

理想汽車

（於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司）

股份代號：2015

2026 中期報告

目錄

公司資料	**2**
財務表現摘要	**3**
業務回顧及前景	**5**
管理層討論及分析	**8**
企業管治	**13**
其他資料	**19**
中期財務資料的審閱報告	**35**
未經審計簡明合併財務報表及附註	**36**
釋義	**112**

公司資料

執行董事
李想先生*(董事長、首席執行官兼創始人)*
李鐵先生
馬東輝先生

非執行董事
王興先生
樊錚先生

獨立非執行董事
肖星教授
趙宏強先生
姜震宇先生

審計委員會

肖星教授*(主席)*
趙宏強先生
姜震宇先生

薪酬委員會

趙宏強先生*(主席)*
李想先生
姜震宇先生

提名及企業管治委員會

姜震宇先生*(主席)*
肖星教授
趙宏強先生

聯席公司秘書

王揚先生
劉綺華女士

授權代表

李鐵先生
劉綺華女士

中國總辦事處及主要營業地點

中國
北京市
順義區
文良街11號(郵編：101399)

香港主要營業地點

香港銅鑼灣
希慎道33號利園一期
19樓1912室

註冊辦事處

PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

審計師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712至1716號舖

股份過戶登記總處及過戶處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall, Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102, Cayman Islands

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司
中國廣東省
深圳市
深南大道7088號
招商銀行大廈

香港股份代號

2015

納斯達克股份代號

LI

公司網站

ir.lixiang.com

財務表現摘要

	截至6月30日止六個月		
	2025年	**2026年**	變動(%)
	（未經審計）	**（未經審計）**	
	（人民幣千元，百分比除外）		
收入	56,172,427	**48,649,801**	(13.4)%
毛利	11,385,428	**4,644,100**	(59.2)%
經營利潤／(虧損)	1,098,672	**(5,299,640)**	不適用
税前利潤／(虧損)	2,063,409	**(4,550,046)**	不適用
淨利潤／(虧損)	1,743,581	**(3,981,289)**	不適用
歸屬於理想汽車普通股股東的綜合收益／(虧損)	1,499,289	**(4,428,787)**	不適用
非美國公認會計準則財務指標：			
非美國公認會計準則淨利潤／(虧損)	2,482,436	**(3,606,512)**	不適用

非美國公認會計準則財務指標

本公司使用非美國公認會計準則財務指標，比如非美國公認會計準則淨利潤／(虧損)，以評估其經營業績及用於制定財務及經營決策。通過剔除股份支付薪酬費用之影響，本公司認為非美國公認會計準則財務指標有助於識別其業務的基本趨勢及增強對本公司過往表現及未來前景的整體理解。本公司亦認為非美國公認會計準則財務指標有助於更清晰地了解本公司管理層在財務和經營決策中所使用的核心指標。

非美國公認會計準則財務指標並無根據美國公認會計準則呈列，或有別於其他公司所使用的非美國公認會計準則會計處理及報告方法。非美國公認會計準則財務指標作為分析工具有局限性，且於評估本公司的經營表現時，投資者不應單獨考慮該等指標，或取代根據美國公認會計準則編製的財務資料。本公司鼓勵投資者及其他人士全面審查其財務資料，而非依賴單一的財務指標。

本公司將非美國公認會計準則財務指標調整至最具可比性的美國公認會計準則業績指標，以減少該等限制，所有指標均應於評估本公司業績時予以考慮。

財務表現摘要

下表載列所示期內的美國公認會計準則及非美國公認會計準則業績的未經審計對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
	（未經審計）	**（未經審計）**
	（人民幣千元）	
淨利潤／（虧損）	1,743,581	**(3,981,289)**
股份支付薪酬費用	738,855	**374,777**
非美國公認會計準則淨利潤／（虧損）[1]	2,482,436	**(3,606,512)**

1. 非美國公認會計準則對所有呈列期間並無税務影響。

業務回顧及前景

報告期間的業務回顧

2026年上半年，面對激烈的市場競爭與重大車型迭代期，理想汽車憑藉出色的產品力，在人民幣20萬元及以上中國新能源汽車市場，仍以12.1%的市佔率穩居中國汽車品牌銷量榜首。報告期內，理想汽車實現新車交付193,472輛，錄得收入總額人民幣486億元。截至2026年6月30日，理想汽車的累計交付量達到1,733,687輛。

產品

我們基於自研技術的構建及迭代，煥新產品矩陣，以更出色的產品體驗滿足不同的用戶需求，持續創造用戶價值。

2026年上半年，我們先後發佈全新理想L9和全新理想L8。兩款車型均提供Ultra和Livis兩個版本，均標配72.7度的5C電池、理想汽車第三代增程器、高通驍龍8797芯片和線控轉向及後輪轉向。Ultra版本均搭載理想汽車第三代雙腔雙閥魔毯空氣懸架及一顆自研馬赫M100芯片，Livis版本均搭載自研800V主動懸架系統、線控機械制動EMB及兩顆馬赫M100芯片。理想L9 Ultra和理想L9 Livis的售價分別為人民幣459,800元和人民幣509,800元。理想L8 Ultra和理想L8 Livis的售價分別為人民幣369,800元和人民幣429,800元。全新理想L9和全新理想L8分別於2026年5月和6月開啟交付。

我們堅持以最高標準打造產品。據中國保險汽車安全指數(C-IASI)新規程評測結果，2026年上半年，理想i8和理想i6在車內乘員安全、車外行人安全、車輛輔助安全以及新能源汽車專項測試中，均獲得最高評級，在耐撞性與維修經濟性方面獲得「G」評級。

智能汽車之外，理想AI眼鏡Livis的能力也在持續進化。6月的OTA升級為其新增了同聲傳譯、手機端語音助手喚醒等六項核心功能，並優化了視頻畫質和傳輸速度等六項體驗。其中，單次錄音時長提升至最高7小時，視頻傳輸時間縮短約20%，進一步提升了用戶體驗。

研發

我們始終堅持自研核心技術，以構築長期競爭壁壘。同時，通過芯片、編譯器、操作系統與AI大模型等的軟硬件深度協同設計，我們在實現性能最大化的同時，持續推動成本優化。

2026年上半年，自研芯片馬赫M100和馬赫VLA模型的成功一體化部署量產上車，是我們在AI核心技術全棧閉環上的重要里程碑。

作為全球首款基於動態數據流架構的大算力端側推理芯片，馬赫M100採用5nm車規級工藝，單芯片算力達到1,280TOPS，算力利用率超過80%，相比上一代架構提升了一倍。馬赫M100的推出，標誌著我們從架構設計、編譯器研發到散熱系統與功能安全，實現了全鏈路的自主突破。

業務回顧及前景

在語言智能模型方面，我們基於自研多模態大語言模型MindGPT迭代出馬赫Mind-Pro及馬赫Mind-Edge。馬赫Mind-Pro是一款雲端Agent大模型，能覆蓋車輛控制、智慧出行、辦公、問答、娛樂等全部車載高頻場景。綜合看，其在Token生成速度、任務完成質量、Token使用成本、端到端響應時延四大商業核心維度表現出色，是可量產落地、高性價比的模型。馬赫Mind-Edge則是行業首個真正量產落地的端側原生具身智能體。我們採用多模態流式時序建模，讓馬赫Mind-Edge能夠連續理解動態的物理世界，具備因果推理和自主決策能力。它可以在車端本地進行全天候主動感知、實時調用車輛硬件實現自主控車、並進行多模態交互。

在機器智能模型方面，我們的馬赫VLA在底層採用突破性的原生3D ViT，通過在編碼階段直接完成對3D空間與語義的統一理解，並整合激光雷達和視覺信息，3D ViT實現了50%的可視距離提升，也讓模型從模仿學習進化到類似人類的理解學習。此外，基於新一代架構，我們將感知、預測、規劃模塊統一成原生多模態MoE大模型，在同一個框架裡對齊空間感知、思考推理、駕駛行為，大幅提升風險預判、意圖理解和執行決策的效率及準確率。後續我們將憑藉更大的模型規模、更高精度和更高幀率的數據訓練，驅動輔助駕駛體驗的持續躍升。

更重要的是，馬赫M100芯片和馬赫VLA模型的能力邊界還可從汽車延伸至更廣泛的具身智能領域，支持更多AI場景，為我們未來的具身智能產品奠定了堅實的技術底座。

以AI重塑製造

我們利用AI賦能製造全流程。例如，依託可重構的模塊化工站，我們構建起高度自動化的底盤生產線，大幅提升了生產效率。在質量管理環節，理想智能製造操作系統實時監控超5萬個工藝點，將品質把控從事後追溯升級為事前預防。在供應鏈協同上，AI工具的規模化應用已替代超700項人工檢測，我們還借助連山數據智能平台賦能供應鏈夥伴，實現庫存與品質的一體化協同管理。我們不斷突破智能製造體系的創新邊界，驅動製造效率及質量的持續提升，並最終將體系能力轉化為用戶可感知、可信賴的產品力。

銷售及服務網絡

2026年上半年，我們正式落地門店合夥人計劃，以提升經營效率為核心開展精細化運營。通過下放經營決策權與利潤分享權，一線銷售團隊的主觀能動性顯著提升，核心管理團隊的長期經營意願也得到加強。在此基礎上，門店主動深耕本地用戶運營與區域口碑，長期核心競爭力得以夯實。截至2026年6月30日，在全國，我們於160個城市擁有495家零售中心，並於220個城市運營536家售後維修中心及理想汽車授權服務中心。

業務回顧及前景

我們廣覆蓋、高效率的超充網絡深受用戶認可，為上半年新一代車型的成功上市提供了堅實支撐。截至2026年6月30日，我們在全國已有4,097座理想超充站投入使用，配備22,593根充電樁。其中，高速超充站超1,400座，城市超充站近2,700座，4C和5C樁佔比已提升至70%。此外，6月，我們上線首座全車位全自動的5C超充站，「駛入降地鎖－插槍－充電－拔槍－駛出繳費」全程自動，無需人工干預。我們將持續優化其安全避障性能、機械臂執行任務時間等，並將陸續增加自動超充站的數量，為用戶帶來更高效、便捷、智能化的充電體驗。

海外擴展

我們穩步推進國際化戰略，針對不同市場，採用分階段擴展策略，依託當地頭部合作夥伴，快速搭建銷售、交付、售後於一體的完整服務體系。今年4月，我們正式簽約了阿聯酋、沙特阿拉伯的頭部經銷商，並於6月正式進入澳門市場。產品端，我們堅持區域精準適配，在新車型研發階段即完成海外法規適配，並針對當地使用場景進行軟硬件性能優化，力求以極致的本土化體驗，構建可持續的國際化競爭力。

環境、社會及管治(ESG)

於2026年4月10日，我們發佈2025年ESG報告及首份氣候相關披露報告，展示了相關戰略舉措、切實成果以及對可持續發展的不懈承諾。如需了解更多有關信息，請訪問https://ir.lixiang.com/zh-hant/esg查看完整報告。

於報告期後的近期發展

交付量更新

本公司於2026年7月交付新車30,468輛。截至2026年7月31日，在全國，本公司於159個城市擁有490家零售中心，於219個城市運營536家售後維修中心及理想汽車授權服務中心，並已投入使用4,141座理想超充站，配備22,841個充電樁。

新一代理想L6

2026年7月，本公司發佈新一代理想L6，並正式開啟交付。該車型底盤採用新一代全鋁懸架和雙閥連續可變阻尼減振器，輔助駕駛系統搭載馬赫M100芯片和全面升級的感知硬件，並採用增程專用51度磷酸鐵鋰超充電池。新一代理想L6的售價為人民幣249,800元。

業務前景

展望2026年下半年，除現有純電產品矩陣的迭代，我們還計劃於9月發佈全新純電旗艦SUV理想i9，進一步完善純電產品矩陣，以覆蓋更廣泛的消費群體。同時，繼全新理想L9於7月先後登陸哈薩克斯坦與烏茲別克斯坦，並在哈薩克斯坦啟動本地化生產後，我們將持續穩步推進國際化戰略佈局。未來，我們將堅定以具身智能為核心戰略，依託軟硬一體的全棧自研與持續迭代，打造出能為用戶創造更多價值的產品。

管理層討論及分析

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
	（未經審計）	**（未經審計）**
	（人民幣千元）	
收入：		
車輛銷售	53,563,718	**45,599,670**
其他銷售和服務	2,608,709	**3,050,131**
收入總額	56,172,427	**48,649,801**
銷售成本：		
車輛銷售	(43,075,219)	**(42,021,304)**
其他銷售和服務	(1,711,780)	**(1,984,397)**
銷售成本總額	(44,786,999)	**(44,005,701)**
毛利總額	11,385,428	**4,644,100**
營業費用：		
研發費用	(5,324,024)	**(5,497,792)**
銷售、一般及管理費用	(5,248,770)	**(4,327,247)**
其他營業收益／(費用)，淨額	286,038	**(118,701)**
營業費用總額	(10,286,756)	**(9,943,740)**
經營利潤／(虧損)	1,098,672	**(5,299,640)**
其他(支出)／收入：		
利息支出	(97,996)	**(156,906)**
利息收入及投資收益，淨額	1,012,715	**849,053**
其他，淨額	50,018	**57,447**
税前利潤／(虧損)	2,063,409	**(4,550,046)**
所得税(費用)／收益	(319,828)	**568,757**
淨利潤／(虧損)	1,743,581	**(3,981,289)**
減：歸屬於非控股權益的淨利潤	686	**12,423**
歸屬於理想汽車普通股股東的淨利潤／(虧損)	1,742,895	**(3,993,712)**
淨利潤／(虧損)	1,743,581	**(3,981,289)**
税後其他綜合虧損		
零税後外幣折算調整	(243,606)	**(435,075)**
税後其他綜合虧損總額	(243,606)	**(435,075)**
綜合收益／(虧損)總額	1,499,975	**(4,416,364)**
減：歸屬於非控股權益的綜合收益	686	**12,423**
歸屬於理想汽車普通股股東的綜合收益／(虧損)	1,499,289	**(4,428,787)**

管理層討論及分析

收入

收入總額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣562億元減少13.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣486億元。

車輛銷售收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣536億元減少14.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣456億元，主要由於產品組合不同使得平均售價下降以及車輛交付量的減少。

其他銷售和服務收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣26億元增加16.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣31億元，主要由於提供服務及銷售配件增加，與累計汽車銷售增加相一致。

銷售成本

銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣448億元減少1.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣440億元，主要由於車輛交付量的減少。

毛利及毛利率

由於上述原因，毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣114億元減少59.2%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣46億元。毛利率由截至2025年6月30日止六個月的20.3%下降至截至2026年6月30日止六個月的9.5%，主要由於車輛毛利率的下降。

車輛毛利率由截至2025年6月30日止六個月的19.6%下降至截至2026年6月30日止六個月的7.8%，主要由於不同產品組合。

研發費用

研發費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣53億元增加3.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣55億元。研發費用較截至2025年6月30日止六個月保持相對穩定。

銷售、一般及管理費用

銷售、一般及管理費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣52億元減少17.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣43億元，主要由於僱員薪酬減少。

管理層討論及分析

經營利潤／(虧損)

由於上述原因，截至2026年6月30日止六個月的經營虧損為人民幣53億元，而截至2025年6月30日止六個月的經營利潤則為人民幣11億元。

利息收入及投資收益，淨額

利息收入及投資收益，淨額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣10億元減少16.2%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣849.1百萬元，主要由於利息收入減少，部分被股權投資的公允價值變動所抵銷。

所得稅(費用)／收益

截至2026年6月30日止六個月的所得稅收益為人民幣568.8百萬元，而截至2025年6月30日止六個月的所得稅費用則為人民幣319.8百萬元，主要由於稅前利潤減少及有效稅率變動。截至2026年6月30日止六個月的有效稅率為12.5%，而截至2025年6月30日止六個月則為15.5%。

淨利潤／(虧損)

由於上述原因，截至2026年6月30日止六個月的淨虧損為人民幣40億元，而截至2025年6月30日止六個月的淨利潤則為人民幣17億元。

流動資金以及融資及借款來源

截至2026年6月30日止六個月，我們主要通過我們的現有現金及資本資源為我們的現金需求提供資金。我們的現金狀況[2]於2026年6月30日為人民幣875億元，而於2025年12月31日則為人民幣1,012億元。

本集團借款於2026年6月30日的到期情況載於本報告未經審計簡明合併財務報表附註12。

重大投資

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無作出或持有任何重大投資。

重大收購及出售

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無對附屬公司、併表聯屬實體、聯營公司或合營企業進行任何重大收購或出售。

2. 現金狀況包括現金及現金等價物、受限制現金、定期存款及短期投資，以及包含在長期投資中的長期定期存款及理財產品。

管理層討論及分析

抵押資產

截至2026年6月30日，我們抵押若干生產廠房及土地使用權以獲得借款，其詳情載於本報告未經審計簡明合併財務報表附註12。除本報告所披露者外，我們截至2026年6月30日並無重大抵押資產。

重大投資或資本資產未來計劃

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大投資或資本資產的詳細未來計劃。

資產負債比率

截至2026年6月30日，本公司的資產負債比率（即負債總額除以資產總額，按百分比列示）為53.1%（截至2025年12月31日：52.6%）。

外匯風險敞口

我們的支出主要以人民幣計價，因此我們主要面臨與人民幣兑美元匯率變動有關的風險。我們及我們附屬公司（其功能貨幣為美元）面臨所持有的以人民幣計值的現金及現金等價物、受限制現金、定期存款及短期投資和長期理財產品，以及我們附屬公司（其功能貨幣為人民幣）所持有的以美元計值的現金及現金等價物、受限制現金、定期存款及短期投資和長期理財產品所產生美元匯率波動的影響。我們在我們認為適當的時候為降低匯兑風險而進行對沖交易。

如果我們需要將美元兑換成人民幣以進行運營，人民幣兑美元升值將對我們自兑換獲得的人民幣金額產生不利影響。反之，如果我們決定將人民幣兑換成美元以支付給供應商或為我們的A類普通股或美國存託股份支付股息或用於其他業務用途，則美元兑人民幣的升值將對我們獲得的美元金額產生負面影響。

或然負債

截至2026年6月30日，本公司並無任何重大或然負債。

資本承諾

截至2026年6月30日，本公司的資本承諾為人民幣48億元（截至2025年12月31日：人民幣63億元），主要涉及建造和購買生產設施、設備和工具。

管理層討論及分析

僱員及薪酬

報告期間的僱員薪酬費用總額(包括股份支付薪酬費用)為人民幣60億元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣67億元。

我們的僱員薪酬主要包括薪金、獎金及社會保險繳款。根據適用法律法規，我們繳納了僱員的社會保險(包括養老金計劃、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險)及住房公積金。

我們有一個系統的培訓體系，涵蓋管理和專業的職業發展路徑。我們的僱員定期接受來自管理、技術、監管及其他內部演講者及外部顧問的培訓。我們的僱員也可以通過同事之間的相互學習來提高他們的技能。新僱員將接受崗前培訓及一般培訓。

截至2026年6月30日，本公司共有27,048名僱員。下表載列截至2026年6月30日按職能劃分的僱員總人數：

職能	截至2026年6月30日
研發	**5,682**
生產	**8,051**
銷售	**11,082**
一般及管理	**2,233**
合計	**27,048**

我們亦已採納2019年股份激勵計劃、2020年股份激勵計劃及2021年股份激勵計劃。

企業管治

不同投票權

本公司通過不同投票權進行控制。根據該架構，本公司的股本包括A類普通股及B類普通股。對於提呈本公司股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投一票，而B類普通股持有人則每股可投十票，惟就保留事項有關的決議案投票除外，在此情況下，每股股份享有一票投票權。

儘管不同投票權受益人並不擁有本公司股本的大部分經濟利益，不同投票權架構令不同投票權受益人仍可對本公司行使投票控制權。不同投票權受益人目光長遠，實施長期策略，其遠見及領導能使本公司長期受益。

投資者務請留意投資於不同投票權架構公司的潛在風險，特別是不同投票權受益人的利益未必總與股東整體利益一致，不同投票權受益人將能對本公司事務及股東決議案的結果施加重大影響。投資者應經適當及審慎考慮後再作出投資本公司的決定。

不同投票權受益人為李先生。下表載列截至最後實際可行日期不同投票權受益人持有的所有權和投票權：

股份類別	股份數目	佔已發行及發行在外的股本的概約百分比[1]	佔總投票權的概約百分比（保留事項之外事項）[1][2][3]	佔總投票權的概約百分比（保留事項）[1][2][3]	佔實際投票權的概約百分比（保留事項之外事項）[1][2][4]	佔實際投票權的概約百分比（保留事項）[1][2][4]
A類普通股	119,170,321	5.73%	2.30%	5.73%	0.21%	0.54%
B類普通股	345,199,159	16.61%	66.57%	16.61%	67.99%	17.52%
合計	464,369,480	22.34%	68.87%	22.34%	68.20%	18.06%

附註：

(1) 假設概無根據股份激勵計劃或2028年票據的轉換進一步發行股份，且不包括本公司持有的庫存股份。上表所載的若干百分比數字已作約整。因此，上表內所示的總數未必為其之前數字的算術總和。

(2) A類普通股股東對其持有的每份股份享有一票投票權，B類普通股股東對其持有的每份股份享有十票投票權（除有關保留事項的決議案外，每份股份均使股東有一票投票權）。總／實際投票權的計算亦計及因行使或歸屬根據股份激勵計劃授出的獎勵而發行予受託人用於大量發行美國存託股份（留作日後發行）的16,431,018股A類普通股所附帶的投票權。

(3) 假設達成所有業績條件（定義見招股章程），且已就所有首席執行官獎勵股份（為每股享有一票投票權的A類普通股）悉數支付獎勵溢價（定義見招股章程）。

企業管治

(4) 假設達成若干業績條件(定義見招股章程)但未就首席執行官獎勵股份解除限制,且概無就任何首席執行官獎勵股份(為每股享有一票投票權的A類普通股)支付獎勵溢價(定義見招股章程)。

(5) 截至最後實際可行日期,本公司持有84,711,044股庫存股份。李先生作為不同投票權受益人,將根據《上市規則》第8A.21條,按1:1的比例進一步將3,318,614股B類普通股轉換為A類普通股,以使附帶不同投票權的股份比例不會上升,從而符合《上市規則》第8A.13及8A.15條的規定。

截至最後實際可行日期,李先生通過其中介公司實益擁有並控制合共345,199,159股B類普通股及119,170,321股A類普通股(其中108,557,400股為每股享有一票投票權的首席執行官獎勵股份)。(i)未計及所有首席執行官獎勵股份所附帶的投票權;(ii)假設概無根據股份激勵計劃或2028年票據的轉換進一步發行股份;(iii)不計及因行使或歸屬根據股份激勵計劃授出的獎勵而發行予受託人用於大量發行美國存託股份(留作日後發行)的16,431,018股A類普通股所附帶的投票權;及(iv)不計及本公司持有的84,711,044股庫存股份所附帶的投票權,李先生的股權(a)約佔本公司已發行及發行在外的股份的22.34%;(b)就涉及保留事項之外事項的股東決議案而言,約佔本公司投票權的68.42%;及(c)就涉及保留事項的股東決議案而言,約佔18.21%。李先生通過Cyric Point Enterprises Limited全資擁有的Amp Lee Ltd.持有B類普通股,而Cyric Point Enterprises Limited的全部權益由李先生(作為授予人)為自身及其家族的利益建立的信託持有。

B類普通股可按1:1的比例轉換為A類普通股。截至最後實際可行日期,假設所有已發行及發行在外的B類普通股轉換為A類普通股,本公司將發行345,199,159股A類普通股,約為所有B類普通股獲悉數轉換後已發行及發行在外的A類普通股屆時經擴大總數的16.61%。根據《上市規則》第8A.22條,當不同投票權受益人不再對我們的任何B類普通股擁有實益擁有權時,我們的B類普通股所附帶的不同投票權將終止。這可能會在下列情況下發生:

(i) 當發生《上市規則》第8A.17條所列的任何情況時,具體而言,不同投票權受益人:(1)身故;(2)不再是董事會成員;(3)被聯交所視為無能力履行董事職責;或(4)被聯交所視為已不符合《上市規則》所載董事規定;

(ii) 當B類普通股持有人將所有B類普通股或其附帶的表決權的實益擁有權或經濟利益轉讓給他人時(《上市規則》第8A.18條所允許的情況除外);

(iii) 當代表不同投票權受益人持有B類普通股的公司不再符合《上市規則》第8A.18(2)條時;或

(iv) 當所有B類普通股被轉換為A類普通股時。

企業管治

遵守企業管治守則

董事會致力於達致高水準的企業管治。董事會相信，高水準的企業管治對本公司提供架構以保障股東利益及提升企業價值及問責程度至關重要。本公司已採納《上市規則》附錄C1所載企業管治守則的原則及守則條文作為本公司的企業管治常規基準。

於報告期間，我們已遵守《上市規則》附錄C1所載的企業管治守則的全部適用守則條文，惟以下守則除外。

企業管治守則守則條文第C.2.1條建議，但並無規定，董事長及首席執行官的職責應予區分，不應由同一人士擔任。李先生兼任董事長及本公司首席執行官，故本公司就該條文有所偏離。李先生為我們的創始人且於業務經營及管理方面擁有豐富經驗。董事會認為，董事長及首席執行官由李先生同時兼任可確保本公司內部的一致領導，並使整體戰略規劃更有效及更具效率。此結構將確保本公司迅速及有效地作出及執行決定。

