



WuXi XDC Cayman Inc.

藥明合聯生物技術有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：2268

* 僅供識別

中期報告 2026



目錄

	頁次
公司資料	2
財務摘要	4
公司簡介	6
管理層討論及分析	7
其他資料	38
簡明綜合財務報表的審閱報告	61
簡明綜合損益及其他全面收益表	63
簡明綜合財務狀況表	65
簡明綜合權益變動表	67
簡明綜合現金流量表	69
簡明綜合財務報表附註	70
釋義	111

董事會

執行董事

李錦才博士
(首席執行官)
張靖偉先生
(首席運營官)
席曉捷先生
(首席財務官)

非執行董事

陳智勝博士(主席)
顧繼傑博士
施明女士

獨立非執行董事

Ulf Grawunder 博士
Kenneth Walton Hitchner III 先生
Hao Zhou 先生

審核委員會

Hao Zhou 先生(主席)
Ulf Grawunder 博士
Kenneth Walton Hitchner III 先生

薪酬委員會

Ulf Grawunder 博士(主席)
Kenneth Walton Hitchner III 先生
施明女士

提名委員會

陳智勝博士(主席)
Ulf Grawunder 博士
Hao Zhou 先生
施明女士
Kenneth Walton Hitchner III 先生

戰略委員會

李錦才博士(主席)
陳智勝博士
顧繼傑博士
Ulf Grawunder 博士
Kenneth Walton Hitchner III 先生

環境、社會及管治委員會

李錦才博士(主席)
張靖偉先生
顧繼傑博士
施明女士

授權代表

張靖偉先生
方園女士(於2026年6月26日獲委任)
席曉捷先生(於2026年6月26日不再擔任)

聯席公司秘書

方園女士(於2026年6月26日獲委任)
鍾曼娜女士(於2026年6月26日獲委任)
席曉捷先生(於2026年6月26日辭任)

註冊辦事處

PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

公司總部

中國
江蘇省
無錫市
新吳區
新輝環路11號

公司資料

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
勿地臣街1號
時代廣場二座31樓

開曼群島股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

香港法律顧問

方達律師事務所
香港
中環
康樂廣場8號
交易廣場1期26樓

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場一期35樓

股份代號

2268

公司網站

www.wuxixdc.com

	截至6月30日止六個月		同比%	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)	AER增長 (附註1)	CER增長 (附註1)
收益	3,701,378	2,700,869	37.0%	41.5%
毛利	1,371,313	975,247	40.6%	—
毛利率	37.0%	36.1%		
本公司擁有人應佔經調整純利 ^(附註2)	1,027,328	747,510	37.4%	—
本公司擁有人應佔經調整純利率	27.8%	27.7%		

截至2026年6月30日止六個月，本集團再次取得強勁業績。

本集團綜合收益達到人民幣3,701.4百萬元，AER同比增長37.0%。撇除外匯波動影響，CER同比增長41.5%。報告期內，毛利為人民幣1,371.3百萬元，同比增長40.6%。本集團的毛利率由36.1%進一步增至37.0%。本公司擁有人應佔經調整純利增至人民幣1,027.3百萬元，同比增長37.4%。本公司擁有人應佔經調整純利率保持穩定，為27.8%。

撇除來自東曜藥業的收益，藥明合聯獨立收益達到人民幣3,556.0百萬元，AER同比增長31.7%。撇除外匯波動影響，CER同比增長36.2%。報告期內，藥明合聯獨立毛利為人民幣1,336.8百萬元，同比增長37.1%。藥明合聯獨立毛利率由36.1%持續增至37.6%。藥明合聯獨立經調整純利增至人民幣1,027.6百萬元，同比增長37.5%。藥明合聯獨立經調整純利率由27.7%進一步提升至28.9%。

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派付任何中期股息。

附註：

- (1) 鑑於本集團的大部分服務合約以美元(「美元」)計值，本集團按實際匯率(「AER」)基準及固定匯率(「CER」)基準呈列若干經營業績。按CER基準呈列的業績使用人民幣(「人民幣」)7.1837元兌1美元的固定匯率進行折算，以剔除外匯匯率波動影響以方便進行同比比較。按CER基準呈列的財務業績為非國際財務報告準則指標，且不應被獨立地視為或替代根據適用會計準則編製的財務業績。
- (2) 本集團將「本公司擁有人應佔經調整純利」定義為剔除作為非現金支出的以股份為基礎的薪酬開支、作為非經營項目的匯兌淨損益、作為非經營項目的非經常性／一次性交易成本，以及作為非經營項目的利息收入及融資成本淨額後的本公司擁有人應佔純利。其為非國際財務報告準則指標，擬用作本集團根據國際財務報告準則編製的中期業績的補充，及不應被獨立地視為或替代本公司國際財務報告準則純利。有關經調整純利及若干其他非國際財務報告準則指標(包括該等指標的擬定用途及相應國際財務報告準則指標的計算及對賬)的更全面的討論，請參閱「管理層討論及分析 — 財務回顧 — 非國際財務報告準則指標」。
- (3) 本公司擁有人應佔純利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣745.7百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣819.3百萬元。

本集團是專注於全球ADC及更廣泛生物偶聯藥物市場的領先CRDMO，亦是一家致力於提供全面綜合服務的公司。憑藉在生物藥和小分子藥物方面的專業知識，本集團提供跨學科綜合服務，涵蓋生物偶聯藥物的發現、研究、開發及製造。本集團依託位置鄰近的專用實驗室及生產設施提供該等服務，從而可能大幅縮短開發週期及降低成本。

本集團致力於不斷增強平台，推動和改變生物偶聯藥物行業的發展，賦能全球生物製藥合作夥伴並使全球患者受益。憑藉全面的「一站式」生物偶聯藥物平台，覆蓋生物偶聯藥物CRDMO服務的關鍵方面，包括生物偶聯藥物、單克隆抗體中間體和生物偶聯藥物相關連接子及有效載荷的發現、工藝開發及GMP生產，本集團賦能客戶在開發過程的任何階段推進其項目。於報告期內，本集團的服務基於「賦能、跟隨並贏得分子」的戰略，持續滿足客戶／合作夥伴開發生物偶聯藥物的需求。

本集團採用「賦能、跟隨並贏得分子」戰略，不僅通過從產品開發週期早期階段為客戶提供服務與現有客戶共同成長，同時從生物偶聯藥物進程中贏得新客戶。由於服務質量、行業領先的開發時間表、世界級及創新工藝開發技術以及經證實的GMP生產能力，本集團已經能夠實現較高的客戶保留率。自本集團於2013年成立以來及直至2026年6月30日，其幾乎所有將生物偶聯藥物候選藥物推進到開發階段的生物偶聯藥物發現或整體項目的客戶一直與我們保持合作。在CMC階段贏得客戶是本集團未來增長的另一項關鍵驅動力。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團於2026年上半年維持強勁增長。作為全球生物偶聯藥物行業的領先CRDMO參與者，本集團繼續通過綜合ADC CRDMO解決方案支持客戶，旨在提高ADC及更廣泛生物偶聯藥物的開發效率。

於2026年第一季度，本集團通過自願有條件現金要約完成了東曜藥業收購事項。除藥明合聯獨立增長舉措外，東曜藥業收購事項進一步加強了本集團的生產能力，豐富了本集團的客戶網絡及項目組合，並鞏固了本集團在ADC CRDMO中的市場領先地位。

作為生物偶聯藥物CRDMO，本集團持續提升其研發能力。其專有技術組合圍繞三個領域構建：偶聯技術(WuXiDARx™)、專有連接子(X-LinC™及WuXiLinker™)及新型有效載荷(WuXiTecan-2™及雙載荷)。於2026年2月，本集團就其WuXiTecan-2™平台與華深智藥(Earendil Labs)簽署授權協議，潛在對價總額高達8.85億美元，包括首付款、臨床及商業里程碑付款以及分級銷售權利金，其中2個項目已進入iCMC階段。於2026年8月，本集團就一款新型同類首創生物偶聯候選藥物與一家歐洲生物科技公司簽訂授權轉讓協議，進一步擴大了WuXiTecan-2™授權組合。六個月內達成的該等WuXiTecan-2™授權交易推進了3個iCMC項目，表明市場對該平台的持續興趣。本集團亦正與其他潛在合作夥伴討論涉及其研發平台的進一步合作。

本集團繼續鞏固其在行業內的市場領先地位。本集團連續三年(2023年、2024年、2025年)榮獲World ADC獎的「最佳CDMO冠軍」獎，並榮獲2025年World ADC獎的「最佳CRO冠軍」獎。該等行業認可與持續的頂線擴張同步相結合，確立了本集團作為一家由專有技術及深厚CMC專業知識驅動的綜合ADC及生物偶聯藥物服務提供商的全球地位。

本集團的增長繼續得到強大人才庫的支持。截至2026年6月30日，本集團員工總數超過3,600名，包括藥明合聯獨立基準上超過3,100名的員工。本集團亦維持高素質的國內人才庫，其中超過50%的員工擁有碩士學位或以上，為創新及卓越運營奠定了堅實基礎。

展望未來，藉助全球生物偶聯藥物行業的強勁順風，本集團將深化全球佈局，加快產能擴張並推進研發創新。該等協同努力將增強本集團的核心競爭力，並抓住充足的市場機會以推動長期的持續增長。

報告期內的整體業績

截至2026年6月30日止六個月，本集團再次取得強勁業績。自2026年3月完成東曜藥業收購事項以來，本集團自2026年4月起將其業績併入本集團財務報表。

本集團綜合收益達到人民幣3,701.4百萬元，AER同比增長37.0%。撇除外匯波動影響，CER同比增長41.5%。報告期內，毛利為人民幣1,371.3百萬元，同比增長40.6%。本集團的毛利率由36.1%進一步增至37.0%。本公司擁有人應佔經調整純利增至人民幣1,027.3百萬元，同比增長37.4%。本公司擁有人應佔經調整純利率保持穩定，為27.8%。

撇除來自東曜藥業的收益，藥明合聯獨立收益達到人民幣3,556.0百萬元，AER同比增長31.7%。撇除外匯波動影響，CER同比增長36.2%。報告期內，藥明合聯獨立毛利為人民幣1,336.8百萬元，同比增長37.1%。藥明合聯獨立毛利率由36.1%持續增至37.6%。藥明合聯獨立經調整純利增至人民幣1,027.6百萬元，同比增長37.5%。藥明合聯獨立經調整純利率由27.7%進一步提升至28.9%。

於報告期內，在「賦能、跟隨並贏得分子」戰略的支持下，本集團ADC CRDMO業務持續增長。本集團繼續通過其生物偶聯藥物平台及全球運營支持綜合ADC及生物偶聯藥物項目。於報告期間，新簽項目創下歷史新高。這反映了上游研發的持續活躍，並為生物偶聯藥物行業的持續高增長發展提供了進一步動力。主要項目數據載列如下：

- 報告期內新簽了51個綜合項目。
- 報告期內新簽了2個工藝驗證(「PPQ」)項目。
- 綜合項目總數由截至2025年6月30日的225個增長至截至2026年6月30日的328個。
- 正在進行的IND後項目總數由截至2025年6月30日的103個增長至截至2026年6月30日的162個。

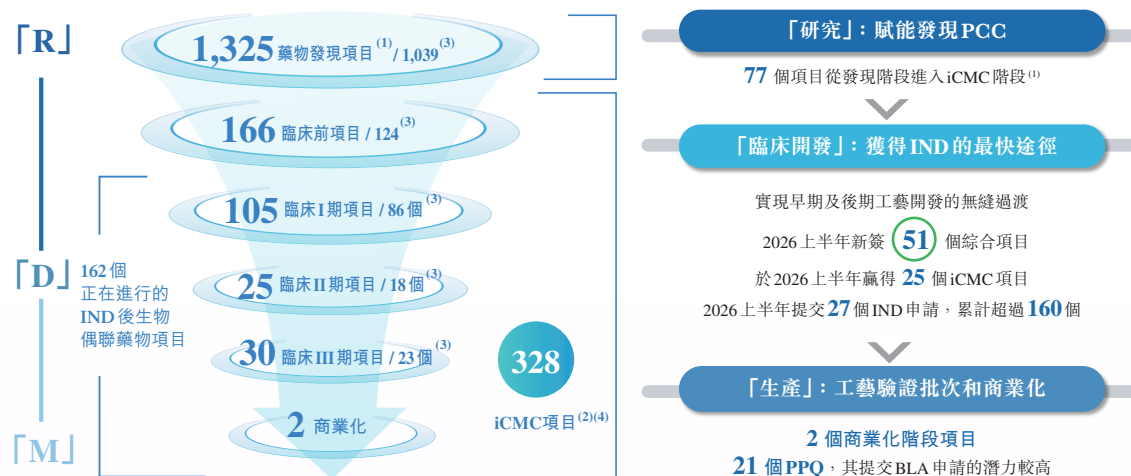
管理層討論及分析

- II期及後期項目總數由截至2025年6月30日的37個增長至截至2026年6月30日的57個。截至2026年6月30日，該等項目中有21個PPQ項目及2個商業化階段項目已獲安排。
- 本集團於報告期內累計將77個項目從發現推進至iCMC階段。
- 自成立以來，本集團執行的藥物發現階段項目累計總數目由截至2025年6月30日的858個增加至截至2026年6月30日的1,325個。
- 本集團有效執行「贏得分子」戰略，自本集團成立起累計將134個外部項目轉至管線。
- 本集團未完成服務訂單由截至2025年6月30日的1,329.0百萬美元增長50.4%至截至2026年6月30日的1,998.2百萬美元。未完成訂單總量（包括未完成里程碑付款訂單）增長62.2%至2,156.2百萬美元。

截至2026年6月30日，憑藉我們涵蓋早期發現至商業化規模生產的全方位「一站式」CRDMO基礎設施，本集團已為814名全球客戶提供端到端綜合服務。其中，全球二十大製藥公司¹中有15家與本集團合作開發ADC或XDC，佔本集團截至2026年6月30日止六個月總收益的33.6%。

以下漏斗圖載列截至2026年6月30日正在進行的綜合項目的發展階段及其他詳情。自其成立起直至2026年6月30日（包括該日），本集團已協助客戶在全球範圍內為(i) 149款ADC候選藥物及14款XDC候選藥物提交IND申請，且於截至2026年6月30日止六個月內，本集團已協助客戶在全球範圍內為(ii) 24款ADC候選藥物及3款XDC候選藥物提交IND申請。

透過「賦能 — 跟隨 — 贏得分子」戰略下的項目數量



¹ 全球二十大製藥公司按其2025年收益排名。

附註：

- 1 自本集團成立以來及截至2026年6月30日項目的累計數量。
- 2 截至2026年6月30日進行中的綜合CMC項目數目，不包括過往30個月內並無收益貢獻的項目。
- 3 小號數字指截至2025年12月31日的項目數量，除處於發現階段的項目數量外，此乃為自本集團成立起至2025年12月31日止的累計數量。
- 4 歸類為iCMC項目的項目的最低合約價值已增加至超過1.5百萬美元。

下表載列按各開發階段劃分的進行中項目的詳情。於截至2026年6月30日止六個月，有13個正在進行的IND後項目是在IND前階段利用本集團的ADC CRDMO服務推進的。

開發階段	一般時長	截至2025年6月30日 進行中		截至2026年6月30日 進行中	
		項目數目 ⁽³⁾	項目類型	項目數目 ⁽³⁾	項目類型
發現	不適用 ⁽¹⁾	858 ⁽⁴⁾	ADC (648) 及 XDC (210)	1,325 ⁽⁴⁾	ADC (967) 及 XDC(358)
臨床前	1至2年	122	ADC (111) 及 XDC (11)	166	ADC (136) 及 XDC(30)
臨床	多年 ⁽²⁾	103	ADC (90) 及 XDC (13)	162	ADC(150) 及 XDC (12)

附註：

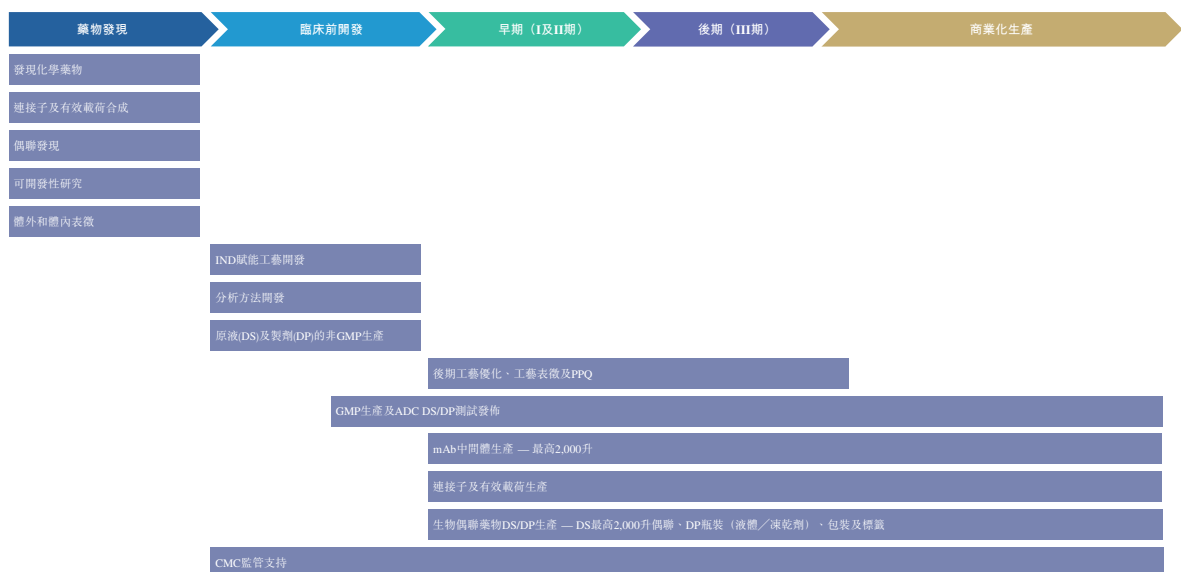
1. 發現項目的期限可能因其臨時性質而有很大差異，並取決於所涉項目的類型。因此，發現項目並無典型範圍。
2. I期、II期及III期階段項目的一般時長分別為1至3年、2至4年及3至5年。
3. 「進行中項目數目」是指綜合項目的數目，不包括不活躍的或客戶通知本集團其不擬進一步開展的綜合項目數目。若在過往30個月沒有要求本集團提供服務，則綜合項目被視為不活躍狀態。

管理層討論及分析

- 代表自本集團成立以來直至所示日期的已執行累計發現項目數量。由於發現項目的持續時間及成功機會因其早期性質而存在顯著差異，呈列發現項目的累計數目而非進行中的項目數目，以證明本集團在生物偶聯藥物發現方面的經驗。隨著本集團持續贏得新藥物發現項目，除傳統的ADC項目外，預期將為本集團提供機會數量與日俱增，以供本集團競投贏取更多前沿XDC項目。
- 歸類為iCMC項目的項目的最低合約價值已增加至超過1.5百萬美元。

