JS Global

股份代號：1691

JS 环球生活有限公司
JS GLOBAL LIFESTYLE COMPANY LIMITED

（於開曼群島註冊成立的有限公司）

2026
中期報告



混合產品
紙張 | 支持
負責任的林業
FSC® C120915
FSC
www.fsc.org

目錄

2 公司資料
4 管理層討論與分析
27 企業管治及其他資料
41 獨立審閱報告
42 中期簡明綜合損益表
43 中期簡明綜合全面收益表
44 中期簡明綜合財務狀況表
46 中期簡明綜合權益變動表
48 中期簡明綜合現金流量表
51 中期簡明綜合財務資料附註
81 釋義



公司資料

董事會

執行董事

王旭寧*(董事長)*[1]
韓潤*(首席執行官兼首席財務官)*[2]
黃淑玲[3]

非執行董事

Stassi Anastas ANASTASSOV

獨立非執行董事

Yuan DING
楊現祥
孫哲
Maximilian Walter CONZE

審核委員會

Yuan DING*(主席)*
楊現祥
孫哲

提名委員會

王旭寧*(主席)*
韓潤
Yuan DING
楊現祥
Maximilian Walter CONZE

薪酬委員會

楊現祥*(主席)*
韓潤
孫哲

戰略委員會

王旭寧*(主席)*
Stassi Anastas ANASTASSOV
孫哲
Yuan DING
楊現祥
Maximilian Walter CONZE

授權代表

韓潤
朱嘉盈

公司秘書

朱嘉盈

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited
PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

總辦事處及主要營業地點

香港
中環
夏慤道10號
長江集團中心二期
東座
39樓1室

香港主要營業地點

香港
中環
夏慤道10號
長江集團中心二期
東座
39樓1室

開曼群島主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093
Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman
KY1-1102
Cayman Islands

公司資料

香港證券登記分處
卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

法律顧問
香港及美國法律
普衡律師事務所
香港
花園道1號
中銀大廈22樓

開曼群島法律
邁普達律師事務所(香港)有限法律責任合夥
香港
灣仔
港灣道18號
中環廣場26樓

核數師
安永會計師事務所*(執業會計師)*
註冊公眾利益實體核數師
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

主要往來銀行
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
中國銀行股份有限公司

股份代號
1691

公司網站
www.jsgloballife.com

上市日期
2019年12月18日

附註：

(1) 王旭寧先生已於2026年3月26日起卸任首席執行官。

(2) 韓潤女士已於2026年3月26日起獲委任為首席執行官。

(3) 黃淑玲女士已於2026年3月26日起辭任執行董事。

管理層討論與分析

以下討論應連同本報告財務資料一節所載之本集團綜合財務資料(包括相關附註)一併閱讀。

業務回顧

我們的使命是通過革命性創新及設計驅動型智慧家居產品，提高全球家庭每日生活品質。

我們是優質創新型小家電的領導者。本集團的成功建立在對每個市場的消費者需求的深入洞察之上，並依託全球研發平台所支持的產品創新及設計能力、由營銷優勢驅動的品牌參與度，以及廣泛覆蓋線上及線下渠道的全渠道分銷模式。通過持續推出創新產品、拓展新品類及優化產品組合，我們致力於把握消費需求變化，推動品類發展，並為消費者創造更加健康、便捷和智慧的家庭生活體驗。

於截至2026年6月30日止六個月期間，本集團繼續圍繞以下兩大業務分部開展經營：

- **九陽分部**主要在中國內地從事「九陽」品牌廚房小家電、清潔電器及其他健康家電產品的設計、研發、生產、營銷及分銷；及
- **SharkNinja亞太分部**主要在中國內地以外的亞太市場經營「Shark」及「Ninja」品牌業務，覆蓋清潔電器、廚房電器、食物料理電器、個人護理電器及家居環境電器等產品品類。

中國內地

2026年上半年，中國小家電行業繼續於消費需求分化、零售渠道快速變化及市場競爭加劇的環境下運營。在這樣的市場環境下，本集團九陽分部堅持以用戶需求為中心，圍繞健康、便捷、輕音、智能及高品質生活場景加強產品創新，持續推進產品結構升級，推動技術創新向用戶能夠直觀感受的產品體驗方向發展，進一步提升其競爭力並通過精細化渠道營運提高品牌觸達和轉化效率。

在產品方面，九陽圍繞豆漿機、破壁機、電飯煲及原汁機等核心品類持續推出和升級差異化產品。2026年上半年推出的重點產品包括K7 Pro紫火版不用手洗豆漿機、40N1U Pro有鈦不粘零塗層電飯煲、小旋風PB-UL5B70破壁機及LZ9 AI變頻原汁機等。相關產品圍繞全自動清洗、低嘌呤健康烹飪、有鈦零塗層、強勁破壁、輕音運行及智能鮮榨等消費痛點進行技術升級，進一步強化九陽在健康飲食電器領域的品牌定位。

管理層討論與分析

其中，K7 Pro系列通過低嘌呤烹飪、全自動自清潔及變頻輕音等功能滿足消費者對健康飲食與便捷使用的綜合需求；40N1U Pro電飯煲聚焦有鈦零塗層內膽及多維加熱技術，在兼顧食品安全的同時改善米飯口感；PB-UL5B70小旋風破壁機通過優化動力、刀組、擾流結構及高速循環破壁，提升食材粉碎細膩度和破壁效率；LZ9 AI變頻原汁機則通過AI變頻及智能控制技術，提升不同果蔬食材的榨汁效率和營養釋放表現。

在渠道方面，九陽繼續協同推進線下零售、傳統貨架電商、內容電商、即時零售及線上到線下融合渠道的發展。該分部進一步加強小紅書、抖音及微信視頻號等內容平台的產品傳播和用戶營運。九陽通過完善用戶研究、數據分析、內容製作、直播營運及會員管理能力，增強從產品種草、購買轉化到用戶分享和復購的完整鏈路。

SharkNinja－亞太地區(不包括中國內地)

SharkNinja亞太分部於2026年上半年在亞太地區市場(不包括中國內地)錄得來自第三方客戶的收入達244.4百萬美元，往期為230.1百萬美元，同比增長6.2%。若排除韓國業務轉型的影響，來自第三方客戶的收入將同比增長31.5%。相關增長主要歸因於烹飪及飲品類別(尤其是空氣炸鍋及咖啡機)的持續強勁表現。該增長由澳大利亞及新西蘭市場帶動，同時得益於我們進軍印度市場及東南亞新興市場的加速拓展。然而，該增長部分被韓國業務轉型所造成的暫時性影響所抵銷。

澳大利亞及新西蘭

我們的澳大利亞及新西蘭(「**澳新**」)業務在三大戰略品類(清潔、食物料理及烹飪以及個人護理)持續實現強勁增長，反映出在Shark及Ninja產品組合方面持續的產品創新及良好的執行力。澳新仍然是SharkNinja亞太分部最大的市場，於2026年上半年的淨收入達128.6百萬美元(2025年：96.3百萬美元)，同比增長33.5%。

清潔品類：地板護理產品實現同比增長，得益於我們最新款無繩吸塵器產品廣受消費者歡迎，儘管該品類整體促銷活動有所增加，相關產品仍帶動市佔率提升。

食物料理及烹飪品類：收入增長主要受惠於空氣炸鍋(「**Crispi**」)的強勁表現以及咖啡機(「**Luxe Café Premier**」)於2025年下半年推出後，在報告期間貢獻了全期收入。Crispi成功在新興的便攜式烹飪細分市場中建立了穩固的市場地位，而Luxe Café Premier則憑藉強勁的消費者需求及零售商的廣泛支持，持續取得超出預期的表現。

個人護理品類：隨著LED光療面罩(「**CryoGlow**」)的推出，我們將業務版圖從美髮護理拓展至高端護膚領域，從而擴大了目標市場規模並鞏固了Shark在美容品類的整體佈局。

日本

日本市場錄得輕微跌幅，2026年上半年收入減少至63.1百萬美元(2025年：65.9百萬美元)，同比減少4.2%。該跌幅主要由於日元兑美元貶值。若以固定匯率計算，來自日本的收入增長2.6%。

儘管消費支出環境趨於謹慎，且無繩立式吸塵器品類的價格競爭日趨激烈，Shark仍維持其在日本市場的地位。為應對上述市場動態，Shark採取多價格層級策略，而非單純進行價格競爭：高端吸塵器系列(「**PowerClean 360 Pro**」)鞏固了我們的旗艦定位並保障利潤率，而定價具競爭力的系列(「**EVOPOWER SYSTEM BOOST**」)則主要面向不斷增長的性價比消費市場。儘管在市場促銷活動頻繁的環境下，Shark在無繩吸塵器品類的市佔率仍增長了100個基點*。

消費者對我們無線便攜式攪拌機(「**Blast**」及「**Blast Max**」)的需求表現仍令人鼓舞。Ninja在食物料理品類的市佔率下降了130個基點至17.7%*，主要反映出湯品機細分市場的激烈競爭。然而，撇除湯品機後，Blast及Blast Max合計市佔率則上升450個基點至29.5%*，顯示核心便攜式攪拌機品類持續表現強勁。於報告期間，我們亦為產品多元化而在日本市場推出Crispi，並計劃於2026年下半年推出Ninja自有品牌的湯品機產品。

韓國

我們的韓國業務已於2026年4月1日完成直營模式的轉型，從而強化了我們對商業執行層面的掌控。於報告期間第一季度，我們未向原經銷商進行任何外部銷售(2025年：31.0百萬美元)，並自第二季度起開始直銷。因此，2026年上半年的淨收入下降69.4%至17.6百萬美元(2025年：57.6百萬美元)，反映出業務轉型帶來的暫時性影響。

完成轉型後，我們已在各渠道重新啟動市場推廣及需求拓展活動。儘管早期的終端銷售表現有所改善，但仍需進一步加快增長，並通過提升產品供貨能力、優化零售執行及聚焦營銷投入，逐步恢復市場份額。

其他市場(僅含SharkNinja亞太分部)

我們的新興市場仍是重要的戰略增長支柱，並將繼續聚焦於擴大業務規模及提升市場滲透率。於2026年上半年，新興市場收入達35.1百萬美元，較去年同期的10.3百萬美元增長約240.8%。有關增長主要受惠於成功進軍印度市場。我們於2026年4月在印度開展營運，市場反應良好，並於報告期間貢獻收入11.6百萬美元(2025年：零)。此外，新加坡及馬來西亞的電商渠道表現強勁，收入達12.5百萬美元，同比增長約75%；菲律賓、印度尼西亞、泰國及台灣等其他市場亦保持良好增長勢頭，進一步支持整體表現。

* *資料來源：市佔率界定為GFK的POS份額*

管理層討論與分析

財務回顧

整體表現

於報告期間，本集團的總收入為741.2百萬美元，同比減少4.3%。毛利為229.3百萬美元，同比減少7.7%。毛利率為30.9%，相比去年同期的32.1%減少1.2個百分點。報告期間的溢利約13.0百萬美元，而往期淨虧損約53.7百萬美元。報告期間的母公司擁有人應佔溢利約9.4百萬美元，而往期的母公司擁有人應佔淨虧損約59.2百萬美元。報告期間的EBITDA[1]約17.8百萬美元，而往期的EBITDA虧損約44.6百萬美元。報告期間的經調整EBITDA[2]同比減少13.3%至約19.6百萬美元。報告期間的經調整純利[3]同比增加9.6%至約14.8百萬美元。

收入

於報告期間，本集團錄得總收入741.2百萬美元(2025年：774.1百萬美元)，同比減少4.3%。

---

1 EBITDA的定義為未計稅項及融資成本、折舊及攤銷(扣減利息收入)的溢利。有關期內除稅前溢利與已定義的EBITDA的對賬，請參閱下文「-非國際財務報告準則計量」。

2 有關於報告期間EBITDA與已定義的經調整EBITDA的對賬，請參閱下文「-非國際財務報告準則計量」。

3 經調整純利的定義為就不影響本公司持續經營表現的若干項目(包括因收購事項所產生和與為籌備全球發售(定義見下文)而進行的重組有關的項目以及非經常性項目及與本公司日常業務無關的項目(均不考慮稅務影響))作出調整後的期內溢利。期內溢利與經調整純利的對賬，請參閱下文「-非國際財務報告準則計量」。

附註： *本節所列部分金額及百分比數字已進行四捨五入。表格或其他地方總數及所列金額的合計數字如有差異，乃由四捨五入所致。*

下表載列本集團按業務分部劃分的收入明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	金額	**%**	金額	%
	（未經審核）		（未經審核）	
	（百萬美元，百分比除外）			
九陽分部	**466.9**	**63.0**	490.1	63.3
SharkNinja亞太分部	**244.4**	**33.0**	230.1	29.7
向第三方客戶銷售的總額[4]	**711.3**	**96.0**	720.2	93.0
九陽分部	**29.9**	**4.0**	49.1	6.4
SharkNinja亞太分部	**–**	**–**	4.8	0.6
關聯方總收入	**29.9**	**4.0**	53.9	7.0
總收入	**741.2**	**100.0**	774.1	100.0

九陽分部指本集團專注於廚房及清潔電器的九陽業務部門。SharkNinja亞太分部指本集團的SharkNinja業務部門，於日本、澳新以及其他亞太市場分銷其產品，且主要專注於清潔電器及廚房電器。

截至2026年6月30日止六個月，九陽分部來自第三方客戶的收入為466.9百萬美元（2025年：490.1百萬美元），同比減少約4.7%，佔本集團總收入約63.0%。於報告期間，SharkNinja亞太分部來自第三方客戶的收入為244.4百萬美元（2025年：230.1百萬美元），同比增長約6.2%，佔本集團總收入約33.0%。

九陽分部來自第三方客戶的收入於報告期間小幅下降，主要由於破壁機、電飯煲及開水煲的銷量疲軟所致，部分被豆漿機及炊具的銷售增長所抵銷。

[4] 向第三方客戶的銷售亦包括與聯營公司的交易，該等交易按照與其他主要客戶相同公允條款進行。

管理層討論與分析

於報告期間，SharkNinja亞太分部來自第三方客戶的收入錄得同比增長6.2%，增長步伐放緩主要受韓國市場業務轉型所影響。若排除韓國市場，該分部來自第三方客戶的收入同比增長31.5%。相關增長歸因於空氣炸鍋的強勁表現以及咖啡機於2025年下半年推出後，在報告期間貢獻了全期收入。從地域來看，增長主要由澳新市場帶動，並受益於我們進軍印度市場，以及新加坡、菲律賓、印度尼西亞及泰國等其他市場的持續增長動力。

自2023年7月31日起，九陽分部項下之關聯方收入指分拆[5]後，SharkNinja非亞太業務委聘九陽集團生產或促使原始設備製造商(「**OEM**」)供應商生產若干SharkNinja烹飪電器、食物料理電器及地板護理電器產品所產生的收入。更多詳情請參閱本公司日期為2023年7月31日及2024年4月5日的公告及本公司日期為2023年9月18日及2024年5月7日的通函。

SharkNinja亞太分部項下之關聯方收入指本集團其中一個向SharkNinja非亞太業務提供採購服務以生產及製造SharkNinja產品的採購辦公室。該等採購安排所得之收入為OEM供應商按採購金額收取的加價費減去提供有關採購服務的直接開支。分拆[5]完成後，本集團於過渡期間繼續向SharkNinja非亞太業務提供增值採購服務，並按照採購金額收取若干服務費率。更多詳情請參閱本公司日期為2023年7月31日的公告及本公司日期為2023年9月18日的通函。

下表載列本集團按品牌劃分向第三方客戶銷售的明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	金額	**%**	金額	%
	（百萬美元，百分比除外）			
九陽	**463.2**	**65.1**	484.9	67.3
Shark	**130.1**	**18.3**	148.0	20.6
Ninja	**118.0**	**16.6**	87.3	12.1
向第三方客戶銷售的總額	**711.3**	**100.0**	720.2	100.0

於報告期間，九陽品牌錄得總收入約463.2百萬美元(2025年：484.9百萬美元)，同比減少約4.5%，主要由於破壁機、電飯煲及開水煲的疲弱表現，部分被豆漿機及炊具的銷售增長所抵銷。

