



Baidu, Inc.

百度集團股份有限公司

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：9888 (港幣櫃台)及 89888 (人民幣櫃台))



2026
中期報告

目 錄

2

公司資料

3

業務回顧與展望

5

管理層討論與分析

13

企業管治

17

其他資料

28

獨立審閱報告

29

中期簡明合併資產負債表

32

中期簡明合併綜合收益表

34

中期簡明合併現金流量表

36

中期簡明合併股東權益變動表

37

中期簡明合併財務報表附註

70

釋義

董事會

董事

李彥宏(董事長兼首席執行官)

獨立董事

楊元慶

符績勛

許冉

劉曉丹

審核委員會

劉曉丹(主席)

符績勛

楊元慶

薪酬委員會

符績勛(主席)

楊元慶

提名及企業管治委員會

符績勛(主席)

楊元慶

劉曉丹

聯席公司秘書

林娟

王薇

授權代表

李彥宏

林娟

主要業務總辦事處

中華人民共和國

北京海淀區

上地十街10號

百度大廈

郵政編碼：100085

香港地址

香港灣仔

港灣道18號中央廣場6706室

註冊辦事處

PO Box 309, Ugland House

Grand Cayman, KY1-1104

Cayman Islands

核數師

安永會計師事務所

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

香港鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一座27樓

合規顧問

新百利融資有限公司

香港

中環皇后大道中29號

華人行20樓

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716號舖

開曼群島股份登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

P.O. Box 1093, Boundary Hall

Cricket Square, Grand Cayman, KY1-1102

Cayman Islands

香港股份代號

9888(港幣櫃台)及89888(人民幣櫃台)

納斯達克股份代碼

BIDU

公司網站

<http://ir.baidu.com>

業務回顧與展望

報告期間的業務回顧

我們有兩個可報告的分部，即百度一般性業務及愛奇藝。於報告期間，百度核心AI新業務的持續增長為百度一般性業務內的一大亮點。

百度核心AI新業務

於2026年上半年，百度一般性業務產生收入人民幣512億元。於2026年上半年，來自百度核心AI新業務的收入達到人民幣261億元，同比增長36%，並佔百度一般性業務收入的51%。

隨著百度核心AI新業務於2026年第一季度的收入首次超過百度一般性業務收入的一半，並於2026年第二季度繼續佔比約一半，AI已經穩固確立為百度一般性業務的核心，助力構建更均衡及更具韌性的收入組合。儘管我們的在線營銷業務仍面臨壓力，但我們核心AI新業務的增長勢頭，進一步印證了百度從一家以互聯網為核心的公司轉型為一家以AI為先的公司。展望未來，我們將繼續加強涵蓋芯片、雲基礎設施、基礎模型及應用的全棧AI能力，推動AI驅動業務持續增長，並探索新機遇以提升我們作為一家以AI為先公司的長期競爭力。

- **智能雲基礎設施**

於2026年上半年，智能雲基礎設施保持強勁增長勢頭。2026年上半年，智能雲基礎設施收入達到人民幣161億元，同比增長65%。在智能雲基礎設施中，受企業對公有雲AI算力需求持續增長帶動，GPU雲的收入同比增長230%。

- **AI應用**

我們的AI應用產品組合亦持續蓬勃發展。2026年上半年，AI應用收入為人民幣50億元，同比增長1%。於報告期內，我們持續豐富AI應用產品組合。我們推出了秒噫3.0，使用戶可透過自然語言交互生成獨立移動應用程序；推出通用型智能體DuMate，用於執行複雜的多步驟工作流程，並於2026年6月推出企業版；推出伐謀Agent 2.0，用於解決複雜企業問題的自主進化智能體；以及推出GenFlow 4.0，其進一步提升百度文庫與百度網盤的智能體能力。於2026年6月，百度文庫與百度網盤的AI日活躍用戶量(DAU)滲透率同比增長27.4%，反映出其AI功能更廣泛地獲採用。

- **AI原生營銷服務**

隨著我們擴大文心智能體及數字人的應用，以協助客戶提升營銷效率及回報，AI原生營銷服務持續取得發展動能。2026年上半年，AI原生營銷服務收入達到人民幣49億元，同比增長15%。

- 蘿蔔快跑

我們的自動駕駛出行服務蘿蔔快跑持續提升其安全性及運營能力、改善乘客體驗，並推進全球擴張。於報告期內，蘿蔔快跑提供超過4.1百萬單全無人駕駛運營訂單，截至2026年6月30日，向公眾提供的累計服務訂單超過23百萬單。蘿蔔快跑亦繼續拓展至全球，於2026年上半年在倫敦、迪拜、香港、阿布扎比、瑞士、哈薩克斯坦及其他市場取得進展，並在不同交通環境及監管框架下積累運營經驗。截至2026年8月，蘿蔔快跑的全球足跡覆蓋28個城市。

報告期內的企業發展

建議分拆昆侖芯並獨立上市

於2026年1月1日，昆侖芯透過其聯席保薦人就建議分拆昆侖芯並於香港聯交所主板獨立上市，向香港聯交所秘密提交上市申請表。建議分拆須待(其中包括)取得相關監管批准、完成所需備案手續以及本公司及昆侖芯作出最終決定後，方可作實。

報告期後的重要事項

自願轉換為雙重主要上市

於2026年7月，董事會批准一項將本公司於香港聯交所主板的第二上市地位自願轉換為主要上市地位的動議(「主要轉換」)。於2026年8月26日舉行的股東特別大會上，股東批准有關主要轉換的決議案。於2026年9月1日(「生效日期」)，主要轉換生效。自此，本公司成為於香港聯交所主板及納斯達克全球精選市場雙重主要上市的公司，香港聯交所股份簡稱中的股份標記「S」已被移除，而股份標記「W」則維持不變。主要轉換並不涉及本公司發行任何新股份或進行任何集資活動。

自2026年9月7日起，本公司於香港聯交所上市及買賣的A類普通股已獲納入滬港通及深港通的合資格證券名單。於有關納入後，中國內地的合資格投資者可直接買賣股份。本公司預期，有關納入將有助多元化其投資者群體並提升股份的流動性。

董事會議決採納2026年股權激勵計劃，以符合上市規則第17章有關涉及發行新股份的股份計劃的規定。2026年股權激勵計劃其後於2026年8月26日舉行的股東特別大會上獲進一步批准。

管理層討論與分析

匯率資料

為方便讀者，本中期報告載有若干人民幣(「人民幣」)金額換算為美元(「美元」)的資料。除另有說明外，所有人民幣兌美元均按人民幣6.7851元兌1.00美元的匯率換算，即美國聯邦儲備委員會H.10統計數據所載於2026年6月30日生效之匯率。

截至6月30日止六個月的財務業績概要

	截至6月30日止六個月			
	2025年	2026年		同比變動 %
	(未經審計)	(未經審計)		
	人民幣	人民幣	美元	
	(百萬元，每股股份／美國存託股數據及百分比除外)			
收入	65,165	63,400	9,344	(3)
經營利潤	7,785	6,217	916	(20)
淨利潤	15,077	5,499	811	(64)
歸屬百度集團股份有限公司的淨利潤	15,039	5,764	850	(62)
每股美國存託股稀釋收益	41.95	14.50	2.14	(65)
每股稀釋收益	5.24	1.81	0.27	(65)

收入

	截至6月30日止六個月			
	2025年	2026年		
	(未經審計)	(未經審計)		
	人民幣	人民幣	美元	佔收入百分比
	(百萬元，百分比除外)			
在線營銷服務	34,791	28,138	4,147	44
其他 ^①	30,374	35,262	5,197	56
收入	65,165	63,400	9,344	100

(i) 其他主要包括來自雲服務及愛奇藝視頻會員服務的收入。

收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣652億元減少3%至2026年同期的人民幣634億元(93億美元)，主要是由於在線營銷收入減少，部分被雲服務收入增加所抵銷。

成本及費用

銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣358億元增加8%至2026年同期的人民幣387億元(57億美元)，主要是由於雲服務相關成本增加。

銷售及管理費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣119億元減少20%至2026年同期的人民幣95億元(14億美元)，主要是由於預期信用損失及渠道支出減少。

研發費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣97億元減少7%至2026年同期的人民幣90億元(13億美元)，主要是由於員工相關支出減少。

經營利潤

鑒於上述原因，截至2026年6月30日止六個月，我們產生經營利潤人民幣62億元(916百萬美元)，較2025年同期的人民幣78億元減少20%。

其他收益總計淨額

截至2026年6月30日止六個月的其他收益總計淨額為人民幣810百萬元(120百萬美元)，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣94億元，主要是由於長期投資由2025年上半年的公允價值收益轉為2026年上半年的公允價值虧損，以及人民幣兌美元匯率波動導致的匯兌淨虧損增加。

所得稅費用

截至2026年6月30日止六個月的所得稅費用為人民幣15億元(225百萬美元)，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣21億元。

淨利潤

鑒於上述原因，歸屬百度集團股份有限公司的淨利潤由截至2025年6月30日止六個月的人民幣150億元減少至2026年同期的人民幣58億元(850百萬美元)。

管理層討論與分析

分部資料

本公司有兩個可報告的分部：百度一般性業務及愛奇藝。

分部收入

	截至6月30日止六個月				同比變動%
	2025年	2026年		美元	
	(未經審計)	(未經審計)			
	人民幣	人民幣			
		(百萬元，百分比除外)			
按分部劃分的收入：					
百度一般性業務	51,714	51,184	7,544		(1)
愛奇藝	13,814	12,513	1,844		(9)

- 百度一般性業務

百度一般性業務收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣517億元減少1%至2026年同期的人民幣512億元（75億美元），主要是由於在線營銷收入減少，部分被雲服務收入增加所抵銷。

- 愛奇藝

愛奇藝收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣138億元減少9%至2026年同期的人民幣125億元（18億美元），主要是由於若干業務合作安排發生變動，以及會員服務收入下降。

分部成本及費用

	截至6月30日止六個月				同比變動%
	2025年	2026年		美元	
	(未經審計)	(未經審計)			
	人民幣	人民幣			
		(百萬元，百分比除外)			
按分部劃分的成本及費用：					
百度一般性業務	44,228	44,637	6,579		1
愛奇藝	13,518	12,846	1,893		(5)

- **百度一般性業務**

百度一般性業務的成本及費用主要包括人員相關成本及費用、流量獲取成本、渠道及市場費用、折舊成本及費用、帶寬成本、服務器機架費、商品銷售成本及內容成本。

銷售成本。百度一般性業務銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣255億元增加12%至2026年同期的人民幣285億元(42億美元)，主要是由於雲業務相關成本增加。

銷售及管理費用。百度一般性業務的銷售及管理費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣99億元減少20%至2026年同期的人民幣80億元(12億美元)，主要是由於預期信用損失及渠道支出減少。

研發費用。百度一般性業務的研發費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣88億元減少7%至2026年同期的人民幣82億元(12億美元)，主要是由於員工相關支出減少。

- **愛奇藝**

愛奇藝成本及費用主要包括內容成本、向提供會員服務或支付處理服務的合作夥伴支付的款項、推廣費用及人員薪酬費用。

銷售成本。愛奇藝銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣107億元減少2%至2026年同期的人民幣105億元(15億美元)。

銷售及管理費用。愛奇藝的銷售及管理費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣20億元減少21%至2026年同期的人民幣16億元(230百萬美元)，主要是由於審慎的營銷支出。

研發費用。愛奇藝的研發費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣834百萬元減少4%至2026年同期的人民幣802百萬元(118百萬美元)，主要是由於員工相關支出減少。

流動資金及資本資源

我們流動資金的主要來源一直為經營活動產生的現金、現金、現金等價物、受限制資金及短期投資。截至2026年6月30日，我們的現金、現金等價物、受限制資金及短期投資為人民幣1,664億元(245億美元)，其中可變利益實體的現金、現金等價物、受限制資金及短期投資為人民幣119億元(18億美元)。現金及現金等價物包括現金、貨幣市場基金、計息活

管理層討論與分析

期存款賬戶投資、定期存款以及自購買日期起計的初始到期時間為三個月或以下的高流動性投資。短期投資主要包括在商業銀行的存款(到期時間在三個月至一年之間)，以及由商業銀行及其他金融機構發行的理財產品。

我們相信，我們目前的現金、現金等價物、受限制資金及短期投資以及預期營運所得現金流量將足以滿足我們未來至少12個月的預期現金需求(包括營運資金、資本開支及償還債務的現金需求)。然而，我們可能因業務狀況變動或其他未來發展(包括我們可能決定進行的任何投資或收購)而需要額外現金，日後我們亦可能產生額外負債(例如借款、可轉換優先票據及票據)。

此外，我們的中國內地子公司向其中國境外母公司轉移現金時可能會受中國政府對貨幣兌換的管制。外幣供應短缺可能限制我們的中國內地子公司及可變利益實體匯出足夠的外幣向其中國境外母公司或本公司支付股息或其他付款，或償還他們外幣計價負債的能力。根據現行中國內地外匯法規，經常賬目付款(例如利潤分配、利息支付及貿易相關交易開支)可在遵守特定程序規定的情況下以外幣支付，而無須經國家外匯管理局事先批准。我們相信，本公司目前的現金、現金等價物、短期投資及預期現金流量將足以滿足其未來至少12個月的現金需求。

截至2026年6月30日，我們的中國內地子公司及可變利益實體持有現金、現金等價物、受限制資金及短期投資人民幣1,230億元(181億美元)，其中人民幣445百萬元(66百萬美元)以外幣形式持有。截至2026年6月30日，我們已向我們可變利益實體的名義股東發放本金總額為人民幣195億元(29億美元)的長期借款。截至最後實際可行日期，我們尚未就該等向可變利益實體的名義股東提供的借款作出任何還款計劃。

