JDH 京东健康

JD Health International Inc.
京东健康股份有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司) (A company incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

股份代號：6618（港幣櫃台）及 86618（人民幣櫃台）

Stock Codes: 6618 (HKD counter) and 86618 (RMB counter)

2026

中期報告

Interim Report

目錄

2 公司資料
4 管理層討論與分析
13 其他資料
29 簡明合併財務報表的審閱報告
30 簡明合併損益表
31 簡明合併綜合收益表
32 簡明合併財務狀況表
34 簡明合併權益變動表
35 簡明合併現金流量表
36 簡明合併財務報表附註
57 釋義

公司資料

董事會

執行董事

曹冬(*首席執行官*)

非執行董事

劉強東(*主席*)

獨立非執行董事

陳興垚
李玲
張吉豫
吳鷹
廖家傑

審計委員會

陳興垚(*主席*)
張吉豫
李玲

薪酬委員會

李玲(*主席*)
吳鷹
陳興垚

提名委員會

劉強東(*主席*)
張吉豫
吳鷹

公司秘書

趙明璟

授權代表

曹冬
趙明璟

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

註冊辦事處

PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

總部

中華人民共和國
北京市
大興區
亦莊經濟技術開發區
科創十一街20號院
京東總部二號樓C座(郵編：101111)

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1901室

法律顧問

有關香港法律及美國法律

世達國際律師事務所及其聯屬人士

有關中國法律

世輝律師事務所

有關開曼群島法律

Maples and Calder (Hong Kong) LLP

主要股份過戶登記處及過戶辦事處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
P.O. Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square, Grand Cayman
KY1-1102, Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712至1716號舖

主要往來銀行

中國銀行股份有限公司總行
中國建設銀行股份有限公司
渣打銀行(中國)有限公司

股份代號

6618(港幣櫃台)
86618(人民幣櫃台)

公司網站

https://ir.jdhealth.com

管理層討論與分析

業務回顧

2026年上半年，國家繼續推動醫療健康行業高質量發展。國務院發佈《擴大消費「十五五」規劃》，明確支持健康消費、大力發展健康管理等新型服務業態，從需求端打開行業長期增長空間。與此同時，國家衛生健康委《關於促進和規範「人工智能+醫療衛生」應用發展的實施意見》，進一步推動行業垂直大模型和醫療智能體的研發應用，為技術驅動的服務創新提供了政策支持。行業規範化進程加速推進，全鏈路供應鏈佈局與合規運營能力的價值進一步凸顯，為京東健康持續強化競爭優勢、拓展長期增長空間創造了有利的行業環境。

報告期內，京東健康依託醫藥供應鏈核心能力，進一步鞏固用戶心智，行業規模領先優勢持續強化。2026年上半年，公司實現總收入人民幣409億元，同比增長15.9%；非國際財務報告準則經營盈利人民幣35億元，同比增長40.3%，非國際財務報告準則經營盈利率從7.0%提升至8.5%。

作為行業領先的醫療健康服務企業，京東健康圍繞「體驗、成本、效率」持續落地長期經營戰略，推動業務增長和盈利的持續改善。公司積極促進自營供應鏈能力與醫療服務的融合，深化與產業鏈夥伴的合作，穩步推進AI在多元健康消費場景的應用落地。未來，京東健康將聚焦用戶需求，繼續拓展線上線下健康服務邊界，為用戶提供易得、便捷、優質且可負擔的健康商品和數智化健康解決方案。

零售藥房

京東健康堅持以供應鏈為核心，推動自營、平台及即時零售業務的協同佈局。通過一體化醫藥零售網絡和技術驅動的健康服務，持續提升用戶體驗。我們還繼續擴大商品供給，強化自營優勢，致力於開放生態，與品牌夥伴和平台商家共同拓展業務增長。

自營及在線平台

報告期內，公司深化與諾和諾德、信達生物、華潤三九、歐加隆等國內外頭部藥企的合作，強化藥品供給和專業服務能力的核心優勢。上半年，累計首發65款新藥，覆蓋慢病代謝、皮膚專科、腫瘤治療、女性健康等領域。通過深度融合專科醫療服務與自營藥品供應鏈能力，我們在皮膚專科建立起差異化服務優勢，成功首發瑞普多®、百盧妥®兩款全球首創靶向新藥；同時，依託自研「京醫千詢」醫療大模型，推出過敏影像識別、疤痕智能診療等AI工具，讓專業的線上醫療服務更加便捷可及。

2026年上半年，京東健康聚焦營養保健行業品質消費升級的行業趨勢，依託自營供應鏈能力，聯合Swisse、湯臣倍健、赫力昂、紐迪希亞、小仙燉等超50家頭部品牌聯合推出「健康金選」產品，覆蓋維生素、益生菌、骨骼健康等細分品類。京東618大促期間，超百款「健康金選」單品成交額破百萬，驗證了保健消費正向品質與信任驅動轉型，進一步夯實京東健康在品質保障和用戶信任建設上的長期競爭優勢。在醫療器械領域，我們持續探索AI服務在家庭健康管理場景的應用。報告期內，包括Apple Watch等智能穿戴設備、動態血糖儀及呼吸機在內的多款慢病監測設備已成功接入京東健康APP，AI助手可提供指標解讀和健康諮詢，並在用戶需要時引入健康管理師和在線醫生。通過「硬件+AI+服務」的模式創新，為用戶提供連續、專業的血糖及睡眠健康管理，有效改善用戶的使用體驗。

即時零售及全渠道

2026年上半年，我們持續完善全渠道醫藥供應鏈服務能力，推動「供給、履約、支付、體驗」的升級。在醫保支付方面，我們進一步擴大線上購藥醫保支付服務，截至2026年6月30日，已覆蓋全國40個城市。我們還持續推進零售藥房模式創新，滿足用戶多樣化需求，在全國10個城市佈局超450家京東大藥房。此外，我們還結合區域消費趨勢與用戶需求優化產品組合，精準匹配多元消費場景，實現門店運營效率和服務質量的雙向提升。

醫療健康服務

上半年，京東健康持續推進AI能力在更多業務場景的應用，構建高效的線上及線下健康服務生態，穩步完善「醫、檢、診、藥」服務閉環。

線上線下一體化的醫療健康服務

在互聯網醫療領域，京東健康聚焦AI技術驅動的診療能力和效率升級。報告期內，我們聯合廣州醫科大學附屬第一醫院、北京大學腫瘤醫院、首都醫科大學附屬北京友誼醫院等多家頭部醫院，共建呼吸、消化、腫瘤、精神心理等AI專病模型，並探索在臨床場景的應用，助力優質專科診療服務觸達更廣泛用戶群體。2026年1月，我們正式發佈首個面向醫生群體的AI產品「京東知醫」，支持循證決策和醫學文獻檢索。目前，「京東知醫」能力已全面接入京東健康互聯網醫院，為執業醫生提供數據查詢及全流程的AI診療輔助，深度融入醫生的線上診療工作流。

報告期內，京東健康持續推進服務創新與線上線下融合佈局。今年4月，公司在北京落地首家整合體檢、口腔、醫美服務的綜合門診，為用戶提供線上檢後健康管理，實現由單次健康檢測向多元化、持續性健康服務升級。在到家醫療健康服務方面，服務覆蓋範圍與檢測品類不斷豐富，用戶服務口碑穩步提升。未來，京東健康將持續完善線上線下協同、覆蓋用戶全場景需求的一站式醫療健康服務生態。

智慧醫療及數字健康

2026年上半年，京東健康圍繞「數據、場景、履約」核心優勢，推動人工智能技術與醫藥健康供應鏈的深度融合。用戶服務場景中，我們進一步升級AI醫生「大為」，新增長期健康檔案記憶功能，可為用戶提供主動、連貫的健康管理服務。依託「醫、檢、診、藥」閉環的服務生態，向用戶交付綜合的商品與醫療服務解決方案。報告期內，AI醫生「大為」服務用戶規模快速增長，618期間服務用戶數同比增長近4倍，有效帶動醫療服務滲透率提升，引導用戶從單次消費逐步轉向長期健康管理。產業服務場景中，公司以AI能力賦能合作夥伴，在產品創新、數字營銷、慢病管理等方面開展深度合作。在臨床專業場景中，自主研發的「京東卓醫」已經在多家醫院落地應用，重點覆蓋臨床營養、藥事管理和體重管理場景，為患者提供連續的院外健康管理服務。AI能力正從數據智能、場景融合與履約交付三個維度，為京東健康創造可持續的增長動力。

公益及企業社會責任

2026年上半年，京東健康積極踐行企業社會責任，聯合公益機構與愛心夥伴開展各類公益活動13次。公司堅持為罕見病患者提供公益支持。報告期內，「京東健康罕見病關愛計劃」累計援助罕見病患者1,800人次，聯合發起的「醫心驛站」醫務社工公益項目為超4萬人次罕見病患者提供就診支持，切實緩解罕見病患者「看病難、買藥難」問題。在兒童健康領域，2026年3月，京東健康聯合8家愛心品牌發起「小手印，大夢想」兒童科學營養公益計劃，為貴州省黔西南州興仁市回龍鎮的兒童捐贈營養補充品，助力當地兒童營養改善與健康成長。

未來展望

展望未來，京東健康將以供應鏈為核心壁壘，聚焦提升用戶體驗、優化成本結構及提高運營效率，驅動公司的健康和可持續增長。在生態層面，京東健康將深化與品牌夥伴的戰略協同，強化覆蓋「醫、檢、診、藥」的綜合服務能力。作為行業引領者，公司致力於通過技術賦能產業升級，不斷提升優質醫療健康服務的可及性，為用戶、合作夥伴及社會創造長期可持續價值。

財務回顧

收入

收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣353億元增加15.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣409億元。我們總收入的增長主要是由於銷售醫藥和健康產品所得商品收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣293億元增加15.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣339億元。商品收入的增長驅動力主要有活躍用戶數量增加及用戶的額外購買、醫藥和健康產品銷售的線上滲透率不斷提高及產品品類的豐富。

平台、廣告及其他服務所得服務收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣60億元增加17.2%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣70億元。服務收入的增長主要是由於營銷服務費增加，主要歸因於我們平台上的廣告主數量增加，與我們平台的交易持續增長保持一致。

營業成本

營業成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣264億元增加14.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣302億元，主要是由於通過自營業務銷售的醫藥和健康產品數量增加，這與我們零售藥房及醫療健康服務業務的增長保持一致。

毛利及毛利率

由於上述原因，我們錄得截至2025年6月30日止六個月的毛利為人民幣89億元，毛利率為25.2%，而截至2026年6月30日止六個月的毛利為人民幣107億元，毛利率為26.1% 。毛利率增加主要是由於供應鏈能力提升令商品收入的毛利率有所提升。