董事會認為該安排並不會損害權力及權責的平衡。此外，所有重大決定乃經諮詢董事會成員（包括相關董事委員會及三名獨立非執行董事）後作出。董事會將不時重新評估董事長及首席執行官的職務分工，經計及本集團的整體情況，可能會建議日後由不同人士分別擔任該兩項職務。本公司將繼續定期審閱及關注企業管治常規，確保遵守企業管治守則並維持本公司高標準的企業管治常規。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司A類普通股於2021年8月12日在聯交所上市，自此，標準守則一直適用於本公司。

本公司已採納管理層證券交易政策（「**守則**」）（其條款不遜於《上市規則》附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則）作為其證券交易的守則，以規管本公司董事及相關僱員的所有證券交易及守則載列的其他事宜。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，彼等確認於報告期間一直遵守守則。

企業管治

董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審計委員會、薪酬委員會以及提名及企業管治委員會，以監督本公司事務各特定範疇。各董事委員會均根據其指定職權範圍(憲章)運作。董事委員會的職權範圍(憲章)可於本公司及聯交所網站查閱。

審計委員會

本公司遵照《上市規則》第3.21條及企業管治守則成立審計委員會。

審計委員會的主要職責為審閱及監督本集團的財務報告程序以及風險管理及內部控制系統、審閱及批准關連交易以及為董事會提供建議及意見。

審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即肖星教授、趙宏強先生及姜震宇先生，其中肖教授擔任審計委員會主席。肖教授及趙宏強先生均具備《上市規則》第3.10(2)及3.21條所規定的適當專業資格。

審計委員會已審閱本公司截至2026年6月30日止六個月的未經審計簡明合併中期業績及本中期報告，並已與獨立核數師會面。審計委員會亦已與本公司高級管理層成員討論有關本公司採用會計政策及常規事宜以及內部控制及財務報告事宜。

此外，獨立核數師已按照國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱我們截至2026年6月30日止六個月的未經審計簡明合併財務報表。

薪酬委員會

本公司遵照《上市規則》第3.25條及企業管治守則成立薪酬委員會。

薪酬委員會的主要職責為審視董事的表現及審查董事薪酬並就董事薪酬及其服務合約向董事會作出建議，評估首席執行官及首席財務官的表現並就其薪酬條款進行審查及向董事會作出建議，審查和批准其他高級管理人員和高級管理層的薪酬及僱員福利計劃，審查及／或批准與《上市規則》第十七章的股份計劃有關的事宜，及於本公司企業管治報告中對所審查及／或批准的重大事項作出相關披露。

薪酬委員會由三名董事組成，即執行董事李想先生、獨立非執行董事趙宏強先生及姜震宇先生，其中趙先生擔任薪酬委員會主席。

企業管治

於報告期間，本公司(i)向李鐵先生授予10,000,000份購股權、向馬東輝先生授予15,000,000份購股權及向謝炎先生授予10,000,000份購股權，於實現績效目標後，歸屬期可能少於12個月；及(ii)向馬東輝先生授予300,000股受限制股份單位，歸屬期少於12個月。薪酬委員會認為歸屬期少於12個月屬適當且有關安排符合2019年計劃及2020年計劃的目的。進一步詳情請參閱本公司日期為2026年6月16日的公告。

提名及企業管治委員會

本公司遵照企業管治守則及《上市規則》第3.27A、8A.27、8A.28及8A.30條成立提名及企業管治委員會。

提名及企業管治委員會的主要職責為(其中包括)：就其提名職能而言，至少每年與董事會檢討整個董事會的架構、人數及組成，協助董事會維持董事會技能矩陣，並就為使董事會反映董事會整體獨立性、知識、經驗、技能、專長及多元化適當均衡而須採取的措施提出建議(如必要)及擁有納斯達克股票市場及聯交所規定的至少最低數目的獨立董事，及為實施本公司公司策略，評估獨立非執行董事的獨立性而擬對董事會作出的變動提出建議，制定和向董事會建議董事會和下屬委員會成員資格的標準，向董事會建議提名為董事和各董事會下屬委員會成員的人選，制定並向董事會推薦一套企業管治指引；為本公司定期評估董事會表現提供支持，及就其企業管治職能而言，確保本公司的營運及管理符合全體股東的利益，亦確保本公司遵守《上市規則》並維護本公司的不同投票權架構。

提名及企業管治委員會由三名獨立非執行董事組成，即肖星教授、趙宏強先生及姜震宇先生。姜先生擔任提名及企業管治委員會主席。

提名及企業管治委員會須向董事會確認，其是否認為本公司已採納足夠企業管治措施，管理本集團與不同投票權受益人之間的潛在利益衝突，以確保本公司營運及管理一致符合股東整體利益。

提名及企業管治委員會須檢討合規顧問的薪酬及委聘條款，並向董事會確認，其並不知悉任何因素，可能致使其須建議是否解聘現任合規顧問或委聘新合規顧問。

於2026年3月12日，提名及企業管治委員會舉行會議並審議及／或報告以下事宜：

董事會組成、規模及程序

(a) 董事會及董事委員會的架構、規模及組成以及董事委員會的職能；

(b) 獨立非執行董事的獨立性；

企業管治

(c) 董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；

(d) 適用於僱員及董事的操守準則及員工手冊；

(e) 本公司對企業管治守則的遵守情況；

(f) 本公司的利益衝突管理及本公司、其附屬公司及／或股東(作為一方)與不同投票權受益人(作為另一方)之間的任何潛在利益衝突；

(g) 與本公司不同投票權架構有關的所有風險，包括本公司及其附屬公司或併表聯屬實體(作為一方)與任何不同投票權受益人(作為另一方)訂立的關連交易；

(h) 本公司與股東之間持續溝通的有效性，尤其當涉及《上市規則》第8A.35條的規定時；

(i) 本公司的企業管治政策及常規的充足性；

(j) 本公司有關遵守法律及監管要求的政策及實踐；及

(k) 《上市規則》第8A.30條所涵蓋的事項。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

截至2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據《證券及期貨條例》有關條文其被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或(b)記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊的權益及淡倉，或(c)根據標準守則另行通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	權益性質	股份數目	在各類股份中所佔概約權益百分比[1]
李先生	於受控法團的權益／全權信託成立人／信託受益人	109,268,881股A類普通股[2]	6.04%
	於受控法團的權益／全權信託成立人／信託受益人	355,100,599股B類普通股[2]	100.00%
李鐵先生	於受控法團的權益／全權信託成立人／信託受益人	14,373,299股A類普通股[3]	0.79%
	實益權益	20,000,000股A類普通股[4]	1.11%
	實益權益	400,000股A類普通股[4]	0.02%
馬東輝先生	實益權益	24,000,000股A類普通股[5]	1.33%
	實益權益	1,500,000股A類普通股[5]	0.08%
	實益權益	407,680股A類普通股[5]	0.02%
王興先生	於受控法團的權益／全權信託成立人／信託受益人	109,803,276股A類普通股[6]	6.07%
	於受控法團的權益／全權信託成立人／信託受益人	258,171,601股A類普通股[7]	14.28%
樊錚先生	於受控法團的權益／全權信託成立人／信託受益人	83,078,960股A類普通股[8]	4.59%

其他資料

附註：

(1) 截至2026年6月30日，本公司已發行合共2,163,524,268股股份，包括1,808,423,669股A類普通股（包括本公司作為庫存股份持有的64,532,128股A類普通股）及355,100,599股B類普通股。上述計算乃基於截至2026年6月30日已發行的相關類別股份的總數。

(2) 於英屬維爾京群島註冊成立且由Cyric Point Enterprises Limited全資擁有的公司Amp Lee Ltd.持有355,100,599股B類普通股及109,268,881股A類普通股（其中108,557,400股為每股享有一票投票權的首席執行官獎勵股份）。於Cyric Point Enterprises Limited的全部權益由李先生（作為授予人）為李先生及其家人的利益設立的信託持有。因此，李先生被視為於Amp Lee Ltd.持有的A類普通股及B類普通股中擁有權益。

(3) 此項包括Sea Wave Overseas Limited持有的14,373,299股A類普通股。Sea Wave Overseas Limited是一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，由Day Express Group Limited全資擁有。於Day Express Group Limited的全部權益由李鐵先生（作為授予人）為李鐵先生及其家人的利益設立的信託持有。因此，李鐵先生被視為於Sea Wave Overseas Limited持有的A類普通股中擁有權益。

(4) 指李鐵先生有權根據股份激勵計劃項下授予其的購股權獲行使獲得最多20,000,000股A類普通股及根據股份激勵計劃授予其的400,000份受限制股份單位（受該等購股權及受限制股份單位的條件（包括歸屬條件）規限）。

(5) 指馬東輝先生有權根據股份激勵計劃項下授予其的購股權獲行使獲得最多24,000,000股A類普通股及根據股份激勵計劃授予其的1,500,000份受限制股份單位（受該等購股權及受限制股份單位的條件（包括歸屬條件）規限）。馬東輝先生亦於407,680股A類普通股中擁有權益。

(6) 此項包括Zijin Global Inc.持有的109,803,276股A類普通股。Zijin Global Inc.是一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，由Songtao Limited全資擁有。於Songtao Limited的全部權益由王興先生（作為授予人）為王興先生及其家人的利益設立的信託持有，其中TMF (Cayman) Ltd.擔任受託人。因此，王興先生被視為於Zijin Global Inc.持有的A類普通股中擁有權益。

(7) 此項包括Inspired Elite Investments Limited（一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司）持有的258,171,601股A類普通股。Inspired Elite Investments Limited是美团（一家於開曼群島註冊成立並於聯交所上市的公司，股份代號：3690）的全資附屬公司。王興先生為美团的董事及控股股東。因此，王興先生被視為於Inspired Elite Investments Limited持有的A類普通股中擁有權益。

(8) 此項包括Rainbow Six Limited持有的83,078,960股A類普通股。Rainbow Six Limited是一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，由Star Features Developments Limited全資擁有。於Star Features Developments Limited的全部權益由樊錚先生（作為授予人）為樊錚先生及其家人的利益設立的信託持有。因此，樊錚先生被視為於Rainbow Six Limited持有的A類普通股中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，據任何董事或本公司最高行政人員所知悉，董事及本公司最高行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有任何(a)根據《證券及期貨條例》第352條須列入該條所指登記冊的權益或淡倉；或(b)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

其他資料

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

於2026年6月30日，下列人士（權益已於本中期報告披露的董事及最高行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊的權益或淡倉：

姓名	身份／權益性質	股份數目	在各類股份中所佔概約權益百分比[1]
A類普通股			
Inspired Elite Investments Limited[2]	實益權益	258,171,601(L)	14.28%
美团[2]	於受控法團的權益	258,171,601(L)	14.28%
Zijin Global Inc.[3]	實益權益	109,803,276(L)	6.07%
王興先生[2][3]	於受控法團的權益／全權信託成立人／信託受益人	367,974,877(L)	20.35%
Amp Lee Ltd.[4]	實益權益	109,268,881(L)	6.04%
李先生[4]	於受控法團的權益／全權信託成立人／信託受益人	109,268,881(L)	6.04%
Deutsche Bank Aktiengesellschaft[5]	受託人	267,654,418(L)	14.80%
	投資經理	4,645,009(L)	0.26%
	受託人	267,654,418(S)	14.80%
B類普通股			
Amp Lee Ltd.[4]	實益權益	355,100,599(L)	100.00%
李先生[4]	於受控法團的權益／全權信託成立人／信託受益人	355,100,599(L)	100.00%

附註：

(1) 於2026年6月30日，本公司已發行合共2,163,524,268股股份，包括1,808,423,669股A類普通股（包括本公司作為庫存股份持有的64,532,128股A類普通股）及355,100,599股B類普通股。上述計算乃基於截至2026年6月30日已發行的相關類別股份的總數。字母「L」代表好倉，字母「S」代表淡倉。

(2) Inspired Elite Investments Limited是一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司。Inspired Elite Investments Limited是美团（一家於開曼群島註冊成立並於聯交所上市的公司（股份代號：3690））的全資附屬公司。因此，美团被視為於Inspired Elite Investments Limited持有的A類普通股中擁有權益。

其他資料

(3) Zijin Global Inc.是一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司。Zijin Global Inc.由Songtao Limited全資擁有。Songtao Limited的全部權益由我們的非執行董事王興先生(作為授予人)通過其為自身及其家人的利益建立的信託持有，受託人為TMF (Cayman) Ltd.。因此，王興先生被視為於Zijin Global Inc.持有的A類普通股中擁有權益。此外，王興先生為美團的董事兼控股股東，因此被視為於Inspired Elite Investments Limited持有的A類普通股中擁有權益。

(4) Amp Lee Ltd.是一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，由Cyric Point Enterprises Limited全資擁有。Cyric Point Enterprises Limited的全部權益由我們的執行董事兼控股股東李先生(作為授予人)通過其為李先生及其家人利益建立的信託持有。因此，李先生被視為於Amp Lee Ltd.持有的A類普通股及B類普通股中擁有權益。

(5) Deutsche Bank Aktiengesellschaft是一家於德意志聯邦共和國註冊成立的公司，通過其附屬公司Deutsche Bank Trust Company Americas擔任本公司美國存託憑證計劃的受託人。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，除董事(其權益載於「董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節)外，概無其他人士於股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或須記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊的權益或淡倉。

股份激勵計劃

本公司有2019年計劃、2020年計劃及2021年計劃。自2023年1月1日起，本公司依賴針對現有股份計劃的過渡安排，並相應遵守第十七章。

於報告期間，(i)根據2020年計劃已授出35,000,000份購股權，及(ii)根據2019年計劃已授出5,557,200份受限制股份單位。報告期間因本公司所有股份計劃項下授出的購股權及獎勵而可能發行的股份數目，除以報告期間已發行股份(不包括庫存股份(定義見《上市規則》)，如有)的加權平均數後，兩者之商為2.01%。

各股份計劃的詳情載列如下。

1. 2019年計劃

2019年計劃的主要條款(經修訂)如下所述。

目的。2019年計劃的目的為取得及挽留有價值僱員、董事或顧問的服務並向該等人士提供激勵以激發彼等最大能力實現業務成功。

合資格參與者。我們可向本公司僱員、顧問及董事授出獎勵。

獎勵。2019年計劃允許授予購股權獎勵、受限制股份、受限制股份單位獎勵及股票增值權或董事會批准的其他類型獎勵。

其他資料

可供發行的新A類普通股數目。根據2019年計劃相關股份的整體數目限額為141,083,452股A類普通股，其中僅有最多123,349,000股可根據以購股權形式授出的獎勵予以發行。於報告期初及期末，根據2019年計劃可供授出的獎勵數目分別為31,752,622股及29,783,362股，其中根據2019年計劃可供以購股權形式授出的獎勵數目分別為31,752,622股及29,783,362股。截至最後實際可行日期，根據2019年計劃可供發行的股份最高數目為83,432,918股，佔最後實際可行日期全部已發行股份(不包括庫存股份)的約4.01%。

各參與者的最高配額。除非經股東於股東大會上批准，否則於任何12個月期間，因行使根據2019年計劃及本公司任何其他計劃向合資格參與者授出及將授出的購股權而發行及將發行的A類普通股總數，不得超過於任何授予日期已發行及發行在外的A類普通股的1%。根據2019年計劃向顧問／服務提供商授出並無分項限額。

對價及購買價。委員會或董事會釐定(其中包括)合資格收取獎勵的參與者、將向各合資格參與者授出的獎勵類型、將向各合資格參與者授出的獎勵數目以及授出的各項獎勵的條款及條件。申請或接受獎勵時無須支付現金代價。

購股權行權價格。計劃管理人釐定各獎勵的行權價格，此於相關獎勵協議中呈列且不得低於股份於授予日期的公允市場價值，須為以下各項的較高者：(i)該等股份或證券於授予日期在本公司股份或證券上市的主要交易所或系統(由董事會或獲授權管理計劃的委員會確定)呈報的收市售價；及(ii)緊接授予日期前五個營業日在本公司股份或證券上市的主要交易所或系統呈報的平均收市售價。

購股權行使期。最大行使期限為自授予日期起計10年。

歸屬期。一般而言，計劃管理人釐定歸屬時間表，其於相關獎勵協議中列明。

期限及剩餘年期。除非提早終止，否則2019年計劃的期限為十年。截至本報告日期，2019年計劃的剩餘年期約為兩年十個月。

其他資料

2019年計劃下發行在外購股權的詳情如下：

姓名／類別	授予日期	歸屬期	行使期	行使價格(美元)	報告期初發行在外	報告期內授予	報告期內已歸屬	報告期內已行使	報告期內已失效	報告期內已註銷	報告期末發行在外
董事、最高行政人員及其各自聯繫人											
馬東輝先生	2019年12月1日	5年	10年	0.1	8,000,000	0	0	0	0	0	8,000,000
李纖先生	2019年12月1日	5年	10年	0.1	10,000,000	0	0	0	0	0	10,000,000
其他僱員參與者	2019年12月1日至2021年1月1日	1.5至5年	10年	0.1	11,396,716	0	14,000	4,363,600	0	0	7,033,116

附註：

1. 報告期間根據2019年計劃並無授出購股權。

2. 就報告期間已行使的購股權而言，A類普通股於緊接購股權獲行使日期前的加權平均收市價為71.52港元。

3. 除上表所披露者外，報告期內概無根據2019年計劃向(i)董事、最高行政人員、本公司主要股東及其各自聯繫人，(ii)於任何12個月期間已授出及將授出的購股權或獎勵超過相關類別已發行股份(不包括庫存股份)0.1%的相關實體參與者或服務提供商，(iii)已授出及將授出的購股權及獎勵超過1%個人限額的參與者，或(iv)其他僱員參與者、相關實體參與者及服務提供商授予發行在外購股權。

根據2019年計劃授出的發行在外受限制股份單位的詳情如下：

姓名／類別	授予日期	歸屬期	報告期初發行在外	報告期內授予	報告期內已歸屬	報告期內已失效	報告期內已註銷	報告期末發行在外	購買價格(美元／每份受限制股份單位)
董事、最高行政人員及其各自聯繫人									
馬東輝先生	2026年6月15日	4.5年	0	1,500,000	0	0	0	1,500,000	0.1
其他僱員參與者	2022年7月1日至2026年6月15日	0至5.5年	32,022,520	4,057,200	5,366,340	3,587,940	0	27,125,440	0.1

其他資料

於報告期間，根據2019年計劃授出的發行在外受限制股份單位的進一步詳情如下：

姓名／類別	授予日期	歸屬期	報告期初發行在外	報告期內授予	報告期內已歸屬	報告期內已失效	報告期內已註銷	報告期末發行在外	購買價格（美元／每份受限制股份單位）
董事、最高行政人員及其各自聯繫人									
馬東輝先生	2026年6月15日	4.5年	0	1,500,000	0	0	0	1,500,000	0.1
其他僱員參與者	2026年6月15日	3至5.5年	0	4,057,200	63,600	6,000	0	3,987,600	0.1

附註：

1. 報告期間根據2019年計劃授出的受限制股份單位無須支付對價。

2. 於報告期內授出的受限制股份單位須待達成與表現評估結果、遵守內部規則及有關（其中包括）誠信保密的法規以及董事會或董事會轄下一個或多個委員會不時根據2019年計劃的計劃規則釐定的履約責任相關的若干表現目標後方可歸屬。本公司已制定一套標準表現評估制度，以根據因承授人角色及職責而異的指標矩陣對承授人於本集團的表現及貢獻作出全面評估。有關指標包括但不限於工作質量、效率、合作及管理。本公司將根據承授人於有關期間的表現評估結果釐定其是否符合表現目標。倘於表現評估中的評估結果不令人滿意，將歸屬於承授人的部分受限制股份單位將被沒收。

   於報告期間已授出的受限制股份單位中，(1)授予馬東輝先生的300,000份受限制股份單位將於授予日期後12個月內歸屬及(2) 4,057,200份受限制股份單位的0.8%根據2019年計劃於2026年6月15日授予本集團僱員，可分幾批歸屬，第一批將於授予日期後12個月內歸屬，總歸屬期超過12個月。2019年計劃項下概無有關歸屬期不超過12個月的限制。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年6月16日的公告。

3. 於2026年6月15日，報告期間所授出受限制股份單位的公允價值為55.60港元。公允價值根據編製本公司財務報表時所採納的會計準則及政策計算。相關A類普通股的公允價值、計算公允價值所採用的會計準則及政策詳情，請參閱未經審計簡明合併財務報表附註2(w)及20。

4. 就報告期間已歸屬的受限制股份單位而言，A類普通股於緊接受限制股份單位歸屬日期前的加權平均收市價為56.16港元。

5. 2026年6月12日（即緊接2026年6月15日前的營業日），於聯交所交易的股份的收市價為每股57.0港元。2026年6月12日（即緊接2026年6月15日前的營業日），於納斯達克交易的美國存託股份的收市價為每股美國存託股份14.3美元。

6. 除上述所披露者外，報告期內概無根據2019年計劃向(i)董事、最高行政人員、本公司主要股東及其各自聯繫人，(ii)相關實體參與者或於任何12個月期間已授出及將授出的購股權或獎勵超過0.1%個人限額的服務提供商，(iii)已授出及將授出的購股權及獎勵超過1%個人限額的參與者，或(iv)其他僱員參與者，相關實體參與者及服務提供商授予發行在外受限制股份單位。

其他資料

2. 2020年計劃

2020年計劃的主要條款(經修訂)如下所述。

目的。2020年計劃的目的為取得及挽留有價值僱員、董事或顧問的服務並向該等人士提供激勵以激發彼等最大能力實現業務成功。

合資格參與者。我們可向本公司董事、顧問及僱員授出獎勵。

獎勵。2020年計劃允許授予購股權獎勵、受限制股份、受限制股份單位獎勵或董事會批准的其他類型獎勵。

可供發行的A類普通股最高數目。根據2020年計劃相關股份的整體數目限額為165,696,625股A類普通股,其中僅有最多138,473,500股可根據以購股權形式授出的獎勵予以發行。於報告期初及期末,根據2020年計劃可供授出的獎勵數目分別為116,721,839股及82,580,439股,其中根據2020年計劃可供以購股權形式授出的獎勵數目分別為113,020,600股及78,092,800股。截至最後實際可行日期,根據2020年計劃可供發行的股份最高數目為134,938,701股,佔最後實際可行日期全部已發行股份(不包括庫存股)的約6.5%。

各參與者的最高配額。除非經股東於股東大會上批准,否則於任何12個月期間,因行使根據2020年計劃及本公司任何其他計劃向合資格參與者授出及將授出的購股權而發行及將發行的A類普通股總數,不得超過於任何授予日期已發行及發行在外的A類普通股的1%。根據2020年計劃向顧問／服務提供商授出並無分項限額。

購股權行權價格。計劃管理人釐定各獎勵的行權價格,此於相關獎勵協議中呈列且不得低於股份於授予日期的公允市場價值,須為以下各項的較高者:(i)該等股份或證券於授予日期在本公司股份或證券上市的主要交易所或系統(由董事會或獲授權管理計劃的委員會確定)呈報的收市售價;及(ii)緊接授予日期前五個營業日在本公司股份或證券上市的主要交易所或系統呈報的平均收市售價。

對價及購買價。委員會或董事會釐定(其中包括)合資格收取獎勵的參與者、將向各合資格參與者授出的獎勵類型、將向各合資格參與者授出的獎勵數目以及授出的各項獎勵的條款及條件。申請或接受獎勵時並無應付現金代價。

購股權行使期。最大行使期限為自授予日期起計10年。

歸屬期。一般而言,計劃管理人釐定歸屬時間表,其於相關獎勵協議中列明。

期限及剩餘年期。除非提早終止,否則2020年計劃的期限為十年。截至本報告日期,2020年計劃的剩餘年期約為三年十個月。

其他資料

2020年計劃下發行在外購股權的詳情如下：

姓名／類別	授予日期	歸屬期	行使期	行權價格（美元）	報告期初發行在外	報告期內授予	報告期內已歸屬	報告期內已行使	報告期內已失效	報告期內已註銷	報告期末發行在外
董事、最高行政人員及其各自聯繫人											
馬東輝先生	2021年1月1日	5年	10年	0.1	1,000,000	0	200,000	0	0	0	1,000,000
	2026年6月15日	附註2	10年	7.190	0	15,000,000	0	0	0	0	15,000,000
李鐵先生	2026年6月15日	附註2	10年	7.190	0	10,000,000	0	0	0	0	10,000,000
其他僱員參與者	2021年1月1日及2021年7月1日	1至5年	10年	0.1	12,661,650	0	1,624,000	827,388	72,200	0	11,762,062
	2026年6月15日	附註2	10年	7.190	0	10,000,000	0	0	0	0	10,000,000

於報告期間，2020年計劃下授出的發行在外購股權的進一步詳情如下：

姓名／類別	授予日期	歸屬期	行使期	行權價格（美元）	報告期初發行在外	報告期內授予	報告期內已歸屬	報告期內已行使	報告期內已失效	報告期內已註銷	報告期末發行在外
董事、最高行政人員及其各自聯繫人											
馬東輝先生	2026年6月15日	附註2	10年	7.190	0	15,000,000	0	0	0	0	15,000,000
李鐵先生	2026年6月15日	附註2	10年	7.190	0	10,000,000	0	0	0	0	10,000,000
其他僱員參與者	2026年6月15日	附註2	10年	7.190	0	10,000,000	0	0	0	0	10,000,000