[5] 分拆乃指於2023年完成的一項交易，據此SharkNinja, Inc.及其附屬公司(「**SharkNinja集團**」)自本集團分拆，且其股份於紐約證券交易所獨立上市。

於報告期間，Shark品牌錄得總收入約130.1百萬美元(2025年：148.0百萬美元)，同比減少約12.1%。有關減少主要由於日本無繩吸塵器市場環境充滿挑戰及韓國業務轉型，加上兩個市場的美髮護理產品銷售下滑，進一步拖累收入表現。相關不利影響部分被亞太地區電風扇的強勁增長及新推出護膚產品所帶來的增量收入抵銷。

於報告期間，Ninja品牌錄得總收入約118.0百萬美元(2025年：87.3百萬美元)，同比增加約35.2%。大幅增長主要受烹飪電器(尤其是空氣炸鍋)的強勁表現，加上咖啡機於2025年下半年推出後所帶來的全期收入貢獻所推動。

下表載列本集團按地域劃分向第三方客戶銷售的明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	金額	**%**	金額	%
	（百萬美元，百分比除外）			
中國內地	**457.4**	**64.3**	483.6	67.1
澳新	**128.6**	**18.1**	96.3	13.4
日本	**63.1**	**8.9**	65.9	9.2
韓國	**17.6**	**2.5**	57.6	8.0
其他市場	**44.6**	**6.2**	16.8	2.3
向第三方客戶銷售的總額	**711.3**	**100.0**	720.2	100.0

於報告期間，中國內地地區錄得總收入約457.4百萬美元(2025年：483.6百萬美元)，同比下降5.4%。該下降主要由於大部分食物料理電器、核心烹飪電器(主要是電飯煲及開水煲)以及清潔電器的需求疲軟，部分被炊具及豆漿機的增長所抵銷。

於報告期間，澳新地區錄得總收入約128.6百萬美元(2025年：96.3百萬美元)，同比增長約33.5%。收入大幅增加乃歸功於空氣炸鍋的強勁增長、咖啡機自2025年下半年上市後於報告期間帶來的全期收入貢獻，及無繩吸塵器市佔率的持續提升。進軍護膚品類進一步豐富產品組合，並帶來了增量收入貢獻。

於報告期間，日本地區錄得總收入約63.1百萬美元(2025年：65.9百萬美元)，同比減少約4.2%。收入減少主要由於日元兌美元貶值。若以固定匯率計算，來自日本的收入增長2.6%。該增長主要受電風扇及空氣炸鍋銷售強勁所帶動，部分被市場競爭加劇導致的清潔電器需求疲軟所抵銷。

管理層討論與分析

於報告期間，韓國錄得總收入約17.6百萬美元(2025年：57.6百萬美元)，同比減少69.4%。該減少主要由於韓國市場轉型為直營模式，2026年第一季度並無向原經銷商進行任何外部銷售，而直銷業務於第二季度開始。

於報告期間，其他市場錄得總收入約44.6百萬美元(2025年：16.8百萬美元)，同比增加165.5%，主要源自報告期間開始營運的印度市場貢獻的新收入約11.6百萬美元(2025年：零)，以及新加坡、馬來西亞、台灣及其他亞太市場的強勁增長勢頭。

下表載列本集團按產品品類劃分向第三方客戶銷售的明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	金額	**%**	金額	%
	（百萬美元，百分比除外）			
烹飪電器	**317.7**	**44.7**	280.4	38.9
食物料理電器	**204.8**	**28.8**	238.6	33.1
清潔電器	**106.3**	**14.9**	131.1	18.2
其他	**82.5**	**11.6**	70.1	9.8
向第三方客戶銷售的總額	**711.3**	**100.0**	720.2	100.0

烹飪電器包括電飯煲、壓力鍋、電磁爐、空氣炸鍋及其他用以烹飪的電器及用具。食物料理電器包括高性能多功能破壁機、豆漿機、食品加工機、冷飲機、冰淇淋機及促進食品處理流程的其他小家電。

清潔電器包括立式吸塵器、無繩及有繩推式吸塵器以及其他地板護理產品。「其他」品類包括淨水器、熱水器、保溫瓶、吹風機、電風扇及護膚電器等小家電。

於報告期間，烹飪電器品類為本集團最大的產品品類，收入貢獻比例於報告期間為44.7%。烹飪品類同比增長13.3%至317.7百萬美元。該增長主要受Ninja品牌空氣炸鍋的強勁表現以及Ninja咖啡機於2025年下半年推出後的全期收入貢獻所推動。該增長部分被中國內地市場電飯煲及開水煲需求疲軟所抵銷。

於報告期間，食物料理電器錄得收入下跌14.2%至204.8百萬美元。該下跌主要由於中國內地市場對破壁機的需求疲軟，惟部分被九陽豆漿機的銷售增長所抵銷。

於報告期間，清潔品類同比下降18.9%至106.3百萬美元，主要受日本無繩吸塵器市場競爭加劇及韓國業務轉型影響，惟部分被澳新市場無繩吸塵器市佔率持續提升，以及印度市場帶來的增量收入所抵銷。

於報告期間，其他產品品類同比增長17.7%至約82.5百萬美元，乃由於亞太市場電風扇強勁增長及中國內地市場炊具有所增長。該增長部分被亞太市場美髮護理產品銷售疲軟所抵銷。

其他財務資料

銷售成本

截至2026年6月30日止六個月，本集團的銷售成本約為511.8百萬美元(2025年：525.6百萬美元)，同比減少約2.6%。總銷售成本包括關聯方收入的銷售成本約29.4百萬美元(2025年：47.0百萬美元)。扣除有關金額後，於報告期間，本集團向第三方客戶銷售的銷售成本維持穩定在約482.4百萬美元(2025年：478.6百萬美元)，同比增加約0.8%。

下表載列本集團按業務分部劃分向第三方客戶銷售的銷售成本明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	金額	**%**	金額	%
	(未經審核)		(未經審核)	
	(百萬美元，百分比除外)			
九陽分部	**344.7**	**71.5**	345.7	72.2
SharkNinja亞太分部	**137.7**	**28.5**	132.9	27.8
向第三方客戶銷售的總銷售成本	**482.4**	**100.0**	478.6	100.0

截至2026年6月30日止六個月，九陽分部錄得向第三方客戶銷售的總銷售成本約344.7百萬美元(2025年：345.7百萬美元)，同比減少約0.3%。於報告期間，銷售成本維持穩定，主要由於銷量下降所帶來的成本減少，大部分被食物料理及烹飪電器品類的產品結構變動，以及直銷比例上升所帶來的運費增加所抵銷。

截至2026年6月30日止六個月，SharkNinja亞太分部錄得向第三方客戶銷售的總銷售成本約137.7百萬美元(2025年：132.9百萬美元)，同比增加約3.6%。該增加主要由於各個市場的銷售額有所增加。

管理層討論與分析

毛利

截至2026年6月30日止六個月，本集團的毛利約為229.3百萬美元(2025年：約248.5百萬美元)，同比減少約7.7%。報告期間的毛利率為30.9%，較截至2025年6月30日止六個月的32.1%減少1.2個百分點。

剔除關聯方毛利後，本集團於報告期間向第三方客戶銷售的毛利約為228.9百萬美元(2025年：約241.6百萬美元)，同比減少約5.3%。於報告期間向第三方客戶銷售的毛利率為32.2%，較截至2025年6月30日止六個月的33.5%減少1.3個百分點，主要由於九陽分部的毛利率承壓，惟部分被報告期間SharkNinja亞太分部因推出較高毛利產品及持續優化產品成本而錄得的毛利率提升所抵銷。

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	毛利	**毛利率 %**	毛利	毛利率 %
	（百萬美元，百分比除外）			
九陽分部	**122.2**	**26.2**	144.4	29.5
SharkNinja亞太分部	**106.7**	**43.7**	97.2	42.2
向第三方客戶銷售的總毛利	**228.9**	**32.2**	241.6	33.5

九陽分部向第三方客戶銷售的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的29.5%下降至報告期間的26.2%，主要由於食物料理及烹飪電器品類的產品結構變動、政府補貼政策取消，以及直銷比例上升所帶來的運費增加影響。

於報告期間，SharkNinja亞太分部向第三方客戶銷售的毛利增加9.8%，而其毛利率由截至2025年6月30日止六個月的42.2%上升至報告期間的43.7%。毛利率的提升主要得益於高端新品推出帶動產品組合改善，以及持續推進的產品成本優化措施。儘管報告期間主要品類的促銷活動增加、價格競爭加劇及成本壓力上升，上述有利因素仍推動毛利率有所提升。

其他收入及收益

本集團的其他收入及收益主要包括(i)以公允價值計量的金融資產的收益淨額；(ii)政府補貼(主要與研發及推廣活動、創新及專利有關)；(iii)銀行利息收入；(iv)來自投資物業經營租賃的租金收入淨額；及(v)外匯差異淨額。

下表載列本集團的其他收入及收益明細：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	（百萬美元）	
其他收入		
銀行利息收入	**6.2**	6.5
來自投資物業經營租賃的租金收入淨額	**1.0**	0.5
政府補貼	**3.8**	1.7
其他	**3.0**	1.6
小計	**14.0**	10.3
收益		
外匯差異淨額	**-**	8.6
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益淨額	**15.3**	–
–與股權報酬相關的SharkNinja集團股份	**9.2**	–
–非上市公司股權投資	**(1.4)**	–
–金融產品	**7.5**	–
其他	**0.4**	0.7
小計	**15.7**	9.3

截至2026年6月30日止六個月，本集團的其他收入及收益約為29.7百萬美元(2025年：19.6百萬美元)，同比增長約51.5%。該增長主要由於報告期間錄得以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益淨額約15.3百萬美元，而往期則錄得虧損淨額(計入「其他開支」)。該增長部分被報告期間錄得外匯虧損(並計入「其他開支」)所抵銷，而去年同期則錄得外匯收益淨額。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支主要包括(i)有關主要於銷售渠道的市場營銷的渠道營銷費用及品牌費；(ii)廣告費用；(iii)有關銷售及分銷員工的員工成本；(iv)銷售產品的倉儲及運輸費用；(v)業務開發費用；及(vi)辦公室開支及其他。

管理層討論與分析

下表載列本集團的銷售及分銷開支明細：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	（百萬美元）	
渠道營銷費用	**58.1**	57.6
廣告費用	**46.0**	53.3
員工成本	**27.8**	27.1
倉儲及運輸費用	**19.3**	15.5
業務開發費用	**3.2**	5.2
辦公室開支及其他	**9.9**	5.8
總計	**164.3**	164.5

截至2026年6月30日止六個月，本集團的銷售及分銷開支維持穩定在約164.3百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為164.5百萬美元。整體銷售及分銷開支保持穩定，主要由於SharkNinja亞太分部採取更聚焦且更具效率的品牌及營銷投入，加上收入規模擴大所帶來的經營槓桿效益，惟相關效益部分被其較高的倉儲及運輸成本所抵銷。

行政開支

本集團的行政開支主要包括(i)產品開發及行政員工的相關員工成本；(ii)辦公室開支；(iii)專業服務費（主要包括(a)法律費、(b)稅務、審計及顧問費及(c)工程顧問費）；(iv)折舊及攤銷；及(v)其他開支。

下表載列本集團的行政開支明細：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	（百萬美元）	
員工成本	**37.6**	97.0
辦公室開支	**12.6**	9.9
專業服務費	**10.9**	6.4
折舊及攤銷	**6.9**	4.9
其他	**15.0**	15.2
總計	**83.0**	133.4

本集團的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的約133.4百萬美元同比減少約37.8%至報告期間約83.0百萬美元。該減少主要由於股權報酬大幅減少以及九陽分部加強成本管控，惟部分被SharkNinja亞太分部為支持其長期增長而增加對組織及產品開發能力的戰略性投入所抵銷。

其他開支

本集團的其他開支主要包括(i)以公允價值計量的金融資產的虧損淨額；(ii)外匯差異淨額；(iii)預付款項及其他資產減值；及(iv)出售一間聯營公司的虧損淨額。

下表載列本集團的其他開支明細：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	（百萬美元）	
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的虧損淨額	**–**	19.2
–與股權報酬相關的SharkNinja集團股份	**–**	10.9
–非上市公司股權投資	**–**	6.4
–金融產品	**–**	1.9
外匯差異淨額	**2.2**	–
預付款項及其他資產減值	**0.9**	0.4
出售一間聯營公司的虧損淨額	**0.6**	–
其他	**0.4**	0.5
總計	**4.1**	20.1

本集團的其他開支由截至2025年6月30日止六個月的約20.1百萬美元同比減少約79.6%至報告期間的約4.1百萬美元。該大幅減少主要由於報告期間錄得以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益淨額(計入「其他收入及收益」)，而往期則錄得以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的虧損淨額。

融資成本

本集團的融資成本主要為(i)銀行貸款的利息開支；(ii)租賃負債的利息開支；及(iii)其他融資成本。

管理層討論與分析

下表載列本集團的融資成本明細：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	（百萬美元）	
銀行貸款利息	**2.0**	0.8
租賃負債利息	**0.4**	0.3
其他融資成本[6]	**0.1**	0.4
總計	**2.5**	1.5

本集團的融資成本由截至2025年6月30日止六個月的約1.5百萬美元同比增加約66.7%至報告期間的約2.5百萬美元。該增加主要由於報告期間銀行貸款利息增加。

所得稅

本集團須按實體基準就於實體所在及／或經營所在的稅務管轄區產生的溢利繳納所得稅。根據中國內地相關所得稅法，除本集團享有若干優惠待遇外，本集團的中國內地附屬公司須就彼等各自的應課稅收入按25%（2025年：25%）的稅率繳納所得稅。報告期內，本集團三家實體（2025年：三家實體）獲得相關中國內地稅務機關許可享有優惠企業所得稅稅率或予以免徵企業所得稅。

香港利得稅就報告期間於香港產生的估計應課稅溢利按16.5%（2025年：16.5%）的稅率計提撥備。於報告期間，本集團附屬公司均不符合兩級利得稅率制度（2025年：一家）。

本集團於報告期間錄得約6.9百萬美元的所得稅抵免，而截至2025年6月30日止六個月錄得約2.1百萬美元的所得稅開支。

本集團屬於支柱二示範規則的範疇。本集團已應用有關支柱二所得稅所產生的遞延稅項資產及負債之確認及披露的強制性例外規定，並將於產生時就支柱二所得稅列賬為即期稅項。截至2026年6月30日，支柱二立法於本集團業務營運所在的大部分司法權區生效。

[6] 其他融資成本主要包括票據貼現的交易費。

本集團根據當前期間的財務表現信息，評估了其潛在的風險敞口。因此，該評估未必能完全反映未來情況。根據評估，支柱二在本集團經營的大多數司法管轄區的有效稅率均在15%以上。有少數司法管轄區的支柱二有效稅率低於15%。本集團預期不會面臨支柱二所得稅的重大風險。隨著更多國家準備頒佈支柱二示範規則，本集團會繼續關注支柱二的立法發展，並評估未來對其財務報表的潛在影響。

純利

因上述原因，本集團於報告期間錄得純利約13.0百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則錄得淨虧損約53.7百萬美元，實現扭虧金額約66.7百萬美元。

非國際財務報告準則計量

為補充根據國際財務報告準則呈列的本集團綜合損益表，本集團亦使用經調整純利、EBITDA及經調整EBITDA作為非國際財務報告準則的計量方式，即國際財務報告準則並無規定或並非根據國際財務報告準則呈列。本集團相信，非國際財務報告準則計量方式的呈列，連同相應國際財務報告準則計量一併呈列時，為潛在投資者及管理層提供有用資料，以便比較本集團不同期間的營運表現，撇除並不影響本集團的持續經營表現的若干項目的潛在影響(包括因收購SharkNinja及為籌備於2019年的本公司全球發售(「**全球發售**」)而進行的重組(「**重組**」)而產生的開支以及非經營性或一次性開支及收益(均不考慮稅務影響))。上述非國際財務報告準則計量方式讓投資者於評估本集團表現時考慮本集團管理層所用的指標。在未來的期間內，或會有其他項目在本集團審閱財務業績時不被包括在內。該項非國際財務報告準則計量在用作分析工具時存在局限性，不應將其與根據國際財務報告準則報告的本集團經營業績或財務狀況分析分開考慮或視作替代或優選方案。此外，該項非國際財務報告準則財務計量的定義或會與其他公司所用類似詞彙定義不同。