借款

截至2026年6月30日，我們的短期借款未償還結餘總額為人民幣263億元(39億美元)，其中主要包括向中國內地金融機構借入並須於一年內償還的人民幣借款。

2021年4月，我們訂立五年期的30億美元定期及循環借款協議。上述信貸包括15億美元五年期到期償付本金式定期借款及15億美元五年期循環借款。2021年6月，我們根據借款協議分別提取15億美元的定期借款及5億美元的循環借款。就提取款項而言，我們已訂立並重組兩份利率掉期合約，據此有關借款須於各自期限內分別按固定年利率清償。2024年，我們根據借款協議取消10億美元未使用的循環貸款額度。上述借款融資已於截至2026年6月30日止六個月到期，而

其項下所有未償還借款均已於到期時悉數償還。我們隨後與多家銀行訂立長期借款協議。整體而言，截至2026年6月30日止六個月，我們取得借款人民幣192億元，並償還人民幣142億元，因此截至2026年6月30日的未償還長期借款結餘為人民幣228億元(34億美元)。

截至2026年6月30日，我們有多批以美元計值及人民幣計值的未償還無抵押優先票據，本金總額分別為32億美元及人民幣144億元，到期日介乎2027年至2035年。我們亦有總額20億美元於2032年到期的可交換債券，其截至2026年6月30日的公允價值為人民幣121億元。截至2026年6月30日止六個月，我們並未發行任何票據。

截至2026年6月30日，我們有愛奇藝發行的以美元計值的未償還可轉換優先票據，本金總額為873百萬美元，到期日介乎2026年至2030年。截至2026年6月30日止六個月，我們並未發行任何可轉換優先票據。

重大投資

截至2026年6月30日止六個月，我們概無進行或持有任何重大投資。

重大收購及出售

於報告期間，我們並無對任何子公司、聯營公司或合營企業進行任何重大收購或出售。

資產抵押

截至2026年6月30日，我們並無抵押本集團的任何重大資產。

重大投資或資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日，我們並無就重大投資或資本資產制定詳細未來計劃。

資產負債比率

截至2026年6月30日，我們的資產負債比率為27%，而截至2025年12月31日則為24%，乃按債務總額除以資本總額計算。債務總額界定為借款、應付票據及可轉換優先票據的總和。資本總額按權益總額加債務總額計算。

管理層討論與分析

外匯風險

我們的大部分收入及成本均以人民幣計值，而我們的部分重大資產及負債(例如：現金及現金等價物、受限制資金、短期投資、長期投資、長期定期存款及持有至到期投資、應付票據、借款及可轉換優先票據)則以美元計值。人民幣兌美元的任何重大重估均可能對我們的現金流量、收入、盈利及財務狀況以及美國存託股的美元價值及應付股息有重大影響。截至2026年6月30日止六個月，我們使用衍生金融工具以降低我們面臨的外匯風險。由於我們的業務價值實際以人民幣計值，而我們的美國存託股或A類普通股則以美元或港元(如適用)進行交易，故此閣下對我們的美國存託股或A類普通股的投資價值將受到美元與人民幣或港元與人民幣(如適用)之間匯率的影響。

利率風險

我們的利率風險主要涉及投資於短期投資、長期投資的閒置資金及按浮動利率計息的銀行信貸融資。

對按固定利率及浮動利率計息的工具的投資均存在一定程度的利率風險。固定利率投資的公允市場價值或會因利率上升受到不利影響，而浮動利率投資的收入則可能因利率下降而較預期減少。部分基於上述因素，我們的未來投資收入或會因利率變化而不及預期，或如果我們必須出售市值因利率變化而下降的證券，則本金可能會遭受損失。

我們並無亦預期不會承受與短期投資以及長期定期存款及持有至到期投資相關的重大利率風險，因此並無使用任何衍生金融工具管理利率風險。我們的利率風險亦來自按浮動利率計息的銀行信貸融資。浮動利率借款的成本或會受到利率波動的影響。我們利用利率掉期合約管理此類風險。

或有負債

截至2026年6月30日，我們概無任何重大或有負債。

資本開支及資本承諾

截至2025年及2026年6月30日止六個月，我們的資本開支分別為人民幣67億元及人民幣173億元(26億美元)。我們的資本開支主要用於購買伺服器、網絡設備及其他電腦硬件以及融資租賃預付款以擴展及改進我們的網絡基礎設施及雲計算數據中心，並支持生成式人工智能研發投入。

我們的資本承諾主要與已簽約於未來年度購買固定資產及支付融資租賃預付款的資本開支有關。截至2026年6月30日，考慮了截至最後實際可行日期有關合約的後續發展後，已簽約但尚未於財務報表反映的資本承諾總額為人民幣215億元（32億美元）。

僱員及薪酬

截至2026年6月30日，我們共有約30,900名全職僱員。下表載列截至2026年6月30日我們全職僱員按職能劃分的明細：

職能領域	僱員人數	佔總數百分比
研發	17,400	56.3
銷售及市場營銷	5,500	17.8
運營及服務	5,200	16.8
管理及行政	2,800	9.1
總計	30,900	100.0

我們亦不時僱傭臨時僱員及外包人員。我們的僱員不受任何集體談判協議約束。我們相信我們與員工的關係整體良好。然而，隨著我們業務及員工群進一步擴張，我們無法保證將始終能夠與所有員工保持良好關係。

僱員是我們最重要的資產。我們重視員工的培訓與發展。我們已發展強勁的人才培訓系統「度學堂」學習平台，旨在提升人工智能專業人員的素質及任職能力，促進其在實踐技能、人工智能專業知識、產業敏銳等關鍵領域的全面成長。截至2026年6月30日，我們組織了140項人工智能為主的學習及培訓活動，豐富了員工的人工智能學習資料。截至2026年6月30日止六個月，員工平均培訓時數達10.48小時。

我們的中國內地子公司及可變利益實體須按法律規定為每位僱員的養老保險、醫療保險、住房公積金、失業保險及其他法定福利繳納相當於其薪資一定比例的資金。2026年上半年的薪酬費用總額（包括股權激勵費用）為人民幣114億元。

截至2026年6月30日，我們已採納2008年、2018年及2023年股權激勵計劃（「股權激勵計劃」）。有關股權激勵計劃的進一步詳情載於本中期報告「其他資料 — 股權激勵計劃」一節。

企業管治

不同投票權

根據我們的不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。就本公司股東大會提呈投票的事項而言，每股A類普通股賦予持有人行使一票投票權，而每股B類普通股賦予持有人行使十票投票權。我們於2005年在首次公開發行中發行以美國存託股為代表的A類普通股。

根據《組織章程細則》，董事可在受託職權內不時以本公司最佳利益行事，並出於正當目的促使本公司發行優先股及決定(其中包括)其轉換權，包括轉換成A類及／或B類普通股。有關權利須經董事會酌情批准。

每股B類普通股可由其持有人隨時轉換成一股A類普通股。於所有已發行流通B類普通股轉換成A類普通股時，本公司將發行524,020,320股A類普通股，相當於截至2026年6月30日本公司已發行流通的A類普通股總數約19.3%(並未計及因不時已授出或可能授出的購股權獲行使或股份獎勵歸屬而配發及發行的股份以及我們可能發行或回購的股份及／或美國存託股)。

倘我們的董事長兼首席執行官李彥宏及其聯屬人士(定義見《組織章程細則》)於任何時候共同擁有已發行流通B類普通股總數不足5%，則每股已發行流通B類普通股將立即自動轉換為一股A類普通股，而本公司其後不會發行B類普通股。

B類普通股亦可於以下情況即時自動轉換成同等數目的A類普通股：(1)當持有人向並非其聯屬人士(定義見《組織章程細則》)的任何人士或實體出售、抵押、轉讓、指讓或處置B類普通股時；或(2)當B類普通股持有人向其聯屬人士轉讓起計六個月內，該聯屬人士持有的B類普通股的實益所有權有所改變。除上述(1)及(2)外，B類普通股的實益所有權變更不會引致B類普通股轉換成A類普通股。

截至2026年6月30日，我們的不同投票權受益人所持有的A類及B類普通股數目以及彼等的股權及投票權如下：

	A類普通股數目	B類普通股數目	A類及B類普通股 投票權合計 概約百分比 ⁽³⁾
李彥宏 ⁽¹⁾	71,065,568	439,200,000	60.0%
馬東敏	2,409,088	84,720,000	11.4%
Integrity Partners V, LLC ⁽²⁾	—	100,320	0.0%

附註：

- (1) 截至2026年6月30日，部分僱員已就其根據本公司股份獎勵計劃持有的若干股份向李彥宏先生授予投票代理權，涉及合共53,333,160股以美國存託股形式持有的A類普通股。因此，李彥宏先生持有的投票權相當於本公司截至2026年6月30日全部已發行投票權總數的60.0%。
- (2) 據我們所知，Integrity Partners V, LLC持有本公司100,320股B類普通股，並非於2026年6月30日任何A類普通股的在冊股東。Integrity Partners V, LLC與早期投資者（於2005年我們的美國IPO前投資本公司）有關聯。
- (3) 基於A類普通股持有人每股可投一票，而B類普通股持有人則每股可投10票計算。

李彥宏先生為本公司的主席兼首席執行官，以個人名義及通過Handsome Reward Limited擁有股份。馬東敏女士為李彥宏先生的配偶，以個人名義持有股份。據本公司所深知，Integrity Partners V, LLC各自以及其各自的最終受益所有人為本公司獨立第三方而且非本公司核心關連人士，而其各自的最終受益所有人在本公司業務及營運中不發揮作用。

由於本公司起初作為根據上市規則第19C章以不同投票權架構獲豁免大中華發行人的身份上市，故上市規則第8A章（不同投票權）項下的若干股東保護措施及管治保障措施根據上市規則第8A.46條不適用於本公司，且《組織章程細則》在若干方面有別於第8A章，尤其是，《組織章程細則》並無規定在第8A章指定情況（例如不同投票權受益人身故或不再擔任董事）下終止不同投票權。上市規則第8A章項下的相關豁免將於主要轉換後繼續適用。

本公司的不同投票權架構使不同投票權受益人所持股份附帶的投票權高於A類普通股持有人。本公司董事長兼首席執行官李彥宏先生為持有最高比例投票權的不同投票權受益人；有關持股安排將有助本公司受惠於李先生持續的願景及領導力，而李彥宏先生將以符合本公司長遠前景及戰略的方式行使其投票權。

企業管治

股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險，特別是不同投票權受益人的利益未必始終與股東整體利益一致，而不論其他股東如何投票，不同投票權受益人憑藉其較高的投票權，會對本公司事務及股東決議案的結果有影響。有意投資者務請經過審慎周詳考慮後方決定是否投資本公司。

遵守企業管治守則

企業管治守則亦自主要轉換生效日期起適用於本公司。自主要轉換生效日期起及直至最後實際可行日期，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則的所有守則條文，惟以下情況除外。

根據企業管治守則的守則條文C.2.1，董事長與首席執行官的職責應有區分，不應由一人兼任，香港聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。我們的董事長與首席執行官的職務並未分設，現時由李彥宏先生兼任該兩個角色。李彥宏先生在我們的業務運營及管理方面擁有豐富經驗。董事會相信，由同一人兼任董事長及首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團整體戰略規劃更有效及更具效率。

董事會認為，現行安排不會削弱權力與職權的平衡，而該架構將使本公司迅速及有效地作出並執行決策。董事會將繼續檢討，並在考慮本集團整體情況後考慮適時將董事長與本公司首席執行官的角色分開。

遵守標準守則

自主要轉換生效日期以來，本公司已採納管理層證券交易政策（「守則」，其條款的嚴格程度不遜於上市規則附錄C3所載的標準守則），作為其證券交易的守則，以規管本公司董事及相關僱員的所有證券交易及守則所涵蓋的其他事宜。

於2026年8月26日，香港聯交所已就馬東敏女士訂立的擬定10b5-1規則交易計劃向本公司授出豁免，豁免嚴格遵守標準守則第A.1、A.3(a)及B.8條。

本公司已向全體董事及相關僱員作出具體查詢，而彼等已確認彼等自主要轉換生效日期起及直至最後實際可行日期一直遵守守則。

董事委員會

我們已於董事會轄下設立三個委員會：審核委員會、薪酬委員會以及提名及企業管治委員會。各委員會均設有明確的書面職權範圍。董事委員會的職權範圍可於本公司及香港聯交所網站查閱。

審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計簡明合併中期財務報表（包括美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的調節）及本中期報告，並已與獨立核數師安永會計師事務所會面。審核委員會亦已就本公司採納的會計政策及慣例，以及內部控制及財務報告事宜與本公司高級管理層成員進行討論。本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計簡明合併中期財務報表已由獨立核數師根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

其他資料

董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至最後實際可行日期，董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有的(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須另行知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司的權益

姓名	權益性質	股份／ 相關股份數目 ⁽¹⁾	佔相關類別 股份權益的 概約百分比 ⁽²⁾
李彥宏 ⁽³⁾	受益所有人	8,510,792股A類普通股(L)	0.4%
	配偶權益	1,654,448股A類普通股(L)	0.1%
		84,720,000股B類普通股(L)	16.2%
	受控法團權益	14,133,792股A類普通股(L)	0.6%
		439,200,000股B類普通股(L)	83.8%
	其他	66,271,232股A類普通股(L)	3.0%
楊元慶 ⁽⁴⁾	受益所有人	148,064股A類普通股(L)	0.0%
符績勛 ⁽⁵⁾	受益所有人	28,728股A類普通股(L)	0.0%
許冉 ⁽⁶⁾	受益所有人	51,840股A類普通股(L)	0.0%
劉曉丹 ⁽⁷⁾	受益所有人	46,128股A類普通股(L)	0.0%

