8%	
流動性			
利息償付率 ⁴	3.92	4.04	-3.0%
回報率			
資產回報率 ⁵	4.3%	4.8%	
股本回報率 ⁶	6.1%	7.3%	
有形權益淨額回報率 ⁷	7.1%	8.6%	
主要表現指標			
每股賬面值(港元)	11.6	11.4	1.8%
每股股息(港仙)	13	27	不適用

¹ 銀行及其他借款及應付票據

² 借款總額減現金總額

³ 債務淨額／本公司股東應佔權益

⁴ 除利息及稅項前盈利／利息開支

⁵ 包括非控股權益之溢利／平均資產值

⁶ 本公司股東應佔溢利／本公司股東應佔平均權益

⁷ 本公司股東應佔溢利／平均有形權益淨額

管理層討論及分析

本集團透過管理資本確保企業持續經營，並優化債務與權益平衡，為持份者創造最大價值。於2026年6月30日，本集團現金總額在發行債券後增加2.6%。2026年1月，本集團完成發行250.0百萬美元2029年到期的6.75%票據。就2026年到期的5%票據而言，本金總額152.0百萬美元已通過收購要約方式回購。所有購回的2026年到期的票據已於期內註銷。2026年到期的票據的未償還本金總額尚有198.1百萬美元。借款總額及債務淨額因發行債券而增加。借款總額中有48.6%須於一年內償還(2025年12月31日：78.3%)。本集團維持多元且均衡的資金來源組合。銀行及其他借款佔借款總額的68.3%(2025年12月31日：74.3%)，主要按浮動利率計息，且主要以港元及美元計值。其餘為2026年到期的5%票據及2029年到期的6.75%票據，於2026年6月30日的面值分別為195.9百萬美元及250.0百萬美元。本集團於2026年上半年內回購本金總額為154.2百萬美元的票據，其中152.0百萬美元乃以要約收購方式回購。購回的票據已被註銷。

本集團的借款組合不受任何已知的季節性因素影響。就外幣風險管理而言，本集團維持外匯持倉以管理目前和日後潛在的營運及投資活動。部分非美元或非港元投資資產已予對沖，就貨幣波動風險作出保障。本集團將密切監察匯兌風險，並確保風險維持於受監控比率內。

就財務比率而言，相較於2025年上半年，資本淨負債比率有所增加，利息償付率則有所減少。由於投資收益淨額減少，儘管部分被信貸業務利潤增長所抵銷，股本回報率與資產回報率均有所減少。

重大投資

於2026年6月30日，本集團並無任何重大投資超過本集團資產總值的5%。

附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售

於2026年上半年，本集團並無附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

財務期末後的重大事件

於截至2026年6月30日止財政期末後及截至本報告日期，並無發生影響本集團而須披露的重大事件。

本集團資產押記

本集團的附屬公司將本集團賬面總值572.0百萬港元的物業及本集團投資賬面總值1,192.1百萬港元的投資基金抵押予銀行，作為彼等截至2026年6月30日所獲授信貸的抵押。於2026年6月30日，已提取有抵押貸款合共100.0百萬港元。

或然負債

本集團於2026年6月30日並無任何重大或然負債。

人才及文化

於2026年6月30日，本集團僱用905名員工(2025年12月31日：926名)，其中87名擔任企業及投資管理職務，其餘則任職於亞洲聯合財務及新鴻基信貸。員工數目減少主要由於亞洲聯合財務整合了分行據點，以及擴展消費金融業務的線上服務。員工成本下降至295.3百萬港元(2025年上半年：360.3百萬港元)，反映期內浮動薪酬撥備已配合整體業務表現進行調整。

本集團同時提供具競爭力的福利，包括優化醫療及牙科保障，以及無限年假政策。根據僱員股份擁有計劃(「僱員股份擁有計劃」)，年內授出3,138,000股股份予獲選僱員及董事，其中1,989,000股股份於2026年上半年歸屬。於2026年6月30日，尚未歸屬的僱員股份擁有計劃的股份合共5,328,000股。

關鍵人才舉措包括：

- 透過全面的健康與保健福利，提升員工福祉
- 透過混合與靈活的工作安排，支援靈活化工作模式
- 維持具市場競爭力且以績效為導向的獎勵計劃
- 投資於人才發展、領導能力培養與繼任規劃
- 培育協作、包容且高績效的企業文化
- 透過定期反饋與溝通，加強員工參與度
- 透過專業發展與技能提升機會，推動持續學習

董事之權益

於2026年6月30日，本公司董事（「董事」）於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有載入證券及期貨條例第352條要求存置之登記冊（「第352條登記冊」）的權益如下：

(A) 於本公司之股份（「股份」）之權益

董事姓名	身份	股份數目	佔已發行股份總數的概約百分比
李成煌 （「李先生」）	受控法團之權益（附註1）	1,444,479,575 （附註2）	73.55%
Antony James Edwards （「Edwards 先生」）	實益擁有人 信託受益人	691,000 1,087,000 （附註3）	0.09%
Brendan James McGraw （「McGraw 先生」）	實益擁有人 信託受益人	1,431,000 1,125,000 （附註4）	0.13%
Peter Anthony Curry	實益擁有人	1,241,141	0.06%

附註：

- 董事李先生與李成輝先生及李淑慧女士為全權信託Lee and Lee Trust的受託人。於2026年6月30日，Lee and Lee Trust控制聯合集團有限公司（「聯合集團」）已發行股份總數約75.50%（包括李成輝先生之個人權益），故Lee and Lee Trust被視作於聯合集團擁有權益的股份中擁有權益。
- 指於AP Emerald Limited（「AP Emerald」）（為AP Jade Limited（「AP Jade」）之全資附屬公司）持有1,444,479,575股股份中之視作權益，而AP Jade為聯合地產（香港）有限公司（「聯合地產」）之全資附屬公司。聯合集團直接及間接透過CapScore Limited、Citiwealth Investment Limited和Sunhill Investments Limited（均為聯合集團之直接全資附屬公司）擁有聯合地產已發行股份總數的100%。因此，聯合集團被視作於AP Emerald擁有權益之股份中擁有權益。
- 此包括在下列各項中的被視作權益：
 - 根據新鴻基僱員股份擁有計劃（「僱員股份擁有計劃」）於2025年4月20日授予Edwards先生並其後由Edwards先生接納之合共573,000股股份中的382,000股未歸屬股份。該等獎授股份按比例分批歸屬，其中三分之一（即191,000股股份）已自2026年4月20日起歸屬並不受限制；另外三分之一將自2027年4月20日起歸屬並不受限制；而餘下三分之一將自2028年4月20日起歸屬並不受限制；及
 - 根據僱員股份擁有計劃於2026年4月20日授予Edwards先生並其後由Edwards先生接納之705,000股股份。該等獎授股份按比例分批歸屬，其中三分之一（即235,000股股份）將自2027年4月20日起歸屬並不受限制；另外三分之一將自2028年4月20日起歸屬並不受限制；而餘下三分之一將自2029年4月20日起歸屬並不受限制。
- 此包括在下列各項中的被視作權益：
 - 根據僱員股份擁有計劃於2024年4月20日授予McGraw先生並其後由McGraw先生接納之合共627,000股股份中的209,000股未歸屬股份。該等獎授股份按比例分批歸屬，其中三分之一（即209,000股股份）已自2025年4月20日起歸屬並不受限制；另外三分之一已自2026年4月20日起歸屬並不受限制；而餘下三分之一將自2027年4月20日起歸屬並不受限制；
 - 根據僱員股份擁有計劃於2025年4月20日授予McGraw先生並其後由McGraw先生接納之合共528,000股股份中的352,000股未歸屬股份。該等獎授股份按比例分批歸屬，其中三分之一（即176,000股股份）已自2026年4月20日起歸屬並不受限制；另外三分之一將自2027年4月20日起歸屬並不受限制；而餘下三分之一將自2028年4月20日起歸屬並不受限制；及
 - 根據僱員股份擁有計劃於2026年4月20日授予McGraw先生並其後由McGraw先生接納之564,000股股份。該等獎授股份按比例分批歸屬，其中三分之一（即188,000股股份）將自2027年4月20日起歸屬並不受限制；另外三分之一將自2028年4月20日起歸屬並不受限制；而餘下三分之一將自2029年4月20日起歸屬並不受限制。

董事之權益

(B) 於相聯法團股份及債權證之權益

董事姓名	相聯法團	身份	股份數目／ 債權證金額	佔已發行 股份類別總數的 概約百分比
李成煌(「李先生」) (附註1)	聯合集團	受託人(附註2)	2,652,520,760	75.49%
	天安中國投資有限公司 (「天安中國」)	受控法團之權益 (附註3)	869,311,096	59.29%
	Tian An Australia Limited (「TIA」)	受控法團之權益 (附註4)	67,300,196	77.70%
	亞證地產有限公司 (「亞證」)	受控法團之權益 (附註5)	930,376,898	74.98%
	天安卓健有限公司 (「天安卓健」)	受控法團之權益 (附註6)	556,097,010	55.03%
	MCIP Cl I Limited(「MCIP Cl」) (附註7)	實益擁有人	5 (附註8)	33.33%
	Sun Hung Kai & Co. (BVI) Limited(「SHK BVI」)(附註9)	實益擁有人	9,300,000美元 (附註10(a))	不適用
		受控法團之權益	35,000,000美元 (附註10(b))	不適用
		其他權益	2,000,000美元 (附註10(c))	不適用
Brendan James McGraw	SHK Latitude Alpha Fund (附註11)	實益擁有人	101.71 (附註12)	0.10%

附註：

- 李先生因於聯合集團擁有權益，故被視作於聯合集團旗下屬於證券及期貨條例所界定的本公司相聯法團之附屬公司的股份中擁有權益。
本公司已向香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)提交一項豁免申請，申請豁免於本報告內披露載於第352條登記冊之李先生於此等本公司相聯法團之股份中擁有的視作權益(上市公司股份權益除外)，並已於2026年7月29日獲聯交所豁免。
- 李先生為全權信託Lee and Lee Trust之受託人之一，而Lee and Lee Trust間接控制2,652,520,760股聯合集團股份。
- 此為聯合集團於天安中國間接持有之相同權益。
- 此為聯合集團透過天安中國於TIA間接持有之相同權益。
- 此為聯合集團透過天安中國於亞證間接持有之相同權益。
- 此為聯合集團透過天安中國於天安卓健間接持有之相同權益。

