

证券代码： 002277

证券简称：友阿股份

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他 （请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026 年 9 月 2 日 (周三) 下午 14:30~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事会秘书陈学文 2、证券事务代表高晟 3、证券事务部负责人周欢
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、陈秘书您好！8 月 21 日友阿股份披露了一系列文件，但没有更新《 《审核问询函》之回复》。我的问题是：《 《审核问询函》之回复》是否在更新中呢？ 尊敬的投资者，您好，截至目前，公司尚未收到深圳证券交易所就本次重组事项发出的第二次审核问询函。公司后续将严格遵循相关法律法规及监管要求，及时履行相应的信息披露义务。感谢您的关注！ 2、截至目前，除第一轮问询函之外，交易所是否还有口头、书面的进一步关注问题？相关补充材料是否已经全部提交？ 重组需要交易所并购重组委审议、证监会注册，两个环节分别有哪些不确定因素？公司如何看待当前审核周期偏长的客观原因？ 尊敬的投资者，您好，感谢提问。有关本次重组的具体进展，公司将严格遵循相关法律法规及监管要求，及时履行相应的信息

披露义务。敬请持续关注公司后续公告，感谢您的理解和关注。

3、请问公司如何学习其他先进百货零售的先进经验，做强做大主营业务，扭转当时主营业务连年亏损局面？

尊敬的投资者，您好。面对行业整体承压的大环境，公司持续对标国内优秀百货零售企业的成熟运营经验，结合自身区域区位、物业禀赋以及本地消费特征，有针对性地吸收借鉴业态创新、数字化运营、供应链建设、成本管控等方面的先进实践，力求落地适配公司实际的经营方案。同时公司也客观认识到，百货主业盈利修复受宏观消费环境、行业竞争格局等多重外部因素制约，经营改善存在一定周期与不确定性。公司管理层将聚焦主业经营，稳步推动各项经营举措落地，努力改善主营业务经营质量。

4、尚阳通因与通富微电及其他供应商业务占比过高，且无业绩对赌协议，收购后是否会造成业绩断崖式下跌。是否是交易所审核重点关注问题？

尊敬的投资者，您好，感谢您的关注与提问。针对尚阳通客户与供应商集中度较高、业绩对赌相关事项，公司已会同中介机构开展充分核查论证，相关分析、风险揭示及应对措施相关详细内容请您查阅公司于巨潮资讯网披露的《发行股份购买资产并募集配套资金申请的审核问询函》之回复》及重组报告书等公告文件。感谢您的理解与关注。

5、友阿股份至重组公告以来，已经两年多了，9月30日财务到期，请问贵公司采取了哪些措施，来推进重组和投资者信心

尊敬的投资者，您好。有关本次重组的后续进展，公司将严格遵循相关法律法规及监管要求，及时履行相应的信息披露义务。敬请持续关注公司后续公告，感谢您的理解和关注。

6、请问胡董，公司如何扭转当前主营经营连年亏损局面？

尊敬的投资者，您好，感谢您的关注与提问。近年来在宏观经济增速放缓与消费动能疲软的双重压力下，公司所处的传统百货零售行业面临系统结构性变革挑战，叠加线上零售平台的虹吸效应、即时消费模式的场景重构以及中高端客群消费行为变迁等

多维影响，公司主业经营阶段性承压。面对行业发展困境，公司正多措并举推动经营基本面改善。如持续推进门店业态调改、消费场景升级及精细化运营管理，强化会员体系运营，深度挖掘存量客群价值；持续落实降本增效举措，优化内部管理体系，提升现有经营效能。同时，公司积极谋求业务结构突破，把握新质生产力发展机遇，通过推进资产重组布局半导体赛道，构建“零售+半导体”双主业战略格局，培育新的业绩增长曲线。再次感谢您的关切！

7、1、本次重组目前处于交易所哪一个审核阶段？公司与中介机构与审核机构常态化沟通，主要聚焦哪些方面的问题？是否存在尚未解决的实质性障碍？2、历史上项目曾因财务资料有效期到期中止审核，本次临近财务资料到期节点，公司有哪些预案，避免再次触发中止审核？加期审计、更新报告书的时间节点如何规划？

