

证券代码：002973

证券简称：侨银股份

公告编号：2026-111

债券代码：128138

债券简称：侨银转债

侨银城市管理股份有限公司

关于购买资产暨签订算力服务销售合同的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别提示：

1. 算力服务合同履行风险：公司完成采购算力设备后，拟与算力服务交易对手方 B 公司签署《算力服务合同》，根据公开工商信息，B 公司成立于 2015 年；注册资本 1,000 万元，实缴注册资本 0 元，社保缴纳人数为 0 人，本次交易的履约保障存在重大不确定性风险。合同履行还将受到宏观经济、行业监管政策、算力技术迭代升级、项目实施进度、不可抗力等多重外部因素影响，存在合同部分或全部无法履行的风险，即便设置后付费机制，仍不能完全规避坏账、服务费无法回收的潜在损失。

2. 对公司经营成果的影响：本次拟签署算力服务合同合作期限为五年，采用每年签署确认的模式，根据合同及公司执行合同的计划，在各项工作按计划执行的前提下，该合同可能每年为公司增加约 6,000 万元的收入，净利率约 11%，对公司年度利润的影响较小，短期内难以对公司主营业务和整体经营状况形成实质改善。合同仅为业务预估合作规模，不构成业绩承诺、业绩预测及收益保底。鉴于合作周期内存在客户需求萎缩、订单缩减、收入大幅波动、业绩不达预期的风险，公司未来各会计年度实际可确认收入存在重大不确定性，最终确认的收入、损益以公司实际业务落地结算及经审计的财务数据为准。截至目前，公司尚未开始提供本合同约定的相关服务，故预计本合同对公司 2026 年度经营成果不会产生重大影响。

3. 跨界经营管理风险：本次算力服务业务属于公司原有主营业务之外的跨界拓展业务，属于全新业务赛道。公司管理层对算力行业技术迭代节奏、行业竞争格局、客户需求变化、行业合规监管要求的认知和积累尚在培育阶段，存在认知滞后、经验不足、业务判断偏差等情形，可能带来经营管理风险、业务操作风险及新兴业务合规风险，不排除出现投资投入无法取得回报的情形。

4. 资产采购合同履行风险：算力设备采购存在供应链相关不确定性。截至本公告披露日，公司虽已经锁定部分设备原材料，剩余部分设备原材料可能面临采购难度加大、成本波动、供应商无法持续稳定供货以及设备和配件无法按期交付等风险。

5. 资金筹措风险：本次采购资金来源于公司自有资金及金融机构授信/融资租赁贷款等自筹资金，其中自筹资金约 2.38 亿元；若公司无法及时、足额筹集到相关款项，则本次采购款项需要使用公司自有资金支付，对公司经营性现金流将形成较大压力。若以金融机构授信/融资租赁贷款等方式自筹资金，将导致公司有息负债增加，资产负债率同时财务费用将相应增长，加大整体经营财务压力，预计对公司未来业绩产生一定影响。

6. 人员风险：2025 年公司研发费用为 1,223.66 万元，较 2024 年度的 4,473.75 万元同比下降 72.65%；研发人员数量由 261 人缩减至 47 人，降幅达 81.99%。其中在人员结构方面，30 岁以下研发人员由 90 人减少至 15 人，硕士及以上学历研发人员由 8 人减少至 5 人，研发人员大幅缩减，算力服务业务高度依赖具备算力服务运营经验的业务人员及技术人员，目前有人 6 人，未来将根据业务实质需求招聘人员。公司作为新进入者，若核心技术团队招募不足或流失率过高，面临技术人员短缺，技术运维能力受限，对算力项目落地及常态化业务运营造成重大不利影响。