7. MCIP CI為本公司非全資附屬公司，故為證券及期貨條例所界定的本公司相聯法團。
8. 指MCIP CI已發行股本中無投票權參與C類別股份。
9. SHK BVI為本公司全資附屬公司，故為證券及期貨條例所界定的本公司相聯法團。
- 10(a). 此為李先生於SHK BVI所發行於2029年到期的6.75%擔保票據(「2029票據」)中持有的權益。
- 10(b). 此為聯合集團附屬公司於2029票據中持有的權益。李先生因於聯合集團擁有權益，故被視作於2029票據中擁有權益。
- 10(c). 此為信託受控法團於2029票據中持有的權益。李先生為該信託之受益人。
11. SHK Latitude Alpha Fund為本公司之非全資附屬公司，故為證券及期貨條例所界定的本公司相聯法團。
12. 指SHK Latitude Alpha Fund已發行股本中無投票權參與可贖回A1類別股份。

上述所有權益均為好倉。於2026年6月30日，概無董事持有本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債權證之任何淡倉。

除上文披露者外，於2026年6月30日，董事或本公司高級行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有載於第352條登記冊，或根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

主要股東及其他人士之權益

於2026年6月30日，以下股東於股份中擁有載入根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊（「證券及期貨條例登記冊」）內之權益：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行 股份總數的 概約百分比
聯合集團	受控法團之權益(附註1)	1,444,479,575	73.55%
Lee and Lee Trust	受控法團之權益(附註2)	1,444,479,575	73.55%
李淑慧	受控法團之權益及配偶權益(附註3)	1,465,684,265	74.63%

附註：

- 該等權益由AP Jade之全資附屬公司AP Emerald持有，而AP Jade為聯合地產之全資附屬公司。聯合集團直接及間接透過CapScore Limited、Citiwealth Investment Limited和Sunhill Investments Limited(均為聯合集團之直接全資附屬公司)擁有聯合地產已發行股份總數的100%。因此，聯合集團被視為於AP Emerald擁有權益之股份中擁有權益。
- 李成輝先生、李淑慧女士及董事李成煌先生為全權信託Lee and Lee Trust之受託人，Lee and Lee Trust控制聯合集團已發行股份總數約75.50%(包括李成輝先生之個人權益)，因此被視為於聯合集團透過AP Emerald擁有權益之股份中擁有權益。
- 指於(i) Lee and Lee Trust被視為擁有權益的同一批股份中的權益；及(ii)李淑慧女士的配偶陳禹嘉先生持有的21,204,690股股份中之權益。

上述所有權益均屬好倉。於2026年6月30日，並無載於本公司之證券及期貨條例登記冊之淡倉。

除上文披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何其他人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部須向本公司披露之權益或淡倉。

企業管治

企業管治守則

於截至2026年6月30日止六個月期間，除下列摘要之若干偏離行為外，本公司已採納並遵守上市規則附錄C1所載之企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及適用守則條文：

(a) 守則條文C.2.1

企業管治守則之守則條文C.2.1規定主席及行政總裁之角色應有所區分及不應由同一人兼任。根據本公司當前之組織架構，行政總裁之職能由集團執行主席李成煌先生聯同副行政總裁Antony James Edwards先生（「Antony Edwards先生」）及集團首席財務總監Brendan James McGraw先生（「Brendan McGraw先生」）履行。集團執行主席在部門的管理團隊協助下監察本集團之投資管理業務，以及本集團於亞洲聯合財務有限公司（「亞洲聯合財務」）之權益，而亞洲聯合財務之日常管理工作由其指定之行政總裁執行。Antony Edwards先生協助集團執行主席制定本集團之策略發展，並為另類投資方案業務提供管理監督支援，而Brendan McGraw先生則協助集團執行主席監察本集團之財務、營運、庫務及風險管理職能。

本公司董事會（「董事會」）相信，此架構將原應由單一行政總裁承擔之工作量分散，讓本集團不斷發展之業務由稱職且於相關事務上具資深經驗之高級行政人員監管。此舉更可加強本公司之溝通及加快決策流程。董事會亦認為此架構不會損害董事會與本公司管理層之間的權力和授權的平衡，而董事會之運作有助維持適當平衡。董事會每年舉行最少四次定期會議以討論本集團之業務及營運事宜。

(b) 守則條文E.1.2及D.3.3

企業管治守則之守則條文E.1.2及D.3.3規定薪酬委員會及審核委員會在其職權範圍方面應最低限度包括相關守則條文所載之該等特定職責。

本公司採納之薪酬委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文E.1.2之規定，惟薪酬委員會僅就執行董事（不包括高級管理人員）（而非按該守則條文所指之執行董事及高級管理人員）的薪酬待遇向董事會提出建議。

本公司採納之審核委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文D.3.3之規定，惟審核委員會應(i)就委聘外聘核數師提供非審計服務之政策作出建議（而非守則條文所指之執行）；(ii)僅具備有效能力監察（而非守則條文所指之確保）管理層是否已履行其職責，建立有效風險管理及內部監控系統；(iii)可推動（而非守則條文所指之確保）內部與外聘核數師之間的工作得到協調；及(iv)可檢閱（而非守則條文所指之確保）內部審計功能是否獲得足夠資源運作，且在本公司具有適當的地位。

有關上述偏離行為之原因已載於本公司截至2025年12月31日止財政年度的年報中「企業管治報告」（「2025年企業管治報告」）內。董事會認為薪酬委員會及審核委員會應繼續根據本公司採納之有關職權範圍運作。董事會將最少每年檢討該等職權範圍一次，並在其認為需要時作出適當修改。

董事進行證券交易之行為守則

本公司已採納標準守則，作為其董事進行證券交易之行為守則。經本公司明確查詢後，所有董事已確認彼等於回顧期內已遵守標準守則內所載之規定標準。

其他資料

中期股息

董事會已宣派截至2026年6月30日止六個月之中期股息每股股份13港仙(2025年：每股股份12港仙)予2026年9月10日名列本公司股東名冊內之股東。預計中期股息的股息單將於2026年9月21日寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司的股東名冊將於2026年9月8日至2026年9月10日(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記，於該期間將不會登記本公司的任何股份轉讓。除息日期為2026年9月4日。為符合獲派中期股息的資格，所有過戶文件連同有關股票須不遲於2026年9月7日下午四時三十分前送達本公司過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理過戶登記手續。

董事資料變更

自刊發本公司2025年年報起須根據上市規則第13.51B(1)條披露的董事資料變更載列如下：

(a) 於本公司的職位

- 執行董事Antony Edwards先生獲委任為本公司執行委員會成員，自2026年5月28日起生效。

(b) 其他董事職務及主要任命的經驗

- 歐陽杞浚先生退任香港貿易發展局創新科技諮詢委員會委員，自2026年3月31日起生效。
- 梁慧女士完成擔任醫院管理局籌募及發展事務諮詢委員會增選委員之任期，有關任期於2026年4月24日屆滿。
- Wayne Robert Porritt先生獲委任為山東魯陽節能材料股份有限公司(一家在深圳證券交易所上市的公司)的非獨立董事及戰略委員會成員，自2026年5月19日起生效。此外，彼於Bruny Island Cheese Co.集團成功重組後辭任為該集團旗下公司的董事，自2026年7月31日起生效。

(c) 董事薪酬

- 期內Antony Edwards先生的薪酬變動已於2025年企業管治報告中披露。此外，由於Antony Edwards先生在本集團之職務及職責有所擴大，董事會已批准其月薪進一步上調至385,000港元，自2026年7月1日起生效。

購買、出售或贖回證券

(1) 回購股份

於截至2026年6月30日止六個月，本公司於聯交所購回合共2,849,000股股份，總代價(未計費用)為11,556,610港元。已購回股份中，1,212,000股已於期內註銷，而餘下1,637,000股已於期末日期後註銷。

回購詳情如下：

月份	已回購 股份數目	每股股份購買價 最高 (港元)	最低 (港元)	總代價 (未計費用) (港元)
一月	—	—	—	—
二月	—	—	—	—
三月	—	—	—	—
四月	—	—	—	—
五月	—	—	—	—
六月	2,849,000	4.24	3.91	11,556,610
總計	2,849,000			11,556,610

(2) 回購一家附屬公司Sun Hung Kai & Co. (BVI) Limited(「SHK BVI」)的票據

於截至2026年6月30日止六個月，本集團購回本金總額為154,157,000美元由SHK BVI根據總額3,000,000,000美元的擔保中期票據計劃發行之450,000,000美元按5.00%計息及於2026年9月到期且於聯交所上市的擔保票據(股份代號：40831)(「2026年到期的票據」)。其中，本金總額中的152,017,000美元乃透過收購要約(「回購收購要約」)方式購回。所有已購回的2026年到期的票據已於期內註銷。回購收購要約的詳情已分別於本公司日期為2026年1月13日、2026年1月21日及2026年1月23日的公佈內披露。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至2026年6月30日止六個月內概無購買、出售或贖回任何本公司或其附屬公司之上市證券。

審核委員會之審閱

本公司之審核委員會連同管理層已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並就內部監控及財務報告事項進行商討，包括對截至2026年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合財務報告作出之概括審閱。於進行上述審閱時，審核委員會乃依賴於本集團外聘核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」所作之審閱以及管理層之報告。

代表董事會

李成煌

集團執行主席

香港，2026年8月19日

簡明綜合財務報表之審閱報告

Deloitte.

