



RICI HEALTHCARE
HOLDINGS LIMITED

瑞慈醫療服務控股
有限公司

2026
INTERIM REPORT
中期報告



目錄

釋義	2
公司資料	5
管理層討論與分析	7
補充資料	18
中期簡明綜合財務報表	
中期簡明綜合資產負債表	29
中期簡明綜合損益表	31
中期簡明綜合其他全面收益表	32
中期簡明綜合權益變動表	33
中期簡明綜合現金流量表	34
中期簡明綜合財務資料附註	35

於本中期報告，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「企業管治守則」	指	載於上市規則附錄C1的「企業管治守則」
「翠慈」	指	翠慈控股有限公司，一間於2014年7月11日在英屬處女群島註冊成立的有限責任公司，為梅醫師所全資擁有
「中國」	指	中華人民共和國，就本中期報告及僅供地理參考而言，不包括香港、澳門及台灣
「三級醫院」	指	衛健委醫院分類系統中將中國最大及最好的區域醫院認定為三級醫院，此等醫院通常擁有逾500張病床，為大範圍地區提供優質專業的醫療服務，並承擔更複雜的學術及科研任務
「公司」、「本公司」、 「瑞慈」、「集團」、 「本集團」或「我們」	指	瑞慈醫療服務控股有限公司，一間於2014年7月11日根據開曼群島法註冊成立的有限責任公司，除文義另有所指外，指(i)我們的附屬公司及(ii)就本公司成為我們現有附屬公司的控股公司前的期間而言，有關附屬公司或其前身（視情況而定）所經營的業務
「公司秘書」	指	本公司秘書
「控股股東」	指	梅醫師及翠慈或其中任何一名
「董事」	指	本公司董事或其中任何一名董事
「方醫師」	指	方宜新醫師，我們的主席兼行政總裁、執行董事及梅醫師的配偶及方浩澤先生的父親
「梅醫師」	指	梅紅醫師，我們的執行董事、控股股東及方醫師的配偶及方浩澤先生的母親

「甲等、乙等及丙等」	指	中國醫院就服務質量、管理水平、醫療設備、醫院規模及醫療技術分為一級、二級及三級。每級可再劃分為甲等、乙等及丙等。三級甲等醫院為中國醫院最高級別
「港元」	指	港元及港仙，均為香港法定貨幣
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區
「首次公開發售」	指	本公司於2016年10月6日進行的於所有方面成為無條件的首次公開發售
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	股份在聯交所上市並獲准開始在聯交所買賣之日，即2016年10月6日
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂）
「標準守則」	指	載於上市規則附錄C3的「上市發行人董事進行證券交易標準守則」
「南通瑞慈醫院」	指	南通瑞慈醫院有限公司，一間於2000年8月14日在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司之間接全資附屬公司
「南通瑞慈美邸護理院」	指	南通瑞慈美邸護理院有限公司，一間於2014年8月19日在中國註冊成立的有限責任公司，為本集團非全資附屬公司
「衛健委」	指	中華人民共和國國家衛生健康委員會
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於2016年9月19日採納的首次公開發售前購股權計劃
「招股章程」	指	本公司日期為2016年9月26日的招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月

「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司已發行股本中每股0.0001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「購股權計劃」	指	本公司於2016年9月19日有條件採納之購股權計劃
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「%」	指	百分比

董事會

執行董事

方宜新醫師(主席及行政總裁)

梅紅醫師

方浩澤先生

林曉穎女士

獨立非執行董事

黃斯穎女士

姜培興先生

田文果先生

公司秘書

陳坤先生(香港特別行政區律師)

(於2026年3月26日辭任)

李杏韶女士(於2026年3月26日獲委任)

授權代表

方宜新醫師

陳坤先生(於2026年3月26日辭任)

李杏韶女士(於2026年3月26日獲委任)

審核委員會

黃斯穎女士(主席)

姜培興先生

田文果先生

薪酬委員會

姜培興先生(主席)

黃斯穎女士

梅紅醫師

提名委員會

方宜新醫師(主席)

姜培興先生

黃斯穎女士

註冊辦事處

4th Floor, Harbour Place

103 South Church Street

P.O. Box 10240

Grand Cayman KY1-1002

Cayman Islands

中國總部及主要營業地點

中國

上海市

浦東新區

企榮路90號

前灘國際廣場

17樓

香港主要營業地點

香港

上環

永樂街60-66號

昌泰商業大廈

5樓504室

主要往來銀行

渣打銀行(香港)有限公司
香港
中環
皇后大道中16號
新世界第一座
15樓1505室

上海浦東發展銀行
張江科技支行
中國
上海市
浦東新區
博雲路56號D座

招商銀行
金沙江路支行
中國
上海
普陀區
金沙江路1759號

交通銀行
張江支行
中國
上海
浦東新區
松濤路560號

上海銀行
張江支行
中國
上海
浦東新區
丹桂路999號
張江國創中心1期
G2樓301室

香港法律顧問

君合律師事務所
香港中環
干諾道中1號
友邦金融中心7樓

股份過戶登記總處

Ascentium (Cayman) Limited
(前稱Harneys Services (Cayman) Limited)
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