本集團的服務

本集團致力於不斷增強平台，推動和改變生物偶聯藥物行業的發展，賦能全球生物製藥合作夥伴並使全球患者受益。憑藉全面的「一站式」生物偶聯藥物平台，覆蓋生物偶聯藥物CRDMO服務的關鍵方面，包括生物偶聯藥物、單克隆抗體中間體和生物偶聯藥物相關連接子及有效載荷的發現、工藝開發及GMP生產，本集團賦能客戶在開發過程的任何階段推進其項目。於報告期內，本集團的服務基於「賦能、跟隨並贏得分子」的戰略，持續滿足客戶／合作夥伴開發生物偶聯藥物的需求。下圖描述本集團的生物偶聯藥物CRDMO服務。



縮寫：PPQ = 生產工藝驗證；DS = 原液；DP = 製劑；mAb = 單克隆抗體。

附註：ADC／生物偶聯藥物CMC範圍(工藝開發、分析方法開發、生產)包括生物偶聯藥物mAb中間體、連接子及有效載荷以及生物偶聯藥物DS及DP。

藥物發現及工藝開發

藥物發現

ADC發現對於識別具備理想特性的臨床前ADC候選藥物以進行臨床前候選篩選而言至關重要。藥物發現項目具有根本性的戰略重要性，乃因其有助於本集團與進行前沿研究的客戶團隊建立及深耕業務關係，除傳統的ADC項目外，預期將為本集團提供機會數量與日俱增，以供本集團競投贏取更多前沿XDC項目。本集團的研究專業知識為其ADC/XDC創新提供了支撐，如本集團在截至2026年6月30日止六個月開展的廣泛且差異化的研發活動所證明。值得注意的是，本集團截至報告期末累計探索了超過22,000個ADC/XDC分子。

早期工藝開發

本集團開展各種IND準備研究，以優化ADC的生產及確保其生產一致性及成功的規模化生產。生物偶聯原液開發使本集團能夠優化各種類型生物偶聯藥物的工藝開發、開發規模化生產工藝，以及支持技術轉讓以進行GMP生產、IND備案及後續階段。截至2026年6月30日，本集團共有271個臨床前及I期工藝開發階段項目。

後期開發及工藝驗證

本集團利用工藝開發方面的深入專業知識提供後期開發及工藝驗證服務，以幫助客戶評估已開發工藝的後期準備情況。截至2026年6月30日，本集團共有57個II期及後期開發及工藝驗證項目，涉及工藝優化、工藝表徵及生產工藝驗證，即較截至2025年6月30日的37個項目增加20個項目。項目數量增加乃主要由於報告期內實施「賦能、跟隨並贏得分子」戰略，使多個早期項目能夠進入後期及獲得新項目。

管理層討論及分析

mAb 中間體、連接子及有效載荷、原料藥及製劑生產

本集團提供非 GMP 及 GMP 合規的生物偶聯原料藥及製劑生產服務，以滿足客戶由臨床前階段至 IND 後階段的不同需求。截至本報告日期，本集團在中國上海、無錫、合肥及蘇州經營國內基地，提供從藥物發現到商業化的一體化端到端生物偶聯藥物 CRDMO 服務能力，使本集團成為全球領先的專注於 ADC 等生物偶聯藥物且提供全方位服務的 CRDMO。

生產設施

為應對全球對生物偶聯藥物開發日益增長的需求並支持中長期增長，本集團公佈了 2026 年至 2030 年的多年期資本開支路線圖，撥款近人民幣 80 億元用於擴大 ADC 製造產能。該計劃重點關注 DS 及 DP 產能、專有連接子及有效載荷基礎設施，並持續投資於研發創新。

截至本報告日期，本集團全球製造網絡的產能擴張里程碑正順利推進：

在中國：無錫基地擴建持續推進，包括正在建設的 XDP5 及規劃中的 XDP6 製劑車間。江陰 XPLM2 連接子及有效載荷製造設施亦在開發中。此外，由東曜藥業經營的已收購蘇州基地預計將擴大本集團的 mAb 中間體、DS 及 DP 產能。

在新加坡：雙功能 XmAb/XBCM3 設施已於 8 月獲得 GMP 放行；XDP4 計劃於 8 月底獲得 GMP 放行。新獲得認證的新加坡基地增加 mAb 中間體、DS 及 DP 生產線，以及製造科學與技術 (MSAT) 實驗室及辦公空間，以支持全球 ADC 項目。

除了強勁的獨立增長外，本集團還通過戰略性外部收購進一步加強了其製造基礎設施。

於 2025 年 8 月收購的合肥基地專注於開發和製造基於多肽和寡核苷酸的偶聯藥物，拓寬了本集團的技術能力，使本集團能夠更好地服務於這些高潛力領域日益增長的市場需求。於 2026 年 3 月，本集團完成了對東曜藥業（一家總部位於蘇州、擁有成熟 mAb 中間體、生物偶聯藥物 DS 及 DP 製造能力的生物製藥公司）的收購事項。東曜藥業收購事項進一步增強了本集團的製造能力，豐富了本集團的客戶網絡及項目組合，並鞏固了本集團在 ADC CRDMO 中的市場領先地位。

下表概述本集團最新生產設施：

基地	佔地面積 (平方米)	產能
中國內地設施		
無錫	103,748	偶聯原料藥生產('XBCM')及抗體中間體生產('XmAb') - 配備從5升到500升不等的一次性反應器系統以及重新設計具有額外DS容量的反應器系統的一個DS設施，於2025年上半年投入營運。 - 兩個雙功能mAb中間體及DS設施的設計容量為每批50升至2,000升單克隆抗體中間體或每批2,000升原料藥。 偶聯藥品生產('XDP') - 三個DP製劑車間設計每年生產總共一千五百萬劑液體或凍乾劑型的生物偶聯藥物(一千五百萬瓶，兩台5平方米凍乾機、三台20平方米凍乾機及兩台30平方米凍乾機)。 - 一個DP製劑車間設計每年生產一千二百萬劑液體或凍乾劑型的生物偶聯製劑(一千二百萬瓶、四台30平方米凍乾機)，預計將於2027年上半年投入營運。 - 一個DP製劑車間設計生產八百萬劑液體及／或凍乾劑型的生物偶聯製劑，預計將於2028年上半年投入營運。 連接子及有效載荷('XPLM1') - 一個連接子及有效載荷設施設計為一條公斤級的連接子及有效載荷生產線。 - 此外，一個連接子及有效載荷設施設計為一條公斤級的連接子及有效載荷生產線(每年500批)，預計將於2026年底／2027年初投入運營。

管理層討論及分析

基地	佔地面積 (平方米)	產能
上海外高橋	11,000	發現實驗室 - 生物偶聯藥物發現及支援功能實驗室。 生物偶聯藥物工藝開發實驗室 - 生物偶聯工藝開發及分析方法開發。ADC及其他生物偶聯藥物從實驗室規模的樣品製備到中試規模生產。
合肥	6,000	多肽及寡核苷酸合成及研發中心 基於多肽及寡核苷酸的偶聯藥物實驗室。
江陰	80,525	連接子及有效載荷(「XPLM2」) 一個設施設計為一條數十公斤級的生產線。
蘇州(東曜藥業)	50,000	單克隆抗體／抗體中間體生產 - 五個單克隆抗體及抗體中間體設施，配備從50升到2,000升不等的一次性反應器系統。 偶聯原料藥生產 - 三個DS設施，容量為每批20升至每批500升原料藥。 偶聯藥品生產 - 兩個DP製劑車間設計每年生產五百萬劑液體或凍乾劑型的生物偶聯製劑(五百萬瓶，一台5平方米凍乾機及兩台20平方米凍乾機)。

基地	佔地面積 (平方米)	產能
----	---------------	----

全球設施

新加坡	25,000	偶聯原料藥生產 - 一個雙功能 mAb 中間體及 DS 設施的設計容量為每批 50 升至 2,000 升單克隆抗體中間體，或每批最多 2,000 升生物偶聯原料藥，並已於 2026 年 8 月獲得 GMP 放行。 - 每批產能最多 500 升生物偶聯原料藥的一個 DS 設施，預計將於 2026 年底投入 GMP 生產。 偶聯藥品生產 - 一個 DP 製劑車間設計每年生產八百萬劑液體或凍乾劑型的生物偶聯製劑，液體或凍乾製劑的生產速度為每分鐘 200 至 300 瓶(八百萬瓶，一台 10 平方米凍乾機及兩台 30 平方米凍乾機)，預計將於 2026 年 8 月底投入運營。
-----	--------	---

CMC 監管支持

本集團的客戶通常需要在啟動生物偶聯藥物的臨床實驗或生物偶聯藥物商業化前向有關部門提交備案。本集團為客戶的監管備案提供支持，為客戶草擬備案文檔、回應監管問題及開展 cGMP 準備情況評估。本集團在主要司法權區(包括中國、美國及歐洲)的監管備案方面擁有廣泛知識及經驗。截至 2026 年 6 月 30 日，本集團已累計助力超過 163 項 IND 申報。

全面整合的研發技術平台

本集團致力於通過創新的偶聯連接子及有效載荷技術推進下一代生物偶聯藥物。本集團繼續擴大其專有知識產權組合，重點研發新型連接子技術、創新有效載荷（包括下一代拓撲異構酶I抑制劑及其他差異化作用機制類別）以及雙載荷應用。由 WuXiDARx™、X-LinC™及 WuXi Payload-Linker™平台賦能的多個客戶項目已從PCC及iCMC推進至臨床開發，證明了本集團綜合技術平台的穩健性、可擴展性及廣泛適用性。

• WuXiDARx™

就新型偶聯技術而言，本集團已開發專有的WuXiDARx™技術平台，其可實現具備靈活DAR選擇、增強工藝穩健性及改進可開發性的高度均一生物偶聯藥物。

- WuXiDAR4™增強了ADC均一性及治療指數(TI)。截至2026年6月30日，WuXiDAR4™已助力客戶將八個ADC項目從臨床前推向臨床開發。
- WuXiDAR2™提供高度均一的ADC及抗體—肽偶聯物(APC)，使首個DAR2 ADC項目即將進入CMC開發。
- WuXiDAR1™實現高度均一的DAR1 ADC及AOC，證實了該平台在AOC開發中的適用性。
- WuXiDARx™亦可實現定序且精確的雙載荷偶聯，並將成功促進一個雙載荷ADC項目進入CMC開發。

- **WuXi Payload-Linker™**

本集團已開發專有的連接子及有效載荷平台，以實現具有差異化作用機制、改良治療指數及增強可開發性的下一代ADC。

- WuXiTecan-2™是一款專有的基於依沙替康的連接子及有效載荷，具有增強的親水性、改良的血漿穩定性及強勁的體內療效。該技術已通過技術授權應用於三個iCMC階段的客戶項目，證明了其可開發性及轉化潛力。
- WuXiLinker™是一款專有的親水性連接子技術，可改善疏水性有效載荷的可開發性、穩定性及偶聯性能。該技術已擴展至多個有效載荷類別，包括WuXiMMAE™、WuXiATRi™及WuXiEribulin™。此外，本集團正推進一系列新型有效載荷組合，包括DNA損傷反應(「DDR」)抑制劑、免疫調節劑及其他差異化有效載荷類別，進一步擴大其用於下一代ADC開發的技術組合。
- X-LinC™是一款專有的穩定偶聯連接器，旨在取代傳統的馬來酰亞胺化學，通過減少連接子及有效載荷脫落來增強ADC穩定性。臨床前研究證明，與基於馬來酰亞胺的偶聯方法相比，其在體外及體內環境中均表現出優異的穩定性。

在合併東曜藥業後，本集團通過整合兩家公司的專有平台進一步擴大了其技術組合。輔以與外部合作夥伴合作以獲取創新ADC技術，本集團繼續加強其端到端服務能力及在ADC行業中的技術競爭力。

管理層討論及分析

質量管理

本集團的質量保證部門致力於符合高行業標準及要求，並監督質量標準的實施情況。本集團已為運營的所有階段制定質量控制措施，涵蓋原材料及輔助材料的採購、研發及工藝開發以及生物偶聯藥物中間體、原料藥及製劑的製造。本集團於其「一站式」製造設施中採用集中質量保證體系，因而能夠生產高品質的交付成果，並有效分配製造過程的不同階段變數所產生的風險敞口。

本集團所有的生產經營活動均按照FDA、EMA及國家藥監局的GMP法規進行。截至2026年6月30日，本集團已累積通過全球客戶超過200次GMP審計，其中包括27次歐盟質量受權人(EU QP)審計。本集團相信，該等認證將有助於彰顯本集團已建立符合全球質量標準的一流質量體系。在本集團不斷增長的後期及商業化前項目組合支持下，無錫基地目前正為未來的許可前檢查(PLI)做好準備。

成就及公司獎項

根據本公司與弗若斯特沙利文的分析，按2025年的收益計，本集團在ADC等生物偶聯藥物CRDMO中排名在全球與中國均屬第一。本集團採用「賦能、跟隨並贏得分子」戰略，不僅從產品開發週期早期階段為客戶提供服務與現有客戶共同成長，同時從生物偶聯藥物服務進程中贏得新客戶。本集團多元化且不斷增長的客戶群包括創新生物技術公司及全球製藥公司，其中許多是ADC及生物偶聯藥物領域的領先參與者，正在進行同類首創或同類最佳的管線項目。

本公司於2023年、2024年及2025年連續三年榮獲World ADC獎的「最佳CDMO冠軍」獎，並於2025年榮獲World ADC獎的「最佳CRO冠軍」獎，以及於2025年及2026年亞太生物製藥卓越獎(Asia-Pacific Biopharma Excellence Awards)中榮獲多個獎項。

投資者關係

本集團相信，良好的企業管治對增強股東及潛在投資者的信心至關重要。為此，本集團致力於與投資者保持有效及持續溝通，以提高透明度，並為投資者提供優質及時的信息披露。本集團建立多渠道體系，以確保股東和投資者能夠在充分了解本集團關鍵業務發展的基礎上，充分知情以行使權利。該等溝通工具包括公告、新聞稿、股東大會、中期和年度報告、投資者和分析師簡報、路演以及行業活動及賣方活動。於報告期內，本集團憑藉卓有成效的投資者關係計劃及高質量的投資者互動獲得認可及嘉獎。

本集團鼓勵股東積極參與投資者的業績分享會、股東週年大會及特別股東大會、工廠參觀及其他路演。本集團已於多個有影響力的平台上逐步採取基於網絡及數字化的溝通戰略，以加強其投資者關係。

環境、社會和治理

根據適用的中國法律法規，本集團的經營場所必須通過環境影響評估。本集團的上海及無錫基地已分別於2022年10月及2019年9月通過有關評估。本集團的設施盡可能使用下一代技術及清潔能源，這改善資源保護並減少業務經營產生的廢棄物水平。

本集團的目標是，以2021年為基準年，到2030年將範圍1及範圍2溫室氣體的排放密度降低50%(噸／人民幣10,000元)。就近期而言，儘管本集團的業務營運規模不斷擴大，但本集團致力遏制資源消耗及廢物產生的增加。本集團將根據實際業務運營調整目標及指標，並將密切監控為實現該等目標及指標而採取的行動對業務造成的財務和非財務影響。本集團的基地設計利用自然溫度和光線達到定制的供暖、通風、空調和照明效果，因此本集團的基地設計有利於該計劃的實施。本集團亦確保設備符合適用的能源效率要求。

本集團致力於持續提升ESG治理，於2026年獲MSCI ESG評級為「A」級，並於2025年獲Wind ESG評級為「A」級，同時獲Morningstar Sustainalytics評為行業ESG領袖，體現了本集團在企業責任、風險管理及商業道德實踐方面的卓越表現。

管理層討論及分析

近期進展(2026年7月至8月)

本集團於2026年7月至8月繼續推進其在全球製造擴張及技術平台商業化方面的策略重點。以下發展凸顯了在該等領域取得的關鍵營運及業務里程碑：

於2026年8月，新加坡製造設施XmAb/XBCM3達成GMP放行，標誌著本集團首個中國內地以外營運的設施正式落地。XDP4計劃於8月底獲得GMP放行。新加坡基地配備用於mAb中間體、ADC生物偶聯藥物DS及DP製造的先進生產線，並輔以全面的分析及質量控制實驗室。新加坡設施的GMP放行遵循符合國際監管標準的嚴格資格認定及驗證流程，反映了本集團對質量卓越及法規合規的不懈追求。這一里程碑推進了本集團的全球產能擴張，並增強了其以為國際客戶提供具備地域多元化供應鏈解決方案的能力。

於2026年8月，本集團通過就其專有的WuXiTecan-2™連接子及有效載荷技術簽署一項靶點獨家授權協議而進一步深化其與一家歐洲生物科技公司的戰略合作。根據協議，本集團將利用其綜合CMC開發及製造專業知識推進ADC組件。該交易包括首付款、開發、監管及商業里程碑付款，以及按未來銷售淨額計算的分級特許權使用費。此乃雙方之間的第二次技術授權，進一步證明客戶對本集團差異化技術平台的持續信心及興趣。

未來展望

根據弗若斯特沙利文的估計，全球ADC市場預計將以30.3%的複合年增長率擴張，從2023年的104億美元增至2030年的662億美元。ADC市場持續受益於結構性外包需求及行業成熟。日益增加的開發複雜性促使客戶尋求能夠提供端到端解決方案的綜合CRDMO合作夥伴，而獲批ADC產品及後期臨床項目的數量不斷增加，預計將長期支持對ADC開發及製造服務的持續需求。此外，於目前的市場上，創新的生物偶聯藥物正在擴展到ADC形式以外，通過將各種有效載荷與各種載體偶聯。因此，「XDC」代表了跨越各種生物偶聯藥物模式的生物偶聯可能性。這波新的商業化上市潮有潛力為生物偶聯藥物CRDMO參與者產生更多製造外包需求。

為抓住全球生物偶聯藥物需求，本集團圍繞四大核心支柱推進其長期增長戰略：

- **通過專有研發及戰略合作推動早期創新**

本集團將持續投資於內部技術開發及外部合作，以探索下一代生物偶聯藥物模式。本集團的研發管線涵蓋偶聯平台、專有連接子及有效載荷系統以及新興的新穎形式，包括雙特異性ADC、雙載荷ADC、降解劑 — 抗體偶聯物(DAC)、AOC、APC、多肽偶聯藥物(PDC)及納米抗體偶聯藥物(NDC)，有潛力賦能合作夥伴推進差異化的同類首創生物偶聯候選藥物。

- **利用本集團的一站式整合平台，捕獲全生命週期項目**

本集團差異化的「一站式」生物偶聯藥物平台是捕獲全生命週期項目的關鍵賦能因素。通過賦能早期客戶生物偶聯藥物研究，本集團持續構建強健的項目管線，跨階段項目進展推動了長期的持續業務增長並鞏固了其全球CRDMO市場領導地位。

