

明源雲

股份代號
0909.HK

MING YUAN CLOUD GROUP HOLDINGS LIMITED

明源雲集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

2026 中期報告



深 耕 數 字 科 技 · 助 力 產 業 升 級

目錄

2	公司資料
4	財務摘要
6	業務回顧及展望
17	管理層討論及分析
27	其他資料
42	中期簡明綜合財務資料的審閱報告
43	中期簡明綜合全面損益表
44	中期簡明綜合全面收益表
45	中期簡明綜合財務狀況表
47	中期簡明綜合權益變動表
49	中期簡明綜合現金流量表
50	中期簡明綜合財務資料附註
89	釋義
92	技術詞彙



公司資料

董事會

執行董事

高宇先生(主席)
姜海洋先生(行政總裁)
陳曉暉先生(副總裁)

非執行董事

梁國智先生

獨立非執行董事

聞學臣先生(自二零二六年六月三十日起獲委任)
趙亮先生
溫紅梅女士
李漢輝先生(自二零二六年六月三十日起辭任)

審計委員會

溫紅梅女士(主席)
聞學臣先生(自二零二六年六月三十日起獲委任)
趙亮先生
李漢輝先生(自二零二六年六月三十日起辭任)

薪酬委員會

聞學臣先生(主席)(自二零二六年六月三十日起獲委任)
高宇先生
趙亮先生
李漢輝先生(自二零二六年六月三十日起辭任)

提名委員會

高宇先生(主席)
溫紅梅女士
趙亮先生

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681 Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總部及中國主要營業地點

中國
深圳市南山區
粵海街道高新區社區
高新南十道16號
金地威新中心
A座801

香港主要營業地點

香港
九龍
海港城九倉電訊中心
7樓701室

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

獨立核數師

安永會計師事務所
註冊會計師及註冊公眾利益實體核數師
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

香港法律顧問

達維律師事務所
香港
遮打道3A號
香港會所大廈10樓

授權代表

高宇先生
鄒游先生(自二零二六年三月十八日起獲委任)

聯席公司秘書

鄒游先生(自二零二六年三月十八日起獲委任)
李巧玲女士(自二零二六年三月十八日起獲委任)

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司
深圳高新園科創支行
中國深圳市
南山區
高新技術產業園區
高新南七道
德維森大廈首層

中國銀行(香港)有限公司
香港中環
花園道1號
中銀大廈

股份代號

909

公司網站

www.mingyuanyun.com

財務摘要

中期簡明綜合全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
收入	525,256	605,807
毛利潤	416,203	486,023
營運虧損	(52,051)	(65,580)
所得稅前(虧損)/利潤	(2,229)	9,622
期內利潤	503	13,748
本公司擁有人應佔利潤淨額	1,117	13,748
經調整淨利潤	12,881	33,119

中期簡明綜合財務狀況表

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
資產		
非流動資產	1,568,739	1,558,014
流動資產	3,253,157	3,551,781
資產總額	4,821,896	5,109,795
負債		
非流動負債	60,951	29,611
流動負債	664,128	728,521
負債總額	725,079	758,132
權益		
本公司擁有人應佔權益	4,096,344	4,350,526
非控股權益	473	1,137
權益總額	4,096,817	4,351,663
權益和負債總額	4,821,896	5,109,795

整體財務數據

收入於二零二六年六月三十日止六個月達人民幣525.3百萬元，同比下降13.3%。

整體費用於二零二六年六月三十日止六個月達人民幣478.5百萬元，同比下降17.9%。

經調整淨利潤於二零二六年六月三十日止六個月達人民幣12.9百萬元，同比下降61.1%。

一、行業現狀與趨勢

1. 國內不動產市場延續築底態勢，精益管理重要性提升

二零二六年上半年，中國房地產市場延續築底態勢。國家統計局數據顯示，全國新建商品房累計銷售面積40,140萬平方米，同比下降11.6%；累計銷售額為人民幣37,945億元，同比下降13.6%；房屋新開工面積23,239萬平方米，同比下降23.4%。受市場供應持續縮量影響，新房可售庫存小幅下行。截至二零二六年六月三十日，全國商品房待售面積76,315萬平方米，同比下降0.9%。

二零二六年是「十五五」開局之年，房地產政策取向更趨積極和精準。三月政府工作報告將政策重心由「推動止跌回穩」調整為「著力穩定房地產市場」，並延續「因城施策、控增量、去庫存、優供給」的整體思路；四月中央政治局會議進一步提出「努力穩定房地產市場」。各地在城中村改造、存量房盤活及公積金政策優化等方面持續推進落實。政策已由方向性調整轉向精準施策，供需兩端政策仍存在進一步發力空間。

此外，行業加速向存量盤活與運營延伸。三月政府工作報告首次提出「鼓勵收購存量商品房用於保障性住房等」。克而瑞數據顯示，上半年全國20個重點城市二手房成交面積同比增長2.6%，表現優於新房市場，行業正逐步邁向開發、交易與運營並重的新階段。

在此背景下，不動產企業更加關注去庫存、穩現金流、控成本及提效益，數字化與智能化成為推動精益管理、提升資產運營效率的重要基礎。公司將順應行業趨勢，持續完善數字化及智能化解決方案，助力客戶提升經營效率與發展質量。

2. 全球發達國家不動產科技領域空間巨大，存量不動產數字化需求持續釋放

據Fortune Business Insights統計，二零二六年全球不動產科技市場規模預計達445.9億美元，其中北美市場約168.6億美元，佔據最大份額。投融資方面，美國等發達國家彙聚了眾多不動產科技企業及投資機構。根據全球房地產技術與創新中心(CRETI)統計，二零二六年上半年全球不動產科技融資總額達45.3億美元，融資主要集中於美國、歐洲等地區，活躍的資本市場為行業發展提供了有力支撐。

市場規模與資本熱度的背後，是發達國家不動產存量時代帶來的確定性需求：伴隨全球暖化與ESG政策持續推進，降碳節能已成為資產管理方的核心訴求，數字化正加速聚焦於存量資產管理、設施運維與能耗管理三大領域。在此背景下，能夠兼顧營運效率提升、能耗壓降與ESG合規的AI融合方案，正成為不動產科技需求快速釋放的核心驅動力，也是產業未來發展的重要趨勢。

公司將聚焦發達國家不動產運營環節的市場機遇，依託行業經驗、產品能力和客戶服務體系，結合不同地區的業務特點、數據合規及本地化要求，探索適配海外客戶需求的產品與合作模式。

3. 智能體時代加速到來，賦能不動產全生命週期

二零二六年上半年，AI技術從「行業推理」階段跨入「智能體自主執行」階段。DeepSeek-V4、GPT-5、Claude 4等新一代大模型相繼推出，推理及多模態理解能力顯著提升，上下文窗口突破百萬級。企業部署私有化模型和智能體應用的門檻進一步下降，以OpenClaw為代表的開源智能體平台打通多渠道交付與本地設備控制，多智能體協作框架加速標準化，工具調用及狀態管理能力持續增強。

不動產行業的AI應用也加速邁入「智能體」階段。觀點指數研究院指出，儘管受現金流趨緊等因素影響，國內不動產企業數字化投入總體承壓，但AI投入意願依然較強，並逐步聚焦於少數高回報場景。在項目建設環節，AI智能體可識別圖紙衝突、工程量異常及設計變更影響，提升設計施工協同效率；在項目營銷環節，可輔助生成營銷物料、觸達客戶，構建線上線下協同的營銷矩陣；在資產管理環節，可支持資產全生命週期運營，並為資產定價、租賃風險管理等提供決策參考。



業務回顧及展望

依託長期積累的不動產行業知識與數據資產，公司已多個業務場景實現AI產品落地。二零二六年，公司將繼續推進「AI原生+AI增強」雙輪驅動戰略，加快AI規模化應用，推動業務持續增長。

二、業務回顧

1. 產品與服務

我們專注為不動產生態鏈的主要參與方提供雲服務和本地化部署軟件及服務，幫助客戶通過數字化升級更好地實現其戰略目標。

1.1 雲服務

我們的雲服務分為客戶關係管理、項目建設、資產管理&運營、天際PaaS平台四大產品線，實現對不動產行業開發建設／運營／服務等核心業務領域的全面覆蓋。

報告期內，中國不動產行業仍處於築底修復階段，商品房銷售及新開工表現持續承壓。鑒於公司當前收入主要來自中國住宅開發商客戶，行業下行對公司項目當期簽約及收入造成負面影響。二零二六年上半年，除資產管理&運營產品線外，其餘產品線收入均出現不同程度下降。截至二零二六年六月三十日止六個月，雲服務收入為人民幣450.6百萬元，同比下降14.1%（二零二五年同期：人民幣524.7百萬元），雲服務收入佔總收入比例為85.8%。

(1) 客戶關係管理

客戶關係管理產品線主要幫助不動產生態鏈各參與方實現營銷業務的數字化，幫助客戶全面提升營銷效率，節省營銷費用。該產品線主要包含雲客及其他涉及不動產數字營銷領域的產品。

二零二六年上半年，雲客加快從不動產營銷數字化服務商轉型為AI驅動下的營銷增長運營商，目前擁有「AI創意工廠」、「AI銷售員」、「AI直播機」等成熟的AI營銷產品矩陣，實現AI能力對細分營銷場景與終端節點的滲透。

報告期內，明源雲客自主研發的啟明大模型順利備案，該模型是面向企業營銷增長場景打造的垂類行業大模型。啟明大模型深度融合雲客多年在不動產行業沉澱的數據資產、業務流程、營銷Know-how和客戶服務能力，圍繞內容生產、客戶洞察、線索轉化、銷售輔助、客戶運營等關鍵環節，構建面向企業營銷全鏈路的AI能力底座。目前，啟明大模型已全面接入明源雲AI營銷產品體系，並在雲客多款AI產品中實現落地應用。

二零二六年上半年，雲客面向不動產行業客戶的AI產品終端簽約金額約人民幣40.0百萬元。同時，雲客AI營銷產品加快向其他行業拓展，成功簽約奇瑞汽車等實體產業標杆客戶，推動數智化營銷能力由不動產領域向其他高價值行業輸出。

受中國住宅市場築底階段影響，新開工及銷售規模持續下滑，雲客新簽約售樓處數量相應減少。同時，部分市場高峰期簽約的存量售樓處項目集中退出，綜合對報告期內雲客收入及合作售樓處數量造成負面影響。報告期內，客戶關係管理產品線合計錄得總收入人民幣315.3百萬元，同比下降17.8%(二零二五年同期：人民幣383.4百萬元)，其中，雲客產品合計錄得總收入人民幣308.9百萬元，同比下降18.0%(二零二五年同期：人民幣376.7百萬元)。國內配備雲客產品的售樓處數量為8,052個，同比下降19.5%(二零二五年同期：10,004個)。雲客單售樓處上半年客單價為人民幣3.84萬元／個，同比增長1.9%(二零二五年同期：人民幣3.77萬元／個)。

(2) 項目建設

項目建設產品線主要幫助住宅、產業及基建類不動產開發商實現項目建設全流程、全場景的數字化管理，助力工程項目在進度、成本、質量及安全等方面實現高效管理，並通過多方協同提升上下游各主要參與方的運作效率，實現共贏。

二零二六年上半年，該產品線聚焦國企平台公司在成本管理、計劃運營、採購招標，以及項目現場管理的安全生產、現場巡檢、缺陷治理等高價值場景，通過AI技術賦能及客戶結構優化確保產品線客單價保持增長。產品層面，「AI成本數據庫」已實現商業化落地。該產品基於企業成本數據及行業規則，整合測算、審核、清標、結算和經營分析等智能體能力，推動成本管理由傳統的流程記錄與事後分析向數據智能及AI輔助作業升級。

客戶層面，在持續深耕城投、城建等國企平台客戶的基礎上，項目建設產品線加快向非不動產行業拓展。服務覆蓋辦公及生產空間新建、產線建設、空間改造與擴建等場景，助力客戶實現工期、成本與質量的閉環管控，推動工程建設管理向數字化、規範化升級。

截至二零二六年六月三十日止六個月，中國住宅及基建市場新增項目開發皆處於下行階段，客戶在項目建設領域投入的數字化預算收縮，導致項目建設產品線收入下降。報告期內，項目建設產品線合計錄得總收入為人民幣39.9百萬元，同比下降14.2%（二零二五年同期：人民幣46.6百萬元）。國內配備項目建設產品的建築工地數目為4,102個，同比下降22.1%（二零二五年同期：為5,264個）。公司通過聚焦優質客戶的戰略，主動減少付費能力弱，客單價較低的住宅開發商客戶，使得單工地客單價保持增長，半年度單工地客單價為人民幣0.97萬元／個，同比上升約9.0%（二零二五年同期：人民幣0.89萬元／個）。

(3) 資產管理&運營

資產管理&運營產品線主要幫助存量不動產的持有方及運營方實現資產管理及多業態空間運營&服務的數字化管理，產品涵蓋資管、招商、租賃、空間運營、物業服務等業務領域，提升資產運營效率，促進資產保值增值。

產品層面，資產管理&運營產品線圍繞「存量資產數字化」與「AI智能化」兩條主線持續迭代。報告期內，公司推出兩項新產品：二零二六年四月發佈「園區招運服一體化平台」，以數智招商、空間運營、產業服務三大中心為核心支撐，打通多渠道招商、多業態資產租賃管控與收入一體化管理全流程；二零二六年六月推出「資產服務中心」，聚焦園區可經營資源的挖掘與變現，以全量資源資產化、服務交易標準化、多元收入透明化為核心，助力企業從「管理資產」向「經營資產」升級。此外，產品線持續優化，將AI能力嵌入自動報表、合規風控等核心環節，提升產品附加值。

客戶層面，產品線持續拓展國企平台公司客群，並向產業園區及文旅運營等垂直領域延伸。截至二零二六年六月三十日，已有300家國企平台公司配備資產管理&運營產品。

截至二零二六年六月三十日止六個月，資產管理&運營產品線合計錄得收入人民幣49.9百萬元，同比增長5.7%(二零二五年同期：人民幣47.2百萬元)。

(4) 天際PaaS平台

天際PaaS平台自二零二零年推出以來，始終聚焦於建立「敏捷開發、全局集成、流程驅動、數據洞察、科技創新」五大自主能力，基於技術平台的開放性和可擴展性，支持明源雲全系產品及第三方生態應用的快速開發和集成，保障公司核心業務的穩定運行。