附註：

1. 報告期間根據2020年計劃授出的購股權無須支付對價。

2. 於報告期內在2026年6月15日授出的購股權歸屬時間表，須取決於與本公司市值有關的若干績效目標的達成情況。該市值乃按(i)股份於聯交所連續30個交易日的平均收市價，與(ii)已發行股份總數（不包括《上市規則》所定義的庫存股份（如有））的乘積計算。所授出購股權的各20%批次，將分別於本公司在聯交所的市值首次達到2,000億港元、4,000億港元、6,000億港元、8,000億港元或1萬億港元時歸屬。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年6月16日的公告。

3. 於2026年6月15日，報告期間所授出購股權的公允價值為32.49港元。公允價值根據編製本公司財務報表時所採納的會計準則及政策計算。相關A類普通股的公允價值、計算公允價值所採用的會計準則及政策詳情，請參閱未經審計簡明合併財務報表附註2(w)及20。

其他資料

4. 就報告期間已行使的購股權而言，A類普通股於緊接購股權獲行使日期前的加權平均收市價為63.86港元。

5. 2026年6月12日（即緊接2026年6月15日前的營業日），於聯交所交易的股份的收市價為每股57.0港元。2026年6月12日（即緊接2026年6月15日前的營業日），於納斯達克交易的美國存託股份的收市價為每股美國存託股份14.3美元。

6. 除上述所披露者外，報告期內概無根據2020年計劃向(i)董事、最高行政人員、本公司主要股東及其各自聯繫人，(ii)相關實體參與者或於任何12個月期間已授出及將授出的購股權或獎勵超過0.1%個人限額的服務提供商，(iii)已授出及將授出的購股權及獎勵超過1%個人限額的參與者，或(iv)其他僱員參與者、相關實體參與者及服務提供商授予發行在外購股權。

根據2020年計劃授出的發行在外受限制股份單位的詳情如下：

姓名／類別	授予日期	歸屬期	報告期初發行在外	報告期內授予	報告期內已歸屬	報告期內已失效	報告期內已註銷	報告期末發行在外	購買價格（美元／每份受限制股份單位）
董事、最高行政人員及其各自聯繫人									
李鐵先生	2022年1月1日	5年	400,000	0	0	0	0	400,000	0.1
其他僱員參與者	2021年7月1日至2023年1月1日	1.5年至5年	5,320,500	0	271,000	786,400	0	4,263,100	0.1

附註：

1. 報告期內並無根據2020年計劃授出受限制股份單位。

2. 就報告期間歸屬的受限制股份單位而言，股份於緊接受限制股份單位歸屬當日前的加權平均收市價為56.17港元。

3. 除上述所披露者外，報告期內概無根據2020年計劃向(i)董事、最高行政人員、本公司主要股東及其各自聯繫人，(ii)相關實體參與者或於任何12個月期間已授出及將授出的購股權或獎勵超過0.1%個人限額的服務提供商，(iii)已授出及將授出的購股權及獎勵超過1%個人限額的參與者，或(iv)其他僱員參與者、相關實體參與者及服務提供商授予發行在外受限制股份單位。

其他資料

3. 2021年計劃

以下為董事會於2021年3月8日批准的本公司2021年計劃的主要條款概要。

目的。2021年計劃的目的為取得及挽留有價值僱員、董事或顧問的服務並向該等人士提供激勵以激發彼等最大能力實現商業成功。

合資格參與者。我們可向董事、顧問及本公司僱員授出獎勵。

可供發行的B類普通股最高數目。根據2021年計劃項下所有獎勵可能獲發行的B類普通股的最大總數為108,557,400股B類普通股。經計及首席執行官獎勵(詳情載於下文),截至本報告日期該計劃項下並無新B類普通股(佔截至最後實際可行日期已發行股份總數0%)可供發行。於2026年1月1日及2026年6月30日,根據2021年計劃可供授出的獎勵數目分別為0股及0股。

各參與者的最高配額。根據2021年計劃,可授予單一合資格參與者但根據2021年計劃未歸屬的股份的最高數目並無具體限額。根據2021年計劃向顧問／服務提供商授出並無分項限額。

購股權行使期。最大行使期限為自授予日期起計10年。

歸屬期。一般而言,計劃管理人釐定歸屬時間表,其於相關獎勵協議中列明。

對價及購買價。委員會或董事會釐定(其中包括)合資格收取獎勵的參與者、將向各合資格參與者授出的獎勵類型、將向各合資格參與者授出的獎勵數目以及授出的各項獎勵的條款及條件。申請或接受獎勵時並無應付現金代價。

期限及剩餘年期。除非提早終止,否則2021年計劃的期限為十年。截至本報告日期,2021年計劃的剩餘年期約為四年六個月。

於報告期間,並無根據2021年計劃授出獎勵。於2026年1月1日及2026年6月30日,2021年計劃下並無尚未行使的授予。首席執行官獎勵詳情請參閱下文。

其他資料

4. 首席執行官獎勵

2021年計劃項下相關股份數目的總體限額為108,557,400股B類普通股。

於2021年3月8日，根據2021年計劃，本公司授予董事長、執行董事兼首席執行官李先生購買108,557,400股B類普通股的期權。該首席執行官獎勵的到期日為2031年3月8日。

期權的行權價為每股14.63美元(根據納斯達克全球精選市場報告，即緊接授予日期前三十個交易日我們每股美國存託股份的平均收市價，每股美國存託股份相當於兩股A類普通股)。期權被均分為六批，每批為18,092,900股，並受招股章程定義的業績條件所述相同歸屬條件所規限。

於2021年5月5日，董事會決定將首席執行官獎勵的形式由期權變更為108,557,400股B類普通股獎勵或首席執行官獎勵股份。首席執行官獎勵股份已於2021年5月5日全額妥為發行予Amp Lee Ltd.(由李先生合法實益全資擁有的公司)，作為註冊合法及實益擁有人。於同日，根據首席執行官獎勵授予的所有期權(於相關時間均未歸屬或被行使)被終止和註銷。根據首席執行官獎勵的條款，李先生已同意，首席執行官獎勵股份附帶的股東權利應遵守若干限制、條款及條件。根據李先生於2021年7月26日向董事會提交的轉換通知及董事會於2021年7月27日通過的書面決議案，所有首席執行官獎勵股份由B類普通股按一比一基準轉換為A類普通股，緊隨上市後生效。詳情請參閱招股章程「董事及高級管理層－授予首席執行官獎勵」一節。

於最後實際可行日期，由於截至2024年12月31日止連續12個月內的車輛交付總量超過500,000輛，分成六個等額批次的首批首席執行官獎勵股份(即合共18,092,900股A類普通股)的業績條件(定義見招股章程)已達成。本公司獲悉李先生目前並不打算就該批首席執行官獎勵股份支付獎勵溢價(定義見招股章程)。因此，該等首席執行官獎勵股份仍受限於適用於該等首席執行官獎勵股份的限制，且本公司將繼續監察李先生對有關限制的遵守情況。於報告期間，2021年計劃項下概無發行在外、已歸屬、已註銷、已失效的購股權或獎勵。於最後實際可行日期，根據2021年計劃概無可供發行的股份。

購買、出售或贖回本公司的上市證券或出售庫存股份

於2026年3月24日，董事會授權及批准一項股份購回計劃，據此，本公司可於批准日起直至2027年3月31日止期間購回其價值不超過10億美元的發行在外之A類普通股及／或美國存託股份。更多詳情，請參閱本公司日期為2026年3月24日的公告。

於報告期間及直至最後實際可行日期，本公司以23億港元的總代價於聯交所購回合共44,160,200股A類普通股及以289.2百萬美元的總代價於納斯達克購回合共40,550,844股A類普通股(由20,275,422股美國存託股份代表)。

其他資料

本公司於報告期間及直至最後實際可行日期作出購回的詳情如下：

聯交所

購回月份	購回A類普通股數目	已付每股價格 最高價 *(港元)*	最低價 *(港元)*	總代價 *(港元)*
2026年3月	2,928,100	71.1000	67.2500	201,901,161.91
2026年6月	41,232,100	61.9000	45.4000	2,137,994,466.14
總計	44,160,200			2,339,895,628.05

納斯達克

購回月份	購回美國存託股份代表的A類普通股數目	已付每股價格 最高價 *(美元)*	最低價 *(美元)*	總代價 *(美元)*
2026年3月	1,397,876	9.0800	8.6550	12,348,327.57
2026年4月	2,183,776	9.0000	8.6000	19,385,916.52
2026年5月	14,210,276	9.0000	7.4575	115,120,067.24
2026年6月	2,580,000	6.4000	6.1750	16,376,292.00
2026年7月	20,178,916	7.0000	5.8400	125,972,712.37
總計	40,550,844			289,203,315.70

除上文所披露者外，於報告期間及直至最後實際可行日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何於聯交所及納斯達克上市的本公司證券或出售任何庫存股份(根據《上市規則》所界定)。截至最後實際可行日期，本公司持有84,711,044股庫存股份(根據《上市規則》所界定)，擬根據適用規則及規例使用，包括但不限於轉售以換取現金、轉讓以滿足股份計劃項下的股份授出及註銷。有關本公司於報告期末持有的庫存股份數目，請參閱「董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節附註(1)。

由於84,711,044股所回購的A類普通股作為庫存股份持有且不附帶任何投票權，李想先生作為不同投票權受益人，已根據《上市規則》第8A.21條，按一對一比例將合共10,612,921股B類普通股轉換為A類普通股，並將進一步按一對一比例將3,318,614股B類普通股轉換為A類普通股，以便根據《上市規則》第8A.13及8A.15條的規定，使附有不同投票權的股份比例不會增加。

其他資料

根據《上市規則》第13.51B(1)條董事資料的變動

李鐵先生已辭任固生堂控股有限公司(聯交所證券代碼：2273)獨立非執行董事，自2026年5月12日起生效。

除上述披露外，自本公司截至2025年12月31日止年度的年報日期起，概無須根據《上市規則》第13.51B(1)條予以披露的資料。

中期股息

董事會概無建議派發截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

合約安排

2001年12月11日，國務院頒佈《外商投資電信企業管理規定》並於2008年9月10日、2016年2月6日及2022年4月7日對其進行修訂。根據新修訂的《外商投資電信企業管理規定》，經營增值電信業務(包括提供互聯網信息服務)的外商投資電信企業的外方投資者在企業中的出資比例，最終不得超過50%。新修訂的《外商投資電信企業管理規定》於2022年5月1日生效，廢除原《外商投資電信企業管理規定》所載於從事增值電信業務的中國公司中持有股權的主要外商投資者的資質要求。2024年4月8日，中華人民共和國工業和信息化部(「**工信部**」)發佈《關於開展增值電信業務擴大對外開放試點工作的通告》。根據通告，工信部率先在北京、上海、海南及深圳特定地區啟動增值電信業務擴大對外開放試點。在獲批開展試點的地區取消若干增值電信業務的外資股比限制。北京車勵行為本公司併表聯屬實體及可變利益實體之一北京車和家的全資附屬公司，運營本公司官方網站及理想汽車App，本公司通過其向本公司所生產車輛的車主提供特定付費會員及其他付費高級服務。上述付費服務構成中國相關法律所規定的增值電信業務，因此需要取得增值電信業務經營許可證(「**ICP許可證**」)。付費會員及其他付費高級服務的提供乃通過本公司官方網站及理想汽車App進行並嵌入該網站及該App，因此其與該網站及該App的運營密不可分。根據《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2024年版)》，廣播電視節目製作屬於「禁止類」業務，不允許外商投資。北京車勵行製作用於市場營銷及推廣目的的視頻內容並通過本公司官方網站、理想汽車App及其微信小程序發佈。北京車勵行已取得中國法律規定的廣播電視節目製作經營許可證。視頻內容的創作與發佈彼此不可分割且與本公司官方網站及理想汽車App的運營密不可分。此外，如上所述，付費會員及其他付費服務的提供乃通過本公司官方網站及理想汽車App進行並嵌入該網站及該App，因此其與該網站及該App的運營密不可分。作為已獲得ICP許可證及廣播電視節目製作經營許可證的實體，北京車勵行執行上述工作流程。

其他資料

根據我們於2021年7月向工信部的一名官員進行的諮詢。該官員確認，就本公司而言，即使我們的併表聯屬實體成為外資實體且其外國投資者符合資格要求，工信部亦不會為其頒發ICP許可證。據我們的中國法律顧問確認，(i)工信部是中外合資企業和外商獨資實體申請ICP許可證的頒發機關；及(ii)受訪官員的職責包括制定中國增值電信服務的監管政策及法規(包括對中外合資企業和外商獨資實體申請ICP許可證的監管政策)。鑒於上述情況，我們的中國法律顧問認為，受訪官員可提供上述確認。基於以上所述，我們認為，截至最後實際可行日期，合約安排乃嚴格制定，因此我們須通過合約安排來開展增值電信服務。

我們將定期向中國相關政府機構進行諮詢，以了解任何新的監管變化及持續評估我們通過合約安排進行的業務，旨在於適用及中國法律允許的情況下完全或部分取消合約安排。我們將密切關注及評估中國法律法規的任何發展，並在適用及必要的情況下，在我們的年報及中期報告中披露我們應對監管變化的應對計劃的最新進展，以告知股東及其他投資者。

合約安排、與合約安排有關的風險、相關中國法律法規以及合約安排的主要條款的進一步詳情載於招股章程。

重大訴訟

除下文所討論者外，截至2026年6月30日止六個月，本公司並無涉及任何會對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的重大訴訟或仲裁。截至2026年6月30日止六個月及至最後實際可行日期，董事亦不知悉任何會對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的待決或對本公司構成威脅的重大訴訟或索賠。

於2024年5月，本公司及其部分管理人員和董事在入稟美國紐約東區地方法院的兩宗推定證券集體訴訟中被列為被告，訴訟的標題分別為*Banurs訴理想汽車等*及*Chaudary訴理想汽車等*。上述兩起訴訟案據稱代表因本公司向美國證券交易委員會提交的關於其業務前景的虛假陳述和遺漏而遭受損害的某類人士提起，違反了《1934年美國證券交易法》第10(b)及20(a)條以及據此頒佈的第10b-5條。於2024年12月30日，法院指定了一名首席原告，並頒令將兩起訴訟案併入標題*Banurs訴理想汽車等*(「**訴訟**」)內。於2025年3月27日，原告提交了第一份經修訂的訴狀，並於2025年6月6日提交了第二份經修訂訴狀。於2025年7月2日，各被告接收了第二份經修訂訴狀。於2025年7月21日，本公司和各被告提出駁回第二份經修訂訴狀的動議。駁回動議的訴辯程序已於2025年10月9日完成。於2026年6月25日，法院就被告的駁回動議舉行口頭辯論。在法院作出裁定前，原告於2026年7月22日主動撤回案件且不得重新提訴，該案件於同日結案。

其他資料

於2026年6月30日後的事項

除本報告所披露者外，於2026年6月30日後及直至最後實際可行日期，並無可能會對本集團造成不利影響的任何其他重大事件。

於2026年8月，本公司於全國銀行間債券市場發行第二期2026年科技創新債券，本金總額為人民幣30億元。該債券的期限為三年，票面年利率為1.75%。

批核中期報告

經董事會批核及授權發佈本集團截至2026年6月30日止六個月之中期報告及未經審計中期簡明合併業績。

中期財務資料的審閱報告

致理想汽車董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第36至111頁的中期財務資料，此中期財務資料包括理想汽車(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於二零二六年六月三十日的簡明合併資產負債表與截至該日止六個月期間的簡明合併綜合收益／(虧損)表、簡明合併股東權益變動表和簡明合併現金流量表，以及附註(包括主要會計政策和其他解釋信息)。《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及美國公認會計準則。 貴公司董事須負責根據美國公認會計準則擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向 閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信 貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據美國公認會計準則擬備。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
香港，2026年8月26日

未經審計簡明合併資產負債表

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

	附註	截至2025年12月31日 人民幣	**截至2026年6月30日 人民幣**
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物		56,691,765	**40,117,782**
受限制現金		216,314	**14,782**
定期存款及短期投資	*5*	44,331,407	**45,474,274**
應收賬款，分別扣除截至2025年12月31日及2026年6月30日的信用損失準備人民幣1,747千元及人民幣1,983千元	*6*	119,823	**206,592**
存貨	*7*	8,752,439	**8,333,701**
預付款項及其他流動資產，分別扣除截至2025年12月31日及2026年6月30日的信用損失準備人民幣4,831千元及人民幣4,831千元		5,174,246	**4,322,856**
流動資產總額		115,285,994	**98,469,987**
非流動資產：			
長期投資	*11*	848,672	**2,976,994**
物業、廠房及設備，淨值	*8*	22,774,938	**22,893,313**
經營租賃使用權資產，淨值	*10*	9,099,313	**7,890,346**
無形資產，淨值	*9*	1,191,974	**1,165,561**
商譽		5,484	**5,484**
遞延所得稅資產		3,334,206	**3,755,111**
其他非流動資產，分別扣除截至2025年12月31日及2026年6月30日的信用損失準備人民幣4,912千元及人民幣4,912千元		1,755,237	**3,522,804**
非流動資產總額		39,009,824	**42,209,613**
資產總額		154,295,818	**140,679,600**
負債			
流動負債：			
短期借款	*12*	6,217,745	**286,205**
應付賬款及應付票據	*13*	40,579,219	**38,756,080**
應付關聯方款項	*24*	26,644	**452,813**
遞延收益，流動	*17*	1,621,429	**1,208,610**
經營租賃負債，流動	*10*	1,690,356	**1,572,211**
預提費用及其他流動負債	*14*	13,412,260	**12,201,637**
流動負債總額		63,547,653	**54,477,556**

未經審計簡明合併資產負債表

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

	附註	截至2025年12月31日 人民幣	**截至2026年6月30日 人民幣**
非流動負債：			
長期借款	*12*	3,299,203	**6,863,999**
遞延收益，非流動	*17*	624,734	**666,287**
經營租賃負債，非流動	*10*	6,258,957	**5,620,164**
融資租賃負債，非流動	*10*	348,506	**349,322**
遞延所得稅負債		691,652	**548,423**
其他非流動負債	*15*	6,385,370	**6,192,234**
非流動負債總額		17,608,422	**20,240,429**
負債總額		81,156,075	**74,717,985**
承諾及或有事項	*23*		
股東權益			
A類普通股			
(每股面值為0.0001美元；截至2025年12月31日，授權發行、已發行和發行在外為4,500,000,000股、1,785,070,188股及1,671,855,018股；截至2026年6月30日，授權發行、已發行和發行在外為4,500,000,000股、1,808,423,669股及1,618,862,699股)	*18*	1,229	**1,245**
B類普通股			
(每股面值為0.0001美元；截至2025年12月31日，授權發行為500,000,000股，已發行和發行在外為355,812,080股；截至2026年6月30日，授權發行為500,000,000股，已發行和發行在外為355,100,599股)	*18*	235	**234**
庫存股		(73)	**(3,143,999)**
資本公積		61,399,973	**61,782,120**
累計其他綜合虧損		(825,180)	**(1,260,255)**
法定儲備		866,714	**866,714**
留存收益		11,176,357	**7,182,645**
理想汽車股東權益總額		72,619,255	**65,428,704**
非控股權益		520,488	**532,911**
股東權益總額		73,139,743	**65,961,615**
負債及股東權益總額		154,295,818	**140,679,600**

附註為該等未經審計簡明合併財務報表的組成部分。

未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

		截至6月30日止六個月	
		2025年	**2026年**
	附註	人民幣	**人民幣**
收入：			
車輛銷售		53,563,718	**45,599,670**
其他銷售和服務		2,608,709	**3,050,131**
收入總額	*16*	56,172,427	**48,649,801**
銷售成本：			
車輛銷售		(43,075,219)	**(42,021,304)**
其他銷售和服務		(1,711,780)	**(1,984,397)**
銷售成本總額		(44,786,999)	**(44,005,701)**
毛利		11,385,428	**4,644,100**
營業費用：			
研發費用		(5,324,024)	**(5,497,792)**
銷售、一般及管理費用		(5,248,770)	**(4,327,247)**
其他營業收益／(費用)，淨額		286,038	**(118,701)**
營業費用總額		(10,286,756)	**(9,943,740)**
經營利潤／(虧損)		1,098,672	**(5,299,640)**
其他(支出)／收入			
利息支出		(97,996)	**(156,906)**
利息收入及投資收益，淨額		1,012,715	**849,053**
其他，淨額		50,018	**57,447**
稅前利潤／(虧損)		2,063,409	**(4,550,046)**
所得稅(費用)／收益	*21*	(319,828)	**568,757**

未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

		截至6月30日止六個月	
		2025年	**2026年**
	附註	人民幣	**人民幣**
淨利潤／(虧損)		1,743,581	**(3,981,289)**
減：歸屬於非控股權益的淨利潤		686	**12,423**
歸屬於理想汽車普通股股東的淨利潤／(虧損)		1,742,895	**(3,993,712)**
普通股加權平均數	*19*		
基本		2,010,096,159	**2,020,876,470**
稀釋		2,140,376,288	**2,020,876,470**
歸屬於普通股股東的每股淨收益／(虧損)	*19*		
基本		0.87	**(1.98)**
稀釋		0.82	**(1.98)**
淨利潤／(虧損)		1,743,581	**(3,981,289)**
稅後其他綜合虧損			
零稅後外幣折算調整		(243,606)	**(435,075)**
稅後其他綜合虧損總額		(243,606)	**(435,075)**
綜合收益／(虧損)總額		1,499,975	**(4,416,364)**
減：歸屬於非控股權益的綜合收益		686	**12,423**
歸屬於理想汽車普通股股東的綜合收益／(虧損)		1,499,289	**(4,428,787)**

附註為該等未經審計簡明合併財務報表的組成部分。

未經審計簡明合併股東權益變動表

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

	A類普通股		B類普通股		庫存股							
	股數	金額	股數	金額	股數	金額	資本公積	累計其他綜合虧損	法定儲備	留存收益	非控股權益	股東權益總額
		人民幣		人民幣		人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
截至2025年1月1日的餘額	1,766,208,188	1,215	355,812,080	235	(114,313,746)	(74)	60,126,623	(171,748)	758,472	10,160,161	445,498	71,320,382
行使購股權及歸屬受限制股份單位	–	–	–	–	10,930,550	8	9,273	–	–	–	–	9,281
股份支付薪酬	–	–	–	–	–	–	738,855	–	–	–	–	738,855
零税後外幣折算調整	–	–	–	–	–	–	–	(243,606)	–	–	–	(243,606)
非控股權益注資	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	60,000	60,000
發行作為庫存股的普通股	18,862,000	14	–	–	(18,862,000)	(14)	–	–	–	–	–	–
淨利潤	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1,742,895	686	1,743,581
截至2025年6月30日的餘額	1,785,070,188	1,229	355,812,080	235	(122,245,196)	(80)	60,874,751	(415,354)	758,472	11,903,056	506,184	73,628,493
截至2026年1月1日的餘額	**1,785,070,188**	**1,229**	**355,812,080**	**235**	**(113,215,170)**	**(73)**	**61,399,973**	**(825,180)**	**866,714**	**11,176,357**	**520,488**	**73,139,743**
行使購股權及歸屬受限制股份單位	–	–	–	–	**10,828,328**	**7**	**7,370**	–	–	–	–	**7,377**
股份支付薪酬	–	–	–	–	–	–	**374,777**	–	–	–	–	**374,777**
零税後外幣折算調整	–	–	–	–	–	–	–	**(435,075)**	–	–	–	**(435,075)**
發行作為庫存股的普通股	**22,642,000**	**15**	–	–	**(22,642,000)**	**(15)**	–	–	–	–	–	–
購回普通股	–	–	–	–	**(64,532,128)**	**(3,143,918)**	–	–	–	–	–	**(3,143,918)**
B類普通股轉換為A類普通股	**711,481**	**1**	**(711,481)**	**(1)**	–	–	–	–	–	–	–	–
淨(虧損)／利潤	–	–	–	–	–	–	–	–	–	**(3,993,712)**	**12,423**	**(3,981,289)**
截至2026年6月30日的餘額	**1,808,423,669**	**1,245**	**355,100,599**	**234**	**(189,560,970)**	**(3,143,999)**	**61,782,120**	**(1,260,255)**	**866,714**	**7,182,645**	**532,911**	**65,961,615**

