

藏格矿业股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-07

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☐业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☒其他（电话会议）
参与单位名称及人员姓名	国信证券刘孟峦、中邮证券王曼琪、中泰证券陈琪玮、国盛证券王瀚晨、国投证券周京鸿、申万宏源马焰明、光大证券周家诺、长江证券王筱茜、西部证券齐天翔、国联证券武慧东、国泰海通魏雨迪、方正证券甘嘉尧、浙商证券李超、东方财富证券张恒浩、开源证券徐正凤、华泰证券王玮嘉、华创证券徐思博、东吴证券曾朵红、兴业证券赵远喆、中金公司傅锴铭、中信证券刘宇飞、国泰君安王瑞健、山西证券王锐、天风证券丁子龙、民生证券邱祖学、中国银河胡天昊、西南证券甄理、广发证券冯伟珉、国海证券陈沁一、五矿证券徐伟斌、东方证券金哲敦、易方达基金任婧、嘉实基金谭丽、南方基金刘宇堂、博时基金石炯、汇添富基金蔡志文、富国基金黄天巧、工银瑞信基金明斌、中欧基金王颖俐、兴证全球基金刘洋、交银施罗德基金何雄、鹏华基金曾欣、国泰基金陈异、天弘基金余然、华宝基金丁靖斐、大成基金彭博、华夏基金翟宇航、景林资产周茜、高毅资产邓晓峰、正心谷投资余肇誉、源乐晟资产张英超、千合资本蒋仕卿、幻方量化徐程惠、上海聚鸣投资杨璐榕、中非发展基金刘云、太平洋资产孙凯歌、华泰资产

	杜天启、国寿养老洪奕昕、平安养老陈先龙、摩根士丹利刘琛、美林资本欧阳心桐等 235 位投资者。
时间	2026 年 9 月 18 日
地点	藏格矿业投资者关系小程序
上市公司接待人员姓名	董事会秘书 李瑞雪 藏格矿业发展（海南）有限公司总经理 田 飞 投资者关系主管 陈牧迪
投资者关系活动主要内容介绍	公司于 2026 年 9 月 16 日召开第十届董事会第十三次（临时）会议，审议通过《关于设立控股公司及收购 KangaPotash 92%股权的议案》，并于 9 月 17 日晚间对外披露。本次电话会议围绕本次交易方案及标的项目情况与投资者进行交流。 公司全资子公司藏格矿业发展拟通过藏格矿业国际与云图控股全资子公司新都化工在新加坡合资设立藏格联合资源有限公司（藏格矿业国际持股 75%、新都化工持股 25%），联合资源公司拟以 171,046,592 美元（折合人民币约 11.57 亿元，不含交易税费）收购 KP 公司 92%股权；交易完成后，公司将间接持有 KP 公司 69%股权，联合资源公司和 KP 公司将纳入公司合并报表范围。KP 公司核心资产为位于刚果（布）境内的 Kanga 钾盐矿采矿权及 Loango 钾盐矿勘探权。 1. 请介绍标的公司 KP 公司的核心资产情况及资源禀赋？ 答：KP 公司核心资产为位于刚果共和国境内的钾盐绿地项目，通过两家全资子公司 SEPK 和 OEC 分别持有 Kanga 钾盐矿采矿权和 Loango 钾盐矿勘探权。其中，Kanga 采矿许可证面积 321 平方公里，有效期至 2047 年 6 月；Loango 勘探许可证面积 286 平方公里。根据 2018 年 NI 43-101 标准资源估算报告，Kanga 采矿权范围内

	氯化钾控制资源量 8.10 亿吨、平均品位 17.12%，推断资源量 11.79 亿吨、平均品位 16.47%，合计氯化钾资源量约 19.89 亿吨。从现有资源量及品位数据来看，Kanga 项目资源规模可观、品位优良，具备较好的开发潜力。 2. 老挝项目进展如何？ 答：目前，公司正积极推动老挝项目采矿证的申请办理工作，并与老挝相关主管部门保持密切沟通与常态化对接，有序推进项目前期工作。公司将结合采矿证办理进展及项目实际情况，稳妥推进后续工作。 同时，本次收购刚果（布）Kanga 钾盐项目有助于进一步丰富公司海外钾矿资源布局，未来将结合老挝和刚果（布）项目的推进情况，统筹资源配置与产能规划，持续增强公司的资源储备和可持续发展能力。 3. 本次交易对公司战略布局和长期发展有何影响？ 答：钾盐资源是公司核心业务的重要资源保障。本次收购有助于公司推进获取海外优质钾矿资源，进一步夯实资源储备，增强资源保障能力，提升可持续发展能力，为股东创造更大价值。 4. 紫金矿业作为公司控股股东，对 Kanga 项目有何赋能？ 答：紫金矿业在海外矿业项目开发、建设及运营管理等方面具有丰富经验，在非洲也拥有多个矿业项目。公司将充分借鉴紫金矿业在海外资源开发、项目建设、运营管理及风险控制等方面的经验，双方此前在巨龙铜矿项目上已形成良好的合作基础。与此同时，公司长期深耕钾盐业务，在钾盐选矿、浮选工艺及钾肥生产运营等方面拥有二十余年的技术积累和行业先进经验。未来，公司将立足自身在钾盐领域的专业能力，并积极借
--	---

	鉴控股股东在海外矿业项目开发运营方面的经验，根据 Kanga 项目实际进展，稳妥推进项目后续各项工作，努力将资源优势转化为经济效益。 5. 与云图控股共同投资的主要出发点是什么？ 答：本次联合投资是基于公司战略规划和经营发展需要，为扩充资源储备而实施的重要举措，有助于公司推进获取海外优质钾矿资源，进一步夯实资源保障能力。 一方面，通过联合投资，有利于发挥双方在资金、产业等方面的优势，实现优势互补、风险共担，共同推进 Kanga 项目早日建成投产；另一方面，云图控股作为上市公司，其全资子公司新都化工公司参与本次交易，公司与云图控股会同德勤、中伦、世睿等专业机构，前期已对项目开展全面的技术、财务、法律等尽职调查，并结合项目资源及经营现状进行了综合分析和论证。体现了产业方对 Kanga 项目资源价值和开发前景的认可，有助于增强项目开发的确定性和协同性。 6. 本次投资对后续分红政策的影响？ 答：本次投资所需资金由公司自有资金及自筹资金解决，根据目前的投资安排，本次交易不会对公司财务状况和经营成果产生重大不利影响。公司将继续坚持积极、稳定的股东回报导向，在兼顾经营发展和资金需求的基础上，保持现金分红政策的连续性和稳定性。
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 9 月 18 日