天際PaaS平台在信創安全方面，已完成與主流數據庫、中間件的適配，符合國家工信部相關安全標準，可滿足客戶在信息技術安全自主可控方面的合規要求。在AI技術方面，天際PaaS平台已構建行業級智能體平台，通過「AI增強」與「AI原生」兩條技術路線，推動全線產品向命令行工具化、數據本體化、智能體化升級，為公司AI戰略落地提供底層技術支撐。

截至二零二六年六月三十日止六個月，存量客戶對天際PaaS平台運維服務的需求保持穩定，天際PaaS平台的收入降幅逐步收斂。天際PaaS平台產品線合計錄得總收入為人民幣45.4百萬元，同比下降4.4%(二零二五年同期：人民幣47.5百萬元)。

1.2 本地化部署軟件及服務

我們提供基於本地化部署的ERP軟件及服務，重點服務住宅開發商，包括房地產銷售、成本、採購、計劃、費用及預算等產品。除銷售軟件許可外，我們還提供配套的實施服務、產品支持服務及增值服務。

二零二六年上半年，中國不動產市場仍然承壓，新增產品許可證及交付合同簽約金額均同比下滑；但存量客戶的運維服務簽約金額保持穩定，對沖了部分新增簽約下滑的影響，使得本地化部署軟件及服務的收入降幅較此前逐步收斂。截至二零二六年六月三十日止六個月，本地化部署軟件及服務收入為人民幣74.7百萬元，同比下降7.9%(二零二五年同期：人民幣81.1百萬元)。

1.3 海外業務

二零二六年上半年，公司海外業務由市場探索進入戰略聚焦階段，進一步明確重點市場與核心產品方向，並同步優化組織與運營體系。報告期內，海外產品簽約金額約為人民幣20.0百萬元。

市場佈局方面，公司將發達國家和地區確立為未來海外業務的重點市場，原則上不再進入新的發展中國家市場。目前，公司已在日本、中國香港、新加坡、馬來西亞和印度尼西亞開展業務，並在美國、韓國和英國初步搭建本地化團隊及合作渠道，為後續市場拓展奠定基礎。

產品佈局方面，公司將收購的日本企業ASIOT旗下智能抄錶產品「A Smart」更名為「VeriReader」，並將其定位為標準化的「AI+IoT+SaaS」產品。經過前期市場調研與驗證，公司認為該產品在日本以外的歐美等發達市場亦具備良好的市場潛力與競爭力，目前正積極推動其由日本向其他發達國家複製拓展。同時，不動產營銷產品「AI Virtual Tour」已在東南亞積累一定客戶基礎，並開始向英國及其他歐洲國家進行市場拓展。

生態合作方面，報告期內，公司先後與北美Turing AI、英國仲量聯行住宅部(JLL Residential)等機構達成戰略合作，借助合作夥伴的本地資源、渠道和行業經驗，加快相關產品及解決方案在海外市場的落地與推廣。

品牌建設方面，公司積極參與香港Build4Asia展會、ULI亞太區峰會及日本不動產行業展會等活動，深化與海外客戶及生態夥伴的交流合作，持續提升國際品牌影響力，推進全球化發展。

2. 管理和運營

二零二六年上半年，公司圍繞精益運營目標持續推進降本增效，重點將AI工具嵌入日常經營環節，以增強組織效能與運營韌性。

客戶服務方面，自研AI客服已可獨立處理產品諮詢類問題，在客戶意圖明確的場景下AI回答準確率達92%，由AI客服自閉環處理的工單佔總解決量近40%，有效緩解人工坐席壓力並縮短客戶等待時長。

在研發方面，公司持續推進AI與研發流程深度融合，並構建AI DevOps生產線。報告期內，AI輔助編碼提效30%。同時，公司積極開展內部研發人員AI能力建設，掌握AI原生開發的研發人員佔比提升至30%。受上述措施驅動，報告期內公司各項成本與費用均較上年同期有所下降。

二零二六年上半年，公司銷售及推廣費用約為人民幣253.0百萬元，同比下降20.2%（二零二五年同期：人民幣317.2百萬元）。一般及行政費用約為人民幣52.9百萬元，同比下降13.7%（二零二五年同期：人民幣61.3百萬元）。研發費用約為人民幣172.6百萬元，同比下降15.7%（二零二五年同期：人民幣204.7百萬元）。

三、業務展望

1. 國內市場戰略聚焦，實現盈利持續增長

公司在國內市場將堅持「聚焦核心產品、深耕優質客群」的策略，確保盈利能夠持續增長。具體各產品線發展策略如下：

客戶關係管理產品線：持續迭代雲客AI產品，完善不動產行業從內容生產、媒體投放到線索轉化及私域經營的全鏈路能力。加強與主流內容、媒體平台及生態夥伴的合作，提升多渠道運營能力與客戶獲客效率、轉化效果及費效管理水平。將成熟的數字營銷及AI能力拓展至汽車等高價值線索型行業，通過標杆客戶和標準化產品驗證，完善渠道、交付及客戶成功體系，拓展增長空間。

項目建設產品線：聚焦國企平台公司客戶，強化計劃、成本、進度、質量和安全等核心產品能力，推動AI在投資測算、履約管理、成本協同、進度預警及經營分析等場景落地。同時，加快由住宅建設向新能源、物流等實體產業延伸，提供投資、工期、成本、質量及安全一體化解決方案。並通過標杆項目及生態合作，提升方案的複製推廣能力。

資產管理&運營產品線：聚焦國企平台公司客戶，完善「資產管理—招商去化—租賃及物業運營—經營分析」產品體系，提升客戶資產管理和運營決策能力。加快AI在產業招商、經營分析、風險預警及運營決策等環節的應用，形成標準化產品及服務組合，並通過標準接口和生態集成降低應用與交付門檻，擴大市場覆蓋。

2. 海外聚焦發達國家和地區市場，推進「2+X」產品佈局與全球化運營

二零二六年下半年，公司將進一步聚焦發達國家和地區，除了深耕日本、中國香港及東南亞等已進入的市場外，加快開拓韓國、美國及英國市場，並積極探索澳洲和歐洲其他國家的發展機會。公司將充分把握發達國家市場空間大、客戶成熟度高、付費意願強、數字化生態發展良性等有利因素，加速全球化業務破局。

產品層面，公司將延續「AI+IoT+SaaS」理念，構建「2+X」產品格局。以智能抄錶產品「VeriReader」和不動產營銷產品「AI Virtual Tour」為兩大核心，優先推動「VeriReader」在全球發達市場的複製與拓展。同時，公司將以中國香港作為其他產品的孵化及驗證基地，持續完善海外產品組合。

組織與能力層面，公司將圍繞核心產品建立端到端的全球運營能力。產品團隊聚焦持續迭代、標準化及多市場適配；區域團隊依託本地人才與生態夥伴貼近客戶，強化營銷、交付及服務能力。通過產品團隊與區域團隊協同，公司將形成「市場反饋—產品適配—規模化推廣」的良性循環。

資本與生態層面，公司將持續發揮資本加速作用，圍繞發達地區市場擇機開展投資併購、生態合作，補充本地產品、渠道及運營能力，提升海外業務進入效率與長期增長潛力。

3. 深化AI「原生+增強」戰略，加速行業智能規模化落地

公司將繼續深化「AI原生型」與「AI增強型」雙輪驅動戰略，依託在不動產行業積累的業務知識、客戶場景及數據資產，推動AI能力由輔助提效向流程執行與經營決策延伸。

一方面，公司將加快AI原生產品的場景深化與商業化驗證，優先聚焦營銷、成本招採及資產運營等高價值場景，強化智能體與業務系統、數據及工作流的連接，探索多智能體協同與人機協作。通過標杆客戶共創，沉澱標準化產品，並探索獨立定價、按使用量計費等模式，培育新的收入來源。

另一方面，公司將推進本地化部署軟件的AI升級，讓智能檢索、文件及報表生成、數據分析等通用能力，向融入核心業務流程的場景化智能助手演進。依託長期積累的行業知識、業務語義、數據關係及規則體系，公司將提升AI對業務對象及流程關係的理解能力，推動本地化部署軟件由業務記錄與流程管理工具向兼具分析、決策支持及受控執行能力的「行動系統」演進，從而提升客戶對該產品的使用粘性與續費意願。

同時，公司將繼續完善不動產行業的統一AI技術及數據底座，基於領先的開源大模型進行行業微調，結合檢索增強生成技術，將積累的業務規則、制度模板與最佳實踐沉澱為不動產行業知識中台。通過多模型智能路由與推理成本優化，在保障產品效果的同時提高產品投入產出效率，確保公司整體毛利率穩定。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
收入	525,256	605,807
銷貨成本	(109,053)	(119,784)
毛利潤	416,203	486,023
銷售及推廣費用	(252,953)	(317,159)
一般及行政費用	(52,949)	(61,251)
研發費用	(172,620)	(204,738)
金融資產和合同資產減值損失淨額	(21,766)	(33,707)
其他收入	19,469	55,936
其他收益淨額	12,565	9,316
營運虧損	(52,051)	(65,580)
財務收入	52,475	76,809
財務成本	(2,653)	(1,484)
財務收入淨額	49,822	75,325
使用權益法入賬的應佔投資虧損	—	(123)
所得稅前(虧損)/利潤	(2,229)	9,622
所得稅抵免	2,732	4,126
期內利潤	503	13,748
下列人士應佔利潤/(虧損)：		
本公司擁有人	1,117	13,748
非控股權益	(614)	—
	503	13,748

管理層討論及分析

收入

報告期內，我們的總收入為人民幣525.3百萬元，同比下降13.3%(二零二五年同期：人民幣605.8百萬元)。下表載列於所示財務期間我們按業務分部劃分的收入明細。

	截至六月三十日止六個月		變幅 %
	二零二六年	二零二五年	
	人民幣	人民幣	
	(人民幣千元，百分比除外)		
雲服務	450,569	524,690	(14.1)
— 客戶關係管理	315,288	383,377	(17.8)
— 項目建設	39,927	46,556	(14.2)
— 資產管理&運營	49,935	47,241	5.7
— 天際PaaS平台	45,419	47,516	(4.4)
本地化部署軟件及服務	74,687	81,117	(7.9)
總計	525,256	605,807	(13.3)

報告期內，我們的雲服務收入為人民幣450.6百萬元，同比下降14.1%，佔整體收入85.8%(二零二五年同期：86.6%)。雲服務收入下降主要由於行業築底修復進程尚未完成，新簽約規模有所收縮；此外，歷史簽約下滑對遞延收入的影響逐步體現，令整體收入承壓。另一方面，我們持續拓展客戶群體並推出新產品，推動資產管理&運營保持增長。報告期內，資產管理&運營收入為人民幣49.9百萬元，同比增長5.7%。

本地化部署軟件及服務的收入為人民幣74.7百萬元，同比下降7.9%。主要由於不動產市場需求調整，產品許可證銷售及交付合同簽約金額同比下滑；但存量客戶產品支持及增值服務需求保持穩定，收入結構持續優化，帶動整體收入降幅收窄。

毛利潤

報告期內，本集團的整體毛利潤為人民幣416.2百萬元，同比減少14.4%(二零二五年同期：人民幣486.0百萬元)。我們的整體毛利率為79.2%，同比下降1.0%(二零二五年同期：毛利率為80.2%)。毛利率下降主要由於部分合同涉及的第三方外採成本增加所致。

銷售及推廣費用

報告期內，我們的銷售及推廣費用為人民幣253.0百萬元，同比下降20.2%(二零二五年同期：人民幣317.2百萬元)。剔除以股份為基礎的報酬的銷售及推廣費用為人民幣244.5百萬元，同比下降20.5%(二零二五年同期：人民幣307.6百萬元)。

一般及行政費用

報告期內，我們的一般及行政費用為人民幣52.9百萬元，同比下降13.7%(二零二五年同期：人民幣61.3百萬元)。剔除以股份為基礎的報酬的一般及行政費用為人民幣51.6百萬元，同比下降11.5%(二零二五年同期：人民幣58.3百萬元)。

研發費用

報告期內，我們的研發費用為人民幣172.6百萬元，同比下降15.7%(二零二五年同期：人民幣204.7百萬元)。剔除以股份為基礎的報酬的研發費用為人民幣170.0百萬元，同比下降14.1%(二零二五年同期：人民幣197.9百萬元)。

金融資產和合同資產的減值損失淨額

報告期內，我們的減值損失淨額為人民幣21.8百萬元，同比下降35.3%(二零二五年同期：人民幣33.7百萬元)。

其他收入

報告期內，我們的其他收入為人民幣19.5百萬元，同比下降65.1%(二零二五年同期：人民幣55.9百萬元)，主要由於政府補助減少所致。

其他收益淨額

報告期內，我們的其他收益淨額為人民幣12.6百萬元，同比增長35.5%(二零二五年同期淨收益：人民幣9.3百萬元)，主要由於去年同期錄得關於聯營公司的投資減值虧損，而本期未發生相關損失所致(二零二五年同期關於聯營公司的投資減值虧損：人民幣8.7百萬元)。



管理層討論及分析

營運虧損

報告期內，我們的營運虧損為人民幣52.1百萬元，同比減少20.6%(二零二五年同期營運虧損：人民幣65.6百萬元)。

財務收入

報告期內，我們的財務收入為人民幣52.5百萬元，同比減少31.6%(二零二五年同期：人民幣76.8百萬元)，主要由於銀行存款利息收入減少所致。

財務成本

報告期內，我們的財務成本為人民幣2.7百萬元，同比增長80.0%(二零二五年同期：人民幣1.5百萬元)，主要由於短期借款利息增加所致。

所得稅前(虧損)/利潤

由於以上情況，我們截至二零二六年六月三十日止六個月的所得稅前虧損為人民幣2.2百萬元(二零二五年同期所得稅前利潤：人民幣9.6百萬元)。

所得稅抵免

報告期內，我們的所得稅抵免為人民幣2.7百萬元，同比減少34.1%(二零二五年同期所得稅抵免：人民幣4.1百萬元)。

期內利潤

由於以上情況，報告期內，我們錄得期內利潤約人民幣0.5百萬元，同比減少人民幣13.2百萬元(二零二五年同期利潤：人民幣13.7百萬元)。

非國際財務報告準則計量

為補充按照國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用並非國際財務報告準則規定或按其呈列經調整淨利潤作為附加財務計量指標。我們認為該等非國際財務報告準則計量有助於消除管理層認為對營運表現並無指示性意義的項目的潛在影響，從而可以就不同期間及不同公司的營運表現進行對比。我們認為，該等計量指標為投資者及其他人士提供了有用資訊，使彼等可與管理層採用同樣的方式了解並評估綜合經營業績。然而，我們所呈列的經調整淨利潤未必可與其他公司所呈列類似名義的計量指標相比。該等非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應將其視為獨立於或用以替代我們根據國際財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況的分析。