尊敬的投资者，您好，感谢提问。有关本次重组的具体问题，公司将严格遵循相关法律法规及监管要求，及时履行相应的信息披露义务。敬请持续关注公司后续公告，感谢您的理解和关注。

8、贵公司收购尚阳通两年多还没有落地，若9月无法通过需再次延期，是否是深交所对收购方案不认同？是否公司需要另寻其他标的贯彻双业战略？

尊敬的投资者，您好。有关本次重组的具体进展，敬请关注公司后续公告。感谢您对公司重组工作的关心与支持！

9、1、目前重组处于已问询状态，财务资料有效期至9月30日，若到期前未能安排上会，公司是计划及时进行财报加期更新，还是存在中止审核风险？2、目前中介机构与深交所的沟通进度如何，能否大致说明重组上会的时间预期？3、第七次修订重组报告书仅为财务数据更新，是否代表问询层面已无其他待回复问题？谢谢。

尊敬的投资者，您好。有关本次重组的具体进展，敬请关注公司后续公告。感谢您对公司重组工作的关心与支持！

10、请问：尚阳通半年报会发布吗？什么时候发布？

尊敬的投资者，您好。感谢您的关注。尚阳通作为本次重组交易标的，无强制对外公开披露半年报的法定义务。在本次重组审核过程中，标的相关财务数据将按照监管规则体现在重组申请文件当中，若涉及财务资料加期更新，更新后的财务信息将纳入修订后的重组报告书予以对外披露。公司将根据重组审核推进节奏，会同中介机构完成标的财务资料的核查更新工作，相关财务信息的披露时点将与重组申报文件更新节奏保持同步。有关尚阳通的经营及财务情况，请以公司在巨潮资讯网披露的重组相关公告文件为准。感谢您的理解与关注。

11、友阿购买资产事宜目前与深交所的沟通如何？

尊敬的投资者，您好。公司始终与深交所保持良好沟通，积极推进本次重组进程。感谢您的关注。

12、您好，请问9月30日公司收购方案财务资料过期后，公司有何预案？

尊敬的投资者，您好。有关本次重组的具体进展，敬请关注公司后续公告。感谢您对公司重组工作的关心与支持！

13、如果9月底仍没有上会，公司材料是否过期？

尊敬的投资者，您好。有关本次重组的具体进展，敬请关注公司后续公告。感谢您对公司重组工作的关心与支持。

14、请问财务报表到9月30号又会到期了，然后又会上中止，你们能不能在月底前补充新的财务报表

尊敬的投资者，您好。有关本次重组的具体进展，敬请关注公司后续公告。感谢您对公司重组工作的关心与支持。

15、若深交所审核中一直纠结配套募集资金的问题，请问公司有无计划启动出售部分或全部长沙银行股权的安排，这样就不需要募集配套资金，直接全部使用自有资金收购？

尊敬的投资者，您好。本次重组配套募集资金属于交易方案的重要组成部分。如在审核过程中，监管机构对配套募集资金相关事项予以重点关注，公司将会用中介机构结合监管意见进行充

分论证与回复。若后续根据审核进展，需要对交易方案或资金来源安排进行调整，公司将统筹评估包括调整配套募集资金安排、使用自有资金等多种方式的可行性，并充分权衡不同方案对上市公司及全体股东利益的影响。如形成正式调整方案，公司将严格履行相应的内部决策程序，并按照监管要求及时履行信息披露义务。感谢您的理解与支持。

16、公司资产重组资料离 9 月 30 日到期只有 20 多天了，请问公司有没有开始启动提前更新资料的工作？能否在 9 月 30 日前提前将资料主动更新提交到深交所？