管理層討論與分析

下表載列本集團的經調整純利、EBITDA及經調整EBITDA:

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(未經審核)	(未經審核)
	(百萬美元)	
期內溢利╱(虧損)	**13.0**	(53.7)
加:		
非經常性項目及與本公司日常業務無關的項目	***1.8***	*67.2*
股權報酬	**8.6**	56.6
出售物業、廠房及設備、投資物業、聯營公司及附屬公司的虧損	**0.6**	–
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的(收益)╱虧損淨額	**(15.3)**	19.2
– 與股權報酬相關的SharkNinja集團股份	**(9.2)**	10.9
– 非上市公司股權投資	**1.4**	6.4
– 金融產品	**(7.5)**	1.9
採購服務收入[7]	**–**	(4.8)
產品開發及過渡服務費[8]	**5.7**	4.8
匯兑虧損╱(收益)	**2.2**	(8.6)
經調整純利	**14.8**	13.5
以下人士應佔:		
母公司擁有人	**10.7**	5.9
非控股權益	**4.1**	7.6
	14.8	13.5

7 採購服務收入是指在分拆後的過渡期內(從2023年7月31日至2025年7月31日),本集團向SharkNinja非亞太業務提供的增值採購服務所收取的費用。更多詳情請參閱本公司日期為2023年7月31日的公告及本公司日期為2023年9月18日的通函。

8 該費用是指SharkNinja非亞太業務在分拆後向本集團提供過渡服務,包括為亞太地區開發市場定制產品所收取的服務費,為期三年(從2023年7月31日至2026年7月31日),以及提供若干過渡服務(包括多種信息技術和後台服務以及有限及較短期前台服務)所收取的服務費,為期兩年(從2023年7月31日至2025年7月31日)。更多詳情請參閱本公司日期為2023年7月31日的公告。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	（百萬美元）	
除税前溢利／(虧損)	**6.1**	(51.6)
加：		
融資成本	**2.5**	1.5
折舊及攤銷	**15.4**	12.0
銀行利息收入	**(6.2)**	(6.5)
EBITDA／(EBITDA虧損)	**17.8**	(44.6)
加：		
非經常性項目及與本公司日常業務無關的項目	***1.8***	*67.2*
股權報酬	**8.6**	56.6
出售物業、廠房及設備、投資物業、聯營公司及附屬公司的虧損	**0.6**	–
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的(收益)／虧損淨額	**(15.3)**	19.2
– 與股權報酬相關的SharkNinja集團股份	**(9.2)**	10.9
– 非上市公司股權投資	**1.4**	6.4
– 金融產品	**(7.5)**	1.9
採購服務收入[9]	**–**	(4.8)
產品開發及過渡服務費[10]	**5.7**	4.8
匯兑虧損／(收益)	**2.2**	(8.6)
經調整EBITDA	**19.6**	22.6

[9] 採購服務收入是指在分拆後的過渡期內(從2023年7月31日至2025年7月31日)，本集團向SharkNinja非亞太業務提供的增值採購服務所收取的費用。更多詳情請參閱本公司日期為2023年7月31日的公告及本公司日期為2023年9月18日的通函。

[10] 該費用是指SharkNinja非亞太業務在分拆後向本集團提供過渡服務，包括為亞太地區開發市場定制產品所收取的服務費，為期三年(從2023年7月31日至2026年7月31日)，以及提供若干過渡服務(包括多種信息技術和後台服務以及有限及較短期前台服務)所收取的服務費，為期兩年(從2023年7月31日至2025年7月31日)。更多詳情請參閱本公司日期為2023年7月31日的公告。

管理層討論與分析

本集團使用的非國際財務報告準則計量經就以下各項作出調整(其中包括),(i)股權報酬、(ii)出售物業、廠房及設備、投資物業、聯營公司及附屬公司的損益、(iii)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的損益淨額、(iv)採購服務收入、(v)產品開發及過渡服務費及(vi)匯兑虧損或收益,其可視作經常性但並不被視作與本集團日常業務相關,亦無法說明本集團的持續核心經營表現。因此,本集團認為於計算經調整EBITDA及經調整純利(如適用)時應就該等項目作出調整,以使潛在投資者完整及公平地了解本集團的核心經營業績及財務表現,因此潛在投資者可在不受與本集團日常業務營運無關的項目歪曲的情況下,評估本集團的相關核心表現,尤其是(i)作出本集團經營及財務表現的同期比較及評估其情況;及(ii)與具有類似業務營運但並無任何重大收購的其他可資比較公司進行比較。

流動資金及財務資源

財資管理

我們的財資管理職能負責現金管理、流動性規劃和控制、為本集團提供具成本效益的資金、管理信用狀況以及緩解金融風險(如利率和外匯波動等)。我們財資管理職能的設計旨在配合本集團的長期和短期需求,並符合良好的管治標準。

於報告期間,本集團主要以經營活動產生的現金撥付其經營、營運資金、資本開支及其他資本需求。

截至2026年6月30日,本集團的現金及現金等價物約為437.5百萬美元,而截至2025年12月31日則為556.3百萬美元。本集團的現金及現金等價物主要以港元、人民幣及美元計值。

截至2026年6月30日,本集團的借貸總額約為79.1百萬美元,較截至2025年12月31日的約80.0百萬美元減少約1.1%。於2026年6月30日,本集團部分借貸以人民幣計值,而其他借貸則以美元計值,均按浮動利率計息。

下表載列本集團截至2026年6月30日的銀行借貸明細:

	截至2026年6月30日(百萬美元)
計息銀行借貸(流動部分)	**35.0**
計息銀行借貸(非流動部分)	**44.1**
總計	**79.1**

下表載列截至2026年6月30日計息借貸還款期限的賬齡分析：

	截至2026年6月30日（百萬美元）
於一年內償還	**35.0**
於兩年內償還	**44.1**
總計	**79.1**

截至2026年6月30日，本集團擁有的銀行融資總額約為144.1百萬美元(2025年：150.0百萬美元)，其中尚未動用的銀行融資約65.0百萬美元(2025年：70.0百萬美元)。

庫存

本集團的庫存由截至2025年12月31日的約140.8百萬美元增加12.7%至截至2026年6月30日的約158.7百萬美元。該增加主要由於SharkNinja亞太分部為支持韓國市場於2026年第二季度開展直銷業務而增加備貨，而截至2025年12月31日，由於業務轉型尚未完成，該市場的庫存維持在較低水平。庫存週轉天數[11]由2025年的52天增加至2026年上半年的57天。

應收賬款及應收票據

本集團的應收賬款由截至2025年12月31日的約447.6百萬美元減少24.1%至截至2026年6月30日的約339.7百萬美元。該減少乃主要由於本集團業務具有季節性特徵，由於第四季度是SharkNinja亞太分部的銷售旺季，導致截至2025年12月31日的應收賬款結餘較高。2026年上半年的應收賬款週轉天數[12]為101天，而2025年為99天。

應付賬款及應付票據

本集團的應付賬款由截至2025年12月31日的約555.5百萬美元減少11.9%至截至2026年6月30日的約489.2百萬美元。應付賬款週轉天數[13]由2025年的189天增加至2026年上半年的198天。

11 平均庫存等於期初庫存加期末庫存，再除以二。平均庫存週轉天數等於平均庫存除以向第三方客戶銷售的銷售成本再乘以期內天數。

12 平均應收賬款及應收票據等於期初應收賬款及應收票據加期末應收賬款及應收票據，再除以二。平均應收賬款及應收票據週轉天數等於平均應收賬款及應收票據除以來自第三方客戶的收入再乘以期內天數。

13 平均應付賬款及應付票據等於期初的應付賬款及應付票據加期末應付賬款及應付票據，再除以二。平均應付賬款及應付票據週轉天數等於平均應付賬款及應付票據除以向第三方客戶銷售的銷售成本再乘以期內天數。

管理層討論與分析

資產負債比率

截至2026年6月30日，本集團的資產負債比率(按總債務(包括計息銀行借貸及租賃負債)除以總權益計算)為14.8%，較截至2025年12月31日的13.8%增加1.0個百分點。該增加乃主要歸因於報告期間的租賃負債增加。

外匯風險

本集團的貨幣風險由業務單位以其各自的功能貨幣以外的貨幣進行買賣所產生。

本集團緊密監測外幣匯率變動以管理其外匯風險，並於認為適當時訂立對沖安排。誠如本公司日期為2025年3月28日、2025年7月18日及2026年1月27日的公告所披露，本集團已訂立外匯遠期合約，以對沖若干外幣風險。本集團將繼續不時檢討其外匯風險敞口，並於適當情況下採取合適的對沖措施。

利率風險

本集團面臨的市場利率變動風險與其銀行借貸有關，該等借貸均按浮動利率計息。由於本集團部分借貸以美元計值，有關借貸利率主要受有擔保隔夜融資利率(「**SOFR**」)影響。本集團以人民幣計值的銀行借貸的利率乃參照中國公佈的貸款市場報價利率(「**LPR**」)釐定，並須定期重新定價。

本集團通過密切監察及調整本集團的債務組合來管理其利率風險，並將於有需要時考慮訂立利率掉期合約。

資產押記

截至2026年6月30日，本集團附屬公司的若干股權被質押作為本集團部分借貸的擔保，而概無存款被質押作為該等借貸的擔保。

於2026年6月30日，本集團銀行存款72.3百萬美元(2025年12月31日：63.2百萬美元)及應收票據36.3百萬美元(2025年12月31日：35.1百萬美元)已用作抵押應付票據。

資本開支

本集團的資本開支包括物業、廠房及設備的添置、投資物業、預付土地租賃款項、使用權資產及其他無形資產(包括收購一家附屬公司所得的資產)。報告期間，本集團的資本開支約為18.1百萬美元(2025年：20.9百萬美元)。

或然負債

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債。

資本承擔

於報告期間末，本集團有以下資本承擔：

	2026年6月30日千美元	2025年12月31日千美元
已訂約惟未撥備：		
租賃	**85**	757
物業、廠房及設備	**2,047**	624
總計	**2,132**	1,381

重大投資或資本資產之未來計劃

除本報告所披露者外，截至2026年6月30日，本集團並無任何重大投資或資本資產之未來計劃。

前景及戰略

展望及戰略

展望2026年下半年，全球消費環境預計仍將受到經濟緩慢復甦、地緣政治風險、貿易政策變化、能源及運輸成本波動以及消費者信心分化等因素影響。中國內地小家電市場的競爭環境預計仍具挑戰性，而亞太不同國家和地區在消費需求、品類成熟度、渠道結構及競爭格局方面亦將繼續呈現差異化特徵。

面對上述環境，本集團將繼續專注於產品創新、品牌建設、市場拓展及經營效率，重點推進以下戰略方向。

1. 堅持以消費者洞察驅動產品創新

我們將繼續以本土消費者需求為導向，推動產品研發及創新。

九陽將圍繞健康飲食、輕音、免清洗、不粘零塗層、智能控制和高品質家居生活持續升級核心產品。SharkNinja亞太分部將繼續把全球創新產品與亞太市場的消費場景及使用習慣相結合，推動清潔、食物料理、飲品、個人護理及家居環境等品類的發展。

我們將進一步提高重點產品的開發效率、上市成功率及生命週期管理能力，並通過更清晰的產品分層和價值主張，減少對單純價格競爭的依賴。

管理層討論與分析

2. 深耕核心市場並提升品類覆蓋

在澳新、日本和韓國等核心市場，我們將繼續鞏固現有優勢品類，並通過具有差異化的產品進入相鄰品類，擴大品牌覆蓋及消費者基礎。

- **澳新市場**：重點發展飲品、食物料理、清潔及個人護理產品，並提升不同品類之間的協同；
- **日本市場**：繼續聚焦輕量化清潔電器及食物料理產品，加強Shark及Ninja品牌在核心品類的競爭地位；
- **韓國市場**：配合經營模式優化，加強本地團隊、渠道營運、品牌建設及消費者服務能力。

3. 有序推進亞太新市場拓展

在新加坡、菲律賓、泰國及印度尼西亞等現有新興市場，我們將進一步優化渠道和產品組合；在台灣、香港及印度等新增市場，則將根據市場規模、消費者需求及投入回報，分階段完善銷售、營銷、售後及供應鏈體系。

本集團將堅持審慎及可持續的地域擴張，在收入增長、品牌建設、盈利能力及資本效率之間保持平衡，避免單純追求短期規模。

4. 推進營運效率及盈利能力改善

在發展業務規模的同時，本集團將繼續審慎管理廣告及營銷投入、物流及倉儲開支、行政費用和營運資金，並根據各市場和產品所處的發展階段動態配置資源。

隨著業務規模進一步擴大，我們將繼續推進供應鏈、本地團隊、信息系統、財務及税務體系建設，並加強不同市場之間的經驗複製和資源共享。

與此同時，我們將持續提高庫存週轉、現金流管理、需求預測及投入回報評估能力，並通過產品組合優化、採購效率提升和更有針對性的市場投入，支持盈利能力的持續改善。

全球宏觀回顧及展望

2026年上半年，全球經濟繼續展現一定韌性，但經濟增長、通脹及貨幣政策走勢在不同國家和地區之間進一步分化。國際貨幣基金組織指出，全球經濟前景面臨的風險仍偏向下行，包括貿易緊張局勢升級、地緣政治風險加劇、公共債務及長期利率壓力上升，以及市場對人工智能推動生產率增長的預期發生重新評估。另一方面，如果人工智能技術的應用能夠帶來更強勁的生產率提升，或者貿易緊張局勢進一步緩解，全球經濟增長亦可能獲得額外支持。

展望2026年下半年，全球經濟預計繼續保持溫和增長，但發展環境仍具有較高不確定性。人工智能、數字化及高技術製造業投資有望繼續支持生產率及企業投資；中國內地及部分亞太新興市場仍具備消費升級、城鎮化、現代零售渠道發展及新品類滲透的長期機會。

然而，地緣政治衝突、貿易保護主義、能源及大宗商品價格、運輸成本、匯率波動及主要經濟體貨幣政策變化，可能繼續影響企業成本、供應鏈穩定性和消費者信心。

企業管治及其他資料

董事委員會

本公司已根據相關法律法規及上市規則規定的企業管治常規成立四個董事委員會，包括戰略委員會、審核委員會、薪酬委員會以及提名委員會。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司截至2025年12月31日止年度的年報日期後董事資料變更載列如下：

1. 王旭寧先生已卸任首席執行官(「**首席執行官**」)職務，自2026年3月26日起生效，而韓潤女士於王先生卸任後隨即獲委任為首席執行官。韓潤女士不會因獲委任而獲得任何額外酬金。

2. 黃淑玲女士已辭任執行董事，自2026年3月26日起生效。

3. 非執行董事Stassi Anastas ANASTASSOV先生自2026年5月15日起獲委任為法拉帝股份有限公司(香港交易所：9638；及米蘭泛歐交易所：YACHT)的執行董事兼行政總裁。

除上文所披露者外，並無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的其他資料。

根據上市規則第13.21條的披露

於2024年1月31日，本公司(作為借款人)與銀行(作為安排人及代理人)就100,000,000美元的貸款融資(「**融資**」)訂立融資協議(「**融資協議**」)。融資的最後到期日最初應為融資協議日期後滿364天當日，惟受其條款及條件所規限，應延長至融資協議日期後滿36個月當日。融資的所得款項將主要用於本集團的一般營運資金。

於本報告日期，本公司執行董事兼董事會主席王旭寧先生直接及間接持有或控制本公司2,462,248,676股股份，相當於本公司已發行股本的約70.87%，且為上市規則所界定的本公司控股股東。根據融資協議，倘(其中包括)王先生不再或停止直接或間接控制本公司股東大會50.1%以上的投票權或不再或停止擔任董事會主席，融資項下的總承擔額可能會被取消，且融資項下的所有未償還金額可能會立即到期並應予償還。