- **擴大全球GMP製造足跡，以滿足不斷上升的全球產能需求**

本集團將繼續執行其中期產能擴張路線圖。本集團的新加坡基地已取得GMP放行，而東曜藥業的成功整合擴大了本集團的整體mAb中間體、生物偶聯藥物DS及DP製造能力，並優化了其端到端營運系統。

- **加強並擴大CMO製造產能**

隨著更多ADC及更廣泛的生物偶聯藥物獲得監管批准並進入商業化，對後期及商業化製造服務的需求持續增加，使本集團不斷擴大的製造網絡能夠有效捕捉這一增長的市場機遇。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

本集團綜合收益達到人民幣3,701.4百萬元，AER同比增長37.0%。撇除外匯波動影響，CER同比增長41.5%。該增加主要是由於(i)全球ADC及更廣泛生物偶聯藥物市場的持續活躍發展，推動了客戶數量及項目數量的增加；(ii)本集團作為領先的ADC CRDMO服務提供商的穩固地位，帶動其市場份額提升；及(iii)本集團項目向後期階段的穩步推進(通常會產生更高的合約價值)。

按地域劃分的收益

本集團擁有廣泛、忠誠且快速增長的客戶群。於報告期內，本集團的最終客戶收益主要來自北美、中國及歐洲。下表載列所示期間按客戶總部所在地劃分的收益明細(包括絕對金額及佔總收益的百分比)：

收益 ⁽¹⁾	截至6月30日止六個月			
	2026年 人民幣千元 (未經審核)		2025年 人民幣千元 (未經審核)	
— 北美	1,688,812	45.6%	1,390,612	51.5%
— 歐洲	909,295	24.6%	604,749	22.4%
— 中國	798,551	21.6%	484,613	17.9%
— 其他 ⁽²⁾	304,720	8.2%	220,895	8.2%
總計	3,701,378	100.0%	2,700,869	100.0%

附註：

(1) 按地域劃分的收益乃根據最終客戶的位置呈列。就來自與餘下藥明生物技術集團訂約但由本集團執行的既有合約而言，本公司根據客戶總部所在地(而非餘下藥明生物技術集團的總部所在地)對收益進行分類。

(2) 主要包括亞洲(不包括中國)的國家及地區以及澳洲。

於報告期內，來自中國及歐洲客戶的收益大幅增加，乃由於全球客戶對ADC CRDMO服務的需求持續增加及本集團在業內享有ADC等生物偶聯藥物領先CRDMO服務提供商的地位。

按項目開發階段劃分的收益

於報告期內，本集團自處於不同開發階段的生物偶聯藥物項目組合產生收益，可大致分類為(i) IND前項目(主要為處於藥物發現階段及臨床前開發階段的生物偶聯藥物發現項目)收益；及(ii) IND後項目(主要處於臨床及商業化階段)收益。下表載列於所示期間按項目開發階段劃分的收益明細(以絕對金額及佔收益總額的百分比列示)：

收益	截至6月30日止六個月			
	2026年 人民幣千元 (未經審核)		2025年 人民幣千元 (未經審核)	
IND前服務	1,543,922	41.7%	1,116,274	41.3%
IND後服務	2,157,456	58.3%	1,584,595	58.7%
總計	3,701,378	100.0%	2,700,869	100.0%

與2025年同期相比，IND前服務及IND後服務的收益於報告期內有所上升，主要是由於項目總數增加、進入後期開發的項目數量增加以及產能增加，以滿足對本集團CRDMO服務日益增加的需求。

管理層討論及分析

按項目類型劃分的收益

於報告期內，本集團自ADC與非ADC項目(就項目類型而言)均產生收益。下表載列於所示期間按項目類型劃分的收益明細(以絕對金額及佔收益總額的百分比列示)：

收益	截至6月30日止六個月			
	2026年 人民幣千元 (未經審核)		2025年 人民幣千元 (未經審核)	
ADC	3,198,676	86.4%	2,504,414	92.7%
非ADC	502,702	13.6%	196,455	7.3%
總計	3,701,378	100.0%	2,700,869	100.0%

截至2026年6月30日，本集團擁有286個ADC綜合項目及42個非ADC綜合項目，分別佔截至同日進行中綜合項目總數的87.2%及12.8%。

銷售成本

本集團的銷售成本主要包括間接生產成本及間接費用、直接人工成本、原材料及服務成本以及折舊及攤銷。

本集團的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,725.6百萬元增加35.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2,330.1百萬元，主要由於與本集團的收益增長相關的原材料成本、生產中使用的直接勞動力成本以及與抗體主服務相關的間接生產成本及間接費用增加所致。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣975.2百萬元增加40.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,371.3百萬元。於報告期內，本集團持續提升營運效率，優化採購戰略。本集團不斷將現有生產設施利用率維持在較高水平，並實現新投產生產線的加速投產，並增加來自更高附加值服務的貢獻。由於上述因素，本集團的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的36.1%進一步增至截至2026年6月30日止六個月的37.0%。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支主要包括(i)銷售及營銷人員人工成本；(ii)銷售及營銷相關業務發展開支；及(iii)折舊及攤銷，主要為過往年度收購附屬公司及業務時所取得的客戶關係資產的攤銷。

本集團的銷售及營銷開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣49.0百萬元增加31.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣64.4百萬元，主要由於本集團對營銷活動的持續投資以及招募銷售及營銷人才，及報告期內以股份為基礎的付款開支增加所致。

行政及其他開支

本集團的行政及其他開支主要包括(i)行政人員的人工成本，(ii)物流及住宿費用，(iii)折舊及攤銷，(iv)專業服務費，(v)其他行政開支(主要包括維護開支及公用事業)，及(vi)產生其他收入時所引致的其他開支。

本集團的行政及其他開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣107.9百萬元增加39.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣150.7百萬元，主要由於東曜藥業收購事項引致的一次性交易開支及人工成本增加，原因為本集團行政人員及管理層的人數增加及平均薪酬水平上升所致。

研發開支

本集團的研發開支主要包括(i)研發人員的人工成本，(ii)研發活動中使用的材料成本，及(iii)研發部門所用設備及設施的折舊及攤銷以及研發活動所用無形資產的攤銷。

本集團的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣49.5百萬元增加65.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣81.9百萬元，主要由於(i)在業務強勁增長的推動下加大研發活動的材料採購，導致原材料成本增加，及(ii)研發人員及薪酬增加。

管理層討論及分析

財務成本

本集團的財務成本主要包括銀行借款產生的利息開支及租賃負債。

本集團的財務成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣7.7百萬元增加34.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣10.3百萬元，主要由於銀行借款利息開支增加。

其他收入

本集團的其他收入主要包括(i)銀行利息收入，(ii)與收入及資產相關的研究及其他補助，(iii)向關聯方銷售材料，及(iv)將裝配中心出租予餘下藥明生物技術集團所產生的租金收入。

本集團的其他收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣121.8百萬元減少10.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣108.8百萬元。

其他收益及虧損

本集團的其他收益及虧損主要包括結構性存款的公允價值收益、匯兌虧損或收益淨額、衍生金融工具虧損、出售物業、廠房及設備虧損以及出售無形資產虧損。

本集團於截至2025年6月30日止六個月錄得其他虧損淨額人民幣13.9百萬元，及於截至2026年6月30日止六個月錄得其他虧損淨額人民幣201.7百萬元，主要由於產生外匯虧損淨額。

金融資產之減值虧損(包括減值虧損撥回或減值收益)

金融資產之減值虧損(包括減值虧損撥回或減值收益)指本集團金融資產(包括貿易及其他應收款項以及合約資產)的虧損撥備(「減值虧損」)。

本集團於截至2025年6月30日止六個月確認減值虧損人民幣1.9百萬元，主要由於貿易及其他應收款項結餘增加，此與本集團收益增長一致。本集團於截至2026年6月30日止六個月確認減值虧損人民幣4.4百萬元。

本集團通過考慮客戶的歷史付款記錄定期審閱其客戶的信用評級，以評估應收客戶賬款的可收回性。按照慣例，客戶須就其訂單作出首付款，而本集團根據客戶各自的信用評級向客戶授予信貸期限。本集團的管理層一直密切監控應收款項的逾期情況，積極跟進收款情況，審慎撥備。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣121.4百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣148.6百萬元，與除稅前利潤增加相符。本集團的實際稅率由截至2025年6月30日止六個月的14.0%增加至截至2026年6月30日止六個月的15.4%。

純利及純利率

綜上所述，本集團純利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣745.7百萬元增長9.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣818.0百萬元。本集團於報告期內的純利大幅增長與本集團的收益及業務增長基本一致（經考慮以股份為基礎的非現金薪酬的影響）。本集團的純利率由截至2025年6月30日止六個月的27.6%減少至截至2026年6月30日止六個月的22.1%，主要是由於外匯及利率波動的不利影響，以及東曜藥業收購事項引致的一次性交易開支。在高度波動的宏觀經濟環境下，美元兌人民幣匯率在上半年呈現劇烈波動。這導致於收益表中確認外匯虧損淨額人民幣197.9百萬元，對本集團截至2026年6月30日止六個月的溢利產生不利影響。

經調整純利及經調整純利率

本集團經調整純利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣747.5百萬元增加37.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,027.1百萬元。截至2026年6月30日止六個月，經調整純利率保持穩定，為27.7%。

管理層討論及分析

每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.62元增加4.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣0.65元。本集團的每股攤薄盈利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.57元增加5.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣0.60元。每股基本及攤薄盈利的增長乃主要由於以上所述的本集團業務強勁增長而帶來的純利增加所致。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備結餘由截至2025年12月31日的人民幣4,039.3百萬元增加25.6%至截至2026年6月30日的人民幣5,074.6百萬元，主要是由於(i)新加坡及中國設施持續建設導致在建工程價值增加；及(ii)因東曜藥業收購事項而產生的物業、廠房及設備增加。

投資物業

本集團的投資物業結餘由截至2025年12月31日的人民幣11.6百萬元增加13.7%至截至2026年6月30日的人民幣13.2百萬元。

商譽

截至2026年6月30日，商譽為人民幣1,446.9百萬元(2025年12月31日：人民幣215.2百萬元)。截至2025年12月31日的商譽結餘全數歸因於2021年收購有效載荷及連接子業務。隨著2026年東曜藥業收購事項完成，本集團確認額外商譽，導致截至2026年6月30日的商譽結餘總額為人民幣1,446.9百萬元。

無形資產

本集團的無形資產主要包括客戶關係及許可。

無形資產由截至2025年12月31日的人民幣57.9百萬元增加165.6%至截至2026年6月30日的人民幣153.9百萬元，主要由於東曜藥業收購事項及報告期內的定期攤銷時間表。

存貨

本集團的存貨主要包括原材料、醫藥中間體及耗材。本集團的存貨水平由截至2025年12月31日的人民幣173.1百萬元增加82.2%至截至2026年6月30日的人民幣315.4百萬元，主要指及時滿足客戶強勁需求的庫存積壓以及研發及製造活動所耗用的存貨。

貿易及其他應收款項

應收關聯方貿易應收款項主要包括應收餘下藥明生物技術集團的剩餘款項。應收第三方貿易應收款項主要指就CRDMO服務應收其他客戶的剩餘款項。其他應收款項主要指(i)向供應商墊款，(ii)按金，(iii)預付款項及(iv)可收回增值稅。

本集團的貿易及其他應收款項由截至2025年12月31日的人民幣2,137.7百萬元增加5.2%至截至2026年6月30日的人民幣2,248.9百萬元，主要歸因於與第三方合約的應收款項，與本集團的業務增長基本一致。

合約資產

合約資產由截至2025年12月31日的人民幣43.2百萬元增加221.7%至截至2026年6月30日的人民幣138.9百萬元，主要由於業務營運效率提升。

合約成本

本集團的合約成本指為履行合約(其收益尚未確認)而產生的可收回成本。

本集團的合約成本由截至2025年12月31日的人民幣244.9百萬元增加21.6%至截至2026年6月30日的人民幣297.7百萬元，與本集團的業務增長基本一致。

按公允價值計量且其變動計入損益(「按公允價值計量且其變動計入損益」)的金融資產

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產主要包括對本集團理財產品的投資。本集團於截至2025年12月31日及截至2026年6月30日的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產分別為人民幣667.0百萬元及人民幣603.0百萬元。

管理層討論及分析

貿易及其他應付款項

應付關聯方的貿易應付款項包括就(其中包括)本集團向該等關聯方購入的抗體及連接子及有效載荷的開發、製造及測試服務、原材料採購服務及項目管理服務應付予餘下藥明生物技術集團的剩餘款項。應付第三方的貿易應付款項主要指就採購原材料及耗材而應付供應商的結餘。應付關聯方的其他應付款項及應計費用主要來自關聯方提供的管理服務及租金開支。應付第三方的其他應付款項及應計費用主要指在建工程產生的應付款項。

本集團的貿易及其他應付款項由截至2025年12月31日的人民幣1,923.6百萬元增加14.8%至截至2026年6月30日的人民幣2,208.3百萬元，主要由於購買原材料及耗材的貿易應付款項增加，這與本集團業務增長基本一致。

合約負債

本集團的合約負債主要包括向客戶收取的墊款。

合約負債由截至2025年12月31日的人民幣799.8百萬元增加26.1%至截至2026年6月30日的人民幣1,008.9百萬元，這與本集團的業務增長基本一致。

流動性及資金來源

銀行結餘及現金以及定期存款由截至2025年12月31日的人民幣6,797.5百萬元減少24.7%至截至2026年6月30日的人民幣5,118.2百萬元，主要是由於東曜藥業收購事項已付代價，扣除日常營運後的淨額。經計及本集團可動用的財務資源，董事認為本集團擁有充足的營運資金，可滿足其目前需求。

財政政策

現時，本集團遵循融資及財政政策以管理其資金來源及減低相關風險。本集團期望通過各種來源組合(包括但不限於內部融資及基於合理市場價格的外部融資)向其營運資金及其他資本性需求提供資金。為更好地控制及減少資金成本，本集團集中化管理財政活動，且所有現金交易均與享有良好聲譽的銀行進行。

本集團的財政政策亦涉及緩解本集團全球營運所帶來的外幣風險。本集團持有的現金及現金等價物主要由人民幣、港元及美元組成。若干本集團實體有外匯交易，包括買賣交易等，以及以外幣（主要為美元及港元）計值的貨幣性資產及負債。

重要投資、重大收購及出售

於2026年1月14日，本公司作出自願有條件現金要約，以根據本公司、藥明生物與東曜藥業於2026年1月14日在聯交所網站及本公司網站聯合發佈的公告（「**3.5公告**」）所載條款及條件，收購東曜藥業全部已發行股份（本公司及其一致行動人士已擁有或同意將予收購的該等股份除外），並註銷東曜藥業授出的所有尚未行使購股權（「**要約**」）。於2026年3月31日，該收購完成，本公司成為東曜藥業的控股股東。截至2026年6月30日，本公司持有東曜藥業已發行股本的60.67%。作為協定交易安排的一部分，本公司持有的東曜藥業已發行股本的0.67%預期將轉讓回原股東。於該轉讓完成後，本公司將持有東曜藥業已發行股本的60.00%。有關進一步詳情，請參閱3.5公告、本公司與東曜藥業分別於2026年2月4日、2026年2月12日、2026年3月13日、2026年3月17日及2026年3月31日聯合刊發的公告，以及本公司於2026年2月12日刊發的綜合文件及通函。東曜藥業的財務業績已併入本集團截至2026年6月30日止六個月的綜合財務報表中。

除東曜藥業收購事項外，截至2026年6月30日，本公司並無持有任何重要投資，於報告期內亦無進行附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

債項

借款

截至2026年6月30日，本集團有借款人民幣490.6百萬元，而截至2025年12月31日則為人民幣842.0百萬元。該等借款來自信譽良好的銀行。

或然負債及擔保

截至2026年6月30日，本集團並無任何未償還債務證券、按揭、押記、債券或其他借貸資本（已發行或同意發行）、銀行透支、承兌負債或承兌信貸，或其他類似債項、重大或然負債、擔保或任何重大未決或針對本集團任何成員公司的訴訟或申索。

管理層討論及分析

資產負債比率

資產負債比率按計息借款除以權益總額並乘以100%計算。資產負債比率由截至2025年12月31日的7.9%減少至截至2026年6月30日的4.2%。

貨幣風險

本集團的外幣交易(包括出售)使本集團面臨外幣風險。本集團的若干銀行結餘及現金、貿易及其他應收款項以及貿易及其他應付款項以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣(如美元、港元、新加坡元、歐元、英鎊及瑞士法郎)計值，令本集團承受有關外幣風險。

於報告期內，本集團大部分收益來自以美元計值的銷售，而大部分原材料、物業、廠房及設備的採購及開支於中國按人民幣結算，而於外國則按美元結算。於報告期末，本集團持有以外幣(主要為美元)計值的貨幣性資產及負債，令本集團面臨外幣風險。因此，倘外匯匯率波動，尤其是美元、港元、人民幣、新加坡元及歐元之間，會對本集團的純利率造成影響。

本集團透過密切監控及降低其外匯淨額狀況來控制其面臨的外幣風險。本集團計劃訂立一系列遠期合約以管理其貨幣風險。本集團亦將就衍生工具採納套期會計以減少因外匯匯率波動對損益賬造成影響。

非國際財務報告準則指標

為補充本集團遵照國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司呈列作為額外財務指標的本公司擁有人應佔經調整純利（非國際財務報告準則指標）、本公司擁有人應佔經調整純利率（非國際財務報告準則指標）、經調整稅息折舊及攤銷前利潤（非國際財務報告準則指標）、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率（非國際財務報告準則指標）及經調整每股基本及攤薄盈利（非國際財務報告準則指標），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。

本集團認為經調整的財務指標有利於理解以及評估基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整的財務指標，及藉著消除本集團認為對本集團核心業務的表現並無指標作用的若干異常、非現金及／或非經營項目的影響，有助於本集團的管理層及投資者評價本集團的財務表現。本集團管理層認為該等非國際財務報告準則的財務指標於本集團經營所在行業被廣泛接受和採用。然而，該等非國際財務報告準則的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。本公司股東及有意投資者不應獨立看待以上經調整業績，或將其視為替代按照國際財務報告準則所編製的業績結果。此外，該等非國際財務報告準則的財務指標不可與其他公司所呈列類似標題者作比較。

下表提供額外資料以將本公司擁有人應佔經調整純利（非國際財務報告準則指標）及經調整稅息折舊及攤銷前利潤（非國際財務報告準則指標）與國際財務報告準則下的相應指標進行核對。