尊敬的投资者，您好。有关本次重组的具体进展，敬请关注公司后续公告。再次感谢您对公司重组工作的关心与支持。

17、您好，请问现在收购还在正常进行中吗？接下来卡在哪儿？深交所有没有对公司进行内部质询？

尊敬的投资者，您好。本次重组事项目前处于深圳证券交易所审核阶段。有关本次重组的具体进展，敬请关注公司后续公告。感谢您的理解与支持！

18、1、本次重组目前处于交易所哪一个审核阶段？公司与中介机构与审核机构常态化沟通，主要聚焦哪些方面的问题？是否存在尚未解决的实质性障碍？ 2、历史上项目曾因财务资料有效期到期中止审核，本次临近财务资料到期节点，公司有哪些预案，避免再次触发中止审核？加期审计、更新报告书的时间节点如何规划？ 3、截至目前，除第一轮问询函之外，交易所是否还有口头、书面的进一步关注问题？相关补充材料是否已经全部提交？

尊敬的投资者，您好。本次重组事项目前处于深圳证券交易所审核阶段。截至当前，公司尚未收到深交所就本次重组事项下发的新的问询函。有关本次重组的具体进展，敬请关注公司后续公告。感谢您的理解与支持。

19、请问周总，公司重组的事情会不会 9 月份底审核材料到期中止或终止？

尊敬的投资者，您好。有关本次重组的后续进展，公司将严格遵循相关法律法规及监管要求，及时履行相应的信息披露义务。敬请持续关注公司后续公告，感谢您的理解和关注。

20、重组进展如何

尊敬的投资者，您好。有关本次重组的具体进展，敬请持续关注公司后续公告。感谢您的关注与理解！

21、控股股东是否考虑把质押率下降到 60%以下？

尊敬的投资者，您好，感谢您的关注和建议。公司控股股东正积极采取相关措施推进质押风险缓释工作，努力推动股权质押比例下降。公司将持续督促控股股东做好风险防范，同时严格按照监管要求，及时披露控股股东股权质押相关变动情况。有关控股股东股权质押的详细信息，请以公司在巨潮资讯网披露的公告为准。感谢您的理解。

22、您好，想咨询下公司收购尚阳通的重组项目目前审核处于哪个阶段，是否有 9 月份安排重组委上会的相关计划？重组申报财务资料 9 月底即将到期，若 9 月无法上会，公司会如何应对，是否已准备启动加期审计？目前是否收到证监会新的问询，有无需要补充提交的材料？

尊敬的投资者，您好。感谢您的提问。截至目前，公司尚未收到深交所就本次重组事项下发的新的问询函。本次重组事项尚处于深圳证券交易所审核阶段。有关本次重组的具体进展，敬请持续关注公司后续公告。再次感谢您对公司的关心与支持。

23、你好，贵公司已经重组很长时间了，期间因财务资料过期中止过两次，第一轮问询函也已经回复，相关财务资料至今已修改过七次，深交所也没有发二次问询，九月底财务资料就又过期了，请问，目前重组是不是待上会状态，重组有实质性障碍吗？各中介机构是如何与监管部门沟通的？假如重组被终止，公司有没有其他替代补救方案？公司有没有继续转型的决心和规划？公司有划归国企控制的谋划吗？谢谢！

尊敬的投资者，您好！我们非常理解并重视您对公司本次重

	组进程的关切。有关本次重组的具体进展，敬请关注公司后续公告。感谢您的关注与理解！ 24、这次九月了能不能上会？这次又不能的话，尚阳通的半年报，是不是应该提前做好？ 尊敬的投资者，您好。有关本次重组的具体进展，敬请关注公司后续公告。感谢您的关注与理解！ 25、公司一直持有的长沙银行股权现在价值 20 多亿，希望公司考虑能出售转让部分股权，以助推公司资产重组和布局新质生产力行业，助力寻找第二增长曲线。 尊敬的投资者，您好。您的建议已收悉，感谢您的关注。 26、如果再次中止或者终止，有什么应急方案？ 尊敬的投资者，您好。公司将根据本次重组的实际进展情况，严格按照相关法律法规的规定和要求及时履行信息披露义务，敬请关注公司后续有关公告。 27、请问友阿重组时间漫长，且多次财务资料过期中止，马上 9 月 30 号又要过期，请问重组到底能不能成功？如果此次又要过期，是否会终止重组？ 尊敬的投资者，您好。感谢您对公司本次重组进程的关切。公司将根据本次重组的实际进展情况，严格按照相关法律法规的规定和要求及时履行信息披露义务，敬请关注公司后续有关公告。 28、若 9 月 30 日资料到期被中止，建议公司 10 月 8 日再立即重新发一个其他项目的资产重组公告。 尊敬的投资者，您好。有关本次重组的具体进展，敬请关注公司后续公告。感谢您的关注与理解！ 29、友阿股份重组是真的积极推进吗 尊敬的投资者，您好。本次重组对公司未来发展具有重要战略意义，公司对此高度重视，将全力推进相关工作进程。感谢您的支持与理解。 30、请问胡董，公司主营业务持续亏损的原因是什么？
--	---

