

dida

Dida Inc.

嘀嗒出行*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號 :02559



2026 中期報告

* 僅供識別

目錄

公司資料	2
業績摘要及財務概要	4
管理層討論及分析	5
企業管治及其他資料	14
獨立審閱報告	31
簡明綜合損益及其他全面收益表	32
簡明綜合財務狀況表	33
簡明綜合權益變動表	35
簡明綜合現金流量表	36
簡明綜合財務報表附註	38
釋義	61

附註： 嘀嗒出行(「本公司」)按上市規則第13.32F條被視為公眾持股量嚴重不足。因此，本公司的股東和潛在投資者在買賣本公司的股份(「股份」)時應審慎行事，因為：(a)本公司未能維持上市規則第13.32B條規定的最低公眾持股量，且有關不足構成按上市規則第13.32F條定義的公眾持股量嚴重不足；及(b)若本公司未能於上市規則第13.32G (3)條規定的期限內(即2028年2月20日之前)重新符合上市規則第13.32B條的規定，則聯交所會將股份除牌。



公司資料



下文載列截至2026年8月30日我們的公司資料詳情：

董事會

執行董事

王曉波先生(於2026年8月10日獲委任)
閻焱先生(於2026年8月30日獲委任)
宋中傑先生(於2026年8月30日辭任)
李金龍先生(於2026年8月30日辭任)
段劍波先生(於2026年8月30日辭任)
李躍軍先生(於2026年8月30日辭任)

非執行董事

徐建中先生(董事長)(於2026年8月30日獲委任)
李俊女士(於2026年8月10日獲委任)

獨立非執行董事

褚榮偉先生(於2026年8月30日獲委任)
居慧珺女士(於2026年8月30日獲委任)
嚴彰先生(於2026年8月30日獲委任)
李豐先生(於2026年8月30日辭任)
李健先生(於2026年8月30日辭任)
武文潔女士(於2026年8月30日辭任)

審核委員會

居慧珺女士(主席)(於2026年8月30日獲委任)
李俊女士(於2026年8月30日獲委任)
嚴彰先生(於2026年8月30日獲委任)
武文潔女士(於2026年8月30日辭任)
李健先生(於2026年8月30日辭任)
李豐先生(於2026年8月30日辭任)

薪酬委員會

嚴彰先生(主席)(於2026年8月30日獲委任)
王曉波先生(於2026年8月30日獲委任)
褚榮偉先生(於2026年8月30日獲委任)
李健先生(於2026年8月30日辭任)
宋中傑先生(於2026年8月30日辭任)
李豐先生(於2026年8月30日辭任)

提名委員會

徐建中先生(主席)(於2026年8月30日獲委任)
居慧珺女士(於2026年8月30日獲委任)
嚴彰先生(於2026年8月30日獲委任)
宋中傑先生(於2026年8月30日辭任)
李豐先生(於2026年8月30日辭任)
武文潔女士(於2026年8月30日辭任)

環境、社會及管治委員會

褚榮偉先生(主席)(於2026年8月30日獲委任)
居慧珺女士(於2026年8月30日獲委任)
嚴彰先生(於2026年8月30日獲委任)
李金龍先生(於2026年8月30日辭任)
段劍波先生(於2026年8月30日辭任)
李躍軍先生(於2026年8月30日辭任)

公司秘書

黃嘉文女士(於2026年8月28日獲委任)
姜震宇先生(於2026年8月28日辭任)
蘇嘉敏女士(於2026年8月28日辭任)

開曼群島主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

Boundary Hall, Cricket Square
PO Box 1093, Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司

香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

授權代表

王曉波先生(於2026年8月28日獲委任)
黃嘉文女士(於2026年8月28日獲委任)
宋中傑先生(於2026年8月28日辭任)
姜震宇先生(於2026年8月28日辭任)

核數師

羅申美會計師事務所

執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
銅鑼灣
恩平道28號
利園二期29樓

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited

PO Box 309, Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands



公司資料

總部及中國主要營業地點

中國北京市
朝陽區
創遠路36號院
朝來科技園14號樓1層

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期19樓1928室

主要往來銀行

中國招商銀行北京分行
東三環支行
平安銀行北京花園路支行

香港法律顧問

貝克•麥堅時律師事務所
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座14樓

公司網站

www.didachuxing.com

上市日期

2024年6月28日

股份簡稱

DIDA INC-PF

股份代號

02559

業績摘要及財務概要



- 截至2026年6月30日止六個月，我們的收入為人民幣165.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為人民幣286.3百萬元。
- 截至2026年6月30日止六個月，我們的毛利為人民幣104.4百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為人民幣191.8百萬元。
- 截至2026年6月30日止六個月，我們的虧損淨額為人民幣62.3百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為利潤淨額人民幣134.3百萬元。
- 截至2026年6月30日止六個月，我們的經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)⁽¹⁾為人民幣56.9百萬元，而截至2025年6月30日止六個月，我們的經調整利潤淨額(非國際財務報告準則計量)⁽¹⁾則為人民幣135.8百萬元。

附註：

- (1) 經調整(虧損)/利潤淨額界定為就以股份為基礎的付款開支作出調整的期內(虧損)/利潤。有關更多詳情，請參閱本報告第10頁。



管理層討論及分析

業務回顧

作為中國領先的技術驅動型出行平台，我們始終秉持不增加額外車輛，在「不給城市添堵」的前提下，滿足用戶的出行需求。我們依託順風車服務為使用者提供共享出行模式。通過私家車主順路分享車內空座幫助同路乘客出行，從而使得雙方共同分攤出行成本。此外，我們持續發展網約車聚合平台服務，進一步豐富平台的出行場景，使「中短途+立即出發」的即時出行需求與順風車「中長途+預約出行」的場景形成有效互補。我們亦通過提供出租車網約服務來推出智慧出租車服務。

我們主要通過嘀嗒出行App、微信小程序，並在較小程度上通過與第三方平台合作提供順風車服務。私家車車主可於我們的平台上事先發佈行程，而順風車乘客可下單搭乘順風車。我們通過提供精密的匹配演算法，將在相似時間出行方向相近的乘客與私家車車主進行匹配和撮合。我們的移動App可在整個順風車行程中為乘客及私家車車主提供多項服務及功能。我們的收入主要來自向在我們平台提供順風車搭乘服務的私家車車主收取服務費。

截至2026年6月30日，我們在全國366個城市提供了順風車服務，平台累計擁有約21.4百萬名認證的私家車主。

截至2026年6月30日，嘀嗒出行擁有超過433百萬名註冊用戶。截至2026年6月30日止六個月，我們的總交易額為人民幣1,511百萬元，訂單總數達25.9百萬單。2026年上半年，我們的總收入達人民幣165.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為人民幣286.3百萬元。截至2026年6月30日止六個月，我們的經調整虧損淨額總額為人民幣56.9百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為經調整利潤淨額人民幣135.8百萬元。

前景展望

我們相信順風車在中國仍處於早期發展階段，順風車有潛在巨大的市場需求還未被充分釋放，而順風車的益處亦尚未被大眾完全認知。我們將持續致力於創新，圍繞平台的出行場景，繼續發展我們平台獨特的競爭優勢和價值，以更好服務我們的用戶群體。

於2026年8月21日股份要約截止後，本公司成為同程旅行的間接附屬公司。我們擬進行戰略檢討，並探索與同程旅行及其附屬公司在用戶場景、產品及服務、技術基礎設施及資源方面的潛在協同效應，以期推動綜合旅行及出行服務的發展。

管理層討論及分析



財務回顧

下述討論乃基於本報告其他章節所載財務資料及附註，應與相關財務資料及附註一併閱讀。

收入

截至2026年6月30日止六個月，我們的收入為人民幣165.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣286.3百萬元。下表載列於所示期間按業務線劃分的收入明細（以絕對金額及佔總收入百分比列示）。

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
提供出行相關服務	160,359	97.0	277,146	96.8
提供廣告及其他服務	4,890	3.0	9,200	3.2
總計	165,249	100.0	286,346	100.0

- **提供出行相關服務。**我們的收入主要來自出行相關服務，包括(1)提供順風車平台服務，其收入主要來自向在我們平台提供順風車搭乘服務的私家車車主收取服務費；(2)提供智慧出租車服務，其收入主要來自出租車網約服務；及(3)提供網約車聚合平台服務，其收入主要來自為乘客匹配其他合法網約車平台的車主。我們提供出行相關服務產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣277.1百萬元減少42.1%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣160.4百萬元，主要是由於出行服務行業競爭加劇導致順風車平台服務減少，致使完單量下降。截至2026年6月30日止六個月，我們順風車的整體交易額度減少至人民幣1,443百萬元，順風車訂單量達23.4百萬單。
- **提供廣告及其他服務。**我們在我們的移動App內向第三方商家提供廣告位，收入主要來自收取廣告費。我們亦根據第三方服務提供商通過我們平台所產生的銷售機會或獲得的新客戶數量就汽車增值服務向彼等收取佣金。截至2026年6月30日止六個月，我們提供廣告及其他服務所得收入為人民幣4.9百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為人民幣9.2百萬元。該減少主要是由於我們客戶的廣告預算因宏觀經濟條件及我們的平台流量下降而不斷減少。



管理層討論及分析

服務成本

截至2026年6月30日止六個月，我們的服務成本為人民幣60.9百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣94.6百萬元。

下表載列於所示期間按業務線劃分的服務成本明細（以絕對金額及佔總服務成本百分比列示）。

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
提供出行相關服務	60,016	98.6	93,685	99.0
提供廣告及其他服務	872	1.4	909	1.0
總計	60,888	100.0	94,594	100.0

- **提供出行相關服務。**我們提供出行相關服務的相關服務成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣93.7百萬元減少35.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣60.0百萬元，主要由於(1)支付處理成本因整體交易額度下降而減少；(2)營運及維護服務費及保險成本因完單量下降而減少；及(3)第三方聚合平台收取的佣金因與第三方聚合平台合作所產生的完單量及整體交易額度下降而減少。
- **提供廣告及其他服務。**我們提供廣告及其他服務的相關服務成本截至2026年6月30日止六個月為人民幣0.87百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣0.91百萬元，主要是由於提供廣告及其他服務的營運成本相對穩定。

管理層討論及分析



毛利及毛利率

截至2026年6月30日止六個月，我們的毛利為人民幣104.4百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣191.8百萬元。截至2026年6月30日止六個月的毛利率為63.2%，而截至2025年6月30日止六個月為67.0%。

下表載列於所示期間我們按業務線劃分的毛利及毛利率明細。

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
提供出行相關服務	100,343	62.6	183,461	66.2
提供廣告及其他服務	4,018	82.2	8,291	90.1
總計	104,361	63.2	191,752	67.0

- *提供出行相關服務。*我們提供出行相關服務的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的66.2%減少至截至2026年6月30日止六個月的62.6%，主要由於(1)完單量下降導致提供出行相關服務的收入大幅減少；及(2)僱員成本以及營運及維護服務費的固定成本部分並無隨著訂單量下降而大幅減少。
- *提供廣告及其他服務。*我們提供廣告及其他服務的毛利率截至2026年6月30日止六個月為82.2%，而截至2025年6月30日止六個月為90.1%。該減少主要是由於我們客戶的廣告預算因宏觀經濟條件及我們的平台流量下降而不斷減少。然而，提供廣告及其他服務的營運成本相對穩定。

其他收入

我們的其他收入截至2026年6月30日止六個月為人民幣18.3百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣12.0百萬元。該增加主要是由於銀行結餘、定期存款及受限制現金增加導致產生的利息收入增加。



管理層討論及分析

其他收益及虧損

我們的其他虧損截至2026年6月30日止六個月為人民幣81.3百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為其他收益人民幣80.5百萬元。該變動主要是由於按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動導致，主要是由於優信有限公司的股份市價波動，導致本集團於優信有限公司的股權投資於截至2026年6月30日止六個月產生公允價值虧損人民幣68.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為公允價值收益人民幣79.2百萬元。

預期信貸虧損模式下確認的減值虧損撥回

截至2026年6月30日止六個月，我們錄得預期信貸虧損模式下的減值虧損撥回人民幣1.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月錄得預期信貸虧損模式下的減值虧損撥回人民幣18.6百萬元。該變動主要是由於截至2026年6月30日止六個月確認的撥回乃因收回先前已減值的貿易應收款項而產生，而截至2025年6月30日止六個月確認的撥回則主要是由於本集團的關連人士優信有限公司的貸款於2025年4月9日全額償還後，對該貸款的減值撥回所致。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支截至2026年6月30日止六個月為人民幣43.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣66.1百萬元。該減少主要是由於(1)我們審慎的推廣策略和算法驅動的更精準營銷方式，導致用戶補貼與激勵以及市場推廣開支的減少；(2)訂單減少導致客戶服務外包開支減少；及(3)我們的銷售人員數量減少導致僱員開支減少。