致新鴻基有限公司董事會

德勤

引言

本核數師已審閱載於第21頁至第46頁新鴻基有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)之簡明綜合財務報表，其中包括截至2026年6月30日之簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間之相關簡明綜合損益賬、簡明綜合損益及其他全面收益賬、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表及簡明綜合財務報表附註。《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》規定，就中期財務資料編製之報告必須符合當中有關條文以及香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之《香港會計準則》第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。本核數師之責任是根據審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照委聘之協定條款僅向閣下(作為整體)報告結論，且並無其他目的。本核數師不會就本報告之內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

本核數師已根據香港會計師公會頒佈之《香港審閱委聘準則》第2410號「由實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務之人員作出查詢，並應用分析和其他審閱程序。審閱範圍遠少於根據香港核數準則進行審核之範圍，故本核數師不能保證將知悉在審核中可能發現之所有重大事項。因此，本核數師不會發表審核意見。

結論

按照本核數師之審閱，本核數師並無發現任何事項，令本核數師相信該等簡明綜合財務報表在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026年8月19日

簡明綜合損益賬

		截止至六個月	
		30/6/2026	30/6/2025
(百萬港元)	附註	未經審核	未經審核
利息收益		1,786.1	1,715.8
其他收入	5	104.8	87.4
總收入		1,890.9	1,803.2
投資收益淨額	6	547.4	974.1
其他收益	7	56.3	22.6
總收益		2,494.6	2,799.9
經紀及佣金費用		(54.3)	(55.5)
廣告及推廣費用		(43.9)	(49.9)
直接成本及經營費用		(97.2)	(77.0)
管理費用		(543.9)	(578.0)
匯兌虧損淨額		(44.6)	(23.0)
財務資產之減值虧損淨額	8	(401.2)	(497.4)
融資成本		(334.0)	(355.7)
其他虧損	9	(65.6)	(105.2)
		909.9	1,058.2
所佔聯營公司業績		5.5	6.6
所佔合營公司業績		59.7	22.6
除稅前溢利	10	975.1	1,087.4
稅項	11	(115.8)	(94.0)
本期溢利		859.3	993.4
應佔溢利：			
— 本公司股東		687.9	887.0
— 非控股權益		171.4	106.4
		859.3	993.4
每股盈利	13		
— 基本(港仙)		35.2	45.3
— 攤薄(港仙)		35.2	45.3

簡明綜合損益及其他全面收益賬

		截止至六個月	
		30/6/2026	30/6/2025
(百萬港元)		未經審核	未經審核
本期溢利		859.3	993.4
其他全面(費用)收益：			
不會重列至損益之項目			
透過其他全面收益按公平值列賬			
之股權工具投資的公平值			
(虧損)收益，扣除稅項		(54.4)	103.7
轉撥自自有物業之			
投資物業重估收益		0.9	0.9
		(53.5)	104.6
於其後可能重列至損益的項目			
折算海外業務的匯兌差額		165.2	75.5
於清算附屬公司時撥至損益賬的			
重新分類調整		42.0	47.7
所佔聯營公司其他全面(費用)			
收益，扣除稅項		(2.5)	15.1
所佔合營公司其他全面(費用)			
收益，扣除稅項		(9.3)	58.6
		195.4	196.9
本期其他全面收益，扣除稅項		141.9	301.5
本期全面收益總額		1,001.2	1,294.9
應佔全面收益總額：			
— 本公司股東		753.1	1,138.8
— 非控股權益		248.1	156.1
		1,001.2	1,294.9

簡明綜合財務狀況表

		30/6/2026	31/12/2025			30/6/2026	31/12/2025
(百萬港元)	附註	未經審核	經審核	(百萬港元)	附註	未經審核	經審核
非流動資產				流動負債			
投資物業		920.8	939.1	透過損益賬按公平值			
物業及設備		317.0	326.3	列賬的財務負債	15	137.6	146.9
使用權資產	14	248.1	207.3	銀行及其他借款	21	3,859.8	5,641.9
無形資產		899.6	907.3	應付賬及應計款項	22	652.7	728.4
商譽		2,384.0	2,384.0	經紀商貸賬		673.9	221.6
聯營公司權益		126.3	125.7	控股公司貸賬		7.8	1.7
合營公司權益		515.8	510.0	撥備		63.7	59.4
透過其他全面收益按				應付稅項		188.0	136.7
公平值列賬的財務資產	15	292.5	346.9	其他負債	23	378.9	185.6
透過損益賬按公平值				租賃負債	24	88.5	67.1
列賬的財務資產	15	12,033.1	11,353.1	應付票據	26	1,623.2	2,765.1
遞延稅項資產		205.7	210.8			7,674.1	9,954.4
聯營公司欠賬		65.1	65.0	流動資產淨值		10,172.9	6,824.1
消費金融客戶貸款及墊款	16	4,031.9	4,016.6	總資產減流動負債		32,714.7	28,754.4
按揭貸款	17	210.0	270.0	資本及儲備			
有期貸款	18	264.3	248.6	股本	25	8,752.3	8,752.3
預付款、按金及				儲備		13,998.2	13,585.9
其他應收賬	19	27.6	19.6	本公司股東應佔權益		22,750.5	22,338.2
		22,541.8	21,930.3	非控股權益		3,213.9	3,193.7
流動資產				權益總額		25,964.4	25,531.9
透過損益賬按公平值列				非流動負債			
賬的財務資產	15	3,451.0	2,863.1	透過損益賬按公平值			
應收稅項		14.0	15.2	列賬的財務負債	15	686.0	644.3
聯營公司欠賬		162.3	167.6	遞延稅項負債		132.1	133.3
消費金融客戶貸款及墊款	16	7,549.3	7,027.7	銀行及其他借款	21	3,841.7	2,331.3
按揭貸款	17	643.2	788.6	撥備		1.3	1.0
有期貸款	18	149.2	155.9	租賃負債	24	136.0	112.6
預付款、按金及				應付票據	26	1,953.2	–
其他應收賬	19	307.2	384.2			6,750.3	3,222.5
經紀商欠賬		465.5	398.1			32,714.7	28,754.4
銀行存款	20	452.9	513.4				
現金及現金等價物	20	4,652.4	4,464.7				
		17,847.0	16,778.5				

簡明綜合權益變動表

(百萬港元)	本公司股東應佔										
	為僱員股份		以股份		匯兌儲備	重估儲備	資本儲備	保留溢利	總額	非控股權益	權益總額
	擁有計劃	支付的僱員	股本	持有股份							
於2026年1月1日	8,752.3	(32.7)	7.9	(250.9)	(40.3)	110.1	13,791.8	22,338.2	3,193.7	25,531.9	
期內溢利	-	-	-	-	-	-	687.9	687.9	171.4	859.3	
期內其他全面收益(費用)	-	-	-	116.2	(51.0)	-	-	65.2	76.7	141.9	
期內全面收益(費用)總額	-	-	-	116.2	(51.0)	-	687.9	753.1	248.1	1,001.2	
確認權益結算以股份支付	-	-	3.9	-	-	-	-	3.9	-	3.9	
按新鴻基僱員股份擁有計劃購買股份	-	(40.0)	-	-	-	-	-	(40.0)	-	(40.0)	
新鴻基僱員股份擁有計劃的股份歸屬	-	5.8	(5.8)	-	-	-	-	-	-	-	
已付中期股息(附註12)	-	-	-	-	-	-	(294.7)	(294.7)	-	(294.7)	
支付股息予非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(227.9)	(227.9)	
回購及註銷股份	-	-	-	-	-	-	(11.6)	(11.6)	-	(11.6)	
未獲領取股息被沒收	-	-	-	-	-	-	1.6	1.6	-	1.6	
由資本儲備轉撥至保留溢利	-	-	-	-	-	(18.3)	18.3	-	-	-	
於2026年6月30日	8,752.3	(66.9)	6.0	(134.7)	(91.3)	91.8	14,193.3	22,750.5	3,213.9	25,964.4	

(百萬港元)	本公司股東應佔									非控股權益	權益總額
	為僱員股份		以股份		匯兌儲備	重估儲備	資本儲備	保留溢利	總額		
	股本	擁有計劃持有股份	支付的僱員酬金儲備								
於2025年1月1日	8,752.3	(25.6)	5.1	(445.1)	54.0	113.5	12,693.3	21,147.5	3,105.7	24,253.2	
期內溢利	-	-	-	-	-	-	887.0	887.0	106.4	993.4	
期內其他全面收益	-	-	-	151.2	100.6	-	-	251.8	49.7	301.5	
期內全面收益總額	-	-	-	151.2	100.6	-	887.0	1,138.8	156.1	1,294.9	
確認權益結算以股份支付	-	-	2.7	-	-	-	-	2.7	-	2.7	
按新鴻基僱員股份擁有計劃購買股份	-	(11.2)	-	-	-	-	-	(11.2)	-	(11.2)	
新鴻基僱員股份擁有計劃的股份歸屬	-	4.1	(4.1)	-	-	-	-	-	-	-	
已付中期股息(附註12)	-	-	-	-	-	-	(275.1)	(275.1)	-	(275.1)	
支付股息予非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(201.5)	(201.5)	
由資本儲備轉撥至保留溢利	-	-	-	-	-	(1.1)	1.1	-	-	-	
於2025年6月30日	8,752.3	(32.7)	3.7	(293.9)	154.6	112.4	13,306.3	22,002.7	3,060.3	25,063.0	

簡明綜合現金流量表

	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
(百萬港元)	未經審核	未經審核
經營活動		
經營所用現金		
— 消費金融客戶貸款及墊款變動	(918.8)	(612.9)
— 按揭貸款變動	200.3	393.4
— 有期貸款變動	4.9	(182.4)
— 透過損益賬按公平值列賬的		
財務資產變動	(469.7)	105.1
— 經紀商欠賬變動	(67.4)	(134.1)
— 經紀商貸賬變動	452.3	17.6
— 其他經營現金流量	(429.9)	(320.5)
	(1,228.3)	(733.8)
已收股本投資股息	35.9	31.5
已收利息	1,761.7	1,670.9
已付利息	(274.7)	(308.1)
稅項繳付	(56.1)	(41.0)
於經營活動所得現金淨額	238.5	619.5
投資活動		
購入物業及設備	(2.6)	(5.5)
購入無形資產	(0.1)	(0.4)
退還使用權資產按金	1.0	0.8
支付物業及設備按金	(1.0)	(0.5)
出售物業及設備所得款項	0.1	—
出售無形資產所得款項	25.1	—
收購附屬公司	(8.2)	—
已收合營公司股息	44.7	—
已收聯營公司股息	0.4	9.4
購入透過其他全面收益		
按公平值列賬的財務資產	—	(20.6)
購入透過損益賬按公平值列賬的		
長期財務資產	(1,284.6)	(195.7)
出售透過損益賬按公平值列賬的		
長期財務資產所得款項	997.9	216.5
銀行定期存款存入	(449.4)	(1,017.9)
銀行定期存款提取	520.1	676.8
於投資活動所用現金淨額	(156.6)	(337.1)

