



# 海吉亚医疗控股有限公司

Hygeia Healthcare Holdings Co., Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：6078

中期報告

## 2026



# 目錄

|                |    |
|----------------|----|
| 公司資料           | 2  |
| 財務摘要           | 4  |
| 公司簡介           | 5  |
| 管理層討論及分析       | 6  |
| 企業管治及其他資料      | 28 |
| 簡明合併財務報表審閱報告   | 38 |
| 簡明合併損益及其他綜合收益表 | 39 |
| 簡明合併財務狀況表      | 40 |
| 簡明合併權益變動表      | 42 |
| 簡明合併現金流量表      | 43 |
| 簡明合併財務報表附註     | 44 |
| 釋義及詞彙          | 67 |



## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

朱義文先生(主席兼首席執行官)  
任愛先生  
程歡歡女士  
張文山先生  
姜蕙女士

#### 獨立非執行董事

葉長青先生  
趙淳先生  
張國忠先生

### 審核委員會

葉長青先生(主席)  
趙淳先生  
張國忠先生

### 薪酬委員會

趙淳先生(主席)  
任愛先生  
張國忠先生

### 提名委員會

張國忠先生(主席)  
程歡歡女士  
趙淳先生

### 聯席公司秘書

任愛先生  
劉國賢先生

### 授權代表

任愛先生  
劉國賢先生

### 註冊辦事處

Ascentium (Cayman) Limited  
4th Floor, Harbour Place  
103 South Church Street  
P.O. Box 10240  
George Town  
Grand Cayman KY1-1002  
Cayman Islands

### 中國總部

中國  
上海市浦東新區  
源深路38弄  
富源置地廣場  
1號樓  
1605/1606單元

### 香港主要營業地點

香港  
皇后大道中16-18號  
新世界大廈1期1608室

### 股份過戶登記總處

Ascentium (Cayman) Limited  
4th Floor, Harbour Place  
103 South Church Street  
P.O. Box 10240  
George Town  
Grand Cayman, KY1-1002  
Cayman Islands

## 公司資料

### 香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

### 主要往來銀行

招商銀行股份有限公司  
上海淮中支行  
中國  
上海市黃浦區  
淮海中路398號  
博銀國際大廈1樓、18樓

交通銀行股份有限公司  
上海金山支行  
中國  
上海市金山區  
衛清西路68號

中信銀行股份有限公司  
上海分行  
中國  
上海市浦東新區  
世博館路138號

上海浦東發展銀行股份有限公司  
上海分行  
中國  
上海市浦東新區  
浦東南路588號2樓

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場一座35樓

### 香港法律顧問

方達律師事務所  
香港  
中環康樂廣場8號  
交易廣場一期26樓

### 股份代號

6078

### 公司網站

[www.hygeia-group.com.cn](http://www.hygeia-group.com.cn)

# 財務摘要

|                                | 未經審核<br>截至六月三十日止六個月 |                  |         |
|--------------------------------|---------------------|------------------|---------|
|                                | 二零二六年<br>(人民幣千元)    | 二零二五年<br>(人民幣千元) | 變動比率(%) |
| <b>經營業績</b>                    |                     |                  |         |
| 收入                             | 1,961,022           | 1,989,654        | (1.4)   |
| 毛利                             | 537,176             | 528,670          | 1.6     |
| 經營利潤                           | 340,340             | 344,477          | (1.2)   |
| 除所得稅前利潤                        | 315,369             | 309,990          | 1.7     |
| 淨利潤                            | 257,441             | 245,820          | 4.7     |
| 非國際財務報告準則經調整淨利潤 <sup>(1)</sup> | 266,517             | 262,503          | 1.5     |
| 每股基本盈利(人民幣元)                   | 0.42                | 0.40             | 5.0     |

附註：

- (1) 截至二零二六年六月三十日止六個月的淨利潤調整項目包括：(i)股份支付薪酬開支人民幣1,069千元；(ii)收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷人民幣6,632千元；及(iii)匯兌淨虧損人民幣1,375千元。截至二零二五年六月三十日止六個月的淨利潤調整項目包括：(i)股份支付薪酬開支人民幣4,279千元；(ii)收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷人民幣6,638千元；及(iii)匯兌淨虧損人民幣5,766千元。

|             | 未經審核<br>截至二零二六年<br>六月三十日<br>(人民幣千元) | 經審核<br>截至二零二五年<br>十二月三十一日<br>(人民幣千元) | 變動比率(%) |
|-------------|-------------------------------------|--------------------------------------|---------|
|             |                                     |                                      |         |
| <b>財務狀況</b> |                                     |                                      |         |
| 流動資產總額      | 1,543,976                           | 1,703,064                            | (9.3)   |
| 非流動資產總額     | 9,053,374                           | 8,961,873                            | 1.0     |
| 流動負債總額      | 1,748,142                           | 1,684,464                            | 3.8     |
| 非流動負債總額     | 1,893,601                           | 2,195,917                            | (13.8)  |
| 股權總額        | 6,955,607                           | 6,784,556                            | 2.5     |

## 公司簡介

作為以腫瘤科為核心的醫療集團，我們致力讓醫療更溫暖，滿足中國腫瘤患者未被滿足的需求。

自二零零九年展開業務以來，我們通過內生性增長及戰略收購，建立了覆蓋全國以腫瘤科為核心的醫院。截至本報告日期，我們管理或經營十七家以腫瘤科為核心的醫院，遍佈中國八個省的十三個城市。我們相信，我們遍佈全國的業務覆蓋使我們受益於網絡效應及協同效應，以及達致規模經濟效應，為我們的可持續盈利增長及日後擴展至新地域市場奠定了堅實的基礎。本集團旗下醫院物業均為自有，共計擁有約1,200畝醫療衛生用地及約94萬平方米醫療用房，穩定的物業為本集團合規經營及可持續發展提供了堅實基礎。

我們致力於在非一線城市為患者提供以腫瘤業務為核心的一站式的綜合治療服務。我們相信，憑藉嚴格的質量控制、高水平的診療技術以及貼心的診療服務，我們能夠為更多患者提供服務。我們通過標準化的管理模式及矩陣式的管理系統進行全國網絡擴張。標準化的管理模式還支持外延增長，本集團強大的整合能力使得業績增長迅速。

我們致力於培養高水準、多學科的醫療專業人員團隊。我們通過內部培養及外部招聘不斷充實我們的團隊。本集團始終堅持學科引領和人才強院戰略，不斷提升疑難危急重症診療技術水平，全力打造旗下醫院的核心競爭力，獲得重點專科38個。本集團現有享受國務院政府特殊津貼專家和各級專科學會主委和副主委等高層次人才118人，全職高級職稱醫療人才929人。

在「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的文化引領下，本集團依託自有門診流量、自有專家團隊、自有物業空間以及高效的機制，專注發展腫瘤等疑難危急重症業務，已逐漸構築起業務護城河，持續沉澱品牌口碑與時間複利，為業務長期穩健發展提供堅實保障。經過多年的努力，本集團旗下醫院的綜合實力顯著增強，行業排名躋身地區前列，確立了在當地民營醫療行業中的領先地位。

## 管理層討論及分析

本集團是國內領先的以腫瘤業務為核心的綜合醫療服務集團，經過近二十年的沉澱和發展，在醫療質量、疑難危急重症的救治能力、患者服務和運營效率上構築了穩固的競爭優勢，積累了良好口碑，品牌影響力持續提升。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團就診人次為2.3百萬人次，較二零二五年同期增長4.1%，其中門診人次為1.8百萬人次，較二零二五年同期增長4.5%。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團完成的手術量約為4.6萬台，較二零二五年同期增長8.2%，其中三四級手術量約為2.1萬台，較二零二五年同期增長17.8%。

本集團名稱源自希臘神話中司掌健康的女神Hygeia，寄寓守護生命健康的期許。本集團秉持「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的願景，始終把患者利益放在首位，堅持利潤之上的追求。二零二六年上半年本集團患者滿意度提升至99.3%，較二零二五年同期提高1.9個百分點。本集團將以100%滿意度為追求目標，不斷提高臨床診療能力和醫療服務質量，著力解決患者就醫過程中的各項難點和痛點，持續改善患者體驗。

本集團創始人朱義文先生一以貫之地看好本集團之長遠發展前景，並於二零二六年五月增持本公司合共3,548,000股股份。自上市以來，朱義文先生從未出售本公司任何股份，且已多次於二級市場進行增持，累計增持股份超過9,600,000股。

截至本報告日期，本集團管理或經營以腫瘤業務為核心的綜合醫院17家，另有在建的三級規模醫院項目1家，分佈於中國8個省的13個城市。憑藉多年深耕發展，本集團旗下醫院綜合實力顯著增強，鞏固了在當地民營醫療行業的領先地位，以下為本集團部分代表性醫院概況。

### 1. 海吉亞長安醫院

長安醫院位於陝西省西安市，為一所集醫療、科研、教學及保健為一體的具有腫瘤專科特色的三級甲等綜合醫院，被中共陝西省委組織部授予「五星級黨組織」稱號。院內已成立長安醫院腫瘤醫院、長安醫院腎臟病醫院、長安醫院腦科中心，以多學科聯合診療(MDT)模式，集合全國、全軍優秀專家資源為腫瘤患者提供個性化診療方案。

長安醫院於2002年開診，佔地面積約120畝，建築面積約8.2萬平方米，開放床位1,100餘張，年就診人次約77萬人次，二零二六年上半年就診人次錄得兩位數增長。長安醫院擁有一批全國、全軍知名專家，其中享受國務院政府特殊津貼專家3人，國家級和省市級專科學會主委、副主委專家30餘人。

## 管理層討論及分析

長安醫院現擁有國家級和省市級重點專科(中心)8個，其中7個為2023年加入本集團之後取得。長安醫院胸痛中心通過國家胸痛中心(標準版)認證，卒中中心被評為陝西省三級卒中中心，精神科獲評陝西省臨床重點專科建設項目，腫瘤科、普外科、腎病科、重症醫學科、護理專業等5個學科獲評西安市臨床重點專科(建設項目)。長安醫院具備較強的複雜疾病與危重病患救治實力，專科技術壁壘突出，在陝西省46家三級綜合醫院排名中，長安醫院CMI值排名14，RW $\geq$ 2病例數排名17，均位居中上游水平。

長安醫院亦通過國家標準化心臟康復中心、國家標準化代謝性疾病管理中心評審，獲授中國前列腺癌聯盟前列腺癌診療一體化中心、中國卒中中心聯盟綜合卒中中心、中國抗癌協會腫瘤臨床醫藥科普基地、全國早期胃癌篩查應用研究中心、全國健康管理示範基地、國家臨床醫學研究中心精神心理疾病聯盟單位、中國心身醫學整合診療中心等稱號。

### 2. 重慶海吉亞醫院

重慶海吉亞醫院是由本集團投資興建的集臨床、教學、科研、預防保健、康復於一體的具有腫瘤專科特色的三級綜合醫院，被中共重慶市委、重慶市人民政府評為「重慶市優秀民營企業」，重慶市高新區健康衛生「十四五規劃」已提出將推動重慶海吉亞醫院創建以腫瘤專科為特色的三級甲等綜合醫院。

重慶海吉亞醫院於2018年開診，佔地約73畝，建築面積約10.6萬平方米，最大可開放床位約1,500張，年就診人次約33萬人次。重慶海吉亞醫院為重慶大學生命科學學院教學醫院、重慶大學生物工程學院教學基地，腫瘤學科被國家衛健委授予「國家重點學科建設單位」稱號，普外科、重症醫學科被評為重慶市高新區臨床重點專科，重慶海吉亞醫院已掛牌高新區胸痛中心，是重慶市高新區首家通過藥物臨床試驗機構(GCP)備案認證的醫療機構。

重慶海吉亞醫院憑藉精湛的診療技術及高水準的服務品質，已面向境外患者開展國際醫療服務，接診人數穩步攀升，醫院國際醫療病區已設置3個樓層，成為重慶市領先的入境醫療旅遊融合示範項目。

## 管理層討論及分析

### 3. 海吉亞蘇州永鼎醫院

蘇州永鼎醫院是一所集醫療、教學、科研、預防保健、康復等為一體的具有腫瘤專科特色的三級規模醫院，於2007年開診，佔地約100畝，建築面積約7萬平方米，最大可開放床位近900張。蘇州永鼎醫院為國家標準化代謝性疾病管理中心成員單位、長三角一體化示範區「信用＋醫療」試點醫院，蘇州市120急救定點醫院，與蘇州大學共建成立了蘇州大學蘇州永鼎醫院臨床醫學研究院。

蘇州永鼎醫院學科齊全，專科實力突出，胸痛中心已通過國家胸痛中心認證，血液科、超聲科、骨科、醫學影像科為蘇州市吳江區臨床重點專科。蘇州永鼎醫院自2021年加入本集團後，年就診人次由約50萬人次增長至約111萬人次。

### 4. 海吉亞賀州廣濟醫院

賀州廣濟醫院為一家集醫療康復、科研教學、預防保健於一體的具有腫瘤專科特色的三級綜合醫院，被中共中央授予「全國先進基層黨組織」榮譽稱號。賀州廣濟醫院始建於1951年，佔地約58畝，建築面積約4.2萬平方米，最大可開放床位900張，年就診人次約48萬人次。

賀州廣濟醫院現擁有國家級和省市級重點專科(中心)13個，全部為2021年加入本集團之後取得。賀州廣濟醫院胸痛中心通過國家胸痛中心(基層版)認證，卒中中心通過廣西壯族自治區二級卒中中心認證；重症醫學科、普外科為賀州市臨床重點專科；骨科、泌尿外科、腎內科、兒科、神經內科、腫瘤科、老年醫學科、消化內科、臨床護理納入市級臨床重點專科建設項目。賀州廣濟醫院腫瘤科、重症醫學科、泌尿外科及腎內科的規模及診療技術在賀州市均處於領先地位。本年以來，賀州廣濟醫院承接疑難複雜病例的能力持續增強，CMI值進一步提升至1.31，時間效率達0.93，兩項DRG核心指標均居賀州市最優水平。

### 5. 單縣海吉亞醫院

單縣海吉亞醫院是由本集團投資興建的集醫療、教學、科研、預防為一體的具有腫瘤專科特色的三級規模醫院，單縣海吉亞醫院於2016年開診，佔地面積約140畝，建築面積約14萬平方米，總開放床位1,200張，年就診人次約51萬人次，二零二六年上半年門診人次錄得兩位數增長。

## 管理層討論及分析

單縣海吉亞醫院技術實力雄厚，胸痛中心已通過國家胸痛中心(標準版)認證，骨科為荷澤市臨床重點專科，眼科為荷澤市臨床重點專科創建單位。單縣海吉亞醫院可開展多項高難度診療技術，其中微創腔鏡及介入診療技術為特色技術品牌。

醫療需求貫穿生命各個階段，具備穩定且可持續的屬性，醫院一般擁有較長的經營存續期，本集團旗下賀州廣濟醫院、蘇州滄浪醫院均擁有逾70年建院歷史。優質醫療機構具備顯著的時間複利效應，持續積累患者信任，不斷匯聚優秀醫療人才，於長期營運過程中沉澱品牌聲譽。

本集團始終踐行長期主義理念，聚焦腫瘤等疑難危急重症業務，注重培育旗下醫院核心競爭力，構築起堅實的護城河。

本集團旗下醫院物業均為自有，共計擁有約1,200畝醫療衛生用地及約94萬平方米醫療用房，最大可開放床位接近14,000張，穩定的物業和充足的醫療床位儲備為本集團合規經營及可持續發展提供了堅實基礎。

依託靈活的機制和持續提升的品牌影響力，本集團人才隊伍不斷壯大，現有享受國務院政府特殊津貼專家和各級專科學會主委和副主委等高層次人才118人，全職高級職稱醫療專業技術人員929人。

本集團深耕旗下醫院學科建設，持續強化臨床救治綜合能力，現擁有各級重點專科(項目)數量38個；其中，國家級胸痛中心4個，省級卒中中心2個，各級臨床重點專科(建設項目)32個。