尊敬的投资者，您好，感谢您的关注与提问。近年来在宏观经济增速放缓与消费动能疲软的双重压力下，公司所处的传统百货零售行业面临系统结构性变革挑战，叠加线上零售平台的虹吸效应、即时消费模式的场景重构以及中高端客群消费行为变迁等多维影响，公司主业经营阶段性承压。面对行业发展困境，公司正多措并举推动经营基本面改善。如持续推进门店业态调改、消费场景升级及精细化运营管理，强化会员体系运营，深度挖掘存量客群价值；持续落实降本增效举措，优化内部管理体系，提升现有经营效能。同时，公司积极谋求业务结构突破，把握新质生产力发展机遇，通过推进资产重组布局半导体赛道，构建“零售+半导体”双主业格局，培育新的业绩增长动能。再次感谢您的关切！

31、关于公司收购九月份会出结果

尊敬的投资者，您好。非常理解您对本次重组进展情况的关切，公司高度重视本次重大资产重组相关工作，公司目前正在稳步推进重组事项相关工作，具体进展请关注公司后续公告，感谢您的关注！

32、你们重组到底到哪一步了？马上资料过期是否有预案

尊敬的投资者，您好。我们非常理解并重视您对公司本次重组进程的关切，公司目前正在按计划稳步推进重组事项相关工作，具体进展请关注公司后续公告，感谢您的关注！

33、请问贵公司管理层对这次充足有信心吗？

尊敬的投资者，您好，本次重组对公司未来发展具有重要战略意义，公司对此高度重视，将全力落实各项审核要求，扎实推进相关工作进程。感谢您的支持与理解。

34、你好，陈董秘，我作为友阿的一个小的投资者，想问下公司对股价最近的走势有何表示？8月份公司提交了修改稿后，深交所迟迟没有回复，是还有其他的问询吗？9月份如果不上会，财务文件又过期，公司如何做？终止重组主动撤回？如果撤回，公司股价造成大的波动，公司如何维稳？何去何从？

尊敬的投资者，您好！我们非常理解并重视您对公司本次重组进程的关切。本次重组是公司落实战略升级、优化产业布局的重要关键举措，目前公司正按计划稳步推进重组事项，项目具体进展请以公司在指定信息披露媒体发布的公告为准。感谢您的关切与理解！

35、公司持有的隆深机器人公司股权，为何不提上日程考虑IPO 或者向机器人行业上市公司转让股权，这样有利于上市公司股东价值。

尊敬的投资者，您好。感谢您提出的宝贵建议。截至目前，公司尚未收到隆深机器人方面明确的 IPO 推进安排。若后续公司就该笔股权投资形成明确可执行的方案，公司将严格遵照相关规则，及时履行信息披露义务。感谢您的关注。

36、重组还要多久？

尊敬的投资者，您好。公司目前正按计划稳步推进重组事项，具体进展请以公司在指定信息披露媒体发布的公告为准，感谢您的关注。

37、公司债务高企，公司如何化解债务危机？

尊敬的投资者，您好。公司高度重视债务风险管控工作，一方面持续盘活存量经营性资产，拓宽资金来源，改善现金流水平；另一方面持续深化内部管理增效，提升内部经营造血能力。同时公司持续做好债务精细化管理工作，主动与各金融机构保持沟通协商，统筹做好债务到期安排，优化债务期限及融资结构，合理缓释短期偿债压力。感谢你的关注。