履約開支

履約開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣36億元增加15.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣41億元，主要是由於(i)配送與倉儲服務開支增加，這是由於配送服務的使用隨著產品銷量增加而增加，以及倉儲服務的使用隨著所使用倉庫數量增加而增加；及(ii)其他履約開支(包括員工薪酬福利開支及支付服務開支)增加，上述各項均與我們業務的持續增長保持一致。履約開支佔收入的百分比由截至2025年6月30日止六個月的10.1%降至截至2026年6月30日止六個月的10.0%。

銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣18億元增加3.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣19億元。該增加主要是由於由京東集團提供的技術和流量支持服務的開支增加。銷售及市場推廣開支佔收入的百分比由截至2025年6月30日止六個月的5.1%下降至截至2026年6月30日止六個月的4.6%。

研發開支

研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣736.4百萬元增加23.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣909.1百萬元。該增加主要歸因於(i)我們持續加大對技術能力及人才的投入；及(ii)由京東集團提供的技術和流量支持服務的開支增加。研發開支佔收入的百分比由截至2025年6月30日止六個月的2.1%增至截至2026年6月30日止六個月的2.2%。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣611.5百萬元增加6.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣648.0百萬元，主要歸因於由京東集團提供的技術和流量支持服務的開支增加。一般及行政開支佔收入的百分比由截至2025年6月30日止六個月的1.7%下降至截至2026年6月30日止六個月的1.6%。

財務收入

財務收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣808.6百萬元下降21.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣636.0百萬元，主要是由於定期存款及其他資產項下按攤銷成本計量的理財產品的利息收入減少。

所得稅開支

所得稅開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣272.3百萬元增加199.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣815.4百萬元，主要是由於應課稅收入增加及遞延所得稅影響。

期間盈利

由於上述原因，我們於截至2025年6月30日止六個月錄得盈利人民幣26億元，並於截至2026年6月30日止六個月錄得盈利人民幣34億元。

非國際財務報告準則指標

為補充我們根據國際財務報告會計準則呈列的簡明合併財務報表，我們亦使用非國際財務報告準則經營盈利及非國際財務報告準則盈利(統稱「**非國際財務報告準則指標**」)作為額外財務指標，而該財務指標並非國際財務報告會計準則所規定或並非根據國際財務報告會計準則呈列。

我們認為，非國際財務報告準則指標通過撇除管理層認為並不能反映我們核心經營業績的項目(如非現金或非經常性項目)的潛在影響及投資交易(如適用)的若干影響，為不同期間及不同公司之經營業績的對比提供了便利。

我們認為，非國際財務報告準則指標為投資者及其他人士提供了有用信息，使其採用與管理層相同的方式了解並評估我們的合併經營業績。然而，我們非國際財務報告準則指標的呈列方式可能無法與其他公司呈列的類似稱謂的指標進行比較。使用非國際財務報告準則指標作為分析工具存在局限，閣下不應脫離我們根據國際財務報告會計準則報告的經營業績或財務狀況或將其作為替代分析加以考慮。

我們將「非國際財務報告準則經營盈利」定義為不包括期間股份支付開支的期間經營盈利。我們將「非國際財務報告準則盈利」定義為期間盈利，不包括以下若干項目。我們排除該等項目，乃由於彼等屬非經營性質，或無法反映我們的核心經營業績及業務前景，或不會產生現金流出。

下表將我們按照國際財務報告會計準則計算和呈列的最為直接可比的財務指標(期間盈利)調節為截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月的非國際財務報告準則盈利：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
盈利與非國際財務報告準則盈利的調節：		
期間盈利	**3,435,408**	2,591,347
調整：		
股份支付開支	**309,110**	355,441
— 履約開支	**(19,829)**	8,106
— 銷售及市場推廣開支	**(7,856)**	626
— 研發開支	**(15,117)**	9,719
— 一般及行政開支	**351,912**	336,990
與投資有關的(收益)／虧損淨額(1)	**(9,695)**	853,964
非國際財務報告準則調整的所得稅影響	**137,808**	(230,648)
期間非國際財務報告準則盈利	**3,872,631**	3,570,104

(1) 包括股權投資的公允價值變動收益或虧損，以及與合營企業相關資產的減值損失(包括減值損失轉回)。

流動性及資本資源

截至2026年6月30日止六個月，我們主要通過經營活動所得現金來滿足我們的現金需求。我們的資金儲備包括現金及現金等價物、受限制現金、定期存款以及於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產中及於其他資產中確認的理財產品。截至2026年6月30日，本集團資金儲備總額為人民幣715億元。

下表載列我們於所示期間的現金流量：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所得現金淨額	**4,461,030**	6,244,721
投資活動所用現金淨額	**(14,351,621)**	(3,556,368)
融資活動所用現金淨額	**(910,732)**	(30,291)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	**(10,801,323)**	2,658,062
期初現金及現金等價物	**31,784,669**	22,628,872
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	**(537,782)**	(109,583)
期末現金及現金等價物	**20,445,564**	25,177,351

展望未來，我們認為我們將能夠通過使用經營活動所得現金及全球發售募集資金淨額(超額配股權獲悉數行使後，定義見招股章程)來滿足我們的流動性要求。

經營活動所得現金淨額

截至2026年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣45億元，主要歸因於期間盈利人民幣34億元，並經過下列調整：(i)非現金和非經營項目調整淨增加額人民幣5億元，主要包括所得稅開支及股份支付開支，部分被財務收入所抵銷；及(ii)營運資金調整淨增加額人民幣3億元，主要由貿易應付款項、存貨及其他應付款項變動所致。此外，收取利息為人民幣8億元，部分被支付所得稅人民幣5億元所抵銷。

截至2025年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣62億元，主要歸因於期間盈利人民幣26億元，並經過下列調整：(i)非現金和非經營項目調整淨增加額人民幣3億元，主要包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值損失及股份支付開支，部分被財務收入所抵銷；及(ii)營運資金調整淨增加額人民幣28億元，主要由貿易應付款項、其他應付款項及存貨變動所致。此外，收取利息為人民幣8億元，部分被支付所得稅人民幣2億元所抵銷。

投資活動所用現金淨額

截至2026年6月30日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣144億元，主要歸因於購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產支付現金淨額人民幣127億元及以攤銷成本計量的金融資產人民幣21億元，部分被定期存款到期所得款項淨額人民幣5億元所抵銷。

截至2025年6月30日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣36億元，主要歸因於購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產支付現金淨額人民幣76億元，部分被定期存款到期所得款項淨額人民幣42億元所抵銷。

融資活動所用現金淨額

截至2026年6月30日止六個月，融資活動所用現金淨額為人民幣910.7百萬元，主要歸因於回購普通股支付及預付人民幣845.8百萬元。

截至2025年6月30日止六個月，融資活動所用現金淨額為人民幣30.3百萬元，主要歸因於租賃付款本金部分人民幣26.1百萬元。

資本負債比率

截至2026年6月30日，我們並無未償還借款。因此，本報告不呈列資本負債比率。

所持重大投資

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無進行或持有任何重大投資(包括對一家被投資公司作出價值為本集團截至2026年6月30日的資產總額5%或以上的任何投資)。

子公司及聯屬公司的重大收購及／或出售

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無進行任何子公司及聯屬公司的重大收購及／或出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大投資及資本資產計劃。

員工及薪酬政策

截至2026年6月30日，專注於我們業務及運營的員工(不包括兼職員工及實習生)人數為6,018人(2025年6月30日：4,572人)。

根據中國法律法規的要求，我們通過中國政府強制福利繳款計劃參加市、省政府組織的各類員工社會保障計劃，其中包括養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險和住房公積金計劃。根據中國法律，我們須按員工薪金、獎金及若干津貼的特定百分比進行員工福利計劃繳款，不超過當地政府不時規定的最高限額。

本公司亦實施首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃。

截至2026年6月30日止六個月，員工薪酬福利開支總額(包括股份支付開支)為人民幣14億元，2025年同期為人民幣12億元，同比增長17.7%。

外匯風險

我們於開曼群島、英屬維爾京群島及香港註冊成立之實體的功能貨幣為美元。我們中國子公司以及關聯併表實體將其功能貨幣定為人民幣。外匯風險於未來商業交易或已確認的金融資產及負債以我們實體各自功能貨幣以外的貨幣計值時產生。此外，我們還有以外幣計值的數家子公司的集團內結餘，亦令我們承擔外匯風險。截至2026年6月30日止六個月，以功能貨幣以外的其他貨幣計值的外幣交易之匯兑損益並不重大。

或有負債

截至2026年6月30日，我們並無任何重大或有負債或擔保。

借款

截至2026年6月30日，我們並無未償還借款。

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2026年6月30日，董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有的記錄於本公司依照《證券及期貨條例》第352條存置之登記冊的權益及淡倉，或根據《標準守則》須通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司的權益

董事姓名	權益性質	股份數目	概約持股百分比%[9]
曹冬	實益擁有人[1]	254,515(L)	0.01
劉強東	於受控制法團的權益[2]；實益擁有人[3]	2,248,871,332(L)	70.03
陳興垚	實益擁有人[4]	14,345(L)	0.00
李玲	實益擁有人[5]	27,145(L)	0.00
張吉豫	實益擁有人[6]	28,100(L)	0.00
吳鷹	實益擁有人[7]	40,494(L)	0.00
廖家傑	實益擁有人[8]	32,889(L)	0.00

附註：

(1) 包括曹冬先生根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多200,000股股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件（包括歸屬條件）。

(2) JD.com全資擁有JD Jiankang，JD Jiankang持有2,149,253,732股股份。截至2026年6月30日，劉強東先生通過可於股東大會藉決議案行使的股份，擁有JD.com約73.4%的表決權權益。

(3) 包括劉強東先生根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授予其的購股權獲行使而有權獲取的最多8,840,421股股份，惟須滿足該等購股權的條件（包括歸屬條件），以及根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多64,215,503股股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件（包括歸屬條件）。

(4) 包括陳興垚先生根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多7,166股股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件（包括歸屬條件）。

(5) 包括李玲女士根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多7,166股股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件（包括歸屬條件）。

(6) 包括張吉豫博士根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多9,226股股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件（包括歸屬條件）。

(7) 包括吳鷹先生根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多16,018股股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件(包括歸屬條件)。

(8) 包括廖家傑教授根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多25,926股股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件(包括歸屬條件)。

(9) 該等比例乃基於截至2026年6月30日已發行的3,211,075,111股股份計算得出。

(10) (L)指股份的好倉。

(ii) 於本公司相聯法團的相關股份的權益

本公司已(i)就本公司董事或最高行政人員(亦為JD.com董事或最高行政人員)(「**共同董事／最高行政人員**」)披露彼等於JD.com及本公司相聯法團(為JD.com的子公司)(「**相聯法團**」)的任何股份中的權益及淡倉獲授豁免嚴格遵守《證券及期貨條例》第XV部(《證券及期貨條例》第XV部第5、11及12分部除外)的證書；及(ii)獲豁免嚴格遵守上市規則第5項應用指引及附錄一A部分第41(4)及45段，共同董事／最高行政人員無須根據《證券及期貨條例》第XV部披露彼等於相聯法團的任何股份或相關股份中的權益及淡倉(統稱「**權益披露豁免**」)。有關權益信息(包括該等豁免的條件)披露的豁免詳情，請參閱招股章程「豁免嚴格遵守上市規則及豁免遵守《公司(清盤及雜項條文)條例》— 有關權益信息披露的豁免」一節。