本集團持續優化醫院管理機制，激發組織活力，人盡其才、物盡其用，醫院營運效率穩居行業前列。

二零二六年以來，醫保結算效率持續提升，結付率呈現穩步改善態勢，本集團繼續保持穩健營運，深耕學科發展與技術提升，推進業務創新，於多個方面取得積極進展。

## 管理層討論及分析

### 一、 關鍵財務指標持續向好，董事會批准三年合計人民幣15億元股東回報計劃

隨著本集團技術水準持續提升，同時執行有效的費用管控，截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團毛利率為27.4%，較二零二五年同期上升0.8個百分點。本集團資產負債結構持續優化，整體財務狀況更趨穩健，本集團截至二零二六年六月三十日的有息負債，較二零二五年十二月三十一日減少人民幣179.8百萬元，減少7.4%；有息資產負債率為21.3%，較二零二五年十二月三十一日減少1.5個百分點。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團經營活動所得現金淨額為人民幣458.7百萬元，較二零二五年同期增加0.7%，淨現比為178.2%，維持於較高水平；本集團自由現金流為人民幣296.3百萬元，較二零二五年同期增長38.5%。隨著在建工程陸續竣工收尾，本集團資本開支將延續下降趨勢，自由現金流有望進一步提升，集團亦將邁入產能釋放及現金流回收的新階段。

基於良好的財務基礎，加之本集團對自身業務發展前景充滿信心，本集團持續落實各項股東回報舉措。

二零二四年八月，本公司根據於二零二四年六月二十八日舉行之本公司股東週年大會上授出之回購授權，宣佈人民幣2億元股份回購計劃，已完成股份回購1,302.52萬股，佔註銷前已發行股份總數（於授出上述回購授權之相關決議案通過之日）的2.06%，該等回購股份已全部註銷。

二零二五年十二月，本公司進一步宣佈金額不少於人民幣3億元股份回購計劃，於本報告日期，已執行股份回購1,284.68萬股，佔總股本約2.08%，累計已動用資金約人民幣1.2億元，該股份回購計劃仍在執行中。

二零二六年六月，本公司宣佈董事會已批准一項股東回報規劃，本公司擬於截至二零二八年十二月三十一日止的三個財政年度內，每年動用約人民幣5億元，以股份回購及／或派發股息的方式向股東提供回報，具體由董事會不時全權酌情決定，並須視乎本公司現金流狀況（包括但不限於本公司可能進行的任何併購交易的資金需求）、當時市場情況，並嚴格遵守適用法律法規及本公司組織章程大綱及章程細則。

本公司將視市場情況，在股份回購、分紅及併購擴張中作出更高效、更有利於股東長期回報的資本配置安排。

## 管理層討論及分析

### 二、 守正、創新、發展

#### 1. 堅守醫療本質

本集團始終堅守醫療本質，嚴守合規底線，狠抓醫療質量，護航醫院穩健發展。本集團醫保工作多次受到主管部門的表彰，單縣海吉亞醫院榮獲「山東省醫療保險先進醫保科室」榮譽稱號，蘇州滄浪醫院多次被蘇州市醫保局評為蘇州市先進醫保定點單位，賀州廣濟醫院2024年、2025年連續兩年被賀州市醫保局評為市級優秀醫保定點醫院。本集團旗下亦有多家醫院醫保科長被評為省級醫保管理先進個人，多位醫保負責人入選國家、省級醫保飛檢專家庫。

本集團不斷強化特色專科與技術優勢，提升高技術含量業務比重，重點佈局腫瘤、急性心腦血管疾病、嚴重創傷搶救等發病率高、治療需求剛性、診療難度大、需多學科協作的專科領域。本年以來，本集團持續厚植學科實力，捷報頻傳：長安醫院胸痛中心順利通過2026年第一批國家級再認證，蘇州永鼎醫院首次通過國家胸痛中心認證，賀州廣濟醫院腫瘤科、老年醫學科、消化內科、臨床護理被評為賀州市市級臨床重點專科建設項目，宜興海吉亞醫院正式揭牌「宜興市120急救海吉亞分站」，旗下醫院的疑難危重症診療救治能力及技術實力穩步提升。

#### 2. 推動技術創新與服務創新

當前我國人口老齡化程度持續加深，居民可支配收入穩步提升，全民健康需求持續釋放，綜合醫院憑藉完備的科室體系，擁有廣闊的發展空間。本集團緊扣社會大眾健康需求，不斷豐富診療及健康服務項目，涵蓋腫瘤早篩、醫養結合、長護險相關業務、醫學減重、醫療美容、心理與睡眠門診、眼視光醫療及口腔醫療等，本集團自費收入佔比持續上升。

## 管理層討論及分析

隨著我國免簽政策持續優化，國內優質高效的醫療服務正吸引越來越多外籍人士來華就醫。憑藉精湛的診療技術與優質服務，本集團旗下重慶海吉亞醫院、長安醫院、蘇州永鼎醫院及無錫海吉亞醫院等積極承接海外患者診療需求，並已初具規模，重慶海吉亞醫院國際醫療病區已開設至3個樓面，成為重慶市領先的入境醫療旅遊融合示範項目。未來，本集團將圍繞腫瘤早篩、腫瘤綜合治療、複雜外科手術、旅遊醫療、創新藥物應用及高端健康管理等領域，持續拓展國際患者來源，戰略性推動國際醫療業務提質擴容。

本集團積極佈局AI於醫療場景的創新應用，提升旗下醫院的智慧醫療水平。本年6月，本集團與天津大學醫學院圍繞腦機接口技術的臨床應用開展洽談合作，未來將依託天津大學在醫學科研及腦機接口領域的技術優勢，推進前沿技術與臨床場景深度融合。在臨床應用領域，本集團引進前沿非侵入式腦機接口技術，透過佩戴便攜式腦電圖設備精準捕捉大腦神經信號，構建「中樞—外週—中樞」閉環康復訓練體系，讓患者大腦全程主動參與康復過程，開啟腦卒中（腦出血、腦梗塞）後遺症康復的全新路徑。此外，本集團著力打造AI輔助下的「1+N」腫瘤學科特色，例如AI輔助個性化精準放療及AI輔助影像診斷，為腫瘤MDT及相關學科的科普、診療、培訓及健康管理賦能。在供應鏈和財務管理領域，本集團依託AI與大數據，優化藥品及醫用耗材庫存管理，有效降低物資短缺與庫存積壓風險；透過AI輔助財務營運分析，全面推動精細化管理與降本增效，提升整體營運效率。

憑藉突出的醫療實力與品牌口碑，本集團已與70餘家保險公司達成合作協議，本集團將持續深化與商業保險公司的戰略合作，優化醫療支付體系，推進「醫療+保險+大健康管理」業態深度融合。

## 管理層討論及分析

### 3. 驅動長期增長

醫療健康行業具備持續增長的剛性需求，隨著本集團旗下醫院品牌口碑持續沉澱、醫療技術實力不斷增強，疊加新建醫院逐步釋放經營潛能，本集團將維持良好的長期增長潛力。

本集團投資興建的無錫海吉亞醫院於今年上半年正式交付使用，無錫海吉亞醫院係一所按照三級醫院規模建設、具有腫瘤專科特色的現代化醫院，佔地81畝，建築面積約7.6萬平方米。醫院於2026年6月獲納入無錫市區醫保定點醫院，目前收入處於快速增長階段，各項營運工作穩步推進，在腦機接口技術應用、AI超聲輔助診斷、國際醫療、腫瘤篩查等重點方向已取得階段性進展。

常熟海吉亞醫院項目已進入開業驗收籌備階段，該院是本集團投資興建的一家按照三級醫院規模建設、具有腫瘤專科特色的現代化醫院，醫院佔地約90畝，總建築面積約8.1萬平方米，規劃床位800–1,200張。

常熟海吉亞醫院擁有本集團所有自建醫院項目中最優的區位條件。常熟長期處於全國縣域經濟第一方陣，經濟基礎堅實，居民醫療消費潛力較高。醫院位於常熟高新區中新昆承湖園區國際生活社區核心板塊，周邊匯聚產業載體及成熟居住區，商業及教育配套陸續落成，常熟高新區區域人口20餘萬，片區內並無大中型公立綜合醫院，常熟海吉亞醫院將有效填補當地高端綜合醫療資源空白。常熟海吉亞醫院建成投用後，本集團在長三角核心區域的營運醫院數量將增加至5家，進一步夯實本集團在長三角的醫療服務版圖。

經過多年自建醫院營運及併購醫院整合的實踐沉澱，本集團已建立一套成熟的醫院管理賦能體系。當前醫療服務領域一級市場已陸續出現具備投資價值的醫院併購標的，本集團將擇機擇優推進併購。

## 管理層討論及分析

## 業務發展

## 1. 強化腫瘤及相關學科建設

學科建設是醫院持續發展的關鍵，也是衡量醫院綜合實力和學術地位的重要標誌，本集團充分發揮資源與技術優勢，以腫瘤學科為核心，各學科發展齊頭並進，臨床重點專科數量再創新高（如下表格所示）。

| 序號 | 醫院                | 學科     | 重點專科及中心建設         |
|----|-------------------|--------|-------------------|
| 1  | 長安醫院（三甲醫院）        | 胸痛中心   | 國家胸痛中心            |
| 2  |                   | 卒中中心   | 陝西省三級卒中中心         |
| 3  |                   | 精神科    | 陝西省臨床重點專科建設項目     |
| 4  |                   | 臨床護理專業 | 西安市臨床重點專科         |
| 5  |                   | 腫瘤科    | 西安市臨床重點專科建設項目     |
| 6  |                   | 重症醫學科  | 西安市臨床重點專科建設項目     |
| 7  |                   | 普外科    | 西安市臨床重點專科建設項目     |
| 8  |                   | 腎病科    | 西安市臨床重點專科建設項目     |
| 9  | 重慶海吉亞醫院<br>（三級醫院） | 腫瘤科    | 國家級醫療機構臨床能力建設重點學科 |
| 10 |                   | 普外科    | 重慶市高新區臨床重點專科      |
| 11 |                   | 重症醫學科  | 重慶市高新區臨床重點專科      |

管理層討論及分析

| 序號 | 醫院               | 學科    | 重點專科及中心建設     |
|----|------------------|-------|---------------|
| 12 | 賀州廣濟醫院<br>(三級醫院) | 胸痛中心  | 國家胸痛中心        |
| 13 |                  | 卒中中心  | 廣西壯族自治區二級卒中中心 |
| 14 |                  | 普外科   | 賀州市臨床重點專科     |
| 15 |                  | 重症醫學科 | 賀州市臨床重點專科     |
| 16 |                  | 腫瘤科   | 賀州市臨床重點專科建設項目 |
| 17 |                  | 骨科    | 賀州市臨床重點專科建設項目 |
| 18 |                  | 腎內科   | 賀州市臨床重點專科建設項目 |
| 19 |                  | 神經內科  | 賀州市臨床重點專科建設項目 |
| 20 |                  | 兒科    | 賀州市臨床重點專科建設項目 |
| 21 |                  | 泌尿外科  | 賀州市臨床重點專科建設項目 |
| 22 |                  | 老年醫學科 | 賀州市臨床重點專科建設項目 |
| 23 |                  | 消化內科  | 賀州市臨床重點專科建設項目 |
| 24 |                  | 臨床護理  | 賀州市臨床重點專科建設項目 |
| 25 | 蘇州永鼎醫院           | 胸痛中心  | 國家胸痛中心        |
| 26 |                  | 血液科   | 蘇州市吳江區臨床重點專科  |
| 27 |                  | 超聲科   | 蘇州市吳江區臨床重點專科  |
| 28 |                  | 骨科    | 蘇州市吳江區臨床重點專科  |
| 29 |                  | 醫學影像科 | 蘇州市吳江區臨床重點專科  |
| 30 | 單縣海吉亞醫院          | 胸痛中心  | 國家胸痛中心        |
| 31 |                  | 骨科    | 菏澤市臨床重點專科     |
| 32 |                  | 眼科    | 菏澤市臨床重點專科創建單位 |
| 33 | 龍岩市博愛醫院          | 腫瘤科   | 龍岩市縣級臨床重點專科   |
| 34 |                  | 內分泌科  | 龍岩市縣級臨床重點專科   |

## 管理層討論及分析

| 序號 | 醫院      | 學科   | 重點專科及中心建設 |
|----|---------|------|-----------|
| 35 | 宜興海吉亞醫院 | 肛腸科  | 無錫市特色專科   |
| 36 |         | 婦科   | 無錫市特色專科   |
| 37 |         | 消化內科 | 無錫市特色專科   |
| 38 |         | 麻醉科  | 無錫市特色專科   |

## 2. 加強醫院人才體系建設

醫療人才是醫療服務行業競爭的關鍵驅動力，多年來，本集團不斷強化人才培養體系，培養了一支經驗豐富、技術過硬的高素質醫療人才隊伍。

本集團現有高層次醫療人才118人，其中國務院政府特殊津貼的專家4人，國家和省市級專科學會主委和副主委專家114人。截至二零二六年六月三十日，本集團擁有全職高級職稱醫療專業技術人員929人。二零二六年上半年，本集團共有597名醫療專業人員晉升至高一級職稱，為醫院長期發展奠定了堅實基礎。

近年來，海吉亞人不懈努力，頑強拼搏，取得了多項重要榮譽和社會認可。本集團創始人朱義文教授當選為中國醫院協會民營醫院分會第六屆委員會副主任委員、中國醫學基金會醫學臨床專科發展專家委員會副主任委員，賀州廣濟醫院院長李大亮被評為全國勞動模範、急危重症醫學部主任蔣勁柏被評為廣西壯族自治區勞動模範，單縣海吉亞醫院副院長于鳳珍被評為山東省勞動模範，長安醫院劉宏斌副院長、王養民教授榮獲二零二四年度甘肅省科技進步獎，麻醉科主任張曉峰被陝西省人民政府授予「陝西省優秀醫務工作者」稱號，重慶海吉亞醫院院長張鴻飛榮獲重慶五一勞動獎章。

## 管理層討論及分析

### 3. 全面提升醫教研水平

本集團持續推動「醫教研」體系協同發展，深化與高校、科研機構的合作，以臨床診療帶動醫學科研能力穩步提升，積極承接實施國家和省市重點科研計劃項目。

重慶海吉亞醫院已成為重慶大學生命科學學院教學醫院和生物工程學院教學基地，並成為重慶市高新區首家通過藥物臨床試驗機構(GCP)備案認證的醫療機構；蘇州永鼎醫院成立蘇州大學蘇州永鼎醫院臨床醫學研究院，並與上海中醫藥大學康復學院開展有關癌症康復醫學相關合作；長安醫院出席第八屆中國醫療健康產業發展與投資年會並承辦「腫瘤學科高質量發展與服務模式創新論壇(MDT)」專題學術會議，醫院影像科論文多次在放射學界頂級學術盛會-北美放射學年會(RSNA)中稿，擴大了醫院在國內外放射學領域的影響力；賀州廣濟醫院常年承辦多項省級繼續醫學教育項目，持續開展區域醫務人員學術培訓。未來，本集團將進一步強化和提升科研和學術水平，以科研創新驅動醫療服務品質提升，為患者提供更先進的診療技術和服務。

### 4. 持續提升患者滿意度

本集團堅持患者至上和醫者仁心，持續優化服務流程，提升患者就醫體驗。

本集團實行了「先診療、後付費」的「信用+醫療」數字化應用服務等創新服務模式，開設了全年無假日門診及工作日早門診、午門診和晚門診等惠民便民舉措，為患者就醫提供更多的時間選擇；通過推行一次掛號三天有效，一號通用多科就診，「90分鐘門診就診體驗」等措施，讓患者就診更加便捷順暢；創新了「候鳥式血液透析服務」，打破透析患者出行受限的困境，讓他們在接受規律治療的同時，也能擁抱詩與遠方。本集團還上線了AI客服系統，不斷豐富醫院服務形式與內容。

本集團還推進「線上+線下」相結合的互聯網醫療服務網絡建設，為患者提供線上諮詢、慢病線上複診、藥品配送到家等便捷服務。二零二六年一至六月，本集團互聯網醫院掛號量逾11萬人次。本集團還開通「互聯網+護理」服務，將專業的護理服務送到患者家中，讓患者足不出戶就能享受科學專業的上門護理服務。