附註為該等未經審計簡明合併財務報表的組成部分。

未經審計簡明合併現金流量表

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣	**2026年 人民幣**
經營活動現金流量		
淨利潤／(虧損)	1,743,581	**(3,981,289)**
將淨利潤／(虧損)調整為經營活動所用現金淨額：		
物業、廠房及設備折舊、無形資產攤銷及與土地使用權相關的經營租賃成本	1,720,947	**2,718,023**
股份支付薪酬費用	738,855	**374,777**
匯兑(收益)／損失	(1,580)	**541**
利息收入及投資收益，淨額	(249,740)	**(64,227)**
利息支出	33,944	**86,484**
應佔採用權益法核算的投資之虧損	1,029	**–**
存貨減值及存貨購買承諾損失	386,669	**269,922**
信用損失準備	33	**253**
遞延所得税收益	(415,382)	**(585,067)**
處置物業、廠房及設備的虧損	37,155	**118,698**
經營資產與負債的變動：		
預付款項及其他流動資產	580,203	**676,642**
存貨	(4,775,384)	**(473,707)**
經營租賃使用權資產	(788,318)	**786,414**
其他非流動資產	(12,800)	**(1,866,607)**
應收賬款	49,381	**(87,005)**
遞延收益	(48,441)	**(371,266)**
經營租賃負債	810,537	**(759,620)**
應付賬款及應付票據	(3,628,873)	**(1,788,383)**
應付關聯方款項	6,684	**426,169**
預提費用及其他流動負債	(1,370,369)	**(1,798,185)**
融資租賃負債	(53,660)	**–**
其他非流動負債	498,342	**241,464**
經營活動所用現金淨額	(4,737,187)	**(6,075,969)**
投資活動現金流量		
購買物業、廠房及設備、無形資產以及土地使用權	(1,635,141)	**(2,613,116)**
處置物業、廠房及設備	482,458	**728,197**
購買長期投資	(3,221)	**(135,373)**
處置長期投資	127,766	**–**
存入定期存款	(40,353,130)	**(34,336,272)**
贖回定期存款	29,246,625	**29,744,635**
存入短期投資	(12,801,147)	**(17,800,000)**
贖回短期投資	13,749,277	**19,150,000**
投資活動所用現金淨額	(11,186,513)	**(5,261,929)**

未經審計簡明合併現金流量表

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣	**2026年 人民幣**
融資活動現金流量		
行使購股權及歸屬受限制股份單位的所得款項	8,252	**8,902**
借款所得款項	45,174	**2,738,397**
償還借款	(122,057)	**(5,013,624)**
非控股權益注資	60,000	**–**
購回普通股	–	**(2,884,296)**
融資活動所用現金淨額	(8,631)	**(5,150,621)**
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響	(178,675)	**(286,996)**
現金、現金等價物及受限制現金變動淨額	(16,111,006)	**(16,775,515)**
期初現金、現金等價物及受限制現金	65,907,972	**56,908,079**
期末現金、現金等價物及受限制現金	49,796,966	**40,132,564**
補充披露		
利息支付現金，扣除資本化金額	(40,163)	**(61,339)**
就所得稅支付的現金	(1,078,632)	**(711,387)**

附註為該等未經審計簡明合併財務報表的組成部分。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

1. 組織結構和業務性質

(a) 主要業務

理想汽車(「理想汽車」或「本公司」)是依據開曼群島法律於2017年4月註冊成立的有限責任豁免公司。本公司通過其合併附屬公司和合併可變利益實體(「可變利益實體」)以及可變利益實體附屬公司(合稱「本集團」),主要在中華人民共和國(「中國」)設計、開發、製造和銷售新能源汽車並提供其他銷售及服務。

(b) 本集團歷史和列報基礎

為籌備在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市,本集團於2021年第二季度進行了公司架構重組,並於2022年3月將若干可變利益實體轉為本集團附屬公司,該交易為本集團內的同一控制交易。因此,本集團合併財務資料並無受到影響。

本集團未經審計簡明合併財務報表包括本公司財務報表、附屬公司財務報表、合併可變利益實體和可變利益實體附屬公司財務報表。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

1. 組織結構和業務性質*（續）*

(b) 本集團歷史和列報基礎*（續）*

截至2026年6月30日，本公司的主要附屬公司、合併可變利益實體和可變利益實體附屬公司載列如下：

	持股比例	已發行及悉數繳足股本	成立日期或收購日期	公司註冊地及法律實體類型	主營業務及經營地點
附屬公司					
Leading Ideal HK Limited（「Leading Ideal HK」）	100%	1,000千港元	2017年5月15日	中國香港，有限責任公司	於香港進行投資控股
北京羅克維爾斯科技有限公司（「維爾斯科技」）	100%	人民幣105,422千元	2017年12月19日	中國北京，有限責任公司	於中國進行技術開發及企業管理
北京車和家汽車科技有限公司（「北京車和家科技」）	100%	人民幣546,000千元	2021年3月22日	中國北京，有限責任公司	於中國進行技術開發
北京勵鼎汽車銷售有限公司（「北京勵鼎」）	100%	人民幣1,647,831千元	2019年8月6日	中國北京，有限責任公司	於中國進行銷售及售後管理
江蘇心電互動汽車銷售服務有限公司（「江蘇心電」）	100%	人民幣4,201,861千元	2017年5月8日	中國常州，有限責任公司	於中國進行銷售及售後管理
北京理想汽車有限公司（「北京理想汽車」）	100%	人民幣1,360,000千元	2021年4月9日	中國北京，有限責任公司	於中國進行汽車製造
上海理想汽車科技有限公司	100%	人民幣100,000千元	2021年4月20日	中國上海，有限責任公司	於中國進行技術開發

	已發行及悉數繳足股本	成立日期	公司註冊地及法律實體類型	主營業務及經營地點
可變利益實體				
北京車和家信息技術有限公司（「北京車和家」）	人民幣280,464千元	2015年4月10日	中國北京，有限責任公司	於中國進行技術開發
北京心電出行信息技術有限公司（「心電信息」）	–	2017年3月27日	中國北京，有限責任公司	於中國進行技術開發

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

1. 組織結構和業務性質*(續)*

(c) 可變利益實體

公司的附屬公司維爾斯科技與北京車和家、心電信息(合稱「可變利益實體」)及各自的股東簽訂合約安排。通過這些安排，本公司於各可變利益實體擁有控制性財務權益(定義見ASC 810「合併」)，為其主要受益人，因此根據美國公認會計準則將各可變利益實體合併入賬。

以下概述了維爾斯科技(「外商獨資企業」)、可變利益實體及各自股東之間的合約安排。

授權委託書和業務經營協議

北京車和家每位股東均簽署了授權委託書，不可撤銷地授權維爾斯科技代理行使其作為北京車和家股東的所有權利，包括召開股東會議、投票和簽署所有決議、任命董事、監事和高管，以及出售、轉讓、質押和處置該股東持有的全部或部分股權。授權委託書有效期為10年。北京車和家各股東應根據維爾斯科技的要求在授權委託書到期之前延長其授權期限。

根據維爾斯科技、心電信息以及心電信息各股東之間簽訂的業務經營協議，未經維爾斯科技事先書面同意，心電信息不得採取任何可能對其資產、業務、人力資源、權利、義務或運營產生重大不利影響的行動。心電信息及其股東還同意接受並嚴格遵守維爾斯科技對心電信息的日常運營、財務管理以及董事任命作出的指示。心電信息的股東同意將其作為心電信息的股東獲得的所有股利或其他收入或權益立即無條件轉讓給維爾斯科技。除非維爾斯科技提前終止該協議，否則該協議有效期為10年，並可應維爾斯科技要求於到期日前進行續簽。心電信息及其股東無權單方面終止該協議。根據業務經營協議，心電信息各股東已簽立授權委託書，不可撤銷地授權維爾斯科技擔任其實際代理人，行使其作為心電信息股東的所有權利。這些授權委託書的條款與上述北京車和家股東簽署的授權委託書實質相似。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

1. 組織結構和業務性質*（續）*

(c) 可變利益實體*（續）*

配偶同意聲明

北京車和家兩名股東（共持有100%的股權）的配偶均簽署了配偶同意聲明。各相關股東的簽字配偶均承認，北京車和家相關股東持有的北京車和家股權為該股東的個人資產，而非夫妻共同財產。各簽字配偶還無條件且不可撤銷地放棄其於相關股權的權利以及根據適用法律可能享有的所有相關經濟權利或權益，並且承諾不對此類權益和相關資產作出任何權利主張。所有簽字配偶均同意並承諾，在任何情況下均不會進行任何有悖於合約安排和配偶同意聲明的行為。

心電信息9名股東（共持有心電信息98.1%的股權）的配偶均簽署了配偶同意聲明。聲明條款與上述北京車和家配偶同意聲明實質相似。

獨家諮詢及服務協議

根據維爾斯科技與北京車和家簽訂的獨家諮詢及服務協議，維爾斯科技向北京車和家獨家提供北京車和家業務所需的軟件技術開發、技術諮詢和技術服務。未經維爾斯科技事先書面同意，北京車和家不得接受任何第三方提供的與該協議所述相同或相似的服務。北京車和家同意將維爾斯科技自行決定的調整後的季度金額向維爾斯科技支付服務費，以及按雙方商定的金額支付部分其他技術服務費。維爾斯科技將於相關季度結束後30天內開票，兩部分費用應在開票後的10個工作日內完成支付。在適用的中國法律允許的範圍內，在執行獨家諮詢及服務協議過程中產生的所有知識產權由維爾斯科技獨家所有。為了保證北京車和家履行該協議下的義務，股東同意根據股權質押協議將其對北京車和家持有的股權質押給維爾斯科技。獨家諮詢及服務協議有效期為10年，維爾斯科技另行終止的除外。該協議可根據維爾斯科技的要求於到期日之前延期。

維爾斯科技、心電信息以及心電信息各股東之間簽訂一份獨家諮詢及服務協議，該協議的條款與上述北京車和家獨家諮詢及服務協議實質相似。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

1. 組織結構和業務性質*(續)*

(c) 可變利益實體*(續)*

股權認購權協議

根據維爾斯科技、北京車和家以及北京車和家各股東之間簽訂的股權認購權協議，北京車和家的股東就其持有的全部或部分北京車和家股權不可撤銷地授予維爾斯科技獨家選擇權，北京車和家就其購買全部或部分資產不可撤銷地授予維爾斯科技獨家選擇權。維爾斯科技或其指定人員可根據各方於北京車和家相應的實繳資本額和適用的中國法律所允許的最低價格中的較低者行使購股權。維爾斯科技或其指定人員可根據適用的中國法律允許的最低價格行使資產認購權。北京車和家的股東承諾，未經維爾斯科技事先書面同意，他們不得(其中包括)(i)轉讓或以其他方式處置其對北京車和家持有的股權，(ii)使用北京車和家股權進行質押或擔保，(iii)變更北京車和家註冊資本，(iv)將北京車和家與任何其他實體合併，(v)處置北京車和家重大資產(屬於日常業務經營活動的除外)，或(vi)修改北京車和家的組織章程細則。股權認購權協議有效期為10年，並可根據維爾斯科技的要求續簽。

維爾斯科技、心電信息及心電信息的各股東之間簽訂股權認購權協議，該協議的條款與上述北京車和家股權認購權協議實質相似。

股權質押協議

根據維爾斯科技與北京車和家股東之間簽訂的股權質押協議，為保證北京車和家股東履行其在相應股權認購權協議和授權委託書下的義務，以及保證北京車和家履行其在股權認購權協議和授權委託書下的義務及按照獨家諮詢及服務協議向維爾斯科技支付服務費，北京車和家股東同意將其對北京車和家持有的100%股權質押給維爾斯科技。若北京車和家或任何股東違反股權質押協議規定的合同義務，作為承押人的維爾斯科技將有權處置質押的北京車和家股權，並優先獲得處置收益。北京車和家股東還承諾，未經維爾斯科技事先書面同意，他們不得出售、設立或妨礙已抵押股權。

維爾斯科技、心電信息以及心電信息各股東簽訂股權質押協議，該協議條款與上述北京車和家股權質押協議實質相似。

北京車和家和心電信息的股權質押已按照《中華人民共和國物權法》向國家市場監督管理總局主管部門登記。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

1. 組織結構和業務性質*（續）*

(d) 可變利益實體架構相關風險

根據2017年頒佈的《外商投資產業指導目錄》（「目錄」），特定業務領域的外商投資受現行中國法律法規的限制。根據2021年版負面清單，外國投資者在增值電信服務提供者（電子商務、國內多方通信、存儲轉發類、呼叫中心除外）中擁有的股權不得超過50%。此外，外國投資者被禁止投資互聯網文化經營（音樂除外）及廣播電視節目製作經營。

本集團的部分業務通過本集團內部可變利益實體進行，其中，本公司為最終主要受益人。管理層認為，與可變利益實體和名義股東的合約安排符合中國法律法規的要求，具有法律約束力和可執行性。名義股東表示，他們不會採取違反合約安排的行動。然而，管轄該等合約安排等相關中國法律法規的解釋和適用情況存在重大不確定性，可能限制本集團對這些合約安排的執行情況，同時，若可變利益實體名義股東計劃減少在本集團中持有的權益，則他們的利益可能與本集團的利益背離，從而增加違反合約安排的風險。

中國法律法規禁止或限制外商投資企業從事和運營特定業務，本集團使用可變利益實體開展部分業務的運營，這可能被中國相關部門認定為違反此類法律法規。儘管本集團管理層認為中國監管機構根據現行中國法律法規認定本集團存在此類違規情況的可能性微乎其微，但2019年3月15日，全國人大通過了《中華人民共和國外商投資法》。該法律自2020年1月1日起施行並取代原有的「外資三法」，即《中外合資經營企業法》、《中外合作經營企業法》和《外資企業法》，同時取代的還有外資三法的實施細則和配套規定。《中華人民共和國外商投資法》（簡稱《外商投資法》）體現了中國監管趨勢，結合現行國際慣例和立法工作完善外商投資監管制度，統一企業國內外投資法律要求。然而，由於《外商投資法》相對較新，因此在法律的解釋和實施方面仍存在不確定性。例如，《外商投資法》在「外商投資」的定義中加入了一條兜底條款。根據新的定義，外商投資還包括「外國投資者在中國通過其他法律、行政法規或者國務院規定的其他方式進行的投資」，但未對「其他方式」進行進一步闡述。這為國務院未來就合約安排作為一種外商投資形式頒佈法規留下了空間。目前，本集團通過合約安排經營部分法律禁止或限制外國投資者投資的業務，因此尚不確定本集團的企業結構是否會被視為違反外商投資企業規定。此外，若國務院將來頒佈的法規要求各公司就現有合約安排採取進一步行動，則本集團能否（及時）完成這些行動可能面臨重大不確定性。若本集團未能採取適當、及時的措施來滿足這些或類似的合規要求，則本集團當前的公司結構、企業治理和業務運營可能受到重大不利影響。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

1. 組織結構和業務性質*(續)*

(d) 可變利益實體架構相關風險*(續)*

倘本公司的所有權結構、合約安排以及本公司中國附屬公司或可變利益實體的業務被發現違反任何中國現行或未來施行的法律或法規，或者中國附屬公司或可變利益實體未能取得或持有任何所需許可或批准，中國相關監管部門對採取行動處理違反行為或不作為擁有廣泛自由裁量權，包括：

- 吊銷此類實體的營業執照及／或經營執照；
- 關閉服務器或屏蔽網站或移動應用程序，或終止本集團通過中國附屬公司與可變利益實體之間的交易安排而進行的運營活動，或施加限制條件或更加苛刻的條件；
- 處以罰款、沒收來自中國附屬公司或可變利益實體的收入，或施加可變利益實體可能無法滿足的其他要求；
- 要求本集團重組所有權結構或業務運營，包括終止與可變利益實體的合約安排和撤銷可變利益實體的股權質押，這將影響本集團的整合能力，從可變利益實體中獲得經濟利益的能力或對可變利益實體的有效控制力；
- 限制或禁止本集團使用發行的所得款項為本集團在中國的業務和運營提供資金；或
- 採取其他可能損害本集團業務的監管或強制措施。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

1. 組織結構和業務性質*（續）*

(d) 可變利益實體架構相關風險*（續）*

施加任何此類處罰都可能對本集團業務的開展造成重大不利影響。此外，如果施加任何這些處罰導致本集團喪失指導任何可變利益實體業務活動（通過持有附屬公司股權）或獲得其經濟利益的權利，則本集團將不能繼續合併相關可變利益實體及其附屬公司（如有）。管理層認為，本集團因目前的所有權結構或與可變利益實體之間的合約安排發生變故而遭受損失的可能性很小。本集團的運營依靠可變利益實體及其名義股東履行與本集團的合約安排。這些合約安排受中國法律管轄，因此這些協議引起的爭議將在中國進行仲裁。管理層認為，根據中國法律，各項合約安排均構成各方對合約安排的有效性和法律約束義務。然而，中國法律法規的解釋和執行以及它們在合約的合法性、約束力和可執行性方面是否適用須由中國主管部門酌情決定。因此，不能保證中國相關部門對每份合約安排的合法性、約束力和可執行性與本集團持相同立場。同時，由於中國法律制度的不斷發展，許多法律法規和規則的解釋並非始終一致，且這些法律法規和規則的執行存在不確定性，因此，若可變利益實體或可變利益實體名義股東未能履行合約安排所規定的義務，這些情況將限制本集團在執行合約安排時可採取的法律保護措施。本公司與可變利益實體之間合約安排的可執行性以及由此帶來的利益取決於執行合約的名義股東。存在可變利益實體的名義股東（在某些情況下亦為本公司的股東）未來可能與本公司發生利益衝突，或者未能履行合約義務等風險。鑒於可變利益實體的重大性，若不執行該等合約，將會對本公司產生重大不利影響。

本集團的經營依賴於可變利益實體執行其與本集團的合約安排，本公司控制可變利益實體的能力也依賴於可變利益實體的股東授權對可變利益實體中所有需要股東批准的事宜行使表決權。本公司認為，授權行使股東表決權的安排可依法執行，由於上述風險和不確定性，本公司不再能夠控制和合併可變利益實體的可能性甚小。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

1. 組織結構和業務性質*(續)*

(d) 可變利益實體架構相關風險*(續)*

下表載列本集團可變利益實體和可變利益實體附屬公司整體截至2025年12月31日及2026年6月30日以及截至2025年及2026年6月30日止六個月的未經審計簡明合併財務資料，載於本集團未經審計簡明合併財務報表中，而集團內公司間交易已抵銷。

	截至2025年12月31日 人民幣	**截至2026年6月30日 人民幣**
流動資產：		
現金及現金等價物	1,414,673	**1,594,127**
受限制現金	3,368	**–**
定期存款及短期投資	3,831,811	**1,826,365**
應收賬款淨額	1,162	**2,012**
應收本集團公司款項[1]	3,679,148	**5,166,423**
預付款項及其他流動資產	138,275	**141,280**
流動資產總額	9,068,437	**8,730,207**
非流動資產：		
長期投資	75,000	**75,000**
物業、廠房及設備，淨值	83,775	**63,925**
經營租賃使用權資產，淨值	569,122	**546,862**
無形資產，淨額	20,159	**15,098**
遞延所得稅資產	14,350	**14,350**
其他非流動資產	162,986	**159,918**
非流動資產總額	925,392	**875,153**
資產總額	9,993,829	**9,605,360**

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

1. 組織結構和業務性質*（續）*

(d) 可變利益實體架構相關風險*（續）*

	截至2025年12月31日 人民幣	**截至2026年6月30日 人民幣**
流動負債：		
應付賬款及應付票據	9,526	**12,226**
應付本集團公司款項(1)	332,789	**8,642**
應付關聯方款項	23	**25**
經營租賃負債，流動	56,128	**38,176**
預提費用及其他流動負債	175,580	**127,823**
流動負債總額	574,046	**186,892**
非流動負債：		
經營租賃負債，非流動	624,526	**604,403**
其他非流動負債	24,106	**22,639**
非流動負債總額	648,632	**627,042**
負債總額	1,222,678	**813,934**
股東權益總額	8,771,151	**8,791,426**
負債及股東權益總額	9,993,829	**9,605,360**

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

1. 組織結構和業務性質*(續)*

(d) 可變利益實體架構相關風險*(續)*

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
第三方收入	40,829	**3,734**
公司間收入[2]	598,375	**232,091**
第三方成本	(3,271)	**(318)**
公司間成本	(247)	**(185)**
第三方費用	(347,697)	**(259,231)**
其他收入	70,397	**18,565**
稅前利潤／(虧損)	358,386	**(5,344)**
所得稅費用	(133,788)	**(5,834)**
淨利潤／(虧損)	224,598	**(11,178)**
歸屬於理想汽車普通股股東的淨利潤／(虧損)	224,598	**(11,178)**

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
公司間交易所得現金淨額[3]	598,375	**417,980**
與外部實體的交易所用現金淨額	(347,406)	**(206,795)**
經營活動所得現金淨額	250,969	**211,185**
與外部實體交易所得現金淨額	1,090,538	**1,996,025**
投資活動所得現金淨額	1,090,538	**1,996,025**
公司間交易所用現金淨額	(4,560,937)	**(2,031,113)**
融資活動所用現金淨額	(4,560,937)	**(2,031,113)**
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響	2,449	**(11)**
現金、現金等價物及受限制現金變動淨額	(3,216,981)	**176,086**
期初現金、現金等價物及受限制現金	3,750,049	**1,418,041**
期末現金、現金等價物及受限制現金	533,068	**1,594,127**

本公司通過合約安排與可變利益實體的往來情況披露於附註1(c)。可變利益實體持有的所有已確認資產已披露於上表中。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

1. 組織結構和業務性質*（續）*

(d) 可變利益實體架構相關風險*（續）*

附註：

(1) 應收本集團公司款項指合併可變利益實體向本集團公司提供的資金。應付本集團公司款項主要指本集團公司向合併可變利益實體提供的資金以及來自外商獨資企業收取的技術服務費的經營性應付款項。

(2) 公司間收入主要來自服務費。

(3) 截至2025年及2026年6月30日止六個月，附屬公司主要就若干服務費向可變利益實體支付的現金分別為人民幣598,375千元及人民幣417,980千元。截至2025年及2026年6月30日止六個月，各可變利益實體概無（根據與可變利益實體的管理費安排）於截至2026年6月30日向外商獨資企業支付管理費。

根據維爾斯科技、可變利益實體和可變利益實體股東之間的合約安排，維爾斯科技於本集團合併可變利益實體和可變利益實體附屬公司擁有控制性財務權益，（根據ASC 810「合併」）為其主要受益人，並且可將資產從該等可變利益實體和可變利益實體附屬公司轉出，不受任何限制。因此，我們認為除實收資本、資本公積和中國法定儲備外，本集團的可變利益實體和可變利益實體附屬公司的資產不用於僅清償其債務。截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團的合併可變利益實體及可變利益實體附屬公司的實收資本、資本公積和中國法定儲備分別為人民幣6,611,273千元及人民幣6,642,727千元。由於本集團的合併可變利益實體和可變利益實體附屬公司是根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的有限責任公司，因此，對於本集團的合併可變利益實體和可變利益實體附屬公司的所有債務，債權人對維爾斯科技的一般信用概無追索權。截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團的合併可變利益實體和可變利益實體附屬公司的留存收益分別為人民幣2,160,032千元及人民幣2,148,854千元。

目前，尚無合約安排要求本公司、維爾斯科技或本公司其他附屬公司為本集團的合併可變利益實體和可變利益實體附屬公司提供額外的財務支持。由於本公司通過合併可變利益實體和可變利益實體附屬公司在中國開展部分業務，因此本公司將來可能會酌情提供額外的財務支持，這使本集團面臨損失風險。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

2. 重要會計政策摘要

(a) 報表編製基礎

隨附未經審計簡明合併財務報表乃根據適用於中期財務資料的美國公認會計準則(「美國公認會計準則」)編製。因此，其並不包括美國公認會計準則要求的完整財務報表的所有資料及附註。根據美國公認會計準則編製的年度財務報表中通常包括的若干資料及附註披露已根據S-X法規第10條予以簡明或省略。未經審計簡明合併財務報表乃按與經審計財務報表相同的基準編製，並包括所有必要調整，以公平呈報本公司截至2025年12月31日及2026年6月30日的財務狀況及其截至2025年及2026年6月30日止六個月的經營業績及現金流量。截至2025年12月31日的合併資產負債表乃摘錄自該日的經審計財務報表，但不包括美國公認會計準則規定的所有資料及附註。未經審計簡明合併財務報表及相關披露乃假設未經審計簡明合併財務報表使用者已閱讀或可查閱過往財政年度的經審計合併財務報表而編製。因此，該等財務報表應與截至2025年12月31日止年度的經審計合併財務報表及相關附註一併閱讀，所採用的會計政策與上一財政年度經審計合併財務報表所採用者一致。中期經營業績未必反映整個財政年度或任何未來期間的預期業績。

(b) 合併原則

未經審計簡明合併財務報表包括本公司財務報表、本公司附屬公司財務報表，以及本公司為最終主要受益人的可變利益實體和可變利益實體附屬公司的財務報表。

附屬公司為本公司直接或間接控制一半以上投票權的實體；本公司有權任命或罷免董事會(「董事會」)多數成員的實體；本公司根據股東或權益持有人之間的章程或協議，在董事會會議上控制多數投票權或負責被投資方的財務和經營政策的實體。可變利益實體是本公司或其附屬公司通過合約安排建立控制性財務權益(定義見ASC 810「合併」)，能夠主導其活動並獲得其經濟利益的實體。因此，本公司被認為是各可變利益實體的主要受益人，並根據美國公認會計準則將各實體合併入賬。

本公司、本公司附屬公司、可變利益實體和可變利益實體附屬公司之間的所有重大交易和餘額在合併時均已抵銷。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(c) 採用估計