經調整淨利潤

我們將經調整淨利潤界定為期內淨利潤（經加回以股份為基礎的報酬開支及商譽減值作出調整）。

下表載列所示六個月經調整淨利潤與根據國際財務報告準則計算及呈列的最直接可比的財務計量的對賬（即期內淨利潤）。

	截至六月三十日止六個月		變幅 %
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	
淨利潤與經調整淨利潤的對賬			
期內淨利潤	503	13,748	(96.3)
以股份為基礎的報酬開支	12,378	19,371	(36.1)
經調整淨利潤	12,881	33,119	(61.1)

流動資金及資本資源

以往，我們主要以業務運營產生的現金及股東權益出資滿足現金需求。為管理流動資金風險，我們對我們的高級管理層所認為的足夠的現金及現金等價物進行監督並將其維持在一定水平，為我們的經營業務提供資金並減輕現金流量波動。於二零二六年六月三十日，本集團借款總額為人民幣2.5百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣115.4百萬元），其中人民幣0.2百萬元須於一年內償還，人民幣2.3百萬元須於一年後償還。本集團的借款均按固定利率計息。



管理層討論及分析

現金及現金等價物及定期存款

於二零二六年六月三十日，本集團錄得現金及現金等價物及定期存款總額約為人民幣3,001.4百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣3,533.9百萬元)。本集團的現金及現金等價物大部分以美元和人民幣計值，定期存款以美元和人民幣計值。

流動比率

於二零二六年六月三十日，本集團的流動資產淨值約為人民幣2,589.0百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣2,823.3百萬元)。於二零二六年六月三十日，流動資產比流動負債的流動比率約為4.90，較二零二五年十二月三十一日的4.88有所上升。

資本管理及資本負債比率

為維持或調整資本架構，我們或會調整派付予股東的股息金額，發行新股或出售資產，以減少債務。我們根據資本負債比率監控資本。該比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額按流動負債(乃一年內到期的長期借款及租賃負債)減現金及現金等價物、受限制現金、定期存款及流動投資(乃計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的理財產品投資及債務工具投資)計算。資本總額按綜合財務狀況表所列「權益」加債務淨額計算。於二零二六年六月三十日，本集團處於淨現金狀況。

資本承擔

於二零二六年六月三十日，我們關於在建資產的資本承擔約為人民幣12.9百萬元。(二零二五年十二月三十一日：人民幣0.3百萬元)。

或然負債

於二零二六年六月三十日，我們並無任何重大或然負債。

外匯風險管理

本公司的功能性貨幣為港元，但部分資產以美元計價，港元相對於該等貨幣的價值波動使我們面臨外匯風險。於報告期內，我們並未透過任何長期合同、貨幣借款或其他途徑對沖外幣風險。然而，本集團管理層會對外匯風險進行監控，並且在需要時對重大外幣風險採取套期保值。

信貸風險

就現金及現金等價物以及受限制現金而言，本集團管理層通過將存款存放於中國國有金融機構或信譽良好的銀行以及中國及香港的高信用評級金融機構以管理信貸風險。

就定期存款而言，管理層通過聲譽卓著並具有可接受信貸評級的金融機構將存款存入銀行。

就貿易應收款及合同資產而言，本集團已制定政策確保向擁有合適信貸歷史的客戶銷售產品及服務。本集團亦有其他監察程序確保採取跟進行動收回逾期債務。此外，本集團管理層將根據客戶的財務狀況、是否有第三方擔保、過往經驗及其他因素將彼等分為不同類別並定期審閱個別應收款的可收回金額，確保為不可收回金額作出足夠減值虧損撥備。本集團貿易應收款和合同資產的債務人提供的擔保主要是樓宇。授予不同類別客戶的信貸期介乎0至90天。

就其他應收款而言，本集團評估金融資產的性質及交易對手的財務狀況。管理層密切監視該等金融資產的信貸質量及可收回性。

現金及現金等價物、受限制現金、定期存款、貿易及其他應收款以及合同資產的賬面值指本集團就資產承受的最高信貸風險。



管理層討論及分析

資金及營運資金管理

資金及流動資金由財務部統一管理。財務部一般負責資金的整體管理及實施，包括制定本集團資金管理政策、指導、協調及規範地區公司資金管理、制定年度資金計劃、檢討及總結年度資本預算、監督及評估各地區公司資金管理。我們亦採取精細資金管理政策及實施一套資金管理規則和指引，以提高資金管理的效果及效率，從而確保財政安全和減少資金成本。

為了管理庫存閒置現金，我們購買及贖回理財產品作「現金池」，我們可在需要時從中取得現金，獲得較銀行存款高的收益。我們投資的理財產品的相關金融資產主要包括金融機構發行的低風險理財產品。購買金額將根據盈餘資金釐定。我們購買理財產品和管理相關部門的程式與進行業務、會計及備案的過程一直遵守財務政策。

我們致力保障全面的財務安全，並且維持良好的現金水準和穩健的負債結構，有充足的償付能力。通過全面、合理及專業的評審機制，我們制定年度與每月資金規劃，已建立嚴謹的資金管理原則，可以有效管理市場風險。

預算管理方面，我們已建立每月、每季及全年預算管理制度，由集團的預算管理委員會主任審批。資本預算計劃應基於本集團的業務計劃、項目時間表及合約付款期而制訂，以確保準確配合實際業務需要。

資產質押

於二零二六年六月三十日，我們並無質押任何資產。

重大收購、出售及重大投資

於二零二六年六月三十日，我們並無持有任何重大投資。

投資政策及目的

我們投資的金融資產主要為低風險的理財產品，其目的為有效運用短期閒置資金，以提升整體資金回報率，同時確保流動性與本金安全。本公司不參與高風險、高槓桿的金融產品投資，亦不進行任何投機性交易。

風險管理及監控措施

本公司已制定內部投資管理政策，明確設定風險限額，包括但不限於單一產品投資金額上限、產品期限限制及最低信貸評級要求(如發行機構須為持牌金融機構且信貸評級不低於投資級別)。為控制交易對手風險，本公司僅選擇信譽良好、具備穩定財務狀況的金融機構作為交易對手。此外，本公司密切監控投資產品的流動性，確保投資到期日與現金流需求匹配，避免影響日常營運資金。

審批及監督機制

所有理財產品投資須呈報至董事會或其授權的管理層進行審批。董事會負責制定整體投資政策，並定期檢討投資組合的表現與合規情況。若未來擬進行重大投資，將由董事會或其指定的投資委員會進行事前評估、審批及持續監控，確保符合上市規則及內部風險管理要求。

截至二零二六年六月三十日止六個月，我們並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至二零二六年六月三十日止六個月以及截至該日，本集團並無重大投資及資本資產計劃。

僱員

於二零二六年六月三十日，我們共有1,395名(二零二五年十二月三十一日：1,663名)僱員，較二零二五年十二月三十一日減少16.1%。

本集團緊貼業務發展需求，不斷優化激勵體系，實施具有競爭力的薪酬政策。我們為僱員提供各種激勵及福利。我們向僱員(特別是主要僱員)提供有競爭力的薪金、花紅及以股份為基礎的報酬。

根據中國法規的規定，我們參與適用的地方市級及省級政府組織的各種僱員社會保障計劃，包括住房、養老金、醫療、工傷、生育及失業福利計劃。



管理層討論及分析

為保持僱員質素、知識及技能水平，我們為僱員提供繼續教育及培訓課程(包括內外部培訓)，以提升其技術、專業或管理技能。我們亦不時為僱員提供培訓課程，以確保其全面了解並遵守我們的政策及程序。

我們已授出並計劃於未來繼續向我們的僱員授出以股份為基礎的激勵獎勵，以激勵彼等為我們的壯大及發展作出貢獻。

期後事項

自二零二六年六月三十日起及直至本報告日期，概無發生對本集團造成影響的其他重大事項。

企業管治

董事會致力實踐良好企業管治標準，以保障股東權益、提升企業價值、制定業務策略及政策以及提高其透明度及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)作為其本身的企業管治守則。於報告期內，董事會認為，本公司已遵守企業管治守則所載的所有守則條文。

進行證券交易的標準守則

自上市日期起，本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為其本身董事進行證券交易的行為守則。經向董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼於報告期內一直遵守標準守則所載的必守標準。

可能擁有本公司未刊發內幕消息的本公司僱員亦須遵守標準守則。於二零二六年六月三十日，本公司並無發現僱員違反標準守則的事件。

董事資料變更

於報告期及直至本報告日期，以下董事的資料變更如下：

董事姓名	變更詳情
李漢輝先生	自二零二六年六月三十日起辭任獨立非執行董事、薪酬委員會主席及審計委員會成員
聞學臣先生	自二零二六年六月三十日起獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會主席及審計委員會成員

除上文所披露者外，自刊發本公司截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的年度報告以來，概無其他根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料變動。



其他資料

中期股息

董事會已議決不就截至二零二六年六月三十日止六個月宣派任何中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

審計委員會

董事會已成立審計委員會，由三名獨立非執行董事組成，即溫紅梅女士(主席)、聞學臣先生及趙亮先生。溫紅梅女士為審計委員會主席，具備上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當專業資格。審計委員會亦已採納書面職權範圍，當中清晰列明其職責及責任(職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱)。

審計委員會已與本公司管理層一併審閱本公司所採納的會計原則及政策，並討論本集團內部控制及財務報告事項(包括審閱截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審計中期財務資料)。審計委員會認為中期財務資料遵守適用的會計準則、法律及法規。

審閱中期財務資料

本公司獨立核數師安永會計師事務所根據國際審閱委聘準則第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」，對中期財務資料進行了審閱。中期簡明綜合財務狀況表的比較資料乃根據截至二零二五年十二月三十一日的經審計財務報表編製。截至二零二六年六月三十日止六個月的中期簡明綜合全面收益表、權益變動表及現金流量表的資料，以及有關說明附註已經審閱。

購買、出售或贖回本公司上市證券或出售庫存股份

於報告期內，本公司於聯交所購回合共1,400,000股股份(統稱「已購回股份」)，總代價為4,611,980.00港元(扣除開支前)。於二零二六年六月三十日，合共55,373,000股已購回股份仍在外流通及尚未註銷。於報告期之後，本公司於二零二六年七月在市場上購回合共6,500,000股股份，總代價約為8,318,880.00港元(扣除開支前)。於二零二六年七月十日，本公司已註銷於二零二五年十一月十日至二零二五年十一月二十八日期間購回的合共13,921,000股股份。於二零二六年八月二十六日，合共47,952,000股已購回股份仍在外流通及尚未註銷。有關本公司於二零二六年八月或之後進行的股份回購及註銷事項，請參閱本公司於聯交所網站發佈的相關翌日披露報表。

於報告期內已購回股份的詳情如下：

購回月份	已購回股份總數	已付每股股份購買價		已付代價總額 港元
		最高 港元	最低 港元	
二零二六年 一月	1,400,000	3.37	3.27	4,611,980.00
總計	1,400,000			4,611,980.00

於二零二六年六月三十日，本公司持有合共12,316,000股庫存股份。在遵守上市規則的前提下，本公司可能考慮轉售該等庫存股份、將其作為日後收購的代價或償付本公司現有的股份計劃。

董事認為，已購回股份將反映董事會及管理團隊對於本公司的業務發展前景的信心。因此，董事相信已購回股份符合本公司及股東的整體最佳利益。

除上文所披露者外及除MYC Marvellous Limited僅為在歸屬時滿足根據股份獎勵計劃所授出的獎勵於聯交所場內購買的1,506,000股股份外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司或併表聯屬實體概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

充足的公眾持股量

於本報告日期，根據本公司可得資料並就董事所知，本公司的公眾持股量符合上市規則第8.08條的規定。

全球發售所得款項淨額用途

股份於二零二零年九月二十五日在聯交所主板上市。本公司自全球發售(包括悉數行使超額配股權的所得款項)收取的所得款項淨額(扣除包銷佣金及相關成本和費用後)約為6,910.3百萬港元(統稱「所得款項淨額」)。

其他資料

下表說明(其中包括)(i)報告期內所得款項淨額的使用情況以及於二零二六年六月三十日未動用的所得款項淨額；及(ii)於本報告日期悉數動用所得款項淨額的現時預期時間表，在各情況下，均遵守上市規則附錄D2第11(8)段：

項目	佔總所得	於二零二六年			於二零二六年	於二零二六年	悉數動用
	款項淨額的		一月一日	報告期內	六月三十日	六月三十日	未動用所得
	概約百分比	全球發售	未動用	已動用	已動用所得	未動用所得	款項淨額的
	(如招股章程 所披露)	所得款項淨額 (百萬港元)	所得款項淨額 (百萬港元)	所得款項淨額 (百萬港元)	款項淨額 (百萬港元)	款項淨額 (百萬港元)	現時預期時間表 (附註1)
進一步升級及增強現有SaaS產品的 功能及特性(附註2)							
(a) 增聘及培訓高質IT專家、 技術架構師、軟件開發人員及 測試人員以及SaaS產品經理	18.0%	1,243.86	—	—	1,243.86	—	不適用
(b) 向合資格供應商購買先進的設備、 基礎架構及應用程序	6.0%	414.62	—	—	414.62	—	不適用
(c) 投資產品開發以引入新的SaaS產品	6.0%	414.62	49.01	19.21	384.82	29.80	二零二六年十二月三十一日前
加強尖端技術的研發工作(附註2)							
(a) 開發我們專有的關鍵基礎技術， 以支持產品創新	8.0%	552.82	177.64	33.61	408.79	144.03	二零三零年十二月三十一日前
(b) 開發我們自己的技術基礎架構	12.0%	829.24	203.21	100.23	726.26	102.98	二零三零年十二月三十一日前
進一步升級及增強雲端ERP解決方案的 功能及特性							
(a) 增強現有產品支持及增值服務能力	6.0%	414.62	—	—	414.62	—	不適用
(b) 擴展現有ERP模塊及功能， 以覆蓋房地產開發商更多的 內部業務及營運流程	4.0%	276.41	—	—	276.41	—	不適用