行政開支

我們的行政開支截至2026年6月30日止六個月為人民幣19.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣35.1百萬元。該減少主要是由於我們員工的花紅減少。

研發開支

我們的研發開支截至2026年6月30日止六個月為人民幣41.0百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣65.5百萬元。該減少主要是由於組織精簡導致的研發人員數量和研發人員費用的減少。

以股份為基礎的付款開支

我們以股份為基礎的付款開支截至2026年6月30日止六個月為人民幣5.4百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣1.5百萬元。以股份為基礎的付款開支主要反映根據首次公開發售前股份獎勵計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃(定義見招股章程)授出股份獎勵。該增加主要是由於截至2025年6月30日止六個月內確認的因辭職僱員獲授的未歸屬購股權被沒收而產生的以股份為基礎的付款開支撥回於本期並無發生。

管理層討論及分析



融資成本

我們的融資成本截至2026年6月30日止六個月為人民幣0.12百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣0.15百萬元。該減少主要是由於租賃負債利息下跌。

除稅前(虧損)/利潤

由於上述原因，我們於截至2026年6月30日止六個月錄得除稅前虧損人民幣66.4百萬元，而於截至2025年6月30日止六個月錄得除稅前利潤人民幣134.6百萬元。

所得稅抵免/(開支)

我們截至2026年6月30日止六個月的所得稅抵免為人民幣4.0百萬元，而於截至2025年6月30日止六個月的所得稅開支為人民幣0.3百萬元，主要是由於將稅務虧損確認為遞延稅項資產，導致截至2026年6月30日止六個月錄得稅項抵免淨額。

期內(虧損)/利潤

由於上述原因，我們於截至2026年6月30日止六個月確認虧損淨額人民幣62.3百萬元，而截至2025年6月30日止六個月的利潤淨額為人民幣134.3百萬元。

經調整期內(虧損)/利潤淨額(非國際財務報告準則計量)

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的簡明綜合財務報表，我們使用國際財務報告準則並無規定或並非按國際財務報告準則呈列的經調整(虧損)/利潤淨額(非國際財務報告準則計量)作為額外的財務計量。我們將經調整(虧損)/利潤淨額(非國際財務報告準則計量)界定為就以股份為基礎的付款開支(為非現金項目)作出調整的期內(虧損)/利潤。我們認為，該計量以幫助我們管理層的相同方式提供有用資料予投資者及其他人士，供其知悉及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整(虧損)/利潤淨額(非國際財務報告準則計量)未必可與其他公司所呈列的類似名稱計量相比。該非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於或可代替我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

下表為所示期間經調整(虧損)/利潤淨額的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期內(虧損)/利潤	(62,312)	134,303
就以下項目作出調整：		
以股份為基礎的付款開支	5,414	1,485
經調整期內(虧損)/利潤淨額(非國際財務報告準則計量)	(56,898)	135,788



管理層討論及分析

流動資金及營運資金來源

截至2026年6月30日止六個月，我們的現金主要用於為我們的營運資金需求、其他經常性開支及購買按公允價值計入損益的金融資產提供資金。我們主要通過經營活動所得現金及不時進行的其他籌資活動為我們的資本開支及營運資金需求提供資金。截至2026年6月30日，本集團並無使用任何金融工具用於對沖目的。

我們的流動資產由截至2025年12月31日的約人民幣1,897.4百萬元減少至截至2026年6月30日的約人民幣1,779.8百萬元，主要是由於按公允價值計入損益的金融資產、初始期限超過三個月的定期存款及受限制現金的減少。

現金流量

我們的現金及現金等價物主要包括銀行現金及初始期限少於三個月的定期存款。截至2026年6月30日，我們的現金及現金等價物以人民幣、港元及美元計值。我們的現金及現金等價物由截至2025年12月31日的人民幣967.0百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣1,120.4百萬元，主要是由於贖回初始期限超過三個月的定期存款。

下表載列我們於所示期間的現金流量。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	2,317	56,180
投資活動所得／(所用)現金淨額	169,813	(111,605)
融資活動所用現金淨額	(4,287)	(3,187)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	167,843	(58,612)
期初現金及現金等價物	966,994	1,057,253
外匯匯率變動的影響	(14,447)	(197)
期末現金及現金等價物	1,120,390	998,444

管理層討論及分析



資本開支

我們截至2026年6月30日止六個月的資本開支總額約為人民幣0.04百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣0.07百萬元，主要包括購置物業及設備。

資本承擔

截至2026年6月30日，我們並無任何資本承擔(2025年12月31日：無)。

債務

下表載列截至所示日期我們的債務明細。

	截至 2026年 6月30日 人民幣千元	截至 2025年 12月31日 人民幣千元
即期債務		
貿易及其他應付款項	486,387	548,594
借款	—	9,800
租賃負債	2,450	2,489
非即期債務		
借款	6,828	—
租賃負債	3,788	5,021
總計	499,453	565,904

借款

截至2026年6月30日，我們的無抵押及無擔保借款為人民幣6.8百萬元(2025年12月31日：人民幣9.8百萬元)。

或然負債

截至2026年6月30日，我們並無任何重大或然負債、擔保或任何針對本集團任何成員公司的待決或面臨的重大訴訟或申索(2025年12月31日：無)。

資產質押

截至2026年6月30日，我們並無質押任何資產。



管理層討論及分析

主要財務指標

下表載列我們截至所示日期及於所示期間的若干主要財務比率。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年

盈利比率

毛利率 ⁽¹⁾	63.2%	67.0%
經調整淨(虧損)/利潤率 ⁽²⁾	(34.4%)	47.4%

	截至 2026年 6月30日	截至 2025年 12月31日
--	----------------------	-----------------------

流動性比率

流動比率 ⁽³⁾	364.1%	338.3%
資產負債比率 ⁽⁴⁾	26.2%	27.9%

附註：

- (1) 毛利率乃按期內毛利除以相關期內收入再乘以100.0%計算。
- (2) 經調整淨(虧損)/利潤率(非國際財務報告準則計量)乃按相關期內的經調整(虧損)/利潤淨額除以收入再乘以100.0%計算。
- (3) 流動比率乃按截至期/年末的流動資產除以流動負債計算。
- (4) 資產負債比率乃按負債總額除以截至期/年末的資產總值計算。

外幣風險管理

我們的功能貨幣為人民幣。當未來的商業交易或已確認的資產及負債以並非我們功能貨幣的貨幣計值時，即會產生外幣風險。由於我們的若干其他應付款項、其他應收款項、短期銀行存款以及現金及現金等價物以外幣計值，因而使我們面臨外幣風險。我們將通過不斷審視經濟形勢及外幣風險，並在必要時採取對沖措施緩解風險。

企業管治及其他資料



董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

(a) 董事及本公司主要行政人員的權益

截至2026年6月30日，據董事所深知，及基於本公司公開可得資料，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司的權益

董事姓名	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾⁽⁵⁾	佔本公司 權益的 概約百分比 ⁽²⁾
宋中傑先生	於受控公司的權益 ⁽³⁾	619,731,698 (L)	60.39%
	實益擁有人 ⁽⁴⁾	4,000,000 (L)	0.39%
李金龍先生	於受控公司的權益 ⁽³⁾	619,731,698 (L)	60.39%
	實益擁有人 ⁽⁴⁾	1,198,430 (L)	0.12%
段劍波先生	於受控公司的權益 ⁽³⁾	619,731,698 (L)	60.39%
	實益擁有人 ⁽⁴⁾	4,190,577 (L)	0.41%
李躍軍先生	於受控公司的權益 ⁽³⁾	619,731,698 (L)	60.39%
	實益擁有人 ⁽⁴⁾	1,198,430 (L)	0.12%

(1) 字母「L」指該人士於股份的好倉。

(2) 根據截至2026年6月30日已發行1,026,282,344股股份總數計算。

(3) 截至2026年6月30日，5brothers Limited由宋中傑先生、李金龍先生、李躍軍先生、朱敏先生及段劍波先生通過彼等各自的主要英屬維京群島控股公司分別擁有60.44%、10.64%、10.64%、10.64%及7.66%權益。該等人士各自控制的投票權已計及若干股東根據若干投票代理契據歸屬於5brothers Limited的投票權。截至2026年6月30日，代理投資者為IDG China Venture Capital Fund IV, L.P.、IDG China IV Investors L.P.、NBNW Investment Limited、Leap Profit Investment Limited、Smart Canvas Investment Limited及Star Celestial Holdings Limited。

(4) 詳情請參閱本報告「股份獎勵計劃」一節。

(5) 相關董事於截至2026年6月30日於其中擁有權益的所有股份已根據股份要約獲接納，並於2026年8月份要約完成後轉讓予要約人。相關投票代理安排已於股份要約完成後終止。詳情請參閱本公司於2026年6月至8月期間就股份要約發出的公告。



企業管治及其他資料

(ii) 於本公司相聯法團的權益⁽²⁾

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	註冊資本／ 已發行股份數目	佔股權 概約百分比
宋中傑先生	北京暢行	實益權益	人民幣6,057,550元	60.58%
	北京抵達	於受控公司的權益 ⁽¹⁾	人民幣5,000,000元	100.00%
	5brothers Limited	實益權益	5,750.55	60.44%
	GDP Holding Limited	實益權益	1	100.00%
李金龍先生	北京暢行	實益權益	人民幣1,053,620元	10.54%
	5brothers Limited	實益權益	1,011.987	10.64%
	Golden Bay Limited	實益權益	1	100.00%
朱敏先生	北京暢行	實益權益	人民幣1,053,620元	10.54%
	5brothers Limited	實益權益	1,011.987	10.64%
	Sweet Creation Limited	實益權益	1	100.00%
段劍波先生	北京暢行	實益權益	人民幣781,590元	7.82%
	5brothers Limited	實益權益	728.512	7.66%
	Amber Cultural Limited	實益權益	1	100.00%
李躍軍先生	北京暢行	實益權益	人民幣1,053,620元	10.54%
	5brothers Limited	實益權益	1,011.987	10.64%
	More&More Limited	實益權益	1	100.00%

(1) 截至2026年6月30日，北京抵達由北京暢行全資擁有。

(2) 茲提述招股章程「合約安排」及「關連交易」章節，內容有關(其中包括)現有合約安排及豁免。根據現有合約安排，北京暢行由宋中傑先生、朱敏先生、李金龍先生、李躍軍先生及段劍波先生作為登記股東擁有。北京抵達由北京暢行全資擁有。股份要約截止後，要約人建議將北京暢行的登記股東變更為蘇州程藝網絡科技有限公司(「**新登記股東**」)。由於建議變更登記股東，預期北京暢行、外商獨資企業及新登記股東將訂立新合約安排，而現有合約安排將同時終止。有關終止現有合約安排及訂立新合約安排的進一步詳情，將於本公司適時刊發的公告中載列。要約人亦將促使本公司適時就建議變更合約安排向聯交所申請適用的上市規則豁免。該等豁免的授予須經聯交所批准。

企業管治及其他資料



除上文所披露者外，截至2026年6月30日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視作擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司存置的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2026年6月30日，據董事所盡悉，下列人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露，並根據證券及期貨條例第336條本公司須予存置之登記冊所記錄的權益或淡倉：

姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	佔本公司權益之概約百分比
5brothers Limited ⁽²⁾⁽³⁾	實益權益	320,546,403 (L) ⁽⁷⁾	31.23%
	其他	299,185,295 (L) ⁽⁷⁾	29.15%
GDP Holding Limited ⁽²⁾⁽³⁾	於受控公司的權益； 與另一名人士共同持有權益	619,731,698 (L) ⁽⁷⁾	60.39%
Golden Bay Limited ⁽²⁾⁽³⁾	與另一名人士共同持有權益	619,731,698 (L) ⁽⁷⁾	60.39%
Sweet Creation Limited ⁽²⁾⁽³⁾	與另一名人士共同持有權益	619,731,698 (L) ⁽⁷⁾	60.39%
More&More Limited ⁽²⁾⁽³⁾	與另一名人士共同持有權益	619,731,698 (L) ⁽⁷⁾	60.39%
Amber Cultural Limited ⁽²⁾⁽³⁾	與另一名人士共同持有權益	619,731,698 (L) ⁽⁷⁾	60.39%
朱敏先生 ⁽²⁾⁽³⁾	於受控公司的權益	619,731,698 (L) ⁽⁷⁾	60.39%
李斌先生 ⁽⁶⁾	受控法團權益	210,417,853 (L) ⁽⁷⁾	20.50%
	可影響受託人如何行使其酌情權的 酌情信託成立人	20,184,278 (L) ⁽⁷⁾	1.97%
Leap Profit Investment Limited ⁽⁴⁾	實益權益	168,888,700 (L) ⁽⁷⁾	16.46%