按照美國公認會計準則編製未經審計簡明合併財務報表要求管理層作出會計估計和假設，該等會計估計和假設會影響未經審計簡明合併財務報表及其附註中資產和負債金額、資產負債表日或有資產和負債相關披露以及報告期內收入和費用的披露金額。

本集團未經審計簡明合併財務報表中所涉及的重要會計估計在適用情況下主要包括但不限於，收入確認中各項履約義務的單獨售價和攤銷期的確定、股份支付薪酬費用的確定、投資的公允價值、長期資產及無形資產的可使用年限及減值評估、過剩及陳舊存貨的庫存估值、存貨成本和可變現淨值孰低、存貨購買承諾損失、產品質保金、釐定供應商及客戶返利及遞延所得稅資產的減值準備。在不同假設和條件下，實際結果與以上估計可能存在差異。

(d) 記賬本位幣和外幣折算

本集團以人民幣(「人民幣」)作為列報貨幣。本公司及香港和新加坡附屬公司以美元(「美元」)作為記賬本位幣。本公司於中國內地及其他司法管轄區經營業務的附屬公司、可變利益實體及可變利益實體附屬公司通常以其相應本地貨幣作為記賬本位幣。相應記賬本位幣根據ASC 830「外匯事項」中的規定確定。

以記賬本位幣以外其他貨幣計價的交易按交易日的現行匯率折算為記賬本位幣。以外幣計價的貨幣性資產和負債按資產負債表日適用的匯率折算為記賬本位幣。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目按交易發生日的匯率計量。外幣交易產生的外匯收益或虧損作為「其他，淨額」計入未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表。

非人民幣為記賬本位幣的本集團內各實體財務報表均將其各自的記賬本位幣折算為人民幣。以外幣計價的資產和負債按資產負債表日匯率折算為人民幣。除當期收益外的權益科目按適用歷史匯率折算為人民幣。收入和費用等損益科目按期間平均匯率折算為人民幣。外幣折算調整作為股東權益的組成部分計入累計其他綜合(虧損)／收益。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(e) 現金、現金等價物及受限制現金

現金及現金等價物是指庫存現金、存放於銀行或其他金融機構的銀行存款、定期存款及高流動性投資，其提取和使用不受限制，原始期限不超過三個月。

受限制現金是在提取、使用或因為抵押擔保受到限制的現金，在未經審計簡明合併資產負債表中列報為「受限制現金」。

(f) 定期存款及短期投資

定期存款是指存放在銀行的銀行存款。原定期限在三個月以上但少於一年的銀行存款被歸類為短期定期存款，而該等定期存款於未經審計簡明合併資產負債表中反映為「定期存款及短期投資」，而原定期限在一年以上的餘額被分類為長期定期存款，於未經審計簡明合併資產負債表中反映為「長期投資」。定期存款有固定的利率回報，本集團有意且有能力持有該等存款直至到期。定期存款按接近公允價值的攤餘成本入賬。

短期投資是對具有浮動利率的金融工具的投資。到期日為一年以內的這類金融工具被分類為短期投資，於未經審計簡明合併資產負債表反映為「定期存款及短期投資」，而到期日超過一年的金融工具於未經審計簡明合併資產負債表被分類為「長期投資」。本集團於初始確認日選擇了公允價值法，後續按公允價值計量該等投資。公允價值的變動反映在未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表中的「利息收入及投資收益，淨額」。

(g) 應收賬款及當前預期信用損失

應收賬款主要包括應收車輛銷售款及來自保險公司及銀行(本集團因促成客戶使用該等實體提供的服務而賺取有關費用)的應收佣金服務費。本集團根據預期信用損失法對應收賬款計提壞賬準備，當認為無法收回時核銷。截至2025年及2026年6月30日止六個月，概無就應收賬款確認重大信用損失準備。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(h) 存貨

存貨按成本與可變現淨值孰低計量。成本按標準成本基準核算，包括取得存貨的成本和將存貨運至其目前位置並使其達到目前狀態所需的所有成本，與使用加權平均法核算的實際成本相若。本集團根據對當前及未來需求的預測，錄得超額或陳舊存貨的存貨減值。如現有存貨超過預測的未來需求，則超出部分將被核銷。本集團也會檢查存貨，確定其賬面價值是否超過最終銷售存貨時可變現淨值。這需要確定車輛預估售價減去將現有存貨轉化為製成品的預估成本。存貨一經核銷，則用於其後續計量的成本降低，財政年度年結日之後出現的事件和情況變化不會恢復或增加該成本。截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團計入的存貨減值及存貨購買承諾損失淨額分別為人民幣386,669千元及人民幣269,922千元。

(i) 物業、廠房及設備，淨值

物業、廠房及設備以成本減累計折舊及減值損失（如有）計量。物業、廠房及設備按成本減去減值和殘值（如有）後在其預計使用年限內按直線法計提折舊或以產量法計提折舊（如適用）。租賃資產改良按相關資產租賃期或預計使用年限孰短攤銷。與構建物業、廠房及設備相關並為使資產達到預期用途所產生的直接成本都歸集在在建工程計量。特定未償還債務的利息支出於重大資本資產建設期間內予以資本化。在建工程的資本化利息支出計入物業、廠房及設備，並於相關資產的使用年限內攤銷。截至2025年及2026年6月30日止六個月的資本化利息成本並不重大。資產達到預計可使用狀態時，將在建工程轉固，並開始計算折舊。

預計使用年限如下：

	使用年限
建築物及建築物裝修改良	5至20年
生產機器、設施及設備	2至10年
機動車輛	2至4年
模夾檢具	生產量
租賃資產改良	預計使用年限與租賃期較短者

維護和修理成本於發生時計入費用，而延長物業、廠房及設備使用年限的翻新成本在發生時增加固定資產原值。如資產報廢或以其他方式處置，則其成本、相關累計折舊及攤銷於其各自的賬目中扣除，銷售或處置產生的損益將作為「其他營業收益／(費用)，淨額」反映在未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表中。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(i) 物業、廠房及設備，淨值*(續)*

本集團按持續基準評估其與折舊有關的物業、廠房及設備的預計使用年限及生產量。於評估使用年限及生產量時，本集團將在計及生產水平、競爭因素及經濟環境的情況下考慮長期資產在功能方面保持高效及有效的方式以及資產的預計總生產能力。如評估表明資產的使用年限仍短於或長於先前預期，或者預計生產水平發生變化，資產的使用年限或生產量將予以修訂，導致估計變更。估計變更通過資產當前賬面價值於其經修訂剩餘使用年限或經修訂生產量內折舊的方式按未來適用法入賬。

(j) 無形資產，淨值

使用壽命確定的無形資產按成本減去累計攤銷和減值(如有)計量。使用壽命確定的無形資產在預計使用年限內採用直線法攤銷，無形資產的使用年限如下：

	使用年限
軟件及專利	2至10年

本集團根據合約條款、預期技術的過時及創新以及該等無形資產的行業經驗，估計軟件與專利的使用年限。

使用壽命不確定的無形資產指乘用車生產許可及保險代理許可證，按成本減去任何後續減值損失入賬。乘用車生產許可是生產乘用車所必需的。當本集團獲得乘用車生產許可及保險代理許可證時，合約條款中未確定使用年限。本集團根據行業經驗預計，乘用車生產許可及保險代理許可證不太可能會被終止，且將來將持續貢獻收入。本集團認為，按照監管先例，維持乘用車生產許可及更新保險代理許可證(經政府部門批准)乃為例行程序，故為我們作出使用壽命不確定假設的基準。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(k) 商譽

商譽指購買價格超過本集團於業務合併收購的可識別資產及負債公允價值的部分。商譽無須攤銷，但須每年於12月31日進行減值測試，如發生事件或情況變化顯示可能減值，則應增加測試頻率。

本集團首先評估定性因素，以確定報告單元的公允價值是否多半可能低於其賬面價值。在定性評估中，本集團考慮主要因素，例如行業及市場因素、報告單元的總體財務表現及與經營有關的其他特定資料。根據其定性評估，如果本集團認為報告單元的公允價值多半可能低於其賬面價值，則必須進行定量減值測試。否則，毋須進行進一步測試。定量減值測試包括將各報告單元的公允價值與其賬面價值比較。公允價值由本集團使用收益法基於報告單元於其剩餘年期內預計產生的未來現金流量的現值估算。現金流量預測基於本集團對收入增長率、盈利能力及貼現率的估計。如該報告單元的賬面價值超過其公允價值，差額將作為減值損失入賬。商譽減值測試需要管理層作出重大判斷，包括認定報告單元，將資產、負債及商譽分攤至報告單元，以及確定各報告單元的公允價值。估計報告單元公允價值時的判斷包括估計未來現金流量、確定適當的折現率並作出其他假設。有關估計及假設變動可能對各報告單元的公允價值確定造成重大影響。截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團並無確認商譽減值損失。

(l) 長期資產（商譽除外）減值

根據ASC 360「物業、廠房及設備」，如發生事件或情況變化（如市場發生重大不利變化且會影響資產的未來使用）顯示一項資產（或資產組）的賬面價值無法收回，本集團對物業、廠房及設備和使用壽命有限的無形資產進行減值評估。本集團使用預計未折現未來現金流衡量長期資產的賬面價值。當預計未折現未來現金流小於被評估資產（或資產組）的賬面價值時，則出現減值。減值損失是指資產（或資產組）的賬面價值超過其公允價值的部分。截至2025年及2026年6月30日止六個月，均未確認長期資產減值損失。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(l) 長期資產(商譽除外)減值*(續)*

使用壽命不確定的無形資產需每年至少進行一次減值測試，如發生事件或情況變化顯示該資產很有可能按照ASC 350「無形資產－商譽及其他」進行減值，則應提高測試頻率。本集團首先採用定性評估，以評估可能影響用於釐定使用壽命不確定的無形資產公允價值的重大輸入值的所有相關事件和情況。如執行定性評估後，本集團確定該使用壽命不確定的無形資產有減值跡象，則本集團將使用折現現金流量法計算該無形資產公允價值，並通過比較其公允價值與賬面價值進行定量減值測試。於制定現金流量預測時，需對本集團的經營業績、業務計劃預測、預期增長率及資本成本進行審查，並在此基礎上做出高度主觀的假設和估計，而有關假設和估計與市場參與者用於評估公允價值者相似。如使用壽命不確定的無形資產的賬面價值超過其公允價值，本集團將該超出金額部分確認為減值損失。截至2025年及2026年6月30日止六個月，並無確認使用壽命不確定的無形資產的減值損失。

(m) 長期投資

長期投資包括對上市公司、私人持股公司及私募股權基金的投資以及長期定期存款及長期金融工具。

股權投資

根據ASC 321「投資－股權證券」，未採用權益法核算的股權證券以公允價值計量，其損益作為「利息收入及投資收益，淨額」計入未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表。

本集團選擇按成本扣除減值的計量方法確認對私人持股公司的投資，並就同一發行人相同或類似投資的有序交易而產生的可觀察價格變動作出後續調整。對於本集團不能夠施加重大影響的私募股權基金的股權投資，本集團按ASC 820「公允值計量及披露」(「ASC 820」)中的實務簡化法採用每股資產淨值(「資產淨值實務簡化法」)計量。該等股權投資需要定期進行減值審閱。該等減值分析同時考慮可能對這些股權證券的公允價值造成重大影響的定性和定量因素。

易於確定公允價值的股權投資採用基於報告日活躍市場報價的市場法按公允價值計量及列賬。本集團將採用此輸入值的估值技術分類為公允價值計量的第一層級。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

2. 重要會計政策摘要*（續）*

(m) 長期投資*（續）*

股權投資（續）

對本集團可施加重大影響並持有投資對象普通股或實質上的普通股（或兩者皆有）但不持有多數股權或控制權的實體進行的投資，按照ASC 323「投資－權益法和合營企業」（「ASC 323」）採用權益法計量。在權益法下，本集團按照成本對投資進行初始確認，成本與標的股權淨資產的公允價值的差額確認為權益法商譽，在未經審計簡明合併資產負債表中計入長期投資。本集團按投資日後應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認損益，並對股權投資賬面價值進行調整，其於累計其他綜合收益或虧損的應分擔的被投資單位變動計入其他綜合（虧損）／收益。本集團根據ASC 323對權益法投資進行減值評估。如果價值下降被認為是非暫時性的，則確認權益法投資的減值損失。當發生任何事件或情況變化表明該投資的賬面價值可能難以完全收回時，本集團將對權益法核算的投資進行減值評估。本集團於其計量中考慮的主要因素包括但不限於當前經濟和市場狀況、公司經營業績（如當前收益趨勢和未貼現現金流）以及其他公司具體資料（如近期融資情況）。公允價值的確定，特別是針對收入模式尚不明確的私人持股公司投資的公允價值的確認，需要進行重大判斷以做出恰當的估計和假設。這類估計和假設的變化會對投資的公允價值計算結果產生影響。截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團未對權益法核算的投資確認減值。

長期定期存款

長期定期存款為存放於銀行的原到期日超過一年的結餘。

長期金融工具

長期金融工具為對按浮動利率且於一年後到期的金融工具的投資。本集團於初始確認日選擇了公允價值法，後續按公允價值計量該等投資。公允價值的估計基於各金融機構提供的期末報價。公允價值的變動反映在未經審計簡明合併綜合收益／（虧損）表中的「利息收入及投資收益，淨額」。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(n) 職工福利

本集團中國境內的全職員工參加了政府規定的強制社保養老金計劃。根據該計劃，員工將享受一定養老金福利、醫療保健、職工住房公積金和其他福利。中國勞動法規要求本集團在華附屬公司和可變利益實體及可變利益實體附屬公司根據員工工資的一定比例向政府繳納社保和公積金，最高金額由當地政府規定。本集團不為超出已支付繳納款以外的福利承擔法律義務。截至2025年及2026年6月30日止六個月，概無任何被沒收的供款可供本集團(作為僱主)用於減少現有供款水平。本集團亦為中國境外附屬公司所僱用的員工向其他社保養老金計劃及界定福利計劃付款。截至2025年及2026年6月30日止六個月，於發生時計入費用的職工福利費用總額分別約為人民幣1,303,623千元及人民幣1,289,312千元。

(o) 產品質保

本集團一般主要根據在銷售車輛時與客戶簽訂的合同為車輛提供產品質保。本集團按照質保服務的預計單位成本乘以銷量計提已售車輛的質保準備金，該計提考慮了質保期內維修或更換部件及發現召回時的預計成本的最佳估計。這類估計主要是基於對迄今為止產生的實際質保及對日後質保的性質、頻率和平均成本的預估。考慮到本集團銷售歷史相對較短，因此這類估計具有不確定性，而過去或預計質保經驗的改變或導致質保準備金在未來發生重大變化。預計在未來12個月內發生的這部分質保準備金將計入預提費用及其他流動負債，剩餘餘額則在未經審計簡明合併資產負債表中計入其他非流動負債。質保費用在未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表中計入銷售成本部分。本集團會定期對應計質保金的充足性重新評估。

當本集團與其供應商就收回質保相關成本的具體細節達成一致且收回的金額得到確定時，本集團將對收回質保相關成本產生的利得進行確認。

本集團認為標準質保旨在為產品符合協定規格提供保證，且不被視為一項不同的義務，因此不認為標準質保為一項單獨的履約義務。據此，標準質保應根據ASC第460號「擔保」入賬。本集團還為部分車輛提供延長質保。延長質保為向客戶提供的增量服務，是有別於其他承諾的單獨履約義務，並根據ASC第606號「與客戶之間的合同產生的收入」入賬。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(o) 產品質保*(續)*

應計質保金包括以下內容：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
期初應計質保金	5,159,787	**7,145,898**
產生的質保費用	(135,994)	**(858,425)**
計提的質保金	818,283	**676,943**
期末應計質保金	5,842,076	**6,964,416**
包括：應計質保金，流動	681,301	**1,127,648**
應計質保金，非流動	5,160,775	**5,836,768**

(p) 收入確認

本集團的收入主要源自銷售汽車(連同各輛汽車銷售內多項明確履約義務)以及單獨銷售或提供的其他銷售和服務(包括提供非質保售後服務、銷售充電樁、線上商店商品、零部件及配件、銷售理想汽車Plus會員、佣金服務及就購買車輛而向客戶提供的會員積分)。

本集團在商品或服務的控制權轉讓至客戶時確認收入。根據合同條款和合同適用的法律，商品或服務控制權的轉移可於一段時間內或於某一時間點完成。如本集團在履約時滿足以下某項條件，則商品和服務的控制權於一段時間內轉移：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的全部經濟利益；
- 客戶能夠控制本集團履約過程中建造及改進的資產；或
- 本集團並未建造一項可被本集團用於其他替代用途的資產，且本集團有可強制執行權對累計至今已完成的履約部分收取款項。

如商品和服務的控制權於一段時間內轉移，則在合同期間根據履約義務進度對收入予以確認。另一類情況為在客戶獲得商品和服務控制權的某一時間點確認收入。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(p) 收入確認*(續)*

本集團與客戶簽訂的合同可能包含多項履約義務。針對此類安排，本集團將根據其相對的單獨售價為每項履約義務分攤收入。本集團通常根據向客戶收取的價格確定單獨售價。如無法直接獲取單獨售價，則基於適用的可觀察到的資料並採用估計成本加成利潤率對獨立售價進行估計。本集團在估計各項不同履約義務的相對售價時都作了假設和估計，對該等假設和估計判斷的變化可能對收入確認產生影響。

當合同任意一方已履約，本集團根據自身履約情況與客戶付款間關係將該合同在資產負債表中列報為合同資產或合同負債。

合同資產是本集團通過交換其轉讓給客戶的商品和服務換取對價的權利。如本集團有權利無條件獲得對價，則計入應收款。如果收取對價到期只需時間流逝，收取對價的權利是無條件的。

如本集團在將商品或服務轉讓給客戶前，客戶已支付對價或本集團有權利無條件獲得對價，則本集團在客戶付款或應收款入賬時(以較早者為準)列報為合同負債。合同負債系本集團已從客戶處獲得對價(或付款期限已到)時，向客戶轉讓商品或服務的義務。

車輛銷售

本集團的收入來自銷售汽車和多款通過合同嵌入的產品及服務。銷售合同明確規定了多項履約義務，包括銷售車輛、充電樁、車輛互聯網連接服務、OTA升級(或「OTA升級」)、理想汽車Plus會員、若干產品及首任車主延長質保。

銷售車輛、充電樁及若干產品的收入在控制權轉移至客戶時確認。本集團採用直線法確認服務期內車輛互聯網連接服務和OTA升級的收入。對於首任車主延長質保，本集團初步在延長質保期內根據直線法隨時間確認收入，並將繼續定期監控成本節奏及調整收入確認模式，以反映可用的實際成本節奏。

當收取現金時，本集團將有關未履行義務的合同負債確認為遞延收益。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

2. 重要會計政策摘要*（續）*

(p) 收入確認*（續）*

售後服務

本集團還提供售後維修及保養服務，並在提供相關服務時確認收入。

銷售充電樁、線上商店商品、零部件及配件

本集團隨車輛銷售或單獨銷售充電樁以及線上商店商品、零部件及配件，收入於安裝充電樁時以及商品、零部件及配件交付予客戶時確認。

理想汽車Plus會員的銷售

為豐富客戶的車主體驗，本集團同時出售理想汽車Plus會員。本集團基於相對估計的獨立售價將理想汽車Plus會員總價款分攤至各項履約義務，主要包括售後維修及保養服務以及車輛互聯網連接服務。各履約義務的收入在服務期間內確認，或在相關商品或服務交付時或會員資格到期日（以時間較早者為準）確認。

佣金服務

本集團亦促成客戶使用銀行及保險公司提供的汽車金融產品及服務。佣金服務費於相關促成服務提供時確認。

會員積分

本集團提供會員積分，可用於在本集團的線上商店中兑換本集團商品或服務。本集團根據可通過兑換會員積分而獲得的商品或服務的成本來確定每個會員積分的價值。

本集團得出結論，就購買車輛而向客戶提供的會員積分是一項重要權利，其被視為單獨的履約義務。分配至會員積分的金額作為單獨履約義務記錄為遞延收益，並且在會員積分獲使用或屆滿時確認收入。

為鼓勵用戶參與並提高市場知名度，本集團的客戶或移動應用程式的使用者還可通過推薦新客戶購買車輛獲得會員積分。本集團將該等積分入賬為銷售和營銷費用，相應的負債在提供積分時記入預提費用及其他流動負債。

實際權宜方法及豁免

在確定車輛銷售合約的履約義務時，本集團遵循非實質性承諾的指引，並認為，考慮到終身道路救援等若干服務不屬關鍵項目，該等服務不屬重要履約義務。

考慮到定性評估及定量評估的結果，本集團認為，如果承諾在合約中無關重要，且相對獨立公允價值個別或在整體上對於所呈報合併業績並不重要，則不評估其是否屬履約義務。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(q) 銷售成本

車輛銷售

車輛銷售成本包括生產和材料的直接成本、人工成本、製造費用(包括生產相關資產折舊)、運輸和物流成本、預計的質保準備金以及消費稅及相關附加費用。銷售成本還包括質保成本調整，當存貨超過其預計可變現淨值時減記的存貨賬面價值，或因存貨減值或超過預期需求、存貨購買承諾損失而計提的費用以及製造物業、廠房及設備的減值費用。

其他銷售和服務

其他銷售和服務成本一般包括與提供非質保售後服務相關的成本、線上商店商品成本、零部件及配件成本、充電樁成本、車輛互聯網連接成本以及運輸及物流成本。

(r) 研發費用

研發(「研發」)費用主要由從事研究、設計、開發活動員工的工資、獎金、福利及股份支付薪酬費用，諮詢費、校驗和測試費用，開發新技術及產品直接貢獻的其他費用，研發設備和軟件的折舊和攤銷費用及其他費用組成。研發費用在發生時計入費用，除於軟件開發的應用開發階段產生的與開發內部使用軟件相關的若干成本。

(s) 銷售及營銷費用

銷售及營銷費用主要包括銷售及營銷人員的工資、獎金、福利及股份支付薪酬費用、市場營銷及推廣費用、租金及與銷售及服務網絡相關的其他費用。截至2025年及2026年6月30日止六個月，廣告、營銷及推廣費用在發生時計入費用，總金額分別為人民幣726,159千元及人民幣616,458千元。

(t) 一般及管理費用

一般及管理費用主要包括執行一般企業功能的員工工資、獎金、福利及股份支付薪酬費用，專業服務費，折舊和攤銷費用，租賃費用以及其他一般企業相關費用。

(u) 政府補貼

本集團自若干地方政府收取政府補貼。本集團的政府補貼包括專項補貼和其他補貼。專項補貼為地方政府為特定目的而提供的補貼，如研發、生產廠房建設、生產基地相關設施的建設。其他補貼為當地政府並無明確其用途且與本集團未來趨勢或表現無關的補貼，該等補貼收入的收取並不取決於本集團的任何進一步行動或表現，且金額在任何情況下均無須退還。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

2. 重要會計政策摘要*（續）*

(u) 政府補貼*（續）*

毋須滿足其他條件的政府補貼於收到時或於滿足若干擬補助經營條件時入賬。政府補貼於達成補貼條件時確認為資產賬面值的扣減或有關擬補助的特定成本及費用的扣減。截至2025年12月31日及2026年6月30日，遞延政府補貼結餘人民幣476,047千元及人民幣57,921千元計入本集團未經審計簡明合併資產負債表的「預提費用及其他流動負債」及「其他非流動負債」。截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團分別確認政府補貼約人民幣730,361千元及人民幣454,454千元。

(v) 公允價值

公允價值是市場參與者在計量日在有序交易中因出售資產應收取或轉讓負債應支付的價格。對於按規定或經允許以公允價值入賬或披露的資產和負債，在確定其公允價值計量方法時，本集團會考慮其主要交易市場或對其最有利的交易市場，也會考慮市場參與者在為資產或負債定價時會採用的假設。

會計準則制定了公允價值層級，要求在對公允價值進行計量時最大程度使用可觀察輸入值並最低程度使用不可觀察輸入值。金融工具所屬的公允價值層級取決於對公允價值計量具有重大意義的最低層級的輸入值。會計準則將可用於公允價值計量的輸入值劃分為三個層級：

第一層級 – 同一資產或負債在活躍市場上報價（未調整的）。

第二層級 – 同一資產或負債在活躍市場上除報價外的可觀察市場輸入值。

第三層級 – 估值方法中使用的對於資產或負債公允價值的計量十分重要的不可觀察輸入值。

本集團使用可獲取的市場報價確定資產或負債的公允價值。如市場報價不可獲取，本集團將採用估值技術進行公允價值計量，如果可行，使用基於當前市場或獨立來源的市場參數（例如利率和匯率）。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(w) 股份支付薪酬

本公司向合資格僱員、董事及顧問授予購股權及受限制股份單位，並根據ASC 718「薪酬－股票薪酬」對股份支付薪酬進行會計處理。

授予員工的股份支付獎勵有服務期條件、業績條件及市場條件，並以授予日期的公允價值計量。僅附帶服務條件的股份支付獎勵在歸屬期內使用級差法(扣除估計作廢部分)確認為費用。就基於業績的獎勵而言，當每個業績條件可能實現時，於預期業績實現期內確認股份支付薪酬費用。就附帶市場條件的股份支付獎勵而言，股份支付薪酬費用於每個市場條件里程碑的預期實現期內確認。只要服務期條件繼續獲滿足，不論市場條件里程碑是否實現，股份支付薪酬費用均將繼續於預期實現期內確認。