	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
(百萬港元)	未經審核	未經審核
融資活動		
償還銀行及其他借款	(3,307.6)	(5,437.6)
提取銀行及其他借款	3,075.5	5,037.9
發行票據所得款項	1,942.1	—
支付貸款安排費用	(15.1)	(1.2)
回購票據	(1,197.3)	(94.3)
償還票據	—	(100.0)
租賃付款	(52.3)	(57.2)
回購及註銷股份	(11.6)	—
按新鴻基僱員股份擁有計劃		
購買股份	(40.0)	(11.2)
已付股息	(294.7)	(275.1)
付予非控股權益之股息	(227.9)	(201.5)
綜合架構實體的第三方權益分派	(22.0)	(18.1)
綜合架構實體第三方權益注資	183.9	19.6
於融資活動所得(所用)現金淨額	33.0	(1,138.7)
現金及現金等價物		
增加(減少)淨額	114.9	(856.3)
於1月1日的現金及現金等價物	4,464.7	4,327.4
外幣匯率變動的影響	72.8	31.4
於6月30日的現金及現金等價物	4,652.4	3,502.5

簡明綜合財務報表附註

1. 按照香港公司條例第436條之披露

該等簡明綜合財務報表所載有關截至2025年12月31日止財政年度的財務資料乃作比較資料，並不構成本公司於該年度的法定年度綜合財務報表，惟乃摘錄自該等財務報表。此等法定財務報表的進一步資料如下：

按照香港公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求，本公司已向公司註冊處處長遞交截至2025年12月31日止年度的財務報表。本公司的核數師已就該等財務報表發出核數師報告。該等核數師報告並無保留意見；其中不包含核數師在不出具保留意見的情況下以強調的方式提請使用者注意的任何事項；亦不包含根據香港公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條作出的聲明。

2. 編製基準

該等簡明綜合財務報表是根據香港會計師公會頒佈之《香港會計準則》第34號「中期財務報告」及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》內適用的披露規定而編製。

3. 重大會計政策概要

除若干物業及財務工具以公平值計量外，本簡明綜合財務報表按歷史成本基準而編製。

除應用經修訂香港財務報告準則會計準則產生的其他會計政策外，截至2026年6月30日止六個月簡明綜合財務報表所使用之會計政策及計算方法與本集團截至2025年12月31日止年度之年度綜合財務報表所呈列者一致。

應用經修訂香港財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團就編製本集團的簡明綜合財務報表首次應用由香港會計師公會頒佈且於本集團2026年1月1日開始的年度期間強制生效的以下經修訂香港財務報告準則會計準則。

HKFRS第9號及HKFRS第7號之修正	財務工具分類及計量之修訂
HKFRS第9號及HKFRS第7號之修正	涉及依賴自然能源生產電力之合約
HKFRS會計準則之修正	HKFRS會計準則之年度改進－第11冊

於本中期期間，應用經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

簡明綜合財務報表附註

4. 分項資料

分項收益與分項損益之分析如下：

	截至2026年6月30日止六個月					
	信貸業務				集團管理及	
(百萬港元)	消費金融	按揭貸款	投資管理	另類投資方案	支援	總計
分項收益	1,705.7	62.2	533.0	23.5	174.2	2,498.6
減：分項間收益	–	–	–	–	(4.0)	(4.0)
來自外部顧客的分項收益	1,705.7	62.2	533.0	23.5	170.2	2,494.6
分項損益	565.2	26.0	337.7	(0.9)	(18.1)	909.9
所佔聯營公司業績	–	–	5.5	–	–	5.5
所佔合營公司業績	–	–	59.7	–	–	59.7
除稅前溢利(虧損)	565.2	26.0	402.9	(0.9)	(18.1)	975.1
包括在分項損益：						
利息收益	1,630.6	57.0	43.0	2.3	53.2	1,786.1
投資收益淨額	1.2	2.3	474.8	–	69.1	547.4
其他收益	4.4	–	14.9	–	37.0	56.3
匯兌(虧損)收益淨額	(35.2)	0.1	(5.9)	1.3	(4.9)	(44.6)
財務資產減值虧損(確認)撥回淨額	(393.9)	(18.0)	10.7	–	–	(401.2)
其他虧損	(11.7)	–	(30.5)	–	(23.4)	(65.6)
攤銷及折舊	(46.6)	(1.3)	(0.4)	–	(28.0)	(76.3)
融資成本	(170.3)	(3.7)	(118.2)	–	(41.8)	(334.0)
減：分項間融資成本	–	–	–	–	–	–
付予外部供應者的融資成本	(170.3)	(3.7)	(118.2)	–	(41.8)	(334.0)

4. 分項資料(續)

(百萬港元)	截至2025年6月30日止六個月					
	信貸業務			另類投資 方案**	集團管理及 支援*	總計
	消費金融	按揭貸款*	投資管理*			
分項收益	1,609.9	99.8	1,148.7	17.2	(65.6)	2,810.0
減：分項間收益	–	–	–	–	(10.1)	(10.1)
來自外部顧客的分項收益	1,609.9	99.8	1,148.7	17.2	(75.7)	2,799.9
分項損益	374.6	10.8	977.4	(5.0)	(299.6)	1,058.2
所佔聯營公司業績	–	–	6.6	–	–	6.6
所佔合營公司業績	–	–	22.6	–	–	22.6
除稅前溢利(虧損)	374.6	10.8	1,006.6	(5.0)	(299.6)	1,087.4
包括在分項損益：						
利息收益	1,539.2	97.0	33.9	0.8	44.9	1,715.8
投資收益淨額	1.1	1.2	1,109.5	(0.6)	(137.1)	974.1
其他收益	10.3	–	1.8	–	10.5	22.6
匯兌(虧損)收益淨額	(59.2)	0.1	41.9	0.9	(6.7)	(23.0)
財務資產減值虧損(確認)撥回淨額	(446.1)	(50.0)	(1.4)	–	0.1	(497.4)
其他虧損	(13.3)	–	(10.0)	–	(81.9)	(105.2)
攤銷及折舊	(53.0)	(1.5)	(0.4)	–	(26.9)	(81.8)
融資成本	(221.4)	(17.0)	(96.8)	–	(22.4)	(357.6)
減：分項間融資成本	–	1.9	–	–	–	1.9
付予外部供應者的融資成本	(221.4)	(15.1)	(96.8)	–	(22.4)	(355.7)

* 按揭貸款、投資管理以及集團管理及支援分項之比較數字已重列，以配合2025年年度報告採用之分項呈報變更。

** 「基金管理」分項現更名為「另類投資方案」分項，以配合2025年年度報告採用之分項呈報變更。

簡明綜合財務報表附註

4. 分項資料(續)

收入的地域資料披露如下：

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
來自外部顧客的收入 (以經營地方)		
— 香港	1,713.8	1,637.5
— 中華人民共和國(「中國」)	177.1	165.7
	1,890.9	1,803.2

5. 其他收入

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
服務及佣金收益	71.5	59.7
從投資物業所得總租金收益	12.7	11.4
管理費收益	3.0	3.9
種子資本投資收入分成	12.5	7.5
分銷費收益	4.8	3.8
表現費收益	0.3	1.1
	104.8	87.4

6. 投資收益淨額

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
透過損益賬按公平值列賬的 財務資產及負債已兌現及 未兌現(虧損)收益淨額		
— 持作買賣	(98.1)	173.9
— 非持作買賣	23.5	714.2
非上市投資分派收益	586.1	54.5
上市投資股息	26.6	23.0
非上市投資股息	9.3	8.5
	547.4	974.1

7. 其他收益

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
出售無形資產的收益	19.6	—
回購票據的收益	—	1.7
雜項收益	36.7	20.9
	56.3	22.6

8. 財務資產之減值虧損淨額

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
消費金融客戶貸款及墊款		
— 減值虧損支出淨額	(485.2)	(545.7)
— 已收回先前撇銷的款項	91.3	96.4
	(393.9)	(449.3)
按揭貸款		
— 減值虧損支出淨額	(18.4)	(50.0)
— 已收回先前撇銷的款項	0.4	—
	(18.0)	(50.0)
有期貸款		
— 減值虧損撥回/(支出)		
淨額	13.9	(2.0)
	13.9	(2.0)
聯營公司欠賬		
— 減值虧損(支出)/		
撥回淨額	(3.2)	0.6
	(3.2)	0.6
按金及其他應收賬		
— 減值虧損撥回淨額	—	3.3
	—	3.3
	(401.2)	(497.4)

9. 其他虧損

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
投資物業公平值減少	35.5	98.1
綜合架構實體其他股東 應佔淨資產變動	30.1	4.0
出售物業及設備的虧損	–	3.1
	65.6	105.2

10. 除稅前溢利

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
除稅前溢利已扣除：		
物業及設備折舊	(17.2)	(19.4)
使用權資產折舊	(56.2)	(59.7)
無形資產攤銷		
—電腦軟件(包括在管理 費用內)	(2.9)	(2.7)
支付短期租賃及低價值 資產租賃	(1.6)	(2.0)
銀行借款及應付票據之 利息	(327.8)	(350.2)
租賃負債之利息	(6.2)	(5.5)

11. 稅項

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
當期稅項		
—香港	97.7	76.3
—中國	9.9	14.4
—其他司法地區	1.9	0.1
	109.5	90.8
遞延稅項	6.3	3.2
	115.8	94.0

香港利得稅乃按照本期及過往期間在香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%(2025年：16.5%)計算。根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%(2025年：25%)。於其他司法地區產生的稅款按有關司法地區的現行稅率計算。

本集團已將臨時強制性例外情況應用於確認及披露有關支柱二所得稅的遞延稅項資產及負債資料，並在稅項產生時(如有)列作當期稅項。於截至2026年6月30日止期間，與支柱二範本規則有關的當期稅項(截至2025年6月30日止六個月：無)經評估為不具重大性。

於兩個期間內，概無於其他全面收益內確認遞延稅項。

12. 股息

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
於本期內確認為分派的股息		
— 2025年第二次中期股息		
每股15港仙(2025年：		
2024年第二次中期股息		
每股14港仙)	294.7	275.1
	294.7	275.1