38、请问公司如何处置不良资产，优化产业布局，如何扭转主营连年亏损，依靠股权投资产生利润的局面？目前重组进展缓慢，面临中止风险，公司将以何种方式提振投资者信心？

尊敬的投资者，您好。面对零售行业持续承压的外部环境，公司持续推进产业结构优化与存量资产梳理工作，通过盘活存量物业、资产优化处置等多种方式盘活现有资源，改善资产质量。针对百货零售主业连续经营承压的现状，公司持续落地门店调

改、业态重构、降本增效、精细化运营等经营举措，主动适配消费市场新变化，努力改善主营业务经营质量。感谢您的理解与关注。

39、友阿重组最新进展是什么。为什么重组进度如此慢。

尊敬的投资者，您好！我们非常理解并重视您对公司本次重组进程的关切。公司目前正按计划稳步推进重组事项，感谢您的关切与理解！

40、请问公司以何种方式优化产业布局，扭转主业经营不善局面，重组将近两年至今尚未上会，面临第三次中止的风险，公司以何种方式推进重组进程？

尊敬的投资者，您好。在百货零售主业层面，公司持续推进产业布局优化与经营质量提升，围绕消费市场变化实施门店业态调改、场景升级、精细化运营管理等系列举措，持续夯实零售基本盘，努力改善经营基本面，积极挖掘业务发展空间。同时，公司依托本次重组，着力推动“零售+半导体”双主业战略布局，谋求业务结构优化与长期价值提升。有关重组项目具体进展请以公司后续在指定信息披露媒体发布的公告为准。感谢您的关切与理解！

41、9月30日中止的概率大吗？

尊敬的投资者，您好。公司目前正在按计划稳步推进重组事项相关工作，具体进展请关注公司后续公告，感谢您的关注！

42、你好，收购尚阳通进度怎么样了，财务信息马上又要过期了，公司有什么动作？

尊敬的投资者，您好。公司目前正按计划积极推进本次重组进程，具体进展请以公司后续在指定信息披露媒体发布的公告为准。感谢您的关注。

43、请问标的公司尚阳通2026年半年度财务报告的加期审计工作是否已经启动？公司是否已经评估过9月30日标的财报有效期到期、触发重组审核程序性中止的可能性，有无对应的预案？

尊敬的投资者，您好。公司目前正在按计划稳步推进重组事项相关工作，具体进展请关注公司后续公告，感谢您的关注！

44、友阿什么时候过会，还是过会无望，公司一直不予以回复

尊敬的投资者，您好！我们非常理解并重视您对公司本次重组进程的关切。公司目前正按计划稳步推进重组事项，项目具体进展请以公司在指定信息披露媒体发布的公告为准。感谢您的关切与理解！

45、嘉宾您好，希望友阿股份能在9月底顺利完成深交所上报资料得到回复，不要在一拖再拖，希望重组早日完成重组，加油友阿

尊敬的投资者，您好，非常感谢您对公司本次重组的关切与支持！公司目前正按计划稳步推进重组事项，具体进展请以公司在指定信息披露媒体发布的公告为准，感谢您的关注！

46、第七次修改稿还需要补充或者修改吗

尊敬的投资者，您好。关于本次交易的具体进展敬请关注公司后续公告。

47、本次重组，贵公司有多大信心成功？

尊敬的投资者，您好。本次重组是公司落实战略升级、优化产业布局的重要关键举措，公司正稳步推进本次重组各项工作，最终能否通过审核、取得注册存在不确定性。敬请您注意投资风险。