股份代號及每手股數

股份代號：1526
每手股數：1,000股

網址

www.rich-healthcare.com

管理層討論與分析

業務概覽及策略展望

行業概覽

2026年我國醫療行業步入以新質生產力為引領的高質量發展新階段，在深化醫改政策與人工智能（「AI」）技術的共同驅動下，展現出創新破局、均衡發展與價值重塑三大趨勢。政策層面，國家持續深化分級診療與醫療服務價格改革，推動優質醫療資源下沉與區域均衡佈局，通過新一輪醫保目錄動態調整與深化藥品器械集採，進一步釋放臨床創新價值與惠民紅利。技術層面，大模型與醫療全流程場景深度融合，AI輔助診斷、智能大健康管理及高精度手術機器人實現規模化商業落地。國家衛健委統計數據顯示，2025年全國基層醫療衛生機構診療人次已提升52.6%，達55.6億，分級診療體系成效持續顯現。需求層面，面對人口老齡化加深與全人群主動健康意識的升級，多層次、個性化的精準醫療需求全面爆發，為全產業鏈創造了強勁的發展動能。

政策引導與技術賦能的雙重疊加，正倒逼醫院行業由粗放拓展轉入精細化與高品質運行的新軌道。在常態化醫療合規監管的保障下，行業診療生態更加透明清朗，剛性救治與高階消費醫療需求獲得長效釋放。根據國家衛健委最新統計數據，2025年1月至11月，全國醫療衛生機構總診療人次達71.0億人次，同比增長3.3%；其中醫院診療人次達42.4億人次，同比增長3.4%，公立醫院與民營醫院均保持平穩增長態勢。

體檢行業方面，隨著「早篩早診」與預防醫學觀念的普及，健康體檢市場持續穩步擴容。隨著居民可支配收入的增加與健康投資意願的增強，深度的專項篩查與高端個性化體檢服務需求進一步釋放。據行業研究機構數據顯示，2025年我國健康體檢市場規模已突破3,700億元大關，客單價的提升與專項檢測項目的增加成為驅動增長的核心引擎。與此同時，AI影像篩查、AI輔助診斷、AI質控等前沿技術的應用，顯著提升了體檢服務的精準度與運營效率。這不僅催生了多病種早期預警等創新服務，也加速了體檢與精準醫療、專病管理及健康保險等產業鏈的高效聯動，推動行業向高價值生態躍升。

綜合醫院業務

南通瑞慈醫院是集醫教研於一體的大型綜合醫院，是南通區域醫療中心之一，目前為三級乙等綜合醫院、醫保定點單位，也是國家住院醫師規範化培訓協同基地。

2025年6月14日，上海市東方醫院（同濟大學附屬東方醫院）與南通市經濟技術開發區及南通瑞慈醫院正式簽署戰略合作協議，同日揭牌「上海市東方醫院南通瑞慈醫院」。2026年1月28日，三方進一步簽署戰略合作深化協議，推動滬通醫療合作邁入2.0階段。上海市東方醫院對南通瑞慈醫院實施全面管理、輸出頂尖醫療技術、管理模式與品牌資源。報告期間內，南通瑞慈醫院聯合上海東方醫院打造心血管中心、腦血管中心、腫瘤中心、東方瑞慈膽石中心四大標桿中心，落地兩大國之名醫工作室，填補本地多項複雜手術空白；此外，脊柱外科榮獲國際骨質疏鬆基金會(IOF)全球「金牌標準」認證。

報告期間內，南通瑞慈醫院共提供144,924人次門急診服務（2025年同期：142,777人次），較去年同比上升1.50%，提供11,975人次住院服務（2025年同期：12,456人次），較去年同比下降3.86%。南通瑞慈醫院聚焦三四級疑難手術攻堅，上半年三、四級手術達1,918例，同比增長18.7%，開展了30餘項複雜微創、心內介入及腫瘤根治、關節置換新技術；急危重症救治能力顯著增強，胸痛、卒中、創傷三大中心高效運轉，120送達救治量同比增長8%，住院轉化率提升10%。

瑞慈美邸護理院位於南通瑞慈醫院內，由瑞慈醫院和美邸養老合資設立，是集專業養老、護理、康復理療為一體的醫養結合模式養老機構。截至2026年6月30日，護理院入住老人103名（截至2025年6月30日：89名），入住率提升至97.2%（截至2025年6月30日：84.0%）。康復專科醫院已完成籌建工作並進入驗收階段，預計近期將正式投入運營。本集團醫康養一體化戰略佈局加速落地，全生命週期健康服務閉環初步形成。