7. 行业竞争与毛利承压风险：当前国内算力租赁行业处于产能集中扩张、行业快速洗牌阶段，头部互联网厂商及专业算力服务商持续加码产能投放，行业市场竞争日趋白热化，市场算力服务单价存在持续下行压力。公司本次算力业务依托大额外部融资开展，整体资金成本偏高，业务降价让利空间有限，若行业价格持续下行，将对公司算力业务毛利率形成持续挤压，存在项目整体收益不及预

期的风险。

敬请广大投资者充分知悉上述不确定性，理性审慎判断，注意投资风险。

一、购买资产事项

（一）交易概述

为开拓新业务，公司拟向供应商（以下简称“A公司”）分批采购算力服务器及配套设备，总金额约26,478.7万元。截至本公告日，公司已与A公司签署三批次资产采购合同，每批次合同金额均为6,607.15万元，合计总金额19,821.45万元。其中，第一批次已预付4,921.14万元；第二批次和第三批次各预付1,321.14万元。公司前三批次采购合计已支付7,564.29万元。

公司于2026年9月9日召开第四届董事会第十八次会议，审议通过了《关于公司购买资产的议案》。公司拟与A公司签署第四批次《算力设备采购合同》，继续向其采购服务器及配套设备，总金额不超过人民币6,657.25万元。董事会授权公司法定代表人郭倍华代表本公司在前述采购总额度范围内签署相关合同文件。

根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，公司连续十二个月累计采购服务器及配套设备金额达到了披露及董事会审议标准，该议案在公司董事会决策权限内，无需提交股东会审议批准。该议案不涉及关联交易，不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。

（二）交易对方的基本情况

本次交易对方A公司的具体名称及部分条款信息属于商业秘密，根据交易双方签署的保密约定及《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》的规定，对交易对方具体名称及相关敏感条款予以豁免披露。公司及公司控股股东、实际控制人、持股5%以上股东、董事、高级管理人员与A公司不存在关联关系。根据公开工商信息，A公司成立于2022年，注册资本500万元，实缴资本为0元，其社保缴纳人数为4人，本次交易的履约保障存在不确定性。

（三）交易标的基本情况

- 1.标的名称：算力服务器及配套设备；
- 2.标的类别：固定资产；
- 3.用途：用于对外提供算力服务，保障算力服务销售合同履行；
- 4.权属状况：标的资产产权清晰，不存在抵押、质押或者其他第三人权利，不存在涉及该资产的重大争议、诉讼或仲裁事项，不存在查封、冻结等司法强制措施；
- 5.交易价格：人民币 6,657.25 万元；
- 6.交付时间：以实际交付为准；
- 7.定价原则：参照市场价格并经协议各方协商确认；
- 8.其他：本次采购标的为全新设备，未被使用过。

（四）交易协议主要内容

甲方：侨银城市管理股份有限公司

乙方：A 公司

- 1.交易金额：人民币 6,657.25 万元；
- 2.支付方式：以签署的协议内容为准；
- 3.支付期限：算力设备均满足交付条件并初验通过测试后完成支付；
- 4.资金来源：公司自有资金及自筹资金；
- 5.交付及验收：按照采购合同约定完成设备交付与验收。

二、签订算力服务销售合同事项

（一）合同签署概况

公司拟与 B 公司签订《算力服务合同》，合同期限为 5 年，每年一签，合同含税合计总金额为 6,656.03 万元/年，占公司 2025 年度经审计营业收入的 1.84%，

属于日常经营合同。

本次合同签署无需提交董事会、股东会审议，不构成关联交易，不构成重大资产重组。

（二）交易对手方介绍

本次交易对方 B 公司的具体名称及部分条款信息属于商业秘密，根据交易双方签署的保密约定及《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》的规定，对交易对方具体名称及相关敏感条款予以豁免披露。公司及公司控股股东、实际控制人、持股 5%以上股东、董事、高级管理人员与 B 公司不存在关联关系。根据公开工商信息，B 公司成立于 2015 年；注册资本 1,000 万元，实缴注册资本 0 元，社保缴纳人数为 0 人，本次交易的履约保障存在重大不确定性风险。