有關融資協議的更多詳情，請參閱本公司日期為2024年2月1日的公告。

除上文所披露者外，董事並不知悉須根據上市規則第13.21條的規定於本中期報告披露的任何情況。

須予披露的交易及關連交易

須予披露的交易

外匯遠期合約

於2026年1月27日，本公司與滙豐銀行(中國)有限公司(「**該銀行**」，滙豐的全資附屬公司)訂立在期限內任何時候未償還最高名義金額不超過200百萬美元的外匯遠期合約(「**外匯遠期合約**」)。除本報告另有界定者外，本節所用詞彙與本公司日期為2026年1月27日的公告所界定者具有相同涵義。

根據外匯遠期合約，本公司(作為離岸人民幣的買方，以及美元、日元、澳元、新西蘭元、新加坡元、韓元及印度盧比的賣方)按協定中間市場價格的0.1%差額向該銀行下單(金額不得超過名義金額)，並於相關期限結束時以離岸人民幣進行淨現金結算。外匯遠期合約的期限最多為一年並將於2027年1月27日到期。

訂立外匯遠期合約旨在對沖本集團SharkNinja亞太分部因營運及融資產生的貨幣風險。SharkNinja亞太分部的呈報貨幣為人民幣，但其部分應收賬款及應付賬款以其他貨幣計值，從而產生了換算貨幣風險。詳情載於本公司日期為2026年1月27日的公告。

持續關連交易

修訂採購服務協議－九陽的年度上限

於2026年6月8日，本公司宣佈修訂本公司的間接全資附屬公司九陽股份(香港)有限公司、杭州九創家電有限公司及杭州九陽小家電有限公司(統稱「**九陽實體**」)與SharkNinja的全資附屬公司SharkNinja (Hong Kong) Company Limited(「**SharkNinja HK**」)於2023年7月30日訂立的採購服務協議(「**採購服務協議－九陽**」)截至2026年12月31日止年度的年度上限。執行董事王旭寧先生於SharkNinja擁有重大權益。因此，根據上市規則第14A章，SharkNinja HK為本公司的關連人士，而採購服務協議－九陽項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。除本報告另有界定者外，本節所用詞彙與本公司日期為2026年6月8日的公告所界定者具有相同涵義。

2026年1月1日至2026年5月31日期間，採購服務協議－九陽項下的交易金額約為20.0百萬美元，並無超出截至2026年12月31日止年度的現有年度上限25.63百萬美元。鑒於預期需求增長，並經考慮(其中包括)外貿環境及關稅政策等發生有利變化、過往交易金額以及透過九陽集團製造及採購的SharkNinja品牌產品的預期需求等因素，截至2026年12月31日止年度的年度上限已由25.63百萬美元上調至30.0百萬美元。採購服務協議－九陽的所有其他條款及條件維持不變。詳情載於本公司日期為2026年6月8日的公告。

企業管治及其他資料

續新採購服務協議－九陽

於2026年6月29日，九陽實體與SharkNinja HK訂立一份新採購服務協議(「**2026年採購服務協議－九陽**」)，期限自2026年7月31日起及於2027年12月31日止，以續新於2026年7月30日屆滿的採購服務協議－九陽。根據上市規則第14A章，SharkNinja HK為本公司的關連人士，而2026年採購服務協議－九陽構成本公司的持續關連交易。除本報告另有界定者外，本節所用詞彙與本公司日期為2026年6月29日的公告所界定者具有相同涵義。

根據2026年採購服務協議－九陽，SharkNinja集團將繼續聘請九陽集團製造或促使OEM供應商製造「Shark」及「Ninja」品牌烹飪、食物料理及地板護理產品，以供應國際市場，相關費用包含採購金額加上按公平交易原則釐定的加成費。2026年7月31日至2026年12月31日期間的建議年度上限為18.61百萬美元，截至2026年12月31日止年度的總金額為48.61百萬美元。

一份載有(其中包括)有關交易的進一步詳情、獨立董事委員會的建議、獨立財務顧問的意見函件及臨時股東大會通告的通函已寄發予股東，且交易已於2026年8月14日舉行的臨時股東大會上獲獨立股東批准。詳情請參閱本公司日期為2026年6月29日及2026年8月14日的公告及日期為2026年7月28日的通函。

企業管治常規

本公司及本集團管理層致力於維持良好的企業管治常規及程序。於報告期間，本公司一直遵守企業管治守則第二部分所載的所有適用守則條文，惟以下偏離情況除外：

守則條文C.2.1

根據企業管治守則第二部分的守則條文C.2.1，董事長與首席執行官的角色應有區分，且不應由同一人兼任。直至2026年3月26日，王旭寧先生同時擔任該兩個職務。

於2026年3月26日，董事會檢討本公司現行管理架構，並經考慮提升本公司企業管治水平及符合企業管治守則的守則條文C.2.1的重要性後，議決將董事長與首席執行官的角色分開，以符合本公司最佳利益。因此，王先生卸任首席執行官，即刻生效(「**辭任**」)，而韓潤女士(執行董事)於王先生辭任後隨即獲委任為首席執行官(「**委任**」)。詳情請參閱本公司日期為2026年3月26日的公告。

於王先生辭任及韓潤女士獲委任後，董事長與首席執行官的角色已予區分，並由不同人士擔任。因此，本公司自2026年3月26日起已符合企業管治守則的守則條文C.2.1。

守則條文F.1.3

根據企業管治守則第二部分的守則條文F.1.3，董事長應出席股東週年大會。董事長王旭寧先生由於其他工作安排未能出席本公司於2026年5月22日舉行的股東週年大會，並於股東週年大會召開前發出正式通知。

遵守有關證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則，標準守則適用於全體董事及本公司所有因其職務或僱傭關係而可能擁有與本公司或其證券有關的內幕消息的相關僱員。

本公司已向全體董事作出具體查詢並獲彼等各自確認，彼等於報告期間均已遵守標準守則規定的所有標準。

組織章程文件修訂

於報告期間，股東已於2026年5月22日舉行的本公司2026年股東週年大會上批准組織章程細則的修訂。相關修訂旨在(其中包括)：(i)使現有組織章程大綱及細則符合擴大無紙化上市制度及上市規則相關修訂的最新監管要求；(ii)賦予本公司更大靈活性以召開股東大會，允許以實體會議、混合會議或純電子方式召開及舉行；(iii)允許電子投票；(iv)允許本公司將購回股份存放於庫存股份；及(v)作出符合上述修訂、適用法律及上市規則的其他行政性修訂；及採納更多經修訂及經重列組織章程大綱及細則。有關詳情，請參閱本公司日期分別為2026年3月26日及2026年4月24日的公告及通函。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

截至2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或(ii)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的權益及淡倉，或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份的權益

董事或最高行政人員姓名	權益性質	好倉／淡倉	股份數目	於本公司的概約持股百分比[1]
王旭寧先生[2][3]	全權信託的創立人(可影響受託人如何行使其酌情權)、於受控制法團的權益、與其他人士共同持有的權益	好倉	2,381,078,381	68.53%
	實益權益	好倉	81,170,295	2.34%
韓潤女士[2][3][4]	全權信託的創立人(可影響受託人如何行使其酌情權)	好倉	2,381,078,381	68.53%
	實益權益	好倉	28,132,073	0.81%
楊現祥先生	實益權益	好倉	313,500	0.01%

附註：

(1) 於本公司的概約持股百分比乃按於2026年6月30日已發行股份總數3,474,571,777股計算。

(2) JS&W Global Holding Limited Partnership(「**JS&W Global**」，前稱JS Holding Limited Partnership)直接持有1,836,844,233股股份。Hezhou Company Limited(「**Hezhou**」)為對JS&W Global行使營運控制權的普通合夥人。Tong Zhou Company Limited(「**Tong Zhou**」)為其有限合夥人，持有接近100%的有限合夥權益。Hezhou由CJWANG Company Limited(「**CCL**」)全資擁有。CCL由CJWANG Family Holdings Limited(「**CFHL**」)全資擁有，而CFHL則由CJWANG Family Global Limited(「**CFGL**」，連同CCL及CFHL統稱「**王氏控股公司**」)全資擁有。CFGL的全部已發行股本由王旭寧先生成立的信託(「**CJWANG家族信託**」)的受託人TMF Trust (HK) Limited全資擁有。王旭寧先生為其本人及其家庭成員的利益設立CJWANG家族信託，而王旭寧先生可影響受託人如何行使其酌情權。Tong Zhou由若干全權信託各自的相關受託人全資擁有的控股公司擁有(該等信託各自的創立人可分別影響相關受託人如何行使其酌情權)，包括CJWANG家族信託及韓潤女士創立的信託(「**RUN HAN家族信託**」)。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，王旭寧先生及韓潤女士各自被視為於JS&W Global持有的股份中擁有權益。

(3) JS&W Capital Holding Limited Partnership(「**JS&W Capital**」)直接持有544,234,148股股份。Sol Target Limited(「**STL**」)為對JS&W Capital行使營運控制權的普通合夥人。Solar Growth Company Limited(「**SGCL**」)為其有限合夥人,持有接近100%的有限合夥權益。STL由CCL全資擁有。CCL由CFHL全資擁有,而CFHL則由CFGL全資擁有。CFGL的全部已發行股本由CJWANG家族信託的受託人TMF Trust (HK) Limited全資擁有。SGCL由CJWANG家族信託及RUN HAN家族信託全資擁有。因此,就證券及期貨條例第XV部而言,王旭寧先生及韓潤女士均被視為於JS&W Capital持有的股份中擁有權益。連同上文附註(2)所述王旭寧先生透過JS&W Global持有的本公司權益,王旭寧先生被視為於JS&W Global及JS&W Capital持有的合共2,381,078,381股股份中擁有權益。此外,王旭寧先生於81,170,295股股份中擁有實益權益。

(4) RUN HAN Company Limited(「**RHCL**」)由RUN HAN HOLDINGS LIMITED(「**RHHL**」)全資擁有,而RHHL則由RUN HAN Family Global Limited(「**RHFGL**」,連同RHCL及RHHL統稱「**韓氏控股公司**」)全資擁有。RHFGL的全部已發行股本由RUN HAN家族信託的受託人TMF Trust (HK) Limited全資擁有。韓潤女士為其本人及其家庭成員的利益設立RUN HAN家族信託,並可影響受託人如何行使其酌情權。如上文附註(2)及附註(3)所述,韓潤女士被視為於JS&W Global及JS&W Capital持有的股份中擁有權益,因此韓潤女士被視為於2,381,078,381股股份中擁有權益。此外,韓潤女士於28,132,073股股份中擁有實益權益。

(ii) 於相聯法團的權益

董事或最高行政人員姓名	權益性質	好倉/淡倉	相聯法團	股份數目	於相聯法團的概約持股百分比[1]
韓潤女士[2][3]	實益權益	好倉	九陽	1,000,000	0.13%

附註:

(1) 於相聯法團的概約持股百分比乃按於2026年6月30日九陽已發行股份總數763,017,000股計算。

(2) 於2023年10月27日,韓潤女士成為九陽僱員持股計劃I合資格參與者,並獲授1,000,000股九陽股份,透過九陽的指定股份回購賬戶為其最終實益持有,而其現金所得款項最終將於達成若干業績目標後獲分派。於2024年11月4日及2025年10月31日,根據九陽僱員持股計劃I授予韓潤女士的合共500,000股股份(每個日期各250,000股股份)因未達成歸屬條件而未歸屬並被沒收。

(3) 截至2026年6月30日,韓潤女士持有500,000股九陽股份。

除上文所披露者外,就董事所知,截至2026年6月30日,概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉),或(ii)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的任何權益或淡倉,或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

企業管治及其他資料

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2026年6月30日，下列人士(董事及本公司最高行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內且根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之規定須向本公司披露之權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	好倉／淡倉	所持股份數目	於本公司的概約持股百分比[1]
JS&W Global[2]	實益權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
Hezhou[2]	於受控制法團的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
Tong Zhou[2]	於受控制法團的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
HONGTAOGANG Holding Company Limited (「**HHCL**」)[3][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
HONGJINMAN Global Company Limited (「**HGCL**」)[3][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
HONGJINMAN FAMILY COMPANY LIMITED (「**HFCL**」)[3][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
朱宏濤先生[3][10]	全權信託的創立人(可影響受託人如何行使其酌情權)	好倉	1,836,844,233	52.87%
Hui En International Company Limited (「**HEICL**」)[4][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
Wo Er Na Limited (「**WENL**」)[4][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
He Guang Limited (「**HGL**」)[4][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%

股東名稱	權益性質	好倉／淡倉	所持股份數目	於本公司的概約持股百分比[1]
楊寧寧女士[4][5][10]	全權信託的創立人(可影響受託人如何行使其酌情權)	好倉	1,836,844,233	52.87%
	實益權益	好倉	11,042,478	0.32%
Jin Jun Holdings Limited(「**JJHL**」)[6][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
J&Z Family Global Limited(「**JZFGL**」)[6][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
Jiang Family Global Limited(「**JFGL**」)[6][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
姜廣勇先生[6][10]	全權信託的創立人(可影響受託人如何行使其酌情權)	好倉	1,836,844,233	52.87%
J&L Global Holdings Company Limited(「**JGHCL**」)[9][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
L&W Everlasting Holdings Limited(「**LEHL**」)[9][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
Huang Family Global Limited(「**HFGL**」)[9][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,836,844,233	52.87%
黃淑玲女士[9][10]	全權信託的創立人(可影響受託人如何行使其酌情權)	好倉	1,836,844,233	52.87%
CCL[7][10]	於受控制法團的權益、與其他人士共同持有的權益	好倉	2,381,078,381	68.53%
CFHL[7][10]	於受控制法團的權益、與其他人士共同持有的權益	好倉	2,381,078,381	68.53%

企業管治及其他資料

股東名稱	權益性質	好倉／淡倉	所持股份數目	於本公司的概約持股百分比[1]
CFGL[7][10]	於受控制法團的權益、與其他人士共同持有的權益	好倉	2,381,078,381	68.53%
RHCL[8][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	2,381,078,381	68.53%
RHHL[8][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	2,381,078,381	68.53%
RHFGL[8][10]	與其他人士共同持有的權益	好倉	2,381,078,381	68.53%
TMF Trust (HK) Limited[3][10][11]	受託人	好倉	2,381,078,381	68.53%
Trident Trust Company (HK) Limited[10]	受託人	好倉	1,836,844,233	52.87%
JS&W Capital[11]	實益權益	好倉	544,234,148	15.66%
STL[11]	於受控制法團的權益	好倉	544,234,148	15.66%
SGCL[11]	於受控制法團的權益	好倉	544,234,148	15.66%
First Beijing Investment Limited	投資經理	好倉	209,243,000	6.02%

附註：

(1) 於本公司的持股百分比乃按於2026年6月30日已發行股份總數3,474,571,777股計算。

(2) JS&W Global直接持有1,836,844,233股股份。Hezhou為對JS&W Global行使營運控制權的普通合夥人。Tong Zhou為JS&W Global的有限合夥人，持有接近100%的有限合夥權益。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，Hezhou及Tong Zhou各自被視為於JS&W Global持有的1,836,844,233股股份中擁有權益。

(3) HHCL由HGCL全資擁有，而HGCL則由HFCL（連同HHCL及HGCL統稱「**朱宏濤控股公司**」）全資擁有。HFCL的全部已發行股本由朱宏濤先生設立的家族信託（「**宏金家族信託**」）的受託人TMF Trust (HK) Limited全資擁有。朱宏濤先生為其本人及其家庭成員的利益設立宏金家族信託，並可影響受託人如何行使其酌情權。

(4) HEICL由WENL全資擁有，而WENL則由HGL(連同HEICL及WENL統稱「**楊氏控股公司**」)全資擁有。HGL的全部已發行股本由楊寧寧女士設立的家族信託(「**楊氏家族信託**」)的受託人Trident Trust Company (HK) Limited全資擁有。楊寧寧女士為其本人及其家庭成員的利益設立楊氏家族信託，並可影響受託人如何行使其酌情權。

(5) 楊寧寧女士持有11,042,478股股份。

(6) JJHL由JZFGL全資擁有，而JZFGL則由JFGL(連同JJHL及JZFGL統稱「**姜氏控股公司**」)全資擁有。JFGL的全部已發行股本由姜廣勇先生設立的家族信託(「**姜氏家族信託**」)的受託人Trident Trust Company (HK) Limited全資擁有。姜廣勇先生為其本人及其家庭成員的利益設立姜氏家族信託，並可影響受託人如何行使其酌情權。