於中期報告期末後，董事會已宣派中期股息每股13港仙，數額為254.9百萬港元(2025年：中期股息每股12港仙，數額為235.8百萬港元)。

13. 每股盈利

本公司股東應佔的每股基本及攤薄盈利乃按以下資料計算：

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
用以計算每股基本及攤薄盈利的盈利	687.9	887.0
股數(百萬股)		
用以計算每股基本盈利的普通股加權平均股數	1,951.7	1,958.7
潛在攤薄普通股的影响：		
— 就新鴻基僱員股份擁有計劃的調整	1.6	1.0
用以計算每股攤薄盈利的普通股加權平均股數	1,953.3	1,959.7

14. 使用權資產

本集團租賃多項資產，包括租賃土地、辦公室及零售店以及設備。使用權資產的平均租期如下：

	30/6/2026	31/12/2025
租賃土地	44.5年	44.5年
辦公室及零售店	4.9年	5.9年
設備	4.8年	4.2年

按相關資產類別劃分的使用權資產的賬面值分析如下：

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
賬面淨值		
— 租賃土地	3.3	3.2
— 辦公室及零售店	243.3	203.6
— 設備	1.5	0.5
	248.1	207.3

有關於損益確認的租賃的開支項目分析如下：

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
於損益確認的金額		
— 使用權資產折舊	56.2	59.7
— 租賃負債利息開支	6.2	5.5
— 有關短期租賃及低價值資產租賃的開支	1.6	2.0

於中期報告期間，使用權資產增購為106.6百萬港元(截至2025年6月30日止六個月：11.6百萬港元)。

於中期報告期間，租賃的現金流出總額為60.1百萬港元(截至2025年6月30日止六個月：64.7百萬港元)。

15. 財務資產及負債

下表分析本集團於初步確認後以公平值計量的財務資產及負債。

(百萬港元)	於2026年6月30日			
	公平值			總計
	第一級	第二級	第三級	
透過其他全面收益按公平值列賬的財務資產				
— 香港上市股權證券*	32.1	—	—	32.1
— 海外上市股權證券*	251.9	—	—	251.9
— 海外非上市股權證券*	—	—	8.5	8.5
	284.0	—	8.5	292.5
透過損益賬按公平值列賬的財務資產				
— 香港上市股權證券	196.8	—	—	196.8
— 海外上市股權證券	981.3	—	—	981.3
— 香港非上市股權證券	—	—	1.0	1.0
— 海外非上市股權證券	—	—	140.4	140.4
— 場外買賣之衍生工具	—	107.5	—	107.5
— 已報價期權及期貨	25.2	1.7	—	26.9
— 上市認股權證	0.2	—	—	0.2
— 債券及票據	—	33.5	241.1	274.6
— 應收貸款	—	—	68.8	68.8
— 由非上市公司發行非上市優先股及普通股	—	1.9	648.3	650.2
— 由一家上市公司發行非上市可換股債券	—	—	144.8	144.8
— 由一家非上市公司發行非上市可換股債券	—	—	8.8	8.8
— 具有認沽權的海外非上市股權證券	—	—	234.1	234.1
— 股權參與權	—	70.0	—	70.0
— 海外非上市投資基金	821.2	4,042.0	7,715.5	12,578.7
	2,024.7	4,256.6	9,202.8	15,484.1
為報告目的所作的分析：				
— 非流動資產				12,033.1
— 流動資產				3,451.0
				15,484.1
透過損益賬按公平值列賬的財務負債				
持作買賣				
— 已報價期貨及期權	45.3	7.5	—	52.8
— 外幣合約	—	2.0	—	2.0
— 場外買賣之衍生工具	—	42.5	—	42.5
— 上市股權證券淡倉	7.4	—	—	7.4
— 總收益互換項下之海外上市股權證券	0.1	—	—	0.1
— 總收益互換項下之海外非上市股權證券	—	—	13.0	13.0
指定透過損益賬按公平值列賬				
— 總收益互換項下之由非上市公司發行非上市優先股及普通股	—	—	19.8	19.8
— 總收益互換項下之海外非上市投資基金	—	—	686.0	686.0
	52.8	52.0	718.8	823.6
為報告目的所作的分析：				
— 非流動負債				686.0
— 流動負債				137.6
				823.6

15. 財務資產及負債(續)

(百萬港元)	於2025年12月31日			
	公平值			總計
	第一級	第二級	第三級	
透過其他全面收益按公平值列賬的財務資產				
— 香港上市股權證券*	39.8	—	—	39.8
— 海外上市股權證券*	298.6	—	—	298.6
— 海外非上市股權證券*	—	—	8.5	8.5
	338.4	—	8.5	346.9
透過損益賬按公平值列賬的財務資產				
— 香港上市股權證券	122.7	—	—	122.7
— 海外上市股權證券	752.1	—	—	752.1
— 香港非上市股權證券	—	—	1.0	1.0
— 海外非上市股權證券	—	—	276.5	276.5
— 場外買賣之衍生工具	—	57.6	—	57.6
— 已報價期權及期貨	5.7	28.9	—	34.6
— 上市認股權證	0.2	—	—	0.2
— 債券及票據	—	85.3	211.9	297.2
— 應收貸款	—	—	71.0	71.0
— 由非上市公司發行非上市優先股及普通股	—	1.9	665.7	667.6
— 由一家上市公司發行非上市可換股債券	—	—	137.8	137.8
— 由一家非上市公司發行非上市可換股債券	—	—	8.6	8.6
— 具有認沽權的海外非上市股權證券	—	—	206.6	206.6
— 股權參與權	—	70.0	—	70.0
— 海外非上市投資基金	1,198.7	2,999.1	7,314.9	11,512.7
	2,079.4	3,242.8	8,894.0	14,216.2
為報告目的所作的分析：				
— 非流動資產				11,353.1
— 流動資產				2,863.1
				14,216.2
透過損益賬按公平值列賬的財務負債				
持作買賣				
— 已報價期貨及期權	14.8	27.8	—	42.6
— 外幣合約	—	19.0	—	19.0
— 場外買賣之衍生工具	—	23.8	—	23.8
— 上市股權證券淡倉	18.9	—	—	18.9
— 總收益互換項下之海外上市股權證券	0.1	—	—	0.1
— 總收益互換項下之海外非上市股權證券	—	—	25.7	25.7
指定透過損益賬按公平值列賬				
— 總收益互換項下之由非上市公司發行非上市優先股及普通股	—	—	16.8	16.8
— 總收益互換項下之海外非上市投資基金	—	—	644.3	644.3
	33.8	70.6	686.8	791.2
為報告目的所作的分析：				
— 非流動負債				644.3
— 流動負債				146.9
				791.2

* 上述上市股權證券指於香港或海外上市實體的普通股。上述非上市股權證券指本集團於海外成立實體的私募股權。該等投資並非持作買賣，而是持作長期戰略用途。管理層已選擇將該等權益工具投資指定為透過其他全面收益按公平值列賬，原因是彼等認為於損益中確認該等投資之公平值之短期波動與本集團長期持有該等投資及實現其長遠表現潛力之策略並不一致。

15. 財務資產及負債(續)

基於股權證券之性質、特性以及風險，本集團認為合適以其性質及發行者類別作呈列。

公平值按其可觀察程度分為一至三級。

- 第一級公平值計量乃實體於計量日期可獲得基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)。
- 第二級公平值計量乃除包括在第一級報價外，來自該等資產或負債的直接(即價格)或間接(即源自價格)之可觀察輸入數據。
- 第三級公平值計量乃來自估值技術(包括對並非基於可觀察市場數據的資產或負債公平值計量具重大影響的最低層輸入數據(重大不可觀察輸入數據))的計量。

在第二級內的債券及票據以及場外衍生工具合約於結算日的公平值來自報價服務的報價。其他第二級財務資產乃來自並無重大調整的可觀察市場輸入數據。

若於估計公平值時並無第一級及第二級輸入數據，本集團聘用外部估值師或於內部設立合適的估值技術進行估值，並由管理層審閱。在第三級內的財務資產與負債之公平值來自使用一系列不可觀察資料作為公平值的重大輸入數據的估值技術。

下表提供對在第三級內的重大的財務資產及負債所作估值之進一步資料。

	於2026年6月30日				
	估值技術	重大不可觀察的 輸入數據(附註2)	輸入數據值	公平值 百萬港元	敏感度分析— 不可觀察輸入數據 增加與公平值的關係
透過損益賬按公平值列賬的財務資產					
香港非上市股權證券	資產淨值	附註1	附註1	1.0	附註1
海外非上市股權證券	市場法	企業價值與銷售比率	6.9	140.4	公平值上升。
債券及票據	資產淨值	附註1	附註1	241.1	附註1
應收貸款	貼現現金流量	貼現率	7.4%	68.8	公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股及普通股	貼現現金流量	貼現率	6.08%	49.2	公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	65.79%	1.2	公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	80.18%	89.0	公平值下降。
	市場法	企業價值與銷售比率	16.85		公平值上升。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	42.26%	49.8	公平值下降。
	市場法	市淨率	1.2		公平值上升。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	56.63%	224.8	公平值下降。

15. 財務資產及負債(續)

	於2026年6月30日				
	估值技術	重大不可觀察的 輸入數據(附註2)	輸入數據值	公平值 百萬港元	敏感度分析－ 不可觀察輸入數據 增加與公平值的關係
透過損益賬按公平值列賬的財務資產					
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法 市場法	預計波幅 價格與銷售比率	90.57% 2.7	2.0	公平值下降。 公平值上升。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法 市場法	預計波幅 企業價值與銷售比率	57.85% 7.6	0.1	公平值下降。 公平值上升。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	64.79%	3.5	公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	資產淨值	附註1	附註1	15.0	附註1
由非上市公司發行非上市可贖回優先股	權益分配法	預計波幅	29.36%	135.1	公平值下降。
由非上市公司發行非上市普通股	權益分配法	預計波幅	40.44%	3.6	公平值下降。
由非上市公司發行非上市普通股	權益分配法	預計波幅 價格與銷售比率	93.43% 7.3	4.1	公平值下降。 公平值上升。
由非上市公司發行非上市普通股	資產淨值	附註1	附註1	52.5	附註1
由非上市公司發行非上市普通股	權益分配法	預計波幅	29.36%	18.4	公平值下降。
由上市公司發行非上市可換股債券	二項式模型	貼現率 波幅	17.08% 118.20%	144.8	公平值下降。 公平值下降。
由非上市公司發行非上市可換股債券	二項式模型	貼現率 波幅	3.7% 28.78%	8.8	公平值下降。 公平值下降。
具有認沽權的海外非上市股權證券	市場法	市淨率	1.2	234.1	公平值上升。
海外非上市投資基金	資產淨值	附註1	附註1	7,663.5	附註1
海外非上市投資基金	市場法	企業價值與銷售比率	8.3	16.8	公平值上升。
海外非上市投資基金	市場法	價格與銷售比率	4.3	35.2	公平值上升。
透過損益賬按公平值列賬的財務負債					
總收益互換項下之海外非上市股權證券	市場法	企業價值與銷售比率	6.9	13.0	公平值上升。
總收益互換項下之海外非上市投資基金	資產淨值	附註1	附註1	686.0	附註1