體檢業務

體檢業務是本集團營收核心支柱。報告期間內，本集團深化「瑞慈體檢」與「幸元會」雙品牌戰略佈局，依託差異化定位精準對接分層化的健康消費需求。其中，「瑞慈體檢」深耕中高端大眾及企業市場，「幸元會」則專注高端會員及精準篩查市場。板塊堅持重點市場策略，穩步鞏固長三角、北京、大灣區等高淨值客群聚集區，並同步向新一線及重點城市拓展。截至2026年6月30日，本集團於全國有80間體檢中心已投入營運，覆蓋城市28個。

品牌傳播方面，繼2025年冠名江蘇省城市足球聯賽(蘇超)後，2026年瑞慈醫療進一步深化合作，成為「2026蘇超南通賽區官方賽事合作商及指定醫療服務商」，通過賽前賽後康復理療支持、球迷就醫綠色通道、健康觀賽科普等多措並舉，將健康理念融入全民體育場景，全方位守護球員及觀賽球迷健康，實現了品牌高質量影響力的跨越式提升。

本集團體檢業務始終堅持對醫療品質和優質服務的追求，持續致力於提升客戶體驗。報告期間內，集團持續加大硬件投入與前沿設備賦能，新增配置超聲設備64台、核磁共振(MRI)設備8台，進一步夯實精準篩查的硬件支撐。同時，報告期間內本集團全面推進醫療質量同質化、服務標準化與數智化建設。在醫療質量與安全管理方面，組建4個專委會並修訂「重要異常結果分層標準(2026版)」，2026年上半年體檢客戶重要異常結果檢出率達9.59%，「瑞慈體檢」與「幸元會」重要異常二次隨訪率分別達86.58%和90.63%。在客戶服務方面，「瑞慈體檢」與「幸元會」現場服務五星好評率分別達98.35%和99.68%。在數智化賦能方面，落地AI主檢、AI客服、AI合同審核、AI團體健康報告生成、AI報告翻譯五大場景，其中AI主檢已覆蓋全國所有機構，預生成報告採納率達85%，顯著提升運營效能與精細化服務水平。

前景

2026年是國家全面邁入「十五五」衛生健康規劃實施的關鍵起點，大健康產業迎來跨越式發展的戰略新窗口。瑞慈醫療錨定「健康中國2030」宏偉藍圖，積極響應國家關於「加強慢性病綜合防控，發展防治康管全鏈條服務」的頂層設計，將「早篩、早診、早治療」的科學理念落到實處，深度助推「到2030年人均預期壽命增加一歲」的國家願景。展望前路，集團將全面開啟向「科技型醫療服務集團」的轉型升級，緊密圍繞「高質量發展、降本增效、守正創新、穩中求進」的中長期戰略規劃，全面推動各項業務穩步前行。

綜合醫院及康養業務方面，南通瑞慈醫院將以「三甲醫院創建」為抓手，持續深化與上海市東方醫院在專科建設、名醫引進及科研教培上的深度合作，不斷提升三四級疑難手術佔比與核心競爭力；加快「一體兩翼」佈局，全方位打造長三角具備標桿效應的醫康養綜合體；同時，強化醫保合規與價值創造，深入推進按崗定責與新績效改革，全面激發組織內生活力。

體檢業務方面，集團將在鞏固既有競爭優勢的基礎上，繼續實行「瑞慈體檢」和「幸元會」雙品牌協同策略，滿足消費者多元化與個性化的健康管理需求。作為科學體檢標準的倡導者與踐行者，集團將積極探索從單純健康體檢向全週期健康管理的服務模式升維。同時，集團將充分發揮高端醫療設備的精度優勢，加快推進AI等前沿技術與醫療服務全流程的深度融合，持續提升精準篩查能力、機構運營效率和客戶服務水平。

財務回顧

收入

本集團的收入主要自綜合醫院業務及體檢業務產生。下表載列於所示期間按經營分部劃分的收入組成部分：

	截至6月30日止六個月		百分比 變動
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	
綜合醫院業務	219,362	234,004	(6.3%)
體檢業務	927,552	925,129	0.3%
分部間	(8,336)	(14,284)	(41.6%)
總計	1,138,578	1,144,849	(0.5%)

本集團報告期間內的收入為人民幣1,138.6百萬元，較2025年同期的收入為人民幣1,144.8百萬元下降0.5%，報告期間內收入同比下降，主要係綜合醫院業務受外部競爭壓力影響，導致收入下滑。

報告期間內的綜合醫院業務收入為人民幣211.0百萬元，較2025年同期人民幣219.7百萬元收入下降4.0%，不包含截至2026年及2025年6月30日止六個月分別為人民幣8.3百萬元及人民幣14.3百萬元分部間收入。綜合醫院業務收入下降主要受外部競爭影響，區域內主要公立醫院持續擴張，分流了一部分患者，導致收入同比下滑。

報告期間內的體檢業務收入為人民幣927.6百萬元，較2025年同期人民幣925.1百萬元上升了0.3%。該增長主要得益於體檢高端業務線－「幸元會」品牌收入較去年同期實現增長。

