

证券代码：000537

证券简称：绿发电力

天津绿发电力集团股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2026-12

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 媒体采访 ☐ 新闻发布会 ☐ 现场参观 ☐ 其他 ☐ 分析师会议 ☒ 业绩说明会 ☐ 路演活动
活动参与人员	投资者网上提问
时间	2026 年 9 月 3 日 13:30-17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	董事长周现坤 独立董事李书锋 董事、总经理强同波 总经理助理、财务负责人吕艳飞 总经理助理、董事会秘书伊成儒 证券事务部（董事会办公室）副经理兼证券事务代表贺昌杰
形式	网络远程的方式
交流内容及具体问答记录	问题 1. 请问公司管理层，为什么全程对算电协同避而不谈？算电协同是国家战略，公司业务布局难道不应该紧跟国家战略布局吗？ 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司坚持聚焦主责主业，并在满足投资收益的前提下开展业务布局和项目投资。公司重大事项请以公司公开披露信息为准，也请您注意投资风险。谢谢！ 问题 2. 您好！请问大股东质押 49%的股份主要用于哪方面？有收益吗？ 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司及大股东相关事项请以公司公开披露的信息为准，也提醒广大投资者注意投资风险。 问题 3. 公司后续资本开支规模大概是什么水平，资金主要会投向哪些业务板块？

答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司于 2026 年 5 月 20 日召开了 2025 年度股东会，审议通过了《关于 2026 年度投资、经营计划的议案》，公司计划 2026 年股权投资 15.86 亿元，主要用于新能源项目投资建设。此外，公司也将根据新能源项目获取情况和投资进展合理安排、动态调整资本开支，确保有关新能源项目早开工、早投产、早受益。

问题 4. 预计什么时候新疆消纳才会改善

答：投资者您好，感谢您对公司的关注。近年来，随着新疆区域新能源装机集中扩张、电网建设进度不匹配、区域供需结构变化以及行业政策实施等多重因素，新疆区域新能源消纳情况阶段性承压。未来，随着新疆重点特高压外送通道等送出线路的建设完善，以及区域内消纳项目陆续建成投运，新疆区域新能源供需矛盾和消纳瓶颈将有望得到改善。

问题 5. 今年股价跌到有史以来的最低价，公司也没有出台任何的维稳股价的方案，国家都让企业维护好自己的股价，其他公司都采取股份回购等各种方式提高市值而贵公司却没有采取任何措施，什么原因

答：投资者您好，感谢您对公司的关注。上市公司股价受宏观经济形势、行业政策、企业基本面以及市场情绪等多重因素影响，会表现出一定程度的波动性。公司作为央企控股上市公司，一直以来注重市值管理，并开展了系列工作：通过制定《市值管理制度》《质量回报双提升行动方案》《估值提升计划》等强化市值管理的顶层设计。同时，公司高度重视股东回报工作，连续十年实施现金分红，于 2026 年 6 月 26 日完成 2025 年度现金分红工作，累计派发现金股利 2.47 亿元；于 2026 年 3 月顶格完成首轮 1088.45 万股股份回购，总成交金额 9274.89 万元。下一步，公司将继续把市值管理放在突出重要位置，立足价值创造，做好价值经营与价值传递，推动价值实现。

问题 6. 中国绿发后续对绿发电力有什么样的支持政策，战新产业会对绿发电力有什么样的支持支撑？是否也会考虑装入上市公司？

答：投资者您好，感谢您对公司的关注。一直以来，中国绿发大力支持公司发展，利用其文旅酒店等协同产业，助力公司获取优质新能源项目，实现公司装机规模在“十四五”期间的跨越式增长。目前，除对部分项目的参股外，中国绿发已将其所有新能源资产和业务注入上市公司。后续公司若有新的资产注入等重大事项，也将按规定履行相关决策和信息披露程序，届时敬请您关注。