企業管治及其他資料

姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	佔本公司權益之概約百分比
上海蔚郁企業管理諮詢合夥企業(有限合夥) (「上海蔚郁」) ⁽⁴⁾	於受控公司的權益	168,888,700 (L) ⁽⁷⁾	16.46%
湖北長江蔚來新能源投資管理有限公司(「蔚來資本基金I管理人」) ⁽⁴⁾	於受控制公司的權益	168,888,700 (L) ⁽⁷⁾	16.46%
蔚然(南京)動力科技有限 公司(「蔚然南京」) ⁽⁴⁾	於受控制公司的權益	168,888,700 (L) ⁽⁷⁾	16.46%
寧波保稅區蔚旭企業管理 有限公司(「寧波蔚旭」) ⁽⁴⁾	於受控制公司的權益	168,888,700 (L) ⁽⁷⁾	16.46%
蔚來集團	於受控公司的權益	168,888,700 (L) ⁽⁷⁾	16.46%
IDG China Venture Capital Fund IV, L.P. (「IDG Main Fund」)及 IDG China IV Investors L.P. (「IDG Side Fund」) ⁽⁶⁾	實益權益	83,601,004 (L)	8.15%

企業管治及其他資料



姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	佔本公司權益之概約百分比
IDG China Venture Capital Fund IV Associates L.P. ⁽⁵⁾	於受控公司的權益	74,112,291 (L)	7.22%
IDG China Venture Capital Fund GP IV Associates Ltd ⁽⁵⁾	於受控公司的權益	83,601,004 (L)	8.15%
Zhou Quan ⁽⁵⁾	於受控公司的權益	83,601,004 (L)	8.15%
HO Chi Sing先生 ⁽⁵⁾	於受控公司的權益	83,601,004 (L)	8.15%

(1) 字母「L」指該人士於股份的好倉。

(2) 截至2026年6月30日，5brothers Limited由宋中傑先生、李金龍先生、李躍軍先生、朱敏先生及段劍波先生通過彼等各自的主要英屬維京群島控股公司（即GDP Holding Limited、Golden Bay Limited、More&More Limited、Sweet Creation Limited及Amber Cultural Limited）分別擁有60.44%、10.64%、10.64%、10.64%及7.66%權益。

(3) 根據投票代理契據，作為代理投資者的代理人，5brothers Limited一般有關全權酌情於本公司股東大會上就彼等持有的合共299,185,295股股份進行投票。有關投票代理安排的詳情，請參閱招股章程「歷史及公司架構」一節。根據證券及期貨條例，聯合創始人及彼等的主要英屬維京群島控股公司各自被視為於(i) 5brothers Limited直接持有的全部股份；及(ii)代理投資者持有的代理股份中擁有權益。截至2026年6月30日，代理投資者為IDG China Venture Capital Fund IV, L.P.、IDG China IV Investors L.P.、NBNW Investment Limited、Leap Profit Investment Limited、Smart Canvas Investment Limited及Star Celestial Holdings Limited。

(4) 截至2026年6月30日，Leap Profit Investment Limited由上海蔚郁全資擁有，而上海蔚郁由其普通合夥人蔚來資本基金I管理人（由蔚來集團最終擁有100%）控制。根據證券及期貨條例，上市後，上海蔚郁、蔚來資本基金I管理人及蔚來集團各自被視為於Leap Profit Investment Limited持有的全部股份中擁有權益。

(5) 截至2026年6月30日，IDG Main Fund於74,112,291股股份中擁有實益權益。IDG Side Fund於9,488,713股股份中擁有實益權益。IDG China Venture Capital Fund IV Associates L.P.為IDG Main Fund的唯一普通合夥人。IDG China Venture Capital Fund IV Associates L.P.由其唯一普通合夥人IDG China Venture Capital Fund GP IV Associates Ltd控制。IDG China Venture Capital Fund GP IV Associates Ltd亦為IDG Side Fund的唯一普通合夥人。HO Chi Sing先生擁有IDG China Venture Capital Fund GP IV Associates Ltd已發行股本總額的50%。根據證券及期貨條例，IDG China Venture Capital Fund GP IV Associates L.P.被視為於IDG Main Fund持有的全部股份中擁有權益，以及HO Chi Sing先生及IDG China Venture Capital Fund GP IV Associates Ltd各自被視為於(a) IDG Main Fund直接持有的全部股份；及(b) IDG Side Fund作為一致行動人士持有的全部股份中擁有權益。

(6) 截至2026年6月30日，李斌先生被視為於以下股份中擁有權益：(i)由NBNW Investment Limited持有的20,184,278股股份，該公司最終由一個家族信託擁有，而李斌先生為該信託的財產授予人；(ii)由Smart Canvas Investment Limited及Star Celestial Holdings Limited分別持有的40,368,557股及1,160,596股股份；及(iii)由Leap Profit Investment Limited持有的168,888,700股股份。

(7) 於2026年8月份要約完成後，相關股東的持股權益有所變更，且相關投票代理安排亦已終止。詳情請參閱本公司於2026年6月至8月期間就股份要約發出的公告。

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，董事及本公司主要行政人員並不知悉有任何其他人士（董事及本公司主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司存置的登記冊的權益或淡倉。



企業管治及其他資料

股份獎勵計劃

1. 首次公開發售前股份獎勵計劃

(1) 首次公開發售前受限制股份計劃

以下為於2014年採納並於2020年9月修訂及重述的首次公開發售前受限制股份計劃的主要條款概要。由於該計劃不涉及於上市後授出股份，故首次公開發售前受限制股份計劃不受上市規則第十七章的條文所規限。

條款概要

(a) 目的

首次公開發售前受限制股份計劃旨在獎勵選定參與者對本集團發展作出的貢獻，並鼓勵彼等為了本公司及其股東的整體利益而對本公司增長及發展作出貢獻。

(b) 選定參與者

根據首次公開發售前受限制股份計劃合資格收取受限制股份（「**受限制股份**」）的人士（「**選定參與者**」）為經董事會或董事會授權的委員會或人士（「**管理人**」）釐定、授權及認可且全權酌情認為已經或將會對本集團的增長及發展作出貢獻的董事、高級管理層成員、僱員、顧問及其他個別人士。各選定參與者應就根據首次公開發售前受限制股份計劃向該等人士授出的受限制股份與（其中包括）本公司訂立受限制股份獎勵協議。

(c) 管理

管理人為該計劃的管理人，擁有獨家權利釐定有關首次公開發售前受限制股份計劃項下獎勵的所有事宜，其中包括授出獎勵及獎勵的條款及條件。

根據首次公開發售前受限制股份計劃向選定參與者授出及發行的受限制股份由僱員購股權計劃代名人為及代表該等選定參與者持有，僱員購股權計劃代名人由僱員購股權計劃受託人全資擁有。

企業管治及其他資料



(d) 受限制股份數目

截至2026年6月30日，已合共授出及發行8,230,000股受限制股份，相當於本公司已發行股本總額的0.80%。於上市後，本公司不會根據首次公開發售前受限制股份計劃授出額外受限制股份。已發行受限制股份的詳情載列如下：

選定參與者姓名	於本集團擔任的職位	授出日期	受限制股份數目 ⁽¹⁾	概約持股百分比 ⁽²⁾
姜震宇先生	本公司前首席財務官 兼聯席公司秘書	2020年5月8日	7,000,000	0.68%
其他五名選定參與者	本公司僱員／前任僱員	2014年9月1日	1,230,000	0.12%
合計			8,230,000	0.80%

附註：

- (1) 截至2026年6月30日，發行予選定參與者的受限制股份包括發行予僱員購股權計劃代名人並由其持有的8,230,000股股份，僱員購股權計劃代名人是一家為持有股份獎勵計劃項下股份而註冊成立的公司，並由僱員購股權計劃受託人全資擁有。
- (2) 就根據首次公開發售前受限制股份計劃授出的受限制股份而言，有關股份將(除非另行決定並以書面通知該等選定參與者)按下列方式歸屬：(1)截至2022年12月31日在所有受限制股份中有約53.9%歸屬；(2)自2022年12月31日起的三年內每年在所有受限制股份中有14.2%歸屬；及(3)截至2026年12月31日在所有受限制股份中有約3.5%歸屬。截至2026年6月30日止六個月，根據首次公開發售前受限制股份計劃，合共291,665股股份的受限制股份已歸屬。
- (3) 已發行股份的概約百分比按選定參與者持有的受限制股份數目除以本公司截至2026年6月30日的已發行及流通在外的股份計算得出。

有關首次公開發售前受限制股份計劃詳情，請參閱招股章程「附錄四法定及一般資料—D.股份獎勵計劃—1.首次公開發售前股份獎勵計劃—(1).首次公開發售前受限制股份計劃」一節及本報告綜合財務報表附註17。



企業管治及其他資料

(2) 首次公開發售前購股權計劃

以下為於2014年採納並於2020年9月修訂及重述的首次公開發售前購股權計劃的主要條款概要。由於不涉及於上市後授出購股權，故首次公開發售前購股權計劃的條款不受上市規則第十七章的條文所規限。

條款概要

(a) 目的

首次公開發售前購股權計劃旨在獎勵參與者對本集團發展作出的貢獻，並鼓勵彼等為本公司及股東的整體利益而為本公司增長及發展作出貢獻。

(b) 選定參與者

合資格參與首次公開發售前購股權計劃的人士(「**選定參與者**」)包括經董事會或董事會授權的委員會或人士(「**管理人**」)釐定、授權及認可的董事、高級管理層成員、僱員、顧問及其他個別人士。管理人可不時選擇及釐定選定參與者。概無個別人士擁有根據首次公開發售前購股權計劃獲授購股權的權利。

(c) 管理

管理人為該計劃的管理人，並擁有獨家權利釐定有關首次公開發售前購股權計劃項下獎勵的所有事宜，包括(其中包括)(i)指定選定參與者收取購股權；(ii)確定將予授出購股權數目以及各份購股權涉及的相關股份數目；及(iii)釐定根據首次公開發售前購股權計劃授出的任何購股權的條款及條件。

根據首次公開發售前購股權計劃向選定參與者授出及發行的購股權(「**購股權**」)相關股份已發行予僱員購股權計劃代名人，並由僱員購股權計劃代名人為及代表本公司／選定參與者(視情況而定)持有，僱員購股權計劃代名人由僱員購股權計劃受託人全資擁有。

(d) 根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權的歸屬期

除非管理人另行決定，否則首次公開發售前購股權計劃項下的購股權一般於授出日期起計四年期間內歸屬，而各25%的相關股份將於授出日期的各週年歸屬。本公司有權加快若干主要公司交易(如合併及收購)項下購股權的歸屬。

倘選定參與者終止與本集團的僱傭關係，未歸屬購股權將告失效，並由本公司或5brothers Limited(如適用)以零代價購買。

企業管治及其他資料



(e) 已授出但尚未行使的購股權

截至2026年6月30日，已合共授出及發行17,047,383股股份。並無就授出該等購股權支付任何代價。於上市後，本公司不會根據首次公開發售前購股權計劃授出額外購股權。

如招股章程「豁免嚴格遵守上市規則及豁免遵守公司(清盤及雜項條文)條例—有關首次公開發售前購股權計劃的豁免及免除」一節所披露，本公司已申請並獲授(i)聯交所豁免嚴格遵守上市規則第17.02(1)(b)條及附錄D1A第27段的披露規定，及(ii)證監會豁免嚴格遵守公司(清盤及雜項條文)條例附表三第I部第10段披露規定的豁免證書。

截至2026年6月30日，根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權詳情載列如下：

截至2026年6月30日止六個月已授出購股權詳情													
截至2026年													
選定參與者		授出日期	行使價 (美元)	行使期	截至2026年	截至2026年	截至2026年	緊接 授出日期前 的收市價 (港元)	購股權 於授出日期 的公允價值 (港元)	截至2026年	於行使日期 的股份加權 平均價格 (港元)	截至2026年	截至2026年
					1月1日 尚未行使 購股權涉及 的股份數目	6月30日 止六個月 已授出 購股權	6月30日 止六個月 已授出 購股權的 業績目標			6月30日 止六個月 已行使		6月30日 止六個月 已失效	6月30日 止六個月 已註銷
姓名	職銜												
董事、高級管理層及關連人士													
宋中傑先生	前董事長、執行董事 兼首席執行官	2024年3月10日	0.0001	自授出日期起 計十年	4,000,000	-	-	-	-	-	-	-	4,000,000
李金龍先生	前執行董事兼副總裁	2024年3月10日	0.0001	自授出日期起 計十年	1,198,430	-	-	-	-	-	-	-	1,198,430
段劍波先生	前執行董事兼副總裁	2024年3月10日	0.0001	自授出日期起 計十年	3,190,577	-	-	-	-	-	-	-	3,190,577
李躍軍先生	前執行董事兼副總裁	2024年3月10日	0.0001	自授出日期起 計十年	1,198,430	-	-	-	-	-	-	-	1,198,430
小計					9,587,437	-	-	-	-	-	-	-	9,587,437
其他承授人													
本集團僱員		2014年9月1日至 2024年3月31日	0.0001	自授出日期起 計十年	10,389,062	-	-	-	-	1,634,000	1.46	-	1,295,116
總計					19,976,499	-	-	-	-	1,634,000	-	-	1,295,116
													17,047,383



