

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2026 年 9 月 17 日投资者关系活动记录表

编号：2026-005

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他
参与单位名称及人员姓名	通过全景网“投资者关系互动平台”（网址： http://ir.p5w.net ）远程 参与海得控制 2026 年中报业绩说明会的投资者。
时间	2026 年 9 月 17 日 15:00~17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ http://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	公司董事长许泓先生 总经理兼财务负责人郭孟榕先生 副总经理兼董事会秘书吴秋农先生 独立董事邵晓玲女士 独立董事王力先生
投资者关系活动主要内容介绍	9 月 17 日 15:00-17:00，公司召开了海得控制 2026 年中报业绩说明会，通过网络说明会的形式，对公司所处行业状况、生产经营及财务状况等投资者关心的问题进行了回复和说明。
附件清单(如有)	投资者问答详见附件
日期	2026 年 9 月 17 日

投资者关系活动主要内容介绍

1、公司的主营业务有哪些？未来是否考虑布局新业务？

答：投资者您好！公司主营业务围绕“数字化与绿色化”二大方向，结合市场变化与自身能力，适时调整业务发展战略和实施路径，开发以适应新质生产力为代表的产业转型升级的市场需求，开展以数字化产品和人工智能相结合的应用开发与服务型应用，积极探索行业 and 产业链涉及产品、技术、市场端资源整合的方法和路径。1、聚焦数字化业务发展赛道。通过为工业用户提供智能化的软硬件控制产品、数字化的管理工具和应用端的解决方案，帮助工业用户实现生产与管理的提质增效和节能降耗，促进制造业智能化转型升级。2、坚持绿色化业务发展赛道。通过提供新能源动力系统、新能源高端专用装备产品与服务，助力新型能源建设及工业用户节能降耗的需求。随着市场化电力交易格局的日渐形成，AI算力资源需求日渐旺盛，围绕国家绿色发展战略的推进，努力实现公司绿色化业务的战略目标。感谢您的关注。

2、请问，公司今年业绩向好的原因是什么？

答：投资者您好！2026年上半年，宏观经济持续向好转暖的趋势虽未发生改变，但宏观政策、行业情况及市场环境等客观因素的确对公司经营带来了诸多挑战。公司所处的外部环境呈现“总量平稳、结构分化、政策引导、技术驱动”的特征。工业电气自动化业务受益于算力基础设施、船舶制造及机械设备出口等新兴需求增长，实现收入与利润同比提升；工业信息化业务在传统优势行业需求承压的背景下，通过拓展新兴应用场景保持经营基本稳定；大功率电力电子业务在行业市场化改革和价格竞争压力下，通过业务结构优化与精益管理实现盈利空间修复。此外，公司主营业务围绕“数字化与绿色化”二大方向，结合市场变化与自身能力，适时调整业务发展战略和实施路径，开发以适应新质生产力为代表的产业转型升级的市场需求，开展以数字化产品和人工智能相结合的应用开发与服务型应用，积极探索行业 and 产业链涉及产品、技术、市场端资源整合的方法和路径，为公司主营业务的可持续发展和赢利能力的可持续提高奠定基础。感谢您的关注。

3、领导，您好！我来自四川大决策 请问，工业自动化业务（PLC / 伺服 / 工业软件）上半年收入增长，制造业复苏下订单回暖情况，该板块毛利率水平与国产替代进展？

答：投资者您好！公司主营业务围绕数字化业务（工业电气自动化与工业信息化）和绿色化业务二个业务方向、三大业务板块。工业电气自动化业务：针对工控下游行业整体企稳回暖、转型升级加速的趋势，公司对工业电气自动化业务采取相对扩张策略，核心目标为抓住行业有望回归个位数复合增长的市场契机，拓展市场空间，提高现有市场占有率。上半年公司工业电气自动化业务受益于算力基础设施、船舶制造及机械设备出口等市场需求的增长，实现了收入与利润同比提升；工业电气自动化业务毛利率同比略有上升；国产替代方面，公司坚持构建自主可控的工业数字基座：全国产化工业交换机已经在煤矿万兆环网、工厂视频监控、高速公路传输通讯系统等各个行业中大量应用，已推出全栈自主可控的第二代PLC产品EControl在隧道、管廊、水厂等控制场景中应用；AI边缘控制器在市政水务泵站等工业场景实现落地应用，技术上可实现对进口产品的替代；容错服务器H&iServer已支持国产化CPU与操作系统，满足信创安全可控要求。公司将继续提高自主可控产品的销售比重，提升技术能力，推动国产替代的深化。感谢您的关注。

4、投资者关心的是公司的股价。请问董事长：公司业绩向好为什么股价不涨反跌呢？

答：投资者您好！公司股价的波动受市场环境等多重因素影响，而扎实的经营业绩始终是股价稳定的根基。当前，公司以实现扭亏为盈为首要目标，并在此基础上围绕数字化业务方向，立足自身发展的内在需求，顺应新旧动能加速转换的趋势，适时优化业务发展战略与实施路径；着力把握以新质生产力为引领的产业转型升级机遇，推进数字化产品与人工智能深度融合的应用开发及服务落地；同时加快借助资本市场赋能，探索和确立公司未来发展的第二增长曲线，实现公司未来主营业务的可持续发展和盈利能力的提升。感谢您的关注。

5、公司郭总减持后后续有增持计划没有？

答：投资者您好！郭孟榕先生多年未减持公司股份，且于 2017 年增持公司股份。其2025年减持所获资金系为解决公司绿色化业务（新能源储能业务）所面临的市场变化和经营困难等问题，结合公司在绿色化业务战略上的相关调整，减持资金于同年11月对浙江海得智慧能源有限公司进行了增资。未来，公司如有增持或回购计划，将按照信息披露要求及时履行披露义务。感谢您的关注。

6、请问前几年公司在增发时机把控上有什么值得吸取的经验？现在对这个

问题有什么具体解决？

答：投资者您好，2023年公司同行业的并购重组因受当时政策环境的影响，直至2024年1月收到深交所的意见落实函，然而经过公司与标的双方的反复研判，对相关行业趋势所发生的重大变化，结合标的公司对未来业务的估计，双方一致同意终止此项并购重组计划。近年来，公司结合自身主营业务战略调整，未来将按照并购重组“国六条”的精神，在数字化业务方向上继续寻找企业未来可持续发展的“二次增长曲线”。感谢您的关注。

7、近些年公司业绩很差，本来新能源还是一个亮点，现在剥离，利益输送给二股东，一点业绩想象力都没有了，公司有没有考虑注入新资产或者更换管理层？

答：投资者您好！公司新能源储能业务市场进入较早，但行业形势的变化远超预期，尤其是集中式储能每瓦时单价从2022年至2024年，每年以腰斩的幅度下降。公司对储能业务控股子公司的业务调整，将极大改善其业绩对公司合并报表的影响，公司控股股东郭孟榕先生用减持所获得的资金注入浙江海得智慧能源有限公司，避免了储能业务所面临的经营困境。公司认为，这些措施系绿色化业务战略的调整，且维护了上市公司的利益。未来，公司将按照并购重组“国六条”的精神，在主营业务方向继续寻找可持续发展的“二次增长曲线”。感谢您的关注。

8、公司今年有新业务拓展吗？

答：投资者您好！公司将着力把握以新质生产力为引领的产业转型升级机遇，推进船舶制造、市政建设等行业的数字基座建设与人工智能融合应用，以及工业网络产品全生命周期服务在智能制造领域的推广。感谢您的关注。

投资者互动结束

本次投资者互动于下午 17:00 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2026 年 9 月 17 日