15. 財務資產及負債(續)

	於2025年12月31日				敏感度分析－ 不可觀察輸入數據 增加與公平值的關係
	估值技術	重大不可觀察的 輸入數據(附註2)	輸入數據值	公平值 百萬港元	
透過損益賬按公平值列賬的財務資產					
香港非上市股權證券	資產淨值	附註1	附註1	1.0	附註1
海外非上市股權證券	市場法	企業價值與銷售比率	14.4	276.5	公平值上升。
債券及票據	資產淨值	附註1	附註1	211.9	附註1
應收貸款	貼現現金流量	貼現率	7.40%	71.0	公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股及普通股	貼現現金流量	貼現率	6.14%	49.2	公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	64.6%	1.2	公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	83.31%	107.2	公平值下降。
	市場法	企業價值與銷售比率	26.48		公平值上升。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	37.43%	69.4	公平值下降。
	市場法	市淨率	1.6		公平值上升。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	66.89%	221.5	公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	90.57%	1.9	公平值下降。
	市場法	價格與銷售比率	2.7		公平值上升。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	54.20%	0.2	公平值下降。
	市場法	企業價值與銷售比率	9.0		公平值上升。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	64.86%	3.4	公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	資產淨值	附註1	附註1	14.9	附註1
由非上市公司發行非上市可贖回優先股	權益分配法	預計波幅	28.92%	120.2	公平值下降。
由非上市公司發行非上市普通股	權益分配法	預計波幅	39.66%	5.4	公平值下降。

簡明綜合財務報表附註

15. 財務資產及負債(續)

	於2025年12月31日				敏感度分析－ 不可觀察輸入數據 增加與公平值的關係
	估值技術	重大不可觀察的 輸入數據(附註2)	輸入數據值	公平值 百萬港元	
透過損益賬按公平值列賬的財務資產					
由非上市公司發行非上市普通股	權益分配法	預計波幅	92.28%	7.7	公平值下降。
由非上市公司發行非上市普通股	資產淨值	附註1	附註1	44.9	附註1
由非上市公司發行非上市普通股	權益分配法	預計波幅	28.92%	18.6	公平值下降。
由上市公司發行非上市可換股債券	二項式模型	貼現率 波幅	15.68% 106.57%	137.8	公平值下降。 公平值下降。
由非上市公司發行非上市可換股債券	二項式模型	貼現率 波幅	3.21% 27.60%	8.6	公平值下降。 公平值下降。
具有認沽權的海外非上市股權證券	市場法	市淨率	1.3	206.6	公平值上升。
海外非上市投資基金	資產淨值	附註1	附註1	7,246.3	附註1
海外非上市投資基金	市場法	企業價值與銷售比率	8.9	19.0	公平值上升。
海外非上市投資基金	市場法	價格與銷售比率	4.8	44.0	公平值上升。
海外非上市投資基金	市場法	價格與銷售比率	6.7	5.6	公平值上升。
透過損益賬按公平值列賬的財務負債					
總收益互換項下之海外非上市股權證券	市場法	企業價值與銷售比率	14.4	25.7	公平值上升。
總收益互換項下之海外非上市投資基金	資產淨值	附註1	附註1	644.3	附註1

附註1：本集團投資的重大不可觀察輸入數據為基金／公司作出的相關投資的資產淨值。相關投資的資產淨值愈高，透過損益賬按公平值列賬的財務資產的公平值將會愈高。本集團以外部交易對手提供的呈報之資產淨值作為投資的公平值。

附註2：並無跡象表明不可觀察輸入數據的任何變動以反映投資的合理可能替代假設將導致公平值計量出現大幅上升或下降。

附註3：由於重大估值輸入數據無法觀察，因此本集團一間全資附屬公司持有的投資於截至2026年6月30日止期間仍屬於第三級。該投資(為海外非上市股權證券)的公平值估值涉及的重大假設包括涉及與相關協議及股份登記相關的法律訴訟的股份轉讓的成功概率、選擇的市場倍數及可比公司及缺乏市場流動性的折讓估計。

15. 財務資產及負債(續)

以下為屬於第三級公平值計量的財務資產及負債對賬：

(百萬元)	2026							期內未兌現 損益
	於1/1/2026 結存	確認之收益或虧損					於30/6/2026 結存	
		結轉^	損益	其他全面收益	購入	出售		
透過其他全面收益按公平值列賬的財務資產								
海外非上市股權證券	8.5	-	-	-	-	-	8.5	-
透過損益賬按公平值列賬的財務資產								
香港非上市股權證券	1.0	-	-	-	-	-	1.0	-
海外非上市股權證券	276.5	-	(136.1)	-	-	-	140.4	(136.1)
債券及票據	211.9	27.7	21.2	-	-	(19.7)	241.1	14.9
應收貸款	71.0	-	(2.2)	-	-	-	68.8	(2.2)
由非上市公司發行非上市優先股及普通股	665.7	-	(17.4)	-	-	-	648.3	(17.4)
由公司發行非上市可換股債券	146.4	-	7.2	-	-	-	153.6	7.1
具有認沽權的海外非上市股權證券	206.6	-	27.5	-	-	-	234.1	27.5
海外非上市投資基金	7,314.9	309.9	500.1	-	121.9	(531.3)	7,715.5	224.1
	8,894.0	337.6	400.3	-	121.9	(551.0)	9,202.8	117.9
透過損益賬按公平值列賬的財務負債								
總收益互換項下之海外非上市股權證券	(25.7)	-	12.7	-	-	-	(13.0)	12.7
總收益互換項下之由非上市公司發行 非上市優先股及普通股	(16.8)	-	(3.0)	-	-	-	(19.8)	(3.0)
總收益互換項下之海外非上市投資基金	(644.3)	-	(41.7)	-	-	-	(686.0)	(41.7)
	(686.8)	-	(32.0)	-	-	-	(718.8)	(32.0)

[^] 投資於第二級與第三級之間轉撥，轉撥主要由於對該等投資進行估值時估值輸入數據(如有否近期交易價格)的可觀察程度發生變動。公平值等級之間的轉撥被視為於結算日發生。

簡明綜合財務報表附註

15. 財務資產及負債(續)

(百萬港元)	2025								
	於1/1/2025 結存	由第三級轉 至第一級*	於第二級 與第三級 之間轉撥^	確認之收益或虧損		購入	出售	於31/12/2025 結存	本年度 未兌現損益
				損益	其他全面收益				
透過其他全面收益按公平值列賬的財務資產									
海外非上市股權證券	8.5	-	-	-	-	-	-	8.5	-
透過損益賬按公平值列賬的財務資產									
香港非上市股權證券	-	-	1.0	-	-	-	-	1.0	-
海外非上市股權證券	369.8	-	-	(93.3)	-	-	-	276.5	(93.3)
債券及票據	195.9	-	-	11.6	-	4.4	-	211.9	11.6
應收貸款	321.5	-	-	(58.6)	-	103.6	(295.5)	71.0	(58.6)
由非上市公司發行非上市優先股及普通股	603.0	(216.4)	364.2	31.3	-	-	(116.4)	665.7	(38.1)
由公司發行非上市可換股債券	8.3	-	-	(18.5)	-	168.0	(11.4)	146.4	(25.9)
具有認沽權的海外非上市股權證券	404.6	-	-	(198.0)	-	-	-	206.6	(198.0)
海外非上市投資基金	7,225.8	(1,198.7)	143.5	1,627.7	-	875.5	(1,358.9)	7,314.9	996.2
	9,128.9	(1,415.1)	508.7	1,302.2	-	1,151.5	(1,782.2)	8,894.0	593.9
透過損益賬按公平值列賬的財務負債									
總收益互換項下之海外非上市股權證券	(34.4)	-	-	8.7	-	-	-	(25.7)	8.7
總收益互換項下之由非上市公司發行非上市 優先股及普通股	(115.6)	-	-	(5.0)	-	(0.7)	104.5	(16.8)	14.9
總收益互換項下之海外非上市投資基金	(42.9)	-	-	(227.2)	-	(413.3)	39.1	(644.3)	(227.2)
	(192.9)	-	-	(223.5)	-	(414.0)	143.6	(686.8)	(203.6)

* 投資由第三級轉至第一級，乃因該等投資先前屬非上市，其計量採用包含重大不可觀察輸入數據的估值技術，故歸類為公平值等級的第三級；該等投資於本年度成為上市實體，其股份於活躍市場買賣。因此，投資的公平值根據公佈報價確定，並歸類為公平值等級的第一級。

[^] 投資於第二級與第三級之間轉撥，轉撥主要由於對該等投資進行估值時估值輸入數據(如有否近期交易價格)的可觀察程度發生變動。不同公平值等級之間的轉撥被視為於各報告期末發生。

期內，於損益賬確認的收益淨額計入與於2026年6月30日透過損益賬按公平值列賬的第三級財務資產有關的未兌現收益117.9百萬港元(截至2025年6月30日止六個月：528.1百萬港元)及與於2026年6月30日透過損益賬按公平值列賬的第三級財務負債有關的未兌現虧損32.0百萬港元(截至2025年6月30日止六個月：收益4.2百萬港元)。透過損益賬按公平值計量的財務資產及負債的公平值收益或虧損計入損益的「投資收益淨額」。