管理層討論及分析

本公司擁有人應佔經調整純利(非國際財務報告準則指標)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
純利	818,004	745,701
加：		
以股份為基礎的薪酬開支	79,633	55,069
外匯虧損淨額	197,900	14,563
非經常性／一次性交易成本	26,697	—
減：		
利息收入淨額	95,105	67,823
經調整純利	1,027,129	747,510
經調整純利率	27.7%	27.7%
本公司擁有人應佔經調整純利		
(非國際財務報告準則指標) ^(附註)	1,027,328	747,510
本公司擁有人應佔經調整純利率		
(非國際財務報告準則指標)	27.8%	27.7%
	人民幣元	人民幣元
經調整每股盈利(非國際財務報告準則指標)		
— 基本	0.82	0.62
— 攤薄	0.75	0.57

附註：為了更好反映本集團當前業務及營運的主要業績，本公司擁有人應佔經調整純利按剔除以下各項後的本公司擁有人應佔純利計算：

- (i) 以股份為基礎的薪酬開支，此乃非現金支出；
- (ii) 外匯虧損淨額，主要由以外幣計值的資產及負債重新估值以及衍生金融工具的公允價值變動產生，管理層認為這與本集團的核心業務無關；及
- (iii) 利息收入及融資成本淨額，此乃非經營項目。

管理層討論及分析

稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤(非國際財務報告準則指標)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
純利	818,004	745,701
加：		
所得稅開支	148,633	121,449
折舊及攤銷	122,312	64,541
減：		
利息收入淨額	95,105	67,823
稅息折舊及攤銷前利潤(非國際財務報告準則指標)	993,844	863,868
稅息折舊及攤銷前利潤率(非國際財務報告準則指標)	26.9%	32.0%
加：		
以股份為基礎的薪酬開支	79,633	55,069
外匯虧損淨額	197,900	14,563
非經常性／一次性交易成本	26,697	—
經調整稅息折舊及攤銷前利潤(非國際財務報告準則指標)	1,298,074	933,500
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率(非國際財務報告準則指標)	35.1%	34.6%

管理層討論及分析

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本集團擁有合共3,628名僱員。員工成本(包括董事薪酬，但不包括(i)退休福利計劃供款；及(ii)以股份為基礎的付款開支)於截至2026年6月30日止六個月為人民幣542.6百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為人民幣364.7百萬元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資質、職位及表現確定薪酬待遇。

本集團已採納首次公開發售前購股權計劃及2024年股份計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供獎勵或激勵。

此外，本集團為僱員提供參與ADC及其他生物偶聯藥物前沿項目的機會，以發展彼等的知識及技能。本集團擁有有效的培訓體系，包括入職及持續在職培訓，以加快學習進度並提高員工的知識和技能水平。新入職僱員的入職培訓涵蓋企業文化及政策、職業道德、介紹ADC及其他生物偶聯藥物開發流程、質量管理以及職業安全等主題。本集團的定期在職培訓涵蓋有關其綜合服務、環境、健康及安全管理系統的精簡技術知識以及適用法律法規要求的強制性培訓。此外，本集團旨在維護及加強協作工作環境，鼓勵僱員與本集團共同發展事業。

本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險及住房公積金)作出供款。

董事及高級管理層薪酬由薪酬委員會審閱及董事會批准。於釐定董事及高級管理層薪酬時須考慮相關經驗、義務及責任、時間投入、工作表現及現行市況。

中期股息

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派付任何中期股息。

更換公司秘書

於2026年6月26日，方園女士及鍾曼娜女士獲委任為本公司聯席公司秘書。席曉捷先生辭任本公司公司秘書，並不再擔任上市規則第3.05條項下的授權代表，自同日起生效；彼將繼續擔任本公司執行董事及首席財務官。就方女士的委任而言，聯交所已批准本公司豁免嚴格遵守上市規則第3.28條及第8.17條的規定，豁免期為自2026年6月26日起三年。詳情請參閱本公司日期為2026年6月26日的公告。

董事資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條，董事資料在2025年度報告發佈後的變動於下文載列：

- 李錦才博士於2026年4月29日獲委任為東曜藥業的執行董事及董事會主席。
- 席曉捷先生於2026年4月29日獲委任為東曜藥業的非執行董事。
- Ulf Grawunder博士於2026年4月29日獲委任為東曜藥業的獨立非執行董事。
- 席曉捷先生於2026年6月26日辭任本公司公司秘書及不再擔任上市規則第3.05條項下規定之本公司授權代表職務。
- Hao Zhou先生於2026年6月30日退任百融雲創(聯交所上市公司，股份代號：6608)的獨立非執行董事職務。

除本中期報告所披露者外，概無須根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段披露但未由董事據此披露的資料變動。

其他資料

遵守企業管治守則

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益、提升企業價值及問責性。本公司已採納企業管治守則的原則及守則條文作為本公司企業管治架構，並制定內部合規政策，訂明其合規要求，以確保與企業管治守則所述原則及守則條文保持一致。本公司已於報告期內遵守企業管治守則第二部分所載的原則及所有適用守則條文，惟偏離有關董事出席股東大會的守則條文第F.1.3條除外。執行董事李錦才博士及張靖偉先生；非執行董事顧繼傑博士及施明女士；以及獨立非執行董事Ulf Grawunder博士及Kenneth Walton Hitchner III先生親自或以電子方式出席了於2026年6月26日舉行的股東週年大會，惟其他董事因其他公務安排未能出席。本公司將繼續檢討及提升其企業管治實踐，以確保遵守企業管治守則。

遵守證券交易標準守則

本公司已經採納其條款不低於標準守則所規定者的董事證券交易指引（「**書面指引**」），作為其自身關於董事進行證券交易的行為守則。在向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內已遵守標準守則及書面指引。為確保嚴格遵守上市規則並加強企業管治措施，本公司將提醒所有董事彼等根據上市規則在各方面的責任，包括但不限於買賣本公司證券的限制。本公司並無發現可能擁有本公司內幕消息的僱員存在不遵守員工證券交易管理辦法的情況。

審閱中期報告

本公司獨立核數師德勤·關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」對中期財務資料進行審閱。審核委員會已經與本公司的管理層及獨立核數師共同審閱本公司採納的會計原則及政策，並已就本集團的內控及財務報告事宜（包括審閱截至2026年6月30日止六個月的未經審核中期業績及本中期報告）進行討論。審核委員會及獨立核數師認為中期業績及本中期報告符合適用會計準則、法律及法規，且本公司已作出適當披露。

風險管理及內部控制

董事會確認其有關風險管理及內部控制制度以及檢討其成效的責任。該等制度旨在管理而非消除未能達到業務目標的風險，而且只能就不會有重大失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會有整體責任評估及釐定本集團為達成戰略目標所願意承擔的風險性質及程度，並建立和維持合適及有效的風險管理及內部控制制度。

審核委員會監督及管理與業務經營有關的整體風險，亦負責審閱及監督本集團的財務報告程序、風險管理制度及內部控制制度。

高級管理層團隊負責(i)制定及更新本公司的風險管理政策及目標；(ii)進行風險評估，包括識別、權衡、計量及分類所有可能對本公司的經營產生潛在影響的主要風險；(iii)制定行動計劃以減輕潛在風險；及(iv)向審核委員會報告重大風險。

內部審計部門及其他相關職能團隊負責實施本公司的風險管理政策及日常風險管理常規。彼等負責(i)收集與本集團的經營有關的風險資料；(ii)編製有關風險管理及審計的年度或中期報告，以供首席運營官及審核委員會審閱；(iii)在必要時提出並實施適當措施以應對風險敞口；及(iv)持續監控與經營有關的主要風險。

本公司亦採納反賄賂及反貪污的內部政策。該等政策嚴格禁止任何員工或代表本公司行事的其他人員直接或間接以任何形式的現金、實物資產、貸款、禮品、豪華旅行、招待、捐贈、其他貴重物品或利益作出、建議或承諾不正當付款予任何人士(包括政府官員、客戶或供應商)，以獲得或保證獲得任何業務或不正當優勢，而不論本公司是否從有關不當付款中受益。

員工及代表本集團行事的其他人員亦不得接受或索取任何該等不當付款。反賄賂及反貪污政策亦禁止其他不當行為，如挪用公款及侵佔財產、欺詐或其他非法活動。違反本公司反賄賂及反貪污政策的員工將受到處罰，包括終止僱傭關係。

本公司已委聘一名內部控制顧問，以執行與本公司及其主要營運附屬公司的內部控制有關的若干協定程序，並報告有關本集團實體層面控制及各種程序內部控制的事實調查結果，該等程序包括財務報告及披露控制、銷售、應收賬款及收款、採購、應付賬款及付款、固定資產及在建資產、人力資源及工資管理、現金及財務管理、存貨管理、IT系統的一般控制、稅務管理、生產及成本、保險管理、研發及無形資產。

本公司已採納一系列內部控制政策、措施及程序，旨在為實現目標提供合理保證，該等目標包括有效及高效的營運、可靠的財務報告及遵守適用法律及法規。以下為本公司已實施或計劃實施的內部控制政策、措施及程序的概要：

- 本公司已成立合規辦公室，負責監督本集團的整體內部控制、企業管治及法律合規事宜。
- 合規辦公室負責制定及修訂內部控制政策、措施及程序，以確保本公司維持健全有效的內部控制並遵守適用的法律法規。其亦監察本公司內部控制政策、措施及程序的實施情況，並定期進行合規審核。
- 本公司已就業務經營的各個方面（如項目管理、質量保證、知識產權保護、環境保護及職業健康與安全）採取各種措施及程序。我們向員工提供有關該等措施及程序的定期培訓。本公司亦持續監察該等措施及程序的實施情況。
- 本公司已採納全面的反腐敗及反賄賂內部控制措施，方式如下：(i) 向高級管理層及僱員提供定期反腐敗及反賄賂合規培訓，包括日常合規團隊會議、年度合規培訓及其他臨時合規培訓課程，以提升彼等對適用法律法規的了解及遵守情況；(ii) 在供應商管理、招投標程序管理及財務付款管理方面監控會計賬冊、記錄及賬目以識別任何虛假、具誤導性或未披露會計分錄；(iii) 建立舉報機制及鼓勵所有僱員、供應商、客戶及其他第三方舉報可疑活動及政策違規情況。

- 合規辦公室已建立一項針對董事、高級管理層、員工、客戶及其他業務夥伴的舉報及投訴處理制度，以及一項對報告的投訴進行獨立及公平調查並採取適當行動的機制。合規辦公室還設立了一個在線平台，員工及與本公司有業務往來的人士可透過該平台以保密和匿名的方式就與本公司相關的任何事項中可能存在的不當行為向審核委員會及合規辦公室報告其投訴及反映疑慮。此外，審核委員會及合規辦公室會根據收到的投訴評估本公司內部控制制度的有效性及可能存在的漏洞，以相應改進其內部控制政策、措施及程序。

於報告期內，本公司為全體員工舉辦了一次反貪腐培訓及簡介會。並無與賄賂及腐敗有關的不合規案例。

本公司已制訂披露政策，為董事、高級人員、高級管理層及相關僱員提供處理機密資料、監管消息披露及回應查詢的一般指引。

本公司已實施控制程序，確保嚴格禁止在未獲授權的情況下獲取及使用內幕消息。

風險管理及內部控制制度均每年檢討。管理層已向董事會及審核委員會確認報告期內風險管理及內部控制制度的有效性。董事會在審核委員會、管理層報告及內部審核結果的支持下，於報告期內檢討了本集團的風險管理及內部控制制度，包括財務、營運及合規監控，並認為該等制度有效及充足。年度檢討亦涵蓋財務報告及員工資質、經驗及相關資源。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或登記於根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事及最高行政人員姓名	身份／權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔本公司 已發行股本的 概約百分比 ⁽²⁾
李錦才博士	實益擁有人 ⁽³⁾	33,052,248 (L)	2.62%
	實益擁有人 ⁽⁴⁾	2,500,000 (S)	0.20%
張靖偉先生	實益擁有人 ⁽⁵⁾	3,376,817 (L)	0.27%
席曉捷先生	實益擁有人 ⁽⁶⁾	10,412,194 (L)	0.83%
陳智勝博士	實益擁有人	3,242 (L)	0.00%
	全權信託的創辦人 ⁽⁷⁾	415,636 (L)	0.03%

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉，字母「S」指該人士於股份中的淡倉。
- (2) 於2026年6月30日，本公司已發行股份數目為1,261,562,554股。
- (3) 分別根據2021年首次公開發售前購股權計劃、2023年首次公開發售前購股權計劃及2024年股份計劃授出的29,955,840份購股權及596,408股受限制股份權益以及李錦才博士實益持有的2,500,000股股份。
- (4) 指李錦才博士根據附有返還義務的證券借貸安排交付的2,500,000股普通股。
- (5) 分別根據2023年首次公開發售前購股權計劃及2024年股份計劃授出的3,034,016份購股權及342,801股受限制股份權益。

- (6) 分別根據2023年首次公開發售前購股權計劃及2024年股份計劃授出的8,000,000份購股權及412,194股受限制股份權益以及席曉捷先生實益持有的2,000,000股股份。
- (7) 股份由陳智勝博士透過信託持有，而陳智勝博士為信託的財產授予人(創辦人)，而其配偶及子女為受益人。

於相聯法團股份或相關股份的權益

董事及最高行政人員姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	於相聯法團所持股權 ⁽¹⁾	佔股權概約百分比 ⁽¹⁰⁾
李錦才博士	藥明生物技術有限公司 ⁽²⁾	實益擁有人 ⁽³⁾	1,672,653 (L)	0.04%
張靖偉先生	藥明生物技術有限公司 ⁽²⁾	實益擁有人 ⁽⁴⁾	54,993 (L)	0.00%
陳智勝博士	藥明生物技術有限公司 ⁽²⁾	實益擁有人 ⁽⁵⁾	27,621,616 (L)	0.67%
		全權信託的創辦人 ⁽⁶⁾	43,404,780 (L)	1.05%
		配偶權益 ⁽⁷⁾	54,838 (L)	0.00%
顧繼傑博士	藥明生物技術有限公司 ⁽²⁾	實益擁有人 ⁽⁸⁾	3,057,980 (L)	0.07%
施明女士	藥明生物技術有限公司 ⁽²⁾	配偶權益 ⁽⁹⁾	3,000 (L)	0.00%
Kenneth Walton Hitchner III先生	藥明生物技術有限公司 ⁽²⁾	實益擁有人	203,205 (L)	0.00%

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉。
- (2) 藥明生物技術有限公司為本公司的控股股東，因而為本公司的「相聯法團」（定義見證券及期貨條例第XV部）。於2026年6月30日，藥明生物技術有限公司直接或間接持有本公司635,484,500股股份，約佔本公司已發行股份總數的50.37%。
- (3) 根據藥明生物技術有限公司於2018年1月15日採納的受限制股份獎勵計劃（「**藥明生物技術受限制股份獎勵計劃**」）及／或藥明生物技術有限公司於2021年6月16日就全球合作夥伴計劃採納的股份獎勵計劃（「**藥明生物技術全球合作夥伴計劃股份計劃**」）授出的受限制股份單位權益。
- (4) 根據藥明生物技術受限制股份獎勵計劃及／或藥明生物技術全球合作夥伴計劃股份計劃授出的受限制股份單位權益。

其他資料

- (5) 根據藥明生物技術受限制股份獎勵計劃及／或藥明生物技術全球合作夥伴計劃股份計劃授出的受限制股份單位權益及根據藥明生物技術有限公司於2016年1月5日採納並於2016年8月10日修訂的首次公開發售前購股權計劃(「**藥明生物技術首次公開發售前購股權計劃**」)授出的購股權權益。
- (6) 股份由陳智勝博士透過信託持有，而陳智勝博士為信託的財產授予人(創辦人)，而其配偶及子女為受益人。
- (7) 陳智勝博士被視為於其妻子Yan Zhao女士於藥明生物技術有限公司持有的54,838股股份中擁有權益。
- (8) 根據藥明生物技術受限制股份獎勵計劃及／或藥明生物技術全球合作夥伴計劃股份計劃授出的受限制股份單位權益。
- (9) 施明女士被視為於其丈夫Weimin Jiang先生於藥明生物技術有限公司持有的3,000股股份中擁有權益。
- (10) 乃基於截至2026年6月30日藥明生物技術有限公司已發行股份總數4,143,356,617股計算得出。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或登記於根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，就董事所深知，以下人士（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或於已發行股份的5%或以上中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉：

於本公司股份或相關股份的權益

股東名稱	身份／權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔本公司 已發行股本的 概約百分比 ⁽²⁾
藥明生物技術有限公司	實益擁有人	635,484,500 (L)	50.37%
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司 ⁽³⁾	受控制法團的權益	232,900,000 (L)	18.46%
上海藥明康德新藥開發有限公司 ⁽³⁾	受控制法團的權益	232,900,000 (L)	18.46%
上海合全藥業股份有限公司 ⁽³⁾	受控制法團的權益	232,900,000 (L)	18.46%
合全藥業香港投資有限公司 ⁽³⁾	實益擁有人	232,900,000 (L)	18.46%

其他資料

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉。
- (2) 於2026年6月30日，本公司已發行股份數目為1,261,562,554股。
- (3) 合全藥業香港投資有限公司直接於本公司232,900,000股股份中擁有權益。

合全藥業香港投資有限公司為上海合全藥業股份有限公司的全資附屬公司。據本公司所知，上海藥明康德新藥開發有限公司持有上海合全藥業股份有限公司98.90%的權益，而上海藥明康德新藥開發有限公司為無錫藥明康德新藥開發股份有限公司（該公司的H股於聯交所上市（股份代號：2359）及A股於上海證券交易所上市（股份代號：603259））的全資附屬公司。

因此，根據證券及期貨條例，上海合全藥業股份有限公司、上海藥明康德新藥開發有限公司及無錫藥明康德新藥開發股份有限公司各自被視為於合全藥業香港投資有限公司持有（透過其於受控制法團的權益）的232,900,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉有任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司任何股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或於已發行股份的5%或以上中擁有根據證券及期貨條例第336條須記錄於該條所述登記冊的權益或淡倉。

首次公開發售前購股權計劃

本公司已分別於2021年11月23日及2023年3月22日採納2021年首次公開發售前購股權計劃及2023年首次公開發售前購股權計劃。

首次公開發售前購股權計劃的目的為使本公司能夠向合資格參與者授予購股權，作為對本集團作出貢獻的激勵或回報，從而使本集團能夠招募及挽留高質素僱員，並吸引對本集團有價值的人力資源。首次公開發售前購股權計劃的參與者包括本公司或本集團任何成員公司或任何關聯公司的任何全職或兼職僱員、行政人員、高級職員、服務提供商或董事（包括執行、非執行或獨立非執行董事），由董事會全權酌情釐定。概無其他購股權將根據首次公開發售前購股權計劃於上市日期或之後予以授出。首次公開發售前購股權計劃的期限為自採納日期起計10年。2021年首次公開發售前購股權計劃及2023年首次公開發售前購股權計劃的剩餘期限分別約為5年及6.5年。於本中期報告日期，首次公開發售前購股權計劃項下概無更多證券可供授出。