銷售成本

本集團的銷售成本主要包括藥品及醫療消耗品成本、員工成本以及折舊及攤銷開支。下表載列於所示期間按經營分部劃分的銷售成本分析：

	截至6月30日止六個月		百分比 變動
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	
綜合醫院業務	184,752	201,037	(8.1%)
體檢業務	565,059	550,506	2.6%
分部間	(8,336)	(14,284)	(41.6%)
總計	741,475	737,259	0.6%

本集團報告期間內的銷售成本為人民幣741.5百萬元，較2025年同期人民幣737.3百萬元上升0.6%。

報告期間內的綜合醫院業務的銷售成本為人民幣184.8百萬元，較2025年同期人民幣201.0百萬元下降8.1%。報告期間內綜合醫院業務的銷售成本下降主要由於報告期間內綜合醫院業務的收入下降所致。

報告期間內的體檢業務的銷售成本為人民幣565.1百萬元，較2025年同期人民幣550.5百萬元上升了2.6%。報告期間內體檢業務的銷售成本增加主要由於其收入增加所致。

毛利

本集團的毛利由截至2025年6月30日止六個月人民幣407.6百萬元下降至報告期間內的人民幣397.1百萬元。毛利率由截至2025年6月30日止六個月的35.6%下降0.7個百分點至報告期間內的34.9%。

經銷成本及銷售開支

本集團於報告期間內的經銷成本及銷售開支為人民幣190.3百萬元，2025年同期為人民幣134.5百萬元。上升的主要原因是公司為體檢業務儲備銷售人才，員工成本相應上升，推廣費用亦有所增加。

行政開支

本集團於報告期間內的行政開支為人民幣105.8百萬元，相比於2025年同期的人民幣116.7百萬元有所下降。

其他收入

本集團於報告期間內的其他收入為人民幣23.2百萬元（2025年同期：人民幣21.0百萬元），其他收入主要為政府補助。

其他虧損

本集團於報告期間內的其他虧損為人民幣0.1百萬元，2025年同期的其他虧損為人民幣5.9百萬元。報告期間內的其他虧損主要為出售設備之虧損和其他雜項虧損。

融資成本 — 淨額

本集團於報告期間內的融資成本淨額為人民幣43.9百萬元，2025年同期的融資成本淨額為人民幣50.1百萬元。主要由於報告期間內產生利息開支約人民幣42.5百萬元、匯兌虧損約人民幣2.3百萬元及利息收入人民幣1.0百萬元。

應佔按權益法入賬的投資業績

報告期間內，本集團於綜合業績中確認按權益法入賬的投資之應佔虧損人民幣0.3百萬元（2025年同期：應佔溢利人民幣0.6百萬元）。

所得稅開支

報告期間內，所得稅開支為人民幣23.1百萬元（2025年同期：所得稅開支為人民幣39.7百萬元）。

期內溢利

因上述原因，本集團報告期間內淨溢利為人民幣65.1百萬元（2025年同期：淨溢利人民幣79.7百萬元）。

經調整EBITDA

為補充我們根據香港會計準則第34號「中期財務報告」呈列的中期簡明綜合財務資料，我們使用經調整EBITDA作為額外財務計量指標。我們界定經調整EBITDA為未計下表所載若干開支以及折舊及攤銷前的期內溢利。經調整EBITDA並非替代(i)計量我們的經營表現的除所得稅前溢利或期內溢利（乃根據香港財務報告準則釐定）；(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量；或(iii)表現或流動資金的其他任何計量指標。下表載列於所示期間我們根據香港財務報告準則計量的期內溢利與我們所界定的經調整EBITDA的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經調整EBITDA的計算		
期內溢利	65,136	79,745
就以下項目作出調整：		
所得稅開支	23,143	39,696
融資成本 — 淨額	43,863	50,086
折舊及攤銷	204,006	211,436
開業前開支及試營運EBITDA虧損 ⁽¹⁾	3,749	5,636
經調整EBITDA	339,897	386,599
經調整EBITDA利潤率 ⁽²⁾	29.9%	33.8%

附註：

(1) 主要指(a)於適用期間就籌建中體檢中心產生的開業前開支，例如員工成本及租金開支；及(b)新開業體檢中心於其開始營運的期間產生的EBITDA虧損。

(2) 經調整EBITDA利潤率乃根據經調整EBITDA除以收入再乘以100%計算。

報告期間內經調整EBITDA為人民幣339.9百萬元，較2025年同期人民幣386.6百萬元下降12.1%。主要是綜合醫院業務收入下降，導致利潤有所下降。

財務狀況

物業及設備

物業及設備主要包括樓宇、醫療設備、一般設備、租賃物業裝修及在建工程。於2026年6月30日，本集團物業及設備為人民幣1,379.9百萬元，較2025年12月31日人民幣1,422.8百萬元減少人民幣42.9百萬元。

貿易應收款項

於2026年6月30日，本集團貿易應收款項為人民幣247.4百萬元，較2025年12月31日人民幣286.1百萬元減少人民幣38.7百萬元。

流動負債淨額

於2026年6月30日，本集團的流動負債較其流動資產多人民幣85.8百萬元（於2025年12月31日：人民幣44.4百萬元）。本集團的流動負債淨額增加主要由於報告期間內為收購醫療設備的資本現金開支所致。