除特別說明外，下表載列截至2026年6月30日董事或最高行政人員於JD.com的A類普通股及B類普通股的實益擁有權。

下表中的計算乃根據截至2026年6月30日JD.com的2,694,303,539股流通普通股計算。

實益擁有權按照美國證交會的規則和規定釐定。在計算某一人士實益擁有的股份數目及該人士的持股比例及投票權比例時，JD.com已計入該人士於60天內有權通過行使任何購股權、認股權證或其他權利或轉換任何其他證券而取得的股份及相關投票權。但在計算任何其他人士的持股比例時，並未計入上述股份及相關投票權。股東持有的普通股乃根據JD.com的股東名冊釐定。

	實益擁有的普通股*				
董事姓名	A類普通股	B類普通股	普通股總數	實益擁有權百分比%	總投票權百分比%#
劉強東	42,974,550(1)	305,630,780(1)	348,605,330(1)	12.9(1)	73.4(2)(3)

附註：

* 此處所披露的實益擁有權資料反映根據美國證交會的規則和規定釐定之於適用持有人所擁有、控制或以其他方式關聯的實體的直接或間接持股。

\# 對於此欄所載各人士及整體，投票權比例的計算方法為：將該人士或整體實益擁有的投票權除以所有A類普通股及B類普通股(作為單一類別)的投票權。

(1) 指(i) Max Smart Limited持有的11,487,275股美國存託股(每股代表兩股A類普通股)，相當於22,974,550股A類普通股；(ii)劉強東先生行使於2026年6月30日已歸屬或後60天內將會歸屬的股票期權或限制性股份單位後有權購買或獲取的20,000,000股A類普通股；及(iii) Max Smart Limited直接持有的305,630,780股B類普通股。Max Smart Limited為The Max Smart Trust實益擁有的英屬維爾京群島公司。劉強東先生是該信託的委託人，該信託的受益人為劉強東先生的家人。該等股份不包括Fortune Rising Holdings Limited(一家英屬維爾京群島公司)持有的16,065,860股B類普通股(如下文附註(2)所述)。

(2) 總投票權包括Fortune Rising Holdings Limited持有的16,065,860股B類普通股的投票權。劉強東先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事，儘管存在下文附註(3)所述事實，但根據美國證交會的規則和規定，其可能被視為就Fortune Rising Holdings Limited持有的全部普通股行使投票權。

(3) Fortune Rising Holdings Limited持有16,065,860股B類普通股，旨在根據JD.com股權激勵計劃將相關股份轉讓給計劃參與者，並根據JD.com的指示管理獎勵及行動。Fortune Rising Holdings Limited根據JD.com的指示行使該等股份的投票權。Fortune Rising Holdings Limited為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司。劉強東先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事。

下表載列截至2026年6月30日董事或最高行政人員(無權享有權益披露豁免)於JD.com、京東物流、京東工業及京東產發(京東物流、京東工業及京東產發為本公司的相聯法團,亦為JD.com的子公司(即同系子公司))的權益:

董事姓名	相聯法團	權益性質	股份數目	於相聯法團的權益百分比%
曹冬	JD.com	實益擁有人(1)	36,812(L)	0.00
曹冬	京東物流	實益擁有人(2)	35(L)	0.00
曹冬	京東產發	實益擁有人(3)	900,000(L)	0.02
劉強東	京東物流	實益擁有人(4);於受控制法團的權益(5)	4,424,907,441(L)	66.27
劉強東	京東工業	於受控制法團的權益;酌情信託創立人;實益擁有人	2,089,152,798(6)(L)	76.90
李玲	JD.com	配偶權益(7)	109,114(L)	0.00
李玲	京東物流	配偶權益(8)	49,000(L)	0.00

附註:

(1) 包括曹冬先生根據JD.com股權激勵計劃項下限制性股份單位歸屬而有權獲取的最多750股JD.com股份,惟須滿足該等獎勵股份的條件(包括歸屬條件)。

(2) 指曹冬先生根據授予其的購股權獲行使而有權獲取的最多35股京東物流股份。

(3) 包括曹冬先生根據授予其的購股權獲行使而有權獲取的最多900,000股京東產發股份,惟須滿足該等購股權的條件(包括歸屬條件)。

(4) 包括劉強東先生根據授予其的購股權獲行使而有權獲取的最多16,531,120股京東物流股份,惟須滿足該等購股權的條件(包括歸屬條件),以及根據授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多133,449,636股京東物流股份,惟須滿足該等獎勵股份的條件(包括歸屬條件)。

(5) Jingdong Technology Group Corporation持有京東物流4,192,271,100股股份,且該公司由JD.com全資擁有。截至2026年6月30日,劉強東先生通過可於股東大會藉決議案行使的股份,擁有JD.com約73.4%的表決權權益。

(6) 該等權益包括(i) JD Industrial Technology Limited(由JD.com全資擁有)直接持有的1,906,574,307股京東工業股份;(ii)通過Max I&P Limited(一家英屬維爾京群島公司,由The Max Smart Trust實益擁有。劉強東先生為Max I&P Limited的唯一董事及The Max Smart Trust的委託人)持有的90,629,636股京東工業股份,該等股份為已歸屬予劉強東先生的股份獎勵;(iii)由JD Industrial Technology LLC(其唯一普通單位由JD Industrial Technology Limited持有)直接持有的17,615,827股京東工業股份;(iv)由Magical Brush Limited直接持有的20,032,020股京東工業股份,該公司由一家有限責任合夥企業全資擁有,而該合夥企業約44.9%的權益則由JD.com的另一家子公司持有;及(v)劉強東先生根據授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取最多54,301,008股京東工業股份,惟須滿足該等獎勵股份的條件(包括歸屬條件)。截至2026年6月30日,劉強東先生通過可於股東大會藉決議案行使的股份,擁有JD.com約73.4%的表決權權益。

(7) 指許定波先生直接持有JD.com的109,114股股份。李玲女士為許定波先生的配偶,其被視為於許定波先生擁有權益的JD.com股份中擁有權益。

(8) 指許定波先生直接持有京東物流的49,000股股份。李玲女士為許定波先生的配偶,其被視為於許定波先生擁有權益的京東物流股份中擁有權益。

(9) (L)指股份的好倉。

除上文所披露者外,於2026年6月30日,本公司董事及最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有須記入根據《證券及期貨條例》第352條本公司須存置的登記冊內或須根據《標準守則》另行通知本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，非身為其權益已披露於本中期報告中的董事之人士於本公司的股份及相關股份中擁有須記入根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

股東名稱	權益性質	股份數目	概約持股百分比%[2]
JD Jiankang[1]	實益擁有人	2,149,253,732(L)	66.93
JD.com[1]	於受控制法團的權益	2,149,253,732(L)	66.93

附註：

(1) JD Jiankang由JD.com全資擁有。根據《證券及期貨條例》，JD.com被視為於JD Jiankang持有的2,149,253,732股股份中擁有權益及控制權。

(2) 該等比例乃基於截至2026年6月30日已發行的3,211,075,111股股份計算得出。

(3) (L)指股份的好倉。

除本報告中所披露者外，於2026年6月30日，概無任何人士(其權益已載列於本中期報告中的董事除外)於本公司的股份或相關股份中擁有須記入根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉。

股份計劃

本公司現有三份股權激勵計劃，即首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃，而三份計劃均於新發佈的上市規則第十七章於2023年1月1日生效之前獲採納。在現有股權激勵計劃過渡安排要求的範圍之內，本公司已遵守並將繼續遵守新發佈第十七章的規定。

已就或可就報告期間根據首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃授予合資格參與者的所有購股權及獎勵發行或可能發行1,320,901股新股(約佔本公司加權平均已發行股本的0.04%)。

各項股權激勵計劃的進一步詳情及相關明細載列如下：

1. 首次公開發售前員工股權激勵計劃

首次公開發售前員工股權激勵計劃於2020年9月14日獲本公司批准及採納(經不時修訂)。首次公開發售前員工股權激勵計劃的概要載列於招股章程附錄四「法定及一般資料 — 股權激勵計劃」一節。

首次公開發售前員工股權激勵計劃項下授出的尚未行使購股權(將以現有股份滿足)的詳情如下：

姓名	職位	授出日期	歸屬期間[1]	行使價(每股美元)	截至2026年1月1日尚未行使	於報告期間已行使	於報告期間已註銷	於報告期間已失效	截至2026年6月30日尚未行使	於報告期間緊接已行使日期前股份的加權平均收市價(港元)
董事										
曹冬	執行董事兼首席執行官	2020年10月1日	0.3至5.5年	0.0000005	32,831	32,831	—	—	—	50.44
劉強東	非執行董事兼董事局主席	2020年10月15日	1至6年	0.0000005	8,840,421	—	—	—	8,840,421	不適用
其他承授人總計		2020年10月1日	0至12.5年	0.0000005	2,449,323	432,915	—	1,431,640	584,768	50.04
總計					11,322,575	465,746	—	1,431,640	9,425,189	

附註：

(1) 根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授出的購股權的行使期間應自相關購股權的可歸屬日期起至授出日期之第十個週年日止(或根據首次公開發售前員工股權激勵計劃之規則經董事會及／或計劃管理人批准延期)，惟須受首次公開發售前員工股權激勵計劃及承授人簽署的購股權獎勵協議之條款規限。

2. 首次公開發售後購股權計劃

首次公開發售後購股權計劃根據於2020年11月23日通過的股東書面決議案獲採納。有關首次公開發售後購股權計劃的進一步詳情載列於招股章程附錄四「法定及一般資料 — 股權激勵計劃」一節。

可授出的最大股份數目

因根據首次公開發售後購股權計劃及任何其他計劃授出的全部購股權獲行使而可能發行的股份總數為312,708,211股股份，不超過上市日期已發行股份的10%(「**購股權計劃授權上限**」)(不包括因超額配股權獲行使而可能發行的任何股份及將根據首次公開發售前員工股權激勵計劃發行的股份及首次公開發售後股份獎勵計劃授予的股份)。於計算購股權計劃授權上限時，根據首次公開發售後購股權計劃(或本公司任何其他購股權計劃)規則條款失效的購股權將不予計算。

因根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃於任何時間已授出但尚未行使的全部未獲行使購股權獲行使而可能發行的股份數目整體上限，不得超過不時已發行股份的30%(「**購股權計劃上限**」)。倘根據本公司(或其子公司)的任何計劃授出購股權將導致超逾購股權計劃上限，則不得授出購股權。

截至2026年6月30日，概無購股權根據首次公開發售後購股權計劃授出、同意授出、行使、註銷或失效，因此，截至2026年1月1日及2026年6月30日，根據首次公開發售後購股權計劃可供授出的股份總數分別為312,708,211股股份及312,708,211股股份。