附註：

(1) 字母「L」代表好倉。

(2) 根據截至最後實際可行日期已發行的合共2,209,541,178股A類普通股及524,020,320股B類普通股計算。

(3) 李彥宏先生分別於合共90,570,264股A類普通股及523,920,000股B類普通股中擁有好倉。有關權益包括(i)李彥宏先生持有的6,543,968股A類普通股；(ii)部分僱員持有的66,271,232股A類普通股，該等僱員已向李彥宏先生授予其代表彼等就該等股份的不可撤銷投票代理權；(iii)其配偶持有的1,654,448股A類普通股及84,720,000股B類普通股；(iv)李彥宏先生全資擁有的英屬維爾京群島公司Handsome Reward Limited持有的9,994,520股A類普通股及439,200,000股B類普通股；及(v)授予李彥宏先生並由Handsome Reward Limited及其本人持有的尚未歸屬限制性股份單位的相關4,912,176股A類普通股以及尚未行使購股權的相關1,193,920股A類普通股。

- (4) 有關權益包括(i)楊元慶先生持有的119,336股A類普通股；及(ii)授予楊元慶先生的尚未歸屬限制性股份單位的相關28,728股A類普通股。
- (5) 有關權益包括授予符績勳先生的尚未歸屬限制性股份單位的相關28,728股A類普通股。
- (6) 有關權益包括(i)許冉女士持有的23,112股A類普通股；及(ii)授予許冉女士的尚未歸屬限制性股份單位的相關28,728股A類普通股。
- (7) 有關權益包括(i)劉曉丹女士持有的13,744股A類普通股；及(ii)授予劉曉丹女士的尚未歸屬限制性股份單位的相關32,384股A類普通股。

於本公司相聯法團的權益

下表載列於最後實際可行日期董事或主要行政人員於本公司相聯法團BioMap Technology (Cayman) Limited (「BioMap」) 的權益：

姓名	相聯法團名稱	權益性質	股份數目	佔相關類別 股份權益的 概約百分比
李彥宏	BioMap Technology (Cayman) Limited	受控法團權益	5,735,538(L) ⁽¹⁾	26.94%
			64,322,308(L) ⁽¹⁾	92.79%
			4,083,334(L) ⁽¹⁾	20.00%

附註：

- (1) 包括(i)由李彥宏先生全資擁有的公司Hundred Win Limited (「Hundred Win」) 持有的5,735,538股BioMap普通股；(ii)Hundred Win持有的31,336,509股BioMap種子輪優先股，以及由本公司全資擁有的公司Baidu Holdings Limited (「Baidu Holdings」) 持有的32,985,799股BioMap種子輪優先股；及(iii)Hundred Win持有的612,500股BioMap A輪優先股，以及Baidu Holdings持有的3,470,834股BioMap A輪優先股。

除上文所披露者外，截至最後實際可行日期，就任何董事或本公司主要行政人員所知，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉，而有關權益或淡倉(a)須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所；(b)須根據證券及期貨條例第352條記錄於該條所述登記冊內；或(c)須根據標準守則知會本公司及香港聯交所。

其他資料

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至最後實際可行日期，據董事所知，以下人士（已於上文披露權益的本公司董事及主要行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉：

姓名／名稱	身份／權益性質	股份／ 相關股份數目	佔相關類別 股份權益的 概約百分比 ⁽¹⁾
A類普通股			
—			
B類普通股			
馬東敏 ⁽²⁾	受益所有人	84,720,000(L)	16.17%
Handsome Reward Limited ⁽³⁾	受益所有人	439,200,000(L)	83.81%

字母「L」代表好倉及字母「S」代表淡倉。

附註：

(1) 根據截至最後實際可行日期已發行的2,209,541,178股A類普通股及524,020,320股B類普通股計算。

(2) 馬東敏女士(i)於其本人直接持有的84,720,000股B類普通股中擁有權益；及(ii)根據證券及期貨條例，被視為於其配偶李彥宏先生全資擁有及控制的公司 Handsome Reward Limited所持有的439,200,000股B類普通股（約佔相關類別股份權益的83.81%）中擁有權益。

(3) Handsome Reward Limited是一家由李彥宏先生全資擁有及控制的公司。

除上文所披露者外，據董事所知，截至最後實際可行日期，除其權益載於「董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節的董事外，概無任何人士於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉。

股權激勵計劃

於報告期間內，本公司有三項現有股份計劃，即2008年計劃、2018年計劃及2023年計劃。本公司已於2026年8月26日舉行的股東特別大會上進一步採納2026年股權激勵計劃。

本公司的股權激勵計劃載列如下。就根據股權激勵計劃於報告期間向合資格參與者授出的所有購股權及獎勵而可能發行的股份數目為5,287,704股股份，佔本公司於報告期間已發行及發行在外A類普通股（不包括上市規則所界定的庫存股）加權平均數的0.2%。

2008年股權激勵計劃

2008年12月，本公司採納股權激勵計劃（「2008年計劃」），規定向本公司或其任何關聯實體的僱員、董事及顧問授出股份激勵，包括根據2008年計劃授出的激勵性認股期權及限制性股份。然而，本公司僅可向其僱員及擁有多數股權的子公司的僱員授予激勵性認股期權。本公司根據2008年計劃保留274,302,160股A類普通股以供發行，該計劃已於2018年屆滿。2008年計劃項下並無設定服務提供者分項限額，且儘管先前授出的未行使獎勵仍受該計劃規管，但該計劃項下不得再授出新獎勵。於2026年1月1日及2026年6月30日，2008年計劃項下分別並無可供授出的購股權或獎勵。有關2008年股權激勵計劃的進一步詳情載於本公司日期為2026年3月17日的2025年年報。

於2026年6月30日，根據2008年計劃有63名承授人持有未行使購股權，且概無承授人持有未歸屬限制性股份。

下表載列於報告期間根據2008年計劃持有未行使購股權的承授人詳情。

											緊接行使日期前我們A類普通股的加權平均收市價(美元)
承授人名稱或類別		職位／關係	授出日期	歸屬期(自授出日期起計)	行使期	每股A類普通股	於報告期間的購股權變動詳情				
						行使價(美元)	於報告期間開始尚未行使	於報告期間行使	於報告期間失效	於報告期間註銷	於報告期間結束尚未行使
董事											
李彥宏	董事長兼	2016年2月25日	4年	10年	19.778	211,040	—	211,040	—	—	不適用
	首席執行官	2016年10月27日	4年	10年	21.888	724,800	—	—	—	724,800	不適用
		2017年2月22日	4年	10年	23.251	469,120	—	—	—	469,120	不適用
員工參與者		2017年2月22日至	4年	10年	23.251至	1,298,352	—	101,040	—	1,197,312	不適用
		2018年2月9日			26.959						
總計						2,703,312	—	312,080	—	2,391,232	

其他資料

於報告期間，概無承授人持有2008年計劃項下任何尚未歸屬的限制性股份，而該等限制性股份於報告期間概無發生任何變動。

2018年股權激勵計劃

2018年7月，本公司採納股權激勵計劃（「2018年計劃」）。2018年計劃的主要條款概要如下：

(1) 計劃的目的 — 透過將董事會成員、僱員及顧問的個人利益與本公司股東的個人利益掛鉤，以及就卓越表現提供激勵，從而促進本公司的成功及提升其價值，以及為本公司提供靈活性，以激勵、吸引及挽留彼等提供服務。

(2) 計劃的參與者 — 本公司或其任何關聯實體（包括本公司持有重大所有權權益的子公司或實體）的僱員、董事及顧問；激勵性認股期權僅可授予本公司或其擁有多數股權的子公司的僱員。

(3) 可供授出及發行的股份總數 — 根據所有獎勵可發行的A類普通股總數最多為275,516,000股。於2026年1月1日及2026年6月30日，根據2018年計劃可供授出的A類普通股數目分別為3,357,328股及2,393,648股。2018年計劃並無服務提供者分項限額。

(4) 各參與者的最高配額 — 2018年計劃並無訂明個人參與者限額；獎勵的數目及條款由薪酬委員會釐定，惟須受整體計劃限額所規限（就激勵性認股期權而言，於任何曆年內首次可行使的股份的總公允市值不得超過100,000美元）。

(5) 購股權可行使的期限 — 由薪酬委員會釐定並於獎勵協議中載明，前提是購股權的期限不得超過自授出日期起計十年（就向持有本公司股本投票權超過10%的持有人授出的激勵性認股期權而言，期限為五年）。

(6) 購股權或獎勵的歸屬期 — 由薪酬委員會釐定並於獎勵協議中訂明。

(7) 申請或接納時應付的金額 — 於申請或接納購股權或獎勵時毋須支付任何金額；限制性股份／限制性股份單位的購買價為零，而購股權的行使價僅須於行使時支付。

(8) 釐定購股權行使價／獎勵購買價的基準 — 行使價由薪酬委員會釐定，而就須繳納美國稅項的個人而言，不得低於在授出日期股份的公允市值（就向持股超過10%的持有人授出的激勵性認股期權而言，不低於公允市值的110%）。

(9) 計劃的剩餘期限 — 計劃期限為十年，將於2028年7月屆滿。

於2026年6月30日，2018年計劃項下未行使的購股權及限制性股份分別由31名及7,720名承授人持有。

下表載列於報告期間根據2018年計劃持有未行使購股權的承授人詳情。

承授人名稱或 類別	授出日期	歸屬期 (自授出 日期起計)	行使期	每股A類 普通股 行使價 (美元)	於報告期間的購股權變動詳情						緊接授出 於 日期前A類 普通股的 收市價 (美元)	緊接行使 購股權 於授出 日期的 公允價值 ⁽¹⁾ (美元)	緊接行使 日期前A類 普通股的 加權平均 收市價 (美元)
					於報告 期間 開始時 尚未行使	於 報告期間 授出	於 報告期間 行使	於 報告期間 失效	於 報告期間 註銷	於 報告期間 結束時 尚未行使			
員工參與者	2019年8月8日至 2025年2月7日	最長4年	10年	11.165至 20.178 ⁽²⁾	6,835,480	—	465,568	—	170,384	6,199,528	不適用	不適用	16.639
	2026年2月6日	4年	10年	18.241	—	37,112	—	—	37,112	—	17.370	9.023	不適用
	總計				6,835,480	37,112	465,568	—	207,496	6,199,528			

附註：

- (1) 每份購股權獎勵的公允價值於授出日期採用柏力克 — 舒爾斯 — 莫頓估值模型估計。波動假設乃通過採用ASC 718規定的指引根據本公司股價歷史波動而估計。預期年限假設乃基於歸屬與合同年限及僱員人數釐定。購股權合同年限期內的無風險利率基於授出時有效的美國國庫收益率曲線釐定。
- (2) 於報告期間內獲行使的購股權的行使價為12.486美元。

其他資料

下表載列於報告期間根據2018年計劃持有未歸屬限制性股份的承授人詳情。

承授人名稱或類別		授出日期	歸屬期 (自授出日期起計)	於報告期間的限制性股份變動詳情						緊接授出日期前A類	限制性股份	緊接歸屬日期前A類
				於報告期間開始時尚未行使	於報告期間授出	於報告期間歸屬	於報告期間失效	於報告期間註銷	於報告期間結束時尚未行使	普通股的收市價(美元)	於授出日期的公允價值 ⁽¹⁾ (美元)	普通股的加權平均收市價(美元)
董事												
李彥宏	董事長兼首席執行官	2022年2月14日至2023年8月9日	4年	1,046,208	—	362,008	—	—	684,200	不適用	不適用	17.126
楊元慶	獨立董事	2024年2月20日	2年	3,592	—	3,592	—	—	—	不適用	不適用	17.915
		2026年2月6日	2年	—	28,728	—	—	—	28,728	17.370	18.241	不適用
符績勛	獨立董事	2024年2月20日	2年	3,592	—	3,592	—	—	—	不適用	不適用	17.915
		2026年2月6日	2年	—	28,728	—	—	—	28,728	17.370	18.241	不適用
許冉	獨立董事	2024年2月20日	2年	3,840	—	3,840	—	—	—	不適用	不適用	17.915
		2026年2月6日	2年	—	28,728	—	—	—	28,728	17.370	18.241	不適用
劉曉丹	獨立董事	2025年5月20日	1年	27,224	—	27,224	—	—	—	不適用	不適用	17.139
		2026年2月6日	2年	—	32,384	—	—	—	32,384	17.370	18.241	不適用
員工參與者		2021年11月8日至2025年11月12日	最長4年	42,718,448	—	7,475,304	—	3,985,592	31,257,552	不適用	不適用	16.132
		2026年2月6日	最長4年	—	1,144,384	—	—	90,792	1,053,592	17.370	18.241	不適用
		2026年5月8日	最長4年	—	3,854,136	—	—	40,144	3,813,992	17.484	17.631	不適用
		2026年6月1日	4年	—	133,504	—	—	—	133,504	16.914	16.550	不適用
總計				43,802,904	5,250,592	7,875,560	—	4,116,528	37,061,408			