流動資金及資金來源

於2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物為人民幣1,065.3百萬元（於2025年12月31日：人民幣1,135.4百萬元），尚可使用的銀行融資為人民幣290.0百萬元（於2025年12月31日：人民幣321.0百萬元）。於2026年6月30日，本集團尚未償還的借款為人民幣570.0百萬元（於2025年12月31日：人民幣635.6百萬元），其中包含長期借款的非即期部分人民幣224.9百萬元（於2025年12月31日：人民幣242.5百萬元）。根據本集團過往經驗及良好信譽，董事有信心該銀行融資可於到期時續期或延長至少12個月。我們在現金及財務管理方面採取謹慎的庫務政策，以完善風險控制、有效管理財務資源及降低資金成本。有關現金及現金等價物的計值貨幣，請參閱中期簡明綜合財務資料附註15。截至2026年6月30日，本集團並無使用任何金融工具進行對沖。

重大投資、重大收購及出售事項

報告期間內，本集團概無重大投資、重大收購或重大出售事項。

重大投資及資本資產未來計劃

除本報告所披露者外，截至2026年6月30日，本集團並無任何重大投資及資本資產的詳細未來計劃。

資本開支及承擔

在本報告期間內，本集團產生資本開支人民幣166.2百萬元（2025年同期：人民幣175.1百萬元），主要用於(i)本集團體檢中心購買醫療設備以及進行裝潢；及(ii)租賃新體檢中心的經營場所。

於2026年6月30日，本集團資本承擔總額為人民幣19.7百萬元（於2025年12月31日：人民幣30.4百萬元），主要包括租賃物業裝修。

借款

於2026年6月30日，本集團銀行及其他借款總額為人民幣570.0百萬元（於2025年12月31日：人民幣635.6百萬元）。所有借款均以人民幣計值。更多詳情請參閱中期簡明綜合財務資料附註19。

或然負債

於2026年6月30日，本集團概無重大或然負債（於2025年12月31日：無）。

資產負債比率

於2026年6月30日，根據淨債務除以總資本計算，本集團資產負債比率為32.9%（於2025年12月31日：33.8%）。

現金流量及公平值利率風險

我們承擔利率變化的風險主要來自銀行借款及租賃負債。

浮動利率借款令我們承受現金流量利率風險。固定利率借款令我們承受公平值利率風險。於2026年6月30日，人民幣570,025,000元的借款為浮動利率借款（於2025年12月31日：人民幣635,600,000元）。我們於報告期間內並未對沖現金流量及公平值利率風險。

外匯風險

報告期間內，本集團並無重大外匯風險（惟以港元及美元計值的銀行存款除外）。本集團目前並無外匯對沖政策。然而，管理層緊密監察外匯風險並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

信貸風險

我們並無高度集中的信貸風險。現金及現金等價物、貿易及其他應收款項以及長期租約按金的賬面值為我們就金融資產而面臨的最大信貸風險。我們管理信貸風險的措施旨在控制就收回款項而可能承擔的潛在風險。

現金及現金等價物存放於董事認為擁有高信貸質素的大型金融機構。

本集團已制定政策確保向信貸記錄妥當之交易對手授予附有信貸期的應收款項，而管理層會持續評估交易對手的信貸。我們會考慮客戶財務狀況、過往經驗及可取得的前瞻性資料等因素評估授予客戶的信貸期及該等客戶的信貸質素。於各報告期間，本集團按持續基準於初始確認金融資產後考慮發生違約事件的可能性及信貸風險是否大幅上升。本集團亦考慮可取得的合理及具支持性的前瞻性資料。

醫院業務的信貸風險與貿易應收款項及其他應收款項能否收回有關。體檢業務的信貸風險與應收企業客戶的貿易款項及其他應收款項的逾期期間長度有關。

流動資金風險

我們的財務部監控我們的流動資金需求的滾動預測，確保我們有足夠現金應付經營需要，並時刻維持充足的未提取借款額度，以避免違反任何借款額度之借款限額或契諾（倘適用）。我們計劃根據需要以經營活動所得現金流量、自金融機構所得借款，以及發行債務工具或本公司股東（「股東」）注資，滿足未來現金流量需求。按照合約未貼現款項計算，我們於2026年6月30日的金融負債為人民幣2,639.7百萬元（於2025年12月31日：人民幣2,772.4百萬元）。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團總賬面值為人民幣666,132,000元之資產（於2025年12月31日：金額為人民幣693,350,000元之資產）用作本集團借款的抵押。