## 管理層討論及分析

### 5. 不斷完善環境、社會及管治(ESG)建設

本集團始終堅持長期主義和醫者仁心，積極組織醫療公益活動，服務地方經濟社會發展，因此醫院品牌影響力和社會影響力不斷提升。

賀州廣濟醫院被中共中央授予「全國先進基層黨組織」榮譽稱號，獲得中華全國總工會授予的「工人先鋒號」榮譽稱號，並被中共賀州市委、市政府評為「2025年賀州市高質量發展貢獻獎」；重慶海吉亞醫院被中共重慶市委、重慶市人民政府評為「重慶市優秀民營企業」；長安醫院被中共陝西省委組織部授予「五星級黨組織」稱號並被評為「2023年西安市履行社會責任企業」、「2024年西安市外商投資突出貢獻企業」；蘇州滄浪醫院被評為江蘇省「老年友善醫療機構優秀單位」，獲得蘇州市五一勞動獎；單縣海吉亞醫院榮獲「2024年度單縣經濟發展貢獻獎」。

本集團的ESG表現獲得了權威機構（如明晟MSCI、富時羅素FTSE、萬德WIND及標普S&P等）的認可，其中萬德ESG獲評「A」評級，在港股醫療服務上市公司中處於領先地位。本集團亦是富時羅素社會責任指數系列(FTSE4GOOD)及其他社會責任指數的成分股，體現了本集團在ESG方面獲得的認可。

### 業務展望

《中華人民共和國2025年國民經濟和社會發展統計公報》資料顯示：截至二零二五年底，我國60歲及以上老年人口達到3.23億人，佔總人口的比重上升至23.0%。根據國家衛健委的測算，未來一段時間，老齡化程度將持續加深，預計二零三五年左右，60歲及以上老年人口將突破4億人，佔總人口數將超過30%，進入重度老齡化階段。人口老齡化將推動腫瘤等年齡相關性疾病發病率將不斷提升。

展望未來，本集團將：

秉持「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的使命，以「說實話，辦實事，講誠信」為行為準則，不斷提升患者滿意度。

以腫瘤與急危重症為核心，全面提升綜合診療能力。

## 管理層討論及分析

發展旗下醫院國際醫療等非醫保項目，滿足境內外患者多層次的就醫需求。

把握行業整合機遇，擇機擇優推進併購。

加強ESG建設，完善企業管治及上市公司規範化管理，保障所有利益相關者的合法權益。

## 財務回顧

### 收入

於報告期內，本集團收入主要來自於醫療服務。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的收入為人民幣1,961.0百萬元，較二零二五年同期減少1.4%。

### 銷售成本

於報告期內，本集團的銷售成本主要包括藥品、醫療耗材、僱員福利開支、折舊及攤銷、諮詢及專業服務費。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的銷售成本為人民幣1,423.8百萬元，較二零二五年同期減少2.5%。

### 毛利及毛利率

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的毛利為人民幣537.2百萬元，毛利率為27.4%，較二零二五年同期增加0.8個百分點。

### 銷售開支

於報告期內，本集團的銷售開支主要包括諮詢及專業服務費、營銷及推廣開支以及僱員福利開支。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的銷售開支為人民幣31.9百萬元，佔總收入比率為1.6%。

### 行政開支

於報告期內，本集團的行政開支主要包括僱員福利開支、諮詢及專業服務費、折舊及攤銷、差旅費、車輛及辦公室開支、公用事業、清潔及綠化開支、後勤開支、維修及維護開支以及稅務開支。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的行政開支為人民幣209.8百萬元，較二零二五年同期減少4.5%，佔總收入比率為10.7%，較二零二五年同期減少0.3個百分點。

## 管理層討論及分析

### 其他收入

於報告期內，本集團的其他收入主要包括政府補助。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的其他收入為人民幣27.2百萬元，較二零二五年同期減少24.0%，主要是由於本集團取得的政府補助較二零二五年同期減少人民幣9.9百萬元。

### 其他收益淨額

於報告期內，本集團的其他收益淨額主要包括按公允價值計入損益的金融資產／負債的公允價值收益淨額。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的其他收益淨額為人民幣17.7百萬元，較二零二五年同期減少30.9%，主要是由於按公允價值計入損益的金融資產／負債的公允價值收益淨額減少人民幣7.9百萬元。

### 財務收入及成本

於報告期內，本集團的財務收入包括銀行存款的利息收入。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的財務收入為人民幣0.6百萬元，較二零二五年同期減少77.8%。

於報告期內，本集團的財務成本主要包括銀行借款的利息開支。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團於損益錄得的財務成本為人民幣25.6百萬元，較二零二五年同期減少31.2%，主要是由於截至二零二六年六月三十日本集團的有息負債為人民幣2,256.4百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少人民幣179.8百萬元，減少7.4%。

### 所得稅開支

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的所得稅開支為人民幣57.9百萬元，較二零二五年同期減少9.8%。

### 淨利潤及非國際財務報告準則經調整淨利潤

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的淨利潤為人民幣257.4百萬元，較二零二五年同期增加4.7%。本集團將非國際財務報告準則經調整淨利潤界定為就非經常性或特殊項目（包括股份支付薪酬開支、收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷及匯兌淨虧損）作調整的期間利潤及綜合收益總額。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的非國際財務報告準則經調整淨利潤為人民幣266.5百萬元，較二零二五年同期增加1.5%，較二零二五年下半年增加38.1%。

## 管理層討論及分析

### 非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則會計準則呈列之簡明合併損益及其他綜合收益表，本公司已將國際財務報告準則會計準則並無規定或並非按國際財務報告準則呈列之經調整淨利潤作為非國際財務報告準則計量。本公司認為，非國際財務報告準則經調整財務計量為投資者提供有用資料以供其了解及評估本集團的簡明合併損益及其他綜合收益表，其作用與其協助本公司管理層的方式無異，且認為通過消除本集團認為並非營運表現指標之項目的影響，有助本公司管理層及投資者參照該等非國際財務報告準則經調整財務計量評估本集團不同期間的財務及營運表現。然而，該等呈列之非國際財務報告準則財務計量與其他公司所呈列名稱類似的計量並無可比性，因為其中涵義各不相同。採用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具帶有局限性，因而不應獨立考慮或作為替代用以分析本集團根據國際財務報告準則會計準則呈列的簡明合併損益及其他綜合收益表。閣下不應獨立看待非國際財務報告準則經調整業績，或視其為國際財務報告準則會計準則下業績的替代。

下表載列截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月本集團之非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製之最接近計量的對賬：

|                     | 未經審核<br>截至六月三十日止六個月 |                  |
|---------------------|---------------------|------------------|
|                     | 二零二六年<br>(人民幣千元)    | 二零二五年<br>(人民幣千元) |
| 淨利潤                 | 257,441             | 245,820          |
| 調整項目：               |                     |                  |
| 收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷 | 6,632               | 6,638            |
| 匯兌淨虧損               | 1,375               | 5,766            |
| 股份支付薪酬開支            | 1,069               | 4,279            |
| 非國際財務報告準則經調整淨利潤     | 266,517             | 262,503          |

### 流動資金及資本資源

截至二零二六年六月三十日，本集團的現金及現金等價物為人民幣413.7百萬元，按公允價值計入損益的金融資產為人民幣301.5百萬元，受限存款為人民幣37.2百萬元，以及定期存款為人民幣6.6百萬元，合計人民幣759.0百萬元，較二零二五年十二月三十一日增加人民幣18.3百萬元，增加2.5%。

## 管理層討論及分析

### 現金流

#### 經營活動

於報告期內，本集團主要通過提供醫療服務產生現金流入。經營活動現金流出主要包括採購藥品及醫療耗材的付款、僱員福利開支及其他經營開支。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的經營活動所得現金淨額為人民幣458.7百萬元，較二零二五年同期增加0.7%，淨現比為178.2%。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的自由現金流為人民幣296.3百萬元，較二零二五年同期增加38.5%。

#### 投資活動

於報告期內，本集團投資活動所用現金主要包括購買按公允價值計入損益的金融工具的付款及購置物業及設備的付款所用現金。本集團投資活動所得現金主要包括出售按公允價值計入損益的金融工具的所得款項。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的投資活動所用現金淨額為人民幣166.2百萬元，較二零二五年同期增加人民幣161.6百萬元，主要是由於(i)本集團購買及出售按公允價值計入損益的金融工具的所用款項淨增加人民幣273.7百萬元；及(ii)資本支出減少人民幣79.5百萬元。

#### 融資活動

於報告期內，融資活動的現金流入主要包括銀行借款所得款項。本集團融資活動的現金流出主要包括償還銀行借款、回購普通股的付款及支付銀行借款利息。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的融資活動所用現金淨額為人民幣307.4百萬元，較二零二五年同期增加44.4%。融資活動所用現金淨額增加人民幣94.5百萬元，主要是由於(i)截至二零二六年六月三十日止六個月本集團回購普通股的付款支出人民幣87.5百萬元，較二零二五年同期增加人民幣63.8百萬元；及(ii)償還銀行借款淨額增加人民幣36.9百萬元，截至二零二六年六月三十日本集團有息負債為人民幣2,256.4百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少人民幣179.8百萬元，減少7.4%。

#### 資本支出

於報告期內，本集團的資本支出主要包括以下各項的支出：(i)物業、廠房及設備，主要包括在建工程及醫療設備；及(ii)無形資產。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的資本支出為人民幣162.4百萬元，較二零二五年同期減少人民幣79.5百萬元，減少32.9%。

## 管理層討論及分析

### 重大投資、重大收購及出售

於二零二六年六月三十日，本公司並無持有重大投資，亦無於報告期內進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 財務狀況

### 總資產及總負債

本集團的總資產主要包括現金及現金等價物、貿易、其他應收款項及預付款項、物業、廠房及設備以及無形資產。截至二零二六年六月三十日，本集團的總資產為人民幣10,597.4百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少人民幣67.5百萬元，減少0.6%。

本集團的總負債主要包括借款、貿易及其他應付款項、即期所得稅負債、遞延所得稅負債、遞延收入及合約負債。截至二零二六年六月三十日，本集團的總負債為人民幣3,641.7百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少人民幣238.7百萬元，減少6.2%。

### 存貨

本集團的存貨主要包括藥品、醫療耗材及後備零件。截至二零二六年六月三十日，本集團的存貨為人民幣122.0百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少19.2%。

### 貿易、其他應收款項及預付款項

本集團的貿易應收款項主要指因提供醫療服務而產生的應收款項的結餘。截至二零二六年六月三十日，本集團的貿易應收款項為人民幣548.7百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少20.1%。

本集團的其他應收款項主要指應收保證金。截至二零二六年六月三十日，本集團的其他應收款項為人民幣47.8百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少3.8%。

本集團流動資產預付款項主要指對供應商的預付款項。截至二零二六年六月三十日，本集團的對供應商的預付款項為人民幣59.6百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少1.0%。

本集團對非流動資產的預付款項包括物業、廠房及設備的預付款項。截至二零二六年六月三十日，本集團物業、廠房及設備的預付款項為人民幣24.4百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少20.5%。

### 無形資產

本集團的無形資產主要包括商譽、醫療執照、軟件及提供托管服務的合約權利。截至二零二六年六月三十日，本集團的無形資產為人民幣3,644.6百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少0.2%。

## 管理層討論及分析

### 貿易及其他應付款項

本集團的貿易應付款項主要指應付藥品及醫療耗材供應商的未付款項。截至二零二六年六月三十日，本集團的貿易應付款項為人民幣561.2百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少3.8%。

本集團的其他應付款項主要指應付薪金、應付其他稅項及建設項目應付款項。截至二零二六年六月三十日，本集團的其他應付款項為人民幣550.7百萬元，較二零二五年十二月三十一日增加2.3%。

### 借款

截至二零二六年六月三十日，本集團尚未償還的短期借款為人民幣550.8百萬元，長期借款為人民幣1,705.6百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少人民幣179.8百萬元，減少7.4%。

### 資產抵押

本集團截至二零二六年六月三十日的借款人民幣877.2百萬元由總賬面值為人民幣1,291.7百萬元的若干樓宇、土地使用權及在建工程抵押，借款人民幣784.7百萬元以蘇州永鼎醫療管理服務有限公司100%股權、永鼎醫療(香港)有限公司100%股權、Etern Group Ltd. 100%股權、蘇州永鼎醫院98%股權、以及長安醫院70%股權作抵押。

### 合約負債

本集團的合約負債指尚未提供相關服務而收到來自本集團客戶的預付款項。截至二零二六年六月三十日，本集團的合約負債為人民幣39.6百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少21.0%。

### 資本承擔

已訂約但未撥備的資本承擔主要指合約關係產生的承擔，當中相關物業、廠房及設備或無形資產截至相關日期仍未撥備。本集團的資本承擔主要為：(i)建築及裝修旗下醫院；及(ii)購買大型設備之相關承擔。截至二零二六年六月三十日，本集團的資本承擔為人民幣192.0百萬元，較二零二五年十二月三十一日減少24.1%。

### 或然負債

截至二零二六年六月三十日，本集團並無任何未償還債務證券、按揭、押記、債權證或其他貸款資本(已發行或同意將予發行)、銀行透支、承兌負債或承兌信貸或其他類似債務、租購承擔、擔保或其他重大或然負債。

## 管理層討論及分析

### 金融工具

金融工具主要包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、按公允價值計入損益的金融資產、扣除非金融負債的貿易及其他應付款項以及借款。

### 有息資產負債率

有息資產負債率按借款總額除以資產總額再乘以100%計算。截至二零二六年六月三十日，本集團有息資產負債率為21.3%，較二零二五年十二月三十一日減少1.5個百分點。

### 資產負債比率

資產負債比率按債項淨額除以股權總額再乘以100%計算。債項淨額按借款總額及租賃負債的總和，減現金及現金等價物、受限存款及原期限超過三個月的定期存款計算。截至二零二六年六月三十日，本集團資產負債比率為26.0%，較二零二五年十二月三十一日減少2.9個百分點。

### 外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外貨幣列值，則產生外匯風險。本集團的業務主要以人民幣進行。大部分資產以人民幣計值，負債均以人民幣計值。大部分非人民幣資產為以美元及港幣計值的按公允價值計入損益的金融資產以及現金及現金等價物。截至二零二六年六月三十日，本集團以外幣計值的資產為人民幣89.8百萬元。倘人民幣兌外幣升值／貶值5%且所有其他變量保持不變，則截至二零二六年六月三十日止六個月的稅前利潤將減少／增加人民幣4.5百萬元。

### 利率風險

本集團的利率風險來自計息借款。固定利率借款使本集團面臨公允價值利率風險。浮動利率借款使本集團面臨現金流量利率風險。本集團目前並無採用任何利率掉期合約或其他金融工具來對沖利率風險。

### 信貸風險

本集團面臨與其現金及現金等價物、原期限超過三個月的定期存款、受限存款、貿易及其他應收款項以及應收關聯方款項有關的信貸風險。上述各類別金融資產的賬面值為本集團承受相關類別金融資產的最高信貸風險。

為管理該風險，現金及現金等價物、原期限超過三個月的定期存款及受限存款主要存於中國的國有金融機構及中國境外信譽良好的國際金融機構。近期並無與這些金融機構有關的違約記錄。

## 管理層討論及分析

本集團的貿易應收款項主要來自向患者提供醫療服務以及向放療中心及托管醫院提供服務。本集團作為向患者提供醫療服務的供應商，擁有高度多元化的客戶群，並無任何單一客戶貢獻重大收入。然而，由於大多數患者通過公共醫療保險機構報銷醫療費用，故本集團的債務人組合屬集中。向該等機構報銷可能需耗時一至十二個月。本集團已制定政策，確保向該等受保患者提供的治療及藥物符合相關機構的政策，履行其作為醫療服務供應商的所有道德及道義責任。本集團亦密切監控患者的付款及報銷情況，以將信貸風險減至最低。就應收放療中心及托管醫院的款項而言，本集團授予0至90日的信用期，並積極跟進與有關對手方的結算，避免出現任何逾期應收款項。

就其他應收款項及應收關聯方款項而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對有關應收款項的可收回性定期進行集體評估以及個別評估。董事認為，由於本集團密切監督還款，本集團的其他應收款項及應收關聯方款項未清償結餘並無內在重大信貸風險。