问题 7. 对于未来几年营收与利润的增长，公司有着怎样的预期，主

	要增长来源是什么？ 答：投资者您好，感谢您对公司关注。公司将聚焦主责主业，统筹做好存量项目提质与增量项目获取，保电增发与降本增效，智能运维与电力营销等系列工作，进而提升经营效率和盈利能力。 问题 8. 塔城算电协同项目对接快一年了。有没有进展。 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司相关事项请以公司公开披露的信息为准，也提醒广大投资者注意投资风险。 问题 9. 请问公司储能业务可有新的规划 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。储能业务是公司重点发展业务之一，也是“两个转移”战略的重要部分。近年来，公司积极拓展优质储能项目，将储能作为未来重点发展方向之一，并将以保障投资收益为前提，统筹考虑不同区域市场动态、政策要求等因素，积极获取优质储能项目。其中，乌海东兴储能项目实现当年获取、当年开工、当年投产，打造了区域储能项目标杆。目前公司正积极编制“十五五”规划，其中涉及未来储能业务的发展安排，届时敬请您关注。 问题 10. 公司至今未签下任何算电协同合同，请问是什么原因？ 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司相关业务布局、重大事项进展请以公司公开披露的信息为准，也提醒广大投资者注意投资风险。 问题 11. 公司可参与“算电协同”项目建设 答：投资者您好，感谢您对公司的关注与建议。公司相关业务布局、重大事项进展请以公司公开披露的信息为准，也提醒广大投资者注意投资风险。 问题 12. 在算电协同这方面公司有没有相应布局？ 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司相关业务布局、重大事项进展请以公司公开披露的信息为准，也提醒广大投资者注意投资风险。 问题 13. 到 6.30 号，新疆项目整体限电率为多少？预计什么时候能改善如？在电价低迷，限电率大增的情况下，公司的对策是什么？公司股价破净的情况下，公司怎么才能体现公司价值？回报投资者？ 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。近年来，随着新疆区域新能源装机集中扩张、电网建设进度不匹配、区域供需结构变化以及行业政策实施等多重因素，新疆区域新能源消纳情况阶段性承压。公司将持续聚焦主责主业，积极参与新型电力系统建设。同时，坚定推进“两个转移”战略，优化投资布局，保障项目收益，并把电量电价作为“一号工程”，在
--	--

保电增发基础上，积极与高耗能企业对接沟通，拓展绿电消纳路径，推动优质中长期签约，促进消纳与电价提升。

问题 14. 面对行业政策的变化，公司会如何调整经营策略，保障企业长期稳健发展？

答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司始终锚定高质量发展这一首要任务，保持战略定力，纵深推进“两个转移”战略落地实施，统筹存量提质与增量增效，持续夯实经营基本面，切实提升公司发展质量。一是深挖存量潜能，筑牢电量电价生命线。践行“度电必争、厘厘必较”经营理念，持续抓实电量电价“一号工程”。大力拓展绿电、绿证业务，深度对接高耗能企业、算力中心等重点客户，稳固经营收益底盘；探索出台“全员营销”激励方案，充分调动各层级市场拓展积极性；加快电力营销系统、交易辅助决策系统建设，持续提升交易决策科学性与执行效能。深化“一场一策”电量提升专项举措，健全与调度机构常态化沟通机制，统筹定检、预防性试验等作业窗口期；强化设备可靠性治理，搭建齿轮箱、主轴承等关键大部件状态监测体系，实现隐患预警全流程可追溯；对标行业可靠性指标，对非计划停运频次超行业均值的场站实施挂牌督办，压降非计划停运事件。二是扩大优质增量，锻造产业发展硬支撑。把有效投资理念贯穿投资决策、工程建设、投后评估全流程。优化产业布局结构，坚定不移落实“两个转移”，全力推进优质新能源项目建设指标落地；扎实推进天津滨海新区风电项目前期论证与开工筹备，全力打造“两个转移”战略落地实践新标杆。