(7) CCL由CFHL全資擁有，而CFHL則由CFGL全資擁有。CCL全資擁有Hezhou(JS&W Global的普通合夥人)及STL(JS&W Capital的普通合夥人)。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，CCL、CFHL及CFGL各自被視為於2,381,078,381股股份中擁有權益，包括JS&W Capital持有的544,234,148股股份及JS&W Global持有的1,836,844,233股股份。

(8) RHCL由RHHL全資擁有，而RHHL則由RHFGL全資擁有。RHFGL的全部已發行股本由RUN HAN家族信託的受託人TMF Trust (HK) Limited全資擁有，而韓潤女士以其本人及其家庭成員為受益人，可影響受託人如何行使其酌情權。

(9) JGHCL由LEHL全資擁有，而LEHL則由HFGL全資擁有。JGHCL、LEHL及HFGL統稱「**黃氏控股公司**」。黃氏控股公司、王氏控股公司、韓氏控股公司、姜氏控股公司、朱宏濤控股公司及楊氏控股公司統稱「**該等控股公司**」。HFGL的全部已發行股本由黃淑玲女士所成立的家族信託(「**黃氏家族信託**」)的受託人Trident Trust Company (HK) Limited全資擁有，而黃淑玲女士以其本人及其家庭成員為受益人，可影響受託人如何行使其酌情權。

(10) CJWANG家族信託、RUN HAN家族信託、黃氏家族信託、宏金家族信託、楊氏家族信託及姜氏家族信託，透過各自的受託人(即TMF Trust (HK) Limited及Trident Trust Company (HK) Limited，統稱「**該等受託人**」)及該等控股公司，透過共同投資實體(即JS&W Global)持有其於本公司的權益。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，各該等受託人、該等控股公司及相關全權信託的創立人(可影響受託人如何行使各自的酌情權)均被視為於JS&W Global持有的1,836,844,233股股份中擁有權益。

(11) JS&W Capital直接持有544,234,148 股股份。STL為對JS&W Capital行使營運控制權的普通合夥人。SGCL為JS&W Capital的有限合夥人，持有接近100%的有限合夥權益。STL由CJWANG家族信託透過王氏控股公司全資擁有，而王氏控股公司則由其受託人TMF Trust (HK) Limited全資擁有。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，STL、SGCL及TMF Trust (HK) Limited各自被視為於JS&W Capital持有的544,234,148股股份中擁有權益。

除本報告所披露者外，於2026年6月30日，本公司並無接獲任何人士(董事或本公司最高行政人員除外)知會，表示於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或直接或間接於本公司已發行股本中擁有5%或以上權益。

受限制股份單位計劃

為表彰及獎勵本集團管理層及僱員所作之貢獻，藉此吸引最佳人才，並向彼等提供額外激勵，以維持並進一步推動業務的成功，本公司於2019年10月9日採納一項經董事會批准並於2020年12月14日、2021年6月4日、2021年12月30日及2022年3月29日經董事會受限制股份單位委員會修訂的本公司受限制股份單位計劃(「**受限制股份單位計劃**」)。受限制股份單位計劃的條款須遵守上市規則第17章條文。

截至2026年6月30日止六個月，概無新授出的受限制股份單位。

於2026年1月1日及2026年6月30日，根據受限制股份單位計劃可供授出的受限制股份單位數目維持為115,287,138份。根據受限制股份單位計劃下授出的受限制股份單位於報告期可能發行的股份數目除以報告期股份(不包括庫存股份)的加權平均數為3.3%。

下文載列於報告期間有關根據受限制股份單位計劃授予本公司董事及高級管理層及其他僱員的受限制股份單位的詳情：

承授人	授出日期	歸屬期	股份價格		受限制股份單位數量					
			收市價[1] 港元	加權平均收市價[2] 港元	於2026年1月1日	於報告期間授出	於報告期間歸屬	於報告期間沒收或註銷	於報告期間失效	於2026年6月30日
本公司董事或高級管理層										
王旭寧	2023年6月6日	2024年5月31日至2026年5月31日	7.701	1.75	11,533,334	-	11,533,334	-	-	-
韓潤	2023年6月6日	2024年5月31日至2026年5月31日	7.701	1.75	5,666,666	-	5,666,666	-	-	-
小計					17,200,000	-	17,200,000	-	-	-
1名其他僱員										
	2023年6月6日	2024年5月31日至2026年5月31日	7.701	1.75	500,000	-	500,000	-	-	-
小計					500,000	-	500,000	-	-	-
總計					**17,700,000**	**-**	**17,700,000**	**-**	**-**	-

附註：

(1) 該指緊接受限制股份單位於授出日期前一天股份的收市價。

(2) 該指緊接受限制股份單位於截至2026年6月30日止期間歸屬日期前股份的加權平均收市價。

(3) 行使／購買價不適用於受限制股份單位計劃。

(4) 受限制股份單位歸屬取決於以績效為基準的條件。有關進一步詳情請參閱財務報表附註17。

(5) 有關受限制股份單位在授出日期的公允價值以及所採納的會計準則及政策詳情載於財務報表附註17。

九陽僱員持股計劃I

以下為九陽僱員持股計劃第I期(「**九陽僱員持股計劃I**」)的主要條款的概要。

於2022年3月28日，九陽採納九陽僱員持股計劃I，該計劃於2022年4月1日修訂，並於2022年4月22日獲九陽的股東批准。

九陽僱員持股計劃I將接納最多30名合資格僱員，包括九陽及其附屬公司的董事、高級管理層及核心管理團隊。

九陽僱員持股計劃I的期限為72個月。截至本報告日期，九陽僱員持股計劃I的餘下期限為20個月。授予相關合資格僱員目標股份(定義見下文)將自相關目標股份轉讓予有關合資格僱員當日起第12、24、36、48及60個月歸屬，而授予有關合資格僱員的目標股份總數的20%將於每次歸屬時間歸屬。

根據九陽僱員持股計劃I，九陽僱員持股計劃I的資金來自僱員薪酬、僱員自籌資金及適用法律法規允許的其他資金來源。九陽僱員持股計劃I可籌集的資金金額最高為人民幣208,000,000元，而九陽將不會向合資格僱員提供任何方式的財務資助。九陽僱員持股計劃I股份(「**目標股份**」)的來源包括透過九陽指定股份購回賬戶購回的九陽A股股份、自二級市場及適用法律法規允許的其他方式購買的九陽A股股份。九陽僱員持股計劃I計劃使用(i)透過九陽指定股份購回賬戶購回的最多8,000,000股股份；及(ii)以最高金額人民幣200,000,000元(用於九陽僱員持股計劃I)按市場價自二級市場購買的有關數目的股份。

截至2026年6月30日，九陽僱員持股計劃I合共持有15,313,800股九陽股份，相當於九陽已發行股本總額的約2.01%。

九陽僱員持股計劃I各合資格僱員可獲發行的股份數量將不會超過九陽已發行股本總額的1%。

九陽僱員持股計劃2026

以下為九陽2026年僱員持股計劃(「**九陽僱員持股計劃2026**」)的主要條款的概要。

於2026年3月25日及2026年4月21日，九陽董事會及股東會分別批准採納九陽僱員持股計劃2026。九陽僱員持股計劃2026旨在進一步建立和完善九陽與其員工的利益共用機制，吸引、激勵及保留對九陽持續發展具有重要作用的管理人員及核心人才。

九陽僱員持股計劃2026的合資格僱員包括九陽及其附屬公司的高級管理人員及核心骨幹員工，初始設立時參與人數不超過100人。該計劃初始擬籌集的資金總額不超過人民幣200,000,000元，資金來源包括參與員工的合法薪酬、自籌資金、社會融資及適用法律法規允許的其他方式，而九陽將不會向合資格僱員提供任何方式的財務資助。九陽僱員持股計劃2026 股份(「**2026目標股份**」)的來源為透過二級市場購買(包括但不限於競價交易、大宗交易)的方式獲得的九陽A股股份。

企業管治及其他資料

九陽僱員持股計劃2026的存續期不超過72個月，自九陽公告最後一筆2026目標股份過戶至該計劃名下之日起計算。該計劃所購買的九陽股份歸屬期間分別為24個月、36個月、48個月，每期歸屬比例分別為30%、30%及40%。各期實際歸屬的股份將根據該計劃規定的歸屬安排以及相關持有人的個人考核完成情況確定。截至本報告日期，九陽僱員持股計劃2026的餘下期限為70個月。

截至2026年6月30日，九陽僱員持股計劃2026已通過二級市場集中競價交易方式累計購買九陽股份10,710,170股，約佔九陽總股本的1.40%，交易代價總金額為人民幣90,014,797元，包括相關交易費用。至此，九陽僱員持股計劃2026已完成2026目標股份購買，其實際認購份額未超過九陽股東會批准的上限。

九陽僱員持股計劃2026各合資格僱員可獲發行的股份數量將不會超過九陽已發行股本總額的1%。

充足公眾持股量

聯交所已授予本公司豁免遵守上市規則第8.08(1)條的最低公眾持股量規定，故本公司須維持17.16%的最低公眾持股量。根據本公司可從公開途徑得到的資料及就董事所知，於本報告日期，本公司的公眾持股量符合相關規定。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至2026年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。截至報告期末，本公司並無持有庫存股份(定義見上市規則)。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本集團共有約2,363名僱員(截至2025年12月31日：2,426名)，其中約1,948名僱員位於中國，約415名僱員位於其他國家或亞洲地區。報告期間，本集團已確認員工成本65.4百萬美元(2025年：124.1百萬美元)。

本集團為所有員工(從初級員工到管理層)提供培訓，內容涵蓋企業文化、研發、戰略、政策與內部控制、內部制度以及業務技能。本集團部分附屬公司設有工會，旨在保障員工權利、幫助附屬公司實現經濟目標、鼓勵員工參與管理決策及協助調解附屬公司與工會成員之間的糾紛。員工的薪酬待遇通常包括薪金及花紅。員工福利通常涵蓋醫療、養老、工傷保險及其他雜項福利。

重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

本集團於報告期間並無進行任何重大投資。於報告期間，本集團亦未開展任何重大的附屬公司、聯營公司及合營企業收購及出售。

報告期後重大事項

除下文所披露者外，本集團概無任何其他報告期後重大事項。

持續關連交易－續新產品開發協議

於2026年7月30日，本公司的間接全資附屬公司JS Global Trading HK Limited與SharkNinja的全資附屬公司SharkNinja Europe Ltd.(「**SharkNinja Europe**」)訂立一份新產品開發協議(「**2026年產品開發協議**」)，為期自2026年7月31日起至2027年12月31日止，續簽原定於2026年7月30日屆滿的日期為2023年7月30日的產品開發協議。根據上市規則第14A章，SharkNinja Europe為本公司的關連人士，而2026年產品開發協議構成本公司的持續關連交易。除本報告另有界定者外，本節所用詞彙與本公司日期為2026年7月30日的公告所界定者具有相同涵義。

根據2026年產品開發協議，SharkNinja集團將繼續為亞太地區及大中華市場開發市場定制產品及提供相關業務支持服務，而本集團會於公平磋商後按成本加成基準就此支付服務費。截至2026年12月31日止年度的年度上限維持不變為11.41百萬美元，而截至2027年12月31日止年度的年度上限為14.0百萬美元。進一步詳情載於本公司日期為2026年7月30日的公告。

中期股息

為保留資源用於市場拓展、產品本地化開發、團隊建設等戰略性投入及維持穩健運營與長遠發展，董事會並不建議就截至2026年6月30日止六個月派付任何中期股息(2025年：無)。未來，經考量盈利狀況、現金流水平及戰略投資需求，在確保穩健運營與長遠發展的同時，本公司將適時考慮利潤分配。

審核委員會審閱

審核委員會由三名獨立非執行董事(即Yuan DING先生(主席)、楊現祥先生及孫哲先生)組成，其已同核數師討論，並審閱本集團報告期間的未經審核中期簡明綜合財務資料，包括本集團採納的會計原則及慣例。

核數師已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號由實體的獨立核數師進行中期財務資料審閱，審閱本集團報告期間的未經審核綜合財務資料。

獨立審閱報告

Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致JS環球生活有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們已審閱列載於第42至80頁的中期財務資料，其中包括JS環球生活有限公司(以下簡稱「**貴公司**」)及其附屬公司(以下簡稱「**貴集團**」)於2026年6月30日的簡明綜合財務狀況表以及截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益表、全面收益表、權益變動表及現金流量表，以及解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製報告必須符合上述規則的有關條文以及國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告(「**國際會計準則第34號**」)。 貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號編製及列報本中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對本中期財務資料作出結論。按我們協定的聘用條款，我們僅向閣下(作為整體)報告，不作其他用途。我們並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何義務或接受任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港審閱委聘準則第2410號由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

結論

根據我們的審閱，我們並無注意到任何事項，令我們相信中期財務資料在各重大方面沒有根據國際會計準則第34號編製。

安永會計師事務所
執業會計師
香港
2026年8月21日

中期簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 千美元 （未經審核）	2025年 千美元 （未經審核）
收入	4	**741,188**	774,092
銷售成本		**(511,843)**	(525,577)
毛利		**229,345**	248,515
其他收入及收益	5	**29,654**	19,580
銷售及分銷開支		**(164,257)**	(164,468)
行政開支		**(83,002)**	(133,395)
金融資產減值撥回淨額		**955**	81
其他開支		**(4,070)**	(20,131)
融資成本	6	**(2,480)**	(1,514)
分佔聯營公司溢利及虧損		**(10)**	(268)
除税前溢利／(虧損)	7	**6,135**	(51,600)
所得税抵免／(開支)	8	**6,874**	(2,139)
期內溢利／(虧損)		**13,009**	(53,739)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		**9,419**	(59,242)
非控股權益		**3,590**	5,503
		13,009	(53,739)
母公司普通權益持有人應佔每股收益／(虧損)	10		
基本			
－期內溢利／(虧損)		**0.3美仙**	(1.7)美仙
攤薄			
－期內溢利／(虧損)		**0.3美仙**	(1.7)美仙

中期簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	2026年 千美元 （未經審核）	2025年 千美元 （未經審核）
期內溢利／(虧損)	**13,009**	(53,739)
其他全面收益		
於後續期間可重新分類至損益的其他全面收益：		
換算境外業務產生的匯兑差額	**1,851**	4,788
於後續期間可重新分類至損益的其他全面收益淨額	**1,851**	4,788
於後續期間不會重新分類至損益的其他全面收益：		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產：		
公允價值變動	**(1,114)**	–
所得税影響	**173**	–
於後續期間不會重新分類至損益的其他全面收益淨額	**(941)**	–
期內其他全面收益，除税後	**910**	4,788
期內全面收益總額	**13,919**	(48,951)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	**8,301**	(54,843)
非控股權益	**5,618**	5,892
	13,919	(48,951)

中期簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 千美元 （未經審核）	2025年 12月31日 千美元 （經審核）
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	**93,373**	91,720
投資物業		**15,297**	16,088
預付土地租賃款項		**13,533**	13,132
使用權資產		**20,359**	13,412
商譽		**5,849**	5,848
其他無形資產		**5,721**	5,888
於聯營公司的投資		**13,777**	17,541
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		**47,358**	43,470
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		**39,267**	40,144
遞延稅項資產		**46,615**	37,235
其他非流動資產		**33,899**	4,896
非流動資產總額		**335,048**	289,374
流動資產			
庫存		**158,749**	140,837
應收賬款及應收票據	12	**339,703**	447,571
預付款項、其他應收款項及其他資產	13	**44,531**	39,981
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		**72,778**	98,925
已抵押存款	14	**72,342**	63,195
現金及現金等價物	14	**437,486**	556,347
流動資產總額		**1,125,589**	1,346,856
流動負債			
應付賬款及應付票據	15	**489,229**	555,534
其他應付款項及應計費用	16	**185,706**	291,403
計息銀行借貸	18	**35,000**	49,952
租賃負債		**8,538**	4,425
應付稅項		**4,947**	4,967
其他流動金融負債		**34**	5,153
流動負債總額		**723,454**	911,434