附註：

(1) 各限制性股份的公允價值乃參考相關股份於授出日期的公允價值釐定。

2023年股權激勵計劃

2023年8月，本公司採納股權激勵計劃（「2023年計劃」）。2023年計劃的主要條款概要如下：

- (1) 計劃的目的 — 透過將董事會成員、僱員及顧問的個人利益與本公司股東的個人利益掛鉤，以及就卓越表現提供激勵，從而促進本公司的成功及提升其價值，以及為本公司提供靈活性，以激勵、吸引及挽留彼等提供服務。
- (2) 計劃的參與者 — 本公司或其任何關聯實體的僱員、董事會成員及顧問；激勵性認股期權僅可授予本公司或本公司母公司或子公司的僱員。
- (3) 可供授出及發行的股份總數 — 根據所有獎勵可發行的A類普通股總數最多為281,230,346股。於2026年1月1日及2026年6月30日，根據2023年計劃可供授出的A類普通股數目分別為227,386,418股及230,690,562股。2023年計劃並無服務提供者分項限額。
- (4) 各參與者的最高配額 — 2023年計劃並無訂明個人參與者限額；獎勵的數目及條款由薪酬委員會釐定，惟須受整體計劃限額所規限（就激勵性認股期權而言，於任何曆年內首次可行使的股份的總公允市值不得超過100,000美元）。
- (5) 購股權可行使的期限 — 由薪酬委員會釐定並於獎勵協議中載明，前提是購股權的期限不得超過自授出日期起計十年（就向持有本公司股本投票權超過10%的持有人授出的激勵性認股期權而言，期限為五年）。
- (6) 購股權或獎勵的歸屬期 — 由薪酬委員會釐定並於獎勵協議中訂明。
- (7) 申請或接納時應付的金額 — 於申請或接納購股權或獎勵時毋須支付任何金額；限制性股份／限制性股份單位的購買價為零，而購股權的行使價僅須於行使時支付。
- (8) 釐定購股權行使價／獎勵購買價的基準 — 行使價由薪酬委員會釐定，而就須繳納美國稅項的個人而言，不得低於在授出日期股份的公允市值（就向持股超過10%的持有人授出的激勵性認股期權而言，不低於公允市值的110%）。
- (9) 計劃的剩餘期限 — 計劃期限為十年，將於2033年8月屆滿。

於2026年6月30日，2023年計劃項下的未行使購股權及限制性股份分別由1名及7,081名承授人持有。

其他資料

下表載列於報告期間根據2023年計劃持有未行使購股權的承授人詳情。

承授人名稱或類別	授出日期	歸屬期 (自授出日期起計)		行使期	於報告期間的購股權變動詳情							緊接授出日期前	
					每股A類普通股行使價 (美元)	於報告期間				於報告期間結束 尚未行使	於我們A類普通股的收市價 (美元)	購股權於授出日期的公允價值 ⁽¹⁾ (美元)	緊接行使日期前我們A類普通股的加權平均收市價 (美元)
						尚未行使	授出	行使	失效	註銷			
員工參與者	2025年8月7日	4年	10年		10.934	501,360	—	—	—	—	501,360	不適用	不適用
總計						501,360	—	—	—	—	501,360		

附註：

(1) 每份購股權獎勵的公允價值於授出日期採用柏力克—舒爾斯—莫頓估值模型估計。波動假設乃通過採用ASC 718規定的指引根據本公司股價歷史波動而估計。預期年限假設乃基於歸屬與合同年限及僱員人數釐定。購股權合同年限期內的無風險利率基於授出時有效的美國國庫收益率曲線釐定。

下表載列於報告期間根據2023年計劃持有未歸屬限制性股份的承授人詳情。

			於報告期間的限制性股份變動詳情							緊接授出日期前	公允價值	我們A類
			歸屬期	於報告期間	於	於	於	於	於	我們A類	以及所採納的	普通股的
承授人名稱或	職位／關係	授出日期	(自授出日期起計)	尚未行使	報告期間	歸屬	失效	註銷	尚未行使	普通股的	會計準則及	加權平均
類別			日期起計)	尚未行使	報告期間	歸屬	失效	註銷	尚未行使	收市價	政策 ⁽¹⁾	收市價
										(美元)	(美元)	(美元)
董事												
李彥宏	董事長兼首席執行官	2024年8月8日至2025年8月7日	4年	3,641,256	—	—	—	—	3,641,256	不適用	不適用	不適用
員工參與者		2024年8月8日至2025年8月7日	最長4年	46,616,608	—	200	—	3,304,144	43,312,264	不適用	不適用	15.780
總計				50,257,864	—	200	—	3,304,144	46,953,520			

附註：

(1) 每股限制性股份的公允價值乃經參考相關股份於授出日期的公允價值釐定。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年6月30日止六個月，本公司於納斯達克回購合共1,449,881股美國存託股及於香港聯交所回購合共2,434,750股A類普通股（統稱「回購股份」），總對價為209百萬美元（未計開支）。每股美國存託股代表八股A類普通股。於最後實際可行日期，於報告期內回購的回購股份預期將予註銷或用於滿足根據本公司股權激勵計劃授出的購股權或獎勵。

本公司於報告期間內在納斯達克進行回購的詳情如下：

2026年月份	回購的 美國存託股數目	每股美國存託股 已付最高價格 (美元)	每股美國存託股 已付最低價格 (美元)	已付總對價 (未計開支) (百萬美元)
2月	28,661	126.24	124.19	4
3月	1,295,516	128.17	113.80	157
6月	125,704	115.80	100.50	14

本公司於報告期間內在香港聯交所進行回購的詳情如下：

2026年月份	回購的 A類普通股數目	每股A類普通股 已付最高價格 (港元)	每股A類普通股 已付最低價格 (港元)	已付總對價 (未計開支) (百萬港元)	已付總對價 (未計開支) (百萬美元)
2月	323,250	125.30	122.20	40	5
3月	375,700	117.60	113.80	44	6
6月	1,735,800	109.80	98.55	182	23

除上文所披露者外，截至2026年6月30日止六個月，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回任何在香港聯交所或納斯達克上市的本公司證券（包括出售上市規則所界定的庫存股）。於2026年6月30日，本公司並無持有上市規則所界定的任何庫存股。

其他資料

根據上市規則第13.51B(1)條作出董事資料變更的披露

根據上市規則第13.51B(1)條，於報告期間內及直至最後實際可行日期，董事資料變更載列如下。

- 楊元慶(獨立董事)已獲委任為審核委員會新成員，自主要轉換生效日期起生效。
- 劉曉丹(獨立董事)已獲委任為提名及企業管治委員會新成員，自主要轉換生效日期起生效。

除上文所披露者外，董事謹此確認，於報告期間內及直至最後實際可行日期，概無董事資料變更須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

中期股息

董事會不建議分派截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

根據上市規則的持續披露責任

本公司概無上市規則第13.20條、第13.21條及第13.22條項下的任何其他披露責任。

批准中期報告

本集團截至2026年6月30日止六個月的中期報告及未經審計簡明合併財務報表已於2026年9月16日獲董事會批准並授權刊發。

獨立審閱報告

致百度集團股份有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

我們已審閱載於第29至第69頁的百度集團股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下統稱「貴集團」)的中期財務資料，包括於2026年6月30日的簡明合併資產負債表以及截至該日止六個月期間的有關簡明合併綜合收益表、現金流量表及股東權益變動表，以及解釋性附註。《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》要求按照其相關規定和美利堅合眾國公認會計準則(「美國公認會計準則」)的要求編製中期財務資料報告。貴公司董事負責根據美國公認會計準則編製及呈列本中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對本中期財務資料發表結論。根據雙方協定的委聘條款，本報告僅向貴公司整體提交，除此之外並無其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據《國際審閱業務準則第2410號——由實體獨立核數師執行的中期財務資料審閱》(「《國際審閱業務準則第2410號》」)進行審計。中期財務資料的審閱包括主要向負責財務及會計事宜的人士進行查詢，採用分析及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠小於根據國際審計準則進行審計的範圍，因而不能保證我們會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此，我們不發表審計意見。

結論

根據我們的審閱，我們並無注意到任何事項使我們相信中期財務資料於所有重大方面均未根據美國公認會計準則編製。

其他事項

簡明合併財務資料所載截至2025年6月30日止六個月期間的比較簡明合併綜合收益表、現金流量表及股東權益變動表以及相關的解釋性附註並未根據《國際審閱業務準則第2410號》進行審閱。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2026年9月17日

中期簡明合併資產負債表

(金額以人民幣百萬元(「人民幣」)及百萬美元(「美元」)計，股份數目及每股數據除外)

		截至12月31日 2025年 人民幣 (經審計)	截至6月30日 2026年 人民幣 (未經審計)	美元 (未經審計)
	附註			
資產				
流動資產：				
現金及現金等價物		24,606	24,524	3,614
受限制資金		225	170	25
短期投資淨額	3	90,661	141,727	20,888
應收賬款淨額(扣除截至 2025年12月31日及2026年6月30日的 信用損失準備分別為人民幣5,001 百萬元及人民幣3,652百萬元 (538百萬美元))	15	12,972	13,493	1,989
應收關聯方款項	12	761	721	106
其他流動資產淨額	5	22,745	26,729	3,940
流動資產總額		151,970	207,364	30,562
非流動資產：				
固定資產淨額		26,281	28,484	4,198
外購版權淨額		5,963	6,068	894
自製內容淨額		14,575	13,903	2,049
無形資產淨額		3,891	4,997	736
商譽		36,783	36,783	5,421
長期定期存款及持有至到期投資	3	123,862	74,311	10,952
長期投資淨額	4	44,918	42,855	6,316
應收關聯方款項	12	167	144	21
租賃使用權資產	8	9,287	18,574	2,737
遞延所得稅資產淨額	9	4,582	4,480	660
其他非流動資產	5	26,878	31,969	4,713
非流動資產總額		297,187	262,568	38,697
資產總額		449,157	469,932	69,259

隨附附註是本中期簡明合併財務報表的組成部分。

中期簡明合併資產負債表

(金額以人民幣百萬元(「人民幣」)及百萬美元(「美元」)計，股份數目及每股數據除外)

		截至12月31日	截至6月30日	
		2025年	2026年	
		人民幣	人民幣	美元
	附註	(經審計)	(未經審計)	(未經審計)
負債、可贖回非控股股東權益及權益				
流動負債：				
短期借款	6	7,626	26,311	3,878
應付賬款及預提費用	15	38,846	40,040	5,901
客戶預付款及遞延收入		13,051	12,819	1,889
遞延收益		531	431	64
長期借款短期部分	6	14,765	2,027	299
可轉換優先票據短期部分		1,459	1	—
應付票據短期部分	7	4,560	2,038	300
應付關聯方款項	12	1,988	1,818	268
租賃負債	8	3,502	3,631	535
流動負債總額		86,328	89,116	13,134
非流動負債：				
遞延收益		198	152	22
遞延收入		723	775	114
應付關聯方款項	12	36	25	4
長期借款	6	3,369	20,779	3,062
應付票據	7	51,021	46,089	6,793
可轉換優先票據		6,712	6,615	975
租賃負債	8	4,885	5,406	797
遞延所得稅負債	9	4,985	5,426	800
其他非流動負債		1,174	452	66
非流動負債總額		73,103	85,719	12,633
負債總額		159,431	174,835	25,767

隨附附註是本中期簡明合併財務報表的組成部分。

中期簡明合併資產負債表

(金額以人民幣百萬元(「人民幣」)及百萬美元(「美元」)計，股份數目及每股數據除外)

	截至12月31日 2025年 人民幣 附註 (經審計)	截至6月30日 2026年 人民幣 (未經審計)	美元 (未經審計)
承諾及或有事項			
可贖回非控股股東權益	13,166	13,685	2,017
權益			
A類普通股			
(每股面值0.000000625美元； 法定股份66,000,000,000股； 截至2025年12月31日及 2026年6月30日已發行股份分別 2,323,561,440股及2,252,545,032股； 及截至2025年12月31日及 2026年6月30日已發行在外股份分別 2,197,993,760股及2,192,715,404股)	—	—	—
B類普通股			
(每股面值0.000000625美元； 法定股份2,832,000,000股； 截至2025年12月31日及 2026年6月30日已發行在外股份分別 524,020,320股及524,020,320股)	—	—	—
資本公積	94,979	96,326	14,196
庫存股	(4,693)	(698)	(103)
未分配利潤	177,694	177,599	26,175
累計其他綜合虧損	(1,650)	(1,475)	(217)
百度集團股份有限公司股東權益總額	266,330	271,752	40,051
非控股股東權益	10,230	9,660	1,424
權益總額	276,560	281,412	41,475
負債、可贖回非控股股東權益及			
權益總額	449,157	469,932	69,259

隨附附註是本中期簡明合併財務報表的組成部分。

中期簡明合併綜合收益表

(金額以人民幣百萬元(「人民幣」)及百萬美元(「美元」)計，包括股份數目，每股(或美國存託股)數據除外)

截至6月30日止六個月				
	附註	2025年 人民幣 (未經審計)	2026年 人民幣 (未經審計)	2026年 美元 (未經審計)
收入	13	65,165	63,400	9,344
成本及費用：				
銷售成本		35,844	38,687	5,702
銷售及管理費用		11,873	9,508	1,401
研發費用		9,663	8,988	1,325
成本及費用總額		57,380	57,183	8,428
經營利潤		7,785	6,217	916
其他收益：				
利息收入		4,621	3,648	538
利息費用		(1,502)	(1,244)	(183)
匯兌虧損淨額		(831)	(2,149)	(317)
應佔權益法投資收益		1,268	893	132
其他淨額		5,794	(338)	(50)
其他收益總計淨額		9,350	810	120
稅前利潤		17,135	7,027	1,036
所得稅費用	9	2,058	1,528	225
淨利潤		15,077	5,499	811
減：歸屬非控股股東權益的淨收益 (虧損)		38	(265)	(39)
歸屬百度集團股份有限公司的淨利潤		15,039	5,764	850

隨附附註是本中期簡明合併財務報表的組成部分。

中期簡明合併綜合收益表

(金額以人民幣百萬元(「人民幣」)及百萬美元(「美元」)計，包括股份數目，每股(或美國存託股)數據除外)