企業管治及其他資料

附註：

- (1) 已發行股份的概約百分比乃通過相關承授人所持購股權除以2026年6月30日本公司已發行並流通在外的股份(因根據首次公開發售前購股權計劃授出的所有購股權獲悉數行使而擴大)計算得出。
- (2) 截至2026年6月30日，僱員購股權計劃代名人(一家為持有股份獎勵計劃項下股份而註冊成立的公司，並由僱員購股權計劃受託人全資擁有)就首次公開發售前受限制股份計劃、首次公開發售前購股權計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃用途而持有25,793,133股股份。
- (3) 由於購股權已於上市前授出，因此無法獲得緊接授出日期前的收市價。

就根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權而言，有關購股權將(除非另行決定並以書面通知該等選定參與者)按下列方式歸屬：(1)截至2023年12月31日所有有關購股權中有約57.73%歸屬；(2)截至2024年12月31日所有有關購股權中有約14.22%歸屬；(3)截至2025年12月31日所有有關購股權中有約13.54%歸屬；(4)截至2026年12月31日所有有關購股權中有約7.78%歸屬；(5)截至2027年12月31日所有有關購股權中有約6.30%歸屬；及(6)截至2028年12月31日所有有關購股權中有約0.41%歸屬；截至2026年6月30日止六個月，所有有關購股權中有3.89%已歸屬。

除上文所述外，截至2026年6月30日止六個月內，我們並未根據首次公開發售前購股權計劃授出其他購股權。有關首次公開發售前購股權計劃詳情，請參閱招股章程「附錄四法定及一般資料—D.股份獎勵計劃—1.首次公開發售前股份獎勵計劃—(2).首次公開發售前購股權計劃」一節及本報告綜合財務報表附註17。

企業管治及其他資料



2. 首次公開發售後受限制股份單位計劃

以下為根據上市規則第十七章的條文於2023年3月31日通過當時股東決議案批准及採納的首次公開發售後受限制股份單位計劃的主要條款概要。

條款概要

(a) 首次公開發售後受限制股份單位計劃的目的

首次公開發售後受限制股份單位計劃旨在：(i)認可承授人的貢獻並提供激勵以挽留彼等繼續投身於本集團的持續營運及發展；及(ii)為本集團的進一步發展吸引合適人才。

(b) 獎勵

首次公開發售後受限制股份單位計劃項下的受限制股份單位獎勵(「獎勵」)賦予首次公開發售後受限制股份單位計劃的選定人士(誠如下文(d)段所載)一項有條件權利，當已授出的受限制股份歸屬時，可獲得由董事會或其授權委員會或人士(「管理人」)全權酌情釐定的股份。

(c) 首次公開發售後受限制股份單位授權限額

根據首次公開發售後受限制股份單位計劃授出的所有受限制股份單位的相關股份(包括根據首次公開發售後受限制股份單位計劃的規則已失效的獎勵但不包括已註銷的獎勵)最高總數將不會超過99,397,985股股份，相當於於上市日期已發行股份數目的約10%(「首次公開發售後受限制股份單位授權限額」，連同首次公開發售前購股權計劃及首次公開發售前受限制股份計劃(「股份獎勵計劃」))，其中，根據首次公開發售後受限制股份單位計劃可向服務提供商(定義見下文)授出的最高股份數目為9,939,798股，相當於於上市日期已發行股份數目約1%(「服務提供商分項限額」)。服務提供商分項限額乃根據計劃授權的10%釐定，並根據本公司擬授予服務提供商的可能獎勵股份數目及本公司的未來業務及發展計劃估計。該首次公開發售後受限制股份單位授權限額(包括服務提供商分項限額)可根據該首次公開發售後受限制股份單位計劃條款不時更新。

就根據首次公開發售後受限制股份單位計劃及本公司其他股份計劃將予授出的所有購股權及獎勵可予發行的股份(包括根據各股份計劃的條款已註銷的購股權或獎勵但不包括已失效的購股權或獎勵)不得超過已發行股份總數的10%。

(d) 選定人士

管理人可根據首次公開發售後受限制股份單位計劃選擇(1)本集團僱員、董事或高級職員或(2)於本集團日常及一般業務過程中持續或經常向本集團提供符合本集團長期發展利益的服務的任何人士(「服務提供商」)作為合資格人士獲授受限制股份單位。服務提供商包括：(a)向本集團任何成員公司提供服務的提供商；及(b)本集團任何成員公司任何業務或業務發展領域的顧問(專業或其他類別)或諮詢顧問。為免生疑問，服務提供商不包括向本集團提供融資、合併或收購諮詢服務的配售代理或財務顧問；及公正客觀向本集團提供保證或須履行服務的專業服務提供商(如核數師或估值師)。



企業管治及其他資料

董事會(包括獨立非執行董事)認為，除本集團僱員及董事作出的貢獻外，本集團的成功亦可能來自非僱員(包括服務提供商)的努力及貢獻，彼等已為本集團作出貢獻或日後可能為本集團作出貢獻。服務提供商參與首次公開發售後受限制股份單位計劃的資格與該計劃的目的相一致，這使本集團能夠保留其現金資源並使用股份激勵鼓勵本集團以外的人士為本集團作出貢獻，並使各方的共同利益保持一致，此乃由於本公司及服務提供商通過持有股權激勵，將共同受益於本集團的長期增長。

(e) 期限

首次公開發售後受限制股份單位計劃將自上市日期(或董事會可能決定的較早日期)起計十年期間(「**首次公開發售後受限制股份單位計劃期間**」)有效及生效，其後不得進一步授出或接納獎勵，惟首次公開發售後受限制股份單位計劃的條文將繼續具有十足效力及效用，以使首次公開發售後受限制股份單位計劃期間屆滿前已授出及獲接納的受限制股份單位的歸屬及行使生效。

(f) 管理

本首次公開發售後受限制股份單位計劃須由管理人根據首次公開發售後受限制股份單位計劃的規則管理。管理人有權解釋及詮釋首次公開發售後受限制股份單位計劃的規則及據此授出獎勵的條款。管理人根據首次公開發售後受限制股份單位計劃的規則作出的任何決定將為最終及具約束力，惟在各情況下，有關決定須根據細則及任何適用法律作出。

(g) 授出獎勵

管理人於選定承授人後，將通知受限制股份單位受託人經選定人士的姓名、將授予彼等各自的獎勵涉及的股份數目、歸屬時間表以及受限制股份單位受管理人釐定的其他條款及條件(如有)。

在首次公開發售後受限制股份單位計劃的限制及條件規限下，管理人須以函件方式向各選定人士授出及交付授出獎勵的要約，函件須隨附接納通知，惟須符合管理人認為適當的條件。

截至2026年1月1日，尚未行使或尚未歸屬的受限制股份單位為7,781,250份。截至2026年6月30日止六個月，根據首次公開發售後受限制股份單位計劃，844,379份受限制股份單位已授出，且截至2026年6月30日，尚未行使或尚未歸屬的受限制股份單位為7,745,750份。

企業管治及其他資料



截至2026年6月30日，根據首次公開發售後受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位詳情載列如下：

截至2026年6月30日止六個月已授出受限制股份單位詳情														
選定參與者姓名	職銜	授出日期	購買價 (港元)	歸屬期	截至2026年		截至2026年		截至2026年		截至2026年		截至2026年	
					1月1日 尚未行使 的受限制 股份單位 涉及的 股份數目	截至2026年 6月30日 止六個月 已授出 受限制 股份單位 涉及的 股份數目	6月30日 止六個月 已授出 受限制股份 單位的業績 目標	緊接 授出日期前 股份 的收市價 (港元)	受限制 股份 於授出日期 的公允價值 (港元)	截至2026年 6月30日 止六個月 已歸屬 受限制股份 單位的數目	緊接 歸屬日期前 的股份加權 平均收市價 (港元)	截至2026年 6月30日 止六個月 已失效的 受限制股份 單位的數目	截至2026年 6月30日 止六個月 已註銷的 受限制股份 單位的數目	截至2026年 6月30日 尚未行使的 受限制股份 單位涉及的 股份數目
段劍波先生	前執行董事兼首席技術官	2025年4月22日	-	附註	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他承授人														
本集團僱員		2025年4月22日	-	附註	7,265,625	-	-	-	-	606,250	1.34	-	35,000	6,624,375
本集團僱員		2025年9月30日	-	附註	515,625	-	-	-	-	34,375	1.34	-	-	481,250
本集團僱員		2026年3月23日	-	附註	-	712,800	-	1.45	1.34	44,560	1.29	-	28,125	640,125
本集團僱員		2026年3月31日	-	附註	-	131,579	-	1.32	1.34	-	-	-	131,579	-
合計					7,781,250	844,379	-	-	-	685,175	-	-	194,704	7,745,750

附註： 授予段劍波先生的受限制股份單位將分四批等額歸屬。已授出的第一批1/4受限制股份單位及其餘部分將分別於授出日期及其後每個日曆季度末歸屬。

所有其他已授出受限制股份單位將分16批等額歸屬。已授出的第一批1/16受限制股份單位及其餘部分將分別於授出日期及其後每個日曆季度末歸屬。

截至2026年6月30日，本公司首次公開發售後受限制股份單位計劃項下已授出的購股權及獎勵可能發行的股份數目為7,745,750股股份。因此，本公司首次公開發售後受限制股份單位計劃項下已授出的購股權及獎勵數目除以截至2026年6月30日已發行股份的加權平均數約為1%。

於2026年1月1日，根據首次公開發售後受限制股份單位授權限額及服務提供商分項限額可供授出的獎勵數目分別為87,847,985份及9,939,798份。於2026年6月30日，根據首次公開發售後受限制股份單位授權限額及服務提供商分項限額可供授出的獎勵數目分別為87,003,606及9,939,798份。



企業管治及其他資料

3. 尚未歸屬獎勵的加速歸屬及股份獎勵計劃的終止

於2026年7月6日，董事會行使其酌情權，以加速歸屬首次公開發售前購股權計劃下當時尚未歸屬的全部2,839,100份尚未歸屬購股權、首次公開發售後受限制股份單位計劃下當時尚未歸屬的7,745,750份尚未歸屬受限制股份單位以及於同日授予段劍波先生的1,000,000份受限制股份單位。經此次加速歸屬後，首次公開發售前購股權計劃下所有尚未歸屬的購股權及首次公開發售後受限制股份單位計劃下所有尚未歸屬的受限制股份單位均已於2026年7月6日獲悉數行使。受限制股份單位以僱員持股計劃代名人持有的現有股份滿足，且並無就該等受限制股份單位的行使發行新股份。因此，首次公開發售前購股權計劃下概無購股權尚未行使，且首次公開發售後受限制股份單位計劃下亦無受限制股份單位尚未行使。

於股份要約完成後，本公司不打算根據現有股份獎勵計劃作出任何進一步授出。董事會認為終止現有股份獎勵計劃符合本公司及其股東的整體利益。根據各項現有股份獎勵計劃的條款，董事會可終止該等計劃的運作。因此，董事會決議終止現有股份獎勵計劃，自2026年8月28日起生效。終止後，不得根據現有股份獎勵計劃進一步授出任何購股權或受限制股份單位。

進一步詳情載於本公司日期為2026年7月6日、2026年7月27日及2026年8月28日的公告，內容有關(其中包括)根據首次公開發售後受限制股份單位計劃授出受限制股份單位、購股權及受限制股份單位的加速歸屬及行使以及現有股份獎勵計劃的終止。

中期股息

董事會決議不就截至2026年6月30日止六個月派付任何中期股息。報告期後宣派的每股1.1745港元的特別現金股息的詳情載於簡明綜合財務報表附註20。

遵守企業管治守則

本公司企業管治常規乃根據上市規則附錄C1所載企業管治守則所載的原則及守則條文而訂立，且本公司已採納企業管治守則作為其企業管治的守則。

截至2026年6月30日止六個月，本公司一直遵守企業管治守則所載守則條文，惟偏離下文守則條文的情況除外。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。宋中傑先生為本公司董事長及首席執行官，於報告期內管理業務及監督本集團的整體營運。董事認為由宋中傑先生兼任本公司董事長及首席執行官有利於本集團的管理及業務發展，並於報告期內為本集團提供強大及一致的領導。自2026年8月28日起，王曉波先生獲委任為本公司首席執行官，董事長及首席執行官的角色自此予以區分。其後，自2026年8月30日起，徐建中先生獲委任為董事長。因此，本公司自2026年8月28日起已遵守守則條文第C.2.1條。