根據2021年首次公開發售前購股權計劃可予發行的購股權最高總數不得超過100,000,000股股份，相當於緊隨全球發售完成後本公司經擴大已發行股本約8.49%（假設根據2021年首次公開發售前購股權計劃所授出的所有購股權均已獲行使，但不計及因超額配股權獲行使而可能配發及發行的任何股份）已由本公司根據2021年首次公開發售前購股權計劃有條件授出及佔於本報告日期已發行股份約7.88%。

根據2023年首次公開發售前購股權計劃可予發行的購股權最高總數不得超過40,000,000股股份，相當於緊隨全球發售完成後本公司經擴大已發行股本約3.39%（假設根據2023年首次公開發售前購股權計劃所授出的所有購股權均已獲行使，但不計及因超額配股權獲行使而可能配發及發行的任何股份）已由本公司根據2023年首次公開發售前購股權計劃有條件授出及佔於本報告日期已發行股份約3.15%。

下表載列於報告期內根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權變動詳情。

其他資料

2021年首次公開發售前購股權計劃

參與者類型	授出日期	行使價	於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期內 已授出 ⁽²⁾	於報告期內 已行使	於報告期內 已失效／沒收	於報告期內 已註銷	於2026年 6月30日 尚未行使	行使期 ⁽³⁾
上市發行人董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人									
李錦才博士	2022年6月10日	人民幣1.658元	32,160,000	-	2,500,000	-	-	29,660,000	10年
小計			32,160,000	-	2,500,000	-	-	29,660,000	
主要股東及彼等的聯繫人					不適用				
持有購股權超出1%個人限額的參與者					不適用				
報告期內已獲授及將予獲授									
購股權超出0.1%個人限額的					不適用				
相關實體參與者或服務提供商									
其他僱員參與者(合計)									
78名僱員	2022年4月1日	人民幣1.658元	14,413,484	-	1,263,053	-	-	13,150,431	10年
58名僱員	2022年8月18日	人民幣1.850元	6,835,102	-	224,754	-	-	6,610,348	10年
83名僱員	2023年1月6日	人民幣1.868元	15,246,666	-	1,183,796	-	831,993	13,230,877	10年
小計			36,495,252	-	2,671,603	-	831,993	32,991,656	
其他相關實體參與者					不適用				
其他服務提供商					不適用				
總計			68,655,252	-	5,171,603	-	831,993	62,651,656	

附註：

- (1) 就報告期內已行使的購股權而言，股份於緊接購股權行使日期前的加權平均收市價為人民幣56.21元。
- (2) 已授出的購股權可按照在授出日期的第二、第三及第四個週年日各歸屬20%及在第五個週年日歸屬40%的歸屬時間表行使，惟董事會全權酌情另有決定者除外。
- (3) 已授出的購股權於購股權歸屬日期起至購股權授出日期起計10年期屆滿止期間可行使。

2023年首次公開發售前購股權計劃

參與者類型	授出日期	行使價	於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期內 已授出 ⁽²⁾	於報告期內 已行使	於報告期內 已失效/沒收	於報告期內 已註銷	於2026年 6月30日 尚未行使	行使期 ⁽³⁾
上市發行人董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人									
李錦才博士	2023年8月24日	人民幣6,900元	295,840	-	-	-	-	295,840	10年
席曉捷先生	2023年7月6日	人民幣4,500元	8,000,000	-	-	-	-	8,000,000	10年
張靖偉先生	2023年7月6日	人民幣4,500元	3,034,016	-	-	-	-	3,034,016	10年
小計			11,329,856	-	-	-	-	11,329,856	
主要股東及彼等的聯繫人					不適用				
持有購股權超出1%個人限額的參與者					不適用				
報告期內已獲授及將予獲授									
購股權超出0.1%個人限額的									
相關實體參與者或服務提供商					不適用				
其他僱員參與者(合計)									
69名僱員	2023年7月6日	人民幣4,500元	18,083,416	-	974,262	-	-	17,109,154	10年
167名僱員	2023年8月24日	人民幣6,900元	3,780,661	-	136,703	-	-	3,643,958	10年
8名僱員	2023年10月30日	人民幣6,900元	1,597,238	-	39,000	-	-	1,558,238	10年
小計			23,461,315	-	1,149,965	-	-	22,311,350	
其他相關實體參與者					不適用				
其他服務提供商					不適用				
總計			34,791,171	-	1,149,965	-	-	33,641,206	

附註：

- (1) 就報告期內已行使的購股權而言，股份於緊接購股權行使日期前的加權平均收市價為人民幣52.76元。
- (2) 已授出的購股權可按照在授出日期的第二、第三及第四個週年日各歸屬20%及在第五個週年日歸屬40%的歸屬時間表行使，惟董事會全權酌情另有決定者除外。
- (3) 已授出的購股權於購股權歸屬日期起至購股權授出日期起計10年期屆滿止期間可行使。

根據首次公開發售前購股權計劃，於任何12個月期間向各名參與者授出的購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）獲行使後已發行及將予發行的股份總數不得超過已發行股份的1%。行使價由董事會酌情考慮（其中包括）參與者對本集團發展及增長的貢獻以及本公司的業務表現釐定。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權於購股權歸屬日期起至購股權授出日期起計10年期屆滿止期間可行使。受制於首次公開發售前購股權計劃其他條款的規定，除董事會全權酌情作出其他決定外，首次公開發售前購股權計劃項下購股權的歸屬時間表如下：(i)20%的購股權將於授出日期起計滿兩週年之日歸屬；(ii)20%的購股權將於授出日期起計滿三週年當日歸屬；(iii)20%的購股權將於授出日期起計滿四週年當日歸屬；及(iv)40%的購股權將於授出日期起計滿五週年當日歸屬。由於報告期內概無根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權，因此報告期內可能就根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數並不適用。各參與者於接納要約時應向本公司支付的金額由董事會於授出時釐定。於報告期內授出的購股權的條款及變動及根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權對財務報表的影響詳情載於招股章程及本報告綜合財務報表附註28。

2024年股份計劃

本公司已於2024年6月12日採納2024年股份計劃。2024年股份計劃旨在(i)肯定選定參與者的貢獻；(ii)鼓勵、推動及挽留對本集團持續經營、發展及長期增長作出有利貢獻的選定參與者；及(iii)為選定參與者提供額外獎勵達成績效目標，以實現本集團提升價值以及透過對股份的擁有權將選定參與者與股東利益看齊的目標。2024年股份計劃的參與者包括僱員參與者、服務提供商及相關實體參與者。釐定其資格的標準載於2024年股份計劃。就根據2024年股份計劃授出的所有獎勵以及根據任何其他股份計劃授出的所有購股權及獎勵(如適用)而可能發行及配發的股份數目最高不得超過於採納日期已發行股份(不包括任何庫存股份)的3.0%(受股東可能不時批准的較高限額規限)。就根據2024年股份計劃向服務提供商授出的獎勵以及根據任何其他股份計劃向服務提供商授出的所有購股權及獎勵(如適用)而可能發行及配發的股份數目最高不得超過於採納日期已發行股份(不包括任何庫存股份)的0.3%(受股東可能不時批准的較高限額規限)。為免生疑問，服務提供商分項限額處於計劃授權限額內並受限於計劃授權限額。2024年股份計劃下每名參與者的最高配額為已發行股份1%。歸屬僅應於董事會在授予通知中規定的條件獲達成(或在適用的情況下，獲董事會豁免)後方可進行。參與者無須就接納受限制股份付款。就釐定2024年股份計劃項下每股受限制股份的行使價而言，其應不低於下列各項中的最高者：(i)股份的面值；(ii)聯交所每日報價表所載股份於授出日期(必須為營業日)的收市價；及(iii)聯交所每日報價表所載股份於緊接授出日期前五個營業日的平均收市價。除非董事會提前終止，2024年股份計劃將於自採納日期起計10年內有效及生效。2024年股份計劃的剩餘期限約為8年。

其他資料

根據2024年股份計劃可授出的股份最高數目以本公司於2024年6月12日(建議修訂2024年股份計劃獲股東批准之日)已發行股本的3%(即35,943,122股股份)為限。截至2026年6月30日,根據2024年股份計劃可供授出的股份數目為21,000,498股(截至2025年12月31日:25,854,998股)。於2026年6月30日,根據2024年股份計劃可供發行的股份總數為35,943,122股(截至2025年12月31日:35,943,122股),佔本公司已發行股本總額約2.85%,而根據2024年股份計劃可向服務提供商發行的股份總數為3,594,312股(截至2025年12月31日:3,594,312股),佔本公司已發行股本總額約0.28%。於報告期內,可能就根據2024年股份計劃授出的受限制股份發行的股份數目除以報告期內已發行股份總數的加權平均數為0.39%。根據2024年股份計劃,董事會應選擇合資格參與者,並釐定將授予的股份數目。

下表列示於報告期內根據2024年股份計劃授出的受限制股份變動詳情,其以發行新股份的方式償付。

參與者類型	授出日期	股份緊接 授出日期前的 收市價	於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期內 已授出	於報告期內 已行使	於報告期內 已失效/沒收	於報告期內 已註銷	於2026年 6月30日 尚未行使	行使期 ⁽²⁾
董事									
李錦才博士	2024年7月12日 ⁽³⁾	16.00港元	190,000	-	-	-	-	190,000	5年
	2025年4月14日 ⁽³⁾	33.65港元	251,108	-	-	-	-	251,108	5年
	2026年4月8日 ⁽⁴⁾	61.15港元	-	155,300	-	-	-	155,300	5年
席曉捷先生	2024年7月12日 ⁽³⁾	16.00港元	136,744	-	-	-	-	136,744	5年
	2025年4月14日 ⁽³⁾	33.65港元	146,750	-	-	-	-	146,750	5年
	2026年4月8日 ⁽⁴⁾	61.15港元	-	128,700	-	-	-	128,700	5年
張靖偉先生	2024年7月12日 ⁽³⁾	16.00港元	154,488	-	-	-	-	154,488	5年
	2025年4月14日 ⁽³⁾	33.65港元	108,113	-	-	-	-	108,113	5年
	2026年4月8日 ⁽⁴⁾	61.15港元	-	80,200	-	-	-	80,200	5年
小計			987,203	364,200	-	-	-	1,351,403	
僱員									
208名僱員	2024年7月12日 ⁽³⁾	16.00港元	3,840,508	-	-	-	32,474	3,808,034	5年
4名僱員	2024年9月30日 ⁽³⁾	22.90港元	290,000	-	-	-	-	290,000	5年
284名僱員	2025年4月14日 ⁽³⁾	33.65港元	4,819,369	-	-	-	42,983	4,776,386	5年
7名僱員	2025年8月22日 ⁽³⁾	59.05港元	110,543	-	-	-	-	110,543	5年
422名僱員	2026年4月8日 ⁽⁴⁾	60.65港元	-	4,490,300	-	-	46,600	4,443,700	5年
小計			9,060,420	4,490,300	-	-	122,057	13,428,663	
總計			10,047,623	4,854,500	-	-	122,057	14,780,066	

附註：

- (1) 報告期內並無受限制股份獲歸屬。因此，股份於緊接受限制股份歸屬日期前的加權平均收市價並不適用。
- (2) 有關受限制股份於授出日期的公允價值以及所採用會計準則及政策的詳情，請參閱本報告內簡明綜合財務報表附註28。
- (3) 尚未歸屬受限制股份須遵守在授出日期的第二、第三及第四個週年日各歸屬20%及在第五個週年日歸屬40%的基於時間的歸屬時間表，並無附加表現目標。
- (4) 尚未歸屬受限制股份須遵守在授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日各歸屬25%的基於時間的歸屬時間表，並無附加表現目標。
- (5) 受限制股份在歸屬時轉讓或將轉讓給參與者的購買價為零。

於報告期內根據2024年股份計劃授出的受限制股份的詳情載於本公司日期為2026年4月8日的公告，以及本報告簡明綜合財務報表附註28。有關2024年股份計劃的更多詳情，請參閱本公司日期為2024年6月12日的通函。

全球發售所得款項及其使用

本公司於全球發售中按20.60港元發行178,446,000股股份，該等股份於2023年11月17日於聯交所主板上市，其後於超額配股權獲悉數行使後，按20.60港元發行19,158,500股股份。

扣除本公司就全球發售應付的包銷費用及佣金以及其他開支後，本公司收到的全球發售所得款項淨額約為3,936.9百萬港元。

其他資料

全球發售所得款項淨額用途詳情已於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節披露。截至2026年6月30日，所得款項淨額的計劃用途並無重大變動。下表載列所得款項淨額的計劃用途、報告期內結轉的所得款項淨額、截至2026年6月30日的實際動用情況及剩餘金額，以及預期動用時間表：

招股章程所述的 所得款項淨額擬定用途	計劃用途 百萬港元	截至2026年 6月30日 已動用的金額 百萬港元	報告期內 結轉的所得 款項淨額 百萬港元	截至2026年 6月30日 的餘額 百萬港元	預期動用 時間表 ^(附註)
進一步拓展本集團的服務實力及能力					
在新加坡基地建設本集團設施					
在新加坡基地建立設施	1,299.2	1,299.2	-	-	不適用
購買生產及研發設備和系統， 以及為新加坡基地的運營招聘生產、 研發及管理人員	708.7	708.7	293.4	-	不適用
擴大本集團在中國的產能					
購買生產及研發設備和系統， 例如生物反應器、蒸汽滅菌器、 毛細管電泳儀、酶標儀等	354.3	354.3	-	-	不適用
建立、維護及提升我們在無錫基地的 生產廠房，包括建設一條公斤級 連接子及有效載荷生產線	275.5	275.5	-	-	不適用
有選擇地尋求戰略聯盟、投資及收購機會	905.5	905.5	905.5	-	不適用
營運資金及其他一般公司用途	393.7	393.7	-	-	不適用
總計	3,936.9	3,936.9	1,198.9	-	

附註：全球發售所得款項淨額已於報告期內獲悉數動用。

配售事項所得款項淨額的用途

於2025年9月2日(聯交所交易時段後)，本公司與摩根士丹利亞洲有限公司(「**配售代理**」)訂立配售協議(「**配售協議**」)，據此，本公司已有條件同意透過配售代理按悉數包銷基準向不少於六名獨立專業、機構及／或其他投資者(「**一級配售**」)(彼等及彼等的最終實益擁有人均為獨立第三方)配售22,277,000股股份(「**配售股份**」)。

配售股份佔(i)於配售協議日期本公司現有已發行股本約1.85%；及(ii)緊隨配售事項完成後經發行及配發配售股份擴大後的本公司已發行股本約1.82%。配售股份的總面值為1,113.85美元。

配售價為每股配售股份58.85港元(「**配售價**」)，較：

- (i) 於簽署配售協議及認購協議前最後交易日(「**最後交易日**」)於聯交所所報收市價每股股份61.30港元折讓約4.00%；及
- (ii) 緊接最後交易日(含該日)前五個連續交易日於聯交所所報平均收市價每股股份57.21港元溢價約2.87%。

配售價乃由本公司與配售代理經參考股份的現行市價後，按公平基準磋商而釐定。經扣除與配售有關的所有適用成本及開支(包括佣金及徵費)後，每股配售股份的淨配售價約為58.39港元。

配售事項已於2025年9月10日根據配售協議的條款及條件完成，而配售股份已於同日根據股東於2025年6月27日舉行的本公司股東週年大會上授出的一般授權獲配發。

配售事項不僅可使本公司籌集額外資金以持續擴大本集團產能，從而獲得穩定、不間斷及可靠的供應來源，以保障本集團服務的持續性及客戶滿意度，同時亦把握市場機遇，提升行業內的市場份額並保持行業領先地位。

其他資料

本公司收取的一級配售所得款項淨額(經扣除本公司就配售事項產生的所有費用、成本及開支)約為1,300.68百萬港元。有關一級配售所得款項淨額用途的詳情已於本公司日期為2025年9月2日的公告中披露。截至2026年6月30日，配售所得款項淨額的計劃用途並無重大變動，且未動用的配售所得款項淨額截至2026年6月30日已存入本集團的銀行賬戶。下表載列配售所得款項淨額的計劃用途、報告期內結轉的所得款項淨額、截至2026年6月30日的實際動用情況及剩餘金額，以及預期動用時間表：

配售所得款項淨額擬定用途	計劃用途 百萬港元	截至2026年 6月30日 已動用的金額 百萬港元	報告期內 結轉的所得 款項淨額 百萬港元	截至2026年 6月30日 的餘額 百萬港元	預期動用 時間表 ^(附註)
進一步擴大本集團的服務能力及產能， 包括但不限於其生物偶聯藥物、原料藥及 產品的臨床及商業生產產能	1,170.61	488.71	1,170.61	681.90	至2026年底
營運資金及其他一般公司用途	130.07	130.07	130.07	-	不適用
總計	<u>1,300.68</u>	<u>618.78</u>	<u>1,300.68</u>	<u>681.90</u>	

附註：動用餘下所得款項的預期動用時間表乃根據本集團對未來市況的最佳估計編製，會因現行及未來市場狀況的發展而有所改變。

根據特別授權認購新股份之所得款項淨額用途

於2025年9月3日(聯交所交易時段前)，本公司與藥明生物技術(「**認購人**」)訂立認購協議(「**認購協議**」)，據此，本公司已有條件同意發行及配發而認購人已有條件同意認購24,134,000股認購股份(「**認購股份**」)，認購價為每股認購股份58.85港元，總代價約為1,420.29百萬港元。

認購股份佔(i)於認購協議日期本公司現有已發行股本約2.00%；(ii)經發行及配發配售股份擴大後的本公司已發行股本約1.97%(假設配售事項完成於認購事項完成前落實)；及(iii)經發行及配發配售股份及認購股份擴大後的本公司已發行股本約1.93%。

認購價為每股認購股份58.85港元(「**認購價**」)，與配售價相同，並較：

- (i) 於最後交易日聯交所所報收市價每股股份61.30港元折讓約4.00%；及
- (ii) 緊接最後交易日(含該日)前五個連續交易日於聯交所所報平均收市價每股股份57.21港元溢價約2.87%。

認購價乃由本公司與認購人經參考股份的現行市價後，按公平基準磋商而釐定，且與配售事項項下配售股份的配售價相同。經扣除本公司就認購事項產生的所有適用費用、成本及開支後，每股認購股份的淨認購價約為58.61港元。

認購事項已於2025年10月22日完成，而藥明生物技術已於同日根據本公司獨立股東於2025年10月9日舉行的本公司股東特別大會上授出的特別授權成功認購認購股份。

認購事項為本公司提供良好機會，以籌集更多資金，支持本集團的持續發展及業務增長並進一步加強兩間集團之間現有的協同效應及業務合作。

其他資料

本公司收取的根據特別授權認購新股份之所得款項淨額(「認購所得款項淨額」)(經扣除本公司就認購事項產生的所有費用、成本及開支)約為1,414.47百萬港元。有關認購所得款項淨額用途的詳情已於本公司日期為2025年9月3日的關連交易公告及本公司日期為2025年9月22日的通函中披露。截至2026年6月30日，認購所得款項淨額的擬定用途並無重大變動，且未動用的認購所得款項淨額截至2026年6月30日已存入本集團的銀行賬戶。下表載列認購所得款項淨額的計劃用途、報告期內結轉的所得款項淨額、截至2026年6月30日的實際動用情況及剩餘金額，以及預期動用時間表：