	附註	截至6月30日止六個月		
		2025年 人民幣 (未經審計)	2026年 人民幣 (未經審計)	2026年 美元 (未經審計)
A類及B類普通股的每股收益：	10			
基本		5.35	1.93	0.28
稀釋		5.24	1.81	0.27
每股美國存託股收益				
(1股美國存託股等於8股A類普通股)：	10			
基本		42.76	15.46	2.28
稀釋		41.95	14.50	2.14
已發行A類及B類普通股加權平均數				
(以百萬計)：	10			
基本		2,735	2,719	2,719
稀釋		2,746	2,760	2,760
其他綜合收益：				
外幣折算調整		443	356	53
可供出售投資的未實現虧損，				
扣除重新分類		(27)	(121)	(18)
衍生品的未實現虧損		(261)	(95)	(14)
其他綜合收益，稅後		155	140	21
綜合收益		15,232	5,639	832
減：歸屬非控股股東權益的綜合虧損		(28)	(300)	(44)
歸屬百度集團股份有限公司的綜合收益		15,260	5,939	876

隨附附註是本中期簡明合併財務報表的組成部分。

中期簡明合併現金流量表

(金額以人民幣百萬元(「人民幣」)及百萬美元(「美元」)計)

	截至6月30日止六個月		
	2025年 人民幣 (未經審計)	2026年 人民幣 (未經審計)	2026年 美元 (未經審計)
經營活動產生／(使用)的現金淨額	(6,878)	6,106	900
投資活動的現金流量：			
資本開支	(6,700)	(17,306)	(2,551)
購買定期存款及持有至到期債權投資	(82,953)	(35,592)	(5,246)
定期存款及持有至到期債權投資到期	86,241	58,173	8,574
購買可供出售債權投資	(73,853)	(105,412)	(15,536)
可供出售投資債權出售及到期	68,767	82,795	12,202
購買交易性投資	(1,932)	(4,437)	(654)
其他投資活動	684	258	38
投資活動使用的現金淨額	(9,746)	(21,521)	(3,173)
融資活動的現金流量：			
短期借款募集資金	6,312	26,607	3,921
償還短期借款	(9,939)	(7,947)	(1,171)
長期借款募集資金	1,855	19,157	2,823
償還長期借款	(41)	(14,229)	(2,097)
發行長期票據募集資金(扣除發行成本)	24,304	—	—
償還長期票據	(7,955)	(4,440)	(654)
發行可轉換優先票據募集資金(扣除發行成本)	2,490	—	—
償還或贖回可轉換優先票據	(2,813)	(1,428)	(210)
回購普通股	(5,238)	(1,395)	(206)
發行可贖回非控股股東權益的募集資金	2,370	—	—
其他融資活動	1	(555)	(83)
融資活動產生的現金淨額	11,346	15,770	2,323
匯率變動對現金、現金等價物及受限制資金的影響	(244)	(492)	(71)
現金、現金等價物及受限制資金的淨減少	(5,522)	(137)	(21)

隨附附註是本中期簡明合併財務報表的組成部分。

中期簡明合併現金流量表

(金額以人民幣百萬元(「人民幣」)及百萬美元(「美元」)計)

	截至6月30日止六個月		
	2025年 人民幣 (未經審計)	2026年 人民幣 (未經審計)	2026年 美元 (未經審計)
期初現金、現金等價物及受限制資金	36,589	24,831	3,660
期末現金、現金等價物及受限制資金	31,067	24,694	3,639
現金、現金等價物與受限制資金調節表：			
現金、現金等價物	29,940	24,524	3,614
受限制資金	320	170	25
長期受限制資金	807	—	—
現金流量表所示現金、現金等價物及受限制資金總額	31,067	24,694	3,639

隨附附註是本中期簡明合併財務報表的組成部分。

中期簡明合併股東權益變動表

(金額以人民幣百萬元(「人民幣」)計，股份數目除外)

	歸屬百度集團股份有限公司							非控股 股東權益 人民幣	股東權益 總額 人民幣
	普通股		庫存股		資本公積 人民幣	未分配利潤 人民幣	累計其他 綜合虧損 人民幣		
	股份數目	金額 人民幣	股份數目	金額 人民幣					
截至2024年12月31日的餘額 (經審計)	2,763,574,692	—	83,456,676	(6,236)	91,586	180,073	(1,803)	10,122	273,742
淨利潤	—	—	—	—	—	15,039	—	38	15,077
其他綜合收益(虧損)	—	—	—	—	—	—	221	(66)	155
股權激勵的行權	12,414,128	—	(12,032,384)	1,100	—	(1,100)	—	—	—
股權激勵費用	—	—	—	—	1,846	—	—	123	1,969
本公司的子公司已付及應付的股息	—	—	—	—	—	—	—	(19)	(19)
可贖回非控股股東權益的增值	—	—	—	—	—	(412)	—	—	(412)
回購及註銷普通股	(68,472,126)	—	13,533,966	(518)	—	(4,734)	—	—	(5,252)
其他	—	—	—	—	(5)	—	—	5	—
截至2025年6月30日的餘額 (未經審計)	2,707,516,694	—	84,958,258	(5,654)	93,427	188,866	(1,582)	10,203	285,260

	歸屬百度集團股份有限公司							非控股 股東權益 人民幣	股東權益 總額 人民幣
	普通股		庫存股		資本公積 人民幣	未分配利潤 人民幣	累計其他 綜合虧損 人民幣		
	股份數目	金額 人民幣	股份數目	金額 人民幣					
截至2025年12月31日的餘額 (經審計)	2,722,014,080	—	71,309,744	(4,693)	94,979	177,694	(1,650)	10,230	276,560
淨利潤(虧損)	—	—	—	—	—	5,764	—	(265)	5,499
其他綜合利潤(虧損)	—	—	—	—	—	—	175	(35)	140
股權激勵的行權	8,341,328	—	(293,336)	145	—	(105)	—	—	40
股權激勵費用	—	—	—	—	1,235	—	—	91	1,326
本公司的子公司已付及應付的股息	—	—	—	—	—	—	—	(52)	(52)
可贖回非控股股東權益的增值	—	—	—	—	—	(509)	—	(10)	(519)
回購及註銷普通股	(13,619,684)	—	(57,396,724)	3,850	—	(5,245)	—	—	(1,395)
子公司所有權變動淨額	—	—	—	—	142	—	—	(329)	(187)
其他	—	—	—	—	(30)	—	—	30	—
截至2026年6月30日的餘額 (未經審計)	2,716,735,724	—	13,619,684	(698)	96,326	177,599	(1,475)	9,660	281,412

隨附附註是本中期簡明合併財務報表的組成部分。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

1. 組織及編製基礎

百度集團股份有限公司(「百度」或「本公司」)於2000年1月18日根據開曼群島法律註冊成立。本公司、其子公司、可變利益實體及其子公司，於下文統稱(「本集團」)。

截至2026年6月30日，本公司於中國內地、香港、開曼群島及英屬維爾京群島等國家及司法管轄區註冊成立主要子公司。截至2026年6月30日，本公司亦通過主要受益人有效控制多個可變利益實體。

本集團的業務包括百度一般性業務及愛奇藝。本集團的主要地理市場在中國內地。本公司自身並無開展任何實質性業務，但通過其在中國內地註冊成立的子公司及與中國內地的可變利益實體的合同安排開展主要業務營運。

可變利益實體根據《會計準則匯編(「ASC」)專題第810號合併》(「ASC 810」)由其各自的主要受益人合併入賬，此乃基於主要受益人與可變利益實體及其各自股東訂立的一系列合同安排，賦予主要受益人(i)主導對可變利益實體經濟表現具有最重大影響的可變利益實體活動的權力；及(ii)承擔可能對可變利益實體屬重大的可變利益實體虧損的義務，或享有有可能對可變利益實體屬重大的可變利益實體利益的權利。截至2026年6月30日止六個月，本集團參與可變利益實體的性質或相關風險概無重大變動。

下表列示了可變利益實體及其子公司在抵銷本集團內可變利益實體及其子公司間往來和交易後中期簡明合併財務報表的餘額和發生額。

	截至12月31日 2025年 人民幣 (經審計)	截至6月30日 2026年 人民幣 (未經審計)
	(百萬元)	
流動資產總額	29,426	35,242
資產總額	110,784	112,623
第三方流動負債總額	37,165	41,434
負債總額 ⁽ⁱ⁾	93,553	93,974

(i) 包括截至2025年12月31日及2026年6月30日應付百度內其他實體的款項分別為人民幣481億元及人民幣449億元。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

1. 組織及編製基礎(續)

由於可變利益實體及其子公司的目的和設計、該等可變利益實體及其子公司的資產性質以及本公司參與該等可變利益實體及其子公司的類型的相似性，可變利益實體及其子公司的資產、負債及經營業績的賬面值予以綜合列賬。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣 (未經審計) (百萬元)	2026年 人民幣
收入	35,457	36,608
淨利潤(虧損)	(327)	2,282
經營活動產生/(使用)的現金淨額	(10,577)	2,619
投資活動使用的現金淨額	(3,111)	(2,153)
融資活動產生的現金淨額	14,686	450

2. 重大會計政策概要

列報基礎

隨附中期簡明合併財務報表乃根據《美國公認會計準則》(「美國公認會計準則」)有關中期財務報告的規定編製。

該等中期簡明合併財務報表並未包括美國公認會計準則就年度財務報表規定的所有資料及附註。因此，該等中期簡明合併財務報表應連同截至2025年12月31日止年度的經審計合併財務報表及其相關附註一併閱讀。與上一財政年度的經審計合併財務報表相比，我們的重要會計政策並無重大變動。

近期採納的會計公告

於2025年7月，FASB頒佈《會計準則更新(「ASU」)2025-05金融工具 — 信用損失(專題326號)：應收賬款及合同資產信用損失的計量》(「ASU 2025-05」)，該準則為(1)所有實體提供實務簡便操作方法及(2)除上市公司以外的實體提供會計政策選擇，以估計專題606下交易產生的流動應收賬款及流動合同資產的預期信用損失。在估計預期信用

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

2. 重大會計政策概要(續)

近期採納的會計公告(續)

損失時，實體可以選擇實務簡便操作方法，以假設截至資產負債表日期的當前所有條件在資產剩餘期限保持不變。ASU 2025-05於2025年12月15日之後開始的財政年度以及該等財政年度的中期報告期間生效。自2026年1月1日起，本集團採納未來適用法應用ASU 2025-05，並選擇採用實務簡便操作方法。採納該指引並未對本集團的中期簡明合併財務報表及相關披露產生重大影響。

比較資料

中期簡明合併財務報表中的某些項目已重新分類，以符合本期間的列報。

財務報表列報的貨幣換算

為方便讀者，若干金額已按人民幣兌美元及港元(「港元」)的匯率折算。有關折算乃按截至2026年6月30日的匯率進行，即人民幣6.7851元 = 1.00美元及人民幣0.8652元 = 1.00港元，該匯率乃根據美國聯邦儲備委員會公佈的H.10統計資料所載匯率計算，惟不代表人民幣金額可能以該匯率兌換為美元或港元。

3. 短期投資以及長期定期存款及持有至到期投資

截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團的短期投資主要包括期限介乎三個月至一年的商業銀行存款及商業銀行與其他金融機構發行的理財產品。長期定期存款及持有至到期投資主要包括剩餘期限超過一年的商業銀行存款及商業銀行與其他金融機構發行的理財產品，而本集團有積極意圖且有能力持有相關投資至剩餘期限超過一年的到期日。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團於中期簡明合併綜合收益表中短期投資以及長期定期存款及持有至到期投資的利息收入分別為人民幣34億元及人民幣33億元。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

3. 短期投資以及長期定期存款及持有至到期投資(續)

截至2025年12月31日及2026年6月30日，短期投資以及長期定期存款及持有至到期投資如下：

	截至2025年12月31日							
	成本或 攤餘成本 扣除信用 損失準備 人民幣	未確認 持有收益 總額 人民幣	未確認 持有虧損 總額 人民幣	未實現 收益總額 人民幣	未實現 虧損總額 人民幣	交易收益 人民幣	交易虧損 人民幣	公允價值 人民幣
				(經審計)				
				(百萬元)				
流動資產：								
持有至到期債權投資	59,530	314	(274)	—	—	—	—	59,570
可供出售債權投資	26,886	—	—	164	—	—	—	27,050
交易性債權投資	3,299	—	—	—	—	782	—	4,081
非流動資產：								
長期定期存款及								
持有至到期投資	123,862	1,411	(225)	—	—	—	—	125,048

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

3. 短期投資以及長期定期存款及持有至到期投資(續)

截至2026年6月30日								
	成本或 攤餘成本 扣除信用 損失準備 人民幣	未確認 持有收益 總額 人民幣	未確認 持有虧損 總額 人民幣	未實現 收益總額 人民幣	未實現 虧損總額 人民幣	交易收益 人民幣	交易虧損 人民幣	公允價值 人民幣
	(未經審計)							
	(百萬元)							
流動資產：								
持有至到期債權投資	85,953	638	(247)	—	—	—	—	86,344
可供出售債權投資	48,604	—	—	126	—	—	—	48,730
交易性債權投資	6,851	—	—	—	—	193	—	7,044
非流動資產：								
長期定期存款及 持有至到期投資	74,311	991	(63)	—	—	—	—	75,239

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

4. 長期投資

下表列示所示日期本集團所持長期投資類別明細：

	截至12月31日 2025年 人民幣 (經審計)	截至6月30日 2026年 人民幣 (未經審計)
	(百萬元)	
權益法投資	19,988	19,849
易於確定公允價值的按公允價值計量的股權投資	10,774	7,747
不易於確定公允價值且使用簡易計量法的股權投資	5,725	5,896
按公允價值計量的投資	4,593	5,840
可供出售債權投資	3,220	2,979
不易於確定公允價值且使用資產淨值實務簡化法的股權投資	618	544
長期投資總計	44,918	42,855