中期簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年6月30日 千美元 (未經審核)	2025年12月31日 千美元 (經審核)
流動資產淨值		**402,135**	435,422
資產總額減流動負債		**737,183**	724,796
非流動負債			
計息銀行借貸	18	**44,122**	30,000
租賃負債		**12,796**	9,753
遞延稅項負債		**2,228**	2,504
其他非流動負債		**907**	1,144
非流動負債總額		**60,053**	43,401
資產淨值		**677,130**	681,395
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本		**34**	34
庫存股份		**–**	(16,143)
股份溢價		**433,388**	433,388
資本儲備		**(70,816)**	(62,057)
儲備		**157,345**	164,931
		519,951	520,153
非控股權益		**157,179**	161,242
總權益		**677,130**	681,395

王旭寧
董事

韓潤
董事

中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	母公司擁有人應佔											
	已發行股本 千美元	庫存股份 千美元	股份溢價 千美元	資本儲備 千美元	法定儲備 千美元	股份獎勵儲備 千美元	公允價值儲備 千美元	外匯換算儲備 千美元	保留溢利 千美元	總計 千美元	非控股權益 千美元	總權益 千美元
於2026年1月1日(經審核)	34	(16,143)	433,388	(62,057)	54,475	1,504	381	(25,583)	134,154	520,153	161,242	681,395
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	9,419	9,419	3,590	13,009
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動，除稅後	-	-	-	-	-	-	(631)	-	-	(631)	(310)	(941)
換算境外業務產生的匯兑差額	-	-	-	-	-	-	-	(487)	-	(487)	2,338	1,851
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	(631)	(487)	9,419	8,301	5,618	13,919
以權益結算的股份獎勵計劃	-	-	-	-	-	256	-	-	-	256	73	329
股份獎勵計劃結算(a)	-	16,143	-	-	-	-	-	-	(16,143)	-	-	-
就股份獎勵計劃購回股份(b)	-	-	-	(8,759)	-	-	-	-	-	(8,759)	(4,299)	(13,058)
附屬公司已宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,455)	(5,455)
於2026年6月30日(未經審核)	34	-	433,388	(70,816)	54,475*	1,760*	(250)*	(26,070)*	127,430*	519,951	157,179	677,130

中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	母公司擁有人應佔											
	已發行股本 千美元	庫存股份 千美元	股份溢價 千美元	資本儲備 千美元	法定儲備 千美元	股份獎勵儲備 千美元	公允價值儲備 千美元	外匯換算儲備 千美元	保留溢利 千美元	總計 千美元	非控股權益 千美元	總權益 千美元
於2025年1月1日(經審核)	34	(30,103)	433,388	(60,719)	54,475	(4,820)	(349)	(34,679)	177,084	534,311	157,862	692,173
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(59,242)	(59,242)	5,503	(53,739)
換算境外業務產生的匯兑差額	-	-	-	-	-	-	-	4,399	-	4,399	389	4,788
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	4,399	(59,242)	(54,843)	5,892	(48,951)
以權益結算的股份獎勵計劃	-	-	-	-	-	897	-	-	-	897	37	934
股份獎勵計劃結算(a)	-	17,291	-	-	-	4,820	-	-	(22,111)	-	-	-
附屬公司已宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,116)	(5,116)
收購非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
於2025年6月30日(未經審核)	34	(12,812)	433,388	(60,719)	54,475*	897*	(349)*	(30,280)*	95,731*	480,365	158,674	639,039

附註：

* 該等儲備賬戶包括綜合財務狀況表內的綜合儲備157,345,000美元(2025年6月30日：120,474,000美元)。

(a) 庫存股份及股份獎勵儲備已於股份歸屬後轉撥至保留溢利。

(b) 於2026年6月30日，本集團一家附屬公司就股份獎勵計劃購回金額為13,058,000美元的股份。

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 千美元 （未經審核）	2025年 千美元 （未經審核）
經營活動產生的現金流量			
除税前溢利／(虧損)：		**6,135**	(51,600)
就以下各項作出調整：			
融資成本		**2,480**	1,514
分佔聯營公司溢利及虧損		**10**	268
利息收入		**(6,196)**	(6,452)
出售物業、廠房及設備項目的收益		**(12)**	(27)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的(收益)／虧損淨額		**(15,336)**	19,207
出售於一家聯營公司投資的虧損		**624**	–
物業、廠房及設備折舊		**8,658**	7,188
投資物業折舊		**1,204**	817
使用權資產折舊		**4,979**	3,468
預付土地租賃款項攤銷		**199**	189
其他無形資產攤銷		**398**	367
庫存減值		**669**	1,208
應收賬款(減值撥回)／減值淨額		**(1,121)**	87
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產減值／(減值撥回)淨額		**166**	(168)
股份獎勵開支		**8,584**	56,575
匯兑虧損／(收益)		**2,238**	(8,627)
庫存增加		**(18,581)**	(920)
應收賬款及應收票據減少		**103,869**	34,887
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)／減少		**(1,600)**	3,701
確認使用權資產		**(11,773)**	(1,314)
確認租賃負債		**11,773**	1,314
其他非流動資產減少／(增加)		**1,024**	(848)
應付賬款及應付票據減少		**(66,305)**	(14,625)
其他應付款項及應計費用(減少)／增加		**(25,253)**	10,496
其他流動金融負債減少		**–**	(426)
經營活動產生的現金		**6,833**	56,279
已收利息		**6,196**	6,452
已付所得税		**(2,803)**	(1,334)
經營活動產生的現金流量淨額		**10,226**	61,397

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 千美元 （未經審核）	2025年 千美元 （未經審核）
投資活動產生的現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		**(7,816)**	(9,318)
添置其他無形資產		**(23)**	(412)
出售附屬公司所得款項		**–**	9,065
出售於合營企業及聯營公司的投資		**123**	–
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		**(684,966)**	(685)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產產生的股息／利息		**1,701**	4,388
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的所得款項		**604,541**	2,682
出售物業、廠房及設備、預付土地租賃款項及無形資產(商譽除外)的所得款項		**90**	1,546
出售無形資產所得款項		**–**	1
已抵押存款增加		**(9,146)**	(2,473)
收購非控股權益		**–**	(1)
投資活動(所用)／所得的現金流量淨額		**(95,496)**	4,793
融資活動產生的現金流量			
支付租賃負債		**(5,163)**	(3,313)
就股份獎勵計劃購回附屬公司的股份		**(13,058)**	
新銀行借貸		**93,523**	48,815
償還銀行貸款		**(95,777)**	(15,000)
向關聯方墊款		**(2,884)**	(851)
結算向關聯方墊款		**1,533**	–
已派付股息		**(5,455)**	(5,116)
支付融資成本		**(2,060)**	(1,151)
融資活動(所用)／所得的現金流量淨額		**(29,341)**	23,384
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		**(114,611)**	89,574
期初現金及現金等價物		**556,347**	359,580
外匯匯率變動的影響淨額		**(4,250)**	2,860
期末現金及現金等價物	14	**437,486**	452,014

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	**2026年 千美元 （未經審核）**	2025年 千美元 （未經審核）
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘		**437,486**	379,481
收購時原到期日少於三個月的非抵押定期存款		**-**	72,533
		437,486	452,014

中期簡明綜合財務資料附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則(「**國際會計準則**」)第34號*中期財務報告*編製。中期簡明綜合財務資料並無包括年度財務報表所需的全部資料及披露，故應連同本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

2. 會計政策及披露變動

編製中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表所應用者一致，惟就本期間財務資料首次採納下列經修訂國際財務報告準則會計準則除外。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	*對金融工具分類和計量(修訂本)*
國際財務報告準則會計準則的年度改進－第11冊	*國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號(修訂本)*

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響描述如下：

(a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)*對金融工具分類和計量(修訂本)*釐清當實體對合約現金流量的權利屆滿或被轉讓時，金融資產即予以終止確認；而金融負債則於結算日予以終止確認。該修訂本引入會計政策選擇權，倘符合指定條件，則於結算日期前終止確認透過電子支付系統結算的金融負債。該修訂本闡明如何評估具有環境、社會及管治及其他類似或有特徵的金融資產的合約現金流量特徵。此外，該修訂本闡明對具有無追索特徵的金融資產及合約掛鈎工具分類的規定。該修訂本亦包括投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具及具有或然特徵的金融工具之額外披露。由於本集團關於終止確認過往年度金融資產及負債的會計政策已符合該修訂本，且本集團並無該修訂本涉及的金融資產，故該修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。本集團將於截至2026年12月31日止年度的綜合財務報表中，就其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資提供額外披露。

(b) *國際財務報告準則會計準則之年度改進－第11冊*載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及隨附實施國際財務報告準則第7號的指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的小範圍修訂。該修訂本包括為提高相關國際財務報告準則會計準則的一致性而作出的澄清、簡化、更正或變更。該修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

3. 經營分部資料

就管理目的而言，本集團按經營劃分業務單位，並有以下兩個可呈報經營分部：

(a) 九陽分部涉及設計、生產、營銷、出口及分銷「九陽」品牌全系列廚房小家電；及

(b) SharkNinja亞太分部於亞太地區經營業務，涉及「Shark」及「Ninja」品牌全系列清潔電器、廚房電器、個人護理電器及家居環境電器的設計、營銷、生產、採購服務提供、出口、進口及分銷業務。

管理層獨立監察本集團經營分部的業績，以作出有關資源分配及表現評估的決定。分部表現乃根據可呈報分部溢利(其為對經調整除税前溢利的一種計量)予以評估。經調整除税前溢利與本集團的除税前溢利計量方式一致，惟總部及公司收入及開支不包含於該計量內。總部及公司收入及開支包括匯兑收益或虧損、利息收入、融資成本及其他未分配公司收入及開支。

3. 經營分部資料(續)

截至2026年6月30日止六個月

	九陽 千美元	SharkNinja 亞太 千美元	總計 千美元
分部收入			
銷售貨品	**496,807**	**244,381**	**741,188**
分部間銷售	**8,300**	**–**	**8,300**
分部收入總額	**505,107**	**244,381**	**749,488**
調整：			
對銷分部間銷售			**(8,300)**
收入(附註4)			**741,188**
分部業績	**7,614**	**981**	**8,595**
調整：			
利息收入			**125**
匯兑收益			**4,621**
融資成本			**(931)**
股份獎勵費用			**(8,584)**
股份獎勵計劃的股份公允價值收益			**9,165**
公司及其他未分配開支			**(6,856)**
除税前溢利			**6,135**
其他分部資料			
分佔聯營公司溢利及虧損	**(10)**	**–**	**(10)**
損益中確認的庫存及金融資產撥回減值淨額	**236**	**50**	**286**
折舊及攤銷	**(8,720)**	**(6,718)**	**(15,438)**
利息收入	**5,669**	**402**	**6,071**
融資成本	**(124)**	**(1,425)**	**(1,549)**
於聯營公司的投資	**13,777**	**–**	**13,777**
資本支出*	**9,598**	**8,461**	**18,059**

截至2026年6月30日止六個月

3. 經營分部資料(續)

截至2025年6月30日止六個月

	九陽 千美元	SharkNinja 亞太 千美元	總計 千美元
分部收入			
銷售貨品	539,157	230,096	769,253
採購服務	–	4,839	4,839
分部間銷售	5,031	–	5,031
分部收入總額	544,188	234,935	779,123
調整:			
對銷分部間銷售			(5,031)
收入(附註4)			774,092
分部業績	18,938	2,023	20,961
調整:			
利息收入			150
匯兑收益			3,331
融資成本			(844)
股份獎勵費用			(56,575)
股份獎勵計劃的股份公允價值虧損			(10,916)
公司及其他未分配開支			(7,707)
除税前虧損			(51,600)
其他分部資料			
分佔聯營公司溢利及虧損	(268)	–	(268)
損益中確認的庫存及金融資產減值淨額	(1,127)	–	(1,127)
折舊及攤銷	(6,555)	(5,474)	(12,029)
利息收入	6,094	208	6,302
融資成本	(106)	(564)	(670)
於聯營公司的投資	17,782	–	17,782
資本支出*	12,549	8,378	20,927

* 資本支出包括添置物業、廠房及設備、投資物業、預付土地租賃款項、使用權資產及其他無形資產(包括收購一間附屬公司所得資產)。

截至2026年6月30日止六個月

4. 收入

收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
客戶合約收入		
銷售貨品	**741,188**	769,253
採購服務	**-**	4,839
總額	**741,188**	774,092

分拆收入資料

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
區域市場		
中國內地	**457,369**	483,576
澳大利亞及新西蘭	**128,610**	96,310
日本	**63,108**	65,892
韓國	**17,580**	57,567
其他國家／地區	**74,521**	70,747
總額	**741,188**	774,092

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
收入確認的時間點		
於某一時點轉讓貨品	**741,188**	769,253
隨著時間推移而轉讓服務	**-**	4,839
總額	**741,188**	774,092

5. 其他收入及收益

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
其他收入		
銀行利息收入	**6,196**	6,452
來自投資物業經營租賃的租金收入淨額	**1,013**	502
政府補貼	**3,784**	1,727
品牌使用許可收入	**–**	22
其他	**2,955**	1,542
	13,948	10,245
收益		
外匯差異淨額	**–**	8,627
出售物業、廠房及設備項目的收益	**12**	27
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益淨額*	**15,336**	–
其他	**358**	681
	15,706	9,335
其他收入及收益總額	**29,654**	19,580

* 截至2026年6月30日止六個月，計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益為本集團持有的與股權報酬相關的SharkNinja集團股份收益9,165,000美元，而截至2025年6月30日止六個月的虧損為10,916,000美元，並計入其他開支。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2026年6月30日止六個月

6. 融資成本

融資成本分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
銀行貸款利息	**1,964**	765
租賃負債利息	**420**	363
其他融資成本	**96**	386
總額	**2,480**	1,514

7. 除税前溢利／(虧損)

本集團除税前溢利／(虧損)乃經扣除／(計入)以下各項後所達致：

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 千美元	 2025年 千美元
出售庫存的成本		**511,843**	525,577
物業、廠房及設備折舊		**8,658**	7,188
投資物業折舊		**1,204**	817
使用權資產折舊		**4,979**	3,468
預付土地租賃款項攤銷		**199**	189
其他無形資產攤銷		**398**	367
外匯差異淨額		**2,238**	(8,627)
庫存減值		**669**	1,208
金融資產減值／(減值撥回)淨額：			
應收賬款(減值撥回)／減值淨額		**(1,121)**	87
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產減值／(減值撥回)淨額		**166**	(168)
出售物業、廠房及設備項目的收益	5	**(12)**	(27)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的(收益)／虧損淨額	5	**(15,336)**	19,207
出售聯營公司虧損		**624**	–
政府補貼*	5	**(3,784)**	(1,727)

* 已收到各種政府補貼，用於在中國內地開展研發及推廣活動及緩解失業問題。相關支出尚未發生的已收到的政府補貼確認為遞延收入並計入財務狀況表的其他應付款項。概無與報告期內於損益表確認的該等政府補貼有關的未履行條件或或然事項。

截至2026年6月30日止六個月

8. 所得税(抵免)／開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
即期所得税開支：		
中國內地	**7**	3,003
香港	**–**	1,499
其他地方	**2,302**	2,711
小計	**2,309**	7,213
遞延所得税：		
中國內地	**(3,419)**	121
其他地方	**(5,764)**	(5,195)
小計	**(9,183)**	(5,074)
總計	**(6,874)**	2,139

本集團須就產生自或源自本集團成員公司所在及／或所經營的税務司法權區的溢利按實體基準繳納所得税。釐定即期及遞延所得税乃基於已頒佈的税率。

根據開曼群島及英屬處女群島的規則及法規，本集團毋須在開曼群島或英屬處女群島繳納任何所得税。

根據中國內地相關所得税法，除本集團享有若干優惠待遇外，本集團的中國內地附屬公司須就彼等各自的應課税收入按25%(截至2025年6月30日止六個月：25%)的税率繳納所得税。於本期間，本集團三家(截至2025年6月30日止六個月：三家)實體獲得相關中國內地税務機關許可享有優惠企業所得税税率或予以免徵企業所得税。