認購所得款項淨額擬定用途	計劃用途 百萬港元	截至2026年 6月30日 已動用的金額 百萬港元	報告期內 結轉的所得 款項淨額 百萬港元	截至2026年 6月30日 的餘額 百萬港元	預期動用 時間表 ^(附註)
進一步擴大本集團的服務能力及產能， 包括但不限於其生物偶聯藥物、原料藥及 藥品的臨床及商業生產產能	1,273.02	-	1,273.02	1,273.02	至2026年底
營運資金及其他一般公司用途	141.45	141.45	141.45	-	不適用
總計	<u>1,414.47</u>	<u>141.45</u>	<u>1,414.47</u>	<u>1,273.02</u>	

附註：動用餘下所得款項的預期動用時間表乃根據本集團的未來市況的最佳估計編製，會因現行及未來市場狀況的發展而有所變更。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售任何庫存股份)。截至2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

股份計劃受託人所持股份

截至2026年6月30日，本公司就2024年股份計劃委任的專業受託人(「受託人」)持有合共5,702,000股股份，佔本公司已發行股份總數約0.45%。

截至2026年6月30日止六個月，受託人在公開市場上購買5,702,000股股份，總代價約為327.1百萬港元，平均購買價為每股股份57.3港元。

股份購買所需資金完全由本公司自有財務資源撥付。所購買股份目前由受託人根據2024年股份計劃規則及本公司與受託人訂立的信託契據條款持有。

報告期後的重要事項

本集團於2026年6月30日之後發生以下事件：

- 於2026年8月25日，本公司根據2024年股份計劃向13名承授人授出總計342,300股受限制股份。有關授出詳情，請參閱本公司日期為2026年8月25日的公告。



德勤

致藥明合聯生物技術有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

吾等已審閱第63至110頁所載藥明合聯生物技術有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，其中包括截至2026年6月30日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及簡明綜合財務報表的附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，編製中期財務資料報告須遵守相關規定及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。吾等的責任是根據吾等的審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照吾等的協定委聘條款，僅向閣下(作為一個整體)報告，除此以外，報告不作其他用途。吾等概不就本報告的內容對任何其他人士承擔或接受任何責任。

審閱範圍

吾等根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」進行審閱。該等簡明綜合財務報表的審閱工作包括向主要負責財務及會計事宜的人員詢問，並執行分析和其他審閱程序。由於審閱範圍遠小於按照香港審計準則進行審核的範圍，故吾等無法保證吾等會注意到審核過程中可能發現的所有重大事項。因此，吾等不發表審核意見。

簡明綜合財務報表的審閱報告

結論

根據吾等的審閱，吾等並無察覺到任何事項會致令吾等認為簡明綜合財務報表在所有重大方面並無按照國際會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
香港

2026年8月24日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	3,701,378	2,700,869
銷售成本		(2,330,065)	(1,725,622)
毛利		1,371,313	975,247
其他收入	5	108,804	121,831
其他收益及虧損	6	(201,695)	(13,934)
金融資產減值虧損撥回		(4,427)	(1,928)
銷售及營銷開支		(64,367)	(49,022)
行政及其他開支		(150,719)	(107,885)
研發開支		(81,945)	(49,483)
財務成本	7	(10,327)	(7,676)
除稅前溢利	8	966,637	867,150
所得稅開支	9	(148,633)	(121,449)
期內溢利		818,004	745,701
其他全面開支			
不會重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌虧損		(61,543)	(5,661)
期內其他全面開支		(61,543)	(5,661)
期內全面收益總額		756,461	740,040
以下人士應佔期內溢利(虧損)：			
本公司擁有人		819,281	745,701
非控股權益		(1,277)	—
		818,004	745,701

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
以下人士應佔期內全面收益(開支)總額：			
本公司擁有人		758,018	740,040
非控股權益		(1,557)	—
		<u>756,461</u>	<u>740,040</u>
		人民幣	人民幣
每股盈利			
— 基本	11	<u>0.65</u>	<u>0.62</u>
— 攤薄	11	<u>0.60</u>	<u>0.57</u>

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	5,074,586	4,039,349
投資物業		13,187	11,603
使用權資產	12	90,539	35,564
商譽	13	1,446,923	215,193
無形資產	14	153,912	57,942
遞延稅項資產		15,998	11,306
其他長期按金		2,022	845
		6,797,167	4,371,802
流動資產			
存貨	15	315,426	173,145
貿易及其他應收款項	16	2,248,850	2,137,744
合約資產	17	138,945	43,190
合約成本	18	297,656	244,858
衍生金融資產	23	2,015	—
按公允價值計量且其變動計入損益 (「按公允價值計量且其變動計入損益」)的 金融資產	19	602,993	666,982
其他流動資產		13	—
受限制銀行存款		6,512	—
定期存款	20	3,520,846	5,286,542
銀行結餘及現金	20	1,597,343	1,510,922
		8,730,599	10,063,383
流動負債			
貿易及其他應付款項	21	2,208,342	1,923,630
合約負債		1,008,872	799,777
借款	22	193,975	842,000
應付所得稅		121,438	95,139
租賃負債		7,984	4,908
衍生金融負債	23	10,322	188
其他流動負債		4,717	—
		3,555,650	3,665,642
流動資產淨值		5,174,949	6,397,741
總資產減流動負債		11,972,116	10,769,543

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
遞延稅項負債		25,155	—
借款	22	296,658	—
租賃負債		32,913	32,236
遞延收入		21,934	11,828
其他非流動負債		21,257	—
		<u>397,917</u>	<u>44,064</u>
資產淨值		<u>11,574,199</u>	<u>10,725,479</u>
資本及儲備			
股本	24	413	410
儲備		<u>11,297,717</u>	<u>10,725,069</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>11,298,130</u>	<u>10,725,479</u>
非控股權益		<u>276,069</u>	<u>—</u>
權益總額		<u>11,574,199</u>	<u>10,725,479</u>

第63至110頁的簡明綜合財務報表於2026年8月24日獲董事會批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

李錦才
董事

席曉捷
董事

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元 (附註i)	股份溢價 人民幣千元	集團重估儲備 人民幣千元 (附註ii)	其他儲備 人民幣千元 (附註iii)	法定儲備 人民幣千元 (附註iv)	以股權結算 以股份為基礎的 薪酬儲備 人民幣千元 (附註v)	外匯換算儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	391	-	4,896,755	(53,747)	51,682	102,256	200,433	8,749	1,432,970	6,639,489	-	6,639,489
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	745,701	745,701	-	745,701
期內其他全面開支	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
— 換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(5,661)	-	(5,661)	-	(5,661)
期內全面(開支)收益總額	-	-	-	-	-	-	-	(5,661)	745,701	740,040	-	740,040
確認以股權結算以股份為基礎的薪酬	-	-	-	-	(422)	-	57,889	-	-	57,467	-	57,467
行使本公司首次公開發售前購股權	1	-	8,406	-	-	-	(2,938)	-	-	5,469	-	5,469
於2025年6月30日(未經審核)	392	-	4,905,161	(53,747)	51,260	102,256	255,384	3,088	2,178,671	7,442,465	-	7,442,465
於2026年1月1日	410	-	7,426,214	(53,747)	58,378	192,499	306,837	(28,335)	2,823,223	10,725,479	-	10,725,479
期內溢利(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	819,281	819,281	(1,277)	818,004
期內其他全面開支	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
— 換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(61,263)	-	(61,263)	(280)	(61,543)
期內全面(開支)收益總額	-	-	-	-	-	-	-	(61,263)	819,281	758,018	(1,557)	756,461
確認以股權結算以股份為基礎的薪酬	-	-	-	-	3,941	-	83,094	-	-	87,035	-	87,035
行使本公司首次公開發售前購股權	3	-	23,270	-	-	-	(9,191)	-	-	14,082	82	14,164
股份贖回	-	(286,484)	-	-	-	-	-	-	-	(286,484)	-	(286,484)
收購附屬公司(附註26)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	277,544	277,544
於2026年6月30日(未經審核)	413	(286,484)	7,449,484	(53,747)	62,319	192,499	380,740	(89,598)	3,642,504	11,298,130	276,069	11,574,199

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

附註：

- i. 於本中期期間，本公司於香港聯合交易所有限公司購回其自身的普通股如下：

購回日期	普通股數目	每股價格		已付總代價 人民幣千元
		最高 港元	最低 港元	
2026年5月22日	1,879,000	57.55	56.20	93,930
2026年5月26日	1,492,500	58.85	56.45	75,792
2026年5月27日	2,330,500	57.80	55.90	116,762

- ii. 集團重組儲備指轉讓無錫藥明合聯生物技術有限公司(「無錫藥明合聯生物技術」)予本集團前，當時股東在無錫藥明合聯生物技術的出資，已扣除支付予當時股東的代價；及在完成集團重組以精簡當前集團結構前，同系附屬公司代表無錫藥明合聯生物技術承擔的行政服務成本。
- iii. 該款項指藥明生物技術有限公司(「Biologics Cayman」)(本公司的最終控股公司)就本集團若干董事及僱員提供予本集團的服務向彼等授出Biologics Cayman股份及受限制股份購股權有關的以股權結算以股份為基礎的薪酬(載於附註28)。
- iv. 根據所有於中華人民共和國(「中國」)成立的附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須將除稅後溢利的10%轉入法定儲備，直至該儲備達到彼等註冊資本的50%。轉入此儲備後，方可向權益持有人分派股息。法定儲備可用以彌補過往年度的虧損、擴充現有的經營業務或轉換為附屬公司的額外資本。
- v. 該款項指與本集團就本集團若干董事及僱員提供予本集團的服務向彼等授出的本公司購股權及受限制股份有關的以股權結算以股份為基礎的薪酬(載於附註28)。

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動產生的現金淨額		1,187,063	601,268
投資活動			
出售物業、廠房及設備所得款項		1,098	166
收購物業、廠房及設備付款		(628,039)	(659,627)
使用權資產付款		(39,962)	—
已收銀行利息		107,089	77,496
存置受限制銀行存款		(5,726)	—
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產收回		662,524	936,266
存置按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		(617,827)	(1,200,018)
收到的研究及其他補助		3,922	500
收購附屬公司	26	(1,195,689)	—
存置定期存款		(899,152)	(2,673,365)
收回定期存款		2,536,929	1,433,860
衍生金融工具結算淨額		2,077	—
投資活動所用的現金淨額		(72,756)	(2,084,722)
融資活動			
新籌銀行借款		95,000	842,000
償還銀行借款		(828,492)	(300,000)
已付利息		(10,992)	(7,676)
償還租賃負債		(3,147)	(159)
股份購回付款		(286,484)	—
行使首次公開發售前購股權所得款項		13,774	5,148
行使東曜藥業首次公開發售前購股權及 受限制股份所得款項		31,196	—
融資活動(所用)產生的現金淨額		(989,145)	539,313
現金及現金等價物增加(減少)淨額		125,162	(944,141)
期初現金及現金等價物		1,510,922	1,925,149
外幣匯率變動的影響		(38,741)	(1,341)
期末現金及現金等價物，以銀行結餘及現金列示		1,597,343	979,667

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 一般資料

藥明合聯生物技術有限公司(「**本公司**」)於2020年12月14日在開曼群島成立為獲豁免有限公司，其股份已於2023年11月17日在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。本公司董事認為，Biologics Cayman為本公司的最終控股公司。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(「**本集團**」)的主要業務為提供全面合同研究、開發及製造組織(「**CRDMO**」)服務，包括生物偶聯藥物、單克隆抗體中間體及生物偶聯藥物相關連接子及有效載荷的發現、工藝開發及優良生產質量管理規範生產。

簡明綜合財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

2. 簡明綜合財務報表的編製基準

簡明綜合財務報表已按照國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「**國際會計準則第34號**」)及聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

3. 主要會計政策

簡明綜合財務報表按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公允價值計量。

除下文所披露與收購構成業務的附屬公司相關的會計政策以及於本期間開始適用的多項經修訂準則外，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表所呈列者相同。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

3. 主要會計政策(續)

業務合併

業務指活動及資產整合性組合，其包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者可共同顯著促進創造產出的能力。倘收購過程對持續創造產出的能力至關重要，包括具備執行相關過程所需技能、知識或經驗的有組織員工隊伍；或可顯著促進持續創造產出的能力，且被認為屬獨特或稀缺，或在無付出重大成本、精力或持續創造產出的能力出現延遲的情況下不可取代，則被視為屬實質過程。

業務收購採用收購法列賬。業務合併轉讓之代價乃按公允值計量，公允值乃按本集團轉讓的資產於收購日的公允值、本集團向被收購者前擁有人所承擔的負債及本集團就換取被收購者控制權所發行股權之總額計算。相關收購成本一般於產生時在損益確認。

收購之可識別資產及承擔之負債必須符合財務報告概念框架(「**概念框架**」)中資產及負債的定義，不包括在國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產或國際財務報告詮釋委員會 - 詮釋第21號徵費範圍內的交易及事件，本集團對此應用國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號而非概念框架識別其於業務合併中承擔的負債，但並不確認或然資產。

3. 主要會計政策(續)

業務合併(續)

於收購日期，收購之可識別資產及承擔之負債按其公允值確認，惟下列除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關的資產或負債，分別按國際會計準則第12號所得稅及國際會計準則第19號僱員福利確認及計量；
- 與被收購者以股份為基礎的付款安排相關之負債或權益工具，或本集團為了取代被收購者之以股份為基礎的付款安排而訂立的以股份為基礎的付款安排，於收購日按國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款計量(見下文會計政策)；
- 根據國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營分類為持作出售的資產(或出售組別)，按該準則計量；及
- 租賃負債按餘下租賃付款(定義見國際財務報告準則第16號租賃)的現值確認及計量，猶如所收購租賃於收購日期為新租賃，惟(a)租期於收購日期起計12個月內結束的租賃；或(b)相關資產價值低的租賃除外。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並作出調整以反映與市場條款相比的有利或不利租賃條款。

商譽是以所轉撥之代價、非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方以往持有之被收購方權益之公允值(如有)之總和，減所收購之可識別資產及所承擔之負債於收購日期之淨值後之差額計量。倘經重新評估後，所收購之可識別資產及所承擔負債之淨額高於已轉讓之代價、非控股權益於被收購方中所佔金額以及收購方先前持有之被收購方權益之公允值(如有)之總和，則差額即時於損益內確認為議價收購收益。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

3. 主要會計政策(續)

業務合併(續)

屬現時擁有權益且於清盤時讓持有人有權按比例分佔相關附屬公司資產淨值之非控股權益，可初步按非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額比例或按公允值計量。

倘業務合併之初步會計處理於合併發生之報告期末尚未完成，則本集團呈報未完成會計處理之項目之暫定金額。該等暫定金額會於計量期間(見上文)內作出追溯調整，並確認額外資產或負債，以反映所取得於收購日期已存在而據所知可能影響該日已確認款項之相關事實與情況之新資料。

應用國際財務報告會計準則修訂本

本集團已於本中期期間首次應用國際會計準則理事會頒佈的下列經修訂國際財務報告會計準則，該等準則於2026年1月1日開始的本集團年度期間強制生效，以編製本集團之簡明綜合財務報表：

國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號修訂本	金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號修訂本	依賴自然資源的電力合同
國際財務報告準則會計準則修訂本	國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11冊

於本中期期間應用國際財務報告會計準則的修訂本並無對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露項造成重大影響。

4. 來自客戶合約的收益

(i) 客戶合約收益的分類

本集團的收益來自於CRDMO服務中某一時間點及某時間段之服務及貨物轉移：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
服務的種類及收益確認的時間		
某一時間點：		
— CRDMO 服務	3,470,599	2,552,357
— 銷售貨物	13,379	—
一段時間內：		
CRDMO 服務	217,400	148,512
總計	3,701,378	2,700,869

就資源分配及業績評估而言，主要經營決策者（即本公司首席執行官）審閱本集團整體業績及整體財務狀況（包括附註26所述於本中期期間收購的東曜藥業股份有限公司（「東曜藥業」））。因此，本集團管理層認為其僅有單一經營及呈報分部，故並無呈列此單一分部的進一步分析。

計入本期間收益的以美元計值收益為422,378,000美元（截至2025年6月30日止六個月：310,912,000美元），乃按各交易日的現行匯率折算為功能貨幣（即人民幣）。本期間採用的匯率介乎6.8088至7.0230（截至2025年6月30日止六個月：7.1586至7.2133）。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

4. 來自客戶合約的收益(續)

(ii) 實體披露

地區資料

對本集團來自客戶收益的分析(按其各自所在國家/經營地區進行分析)詳列如下:

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收益		
— 北美	1,676,827	1,376,197
— 歐洲	908,513	601,968
— 中國	811,655	504,617
— 全球其他地區	304,383	218,087
	<u>3,701,378</u>	<u>2,700,869</u>

於2026年6月30日,除金融工具及遞延稅項資產外,本集團於新加坡擁有非流動資產人民幣2,150,657,000元(2025年12月31日:人民幣2,045,894,000元)。餘下非流動資產人民幣4,628,490,000元(2025年12月31日:人民幣2,313,757,000元)位於中國。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
銀行利息收入(附註i)	105,432	75,499
與以下相關的研究及其他補助：		
一 收入(附註ii)	705	33,803
一 資產(附註iii)	186	49
向關聯方銷售材料	2,175	12,021
租金收入	306	459
	<u>108,804</u>	<u>121,831</u>

附註：

- (i) 其指銀行結餘、短期銀行存款、定期存款及受限制銀行存款所得利息收入。進一步詳情披露於附註20。
- (ii) 本集團於本中期期間內的研究及其他補助收入主要與本集團對地方高科技產業及經濟的貢獻有關。該等補助無條件，入賬列作直接財政支持，預期日後不會產生相關成本，亦不與本集團的任何資產相關。
- (iii) 本集團因投資實驗室設備及技術平台而獲得若干研究及其他補助金作為獎勵。該等補助金在相關資產的可使用年限內確認為損益。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

6. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
外匯虧損淨額	(197,900)	(14,563)
理財產品的公允價值收益	1,991	22,214
出售物業、廠房及設備虧損	(370)	(22,271)
衍生金融工具虧損	(8,123)	—
其他	2,707	686
	<u>(201,695)</u>	<u>(13,934)</u>

7. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
以下各項的利息開支：		
— 租賃負債	743	326
— 銀行借款	9,584	7,350
	<u>10,327</u>	<u>7,676</u>