问题 15. 中期不回够么。已经做好新低了。之前还发了公共中期是否分红和回购

答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司高度重视股东回报工作，连续十年实施现金分红，于 2026 年 6 月 26 日完成 2025 年度现金分红工作，累计派发现金股利 2.47 亿元；于 2026 年 3 月顶格完成首轮 1088.45 万股股份回购，总成交金额 9274.89 万元。公司此前已就中期分红、股份回购开展专题研究，综合考虑广大股东意见建议、半年度业绩实现情况及主业项目资本支出等因素，审慎决定暂不实施中期分红或股份回购。后续公司将继续积极践行股东回报义务，保持持续稳定的分红政策。也请您支持关注公司后续发展，与公司共享企业发展红利。

问题 16. 新能源项目建设存在一定成本压力，公司后续会通过哪些方式来管控项目成本，保障盈利水平？

	答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司高度重视新能源项目成本全过程管控，坚持成本前置，从严开展概算管理，强化设计变更、现场签证管控，严控备品备件、外委服务等支出。深化“一场一策”电量提升专项举措，强化设备可靠性治理，搭建齿轮箱、主轴承等关键大部件状态监测体系，实现隐患预警全流程可追溯；对标行业可靠性指标，对非计划停运频次超行业均值的场站实施挂牌督办，压降非计划停运事件。做实做细投后管理，针对不同项目明确核心跟踪考核指标，压实各级管理责任，将投后绩效与团队考核、新项目投资决策联动，构建“开发-建设-运营”的良性循环。 问题 17. 有算电合同确定了吗？ 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司相关事项请以公司公开披露的信息为准，也提醒广大投资者注意投资风险。 问题 18. 公司近期有没有什么对外扩张或资产注入的计划 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司坚定不移落实“由光伏向风电储能转移、由西北向中东部转移”的“两个转移”战略，多措并举推动新能源项目指标获取。2026 年上半年，公司累计获取天津、山西、内蒙古新能源建设指标 96 万千瓦，公司资产结构与业务布局持续优化。下一步，公司将保持战略定力，纵深推进“两个转移”战略落地实施，把有效投资理念贯穿投资决策、工程建设、投后评估全流程。 问题 19. 公司市值才 100 多亿却有 700 多亿的负债，是否合理，后期有没有什么降低负债的措施 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。截至 2026 年 6 月底，公司总资产 994.24 亿元，总负债 732.19 亿元，所有者权益 262.05 亿元，资产负债率 73.64%。近年来，公司新能源业务处于快速发展阶段，遵循行业项目 2:8 投资配比逻辑，前期项目资本金投入小、债权融资占比高，致使公司资产负债率出现阶段性承压，这是新能源行业快速发展过程中的正常现象。受新能源消纳形势日趋严峻、电网配套建设进度不及预期等因素影响，公司已主动放缓在建、拟建项目的投资节奏和资金投放进度。截至 2026 年 6 月底，公司拥有货币资金 60.91 亿元，待收回的新能源补贴款 60.77 亿元。当前公司通过合理统筹存量货币资金、有序回笼新能源补贴款项，保障在建项目平稳推进、持续投入，整体资金链安全稳健、建设资金保障充足。未来，公司将积极运用权益类融资工具，持续优化资本结构，稳步压降资产负债率；另一方面，随着存量新能源项目陆续投产达效，依
--	--