3. 首次公開發售後股份獎勵計劃

首次公開發售後股份獎勵計劃已根據於2020年11月23日通過的股東書面決議案獲採納。有關首次公開發售後股份獎勵計劃的進一步詳情載列於招股章程附錄四「法定及一般資料 — 股權激勵計劃」一節。

可供授出的最大獎勵股份(可藉由新股或現有股份滿足)數目

未經股東批准，根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出及將授出的獎勵股份(不包括已根據首次公開發售後股份獎勵計劃沒收的獎勵股份)的總數將不超過312,708,211股股份，且年度限額以有關期間內已發行股份總數的3%為限。

於報告期開始時，首次公開發售後股份獎勵計劃下可供授出的獎勵股份為246,429,296股。截至2026年6月30日，首次公開發售後股份獎勵計劃下可供授出的獎勵股份為181,140,925股。

可供發行的最大新股數目

根據首次公開發售後股份獎勵計劃已發行及可發行的新股總數將不超過312,708,211股，佔上市後本公司已發行股本的10%(「**計劃授權**」)。

截至2026年1月1日，計劃授權下可供發行的新股為265,098,211股。於報告期間，已根據首次公開發售後股份獎勵計劃發行1,800,000股新股。截至2026年6月30日，計劃授權下可供發行的新股為263,298,211股。

根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的未歸屬獎勵股份(將以新股份滿足)之詳情如下：

職位	授出日期	歸屬期間	購買價	截至2026年1月1日未歸屬的獎勵股份	於報告期間已授出[1]	於報告期間已歸屬	於報告期間已註銷	於報告期間已失效	截至2026年6月30日未歸屬的獎勵股份	於報告期間緊接授出日期前股份收市價(港元)	於報告期間獎勵股份於授出日期的公允價值[2](港元)	於報告期間緊接歸屬日期前股份的加權平均收市價(港元)
僱員參與者[3]	2021年1月1日	1至6年	無	10,100	–	5,050	–	–	5,050	不適用	不適用	55.50
	2021年4月1日	0.8至6年	無	15,189,644	–	7,582,099	5,332	50,383	7,551,830	不適用	不適用	55.50
	2021年7月1日	1至6年	無	23,126	–	–	–	–	23,126	不適用	不適用	不適用
	2021年10月1日	0.3至5.3年	無	–	–	(3,590)	3,590	–	–	不適用	不適用	不適用
	2022年1月1日	0.3至6年	無	30,634	–	30,634	–	–	–	不適用	不適用	55.50
	2022年4月1日	1至4年	無	172,596	–	164,896	1,090	6,610	–	不適用	不適用	47.06
	2022年7月1日	1至4年	無	17,689	–	–	–	–	17,689	不適用	不適用	不適用
	2022年10月1日	1至4年	無	164,440	–	–	–	31,661	132,779	不適用	不適用	不適用
	2023年1月1日	1至4年	無	187,956	–	93,968	–	10,316	83,672	不適用	不適用	55.50
	2023年4月1日	0.3至4年	無	305,407	–	143,992	37	23,559	137,819	不適用	不適用	47.06
	2023年7月1日	1至4年	無	233,349	–	–	–	–	233,349	不適用	不適用	不適用
	2023年10月1日	0.8至4年	無	742,822	–	4,095	2,176	34,884	701,667	不適用	不適用	50.76
	2024年1月1日	0至4年	無	423,890	–	177,987	–	126,108	119,795	不適用	不適用	53.40
	2024年4月1日	1至4年	無	1,856,938	–	578,162	898	204,657	1,073,221	不適用	不適用	47.06
	2024年7月1日	0.5至4年	無	505,430	–	11,366	–	1,163	492,901	不適用	不適用	47.06
	2024年10月1日	0.5至4年	無	1,321,676	–	–	–	64,402	1,257,274	不適用	不適用	不適用
	2025年1月1日	0.5至4年	無	424,539	–	66,654	–	25,111	332,774	不適用	不適用	55.50
	2025年4月1日	0.5至4年	無	1,879,187	–	371,729	–	107,880	1,399,578	不適用	不適用	47.06
	2025年7月1日	0.3至4年	無	594,182	–	38,842	–	59,802	495,538	不適用	不適用	49.83
	2025年10月1日	0.3至4年	無	292,500	–	7,126	–	9,880	275,494	不適用	不適用	55.50
	2026年1月1日	0.2至4年	無	–	536,489	15,813	–	47,617	473,059	55.50	55.50	47.06
	2026年4月1日	0.2至4年	無	–	784,412	–	–	4,000	780,412	47.06	48.64	不適用
總計				24,376,105	1,320,901	9,288,823	13,123	808,033	15,587,027			

附註：

(1) 於報告期間授出的獎勵股份並無附帶任何績效目標。

(2) 於報告期間，已授出獎勵股份之公允價值乃根據股份於各自授出日期之市值而釐定。

(3) 如2025年度報告所披露，截至2025年12月31日，僱員參與者的未歸屬獎勵股份數量為24,429,855股。於報告期間，由於人事變動及成本等管理原因，首次公開發售後股份獎勵計劃的計劃管理人已決議對擬使用的股份類別進行管理調整(「**管理調整**」)，以現有股份(而非以授出日期初步擬定的新股)支付本公司分別於2022年4月1日、2023年7月1日、2024年4月1日及2025年4月1日授出的10,000股、5,000股、18,750股及20,000股獎勵股份)。有關2022年4月1日、2023年7月1日、2024年4月1日及2025年4月1日各批次管理調整的詳情載於本公司日期為2026年4月1日的公告。於管理調整及表格所述獎勵股份變動之後，截至2026年6月30日，僱員參與者的未歸屬獎勵股份數量為15,587,027股。

為免生疑問，(a)首次公開發售後股份獎勵計劃的規則允許進行有關管理調整，及(b)上文所述所有授出條款及條件均未修訂，有關更新純屬管理調整，僅涉及獎勵股份的滿足方式。

根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的未歸屬獎勵股份(將以現有股份滿足)詳情如下：

姓名	職位	授出日期	歸屬期間	購買價	截至2026年1月1日未歸屬的獎勵股份	於報告期間已授出[1]	於報告期間已歸屬	於報告期間已註銷	於報告期間已失效	截至2026年6月30日未歸屬的獎勵股份	於報告期間緊接授出日期前股份收市價(港元)	於報告期間獎勵股份於授出日期的公允價值[2](港元)	於報告期間緊接歸屬日期前股份的加權平均收市價(港元)
董事													
曹冬	執行董事兼首席執行官	2026年4月1日	1至4年	無	–	200,000	–	–	–	200,000	47.06	48.64	不適用
劉強東	非執行董事兼董事局主席	2026年5月15日	1至4年	無	–	64,215,503	–	–	–	64,215,503	48.36	45.16	不適用
李玲	獨立非執行董事	2023年11月27日	1至3年	無	7,166	–	–	–	–	7,166	不適用	不適用	不適用
陳興垚	獨立非執行董事	2023年11月27日	1至3年	無	7,166	–	–	–	–	7,166	不適用	不適用	不適用
張吉豫	獨立非執行董事	2024年3月30日	1至3年	無	18,450	–	9,224	–	–	9,226	不適用	不適用	48.68
吳鷹	獨立非執行董事	2025年4月10日	1至3年	無	24,027	–	8,009	–	–	16,018	不適用	不適用	48.96
廖家傑	獨立非執行董事	2024年8月23日	1至3年	無	25,926	–	–	–	–	25,926	不適用	不適用	不適用

姓名	職位	授出日期	歸屬期間	購買價	截至2026年1月1日未歸屬的獎勵股份	於報告期間已授出[1]	於報告期間已歸屬	於報告期間已註銷	於報告期間已失效	截至2026年6月30日未歸屬的獎勵股份	於報告期間緊接授出日期前股份收市價(港元)	於報告期間獎勵股份於授出日期的公允價值[2](港元)	於報告期間緊接歸屬日期前股份的加權平均收市價(港元)
其他承授人總計[3]		2021年4月1日	1.8至5.8年	無	18,336	–	9,166	–	–	9,170	不適用	不適用	55.50
		2022年4月1日	1至4年	無	16,848	–	16,848	–	–	–	不適用	不適用	47.06
		2022年7月1日	0.8至11.8年	無	35,000	–	35,000	–	–	–	不適用	不適用	47.06
		2022年10月1日	1至4年	無	9,072	–	–	–	–	9,072	不適用	不適用	不適用
		2023年4月1日	1至4年	無	38,700	–	19,350	–	–	19,350	不適用	不適用	47.06
		2023年7月1日	1至4.5年	無	41,111	–	–	–	–	41,111	不適用	不適用	不適用
		2023年10月1日	1至4年	無	3,250	–	–	–	–	3,250	不適用	不適用	不適用
		2024年4月1日	1至4.5年	無	231,750	–	77,250	–	–	154,500	不適用	不適用	47.06
		2024年10月1日	1至4年	無	3,750	–	–	–	–	3,750	不適用	不適用	不適用
		2025年4月1日	1至4.5年	無	574,326	–	143,581	–	–	430,745	不適用	不適用	47.06
		2025年10月1日	0至1.5年	無	54,970	–	27,300	–	–	27,670	不適用	不適用	47.06
		2026年4月1日	1至4年	無	–	360,000	–	–	–	360,000	47.06	48.64	不適用
總計					1,109,848	64,775,503	345,728	–	–	65,539,623			

附註：

(1) 於報告期間授出的獎勵股份並無附帶任何績效目標。

(2) 於報告期間，已授出獎勵股份之公允價值乃根據股份於各自授出日期之市值而釐定。

(3) 如2025年度報告所披露，截至2025年12月31日，其他承授人的未歸屬獎勵股份合共為973,363股。於報告期間，由於第23頁表格附註(3)所述管理調整以及上表所述獎勵股份的變動，截至2026年6月30日，其他承授人的未歸屬獎勵股份合共為1,058,618股。

募集資金淨額用途

隨著股份於2020年12月8日在香港聯交所上市，全球發售募集資金淨額(超額配股權獲悉數行使後)約為人民幣257億元(「**募集資金淨額**」)(經扣除承銷佣金及發售開支)，擬用於招股章程所載用途。

除本公司於2023年11月29日的公告所披露(「**募集資金用途的變動公告**」)外，動用其他募集資金淨額的分配及預期時間表維持不變，並將按招股章程所披露的方式使用。詳情請參閱募集資金用途的變動公告。

下表載列截至2026年6月30日募集資金淨額的分配及動用情況以及募集資金淨額用途變動後的未動用募集資金淨額的概要：

用途	未動用募集資金淨額的分配[1] *(人民幣百萬元)*	於2026年1月1日未動用金額 *(人民幣百萬元)*	截至2026年6月30日止六個月已動用金額 *(人民幣百萬元)*	於2026年6月30日未動用金額 *(人民幣百萬元)*	悉數動用預期時間表[2]
用於業務擴張，包括進一步發展我們的零售藥房業務及在線醫療健康服務、提升用戶增長及參與度以及提升品牌知名度	9,010	—	—	—	
潛在投資及收購或戰略聯盟	2,911	2,911	—	2,911	自2025年3月6日起計12至36個月
營運資金需求及一般公司用途	648	579	579	—	
	12,569	3,490	579	2,911	