項目	估總所得	於二零二六年			於二零二六年	於二零二六年	悉數動用
	款項淨額的		一月一日	報告期內	六月三十日	六月三十日	未動用所得
	概約百分比	全球發售	未動用	已動用	已動用所得	未動用所得	款項淨額的
	(如招股章程 所披露)	所得款項淨額 (百萬港元)	所得款項淨額 (百萬港元)	所得款項淨額 (百萬港元)	款項淨額 (百萬港元)	款項淨額 (百萬港元)	現時預期時間表 (附註1)
提高銷售及營銷能力並提升我們的品牌聲譽							
(a) 擴大、留聘及培訓我們的直銷團隊	3.0%	207.31	—	—	207.31	—	不適用
(b) 攜手頭部房地產開發商共同打造一個互動的知識分享平台	2.0%	138.21	—	—	138.21	—	不適用
(c) 加強我們的品牌推廣及營銷活動，以獲得新客戶	3.0%	207.31	—	—	207.31	—	不適用
(d) 投資以強化及擴大區域渠道夥伴網絡	2.0%	138.21	—	—	138.21	—	不適用
選擇性地尋求戰略投資及收購(附註2)	20.0%	1,382.06	738.53	11.01	654.54	727.52	二零二八年十二月三十一日前
營運資金及一般企業用途	10.0%	691.03	—	—	691.03	—	不適用
總計	100.0%	6,910.32	1,168.39	164.06	5,905.99	1,004.33	

附註：

1. 上述現時預期時間表乃基於本公司對其截至本報告日期的業務需求的估計而制定，可能會有所變動，前提是該等變動被視為符合本公司的最佳利益，並以適用法律法規及本公司的實際情況所允許者為限。
2. 倘任何該等未動用所得款項淨額無須立即用於所分配目的，或倘本公司無法按擬定計劃實施其計劃的任何部分，本公司可將該等資金暫時用於投資短期理財產品，前提是此舉被視為符合本公司及全體股東的最佳利益。在此情況下，本公司將遵守上市規則項下的適當披露規定。本公司將繼續按招股章程所披露的方式使用未動用所得款項淨額以及投資理財產品將產生的收入。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年八月十五日的公告。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

就本公司所知，於二零二六年六月三十日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（如適用）（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條的規定須登記於該條所述登記冊內的權益及／或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉如下：

於股份中的權益

董事姓名	身份／權益性質	擁有權益的股份數目	概約持股百分比 ⁽⁴⁾
高宇先生（「高先生」） ⁽¹⁾	信託的財產授予人	377,423,600 (L)	19.61%
陳曉暉先生（「陳先生」） ⁽²⁾	信託的財產授予人	268,144,800 (L)	13.93%
		10,000,000 (S)	0.52%
姜海洋先生（「姜先生」） ⁽³⁾	信託的財產授予人	162,326,600 (L)	8.43%

(L)代表好倉，(S)代表淡倉

附註：

- 於二零二六年六月三十日，GHTongRui Investment Limited直接持有本公司377,423,600股股份。GHTongRui Investment Limited的99%權益由MYTongRui Holdings Limited持有，而MYTongRui Holdings Limited則由TMF (Cayman) Ltd.（高先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人）全資擁有。因此，高先生被視為於GHTongRui Investment Limited所持有股份總數中擁有權益。
- 於二零二六年六月三十日，HengXinYuan Investment Limited及SunshineSmoor Holdings Limited分別直接持有本公司264,144,800股及4,000,000股股份。HengXinYuan Investment Limited及SunshineSmoor Holdings Limited分別由SunshineMorning Holdings Limited持有99%權益及全資擁有，而SunshineMorning Holdings Limited則由TMF (Cayman) Ltd.（陳先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人）全資擁有。因此，陳先生被視為於HengXinYuan Investment Limited及SunshineSmoor Holdings Limited所持有股份總數中擁有權益。
- 於二零二六年六月三十日，LINGFAN Investment Limited直接持有本公司162,326,600股股份。LINGFAN Investment Limited的99%權益由Mindfree Holdings Limited持有，而Mindfree Holdings Limited則由TMF (Cayman) Ltd.（姜先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人）全資擁有。因此，姜先生被視為於LINGFAN Investment Limited所持有股份總數中擁有權益。
- 於二零二六年六月三十日，已發行1,924,666,020股股份（包括庫存股份）。

於相聯法團中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	所持註冊股本金額	概約權益百分比
高先生	媒好時代	人民幣4,000,000.05元	45.00%
陳先生	媒好時代	人民幣3,022,222.26元	34.00%
姜先生	媒好時代	人民幣1,866,666.69元	21.00%

除上文所披露者外，據董事所深知，於二零二六年六月三十日，本公司董事或最高行政人員概無擁有或視為擁有本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中的權益或淡倉。

董事收購股份或債權證的權利

除本報告中另行所披露者外，於截至二零二六年六月三十日止六個月內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，而董事或彼等任何配偶或十八歲以下子女概無擁有或行使任何可認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券的權利。

其他資料

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

就本公司所知，於二零二六年六月三十日，按本公司根據證券及期貨條例第336條所存置登記冊內的記錄，以下人士(本公司董事或最高行政人員除外)於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉：

股東名稱	身份／權益性質	擁有權益的股份數目	概約持股百分比 ⁽⁶⁾
GHTongRui Investment Limited ⁽¹⁾	實益權益	377,423,600 (L)	19.61% (L)
MYTongRui Holdings Limited ⁽¹⁾	受控制法團權益	377,423,600 (L)	19.61% (L)
HengXinYuan Investment Limited ⁽²⁾	實益權益	264,144,800 (L) 10,000,000 (S)	13.72% (L) 0.52% (S)
SunshineMorning Holdings Limited ⁽²⁾	受控制法團權益	268,144,800 (L) 10,000,000 (S)	13.93% (L) 0.52% (S)
LINGFAN Investment Limited ⁽³⁾	實益權益	162,326,600 (L)	8.43% (L)
Mindfree Holdings Limited ⁽³⁾	受控制法團權益	162,326,600 (L)	8.43% (L)
TMF (Cayman) Ltd. ⁽¹⁾⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	3項信託的受託人	807,895,000 (L) 10,000,000 (S)	41.98% (L) 0.52% (S)
達盟信託服務(香港)有限公司 ⁽⁵⁾	受託人	151,817,735 (L)	7.89% (L)

(L)代表好倉，(S)代表淡倉

附註：

- (1) GHTongRui Investment Limited 的 99% 權益由 MYTongRui Holdings Limited 持有，而 MYTongRui Holdings Limited 則由 TMF (Cayman) Ltd. (高先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人) 全資擁有。因此，MYTongRui Holdings Limited 被視為為 GHTongRui Investment Limited 所持有股份總數中擁有權益。
- (2) HengXinYuan Investment Limited 及 SunshineSmoor Holdings Limited 分別由 SunshineMorning Holdings Limited 持有 99% 權益及全資擁有，而 SunshineMorning Holdings Limited 則由 TMF (Cayman) Ltd. (陳先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人) 全資擁有。

因此，SunshineMorning Holdings Limited 被視為為 HengXinYuan Investment Limited 及 SunshineSmoor Holdings Limited 所持有股份總數中擁有權益。
- (3) LINGFAN Investment Limited 的 99% 權益由 Mindfree Holdings Limited 持有，而 Mindfree Holdings Limited 則由 TMF (Cayman) Ltd. (姜先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人) 全資擁有。因此，Mindfree Holdings Limited 被視為為 LINGFAN Investment Limited 所持有股份總數中擁有權益。
- (4) TMF (Cayman) Ltd. 被視為為 GHTongRui Investment Limited、HengXinYuan Investment Limited、LINGFAN Investment Limited 及 SunshineSmoor Holdings Limited (如上文所述) 各自所持有股份總數中擁有權益。
- (5) 達盟信託服務(香港)有限公司被視為為 MYC 及 JIABOSZ Investment Limited 所持有股份總數中擁有權益。JIABOSZ Investment Limited 實益持有 82,180,000 股已發行股份，其 99% 權益由 JINBAOSZ Holdings Limited 持有，而 JINBAOSZ Holdings Limited 則由達盟信託服務(香港)有限公司(姚武先生作為財產授予人以其本身及其家族成員為受益人成立的家族信託基金的受託人) 全資擁有。MYC 持有 69,637,735 股已發行股份及是由達盟信託服務(香港)有限公司全資擁有的特殊目的公司，而達盟信託服務(香港)有限公司是本公司為管理股份獎勵計劃而委任的受託人。
- (6) 於二零二六年六月三十日，已發行 1,924,666,020 股股份(包括庫存股份)。

除上文所披露者外，據董事所深知，於二零二六年六月三十日，我們概不知悉任何其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及 3 分部須予披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第 336 條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉。

股份計劃

本公司已採納三項股份計劃，即(1)股權激勵計劃，(2)股份獎勵計劃及(3)購股權計劃(統稱「**股份計劃**」)。各股權激勵計劃及股份獎勵計劃由以下各項支付：(i)將予發行新股及／或(ii)之前為支付未來授出的獎勵而發行予MYC Marvellous及由MYC Marvellous以信託方式持有的股份。就上市規則第十七章而言，MYC Marvellous就有關獎勵而持有的股份將被視為新股份。

於二零二四年五月十日(「**第一個修訂日期**」)，股份計劃的條款已通過股東批准的方式作出修訂，以完全符合上市規則第十七章。有關於修訂日期起生效的股份計劃修訂的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月十七日的通函及本公司日期為二零二四年五月十日的投票表決結果公告。於二零二四年八月十五日(「**第二個修訂日期**」)，股份計劃經董事會就若干行政方面作出進一步修訂。自修訂日期起及於採納計劃限額及服務供應商分項限額後，根據所有股份計劃項下可供未來授出的相關股份合共應為196,709,502股，而根據所有股份計劃項下服務供應商分項限額可供未來授出的股份將為9,835,475股。於報告期就根據本公司所有股份計劃授出的購股權及獎勵可能發行的股份總數除以報告期已發行股份(不包括庫存股份)的加權平均數為0.94%。

於報告期初，根據計劃限額及服務供應商分項限額可供授出的購股權及獎勵總數分別為177,396,005份及9,835,475份。於二零二六年一月一日至二零二六年六月三十日，本公司已授出獎勵股份合共16,526,893股。因此，於報告期末，根據計劃限額及服務供應商分項限額可供授出的購股權及獎勵數目分別為163,510,422份及9,835,475份。於本報告日期，根據所有股份計劃可予發行的股份總數為164,377,399股，佔截至本報告日期已發行股份(不包括本公司持有之任何庫存股份)約8.66%。

有關股份計劃的進一步詳情載列如下。

股權激勵計劃

股權激勵計劃於二零二零年三月二十九日經董事會書面決議案採納及批准，並(i)於第一個修訂日期進一步修訂及重列，以符合上市規則第十七章的規定(自二零二三年一月一日起生效)及(ii)於第二個修訂日期進一步修訂及重列，以方便行政管理。於本報告日期，股權激勵計劃剩餘期限約為三年零七個月。股權激勵計劃的目的為(i)透過股份所有權、股息及就股份支付的其他分派及／或股份增值，令合資格人士的利益與本集團的利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力作出貢獻，促進本集團的長遠增長及溢利。

於報告期內，概無根據股權激勵計劃授出受限制股份單位。除本報告所披露者外，自採納股權激勵計劃起及直至二零二六年六月三十日，並無根據股權激勵計劃授出或同意授出、歸屬、行使、解除或註銷任何獎勵。

有關報告期內股權激勵計劃及股份獎勵計劃各自項下本集團的獎勵變動的進一步詳情載於本報告第38至39頁。

股份獎勵計劃

我們於二零二一年六月十一日採納股份獎勵計劃，並(i)於第一個修訂日期進一步修訂及重列，以符合上市規則第十七章的規定(自二零二三年一月一日起生效)及(ii)於第二個修訂日期進一步修訂及重列，以方便行政管理。於本報告日期，股份獎勵計劃剩餘期限約為四年零九個月。股份獎勵計劃的目的為(i)透過股份所有權、股息及就股份支付的其他分派及／或股份增值，令合資格人士的利益與本集團的利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力作出貢獻，促進本集團的長遠增長及溢利。

其他資料

報告期內，根據股份獎勵計劃已授出合共16,526,893股獎勵股份。除本報告所披露者外，自採納股份獎勵計劃以來及直至二零二六年六月三十日，本公司概無根據股份獎勵計劃授出或同意授出、歸屬、行使、解除或註銷任何獎勵。

下文載列股權激勵計劃及股份獎勵計劃項下獎勵根據上市規則第17.07條於報告期內的變動詳情。

獎勵涉及的股份數目

獎勵日期	於二零二六年 一月一日的 未歸屬獎勵	報告期內 已授出	報告期內 已歸屬	報告期內 已失效/ 已沒收	報告期內 已註銷	於二零二六年 六月三十日的 未歸屬獎勵	歸屬期	股份緊接 獎勵獲歸屬 日期前的 加權平均 收市價 港元	表現指標 (如有)
僱員參與者*									
二零二一年七月一日 (附註6)	4,076,112	-	-	338,817	-	3,737,295	二零二三年七月一日至 二零二六年七月一日	-	見附註1
二零二一年十月二十九日 (附註6)	103,558	-	-	21,016	-	82,542	二零二三年十月二十九日至 二零二六年十月二十九日	-	見附註1
二零二二年一月十一日 (附註6)	895,563	-	447,781	424,302	-	23,480	二零二四年一月十一日至 二零二七年一月十一日	3.40	見附註1
二零二二年十一月十四日 (附註6)	512,165	-	-	-	-	512,165	二零二三年七月一日至 二零二六年七月一日	-	見附註2
二零二四年四月二十九日	20,798,694	-	18,305,461	2,493,233	-	-	二零二六年四月二十九日	2.07	見附註2
二零二四年十一月十五日	1,419,971	-	-	102,599	-	1,317,372	二零二六年十一月十五日	-	見附註2
二零二五年四月二十九日 (附註4及8)	16,058,986	-	812,672	2,248,245	-	12,998,069	二零二六年四月二十九日至 二零二七年四月二十九日	2.07	見附註2
二零二五年十一月六日 (附註4及8)	1,834,540	-	-	211,352	-	1,623,188	二零二六年十一月六日至 二零二七年十一月六日	-	見附註2
二零二六年五月二十九日 (附註4及8)	-	16,526,893	-	79,114	-	16,447,779	二零二七年五月二十九日至 二零二八年五月二十九日	-	見附註2

附註：

- 1 該等獎勵須達致以下表現指標後方可作實：1) 承授人於歸屬日期前一年度的個人評核成績不低於「C」；2) 承授人於歸屬日期前一年度達致規定的表現指標；及3) 承授人通過相應的職級認證。
- 2 該等獎勵須達致以下表現指標後方可作實：1) 承授人於之前兩個年度各年的表現評核(如適用)成績不低於「C」；2) 承授人於之前兩個年度各年達致規定的表現指標(如適用)；及3) 承授人於之前兩個年度各年通過相應的職級認證(如適用)。
- 3 授予選定僱員參與者的若干獎勵因該等僱員過去對本集團的貢獻獲認可而不受任何表現指標的限制。其他獎勵須達致以下表現指標後方可作實：1) 承授人於之前一或兩個年度(視情況而定)的個人評核成績不低於「C」；2) 承授人於之前一或兩個年度(視情況而定)達致規定的表現指標(如適用)；及3) 承授人於之前一或兩個年度(視情況而定)通過相應的職級認證。
- 4 於報告期內根據股份獎勵計劃授出以下獎勵：