	靠自身经营性现金流持续流入，逐步覆盖并弥补前期项目贷款本息，实现负债水平良性下行、财务结构持续优化。 问题 20. 公司之前让广发股东提议，将分红部分进行股份回购注销，为何公司还未行动？ 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司始终高度重视股东回报，连续十年实施现金分红，于 2026 年 6 月 26 日完成 2025 年度现金分红工作，累计派发现金股利 2.47 亿元；于 2026 年 3 月顶格完成首轮 1088.45 万股股份回购，总成交金额 9274.89 万元。 公司此前已就中期分红、股份回购开展专题研究，综合考虑广大股东意见建议、半年度业绩实现情况及主业项目资本支出等因素，审慎决定暂不实施中期分红或股份回购。后续公司将继续积极践行股东回报义务，保持持续稳定的分红政策。也请您支持关注公司后续发展，与公司共享企业发展红利。 问题 21. 公司如何做的市值管理？ 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司作为央企控股上市公司，一直以来注重市值管理，并开展了系列工作：通过制定《市值管理制度》《质量回报双提升行动方案》《估值提升计划》等强化市值管理的顶层设计；通过实施保电增发、降本增效等提升企业盈利能力；通过持续开展稳定的现金分红增强广大股东的获得感；通过实施股份回购坚定投资者信心；此外，公司也注重与投资者沟通交流，通过信息披露，传递公司投资价值；通过常态化召开业绩说明会、线上线下投资者交流会、组织“投资者走进上市公司”特色活动等，增进投资者对公司的了解与认可。下一步，公司将继续把市值管理放在突出重要位置，立足价值创造，做好价值经营与价值传递，推动价值实现。再次感谢您的关注与建议。 问题 22. 公司股价长期低于净资产，公司如何提升自身价值？另外，负债快达到红线，未来继续拿项目是否有充足资金？ 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。上市公司股价受宏观经济形势、行业政策、企业基本面以及市场情绪等多重因素影响，会表现出一定程度的波动性。公司作为央企控股上市公司，一直以来注重市值管理，并开展了系列工作：通过制定《市值管理制度》《质量回报双提升行动方案》《估值提升计划》等强化市值管理的顶层设计；通过实施保电增发、降本增效等提升企业盈利能力；通过持续开展稳定的现金分红增强广大股东的获得感；通过实施股份回购坚定投资者信心；此外，公司也注重与投资者
--	--

	沟通交流，通过信息披露，传递公司投资价值；通过常态化召开业绩说明会、线上线下投资者交流会、组织“投资者走进上市公司”特色活动等，增进投资者对公司的了解与认可。下一步，公司将继续把市值管理放在突出重要位置，立足价值创造，做好价值经营与价值传递，推动价值实现。 近年来，公司新能源业务处于快速发展阶段，遵循行业项目 2:8 投资配比逻辑，前期项目资本金投入小、债权融资占比高，致使公司资产负债率出现阶段性承压，这是新能源行业快速发展过程中的正常现象。 截至 2026 年 6 月底，公司拥有货币资金 60.91 亿元，待收回的新能源补贴款 60.77 亿元。当前公司通过合理统筹存量货币资金、有序回笼新能源补贴款项，保障在建项目平稳推进、持续投入，整体资金链安全稳健、建设资金保障充足。未来，一方面，公司将持续优化资本结构，稳步压降资产负债率；另一方面，随着存量新能源项目陆续投产达效，依靠自身经营性现金流持续流入，逐步覆盖并弥补前期项目贷款本息，实现负债水平良性下行、财务结构持续优化。 问题 23. 公司在 ESG 建设方面做了哪些工作，后续会如何把 ESG 理念融入日常经营当中？ 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。公司高度重视 ESG 建设，持续完善 ESG 顶层设计和治理架构，在董事会下面专设战略与 ESG 委员会，负责公司 ESG 工作的整体规划。同时，公司聚焦新能源主责主业，常态化发布 ESG 报告，稳步提升可持续发展绩效。后续，公司将坚持把 ESG 理念嵌入投资决策、项目管控、生产运营全流程，常态化开展气候、生物多样性等重要议题评估，健全 ESG 闭环管理机制，将环境、社会、治理要求传导至各业务环节，以 ESG 建设赋能企业绿色高质量发展。 问题 24. 上游设备价格波动，会对公司项目收益带来哪些影响，公司有哪些对冲举措？ 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。上游设备价格波动会直接带动公司新能源项目的投资成本变动，进而影响项目投资收益。对此，公司将密切关注产业上游设备价格，充分发挥集采优势，在保障设备质量前提下尽可能压降采购成本。同时，审慎合理设定其他项目测算边界，留足较厚的收益安全垫。 问题 25. 在新能源消纳、并网方面，目前公司面临哪些现实挑战，准备如何应对？ 答：投资者您好，感谢您对公司的关注。近年来，随着区域供需结构
--	---