附註：

(1) 指變更募集資金淨額用途後，對未動用募集資金淨額所作出的分配。進一步詳情載於募集資金用途的變動公告。

(2) 上述未動用募集資金淨額的悉數動用預期時間表乃基於本集團的最佳估計，並受限於根據市況的未來發展進行變更。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年6月30日止六個月，本公司在香港聯交所購回21,544,100股股份。該等已購回股份其後已註銷。該等購回乃由董事會為長遠提升股東價值而進行。所購回股份之詳情如下：

購買月份	購買股份數目	每股最高支付購買價 *港元*	每股最低支付購買價 *港元*	已付總對價 *港元*
2026年5月	15,945,600	45.30	38.04	644,379,998
2026年6月	5,598,500	38.26	31.84	195,898,906
	21,544,100			840,278,904

除本報告中所披露者外，截至2026年6月30日止六個月，本公司及其任何子公司並無購買、出售或贖回本公司於香港聯交所上市的任何證券。截至2026年6月30日，本公司並無持有按上市規則定義的庫存股份。

遵守《企業管治守則》

本公司於2018年11月30日在開曼群島註冊成立為有限責任公司，本公司股份已於2020年12月8日在香港聯交所主板上市。

本公司致力於維持及推行嚴格的企業管治。本公司企業管治的原則是推行有效的內部控制措施，並提高董事會對全體股東的透明度及問責性。報告期內，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載《企業管治守則》所載之全部適用守則條文，但下列情況除外。

根據守則條文第F.1.3條，董事會主席應出席股東週年大會。非執行董事兼董事局主席劉強東先生因其他事務未能出席本公司於2026年6月29日舉行之股東週年大會(「**股東週年大會**」)。執行董事曹冬先生(由董事選舉並擔任股東週年大會主席)，連同所有其他出席股東週年大會的董事會成員，於股東週年大會上回答提問。

本公司將繼續定期審閱及監督企業管治常規，確保遵守《企業管治守則》及維持本公司高標準的企業管治常規。

遵守董事進行證券交易的《標準守則》

本公司已制定其本身的證券交易行為守則(「**內幕交易政策**」),作為有關董事買賣本公司證券的行為守則,其條款不遜於上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。經向全體董事作出特定查詢後,全體董事確認彼等在報告期間均已嚴格遵守內幕交易政策所載的規定標準。

審計委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及《企業管治守則》成立審計委員會。審計委員會的主要職責是審核及監督本集團的財務報告程序及內部控制系統,審批關連交易以及向董事會提供建議及意見。審計委員會由三名成員組成,即陳興垚先生、張吉豫博士及李玲女士,陳興垚先生(為獨立非執行董事,擁有適當的專業資格)擔任審計委員會主席。審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計簡明合併財務報表,並已與高級管理人員及核數師討論有關本公司已採納的會計政策及常規和內部控制的事宜。

中期股息

截至2026年6月30日止六個月,董事會並無建議分派中期股息。

持續關連交易

根據本公司與JD.com於2025年9月29日訂立的技術和流量支持服務框架協議(「**2026年技術和流量支持服務框架協議**」),京東集團應向本集團收取的佣金通過以下公式釐定:

固定費率 x 自京東集團線上平台產生的健康產品及服務的已完成訂單價值

對於通過京東集團線上平台產生的健康產品及服務的已完成訂單價值,京東集團向本集團收取的固定費率不得超過3%。

於報告期內,於2026年技術和流量支持服務框架協議下的實際交易金額約為人民幣1,506.8百萬元。

詳情請參閱本公司日期為2025年9月29日的公告。

董事及最高行政人員資料變更

自上次公佈年度報告以來,董事及最高行政人員資料並無出現須根據上市規則第13.51B(1)條進行披露的任何變更。

報告期後的重大事項

除本中期報告所披露者外,自2026年6月30日起及直至本報告日期,並無發生任何對本公司造成影響的重大事項。

香港,2026年8月13日

簡明合併財務報表的審閱報告

Deloitte.

德勤

致京东健康股份有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們已審閱第30至56頁所載京东健康股份有限公司(「**貴公司**」)、其子公司及關聯併表實體(統稱「**貴集團**」)的簡明合併財務報表,包括截至2026年6月30日的簡明合併財務狀況表以及截至該日止六個月的相關簡明合併損益表、簡明合併綜合收益表、簡明合併權益變動表及簡明合併現金流量表,以及簡明合併財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,依據中期財務資料編製的報告須符合當中有關條文及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「**國際會計準則第34號**」)。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號編製及列報該等簡明合併財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明合併財務報表作出結論,僅按照我們同意的委聘條款向閣下(作為整體)報告我們的結論,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審閱準則第2410號「主體獨立核數師對中期財務信息的審閱」進行審閱。審閱該等簡明合併財務報表包括主要向負責財務及會計事務的人員進行詢問,並應用分析性及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據國際審計準則進行的審計,故無法確保我們會注意到所有可通過審計發現的重大事項。因此,我們不會發表審計意見。

結論

根據我們的審閱,我們並未發現任何事項,令我們相信簡明合併財務報表未有於所有重大方面按照國際會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026年8月13日

簡明合併損益表

	附註	截至6月30日止六個月 **2026年** **人民幣千元** **（未經審計）**	 2025年 人民幣千元 （未經審計）
收入	5	**40,887,884**	35,290,047
營業成本		**(30,201,891)**	(26,398,129)
毛利		**10,685,993**	8,891,918
履約開支		**(4,084,378)**	(3,552,345)
銷售及市場推廣開支		**(1,876,478)**	(1,809,154)
研發開支		**(909,104)**	(736,385)
一般及行政開支		**(648,015)**	(611,506)
其他收入及收益／(虧損)淨額		**478,564**	(28,630)
財務收入	6	**636,009**	808,563
財務成本		**(8,744)**	(4,168)
金融資產減值損失(包括減值損失轉回)		**10,738**	(55,480)
應佔聯營企業及合營企業損益		**(33,809)**	(39,147)
除税前盈利	7	**4,250,776**	2,863,666
所得税開支	8	**(815,368)**	(272,319)
期間盈利		**3,435,408**	2,591,347
期間盈利／(虧損)歸屬於：			
本公司所有者		**3,436,804**	2,596,445
非控制性權益		**(1,396)**	(5,098)
		3,435,408	2,591,347
		人民幣元 **（未經審計）**	人民幣元 （未經審計）
每股盈利			
基本	9	**1.08**	0.82
攤薄	9	**1.07**	0.81

簡明合併綜合收益表

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	（未經審計）	（未經審計）
期間盈利	**3,435,408**	2,591,347
其他綜合（虧損）／收益		
隨後不會重新分類至損益的項目：		
功能貨幣換算至列報貨幣產生的匯兑差額	**(1,724,595)**	(225,914)
隨後可能重新分類至損益的項目：		
境外業務換算產生的匯兑差額	**121,691**	6,962
期間其他綜合虧損	**(1,602,904)**	(218,952)
期間綜合收益總額	**1,832,504**	2,372,395
期間綜合收益／（虧損）總額歸屬於：		
本公司所有者	**1,833,900**	2,377,493
非控制性權益	**(1,396)**	(5,098)
	1,832,504	2,372,395

簡明合併財務狀況表

	附註	**截至2026年6月30日人民幣千元（未經審計）**	截至2025年12月31日人民幣千元（經審計）
資產			
非流動資產			
物業及設備		**714,748**	663,857
使用權資產		**782,750**	566,315
無形資產		**1,819,779**	1,933,217
於聯營企業的權益		**2,993**	2,995
於合營企業的權益		**162,777**	196,721
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	10	**20,934,755**	21,444,104
遞延稅項資產		**233,525**	399,228
預付款項、其他應收款項及其他資產	11	**1,413,139**	31,426
非流動資產總額		**26,064,466**	25,237,863
流動資產			
存貨	12	**7,383,539**	6,858,213
貿易應收款項及應收票據	13	**547,361**	436,304
預付款項、其他應收款項及其他資產	11	**2,753,412**	2,073,707
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	10	**13,244,059**	501,373
定期存款		**13,726,137**	14,686,730
受限制現金		**6,842**	7,742
現金及現金等價物		**20,445,564**	31,784,669
流動資產總額		**58,106,914**	56,348,738
資產總額		**84,171,380**	81,586,601

	附註	**截至2026年6月30日 人民幣千元 (未經審計)**	截至2025年12月31日 人民幣千元 (經審計)
權益及負債			
權益			
股本	14	**11**	11
庫存股份	14	**(757,702)**	(34,543)
儲備		**66,748,274**	68,077,637
累計虧損		**(4,534,477)**	(7,971,281)
歸屬於本公司所有者的權益		**61,456,106**	60,071,824
非控制性權益		**—**	1,386
權益總額		**61,456,106**	60,073,210
負債			
非流動負債			
遞延税項負債		**466,167**	342,605
租賃負債		**609,166**	429,375
非流動負債總額		**1,075,333**	771,980
流動負債			
貿易應付款項	17	**14,449,851**	13,209,545
應付所得税		**631,528**	598,273
合同負債	5	**584,167**	552,309
租賃負債		**265,684**	206,642
預提費用及其他應付款項	18	**5,708,711**	6,174,642
流動負債總額		**21,639,941**	20,741,411
負債總額		**22,715,274**	21,513,391
權益及負債總額		**84,171,380**	81,586,601