授出日期	授予獎勵 股份的數目	緊接 授出日期前 股份收市價 (港元)	於授出日期每股股份 獎勵的公允價值 (港元)
僱員參與者*			
二零二六年五月二十九日(附註8)	16,526,893	1.83	1.83

- 5 該等授予並未附任何行使期限、行使價或購買價。
- 6 該等授予均在上市規則第十七章的修訂生效前作出。
- 7 概無股權激勵計劃及股份獎勵計劃項下的承授人為(i)董事、本公司最高行政人員或主要股東或任何該等人士的聯繫人(定義見上市規則)；(ii)已授出及將授出購股權及獎勵超過上市規則第17.03D條項下1%的個人限額的參與者；或(iii)於任何十二個月期間授出及將授出的購股權及獎勵超過已發行股份0.1%的相關實體參與者或服務供應商。
- 8 本公司於報告期內股份獎勵的估值詳情(包括股份計劃所採用的會計準則及政策)載於中期簡明綜合財務報表附註23。

* 僱員參與者包括本集團任何成員公司的僱員。

購股權計劃

本公司已採納於二零二一年六月十一日獲得股東批准的購股權計劃，並(i)於第一個修訂日期進一步修訂及重列，以符合上市規則第十七章的規定(自二零二三年一月一日起生效)及(ii)於第二個修訂日期進一步修訂及重列，以方便行政管理。於本報告日期，購股權計劃剩餘期限約為五年零九個月。購股權計劃的目的為(i)透過股份所有權、股息及就股份支付的其他分派及／或股份增值，令合資格人士的利益與本集團的利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力作出貢獻，促進本集團的長遠增長及溢利。

報告期內，概無根據購股權計劃授出購股權。除本報告披露的於二零二三年一月十七日授出41,200,000份購股權(「購股權」)外，自購股權計劃獲採納起及直至二零二六年六月三十日，本公司並無根據購股權計劃授出或同意授出任何其他購股權。

下文載列購股權計劃項下購股權根據上市規則第17.07條於報告期內的變動詳情。

授出日期	於 二零二六年 一月一日 尚未行使	報告期內 已授出	報告期內 已歸屬	報告期內 已行使	股份緊接	報告期內 已失效／ 已沒收	報告期內 已註銷	於 二零二六年 六月三十日	股份緊接	行使價／ 表現指標	
					購股權 獲行使 日期前的 加權平均 收市價 港元				購股權 獲歸屬 日期前的 加權平均 收市價 港元		行使價 港元
僱員參與者											
二零二三年一月十七日	31,200,000	–	10,300,000	–	–	4,650,000	–	26,550,000	–	8.196	見附註1
總計：	31,200,000	–	10,300,000	–	–	4,650,000	–	26,550,000			

附註：

- 1 上述購股權應在授出日期十週年屆滿時自動失效。倘承授人於購股權歸屬時仍為購股權計劃項下的合資格參與者及受僱於本集團，則每批購股權須待達成表現指標後歸屬，包括(i)根據本集團的表現管理政策，個人評核成績不低於「C」；或(ii)於上述歸屬日期之前截至十二月三十一日止財政年度各年的評核均達致規定的表現指標或標準。
- 2 該等購股權將歸屬：1)25%購股權將於二零二五年一月十七日歸屬；2)25%購股權將於二零二六年一月十七日歸屬；3)25%購股權將於二零二七年一月十七日歸屬；及4)25%購股權將於二零二八年一月十七日歸屬。
- 3 自採用購股權計劃以來，唯一授出的購股權為於二零二三年一月十七日向本集團合資格僱員參與者授出的購股權；且並未向(i)任何董事、最高行政人員、主要股東或其各自的聯繫人；或(ii)相關實體參與者或服務供應商授予任何購股權。此外，概無已獲授及將獲授購股權及獎勵超過1%個人限額的參與者。
- 4 股份於緊接上述購股權授出日期前的收市價為7.73港元。有關上述購股權於授出日期的每股股份的公允價值，請參閱中期簡明綜合財務報表附註23。
- 5 概無購股權計劃項下的承授人為(i)董事、本公司最高行政人員或主要股東或任何該等人士的聯繫人(定義見上市規則)；(ii)已獲授及將獲授購股權及獎勵超過上市規則第17.03D條項下1%的個人限額的參與者；或(iii)於任何十二個月期間獲授及將獲授的購股權及獎勵超過已發行股份0.1%的相關實體參與者或服務供應商。

競爭利益

截至二零二六年六月三十日止六個月，董事並不知悉董事或本公司控股股東(定義見上市規則)或彼等各自的任何聯繫人(定義見上市規則)的任何業務或利益直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭，亦不知悉任何該等人士與本集團有或可能有任何其他利益衝突。

承董事會命
明源雲集團控股有限公司
主席
高宇

中國深圳市，二零二六年八月二十六日

中期簡明綜合財務資料的審閱報告

致明源雲集團控股有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「吾等」)已審閱列載於第43至88頁的中期財務資料，此中期財務資料包括明源雲集團控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於二零二六年六月三十日的中期簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的中期簡明綜合損益表、簡明綜合全面收益表、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，中期財務資料的報告需遵照上市規則內相關條文以及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告(「國際會計準則第34號」)編製。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號擬備及呈列本中期財務資料。吾等的責任是根據吾等的審閱對本中期財務資料作出結論。吾等的報告僅按照吾等協定的聘用條款向閣下(作為整體)報告吾等的結論，除此之外本報告別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審閱準則第2410號由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，並應用分析性及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審計的範圍為小，故不能令吾等可保證吾等將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，吾等不會發表審計意見。

結論

按照吾等的審閱，吾等並無發現任何事項令吾等相信貴集團的中期財務資料在各重大方面未有根據國際會計準則第34號擬備。

安永會計師事務所

執業會計師

香港，二零二六年八月二十六日

中期簡明綜合全面損益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
收入	8	525,256	605,807
銷貨成本	9	(109,053)	(119,784)
毛利潤		416,203	486,023
銷售及推廣費用	9	(252,953)	(317,159)
一般及行政費用	9	(52,949)	(61,251)
研發費用	9	(172,620)	(204,738)
金融資產和合同資產減值損失淨額	19	(21,766)	(33,707)
其他收入	10	19,469	55,936
其他收益淨額	11	12,565	9,316
營運虧損		(52,051)	(65,580)
財務收入		52,475	76,809
財務成本		(2,653)	(1,484)
財務收入淨額	12	49,822	75,325
使用權益法入賬的應佔投資虧損		—	(123)
所得稅前(虧損)/利潤		(2,229)	9,622
所得稅抵免	13	2,732	4,126
期內利潤		503	13,748
下列人士應佔利潤/(虧損)：			
本公司擁有人		1,117	13,748
非控股權益		(614)	—
		503	13,748
母公司普通股權益持有人應佔每股收益(以每股人民幣元列值)			
基本	14	0.00	0.01
攤薄	14	0.00	0.01

以上中期簡明綜合全面損益表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
期內利潤	503	13,748
其他全面虧損，扣除稅項		
可能重新分類至損益的項目		
海外業務貨幣換算差額	189,591	75,502
不會重新分類至損益的項目		
貨幣換算差額	(292,918)	(119,634)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產公允價值變動(扣除稅項)	121	12
本期間全面虧損總額	(102,703)	(30,372)
下列人士應佔全面虧損總額：		
本公司擁有者	(102,039)	(30,372)
非控股權益	(664)	–
	(102,703)	(30,372)

中期簡明綜合財務狀況表

		於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
	附註		
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	103,208	140,179
投資物業	16	232,718	205,642
使用權資產	17	249,750	215,955
商譽		19,138	20,391
無形資產	16	12,111	13,521
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	18	269,920	63,108
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		461	319
合同獲取成本	8	1,500	2,230
預付款項及其他應收款	19	13,322	13,513
遞延所得稅資產		40,371	37,965
原始到期日超過三個月的定期存款	20	353,019	557,758
受限制現金	20	460	960
以攤餘成本計量的債務工具投資	26	272,761	286,473
非流動資產總額		1,568,739	1,558,014
流動資產			
存貨		12,169	6,257
合同資產	8	100,982	92,701
合同獲取成本	8	184,046	188,807
貿易應收款	19	108,334	93,529
預付款項及其他應收款	19	71,723	61,074
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	18	120,131	124,918
原始到期日超過三個月的定期存款	20	1,124,686	1,311,484
受限制現金	20	568	751
現金及現金等價物	20	1,523,731	1,664,616
		3,246,370	3,544,137
分類至持有待售的資產		6,787	7,644
流動資產總額		3,253,157	3,551,781
總資產		4,821,896	5,109,795

中期簡明綜合財務狀況表

	附註	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
權益			
股本	21	169	169
庫存股份	21	(190,264)	(211,645)
儲備	22	6,915,005	7,191,685
累計虧損		(2,628,566)	(2,629,683)
		4,096,344	4,350,526
少數股東權益		473	1,137
權益總額		4,096,817	4,351,663
負債			
非流動負債			
合同負債	8	3,449	11,371
租賃負債	17	52,268	12,327
長期借款		2,326	2,582
遞延所得稅負債		2,908	3,331
非流動負債總額		60,951	29,611
流動負債			
貿易應付款	24	22,508	29,828
其他應付款和應計費用	25	262,811	190,159
合同負債	8	351,555	361,351
租賃負債	17	27,043	34,407
一年內到期的長期借款		211	238
短期借款		—	112,538
流動負債總額		664,128	728,521
總負債		725,079	758,132
權益及負債總額		4,821,896	5,109,795

以上中期簡明綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

第43至88頁的中期財務資料由董事會於二零二六年八月二十六日批准及授權發佈，並由以下人士代為簽署。

高宇
董事

黃冰琦
首席財務官

中期簡明綜合權益變動表

		歸屬於本公司擁有者					少數股東	所有者權益
	附註	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	權益 人民幣千元	合計 人民幣千元
(未經審計)								
於二零二六年一月一日		169	(211,645)	7,191,685	(2,629,683)	4,350,526	1,137	4,351,663
本期間收益		-	-	-	1,117	1,117	(614)	503
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產 公允價值變動(扣除稅項)		-	-	121	-	121	-	121
貨幣換算差額		-	-	(103,277)	-	(103,277)	(50)	(103,327)
本期間全面虧損總額		-	-	(103,156)	1,117	(102,039)	(664)	(102,703)
與擁有者的交易：								
以股份為基礎的報酬儲備	23	-	-	12,378	-	12,378	-	12,378
購回本公司股份	21	-	(4,163)	-	-	(4,163)	-	(4,163)
歸屬時扣留的受限制股份 自庫存股份轉撥已歸屬 受限制股份單位		-	(5,714)	-	-	(5,714)	-	(5,714)
股份註銷		-	30,464	(30,509)	-	(45)	-	(45)
股息分派	15	-	-	(154,599)	-	(154,599)	-	(154,599)
與本公司擁有者的交易總額		-	21,381	(173,524)	-	(152,143)	-	(152,143)
於二零二六年六月三十日		169	(190,264)	6,915,005	(2,628,566)	4,096,344	473	4,096,817

中期簡明綜合權益變動表

	歸屬於本公司擁有者					
	附註	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
(未經審計)						
於二零二五年一月一日		170	(25,814)	7,388,782	(2,660,252)	4,702,886
本期間收益		—	—	—	13,748	13,748
以公允價值計量且其變動計入						
其他全面收益的金融資產						
公允價值變動(扣除稅項)		—	—	12	—	12
貨幣換算差額		—	—	(44,132)	—	(44,132)
本期間全面虧損總額		—	—	(44,120)	13,748	(30,372)
與擁有者的交易：						
以股份為基礎的報酬儲備	23	—	—	19,371	—	19,371
購回本公司股份	21	—	(21,940)	—	—	(21,940)
歸屬時扣留的受限制股份		—	(1,419)	—	—	(1,419)
自庫存股份轉撥已歸屬受限制股份單位		—	481	(481)	—	—
股息分派	15	—	—	(167,743)	—	(167,743)
與本公司擁有者的交易總額		—	(22,878)	(148,853)	—	(171,731)
於二零二五年六月三十日		170	(48,692)	7,195,809	(2,646,504)	4,500,783

以上中期簡明綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合現金流量表

	截至六月三十日止六個月	
附註	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動現金流量		
經營活動所用現金	(167,478)	(128,963)
已收利息	72,949	86,172
已付利息	(1,155)	—
已付所得稅	(246)	—
經營活動所用現金淨額	(95,930)	(42,791)
投資活動現金流量		
就購買物業、廠房及設備作出的付款	(2,532)	(888)
出售物業、廠房及設備的所得款項	22	150
就購買無形資產作出的付款	(281)	—
就購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產作出的付款	(406,472)	(917,693)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的所得款項	216,549	648,086
就購買非上市證券及基金投資作出的付款	(9,565)	—
出售非上市證券及基金投資所得款項	462	—
就購置以權益法核算的投資的作出的付款	—	(1,985)
存入最初期限為三個月以上的定期存款	(1,788,245)	(1,199,016)
最初期限為三個月以上的定期存款到期取款	2,127,058	1,458,144
以攤餘成本計量的債務投資的已收利息	7,094	—
投資活動所得／(所用)現金淨額	144,090	(13,202)
融資活動現金流量		
償還銀行借款	(112,678)	—
租賃付款的本金部分	(16,416)	(17,955)
已付利息	(1,642)	(1,484)
就購回本公司股份作出的付款	(4,163)	(21,940)
受限制股份單位代扣股份	(5,714)	(1,419)
融資活動所用現金淨額	(140,613)	(42,798)
現金及現金等價物的減少淨額	(92,453)	(98,791)
期初現金及現金等價物	1,664,616	1,945,220
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(48,432)	(4,257)
期末現金及現金等價物	1,523,731	1,842,172

以上中期簡明綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合財務資料附註

1 一般資料

明源雲集團控股有限公司(「**本公司**」)於二零一九年七月三日在開曼群島根據開曼群島法律第22章公司法(經修訂)註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司的股份自二零二零年九月二十五日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要從事為中華人民共和國(「**中國**」)的房地產開發商和其他房地產產業鏈中的產業參與者提供雲服務及本地化部署軟件及服務，令房地產開發商和其他房地產產業參與者能夠對其業務營運進行簡化及數字化處理。