除其他部分所披露者外，本公司董事認為於簡明綜合財務報表中確認之按攤銷成本計量的財務資產及負債賬面值約等於其公平值。

16. 消費金融客戶貸款及墊款

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
消費金融客戶貸款及墊款		
— 香港	10,049.7	9,714.8
— 中國	2,299.2	2,095.3
	12,348.9	11,810.1
減：減值撥備	(767.7)	(765.8)
	11,581.2	11,044.3
為報告目的所作的分析：		
— 非流動資產	4,031.9	4,016.6
— 流動資產	7,549.3	7,027.7
	11,581.2	11,044.3

消費金融客戶貸款及墊款按下文所述計息：

(每年)	30/6/2026	31/12/2025
定息應收貸款	5.8%至 48.0%	5.0%至 48.0%
浮息應收貸款	P+4.0%	P+4.0%

「P」指香港上海滙豐銀行有限公司不時向頭部客戶提供的港元優惠利率，於2026年6月30日為每年5%（2025年：每年5%）。

以下為於結算日已逾期的消費金融客戶貸款及墊款（扣除減值撥備）的賬齡分析：

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
逾期少於31天	493.7	561.6
31-60天	267.8	84.7
61-90天	50.8	22.6
91-180天	1.4	3.4
180天以上	57.4	75.3
	871.1	747.6

17. 按揭貸款

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
按揭貸款		
— 香港	1,009.0	1,233.0
減：減值撥備	(155.8)	(174.4)
	853.2	1,058.6
為報告目的所作的分析：		
— 非流動資產	210.0	270.0
— 流動資產	643.2	788.6
	853.2	1,058.6

按揭貸款按下文所述計息：

(每年)	30/6/2026	31/12/2025
定息應收貸款	9.0%至 21.0%	9.0%至 21.0%
浮息應收貸款	P+0.5%至 P+11.875%	P+0.5%至 P+11.875%

以下為於結算日已逾期的按揭貸款的賬齡分析：

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
逾期少於31天	81.6	86.6
31-60天	18.0	29.4
61-90天	—	15.4
91-180天	7.8	10.8
180天以上	319.2	419.0
	426.6	561.2

簡明綜合財務報表附註

18. 有期貨款

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
有抵押有期貨款	526.5	869.4
無抵押有期貨款	59.7	80.9
	586.2	950.3
減：減值撥備	(172.7)	(545.8)
	413.5	404.5
為報告目的所作的分析：		
－非流動資產	264.3	248.6
－流動資產	149.2	155.9
	413.5	404.5

有期貨款按下文所述計息：

(每年)	30/6/2026	31/12/2025
定息應收貸款	7.0%至19.8%	7.0%至19.8%

由於考慮到有關貸款融資業務的性質，董事認為有關貸款融資的賬齡分析未能提供額外價值，故並無披露其賬齡分析。

19. 預付款、按金及其他應收賬

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
租金及其他按金	74.5	40.7
其他應收賬	105.9	254.3
減：減值撥備	(0.7)	(0.7)
按攤銷後成本的按金及 其他應收賬	179.7	294.3
預付款	155.1	109.5
	334.8	403.8
為報告目的所作的分析：		
－非流動資產	27.6	19.6
－流動資產	307.2	384.2
	334.8	403.8

以下為按金及其他應收賬於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析(扣除信貸虧損撥備)：

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
少於31天	18.1	97.3
無賬齡之按金及其他應收賬	161.6	197.0
按攤銷後成本的按金及 其他應收賬	179.7	294.3

20. 銀行存款、現金及現金等價物

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
銀行結存及現金	1,608.2	2,316.2
原到期日為3個月內之 銀行定期存款	3,044.2	2,148.5
現金及現金等價物	4,652.4	4,464.7
原到期日為4至12個月內之 銀行定期存款	452.9	513.4
	5,105.3	4,978.1

21. 銀行及其他借款

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
銀行貸款		
— 有抵押定期貸款	100.0	—
— 無抵押定期貸款	7,539.4	7,911.1
其他借款	62.1	62.1
	7,701.5	7,973.2
為報告目的所作的分析：		
— 流動負債	3,859.8	5,641.9
— 非流動負債	3,841.7	2,331.3
	7,701.5	7,973.2

銀行及其他借款於結算日的還款期如下：

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
銀行借款		
— 一年內	3,859.8	5,641.9
— 第二年	1,193.4	1,362.6
— 兩年以上但五年內	2,586.2	906.6
	7,639.4	7,911.1
其他借款		
— 五年後	62.1	62.1
	7,701.5	7,973.2

22. 應付賬及應計款項

以下為應付賬及應計款項於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析：

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
少於31天	209.5	232.2
31-60天	6.9	13.4
61-90天	16.0	13.1
	232.4	258.7
無賬齡的應付員工成本、 其他應付費用及應付賬	420.3	469.7
	652.7	728.4

23. 其他負債

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
流動		
— 綜合架構實體的第三方權益	378.9	185.6

綜合架構實體的第三方權益包括第三方單位持有人在該等綜合架構實體的權益，由於本集團有合約義務以現金回購或贖回單位，故此列作負債。綜合架構實體的第三方權益分類為公平值等級第二級。

由於第三方在綜合基金的權益指為支持投資合約負債而持有的綜合基金第三方單位持有人的權益，受到市場風險及第三方投資者行動的影響，故此其實現無法準確預測。

24. 租賃負債

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
流動負債	88.5	67.1
非流動負債	136.0	112.6
	224.5	179.7

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
到期分析：		
1年內	88.5	67.1
1年後及2年內	59.5	39.0
2年後及5年內	53.2	46.0
5年後	23.3	27.6
	224.5	179.7

25. 股本

	股份數目		股本	
	截止至六個月	年度結算至	截止至六個月	年度結算至
	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025
	百萬股	百萬股	百萬港元	百萬港元
發行及繳足股本				
結存承上	1,965.0	1,965.0	8,752.3	8,752.3
回購及註銷股份	(1.2)	—	—	—
結存轉下	1,963.8	1,965.0	8,752.3	8,752.3

新鴻基僱員股份擁有計劃(「僱員股份計劃」)之受託人就僱員股份計劃的授予股份於本期內透過香港聯合交易所有限公司購入本公司9.4百萬(截至2025年6月30日止六個月：3.8百萬)股股份。本期內購入股份所支付總額為40.0百萬港元(截至2025年6月30日止六個月：11.2百萬港元)，是於股東權益中扣除。

本公司於本期內透過香港聯合交易所有限公司回購2.8百萬(截至2025年6月30日止六個月：零)股普通股，代價為11.6百萬港元(截至2025年6月30日止六個月：零)。1.2百萬(截至2025年6月30日止六個月：零)股股份於購買後註銷，及1.6百萬(截至2025年6月30日止六個月：零)股股份於報告期末後註銷。

26. 應付票據

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
以美元作為單位之票據 (「美元票據」)		
— 5.00%於2026年9月到期之 美元票據(「2026票據」)	1,563.7	2,765.1
— 6.75%於2029年1月到期之 美元票據(「2029票據」)	2,012.7	—
	3,576.4	2,765.1
為報告目的所作的分析：		
— 流動負債	1,623.2	2,765.1
— 非流動負債	1,953.2	—
	3,576.4	2,765.1

美元票據由一間附屬公司Sun Hung Kai & Co. (BVI) Limited根據30億美元擔保中期票據計劃所發行。

於2026年1月，本公司完成發行250.0百萬美元的2029票據，並就尚未償還的2026票據提出現金購買要約。

2026票據於香港聯合交易所有限公司上市。2026票據於結算日之面值為195.9百萬美元，或等同1,536.1百萬港元(2025年12月31日：350.1百萬美元，或等同2,724.1百萬港元)。2026票據於結算日基於報價服務報價的公平值為1,558.6百萬港元(2025年12月31日：2,759.9百萬港元)，是歸類為第二級公平值。

2029票據於香港聯合交易所有限公司上市。2029票據於結算日之面值為250.0百萬美元，或等同1,960.3百萬港元。2029票據於結算日基於報價服務報價的公平值為2,018.9百萬港元，是歸類為第二級公平值。

26. 應付票據(續)

截至2026年6月30日止期間，本集團購回2026票據的本金總額為154.2百萬美元，或等同約1,197.3百萬港元。其中，本金總額中的152.0百萬美元乃透過收購要約方式購回。所有已購回的2026年票據於本期內已註銷。

截至2025年12月31日止年度，本集團購回2026票據的本金總額為26.2百萬美元，或等同約204.4百萬港元。所有已購回的2026年票據於年內已註銷。

27. 有關連人士之交易

本集團於本期內與有關連人士進行以下重大交易：

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
最終控股公司之聯營公司及合營公司		
已收／應收最終控股公司之聯營公司的高級管理層國際商旅費用	3.0	3.0
付予最終控股公司之合營公司的物業管理費用	(2.6)	(2.6)
付予最終控股公司之合營公司租賃負債的利息開支*	(1.5)	(0.6)

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
控股公司及其附屬公司		
已收／應收同系附屬公司的高級管理層國際商旅費用	3.0	3.0
付予同系附屬公司融資成本	(8.9)	(0.7)
付予／應付同系附屬公司牌照費用	(0.4)	(2.0)
付予同系附屬公司的租賃負債利息開支	(0.3)	(0.1)
付予／應付控股公司的管理費用	(9.5)	(3.0)
付予同系附屬公司的租金及管理費用	(1.3)	(0.2)
付予控股公司的租賃負債利息開支 [#]	(0.3)	(0.6)
其他有關連人士		
已收／應收關連公司的高級管理層國際商旅費用	3.7	—
付予／應付關連公司的員工及行政服務費用	(1.7)	(0.2)
付予關連公司的融資成本	(4.6)	—
已收／應收關連公司管理費用	0.2	—
根據全權委託投資管理協議已收／應收集團執行主席的管理費	0.6	0.4
付予集團執行主席的融資成本	(2.2)	—
付予控股公司董事的融資成本	(3.5)	—
付予／應付控股公司副主席及非執行董事的諮詢服務費	(1.5)	(1.5)

* 於2026年6月30日，本集團付予最終控股公司之合營公司之租賃負債為60.8百萬港元(2025年12月31日：零)。截至2026年6月30日止六個月，本集團已就最終控股公司之合營公司確認物業的使用權資產增加為74.0百萬港元(截至2025年6月30日止六個月：零)及租賃負債增加為72.5百萬港元(截至2025年6月30日止六個月：零)。