簡明合併權益變動表

	附註	歸屬於本公司所有者								
		股本	庫存股份	股份溢價	注資儲備	其他儲備[1]	累計虧損	小計	非控制性權益	總計
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2026年1月1日(經審計)		**11**	**(34,543)**	**61,423,214**	**768,023**	**5,886,400**	**(7,971,281)**	**60,071,824**	**1,386**	**60,073,210**
期間盈利/(虧損)		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**3,436,804**	**3,436,804**	**(1,396)**	**3,435,408**
期間其他綜合虧損		**–**	**–**	**–**	**–**	**(1,602,904)**	**–**	**(1,602,904)**	**–**	**(1,602,904)**
期間綜合(虧損)/收益總額		**–**	**–**	**–**	**–**	**(1,602,904)**	**3,436,804**	**1,833,900**	**(1,396)**	**1,832,504**
向股份計劃信託[2]發行普通股		**–***	**–***	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
行使購股權及歸屬限制性股份單位	15	**–**	**9,367**	**854,959**	**–**	**(864,326)**	**–**	**–**	**–**	**–**
股份支付開支及其稅務影響盈餘	15	**–**	**–**	**–**	**–**	**282,908**	**–**	**282,908**	**–**	**282,908**
回購普通股	14	**–**	**(732,526)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(732,526)**	**–**	**(732,526)**
其他		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**10**	**10**
截至2026年6月30日(未經審計)		**11**	**(757,702)**	**62,278,173**	**768,023**	**3,702,078**	**(4,534,477)**	**61,456,106**	**–**	**61,456,106**
截至2025年1月1日(經審計)		11	(60,729)	59,977,241	768,023	7,770,750	(13,224,140)	55,231,156	9,682	55,240,838
期間盈利/(虧損)		—	—	—	—	—	2,596,445	2,596,445	(5,098)	2,591,347
期間其他綜合虧損		—	—	—	—	(218,952)	—	(218,952)	—	(218,952)
期間綜合(虧損)/收益總額		—	—	—	—	(218,952)	2,596,445	2,377,493	(5,098)	2,372,395
向股份計劃信託[2]發行普通股		—*	—*	—	—	—	—	—	—	—
行使購股權及歸屬限制性股份單位	15	—	13,209	909,800	—	(923,009)	—	—	—	—
股份支付開支及其稅務影響盈餘	15	—	—	—	—	364,358	—	364,358	—	364,358
其他		—	—	—	—	(670)	—	(670)	—	(670)
截至2025年6月30日(未經審計)		11	(47,520)	60,887,041	768,023	6,992,477	(10,627,695)	57,972,337	4,584	57,976,921

* 不足人民幣1,000元。

1. 其他儲備主要包括確認視為JD.com, Inc.出資的京東集團(定義見附註1)股權激勵計劃下的股份獎勵及本公司股份獎勵計劃下的股份獎勵、與股份支付開支有關的稅務影響盈餘、於其他綜合收益/(虧損)中確認的外幣換算產生的匯兑差額以及中華人民共和國(「**中國**」)相關法律規定的法定儲備,該等法律適用於本公司的中國子公司及關聯併表實體。

2. 股份計劃信託定義見附註14。

簡明合併現金流量表

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	（未經審計）	（未經審計）
經營活動		
經營所得現金	**4,204,596**	5,710,398
已付所得稅	**(519,050)**	(248,555)
已收利息	**775,484**	782,878
經營活動所得現金淨額	**4,461,030**	6,244,721
投資活動		
存入受限制現金	**(11,897)**	(116,813)
提取受限制現金	**12,797**	32,659
購買定期存款	**(7,018,430)**	(6,000,000)
定期存款到期	**7,515,717**	10,172,920
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	**(14,200,000)**	(16,772,082)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產到期及出售	**1,513,965**	9,163,063
購買物業及設備以及為使用權資產支付的款項	**(90,513)**	(36,115)
購買以攤銷成本計量的金融資產	**(2,073,260)**	—
投資活動所用現金淨額	**(14,351,621)**	(3,556,368)
融資活動		
已付利息	**(8,744)**	(4,168)
租賃付款的本金部分	**(56,211)**	(26,123)
回購普通股的付款及預付款項	**(845,777)**	—
融資活動所用現金淨額	**(910,732)**	(30,291)
現金及現金等價物（減少）／增加淨額	**(10,801,323)**	2,658,062
期初現金及現金等價物	**31,784,669**	22,628,872
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	**(537,782)**	(109,583)
期末現金及現金等價物	**20,445,564**	25,177,351

簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 一般資料及編製基準

1.1 一般資料

京东健康股份有限公司(「**本公司**」)於2018年11月在開曼群島註冊成立為根據開曼群島法律登記的獲豁免公司。本公司的註冊辦事處地址及主要營業地點載列於本中期報告「公司資料」一節。

本公司為投資控股公司，與其子公司和關聯併表實體(統稱「**本集團**」)從事綜合的「互聯網+醫療健康」生態系統，為客戶提供醫藥和健康產品、互聯網醫療、健康管理及智能醫療保健解決方案及為業務合作夥伴提供廣泛的營銷服務。本集團的主要業務及地理市場位於中國。

JD Jiankang Limited是本公司的直屬母公司，亦由本公司的最終母公司JD.com, Inc.擁有。JD.com, Inc.、其子公司及關聯併表實體(不包括本集團)統稱「**京東集團**」。

本公司已發行股份自2020年12月8日起已在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市。

1.2 編製基準

簡明合併財務報表依照國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」以及香港聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

簡明合併財務報表並未包括年度財務報表通常包含的所有類型的附註。因此，其應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度合併財務報表一併閱讀，該等報表依照國際財務報告會計準則編製，載於本集團於2026年4月24日發佈的2025年年報(「**2025年年報**」)。

簡明合併財務報表以人民幣呈列，與本公司的功能貨幣美元不同。管理層採用人民幣作為呈列貨幣，以控制和維持本集團以人民幣為基礎的業績和財務狀況。

2. 應用國際財務報告會計準則修訂

於本中期期間，本集團編製簡明合併財務報表時，已首次應用國際會計準則理事會頒佈的對國際財務報告會計準則的下列修訂。該等修訂，對於本集團2026年1月1日開始的年度期間強制生效：

修訂	內容
對國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	對金融工具的分類及計量的修訂
對國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	依賴自然電力的合約
對國際財務報告會計準則的修訂	國際財務報告會計準則的年度改進 — 第11卷

於本中期期間應用的國際財務報告會計準則修訂對本集團本期間及以前期間的財務狀況與業績表現及／或簡明合併財務報表的披露並無重大影響。

3. 重大會計政策資料概要

簡明合併財務報表按歷史成本法編製，惟若干金融工具按公允價值計量除外。

除因應用經修訂國際財務報告會計準則而導致的會計政策變更外，截至2026年6月30日止六個月的簡明合併財務報表所用的會計政策及計算方法與2025年年報中呈列的會計政策及計算方法一致。

4. 分部資料

本集團的主要經營決策者(即首席執行官)就分配資源及評估本集團的整體表現作出決策時，會審閱合併業績，且概無向首席執行官提供其他獨立財務資料。因此，本集團只有一個報告分部。

5. 收入

(a) 客戶合同收入細分

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
商品或服務類型		
商品收入：		
醫藥和健康產品銷售	**33,903,508**	29,331,139
服務收入：		
平台、廣告及其他服務	**6,984,376**	5,958,908
	40,887,884	35,290,047
收入確認的時間		
某一時間點	**40,588,804**	34,989,175
一段時間內	**299,080**	300,872
	40,887,884	35,290,047

(b) 合同負債

	截至2026年	截至2025年
	6月30日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(經審計)
合同負債	**584,167**	552,309

本集團向客戶提前收取付款主要涉及醫藥和健康產品的銷售以及平台服務費。本集團已在「合同負債」項下確認上述與客戶合同有關的負債。

本公司董事預計，截至2026年6月30日的所有合同負債將於一年內確認為收入(2025年12月31日：一年內)。由於本集團所有合同的原預期期限均為一年或更短時間內，本集團採用實務簡化法，未披露分配至剩餘履約義務的交易價格。

6. 財務收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
利息收入[1]	**636,009**	808,563

1. 主要包括銀行結餘、定期存款及「預付款項、其他應收款項及其他資產」項下以攤銷成本計量的理財產品的利息收入。

7. 除税前盈利

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
已出售存貨的成本	**29,962,916**	26,185,946
物流與倉儲服務開支	**2,804,680**	2,511,507
由京東集團提供的技術和流量支持服務的開支	**1,506,808**	1,338,353
員工薪酬福利開支	**1,372,965**	1,166,700
推廣及廣告開支	**830,739**	917,572
支付服務開支	**242,962**	228,049
物業及設備、使用權資產折舊以及無形資產攤銷	**183,909**	120,347
存貨及預付供應商款項減值轉回	**(9,831)**	(12,937)

8. 所得税開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
當期税項	**552,305**	365,859
遞延税項	**263,063**	(93,540)
	815,368	272,319

9. 每股盈利

歸屬於本公司所有者的每股基本及攤薄盈利乃按以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(未經審計)	(未經審計)
分子		
用於計算每股基本及攤薄盈利的歸屬於本公司所有者的期間盈利(人民幣千元)	**3,436,804**	2,596,445
分母		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數(千股)	**3,177,630**	3,160,352
加：潛在攤薄普通股的影響：已授出的購股權和限制性股份單位(千股)	**26,732**	29,431
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數(千股)	**3,204,362**	3,189,783
歸屬於本公司所有者的每股基本盈利(每股人民幣元)	**1.08**	0.82
歸屬於本公司所有者的每股攤薄盈利(每股人民幣元)	**1.07**	0.81

10. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	截至2026年6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動		
以公允價值計量且其變動計入損益的理財產品[1]	**20,840,634**	21,354,678
於非上市公司的股權投資	**94,121**	89,426
	20,934,755	21,444,104
流動		
以公允價值計量且其變動計入損益的理財產品[1]	**13,244,059**	501,373
	34,178,814	21,945,477

1. 本集團購買的以公允價值計量且其變動計入損益的理財產品由大型知名商業銀行及金融機構發行，並無回報保證。截至2026年6月30日，本集團持有的該等以公允價值計量且其變動計入損益的理財產品的預期回報率介乎每年1.55%至4.90%(2025年12月31日：介乎每年1.35%至4.90%)。本集團根據其風險管理與投資戰略，以公允價值基準對投資表現進行管理和評估。有關以公允價值計量且其變動計入損益的理財產品估值所用的主要假設載於附註19。

11. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	截至2026年6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動		
以攤銷成本計量的理財產品[1]	**1,376,133**	—
應收員工款項[2]	**2,865**	3,243
物業及設備預付款項	**23**	313
其他	**34,118**	27,870
	1,413,139	31,426
流動		
以攤銷成本計量的理財產品[1]	**1,857,452**	1,177,730
預付供應商款項	**370,585**	429,154
應收關聯方款項[3]	**301,553**	306,553
可收回增值税	**280,712**	326,985
回購普通股的預付款項	**130,283**	—
已售產品的估計退貨	**37,357**	31,907
預付開支	**26,946**	33,202
應收員工款項[2]	**1,561**	4,580
與員工行使股份支付有關的應收款項	**441**	2,064
其他	**52,465**	72,333
減：信用損失準備	**(305,943)**	(310,801)
	2,753,412	2,073,707
	4,166,551	2,105,133

1. 本集團購買的以攤銷成本計量的理財產品由大型知名商業銀行發行。截至2026年6月30日，本集團持有的該等以攤銷成本計量的理財產品回報率介乎每年4.20%至5.53%(2025年12月31日：每年5.53%)。

2. 主要是本集團向其員工提供的首套房無息或低息貸款。

3. 截至2026年6月30日，本集團應收關聯方款項賬面價值人民幣302百萬元已於信用損失準備中悉數減值(2025年12月31日：人民幣307百萬元)。

12. 存貨

	截至2026年6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年12月31日 人民幣千元 (經審計)
產品	**7,535,119**	7,013,180
減：減值準備	**(151,580)**	(154,967)
	7,383,539	6,858,213