除另有說明者外，截至二零二六年六月三十日止六個月之中期簡明綜合財務資料(「**中期財務資料**」)以人民幣(「**人民幣**」)列值，並於二零二六年八月二十六日獲本公司批准發佈。

2 編製基準

截至二零二六年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料已根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。中期簡明綜合財務資料不包括年度財務報表中要求的所有資料和披露，應結合截至二零二五年十二月三十一日的年度綜合財務報表(「**二零二五年財務報表**」)閱讀，其乃根據國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)編製，該準則包括國際會計準則理事會批准的所有準則和解釋，以及香港公司條例的披露要求。

3 會計政策及披露變動

編製中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策與編製截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合財務報表所採用的會計政策一致，惟本期間財務資料首次採用以下修訂的國際財務報告準則除外。

國際會計準則第21號(修訂) *缺乏可兌換性*

適用於本集團的經修訂國際財務報告準則的性質和影響描述如下：

國際會計準則第21號的修訂訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何估計於計量日期的即期匯率。該等修訂要求披露讓財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響的資料。由於本集團交易的貨幣以及集團實體用以換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣均可兌換，因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

4 重大會計估計及判斷

編製中期財務資料需要管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響會計政策的應用以及資產和負債、收入和費用的報告金額。實際結果可能與這些估計有所不同。

在編製本中期財務資料時，管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷以及估計不確定性的主要來源與二零二五年度財務報表中所應用的相同。

5 主要附屬公司、共同控制實體及聯營公司的重大變動

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團的主要子公司和聯營公司未發生重大變動。

中期簡明綜合財務資料附註

6 金融風險管理

6.1 金融風險因素

中期財務資料未包括年度財務報表中所需的所有金融風險管理資料及披露，且應與二零二五年財務報表一併閱讀。

自截至二零二五年十二月三十一日止年度以來，風險因素及管理政策並無重大變動。

(a) 流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團監察現金及現金等價物，並維持於高級管理層視為充分的水平，以為本集團的營運提供資金並減低現金流量波動的影響。

下表為按根據各報告期末至合同到期日剩餘期間劃分的有關到期日組別對本集團金融負債的分析。下表所披露的金額為合同未貼現現金流量。

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	合同現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
(未經審計)					
於二零二六年六月三十日					
貿易應付款	22,508	–	–	22,508	22,508
其他應付款和應計費用(不包括 應付薪金及員工福利以及 應付稅項)	167,142	–	–	167,142	167,142
租賃負債	30,062	27,277	30,371	87,710	79,311
	219,712	27,277	30,371	277,360	268,961

6 金融風險管理(續)

6.1 金融風險因素(續)

(a) 流動資金風險(續)

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	合同現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
(經審計)					
於二零二五年十二月三十一日					
貿易應付款	29,828	—	—	29,828	29,828
其他應付款和應計費用(不包括 應付薪金及員工福利以及 應付稅項)	20,094	—	—	20,094	20,094
租賃負債	35,634	8,367	4,365	48,366	46,734
	85,556	8,367	4,365	98,288	96,656

6.2 資本管理

本集團管理資本的目標在於維護本集團持續經營能力及支持本集團的可持續增長，以向股東提供回報、向其他利益相關者提供利益及維繫理想資本架構，以長期提升股權持有人價值。

為維持或調整資本架構，本集團或會調整派付予股東的股息金額，發行新股或出售資產，以減少債務。本集團根據資本負債比率監控資本。該比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額按有息負債(乃租賃負債)減現金及現金等價物、限制性現金、定期存款及流動投資(乃計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的理財產品投資)計算。資本總額按中期簡明綜合財務狀況表所列「權益」加債務淨額計算。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團處於淨現金狀況。

中期簡明綜合財務資料附註

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計

6.3.1 公允價值層級

本節闡述釐定於財務報表按公允價值確認及計量之金融工具的公允價值所作出之判斷及估計。為提供釐定公允價值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三級。

下表為按計量公允價值所用估值技術的輸入數據層級對本集團於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日按公允價值列賬的金融工具的分析。有關輸入數據乃按下文所述而分類歸入公允價值架構內的三個層級：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一級)；
- 除第一級所包括的報價外，可直接(即例如價格)或間接(即源自價格)觀察的資產或負債的輸入數據(第二級)；及
- 資產或負債的輸入數據並非依據可觀察市場數據(即不可觀察輸入數據)(第三級)。

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計(續)

6.3.1 公允價值層級(續)

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審計)				
於二零二六年六月三十日				
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的金融資產				
理財產品投資(附註18(a))	—	—	120,131	120,131
非上市證券與基金投資(附註18(b))	—	—	75,921	75,921
信貸掛鈎票據投資(附註18(c))	—	—	193,999	193,999
	—	—	390,051	390,051
以公允價值計量且其變動計入				
其他全面收益的金融資產				
非上市股權投資	—	—	461	461
	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
(經審計)				
於二零二五年十二月三十一日				
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的金融資產				
理財產品投資(附註18(a))	—	—	124,918	124,918
非上市證券與基金投資(附註18(b))	—	—	63,108	63,108
	—	—	188,026	188,026
以公允價值計量且其變動計入				
其他全面收益的金融資產				
非上市股權投資	—	—	319	319

中期簡明綜合財務資料附註

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計(續)

6.3.1 公允價值層級(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月及二零二五年十二月三十一日止年度，第一級、第二級和第三級之間並無轉移。

6.3.2 釐定公允價值所使用的估值技術

進行金融工具估值所用具體估值技術包括：

- 對同類工具使用市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察輸入數據主要包括對預期未來現金流量及貼現率的假設；
- 最新一輪融資，即先前交易價格或第三方定價資料；及
- 綜合運用可觀察及不可觀察輸入數據，包括無風險利率、預期波動率、缺乏市場流通性的貼現率、市場倍數等。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，估值技術並無任何變動。

所有產生的公允價值估計均列入第三級，該等公允價值乃根據多項適用估值技術所確定。

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計(續)

6.3.3 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量(第三級)

下表呈列截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月第三級項目(包括理財產品投資、非上市證券投資、非上市基金投資、信貸掛鈎票據投資及可贖回非上市股權投資)的變動。

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產
	理財產品投資 人民幣千元	非上市證券 與基金投資 人民幣千元	信貸掛鈎 票據投資 人民幣千元	非上市 股權投資 人民幣千元
(未經審計)				
於二零二六年一月一日	124,918	63,108	—	319
收購	209,315	9,565	197,157	—
出售	(216,549)	(462)	—	—
公允價值的未變現變動	719	4,409	(2,983)	142
已變現收入或收益	1,855	108	—	—
匯兌調整	(127)	(807)	(175)	—
於二零二六年六月三十日	120,131	75,921	193,999	461
(未經審計)				
於二零二五年一月一日	226,333	49,147	—	196
收購	917,693	—	—	—
出售	(648,086)	—	—	—
公允價值的未變現變動	2,693	(7,435)	—	14
已變現收入或收益	8,736	—	—	—
匯兌調整	—	169	—	—
於二零二五年六月三十日	507,369	41,881	—	210

中期簡明綜合財務資料附註

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計(續)

6.3.4 估值程序、輸入數據及與公允價值的關係

本集團財務部下的團隊會進行所需金融工具估值以作財務呈報用途，包括第三級公允價值。該團隊直接向首席財務官報告。首席財務官與估值團隊每年至少討論一次估值程序及結果。必要時會委聘外部估值專家進行估值。

於各財政年度末，財務部會：

- 核實估值報告的所有主要輸入數據；
- 於比對往年估值報告時評估物業估值變動；及
- 與獨立估值師進行討論。

第三級公允價值變動乃於各報告日期首席財務官與估值團隊進行每年估值討論過程中予以分析。作為討論的一部分，該團隊會提呈一份報告，說明公允價值變動的原因。

第三級工具的估值主要包括理財產品投資(附註18(a))、非上市證券與基金投資(附註18(b))、信貸掛鈎票據投資(附註18(c))及非上市股權投資。由於該等工具並非於活躍市場買賣，其公允價值乃使用多項適用的估值技術釐定，包括期權定價及權益分配模型、貼現現金流量模型、淨資產價值法、市場法等。

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計(續)

6.3.4 估值程序、輸入數據及與公允價值的關係(續)

下表概述有關經常性第三級公允價值計量所使用的重大不可觀察輸入數據的定量資料：

說明	公允價值		估值技術	不可觀察輸入數據	輸入數據範圍		
	於二零二六年	於二零二五年			於二零二六年	於二零二五年	不可觀察輸入數據與公允價值的關係
	六月三十日 人民幣千元	十二月三十一日 人民幣千元			六月三十日	十二月三十一日	
理財產品投資	120,131	124,918	貼現現金流量模型	預期回報率	0.18%-3.85%	2.60%-3.00%	預期回報率增加/減少5%會令公允價值增加/減少人民幣63,000元
計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的非上市證券投資	11,070	15,775	淨資產價值法，市場法	預期波動率	53.50%-59.33%	58.78%-60.82%	預期波動率增加5%會令公允價值減少約人民幣158,000元；而預期波動率減少5%會令公允價值增加約人民幣159,000元
				無風險利率	1.29%	1.40%-1.42%	無風險利率越高，公允價值越低
				市銷率[市銷率]	0.93-1.60	1.61-2.27	市銷率增加5%會令公允價值增加約人民幣518,000元；而市銷率減少5%會令公允價值減少約人民幣521,000元

中期簡明綜合財務資料附註

6 金融風險管理(續)

6.3 公允價值估計(續)

6.3.4 估值程序、輸入數據及與公允價值的關係(續)

說明	公允價值		估值技術	不可觀察輸入數據	輸入數據範圍		不可觀察輸入數據與公允價值的關係
	於二零二六年六月三十日	於二零二五年十二月三十一日			於二零二六年六月三十日	於二零二五年十二月三十一日	
	人民幣千元	人民幣千元					
計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的非上市基金投資	64,851	47,333	淨資產價值法	缺乏市場流通性的貼現率	25.00%-30.00%	25.00%-30.00%	缺乏市場流通性的貼現率增加5%，會令公允價值減少約人民幣188,000元；缺乏市場流通性的貼現率減少5%，會令公允價值增加約人民幣187,000元
信貸掛鈎票據投資	193,999	-	市場法	底層資產價值	不適用	不適用	底層資產價值的增加／減少將導致公允價值的增加／減少

倘本集團所持以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值上升／下降10%，則截至二零二六年六月三十日止六個月的所得稅前虧損將減少／增加約人民幣39,005,000元，而截至二零二五年六月三十日止六個月的稅前利潤將分別增加／減少約人民幣54,925,000元。

倘本集團所持以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值上升／下降10%，則截至二零二六年六月三十日止六個月的所得稅前全面虧損總額將減少／增加約人民幣46,000元，而截至二零二五年六月三十日止六個月的稅前利潤將分別增加／減少約人民幣21,000元。

截至二零二六年六月三十日止六個月及二零二五年十二月三十一日止年度，第一級、第二級和第三級之間並無轉移。

本集團的其他金融資產(包括現金及現金等價物、受限制現金、貿易應收款及其他應收款)及本集團的金融負債(包括貿易應付款、其他應付款和應計費用及租賃負債)的賬面值與其公允價值相若。

7 分部資料

經營分部的呈報方式與向主要經營決策者（「主要經營決策者」）提供的內部報告一致。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，並已被認定為作出策略決定的本公司執行董事。執行董事審核本集團的內部報告以評估表現並分配資源。管理層根據該等報告釐定經營分部。

執行董事從產品角度研究業務狀況。本集團確定經營分部如下：

雲服務	包括軟件即服務和平台即服務，以及相關的實施服務、增值服務及其他支持性服務。
本地化部署軟件及服務	本地化部署軟件及服務，一款讓機構可利用綜合應用程序系統，管理業務及將科技、服務及人力資源相關的後台職能自動化的業務流程管理軟件及相關服務。

由於主要經營決策者並無使用任何分部提供的資產總額、負債總額、分部間收入、利息收入、利息支出和其他損益項目的資料（例如向主要經營決策者提供的折舊、攤銷和所得稅資料）來分配資源或評估經營分部的表現，因此並無按分部提供有關資料。

本集團的絕大多數從外部客戶獲得的收入及非流動資產（除金融工具及遞延所得稅資產外）均產生自／位於中國。從外部客戶獲得的收入的地理信息乃根據客戶所在地劃分。

截至二零二六年六月三十日止六個月的分部資料如下：

	雲服務 人民幣千元 (未經審計)	本地化部署 軟件及服務 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
收入	450,569	74,687	525,256
銷貨成本	(61,808)	(47,245)	(109,053)
毛利潤	388,761	27,442	416,203

中期簡明綜合財務資料附註

7 分部資料(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月的分部資料如下：

	雲服務 人民幣千元 (未經審計)	本地化部署 軟件及服務 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
收入	524,690	81,117	605,807
銷貨成本	(69,876)	(49,908)	(119,784)
毛利潤	454,814	31,209	486,023

8 收入

本集團的收入包括來自雲服務和本地化部署軟件及服務的收入。本集團在雲服務及本地化部署的銷售中擔任終端客戶的主事人。在本地化部署軟件許可、實施及增值服務方面，本集團在直銷模式中擔任終端客戶的主事人，並在通過區域渠道合作夥伴進行營銷的模式中擔任該等合作夥伴的主事人。收入於中國扣除增值稅(「**增值稅**」)列賬，包括以下各項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
雲服務	450,569	524,690
本地化部署軟件及服務	74,687	81,117
	525,256	605,807

8 收入(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
雲服務		
— 一段時間內的收入	405,056	478,147
— 某個時間點的收入	45,513	46,543
本地化部署軟件及服務		
— 一段時間內的收入	68,879	71,214
— 某個時間點的收入	5,808	9,903
	525,256	605,807

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，每個客戶的收入均低於本集團總收入的10%。

(a) 與客戶合同有關的資產及負債

本集團確認以下與客戶合同有關的資產及負債：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
合同資產	168,516	152,333
減：虧損撥備(附註19)	(67,534)	(59,632)
合同資產總額	100,982	92,701
合同獲取成本	185,546	191,037
減：非流動部分	(1,500)	(2,230)
	184,046	188,807
合同負債	355,004	372,722
減：非流動部分	(3,449)	(11,371)
	351,555	361,351

中期簡明綜合財務資料附註

8 收入(續)

(a) 與客戶合同有關的資產及負債(續)