### 流動資金風險

本集團通過密切持續監控本集團的財務狀況來管理流動資金風險。本集團旨在保持充足的現金及現金等價物以滿足本集團的流動資金需求。

### 中期股息

董事會決議暫不建議宣派截至二零二六年六月三十日止六個月之任何股息。

## 管理層討論及分析

### 僱員及薪酬政策

截至二零二六年六月三十日，本集團擁有8,026名全職僱員，其中83名為總部層面的僱員及7,943名為自有醫院的僱員。下表列示按職能劃分的僱員明細：

| 職能          | 僱員數目           |                  |
|-------------|----------------|------------------|
|             | 二零二六年<br>六月三十日 | 二零二五年<br>十二月三十一日 |
| <b>總部層面</b> |                |                  |
| 營運          | 50             | 49               |
| 製造          | 14             | 14               |
| 管理、行政及其他    | 19             | 19               |
| <b>小計</b>   | <b>83</b>      | 82               |
| <b>自有醫院</b> |                |                  |
| 醫師          | 2,355          | 2,338            |
| 其他醫療專業人員    | 4,559          | 4,455            |
| 管理、行政及其他    | 1,029          | 1,031            |
| <b>小計</b>   | <b>7,943</b>   | 7,824            |
| <b>總計</b>   | <b>8,026</b>   | 7,906            |

本集團認為本集團與僱員保持良好的關係。本集團旗下醫院的僱員並無工會代表。截至本報告日期，本集團並未遭遇任何已經或可能會對本集團業務造成重大影響的罷工或與本集團僱員的任何勞動糾紛。

本集團僱員一般與本集團訂立標準僱傭合約。各旗下醫院均獨立招聘各自的僱員並與其訂立僱傭合約。

本集團為僱員提供內外部培訓以提升其技能及知識。本集團僱員的薪酬待遇主要包括基本薪金及績效相關花紅。本集團主要根據僱員的職位及部門為其設定績效目標，並定期審查其表現。有關審查結果用於其薪金釐定、花紅獎勵及晉升評估。於報告期內，本集團根據中國適用法律、規則及法規為本集團的僱員繳納社會保險及住房公積金供款。

有關本公司股份計劃的詳情，請參閱本報告「首次公開發售前股份獎勵計劃」、「首次公開發售前受限制股份計劃」及「購股權計劃」各段。

截至二零二六年六月三十日止六個月，未經審核僱員福利開支約為人民幣666.3百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣680.9百萬元）。

## 企業管治及其他資料

### 遵守企業管治守則

本集團致力於維持高水平的企業管治，以保障股東權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則作為其自身的企業管治守則。

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文(除下文所披露者外)。

於二零二一年七月六日，朱義文先生獲本公司委任為董事會主席，並於二零二一年八月二十三日，朱義文先生由非執行董事調任為執行董事，並獲委任為本公司首席執行官。自委任後，朱義文先生兼任本公司董事會主席及首席執行官兩個職務。據此，儘管企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定主席與首席執行官的角色應予分開且不得由同一人兼任，董事會認為，因本公司已建立成熟的架構，且制定嚴格的運作制度及一整套董事會議事規則，主席在決策過程中並無有別於其他董事的任何權力。此外，在本集團的日常營運方面，本公司亦建立綜合體制及結構化程序，以確保本公司首席執行官規範、有效地履行職責。因此，董事會認為，本公司的管理架構可確保管理效率，同時最大限度地保障本公司全體股東的權利及利益。董事會將繼續審閱企業管治架構的有效性，以考慮是否需要進一步改善上述人事安排。

鑒於上述原因，董事會認為有關架構不會削弱董事會與本集團管理層之間權力及職權的平衡。董事會將繼續不時檢討企業管治架構及常規，並將於董事會認為適當時作出必要安排。

### 遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則作為其自身的董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事確認其於截至二零二六年六月三十日止六個月已遵守標準守則所載之規定標準。

### 審核委員會

本公司已成立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即葉長青先生(審核委員會主席)、趙淳先生及張國忠先生。審核委員會的主要職責包括(其中包括)審閱本公司的合規、會計政策及財務報告程序、監察本公司內部審計系統的實施、就委任或更換外部核數師提供意見、與內部審計部門及外部核數師保持聯繫及董事會授權的其他職責。

## 企業管治及其他資料

### 審閱中期業績及中期報告

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據國際審計與核證準則委員會頒佈的國際審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」審閱中期財務資料。審核委員會已與本公司管理層及獨立核數師共同審閱本公司採納的會計原則及政策，並討論與本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明合併中期業績有關的內部控制及財務報告事宜，且認為中期業績及中期報告符合適用會計準則、法律及法規及本公司已就此作出適當披露。

### 董事資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條及第13.51B(3)條，自二零二五年年度報告刊發以來，董事資料並無任何變更。

### 本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至二零二六年六月三十日，本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

#### 於本公司股份及相關股份的權益

##### (a) 本公司普通股

| 董事／<br>最高行政人員姓名        | 權益性質                                                     | 股份數目 <sup>(2)</sup> | 佔已發行股份總數<br>的概約百分比 <sup>(1)</sup> |
|------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|
| 朱先生                    | 實益權益／酌情信託創立人 <sup>(3)</sup> ／<br>一致行動人士權益 <sup>(4)</sup> | 289,779,415 (L)     | 46.85%                            |
| 任愛先生 <sup>(3)(4)</sup> | 實益權益／受控法團權益 <sup>(5)</sup> ／配偶權益 <sup>(6)</sup>          | 289,779,415 (L)     | 46.85%                            |
| 張文山先生                  | 實益權益                                                     | 32,235 (L)          | 0.01%                             |

##### (b) 本公司授出的購股權

| 董事姓名  | 根據購股權計劃持有的<br>相關股份數目 | 於本公司的<br>概約持股百分比 <sup>(1)</sup> |
|-------|----------------------|---------------------------------|
| 朱先生   | 168,000              | 0.03%                           |
| 程歡歡女士 | 48,000               | 0.01%                           |
| 任愛先生  | 72,000               | 0.01%                           |
| 張文山先生 | 36,000               | 0.01%                           |
| 姜蕙女士  | 36,000               | 0.01%                           |

## 企業管治及其他資料

附註：

- (1) 截至二零二六年六月三十日，已發行股份總數為618,499,000。
- (2) 「L」代表實體於股份中的好倉。
- (3) 於二零二四年九月三十日，朱先生及朱女士分別成立酌情家族信託，即Ewen Legacy Trust及Ewen Eternity Trust（「**家族信託**」）。TMF (Cayman) Ltd.擔任家族信託的受托人，並透過Ewen Legacy Limited、Century River Holdings Limited、Ewen Eternity Limited、Amber Tree Holdings Limited及Red Palm Holdings Limited持有合共279,736,818股股份。朱先生為Ewen Legacy Limited的委託人，而朱女士為Ewen Eternity Limited的委託人。朱先生及朱女士為家族信託的受益人。
- (4) 根據家族信託的成立，朱先生、朱女士及TMF (Cayman) Ltd.（作為家族信託的受托人）於二零二四年九月三十日訂立一致行動人士確認，並確認彼等已經並將繼續（只要彼等仍在股份中直接或間接擁有權益）一致行動，以一致方式在本公司股東大會上投票。因此，朱先生及朱女士連同TMF (Cayman) Ltd.均被視為於Ewen Legacy Limited、Century River Holdings Limited、Ewen Eternity Limited、Amber Tree Holdings Limited及Red Palm Holdings Limited直接或間接持有的所有股份中擁有權益。
- (5) 任愛先生全資擁有Spruce Wood Investment Holdings Limited，因此被視為於Spruce Wood Investment Holdings Limited直接持有的股份中擁有權益。任愛先生亦於Group & Ray II Limited 92.70%的股份中擁有權益，因此被視為於Group & Ray II Limited直接持有的股份中擁有權益。
- (6) 任愛先生為朱女士的配偶，因此被視為於朱女士擁有權益的股份中擁有權益。

## 於相聯法團的權益

| 董事／最高行政人員姓名 | 權益性質   | 相聯法團名稱                  | 概約持股百分比                |
|-------------|--------|-------------------------|------------------------|
| 朱先生         | 受控法團權益 | 海吉亞醫院管理 <sup>(1)</sup>  | 100% <sup>(2)</sup>    |
|             |        | 可變權益實體醫院 <sup>(3)</sup> | 30% <sup>(4)</sup>     |
|             |        | 托管醫院 <sup>(5)</sup>     | 30% <sup>(6)</sup>     |
| 任愛先生        | 配偶權益   | 海吉亞醫院管理 <sup>(1)</sup>  | 100% <sup>(2)(7)</sup> |
|             |        | 可變權益實體醫院 <sup>(3)</sup> | 30% <sup>(4)(7)</sup>  |
|             |        | 托管醫院 <sup>(5)</sup>     | 30% <sup>(6)(7)</sup>  |

附註：

- (1) 根據合約安排，海吉亞醫院管理為本公司附屬公司，因此為本集團的相聯法團。
- (2) 朱先生及其女兒朱女士分別持有向上投資的40%及60%股權，而向上投資則持有海吉亞醫院管理的100%股權，因此，朱先生及朱女士被視為於向上投資持有的海吉亞醫院管理的股權中擁有權益。
- (3) 各可變權益實體醫院均為本公司的附屬公司，因此均為本集團的相聯法團。
- (4) 海吉亞醫院管理持有各可變權益實體醫院的30%股權，因此，朱先生及朱女士被視為於海吉亞醫院管理持有的可變權益實體醫院股權中擁有權益。
- (5) 托管醫院的舉辦人權益由我們及向上投資分別持有70%及30%，因此，托管醫院為本集團的相聯法團。托管醫院當中的30%舉辦人權益變動因實際上的難題而並未向主管當局備案。托管醫院將根據適用法律於可行情況下儘早完成備案。
- (6) 向上投資持有托管醫院的30%舉辦人權益，因此，朱先生及朱女士被視為於向上投資持有的托管醫院的舉辦人權益中擁有權益。
- (7) 任愛先生為朱女士的配偶，因此被視為於朱女士擁有權益的股權中擁有權益。

## 企業管治及其他資料

除上文所披露者外，截至二零二六年六月三十日，就董事或本公司最高行政人員所知，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有任何須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須記入根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

### 董事購買股份及債權證的權利

除本報告「購股權計劃」一段所披露的購股權計劃（定義見下文）外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉購買本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何認購本公司或任何其他法團的權益或債權證的權利或已行使任何相關權利。

### 根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露的權益及淡倉

截至二零二六年六月三十日，就董事或本公司最高行政人員所知，以下人士（除董事及本公司最高行政人員外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露或登記於本公司須根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益及／或淡倉：

| 股東姓名／名稱                  | 權益性質                                                                     | 於本公司的                 |                        |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
|                          |                                                                          | 所持股份數目 <sup>(2)</sup> | 概約持股百分比 <sup>(1)</sup> |
| 朱女士                      | 酌情信託創立人 <sup>(3)</sup> ／一致行動人士權益 <sup>(4)</sup> ／<br>配偶權益 <sup>(5)</sup> | 289,779,415 (L)       | 46.85%                 |
| TMF (Cayman) Ltd.        | 受託人 <sup>(3)</sup> ／一致行動人士權益 <sup>(4)</sup>                              | 289,779,415 (L)       | 46.85%                 |
| Pandanus Associates Inc. | 受控法團權益                                                                   | 55,807,400 (L)        | 9.02%                  |
| Pandanus Partners L.P.   | 受控法團權益                                                                   | 55,807,400 (L)        | 9.02%                  |
| FIL Limited              | 受控法團權益                                                                   | 55,807,400 (L)        | 9.02%                  |
| Fidelity Funds           | 實益權益                                                                     | 31,990,400 (L)        | 5.17%                  |

## 企業管治及其他資料

附註：

- (1) 截至二零二六年六月三十日，已發行股份總數為618,499,000。
- (2) 「L」代表實體於股份中的好倉。
- (3) 於二零二四年九月三十日，朱先生及朱女士分別成立家族信託。TMF (Cayman) Ltd.擔任家族信託的受托人，並透過Ewen Legacy Limited、Century River Holdings Limited、Ewen Eternity Limited、Amber Tree Holdings Limited及Red Palm Holdings Limited持有合共279,736,818股股份。朱先生為Ewen Legacy Limited的委託人，而朱女士為Ewen Eternity Limited的委託人。朱先生及朱女士為家族信託的受益人。
- (4) 根據家族信託的成立，朱先生、朱女士及TMF (Cayman) Ltd.（作為家族信託的受托人）於二零二四年九月三十日訂立一致行動人士確認，並確認彼等已經並將繼續（只要彼等仍在股份中直接或間接擁有權益）一致行動，以一致方式在本公司股東大會上投票。因此，朱先生及朱女士連同TMF (Cayman) Ltd.均被視為於Ewen Legacy Limited、Century River Holdings Limited、Ewen Eternity Limited、Amber Tree Holdings Limited及Red Palm Holdings Limited直接或間接持有的所有股份中擁有權益。
- (5) 任愛先生全資擁有Spruce Wood Investment Holdings Limited。因此，任愛先生被視為於Spruce Wood Investment Holdings Limited直接持有的股份中擁有權益。任愛先生亦於Group & Ray II Limited 92.70%的股份中擁有權益，因此被視為於Group & Ray II Limited直接持有的股份中擁有權益。朱女士為任愛先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，彼被視為於任愛先生擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至二零二六年六月三十日，董事並不知悉任何人士（除本公司董事或最高行政人員外）在股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露或根據證券及期貨條例第336條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉。

### 首次公開發售前股份獎勵計劃

本公司於二零一九年七月十七日批准及採納首次公開發售前股份獎勵計劃（「**首次公開發售前股份獎勵計劃**」），以根據適用獎勵股份認購協議授予參加人股份（「**獎勵股份**」）或獲授予受限制股份單元（「**受限制股份單元**」），從而吸引及保留肩負重要職責的最佳人才，以向符合條件的僱員、董事及顧問提供額外激勵，以及通過向該等人士提供獲得本公司成功所帶來的所有權權益或因准許彼等收購本公司股份而增加該權益的機會促進本公司業務的成功。

首次公開發售前股份獎勵計劃項下所有股份包括16,440股獎勵股份（其於二零一九年九月十八日的股份分拆後分為164,400股股份）以及有關6,578股股份（其於二零一九年九月十八日的股份分拆後分為65,780股股份）的受限制股份單元，已經發行或授予一名董事、本公司一名高級管理人員及一名僱員或顧問。首次公開發售前股份獎勵計劃已於上市時終止，且上市後概無股份或受限制股份單元已經及將根據首次公開發售前股份獎勵計劃發行或授出。

有關首次公開發售前股份獎勵計劃的詳情，請參閱招股章程附錄四「D.首次公開發售前股份激勵計劃—2.首次公開發售前股份獎勵計劃」。

## 企業管治及其他資料

### 首次公開發售前受限制股份計劃

本公司於二零一九年七月十七日批准及採納首次公開發售前受限制股份計劃(「**首次公開發售前受限制股份計劃**」)，以回饋參加人對本集團發展作出的貢獻，向參加人提供獲得股份所有權權益的機會，及鼓勵參加人為本公司及其股東的整體利益而致力於提升本公司及其股份的價值。根據首次公開發售前受限制股份計劃符合資格收取受限制股份的人士，為本集團任何成員公司核心僱員或顧問，且董事會按其全權酌情認為，彼等已經或將會對本集團的增長及發展作出貢獻。首次公開發售前受限制股份計劃已於上市時終止，且上市後概無股份已經及將根據首次公開發售前受限制股份計劃發行或授出。

有關首次公開發售前受限制股份計劃的詳情，請參閱招股章程附錄四「D.首次公開發售前股份激勵計劃－1.首次公開發售前受限制股份計劃」。

### 購股權計劃

為完善本公司管治架構並有效吸引、激勵及保留人才，本公司已於二零二一年十月十五日採納一項購股權計劃(「**購股權計劃**」)。購股權計劃的參加人包括董事會全權酌情認為已經或將為本集團作出貢獻的本集團任何董事或僱員以及任何醫學專家。