香港利得税就期內於香港產生的估計應課税溢利按16.5%(截至2025年6月30日止六個月：16.5%)的税率計提撥備。截至2026年6月30日止六個月期間，本集團附屬公司均不符合兩級利得税率制度。截至2025年6月30日止六個月，一間附屬公司符合該制度，根據該制度，首2,000,000港元應課税溢利按8.25%納税，而餘下的應課税溢利則按16.5%的税率納税。

8. 所得稅(抵免)／開支(續)

本集團於報告期間因享有優惠企業所得稅稅率及免徵企業所得稅而實現稅項福利。本集團乃根據已頒佈的中國稅法及法規，須經相關中國稅務機關評估後方可享受此等稅項優惠待遇。

本集團屬於支柱二示範規則的範疇。本集團已應用有關支柱二所得稅所產生的遞延稅項資產及負債之確認及披露的強制性例外規定，並將於產生時就支柱二所得稅列賬為即期稅項。截至2026年6月30日，支柱二立法已於本集團業務營運所在的大部分司法權區生效。

本集團根據當前期間的財務表現信息，評估了其潛在的風險敞口。因此，該評估未必能完全反映未來情況。根據評估，支柱二在本集團經營的大多數司法管轄區的有效稅率均在15%以上。有少數司法管轄區的支柱二有效稅率低於15%。本集團預期不會面臨支柱二所得稅的重大風險。本集團會繼續關注支柱二的立法發展，並評估未來對其財務報表的潛在影響。

9. 中期股息

董事會並不建議就截至2026年6月30日止六個月派付任何中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

10. 母公司普通權益持有人應佔每股收益／(虧損)

每股基本收益／(虧損)乃根據母公司普通權益持有人應佔期內溢利／(虧損)及報告期間發行在外普通股之加權平均數3,460,631,000股(截至2025年6月30日止六個月：3,448,022,000股)計算。

每股攤薄收益／(虧損)金額乃按母公司普通權益持有人應佔期內溢利／(虧損)計算，並就本公司及其附屬公司的股份獎勵計劃所產生的攤薄影響作出適用調整。計算採用之普通股加權平均數為期內發行在外普通股數目(如計算每股基本收益／(虧損)所用者)，以及假設於所有攤薄潛在普通股被視為獲行使或轉換為普通股時無償發行的普通股加權平均數。

10. 母公司普通權益持有人應佔每股收益／(虧損)(續)

計算每股基本及攤薄收益／(虧損)乃根據：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
收益／(虧損)		
用以計算每股基本收益／(虧損)之母公司普通權益持有人應佔溢利／(虧損)	**9,419**	(59,242)
非全資附屬公司之股份獎勵計劃攤薄影響	**(11)**	(41)
總計	**9,408**	(59,283)

	截至6月30日止六個月的股份數目	
	2026年	2025年
	千股	千股
股份		
用於計算每股基本收益／(虧損)之期內發行在外普通股的加權平均數	**3,460,631**	3,448,022
攤薄影響－普通股加權平均數：		
股份獎勵計劃	**-**	14,537
總計	**3,460,631**	3,462,559

11. 物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月，本集團收購資產的成本為5,030,000美元(截至2025年6月30日止六個月：15,334,000美元)。

本集團於截至2026年6月30日止六個月出售賬面淨值為40,000美元(截至2025年6月30日止六個月：1,519,000美元)的資產，產生出售收益淨額12,000美元(截至2025年6月30日止六個月：27,000美元)。

12. 應收賬款及應收票據

於報告期末應收賬款及應收票據按發票日期並扣除減值的賬齡分析如下：

	2026年6月30日 千美元	2025年12月31日 千美元
6個月內	**330,225**	440,547
6個月至1年	**6,698**	5,737
1至2年	**2,780**	1,287
總計	**339,703**	447,571

於2026年6月30日，本集團之應收賬款及應收票據包括應收本集團聯營公司的款項7,339,000美元(2025年12月31日：9,510,000美元)及與採購業務相關的應收其他關聯方的款項18,777,000美元(2025年12月31日：14,532,000美元)，該等款項須按提供予本集團主要客戶之相若信貸條款償還。

13. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2026年6月30日 千美元	2025年12月31日 千美元
預付款項	**14,109**	9,197
按金及其他應收款項	**10,747**	9,768
應收關聯方款項(a)	**2,431**	1,048
其他流動資產	**1,168**	1,869
可收回稅項	**17,396**	19,138
	45,851	41,020
減：減值	**(1,320)**	(1,039)
總計	**44,531**	39,981

附註：

(a) 截至2026年6月30日的結餘包括代關聯方墊款的個人所得稅。

14. 現金及現金等價物／已抵押存款

	2026年6月30日 千美元	2025年12月31日 千美元
現金及銀行結餘	**437,486**	556,347
定期存款	**72,342**	63,195
減：就應付票據抵押的存款	**(72,342)**	(63,195)
現金及現金等價物	**437,486**	556,347

於報告期末，本集團以人民幣(「**人民幣**」)計值的現金及銀行結餘為人民幣1,094,695,000元(2025年12月31日：人民幣1,742,389,000元)。人民幣不能自由兑換成其他貨幣，然而，根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團可透過獲授權經營外匯業務的銀行將人民幣兑換成其他貨幣。

銀行存款按根據每日銀行存款利率計算的浮動利率計息。短期定期存款乃視乎本集團的即時現金需求而按介乎一日至三個月的不同存款期存放，以及根據短期定期存款利率計息。銀行結餘及已抵押存款乃存放於信譽良好且無近期拖欠記錄的銀行。

15. 應付賬款及應付票據

於報告期末應付賬款及應付票據按發票日期的賬齡分析如下：

	2026年6月30日 千美元	2025年12月31日 千美元
應付賬款：		
1年內	**189,121**	265,805
1至2年	**3,711**	3,804
	192,832	269,609
應付票據：		
1年內	**296,397**	285,925
總計	**489,229**	555,534

應付賬款及應付票據包括應付聯營公司的應付賬款3,504,000美元(2025年12月31日：9,661,000美元)，該等應付賬款須於90天內償付，與聯營公司向其主要客戶提供的信貸期類似。

於2026年6月30日，本集團的應付票據分別由本集團的已抵押存款72,342,000美元(2025年12月31日：63,195,000美元)及本集團的應收票據36,250,000美元(2025年12月31日：35,079,000美元)作抵押。

應付賬款免息及一般於30至90天期限內結算。

16. 其他應付款項及應計費用

	2026年6月30日 千美元	2025年12月31日 千美元
以現金結算應付股份獎勵	**–**	76,422
應計費用	**37,398**	67,951
其他應付款項(附註(a))	**55,050**	50,011
退款負債	**36,590**	48,257
應付關聯方款項(附註(b))	**33,184**	25,910
合約負債(附註(c))	**17,894**	18,712
撥備	**5,590**	4,140
總計	**185,706**	291,403

附註：

(a) 其他應付款包括與三方客戶融資安排(「**保兑倉**」)有關的應計預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)424,875美元。九陽股份有限公司(「**九陽**」)與經銷商及背書銀行訂立三方客戶融資安排。經銷商向銀行存入一筆不低於銀行承兑匯票面值一定比例的擔保金，並根據銀行提供之授信金額就購買九陽產品申請開具銀行承兑匯票。九陽為經銷商就票據金額與擔保金之間的差額承擔擔保責任。九陽將擔保責任視為金融擔保。金融擔保初步按其公允價值確認為負債，並對出具擔保直接應佔之交易成本進行調整。隨後，本集團對金融擔保合約的計量按預期信貸虧損撥備與初步確認金額減(倘有)已累計收入金額424,875美元中的較高者計算，並計入其他應付款項。於2026年6月30日，本集團就該擔保所面臨之最大敞口為16,793,000美元。

(b) 應付關聯方款項包括應付聯營公司貿易相關結餘8,383,000美元(2025年12月31日：8,168,000美元)及應付SharkNinja, Inc.附屬公司貿易相關結餘24,801,000美元(2025年12月31日：17,406,000美元)。與SharkNinja, Inc.附屬公司之交易構成上市規則第十四A章定義的持續關連交易。

(c) 合約負債包括自交付家電獲得的短期墊款。合約負債包括於2026年6月30日自關聯方獲得的短期墊款8,000美元(2025年12月31日：32,000美元)。

17. 以股份為基礎的付款

本集團的受限制股份單位計劃(「JS受限制股份單位計劃」)

JS受限制股份單位計劃－2019年批次

於2019年10月9日，本公司批准JS受限制股份單位計劃。JS受限制股份單位計劃旨在肯定及獎勵參與者對本集團的貢獻，藉此吸引最佳人才為本集團提供服務，並向彼等提供額外獎勵，以維持並進一步推動本集團業務的成功。除非董事會根據JS受限制股份單位計劃的條款可能決定提前終止，否則JS受限制股份單位計劃將自採納日期2019年10月9日起10年內有效，其後將不會進一步授出任何獎勵，惟JS受限制股份單位計劃的條文應在所有其他方面均具有十足效力及效用且於JS受限制股份單位計劃期間授出的獎勵將根據各自的授出條款繼續生效並可予行使。

本公司已設立兩個結構化實體(「**受限制股份單位持有實體**」)(即Golden Tide International Limited及Grand Riches Ventures Limited)，其目的僅是為了管理及持有JS受限制股份單位計劃的本公司股份。根據本公司董事會於2019年10月9日通過的決議案，本公司向受限制股份單位持有實體發行每股面值0.00001美元的141,618,409股普通股(即JS受限制股份單位計劃的普通股)。此外，本公司已於2019年10月14日與獨立受託人(「**受限制股份單位受託人**」)訂立信託契據，據此，受限制股份單位受託人應擔任本公司JS受限制股份單位計劃的管理人。本公司有權力指導受限制股份單位持有實體的相關活動，並有能力利用其對受限制股份單位持有實體的權力影響其收益。因此，受限制股份單位持有實體的資產及負債計入本集團綜合財務狀況表內，而為JS受限制股份單位計劃持有的普通股被視為零代價的庫存股份。

JS受限制股份單位計劃涉及的初步股份不得超過截至JS受限制股份單位計劃採納日期的合共141,618,409股股份，相當於本公司已發行股份的4.05%。以零代價授予董事及僱員的受限制股份單位總數為129,265,801份，歸屬時間表如下：

- 受限制股份單位的30%(即38,779,740份受限制股份單位)不受任何表現掛鈎條件的限制並以四批相等的年分期付款於2020年至2023年間在每年的5月31日或之前歸屬(「**定期受限制股份單位**」)。倘承授人於任何一年的1月31日前都受僱於本集團或服務於本集團，則彼等將有權獲得於同年5月31日或之前歸屬的定期受限制股份單位。

17. 以股份為基礎的付款(續)

本集團的受限制股份單位計劃(「JS受限制股份單位計劃」)(續)

JS受限制股份單位計劃－2019年批次(續)

- 受限制股份單位的70%(即90,486,061份受限制股份單位)受表現掛鈎條件的限制並自2020年至2023年的四年期間在每年的5月31日或之前全部或部分歸屬(如有)(「**表現受限制股份單位**」)。表現目標將參考本集團、九陽及SharkNinja截至2019年、2020年、2021年及2022年12月31日止四個財政年度各年(「**計劃年度**」)的財務表現來衡量。倘承授人於任何一年的1月31日前都受僱於本集團或服務於本集團，則彼等將有權獲得於同年5月31日或之前歸屬的表現受限制股份單位。

承授人無權就受限制股份單位未歸屬部分獲得股東的任何權利(包括投票及股息權)。

JS受限制股份單位計劃2019年批次的公允價值乃於授出日期使用蒙特卡羅模擬模型並經考慮授出受限制股份單位的條款及條件後釐定。下表列出所用模型的關鍵輸入數據：

受限制股份單位計劃年期	0.33至3.33年
年化員工流失率	0%–10%
收入變動的年化波動率*	25%
貼現率(「**WACC**」)	16%

* 預期波動率乃反映過往波動率代表未來趨勢之假設，未必代表實際結果。

JS受限制股份單位計劃－2021年批次

於2021年1月18日、2021年1月27日及2021年4月1日，根據JS受限制股份單位計劃向本公司9名參與者授出合共9,924,347份受限制股份單位，相關股份部分來自發行5,500,000股新股份。

於2021年9月28日及2021年11月10日，根據JS受限制股份單位計劃向本公司23名參與者授出合共1,370,000份受限制股份單位。

2021年批次的JS受限制股份單位計劃乃以零代價授出，且歸屬時間表與2019年批次類似。受限制股份單位的30%為定期受限制股份單位，其自2021年至2023年按年歸屬。受限制股份單位的70%為表現受限制股份單位，其自2021年至2023年基於表現目標按年歸屬。

2021年批次的JS受限制股份單位計劃的公允價值乃基於本公司股份於授出之日的收市價。

17. 以股份為基礎的付款(續)

本集團的受限制股份單位計劃(「JS受限制股份單位計劃」)(續)

JS受限制股份單位計劃－2022年批次

於2022年3月18日及2022年4月1日，根據JS受限制股份單位計劃向本公司9名參與者授出合共1,042,000份受限制股份單位。

2022年批次的JS受限制股份單位計劃乃以零代價授出，且歸屬時間表與2019年批次類似。受限制股份單位的30%為定期受限制股份單位，其自2022年至2023年按年歸屬。受限制股份單位的70%為表現受限制股份單位，其於2022年及2023年基於表現目標歸屬。

JS受限制股份單位計劃－2023年批次1

於2023年4月3日，根據JS受限制股份單位計劃向本集團22名參與者授出合共2,842,000份受限制股份單位。向1名九陽參與者授出1,200,000份受限制股份單位，及向21名SharkNinja參與者授出1,642,000份受限制股份單位乃根據表現目標於2023年歸屬。

JS受限制股份單位計劃－2023年批次2

於2023年6月6日，總共53,100,000份受限制股份單位以零代價授予董事及僱員，歸屬時間表如下：

- 受限制股份單位的50%(即26,550,000份受限制股份單位)不受任何表現掛鈎條件的限制並以三批相等的年分期付款於2024年至2026年間在每年的5月31日或之前歸屬(「**定期受限制股份單位**」)。倘承授人於任何一年的1月31日前都受僱於本集團或服務於本集團，則彼等將有權獲得於同年5月31日歸屬的定期受限制股份單位。

- 受限制股份單位的50%(即26,550,000份受限制股份單位)受表現掛鈎條件的限制並自2024年至2026年的三年期間在每年的5月31日全部或部分歸屬(如有)(「**表現受限制股份單位**」)。表現目標將參考本集團截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個財政年度各年(「**計劃年度**」)的財務表現來衡量。倘承授人於任何一年的1月31日前都受僱於本集團或服務於本集團，則彼等將有權獲得於同年5月31日歸屬的表現受限制股份單位。

承授人無權就受限制股份單位的未歸屬部分獲得股東的任何權利(包括投票及股息權)，惟2023年SharkNinja集團分派的實物股息中的SharkNinja, Inc.股份除外。

17. 以股份為基礎的付款(續)

本集團的受限制股份單位計劃(「JS受限制股份單位計劃」)(續)

JS受限制股份單位計劃－2023年批次2(續)

以下為根據JS受限制股份單位計劃發行在外的受限制股份單位：

	截至2026年6月30日止期間		截至2025年12月31日止年度	
	每股公允價值	**受限制股份單位數目**	每股公允價值	受限制股份單位數目
	美元		美元	
於期／年初	**0.17**	**17,700,000**	0.17	35,400,000
於期／年內行使	**0.17**	**(17,700,000)**	0.17	(17,700,000)
於期／年末		**-**	0.17	17,700,000

本集團確認股份獎勵開支合共8,363,000美元，其中108,000美元(截至2025年6月30日止六個月：822,000美元)確認為權益結算交易，及8,255,000美元(截至2025年6月30日止六個月：55,641,000美元)確認為現金結算交易。就現金結算交易而言，本集團持有SharkNinja, Inc.的股份以結算股份獎勵計劃並已按其歸屬日期的可觀察市場價格為基礎，終止確認以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

於中期簡明綜合財務資料獲批准日期，本公司根據JS受限制股份單位計劃並無受限制股份單位尚未歸屬。

第一期僱員持股計劃(「九陽僱員持股計劃I」)