(i) 合同資產、合同獲取成本及合同負債的重大變動

合同資產為本集團就本集團已轉移至客戶的貨品及服務而於交換中收取代價的權利。有關資產因未完成合同的增加而增加。

合同獲取成本指區域渠道合作夥伴(作為本集團的代理人)向終端客戶發出票據的總額與本集團向區域渠道合作夥伴發出票據金額之間的差額。有關資產因通過區域渠道合作夥伴獲取的合同的減少而減少。

本集團的合同負債主要產生自客戶進行的不可退還墊款，而相關服務尚未提供。有關負債主要是因合同減少及預付款項的下降而減少。

9 按性質劃分的費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
員工福利費用	305,359	382,781
佣金費用	123,865	139,395
外包費用	28,093	38,674
專業及技術服務費用	22,373	20,298
信息科技及通訊收費	20,275	19,608
使用權資產折舊(附註17)	15,228	16,392
已售存貨成本	14,705	16,555
以股份為基礎的報酬(附註23)	12,378	19,371
物業、廠房及設備折舊(附註16)	10,628	13,929
差旅及招待費用	6,968	8,024
展覽及推廣費用	6,938	8,836
辦公費用	6,846	4,978
公用事業費用	5,807	5,830
稅費及附加	3,666	4,722
投資物業折舊(附註16)	2,423	2,207
無形資產攤銷(附註16)	889	270
核數師酬金	477	453
其他	657	609
	587,575	702,932

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，並無將任何研發費用資本化。

中期簡明綜合財務資料附註

10 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
理財產品所得收入((a)，附註18(a))	9,004	11,429
增值稅退稅(b)	4,894	4,833
租賃收入	3,797	5,842
政府補助	1,774	33,832
	19,469	55,936

(a) 此指來自以公允價值計量且其變動計入損益的理財產品的已變現收入及未變現公允價值變動。

(b) 根據《財政部稅務總局海關總署關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財政部稅務總局海關總署公告2019年第39號)，計算機軟件銷售的適用增值稅稅率為13%。

根據財稅[2011]第100號文，倘軟件企業在中國銷售軟件的增值稅實際稅負超過銷售額的3%，則軟件企業在中國從事銷售其自行開發的軟件可享增值稅退稅。

11 其他收益淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
外匯收益	12,206	31,782
終止租賃	2,058	(97)
出售物業、廠房及設備項目的虧損淨額	(1)	(227)
持有待售資產的減值	(1,595)	(1,243)
出售持有待售資產的虧損淨額	(653)	(1,712)
撇減存貨至可變現淨值	(1,083)	(3,025)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的 公允價值收益／(虧損)(附註18(b)、(c))	1,534	(7,435)
關於聯營公司的投資減值	—	(8,684)
其他	99	(43)
	12,565	9,316

12 財務收入淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
財務收入：		
— 銀行存款利息收入	52,475	76,809
財務成本：		
— 租賃負債利息費用(附註17)	(1,642)	(1,484)
— 借款利息費用	(1,011)	—
財務收入淨額	49,822	75,325

中期簡明綜合財務資料附註

13 所得稅

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
即期所得稅	(53)	3,446
遞延所得稅	(2,679)	(7,572)
所得稅	(2,732)	(4,126)

14 每股收益

每股基本收益乃按截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月本公司擁有人應佔溢利除以已發行普通股的加權平均數計算得出。

每股攤薄收益金額乃基於母公司普通股權益持有人應佔期內利潤計算。計算使用的普通股加權平均數為用以計算每股基本收益的期內已發行普通股數目，以及假設所有潛在攤薄普通股被視作轉換為普通股時以無償方式發行的普通股股數。

14 每股收益(續)

每股基本收益與攤薄每股收益的計算如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
收益		
用作計算每股基本與攤薄收益的母公司普通股權益持有人應佔利潤	1,117	13,748
股份		
用作計算每股基本收益的當期已發行普通股的加權平均數('000)	1,763,952	1,827,352
攤薄影響－普通股加權平均數：		
股份獎勵計劃	6,269	33,039
總計	1,770,221	1,860,391

15 股息

特別股息每股普通股港幣0.1元(相當於人民幣約0.087元)已由本公司股東於本公司二零二六年五月二十日舉行的二零二五年股東週年大會上批准，特別股息金額為人民幣154,599,000元已於二零二六年七月八日派付。

特別股息每股普通股港幣0.1元(相當於人民幣約0.092元)已由本公司股東於本公司二零二五年五月二十日舉行的二零二四年股東週年大會上批准，特別股息金額為人民幣167,743,000元已於二零二五年七月八日派付。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司董事會不建議派發任何中期股息(二零二五年：無)。

中期簡明綜合財務資料附註

16 物業、廠房及設備、投資物業及無形資產

	物業、廠房 及設備 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	其他無形資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審計)				
截至二零二六年六月三十日止六個月				
期初賬面淨值	140,179	205,642	13,521	359,342
添置	3,201	–	265	3,466
出售	(23)	–	–	(23)
折舊費用	(10,628)	(2,423)	(889)	(13,940)
調撥	(29,499)	29,499	–	–
匯兌調整	(22)	–	(786)	(808)
期末賬面淨值	103,208	232,718	12,111	348,037
於二零二六年六月三十日				
成本	226,042	261,344	27,320	514,706
累計折舊	(122,834)	(28,626)	(15,209)	(166,669)
賬面淨值	103,208	232,718	12,111	348,037
(未經審計)				
截至二零二五年六月三十日止六個月				
期初賬面淨值	162,569	210,056	918	373,543
添置	3,133	–	–	3,133
出售	(377)	–	–	(377)
折舊費用	(13,929)	(2,207)	(270)	(16,406)
期末賬面淨值	151,396	207,849	648	359,893
於二零二五年六月三十日				
成本	211,484	228,727	14,299	454,510
累計折舊	(60,088)	(20,878)	(13,651)	(94,617)
賬面淨值	151,396	207,849	648	359,893

投資物業包括位於武漢的兩座辦公樓的二十二層樓，其業務模式旨在通過租賃消耗投資物業所體現的大部分經濟利益。

17 租賃

(a) 財務狀況表中確認的款項

綜合財務狀況表列示如下租賃相關款項：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
使用權資產		
— 樓宇	78,657	42,455
— 土地使用權	171,093	173,500
	249,750	215,955
租賃負債		
— 即期	27,043	34,407
— 非即期	52,268	12,327
	79,311	46,734

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，使用權資產中樓宇添置分別為人民幣63,143,000元及人民幣1,997,000元。截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，使用權資產中並無土地使用權添置。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，使用權資產中樓宇出售分別為人民幣13,720,000元及人民幣434,000元。

中期簡明綜合財務資料附註

17 租賃(續)

(b) 損益中確認的款項

綜合損益表列示如下租賃相關款項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
使用權資產折舊費用		
— 樓宇	13,211	16,331
— 土地使用權	2,017	61
	15,228	16,392
利息費用(計入財務成本)	1,642	1,484
租賃終止利得	2,058	92

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，租賃相關融資活動的現金流出總額分別為人民幣18,058,000元及人民幣19,439,000元，同期，與租賃相關的經營活動總現金流出分別為人民幣839,000元和人民幣218,000元。

18 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
理財產品投資(a)	120,131	124,918
非上市股本證券投資與基金投資(b)	75,921	63,108
信貸掛鈎票據投資(c)	193,999	—
	390,051	188,026
減：非流動部分		
非上市股本證券投資與基金投資(b)	(75,921)	(63,108)
信貸掛鈎票據投資(c)	(193,999)	—
	120,131	124,918

18 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(續)

(a) 理財產品投資

理財產品投資的變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	124,918	226,333
收購	209,315	917,693
出售	(216,549)	(648,086)
公允價值的未變現變動(附註10)	719	2,693
已變現收入或收益(附註10)	1,855	8,736
匯兌調整	(127)	—
於期末	120,131	507,369

所有該等理財產品的回報並無保證，因此本集團將彼等分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。該等金融資產的公允價值的未變現變動及已變現收入或收益在中期簡明綜合全面收益表的「其他收入」中確認。有關公允價值估計的詳情，請參閱附註6.3。

(b) 非上市股本證券投資與基金投資

本集團對以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產中的非上市證券和基金的投資，指本集團在某些贖回事件下擁有贖回權的非上市證券投資或非上市基金投資。有關公允價值估計的詳情，請參閱附註6.3。

中期簡明綜合財務資料附註

18 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(續)

(b) 非上市股本證券投資與基金投資(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產中的非上市證券及基金投資的變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	63,108	49,147
收購	9,565	—
出售	(462)	—
公允價值的未變現變動(附註11)	4,409	(7,435)
已變現收入或收益(附註11)	108	—
匯兌調整	(807)	169
於期末	75,921	41,881
非上市證券投資	11,070	16,349
非上市基金投資	64,851	25,532
合計	75,921	41,881

(c) 信貸掛鈎票據投資

信貸掛鈎票據投資的變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	—	—
收購	197,157	—
公允價值的未變現變動(附註11)	(2,983)	—
匯兌調整	(175)	—
於期末	193,999	—

所有該等信貸掛鈎票據投資的回報並無保證，因此本集團將彼等分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。該等金融資產的公允價值的未變現變動及已變現收入或收益在中期簡明綜合全面收益表的「其他收益淨額」中確認。有關公允價值估計的詳情，請參閱附註6.3。

19 貿易應收款、預付款項及其他應收款

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
客戶合同貿易應收款	216,976	201,776
減：減值撥備	(108,642)	(108,247)
貿易應收款淨額	108,334	93,529
供應商預付款項	23,698	10,850
僱員福利預付款項	3,043	4,461
預付款項合計	26,741	15,311
租金及其他按金	16,407	16,501
其他	41,925	42,793
減：減值撥備	(28)	(18)
其他應收款淨額	58,304	59,276
貿易應收款、預付款項及其他應收款	193,379	168,116
減：非流動按金及預付款項	(13,322)	(13,513)
即期部份	180,057	154,603

中期簡明綜合財務資料附註

19 貿易應收款、預付款項及其他應收款(續)

(a) 貿易應收款

本集團通常授予其客戶0至90天的信貸期。基於確認日期，於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的貿易應收款的賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
賬齡		
最多3個月	69,368	94,899
3至6個月	14,221	15,286
6個月至1年	41,468	19,214
1至2年	40,622	30,036
2年以上	51,297	42,341
	216,976	201,776

於二零二六年六月三十日及二零二五年六月三十日的貿易應收款及合同資產虧損撥備與期初虧損撥備的對賬如下：

	合同資產		貿易應收款	
	截至 二零二六年 六月三十日 止六個月 人民幣千元 (未經審計)	截至 二零二五年 六月三十日 止六個月 人民幣千元 (未經審計)	截至 二零二六年 六月三十日 止六個月 人民幣千元 (未經審計)	截至 二零二五年 六月三十日 止六個月 人民幣千元 (未經審計)
於期初	59,632	53,152	108,247	106,419
期內於損益確認的虧損撥備的增加	7,902	2,035	14,122	31,633
撇銷壞賬金額	—	—	(13,643)	—
匯兌調整	—	—	(84)	—
於期末	67,534	55,187	108,642	138,052

貿易應收款及合同資產的減值虧損在營運虧損中列報為減值虧損淨額。後續收回的之前核銷金額計入相同的項目中。

19 貿易應收款、預付款項及其他應收款(續)

(b) 其他應收款

就其他應收款而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗，定期就其他應收款的可收回性作出集體評估及個別評估。其他應收款的減值按12個月預期信貸虧損計量，原因是本公司董事認為自初始確認以來信貸風險並無顯著增加。

若無合理預期的回收時，例如債務人未能與本集團訂立還款計劃，本集團會核銷金融資產。若金融資產已核銷，本集團會繼續執行工作以試圖收回該逾期應收款。倘若得以收回，該等款項將於損益確認。

20 現金及銀行結餘

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
銀行及手頭現金(i)	3,002,464	3,535,569
減：限制性現金(ii)	(1,028)	(1,711)
定期存款(iii)	(1,477,705)	(1,869,242)
現金及現金等價物	1,523,731	1,664,616

中期簡明綜合財務資料附註

20 現金及銀行結餘(續)

(i) 銀行及手頭現金以下列貨幣計值：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
人民幣	881,271	1,041,993
美元	2,097,706	2,460,708
港元	16,118	24,148
馬來西亞林吉特	4,121	83
日元	2,800	4,155
印度尼西亞盾	380	3,822
新加坡元	68	660
	3,002,464	3,535,569

(ii) 受限制現金乃根據本集團的若干客戶合同履行要求抵押予銀行。

(iii) 本集團按貨幣劃分的定期存款分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產包括：		
1年以上人民幣定期存款	353,019	557,758
流動資產包括：		
3個月至1年的人民幣定期存款	362,375	251,104
3個月至1年的美元定期存款	762,311	1,060,380
	1,124,686	1,311,484
	1,477,705	1,869,242

截至二零二六年六月三十日，定期存款的年利率為1.90%至3.65%。

21 股本

法定：

	普通股數目 千股	普通股面值 千港元
於二零二五年一月一日，二零二五年十二月三十一日， 二零二六年一月一日和於二零二六年六月三十日	3,800,000	380

已發行：

	普通股數目 千股	普通股面值 千港元	股本 人民幣千元
於二零二五年一月一日	1,943,885	194	170
註銷股份	(9,182)	(1)	(1)
於二零二五年十二月三十一日	1,934,703	193	169
於二零二六年一月一日	1,934,703	193	169
註銷股份	(10,037)	(1)	*
於二零二六年六月三十日	1,924,666	192	169

* 小於人民幣1,000元

- (a) 截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團購回於香港聯合交易所上市的合共1,400,000(二零二五年：8,516,000)股普通股，現金總代價為人民幣4,163,000(二零二五年：人民幣21,940,000)元。購買股份所支付的總金額已於本集團的庫存股份中扣除。於二零二六年六月三十日，本集團持有合共137,362,735(二零二五年十二月三十一日：162,529,635)股庫存股份，主要來自股份購回及發行新股。該等庫存股份主要用作日後購股權計劃之用。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團註銷合共10,037,000股股份(二零二五年：無)。

當受限制股份單位(「受限制股份單位」)歸屬時，屬於中國稅務居民的員工需根據歸屬日公司股票的市場價格承擔個人所得稅義務。這些納稅義務通常由公司扣留相當於總納稅義務市場價值的股份數量來履行。該等被扣留的受限制股份單位由MYC Marvellous Limited持有。

倘任何集團公司購買本公司之權益工具(例如股份回購或以股份為基礎的支付計劃)，則所支付的代價(包括任何直接應佔的增量成本(扣除所得稅))乃從本公司擁有者應佔權益中扣除，作為庫存股份，直至該等股份被註銷或重新發行以及其他儲備為止。倘該等普通股其後被重新發行，則任何已收取的代價(扣除任何直接應佔的增量交易成本及相關所得稅影響)計入本公司擁有者應佔權益中。