股份支付的獎勵條款或條件變更或股份支付的獎勵的取消以及同時授予替代獎勵，均被視為修改(即將原始獎勵換為新獎勵)，除非獎勵的公允價值、歸屬條件及作為權益工具的分類與變更前後相同則作別論。倘原歸屬條件或新歸屬條件獲達成，則會確認與經修訂獎勵相關的薪酬成本。本集團確認增量薪酬成本，其金額等於修改後獎勵的公允價值超出修改前原始獎勵公允價值的部分。

本公司採用二項式期權定價模型計量附帶服務期條件的購股權的公允價值。公允價值的確定受普通股的公允價值以及有關諸多複雜和主觀變量的假設之影響，該等變量包括預期股價波動、無風險利率及預期股利。蒙特卡羅模擬模型用於計量附帶市場條件的購股權的公允價值及預期實現期。蒙特卡羅模擬模型需要無風險利率、預期獎勵年期、預期股利率及預期股價波動等輸入值。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(x) 稅項

當期所得稅按照相關稅務管轄區的法規確認。根據ASC 740「所得稅」，本集團採用資產負債法對所得稅進行會計處理。在此方法下，遞延所得稅資產和負債根據財務報表中現有資產和負債的賬面價值及其各自計稅基礎之間的差額及結轉的營業虧損所產生的稅務影響確認。在暫時性差異預計轉回或結算的年份，對應納稅所得額應用法定稅率確認遞延所得稅資產和負債。稅率變動對遞延所得稅的影響於變動期間在未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表中確認為「所得稅(費用)／收益」。釐定遞延所得稅資產的可實現性需要在評估未來稅務影響的可能性時作出判斷。在考慮是否存在證據表明遞延所得稅資產很有可能會變現時，涉及多項因素的評估，包括於使用期間是否有足夠的應納稅所得額以及稅務規劃策略。如遞延所得稅資產金額預計無法實現的可能性較大，根據需要可確認減值準備以減少遞延所得稅資產金額。

儘管本集團的稅務申報有據可依，但本集團認為經過稅務機關審核後，稅務申報很可能無法維持當前狀態，在這種情況下，本集團就相關不確定的稅務事項確認負債。與未確認稅收事項相關的應計利息和罰款分類為所得稅費用。

(y) 租賃

本集團根據ASC 842「租賃」(「ASC 842」)對租賃進行會計處理。該準則規定，承租人須在資產負債表中確認租賃並披露租賃安排相關關鍵資料。

本集團判斷合同是否確認為租賃，通過本集團在使用沒有所有權的可辨認資產時是否有權享有該資產幾乎所有的經濟利益，及是否有權干預該資產的使用來交換對價。本集團擁有附帶租賃及非租賃組成部分的租賃協議，並選擇利用實際權宜方法，以將非租賃組成部分連同相關租賃組成部分入賬列為單一的合併租賃組成部分。使用權資產指本集團在租賃期內使用標的資產的權利，租賃負債指本集團對租賃付款的義務。使用權資產以租賃負債的金額進行確認，並按獲得的租賃激勵進行調整。租賃負債於租賃期開始日按未來租賃付款的現值進行確認。由於本集團大多數租賃內含利率無法直接確定，因此本集團使用增量借款利率(「IBR」)作為計算未來租賃付款現值的利率。IBR是本集團基於對自身借款信用評級和本集團借款可能產生的利息而確定的假定利率。該利息為本集團在類似經濟環境下，在類似租賃期間以抵押方式借入與租賃付款額同等資金而必須支付的利息。租賃付款可能是固定的也可能是可變的，然而，僅固定付款或實質上固定付款才會計入本集團租賃負債中。可變租賃付款額在產生付款義務的期間內計入運營費用。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(y) 租賃*(續)*

本集團的租賃條款可能包括在合理確定本集團將行使該選擇權時延長或終止租賃的選擇權。本集團決定不將ASC 842的確認要求應用於短期租賃，因為該等租賃的租期自租賃生效日期起計為12個月或更短，且不包括本集團合理確定會行使的購買或續期選擇權。

經營租賃計入本集團未經審計簡明合併資產負債表的經營租賃使用權資產、經營租賃負債，流動和經營租賃負債，非流動。計入物業、廠房及設備，淨值的融資租賃資產及相應融資租賃負債計入本集團未經審計簡明合併資產負債表的流動及非流動融資租賃負債。

在售後回租交易中，一方(賣方－承租人)向另一方(買方－出租人)出售其擁有的資產，同時租回該資產的所有或其中一部分，以獲得該資產所有或部分剩餘使用壽命。賣方－承租人將該資產的法定所有權轉讓至買方－出租人以獲取對價，隨後向買方－出租人定期支付租金以保留對該資產的使用權。本集團根據ASC第606號「與客戶之間的合同產生的收入」中的要求來確定資產轉讓是否應按資產出售進行會計處理。

若賣方－承租人選擇回購該資產，則不能將資產轉讓按資產出售進行會計核算，除非滿足以下兩個條件：

a. 回購時該資產的售價為該資產的公允價值。

b. 在市場中能獲取與被轉讓資產基本相同的另一資產。

(z) 每股收益／(虧損)

基本每股淨收益／(虧損)根據本期間內發行在外普通股加權平均數使用兩級法計算。根據兩級法，倘根據其合約條款，其他參與證券並無責任分擔收益／(虧損)，則淨收益／(虧損)不會分配予其他參與證券。

稀釋每股淨收益／(虧損)使用普通股加權平均數及期內發行在外的等價普通股計算。等價普通股包括使用庫存股法在股份期權行權及受限制股份單位歸屬時的可發行普通股及使用假設轉換法轉換可換股債務時的可發行普通股。倘計入有關股份會導致反稀釋，則等價普通股不計入每股稀釋淨收益計算的分母中。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

2. 重要會計政策摘要*(續)*

(aa) 分部報告

ASC 280「分部報告」列示了企業在其財務報表中報告經營分部、產品、服務、地理區域及主要客戶等資料應遵循的準則。

作為一個報告分部，本集團的收入源自銷售汽車及配套的產品和服務以及單獨銷售或提供的其他銷售和服務（包括提供非質保售後服務、銷售充電樁、線上商店商品、零部件及配件、銷售理想汽車Plus會員及佣金服務）。根據ASC 280「分部報告」制定的標準，首席經營決策者（「CODM」）為管理委員會，由首席執行官、首席財務官及管理團隊的若干其他成員組成。CODM在作出資源配置並評估分部表現的決策時會對整個實體的經營業績以及合併收入及淨利潤／（虧損）進行定期審核，因此，本集團只有一個報告分部。該分部的會計政策與重要會計政策摘要中所述者相同。

本集團經營分部的分部收入及盈利能力的主要衡量指標被認為是合併收入及淨利潤／（虧損）。CODM定期審查的計入淨利潤／（虧損）的重大分部開支包括銷售成本、研發費用、銷售、一般及管理費用，其於本集團的未經審計簡明合併綜合收益／（虧損）表中單獨呈列。淨利潤／（虧損）中的其他分部項目包括利息支出、利息收入及投資收益，淨額、其他，淨額及所得稅（費用）／收益。

就內部報告而言，本集團不會區分市場或分部。由於本集團的長期資產基本上位於中國且本集團收入主要來自中國，因此無需列示地區分部資料。CODM不會在可報告分部的基礎上審查任何有關資產總額的資料。

有關向CODM提供並由其審核的分部經營業績，請參閱未經審計簡明合併綜合收益／（虧損）表。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

3. 近期會計公告

近期採納的會計公告

於2025年7月，財務會計準則委員會頒佈ASU 2025-05「金融工具－信用損失(專題第326號)應收賬款及合同資產信用損失的計量」。該ASU (1)為所有實體提供實務簡便操作方法及(2)為公共商業實體以外的實體提供會計政策選擇權，以估算專題第606號下交易產生的流動應收賬款及流動合同資產的預期信用損失，具體如下。所有實體在估算預期信用損失過程中制定合理及可支援的預測時，可以選擇實務簡便操作方法，並假設截至資產負債表日的當前所有條件在相關資產餘下期限保持不變。該等修訂將適用於2025年12月15日之後開始的年度報告期間，以及該等年度報告期間內的中期報告期間。允許提早採納。本集團已自2026年1月1日起，以前瞻性方式採用此項ASU，且該採納對本集團的合併財務報表並無產生重大影響。

近期已頒佈但尚未採納的會計公告

於2024年11月，財務會計準則委員會頒佈了ASU 2024-03「損益表費用分類(副專題第220-40號)」。ASU要求在相關損益表標題中細分披露具體的支出類別，包括庫存採購、僱員薪酬、折舊與攤銷。該ASU亦要求披露銷售費用之總額及銷售費用之定義。該ASU於2026年12月15日之後開始的年度期間及於2027年12月15日之後開始的財政年度內的中期生效。採納該ASU既可前瞻性地應用於本ASU生效日期後報告期發佈的合併財務報表，亦可追溯應用於合併財務報表中列報的任何或所有早前期間。亦允許提早採納。本集團正在評估新指引的影響。採納該ASU後，本集團的合併財務報表中將可能納入規定的額外披露。

於2025年9月，財務會計準則委員會頒佈了ASU 2025-06「無形資產－商譽及其他－內部使用軟件(副專題第350-40號)」。該ASU刪除了整個副專題第350-40號中對規範性和順序性軟件開發階段(「項目階段」)的所有表述。因此，實體須於發生以下兩項事件時開始將軟件成本資本化：1)管理層已批准並承諾為軟件項目提供資金；2)該項目很可能完成且軟件將用於實現預期功能(「很可能完成的確認門檻」)。於評估很可能完成的確認門檻時，實體須考慮是否存在與軟件開發活動相關的重大不確定性。本次更新的修訂對所有實體於2027年12月15日後開始的年度報告期間以及該等年度報告期間內的中期報告期間有效。截至年度報告期間期初允許提前採用。本集團正在評估新指引的影響，預計其不會對本集團的合併財務報表產生重大影響。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

3. 近期會計公告*(續)*

近期已頒佈但尚未採納的會計公告*(續)*

於2025年12月，財務會計準則委員會頒佈了ASU 2025-10「政府補貼（專題第832號）」。本次更新的修訂確立了業務實體所收取政府補貼的會計處理方式，包括對(1)與資產有關的補貼；及(2)與收益有關的補貼的指引。該ASU要求業務實體採用遞延收益法，將與收益有關的補貼和與資產有關的補貼呈列為盈利的一部分，(1)於其他收入等一般標題下分開入賬或(2)自相關費用扣除。此外，與現行披露要求相一致，ASU要求業務實體披露所收取政府補貼的性質、用於補貼列賬的會計政策以及補貼的重大條款及條件等。本次更新的修訂對於2028年12月15日後開始的年度報告期間以及該等年度報告期間內的中期報告期間有效。允許提前採用。本集團正在評估新指引的影響，預計其不會對本集團的合併財務報表產生重大影響。

4. 集中度及風險

(a) 信用風險集中度

可能使本集團面臨重大信用風險集中的資產主要包括現金及現金等價物、受限制現金、定期存款及短期投資、長期定期存款及長期金融工具。該部分資產的最大信用風險金額是該資產截至資產負債表日的賬面價值。截至2025年12月31日及2026年6月30日，由於本集團大部分現金及現金等價物、受限制現金、定期存款及短期投資、長期定期存款及長期金融工具都存放於中國內地和香港的大型金融機構，因此管理層認為信用質量較高。於2015年5月1日，中國的新版存款保險條例生效，據此，在中國境內設立的商業銀行等銀行金融機構須就吸收的人民幣及外幣存款投保存款保險。由於本集團的總存款遠高於最高償付限額，因此該存款保險條例無法有效為本集團賬戶提供完整的保障。然而，本集團認為該等金融機構倒閉的風險微乎其微。本集團預期不會有與現金及現金等價物、受限制現金、定期存款和短期投資、長期定期存款及長期金融工具（由本公司、其附屬公司、可變利益實體及可變利益實體的附屬公司所在司法管轄區的優質金融機構持有）有關的重大信用風險。該等金融機構信用質量較高，本集團相信我們並無面臨異常風險。本集團並無與上述資產有關的重大信用風險集中度。

本集團向客戶收款依賴少數第三方提供支付處理服務（「支付服務提供商」）。支付服務提供商為金融機構，信用卡公司和支付寶及微信支付等移動支付平台，本集團認為這些支付服務提供商的信用質量較高。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

4. 集中度及風險*(續)*

(b) 貨幣兌換風險

中國政府對人民幣兌換為外幣實行管控，在若干情況下，中國政府對匯出中國的貨幣實行管控。截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團受政府管控的現金及現金等價物、受限制現金、定期存款及短期投資、長期定期存款和長期金融工具的金額分別為人民幣79,554,122千元及人民幣74,005,644千元。人民幣的價值受中央政府政策的變化以及影響中國外匯交易體系市場供求的國際經濟和政治發展的影響。在中國，法律規定某些外匯交易僅能由經授權的金融機構按中國人民銀行(「中國人民銀行」)規定的匯率進行交易。本集團在中國以人民幣以外的貨幣進行的匯款必須通過中國人民銀行或其他中國外匯監管機構(需要提供相關證明材料)辦理。

(c) 外匯匯率風險

本集團以人民幣(「人民幣」)作為列報貨幣。本公司及其於香港及新加坡註冊成立的附屬公司以美元(「美元」)作為記賬本位幣。人民幣兌美元時常大幅及不可預測地波動。人民幣兌換為美元及其他貨幣的價值受中國政治和經濟狀況以及中國外匯政策等因素之變動的影響。截至2025年及2026年6月30日止六個月，人民幣兌美元匯率升值約0.4%及3.1%。難以預測市場力量或中國或美國的政府政策日後對人民幣兌美元的匯率的可能影響。

(d) 客戶及供應商集中度

截至2025年6月30日止六個月，概無客戶或供應商各自的收入或採購額佔本集團收入總額或總採購額的10%以上。截至2026年6月30日止六個月，概無客戶或一名供應商各自的收入或採購額佔本集團收入總額或總採購額的10%以上。

5. 定期存款及短期投資

本集團的定期存款及短期投資如下：

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
短期定期存款	38,167,346	**40,664,846**
短期金融工具	6,164,061	**4,809,428**
合計	44,331,407	**45,474,274**

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

6. 應收賬款淨值

按確認日期呈列扣除信用損失準備的應收賬款的賬齡分析如下：

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
3個月內	107,501	**147,024**
3個月至6個月	9,533	**54,100**
6個月至1年	2,183	**4,573**
1年以上	606	**895**
合計	119,823	**206,592**

7. 存貨

存貨如下：

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
製成品		
汽車	4,841,667	**4,448,522**
其他製成品	826,338	**737,383**
原材料及在製品	3,250,309	**3,311,751**
存貨	8,918,314	**8,497,656**
存貨減值準備	(165,875)	**(163,955)**
存貨淨值	8,752,439	**8,333,701**

製成品主要包括待售車輛、備件、線上商店商品及配件。

原材料主要包括用於量產的材料及在製品，主要包括生產中的材料。這些材料在使用時轉入生產成本。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

8. 物業、廠房及設備，淨值

物業、廠房及設備，淨值如下：

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
生產機器、設施及設備	12,525,627	**13,333,585**
模夾檢具	7,285,856	**9,285,590**
建築物及建築物裝修改良	6,432,742	**6,707,219**
在建工程	921,617	**346,499**
租賃資產改良	3,387,938	**3,292,877**
機動車輛	2,482,091	**2,360,630**
合計	33,035,871	**35,326,400**
減去：累計折舊	(10,233,542)	**(12,405,696)**
減去：累計減值損失	(27,391)	**(27,391)**
物業、廠房及設備，淨值合計	22,774,938	**22,893,313**

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團錄得的折舊費用分別為人民幣1,681,634千元及人民幣2,607,861千元。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

9. 無形資產，淨值

無形資產，淨值如下：

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
乘用車生產許可	647,174	**647,174**
保險代理許可證	35,000	**35,000**
使用壽命不確定的無形資產，淨值	682,174	**682,174**
軟件	441,290	**473,089**
專利	248,825	**282,996**
使用壽命確定的無形資產	690,115	**756,085**
減去：累計攤銷		
軟件	(150,476)	**(180,345)**
專利	(29,839)	**(92,353)**
累計攤銷	(180,315)	**(272,698)**
使用壽命確定的無形資產，淨值	509,800	**483,387**
合計無形資產，淨值	1,191,974	**1,165,561**

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團錄得的攤銷費用分別為人民幣21,790千元及人民幣92,450千元。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

9. 無形資產，淨值*(續)*

截至2026年6月30日，未來與無形資產有關的攤銷費用估計如下：

	截至6月30日止十二個月
2027年	**191,346**
2028年	**95,081**
2029年	**38,602**
2030年	**38,576**
2031年及之後	**119,782**
合計	**483,387**

10. 租賃

本集團經營租賃主要包括土地使用權及辦公室、零售門店、充電站以及交付及服務中心的租賃，融資租賃為若干辦公室及製造基地生產工廠的租賃。

租賃費用的組成如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
租賃成本		
融資租賃成本：		
資產攤銷	19,176	**7,541**
租賃負債利息	18,936	**816**
經營租賃成本	893,130	**901,352**
短期租賃成本	91,880	**67,946**
合計	1,023,122	**977,655**

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

10. 租賃*（續）*

與租賃相關的補充資料如下（以千計，租賃期限及貼現率除外）：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
為租賃負債支付的現金：		
就經營租賃支付的經營現金流量	930,111	**834,603**
就融資租賃支付的經營現金流量	53,660	**–**
以承擔租賃負債獲得的使用權資產，扣除因提前終止而減少的使用權資產：		
以承擔新經營租賃負債獲得的使用權資產，扣除因提前終止而減少的使用權資產：	1,501,941	**(32,652)**

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
經營租賃		
土地使用權，淨值	1,509,017	**1,086,465**
經營租賃使用權資產淨值（不包含土地使用權）	7,590,296	**6,803,881**
經營租賃使用權資產總額，淨值	9,099,313	**7,890,346**
經營租賃負債，流動	1,690,356	**1,572,211**
經營租賃負債，非流動	6,258,957	**5,620,164**
經營租賃負債總額	7,949,313	**7,192,375**

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
融資租賃		
物業、廠房及設備，淨值	282,080	**274,538**
融資租賃資產總額，淨值	282,080	**274,538**
融資租賃負債，非流動	348,506	**349,322**
融資租賃負債總額	348,506	**349,322**

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

10. 租賃*(續)*

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
加權平均剩餘租賃期限		
土地使用權	44年	**43年**
經營租賃	7年	**6年**
融資租賃	3年	**2年**
加權平均折現率		
土地使用權	3.3%	**3.3%**
經營租賃	3.9%	**3.6%**
融資租賃	3.3%	**3.3%**

租賃負債到期日如下：

	截至6月30日止十二個月	
	經營租賃	**融資租賃**
2027年	**1,947,195**	**–**
2028年	**1,407,232**	**408,642**
2029年	**1,188,273**	**–**
2030年	**944,179**	**–**
2031年	**780,594**	**–**
之後	**1,731,361**	**–**
未折現租賃付款總額	**7,998,834**	**408,642**
減去：估算利息	**(806,459)**	**(59,320)**
租賃負債總額	**7,192,375**	**349,322**

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

11. 長期投資

本集團的長期投資如下：

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
股權投資：		
採用替代計量法計量的不易於確定公允價值的股權投資	742,314	**953,858**
採用資產淨值實務簡化法計量的不易於確定公允價值的股權投資	91,464	**135,291**
易於確定公允價值的股權投資	14,894	**3,950**
債務投資：		
長期定期存款	–	**1,883,895**
合計	848,672	**2,976,994**

不易於確定公允價值的股權投資

不易於確定公允價值的股權投資指對不易於確定公允價值的私人持股公司及私募股權基金的投資。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，概無於未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表「利息收入及投資收益，淨額」中記錄任何不易於確定公允價值的股權投資減值損失。截至2025年及2026年6月30日止六個月，分別錄得零及人民幣102,575千元的向上調整，而截至2026年6月30日，累計錄得人民幣102,575千元的向上調整。

易於確定公允價值的股權投資

易於確定公允價值的股權投資為按公允價值計量的公開交易的有價股權投資。

對於易於確定公允價值的股權投資，截至2025年及2026年6月30日止六個月於未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表的「利息收入及投資收益，淨額」中分別錄得未變現收益淨額人民幣10,822千元及未變現虧損淨額人民幣10,627千元。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

12. 借款

借款如下：

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
短期借款：		
可轉換債務[1]	5,982,366	–
有抵押借款[2]	235,379	**286,205**
短期借款合計[4]	6,217,745	**286,205**

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
長期借款：		
有抵押借款[2]	3,299,203	**3,883,895**
無抵押借款[3]	–	**1,995,493**
可轉換債務[1]	–	**984,611**
長期借款合計	3,299,203	**6,863,999**
借款合計	9,516,948	**7,150,204**

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

12. 借款*（續）*

(1) 於2021年4月，本公司通過私人配售已發行及出售本金總額為862,500千美元的可轉換債務。可轉換債務將於2028年到期，按年利率0.25%計息。自2021年11月1日起，相關利息於每年5月1日及11月1日每半年支付一次。此次發行的所得款項淨額約為844,876千美元，相當於人民幣5,533,238千元。

各持有人可選擇於2027年11月1日或之後的任何時間，直至緊接2028年5月1日到期日前的第二個預定交易日收盤，將可轉換債務按每1,000美元本金轉換35.2818股美國存託股份（「美國存託股份」）的初始轉換率（即每股美國存託股份的初始轉換價約28.34美元）進行轉換。轉換後，本公司將選擇向有關轉換持有人支付現金或交付美國存託股份或兩種方式合併（視情況而定）。

初始轉換價每股美國存託股份28.34美元或每股A類普通股14.17美元（後者為每股A類普通股的實際成本），即最高公開發售價每股A類普通股150.00港元折價約26.56%。初始轉換率可在某些情況下進行調整，包括但不限於本公司進行股份分拆或股份合併時。截至2026年6月30日，並無對初始轉換率進行調整。

可轉換債務持有人有權要求本公司於2024年5月1日及2026年5月1日，或倘發生若干根本性變化，按相等於待回購可轉換債務本金的100%，加上應計未付利息的回購價回購彼等全部或部分的可轉換債務。於2026年4月30日，可轉換債務本金總額716,800千美元根據持有人的認沽權有效交回以供回購，截至2026年6月30日，可轉換債務本金總額145,700千美元仍未償還，須繼續受可轉換債務現有條款的約束。債務清償虧損人民幣28,781千元已計入未經審計簡明合併綜合收益／（虧損）表內截至2026年6月30日止六個月的利息支出中。

本公司將該可轉換債務按攤餘成本計量的單一工具於未經審計簡明合併資產負債表中入賬列作借款。本公司根據報告日期至持有人提前贖回權或轉換權日期的時間長短將可轉換債務分類為短期或長期借款。發行成本被記錄為對借款的調整，並按至到期日（即2028年5月1日）的合同期限採用實際利率法以實際年利率0.55%攤銷至利息支出。截至2025年及2026年6月30日止六個月，可轉換債務相關利息支出（不包括債務清償虧損）分別為人民幣16,918千元及人民幣11,647千元。截至2025年12月31日及2026年6月30日，可轉換債務的本金分別為人民幣6,023,614千元及人民幣989,945千元及未攤銷的債務發行成本分別為人民幣41,248千元及人民幣5,334千元。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

12. 借款*(續)*

(2) 截至2025年12月31日，本集團自若干銀行取得本金總額為人民幣3,534,582千元的有抵押借款。該等借款的年利率介乎5年期LPR下浮0.81%至5年期LPR下浮0.65%。根據協定，借款須分期償還，最後到期日介乎2034年6月21日至2037年2月13日。該等借款以人民幣計價。

截至2026年6月30日，本集團自若干銀行取得本金總額為人民幣4,170,100千元的有抵押借款。該等借款的年利率介乎5年期LPR下浮0.81%至5年期LPR下浮0.65%。根據協定，借款須分期償還，最後到期日介乎2034年6月21日至2037年2月13日。該等借款以人民幣計價。截至2026年6月30日，合共人民幣5,365,448千元未根據有抵押借款提取及動用。

截至2025年12月31日及2026年6月30日，該等借款由本集團若干生產廠房及土地使用權作抵押。該等借款包含契約，當中包括對若干資產銷售的限制，維持流動資產及維持特定賬戶上的金融資產的要求及若干財務比率規定。截至2026年6月30日，本集團遵守所有貸款契約。

(3) 於2026年6月，本集團在中國全國銀行間債券市場發行2026年度第一期科技創新債券(「該等債券」)，本金總額為人民幣2,000,000千元。該等債券的期限為三年，按票面年利率1.75%計息。發行成本被記錄為對發行所得款項的調整，並按至到期日的合同期限採用實際利率法以實際年利率1.81%攤銷至利息支出。