根據購股權計劃，本公司獲授權發行最多18,540,000股股份(「**購股權**」)，佔本公司於二零二一年十月十五日已發行股份總數的3%。倘於相關購股權授出日期前12個月期間(包括授予日期)，根據所有已授出及將授出的購股權(包括已行使、註銷及未行使的購股權)獲行使而已發行及將發行予任何合資格人士(「**相關合資格人士**」)的股份數目超出當時已發行股份總數的1%，則相關合資格人士不會獲授任何購股權。購股權計劃自二零二一年十月十五日起計十年內有效及生效。已授出購股權的可行權期為授出日期起的十(10)年。於報告期內，概無購股權獲行使。截至本報告日期，於根據購股權計劃授出但未獲行使的所有購股權獲行使時，根據購股權計劃可供發行3,438,000股購股權，佔已發行股份總數的約0.56%。

## 企業管治及其他資料

當本公司接獲經承授人正式簽署構成接納要約的要約函件副本(當中清楚列明所接納要約的相關股份數目)連同向本公司支付的購股權價格(即每次接納授出購股權應付1.00港元)時,要約將視為已獲授出,而要約所涉及的購股權亦視為已獲接納。購股權之行權價應由董事會釐定,且其基準應至少為下列各項之最高者:(a)股份於授出日期(必為營業日)聯交所之每日報價表所載之收市價;(b)股份於緊接授出日期前五個營業日聯交所之每日報價表所載之平均收市價;及(c)股份之面值。

購股權計劃並無規定在購股權可行使前須持有購股權的最短期限。然而,根據購股權計劃,在向相關合資格人士作出要約時,董事會可全權酌情訂明其認為適當的條件、限制或限額(包括但不限於相關合資格人士及/或本公司及/或其附屬公司須達成的任何績效目標,及購股權在可行使前須持有的任何最短期限(如有)),惟該等條件不得與購股權計劃的任何其他條款及條件相抵觸。

授出購股權之行權價為每股66.80港元,即下列各項之最高者:(i)於授出日期聯交所之每日報價表所載之收市價每股66.80港元;(ii)緊接授出日期前五個營業日聯交所之每日報價表所載之平均收市價每股63.96港元;及(iii)每股股份面值0.00001美元。

根據購股權計劃授出的購股權自授出日期起計十年期間內有效及生效,並於五年內歸屬,於二零二三年至二零二七年每年的三月三十一日按購股權總數的20%、20%、20%、20%及20%歸屬。有關於報告期內已授出及未行使的購股權的變動詳情、行權價、歸屬日期及根據購股權計劃授出的購股權對財務報表的影響載於本公司日期為二零二一年八月二十四日的公告及本公司日期為二零二一年九月二十三日的通函以及簡明合併財務報表附註21。

截至二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日,根據購股權計劃可供授出的購股權數目分別為10,657,000股及10,657,000股。於報告期內,根據購股權計劃授出的購股權涉及的股份數目除以報告期內已發行股份總數之加權平均數為零。

企業管治及其他資料

下表載列於報告期內根據購股權計劃已授出及未行使的購股權的變動詳情：

| 參與者類型及姓名                                         | 授出日期            | 每股<br>行使價 | 股份緊接<br>授出日期<br>前的收市價 | 股份緊接<br>行使／<br>歸屬日期<br>前的收市價<br>(加權平均) | 於授出<br>日期的<br>公允價值<br>(附註5) | 於                    | 於報告期內<br>已授出 | 於報告期內<br>已歸屬 | 於報告期內<br>已行使 | 行使期 | 於報告期內<br>已註銷<br>(附註4) | 於報告期內               | 於                              | 歸屬日期<br>(附註3) |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------|-----------------------|----------------------------------------|-----------------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|-----|-----------------------|---------------------|--------------------------------|---------------|
|                                                  |                 |           |                       |                                        |                             | 二零二六年<br>一月一日<br>未行使 |              |              |              |     |                       | 已失效／<br>沒收<br>(附註4) | 二零二六年<br>六月三十日<br>未行使<br>(附註6) |               |
| 董事或最高行政人員及<br>彼等的聯繫人                             |                 |           |                       |                                        |                             |                      |              |              |              |     |                       |                     |                                |               |
| 朱義文先生                                            | 二零二一年<br>十一月十二日 | 66.80港元   | 66.05港元               | —                                      | 6,740,146港元                 | 168,000              | —            | —            | —            | 十年  | —                     | —                   | 168,000                        | (附註1)         |
| 程歡歡女士                                            | 二零二一年<br>十一月十二日 | 66.80港元   | 66.05港元               | —                                      | 1,925,756港元                 | 48,000               | —            | —            | —            | 十年  | —                     | —                   | 48,000                         | (附註1)         |
| 任愛先生                                             | 二零二一年<br>十一月十二日 | 66.80港元   | 66.05港元               | —                                      | 2,888,634港元                 | 72,000               | —            | —            | —            | 十年  | —                     | —                   | 72,000                         | (附註1)         |
| 張文山先生                                            | 二零二一年<br>十一月十二日 | 66.80港元   | 66.05港元               | —                                      | 1,444,317港元                 | 36,000               | —            | —            | —            | 十年  | —                     | —                   | 36,000                         | (附註1)         |
| 姜蕙女士                                             | 二零二一年<br>十一月十二日 | 66.80港元   | 66.05港元               | —                                      | 1,444,317港元                 | 36,000               | —            | —            | —            | 十年  | —                     | —                   | 36,000                         | (附註1)         |
| 小計                                               |                 |           |                       |                                        |                             | 360,000              | —            | —            | —            | —   | —                     | —                   | 360,000                        |               |
| 主要股東及彼等的聯繫人                                      |                 |           |                       |                                        |                             |                      |              | 不適用          |              |     |                       |                     |                                |               |
| 持有購股權超出1%個人<br>限額的參與者                            |                 |           |                       |                                        |                             |                      |              | 不適用          |              |     |                       |                     |                                |               |
| 年內已獲授及將予獲授購股<br>權超出0.1%個人限額的<br>關聯方參與者或服務供應<br>商 |                 |           |                       |                                        |                             |                      |              | 不適用          |              |     |                       |                     |                                |               |
| 其他僱員參與者(合計)                                      |                 |           |                       |                                        |                             |                      |              |              |              |     |                       |                     |                                |               |
| 557名僱員                                           | 二零二一年<br>十一月十二日 | 66.80港元   | 66.05港元               | —                                      | 153,656,830港元               | 3,372,600            | —            | —            | —            | 十年  | —                     | 267,000             | 3,105,600                      | (附註2)         |
| 小計                                               |                 |           |                       |                                        |                             | 3,372,600            | —            | —            | —            | —   | —                     | 267,000             | 3,105,600                      |               |
| 其他關聯方參與者                                         |                 |           |                       |                                        |                             |                      |              | 不適用          |              |     |                       |                     |                                |               |
| 其他服務供應商                                          |                 |           |                       |                                        |                             |                      |              | 不適用          |              |     |                       |                     |                                |               |
| 總計                                               |                 |           |                       |                                        |                             | 3,732,600            | —            | —            | —            | —   | —                     | 267,000             | 3,465,600                      |               |

附註：

附註1

截至二零二六年六月三十日，已授予董事的購股權歸屬日期如下：

| 購股權數目     | 歸屬日期          |
|-----------|---------------|
| 購股權總數的20% | 二零二三年三月三十一日；  |
| 購股權總數的20% | 二零二四年三月三十一日；  |
| 購股權總數的20% | 二零二五年三月三十一日；  |
| 購股權總數的20% | 二零二六年三月三十一日；及 |
| 購股權總數的20% | 二零二七年三月三十一日。  |

## 企業管治及其他資料

### 附註2

截至二零二六年六月三十日，已授予僱員的購股權歸屬日期如下：

| 購股權數目     | 歸屬日期          |
|-----------|---------------|
| 購股權總數的20% | 二零二三年三月三十一日；  |
| 購股權總數的20% | 二零二四年三月三十一日；  |
| 購股權總數的20% | 二零二五年三月三十一日；  |
| 購股權總數的20% | 二零二六年三月三十一日；及 |
| 購股權總數的20% | 二零二七年三月三十一日。  |

### 附註3

購股權須待歸屬條件(包括各承授人之要約函所載之若干績效目標(包括基於定期績效評估的個人績效以及本公司的年度業績))達成後，方可歸屬。

### 附註4

倘因僱員無法滿足服務條件而導致購股權被沒收，則任何就該等購股權確認的過往開支於沒收生效日期撥回。267,000股購股權於報告期內失效。

### 附註5

購股權於授出日期的公允價值已根據所有適用的國際財務報告準則及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。有關計算基準的詳情，請參閱簡明合併財務報表附註21。

### 附註6

未歸屬購股權數目，其將根據歸屬時間表歸屬予承授人，惟須待達成適用於有關承授人之歸屬條件。

## 企業管治及其他資料

### 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於報告期內，本公司於聯交所回購合共9,313,000股股份，總金額約99.76百萬港元。

報告期內回購的股份的詳情如下：

| 回購月份    | 於聯交所回購<br>股份數目 | 每股股份購買價格   |            |                |
|---------|----------------|------------|------------|----------------|
|         |                | 最高<br>(港元) | 最低<br>(港元) | 總購買價<br>(百萬港元) |
| 二零二六年二月 | 937,400        | 14.27      | 12.96      | 12.77          |
| 二零二六年三月 | 435,200        | 11.59      | 11.42      | 5.00           |
| 二零二六年四月 | 2,164,600      | 12.50      | 11.43      | 26.01          |
| 二零二六年五月 | 3,191,400      | 11.10      | 9.46       | 32.49          |
| 二零二六年六月 | 2,584,400      | 9.83       | 8.56       | 23.49          |

除上文所披露內容外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售任何庫存股份）。截至二零二六年六月三十日，本公司持有10,758,000股庫存股份。基於市場狀況及本集團不時產生的資本管理需求，本公司擬根據上市規則以及適用規則及法規動用庫存股份（包括但不限於註銷、出售或轉讓庫存股份）。

### 報告期後事項

於二零二六年七月，本公司以總金額20,935,000港元（包括交易成本）於聯交所回購合共2,088,800股普通股，且該等股份於本報告日期已持作本公司庫存股份。除上述者外，報告期後概無可能影響本集團的重大事項。

# 簡明合併財務報表審閱報告

## 致海吉亞醫療控股有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 引言

我們已審閱海吉亞醫療控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第39至66頁的簡明合併財務報表，包括：於二零二六年六月三十日的簡明合併財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關簡明合併損益及其他綜合收益表、簡明合併權益變動表和簡明合併現金流量表，以及簡明合併財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號擬備及列報該等簡明合併財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明合併財務報表作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

### 審閱範圍

我們已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱該等簡明合併財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據國際審計準則進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

### 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信簡明合併財務報表未有在各重大方面根據國際會計準則第34號擬備。

## 德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二六年八月二十七日

# 簡明合併損益及其他綜合收益表

|                                    | 附註 | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|------------------------------------|----|--------------------------|--------------------------|
|                                    |    | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 收入                                 | 3  | 1,961,022                | 1,989,654                |
| 銷售成本                               |    | (1,423,846)              | (1,460,984)              |
| <b>毛利</b>                          |    | <b>537,176</b>           | 528,670                  |
| 其他收入                               | 4  | 27,209                   | 35,751                   |
| 其他收益淨額                             | 5  | 17,679                   | 25,636                   |
| 銷售開支                               |    | (31,895)                 | (25,944)                 |
| 行政開支                               |    | (209,829)                | (219,636)                |
| <b>經營利潤</b>                        |    | <b>340,340</b>           | 344,477                  |
| 財務收入                               |    | 596                      | 2,693                    |
| 財務成本                               |    | (25,567)                 | (37,180)                 |
| <b>財務成本淨額</b>                      | 6  | <b>(24,971)</b>          | (34,487)                 |
| <b>除所得稅前利潤</b>                     | 8  | <b>315,369</b>           | 309,990                  |
| 所得稅開支                              | 7  | (57,928)                 | (64,170)                 |
| <b>期內利潤及綜合收益總額</b>                 |    | <b>257,441</b>           | 245,820                  |
| <b>以下各項應佔的期內利潤(虧損)及綜合收益(開支)總額：</b> |    |                          |                          |
| 本公司擁有人                             |    | 257,414                  | 247,066                  |
| 非控股權益                              |    | 27                       | (1,246)                  |
|                                    |    | <b>257,441</b>           | 245,820                  |
| <b>每股盈利</b>                        |    |                          |                          |
| 基本(人民幣元)                           | 10 | 0.42                     | 0.40                     |
| 攤薄(人民幣元)                           | 10 | 0.42                     | 0.40                     |

## 簡明合併財務狀況表

|                             | 附註 | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|-----------------------------|----|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>資產</b>                   |    |                                    |                                     |
| <b>非流動資產</b>                |    |                                    |                                     |
| 物業、廠房及設備                    | 11 | 5,299,256                          | 5,213,130                           |
| 無形資產                        | 12 | 3,644,573                          | 3,650,802                           |
| 非流動資產的預付款項                  | 14 | 24,400                             | 30,701                              |
| 遞延所得稅資產                     | 13 | 85,145                             | 67,240                              |
|                             |    | <b>9,053,374</b>                   | 8,961,873                           |
| <b>流動資產</b>                 |    |                                    |                                     |
| 存貨                          |    | 121,964                            | 150,963                             |
| 貿易、其他應收款項及預付款項              | 14 | 656,062                            | 796,479                             |
| 應收關聯方款項                     | 25 | 6,946                              | 14,916                              |
| 按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產 | 15 | 301,486                            | 258,953                             |
| 受限存款                        | 16 | 37,247                             | 45,913                              |
| 原期限超過三個月的定期存款               | 16 | 6,600                              | 6,600                               |
| 現金及現金等價物                    | 16 | 413,671                            | 429,240                             |
|                             |    | <b>1,543,976</b>                   | 1,703,064                           |
| <b>資產總額</b>                 |    | <b>10,597,350</b>                  | 10,664,937                          |
| <b>權益及負債</b>                |    |                                    |                                     |
| <b>非流動負債</b>                |    |                                    |                                     |
| 遞延所得稅負債                     | 13 | 138,832                            | 148,906                             |
| 借款                          | 18 | 1,705,606                          | 1,995,538                           |
| 租賃負債                        |    | 5,015                              | 6,254                               |
| 遞延收入                        |    | 35,027                             | 35,923                              |
| 其他非流動負債                     |    | 9,121                              | 9,296                               |
|                             |    | <b>1,893,601</b>                   | 2,195,917                           |

## 簡明合併財務狀況表

|                | 附註 | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------------|----|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>流動負債</b>    |    |                                    |                                     |
| 貿易及其他應付款項      | 17 | 1,111,865                          | 1,121,753                           |
| 按公允價值計入損益的金融負債 | 19 | —                                  | 6,775                               |
| 即期所得稅負債        |    | 42,804                             | 61,924                              |
| 借款             | 18 | 550,827                            | 440,676                             |
| 租賃負債           |    | 3,026                              | 3,215                               |
| 合約負債           |    | 39,620                             | 50,121                              |
|                |    | <b>1,748,142</b>                   | 1,684,464                           |
| <b>負債總額</b>    |    | <b>3,641,743</b>                   | 3,880,381                           |
| <b>資本及儲備</b>   |    |                                    |                                     |
| 股本             | 20 | 42                                 | 42                                  |
| 儲備             |    | 6,939,171                          | 6,768,147                           |
| 本公司擁有人應佔股權     |    | <b>6,939,213</b>                   | 6,768,189                           |
| 非控股權益          |    | 16,394                             | 16,367                              |
| <b>股權總額</b>    |    | <b>6,955,607</b>                   | 6,784,556                           |
| <b>股權及負債總額</b> |    | <b>10,597,350</b>                  | 10,664,937                          |