權益法投資

截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團持有若干權益法投資。截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團確認權益法投資減值費用分別為零及人民幣473百萬元。

截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團分別持有攜程集團有限公司(「Trip」)約7%及7%股權，本集團通過在Trip董事會(共八名成員)的一個席位，可積極參與Trip的運營及財務政策。因此，本集團對Trip有重大影響，根據《ASC專題第323號投資—權益法及合營企業》將投資入賬列為權益法投資。於2026年7月，Trip收到國家市場監督管理總局根據《中華人民共和國反壟斷法》作出的行政處罰決定，因此，基於對Trip約7%的股權，本集團將於截至2026年9月30日止季度就Trip的行政處罰相應地確認虧損約人民幣4億元。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

4. 長期投資(續)

不易於確定公允價值且使用簡易計量法的股權投資

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團確認不易於確定公允價值且使用簡易計量法的股權投資的公允價值收益分別為人民幣120百萬元及人民幣411百萬元。截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團確認不易於確定公允價值且使用簡易計量法的股權投資的減值費用分別為人民幣129百萬元及人民幣79百萬元。

就不易於確定公允價值且使用簡易計量法的股權投資而言，截至2025年12月31日及2026年6月30日，其初始成本基數分別為人民幣101億元及人民幣96億元，累計未實現收益分別為人民幣14億元及人民幣19億元，而累計未實現虧損(包括減值)分別為人民幣58億元及人民幣56億元。

可供出售債權投資

就可供出售債權投資而言，截至2025年12月31日及2026年6月30日，成本分別為人民幣37億元及人民幣35億元，未實現收益總額分別為人民幣153百萬元及人民幣101百萬元，而未實現虧損總額分別為人民幣667百萬元及人民幣651百萬元。

下表概述按投資合同到期日分類的可供出售債權投資的估計公允價值：

	截至12月31日 2025年 人民幣 (經審計) (百萬元)	截至6月30日 2026年 人民幣 (未經審計) (百萬元)
一年內到期	56	—
一年至五年內到期	1,776	1,147
非單一到期日到期	1,388	1,832
總計	3,220	2,979

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

5. 其他資產

	截至12月31日 2025年 人民幣 (經審計)	截至6月30日 2026年 人民幣 (未經審計)
	(百萬元)	
存貨	6,200	8,286
預付供應商款項	5,180	6,928
可抵扣增值稅	3,215	3,888
合同資產淨額	1,904	1,653
應收線上支付機構款項	1,788	1,644
其他	4,458	4,330
其他流動資產總額	22,745	26,729
預付供應商款項	17,997	23,029
應收PAG貸款 ⁽ⁱ⁾	4,474	4,350
預付外購版權	3,507	3,673
其他	900	917
其他非流動資產總額	26,878	31,969

- (i) PAGAC IV-1 (Cayman) Limited、PAG Pegasus Fund LP及／或彼等的聯屬公司以及PAGAC IV-4 (Cayman) Limited統稱為「PAG」。於2024年，愛奇藝與PAGAC IV-4 (Cayman) Limited訂立融資協議，並向PAG提供總額高達523百萬美元的貸款融資，年利率為6%。於2025年10月，愛奇藝再次與PAG訂立融資協議，提供額外114百萬美元的貸款融資，年利率為4.5%。兩筆PAG融資貸款將於PAG及其聯屬公司不再持有愛奇藝於2022年12月30日及2023年2月24日向PAGAC IV-1 (Cayman) Limited、PAG Pegasus Fund LP及／或彼等的聯屬公司發行的任何可轉換優先票據之日到期。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

6. 應付借款

短期借款

短期借款主要包括來自金融機構的借款、應收票據及信用證貼現交易以及結構化應付款項保理安排，均須於一年內償還。

截至2025年12月31日及2026年6月30日，來自金融機構的未償還短期借款分別為人民幣899百萬元及人民幣191億元。

截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團對若干應收票據及信用證進行貼現，其中主要包括公司間票據及信用證，以換取現金所得款項。由於該等應收票據及信用證採用附追索權方式轉讓，該等應收票據及信用證貼現交易並不符合《ASC專題第860號轉讓及服務》項下金融資產的出售。貼現交易按照有擔保借款進行入賬，貼現餘額計入「短期借款」。截至2025年12月31日及2026年6月30日，貼現的公司間應收票據及信用證分別為人民幣50億元及人民幣57億元。截至2025年12月31日及2026年6月30日，已貼現的第三方應收票據及信用證均不重大。

截至2025年12月31日及2026年6月30日，結構化應付款項保理安排項下的未償還借款分別為人民幣693百萬元及人民幣559百萬元。

長期借款

長期借款包括來自金融機構且合同到期日超過一年的借款，其流動及非流動部分於合併資產負債表中單獨呈列。

於2021年訂立的30億美元銀團貸款融資（其中20億美元已於2021年提取，而餘下10億美元未使用的循環借款已於2024年取消）於截至2026年6月30日止六個月到期，金額為20億美元的所有未償還借款已於到期時悉數償還。利率掉期合同亦與銀團貸款同時到期。

7. 應付票據

本公司發行及公開出售無抵押優先票據，每筆以美元計價的詳情如下：

	發行日期	本金 (百萬元)	到期日	實際利率
2025年十年期票據	2015年6月30日	500	2025年6月30日	4.22%*
2027年十年期票據	2017年7月6日	600	2027年7月6日	3.73%
2028年3月票據	2018年3月29日	500	2028年3月29日	4.50%
2028年11月票據	2018年11月14日	400	2028年11月14日	4.99%
2025年五年期票據	2020年4月7日	600	2025年4月7日	3.22%*
2030年4月票據	2020年4月7日	400	2030年4月7日	3.54%
2026年票據	2020年10月9日	650	2026年4月9日	1.81%*
2030年10月票據	2020年10月9日	300	2030年10月9日	2.43%
2027年五年期票據	2021年8月23日	300	2027年2月23日	1.73%
2031年票據	2021年8月23日	700	2031年8月23日	2.49%

* 2025年五年期票據、2025年十年期票據及2026年票據已於到期時悉數償還。

每筆以人民幣計價的詳情如下：

	發行日期	本金 (人民幣百萬元)	到期日	實際利率
2030年五年期票據	2025年3月12日	7,500	2030年3月12日	2.76%
2035年票據	2025年3月12日	2,500	2035年3月12日	3.03%
2029年票據	2025年9月15日	4,400	2029年3月15日	1.96%

上述票據統稱為「票據」。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

7. 應付票據(續)

票據於到期日按其本金加應計及未付利息支付。

2025年3月，本集團發行總額20億美元於2032年到期、固定利息為零的可交換債券(「2032年可交換債券」)。2032年可交換債券將參考Trip在香港聯交所上市的普通股，而2032年可交換債券的初始交換率為2032年可交換債券每100,000美元本金交換1,107.0457股Trip普通股。2032年可交換債券將於2032年3月12日到期，惟於該日期前根據其條款已回購、贖回或交換則除外。

2032年可交換債券包含一項未與本集團自有股份掛鈎的嵌入式交換選擇權。本集團已根據ASC 825-10-25選擇公允價值選項，以整體公允價值計量該可交換債券。截至2026年6月30日，2032年可交換債券的公允價值為人民幣121億元。截至2026年6月30日止六個月，公允價值收益為人民幣18億元，且已計入中期簡明合併綜合收益表的「其他淨額」中。

8. 租賃

本集團的經營租賃主要涉及互聯網數據中心設施、土地及辦公設施。本集團的融資租賃主要涉及設施及基礎設施。

截至2025年及2026年6月30日止六個月的經營租賃成本分別為人民幣20億元及人民幣17億元，不包括短期租賃成本。截至2025年及2026年6月30日止六個月的融資租賃資產攤銷分別為人民幣78百萬元及人民幣197百萬元。截至2025年及2026年6月30日止六個月，融資租賃負債利息不重大。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

8. 租賃(續)

與租賃有關的資產負債表分類如下：

	截至12月31日 2025年 人民幣 (經審計)	截至6月30日 2026年 人民幣 (未經審計)
	(百萬元)	
資產：		
經營租賃使用權資產	8,610	8,583
融資租賃使用權資產	677	9,991
租賃使用權資產總額	9,287	18,574
流動負債：		
經營租賃負債	3,457	3,413
融資租賃負債	45	218
非流動負債：		
經營租賃負債	4,108	3,802
融資租賃負債	777	1,604
租賃負債總額	8,387	9,037

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

9. 所得稅

所得稅包括：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣 (未經審計) (百萬元)	2026年 人民幣
當期所得稅開支	1,894	976
遞延所得稅開支	164	552
	2,058	1,528

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團的實際稅率分別為12.01%及21.74%，主要由於利潤及未確認的稅項收益波動綜合所致。

10. 每股收益

每股美國存託股代表8股A類普通股。截至2025年及2026年6月30日止六個月，中期簡明合併綜合收益表內歸屬百度集團股份有限公司的淨利潤與計算每股基本及稀釋收益所用分子的調節如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣 (未經審計) (百萬(包括股份數目)，每股數據除外)	2026年 人民幣
歸屬百度集團股份有限公司的淨利潤	15,039	5,764
可贖回非控股股東權益增加	(412)	(509)
計算每股基本收益所用分子	14,627	5,255
子公司及權益法被投資方稀釋證券影響	(236)	(251)
計算每股稀釋收益所用分子	14,391	5,004

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

10. 每股收益(續)

下表載列每股A類普通股及B類普通股的基本及稀釋收益以及每股美國存託股基本及稀釋收益計算：

	截至6月30日止六個月			
	2025年 A類 人民幣	B類 人民幣	2026年 A類 人民幣	B類 人民幣
	(未經審計)			
	(百萬(包括股份及美國存託股數目)， 惟每股股份及每股美國存託股數據除外)			
每股收益 — 基本：				
分子				
歸屬百度集團股份有限公司的淨利潤的分配	11,825	2,802	4,242	1,013
分母				
加權平均已發行普通股	2,211	524	2,195	524
計算每股基本收益所用分母	2,211	524	2,195	524
每股收益 — 基本	5.35	5.35	1.93	1.93
每股收益 — 稀釋：				
分子				
分配歸屬百度集團股份有限公司的 淨利潤用於計算稀釋收益	11,645	2,746	4,056	948
因將B類股份轉換為A類股份而重新分配歸屬 百度集團股份有限公司的淨利潤	2,746	—	948	—
計算每股稀釋收益所用分子	14,391	2,746	5,004	948
分母				
加權平均已發行普通股	2,211	524	2,195	524
B類普通股轉換為A類普通股	524	—	524	—
股權激勵	11	—	41	—
計算每股稀釋收益所用分母	2,746	524	2,760	524
每股收益 — 稀釋	5.24	5.24	1.81	1.81
每股美國存託股盈利 (1股美國存託股等於8股A類普通股)：				
計算每股美國存託股盈利所用分母 — 基本	276		274	
計算每股美國存託股盈利所用分母 — 稀釋	343		345	
每股美國存託股盈利 — 基本	42.76		15.46	
每股美國存託股盈利 — 稀釋	41.95		14.50	

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

10. 每股收益(續)

截至2026年6月30日止六個月，每股基本收益為人民幣1.93元(相當於0.28美元及2.23港元)。截至2026年6月30日止六個月，每股稀釋收益為人民幣1.81元(相當於0.27美元及2.10港元)。截至2026年6月30日止六個月，每股美國存託股基本盈利為人民幣15.46元(相當於2.28美元及17.86港元)。截至2026年6月30日止六個月，每股美國存託股稀釋盈利為人民幣14.50元(相當於2.14美元及16.76港元)。

本公司在計算每股稀釋收益時，並未計入(i)愛奇藝發行的可轉換優先票據、(ii)愛奇藝的認股期權(僅就截至2026年6月30日止六個月不予計入)及(iii)其他子公司發行的若干認股期權的影響，因為以上影響有反稀釋作用。

11. 股權激勵計劃

下表概述本集團確認的股權激勵相關成本費用總額：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2026年
	人民幣	人民幣
	(未經審計)	
	(百萬元)	
銷售成本	197	173
銷售及管理費用	589	410
研發費用	1,046	689
總計	1,832	1,272

12. 關聯方交易

與被投資方的關聯方交易

本集團提供的關聯方交易主要與在線營銷服務及其他有關。下表概述截至2025年及2026年6月30日止六個月與被投資方交易確認的收入。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣 (未經審計) (百萬元)	2026年 人民幣
收入：		
關聯方A	179	158
關聯方B	491	442
其他被投資方	345	395
合計	1,015	995

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團自被投資方購買內容、流量獲取以及其他服務的金額分別為人民幣900百萬元及人民幣747百萬元。

與其他方的關聯方交易

其他關聯方交易於各所示期間均不重大。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

12. 關聯方交易（續）

應收／應付關聯方結餘

截至2025年12月31日及2026年6月30日，應收／應付關聯方款項如下：

除下文所披露的非貿易餘額外，截至2025年12月31日及2026年6月30日，應收／應付關聯方款項來自本集團日常及常規業務屬貿易性質。

	截至12月31日 2025年 人民幣 (經審計) (百萬元)	截至6月30日 2026年 人民幣 (未經審計)
應收關聯方流動款項：		
關聯方B ⁽ⁱ⁾	388	425
其他關聯方 ⁽ⁱⁱ⁾	373	296
合計	761	721
應收關聯方非流動款項：		
其他關聯方 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	167	144
應付關聯方流動款項：		
關聯方B ^(iv)	591	495
其他關聯方 ^(v)	1,397	1,323
合計	1,988	1,818
應付關聯方非流動款項：		
其他關聯方 ^(vi)	36	25