(4) 截至2025年12月31日及2026年6月30日，短期借款(不包括可轉換債務)的加權平均利率分別為2.72%及2.71%。

下表概述本集團借款(不包括可轉換債務)的匯總償還時間表：

	截至6月30日止十二個月
2027年	**286,205**
2028年	**393,762**
2029年	**2,543,461**
2030年	**547,969**
2031年	**547,475**
之後	**1,846,721**

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

13. 應付賬款及應付票據

應付賬款及應付票據如下：

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
應付原材料款項	23,713,783	**23,449,990**
應付票據(1)	16,865,436	**15,306,090**
合計	40,579,219	**38,756,080**

(1) 若干銀行向本集團的供應商提供供應鏈融資渠道。根據該計劃，本集團向參與供應商發行票據，參與供應商可選擇在票據到期時或到期前以折讓價將此類票據轉讓給銀行進行付款。每張票據的到期日與原供應商付款條款一致。本集團就此項安排產生的銀行服務費很少。作為該計劃的一部分，與本集團對參與供應商的付款義務（可能轉至銀行）有關的所有條款保持不變。截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團供應鏈融資渠道計劃的未償還金額分別為人民幣484,607千元及零。

於2025年12月31日及2026年6月30日的應付賬款及應付票據的賬齡分析如下，賬齡分析按確認購買材料及貨品或接受服務的時間呈列。

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
3個月內	26,797,558	**27,321,232**
3個月至6個月	7,268,802	**7,003,177**
6個月至1年	6,496,892	**4,413,318**
1年以上	15,967	**18,353**
合計	40,579,219	**38,756,080**

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

14. 預提費用及其他流動負債

預提費用及其他流動負債如下：

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
購買物業、廠房及設備應付賬款	3,756,574	**3,885,364**
應付研發費用	1,711,162	**1,647,772**
應計質保金，流動	1,602,897	**1,127,648**
應付薪金和福利	1,227,541	**1,072,345**
應付税款	1,645,982	**682,642**
應付營銷及推廣開支	847,408	**765,509**
應付物流費用	598,777	**582,028**
應計存貨購買承諾成本	258,166	**402,726**
收取供應商的保證金	151,552	**264,404**
客戶預付款項	3,935	**8,725**
其他應付賬款	1,608,266	**1,762,474**
合計	13,412,260	**12,201,637**

15. 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	截至2025年12月31日	**截至2026年6月30日**
應計質保金，非流動	5,543,001	**5,836,768**
購買物業、廠房及設備應付賬款，非流動	270,650	**236,430**
非流動遞延政府補貼	437,952	**23,582**
其他應付賬款	133,767	**95,454**
合計	6,385,370	**6,192,234**

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

16. 收入拆分

按確認時間劃分的收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
於某一時間點確認的收入	55,968,566	**48,432,518**
包括：車輛銷售	53,563,718	**45,599,670**
其他銷售和服務	2,404,848	**2,832,848**
於一段時間確認的收入	203,861	**217,283**
合計	56,172,427	**48,649,801**

車輛銷售產生的收入於產品控制權轉移至客戶時確認。於某一時間點確認的其他銷售和服務收入主要包括(i)非質保售後服務；(ii)銷售充電樁、線上商店商品、零部件及配件；(iii)理想汽車Plus會員若干服務；及(iv)佣金服務費。在此情況下，收入於產品及服務的控制權轉移至客戶時確認。

其他銷售和服務產生的若干收入於一段時間內確認，主要包括汽車互聯網連接服務、OTA升級及理想汽車Plus會員若干服務。

17. 遞延收益

下表載列各所示期間遞延收益餘額的前推金額：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
遞延收益－期初	2,117,020	**2,246,163**
增加	54,941,457	**47,215,026**
確認	(54,989,898)	**(47,586,292)**
遞延收益－期末	2,068,579	**1,874,897**
包括：遞延收益，流動	1,405,462	**1,208,610**
遞延收益，非流動	663,117	**666,287**

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

17. 遞延收益*(續)*

遞延收益指未完成或部分完成的履約義務對應的合同負債。該等未完成或部分完成的履約義務主要源自未交付的車輛、購買汽車提供的會員積分、未安裝的充電樁以及車輛銷售合約中識別的其他履約義務。截至2025年12月31日，本集團的遞延收益總額為人民幣2,246,163千元，其中人民幣1,256,853千元被確認為截至2026年6月30日止六個月的收入。截至2026年6月30日的遞延收益總結餘中的人民幣1,208,610千元預計將於未來12個月內確認。餘下結餘人民幣666,287千元將於產品及服務的控制權轉讓時或於合約期內按已完成該履約責任的進度予以確認。

18. 普通股

2017年4月，本公司在開曼群島註冊成立為一家有限責任公司。2019年7月，根據2019年的重組，本公司成為本集團的控股公司。隨著重組及C輪可轉換可贖回優先股的發行，本公司3,830,157,186股已授權股份被指定為A類普通股，240,000,000股已授權股份被指定為B類普通股。A類普通股享有每股一票的投票權，且在任何情況下不得轉換為B類普通股。B類普通股在一定條件下享有每股十票的投票權，且相關持有人可在任何時間將其轉換為A類普通股。

2020年8月，本公司完成了美國首次公開發售並發行了190,000,000股A類普通股，所得款項為1,042,137千美元(經扣除包銷商佣金及相關發售開支)。在完成首次公開發售的同時，發行了66,086,955股A類普通股，對價為380,000千美元。2020年8月7日，因包銷商行使超額配售權，本公司發行了額外28,500,000股A類普通股，對價為157,320千美元。

所有優先股(不包括本公司創始人兼首席執行官李想先生實益擁有的股份)於首次公開發售完成後立即自動轉換為1,045,789,275股A類普通股。同時，李想先生實益擁有的所有優先股自動轉換為115,812,080股B類普通股。

2020年12月，本公司完成了108,100,000股A類普通股的後續增發，其中包括因包銷商悉數行使其超額配售權而發行的14,100,000股A類普通股。

於2021年5月，根據本公司2021年股份激勵計劃，本公司向本公司的創始人兼首席執行官李想先生發行108,557,400股B類普通股作為庫存股。

於2021年8月，本公司完成了香港首次公開發售並發行了100,000,000股A類普通股，所得款項為11,633,130千港元(經扣除包銷商佣金及相關發售開支)。於2021年9月，本公司於包銷商超額配股權獲行使後額外發行13,869,700股A類普通股，對價為1,634,462千港元。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

18. 普通股*（續）*

於2022年6月28日，本公司在美國提交一份招股章程補充文件，通過ATM增發在納斯達克全球精選市場出售總額為最高2,000,000千美元的美國存託股份，每股美國存託股份對應兩股A類普通股。於2023年9月27日，本公司終止本公司與若干代理銷售方就ATM增發訂立的日期為2022年6月28日的股權分銷協議，於同日（美國東部時間）營業結束後立即生效。本公司已終止ATM增發，原因是其並無計劃根據ATM增發進一步籌集額外資金或出售額外證券。根據ATM增發，合計27,004,858股A類普通股已依法發行且本公司已取得募集資金。

於2026年3月24日，本公司董事會已批准一項股份購回計劃，據此，本公司獲授權於批准日起直至2027年3月31日止期間，購回總額不超過10億美元的A類普通股及／或美國存託股份（「股份購回計劃」）。根據該計劃進行的購回事項，可視市況並依照適用規則及法規，不時透過公開市場交易按當時市價、大宗交易及／或其他法律允許的方式進行。本公司董事會將定期檢討股份購回計劃，並可授權調整其條款及規模，或暫停或終止該計劃。截至2026年6月30日，本公司於聯交所以總對價2,339,896千港元購回合共44,160,200股A類普通股，並於納斯達克以總對價163,231千美元購回合共20,371,928股美國存託股份代表的A類普通股。本公司按成本入賬購回的普通股，並將該等庫存股列作股東權益的一部分。

於2026年4月，為符合聯交所關於不同投票權的法律規定，並配合購回普通股，711,481股B類普通股已轉換為A類普通股。

截至2026年6月30日，本公司發行104,804,000股A類普通股作為庫存股，以備日後行使購股權及歸屬受限制股份單位。截至2026年6月30日，滿足歸屬條件的42,731,722份購股權獲行使且滿足歸屬條件的45,600,836份受限制股份單位獲歸屬。

截至2025年12月31日及2026年6月30日，本公司已發行及發行在外普通股分別為2,027,667,098股及1,973,963,298股。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

19. 每股收益／(虧損)

截至2025年及2026年6月30日止六個月，根據ASC 260「每股收益」計算的基本及稀釋每股淨收益／(虧損)如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
分子：		
歸屬於理想汽車普通股股東的淨利潤／(虧損)	1,742,895	**(3,993,712)**
可轉換債務的稀釋影響	16,918	–
用於計算稀釋每股淨收益／(虧損)的歸屬於理想汽車普通股股東的淨利潤／(虧損)	1,759,813	**(3,993,712)**
分母：		
已發行普通股加權平均數－基本	2,010,096,159	**2,020,876,470**
稀釋證券的影響		
購股權及受限制股份單位	69,419,024	–
可轉換債務	60,861,105	–
已發行普通股加權平均數－稀釋	2,140,376,288	**2,020,876,470**
歸屬於理想汽車普通股股東的基本每股淨收益／(虧損)	0.87	**(1.98)**
歸屬於理想汽車普通股股東的稀釋每股淨收益／(虧損)	0.82	**(1.98)**

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本公司擁有的等價普通股包括所授出購股權及受限制股份單位以及已發行可轉換債務。截至2025年6月30日止六個月，加權平均計算的2,627,188份購股權及受限制股份單位不包括在稀釋每股淨收益的計算當中，原因為其反稀釋效應。由於本集團於截至2026年6月30日止六個月產生虧損，該等等價普通股被認定為具有反稀釋效應，不包括在本公司稀釋每股淨虧損的計算當中。截至2026年6月30日止六個月，不包括在本公司稀釋每股淨虧損的計算當中的所授出購股權及受限制股份單位和可轉換債務(可予轉換股份)的加權平均數分別為52,533,737份及43,814,811股。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

20. 股份支付薪酬

就本公司授予的股份支付的獎勵確認的薪酬費用如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
研發費用	475,600	**255,093**
銷售、一般及管理費用	247,924	**102,915**
銷售成本	15,331	**16,769**
合計	738,855	**374,777**

(i) 2019年及2020年股份激勵計劃

2019年7月，本集團通過了2019年股份激勵計劃（「2019年計劃」），本公司可向其員工、董事和顧問授予本集團購股權及受限制股份單位。截至2026年6月30日，根據2019年計劃可能發行的A類普通股的最大數目為141,083,452股。

本集團從2015年開始向員工授予購股權。本公司於2019年7月重組完成後，根據2019年計劃，本集團將授予的購股權從北京車和家轉移至本公司。

2020年7月，本集團通過了2020年股份激勵計劃（「2020年計劃」），本公司可向其員工、董事和顧問授予本集團購股權及受限制股份單位。截至2026年6月30日，根據2020年計劃可能發行的A類普通股的最大數目為165,696,625股。本公司自2021年1月1日開始授予2020年計劃項下的購股權及受限制股份單位。

2019年計劃及2020年計劃項下股份獎勵的合約期限通常為自授予日起十年且授予的購股權及受限制股份單位有服務、業績及市場條件。附帶服務及業績條件的購股權及受限制股份單位通常應在五年內歸屬，從附帶服務及業績條件的獎勵的歸屬起算日期起每個服務年度後可歸屬五分之一。

於2026年6月15日，本公司根據2020年計劃向本公司多名高級管理層授予合共35,000,000份購股權。該等獎勵被均分為五批，其歸屬時間表乃基於市場條件達成情況而定，並假設該等管理層於各歸屬日期繼續受僱。第一至第五批將於本公司在聯交所的市值達到2,000億港元、4,000億港元、6,000億港元、8,000億港元及1萬億港元時歸屬。本公司市值將按(i)股份連續30個交易日在聯交所的平均收市價，乘以(ii)已發行股份總數（不包括庫存股份（定義見《上市規則》），如有）計算。為免生疑問，倘首次實現更高層級的目標，而過往並未實現更低層級的目標，則與較低及較高層級相對應的股份將一次性歸屬；倘過往已實現較低層級的目標，且相應股份已予以歸屬，則僅與較高層級目標當前比例相對應的股份將在實現後歸屬，而不會重複發行。與附帶市場條件的獎勵相關的股份支付薪酬費用於各市值里程碑的預期達成期內確認。市值里程碑期間及各批次的公允價值乃採用蒙特卡羅模擬模型釐定，並用作釐定預期達成期及股份支付薪酬費用的基準。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

20. 股份支付薪酬*(續)*

(i) 2019年及2020年股份激勵計劃*(續)*

(a) 下表概述截至2025年及2026年6月30日止六個月本公司於2019年計劃及2020年計劃項下的購股權變動情況：

	購股權數目	加權平均行權價格 美元	加權平均剩餘合同年限 年數	總內在價值 美元
截至2024年12月31日未行使	50,119,362	0.10	4.81	596,170
授予	–	–		
已行使	(5,341,220)	0.10		
作廢	(162,000)	0.10		
截至2025年6月30日未行使	44,616,142	0.10	4.53	600,310
截至2025年12月31日未行使	**43,058,366**	**0.10**	**4.01**	**360,183**
授予	**35,000,000**	**7.19**		
已行使	**(5,190,988)**	**0.10**		
作廢	**(72,200)**	**0.10**		
截至2026年6月30日未行使	**72,795,178**	**3.51**	**6.82**	**171,878**
截至2025年6月30日已歸屬及待歸屬	44,043,019	0.10	4.51	592,599
截至2025年6月30日可行使	38,101,142	0.10	4.31	512,651
截至2026年6月30日已歸屬及待歸屬	**72,664,825**	**3.51**	**6.82**	**217,326**
截至2026年6月30日可行使	**35,921,178**	**0.10**	**3.85**	**207,265**

上表中總內在價值按期間最後一個交易日的股票收市價與有關獎勵的行權價格之差計算。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，已行使的購股權總內在價值分別為144,890千美元及46,110千美元。截至2025年及2026年6月30日止六個月，已歸屬的購股權總公允價值分別為28,342千美元及26,604千美元。

截至2025年6月30日止六個月概無授予購股權。截至2026年6月30日止六個月，本公司2020年計劃項下授予的購股權於授予日的加權平均公允價值為4.14美元。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

20. 股份支付薪酬*（續）*

(i) 2019年及2020年股份激勵計劃*（續）*

(a) 2020年計劃項下授出的附帶服務及市場條件的購股權的公允價值乃於授予日採用蒙特卡羅模擬模型按以下假設估計得出：

	截至2026年6月30日止六個月
行使價格（美元）	**7.19**
無風險利率	**3.25%**
預期期限（年）	**10**
預期波動率	**60%**
預期股利收益率	**0%**

無風險利率是根據香港政府債券在期權估值日的收益率曲線估算的。預期波動率乃根據本公司股價的歷史波動率釐定。本集團未宣佈或支付任何現金股利，且本集團在可預見的未來不會支付任何股利。預期期限是期權的合同期限。

截至2026年6月30日，與授予本集團員工的購股權相關未確認薪酬費用為143,439千美元，預計在4.63年的加權平均期間確認，可能就未來作廢部分進行調整。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

20. 股份支付薪酬*(續)*

(i) 2019年及2020年股份激勵計劃*(續)*

(b) 下表概述截至2025年及2026年6月30日止六個月本公司於2019年計劃及2020年計劃項下的受限制股份單位變動情況：

	股份數目	授予日的加權平均公允價值 美元	加權平均剩餘合同年限 年數
截至2024年12月31日未歸屬	43,077,190	15.37	8.39
授予	1,975,900	13.88	
歸屬	(5,589,330)	16.68	
作廢	(2,108,200)	15.04	
截至2025年6月30日未歸屬	37,355,560	15.23	8.00
截至2025年12月31日未歸屬	**37,743,020**	**13.33**	**8.25**
授予	**5,557,200**	**7.09**	
歸屬	**(5,637,340)**	**15.57**	
作廢	**(4,374,340)**	**13.22**	
截至2026年6月30日未歸屬	**33,288,540**	**11.92**	**8.22**

截至2025年及2026年6月30日止六個月，已歸屬受限制股份單位的總公允價值分別為93,238千美元及88,310千美元。

截至2026年6月30日，與授予本集團員工及顧問的受限制股份單位相關未確認薪酬費用為149,330千美元，預計在2.15年的加權平均期間確認，可能就未來作廢部分進行調整。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

20. 股份支付薪酬*（續）*

(ii) 2021年股份激勵計劃

本集團於2021年3月通過2021年股份激勵計劃（「2021年計劃」），向本公司創始人兼首席執行官李想先生授予購買108,557,400股B類普通股的購股權。該購股權的行權價格為每股14.63美元，或每股美國存託股份29.26美元。本次授予的到期日為2031年3月8日。授予的購股權以業績作為歸屬條件。授予的購股權被均分為六批，每批18,092,900股。本集團於連續12個月內的車輛交付總量超過500,000輛，將獲歸屬第一批購股權。於連續12個月內的車輛交付總量超過1,000,000輛、1,500,000輛、2,000,000輛、2,500,000輛及3,000,000輛，將分別獲歸屬第二至第六批購股權。

於2021年5月5日，本公司董事會批准將此前於2021年3月8日授予李想先生的用於購買本公司2021年股份激勵計劃項下108,557,400股本公司B類普通股的購股權，替換為同一計劃項下同等數目的受限制B類普通股（「獎勵股份」），所有該等購股權於2021年5月5日授予後可法定歸屬。然而，李想先生也已同意、承諾並保證不會於獎勵股份歸屬後直接或間接轉讓或出售獲得的B類普通股中的任何權益，該等股份仍受與被替換購股權的歸屬條件大體類似的若干限制、條款及業績條件所規限。除業績條件外，李想先生亦須支付每股14.63美元（相當於被替換購股權的行權價格）以使相關批次獎勵股份解除限制。李想先生亦已同意、承諾並保證不會在相關數目的獎勵股份解除限制前，就該獎勵股份行使表決權或索取對應的股利。於2031年3月8日前未解除限制的任何獎勵股份，須由本公司按其面值強制回購。

於2021年7月，所有該等108,557,400股獎勵股份已按一比一基準由B類普通股（每股擁有10票投票權）轉換為A類普通股（每股擁有1票投票權），緊隨本公司於2021年8月在聯交所主板上市後立即生效。從法律角度出發，修改僅須滿足聯交所的規定，方可達成。根據授予獎勵股份，李想先生承諾及契諾除非及直至有關獎勵股份的任何批次(a)相關業績條件已達成及(b)相關行權價格（14.63美元）已支付，李想先生將不發售、質押、出售任何相關獎勵股份，並就獎勵股份派付股利或享有投票權。

授予李想先生的獎勵以業績作為歸屬條件，於授予日期釐定每批的固定費用。隨後，基於未來業績的評估結果，本集團確定是否所有業績條件均被視為可能實現，倘可能實現，則確定預期實現的時間。於2024年，由於相關業績條件已實現，本集團悉數確認第一批或18,092,900股受限制股份的薪酬費用89,741千美元。就第二批至第六批而言，本集團尚未確認任何薪酬費用，截至2026年6月30日，由於相關業績條件被認為不太可能實現，448,704千美元的薪酬費用仍未確認。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

20. 股份支付薪酬*(續)*

(ii) 2021年股份激勵計劃*(續)*

下表概述截至2025年及2026年6月30日止六個月本公司2021年計劃項下的獎勵股份活動：

	股份數目	加權平均行權價格 美元	加權平均剩餘合約年限 年數
2024年12月31日	108,557,400	14.63	6.19
已授予	–	–	–
2025年6月30日	108,557,400	14.63	5.69
2025年12月31日	**108,557,400**	**14.63**	**5.19**
已授予	**–**	**–**	**–**
2026年6月30日	**108,557,400**	**14.63**	**4.69**

21. 稅項

(a) 增值稅(「增值稅」)

本集團在中國境內的車輛銷售、銷售充電樁、線上商店商品、零部件及配件收入適用的增值稅稅率為13%，在中國境內提供佣金服務所得收入適用的增值稅稅率為6%。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

21. 稅項*(續)*

(b) 所得稅

開曼群島

本公司為在開曼群島註冊成立的公司，通過在中國內地及香港設立的附屬公司開展主要業務。根據開曼群島現行法律，本公司毋須繳納所得稅和資本利得稅。此外，開曼群島對向股東支付股息不徵收預提稅。

中國內地

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)，截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團有四家公司適用15%的企業所得稅優惠稅率，獲認定為「高新技術企業」。高新技術企業證書有效期為三年。

一家附屬公司於2022年3月獲授為軟件企業，因此有權自首個盈利日曆年2022年開始兩年內享有所得稅豁免，此後三年按照標準法定所得稅稅率減半繳納所得稅。此外，該附屬公司於2025年5月及2026年5月獲批為「國家鼓勵的重點軟件企業」。被認定為「國家鼓勵的重點軟件企業」的公司自抵扣過往年度稅項虧損後的首個獲利年度起第一年至第五年免徵企業所得稅，接續年度按10%的優惠所得稅稅率徵收企業所得稅。因此，該附屬公司於2025日曆年符合資格享受0%的優惠所得稅稅率。「國家鼓勵的重點軟件企業」的資格須每年經相關部門評估後批准，而相關部門每年審批的時間會有變化。因正式獲批認定「國家鼓勵的重點軟件企業」資格而減少的相關所得稅費用，在獲得有關批准後核算。因此，於2026日曆年，該附屬公司作為軟件企業適用12.5%的優惠所得稅稅率(即按照標準法定所得稅稅率減半)。截至2026年6月30日，其他中國公司須適用統一稅率25%的企業所得稅。

根據中華人民共和國全國人民代表大會於2007年3月16日頒佈的企業所得稅法及其於2008年1月1日生效的實施細則，中國的外商投資企業將其於2008年1月1日後產生的應支付股息分配給屬非居民企業的外國投資者的，適用10%的預扣稅，除非任何該等外國投資者註冊成立的司法管轄區與中國訂有規定不同預扣安排的稅收協定。根據中國內地與中國香港之間的稅務安排，作為「實益擁有人」並直接持有中國居民企業25%或以上股權的合資格香港稅務居民，可享有5%的預扣稅率。本公司註冊成立所在開曼群島與中國並無簽訂稅收協定。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

21. 稅項(續)

(b) 所得稅(續)

中國內地(續)

企業所得稅法亦規定，根據境外國家或地區法律成立但其「實際管理機構」位於中國境內的企業，就稅收目的而言，應被視為中國居民企業，因此須按其全球收入25%的稅率繳納企業所得稅。企業所得稅法實施條例僅將「實際管理機構」界定為「對非中國公司的生產經營、人員、會計、財產等進行實質管理及控制的場所」。根據對相關事實及情況的回顧，本集團認為其在中國境外的業務就中國稅務而言不大可能被視為居民企業。然而，由於企業所得稅法可獲指引的有限性及企業所得稅法歷史執行情況的有限性，企業所得稅法的適用存在不確定性。倘本公司在中國稅法下被視為居民企業，則將就本公司全球所得統一適用25%的所得稅稅率。

根據中國國家稅務總局(「國家稅務總局」)頒佈的相關法律法規，從事研發活動的企業在釐定當年應課稅利潤時，有權要求將其研發費用的150%作為可扣稅費用(「超額研發扣除」)。中國國家稅務總局於2018年9月宣佈，從事研發活動的企業將有權申請研發費用的175%作為超額研發扣除，直至2023年12月31日止。中國國家稅務總局於2022年9月宣佈，自2022年10月1日至2022年12月31日將超額研發扣除比率增加至200%。其後，中國國家稅務總局於2023年3月進一步宣佈超額研發扣除比率200%從2023年1月1日持續應用，直至中國國家稅務總局發佈新公告為止。

未分配股息的預扣稅

根據現行企業所得稅法及其實施條例，外國企業在中國境內未設立機構或場所，但取得的股息、利息、租金、特許權使用費等收入(包括資本收益)來源於中國境內，或者在中國境內設立機構或場所但上述收入與該機構或場所無關的，須按10%的稅率繳納中國預扣稅(「預扣稅」)(根據適用的雙重徵稅條約或安排，外國企業為其所在司法管轄區的稅務居民，且為股息、利息及特許權使用費收入的實益擁有人，可進一步降低預扣稅率)。

本集團擬無限期地將中國附屬公司及於中國的可變利益實體的所有未分配盈利進行再投資，且並無計劃讓其任何中國附屬公司向中國境外分派任何股息；因此，預期於可預見的未來不會產生預扣稅。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

21. 稅項*（續）*

(b) 所得稅*（續）*

中國香港

根據現行香港《稅務條例》，本集團於香港註冊成立的附屬公司須就其於香港經營業務產生的應課稅收入繳納16.5%的香港利得稅。此外，於香港註冊成立的附屬公司向本公司支付股息毋須繳納任何香港預扣稅。

全球反稅基侵蝕規則

經濟合作與發展組織（經合組織）於2021年發佈《全球反稅基侵蝕示範規則》（「GloBE」），對若干跨國企業徵收15%的全球最低稅，即「支柱二規則」。本集團經營所在的若干司法管轄區已實施支柱二規則。根據支柱二規則，本集團須就其每個司法管轄區的GloBE實際稅率與百分之十五最低稅率之間的差額繳納補足稅。本集團已對支柱二過渡性安全港規則及支柱二規則全文進行評估，並已計提若干當期所得稅撥備以反映截至2026年6月30日止六個月支柱二立法的影響。