於2022年3月28日，九陽採納第一期僱員持股計劃(「**九陽僱員持股計劃I**」)，該計劃於2022年4月1日修訂，並於2022年4月22日獲九陽的股東批准。

九陽僱員持股計劃I項下合共有7名參與者，包括九陽及其附屬公司的董事、高級管理層及主要僱員。

九陽僱員持股計劃I的資金來源直接來自參與者，包括其自有資金及預期將有權收取的未來薪酬，以及適用法律法規框架內的其他可用來源。

17. 以股份為基礎的付款(續)

第一期僱員持股計劃(「九陽僱員持股計劃I」)(續)

於2022年10月20日，根據九陽僱員持股計劃I，九陽與參與者達成正式協議，合共向該等參與者授出16,000,000股股份(「**目標股份**」)。授予該等參與者的股份乃來自九陽先前從證券交易所市場購回的庫存股份。

根據九陽僱員持股計劃I，所授出的目標股份將合資格於未來五年歸屬，條件為各批次的相關表現目標已獲達成，歸屬時間表如下：

批次	歸屬日期	可予歸屬的目標股份部分
1	2023年11月3日	20%
2	2024年11月3日	20%
3	2025年11月3日	20%
4	2026年11月3日	20%
5	2027年11月3日	20%

於2023年10月27日，根據九陽僱員持股計劃I，合共向23名參與者授出4,660,000股股份(「**目標股份**」)。授予該等參與者的股份乃來自九陽先前從證券市場購回的庫存股份。

以下為年內／期內根據九陽僱員持股計劃I發行在外的股份：

	截至2026年6月30日止期間		截至2025年12月31日止年度	
	每股公允價值人民幣元	**股份數目**	每股公允價值人民幣元	股份數目
於期／年初	**14.04**	**3,150,000**	14.04	7,548,750
於期／年沒收	**14.04**	**(1,330,000)**	14.04	(4,398,750)
於期／年末	**14.04**	**1,820,000**	14.04	3,150,000

截至2026年6月30日止六個月確認的總開支約為人民幣1,522,000元(相當於221,000美元)(截至2025年6月30日止六個月：112,000美元)。

17. 以股份為基礎的付款(續)

第二期僱員持股計劃(「九陽僱員持股計劃2026」)

於2026年3月25日，九陽採納第二期僱員持股計劃(「**九陽僱員持股計劃2026**」)，該計劃於同日獲九陽的董事會批准並於2026年4月21日獲九陽的股東批准。

截至2026年6月30日止六個月期間，九陽根據九陽僱員持股計劃2026回購金額為13,058,000美元的股份。

18. 計息銀行借貸

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	利率 (%)	**到期日**	**千美元**	利率 (%)	到期日	千美元
即期銀行貸款 – 有抵押(a)	**5.06**	**2027**	**35,000**	2.80	2026	49,952
非即期銀行貸款 – 有抵押(b)	**2.40**	**2028**	**44,122**	5.19	2027	30,000
總計			**79,122**			79,952

附註：

(a) 於2026年6月30日的未償還結餘35,000,000美元為自2025年12月31日結轉的30,000,000美元循環貸款結餘及期內額外提取的淨額5,000,000美元，包括新借款50,000,000美元及還款45,000,000美元。

該等銀行貸款以JS Global Capital Management Limited、JS (BVI) Holding Limited、JS Global Trading HK Limited、Easy Appliance Hong Kong Limited、SharkNinja G.K.的100%股權及本集團總資產、淨資產及EBITDA佔本集團5%以上的重要附屬公司的控股權益作抵押。

於報告期間，於2025年12月31日的未償還結餘49,952,000美元已悉數償還。

(b) 於報告期間，本集團訂立一項金額為人民幣300,000,000元(相當於44,122,000美元)的定期貸款融資協議。於2026年6月30日，該筆貸款已全數提取。該筆貸款由本公司附屬公司上海力鴻企業管理有限公司提供連帶責任擔保。

截至2026年6月30日，本集團有銀行融資總額144,122,000美元(2025年12月31日：149,952,000美元)，其中65,000,000美元的銀行融資未動用(2025年12月31日：70,000,000美元)。

19. 承諾

於報告期間末，本集團有以下資本承擔：

	2026年6月30日 千美元	2025年12月31日 千美元
租賃	**85**	757
物業、廠房及設備	**2,047**	624
總計	**2,132**	1,381

20. 關聯方交易

(a) 除本中期簡明綜合財務資料其他部分詳述的交易外，本集團於報告期間與關聯方進行以下交易：

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 千美元	2025年 千美元
向聯營公司銷售貨品：	i		
瀋陽伯爾曼商貿有限公司		**4,180**	4,573
河南旭聯商貿有限公司		**–**	2,026
廣西鑫東飛商貿有限公司		**565**	1,032
其他	ii	**937**	1,393
		5,682	9,024
自聯營公司採購貨物：	i		
杭州信多達電子科技有限公司		**33,568**	28,358
山東勝寧電器有限公司	iii	**5,332**	7,935
其他	ii	**75**	64
		38,975	36,357

截至2026年6月30日止六個月

20. 關聯方交易(續)

(a) 除本中期簡明綜合財務資料其他部分詳述的交易外，本集團於報告期間與關聯方進行以下交易：(續)

	附註	截至6月30日止六個月 **2026年** **千美元**	 2025年 千美元
向一名關聯方銷售貨品	iv	**29,907**	49,019
自一名關聯方獲得的服務收入	v	**-**	4,839
		29,907	53,858
向關聯方墊款	vi	**2,884**	851
結算向關聯方墊款	vi	**1,533**	-
品牌許可使用費	vii	**6,644**	6,661
產品開發費	vii	**5,705**	3,319
過渡服務費	viii	**-**	1,500
其他		**417**	339

附註：

(i) 向聯營公司作出的銷售／自聯營公司作出的採購乃根據雙方約定的價格及條件作出。

(ii) 該金額指與廣泛分佈且個別並不重大的若干本集團聯營公司的交易總金額。

(iii) 截至2026年6月30日止六個月，山東勝寧電器有限公司已被出售，並不再為本集團關聯方。

(iv) SharkNinja (Hong Kong) Company Limited(「**SNHK**」)向九陽股份有限公司及其附屬公司進行的採購應於股東特別大會所批准的年度上限金額範圍內進行。該等採購構成上市規則第十四A章界定的持續關連交易。本集團已遵守上市規則第十四A章的規定。

(v) 截至2025年6月30日止六個月，JS Global Trading HK Limited(「**JSGT**」，作為供應商)根據一項採購服務協議向SNHK(作為買方)提供採購服務，服務費乃參照採購金額的協定百分比釐定。該等服務構成上市規則第十四A章項下的持續關連交易，而本集團已遵守其項下適用規定。該協議已於2025年屆滿，因此，截至2026年6月30日止六個月並無確認任何採購服務收入。

20. 關聯方交易(續)

(a) 除本中期簡明綜合財務資料其他部分詳述的交易外，本集團於報告期間與關聯方進行以下交易：(續)

附註：(續)

(vi) 截至2026年6月30日止六個月，本集團代表股份獎勵計劃項下若干主要管理人員繳納個人所得稅2,149,000美元(截至2025年6月30日止六個月：851,000美元)及向關聯方墊款735,000美元(截至2025年6月30日止六個月：零)。

向關聯方墊款不計利息。截至2026年6月30日止六個月，已償還1,533,000美元(截至2025年6月30日止六個月：零)。

(vii) 截至2026年6月30日止六個月，JSGT已獲得SharkNinja Europe Ltd.的品牌許可及產品開發服務。該等交易構成上市規則第十四A章定義的持續關連交易。本集團已遵守上市規則第十四A章的規定。

(viii) 截至2025年6月30日止六個月，根據雙方於2023年7月29日簽署的協議，JSGT已獲得SharkNinja集團提供的若干過渡服務(包括信息技術和後台服務以及前台服務)，旨在促進本集團亞太地區的「Shark」和「Ninja」品牌的業務營運。該等服務構成上市規則第十四A章定義的持續關連交易，且本集團已遵守其項下適用規定。該協議已於2025年屆滿，因此，截至2026年6月30日止六個月期間並未產生任何過渡服務費。

(b) 與關聯方的未償還結餘

(i) 本集團於報告期末與關聯方的貿易結餘詳情披露於中期簡明綜合財務資料附註12及15。

(ii) 本集團於報告期末應收關聯方款項的詳情披露於中期簡明綜合財務資料附註13。

(iii) 本集團於報告期末應付關聯方合約負債及應付關聯方款項詳情披露於中期簡明綜合財務資料附註16。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2026年6月30日止六個月

20. 關聯方交易(續)

(c) 本集團主要管理層人員薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
薪金、津貼及實物福利	**143**	358
績效掛鈎花紅	**120**	157
退休金計劃供款	**21**	29
股份獎勵開支	**42**	30
總計	**326**	574

附註：主要管理層不包括本集團執行董事。

21. 公允價值及金融工具的公允價值層級

本集團金融工具的賬面值及公允價值(賬面值與公允價值合理相若者除外)如下：

	賬面值		公允價值	
	2026年6月30日	2025年12月31日	**2026年6月30日**	2025年12月31日
	千美元	千美元	**千美元**	千美元
金融資產：				
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資	**39,267**	40,144	**39,267**	40,144
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	**120,136**	142,395	**120,136**	142,395
金融負債：				
其他流動金融負債	**(34)**	(33)	**(34)**	(33)

21. 公允價值及金融工具的公允價值層級(續)

由首席財務官領導的本集團財務部負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。於各報告日期，財務經理分析金融工具的價值變動，並釐定估值中所應用的主要輸入數據。估值由首席財務官審閱及批准。

據管理層評估，現金及現金等價物、已抵押存款(按公允價值計量者除外)、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、應收賬款、應付賬款及計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公允價值與其賬面值相若，主要由於該等工具的到期日較短所致。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分類為第一級及第三級。按公允價值計量的應收票據及若干已抵押存款分類為第二級，而指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產分類為第三級。

就以公允價值計量的金融資產而言，下表提供有關該等金融資產的公允價值的釐定方法(尤其是所採用的估值技術及輸入數據)以及按公允價值計量輸入數據的可觀察程度將公允價值計量分類為公允價值層級(第一至第三級)之資料。

第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)

第二級 — 基於估值方法而其最低水平輸入數據對公允價值計量有重要性且可以直接或間接觀察者

第三級 — 基於估值方法而其最低水平輸入數據對公允價值計量有重要性且不可以觀察者

上市股權投資的公允價值乃基於市場報價。本集團投資中國內地銀行發行的金融產品並根據參與訂約方之間訂立的信託協議投資基金。本集團已根據具有類似條款及風險的工具的市場利率使用折現現金流量估值模型，以估計非上市投資的公允價值。

董事認為，在中期簡明綜合財務狀況表中記錄的估值技術產生的估計公允價值以及在其他全面收益及損益中記錄的相關公允價值變動是合理的，並且彼等是報告期末最合適的價值。

21. 公允價值及金融工具的公允價值層級(續)

下文載列於各報告期末，金融工具估值重大不可觀察輸入數據以及量化敏感度分析的概要：

	於2026年6月30日 千美元	於2025年12月31日 千美元	公允價值層級	估值方法及關鍵輸入數據	重大不可觀察輸入數據	範圍	公允價值對輸入數據的敏感度
以公允價值計量且其變動計入當期損益的未上市金融資產	**106,130**	52,877	第三級	貼現現金流量。未來現金流量基於相關投資組合的預期適用收益率估計，並按反映各交易對方信貸風險的貼現率進行貼現。	相關投資組合預期收益率及貼現率	貼現率-1%至貼現率+1%(2025年12月31日：貼現率-1%至貼現率+1%)	倍數增加/減少1%(2025年12月31日：1%)會導致公允價值減少/增加-271,000美元/281,000美元(2025年12月31日：-204,000美元/210,000美元)
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的未上市金融資產	**39,267**	40,144	第三級	貼現現金流量。未來現金流量基於相關投資組合的預期適用收益率估計，並按反映各交易對方信貸風險的貼現率進行貼現。	相關投資組合預期收益率及貼現率	貼現率-1%至貼現率+1%(2025年12月31日：貼現率-1%至貼現率+1%)	倍數增加/減少1%(2025年12月31日：1%)會導致公允價值減少/增加-1,942,000美元/2,112,000美元(2025年12月31日：-2,063,000美元/2,263,000美元)

21. 公允價值及金融工具的公允價值層級(續)

公允價值層級

下表闡述本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

於2026年6月30日

	公允價值計量採用以下基準			
	於活躍市場的報價(第一級) 千美元	重大可觀察輸入數據(第二級) 千美元	重大不可觀察輸入數據(第三級) 千美元	總計 千美元
金融資產：				
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	**-**	**-**	**39,267**	**39,267**
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	**14,006**	**-**	**106,130**	**120,136**
應收票據	**-**	**94,141**	**-**	**94,141**
總計	**14,006**	**94,141**	**145,397**	**253,544**

21. 公允價值及金融工具的公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

於2025年12月31日

	公允價值計量採用以下基準			
	於活躍市場的報價(第一級)千美元	重大可觀察輸入數據(第二級)千美元	重大不可觀察輸入數據(第三級)千美元	總計千美元
金融資產:				
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	–	–	40,144	40,144
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	89,518	–	52,877	142,395
應收票據	–	119,758	–	119,758
總計	89,518	119,758	93,021	302,297

21. 公允價值及金融工具的公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量的負債:

於2026年6月30日

	公允價值計量採用以下基準			
	於活躍市場的報價(第一級)千美元	重大可觀察輸入數據(第二級)千美元	重大不可觀察輸入數據(第三級)千美元	總計千美元
金融負債:				
其他流動金融負債	**-**	**(34)**	**-**	**(34)**

於2025年12月31日

	公允價值計量採用以下基準			
	於活躍市場的報價(第一級)千美元	重大可觀察輸入數據(第二級)千美元	重大不可觀察輸入數據(第三級)千美元	總計千美元
金融負債:				
其他流動金融負債	**-**	**(33)**	**-**	**(33)**

22. 報告期後事項

除下文所披露者外,本集團於2026年6月30日後並無任何重大事項。

於2026年7月30日,本公司間接全資附屬公司JS Global Trading HK Limited與SharkNinja Europe Ltd.訂立一份新產品開發協議,期間為2026年7月31日至2027年12月31日,截至2026年及2027年12月31日止年度的年度上限分別為11,410,000美元及14,000,000美元。由於SharkNinja Europe Ltd.為本公司的關連人士,故根據上市規則第14A章,該交易構成持續關連交易。進一步詳情載於本公司日期為2026年7月30日的公告。

釋義

「組織章程細則」	指	本公司的經修訂及經重列組織章程大綱及細則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「核數師」	指	本公司之外聘核數師安永會計師事務所
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國，就本中期報告而言僅作地理參考(除另有指明外)，不包括台灣、中國澳門特別行政區及香港
「本公司」或「JS環球生活」	指	JS Global Lifestyle Company Limited，一家於2018年7月26日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所上市
「控股股東」	指	定義見上市規則
「董事」	指	本公司董事
「本集團」或「我們」	指	本公司(一家或多家，視乎文義所指)及其附屬公司及營運實體
「港元」	指	香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則，包括國際會計準則理事會(國際會計準則理事會)頒佈的準則及詮釋及國際會計準則委員會(國際會計準則委員會)頒佈的國際會計準則(國際會計準則)及詮釋
「九陽」	指	九陽股份有限公司，一家在中國註冊成立的公司，其A股在深圳證券交易所上市(股份代號：002242)，及為本公司的附屬公司
「韓國」	指	大韓民國(即南韓)
「上市」	指	股份於聯交所主板上市

「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期間」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「受限制股份單位」	指	本公司的受限制股份單位
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「SharkNinja」	指	SharkNinja, Inc.，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，且為分拆中的分立實體，其於紐約證券交易所上市(股票代碼：SN)
「SharkNinja集團」	指	SharkNinja、SharkNinja Global SPV, Ltd.(一家於2017年6月27日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免公司)及彼等各自的附屬公司
「分拆」	指	SharkNinja股份於2023年7月31日於紐約證券交易所單獨上市
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略委員會」	指	董事會戰略委員會
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及受其管轄的所有地區
「美元」	指	美國的法定貨幣
「%」	指	百分比