人力資源

於2026年6月30日，本集團共有8,542名僱員（2025年12月31日：8,523名）。報告期間內，僱員福利開支約為人民幣552百萬元，而2025年同期則為人民幣469百萬元。本集團與其僱員訂立僱傭合約，涵蓋範疇包括：職位、僱傭期、工資、僱員福利及違約責任及解僱理據等。本集團僱員薪酬包括：基本薪酬、津貼、花紅、購股權計劃及其他僱員福利。僱員薪酬乃根據彼等的經驗、資歷及一般市場狀況釐定。本集團僱員的薪酬政策乃由董事會按照其績效、資歷及能力而訂立。為提升僱員的技能及知識，我們為彼等提供常規培訓。培訓課程的範圍涵蓋進修學習、技能培訓及為管理人員而設的專業發展課程，包括管理培訓生項目。



補充資料

中期股息

董事會已議決就報告期間不宣派任何中期股息（截至2025年6月30日止六個月：無）。

期後事項

自報告期末起及直至本報告日期，概無其他須本公司披露的重大事項。

企業管治常規

本公司肯定良好企業管治對改善本公司管理及保護整體股東利益的重要性。本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文，作為管治其企業管治常規的守則。

董事認為，本公司已於報告期間內遵守載於企業管治守則的相關守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文第C.1.7及C.2.1條除外。

企業管治守則的守則條文第C.1.7條規定，應就針對董事的法律訴訟安排適當的保險。於報告期間內，本公司並無就向董事提出的法律訴訟投購保險予以承保。然而，根據本公司組織章程細則，董事可就於其各自的職位執行其職責或假定職責時因所作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支從本公司資產及利潤獲得彌償，並獲得保證免受損害。鑑於上述情況，董事會認為即使並無就針對董事的法律訴訟的投購保險進行承保，董事面臨的訴訟風險亦屬可控。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的職責應有區分，不應由一人同時兼任。然而，本公司並無區分主席與行政總裁，方宜新醫師（「方醫師」）同時擔任兩個職位。董事會認為，將主席及行政總裁的角色授予方醫師兼任有利於本集團實施新業務策略，因其於醫療行業擁有豐富經驗及長期及實質性參與本集團日常管理及營運。此外，董事會及高級管理層（由經驗豐富及有能力並且獨立於方醫師（其配偶梅紅醫師及其子方浩澤先生除外）的個別人士組成）的運作可確保權力與權限的平衡。於本公告日期，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成，其人員組成具有頗強的獨立元素。

董事會將繼續檢討及監察本公司運作，旨在維持高企業管治水平。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為董事及本集團高級管理層在因其職位或工作而可能擁有有關本公司證券的內幕消息的情況下買賣本公司證券的行為守則。

經作出具體查詢後，全體董事確認彼等已於報告期間內遵守標準守則。此外，本公司並不知悉於報告期間內有任何本集團高級管理層不遵守標準守則的情況。

建議更換核數師

於本公司在2026年6月17日舉行的上屆股東週年大會上，香港立信德豪會計師事務所有限公司（「**立信德豪**」）獲續聘為本公司核數師，任期直至本公司下屆股東週年大會結束為止。然而，本公司未能與立信德豪就本公司截至2026年12月31日止年度的核數費用達成共識。

立信德豪已於2026年7月27日辭任本公司核數師（「**辭任**」），惟須待於本公司將於2026年10月12日下午2時正召開及舉行的股東特別大會（「**股東特別大會**」）上通過相關決議案後方可作實。經審核委員會推薦，待辭任透過於股東特別大會上通過普通決議案的方式生效後，董事會議決委聘容誠（香港）會計師事務所有限公司（前稱先機會計師行有限公司）為本公司新核數師（「**建議委任**」，連同辭任統稱「**建議更換核數師**」），以填補立信德豪辭任後的臨時空缺，任期直至本公司下屆股東週年大會結束為止。建議委任須待（其中包括）於股東特別大會上通過相關決議案後，方可作實。

詳情請參閱(i)本公司日期為2026年7月27日的公告；(ii)本公司日期為2026年8月28日的補充公告；及(iii)本公司日期為2026年9月21日的通函。

購買、出售或贖回本公司上市證券

董事已根據股東於2026年6月17日通過之決議案獲授一般授權（「**回購授權**」），可不時在公開市場上回購本公司股份。根據回購授權，本公司獲准回購最多達本公司於該決議案獲通過當日已發行股份總數10%之股份（不包括庫存股份（如有））。

2026年1-6月本公司累計回購股份1,899,000股，每股購買價格最低0.66港元，最高0.93港元，總購買金額1,452,890港元。該等已回購股份作為庫存股份持有。股份回購詳情概述如下：

回購月份	已回購 股份總數	每股回購價		總代價 (港元)
		最低 (港元)	最高 (港元)	
2026年5月	147,000	0.66	0.71	101,110
2026年6月	1,752,000	0.69	0.93	1,351,780

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期間內概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券（包括庫存股份）。

審閱財務資料

審核委員會

董事會審核委員會（成員包括黃斯穎女士、姜培興先生及田文果先生）已與管理層討論及審閱本集團於報告期間內的未經審核中期簡明綜合財務資料。

董事會成員變動及根據上市規則第13.51B(1)條更新董事資料

本公司自2025年年度報告日期後，概無董事資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

根據上市規則持續披露責任

本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何其他披露責任。

董事及行政總裁於證券的權益

於2026年6月30日，本公司董事及行政總裁於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部分）股份、相關股份及債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部分第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的條文，被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條例所述登記冊之權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