於呈列期間所得稅費用／（收益）的組成部分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
當期所得稅費用	735,210	**16,310**
遞延所得稅收益	(415,382)	**(585,067)**
所得稅費用／（收益）	319,828	**(568,757)**

(c) 消費稅

就增程式電動汽車銷售，本集團須繳納3%的消費稅及相關附加費用。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

22. 公允價值計量

持續以公允價值計量的資產和負債

持續以公允價值計量的資產和負債包括短期投資、長期金融工具及易於確定公允價值的股權投資。

下表列示了截至2025年12月31日及2026年6月30日按公允價值層級劃分的以公允價值計量的主要金融工具。

		報告日使用的公允價值計量		
	截至2025年12月31日的公允價值	相同資產在活躍市場上的報價(第一層級)	重大其他可觀察輸入值(第二層級)	重大不可觀察輸入值(第三層級)
資產				
短期投資	6,164,061		6,164,061	
易於確定公允價值的股權投資	14,894	14,894		
合計	6,178,955	14,894	6,164,061	

		報告日使用的公允價值計量		
	截至2026年6月30日的公允價值	**相同資產在活躍市場上的報價(第一層級)**	**重大其他可觀察輸入值(第二層級)**	**重大不可觀察輸入值(第三層級)**
資產				
短期投資	**4,809,428**		**4,809,428**	
易於確定公允價值的股權投資	**3,950**	**3,950**		
合計	**4,813,378**	**3,950**	**4,809,428**	

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

22. 公允價值計量*（續）*

估值技術

短期投資及長期金融工具公允價值的估計基於各銀行提供的同類金融產品的期末報價（第二層級）。

易於確定公允價值的股權投資：易於確定公允價值的股權投資為按公允價值計量的公開交易的有價股權投資。該筆投資採用基於報告日活躍市場的報價的市場法進行估值。本集團將採用此輸入值的估值技術分類為公允價值計量的第一層級。相關收益／（虧損）金額在未經審計簡明合併綜合收益／（虧損）表中確認為「利息收入及投資收益，淨額」。

非持續以公允價值計量的資產

非持續以公允價值計量的資產包括：不易於確定公允價值的股權投資及採用權益法核算的投資，以及物業、廠房及設備及存貨。就採用替代計量法計量的不易於確定公允價值的股權投資而言，截至2025年及2026年6月30日止六個月分別錄得向上調整零及人民幣102,575千元。股權證券定期使用公允價值計量進行減值檢討。本集團於其計量中考慮的主要因素包括但不限於當前經濟和市場狀況、公司經營業績（如當前收益趨勢和未貼現現金流）以及其他公司具體資料（如近期融資情況）。倘發生減值，該等投資乃使用不可觀察輸入值（第三層級）計量且自彼等各自的賬面值撇減至公允價值，減值損失於截至該日止年度產生並計入未經審計簡明合併綜合收益／（虧損）表。截至2025年12月31日及2026年6月30日，不易於確定公允價值的股權投資分別為人民幣833,778千元及人民幣1,089,149千元。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，概無確認減值損失。對於採用權益法核算的投資，各報告期間均未確認減值損失。

本集團就使用預計未折現未來現金流及不可觀察輸入值（第三層級）釐定的公允價值衡量長期資產的賬面值。對於物業、廠房及設備，各報告期間均未確認減值損失。截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團確認存貨減值分別為人民幣17,530千元及人民幣39,479千元。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

22. 公允價值計量(續)

不以公允價值計量但需披露公允價值的資產和負債

不以公允價值計量的金融資產和負債包括現金等價物、定期存款、受限制現金、應收賬款、其他資產、借款、應付賬款及應付票據、應付關聯方款項、預提費用及其他負債。

本集團採用具有類似特徵的有價證券的報價和其他可觀察輸入值對部分銀行賬戶中持有的定期存款進行估值，因此，本集團將採用前述輸入值的估值技術歸類為第二層級。由於與貸款銀行所簽訂貸款合同中的利率是基於現行市場利率確定的，因此本集團將針對短期借款採用前述輸入值的估值技術歸為第二層級。應收賬款、其他資產、應付賬款及應付票據、應付關聯方款項、預提費用及其他負債以攤餘成本計量，且由於到期日較短，公允價值與賬面價值相近。

借款及可轉換債務以攤餘成本計量。其公允價值的估計參考提供類似服務可比機構的現行費率採用預估折現率將截至估計到期日止整個期間的預計現金流進行折現。由於借款的借款利率類似於本集團就具有類似條款和信用風險的融資負債所獲取的市場利率，且所採用估值技術屬於第二層級計量，因此其公允價值與賬面價值相近。截至2026年6月30日，可轉換債務基於第二層級輸入值的公允價值為人民幣852,765千元。

23. 承諾及或有事項

(a) 資本承諾款項

本集團的資本承諾款項主要涉及建造和購買生產設施、設備和工具。截至2026年6月30日，已簽合約但尚未反映在未經審計簡明合併財務報表中的資本承諾款項總額如下：

	合計	少於1年	1-3年	3年以上
資本承諾款項	**4,842,141**	**4,796,288**	**45,853**	**–**

(b) 採購債務

本集團的採購債務主要涉及原材料採購承諾。截至2026年6月30日，已簽合約但尚未在未經審計簡明合併財務報表中反映的採購債務總額如下：

	合計	少於1年	1-3年	3-5年
採購債務	**3,755,345**	**3,686,420**	**68,925**	**–**

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

23. 承諾及或有事項*(續)*

(c) 法律訴訟

本集團記錄負債的條件是當負債很可能發生且損失數額可以合理估計。本集團會定期審查是否需要承擔任何此類責任。

除下文所述外，截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團概無任何重大訴訟，亦無記錄任何與此相關的重大負債。

於2024年5月，本公司及其部分管理人員和董事在入稟美國紐約東區地方法院的兩宗推定證券集體訴訟中被列為被告。上述兩起訴訟案據稱代表因本公司向美國證券交易委員會提交的關於其業務前景的虛假陳述和遺漏而遭受損害的某類人士提起，違反了《1934年美國證券交易法》第10(b)及20(a)條以及據此頒佈的第10b-5條。於2024年12月30日，法院指定了一名首席原告，並頒令將兩起訴訟案合併。於2025年3月27日，首席原告提交了第一份經修訂的訴狀，並於2025年6月6日提交了第二份經修訂訴狀。於2025年7月2日，各被告接收了第二份經修訂訴狀。於2025年7月21日，本公司和各被告提出駁回第二份經修訂訴狀的動議。於2026年6月25日，法院就被告提出的駁回動議進行口頭辯論。在法院作出裁決前，原告於2026年7月22日在不得重新起訴的條件下自願撤回案件，該案件於同日結案。

24. 關聯方結餘及交易

於呈報的期間內，與本集團發生重大交易的主要關聯方如下：

實體或個人名稱	與本公司的關係
美团	本公司主要股東
山東理想汽車電池有限公司及其附屬公司(「山東電池」)	本集團對其擁有重大影響力的實體
佛山車誼家新能源科技有限公司(「佛山車誼家」)	本集團的權益法被投資方

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

24. 關聯方結餘及交易(續)

本集團訂立以下重大關聯方交易：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	**2026年**
從山東電池採購商品	–	**438,104**
從美团購買服務	27,512	**38,045**
從佛山車誼家採購商品	9,749	**7,327**

本集團擁有以下重大關聯方結餘：

	截至	
	2025年12月31日	**2026年6月30日**
應付山東電池款項	–	**438,104**
應付美团款項	14,781	**13,216**
應付佛山車誼家款項	11,838	**1,470**

25. 股利

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本公司並無宣派股利。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

26. 美國公認會計準則及國際財務報告會計準則對賬

未經審計簡明合併財務報表乃根據美國公認會計準則編製，該準則與國際財務報告會計準則在若干方面有所區別。本集團根據美國公認會計準則及國際財務報告會計準則編製的未經審計簡明合併財務報表重大差異影響如下：

未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表對賬

		截至2025年6月30日止六個月 國際財務報告會計準則調整				
	根據美國公認會計準則申報的金額 人民幣	可轉換債務（附註(ii)） 人民幣	租賃（附註(iii)） 人民幣	投資（附註(iv)） 人民幣	應計質保金（附註(vi)） 人民幣	根據國際財務報告會計準則申報的金額 人民幣
銷售成本：						
車輛銷售	(43,075,219)	–	–	–	61,151	(43,014,068)
其他銷售和服務	(1,711,780)	–	31,129	–	–	(1,680,651)
銷售成本總額	(44,786,999)	–	31,129	–	61,151	(44,694,719)
營業費用：						
研發費用	(5,324,024)	–	6,612	–	–	(5,317,412)
銷售、一般及管理費用	(5,248,770)	–	89,813	–	–	(5,158,957)
營業費用總額	(10,286,756)	–	96,425	–	–	(10,190,331)
利息支出	(97,996)	16,918	(175,214)	–	(46,050)	(302,342)
利息收入及投資收益，淨額	1,012,715	–	–	(37,131)	–	975,584
可轉換債務公允價值變動	–	(382,599)	–	–	–	(382,599)
以公允價值計量且其變動計入損益的投資公允價值變動	–	–	–	37,131	–	37,131
稅前利潤	2,063,409	(365,681)	(47,660)	–	15,101	1,665,169
所得稅費用	(319,828)	–	–	–	–	(319,828)
淨利潤	1,743,581	(365,681)	(47,660)	–	15,101	1,345,341
歸屬於理想汽車普通股股東的淨利潤	1,742,895	(365,681)	(47,660)	–	15,101	1,344,655

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

26. 美國公認會計準則及國際財務報告會計準則對賬*(續)*

未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表對賬*(續)*

	截至2026年6月30日止六個月					
		國際財務報告會計準則調整				
	根據美國公認會計準則申報的金額 人民幣	可轉換債務(附註(ii)) 人民幣	租賃(附註(iii)) 人民幣	投資(附註(iv)) 人民幣	應計質保金(附註(vi)) 人民幣	根據國際財務報告會計準則申報的金額 人民幣
銷售成本：						
車輛銷售	(42,021,304)	–	–	–	62,486	(41,958,818)
其他銷售和服務	(1,984,397)	–	31,553	–	–	(1,952,844)
銷售成本總額	(44,005,701)	–	31,553	–	62,486	(43,911,662)
營業費用：						
研發費用	(5,497,792)	–	7,079	–	–	(5,490,713)
銷售、一般及管理費用	(4,327,247)	–	75,256	–	–	(4,251,991)
營業費用總額	(9,943,740)	–	82,335	–	–	(9,861,405)
利息支出	(156,906)	40,188	(132,608)	–	(106,442)	(355,768)
利息收入及投資收益，淨額	849,053	–	–	(116,216)	–	732,837
可轉換債務公允價值變動	–	74,944	–	–	–	74,944
以公允價值計量且其變動計入損益的投資公允價值變動	–	–	–	(174,492)	–	(174,492)
稅前虧損	(4,550,046)	115,132	(18,720)	(290,708)	(43,956)	(4,788,298)
所得稅收益	568,757	–	–	72,677	–	641,434
淨虧損	(3,981,289)	115,132	(18,720)	(218,031)	(43,956)	(4,146,864)
歸屬於理想汽車普通股股東的淨虧損	(3,993,712)	115,132	(18,720)	(218,031)	(43,956)	(4,159,287)

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

26. 美國公認會計準則及國際財務報告會計準則對賬*(續)*

未經審計簡明合併資產負債表對賬

		截至2025年12月31日 國際財務報告準則調整						
	根據美國公認會計準則申報的金額 人民幣	優先股 （附註(i)） 人民幣	可轉換債務 （附註(ii)） 人民幣	租賃 （附註(iii)） 人民幣	投資 （附註(iv)） 人民幣	發行成本 （附註(v)） 人民幣	應計質保金 （附註(vi)） 人民幣	根據國際財務報告會計準則申報的金額 人民幣
長期投資	848,672	–	–	–	(848,672)	–	–	–
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	–	–	–	–	1,301,059	–	–	1,301,059
經營租賃使用權資產，淨值	9,099,313	–	–	(338,287)	–	–	–	8,761,026
資產總額	154,295,818	–	–	(338,287)	452,387	–	–	154,409,918
短期借款	6,217,745	–	(14,917)	–	–	–	–	6,202,828
預提費用及其他流動負債	13,412,260	–	(2,509)	–	–	–	–	13,409,751
遞延所得稅負債	691,652	–	–	–	96,929	–	–	788,581
其他非流動負債	6,385,370	–	–	–	–	–	(467,328)	5,918,042
負債總額	81,156,075	–	(17,426)	–	96,929	–	(467,328)	80,768,250
資本公積	61,399,973	30,809,700	9,564	–	–	85,976	–	92,305,213
累計其他綜合虧損	(825,180)	180,604	(128,466)	–	–	–	–	(773,042)
留存收益／(累計虧損)	11,176,357	(30,990,304)	136,328	(338,287)	355,458	(85,976)	467,328	(19,279,096)
股東權益總額	73,139,743	–	17,426	(338,287)	355,458	–	467,328	73,641,668

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

26. 美國公認會計準則及國際財務報告會計準則對賬*(續)*

未經審計簡明合併資產負債表對賬*(續)*

	截至2026年6月30日							
		國際財務報告準則調整						
	根據美國公認會計準則申報的金額 人民幣	優先股 (附註(i)) 人民幣	可轉換債務 (附註(ii)) 人民幣	租賃 (附註(iii)) 人民幣	投資 (附註(iv)) 人民幣	發行成本 (附註(v)) 人民幣	應計質保金 (附註(vi)) 人民幣	根據國際財務報告會計準則申報的金額 人民幣
長期投資	2,976,994	–	–	–	(2,976,994)	–	–	–
長期定期存款	–	–	–	–	1,883,895	–	–	1,883,895
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	–	–	–	–	1,254,776	–	–	1,254,776
經營租賃使用權資產，淨值	7,890,346	–	–	(357,007)	–	–	–	7,533,339
資產總額	140,679,600	–	–	(357,007)	161,677	–	–	140,484,270
預提費用及其他流動負債	12,201,637	–	(411)	–	–	–	–	12,201,226
長期借款	6,863,999	–	(131,846)	–	–	–	–	6,732,153
遞延所得稅負債	548,423	–	–	–	24,250	–	–	572,673
其他非流動負債	6,192,234	–	–	–	–	–	(423,372)	5,768,862
負債總額	74,717,985	–	(132,257)	–	24,250	–	(423,372)	74,186,606
資本公積	61,782,120	30,809,700	9,564	–	–	85,976	–	92,687,360
累計其他綜合虧損	(1,260,255)	180,604	(128,767)	–	–	–	–	(1,208,418)
留存收益／(累計虧損)	7,182,645	(30,990,304)	251,460	(357,007)	137,427	(85,976)	423,372	(23,438,383)
股東權益總額	65,961,615	–	132,257	(357,007)	137,427	–	423,372	66,297,664

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股數和每股數據外，所有金額以千計）

26. 美國公認會計準則及國際財務報告會計準則對賬*(續)*

附註：

(i) 優先股

根據美國公認會計準則，證交會指引規定了夾層權益(暫時權益)的類別(金融負債及永久性權益類別除外)。該種「中間」類別旨在表明證券乃非永久性權益。本公司將優先股分類為未經審計簡明合併資產負債表中的夾層權益，並按公允價值(減去發行成本)進行初始記錄。自發行日期起至最早贖回日期期間，本公司已確認各優先股贖回價值增加。美國首次公開發售完成時，優先股的轉換權自動行使及所有優先股自動轉換為普通股。

根據國際財務報告會計準則，尚無夾層或暫時權益類別之概念。本公司指定優先股為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，從而按公允價值進行初始確認。初始確認後，因優先股信用風險變動所導致的優先股公允價值變動金額於其他綜合收益或虧損中確認，且優先股公允價值變動剩餘金額於損益中確認。

(ii) 可轉換債務

根據美國公認會計準則，可轉換債務按攤餘成本計量，其初始賬面價值與償付金額的差額乃確認為利息支出，並在自發行日期至到期日期止期間內按照實際利率確認。

根據國際財務報告會計準則，本集團的可轉換債務被指定為以公允價值計量且其變動計入損益，因此可轉換債務以公允價值進行初始確認。在初始確認後，可轉換債務信用風險變動所導致的可轉換債務公允價值變動於其他綜合收益或虧損中確認，可轉換債務的公允價值的其他變動於損益中確認。

(iii) 租賃

根據美國公認會計準則，使用權資產攤銷及有關租賃負債的利息支出共同計為租賃開支，於未經審計簡明合併綜合收益／(虧損)表中產生直線確認效應。

根據國際財務報告會計準則，使用權資產攤銷乃根據直線基準計量，而有關租賃負債的利息支出乃根據租賃負債按攤餘成本計量基準計量。使用權資產攤銷入賬列作租賃開支，而利息支出須單獨呈列。

(iv) 投資

根據美國公認會計準則，並無可立即確定公允價值的投資可作出會計政策選擇。本集團選擇計量替代方法，即以成本減去減值，並加上或減去可觀察的價格變動的後續調整來記錄該等不易於確定公允價值的股權投資。

根據國際財務報告會計準則，該等投資被歸類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其以公允價值計量且公允價值變動於損益中確認。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股數和每股數據外，所有金額以千計)

26. 美國公認會計準則及國際財務報告會計準則對賬*(續)*

附註：(續)

(v) 發行成本

根據美國公認會計準則，直接歸屬於擬議或實際發行證券的具體增量發行成本或會於發售所得款項總額中遞延或扣除，並在權益中呈列為所得款項的扣減。

根據國際財務報告會計準則，當上市涉及現有股份及本公司新股同時於資本市場發行時，該等發行成本採用不同的資本化標準，並按比例於現有股份與新股之間分配。因此，本集團於損益中錄得與現有股份上市有關的發行成本。

(vi) 應計質保金

根據美國公認會計準則，應計質保金是否合資格進行折現。考慮到應計質保金的現金付款時間並不固定或可由本公司釐定，本公司選擇在不考慮債務折現的情況下記錄應計質保金。

根據國際財務報告會計準則，應計質保金的初始金額為以適當折現率結清債務預計所需的預期現金流量的現值。應計質保金的賬面值於各期間均有所增加，反映隨著時間流逝，上述增加確認為借款成本。

27. 後續事項

購回股份

於2026年7月，本公司以125,973千美元的總代價於納斯達克購回合共20,178,916股A類普通股(由美國存託股份代表)。

發行債券

於2026年8月，本集團於中國全國銀行間債券市場發行其2026年度第二期科技創新債券，本金總額為人民幣3,000,000千元。該債券的期限為三年，票面年利率為1.75%。

釋義

「2019年計劃」	指	本公司於2019年7月2日採納的股份激勵計劃(經不時修訂),其主要條款載於招股章程附錄四「法定及一般資料 – 股份激勵計劃」
「2020年計劃」	指	本公司於2020年7月9日採納的股份激勵計劃(經不時修訂),其主要條款載於招股章程附錄四「法定及一般資料 – 股份激勵計劃」
「2021年計劃」	指	本公司於2021年3月8日採納的股份激勵計劃(經不時修訂),其主要條款載於招股章程附錄四「法定及一般資料 – 股份激勵計劃」
「2028年票據」	指	本公司於2021年4月12日發行且將於2028年到期的本金總額為862.5百萬美元、年利率0.25%的可轉換優先票據
「美國存託股份」	指	美國存託股份,每一股美國存託股份代表兩股A類普通股
「組織章程細則」	指	本公司組織章程細則(經不時修訂)
「審計師」	指	羅兵咸永道會計師事務所
「北京車和家」	指	北京車和家信息技術有限公司,一家於2015年4月10日根據中國法律成立的有限責任公司,為本公司的併表聯屬實體
「北京車勵行」	指	北京車勵行信息技術有限公司,一家於2018年6月25日根據中國法律成立的有限責任公司,為本公司的併表聯屬實體
「董事會」	指	董事會
「首席執行官獎勵股份」	指	上市後,於2021年5月5日根據2021年計劃向李先生授出及發行的108,557,400股B類普通股轉換得來的108,557,400股A類普通股。詳情請參閱招股章程「董事及高級管理層 – 董事薪酬 – 授予首席執行官獎勵」一節
「中國」	指	中華人民共和國,除文義另有所指外,僅就本中期報告而言(如描述法律或稅務事項、當局、實體或個人),不包括中華人民共和國香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣地區

釋義

「A類普通股」	指	本公司股本內每股面值0.0001美元的A類普通股，賦予A類普通股持有人可就本公司股東大會提呈的任何決議案享有每股一票的投票權
「B類普通股」	指	本公司股本內每股面值0.0001美元的B類普通股，賦予本公司不同投票權，B類普通股持有人就本公司股東大會上提呈的任何決議案享有每股10票的投票權，惟任何保留事項相關決議案除外，在此情況下彼等應享有每股一票的投票權
「《公司條例》」	指	香港法例第622章《公司條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「本公司」	指	理想汽車(前稱「Leading Ideal Inc.」及「CHJ Technologies Inc.」)，一家於2017年4月28日在開曼群島註冊成立的有限責任公司
「併表聯屬實體」	指	我們通過合約安排全部或部分控制的實體，即我們的可變利益實體及其附屬公司
「合約安排」	指	由外商獨資企業、我們的可變利益實體及登記股東(如適用)訂立的一系列合約安排，詳情載於招股章程「合約安排」一節(經不時修訂、重列、更新、重製或整合)
「企業管治守則」	指	《上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》
「董事」	指	本公司董事
「公認會計準則」	指	公認會計準則
「全球發售」	指	招股章程所界定及載述的香港公開發售及國際發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時的附屬公司及併表聯屬實體，及如文義所指，就本公司成為其現有附屬公司及併表聯屬實體的控股公司之前期間而言則指該等附屬公司及併表聯屬實體(猶如該等公司於相關時間已為本公司的附屬公司及併表聯屬實體)
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區

釋義

「香港公開發售」	指	根據招股章程的條款並在所述條件的規限下，按公開發售價(另加1%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費及0.005%聯交所交易費)提呈發售香港發售股份以供香港公眾認購，詳情載於招股章程「全球發售的架構－香港公開發售」一節
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則
「國際發售」	指	根據於2021年8月2日向證交會提交並自動生效的表格F-3上的緩行註冊聲明、初步招股章程補充文件及最終招股章程補充文件，及在國際包銷協議的條款及條件的規限下，按國際發售價有條件配售的國際發售股份，詳情載於招股章程「全球發售的架構」一節
「最後實際可行日期」	指	2026年7月31日，即本中期報告刊發前確定當中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	A類普通股於聯交所主板上市
「上市日期」	指	A類普通股上市及A類普通股首次獲准在聯交所開始交易的日期，即2021年8月12日
「《上市規則》」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與聯交所GEM並行運作
「標準守則」	指	《上市規則》附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「李先生」或「創始人」	指	李想先生
「納斯達克」	指	美國納斯達克證券市場
「中國法律顧問」	指	漢坤律師事務所
「招股章程」	指	本公司日期為2021年8月3日的招股章程

釋義

「登記股東」	指	我們可變利益實體的登記股東，即李想及李鐵(就北京車和家而言)；及李想、樊錚、沈亞楠、李鐵、秦致、劉慶華、韋魏、宋鋼、葉芊及徐波(就心電信息而言)
「報告期間」	指	截至2026年6月30日止六個月
「保留事項」	指	就根據組織章程細則於本公司股東大會上享有每股一票的投票權的該等事項決議案，即：(i)章程大綱或章程細則的任何修訂本，包括任何類別股份所附權利變動；(ii)任何獨立非執行董事的委任、選舉或罷免；(iii)本公司審計師的委任或罷免；及(iv)本公司自願清算或清盤
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中的A類普通股及B類普通股，如文義所指
「股份激勵計劃」	指	2019年計劃、2020年計劃及2021年計劃的統稱
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有《公司條例》第15條所賦予的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國及其領地、屬地及其所有管轄地域
「美元」	指	美國法定貨幣美元

釋義

「美股ATM增發」	指	根據於2021年8月2日向證交會遞交的表格F-3上的緩行註冊聲明，包括據此於2022年6月28日向證交會遞交的招股章程補充文件(包括其中以提述方式載入，且不構成於香港公開發售並於2023年9月27日終止的文件)於納斯達克、美國存託股份的替代交易系統或其他市場發售美國存託股份。就美股ATM增發發行的美國存託股份相關的A類普通股於聯交所上市的資料披露於本公司日期為2022年6月29日的公告及上市文件
「美國公認會計準則」	指	美國公認會計準則
「可變利益實體」	指	北京車和家及心電信息
「不同投票權」	指	具有《上市規則》所賦予的涵義
「外商獨資企業」	指	維爾斯科技
「維爾斯科技」	指	北京羅克維爾斯科技有限公司，一家於2017年12月19日根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司附屬公司
「不同投票權受益人」	指	具有《上市規則》賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，指李先生，即具有不同投票權的B類普通股實益擁有人，有關詳情載於招股章程「股本」一節
「不同投票權架構」	指	具有《上市規則》所賦予的涵義
「心電信息」	指	北京心電出行信息技術有限公司，一家於2017年3月27日根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司的併表聯屬實體
「%」	指	百分比