然而，董事會將不時根據現況評估董事會架構及組成，保持本公司的高標準企業管治常規。

企業管治及其他資料



遵守標準守則

本公司亦已採納標準守則作為其可能獲得本公司及／或其證券內幕消息的董事及相關僱員買賣本公司證券的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認彼於截至2026年6月30日止六個月一直遵守標準守則的規定。截至2026年6月30日止六個月，本公司並不知悉有相關僱員違反標準守則的事件。

董事及高級管理人員的資料變動

除下文所披露者外，於報告期間及直至本報告日期，根據上市規則第13.51B (1)條須予披露之本公司董事及高級管理人員資料無變動。

- 於2026年6月18日，執行董事李金龍先生、李躍軍先生及段劍波先生分別獲委任為環境、社會及管治委員會主席及成員。詳情請參閱本公司日期為2026年6月18日的公告。
- 於2026年8月10日，王曉波先生及李俊女士分別獲委任為執行董事及非執行董事。詳情請參閱本公司日期為2026年8月10日的公告。
- 自2026年8月28日起，宋中傑先生辭任本公司首席執行官，執行董事王曉波先生獲委任為本公司首席執行官。詳情請參閱本公司日期為2026年8月28日的公告。
- 自2026年8月28日起，姜震宇先生已辭任本公司首席財務官，閻焱先生已獲委任為本公司首席財務官。詳情請參閱本公司日期為2026年8月28日的公告。
- 自2026年8月30日起，宋中傑先生辭任董事長及執行董事；李金龍先生、段劍波先生及李躍軍先生辭任執行董事；李豐先生、李健先生及武文潔女士辭任獨立非執行董事。同日，徐建中先生獲委任為董事長及非執行董事，閻焱先生獲委任為執行董事，褚榮偉先生、居慧珺女士及嚴彰先生獲委任為獨立非執行董事。董事會委員會的組成亦相應變更。詳情請參閱本公司日期為2026年8月30日的公告。

根據上市規則的持續披露責任

截至2026年6月30日，本公司並無根據上市規則第13.20、13.21及13.22條的任何其他披露責任。

審核委員會及審閱中期財務業績

截至2026年8月28日，即本公司截至2026年6月30日止六個月的中期業績公告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即武文潔女士、李健先生及李豐先生，由武文潔女士擔任審核委員會主席。

報告期的中期業績已由本公司獨立核數師羅申美會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審核委員會已審閱且董事會已批准，本集團截至2026年6月30日止六個月未經審核中期簡明綜合財務資料。審核委員會亦已審閱本公司採納的會計政策及常規，並與管理層討論有關(其中包括)本集團風險管理、內部控制及財務報告的事宜。根據本次審閱及與管理層的討論，審核委員會信納本集團的未經審核中期簡明綜合財務資料乃根據適用會計準則編製，並公平呈列本集團截至2026年6月30日止六個月的財務狀況及業績。



企業管治及其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。

截至2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

重大收購及處置及重大投資

除簡明綜合財務報表附註14及20所披露者外，本集團於截至2026年6月30日止六個月內並無持有任何其他重大投資。本集團於截至2026年6月30日止六個月內並無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

重大投資或資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日，我們並無關於重大投資或資本資產的詳細未來計劃。

購買股份或債券的安排

除本報告所披露者外，於報告期間，本公司或其附屬公司均未參與任何使董事能夠通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券來獲取利益的安排，且概無董事或任何彼等的配偶或未滿18週歲的子女獲授予任何認購本公司或任何其他法人團體的權益或債務證券的權利，或已行使任何有關權利。

董事對財務報表的財務報告責任

董事確認其有責任編製本公司截至2026年6月30日止六個月的財務報表。董事會負責對年度報告及中期報告、內幕消息公告及上市規則及其他法定及監管要求規定的其他披露作出平衡、清晰及易於理解的評估。管理層已向董事會提供了必要的相關解釋及資料，以便董事會能夠對本公司的財務報表進行知情評估，並提交董事會批准。管理層每月向董事會所有成員提供有關本公司業績、狀況和前景的最新信息。

僱員、培訓及薪酬政策

截至2026年6月30日，我們擁有221名僱員。截至2026年6月30日止六個月，員工成本(包括董事酬金及以股份為基礎的付款開支)約為人民幣74.8百萬元。

董事及高級管理層以袍金、薪金、退休金計劃供款、酌情花紅、津貼及其他實物福利的形式自本公司收取薪酬。董事會已設立薪酬委員會，以審閱及建議本公司董事及高級管理層的薪酬及報酬待遇，董事會將根據薪酬委員會的意見，經計及可資比較公司支付的薪金、董事及高級管理層所投入時間及職責以及本集團的表現，審閱及釐定薪酬及報酬待遇。

於報告期內，本公司運作多項股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供股權激勵。誠如上文「股份獎勵計劃」一節所披露，所有該等計劃已自2026年8月28日起終止。

企業管治及其他資料



公眾持股量

於2026年8月21日股份要約截止後，要約人及其一致行動方於合共910,755,954股股份中擁有權益，約佔本公司已發行股本總額的88.74%。因此，115,526,390股股份（約佔本公司已發行股本總額的11.26%）由公眾持有。因此，截至本報告日期，本公司未能滿足上市規則第13.32B (1)條項下的25%最低公眾持股量規定。要約人及董事將在切實可行的情況下儘快採取適當步驟，以恢復所規定的最低公眾持股量。進一步詳情載於聯合公告及本公司日期為2026年8月21日的公告。因此，根據上市規則第13.32F條，本公司被視為存在重大公眾持股量不足。

因此，本公司的股東和潛在投資者在買賣股份時應審慎行事，因為：(a)本公司未能維持上市規則第13.32B條規定的最低公眾持股量，且有關不足構成按上市規則第13.32F條定義的公眾持股量嚴重不足；及(b)若本公司未能於上市規則第13.32G (3)條規定的期限內（即2028年2月20日之前）重新符合上市規則第13.32B條的規定，則聯交所會將股份除牌。

全球發售所得款項用途

股份於2024年6月28日在聯交所主板上市。全球發售所得款項淨額約為182.34百萬港元。全球發售所得款項淨額已於2025年按照本公司先前於招股章程及2025年年報中披露的擬定用途悉數動用。因此，截至2026年6月30日，並無未動用的所得款項淨額。

修訂組織章程大綱及細則

於2026年6月18日舉行的本公司股東週年大會上，股東以特別決議案方式批准對本公司當時現有的組織章程大綱及細則的建議修訂，並採納本公司第八版經修訂及重述的組織章程大綱及細則，該等修訂及採納於同日生效。詳情請參閱本公司日期為2026年3月23日的公告、本公司日期為2026年4月28日的通函及本公司日期為2026年6月18日的投票表決結果公告。

股份要約

於2026年6月29日，本公司、eLong, Inc.（「要約人」）及同程旅行控股有限公司（「要約人母公司」）聯合公佈股份要約。該股份要約於2026年8月5日在所有方面成為無條件，並於2026年8月21日截止。於股份要約截止後，本公司成為要約人母公司的間接附屬公司。進一步詳情載於簡明綜合財務報表附註20。

報告期後事項

除簡明綜合財務報表附註20所披露者外，報告期後並無重大事項。



獨立審閱報告



獨立審閱報告

致嗒嗒出行董事會

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

引言

我們已審閱列載於第32至60頁的中期財務資料，此中期財務資料包括 貴公司及其附屬公司於2026年6月30日的簡明綜合財務狀況表，與截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及經甄選解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，編製中期財務資料的報告須符合上市規則的相關規定及國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。董事須負責按照國際會計準則第34號編製及列報本中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對本中期財務資料作出結論，並按照我們所協定的委聘條款僅向 閣下(作為整體)報告，除此之外本報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。中期財務資料審閱工作包括主要向負責財務和會計事項的人員作出查詢，並實施分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照香港審計準則進行審核的範圍為小，因此不能保證我們會注意到在審核中可能會被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表任何審核意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號編製。

羅申美會計師事務所

執業會計師

香港

2026年8月28日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月



	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收入	3	165,249	286,346
服務成本		(60,888)	(94,594)
毛利		104,361	191,752
其他收入	4	18,325	12,013
其他收益及虧損	5	(81,297)	80,535
預期信貸虧損模式下的減值虧損撥回		1,178	18,575
銷售及營銷開支		(43,160)	(66,056)
行政開支		(19,219)	(35,139)
研發開支		(41,016)	(65,480)
以股份為基礎的付款開支	17	(5,414)	(1,485)
融資成本		(118)	(145)
除稅前(虧損)/利潤		(66,360)	134,570
所得稅抵免/(開支)	6	4,048	(267)
期內(虧損)/利潤及全面收益總額	7	(62,312)	134,303
應佔：			
本公司權益股東		(62,312)	134,303
每股收益	8		
—基本(人民幣元)		(0.06)	0.14
—攤薄(人民幣元)		(0.06)	0.13

第38至60頁的附註為簡明綜合財務報表的一部分。



簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業及設備	10	2,751	3,364
使用權資產	11	6,245	7,560
預付款項、按金及其他應收款項	13	40,601	48,474
遞延稅項資產		76,215	72,167
其他非流動資產		634	626
		126,446	132,191
流動資產			
貿易應收款項	12	3,543	5,145
預付款項、按金及其他應收款項	13	58,064	49,882
應收一間關聯公司款項	19	990	990
按公允價值計入損益的金融資產(「按公允價值計入損益」)	14	293,178	341,252
初始期限超過三個月的定期存款		—	195,295
受限制現金		303,670	337,881
現金及現金等價物		1,120,390	966,994
		1,779,835	1,897,439
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	486,387	548,594
借款		—	9,800
租賃負債		2,450	2,489
		488,837	560,883
流動資產淨額		1,290,998	1,336,556
資產總值減流動負債		1,417,444	1,468,747

簡明綜合財務狀況表(續)

於2026年6月30日



	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
借款		6,828	—
租賃負債		3,788	5,021
		10,616	5,021
資產淨額		1,406,828	1,463,726
資本及儲備			
股本	16	703	698
儲備		1,406,125	1,463,028
權益總額		1,406,828	1,463,726

第38至60頁的附註為簡明綜合財務報表的一部分。

於2026年8月28日經董事會批准，並代表董事會簽署：

宋中傑先生
董事

段劍波先生
董事



簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司權益股東應佔						
	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元	保留利潤/ (累計虧損) 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2025年1月1日(經審核)	680	(6)	3,797,907	44,436	96,561	(2,614,095)	1,325,483
期內利潤及全面收益總額	-	-	-	-	-	134,303	134,303
以股份為基礎的付款開支	-	-	-	-	1,485	-	1,485
就僱員激勵計劃發行新股(附註16)	18	(18)	-	-	-	-	-
歸屬受限制股份及行使購股權	-	6	31,276	-	(31,282)	-	-
於2025年6月30日(未經審核)	698	(18)	3,829,183	44,436	66,764	(2,479,792)	1,461,271
於2026年1月1日(經審核)	698	(15)	3,843,757	44,436	59,131	(2,484,281)	1,463,726
期內虧損及全面收益總額	-	-	-	-	-	(62,312)	(62,312)
以股份為基礎的付款開支	-	-	-	-	5,414	-	5,414
就僱員激勵計劃發行新股(附註16)	5	(5)	-	-	-	-	-
歸屬受限制股份及行使購股權	-	2	25,023	-	(25,025)	-	-
於2026年6月30日(未經審核)	703	(18)	3,868,780	44,436	39,520	(2,546,593)	1,406,828

第38至60頁的附註為簡明綜合財務報表的一部分。

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月



		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金流量			
除稅前(虧損)/利潤		(66,360)	134,570
就下列各項進行調整：			
物業及設備折舊	7	637	1,219
使用權資產折舊	7	1,312	2,965
出售物業及設備的收益	7	(38)	—
預期信貸虧損模式下的減值虧損撥回		(1,178)	(18,575)
融資成本		118	145
銀行結餘、定期存款及受限制現金的利息收入	4	(17,171)	(10,804)
向一家關聯公司提供貸款的利息收入	4	—	(691)
向一家獨立第三方提供貸款的利息收入	4	(63)	—
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動虧損/(收益)	5	65,639	(81,248)
以股份為基礎的付款開支	17	5,414	1,485
外匯虧損	5	15,485	2,395
營運資金變動前的經營利潤		3,795	31,461
受限制現金減少		34,211	14,462
貿易應收款項減少		2,711	2,623
預付款項、按金及其他應收款項減少		7,388	14,842
應收一家關聯公司款項增加		—	(990)
其他非流動資產(增加)/減少		(8)	581
貿易應付款項(減少)/增加		(13,940)	8,736
其他應付款項及應計開支減少		(48,296)	(26,339)
經營(所用)/所得現金		(14,139)	45,376
已收利息		16,456	10,804
經營活動所得現金淨額		2,317	56,180