13. 貿易應收款項及應收票據

	截至2026年6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收第三方貿易款項	**803,312**	691,795
應收關聯方貿易款項	**87,170**	98,349
應收票據	**10,869**	6,030
減：信用損失準備	**(353,990)**	(359,870)
	547,361	436,304

本集團與部分客戶定有交易賒賬期。本集團主要給予的賒賬期為30至90天。貿易應收款項根據相關合同的條款結算。基於發票日期的應收第三方貿易款項的賬齡分析如下：

	截至2026年6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	**458,991**	402,860
3至6個月	**64,217**	56,252
6至12個月	**70,892**	42,179
12個月以上	**209,212**	190,504
	803,312	691,795
減：來自第三方的信用損失準備	**(266,820)**	(261,521)
	536,492	430,274

13. 貿易應收款項及應收票據(續)

截至2026年6月30日，本集團確認了應收關聯方貿易款項的信用損失準備人民幣87.2百萬元(2025年12月31日：人民幣98.3百萬元)。本集團持有用於結算貿易應收款項的已收票據。本集團持續在各報告期末確認應收票據的全數賬面價值。本集團所收全部票據的到期期限均不足一年。本集團未就該等結餘持有任何抵押。

14. 股本及庫存股份

法定

截至2026年6月30日及2025年12月31日，本公司50,000美元的法定股本被分為100,000,000千股每股面值0.0000005美元的法定普通股。

已發行及繳足

	普通股數目 千股	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元
截至2026年1月1日(經審計)	**3,209,275**	**11**	**(34,543)**
向股份計劃信託發行普通股[1]	**1,800**	**—***	**—***
回購普通股[2]	**—**	**—**	**(732,526)**
行使購股權及歸屬限制性股份單位	**—**	**—**	**9,367**
截至2026年6月30日(未經審計)	**3,211,075**	**11**	**(757,702)**
截至2025年1月1日(經審計)	3,198,565	11	(60,729)
向股份計劃信託發行普通股[1]	1,550	—*	—*
行使購股權及歸屬限制性股份單位	—	—	13,209
截至2025年6月30日(未經審計)	3,200,115	11	(47,520)

* 不足人民幣1,000元。

1. 截至2025年6月30日止六個月及2026年6月30日止六個月，本公司向信託(「**股份計劃信託**」)分別發行1,550千股及1,800千股每股面值為0.0000005美元的普通股，該等信託乃為首次公開發售後員工股權激勵計劃(定義見附註15)的參與者之利益以信託方式持有股份的受託人。由於本公司對股份計劃信託擁有控制權，該受託人所持有的股份於簡明合併財務報表中合併及呈列為庫存股份。

2. 截至2026年6月30日止六個月，本公司於香港聯交所回購21,544,100股普通股，總對價約840.3百萬港元(相當於人民幣732.5百萬元)。該等回購股份隨後已於2026年7月註銷。截至2025年6月30日止六個月，概無回購任何普通股。

15. 股份支付

如附註15.1及附註15.2所詳述，根據京東集團(「**京東集團股權激勵計劃**」)及本集團(「**京東健康股權激勵計劃**」)的股權激勵計劃向本集團員工及非員工授予股份支付獎勵。截至2026年6月30日止六個月，合計確認人民幣309.1百萬元的股份支付(截至2025年6月30日止六個月：人民幣355.4百萬元)，其中限制性股份單位開支為人民幣293.4百萬元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣276.9百萬元)，餘下為購股權。

15.1 京東集團股權激勵計劃

京東集團向本集團的合資格員工和非員工授出股份支付獎勵，被視為京東集團的出資，並計入本集團的簡明合併財務報表的其他儲備。根據京東集團股權激勵計劃，限制性股份單位及購股權主要與服務掛鈎，計劃於四或六年期間歸屬。

本集團在簡明合併損益表中確認經扣除估計沒收金額後的股份支付開支，該等開支在與服務掛鈎的獎勵歸屬期間攤銷。沒收金額的估算乃於授予時根據歷史經驗作出，若其後實際沒收金額與該等估算結果存在差異，則於其後期間作出修訂。

15. 股份支付(續)

15.1 京東集團股權激勵計劃(續)

有關京東集團股權激勵計劃的主要股權激勵詳情如下。

限制性股份單位

與服務掛鈎的限制性股份單位活動概要如下所列：

	限制性股份單位數目	授出日期加權平均公允價值 美元
截至2026年1月1日尚未歸屬(經審計)	**209,286**	**19.56**
已授出	**30,820**	**14.49**
已轉移[1]	**26,876**	**16.15**
已歸屬	**(65,424)**	**20.09**
已沒收或註銷	**(95,932)**	**17.47**
截至2026年6月30日尚未歸屬(未經審計)	**105,626**	**18.78**
截至2025年1月1日尚未歸屬(經審計)	251,786	20.89
已授出	37,118	19.51
已轉移[1]	58,332	25.37
已歸屬	(90,186)	21.73
已沒收或註銷	(50,956)	18.38
截至2025年6月30日尚未歸屬(未經審計)	206,094	22.16

1. 該項轉移指於報告期間內，針對轉入或轉出本集團所經營業務之員工，就先前已授予之限制性股票單位所進行之增減。

限制性股份單位的估計薪酬成本乃基於JD.com, Inc.普通股於授出日期的公允價值確定。

15. 股份支付(續)

15.2 京東健康股權激勵計劃

京東健康股權激勵計劃包括首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃(統稱「**首次公開發售後員工股權激勵計劃**」)。本集團根據規定了獎勵條款的京東健康股權激勵計劃向合資格員工和非員工授出股份支付獎勵。根據京東健康股權激勵計劃,購股權及限制性股份單位通常與服務掛鈎,該等獎勵在指定歸屬期內分批歸屬,歸屬期通常為自歸屬開始日期起計四至六年。

首次公開發售後員工股權激勵計劃於2020年11月開始,自2020年12月8日起計十年內有效。截至2026年6月30日,因根據首次公開發售後購股權計劃授出的全部購股權獲行使而可能發行的股份總數為312,708,211股(2025年12月31日:312,708,211股)。截至2026年6月30日,根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出所有限制性股份單位獲歸屬而可能發行的股份總數為181,140,925股(2025年12月31日:246,429,296股)。

購股權

與服務掛鈎的購股權活動概要如下所列:

	購股權數目	加權平均行使價 美元	加權平均 餘下合同期限 年
截至2026年1月1日尚未行使(經審計)	**11,322,575**	**0.0000005**	**4.8**
已行使	**(465,746)**	**0.0000005**	
已沒收或註銷	**(1,431,640)**	**0.0000005**	
截至2026年6月30日尚未行使(未經審計)	**9,425,189**	**0.0000005**	**4.3**
截至2025年1月1日尚未行使(經審計)	21,308,479	0.0000005	5.8
已行使	(807,886)	0.0000005	
已沒收或註銷	(27,003)	0.0000005	
截至2025年6月30日尚未行使(未經審計)	20,473,590	0.0000005	5.3

截至2026年6月30日,根據首次公開發售前員工股權激勵計劃可行使的與服務掛鈎的購股權數目為577,975股(2025年12月31日:558,850股)。於行使日期的加權平均股價為每股51.36港元(截至2025年6月30日止六個月:每股33.28港元)。截至2026年6月30日,尚未根據首次公開發售後員工股權激勵計劃授出任何購股權(2025年12月31日:無購股權)。

15. 股份支付(續)

15.2 京東健康股權激勵計劃(續)

限制性股份單位

與服務掛鈎的限制性股份單位活動概要如下所列：

	限制性股份單位數目	授出日期加權平均公允價值 港元
截至2026年1月1日尚未歸屬(經審計)	**25,485,953**	**83.13**
已授出	**66,096,404**	**45.31**
已歸屬	**(9,634,551)**	**98.35**
已沒收或註銷	**(821,156)**	**42.97**
截至2026年6月30日尚未歸屬(未經審計)	**81,126,650**	**50.92**
截至2025年1月1日尚未歸屬(經審計)	35,672,068	88.26
已授出	4,051,936	31.64
已歸屬	(9,569,331)	101.55
已沒收或註銷	(1,369,131)	49.19
截至2025年6月30日尚未歸屬(未經審計)	28,785,542	77.73

截至2026年6月30日止六個月，已授出限制性股份單位的公允價值乃根據本公司股份於各自授出日期的市價而釐定。

16. 股息

截至2026年6月30日止六個月，本公司概無向普通股股東支付或宣派股息。本公司董事已決定不會就本中期期間派發股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

17. 貿易應付款項

貿易應付款項主要包括應付供應商的款項。

	截至2026年6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項	**12,253,356**	11,185,507
供應商融資安排項下貿易應付款項*	**2,196,495**	2,024,038
	14,449,851	13,209,545

* 若干信譽良好的金融機構為本集團供應商提供供應鏈融資服務。供應商可全權酌情將本集團的一項或多項付款義務出售給金融機構，提前從金融機構獲取資金，以滿足其現金流量需求。本集團對供應商的權利及義務未受影響。貿易應付款項的初始付款條件、時間及金額保持不變。於簡明合併現金流量表中，該等應付款項的結算根據安排的性質計入經營現金流量。截至2026年6月30日，供應商融資安排項下貿易應付款項為人民幣2,196.5百萬元，供應商已收到融資方的付款(2025年12月31日：人民幣2,024.0百萬元)。

貿易應付款項信用期主要為30到90天。基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	截至2026年6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	**13,875,610**	12,794,233
3至6個月	**437,113**	303,981
6個月以上	**137,128**	111,331
	14,449,851	13,209,545

18. 預提費用及其他應付款項

	截至2026年6月30日人民幣千元(未經審計)	截至2025年12月31日人民幣千元(經審計)
應付關聯方款項(附註20)	**3,159,428**	3,377,250
已收押金[1]	**1,216,335**	1,213,235
客戶預付款項	**568,793**	555,433
應付工資及福利	**339,617**	536,849
其他應付稅項	**79,461**	155,480
與員工行使股份支付有關的應付款項	**441**	2,064
退貨準備金負債	**36,662**	31,110
其他	**307,974**	303,221
	5,708,711	6,174,642

1. 主要指收取自線上平台業務的第三方商家的押金。

19. 金融工具的公允價值計量

在確定需要或允許以公允價值記錄之資產和負債的公允價值計量時，本集團考慮其交易的主要或最有利市場，並考慮市場參與者在對資產或負債定價時使用的假設。

確定該等金融資產及金融負債公允價值(尤其是所使用的估值技術及關鍵輸入參數)以及按公允價值計量輸入參數之可觀察程度將公允價值計量分類為公允價值層級(第1級至第3級)。

- 第1級公允價值計量乃從相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)得出之計量；
- 第2級公允價值計量乃按資產或負債在第1級之可觀察報價以外之輸入參數直接得出(即價格)或間接得出(即源自價格)之計量；及
- 第3級公允價值計量乃從包括並非以可觀察市場數據為基準之資產或負債輸入參數(不可觀察輸入參數)的估值技術得出之計量。