第39至66頁的簡明合併財務報表由董事會於二零二六年八月二十七日批准並由下列董事代表簽署：

朱義文  
董事

任愛  
董事

# 簡明合併權益變動表

|                 | 本公司擁有人應佔    |               |               |               |               |             |                |             |
|-----------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|----------------|-------------|
|                 | 股本<br>人民幣千元 | 股份溢價<br>人民幣千元 | 庫存股份<br>人民幣千元 | 其他儲備<br>人民幣千元 | 保留盈利<br>人民幣千元 | 小計<br>人民幣千元 | 非控股權益<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
| <b>於二零二六年</b>   |             |               |               |               |               |             |                |             |
| 一月一日(經審核)       | 42          | 7,442,574     | (16,283)      | (2,728,212)   | 2,070,068     | 6,768,189   | 16,367         | 6,784,556   |
| 期內利潤            | —           | —             | —             | —             | 257,414       | 257,414     | 27             | 257,441     |
| <b>期內綜合收益總額</b> | —           | —             | —             | —             | 257,414       | 257,414     | 27             | 257,441     |
| 股份支付薪酬          | —           | —             | —             | 1,069         | —             | 1,069       | —              | 1,069       |
| 回購普通股(附註20)     | —           | —             | (87,459)      | —             | —             | (87,459)    | —              | (87,459)    |
| <b>於二零二六年六月</b> |             |               |               |               |               |             |                |             |
| 三十日(未經審核)       | 42          | 7,442,574     | (103,742)     | (2,727,143)   | 2,327,482     | 6,939,213   | 16,394         | 6,955,607   |

  

|                   | 本公司擁有人應佔    |               |               |               |               |             |                |             |
|-------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|----------------|-------------|
|                   | 股本<br>人民幣千元 | 股份溢價<br>人民幣千元 | 庫存股份<br>人民幣千元 | 其他儲備<br>人民幣千元 | 保留盈利<br>人民幣千元 | 小計<br>人民幣千元 | 非控股權益<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
| <b>於二零二五年</b>     |             |               |               |               |               |             |                |             |
| 一月一日(經審核)         | 42          | 7,484,623     | (18,394)      | (2,810,146)   | 1,996,519     | 6,652,644   | 21,760         | 6,674,404   |
| 期內利潤(虧損)          | —           | —             | —             | —             | 247,066       | 247,066     | (1,246)        | 245,820     |
| <b>期內綜合收益(開支)</b> |             |               |               |               |               |             |                |             |
| 總額                | —           | —             | —             | —             | 247,066       | 247,066     | (1,246)        | 245,820     |
| 股份支付薪酬            | —           | —             | —             | 4,279         | —             | 4,279       | —              | 4,279       |
| 回購普通股(附註20)       | —           | —             | (23,655)      | —             | —             | (23,655)    | —              | (23,655)    |
| 註銷股份              | —*          | (42,049)      | 42,049        | —             | —             | —           | —              | —           |
| <b>於二零二五年六月</b>   |             |               |               |               |               |             |                |             |
| 三十日(未經審核)         | 42          | 7,442,574     | —             | (2,805,867)   | 2,243,585     | 6,880,334   | 20,514         | 6,900,848   |

\* 該金額少於人民幣1,000元

簡明合併現金流量表

|                       | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
|                       | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 經營活動現金淨額              | 458,717                  | 455,728                  |
| 投資活動                  |                          |                          |
| 購置物業、廠房及設備            | (158,108)                | (237,545)                |
| 出售物業、廠房及設備的所得款項       | 102                      | 2                        |
| 購置無形資產                | (4,323)                  | (4,333)                  |
| 購買按公允價值計入損益的金融工具      | (983,423)                | (160,000)                |
| 出售按公允價值計入損益的金融工具的所得款項 | 970,912                  | 421,161                  |
| 受限存款減少(增加)            | 8,666                    | (23,842)                 |
| 投資活動所用現金淨額            | (166,174)                | (4,557)                  |
| 融資活動                  |                          |                          |
| 已付借款利息                | (39,180)                 | (45,350)                 |
| 償還銀行借款                | (1,249,776)              | (260,876)                |
| 銀行借款所得款項              | 1,070,709                | 118,683                  |
| 租賃負債付款(包括利息)          | (1,674)                  | (1,744)                  |
| 回購普通股的付款              | (87,459)                 | (23,655)                 |
| 融資活動所用現金淨額            | (307,380)                | (212,942)                |
| 現金及現金等價物(減少)增加淨額      | (14,837)                 | 238,229                  |
| 期初現金及現金等價物            | 429,240                  | 369,070                  |
| 匯率變動的影響               | (732)                    | (453)                    |
| 期末現金及現金等價物總額          | 413,671                  | 606,846                  |

## 簡明合併財務報表附註

### 1. 一般資料及編製基準

#### 1.1 一般資料

海吉亞醫療控股有限公司(「本公司」)於二零一八年九月十二日在開曼群島根據開曼群島法律第22章公司法(一九六一年第三號法例，經合併及修訂)註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Ascentium (Cayman) Limited, 4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, George Town, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事經由本集團擁有屬於可變權益實體的自有民營營利性醫院，提供醫療服務。

本公司已完成首次公開發售，其股份於二零二零年六月二十九日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有列明外，簡明合併財務報表均以人民幣(「人民幣」)列報，且數值已約整至最接近的千元。

#### 1.2 編製基準

簡明合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定進行編製。

於二零二六年六月三十日，本集團的流動負債超過其流動資產，且本集團亦擁有大量資本承擔(已於附註23披露)。經計及本集團的現金流量預測、預計營運資金需求、資本承擔以及融資計劃(包括未動用信貸融資)，本公司董事信納，本集團於二零二六年六月三十日後至少十二個月內有足夠資金為其營運提供資金及履行其財務責任。因此，中期簡明合併財務報表乃按持續經營基準編製。

## 簡明合併財務報表附註

### 2. 會計政策

簡明合併財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干財務工具除外，有關項目乃按公允價值計量。

除應用國際財務報告準則會計準則的修訂本引致的會計政策變動外，截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明合併財務報表內所採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表中所呈列者相同。

#### 2.1 應用國際財務報告準則會計準則的修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用以下由國際會計準則理事會頒佈並於本集團於二零二六年一月一日開始的年度期間強制生效的國際財務報告準則的修訂本，以編製本集團的簡明合併財務報表：

|                             |                         |
|-----------------------------|-------------------------|
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本 | 金融工具分類與計量的修訂本           |
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本 | 涉及依賴自然能源生產電力的合約         |
| 國際財務報告準則會計準則的修訂本            | 國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷 |

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則的修訂本並無對本集團於當前或過往期間的財務狀況及業績及／或該等簡明合併財務報表所載的披露資料產生重大影響。

### 3. 分部資料及收入

#### (a) 分部闡述及主要活動

本集團的業務活動具備單獨的財務報表，乃由主要經營決策者（「主要經營決策者」）定期審閱及評估。主要經營決策者由作出戰略性決定的本公司聯席首席執行官及執行董事擔任。主要經營決策者整體評估經營業績並分配本集團資源。因此，主要經營決策者認為本集團僅擁有一個經營分部。

#### (b) 按性質劃分的收入

|      | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|------|--------------------------|--------------------------|
|      | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 住院服務 | 1,182,415                | 1,219,784                |
| 門診服務 | 728,779                  | 722,427                  |
| 其他   | 49,828                   | 47,443                   |
|      | <b>1,961,022</b>         | <b>1,989,654</b>         |

## 簡明合併財務報表附註

## 3. 分部資料及收入(續)

## (b) 按性質劃分的收入(續)

本集團於一段時間內及某一時間點自轉讓商品及服務產生之收入如下：

|               | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
|               | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| <b>於一段時間內</b> |                          |                          |
| — 住院服務        | 109,304                  | 98,730                   |
| — 其他          | 10,013                   | 27,795                   |
|               | 119,317                  | 126,525                  |
| <b>於某一時間點</b> |                          |                          |
| — 住院服務        | 1,073,111                | 1,121,054                |
| — 門診服務        | 728,779                  | 722,427                  |
| — 其他          | 34,131                   | 9,883                    |
|               | 1,836,021                | 1,853,364                |
| 客戶合約收入        | 1,955,338                | 1,979,889                |

## (c) 地理資料

本公司設於開曼群島，而本集團的非流動資產及收入大部分均位於及產生自中國，因此，概無呈列地理分部。

## (d) 有關主要客戶的資料

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，來自單一外部客戶的所有收入佔本集團總收入的10%以下。

## 4. 其他收入

|      | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|------|--------------------------|--------------------------|
|      | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 政府補助 | 18,229                   | 28,143                   |
| 其他   | 8,980                    | 7,608                    |
|      | 27,209                   | 35,751                   |

## 簡明合併財務報表附註

## 5. 其他收益淨額

|                            | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                            | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 按公允價值計入損益的金融資產／負債的公允價值收益淨額 | 30,764                   | 38,702                   |
| 出售物業、廠房及設備以及無形資產的虧損        | (2,926)                  | (1,528)                  |
| 匯兌虧損淨額                     | (1,375)                  | (5,766)                  |
| 其他                         | (8,784)                  | (5,772)                  |
|                            | 17,679                   | 25,636                   |

## 6. 財務成本淨額

|                      | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|----------------------|--------------------------|--------------------------|
|                      | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| <b>財務收入：</b>         |                          |                          |
| 銀行存款利息收入             | 596                      | 2,693                    |
| <b>財務成本：</b>         |                          |                          |
| 借款利息                 | (38,466)                 | (45,582)                 |
| 租賃負債利息開支             | (246)                    | (342)                    |
|                      | (38,712)                 | (45,924)                 |
| 資本化金額 <sup>(i)</sup> | 13,145                   | 8,744                    |
| 已支銷財務成本              | (25,567)                 | (37,180)                 |
| <b>財務成本淨額</b>        | <b>(24,971)</b>          | <b>(34,487)</b>          |

(i) 截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團一般借款的資本化年率為3.53%（截至二零二五年六月三十日止六個月：3.57%）。

## 簡明合併財務報表附註

## 7. 所得稅開支

|             | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
|             | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 即期所得稅       |                          |                          |
| — 中國企業所得稅   | 85,907                   | 75,023                   |
| 遞延所得稅(附註13) | (27,979)                 | (10,853)                 |
|             | 57,928                   | 64,170                   |

本集團的主要適用稅項及稅率如下：

**開曼群島**

根據開曼群島的現行法律，本公司毋須繳納所得稅或資本利得稅。此外，亦無對本公司向其股東分派的股息徵收開曼群島預扣稅。

**英屬處女群島**

本集團於英屬處女群島註冊成立的實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

**香港**

本集團於香港註冊成立的實體須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。

**中國企業所得稅(「企業所得稅」)**

企業所得稅乃根據中國相關稅務規則及規例計算，經考慮可供使用的退稅及免稅額，按本集團於中國註冊成立的實體的估計應課稅利潤繳納。一般中國企業所得稅率為25%。

本公司的附屬公司重慶海吉亞醫院有限公司、賀州廣濟醫院有限公司、開遠解化醫院有限公司、棲海(重慶)醫藥有限公司、長安醫院有限公司及海吉亞(西安)醫療管理有限公司於中國西部地區成立，從事中國政府鼓勵業務，倘鼓勵業務於年內的經營收入佔該年的總收入60%以上，則有權享有15%的優惠稅率。上述實體的業務符合該等政策規定，故該等實體於本期間享有15%的優惠稅率。

本公司的附屬公司上海伽瑪星科技發展有限公司(「伽瑪星科技」)於二零二三年十一月獲認定為高新技術企業。根據中國相關稅務規則及規例，自二零二三年至二零二五年，伽瑪星科技可享有15%的優惠企業所得稅率。根據管理層的自我評估及在獲得此類資格方面的往績記錄，伽瑪星科技有望在屆滿後符合「高新技術企業」資格，因此將繼續申請15%的優惠稅率。

## 簡明合併財務報表附註

## 7. 所得稅開支(續)

## 中國企業所得稅(「企業所得稅」)(續)

蘇州海吉亞大藥房有限公司、無錫市蘇邦醫療科技有限公司、海英(重慶)供應鏈管理有限公司、重慶海吉亞健康管理有限公司、重慶海吉亞養老服務有限公司、重慶海吉亞康健診所有限公司、重慶海福大藥房有限公司、單縣海吉亞銀齡養老服務有限公司、單縣海吉康綜合門診有限公司及曲阜城東醫院均被認定為小微企業。根據國家稅務總局公告的相關條文，小微企業適用20%的企業所得稅優惠稅率，年度應課稅收入不超過人民幣3,000,000元的部分進一步適用75%的應課稅收入折扣。

於本期間，中國其他附屬公司適用25%的稅率。

## 未分派利潤的預扣稅

於本中期期末，若干中國附屬公司未分派盈利之相關暫時差異(並未就此確認遞延稅項負債)合共約為人民幣2,493,553,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣2,235,586,000元)。根據管理層的最佳估計，預期該盈利將由中國附屬公司保留作再投資之用且於可預見未來不會匯予其境外控股公司。

## 8. 除所得稅前利潤

除所得稅前利潤乃經扣除／(計入)自以下各項後達至：

|            | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|------------|--------------------------|--------------------------|
|            | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 物業、廠房及設備折舊 | 144,667                  | 147,028                  |
| 無形資產攤銷     | 10,532                   | 10,317                   |
| 折舊及攤銷總額    | 155,199                  | 157,345                  |
| 在建工程資本化    | (2,889)                  | (1,852)                  |
|            | 152,310                  | 155,493                  |
| 僱員福利開支     | 666,323                  | 680,886                  |

## 9. 股息

於本中期期間，概無向本公司普通股股東派付或建議派付任何股息。

## 簡明合併財務報表附註

## 10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利基於以下數據計算：

|                             | 截至六月三十日止六個月     |                 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
|                             | 二零二六年<br>(未經審核) | 二零二五年<br>(未經審核) |
| 用於計算每股基本及攤薄盈利之盈利(人民幣千元)     | 257,414         | 247,066         |
| 用於計算每股基本及攤薄盈利之普通股加權平均數目(千股) | 614,161         | 618,624         |

計算每股攤薄盈利時乃假設所有具攤薄性質的潛在普通股均已轉換而對流通在外普通股加權平均數作出調整。於二零二一年十一月，本公司已向僱員授出購股權(附註21)。截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本公司購股權計劃項下已發行的尚未行使購股權(誠如附註21所披露)為具攤薄性質的潛在普通股。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，由於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月普通股的平均市價均低於購股權的行使價，故並無將具潛在攤薄性質的普通股計入每股攤薄盈利的計算。因此，截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。該購股權日後可能會對每股基本盈利產生攤薄作用。