簡明綜合現金流量表(續)

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
投資活動所得現金流量		
購置物業及設備	(44)	(68)
出售物業及設備的所得款項	87	—
贖回初始期限超過三個月的定期存款	193,576	—
購買到期日超過三個月的定期存款	—	(84,217)
出售按公允價值計入損益的金融資產的所得款項	53,044	31,177
購買按公允價值計入損益的金融資產	(70,000)	(113,383)
向一家獨立第三方提供貸款	(6,850)	—
一間關聯公司償還貸款	—	53,383
一間關聯公司償還貸款利息	—	1,503
投資活動所得／(所用)現金淨額	169,813	(111,605)
融資活動所得現金流量		
已付利息	(22)	—
租賃負債利息	(78)	(145)
自一家獨立第三方貸款所得款項	6,885	—
償還銀行貸款	(9,800)	—
償還租賃負債	(1,272)	(3,042)
融資活動所用現金淨額	(4,287)	(3,187)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	167,843	(58,612)
外匯匯率變動的影響	(14,447)	(197)
期初現金及現金等價物	966,994	1,057,253
期末現金及現金等價物	1,120,390	998,444

第38至60頁的附註為簡明綜合財務報表的一部分。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月



1. 一般資料及編製基準

本公司為於2014年7月11日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。註冊辦事處位於 Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事在中華人民共和國(「中國」)提供出行相關服務，包括順風車平台服務、智慧出租車服務及網約車聚合平台服務。

本公司於2024年6月28日於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板成功上市(「上市」)。

簡明綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，人民幣亦為本公司及其中國附屬公司的功能貨幣。

簡明財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)及香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定的適用披露要求編製。

該等簡明財務報表應與2025年年度財務報表一併閱讀。除下文所述者外，用於編製該等簡明財務報表的會計政策(包括管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的主要來源)及計算方法與截至2025年12月31日止年度的年度財務報表所採用者一致。

2. 新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團採納之新訂及經修訂準則

於本中期期間，本集團已應用國際會計準則理事會頒佈的以下國際財務報告準則修訂本，該等修訂本就編製本集團簡明綜合財務報表而言，對本集團自2026年1月1日開始之年度期間強制生效：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本) 金融工具分類及計量

國際財務報告準則會計準則(修訂本)

國際財務報告準則會計準則年度改進—第11冊

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本) 涉及依賴自然能源生產電力的合約

於本中期期間應用該等國際財務報告準則修訂本，對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現，及／或載於該等簡明綜合財務報表的披露，並無重大影響。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

3. 收入及分部資料

客戶合約收入分拆：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
服務類別		
— 按淨額基準確認的收入：		
提供出行相關服務	160,359	277,146
— 按總額基準確認的收入：		
提供廣告及相關服務	4,890	9,200
	165,249	286,346

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收入確認時機		
於某個時間點	165,060	284,691
隨時間	189	1,655
	165,249	286,346

有關主要客戶的資料

此外，截至2026年及2025年6月30日止六個月，概無客戶貢獻本集團總收入的10%以上。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月



3. 收入及分部資料(續)

分部資料：

主要經營決策者(「主要經營決策者」)已確定為本公司董事。董事審閱本集團的內部報告，以分配資源及評估分部表現，重點關注向外部客戶提供的服務類別。截至2025年6月30日止六個月，本集團已報告三個營運及可呈報分部，即：(i)提供順風車平台服務；(ii)提供智慧出租車服務；及(iii)提供廣告及其他服務。

隨後，本集團優化內部組織，並加強出行相關服務的整合。作為此次優化的一部分，考慮到順風車平台服務、智慧出租車服務及網約車聚合平台服務的運營相互依存度日漸提高，以及本集團對整合出行解決方案的戰略聚焦，主要經營決策者開始將該等服務的經營業績合併審閱為一個單一經營分部。因此，該等業務已合併為一個名為「提供出行相關服務」的經營分部。廣告及其他服務分部則繼續作為一個獨立的經營分部單獨審閱，名為「提供廣告及其他服務」。因此，比較分部資料已重新呈列，以符合本期的呈列方式。董事會相信，上述分部資料的變動更能反映本集團的資源分配及未來業務發展。

分部利潤或虧損不包括其他收入、其他收益或虧損、預期信貸虧損模式下的減值虧損撥回、銷售及營銷開支(司機及乘客獎勵除外)、行政開支、研發開支、以股份為基礎的付款開支及融資成本。

主要經營決策者根據各分部的經營業績作出決定。由於主要經營決策者並無定期審閱有關資料以供分配資源及評估表現，故並無呈列分部資產及分部負債的分析，因此，僅呈列分部收入及分部業績。

本公司的總部位於中國，於當前及相應的過往中期期間，本集團所有收入均從中國產生且其所有非流動資產均位於中國。因此，並無呈列地區分部資料。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

3. 收入及分部資料(續)

分部資料：(續)

以下為本集團按可呈報分部劃分的收入及經營業績分析：

	提供出行 相關服務 人民幣千元	提供廣告及 其他服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
--	-----------------------	------------------------	-------------

截至2026年6月30日止六個月(未經審核)

收入	160,359	4,890	165,249
服務成本	(60,016)	(872)	(60,888)
毛利	100,343	4,018	104,361
司機及乘客獎勵(附註)	(10,348)	—	(10,348)
分部利潤	89,995	4,018	94,013

	提供出行 相關服務 人民幣千元 (經重列)	提供廣告及 其他服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
--	--------------------------------	------------------------	-------------

截至2025年6月30日止六個月(未經審核)

收入	277,146	9,200	286,346
服務成本	(93,685)	(909)	(94,594)
毛利	183,461	8,291	191,752
司機及乘客獎勵(附註)	(13,102)	—	(13,102)
分部利潤	170,359	8,291	178,650

附註： 有關金額指入賬至銷售及營銷開支的司機及乘客獎勵，不包括作為收入扣減或服務成本入賬的司機獎勵。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月



3. 收入及分部資料(續)

分部資料：(續)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收入		
可呈報分部總收入	165,249	286,346
利潤或虧損		
可呈報分部總利潤	94,013	178,650
未分配收入及開支：		
其他收入	18,325	12,013
其他收益及虧損	(81,297)	80,535
預期信貸虧損模式下的減值虧損撥回	1,178	18,575
銷售及營銷開支	(32,812)	(52,954)
行政開支	(19,219)	(35,139)
研發開支	(41,016)	(65,480)
以股份為基礎的付款開支	(5,414)	(1,485)
融資成本	(118)	(145)
除稅前(虧損)/利潤	(66,360)	134,570



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

4. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
銀行結餘、定期存款及受限制現金的利息收入	17,171	10,804
向一家關聯公司提供貸款的利息收入	—	691
向一名獨立第三方提供貸款的利息收入	63	—
政府補助	842	219
其他	249	299
	18,325	12,013

5. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動(虧損)/收益	(65,639)	81,248
外匯虧損	(15,485)	(2,395)
訴訟(虧損)/收益淨額	(263)	1,893
捐款	(90)	(210)
其他	180	(1)
	(81,297)	80,535

6. 所得稅抵免/(開支)

所得稅抵免/(開支)已於損益確認如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
遞延所得稅	4,048	(267)

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月



7. 期內(虧損)/利潤

本集團期內(虧損)/利潤於扣除/(計入)下列各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
員工成本：		
薪金及其他福利	55,702	85,476
花紅	7,938	25,954
退休福利計劃供款(附註i)	5,706	8,912
以股份為基礎的付款開支	5,414	1,485
員工成本總額	74,760	121,827
物業及設備折舊	637	1,219
使用權資產折舊	1,312	2,965
核數師酬金		
— 審核及審核相關服務	400	500
— 非審核服務	—	—
出售物業及設備的收益	(38)	—
司機及乘客獎勵(附註ii)	33,874	32,229
第三方支付處理供應商收費	9,928	17,604
保險成本	5,053	9,089

附註：

- (i) 本集團向中國合資格僱員提供的界定供款退休計劃供款。

根據中國相關法律及法規，本集團已為僱員參加由地方政府勞動保障部門安排的界定供款退休計劃(「中國退休計劃」)。本集團根據地方政府部門規定的金額按適用比率向中國退休計劃供款。退休後，地方政府勞動保障部門負責向退休僱員支付退休福利。

- (ii) 司機及乘客獎勵作為收入扣減入賬並計入服務成本以及銷售及營銷開支。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

8. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
盈利：		
用以計算每股基本及攤薄盈利的本公司權益股東應佔期內盈利	(62,312)	134,303
股份數目：		
用以計算每股基本盈利的普通股加權平均數	996,598,004	986,773,604
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權	—	12,706,012
受限制股份	—	10,380,172
用以計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	996,598,004	1,009,859,788

截至2026年及2025年6月30日止六個月，計算每股基本盈利時不計入的庫存股份分別為27,649,633股及26,926,111股。

計算截至2026年6月30日止六個月的每股攤薄虧損時並無計及(1)本公司購股權之行使，及(2)受限制股份之歸屬，原因為有關影響為反攤薄。

9. 股息

截至2026年6月30日止六個月，概無向本公司普通股股東派付、宣派或擬派任何股息。報告期後，於2026年7月6日，董事會宣派有條件特別現金股息每股1.1745港元，自本公司的股份溢價賬中撥付。該特別現金股息隨後於2026年8月5日成為無條件，並將於2026年8月31日派付。由於特別現金股息已於2026年6月30日之後宣派及成為無條件，故該等簡明綜合財務報表中並無確認任何股息負債。進一步詳情載於附註20。

10. 物業及設備

截至2026年6月30日止六個月，本集團收購物業及設備約人民幣44,000元(2025年：人民幣146,000元)。截至2026年6月30日止六個月，本集團出售若干總賬面值約為人民幣40,000元之廠房及機器，所得現金淨額約為人民幣87,000元，產生出售利潤約人民幣38,000元。

11. 使用權資產

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團並無重續任何現有租賃協議或訂立任何新租賃協議。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月



12. 貿易應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
廣告及其他服務的貿易應收款項	3,549	6,455
減：信貸虧損撥備	(6)	(1,310)
貿易應收款項淨額	3,543	5,145

本集團一般向合資格進行信貸銷售的客戶授予介乎30至120日的信貸期。向客戶提供的信貸期可根據多項因素（包括客戶的信貸狀況及促銷政策）而異。

本集團貿易應收款項（扣除撥備）基於確認日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
90日內	1,955	3,504
91至180日	1,588	877
181至365日	—	764
	3,543	5,145

本集團貿易應收款項淨額的賬面值以人民幣計值。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

13. 預付款項、按金及其他應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動		
預付開支(附註i)	33,684	48,474
其他應收款項(附註ii)	6,917	—
	40,601	48,474
流動		
預付開支(附註i)	34,510	31,627
應收支付平台款項(附註iii)	21,216	15,331
應收聚合平台款項(附註iv)	976	1,901
按金	101	160
其他	1,277	948
	58,080	49,967
減：信貸虧損撥備	(16)	(85)
	58,064	49,882

附註：

- (i) 於2024年6月16日，本集團就為期1至2年的廣告服務與第三方廣告代理商訂立廣告協議。為以折扣價格獲得廣告資源，已預付款項總額為人民幣36,275,000元。於2026年6月30日，所有與該等廣告服務相關的預付款項已悉數動用(2025年12月31日：分類為非流動預付款項為人民幣零元，分類為流動預付款項為人民幣5,878,000元)。

於2024年6月24日，本集團就廣告資源與第三方廣告代理商訂立廣告協議。本集團可自行使用該等廣告資源或重新出售該等廣告資源。為以折扣價格獲得廣告資源，已預付款項總額為人民幣72,640,000元。於2026年6月30日，人民幣33,684,000元及人民幣32,851,000元(2025年12月31日：分類為非流動預付款項為人民幣48,474,000元，分類為流動預付款項為人民幣23,742,000元)分別入賬列作非流動預付款項及流動預付款項。非流動預付款項預計將於2年內(2025年12月31日：2至2.5年)動用。

- (ii) 該結餘為來自一家獨立第三方的無抵押應收貸款，按年利率4%計息，並須於提取日期起18個月後償還。於報告期末後，借款人於其合約還款日期前悉數償還未償還的貸款結餘。
- (iii) 本集團通過多個第三方支付處理平台代表司機就順風車平台服務、出租車網約服務及網約車聚合平台服務收取乘客車費付款。應收支付平台款項可由本集團隨時提取，一般於下一個工作日轉賬至本集團的銀行賬戶。
- (iv) 本集團與第三方聚合平台訂有合作安排。當通過該等App獲取順風車平台服務或出租車網約服務時，該等App代表本集團收取車費。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月



14. 按公允價值計入損益的金融資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
按公允價值計入損益的金融資產		
— 於上市實體的投資(附註i)	54,327	121,897
— 投資基金(附註ii)	80,445	78,792
— 理財產品(附註ii)	158,406	140,563
	293,178	341,252

