

证券代码： 002977

证券简称： *ST 天箭

成都天箭科技股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他 （请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026 年 9 月 11 日 (周五) 下午 14:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net) 采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长楼继勇 2、总经理陈镭 3、董事会秘书何健 4、财务负责人陈涛 5、独立董事邓菊秋
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、介绍一下公司在二代星载雷达及全数字相控阵天线方面的能力 公司在全数字阵列天线方面具有一定的技术储备和成果。谢谢。 2、针对股价的一直下跌，今年股价已经跌了 40 多点，公司现金流充足，是否考虑回购增强投资者信心。建议公司适当回购，谢谢 感谢您的建议，公司高度重视投资者回报，将结合公司实际情况审慎研究。谢谢。 3、你好，中埃军演开展顺利，军工订单也有披露，我请问

贵公司军工订单增长是否明显？谢谢

具体订单情况请以公司公告为准。谢谢。

4、公司并购和对外投资事项，是否有意向目标，是否推进到实质性阶段？谢谢

关于对外投资事项若达到信息披露标准，公司将严格履行信息披露义务，请以公司发布的公告为准。谢谢。

5、董秘你好！在当前公司持续经营压力较大的背景下，请问公司对外如何向资本市场、机构投资者推介自身的投资价值？

公司目前正聚焦主业，努力改善公司经营情况。谢谢。

6、董秘你好！目前公司处于经营压力较大的阶段，请介绍公司中长期发展战略。

公司在保持现有军工业务发展的同时，将积极拓展民用市场。谢谢。

7、三季度报披露时间是哪时候，三季度有没有扭亏为盈。

公司三季报将按照深交所披露要求，按时进行披露。谢谢。

8、董事长你好！目前公司处于经营危机阶段，为稳定核心技术团队、绑定管理层与员工和公司共渡难关，请问公司是否在筹划股权激励、员工持股等中长期员工激励计划？公司目前有无相关的推进时间表？谢谢。

关于股权激励等事宜，以公司后续公告为准。谢谢。

9、您好，半年报提到有部分产品已经交付下游客户，尚待验收。想请问：截至本次业绩说明会时点，该批待验收产品整体验收进度怎么样？如果完成验收，后续收入确认的大致节奏是怎样的？

目前产品的生产及验收正按计划进行中，公司产品的收入严格按照《企业会计准则》的相关规定确认，满足收入确认条件后将进行确认。具体收入确认情况请关注公司后续定期报告。谢谢。

10、董事长你好！公司的产品能应用于反无人机吗？公司有无相关技术积累吗？

公司产品可以应用于反无人机。谢谢。

11、公司新型产品的市场竞争力如何？在各类新型弹上公司产品市场占有率，是否会被其它产品替代？公司可持续发展的展望如何？

公司始终坚持技术创新，产品在市场上具有一定竞争优势。后续将加强市场拓展，实现公司可持续发展。谢谢。

12、请问公司当前正在推进的资产收购项目（如不高于资产的10%收购标的）具体涉及哪些业务板块？目前尽职调查、审计评估及协议签署进展如何？预计最早在哪个季度完成交割并纳入合并报表？该标的在交割后预计能带来多少增量收入，是否足以弥补公司上半年营收同比大幅下滑的缺口？”

关于对外投资事项若达到信息披露标准，公司将严格履行信息披露义务，请以公司发布的公告为准。谢谢。

13、公司7月份就披露收购资产，迟迟不披露进展度，是遇到什么困难吗

关于对外投资事项若达到信息披露标准，公司将严格履行信息披露义务，请以公司发布的公告为准。谢谢。

14、公司2026年核心目标是争取摘帽，但上半年业绩显示距离‘扣非净利润转正’仍有差距。请问管理层对全年扣非净利润转正的把握有多大？若下半年营收无法大幅回升，公司是否有其他合规的、可量化的措施确保2026年年报满足摘帽条件？请明确摘帽工作的关键里程碑和时间表。

公司目前正全力做好生产经营工作，在手订单正陆续完成中，积极改善公司经营情况。谢谢。

15、董事长你好！公司由于军工审价导致公司有退市风险，请问董事长准备如何改变营收极低及净利润为负的情况？

公司目前正全力做好生产经营工作，在手订单正陆续完成中，积极改善公司经营情况。谢谢。

16、贵公司营收很低，退市风险大，请问下半年采取什么措施吗？

公司目前正全力做好生产经营工作，在手订单正陆续完成

中，积极改善公司经营情况。谢谢。

17、ST 火箭去年年报中，新型相控阵业务是有业务收入的，但今年中报这项收入为 0，请问火箭的总经理，今年这项业务是萎缩了，还是有相关合同在正常执行。谢谢

公司生产主要根据客户项目计划进行。谢谢。

18、董事长你好！公司产品广泛应用于弹载、星载、机载、舰载、车载场景。近期我国军贸蓬勃发展，陆续交付、新签多笔国际大单。然而公司的营业收入不增反降，请问公司是否属于纯正军工企业？