(A) 於本公司普通股的好倉／淡倉

董事姓名	好倉／淡倉	身份	擁有權益的 普通股數目 ⁽¹⁾	佔本公司 已發行股本的 概約百分比 ⁺
梅醫師 ⁽²⁾	好倉	受控法團權益	971,389,200 (L)	61.08%
方醫師 ⁽³⁾	好倉	配偶權益	971,389,200 (L)	61.08%

(B) 於本公司相關股份的好倉 — 實物結算非上市股本衍生工具

董事姓名	身份	有關已授出 購股權的相關 股份數目 ⁽¹⁾⁽²⁾	佔本公司 已發行股本的 概約百分比 ⁺
梅醫師 ⁽²⁾	實益擁有人；配偶權益	31,807,000 (L)	2.00%
方醫師 ⁽³⁾	實益擁有人；配偶權益	31,807,000 (L)	2.00%

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉，而字母「S」則指該人士於股份中的淡倉。
- (2) 於2026年6月30日，翠慈實益擁有971,389,200股股份的權益。根據證券及期貨條例，由於梅醫師擁有翠慈100%已發行股本的權益，故被視作擁有翠慈所持有的全部股份的權益，以及由於彼為方醫師的妻子，而方醫師根據首次公開發售前購股權計劃獲授購股權以認購15,903,500股股份，故亦被視作於方醫師所持有的全部權益中擁有權益。根據首次公開發售前購股權計劃，梅醫師獲授購股權以認購15,903,500股股份。因此，梅醫師被視為於合共1,003,196,200股股份中擁有權益，相當於本公司截至2026年6月30日已發行股本的63.08%。
- (3) 方醫師為梅醫師的丈夫。因此，方醫師被視作於梅醫師於本公司的權益中擁有權益，而梅醫師根據首次公開發售前購股權計劃獲授購股權以認購15,903,500股股份。根據首次公開發售前購股權計劃，方醫師獲授購股權以認購15,903,500股股份。因此，方醫師被視為於合共1,003,196,200股股份中擁有權益，相當於本公司截至2026年6月30日已發行股本的63.08%。
- + 百分比指擁有權益的普通股／相關股份數目除以於2026年6月30日本公司的已發行股份數目。

(C) 於相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團	身份／權益性質	股份數目	股權百分比
梅醫師 ⁽¹⁾	翠慈 ⁽²⁾	實益擁有人	1	100%
方醫師 ⁽¹⁾	翠慈 ⁽²⁾	配偶權益	1	100%

附註：

- (1) 方醫師為梅醫師的丈夫。因此，根據證券及期貨條例，方醫師被視作擁有梅醫師於翠慈的權益。
- (2) 根據證券及期貨條例，上市法團的控股公司被視作「相聯法團」。於2026年6月30日，翠慈持有我們已發行股本的61.08%，故為我們的相聯法團。

除本中期報告所披露者外及據董事所深知，於2026年6月30日，概無本公司董事或行政總裁於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部分）股份、相關股份或債券擁有根據證券及期貨條例第XV部分第7及第8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例有關條文，被當作或視作擁有的權益及淡倉）、根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所指的登記冊中或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東的證券權益

就任何本公司董事或行政總裁所知，根據本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存之權益登記冊，於2026年6月30日，以下法團／人士（本公司董事或行政總裁除外）於本公司之已發行股份擁有5%或以上權益：

於本公司普通股的好倉／淡倉

名稱	身份	擁有權益的 普通股數目 ⁽¹⁾	佔本公司 已發行股本的 概約百分比 ⁺
翠慈	實益擁有人	971,389,200 (L)	61.08%

附註：

(1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉，而字母「S」則指該人士於股份中的淡倉。

⁺ 百分比指擁有權益的普通股數目除以於2026年6月30日已發行股份數目。

除上述所披露者外，據董事所深知，截至2026年6月30日，根據本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存登記冊上的記錄，概無人士（不包括本公司董事或行政總裁）於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃

本公司根據股東於2016年9月19日通過的決議案有條件批准及採納首次公開發售前購股權計劃。

首次公開發售前購股權計劃旨在吸引、挽留及鼓勵僱員及董事，並透過授出購股權酬謝彼等就本集團發展及盈利所作出的貢獻，讓該等僱員及董事分享本集團的發展及盈利能力。

首次公開發售前購股權計劃的參與者包括(a)本公司或其附屬公司的任何僱員（不論全職或兼職），包括任何執行董事，(b)於上市日期前委任或擬委任的本公司任何非執行董事或獨立非執行董事，或任何附屬公司的任何董事，及(c)董事會全權認為將會或曾經為本集團作出貢獻的任何其他人士。