（三）合同主要条款

甲方：B 公司

乙方：侨银城市管理股份有限公司

1. 乙方提供的项目及服务内容：乙方为甲方提供算力服务，甲方按约定向乙方支付服务费。

2. 合同金额：合同含税合计金额 6,656.03 万元/年，适用增值税税率 6%。

3. 结算方式：服务费采取按月后付费方式。

4. 交付安排：以实际交付为准。

5. 违约责任：任何一方违反本合同下义务、承诺与保证，给对方造成损失的，应赔偿对方因此遭受的损失。

三、涉及购买资产的其他安排

本次交易不涉及人员安置、土地租赁、债务重组等情况，交易完成后不会产生关联交易。

四、购买资产的目的和各合同对公司的影响

公司根据客户需求通过市场化采购服务器及配套设备向客户提供算力服务

的业务系公司对发展战略布局的审慎决策，若合同能顺利实施，将有助于进一步推动公司业务的拓展、积累更丰富的项目经验，对公司后续经营发展产生积极影响。

1.对公司经营成果的影响

本次拟签署的算力服务合同合作期限为五年，采用每年签署确认的模式，根据合同及公司执行合同的计划，在各项工作按计划执行的前提下，该合同可能每年为公司增加约 6,000 万元的收入，净利率约 11%，对公司年度利润的影响十分有限，短期内难以对公司主营业务和整体经营状况形成实质改善。合同仅为业务预估合作规模，不构成业绩承诺、业绩预测及收益保底。鉴于合作周期内存在客户需求萎缩、订单缩减、收入大幅波动、业绩不达预期的风险，公司未来各会计年度实际可确认收入存在重大不确定性，不排除业务收益不足以覆盖项目资金成本、形成业务亏损的可能性，最终确认的收入、损益以公司实际业务落地结算及经审计的财务数据为准。截至目前，合同尚未签署，公司尚未开始提供本合同约定的相关服务，故预计本合同对公司 2026 年度经营成果不会产生重大影响。同时，算力设备采购存在供应链相关不确定性。截至本公告披露日，公司虽已经锁定部分设备原材料，剩余部分设备原材料可能面临采购难度加大、成本波动、供应商无法持续稳定供货以及设备和配件无法按期交付等风险，将影响前述算力服务业务的履约进度。

2.对公司业务类型的影响

公司算力服务的业务模式为公司根据客户的需求，通过市场化采购设备、租赁机房，进行集群组网，输出符合客户要求的算力以及提供运维服务，按月收取服务费，公司业务不涉及相关设备的生产或制造。本合同是公司的首单算力服务合同，后续公司将继续积极拓展算力服务业务。

本合同的履行不会对公司业务的独立性造成影响，公司的主要业务不会因合同的履行而对交易对手方形成依赖。本次进行的交易不构成关联交易，亦不会对上市公司业务的独立性产生影响。

五、董事会关于公司及交易对方履约能力的分析判断

公司董事会对公司及交易对方履约能力进行了审慎分析。本次合同交易对方 A 公司与 B 公司依法设立并有效存续，具备签署和履行合同的主体资格，公司已与 A 公司签署三批次资产采购合同，已经锁定部分设备原材料的供应，具备履约保障条件；B 公司开展本次采购的需求明确，业务背景清晰，整体项目具备商业基础、客户需求支撑和履约保障条件。

本次交易内容为公司向客户交付符合要求的算力服务。为保障本合同履约落地，公司同步配套开展服务器等资产采购工作，围绕本次算力服务业务的人才储备、资金来源、设备供应、技术服务等关键环节进行了专项部署。已落实人员、资金来源、部分设备及技术服务资源，具备较充分的供应链组织能力、资金保障能力、技术服务能力和交付保障能力。本次算力服务合同拟按照分批交付、分批验收、分批计费及运维的方式推进，公司可结合项目实施节奏统筹安排对应设备采购、算力搭建、交付及运维服务，有利于提升项目执行过程的可控性。