上述金融資產的賬面值根據國際財務報告準則第9號強制按公允價值計入損益計量。

附註：

- i) 於2025年4月9日，本集團收購了由李斌先生控制的優信有限公司1,543,845,204股A類普通股，李斌先生曾任本公司非執行董事，並於2025年11月7日辭任該職務。
- ii) 截至2026年6月30日止六個月，向知名銀行購買的理財產品錄得年化加權平均回報率1.20%(2025年：1.62%)；而截至2026年6月30日止六個月向知名金融機構購買的投資基金錄得年化加權平均回報率4.40%(2025年：零)。於2026年6月30日後，本集團已全額贖回所有投資基金。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

15. 貿易及其他應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應付用戶款項(附註)	437,634	472,420
應付工資	19,913	27,016
貿易應付款項	14,226	28,166
其他應付稅項	5,207	6,595
應計開支	3,336	6,182
其他	6,071	8,215
	486,387	548,594

附註：該結餘指應付私家車車主及出租車司機款項，即代表私家車車主及出租車司機自順風車乘客及出租車乘客收取的款項(經扣除本集團收取的服務費)。該金額亦包括與順風車乘客的結餘，有關金額可於日後出行時使用，或由乘客隨時提取。

本集團基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
90日內	14,003	17,314
90日以上	223	10,852
	14,226	28,166

本集團貿易應付款項的賬面值以人民幣計值。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月



16. 股本

	股份數目	每股面值 美元	總計 美元
法定：			
於2025年1月1日、2025年12月31日及2026年6月30日	2,000,000,000	0.0001	200,000

	普通股數目	金額 美元	金額 人民幣千元
已發行：			
於2025年1月1日	993,979,853	99,398	680
為僱員獎勵計劃發行股份(附註i)	24,360,512	2,436	18
於2025年12月31日及2026年1月1日	1,018,340,365	101,834	698
為僱員獎勵計劃發行股份(附註ii)	7,941,979	794	5
於2026年6月30日	1,026,282,344	102,628	703

附註：

- (i) 於2025年1月，本公司已向僱員購股權計劃代名人Firefiles Limited發行24,360,512股普通股作為庫存股份，有關股份將預留作為根據附註17所披露的根據首次公開發售前股份獎勵計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃所授出的購股權或受限制股份。
- (ii) 於2026年6月，本公司已向僱員購股權計劃代名人Firefiles Limited發行7,941,979股普通股作為庫存股份，有關股份將預留作為根據附註17所披露的根據首次公開發售前股份獎勵計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃所授出的購股權或受限制股份。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

17. 以股份為基礎的付款

本公司創始人宋中傑先生及本公司不時向合資格僱員提供以股權為基礎的受限制股份或購股權，以獎勵彼等對本集團作出的貢獻。於2014年，本公司採納首次公開發售前受限制股份計劃（「首次公開發售前受限制股份計劃」，並於2020年9月經修訂及重述）及首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權計劃」，並於2020年9月經修訂及重述）。於本公司股份上市後，本公司遵照上市規則第17章的規定採納首次公開發售後受限制股份單位計劃（「首次公開發售後受限制股份單位計劃」），以向合資格參與者提供激勵，並吸引及留任合適人員以促進本集團持續發展。

以股份為基礎的付款開支按以下分類於綜合損益表內確認：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
以時間為基礎的購股權	(a)	3,290	(1,688)
2020年授予	(b)	66	652
2023年授予	(c)	—	—
2025年授予	(d)	1,886	2,521
2026年授予	(d)	172	—
總計		5,414	1,485

附註：

(a) 以時間為基礎的購股權

於2014年9月1日至2024年12月31日，宋先生／本公司向合資格僱員授出28,458,022份以時間為基礎的購股權，於四年內每年等額歸屬。以時間為基礎的購股權於各自授出日期起計10年內屆滿。於2024年8月30日，董事決議，於2014年至2016年期間授出的購股權仍具效力且可獲行使，直至2027年12月31日。

以時間為基礎的購股權的認購權

就以時間為基礎的購股權的認購權而言，倘僱員於所有已授出購股權或受限制股份悉數歸屬前自願終止與本公司的僱傭關係，則宋先生／本公司將擁有以下權利：

- 無償購回所有未歸屬受限制股份或購股權；及
- 按基於最近期融資的單位價格購回所有已歸屬受限制股份或已行使購股權的股份。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月



17. 以股份為基礎的付款(續)

附註：(續)

(a) 以時間為基礎的購股權(續)

行使以時間為基礎的購股權

倘僱員自願終止與本公司的僱傭關係，僱員須立即通過悉數付款行使已歸屬購股權。否則，已歸屬購股權將會屆滿。於2024年8月30日，董事決議，倘僱員自願終止與本公司的僱傭關係，已歸屬購股權仍具效力且可獲行使，直至彼等各自屆滿日期（即授出日期起計10年）止。

下表披露僱員截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度所持本公司以時間為基礎的購股權的變動：

	截至2026年6月30日止六個月		截至2025年12月31日止年度	
	購股權數目	加權平均行使價 美元	購股權數目	加權平均行使價 美元
於1月1日尚未行使的購股權	10,212,212	0.0037	21,779,862	0.0028*
已行使	(1,634,000)	0.0006	(7,846,820)	0.0030
已沒收	(185,116)	0.0021	(3,720,830)	0.0001
已註銷	(1,117,500)	0.0001	—	不適用
於6月30日／12月31日尚未行使的購股權	7,275,596	0.0050	10,212,212	0.0037
其中：				
於6月30日／12月31日可行使的購股權	4,468,996	0.0080	7,227,996	0.0052

* 為提升僱員激勵，董事決議，截至2024年12月31日，現有僱員於2014年至2024年已授出的購股權行使價下調至每股0.0001美元。

於2026年6月30日及2025年12月31日，尚未行使以時間為基礎的購股權的加權平均剩餘合約年期分別為6.05年及6.43年。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

17. 以股份為基礎的付款(續)

附註：(續)

(a) 以時間為基礎的購股權(續)

以時間為基礎的購股權的公允價值

截至2026年及2025年6月30日止六個月，於綜合損益表確認來自購股權的以股份為基礎的薪酬開支／(撥回)分別為人民幣2,644,000元及人民幣(1,688,000)元。

此外，截至2024年12月31日，本公司已重新定價若干於2014年至2024年期間授予的尚未行使的購股權。行使價已由每股0.044美元及0.15美元下調至每股0.0001美元。由於該修訂，截至2026年6月30日止六個月，增量公允價值人民幣646,000元(2025年：人民幣1,817,000元)被確認為開支。額外人民幣754,000元將於餘下1.5年的歸屬期攤銷。

增量公允價值為經修改購股權與已授出的原購股權於截至修改日期(即2024年12月31日)同時估計的差額。該等公允價值乃在獨立評估方亞太評估諮詢有限公司的協助下使用二項式模型計算。模型的輸入數據如下：

	於修改日期(即2024年12月31日) 的輸入數據	
	原購股權	經修改購股權
普通股的公允價值(附註i)	0.225美元	0.225美元
無風險利率(附註ii)	4.27%-4.56%	4.27%-4.56%
預期年期(年)(附註iii)	3.00-9.25	3.00-9.25
行使價(附註iv)	0.044美元或0.15美元	0.0001美元
預期波幅(附註v)	38.00%-39.22%	38.00%-39.22%
預期股息收益率(附註vi)	0%	0%

附註：

- 普通股的公允價值乃根據本公司普通股於修改日期的股價估計。
- 無風險利率乃根據屆滿日期接近購股權年期的美國政府債券於估值日期的市場收益率及國家風險差異估計。
- 預期年期為預期已修改購股權仍尚未行使的期間。
- 購股權的行使價由本公司董事會釐定。
- 購股權年期內相關普通股的波幅乃基於估值日期之前與購股權年期相等的期間內可資比較公司的平均歷史波幅估計。
- 本公司目前預期不會就其普通股派付現金股息。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月



17. 以股份為基礎的付款(續)

附註：(續)

(b) 2020年授予

於2020年6月29日，本公司向若干行政人員授出7,000,000份以時間為基礎的受限制股份(「2020年授予」)。2020年授予的三分之一將於首兩年每年歸屬，其後，餘下的三分之二獎勵將於未來四年每季歸屬。

2020年授予的認購權

就2020年授予而言，倘僱員於所有已授出2020年授予悉數歸屬前自願終止與本公司的僱傭關係，本公司將擁有以下權利：

- 無償購回所有未歸屬受限制股份；及
- 按0.50美元的單位價格購回所有已歸屬受限制股份。

倘本公司並無選擇就全部或任何部分已歸屬受限制股份行使任何購回權，則行政人員有權選擇於終止僱傭關係日期後三個月內按單位價格0.50美元購買所有已歸屬2020年授予。倘僱員於終止僱傭關係日期後三個月內並無購買已歸屬2020年授予股份，則已歸屬2020年授予股份將無償交回本公司。2020年授予的認購權被視為非歸屬條件，並於釐定授出日期的公允價值時予以考慮。

下表披露截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度合資格行政人員所持2020年授予的變動：

	股份數目	每股受限制股份 於授出日期的 加權平均公允價值 美元
截至2025年1月1日尚未行使	1,458,332	0.76
已歸屬	(1,166,667)	0.76
截至2025年12月31日尚未行使	291,665	0.76
已歸屬	(291,665)	0.76
截至2026年6月30日尚未行使	—	—

2020年授予於授出日期的公允價值乃參考相關普通股於授出日期的公允價值並考慮非歸屬條件，在亞太評估諮詢有限公司協助下釐定。

(c) 2023年授予

於2023年12月31日，本公司訂立協議向四名董事授出9,587,437股受限制股份(「2023年授予」)，該等受限制股份於2023年12月31日即時歸屬，據此，並無發行任何受限制股份。2023年授予的公允價值乃在亞太評估諮詢有限公司的協助下，參考相關普通股的公允價值每股0.89美元釐定。於2024年3月10日，本公司與2023年授予的參與者訂立協議，向彼等授出同等數目的購股權作為2023年授予的結算。該等購股權於授出日期即時歸屬，行使價為每股股份0.0001美元。於2026年6月30日及2025年12月31日，尚未行使的購股權數目為9,587,437份。該等購股權的加權平均剩餘合約年期分別為7.50年及8.00年。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

17. 以股份為基礎的付款(續)

附註：(續)

(d) 2025年授予及2026年授予

於2025年4月22日，本公司根據其於2023年3月31日採納並於2024年6月13日修訂的首次公開發售後受限制股份單位計劃，向一名董事、高級管理層及僱員授予合共11,000,000份受限制股份單位(「受限制股份單位」)，並於2025年9月30日進一步向一名僱員授予550,000份受限制股份單位(統稱為「2025年授予」)。此外，於2026年3月23日及2026年3月31日，本公司根據同一計劃分別向僱員授予712,800份受限制股份單位及131,579份受限制股份單位(統稱為「2026年授予」)。授予董事的受限制股份單位將分四批等額歸屬。已授出的第一批1/4受限制股份單位將分別於授出日期歸屬，其餘部分將於其後每個日曆季度末歸屬。所有其他授出的受限制股份單位將分16批等額歸屬。已授出的第一批1/16受限制股份單位將分別於授出日期歸屬，其餘部分將於其後每個日曆季度末歸屬。

2025年授予的公允價值乃分別根據2025年4月22日及2025年9月30日授出日期的收市價1.07港元及3.99港元釐定。2026年授予的公允價值乃根據2026年3月23日及2026年3月31日授出日期的收市價1.34港元釐定。

下表披露截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度合資格行政人員及員工所持2025年授予及2026年授予的變動：

	受限制股份單位數目	
	截至2026年 6月30日止六個月	截至2025年 12月31日止年度
截至1月1日尚未行使	7,781,250	—
已授出	844,379	11,550,000
已歸屬	(685,175)	(3,510,000)
已沒收	(194,704)	(258,750)
截至6月30日／12月31日尚未行使	7,745,750	7,781,250

18. 公允價值計量

公允價值指市場參與者之間於計量日，在有序交易中出售資產將收取或轉讓負債將支付的價格。下文公允價值計量之披露資料使用將計量公允價值所用估值方法之輸入數據歸類為三個層級之公允價值層級：

第一級輸入數據： 本集團於計量日期可獲取的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)。

第二級輸入數據： 除第一級所包括報價以外資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據。

第三級輸入數據： 資產或負債的不可觀察輸入數據。

本集團的政策乃確認三個層級中截至引致轉撥之事件或情況變動當日之轉入及轉出。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月



18. 公允價值計量(續)

(a) 於2026年6月30日公允價值層級之披露資料：

	公允價值計量採用：			總計
	第一級	第二級	第三級	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經常性公允價值計量：				
金融資產				
按公允價值計入損益的金融資產				
－於上市實體的投資	—	—	54,327	54,327
－投資基金	—	80,445	—	80,445
－理財產品	—	158,406	—	158,406