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

8. 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除(加回)以下項目：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	113,631	64,882
投資物業折舊	301	202
使用權資產折舊	3,928	1,256
無形資產攤銷	7,231	4,101
	<u>125,091</u>	<u>70,441</u>
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	542,587	364,736
— 退休福利計劃供款	62,087	34,512
— 以股份為基礎的付款開支	87,035	57,467
	<u>691,709</u>	<u>456,715</u>
折舊、攤銷及員工成本	816,800	527,156
減：存貨、合約成本以及物業、廠房及 設備中已資本化金額	<u>(84,923)</u>	<u>(51,431)</u>
	<u>731,877</u>	<u>475,725</u>
投資物業總租金收入	306	459
減：期內租金收入產生的直接開支	<u>(202)</u>	<u>(202)</u>
	<u>104</u>	<u>257</u>
就以下項目確認(撥回)的減值虧損：		
— 貿易應收款項	2,438	1,936
— 合約資產	1,989	(8)
	<u>4,427</u>	<u>1,928</u>
核數師酬金		
— 本公司核數師	1,975	1,689
— 本公司附屬公司的核數師	486	352
存貨撇減(列入銷售成本)	17,360	11,634
存貨撇減撥回(列入銷售成本)	(10,534)	(3,406)
合約成本撇減(列入銷售成本)	18,270	7,327
合約成本撇減撥回(列入銷售成本)	(9,193)	(9,226)
確認為開支的存貨成本(不包括存貨撇減及 存貨撇減撥回)	<u>475,294</u>	<u>270,354</u>

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

9. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項：		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	145,288	112,179
— 香港利得稅	35,700	17,531
— 其他司法權區	422	178
過往年度超額撥備	(27,440)	(6,571)
	<u>153,970</u>	<u>123,317</u>
遞延稅項：		
— 本期	(5,337)	(1,868)
	<u>148,633</u>	<u>121,449</u>

本集團於支柱二規則生效的若干司法權區經營業務。根據現有資料及管理層估計，本集團已通過過渡性國別報告安全港(「TCSH」)測試，或在未滿足TCSH的若干司法權區估計GloBE實際稅率高於15%(全球最低稅率)。因此，本集團管理層認為本集團毋須根據支柱二規則繳納補足稅。

10. 股息

於本中期期間，概無派付、宣派或建議派發股息。本公司董事已釐定不就中期期間派付任何股息。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

11. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
本公司擁有人應佔盈利		
用以計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>819,281</u>	<u>745,701</u>
	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
股份數目		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,258,023,110	1,201,882,061
攤薄潛在普通股的影響：		
受限制股份	6,228,452	2,793,817
購股權	<u>105,378,523</u>	<u>101,338,330</u>
	<u>111,606,975</u>	<u>104,132,147</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>1,369,630,085</u>	<u>1,306,014,208</u>

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

11. 每股盈利(續)

上文所示的普通股加權平均數已扣除截至2026年6月30日止六個月受託人根據附註28所載2024年受限制股份獎勵計劃持有的1,153,192股股份(2025年6月30日：無)的加權平均影響。

然而，計算截至2026年6月30日止六個月的每股攤薄盈利並無計及東曜藥業尚未行使的購股權及受限制股份獎勵所產生的調整，因該等項目會導致每股虧損減少。

12. 物業、廠房及設備以及使用權資產變動

於本中期期間，本集團的物業、廠房及設備以及使用權資產有以下重大變動：

- i. 除收購附屬公司產生的物業、廠房及設備增加人民幣667,537,000元外，本集團亦購入人民幣548,447,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣756,961,000元)的物業、廠房及設備，主要用於擴充生產設施。
- ii. 本集團就物業訂立介乎1.25至3年的新租賃協議。於租賃開始時，本集團分別確認使用權資產人民幣887,000元及租賃負債人民幣880,000元。除收購附屬公司產生使用權資產增加人民幣18,053,000元外，本集團亦就土地使用權獲得使用權資產人民幣39,962,000元(截至2025年6月30日止六個月：零)。截至2026年6月30日止六個月，本集團並無訂立任何續租協議。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

13. 商譽

	收購有效載荷 及連接子業務 人民幣千元	收購東曜藥業 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本及賬面值			
於2026年1月1日(經審核)	215,193	-	215,193
收購附屬公司產生(附註)	-	1,231,730	1,231,730
於2026年6月30日(未經審核)	215,193	1,231,730	1,446,923

附註：於本中期期間，本集團收購東曜藥業之60%股份，收購的更多詳情載於附註26。

14. 無形資產

	於 2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
賬面值：		
客戶關係(附註)	129,562	32,042
許可	24,350	25,900
	153,912	57,942

附註：客戶關係於本期間及過往期間收購附屬公司時確認。本集團客戶關係的使用年限有限，並在其預計使用年限9.4或10年內按直線法攤銷。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

15. 存貨

	於	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料及消耗品	300,710	173,145
在製品	9,126	—
成品	5,590	—
	<u>315,426</u>	<u>173,145</u>

於2026年6月30日，存貨乃經扣除撇減金額約人民幣32,620,000元(2025年12月31日：人民幣25,794,000元)。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

16. 貿易及其他應收款項

	於	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項		
— 關聯方	32,248	24,669
減：信用損失撥備	(307)	(456)
— 第三方	1,948,008	1,832,170
減：信用損失撥備	(36,892)	(34,305)
	<u>1,943,057</u>	<u>1,822,078</u>
向供應商墊款		
— 第三方	<u>17,793</u>	<u>13,737</u>
其他應收款項		
— 關聯方	5,342	6,769
— 第三方	<u>37,366</u>	<u>33,322</u>
	<u>42,708</u>	<u>40,091</u>
預付款項		
— 第三方	10,188	1,579
就收購東曜藥業所取得的60%股權已付的 可收回超額代價	17,975	—
可收回稅項	<u>217,129</u>	<u>260,259</u>
貿易及其他應收款項總額	<u>2,248,850</u>	<u>2,137,744</u>

有關應收關聯方的貿易及其他應收款項的詳情載於附註27(b)。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

16. 貿易及其他應收款項(續)

本集團給予客戶的信用期介乎10至90天。下表載列按發票日期呈列的貿易應收款項(經扣除信用損失撥備)賬齡分析：

	於 2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未逾期	1,534,707	1,315,360
逾期：		
— 90天以內	260,047	326,185
— 91天至1年	129,238	177,054
— 1年以上	19,065	3,479
	<u>1,943,057</u>	<u>1,822,078</u>

17. 合約資產

	於 2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
合約資產	141,704	43,960
減：信用損失撥備	<u>(2,759)</u>	<u>(770)</u>
	<u>138,945</u>	<u>43,190</u>

合約資產主要涉及本集團就已完成但未發出發票的工程收取代價的權利，因為有關權利以本集團實現合約中訂明的特定里程碑有關的未來履約為條件。合約資產在有關權利成為無條件時轉移至貿易應收款項。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

18. 合約成本

	於	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
履行合約的成本	297,656	244,858

於2026年6月30日，合約成本乃經扣除撇減金額約人民幣20,525,000元(2025年12月31日：人民幣11,448,000元)。

19. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動資產 理財產品(附註)	602,993	666,982

附註：於本中期期間，本集團投資於數份與銀行簽訂的理財產品合約。該等理財產品的回報參考相關工具於貨幣市場、債券市場及黃金市場的表現釐定。因此，該等理財產品被確認為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。理財產品分類為流動資產，乃由於持有彼等的目的為出售。預期回報率介乎每年5.19%至8.00%(2025年：每年5.18%至8.25%)。

公允價值計量詳情載於附註25。

20. 銀行結餘及現金／定期存款

本集團的銀行結餘及現金包括現金及原始到期日為三個月或以下的短期銀行存款。於2026年6月30日，銀行結餘及短期銀行存款按介乎0%至4.08%(2025年12月31日：年利率0%至4.04%)的市場年利率計息。

於2026年6月30日，定期存款的固定年利率介乎4.00%至4.42%(2025年12月31日：年利率介乎4.00%至4.63%)，原始到期日超過三個月但少於兩年。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

21. 貿易及其他應付款項

	於	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項		
— 關聯方	1,185,115	1,021,290
— 第三方	248,110	199,743
	<u>1,433,225</u>	<u>1,221,033</u>
其他應付款項及應計費用		
— 關聯方	96,504	101,882
— 第三方	141,463	93,312
	<u>237,967</u>	<u>195,194</u>
購買物業、廠房及設備的應付款項以及無形資產		
— 關聯方	2,239	13,986
— 第三方	266,539	331,427
就收購東曜藥業應付的代價	167,112	—
應付薪金及花紅	90,707	151,344
其他應付稅項	10,553	10,646
	<u>537,150</u>	<u>507,403</u>
貿易及其他應付款項	<u>2,208,342</u>	<u>1,923,630</u>

應付關聯方的貿易及其他應付款項的詳情載於附註27(b)。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

21. 貿易及其他應付款項(續)

向供應商付款的期限主要為90天內掛賬。以下為於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	於	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
90天內	1,298,871	1,005,857
91天至1年	130,729	212,348
1年以上但5年內	3,625	2,828
	<u>1,433,225</u>	<u>1,221,033</u>

22. 借款

	於	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
無抵押銀行貸款	<u>490,633</u>	<u>842,000</u>
償還上述借款的賬面值：		
一年內	193,975	842,000
一年以上但不超過兩年	108,500	—
兩年以上但不超過五年	110,658	—
五年以上但不超過十年	77,500	—
	<u>490,633</u>	<u>842,000</u>
減：列入流動負債的一年內到期款項	<u>(193,975)</u>	<u>(842,000)</u>
列入非流動負債的款項	<u>296,658</u>	<u>—</u>

到期款項乃根據貸款協議所載的預定還款日期釐定。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

22. 借款(續)

本集團的銀行借款風險如下：

	於	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
定息借款	109,975	702,000
浮息借款	380,658	140,000
	<u>490,633</u>	<u>842,000</u>

本集團浮息借款按五年期貸款市場報價利率(「貸款市場報價利率」)減0.25%或一年期貸款市場報價利率減0.15%至0.89%計息(2025年12月31日：一年期貸款市場報價利率減0.89%至0.90%)。

本集團借款的實際利率(亦等於合約利率)範圍如下：

	於	
	2026年 6月30日 (未經審核)	2025年 12月31日 (經審核)
實際利率：		
定息借款	1.12%至2.90%	1.90%至2.13%
浮息借款	<u>2.11%至3.25%</u>	<u>2.10%至2.11%</u>

本集團借款以人民幣計值。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

23. 衍生金融資產及負債

	資產		負債	
	於		於	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
目標贖回遠期合約及 外匯期權合約	2,015	-	10,322	188

於本中期期間，本集團與一間銀行訂立目標贖回遠期合約及外匯期權合約，以管理其貨幣風險。

目標贖回遠期合約

目標贖回遠期合約包含多個每月結算期數。於每個結算日，本集團將按履約價向銀行出售美元。一旦合約項下的累計收益達到預定的目標贖回門檻，所有未結算期數將自動終止。

外匯期權合約

根據外匯期權合約，本集團將向銀行支付美元名義金額，作為回報，本集團將根據美元名義金額及每份合約規定的相關履約價向銀行收取等值人民幣金額。

本集團並無選擇就對沖合約採納套期會計。截至2026年6月30日止六個月，合約虧損人民幣8,123,000元於其他收益及虧損中確認為「衍生金融工具虧損」（截至2025年6月30日止六個月：無）。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

24. 股本

法定：

	股份數目	面值 美元	法定股本 美元
於2025年1月1日(經審核)、 2025年6月30日(未經審核)、 2026年1月1日(經審核)及 2026年6月30日(未經審核)	<u>10,000,000,000</u>	<u>0.00005</u>	<u>500,000</u>

已發行及繳足：

	股份數目	面值 美元	股本 美元	等值人民幣千元
於2025年1月1日(經審核)	1,200,013,419	0.00005	60,000	391
行使首次公開發售前購股權	<u>3,029,771</u>	<u>0.00005</u>	<u>151</u>	<u>1</u>
於2025年6月30日(未經審核)	<u>1,203,043,190</u>	<u>0.00005</u>	<u>60,151</u>	<u>392</u>
於2026年1月1日(經審核)	1,255,240,986	0.00005	62,762	410
行使首次公開發售前購股權	<u>6,321,568</u>	<u>0.00005</u>	<u>316</u>	<u>3</u>
於2026年6月30日(未經審核)	<u>1,261,562,554</u>	<u>0.00005</u>	<u>63,078</u>	<u>413</u>

25. 金融工具的公允價值計量

公允價值計量

本集團若干金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表闡述有關釐定該等金融資產及金融負債公允價值之方法(尤其是所用估值技術及輸入數據),以及按公允價值計量輸入數據之可觀察程度將公允價值計量分類為公允價值層級(第一級至第三級)之資料。

- 第一級公允價值計量乃根據同類資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整);
- 第二級公允價值計量指自資產或負債在第一級的報價以外的可觀察輸入數據直接(即價格)或間接(即按價格推算)得出的計量;及
- 第三級公允價值計量指自包含並非基於可觀察市場數據的資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)的估值技術得出的計量。

本集團金融資產的公允價值按經常性基準以公允價值計量

金融資產/金融負債	公允價值於		公允價值層級	估值技術及主要輸入數據
	2026年6月30日 (未經審核)	2025年12月31日 (經審核)		
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	理財產品： 人民幣602,993,000元	理財產品： 第二級 人民幣666,982,000元		貼現現金流方法，按預期回報及市場外匯匯率估計。
目標贖回遠期合約及外匯期權合約	衍生金融負債： 人民幣10,322,000元 衍生金融資產： 人民幣2,015,000元	衍生金融負債： 第二級 人民幣188,000元 衍生金融資產：無		未來現金流量乃根據市場外匯匯率估計。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

25. 金融工具的公允價值計量(續)

本集團並非按經常性基準計量公允價值(但須作出公允價值披露)的金融資產及金融負債的公允價值

本集團管理層認為，於簡明綜合財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

該等以攤銷成本計量的金融資產及金融負債的公允價值乃根據公認定價模型並基於貼現現金流分析確定，當中最重要的輸入數據為反映交易對手信貸風險的貼現率。

26. 收購附屬公司

於2026年3月，本集團完成收購東曜藥業(其股份於聯交所上市)之60%股份，收購方式為向東曜藥業當時之所有股東提出自願性有條件現金要約。東曜藥業主要從事全面合同研發生產組織(「CDMO」)服務業務，收購目的為拓展本集團之業務版圖及加強市場地位。收購事項已採用收購法作為業務收購入賬。

已轉讓代價

	人民幣千元
現金	<u>1,648,045</u>

金額為人民幣26,697,000元之收購相關成本已自轉讓代價中扣除，並已於當期簡明綜合損益及其他全面收益表的「行政及其他開支」項目中直接確認為開支。

26. 收購附屬公司(續)

於收購日期所收購資產及所承擔負債

	人民幣千元
物業、廠房及設備	667,537
投資物業	1,886
使用權資產	18,053
無形資產	103,200
其他長期按金	1,218
存貨	57,108
貿易及其他應收款項	104,288
合約資產	33,615
合約成本	64,162
受限制銀行存款	785
銀行結餘及現金	305,572
其他流動資產	186
貿易及其他應付款項	(155,950)
合約負債	(60,339)
借款	(382,125)
租賃負債	(6,013)
其他流動負債	(4,717)
遞延稅項負債	(25,800)
其他非流動負債	(28,807)
	<u>693,859</u>

於收購日期，所收購應收款項(主要包括貿易應收款項)之公允價值為人民幣104,288,000元，其合約總額為人民幣109,767,000元。於收購日期預期不可收回的合約現金流量的最佳估計為人民幣5,479,000元。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

26. 收購附屬公司(續)

非控股權益

於收購日期確認之東曜藥業非控股權益(40%)，乃參考東曜藥業可識別資產淨值已確認金額之比例份額計量，金額為人民幣277,544,000元。

收購產生之商譽	人民幣千元
已轉讓代價	1,648,045
加：非控股權益(東曜藥業之40%)	277,544
減：所收購資產淨值之確認金額	(693,859)
收購產生之商譽	<u>1,231,730</u>

收購東曜藥業產生商譽，主要歸因於東曜藥業的生產設施及現有員工隊伍，以及於收購日期仍在與潛在新客戶洽談中的若干潛在合約。由於該等利益不符合可識別無形資產的確認標準，故未與商譽分開確認。

收購東曜藥業產生之現金流出淨額	人民幣千元
已轉讓代價	1,648,045
加：就60%股權已付的可收回超額代價(計入其他應收款項)	17,975
減：應付代價(計入其他應付款項)	(167,112)
加：外匯影響	2,353
減：已收購現金及現金等價物	(305,572)
	<u>1,195,689</u>

26. 收購附屬公司(續)

收購事項對本集團業績之影響

本集團於本中期期間之溢利中，包含東曜藥業所產生額外業務之虧損人民幣3,192,000元。本集團於本中期期間之收益中，包含東曜藥業產生之人民幣145,340,000元。

倘收購東曜藥業已於2026年1月1日完成，本集團於本中期期間之收益將為人民幣3,802,049,000元，而本集團於本中期期間之溢利將為人民幣760,744,000元。該備考資訊僅供說明之用，並不一定代表倘收購事項於2026年1月1日完成後本集團實際應取得之收益及經營業績，亦不旨在作為對未來業績之預測。

在釐定假設於本中期期間開始時已收購東曜藥業之本集團「備考」收益及溢利時，本公司董事根據收購日期物業、廠房及設備及無形資產之確認金額計算物業、廠房及設備折舊及無形資產攤銷。

27. 關聯方披露

(i) 關聯方及與本集團的關係如下：

藥明生物技術集團指Biologics Cayman及其附屬公司(不包括本集團)。

藥明康德集團指無錫藥明康德新藥開發股份有限公司及其附屬公司。藥明康德集團由本集團的最終控股公司的若干主要股東最終控制。

上海多寧生物科技有限公司(「多寧」)為WuXi Biologics Cayman的聯營公司。多寧及其附屬公司統稱為「多寧集團」。

(ii) 本集團於本中期期間有以下與關聯方的重大交易及結餘：

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

27. 關聯方披露(續)

(a) 關聯方交易：

提供抗體偶聯藥物的發現、研發及生產服務(計入收入)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元 (未經審核)
藥明生物技術集團	14,019	24,161
藥明康德集團	12,491	194
	<u>26,510</u>	<u>24,355</u>

向關聯方提供其他服務(計入收入)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
藥明生物技術集團	<u>5,467</u>	<u>4,512</u>

向關聯方銷售材料(計入其他收入)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元 (未經審核)
藥明生物技術集團	<u>2,175</u>	<u>12,021</u>

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

27. 關聯方披露(續)

(a) 關聯方交易(續)

向關聯方銷售物業、廠房及設備

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
藥明生物技術集團	556	19

關聯方的租賃收入(計入其他收入)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
藥明生物技術集團	306	459