48、目前收购增发的流程走到哪一步了？是否与深证交易所完成沟通了

尊敬的投资者，您好。本次重组目前仍处于交易所审核阶段，具体进展请以公司在指定信息披露媒体发布的公告为准。感谢您的关注。

49、请问贵公司重组进展情况

尊敬的投资者，您好。本次重组目前仍处于交易所审核阶段，具体进展请以公司在指定信息披露媒体发布的公告为准。感谢您

的关注。

50、公司与尚阳通重组事项迟迟没有结果，到底是什么问题？马上财务资料到期，证交所审核中止是不是又在所难免？

尊敬的投资者，您好！非常理解您对本次重组推进节奏的关切，公司高度重视本次重大资产重组相关工作。项目具体进展请以公司在指定信息披露媒体发布的公告为准。

51、重组收购尚阳通材料 9 月 30 日到期。公司后续会终止收购吗？

尊敬的投资者，您好。本次重组对公司战略布局具有重要意义，我们高度重视其每一步进展，也充分理解市场对相关信息的关切。为确保信息披露的及时性、准确性和完整性，公司将严格依循监管要求，及时履行披露义务，关于本次交易的进展情况，请您关注后续公告，感谢您的支持与理解。

52、请问贵司并购尚阳通的项目又搁浅了吗？

尊敬的投资者，您好。感谢您对公司并购尚阳通重组项目的关注。本次重组目前仍处于交易所审核流程推进阶段。本次重组尚需履行交易所审核等后续程序，交易能否顺利落地存在不确定性。后续相关进展，公司将严格按照监管规定及时履行信息披露义务。感谢您的理解与关注。

53、请问贵公司近期有收购英伟达的计划吗？

尊敬的投资者，您好，感谢您的提问。公司目前没有相关计划。

54、重组收购为什么又到材料过期的日子，重组是否有实质障碍？

尊敬的投资者，您好！我们非常理解并重视您对公司本次重组进程的关切。本次交易对公司战略布局与长远发展具有重要意义，公司管理层始终高度重视、全力推进。公司将持续履行信息披露义务，及时公告项目进展。感谢您的关注、理解与支持！

55、请问重组事项的主办人资历如何？为何要修改七遍还在审核中？

尊敬的投资者，您好。感谢您对公司重组事项的高度关注。本次重组，公司选聘具备丰富资本市场执业经验、符合监管资质要求的独立财务顾问及各中介机构牵头开展相关工作，项目主办人员均拥有丰富的重大资产重组项目实操经历，中介机构及项目团队严格按照监管规则履行勤勉尽责义务开展各项工作。感谢您的关注与理解！

56、尊敬的公司管理层您好，本次收购尚阳通重组项目，公司公告提及持续与深交所开展深度常态化预审沟通，并且已经提交最新一版重组修订稿。请问：当前项目处于预审哪个阶段？针对标的财务资料 9 月 30 日即将到期，公司是否已经提前做好加期审计的备用预案？谢谢。

尊敬的投资者，您好，非常感谢您对公司并购重组项目进展的持续关注！本次重组正处于深圳证券交易所审核阶段。自 2026 年 5 月 22 日恢复审核以来，公司与相关各方正积极协同，稳步推进本次交易所涉及的各项工作，并将严格按照监管要求履行信息披露义务。感谢您的关注！

57、尊敬的陈董，您好。我注意到新发布的“质量回报双提升”行动方案的进展公告和 4 月 30 日发布的行动方案公告相比，删除了第七项“风险提示”部分，同时在半年报中多次提及“全力推进交易落地实施。本次重组完成后，公司将正式落地双主业战略”，表述清晰明确信心满满。请问，是否可以理解为我司资产重组上会审核的前置工作已经被认可，目前处于静待上会状态？

尊敬的投资者，您好。本次重组尚处于正常审核程序当中。有关本次重组的具体进展，敬请关注公司后续相关公告。感谢您的关注与理解！

58、请问重组到底有没有希望

尊敬的投资者，您好。本次重组是公司落实战略升级、优化产业布局的重要关键举措，公司正统筹各方资源，稳步推进本次重组各项工作，最终能否通过审核、取得注册存在不确定性。关于本次重组的进展情况，公司将严格按照相关法律法规的规定和

	要求及时履行信息披露义务，请您关注后续公告。
附件清单(如有)	
日期	2026-09-02