[#] 於2026年6月30日，本集團對控股公司及其附屬公司的租賃負債為20.8百萬港元(2025年12月31日：14.5百萬港元)。截至2026年6月30日止六個月，本集團已就控股公司確認物業的使用權資產增加為14.0百萬港元(截至2025年6月30日止六個月：零)及租賃負債增加為12.8百萬港元(截至2025年6月30日止六個月：零)。

27. 有關連人士之交易(續)

以下為董事及主要管理層的其他成員在本期內的酬金：

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
短期福利	12.5	12.1
退休後福利	0.6	0.6
	13.1	12.7

期內，就僱員股份計劃而授予董事及主要管理層的其他成員之股份為1,269,000股(截至2025年6月30日止六個月：1,101,000股)。此外，有總數為3.2百萬港元(截至2025年6月30日止六個月：1.4百萬港元)之746,000股(截至2025年6月30日止六個月：488,000股)股份於本期歸屬予董事及主要管理層的其他成員。於本期間支付予董事及主要管理層的其他成員之股息總數為0.3百萬港元(截至2025年6月30日止六個月：0.2百萬港元)。僱員股份計劃的進一步詳情於本中期報告之管理層討論及分析中披露。

對主要管理人員提供貸款及信貸融資

於期內，本集團向本集團主要管理人員及其緊密家人提供信貸融資及貸款。信貸融資及貸款乃於一般業務過程中提供，其條款與一般其他相同條件的人員或其他僱員(如適用)的同類交易大致相同。

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
本集團所發放相關貸款 於該等日期的結餘總額	—	—
本集團所發放相關貸款 於期內的結餘最高總額	—	—
向本集團主要管理人員及 其緊密家人發放的信貸融資	1.3	1.3

28. 承擔

(a) 其他承擔

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
投資資本承擔	3,047.0	2,705.0
其他資本承擔	2.0	0.1
	3,049.0	2,705.1

(b) 租賃承擔

本集團作為承租人：

於2026年6月30日，本集團就短期租賃承擔2.5百萬港元(2025年12月31日：0.6百萬港元)。

租賃負債的到期情況於附註24內披露。

本集團作為出租人：

於2026年6月30日，所有持作租賃用途的物業之營運租賃承擔分別為未來3年(2025年12月31日：4年)。有關租約應收未折現租賃付款載列如下：

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
一年內	16.1	16.2
第二年	6.3	11.8
第三年	1.4	3.3
第四年	—	0.4
	23.8	31.7

(c) 貸款承擔

(百萬港元)	30/6/2026	31/12/2025
一年內	4,577.8	3,655.6
第二至第五年(包括首尾兩年)	17.5	—
	4,595.3	3,655.6

29. 金融風險管理

金融服務行業本身存在風險，因此訂立一個妥善的風險管理制度，是企業審慎而成功的做法。換句話說，本集團深信風險控制與業務增長兩者同樣重要。本集團的業務存在的主要金融風險為市場風險（包括價格風險、利率風險和外匯風險）、信貸風險和流動資金風險。本集團的風險管理目標是將所面對的風險維持於可接受限額內之餘，同時致力提高股東價值。

本集團的風險管治架構旨在涵蓋所有業務活動，以確保所有相關風險類別已妥善管理及監控。本集團已採納一個妥善的風險管理和組織架構及程序，對有關架構及程序進行定期檢討，並在有需要時因應市場、本集團的經營環境及業務策略變動而進行改善。本集團的獨立監控職能（包括內部審計）肩負重要的角色，在董事會及高級管理層授命下，確保健全的內部風險管理制度得到實施、維持和遵從。

(a) 市場風險

(i) 價格風險

市面上有許多可供投資的資產類別。本集團其中一項主要業務是股票投資。任何股票投資所產生之市場風險，主要來自市場價格或公平值每日的波動。減輕此項風險之能力，視乎本集團是否備有任何對沖工具及投資組合之多元化水平。更重要的是，負責管理風險之交易人員之知識及經驗，也確保風險得到妥善對沖並以最及時之方式進行重整。本集團之自營買賣須受高級管理層審批之限額限制。這些工具之估值按「市場價格」及「公平價格」計算，視乎工具是否上市。

本集團之所有營造市場及自營買賣活動持倉狀況及財務表現，均每日向高級管理層匯報以供審閱。

(ii) 利率風險

利率風險為利率變動所引致虧損之風險。本集團的利率風險主要來自私募融資、按揭貸款及消費金融客戶貸款及墊款。管理息差，目的在於盡量令息差符合資金之流動性及需求。

(iii) 外匯風險

外匯風險乃外幣匯率變動對盈利或資本造成之風險。

本集團之外匯風險主要來自現金及現金等價物、自營買賣持倉量、私募股權投資、房地產投資、以外幣為計算單位之貸款及墊款和銀行及其他借款，主要為澳元、英鎊、歐元、人民幣及日圓。外匯風險由高級管理層管理及監察。外幣未平倉合約之風險須受每週監控及匯報之比率限制。

(b) 信貸風險

客戶或交易對手未能履行交收責任，將導致信貸風險。只要本集團放款、買賣及與第三方進行交易，便會產生信貸風險。

本集團之信貸程序（受執行委員會規管）詳列信貸批准程序及監管程序，該等程序乃按照健全的商業慣例而訂定。

評估信貸風險顯著增加及計量預期信貸虧損時，本集團考慮無需不必要的成本或努力即可取得的前瞻性資料。本集團聘請專家使用外部及內部資料，得出相關經濟變量未來預測的「基本方案」情景，以及其他具代表性的可能預測情景。外部資料包括政府機關及貨幣機構發佈的經濟數據及預測。

29. 金融風險管理(續)

(b) 信貸風險(續)

本集團將概率應用於已識別的預測情景。基本方案情景為最可能發生的單一結果，包括本集團用於策略規劃及預算的資料。本集團已識別及記錄各財務工具組合的信貸風險及信貸虧損主要推動因素，並使用歷史數據的統計分析評估宏觀經濟變量與信貸風險及信貸虧損之間的關係。於報告期內，本集團並無改變估算方法或重大假設。

(c) 流動資金風險

流動資金管理旨在減輕指定抵押品或資產未能迅速在市場上買賣以防止損失或賺取所需溢利的風險，以及使本集團即使在市況不利時仍能妥善管理及調配資金流入以支付所有到期還款之責任，使現金流量管理達致最協調之目標。

本集團監管其流動資金狀況，確保本集團維持審慎而充裕之流動資金比率。執行董事(包括本集團首席財務總監)均以具透明及集體方式監察。

30. 主要會計判斷及估計不確定性的主要來源

應用本集團會計政策時，本公司管理層須對無法依循其他途徑輕易得知的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。

該等估計及相關假設按照過往經驗及被視為相關的其他因素作出。實際結果或有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續審閱。如會計估計修訂只會影響當前期間，則於當期確認有關會計估計修訂；如修訂會影響當前及未來期間，則會在當前及未來期間確認有關修訂。

於編製簡明綜合財務報表時，管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的主要來源與截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務報表所採用者相若。

31. 比較數字

若干比較數字已重新分類以符合本期間之呈報方式。

公司資料

董事會

執行董事

李成煌 (集團執行主席)

Antony James Edwards

Brendan James McGraw

非執行董事

Peter Anthony Curry

獨立非執行董事

歐陽杞浚

Roger Sewell Bacon (於2026年5月28日獲委任)

白禮德

Alan Stephen Jones

Carlyon John Knight-Evans (於2026年5月28日獲委任)

梁慧

Wayne Robert Porritt

William Thomas Royan

執行委員會

李成煌 (主席)

Antony James Edwards (於2026年5月28日獲委任)

Brendan James McGraw

提名委員會

李成煌 (主席)

歐陽杞浚

白禮德

Alan Stephen Jones

梁慧

薪酬委員會

歐陽杞浚 (主席)

白禮德

Alan Stephen Jones

梁慧

審核委員會

Alan Stephen Jones (主席)

歐陽杞浚

白禮德

Peter Anthony Curry

Carlyon John Knight-Evans (於2026年5月28日獲委任)

梁慧

風險管理委員會

Wayne Robert Porritt (主席)

歐陽杞浚

William Thomas Royan (於2026年3月19日獲委任)

Antony James Edwards

Brendan James McGraw

王健榮

袁熾盈

環境、社會及管治委員會

Wayne Robert Porritt (主席)

白禮德

Antony James Edwards

Brendan James McGraw

陳明德

車祉穎

石焯文 (於2026年1月26日獲委任)

楊媚

袁熾盈

公司秘書

李斯維

投資者關係

investor.relations@shkco.com

公司資料

核數師

德勤・關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師
香港金鐘道88號
太古廣場一座35樓

銀行

渣打銀行(香港)有限公司
東亞銀行有限公司
瑞穗銀行有限公司・香港分行
中國銀行(香港)有限公司
交通銀行(香港)有限公司
中信銀行(國際)有限公司
華僑銀行(香港)有限公司
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司
創興銀行有限公司
大新銀行有限公司
富邦銀行(香港)有限公司
大眾銀行(香港)有限公司
台北富邦商業銀行股份有限公司
招商永隆銀行有限公司
台新國際商業銀行股份有限公司
國泰世華商業銀行股份有限公司・香港分行
中國民生銀行股份有限公司・香港分行
上海浦東發展銀行股份有限公司・香港分行
集友銀行有限公司
大豐銀行股份有限公司
兆豐國際商業銀行股份有限公司・國際金融業務分行
平安銀行股份有限公司・香港分行
永豐商業銀行股份有限公司
中國光大銀行股份有限公司・香港分行
華美銀行
安泰商業銀行股份有限公司
凱基商業銀行股份有限公司
南洋商業銀行有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
浙商銀行股份有限公司(香港分行)
東莞銀行股份有限公司
馬來亞銀行

過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港夏慤道16號
遠東金融中心17樓

註冊辦事處

香港銅鑼灣
希慎道33號
利園一期40樓

網址

www.shkco.com
www.shkcapital.com
www.shkcredit.com.hk
www.uaf.com.hk
www.uaf.com.cn