## 簡明合併財務報表附註

## 11. 物業、廠房及設備

|                                    | 樓宇<br>人民幣千元 | 資產使用權<br>人民幣千元 | 土地使用權<br>人民幣千元 | 醫療設備<br>人民幣千元 | 運輸設備<br>人民幣千元 | 傢具、裝置<br>及設備<br>人民幣千元 | 長期<br>待攤費用<br>人民幣千元 | 在建工程<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------------------------|-------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-----------------------|---------------------|---------------|-------------|
| <b>於二零二五年十二月三十一日<br/>(經審核)</b>     |             |                |                |               |               |                       |                     |               |             |
| 成本                                 | 3,113,645   | 17,660         | 853,512        | 1,411,652     | 17,594        | 142,102               | 102,189             | 689,921       | 6,348,275   |
| 累計折舊                               | (292,928)   | (7,873)        | (103,363)      | (571,145)     | (13,691)      | (85,836)              | (60,309)            | —             | (1,135,145) |
| 年末賬面淨值                             | 2,820,717   | 9,787          | 750,149        | 840,507       | 3,903         | 56,266                | 41,880              | 689,921       | 5,213,130   |
| <b>截至二零二六年六月三十日<br/>止六個月(未經審核)</b> |             |                |                |               |               |                       |                     |               |             |
| 期初賬面淨值                             | 2,820,717   | 9,787          | 750,149        | 840,507       | 3,903         | 56,266                | 41,880              | 689,921       | 5,213,130   |
| 購置                                 | 3,556       | —              | 1,038          | 46,295        | 602           | 5,667                 | 2,248               | 187,931       | 247,337     |
| 在建工程轉固                             | 463,101     | —              | —              | 829           | —             | 647                   | 2,365               | (466,942)     | —           |
| 出售                                 | (1)         | —              | —              | (16,325)      | (114)         | (45)                  | (59)                | —             | (16,544)    |
| 折舊                                 | (39,950)    | (1,887)        | (9,768)        | (76,112)      | (851)         | (8,062)               | (8,037)             | —             | (144,667)   |
| 期末賬面淨值                             | 3,247,423   | 7,900          | 741,419        | 795,194       | 3,540         | 54,473                | 38,397              | 410,910       | 5,299,256   |
| <b>於二零二六年六月三十日<br/>(未經審核)</b>      |             |                |                |               |               |                       |                     |               |             |
| 成本                                 | 3,580,298   | 17,660         | 854,550        | 1,396,974     | 15,865        | 147,835               | 106,653             | 410,910       | 6,530,745   |
| 累計折舊                               | (332,875)   | (9,760)        | (113,131)      | (601,780)     | (12,325)      | (93,362)              | (68,256)            | —             | (1,231,489) |
| 年末賬面淨值                             | 3,247,423   | 7,900          | 741,419        | 795,194       | 3,540         | 54,473                | 38,397              | 410,910       | 5,299,256   |
| <b>於二零二四年十二月三十一日<br/>(經審核)</b>     |             |                |                |               |               |                       |                     |               |             |
| 成本                                 | 3,001,419   | 27,477         | 834,788        | 1,397,333     | 17,983        | 135,155               | 124,588             | 456,971       | 5,995,714   |
| 累計折舊                               | (215,598)   | (14,791)       | (84,414)       | (463,657)     | (12,092)      | (73,566)              | (52,546)            | —             | (916,664)   |
| 年末賬面淨值                             | 2,785,821   | 12,686         | 750,374        | 933,676       | 5,891         | 61,589                | 72,042              | 456,971       | 5,079,050   |
| <b>截至二零二五年六月三十日<br/>止六個月(未經審核)</b> |             |                |                |               |               |                       |                     |               |             |
| 期初賬面淨值                             | 2,785,821   | 12,686         | 750,374        | 933,676       | 5,891         | 61,589                | 72,042              | 456,971       | 5,079,050   |
| 購置                                 | 3,235       | —              | 82             | 30,340        | 59            | 3,441                 | 1,065               | 214,106       | 252,328     |
| 在建工程轉固                             | 694         | —              | —              | 937           | —             | —                     | 911                 | (2,542)       | —           |
| 出售                                 | —           | —              | —              | (1,493)       | (16)          | (21)                  | —                   | —             | (1,530)     |
| 折舊                                 | (38,395)    | (1,807)        | (9,570)        | (74,812)      | (1,205)       | (7,608)               | (13,631)            | —             | (147,028)   |
| 年末賬面淨值                             | 2,751,355   | 10,879         | 740,886        | 888,648       | 4,729         | 57,401                | 60,387              | 668,535       | 5,182,820   |
| <b>於二零二五年六月三十日<br/>(未經審核)</b>      |             |                |                |               |               |                       |                     |               |             |
| 成本                                 | 3,005,348   | 27,477         | 834,870        | 1,416,941     | 17,716        | 136,507               | 126,564             | 668,535       | 6,233,958   |
| 累計折舊                               | (253,993)   | (16,598)       | (93,984)       | (528,293)     | (12,987)      | (79,106)              | (66,177)            | —             | (1,051,138) |
| 年末賬面淨值                             | 2,751,355   | 10,879         | 740,886        | 888,648       | 4,729         | 57,401                | 60,387              | 668,535       | 5,182,820   |

## 簡明合併財務報表附註

## 11. 物業、廠房及設備(續)

本集團於二零二六年六月三十日借款人民幣877,171,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣975,549,000元)由總賬面值為人民幣1,291,702,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣1,340,711,000元)的若干樓宇、土地使用權及在建工程抵押。

## 12. 無形資產

|                                    | 商譽<br>人民幣千元 | 軟件<br>人民幣千元 | 提供托管服務<br>的合約權利<br>人民幣千元 | 醫療執照<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------------------------|-------------|-------------|--------------------------|---------------|-------------|
| <b>於二零二五年十二月三十一日(經審核)</b>          |             |             |                          |               |             |
| 成本                                 | 3,724,449   | 91,462      | 27,920                   | 183,398       | 4,027,229   |
| 累計攤銷                               | —           | (52,912)    | (10,121)                 | (30,073)      | (93,106)    |
| 減值                                 | (283,321)   | —           | —                        | —             | (283,321)   |
| 賬面淨值                               | 3,441,128   | 38,550      | 17,799                   | 153,325       | 3,650,802   |
| <b>截至二零二六年六月三十日止六個月<br/>(未經審核)</b> |             |             |                          |               |             |
| 期初賬面淨值                             | 3,441,128   | 38,550      | 17,799                   | 153,325       | 3,650,802   |
| 購置                                 | —           | 4,323       | —                        | —             | 4,323       |
| 攤銷                                 | —           | (6,930)     | (349)                    | (3,253)       | (10,532)    |
| 出售                                 | —           | (20)        | —                        | —             | (20)        |
| 賬面淨值                               | 3,441,128   | 35,923      | 17,450                   | 150,072       | 3,644,573   |
| <b>於二零二六年六月三十日(未經審核)</b>           |             |             |                          |               |             |
| 成本                                 | 3,724,449   | 95,756      | 27,920                   | 183,398       | 4,031,523   |
| 累計攤銷                               | —           | (59,833)    | (10,470)                 | (33,326)      | (103,629)   |
| 減值                                 | (283,321)   | —           | —                        | —             | (283,321)   |
| 賬面淨值                               | 3,441,128   | 35,923      | 17,450                   | 150,072       | 3,644,573   |
| <b>於二零二四年十二月三十一日(經審核)</b>          |             |             |                          |               |             |
| 成本                                 | 3,724,449   | 79,966      | 27,920                   | 183,398       | 4,015,733   |
| 累計攤銷                               | —           | (39,326)    | (9,423)                  | (23,567)      | (72,316)    |
| 賬面淨值                               | 3,724,449   | 40,640      | 18,497                   | 159,831       | 3,943,417   |
| <b>截至二零二五年六月三十日止六個月<br/>(未經審核)</b> |             |             |                          |               |             |
| 期初賬面淨值                             | 3,724,449   | 40,640      | 18,497                   | 159,831       | 3,943,417   |
| 購置                                 | —           | 4,333       | —                        | —             | 4,333       |
| 攤銷                                 | —           | (6,715)     | (349)                    | (3,253)       | (10,317)    |
| 賬面淨值                               | 3,724,449   | 38,258      | 18,148                   | 156,578       | 3,937,433   |
| <b>於二零二五年六月三十日(未經審核)</b>           |             |             |                          |               |             |
| 成本                                 | 3,724,449   | 84,299      | 27,920                   | 183,398       | 4,020,066   |
| 累計攤銷                               | —           | (46,041)    | (9,772)                  | (26,820)      | (82,633)    |
| 賬面淨值                               | 3,724,449   | 38,258      | 18,148                   | 156,578       | 3,937,433   |

簡明合併財務報表附註

13. 遞延所得稅資產及負債

於本期間及過往中期期間，已確認之主要遞延稅項資產(負債)及其變動如下。

(i) 遞延稅項資產

|                | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) |  | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |  |
|----------------|------------------------------------|--|-------------------------------------|--|
| 遞延稅項資產總額       | 102,717                            |  | 91,764                              |  |
| 根據抵銷撥備抵銷遞延稅項負債 | (17,572)                           |  | (24,524)                            |  |
| 遞延稅項資產淨額       | 85,145                             |  | 67,240                              |  |

|                        | 稅項虧損<br>人民幣千元 | 撥備<br>人民幣千元 | 信貨虧損<br>撥備<br>人民幣千元 | 集團內<br>交易之<br>未變現利潤<br>人民幣千元 | 租賃負債<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------------|---------------|-------------|---------------------|------------------------------|---------------|-------------|
| 於二零二五年十二月三十一日<br>(經審核) | 40,094        | 28,991      | 3,640               | 17,147                       | 1,892         | 91,764      |
| — 計入(扣除自)損益            | 21,140        | (7,409)     | —                   | (2,466)                      | (312)         | 10,953      |
| 於二零二六年六月三十日<br>(未經審核)  | 61,234        | 21,582      | 3,640               | 14,681                       | 1,580         | 102,717     |
| 於二零二四年十二月三十一日<br>(經審核) | 25,666        | 23,456      | 3,640               | 11,876                       | 2,447         | 67,085      |
| — 計入(扣除自)損益            | 12,410        | 1,308       | —                   | 705                          | (281)         | 14,142      |
| 於二零二五年六月三十日<br>(未經審核)  | 38,076        | 24,764      | 3,640               | 12,581                       | 2,166         | 81,227      |

簡明合併財務報表附註

13. 遞延所得稅資產及負債(續)

(ii) 遞延稅項負債

|                | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 遞延稅項負債總額       | 156,404                            | 173,430                             |
| 根據抵銷撥備抵銷遞延稅項資產 | (17,572)                           | (24,524)                            |
| 遞延稅項負債淨額       | 138,832                            | 148,906                             |

  

|                        | 物業、廠房<br>及設備<br>人民幣千元 | 無形資產<br>人民幣千元 | 資產使用權<br>人民幣千元 | 附屬公司的<br>未分配利潤<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------------|-----------------------|---------------|----------------|-------------------------|-------------|
| 於二零二五年十二月三十一日<br>(經審核) | 129,574               | 31,964        | 1,892          | 10,000                  | 173,430     |
| — 計入損益                 | (6,252)               | (462)         | (312)          | (10,000)                | (17,026)    |
| 於二零二六年六月三十日<br>(未經審核)  | 123,322               | 31,502        | 1,580          | —                       | 156,404     |
| 於二零二四年十二月三十一日<br>(經審核) | 140,856               | 33,303        | 2,447          | —                       | 176,606     |
| — 扣除自(計入)損益            | 4,240                 | (670)         | (281)          | —                       | 3,289       |
| 於二零二五年六月三十日<br>(未經審核)  | 145,096               | 32,633        | 2,166          | —                       | 179,895     |

## 簡明合併財務報表附註

### 13. 遞延所得稅資產及負債(續)

#### (ii) 遞延稅項負債(續)

就簡明合併財務狀況表之呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已獲抵銷。以下為就財務報告目的而言遞延稅項結餘之分析。

|        | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|--------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 遞延稅項資產 | 85,145                             | 67,240                              |
| 遞延稅項負債 | (138,832)                          | (148,906)                           |
|        | (53,687)                           | (81,666)                            |

於本中期期末，本集團可用於抵銷未來溢利之未動用稅項虧損為人民幣443,593,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣363,110,000元)。已就稅項虧損人民幣283,581,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣163,211,000元)確認遞延稅項資產人民幣61,234,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣40,094,000元)。由於無法預測未來溢利來源，故並無就餘下的稅項虧損人民幣160,012,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣199,899,000元)確認遞延稅項資產。計入未確認稅項虧損的虧損人民幣150,636,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣192,223,000元)將於二零二六年至二零三零年到期。其他未確認稅項虧損可無限期結轉。

## 簡明合併財務報表附註

## 14. 貿易、其他應收款項及預付款項

|               | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|---------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 計入流動資產        |                                    |                                     |
| 貿易應收款項        | 563,229                            | 701,187                             |
| 減：信貸虧損撥備      | (14,558)                           | (14,558)                            |
|               | 548,671                            | 686,629                             |
| 對供應商的預付款項     | 59,636                             | 60,192                              |
| 其他應收款項        | 47,755                             | 49,658                              |
|               | 656,062                            | 796,479                             |
| 計入非流動資產       |                                    |                                     |
| 物業、廠房及設備的預付款項 | 24,400                             | 30,701                              |
|               | 680,462                            | 827,180                             |

下列為按交易日期列示的貿易應收款項賬齡分析。

|          | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 90日內     | 421,199                            | 467,567                             |
| 91至180日  | 55,953                             | 120,869                             |
| 181至365日 | 47,878                             | 51,450                              |
| 1至2年     | 19,705                             | 47,942                              |
| 2至3年     | 16,097                             | 11,398                              |
| 3年以上     | 2,397                              | 1,961                               |
|          | 563,229                            | 701,187                             |

## 簡明合併財務報表附註

### 15. 按公允價值計入損益的金融資產

|                    | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|--------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 理財產品               | 237,482                            | 125,705                             |
| 貨幣市場基金(「貨幣市場基金」)   | 45,355                             | 65,124                              |
| 交易所買賣基金(「交易所買賣基金」) | 13,416                             | 57,140                              |
| 其他                 | 5,233                              | 10,984                              |
|                    | <b>301,486</b>                     | <b>258,953</b>                      |

作為本集團為盡量提高閒置現金回報的現金管理的一部分，本集團投資理財產品、貨幣市場基金、交易所買賣基金及其他財務工具。

### 16. 現金及現金等價物／受限存款／原期限超過三個月的定期存款

於二零二六年六月三十日，現金及現金等價物包括活期存款及短期存款，為滿足本集團的短期現金承諾，其按市場利率計息，年利率介乎0.05%至0.70%(二零二五年十二月三十一日：0.05%至0.55%)。

於二零二六年六月三十日，受限存款指主要受限於用作購買衍生金融工具的存款，並按介乎0.05%至1.40%(二零二五年十二月三十一日：0.05%至1.14%)的市場年利率計息。該等存款預期於報告期結束後十二個月內解除，並分類為流動資產。

於二零二六年六月三十日，原期限超過三個月的定期存款按年利率1.30%(二零二五年十二月三十一日：1.30%)之市場利率計息。

簡明合併財務報表附註

17. 貿易及其他應付款項

|               | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|---------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 貿易應付款項        | 561,190                            | 583,208                             |
| 應付薪金          | 275,832                            | 307,722                             |
| 建設項目應付款項      | 180,610                            | 113,716                             |
| 其他應付稅項        | 29,392                             | 27,012                              |
| 收購附屬公司股權的應付代價 | 15,071                             | 15,071                              |
| 應付保證金         | 2,979                              | 5,073                               |
| 其他            | 46,791                             | 69,951                              |
|               | <b>1,111,865</b>                   | <b>1,121,753</b>                    |

下列為按交易日期列示的貿易應付款項賬齡分析：

|          | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 0至90日    | 323,592                            | 367,428                             |
| 91至180日  | 145,862                            | 119,685                             |
| 181至365日 | 50,916                             | 49,274                              |
| 1年以上     | 40,820                             | 46,821                              |
|          | <b>561,190</b>                     | <b>583,208</b>                      |

## 簡明合併財務報表附註

### 18. 借款

於本中期期間，本集團取得新增銀行貸款共計人民幣1,070,709,000元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣118,683,000元）。貸款按每年介乎1.65%至2.44%的固定利率及每年介乎2.45%至3.45%的浮動市場利率計息及須於2個月至8年期間內償還。貸款所得款項為購買物業、廠房及設備以及日常營運提供資金。

本集團於二零二六年六月三十日的銀行借款人民幣784,722,000元以蘇州永鼎醫療管理服務有限公司100%股權、永鼎醫療（香港）有限公司100%股權、Etern Group Ltd. 100%股權、蘇州永鼎醫院有限公司98%股權及長安醫院70%股權作抵押。

本集團於二零二五年十二月三十一日的銀行借款人民幣975,995,000元以蘇州永鼎醫療管理服務有限公司100%股權、永鼎醫療（香港）有限公司100%股權、Etern Group Ltd. 100%股權、蘇州永鼎醫院有限公司98%股權、長安醫院70%股權以及宜興海吉亞醫院70%股權作抵押。

### 19. 按公允價值計入損益的金融負債

|        | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|--------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 衍生金融工具 | —                                  | 6,775                               |

於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團投資若干衍生金融工具。該等金融工具的公允價值變動確認為其他收益淨額。

## 簡明合併財務報表附註

## 20. 股本

|                                                                          | 股份數目          | 股本<br>美元 |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|
| 每股面值0.00001美元之普通股                                                        |               |          |
| <b>法定</b>                                                                |               |          |
| 於二零二五年一月一日(經審核)、二零二五年六月三十日<br>(未經審核)、二零二六年一月一日(經審核)及<br>二零二六年六月三十日(未經審核) | 5,000,000,000 | 50,000   |

  

|                                      | 股份數目        | 股本<br>人民幣千元 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>已發行及繳足</b>                        |             |             |
| 於二零二五年一月一日(經審核)                      | 621,771,200 | 42          |
| 註銷股份                                 | (3,272,200) | —*          |
| 於二零二五年六月三十日(未經審核)                    | 618,499,000 | 42          |
| 於二零二六年一月一日(經審核)及<br>二零二六年六月三十日(未經審核) | 618,499,000 | 42          |

\* 少於人民幣1,000元。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司在香港聯合交易所有限公司購回9,313,000股(截至二零二五年六月三十日止六個月：1,928,000股)其本身的普通股，已支付總代價人民幣87,459,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣23,655,000元)，包括交易成本。