变化以及行业政策实施，部分新能源项目消纳面临阶段性承压。公司将持续聚焦主责主业，积极参与新型电力系统建设。同时，坚定推进“两个转移”战略，优化投资布局，保障项目收益，并把电量电价作为“一号工程”，在保电增发基础上，积极与高耗能企业对接沟通，拓展绿电消纳路径，推动优质中长期签约，促进消纳与电价提升。

问题 26. 公司目前在绿电项目布局上，未来重点拓展的区域以及业务方向是怎样规划的？

答：投资者您好，感谢您对公司的关注。未来，公司将持续优化产业空间布局和装机结构，致力于推动公司新能源产业发展方式从规模扩张向质量提升转变，全面夯实发展质量、稳固经营效益。一是进一步推动实现由西北向中东部地区、由光伏向风电储能的“两个转移”战略。西北地区重点围绕新疆、青海等资源富集区域，全力争取特高压外送基地项目，为增量项目拓展外送通道的同时，解决存量项目消纳问题。中东部地区重点聚焦广东、江苏等高用电负荷省份，推进优质风光项目获取，全力争取优质海上风电资源，推动陆海协同发展。二是加快推进“新能源+”融合发展模式落地，打造融合发展新模式。公司将主动对接高能耗企业、工业园区等高价值用户，以绿电直供、综合能源服务等方式提供绿色用能解决方案，实现从单一发电向综合能源服务商转型。

问题 27. 随着行业竞争加剧，公司相较于同行，核心竞争优势主要体现在哪些方面？

答：投资者您好，感谢您对公司的关注。随着行业竞争加剧，公司发展面临越来越多挑战。但在公司控股股东的大力支持和协同帮助下，公司仍能在激烈的市场竞争中获取优质资源、创新生产运维模式、提升电力营销效率。此外，公司在业务布局、资源储备、融资成本等方面积累，也将为公司未来发展提供强大助力。

问题 28. 请问董事长，绿发的股价破净，作为央企和行业重要企业，对公司形象是负面作用。我们怎样提升业绩，并能促动股价充分体现公司价值？可以多搞些员工持股和大股东的增持吗？

答：投资者您好，感谢您对公司的关注。上市公司股价受宏观经济形势、行业政策、企业基本面以及市场情绪等多重因素影响，会表现出一定程度的波动性。公司作为央企控股上市公司，一直以来注重市值管理，并开展了系列工作：通过制定《市值管理制度》《质量回报双提升行动方案》《估值提升计划》等强化市值管理的顶层设计；通过实施保电增发、降本

	增效等提升企业盈利能力;通过持续开展稳定的现金分红增强广大股东的获得感;通过实施股份回购坚定投资者信心;此外,公司也注重与投资者沟通交流,通过信息披露,传递公司投资价值;通过常态化召开业绩说明会、线上线下投资者交流会、组织“投资者走进上市公司”特色活动等,增进投资者对公司的了解与认可。下一步,公司将继续把市值管理放在突出重要位置,立足价值创造,做好价值经营与价值传递,推动价值实现。再次感谢您的关注与建议。 问题 29. 除现有主业之外,公司是否有计划布局上下游相关业务,延伸产业链? 答:投资者您好,感谢您对公司的关注。公司主业为新能源投资建设与运营,公司将聚焦主责主业开展项目投资与生产经营工作。同时,为提升主业活力与发展动力,公司也注重主业与产业链上下游产业之间的协同效应,创新提出并着力推动“新能源+”融合发展模式落地,从而提升企业的市场竞争力。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	无
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件(如有,可作附件)	无