- (i) 該餘額主要指於日常業務過程中向關聯方B提供在線營銷服務及其他產生的應收款項。
- (ii) 該餘額主要指本集團於日常業務過程中向被投資方提供在線營銷服務及其他產生的金額。
- (iii) 該餘額主要指本集團於日常業務過程中向被投資方支付的預付外購版權費。
- (iv) 該餘額主要指於日常業務過程中就購買服務及其他產生的應付關聯方B的款項。
- (v) 該餘額主要指於日常業務過程中就收購內容資產而應付本集團被投資方的款項及在線營銷服務預收款項以及有關本集團被投資方股權的非貿易款項。
- (vi) 該餘額主要指於日常業務過程中將向本集團被投資方提供知識產權許可的相關遞延收入。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

13. 分部報告

本公司的業務分為兩個業務分部，分別是百度一般性業務和愛奇藝。百度一般性業務主要提供在線營銷服務以及包括雲服務在內的其他。愛奇藝製作、整合及發佈各種專業自製內容以及其他各種形式的視頻內容。

本公司直接自內部管理列報系統獲取分部業績。首席運營決策者根據經營業績復核各分部表現及使用該等業績評估各分部表現及向各分部分配資源。由於本集團絕大部分長期資產及收入位於且源於國內，故並無呈列地域分部。由於首席運營決策者並未使用資產信息評估分部表現，故本公司並無將資產分配至其分部。

下表提供截至2025年6月30日止六個月的本集團經營分部經營業績概要。

	截至2025年6月30日止六個月			
	百度 一般性業務 人民幣	愛奇藝 人民幣 (未經審計) (百萬元)	分部間抵銷 人民幣	合併 人民幣
收入	51,714	13,814	(363)	65,165
成本及費用：				
銷售成本	25,460	10,698	(314)	35,844
銷售及管理費用	9,939	1,986	(52)	11,873
研發費用	8,829	834	—	9,663
成本及費用總額	44,228	13,518	(366)	57,380
經營利潤	7,486	296	3	7,785
其他收益(虧損)總計淨額	9,527	(177)	—	9,350
稅前利潤	17,013	119	3	17,135
所得稅費用	1,990	68	—	2,058
淨利潤	15,023	51	3	15,077
減：歸屬非控股股東權益的淨利潤	8	3	27	38
歸屬百度集團股份有限公司的淨利潤	15,015	48	(24)	15,039

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

13. 分部報告(續)

下表提供截至2026年6月30日止六個月的本集團經營分部經營業績概要。

	截至2026年6月30日止六個月			
	百度 一般性業務 人民幣	愛奇藝 人民幣 (未經審計) (百萬元)	分部間抵銷 人民幣	合併 人民幣
收入	51,184	12,513	(297)	63,400
成本及費用：				
銷售成本	28,480	10,483	(276)	38,687
銷售及管理費用	7,970	1,561	(23)	9,508
研發費用	8,187	802	(1)	8,988
成本及費用總額	44,637	12,846	(300)	57,183
經營利潤(虧損)	6,547	(333)	3	6,217
其他收益(虧損)總計淨額	843	(33)	—	810
稅前利潤(虧損)	7,390	(366)	3	7,027
所得稅費用	1,271	257	—	1,528
淨利潤(虧損)	6,119	(623)	3	5,499
減：歸屬非控股股東權益的淨利潤(虧損)	93	(42)	(316)	(265)
歸屬百度集團股份有限公司的淨利潤(虧損)	6,026	(581)	319	5,764

13. 分部報告(續)

下表載列本集團按產品或服務類型劃分的收入：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣 (未經審計) (百萬元)	2026年 人民幣
在線營銷服務	34,791	28,138
其他 ⁽ⁱ⁾	30,374	35,262
收入	65,165	63,400

(i) 其他主要包括來自雲服務及愛奇藝視頻會員服務的收入。

14. 公允價值計量

持續按公允價值計量或按公允價值披露的資產及負債

本集團持續按公允價值計量若干金融工具，包括可供出售債權投資、交易性債權投資、若干衍生工具、易於確定公允價值的按公允價值計量的股權投資、不易於確定公允價值且使用資產淨值實務簡化法的股權投資、按公允價值計量的投資、若干金融負債及2032年可交換債券。該等公允價值計量乃根據《ASC專題820公允價值計量及披露》(「ASC 820」)進行。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

14. 公允價值計量(續)

持續按公允價值計量或按公允價值披露的資產及負債(續)

本集團所披露的定期存款的公允價值基於現行市場利率釐定。

本集團所披露的持有至到期債權投資的公允價值使用市場利率折現曲線按照折現現金流量模型釐定。

本集團短期可供出售債權投資的公允價值使用可觀察輸入值釐定，包括類似工具市場報價利率及其他經市場核證的數據。

本集團的短期交易性債權投資的公允價值按於活躍市場的市場報價計量。

本集團的利率掉期衍生工具的公允價值乃基於經紀報價。

本集團於上市公司權益性證券中權益性投資的公允價值按市場報價計量。

按公允價值計量的投資為合併投資公司持有的上市及非上市公司股權投資。非上市公司投資及長期可供出售債權投資並無即時可釐定市場報價，被分類為公允價值層級的第三層級。就該等投資而言，本集團使用基於本集團最佳估計的市場法，利用如被投資方最新幾輪融資的定價、流動性因素及選擇可比公司的倍數等輸入值。

金融負債的公允價值乃根據相關工具的市場報價估計。

本集團應付票據的公允價值直接摘錄自市場報價。

本集團於合併資產負債表按面值減未攤銷債券折價及發行成本列賬可轉換優先票據，僅就披露目的列報公允價值。可轉換優先票據的公允價值分類為公允價值層級中的第二層級或第三層級。

14. 公允價值計量(續)

持續按公允價值計量或按公允價值披露的資產及負債(續)

持續按公允價值計量或按公允價值披露的資產及負債概述如下：

		使用下列方法計量或披露 截至2025年12月31日的公允價值		
	截至2025年 12月31日的 公允價值總額 人民幣	相同資產於 活躍市場報價 (第一層級) 人民幣 (經審計) (百萬元)	重大其他 可觀察輸入值 (第二層級) 人民幣	重大不可 觀察輸入值 (第三層級) 人民幣
公允價值披露 ⁽¹⁾				
現金等價物：				
定期存款	5,286		5,286	
短期投資：				
持有至到期債權投資	59,570		59,570	
長期投資：				
長期定期存款及持有至到期投資	125,048		125,048	
應付票據的短期部分	4,517		4,517	
可轉換優先票據的短期部分	1,458		1,458	
應付票據的非短期部分：				
2032年可交換債券以外的應付票據	36,175		36,175	
可轉換優先票據的非短期部分	6,313		2,398	3,915
持續計量的公允價值				
短期投資：				
可供出售債權投資	27,050		27,050	
交易性債權投資	4,081	4,081		
其他流動資產：				
衍生工具	180		180	
長期投資：				
易於確定公允價值的按公允價值計量的 股權投資	10,774	10,774		
不易於確定公允價值且使用資產淨值 實務簡化法的股權投資 ⁽²⁾	618			
按公允價值計量的投資	4,593	19		4,574
可供出售債權投資	3,220		336	2,885
按公允價值計量的資產總額	50,516	14,874	27,566	7,459
應付關聯方款項，短期部分：				
金融負債	374		374	
應付賬款及應計負債：				
衍生工具	34		34	
應付票據的非短期部分：				
2032年可交換債券	14,271		14,271	
按公允價值計量的負債總額	14,679		14,679	

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

14. 公允價值計量(續)

持續按公允價值計量或按公允價值披露的資產及負債(續)

	截至2026年 6月30日的 公允價值總額 人民幣	使用下列方法計量或披露 截至2026年6月30日的公允價值		
		相同資產於 活躍市場報價 (第一層級) 人民幣 (未經審計) (百萬元)	重大其他 可觀察輸入值 (第二層級) 人民幣	重大不可 觀察輸入值 (第三層級) 人民幣
公允價值披露⁽ⁱ⁾				
現金等價物：				
定期存款	61		61	
短期投資：				
持有至到期債權投資	86,344		86,344	
長期投資：				
長期定期存款及持有至到期投資	75,239		75,239	
應付票據的短期部分	2,000		2,000	
可轉換優先票據的短期部分	1		1	
應付票據的非短期部分：				
2032年可交換債券以外的應付票據	33,501		33,501	
可轉換優先票據的非短期部分	6,085		2,152	3,933
持續計量的公允價值				
短期投資：				
可供出售債權投資	48,730		48,730	
交易性債權投資	7,044	7,044		
其他流動資產：				
衍生工具	20		20	
長期投資：				
易於確定公允價值的按公允價值計量的 股權投資	7,747	7,747		
不易於確定公允價值且使用資產淨值 實務簡化法的股權投資 ⁽ⁱⁱ⁾	544			
按公允價值計量的投資	5,840	549		5,291
可供出售債權投資	2,979			2,979
按公允價值計量的資產總額	72,904	15,340	48,750	8,270
應付關聯方款項，短期部分：				
金融負債	293		293	
應付票據的非短期部分：				
2032年可交換債券	12,067		12,067	
按公允價值計量的負債總額	12,360		12,360	

14. 公允價值計量(續)

持續按公允價值計量或按公允價值披露的資產及負債(續)

- (i) 公允價值披露顯示在合併資產負債表中未以公允價值計量、但為披露目的而估計公允價值的金融工具。
- (ii) 該等投資乃使用資產淨值實務簡化法按公允價值計量。該等投資並未在公允價值層級中分類。

按公允價值層級分類為第三層級的資產對賬如下：

按公允價值計量的投資：

	金額 人民幣 (百萬元)
2025年12月31日的餘額(經審計)	4,574
新增	367
處置	(148)
轉換至分類為第一層級的資產	(351)
於收益中確認的未實現公允價值淨增加	887
外幣折算調整	(38)
2026年6月30日的餘額(未經審計)	5,291

可供出售債權投資：

	金額 人民幣 (百萬元)
2025年12月31日的餘額(經審計)	2,885
處置	(368)
轉換	481
未實現公允價值淨變動	(74)
應計利息	63
外幣折算調整	(8)
2026年6月30日的餘額(未經審計)	2,979

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

14. 公允價值計量(續)

非持續按公允價值計量的資產

對一些資產，本集團採用非持續公允價值計量法。

對於不易於確定公允價值且使用簡易計量法的股權投資，倘同一發行人相同或類似投資的有序交易發生顯著價格變動，則投資重新計量至公允價值。該等非持續公允價值計量於可觀察交易日期進行。

當不易於確定公允價值且使用簡易計量法的股權投資及權益法投資出現減值，則非持續公允價值計量於減值日進行。

當有事件或情況變化顯示資產賬面價值可能無法收回時，其他非金融資產(包括長期資產、外購版權及自製內容)將按公允價值計量。

下表概述截至2025年12月31日及2026年6月30日本集團所持資產(截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月已記錄非持續公允價值計量)：

	公允價值總額 人民幣	相同資產於 活躍市場報價 (第一層級) 人民幣	重大其他 可觀察輸入值 (第二層級) 人民幣 (百萬元)	重大不可 觀察輸入值 (第三層級) 人民幣	收益(虧損) 總額 人民幣
非持續計量的公允價值					
截至2025年12月31日(經審計)					
長期投資 ⁽ⁱ⁾	530			530	31
自行貨幣化的自製內容	47			47	(86)
截至2025年9月30日核心資產組	44,748			44,748	(16,190)
截至2026年6月30日(未經審計)					
長期投資 ⁽ⁱ⁾	1,164	218		946	(141)
自行貨幣化的自製內容	90			90	(46)

(i) 由於財務業績下降及若干被投資方業務狀況變化等因素，本集團於合併綜合收益表中確認截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月長期投資減值費用。對於不易於確定公允價值且使用簡易計量法的股權投資，倘同一發行人相同或類似投資的有序交易發生顯著價格變動，則投資重新計量至公允價值。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

15. 賬齡分析

應收賬款

按確認日期劃分的應收賬款淨額賬齡分析如下：

	截至12月31日 2025年 人民幣 (未經審計) (百萬元)	截至6月30日 2026年 人民幣
0至3個月	10,138	10,398
3至6個月	1,475	2,203
6至12個月	1,203	737
1年以上	156	155
應收賬款淨額	12,972	13,493

截至2025年12月31日及2026年6月30日，應收賬款信用損失準備分別為人民幣50億元及人民幣37億元。

應付賬款

按確認日期劃分的應付賬款賬齡分析如下：

	截至12月31日 2025年 人民幣 (未經審計) (百萬元)	截至6月30日 2026年 人民幣
0至6個月	14,194	15,740
6至12個月	1,479	2,708
1年以上	4,690	4,774
應付賬款	20,363	23,222

16. 股息

董事會並未建議就截至2025年及2026年6月30日止六個月分派中期股息。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

17. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的調節

中期簡明合併收益表調節(摘錄)

根據 美國公認 會計準則 呈報的 金額	截至2025年6月30日止六個月 國際財務報告準則調整						根據國際 財務報告 準則呈報 的金額
	債務工具 投資 (附註(i))	按公允價值 計量的投資 (附註(ii))	權益法投資 (附註(iii))	經營租賃 (附註(iv))	附贖回權 的股份 (附註(v))	可轉換 優先票據 (附註(vii))	
	(人民幣百萬元)						
銷售成本	35,844	—	—	(73)	—	—	35,752
銷售及管理費用	11,873	—	—	(6)	—	—	11,815
研發費用	9,663	—	—	(16)	—	—	9,538
其他收益(虧損)：							
— 利息收入	4,621	(1,386)	—	—	—	—	3,235
— 利息費用	(1,502)	—	—	(149)	—	362	(1,289)
— 其他 ⁽ⁱ⁾	7,062	1,591	(106)	37	186	(347)	8,423
所得稅費用	2,058	17	(9)	(5)	(7)	—	2,046
淨利潤	15,077	188	(97)	42	(46)	15	15,552
減：歸屬非控股股東權益的淨利潤	38	—	(47)	—	(1)	8	23
歸屬百度集團股份有限公司的淨利潤	15,039	188	(50)	42	(45)	7	15,529

17. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的調節(續)

中期簡明合併收益表調節(摘錄)(續)

	根據	截至2026年6月30日止六個月							根據國際
	美國公認	國際財務報告準則調整							財務報告
	會計準則	可轉換	附贖回權	股權激勵	優先票據	可轉換	附贖回權	股權激勵	優先票據
	呈報的 金額	債務工具 投資 (附註(i))	按公允價值 計量的投資 (附註(ii))	權益法投資 (附註(iii))	經營租賃 (附註(iv))	附贖回權 的股份 (附註(v))	股權激勵 (附註(vi))	優先票據 (附註(vii))	的金額
(人民幣百萬元)									
銷售成本	38,687	—	—	—	(120)	—	(17)	—	38,550
銷售及管理費用	9,508	—	—	—	(8)	—	(18)	—	9,482
研發費用	8,988	—	—	—	(74)	—	(37)	—	8,877
其他收益(虧損)：									
— 利息收入	3,648	(1,405)	—	—	—	—	—	—	2,243
— 利息費用	(1,244)	—	—	—	(122)	—	—	299	(1,067)
— 其他 ⁽¹⁾	555	1,442	152	477	—	(924)	—	(178)	1,524
所得稅費用	1,528	20	30	14	10	(345)	—	—	1,257
淨利潤	5,499	17	122	463	70	(579)	72	121	5,785
減：歸屬非控股股東權益的淨虧損	(265)	—	(73)	—	1	(30)	28	66	(273)
歸屬百度集團股份有限公司的淨利潤	5,764	17	195	463	69	(549)	44	55	6,058

(1) 「其他」代表根據美國公認會計準則所呈報的「其他淨額」和「應佔權益法投資收益」之和。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

17. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的調節(續)

中期簡明合併資產負債表調節(摘錄)(續)

截至2025年12月31日								
國際財務報告準則調整								
根據 美國公認 會計準則 呈報的 金額	債務工具 投資 (附註(i))	按公允價值 計量的投資 (附註(ii))	權益法投資 (附註(iii))	經營租賃 (附註(iv))	附贖回權 的股份 (附註(v))	股權激勵 (附註(vi))	可轉換 優先票據 (附註(vii))	根據國際 財務報告 準則呈報 的金額
(人民幣百萬元)								
短期投資淨額	—	—	—	—	—	—	—	90,661
長期投資淨額	—	1,218	1,851	—	—	—	—	47,987
長期定期存款及持有至到期投資	158	—	—	—	—	—	—	124,020
租賃使用權資產	—	—	—	(186)	—	—	—	9,101
遞延所得稅資產淨額	—	—	—	20	—	(14)	—	4,588
資產總額	158	1,218	1,851	(166)	—	(14)	—	452,204
可轉換優先票據	—	—	—	—	—	—	(383)	7,788
附贖回權的股份	—	—	—	—	9,285	—	—	9,285
遞延所得稅負債	10	—	(29)	—	—	—	—	4,966
負債總額	10	—	(29)	—	9,285	—	(383)	168,314
可贖回非控股股東權益	—	—	—	—	(13,166)	—	—	—
百度集團股份有限公司股東權益總額	148	987	1,880	(131)	3,693	(14)	173	273,066
非控股股東權益	—	231	—	(35)	188	—	210	10,824
權益總額	148	1,218	1,880	(166)	3,881	(14)	383	283,890

17. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的調節(續)

中期簡明合併資產負債表調節(摘錄)(續)

截至2026年6月30日							
國際財務報告準則調整							
根據 美國公認 會計準則 呈報的 金額	債務工具 投資 (附註(i))	按公允價值 計量的投資 (附註(ii))	權益法投資 (附註(iii))	經營租賃 (附註(iv))	附贖回權 的股份 (附註(v))	可轉換 優先票據 (附註(vii))	根據國際 財務報告 準則呈報 的金額
(人民幣百萬元)							
短期投資淨額	(42)	—	—	—	—	—	141,685
長期投資淨額	—	1,405	2,729	—	—	—	46,989
長期定期存款及持有至到期投資	234	—	—	—	—	—	74,545
租賃使用權資產	—	—	—	(105)	—	—	18,469
遞延所得稅資產淨額	—	—	—	9	371	(14)	4,846
資產總額	192	1,405	2,729	(96)	371	(14)	474,519
可轉換優先票據	—	—	—	—	—	(524)	6,092
附贖回權的股份	—	—	—	—	10,164	—	10,164
遞延所得稅負債	29	34	(12)	—	27	—	5,504
負債總額	29	34	(12)	—	10,191	(524)	184,553
可贖回非控股股東權益	—	—	—	—	(13,685)	—	—
百度集團股份有限公司股東權益總額	163	1,226	2,741	(62)	3,701	(14)	279,748
非控股股東權益	—	145	—	(34)	164	—	10,218
權益總額	163	1,371	2,741	(96)	3,865	(14)	289,966

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

17. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的調節(續)

簡明綜合收益表調節(摘錄)(續)

附註：

(i) 債務工具投資

根據美國公認會計準則，債務工具投資的分類及計量基於實體的投資意圖。本集團有積極意圖及能力持有至到期的債務工具投資的投資分類為持有至到期投資(HTM)，並按攤餘成本減去信用損失準備計量。主要為在短期內出售而購買及持有的債務工具投資被分類為交易性投資，並按公允價值計量且其變動計入當期損益。未分類為交易性投資或HTM的債務工具投資的投資被分類為可供出售投資，並按公允價值計量且其未實現損益均計入其他綜合收益。

根據國際財務報告準則，債務工具投資的分類及計量取決於該工具的合同現金流特徵及主體管理其的商業模式。合同現金流特徵評估取決於金融資產的合同條款是否規定在特定日期產生的現金流量，僅為本金及未償付本金金額之利息的支付。如果債務工具投資通過合同現金流特徵測試並以收取合同現金流為目標，則按攤餘成本計量。如果債務工具投資通過合同現金流特徵測試，並以收取合同現金流及出售金融資產為目的持有，則按公允價值計量且其公允價值變動計入其他綜合收益計量。未按攤餘成本或按公允價值計量且其公允價值變動計入其他綜合收益的債務工具投資按公允價值計量且其公允價值變動計入當期損益。因此，應分類為按公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具投資已作出調整，由於其不能通過國際財務報告準則下的合同現金流特徵測試。

(ii) 按公允價值計量的投資

根據美國公認會計準則，就不易於確定公允價值且不符合使用資產淨值實務簡化法的股權投資，本集團選擇使用簡易計量法計量，按成本扣除減值，並就同一發行人相同或類似投資的有序交易而產生的可觀察價格變化作出後續調整(如有)。

可供出售債權投資是可轉換債務工具及本集團目前可選擇贖回的優先股投資。根據美國公認會計準則，該等可供出售債權投資按公允價值計量。利息收入在當期損益中確認。該等債權投資之賬面金額因非信用相關因素產生的所有其他變動均在其他綜合收益確認。

根據國際財務報告準則，該等投資被分類為按公允價值計量且其公允價值變動計入損益的金融資產，並按公允價值計量且其公允價值變動計入損益。

(iii) 權益法投資

本集團按照美國公認會計準則記錄其分佔權益法被投資方的收益或虧損。根據國際財務報告準則，權益法被投資方的會計政策須與投資者的會計政策相同。因此，本集團分佔被投資方的收益或虧損由美國公認會計準則調整為國際財務報告準則，以進行國際財務報告準則的調節。

17. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的調節(續)

簡明綜合收益表調節(摘錄)(續)

附註(續)：

(iv) 經營租賃

根據美國公認會計準則，於租賃開始日期，本集團將租賃分為融資租賃或經營租賃。對於經營租賃，租賃負債基於剩餘租賃付款的現值，使用租賃開始日期確定的折現率，而使用權資產則按照租賃負債金額重新計量，並根據收到的任何租賃獎勵、累計預付或應計租金、未攤銷的初始直接成本及任何減值的餘額進行調整。根據美國公認會計準則的處理通常會導致租賃期內按照直線法產生成本費用。若確定使用權資產出現減值，本集團將計量減值虧損，並將使用權資產的賬面價值減少至減值後的賬面價值。減值後的使用權資產餘額自減值日起以直線法攤銷至使用權資產使用壽命結束或租賃期滿(以較早者為準)。

根據國際財務報告準則，所有租賃類似於美國公認會計準則下的融資租賃核算方式，其中使用權資產通常按直線法計提折舊並根據任何減值進行調整，而租賃負債則採用實際利率法計量，此導致租賃期開始時成本費用較高，接近租賃期末時成本費用較低。

(v) 附贖回權的股份

根據美國公認會計準則，本集團在合併資產負債表中將附贖回權的股份分類為可贖回非控股股東權益(夾層權益)。可贖回非控股股東權益於初始確認時以公允價值減去發行成本列賬。本集團選擇使用實際利率法計算這些股份發行日至最早贖回日期間贖回價值的變化。根據國際財務報告準則，該等附贖回權的股份被分類為金融負債，且其變動計入綜合收益。

(vi) 股權激勵

根據美國公認會計準則，本集團選擇使用直線法就所有並無績效條件的已授予股權激勵確認股權激勵費用。根據美國公認會計準則，本集團選擇將分批歸屬的期權作為一個整體，使用平均預期年限來確定期權的公允價值。

根據國際財務報告準則，要求採用加速法確認分批歸屬的員工股權獎勵的薪酬費用。根據國際財務報告準則，股票期權的總公允價值需要根據不同的歸屬批次，使用不同的預期年限來估計每批次期權的公允價值。

中期簡明合併財務報表附註

截至2025年及2026年6月30日止六個月

17. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的調節(續)

簡明綜合收益表調節(摘錄)(續)

附註(續)：

(vii) 可轉換優先票據

根據美國公認會計準則，可轉換優先票據按攤餘成本計量，其初始賬面值與償付金額的任何差額乃使用自發行日期起至到期日期止期間的實際利率法確認為利息費用。

根據國際財務報告準則，可轉換優先票據被指定為按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。可轉換優先票據以其公允價值進行初始確認。在初始確認後，可轉換優先票據的公允價值變動通常在損益中確認，惟可轉換優先票據信用風險變動導致的公允價值變動的部分除外，該部分確認在其他綜合收益。

根據美國公認會計準則，可轉換優先票據分類為流動或非流動不受持有人將可轉換優先票據轉換為權益工具的選擇權的影響。根據國際財務報告準則，如果持有人有權在到期前任何時間將主負債轉換為本集團自身的權益工具，則可轉換優先票據被分類為流動，因為本集團無權將結算日期遞延至自報告日期起至少十二個月。

「2008年計劃」	指	本公司於2008年12月採納的股權激勵計劃(經不時修訂)
「2018年計劃」	指	本公司於2018年7月採納的股權激勵計劃(經不時修訂)
「2023年計劃」	指	本公司於2023年8月採納的股權激勵計劃(經不時修訂)
「美國存託股」	指	美國存託股，每股代表八股本公司A類普通股
「組織章程細則」	指	本公司第六次經修訂及重列的《組織章程大綱及細則》
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「核數師」	指	執業會計師安永會計師事務所
「百度核心AI新業務」	指	本公司AI業務的AI原生視角。所呈列的分類(即智能雲基礎設施、AI應用及AI原生營銷服務)指具有重大收入貢獻的特定業務。於本中期報告「報告期間的業務回顧」一節所呈列的百度核心AI新業務的收入和運營數據來源於本公司內部管理賬目及記錄，其均未經審計，亦未根據《國際審閱委聘準則第2410號》進行審閱。
「百度一般性業務」	指	本公司業務(不包括愛奇藝)
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》
「中國」	指	中華人民共和國，包括香港、澳門及台灣
「中國內地」	指	中華人民共和國除香港、澳門及台灣外的領土
「A類普通股」	指	本公司股本中的A類普通股
「B類普通股」	指	本公司股本中的B類普通股

釋義

「本公司」	指	百度集團股份有限公司，一家於2000年1月在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司；如文義所指，包括其不時的子公司(包括合併附屬實體)，其股份於香港聯交所主板上市
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「董事」	指	本公司董事
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時的子公司及合併附屬實體
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則委員會不時發佈的《國際財務報告準則》
「愛奇藝」	指	iQIYI, Inc.，一家在開曼群島註冊成立的公司，以股份代號「IQ」在納斯達克上市，為我們的子公司之一
「崑崙芯」	指	崑崙芯(北京)科技股份有限公司，一家根據中國法律成立的有限責任公司
「最後實際可行日期」	指	2026年9月15日，即本中期報告刊發前為確定當中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「納斯達克」	指	納斯達克全球精選市場
「提名及企業管治委員會」	指	董事會提名及企業管治委員會

「主要轉換」	指	根據上市規則第19C章將香港上市地位由第二上市轉換為雙重主要上市
「主要轉換生效日期」	指	2026年9月1日，即本公司酌情自願選擇的日期，自該日起香港聯交所將視本公司為具有雙重主要上市地位
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中的A類普通股及B類普通股(視乎文義而定)
「股權激勵計劃」	指	「2008年計劃」、「2018年計劃」及「2023年計劃」
「股東」	指	股份的持有人
「子公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「美國公認會計準則」	指	美國公認的會計準則
「不同投票權」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「不同投票權受益人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，指持有B類普通股的人士
「%」	指	百分比

* 僅供識別