19. 金融工具的公允價值計量(續)

(a) 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產的公允價值

下表提供了該等金融資產的公允價值如何釐定的資料(尤其是所使用的估值技術及關鍵輸入參數)。

	截至下列日期的公允價值				
金融資產	**2026年6月30日 人民幣千元 (未經審計)**	2025年12月31日 人民幣千元 (經審計)	**公允價值層級**	**估值技術及關鍵輸入參數**	**重大不可觀察輸入參數**
理財產品	**34,084,693**	21,856,051	**第2級**	**使用基於可觀察市場輸入參數的預期回報所折現的現金流**	**不適用**
於非上市公司的股權投資	**94,121**	89,426	**第3級**	**可觀察輸入參數及不可觀察輸入參數之整合**	**缺乏市場流通性折讓、市場倍數**

對於按經常性基準於財務報表確認之資產及負債,本集團於各報告期末通過重新評估分類(根據對公允價值計量整體而言具有重大影響的最低層級輸入參數),確定是否於兩個層級間發生轉移。於本中期期間,各層級間並無發生轉移。

19. 金融工具的公允價值計量(續)

(b) 第3級公允價值計量的調節

	以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 人民幣千元
截至2026年1月1日(經審計)	**89,426**
公允價值變動	
— 列作以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的於非上市公司中的股權投資的公允價值變動	**4,695**
截至2026年6月30日(未經審計)	**94,121**
截至2025年1月1日(經審計)	100,309
分派	(17,992)
公允價值變動	
— 列作以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的於非上市公司中的股權投資的公允價值變動	(4,152)
截至2025年6月30日(未經審計)	78,165

19. 金融工具的公允價值計量(續)

(c) 並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

就並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債而言，本公司董事認為，由於簡明合併財務報表中的金融資產及金融負債期限較短或利率接近市場利率，因此其賬面價值約等於其公允價值。

20. 關聯方交易

本集團與其關聯方於報告期間進行了以下重大交易並存在以下結餘。

(a) 關聯方名稱及與關聯方的關係

下列公司為截至2026年6月30日止六個月與本集團進行交易及／或與本集團存在結餘的本集團的重大關聯方。

關聯方名稱	關係
JD.com, Inc.	本公司的最終母公司
JD Jiankang Limited	本公司的直屬母公司
京東集團	由JD.com, Inc.控制
唐山弘慈醫療管理有限公司及其子公司(「**唐山弘慈**」)	本公司的合營企業
京东科技控股股份有限公司及其子公司(「**京東科技**」)	京東集團的聯營企業，由劉強東先生控制

20. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的重大交易

本公司董事認為，關聯方交易乃根據本集團與各關聯方之間協商的條款於一般業務過程中開展。本集團與關聯方進行交易的定價政策是在關聯方之間相互協商的基礎上確定的。

於截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月進行的按上述條款及定價政策列賬的與關聯方之間的重大交易詳情單獨列示如下：

		截至6月30日止六個月	
	附註	**2026年** **人民幣千元** **(未經審計)**	2025年 人民幣千元 (未經審計)
向關聯方提供的服務與產品：			
向京東集團提供的營銷服務	1	**2,214,700**	1,624,027
向京東集團提供的其他服務		**59,505**	26,260
向京東科技提供的服務		**2,251**	691
向唐山弘慈提供的產品		**61**	27,399
由關聯方提供的服務與產品：			
由京東集團提供的物流與倉儲服務	1	**2,702,592**	2,492,589
由京東集團提供的技術和流量支持服務	2	**1,506,808**	1,338,353
由京東集團提供的營銷服務	3	**714,420**	592,353
由京東集團提供的其他服務及股份支付	4	**532,476**	435,673
由京東科技提供的服務	5	**317,557**	159,810

向關聯方提供的服務與產品

1. 本集團向京東集團提供營銷服務。本集團根據相關標準營銷服務協議向京東集團收取營銷服務費。

20. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的重大交易(續)

由關聯方提供的服務與產品

1. 京東集團向本集團提供多種物流服務(包括但不限於倉庫運作及倉儲服務、國內及國際配送服務、海關登記及清關服務、標準及特殊包裝服務以及不時提供的其他增值物流服務)作為服務費的交換。物流服務費乃經公平磋商後釐定,並根據多種因素收取,包括所佔用的存儲空間以及包裹的重量及配送距離。

2. 京東集團通過其線上平台(例如www.jd.com)向本集團提供技術和流量支持服務。技術和流量支持服務主要包括為本集團商家及供應商提供用戶流量支持、品牌活動、運營支持和廣告投放。京東集團按固定費率就通過其線上平台產生的健康產品及服務的已完成訂單量收取佣金。

3. 京東集團向本集團提供營銷服務。京東集團根據相關標準營銷服務協議向本集團收取營銷服務費。

4. 京東集團提供的其他服務,包括但不限於通過第三方支付服務提供商提供的支付渠道的支付服務及後台管理支持服務。京東集團亦根據京東集團股權激勵計劃向本集團的合資格員工授予限制性股份單位。

5. 本集團根據相關標準支付服務協議及共享服務協議使用京東科技提供的若干支付服務及其他共享服務。

(c) 與主要關聯方存在以下結餘

	截至2026年6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付京東集團款項	**3,083,341**	3,346,766
應付其他主要關聯方款項	**76,087**	30,484

20. 關聯方交易(續)

(c) 與主要關聯方存在以下結餘(續)

應付京東集團款項屬貿易性質、無抵押且不計息。

應收唐山弘慈款項主要來自一筆附息貸款，截至2026年6月30日，該貸款已就本金及累計利息確認信用損失準備人民幣302百萬元(2025年12月31日：人民幣307百萬元)。除此之外，應收唐山弘慈款項屬貿易性質、無抵押且不計息。截至2026年6月30日，本集團確認了應收唐山弘慈貿易款項的信用損失準備人民幣87.2百萬元(2025年12月31日：人民幣98.3百萬元)。

計入預提費用及其他應付款項的應付其他主要關聯方款項屬貿易性質、無抵押且不計息。

此外，京東集團通過購買本集團合資格消費者信貸應收款項向本集團提供應收款項管理服務。截至2026年6月30日止六個月，已轉讓信貸應收款項為人民幣70.1百萬元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣91.5百萬元)。

(d) 主要管理人員薪酬

董事及其他主要管理人員薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
薪金及獎金	**3,250**	2,525
股份支付	**210,247**	89,682
退休金成本 — 設定提存計劃	**69**	74
福利、醫療及其他利益	**223**	179
	213,789	92,460

21. 報告期後事項

自2026年6月30日至2026年8月13日董事會批准本簡明合併財務報表期間，並無任何重大期後事項。

釋義

「美國存託股」	指	JD.com的美國存託股，每一股美國存託股代表兩股A類普通股
「聯屬人士」	指	就任何特定人士而言，指直接或間接控制上述特定人士或受上述特定人士直接或間接控制或與上述特定人士受到直接或間接共同控制的任何其他人士
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予的涵義
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「核數師」	指	本公司的核數師德勤•關黃陳方會計師行
「獎勵股份」	指	根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的股份
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「《企業管治守則》」	指	上市規則附錄C1第二部分所載的《企業管治守則》(經不時修訂)
「中國」	指	中華人民共和國
「A類普通股」	指	JD.com股本內每股面值0.00002美元的A類普通股，A類普通股持有人可就JD.com股東大會提呈的任何決議案享有每股一票的投票權
「B類普通股」	指	JD.com股本內每股面值0.00002美元的B類普通股，享有JD.com的不同投票權，使B類普通股持有人可就JD.com股東大會提呈的任何決議案享有每股20票的投票權
「本公司」或「京東健康」	指	京东健康股份有限公司，一家於2018年11月30日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司

「關連交易」	指	具有上市規則賦予的涵義
「關聯併表實體」	指	我們通過合同安排控制的實體，即境內控股公司及其各自子公司
「合同安排」	指	外商獨資企業、境內控股公司及登記股東訂立的一系列合同安排
「控股股東」	指	具有上市規則賦予的涵義，除文義另有指明外，指JD Jiankang、JD.com、劉強東先生、Max Smart Limited及Fortune Rising Holdings Limited
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售，定義見招股章程
「本集團」或「我們」	指	本公司、其子公司以及不時的關聯併表實體
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「國際財務報告會計準則」	指	國際會計準則理事會不時發佈的國際財務報告會計準則
「JD.com」	指	JD.com, Inc.，我們的控股股東之一，一家於2006年11月6日在英屬維爾京群島註冊成立的公司，隨後於2014年1月16日根據開曼群島法律以存續之形式註冊作為獲豁免公司進駐開曼群島，其股份根據上市規則第十九C章於主板上市(股份代號：9618(港幣櫃台)及89618(人民幣櫃台))，其美國存託股於納斯達克上市(代碼為「JD」)
「京東集團」	指	JD.com、其子公司及關聯併表實體，不包括本集團
「京東工業」	指	京东工业股份有限公司，一家於2019年11月5日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於主板上市(股份代號：7618)

「JD Jiankang」	指	JD Jiankang Limited，一家於2019年4月24日在英屬維爾京群島註冊成立的公司，由JD.com全資擁有，為我們的控股股東之一
「京東物流」	指	京东物流股份有限公司，一家於2012年1月19日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於主板上市(股份代號：2618)
「京東產發」	指	京东智能产发股份有限公司(前稱JD Property Group Corporation)，一家於2012年1月19日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「上市」	指	股份於主板上市
「上市日期」	指	2020年12月8日，即股份於聯交所上市的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所創業板並與聯交所創業板並行運作
「《標準守則》」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「境內控股公司」	指	宿遷京東天寧健康科技有限公司，一家於中國成立的公司，為我們的關聯併表實體
「首次公開發售後股份獎勵計劃」	指	本公司於2020年11月23日採納的首次公開發售後股份獎勵計劃
「首次公開發售後購股權計劃」	指	本公司於2020年11月23日採納的首次公開發售後購股權計劃
「首次公開發售前員工股權激勵計劃」	指	本公司於2020年9月14日採納的首次公開發售前員工股權激勵計劃
「招股章程」	指	日期為2020年11月26日的本公司招股章程

「登記股東」	指	境內控股公司的登記股東(即檀賽利女士、隋婷婷女士及張雯女士)
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0000005美元的普通股
「股東」	指	股份的持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「子公司」	指	具有香港法例第622章《公司條例》第15條所賦予的涵義(經不時修訂、補充或其他方式修改)
「主要股東」	指	具有上市規則賦予的涵義
「美國證交會」	指	美國證券交易委員會
「美國」	指	美利堅合眾國及其領地、屬地及其所有管轄地域
「美元」	指	美國的法定貨幣美元
「外商獨資企業」	指	北京京東健康有限公司,一家於2019年6月6日在中國成立的公司及為本公司的全資子公司
「%」	指	百分比

JDH京东健康

首 席 健 康 管 家

The Go-to Health Management Platform