於2025年12月31日公允價值層級之披露資料：

	公允價值計量採用：			總計
	第一級	第二級	第三級	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經常性公允價值計量：				
金融資產				
按公允價值計入損益的金融資產				
－於上市實體的投資	—	—	121,897	121,897
－投資基金	—	78,792	—	78,792
－理財產品	—	140,563	—	140,563

(b) 根據第三級按公允價值計量的資產對賬：

描述	按公允價值計入損益的金融資產－ 於上市實體的投資	
	截至2026年 6月30日止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日止六個月 人民幣千元
於1月1日	121,897	—
購買	—	53,383
於損益內確認的(虧損)/收益總額(附註)	(68,179)	79,227
外幣折算差額	609	(2,199)
於6月30日	54,327	130,411
附註：期內未變現(虧損)/收益淨額	(68,179)	79,227

附註：於損益確認的收益或虧損總額(包括報告期末所持資產的收益或虧損)乃於綜合損益及其他全面收益表的其他收益及虧損內列示。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

18. 公允價值計量(續)

- (c) 有關本集團所採用估值程序以及於2026年6月30日及2025年12月31日之公允價值計量所使用估值技術及輸入數據之披露資料：

本集團之財務總監負責就財務報告目的進行所規定之資產及負債公允價值計量，包括第二級及第三級公允價值計量。財務總監直接向董事會匯報該等公允價值計量。財務總監與董事會每年最少討論兩次估值過程及結果。

就第三級公允價值計量而言，本集團通常會聘請具備獲認可專業資格及有近期經驗的外部估值專家進行估值。

			資產公允價值	
			於2026年	於2025年
描述	估值技術及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	6月30日 人民幣千元	12月31日 人民幣千元
第二級公允價值計量				
按公允價值計入損益的金融資產 — 理財產品	貼現現金流量—未來現金流量乃根據理財產品的合約條款估計，並按反映對手方信貸風險的比率貼現。	不適用	158,406	140,563
按公允價值計入損益的金融資產 — 投資基金	貼現現金流量—未來現金流量乃根據投資基金的合約條款估計，並按反映對手方信貸風險的比率貼現。	不適用	80,445	78,792
第三級公允價值計量				
按公允價值計入損益的金融資產 — 於上市實體的投資	近期交易價格經缺乏市場流通性折讓調整(「DLOM」)	DLOM(附註)	54,327	121,897

附註：不可觀察輸入數據與公允價值之間的關係為：DLOM增加會導致公允價值減少。

截至2026年6月30日止六個月，所使用的估值技術並無變動。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，第一級與第二級之間並無轉撥。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月



19. 關聯方披露

(a) 以下公司為與本集團有交易及結餘的本集團關聯方：

關聯方名稱	關係	交易性質	截至6月30日止六個月	
			2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
優信(安徽)產業投資集團有限公司	非執行董事李斌先生*對關聯公司有重大影響力	利息收入	-	691
蔚來汽車銷售服務有限公司	非執行董事李斌先生*間接控制該關聯公司	廣告服務收入	-	934

關聯方名稱	關係	交易性質	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
			990	990
蔚來汽車銷售服務有限公司	非執行董事李斌先生*間接控制該關聯公司	應收關聯公司款項		
優信有限公司	非執行董事李斌先生*間接控制該關聯公司	按公允價值計入損益的金融資產	54,327	121,897

* 於2025年11月7日，李斌先生辭任非執行董事職務。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

19. 關聯方披露(續)

(b) 於本期間，董事及其他主要管理人員薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
薪金及其他福利	4,749	3,760
花紅	1,278	14,626
退休福利計劃供款	164	156
以股份為基礎的付款開支	709	2,037
	6,900	20,579

20. 報告期後事項

於2026年6月29日，本公司、eLong, Inc. (「要約人」) 及同程旅行 (「要約人母公司」) 聯合宣佈，要約人擬作出有條件自願性全面現金要約，以每股1.3875港元的價格收購本公司所有已發行股份 (不包括要約人及與其一致行動人士已擁有或同意收購的股份) (「嘀嗒要約」)。嘀嗒要約隨後透過日期為2026年7月31日的綜合文件寄發予股東。

於2026年7月6日，董事會宣派每股1.1745港元的特別現金股息 (須待嘀嗒要約於各方面均成為無條件後方可作實)，批准加速歸屬所有尚未行使的未歸屬購股權及受限制股份單位 (「受限制股份單位」)，並根據首次公開發售後受限制股份單位計劃，向本公司執行董事兼首席技術官段劍波先生授出1,000,000份受限制股份單位。該1,000,000份受限制股份單位已於授出日期悉數歸屬，並於同日獲行使。基於1,026,282,344股已發行股份計算，特別現金股息預計將產生現金分派約12.1億港元 (按2026年7月6日的匯率計算，相當於約人民幣10.5億元)。此外，本集團預計將因尚未歸屬的股份獎勵加速歸屬及行使以及授出1,000,000份受限制股份單位而確認額外以股份為基礎的付款開支約人民幣14.0百萬元。

於2026年7月31日，要約人、要約人母公司及本公司聯合宣佈派發有關嘀嗒要約的綜合文件及要約的預期時間表。

於2026年8月5日，要約人、要約人母公司及本公司聯合宣佈，嘀嗒要約的所有條件均已達成，且嘀嗒要約已於各方面均成為無條件。因此，每股1.1745港元的特別現金股息將於2026年8月31日派付予於2026年7月20日名列本公司股東名冊的股東。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月



20. 報告期後事項(續)

於2026年6月30日後，本公司全資附屬公司Amazing Journey Limited已完成全數贖回其於中金公司短期投資級債券基金的本金金額為10,999,900美元的投資，並從贖回中實現未經審核收益355,516美元，即認購金額與贖回所得款項之間的差額。該贖回構成本公司根據上市規則第14章的一項須予披露交易。進一步詳情載於本公司日期為2026年8月11日的公告。

於2026年8月21日，嘀嗒要約截止。於同日下午四時正，要約人已收到合共910,755,954股要約股份的有效接納，約佔本公司已發行股本總額的88.74%。嘀嗒要約截止後，本公司成為要約人母公司的間接附屬公司。緊隨嘀嗒要約截止後，115,526,390股股份（約佔本公司已發行股本總額的11.26%）由公眾持有。因此，本公司未能滿足上市規則第13.32B(1)條項下的25%最低公眾持股量規定。要約人及董事將在切實可行的情況下盡快採取適當步驟，以恢復所規定的最低公眾持股量。

此外，於綜合文件寄發後，王曉波先生獲委任為執行董事，李俊女士獲委任為非執行董事，自2026年8月10日起生效，致使董事會由七名董事擴大至九名董事。

該等事項為報告期後的非調整事項，因此該等簡明綜合財務報表並未就此作出任何調整。

進一步詳情載於本公司日期為2026年6月29日、2026年7月6日、2026年7月27日、2026年7月31日、2026年8月5日、2026年8月10日、2026年8月11日及2026年8月21日的公告。

21. 批准財務報表

董事會已於2026年8月28日批准並授權刊發中期財務報表。



釋義

「5brothers Limited」	指	一家於2014年7月10日在英屬維京群島註冊成立的有限公司，由我們的聯合創始人通過主要英屬維京群島控股公司間接擁有，緊接股份要約完成前為本公司一組控股股東成員公司之一
「Amber Cultural Limited」	指	一家根據英屬維京群島法律註冊成立的有限公司，由段劍波先生全資擁有，緊接股份要約完成前為本公司一組控股股東成員公司之一
「組織章程細則」或「細則」	指	本公司組織章程細則，經不時修訂
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「北京暢行」	指	北京暢行信息技術有限公司，一家於2014年8月21日根據中國法律註冊成立的有限公司，為我們的綜合聯屬實體之一
「北京抵達」	指	北京抵達科技有限公司，一家於2022年3月31日根據中國法律註冊成立的有限公司，為北京暢行的全資附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬維京群島」	指	英屬維京群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「中國」或「中國內地」	指	中華人民共和國，就本中期報告而言，除僅作地理參考及文義另有所指外，不包括中國香港、中國澳門特別行政區及台灣
「聯合創始人」	指	共同創辦本公司的宋先生、李金龍先生、朱敏先生、段劍波先生及李躍軍先生
「公司(清盤及雜項條文)條例」	指	香港法例第32章公司(清盤及雜項條文)條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「本公司」、「本集團」、「我們」或「嗒嗒出行」	指	Dida Inc.(前稱Bright Journey Limited)，一家於2014年7月11日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，除文義另有所指外，包括其所有附屬公司及財務業績已合併計算並作為本公司附屬公司入賬的公司

釋義



「綜合聯屬實體」	指	我們通過合約安排控制的實體，即北京暢行與北京抵達
「合約安排」	指	我們訂立的一系列合約安排，以允許本公司對綜合聯屬實體的業務營運行使控制權並享有從中產生的所有經濟利益，更多詳情載於招股章程「合約安排」一節
「董事」	指	本公司董事
「僱員購股權計劃代名人」	指	Firefiles Limited，一家於2020年6月23日根據英屬維京群島法律註冊成立的公司，並由僱員購股權計劃受託人全資擁有
「僱員購股權計劃受託人」	指	Kastle Limited，一家於2016年12月7日根據香港法律註冊成立的公司
「現有股份獎勵計劃」	指	首次公開發售前股份獎勵計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃
「GDP Holding Limited」	指	一家根據英屬維京群島法律註冊成立的有限公司，由宋先生全資擁有，緊接股份要約完成前為本公司一組控股股東成員公司之一
「全球發售」	指	本公司的香港公開發售及國際發售
「Golden Bay Limited」	指	一家根據英屬維京群島法律註冊成立的有限公司，由李金龍先生全資擁有，緊接股份要約完成前為本公司一組控股股東成員公司之一
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2024年6月28日，股份於聯交所主板上市的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂或補充）
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則



釋義

「More&More Limited」	指	一家根據英屬維京群島法律註冊成立的有限公司，由李躍軍先生全資擁有，緊接股份要約完成前為本公司一組控股股東成員公司之一
「宋先生」	指	宋中傑先生，我們的創始人、前董事長、本公司執行董事、首席執行官，緊接股份要約完成前為本公司一組控股股東成員之一
「要約人」	指	eLong, Inc.，同程旅行的直接全資附屬公司
「要約人母公司」或「同程旅行」	指	同程旅行控股有限公司，一間於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份在聯交所主板上市(股份代號：0780)
「首次公開發售後受限制股份單位計劃」	指	經我們股東於2023年3月31日決議批准及採納，並於2024年6月13日修訂的首次公開發售後受限制股份單位計劃
「首次公開發售前受限制股份計劃」	指	本公司於2014年採納並於2020年9月修訂及重述的首次公開發售前受限制股份計劃
「首次公開發售前股份獎勵計劃」	指	首次公開發售前受限制股份計劃及首次公開發售前購股權計劃
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於2014年採納並於2020年9月修訂及重述的首次公開發售前購股權計劃
「主要英屬維京群島控股公司」	指	我們的聯合創始人根據英屬維京群島法律註冊成立的控股公司GDP Holding Limited、Golden Bay Limited、Sweet Creation Limited、Amber Cultural Limited及More&More Limited
「招股章程」	指	本公司日期為2024年6月20日的招股章程
「代理投資者」	指	IDG China Venture Capital Fund IV, L.P.、IDG China IV Investors L.P.、Eastnor Castle Limited、Bitauto Hong Kong Limited、NBNW Investment Limited、Leap Profit Investment Limited、Smart Canvas Investment Limited及Star Celestial Holdings Limited
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	自2026年1月1日至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「受限制股份單位」	指	根據首次公開發售後受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位

釋義



「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的普通股
「股份獎勵計劃」	指	首次公開發售前受限制股份計劃、首次公開發售前購股權計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃，該等計劃均於2026年8月28日起終止
「股份要約」	指	由野村國際(香港)有限公司代表要約人作出的自願有條件全面現金要約，以收購所有已發行股份(要約人及其一致行動方已擁有或同意收購的股份除外)，該要約已於2026年8月5日在所有方面成為無條件，並於2026年8月21日截止
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「Sweet Creation Limited」	指	一家根據英屬維京群島法律註冊成立的有限公司，由朱敏先生全資擁有，緊接股份要約完成前為本公司一組控股股東成員公司之一
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、其屬地及所有受其司法管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「投票代理契據」	指	各代理投資者與緊接股份要約完成前本公司一組控股股東成員公司之一5brothers Limited訂立的投票代理契據(經修訂)，其主要條款載於招股章程「歷史及公司架構—本公司及主要股權變更—投票代理」一節，該投票代理契據於股份要約完成後終止
「%」	指	百分比