上述普通股未註銷，並於報告期末持作庫存股份。

## 21. 股份支付薪酬

為激勵及／或嘉獎董事會全權酌情認為已經或將為本集團利益作出貢獻及為此付出努力，並使本集團可招聘及留住優秀人才的本集團董事或僱員(「合資格人士」)，本公司股東已於二零二一年十月十五日採納購股權計劃(「購股權計劃」)。根據購股權計劃，於二零二一年十一月十二日(「授出日期」)，本公司向564名合資格人士(為本公司附屬公司的僱員)授出7,859,000股購股權，以認購合共最多7,859,000股本公司普通股，每股本公司股本的面值為0.00001美元。

## 簡明合併財務報表附註

### 21. 股份支付薪酬(續)

根據購股權計劃授出的購股權自授出日期起10年期間內有效及生效，並於五年內歸屬，於二零二三年至二零二七年的三月三十一日按年歸屬購股權總數的20%。每一輪授出的購股權均設有績效目標。有關購股權的詳情披露於本公司日期為二零二一年十一月十二日的公告。

該計劃項下的購股權變動概要載列如下：

|                | 購股權數目       | 每股購股權的<br>平均行使價 |
|----------------|-------------|-----------------|
| 於二零二五年一月一日未行使  | 6,751,000   | 66.80港元         |
| 於期內失效          | (1,609,400) | 66.80港元         |
| 於二零二五年六月三十日未行使 | 5,141,600   | 66.80港元         |
|                |             |                 |
|                | 購股權數目       | 每股購股權的<br>平均行使價 |
| 於二零二六年一月一日未行使  | 3,732,600   | 66.80港元         |
| 於期內失效          | (267,000)   | 66.80港元         |
| 於二零二六年六月三十日未行使 | 3,465,600   | 66.80港元         |

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團就上述購股權於中期簡明合併損益及其他綜合收益表錄得股份支付薪酬開支總額人民幣1,069,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣4,279,000元)。

### 22. 或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

## 簡明合併財務報表附註

## 23. 資本承擔

本集團於報告期末已訂約但尚未產生的資本支出如下：

|          | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 物業、廠房及設備 | 188,430                            | 250,475                             |
| 無形資產     | 3,613                              | 2,369                               |
|          | 192,043                            | 252,844                             |

## 24. 金融工具公允價值計量

## 公允價值計量及估值程序

本集團擁有團隊，負責管理工具的估值，以作財務報告之用。該團隊根據具體情況管理投資的估值工作。團隊將每年至少一次使用估值技術釐定本集團工具的公允價值。有需要時將尋求外部估值專家協助。

該等金融資產及金融負債的公允價值乃按公允價值計量輸入數據之可觀察程度釐定，且公允價值層級乃按公允價值計量輸入數據之可觀察程度劃分(第一層至第三層)。

- 第一層公允價值計量指以實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)所進行之計量；
- 第二層公允價值計量指以第一級報價以外之資產或負債之可觀察輸入數據，無論是直接(即價格)或間接(即按價格推算)所進行之計量；及
- 第三層公允價值計量指以包含對資產或負債公允價值計量屬重大的最低層級輸入數據的估值技術所進行之計量，且該等輸入數據並非根據可觀察市場數據(重大不可觀察輸入數據)。

簡明合併財務報表附註

24. 金融工具公允價值計量(續)

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

| 公允價值               |                                   |                                    |        |                        |                 |
|--------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------|------------------------|-----------------|
|                    | 二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) | 公允價值層級 | 估值技術及關鍵<br>輸入數據        | 重大不可觀察<br>輸入數據  |
| 按公允價值計入損益的<br>金融資產 |                                   |                                    |        |                        |                 |
| 貨幣市場基金             | 45,355                            | 65,124                             | 第一層    | 於活躍市場所報交易價             | 不適用             |
| 交易所買賣基金            | 13,416                            | 57,140                             | 第一層    | 於活躍市場所報交易價             | 不適用             |
| 上市股本證券             | 5,233                             | 8,343                              | 第一層    | 於活躍市場所報交易價             | 不適用             |
| 理財產品               | 231,976                           | 120,235                            | 第二層    | 貼現現金流量法                | 不適用             |
| 衍生金融資產             | —                                 | 2,641                              | 第二層    | 公允價值乃根據相關證<br>券之公允價值釐定 | 不適用             |
| 理財產品               | 5,506                             | 5,470                              | 第三層    | 貼現現金流量法                | 預期年度回報率<br>及貼現率 |
| 按公允價值計入損益的<br>金融負債 |                                   |                                    |        |                        |                 |
| 衍生金融負債             | —                                 | (6,775)                            | 第二層    | 公允價值乃根據相關證<br>券之公允價值釐定 | 不適用             |

期內，第一層與第二層之間概無轉撥。

## 簡明合併財務報表附註

## 24. 金融工具公允價值計量(續)

## 金融資產第三層公允價值計量的對賬

| 按公允價值計入<br>損益的金融資產<br>人民幣千元 |              |
|-----------------------------|--------------|
| 於二零二五年一月一日(經審核)             | 282,522      |
| 損益內收益總額                     | 564          |
| 出售                          | (277,654)    |
| 於二零二五年六月三十日(未經審核)           | 5,432        |
| 於二零二六年一月一日(經審核)             | <b>5,470</b> |
| 損益內收益總額                     | <b>36</b>    |
| 於二零二六年六月三十日(未經審核)           | <b>5,506</b> |

計入損益的期內收益或虧損總額中，收益人民幣36,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：收益人民幣42,000元)與於本報告期末持作按公允價值計入損益的金融資產有關。按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益或虧損乃計入其他收益淨額。

## 並非按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

由於將在短期內到期，本集團金融資產(包括現金及現金等價物、受限存款、原期限超過三個月的定期存款、應收關聯方款項、貿易及其他應收款項)以及流動金融負債(包括流動銀行借款以及貿易及其他應付款項)的賬面值與公允價值相若。由於貼現影響並不重大，非流動銀行借款的賬面值與公允價值相若。

## 25. 關聯方交易

## (a) 名稱及與關聯方關係

關聯方指有能力控制、共同控制對投資對象持有權力之另一方或可對其行使重大影響力之人士、須承擔或享有自其參與投資對象所得之可變回報之風險或權利之人士，以及可使用其在投資對象之權力影響投資者回報金額之人士。受共同控制或聯合控制之人士亦被視為關聯方。關聯方可為個人或其他實體。

## 簡明合併財務報表附註

### 25. 關聯方交易(續)

#### (a) 名稱及與關聯方關係(續)

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本公司董事認為以下各方與本集團有交易或結餘。

| 關聯方姓名／名稱                      | 與本集團關係                                                 |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 季海榮<br>上海榮喬生物科技有限公司<br>邯鄲仁和醫院 | 朱義文先生的配偶<br>由季海榮最終控制<br>本集團若干僱員或董事為邯鄲仁和醫院的<br>內部管治機構成員 |

#### (b) 主要管理人員薪酬

主要管理人員包括本集團董事及高級管理層。

就僱員服務已付或應付主要管理人員的薪酬如下：

|            | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|------------|--------------------------|--------------------------|
|            | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 薪金、工資及花紅   | 1,350                    | 1,384                    |
| 股份支付薪酬開支   | 248                      | 490                      |
| 費用         | 265                      | 277                      |
| 津貼及利益      | 114                      | 114                      |
| 僱主向退休金計劃供款 | 112                      | 112                      |
|            | 2,089                    | 2,377                    |

董事及主要管理人員的薪酬乃由薪酬委員會經考慮個人表現及市場趨勢後釐定。

## 簡明合併財務報表附註

## 25. 關聯方交易(續)

## (c) 與關聯方之交易

下列為本集團與其關聯方進行的重大交易概要。

|           | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
|           | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 交易        |                          |                          |
| 一 邯鄲仁和醫院  |                          |                          |
| 銷售藥品及醫療耗材 | 4,362                    | 5,518                    |
| 托管服務費     | 1,291                    | 1,285                    |
| 其他        | 1,727                    | 1,136                    |
|           | 7,380                    | 7,939                    |

與關聯公司之交易乃根據相關各方共同協定之條款而決定。

## (d) 與關聯方之結餘

|                | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 應收關聯方款項        |                                    |                                     |
| 一 邯鄲仁和醫院       | 6,946                              | 14,916                              |
| 應付關聯方款項        |                                    |                                     |
| 欠付以下各方的租賃負債    |                                    |                                     |
| 一 上海榮喬生物科技有限公司 | —                                  | 276                                 |

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，該等結餘為無抵押、免息及須按要求償還，且以人民幣計值。

## 26. 期後事項

於二零二六年七月，本公司以總金額20,935,000港元(包括交易成本)於香港聯合交易所有限公司回購合共2,088,800股普通股。直至中期簡明合併財務報表於二零二六年八月二十七日批准之日，回購股份已持作本公司庫存股份。除上述者外，報告期後概無可能影響本集團的重大事項。

## 釋義及詞彙

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

|               |   |                                                                                                                                                                   |
|---------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「審核委員會」       | 指 | 董事會審核委員會                                                                                                                                                          |
| 「董事會」         | 指 | 本公司董事會                                                                                                                                                            |
| 「企業管治守則」      | 指 | 上市規則附錄C1所載企業管治守則                                                                                                                                                  |
| 「主席」          | 指 | 董事會主席                                                                                                                                                             |
| 「長安醫院」        | 指 | 長安醫院有限公司，於二零零二年十二月三十一日根據中國法律註冊成立的有限公司                                                                                                                             |
| 「常熟海吉亞醫院」     | 指 | 常熟海吉亞醫院有限公司，於二零二一年六月二十九日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司                                                                                                                      |
| 「中國」          | 指 | 中華人民共和國，但僅就本報告及作地區參考而言，本報告對於「中國」的提述並不包括香港、澳門及台灣                                                                                                                   |
| 「重慶海吉亞醫院」     | 指 | 重慶海吉亞醫院有限公司(前稱重慶海吉亞腫瘤醫院有限公司及重慶海吉亞醫院管理有限公司)，於二零一五年十一月九日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司                                                                                        |
| 「本公司」或「海吉亞醫療」 | 指 | 海吉亞醫療控股有限公司，於二零一八年九月十二日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其股份在聯交所主板上市                                                                                                           |
| 「控股股東」        | 指 | 具有上市規則賦予該詞的涵義，除非文義另有所指，否則指朱先生、朱女士、Ewen Legacy Limited、Century River Holdings Limited、Ewen Eternity Limited、Amber Tree Holdings Limited 及Red Palm Holdings Limited |
| 「董事」          | 指 | 本公司董事                                                                                                                                                             |
| 「現有合約安排」      | 指 | 由(其中包括)向上投資、海吉亞醫院管理、伽瑪星科技及可變權益實體醫院於本公司上市前後訂立的一系列合約安排(視情況而定)                                                                                                       |

## 釋義及詞彙

|            |   |                                                                   |
|------------|---|-------------------------------------------------------------------|
| 「伽瑪星科技」    | 指 | 上海伽瑪星科技發展有限公司，於二零零四年五月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司                     |
| 「本集團」或「我們」 | 指 | 本公司連同其附屬公司                                                        |
| 「賀州廣濟醫院」   | 指 | 賀州廣濟醫院有限公司，於二零二零年三月四日根據中國法律成立的有限公司，為本公司的附屬公司                      |
| 「港元」       | 指 | 香港法定貨幣港元及港仙                                                       |
| 「香港」       | 指 | 中國香港特別行政區                                                         |
| 「海吉亞醫院管理」  | 指 | 海吉亞(上海)醫院管理有限公司，於二零一九年三月六日在中國成立的有限公司，由向上投資全資擁有，為本公司的附屬公司          |
| 「國際財務報告準則」 | 指 | 國際財務報告準則                                                          |
| 「獨立第三方」    | 指 | 與本公司、其附屬公司或彼等各自任何聯繫人的任何董事、最高行政人員或主要股東(定義見上市規則)概無關連(定義見上市規則)的個人或公司 |
| 「開遠解化醫院」   | 指 | 開遠解化醫院有限公司，於二零二一年五月三十一日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司                       |
| 「上市」       | 指 | 股份於二零二零年六月二十九日於聯交所主板上市                                            |
| 「上市規則」     | 指 | 經不時修訂或補充的聯交所證券上市規則                                                |
| 「龍岩市博愛醫院」  | 指 | 龍岩市博愛醫院有限公司，於二零零二年十月三十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司                       |
| 「主板」       | 指 | 由聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM，而與之併行運作                           |

## 釋義及詞彙

|            |   |                                                                                                          |
|------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「托管醫院」     | 指 | 邯鄲仁和醫院，本集團於二零一一年七月三十一日所收購的根據中國法律成立的民辦非營利性醫院                                                              |
| 「標準守則」     | 指 | 上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則                                                                            |
| 「朱先生」      | 指 | 朱義文先生，朱女士的父親、本集團創辦人、主席兼執行董事及控股股東之一                                                                       |
| 「朱女士」      | 指 | 朱劍喬女士，為朱先生的女兒及控股股東之一                                                                                     |
| 「腫瘤科」      | 指 | 治療癌症的醫學分支                                                                                                |
| 「公共醫療保險計劃」 | 指 | 主要包括城鎮職工基本醫療保險制度、城鎮居民基本醫療保險制度及新型農村合作醫療保險制度                                                               |
| 「曲阜城東醫院」   | 指 | 曲阜城東腫瘤醫院有限公司，於二零一五年十月三十日根據中國法律註冊成立的有限公司                                                                  |
| 「放療」       | 指 | 一種利用高能量殺死惡性癌細胞或其他良性腫瘤細胞的治療方法                                                                             |
| 「放療中心服務」   | 指 | 本集團為若干醫院合作夥伴就其放療中心提供的服務，主要包括(i)提供放療中心諮詢服務；(ii)授權在放療中心使用本集團的專利立體定向放療設備；及(iii)提供關於本集團的專利立體定向放療設備的維護和技術支持服務 |
| 「報告期」      | 指 | 自二零二六年一月一日至二零二六年六月三十日                                                                                    |
| 「人民幣」      | 指 | 中國法定貨幣                                                                                                   |
| 「證監會」      | 指 | 香港證券及期貨事務監察委員會                                                                                           |
| 「證券及期貨條例」  | 指 | 香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)                                                                       |
| 「單縣海吉亞醫院」  | 指 | 單縣海吉亞醫院有限公司(前稱單縣海吉亞醫院投資有限公司)，於二零一二年十一月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司                                            |

## 釋義及詞彙

|            |   |                                                          |
|------------|---|----------------------------------------------------------|
| 「股份」       | 指 | 本公司股本中每股面值為0.00001美元的普通股                                 |
| 「股東」       | 指 | 股份持有人                                                    |
| 「立體定向放療」   | 指 | 立體定向放療，即一種外部射線放療，使用特別設備將病灶立體定位，並以高劑量、短療程的放射線精準地向腫瘤照射     |
| 「聯交所」      | 指 | 香港聯合交易所有限公司                                              |
| 「附屬公司」     | 指 | 具有香港法例第622章公司條例第15條賦予該詞的涵義                               |
| 「蘇州滄浪醫院」   | 指 | 蘇州滄浪醫院有限公司，於二零一五年三月二十三日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司              |
| 「蘇州永鼎醫院」   | 指 | 蘇州永鼎醫院有限公司，一家位於蘇州的營利性二級綜合醫院，為本公司的附屬公司                    |
| 「可變權益實體醫院」 | 指 | 本集團不時透過現有合約安排控制其一定比例股權的醫院                                |
| 「無錫海吉亞醫院」  | 指 | 無錫海吉亞醫院有限公司，於二零二零年七月二十二日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司             |
| 「向上投資」     | 指 | 上海向上投資發展有限公司，於二零一五年九月一日在中國成立的有限公司，由朱先生及朱女士分別擁有40%及60%的權益 |
| 「宜興海吉亞醫院」  | 指 | 宜興海吉亞醫院有限公司，於二零二三年四月六日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司               |
| 「%」        | 指 | 百分比                                                      |

於本報告內，除另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」、「附屬公司」及「主要股東」應具有上市規則賦予該等詞彙的涵義。