公司产品主要运用于军工行业，具体运用和客户详见公司已公告的信息。谢谢。

19、今年保壳有信心吗？资产收购计划今年还能实施吗

公司目前正全力做好生产经营工作，在手订单正陆续完成中，积极改善公司经营情况。关于对外投资事项若达到信息披露标准，公司将严格履行信息披露义务，请以公司发布的公告为准。谢谢。

20、公司怎么保持在行业领域的技术领先，公司怎么做公司高管及各个员工之间做到上下同欲呢？公司半年报中披露的 1200 万收入属于有没有新型相控阵产品的？今年下半年有没有新增订单有多少，或者说与 25 年相比定单增减情况？26 年 8 月底有多少股东？

公司半年度报告中披露的产品收入中无新型相控阵产品。查询股东人数请提供股东持股证明及股东信息至公司邮箱 irm@cdtjkj.com，核实后将予以回复。谢谢。

21、董事长你好！请问引入新的战投股东是基于什么样的考虑？新股东会为公司带来更多业务合作吗？

本次股权转让主要系引入认可公司长期价值的投资者，优化公司股权结构。受让方表示将以产业投资和长期经营为目的持有公司股份，有与公司开展业务合作的意愿。但相关合作尚处于意向阶段，存在不确定性。具体事宜请以公司公告为准。谢谢。

22、为何季度付业绩基本为 0？

主要系部分交付产品尚未达到收入确认条件所致。谢谢。

23、近两年公司营收规模收缩，存在人员缩减情况。在保壳压力下，弹载固态发射机、相控阵组件两大业务板块，核心技术、工艺、销售人员是否保持稳定？有无核心骨干流失风险？公司采取哪些机制保留关键人才？精简版：营收收缩背景下，固态发射机、相控阵业务核心技术人员是否稳定？是否存在骨干流失风险，公司有哪些人才保留机制？

公司目前人员团队稳定，不存在核心骨干流失情况。谢谢。

24、微波前端产业化基地已经投产，固定资产折旧会持续增加成本。目前产线不同产品的实际稼动率分别为多少？基地设计产能对应可以实现多大年产值？公司有无明确计划，多久之内要把产能利用率提升到盈亏平衡以上？精简版：微波前端基地已投产，折旧增加成本，目前各产品产线稼动率多少？基地设计对应年产值多少，计划多久提升至盈亏平衡以上？

受公司主营业务周期性波动的影响，募投项目现暂未充分发挥效能，随着业务量的增加设备利用率将逐步提升。谢谢。

25、公司客户集中度较高，军工客户采购、验收、付款流程周期长。请介绍 2026 年主要核心客户的采购计划有无变动？已交付未验收项目的验收排期情况？应收账款回款周期是否有拉长，对公司现金流会带来哪些压力？精简版：公司客户集中，请问今年核心客户采购计划是否变化？已交付项目验收排期如何？应收账款回款周期是否拉长，对现金流有什么压力？

公司目前生产经营情况正常，具体财务指标情况请关注公司后续定期报告。谢谢。

26、陈总，您好，半年报提到有部分产品已经交付下游客户，尚待验收。想请问：截至本次业绩说明会时点，该批待验收产品整体验收进度怎么样？如果完成验收，后续收入确认的大致节奏是怎样的？

目前产品的生产及验收正按计划进行中，公司产品的收入严

格按照《企业会计准则》的相关规定确认，满足收入确认条件后将进行确认。具体收入确认情况请关注公司后续定期报告。谢谢。

27、上半年亏损收窄主要来自费用收缩而非收入增长。后续还有多大降本空间？哪些费用属于刚性难以压缩？分别测算：如果走利润扭亏路径，盈亏平衡点大致是多少营收规模？

降本增效是公司常态化管理工作，关于公司具体营收及利润情况，请关注公司后续定期报告。谢谢。

28、楼继勇、陈镭合计 14.77 股份协议转让给君祥泰瑞推进到哪一步，审核、付款、过户预计时间？

关于协议转让事项若达到信息披露标准，公司将严格履行信息披露义务，请以公司发布的公告为准。谢谢。

29、公司账面货币资金较为充裕，结合当前保壳压力，请介绍公司货币资金未来整体使用规划，资金优先投向哪些方向？市场关注公司此前处于论证阶段的对外资产收购事项，请问该项目目前最新实际进度，是否存在障碍或者终止风险？年内是否还有希望完成交割并实现并表？公司是否还会考虑其他对外并购、产业合作方式增厚营收或者改善利润？