中期簡明綜合財務資料附註

22 儲備

	股份溢價 人民幣千元	盈餘儲備 人民幣千元	外匯儲備 人民幣千元	以股份 為基礎的 報酬儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	總儲備 人民幣千元
(未經審計)						
於二零二六年一月一日	7,675,042	129	(53,582)	288,467	(718,371)	7,191,685
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產公允價值變 動(扣除稅項)	-	-	-	-	121	121
以股份為基礎的報酬開支(附註23)	-	-	-	12,378	-	12,378
將已歸屬的受限制股份單位自庫存 股份中轉出(附註23)	52,690	-	-	(53,484)	-	(794)
註銷股份	(30,509)	-	-	-	-	(30,509)
向本公司擁有人作出的股息分派	(154,599)	-	-	-	-	(154,599)
貨幣換算差額	-	-	(103,277)	-	-	(103,277)
於二零二六年六月三十日	7,542,624	129	(156,859)	247,361	(718,250)	6,915,005
(未經審計)						
於二零二五年一月一日	7,661,540	129	16,162	430,373	(719,422)	7,388,782
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產公允價值變 動(扣除稅項)	-	-	-	-	12	12
以股份為基礎的報酬開支(附註23)	-	-	-	19,371	-	19,371
將已歸屬的受限制股份單位自庫存 股份中轉出(附註23)	22,968	-	-	(23,449)	-	(481)
向本公司擁有人作出的股息分派	(167,743)	-	-	-	-	(167,743)
貨幣換算差額	-	-	(44,132)	-	-	(44,132)
於二零二五年六月三十日	7,516,765	129	(27,970)	426,295	(719,410)	7,195,809

23 以股份為基礎的報酬

二零二零年股權激勵計劃

於二零二零年三月二十九日，本公司董事會通過一項決議案，據此，本公司控制的僱員股份信託MYC Marvellous Limited獲發行及配發合共7,484,080股本公司普通股(「二零二零年股權激勵計劃」)。自二零二零年三月三十一日起，MYC Marvellous Limited持有的股份拆分為74,840,800股。

於二零二零年四月十日、二零二一年七月八日、二零二一年十月二十九日及二零二一年十一月一日，本公司根據二零二零年股權激勵計劃授予本集團僱員(「承授人」)受限制股份單位，相當於43,743,004股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。受限制股份單位須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出(條件是僱員仍為本集團提供服務)，或於授出日期歸屬。一旦滿足各受限制股份單位的相關歸屬條件，解除受限制股份單位，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

於二零二二年一月十一日、二零二二年八月二十四日及二零二二年十一月十四日，本公司授予承授人受限制股份單位，相當於26,794,019股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。受限制股份單位須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各受限制股份單位的相關歸屬條件，解除受限制股份單位，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

於二零二三年一月十七日及二零二三年十一月十五日，本公司授予承授人受限制股份單位，相當於1,817,655股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。受限制股份單位須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各受限制股份單位的相關歸屬條件，解除受限制股份單位，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

23 以股份為基礎的報酬(續)

二零二一年股份獎勵計劃

於二零二一年六月十一日，本公司董事會通過一項決議案，據此，可將本公司普通股總數(「獎勵股份」)(不超過本公司於二零二一年六月十一日已發行股份總數5%)授予合資格人士(「二零二一年股份獎勵計劃」)。

於二零二一年七月一日，本公司向承授人授予受限制股份單位，相當於41,443,996股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。受限制股份單位須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各受限制股份單位的相關歸屬條件，解除受限制股份單位，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

於二零二二年五月三十日及二零二二年十一月十四日，本公司向承授人授予受限制股份單位，相當於13,089,993股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。受限制股份單位須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各受限制股份單位的相關歸屬條件，解除受限制股份單位，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

於二零二三年四月二十八日、二零二三年七月七日及二零二三年十一月十五日，本公司授予承授人獎勵股份，相當於27,628,775股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。獎勵股份須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各獎勵股份的相關歸屬條件，授予獎勵股份，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

於二零二四年四月二十九日及二零二四年十一月十五日，本公司授予承授人獎勵股份，相當於26,661,788股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。獎勵股份須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各獎勵股份的相關歸屬條件，授予獎勵股份，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

23 以股份為基礎的報酬(續)

二零二一年股份獎勵計劃(續)

於二零二五年四月二十九日，本公司授予承授人獎勵股份，相當於16,846,018股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。獎勵股份須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各獎勵股份的相關歸屬條件，授予獎勵股份，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

於二零二六年五月二十九日，本公司授予承授人獎勵股份，相當於16,526,893股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。獎勵股份須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各獎勵股份的相關歸屬條件，授予獎勵股份，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

二零二一年購股權計劃

於二零二一年六月十一日，本公司股東通過一項決議案，批准採納購股權計劃(「購股權計劃」)，並授權董事會向合格參與者授出購股權。於二零二一年六月十一日，因行使根據購股權計劃將授予的購股權而可能發行的本公司已發行股份總數的百分比不得超過5%。

於二零二三年一月十七日，本公司向本集團59名僱員授予共計41,200,000份購股權，相當於1股本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股。購股權須自授出日期起在特定服務期間內按歸屬規模分批授出，條件是僱員在若干績效要求的情況下仍為本集團提供服務。一旦滿足各購股權的相關歸屬條件，授予購股權，有關股份將受到獎勵的適用限制及任何法律限制。

下表概述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月確認的以股份為基礎的報酬開支：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
以股份為基礎的報酬開支	12,378	19,371

中期簡明綜合財務資料附註

23 以股份為基礎的報酬(續)

預期留存率

為確定計入中期簡明綜合全面損益表的以股份為基礎的報酬開支金額，本集團須估算於購股權歸屬期結束時留在本集團的承授人的預期百分比(「**預期留存率**」)。於二零二六年六月三十日，預期留存率估計為90%(二零二五年十二月三十一日：90%)。

(a) 受限制股份單位

已授出受限制股份單位數目及每份受限制股份單位於授出日期的加權平均公允價值的變動如下：

	受限制股份 單位數目	每份受限制股份 單位於授出日期 的加權平均 公允價值 (人民幣元)
於二零二六年一月一日授予尚未歸屬	45,699,589	5.38
於截至二零二六年六月三十日止六個月授出	16,526,893	1.59
於期間內歸屬	(19,565,914)	2.49
失效	(5,918,678)	5.10
於二零二六年六月三十日授予尚未歸屬	36,741,890	5.26
於二零二五年一月一日授予尚未歸屬	53,394,237	8.88
於截至二零二五年六月三十日止六個月授出	16,846,018	2.64
於期間內歸屬	(4,334,377)	5.41
失效	(4,887,768)	8.27
於二零二五年六月三十日授予尚未歸屬	61,018,110	7.45

每份受限制股份單位於授出日期的公允價值參考相關普通股於授出日期的公允價值後釐定。

23 以股份為基礎的報酬(續)

預期留存率(續)

(b) 購股權

已授出購股權數目及每份購股權於授出日期的加權平均公允價值的變動如下：

	未歸屬 購股權數目	已歸屬未行權 購股權數目	每份購股權於 授出日期的加權 平均公允價值 (人民幣元)
於二零二六年一月一日授予尚未歸屬	23,400,000	7,800,000	4.03
於期間內歸屬	(7,025,000)	7,025,000	3.50
失效／到期	(3,425,000)	(1,225,000)	3.89
於二零二六年六月三十日授予尚未歸屬	12,950,000	13,600,000	4.14
於二零二五年一月一日授予尚未歸屬	34,700,000	—	3.89
於期間內歸屬	(8,675,000)	8,675,000	3.50
失效／到期	(1,350,000)	(375,000)	3.85
於二零二五年六月三十日授予尚未歸屬	24,675,000	8,300,000	4.02

24 貿易應付款

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
應付第三方貿易款項	22,508	29,828

中期簡明綜合財務資料附註

24 貿易應付款(續)

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，按確認日期計的貿易應付款的賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
賬齡		
最多3個月	20,685	25,715
3至6個月	333	2,737
6個月至1年	879	43
1年以上	611	1,333
	22,508	29,828

25 其他應付款和應計費用

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
應付股息(附註15)	153,801	—
應計工資及員工福利費用	68,429	141,661
應付增值稅及附加費	27,240	28,404
應付區域渠道合作夥伴的佣金	3,161	5,391
區域渠道合作夥伴的按金	2,696	2,347
應計核數師酬金	750	3,130
其他	6,734	9,226
	262,811	190,159

26 以攤餘成本計量的債務工具投資

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
以攤餘成本計量的債務工具投資	272,436	281,151
應計利息	325	5,322
合計	272,761	286,473

27 承擔

(a) 資本承擔

本集團的資本承諾主要與在建資產、租賃改良及土地使用權相關。於二零二六年六月三十日，本集團期末已簽約、但未確認為負債的資本支出為人民幣12,852,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣294,000元)。

(b) 經營租賃承擔

本集團根據不可撤銷經營租賃安排租賃若干辦公室及土地，租賃期限少於一年，可獲豁免遵守國際財務報告準則第16號。本集團就該短期不可撤銷經營租賃的未來最低租賃付款總額如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
1年內	481	179

中期簡明綜合財務資料附註

28 重大關聯方交易

倘一方人士有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策時能對另一方行使重大影響力，則有關人士被視為關聯方。倘彼等受共同控制或聯合控制，則亦被視為有關聯。本集團主要管理層成員及彼等的近親亦被視為關聯方。

除本報告其他地方所披露者外，本公司董事認為，於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，下列各方為與本集團存在交易或結餘的關聯方：

(a) 主要管理人員薪酬

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
薪金、工資及花紅	2,709	2,157
退休金成本－設定供款計劃	147	163
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	205	186
	3,061	2,506

29 或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無未償付重大或然負債。

30 期後事項

本集團二零二六年六月三十日之後無可能導致中期簡明綜合財務資料進行調整或需要額外披露的重大事項。

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。該等詞彙及其釋義可能並不符合任何行業準則釋義，亦可能無法與在本公司同一行業運營的其他公司所採納的同類詞彙直接比較。

「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則(經不時修訂)
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「獎勵」	指	在股份獎勵計劃中，董事會授予選定參與者的獎勵，可由董事會根據計劃規則的條款釐定有關獎勵以獎勵股份或按獎勵股份的實際售價以現金的形式歸屬；或在股權激勵計劃中，根據股權激勵計劃條款授予或出售的購股權、受限制股份單位、受限制股份或其他以股份為基礎的獎勵或權利
「董事會」	指	董事會
「主席」	指	董事會主席
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	明源雲集團控股有限公司，一家於二零一九年七月三日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「併表聯屬實體」	指	我們通過合約安排控制的實體
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	發售股份的香港公開發售及國際發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時的附屬公司及併表聯屬實體，或如文義指本公司成為其現有附屬公司及併表聯屬實體的控股公司之前期間，則指有關附屬公司及併表聯屬實體(猶如其於相關時間已為本公司的附屬公司及併表聯屬實體)
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告會計準則」	指	國際財務報告會計準則

「上市日期」	指	二零二零年九月二十五日，即股份在聯交所上市的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「媒好時代」	指	深圳市媒好時代文化科技有限公司(前稱深圳市明源雲採購科技有限公司)，一家於二零一四年四月二十二日在中國深圳成立的有限公司，為我們的併表聯屬實體
「明源雲客」	指	深圳市明源雲客電子商務有限公司，一家於二零一四年七月三十日在中國深圳成立的有限公司，為我們其中一家非全資附屬公司
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「MYC」	指	MYC Marvellous Limited，一家在英屬維京群島註冊成立的有限責任公司及由達盟信託服務(香港)有限公司(本公司為管理本公司相關股份計劃而委任的受託人)全資擁有的特殊目的公司
「所得款項淨額」	指	具有本報告「全球發售所得款項淨額用途」一節賦予該詞之涵義
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「購股權」	指	在股權激勵計劃中，根據股權激勵計劃授出的認購股份的購股權；或在購股權計劃中，根據購股權計劃條款按認購價認購指定數目的已發行股份的權利
「招股章程」	指	本公司與全球發售有關的招股章程，日期為二零二零年九月十五日
「報告期」	指	截至二零二六年六月三十日止六個月
「人民幣」	指	人民幣元，中國法定貨幣
「受限制股份單位」	指	董事會授予選定參與者的受限制單位股份，可由董事會根據股權激勵計劃的條款釐定，以受限制股份單位股份或受限制股份單位股份的實際售價的現金形式歸屬

「計劃限額」	指	就根據股份計劃(視情況而定)及本公司任何其他計劃將授出的所有購股權、獎勵及受限制股份單位而可能發行的股份總數
「選定參與者」	指	任何獲准參與股份獎勵計劃的合資格人士，並已根據股份獎勵計劃獲授任何獎勵
「服務供應商分項限額」	指	根據相關經修訂股份計劃授予及將授予服務供應商的獎勵、購股權、及／或受限制股份單位而可能發行的新股總數，不得超過股東批准服務供應商分項限額當日已發行股份總數的0.5%
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股
「股份獎勵計劃」	指	董事會於二零二一年六月十一日批准及採納的本公司股份獎勵計劃，並於二零二四年五月十日進一步修訂
「股權激勵計劃」	指	董事會於二零二零年三月二十九日批准及採納的本公司股權激勵計劃，並於二零二四年五月十日進一步修訂
「購股權計劃」	指	董事會於二零二一年六月十一日批准及採納的本公司購股權計劃，並於二零二四年五月十日進一步修訂
「股份計劃」	指	股份獎勵計劃、股權激勵計劃及購股權計劃的統稱
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「%」	指	百分比



技術詞彙

「人工智能」	指	人工智能
「應用程式」	指	於智能手機及其他移動設備上運行的應用程式軟件
「雲端」	指	雲計算供應商可取得共享可配置資源的服務器因應用戶要求通過互聯網提供的應用程式、服務或資源
「客戶關係管理」	指	客戶關係管理，管理機構與客戶及潛在客戶的關係和互動的戰略
「ERP」	指	企業資源管理，即讓機構可利用綜合應用程式系統，管理業務及將科技、服務及人力資源相關的後台職能數字化的業務流程管理軟件
「PaaS」	指	平台即服務，提供讓開發商在互聯網構建應用程式的平台及環境的一類雲計算服務
「SaaS」	指	軟件即服務，軟件及相關數據集中託管的一種雲端軟件許可及交付模式
「天際PaaS平台」	指	一種由本集團推出的用於敏捷開發、全域集成、流程驅動、數據洞察、科技創新的低代碼PaaS平台