综上，公司董事会认为：交易对方具备本次合同项下相应的签约主体资格、业务需求基础和履约保障条件；公司为承接本次算力服务业务，已配套落实设备采购相关安排，具备履行本次合同所需的供应链组织能力、资金保障能力、技术服务能力和项目交付能力。本次合同具备较好的履约基础和实施可行性，公司将严格按照合同约定及内部控制要求，稳妥推进合同的履行。

六、风险提示

1. 算力相关业务存在的合同履约风险：公司拟在采购算力设备后，与交易对手 B 公司签署《算力服务合同》，根据公开工商信息，B 公司于 2015 年成立，注册资本 1,000 万元、实缴资本为 0 元，社保缴纳人数为 0 人，本次算力服务交易本身履约保障存在较大不确定性；同时算力设备采购环节亦面临供应链风险，截至本公告披露日，公司虽已锁定部分设备原材料，但剩余设备仍存在货源不确定、采购价格波动、交付延期等情形，或将导致项目无法按期推进、成本抬升甚至承担违约赔偿责任。此外，业务开展还将受宏观经济、行业监管、算力技术迭代、项目实施进度、不可抗力等多重因素影响，即便合同设置后付费机制，亦无法完全规避合同部分或全部无法履行、服务费难以回收形成坏账损失的潜在风险。

2. 对公司经营成果的影响：本次拟签署的算力服务合同合作期限为五年，

采用每年签署确认的模式，合同履行期限较长，且受宏观经济波动、行业周期调整、国际贸易环境变化及核心设备管制等因素影响，存在客户需求缩减、协议提前终止或双方丧失履约能力的风险；公司未来各会计年度实际可确认收入存在重大不确定性，不排除业务收益不足以覆盖项目资金成本、形成业务亏损的可能性，最终确认的收入、损益以公司实际业务落地结算及经审计的财务数据为准。

3. 合同约定的总金额仅为预估金额，不构成业绩承诺或业绩预测，且受履约进度、毛利率波动、履约成本、税费核算等因素影响，合同实际贡献的收入、利润存在不确定性；截至目前，合同尚未签署，公司尚未开始提供本合同约定的相关服务，故预计本合同对公司 2026 年度经营成果不会产生重大影响。

4. 资金筹措风险：采购合同总金额较高，设备、配件采购支出规模较大，本次采购资金来源于公司自有资金及金融机构授信/融资租赁贷款等自筹资金，其中自筹资金约 2.38 亿元；若公司无法及时、足额筹集到相关款项，则本次采购款项需要使用公司自有资金支付，对公司经营性现金流形成较大压力。若以金融机构授信/融资租赁贷款等方式自筹资金，将导致公司有息负债增加，资产负债率、财务杠杆水平及财务费用将相应增加，对公司偿债能力及盈利水平产生一定影响。

5. 跨界经营管理风险：本次算力服务业务属于公司原有主营业务之外的跨界拓展业务，属于全新业务赛道。公司管理层对算力行业技术迭代节奏、行业竞争格局、客户需求变化、行业合规监管要求的认知和积累尚在培育阶段，存在认知滞后、经验不足、业务判断偏差等情形，可能带来经营管理风险、业务操作风险及新兴业务合规风险，不排除出现投资投入无法取得回报的情形。

6. 其他风险：当前国内算力租赁行业处于产能集中扩张、行业快速洗牌阶段，行业市场竞争日趋白热化，市场算力服务单价存在持续下行压力。本业务板块当前尚处于起步培育阶段，未来客户拓展进度及盈利实现均存在较大不确定性。存在项目整体收益不及预期的风险。

七、备查文件

1.第四届董事会第十八次会议决议；

2.《算力设备采购合同》；

3.《算力服务合同》。

特此公告。

侨银城市管理股份有限公司董事会

2026 年 9 月 10 日