关于对外投资事项若达到信息披露标准，公司将严格履行信息披露义务，请以公司发布的公告为准。谢谢。

30、公司拥有微波射频军工技术，此前布局商业卫星、毫米波雷达等民用赛道。目前送样、定点、小批量落地真实进展如何？民用业务何时有望贡献实质营收？新基地是否预留民用产品产能？

部分民用市场项目正在按计划推进，但占公司主营业务收入比例较小，若后续拓展民用市场，形成较大规模后，可在现有基地上实现生产。谢谢。

31、微波前端产业化基地已建成投产，当前产能利用率大概水平？现有产能可以支撑多大营收规模？在订单不足的背景下，产能闲置相关损失如何处理？

受公司主营业务周期性波动的影响，募投项目现暂未充分发

挥效能，随着业务量的增加产能利用率将逐步提升。谢谢。

32、根据现行退市规则，消除本次财务类 *ST 风险二选一即可：要么扣除后营业收入 ≥ 3 亿元，要么利润总额、净利润、扣非净利润三者孰低为正。公司上半年扣除后营收仅 1469 万。请管理层拆解：下半年分别对营收路径、利润扭亏路径的目标如何规划？两条路径各自对应的订单、成本、不确定性分别是什么？

感谢您对公司的关注。公司目前正全力做好生产经营工作，努力完成在手订单并拓展新业务以改善公司经营情况。谢谢。

33、您好，公司去年 12 月公告募投项目已经结项，请问募投项目当前的产能利用率如何？

受公司主营业务周期性波动的影响，募投项目现暂未充分发挥效能。谢谢。

34、楼总，您好:25 年年报披露研发人员为 26 人，近几年人数下滑明细,请问公司是否存在核心技术人员流失的问题,另,现一年研发费用不足 1000 万，请问公司如何确保产品的生命力和竞争力？谢谢！

公司目前技术人员团队稳定，不存在核心技术人员流失情况。公司研发费用与公司营业收入及具体研发项目相关，主要通过紧密追踪前沿技术，包括新材料、新工艺、新技术等工程化运用，不断提升公司核心产品及核心技术的竞争力。谢谢。

35、陈总，您好:，之前贵司在深交所互动易提到:公司不存在放弃摘帽，准备退市的情形，请问贵司有哪些保壳措施，做了哪些具体工作，成效如何；2，公司半年报收入只有 1400 来万，请问公司预计全年能确认收入的订单有多少金额?相控阵产品上半年未确认任何收入，下半年这块业务公司有什么规划，预计能给 2026 年报带来多少收入？谢谢！

公司目前正全力做好生产经营工作，努力完成在手订单并通过拓展新业务、优化内部管理降本增效、全力催收应收账款等措施来改善公司经营情况。公司具体收入确认情况请关注后续定期

	报告。谢谢。 36、公司在相控阵雷达天线方面，是否掌握波束合成软件技术，如果这方面能力不够，应该收购相关公司或引进相应人才，公司如何考虑 目前公司已掌握相控阵天线波束合成技术。谢谢。 37、领导您好，请问你们在半年报中提到，有部分产品已经交付客户，但还没有确认收入。现在已经 9 月，这部分产品客户的验收进度如何？ 目前产品的生产及验收正按计划进行中，公司产品的收入严格按照《企业会计准则》的相关规定确认，满足收入确认条件后将进行确认。具体收入确认情况请关注公司后续定期报告。谢谢。 38、请问股权转让事项是否已经完成？ 股权转让事项尚在推进中，若后续取得达到信息披露标准的实质性进展，公司将严格履行信息披露义务及时进行披露。谢谢。 39、贵公司，今年保壳有信心吗？资产收购还有进展吗？ 感谢您对公司的关注。公司目前正全力做好生产经营工作，在手订单正陆续完成中，积极改善公司经营情况。关于对外投资事项若达到信息披露标准，公司将严格履行信息披露义务，请以公司发布的公告为准。谢谢。
附件清单(如有)	
日期	2026-09-11