獲得抗體主服務(計入銷售成本)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
藥明生物技術集團	1,144,032	1,010,788
藥明康德集團	66,979	32,161
	1,211,011	1,042,949

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

27. 關聯方披露(續)

(a) 關聯方交易(續)

已收其他服務(計入銷售成本及行政開支)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
藥明生物技術集團	23,951	33,867
藥明康德集團	40,229	9,329
多寧集團	271	115
	<u>64,451</u>	<u>43,311</u>

購買材料(計入銷售成本)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
藥明生物技術集團	7,978	17,687
藥明康德集團	66,387	14,995
多寧集團	20,945	12,768
	<u>95,310</u>	<u>45,450</u>

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

27. 關聯方披露(續)

(a) 關聯方交易(續)

購買物業、廠房及設備

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
藥明生物技術集團	99	744
藥明康德集團	—	1,592
多寧集團	2,346	2,026
	<u>2,445</u>	<u>4,362</u>

與租賃有關的開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
藥明康德集團	<u>64</u>	<u>33</u>

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

27. 關聯方披露(續)

(b) 關聯方結餘：

	於	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收關聯方款項		
貿易相關：		
計入貿易應收款項：		
藥明生物技術集團	12,845	7,402
藥明康德集團	19,403	17,267
減：信用損失撥備	(307)	(456)
	<u>31,941</u>	<u>24,213</u>
計入其他應收款項：		
藥明生物技術集團	5,342	6,769
	<u>37,283</u>	<u>30,982</u>
應付關聯方款項		
貿易相關：		
計入貿易應付款項：		
藥明生物技術集團	1,055,817	948,248
藥明康德集團	116,606	65,105
多寧集團	12,692	7,937
	<u>1,185,115</u>	<u>1,021,290</u>
計入其他應付款項：		
藥明生物技術集團	94,368	97,996
藥明康德集團	2,136	3,886
	<u>1,281,619</u>	<u>1,123,172</u>
非貿易相關：		
計入購買物業、廠房及設備應付款項：		
多寧集團	2,239	13,986

27. 關聯方披露(續)

(c) 董事及主要管理人員薪酬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
董事袍金	1,591	1,661
薪金及其他福利	3,500	3,618
表現掛鈎花紅	1,979	2,023
退休福利計劃供款	8	8
以股份為基礎的薪酬	10,807	13,269
	<u>17,885</u>	<u>20,579</u>

主要管理層的薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

28. 以股份為基礎的薪酬

Biologics Cayman向本集團僱員授出的股權工具

根據藥明生物技術受限制股份獎勵計劃及藥明生物技術全球合作夥伴計劃股份計劃，本公司若干董事及本集團僱員獲發行Biologics Cayman股份。

(a) 藥明生物技術受限制股份獎勵計劃

於2018年1月15日，Biologics Cayman為Biologics Cayman集團的若干僱員及Biologics Cayman的董事採納藥明生物技術受限制股份獎勵計劃。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

28. 以股份為基礎的薪酬(續)

Biologics Cayman向本集團僱員授出的股權工具(續)

(a) 藥明生物技術受限制股份獎勵計劃(續)

截至2022年12月31日止年度，Biologics Cayman的若干僱員獲提供並同意加入本公司2021年首次公開發售前購股權計劃。於參與本公司首次公開發售前購股權計劃後，首次公開發售前購股權計劃項下的購股權已授予僱員，各僱員持有的藥明生物技術受限制股份獎勵計劃項下授出的尚未歸屬的受限制股份亦相應註銷。Biologics Cayman的董事認為，藥明生物技術受限制股份獎勵計劃項下的大部分已註銷受限制股份已被本公司2021年首次公開發售前購股權計劃項下授出的購股權所取代，其入賬列作對原有權益工具的修改，並無增加授出的公允價值，因此，該等尚未歸屬的受限制股份將繼續按原授出日期的公允價值計量，而相應的以股份為基礎的薪酬開支將在原歸屬期內於損益中確認。餘下已註銷受限制股份被視作入賬列為加速歸屬，而本集團即時確認本應就剩餘歸屬期獲提供服務確認的金額。

截至2026年6月30日止六個月，本集團就Biologics Cayman根據藥明生物技術受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份確認總開支約人民幣2,879,000元(截至2025年6月30日止六個月：收入人民幣239,000元)。

(b) 藥明生物技術全球合作夥伴計劃股份計劃

於2021年6月16日，Biologics Cayman採納全球合作夥伴計劃股份計劃，以進一步獎勵及激勵Biologics Cayman集團的頂尖員工並吸引關鍵人才。

截至2026年6月30日止六個月，本集團就Biologics Cayman根據藥明生物技術全球合作夥伴計劃股份計劃授出的受限制股份確認總開支約人民幣1,062,000元(截至2025年6月30日止六個月：收入人民幣183,000元)。

28. 以股份為基礎的薪酬(續)

本公司向本集團僱員授出的股權工具

(a) 2021年首次公開發售前購股權計劃

於2021年11月23日，本公司採納2021年首次公開發售前購股權計劃，其主要目的是為使本公司能夠向合資格僱員授予購股權。

下文載列於報告期內根據2021年首次公開發售前購股權計劃授出的尚未行使購股權的變動詳情：

批次	於2026年 1月1日 尚未行使	已授出	已行使	已沒收	於2026年 6月30日 尚未行使
僱員					
2022年4月1日	14,413,484	-	1,263,053	-	13,150,431
2022年8月18日	6,835,102	-	224,754	-	6,610,348
2023年1月6日	15,246,666	-	1,183,796	831,993	13,230,877
董事					
2022年6月10日	32,160,000	-	2,500,000	-	29,660,000
	68,655,252	-	5,171,603	831,993	62,651,656
於期末可行使	9,854,220				31,272,397
加權平均行使價(人民幣)	1.7238	-	1.7144	1.8680	1.7226

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

28. 以股份為基礎的薪酬(續)

本公司向本集團僱員授出的股權工具(續)

(a) 2021年首次公開發售前購股權計劃(續)

批次	於2025年 1月1日 尚未行使	已授出	已行使	已沒收	於2025年 6月30日 尚未行使
僱員					
2022年4月1日	16,528,274	-	1,340,867	-	15,187,407
2022年8月18日	7,544,477	-	274,179	-	7,270,298
2023年1月6日	17,335,931	-	1,399,725	67,392	15,868,814
董事					
2022年6月10日	32,160,000	-	-	-	32,160,000
	<u>73,568,682</u>	<u>-</u>	<u>3,014,771</u>	<u>67,392</u>	<u>70,486,519</u>
於期末可行使	<u>9,319,415</u>				<u>21,423,142</u>
加權平均行使價(人民幣)	<u>1.7272</u>	<u>-</u>	<u>1.7730</u>	<u>1.8680</u>	<u>1.7251</u>

截至2026年6月30日止六個月，本集團就根據2021年首次公開發售前購股權計劃授出的購股權確認總開支約人民幣6,372,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣11,792,000元)。

28. 以股份為基礎的薪酬(續)

本公司向本集團僱員授出的股權工具(續)

(b) 2023年首次公開發售前購股權計劃

於2023年3月22日，本公司為本集團合資格僱員採納2023年首次公開發售前購股權計劃。

下文載列於報告期內根據2023年首次公開發售前購股權計劃授出的尚未行使購股權的變動詳情：

批次	於2026年 1月1日 尚未行使	已授出	已行使	已沒收	於2026年 6月30日 尚未行使
僱員					
2023年7月6日	18,083,416	-	974,262	-	17,109,154
2023年8月24日	3,780,661	-	136,703	-	3,643,958
2023年10月30日	1,597,238	-	39,000	-	1,558,238
董事					
2023年7月6日	11,034,016	-	-	-	11,034,016
2023年8月24日	295,840	-	-	-	295,840
	<u>34,791,171</u>	<u>-</u>	<u>1,149,965</u>	<u>-</u>	<u>33,641,206</u>
於期末可行使	<u>3,781,811</u>				<u>5,808,269</u>
加權平均行使價(人民幣)	<u>4.8914</u>	<u>-</u>	<u>4.8667</u>	<u>-</u>	<u>4.8922</u>

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

28. 以股份為基礎的薪酬(續)

本公司向本集團僱員授出的股權工具(續)

(b) 2023年首次公開發售前購股權計劃(續)

批次	於2025年 1月1日 尚未行使	已授出	已行使	已沒收	於2025年 6月30日 尚未行使
僱員					
2023年7月6日	19,686,014	-	-	-	19,686,014
2023年8月24日	4,125,166	-	15,000	2,252	4,107,914
2023年10月30日	1,687,916	-	-	-	1,687,916
董事					
2023年7月6日	13,254,016	-	-	-	13,254,016
2023年8月24日	295,840	-	-	-	295,840
	<u>39,048,952</u>	<u>-</u>	<u>15,000</u>	<u>2,252</u>	<u>39,031,700</u>
於期末可行使	<u>-</u>				<u>-</u>
加權平均行使價(人民幣)	<u>4.8755</u>	<u>-</u>	<u>6.9000</u>	<u>6.9000</u>	<u>4.8746</u>

截至2026年6月30日止六個月，本集團就根據2023年首次公開發售前購股權計劃授出的購股權確認總開支約人民幣14,756,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣23,129,000元)。

28. 以股份為基礎的薪酬(續)

本公司向本集團僱員授出的股權工具(續)

(c) 2024年受限制股份獎勵計劃

於2024年6月12日，本公司為其僱員採納受限制股份獎勵計劃。

所授出的受限制股份的公允價值乃根據本公司股份於授出日期的市場價值釐定。本集團股份緊接授出日期2024年7月12日、2024年9月30日、2025年4月14日、2025年8月22日及2026年4月8日前的收市價分別為16.18港元、23.35港元、35.35港元、57.70港元及60.65港元。

下文載列於報告期內根據2024年受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份的變動詳情：

批次	公允價值	於 2026 年	已授出	已行使	已沒收	於 2026 年
		1 月 1 日				6 月 30 日
		尚未行使				尚未行使
僱員						
2024 年 7 月 12 日	14.78	3,840,508	–	–	32,474	3,808,034
2024 年 9 月 30 日	21.06	290,000	–	–	–	290,000
2025 年 4 月 14 日	32.86	4,819,369	–	–	42,983	4,776,386
2025 年 8 月 22 日	57.70	110,543	–	–	–	110,543
2026 年 4 月 8 日	53.16	–	4,490,300	–	46,600	4,443,700
董事						
2024 年 7 月 12 日	14.78	481,232	–	–	–	481,232
2025 年 4 月 14 日	32.86	505,971	–	–	–	505,971
2026 年 4 月 8 日	53.16	–	364,200	–	–	364,200
		<u>10,047,623</u>	<u>4,854,500</u>	<u>–</u>	<u>122,057</u>	<u>14,780,066</u>
每股加權平均公允價值(人民幣)		25.1349	53.1609	–	35.7993	34.1700

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

28. 以股份為基礎的薪酬(續)

本公司向本集團僱員授出的股權工具(續)

(c) 2024年受限制股份獎勵計劃(續)

批次	公允價值	於2025年 1月1日 尚未行使	已授出	已行使	已沒收	於2025年 6月30日 尚未行使
僱員						
2024年7月12日	14.78	3,864,879	-	-	-	3,864,879
2024年9月30日	21.06	290,000	-	-	-	290,000
2025年4月14日	32.86	-	4,881,764	-	23,861	4,857,903
董事						
2024年7月12日	14.78	481,232	-	-	-	481,232
2025年4月14日	32.86	-	505,971	-	-	505,971
		<u>4,636,111</u>	<u>5,387,735</u>	<u>-</u>	<u>23,861</u>	<u>9,999,985</u>
每股加權平均公允價值(人民幣)		<u>15.1716</u>	<u>32.8578</u>	<u>-</u>	<u>32.8578</u>	<u>24.6583</u>

截至2026年6月30日止六個月，本集團就本公司根據2024年受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份確認總開支約人民幣61,966,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣22,968,000元)。

28. 以股份為基礎的薪酬(續)

本公司向本集團僱員授出的股權工具(續)

(d) 東曜藥業首次公開發售前購股權計劃及東曜藥業受限制股份獎勵計劃

東曜藥業若干僱員及董事獲提供東曜藥業首次公開發售前購股權計劃及東曜藥業受限制股份獎勵計劃。於本中期期間，東曜藥業受限制股份獎勵計劃項下所有發行在外的未歸屬受限制股份於本集團完成收購東曜藥業後悉數歸屬。此外，根據東曜藥業首次公開發售前購股權計劃授出的7,612,600份購股權緊隨本集團完成收購東曜藥業後獲行使，且於2026年6月30日東曜藥業首次公開發售前購股權計劃項下有20,000份購股權尚未行使。

29. 資本承擔

本集團有關根據不可撤銷合約的設備採購及樓宇建造的資本承擔如下：

	於	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已訂約但未計提		
— 物業、廠房及設備	443,636	427,007

在本報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下所載涵義：

「2021年首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於2021年11月23日採納的購股權計劃
「2023年首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於2023年3月22日採納的購股權計劃
「2024年股份計劃」	指	本公司於2024年6月12日採納的股份計劃
「抗體」	指	主要由漿細胞分泌，被免疫系統用來鑑別與中和細菌及病毒等病原體的大型Y形蛋白質
「抗體偶聯藥物」或「ADC」	指	一種將單克隆抗體的特異性靶向能力及細胞毒藥物的殺癌能力相結合作為治療癌症採用的靶向治療而設計的新興高藥效生物製劑
「AOC」	指	抗體－寡核苷酸偶聯物
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「生物偶聯藥物」	指	兩個或多個生物分子通過共價鍵結合而組成的複雜分子，以在治療應用時改進靶向、療效及藥代動力學
「東曜藥業」	指	東曜藥業股份有限公司，一間於香港註冊成立的有限公司，其股份於主板上市(股份代號：1875)，截至本報告日期為本公司非全資附屬公司
「東曜藥業收購事項」	指	通過自願有條件現金要約收購東曜藥業，以收購其全部已發行股份(本公司及其一致行動人士已擁有或同意將予收購者除外)，並註銷東曜藥業所有尚未行使購股權。收購事項已於2026年3月31日完成
「董事會」	指	董事會

「BLA」	指	生物製品許可申請，就准許將生物製品引進或運輸引進特定司法權區進行商業化而提出的要求
「複合年增長率」	指	複合年增長率
「CDMO」	指	合同研發生產組織
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「cGMP」	指	現行優良生產質量管理規範，即FDA對製藥及生物技術公司實施的規範，以確保所生產的產品符合特點、強度、質量及純度等方面的指定要求
「中國」或「中國內地」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「CMC」	指	化學、製造與管制，檔案中一項重要而詳細的部分，支持藥物於人體的臨床研究和上市申請
「本公司」或「藥明合聯」	指	藥明合聯生物技術有限公司*，根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司
「偶聯」	指	兩個化合物的連結
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，指藥明生物技術
「CRDMO」	指	合同研究、開發及生產組織(Contract Research, Development and Manufacturing Organization)
「DAR」	指	藥物抗體比率，指每個抗體分子所連接的藥物分子數量的平均值
「董事」	指	本公司董事
「製劑」或「DP」	指	含有活性藥物成份的劑量形式

「原料藥」或「原液」或「DS」	指	擬為疾病診斷、治癒、緩解、治療或預防提供藥理活性或其他直接作用，或影響人體結構或任何功能的活性成份，但不包括用於合成成分所使用的中間體
「EMA」	指	歐洲藥品管理局
「歐盟」	指	歐洲聯盟，由主要位於歐洲的27個成員國組成的政治經濟聯盟
「歐元」	指	歐元，歐盟27個成員國中20個國家的官方貨幣
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「弗若斯特沙利文」	指	弗若斯特沙利文(北京)諮詢有限公司上海分公司
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售(兩者定義見招股章程)
「GMP」	指	優良生產質量管理規範
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港交易所」	指	香港交易及結算所有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「IND」	指	新藥臨床試驗申請，向FDA或國家藥監局提交的申請，尋求批准或不反對跨轄區運送(通常運送予臨床研究人員)在藥物上市申請獲批准前用於臨床研究的未經批准的實驗藥物或生物製劑
「首次公開發售」	指	首次公開發售
「綜合項目」	指	涉及臨床或商業化生產的發現後項目(即臨床前及後期階段)

「連接子」	指	一個化學基團，將有效載荷共價連接到生物偶聯藥物中的生物分子，充當兩個部分之間的彈性系鏈
「上市日期」	指	2023年11月17日
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂或補充)
「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「單克隆抗體」或「mAb」	指	能夠與特定抗原結合及誘發目標抗原免疫應答的抗體。單克隆抗體用於癌症治療時可只與特定癌細胞抗原結合并干擾癌細胞增長，使用低劑量即可達到有效治療目的且比傳統化療的毒副作用更少
「國家藥監局」	指	國家藥品監督管理局及其前身，於2013年至2018年指國家食品藥品監督管理總局，2003至2013年指國家食品藥品監督管理局
「有效載荷」	指	引發預期治療反應的部分，其通過連接子與抗體連接並在所需靶點釋放
「連接子及有效載荷」	指	有效載荷、連接子及／或連接子及有效載荷，視乎情況而定，其結合有效載荷及連接子。偶聯，通常指抗體中間體與連接子及有效載荷的組合，是產生生物偶聯藥物的最重要步驟之一，乃有效載荷及連接子分子組合的獨立步驟
「有效載荷及連接子業務」	指	本集團自合全藥業收購的有效載荷及連接子業務，包括與該業務有關的客戶資源、人員及資產

「PCC」	指	臨床前候選藥物
「首次公開發售前購股權計劃」	指	2021年首次公開發售前購股權計劃及2023年首次公開發售前購股權計劃的統稱
「招股章程」	指	本公司刊發的日期為2023年11月7日的招股章程
「餘下藥明生物技術集團」	指	藥明生物技術及其附屬公司(不包括本集團)
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	2026年1月1日至2026年6月30日止六個月期間
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「研發」	指	研究與開發
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00005美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「合全藥業」	指	合全藥業香港投資有限公司，一家於香港註冊成立的有限公司
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「合成」	指	通過利用較為簡單的原料反應生成化學化合物
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「藥明生物技術」	指	藥明生物技術有限公司*，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於主板上市(股份代號：2269)

「藥明合聯獨立」	指	本集團持續經營業務之財務業績，不包括東曜藥業應佔之財務貢獻(其業績於整個比較期間內並非本集團的一部分)，旨在方便對本集團持續經營業務之經營表現進行同口徑比較
「XDC」	指	生物偶聯藥物擴展到ADC形式以外，首先通過將化學藥物以外的各種有效載荷與抗體偶聯，然後透過抗體以外的各種載體與各種有效載荷偶聯
「%」	指	百分比

於本報告內，除非文義另有所指，否則「聯繫人」、「關連人士」、「主要股東」及「附屬公司」等詞彙具有上市規則賦予彼等的涵義。

* 僅供識別