於接納購股權授出要約時應就該授出支付匯款1.00港元作為代價。

首次公開發售前購股權計劃在行使此前授出的任何購股權所需的範圍內仍具十足效力及作用。據此授出之購股權可於購股權授出日期起計不超過十年內行使。首次公開發售前購股權計劃於2026年9月19日到期。

於2016年9月19日，本公司根據首次公開發售前購股權計劃有條件向合共三名承授人（包括兩名執行董事）授出可認購合共47,710,500股股份的購股權（可於授出日期起十年內行使，惟受下文所載歸屬時間表所限）。該等購股權乃根據對本集團長遠發展及盈利能力作出重大貢獻或屬重要的承授人表現授出。行使價格每股股份1.60港元乃經董事會考慮承授人對本集團發展及成長的貢獻後釐定。除上述購股權外，概無購股權根據首次公開發售前購股權計劃授出。此外，於上市日期或以後概無購股權可根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出。首次公開發售前購股權計劃項下已授出未行使購股權涉及的股份總數為47,710,500股，佔本公司於本中期報告日期的已發行股本約3.0%。

根據首次公開發售前購股權計劃條款，各購股權將按以下方式歸屬：

歸屬部分	歸屬日期
授出購股權所涉股份的百分之五(5%)	購股權要約日期起三(3)週年
授出購股權所涉股份的百分之十(10%)	購股權要約日期起四(4)週年
授出購股權所涉股份的百分之十五(15%)	購股權要約日期起五(5)週年
授出購股權所涉股份的百分之七十(70%)	購股權要約日期起六(6)週年

報告期內，本公司概無根據首次公開發售前購股權計劃行使或註銷任何購股權或使任何購股權失效。

報告期內根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權變動詳情載列如下：

購股權持有人姓名	於2026年				購股權數目			於2026年	
	1月1日				報告期內	報告期內	報告期內	6月30日	
購股權	未行使的	授出日期	歸屬期	行使期	行使的	註銷的	失效的	未行使的	行使價
購股權	購股權	授出日期	歸屬期	行使期	購股權	購股權	購股權	購股權	行使價
本公司董事									
方醫師	15,903,500	2016年9月	請參閱上述歸	可於授出日期	—	—	—	15,903,500	1.60港元
		19日	屬時間表	起計10年內行使					
梅醫師	15,903,500	2016年9月	請參閱上述歸	可於授出日期	—	—	—	15,903,500	1.60港元
		19日	屬時間表	起計10年內行使					
本集團高級管理層及其他僱員									
曹瑩	15,903,500	2016年9月	請參閱上述歸	可於授出日期	—	—	—	15,903,500	1.60港元
		19日	屬時間表	起計10年內行使					
總計	47,710,500				—	—	—	47,710,500	

根據首次公開發售前購股權計劃獲授購股權的董事已承諾，如彼等因行使根據首次公開發售前購股權計劃獲授的購股權而引致本公司未能滿足上市規則的公眾持股量規定，彼等將不會行使根據首次公開發售前購股權計劃獲授的購股權。

首次公開發售前購股權計劃條款的概要（包括計劃條款、行使價計算方式以及歸屬期與條件）載列於招股章程附錄四「E.首次公開發售前購股權計劃」一節。

首次公開發售前購股權計劃並不屬於上市規則第十七章範圍，不受其項下規則規限。根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權自相關購股權授出日期起及其後財務期間對綜合財務報表產生的影響詳情載於本中期報告的中期綜合財務報表附註18。

購股權計劃

於2016年9月19日，本公司採納購股權計劃，而該計劃屬於亦受限於上市規則第十七章的規管範圍。購股權計劃旨在吸引、挽留及鼓勵僱員、董事及其他參與者，並透過授出購股權酬謝彼等就本集團發展及盈利所作出的貢獻，讓該等僱員、董事及其他人士分享本集團發展及盈利能力。

購股權計劃的參與者包括於上市日期前委任或擬委任的任何非執行董事或獨立非執行董事，或任何附屬公司的任何董事，或本公司或其附屬公司的任何僱員（不論全職或兼職），包括董事會全權酌情挑選的任何執行董事。

根據購股權計劃及其他本公司購股權計劃（上市規則條文適用者）授出之所有購股權獲行使可能發行的股份將不可超出79,517,500股股份（即於上市日期已發行股份總數5%）（「計劃授權限額」），佔本中期報告日期已發行股份總數約5%。就計算本計劃授權限額而言，根據購股權計劃條款而失效的購股權將不予計算。

於任何12個月期間，因行使根據購股權計劃而已授予或將授予各合資格人士之購股權（包括已行使、註銷及未行使購股權）而已發行及將予發行之股份總數不得超過已發行股份1%。

購股權計劃自2016年9月19日起十年期間將維持有效，而授出的購股權可行使期為十年。該購股權計劃於2026年9月19日到期。購股權可於董事會全權酌情釐定的期間歸屬，惟須遵守任何適用法律、規例或法規的規定。

於接納購股權授出要約時應就該授出支付匯款1.00港元作為代價。董事會於購股權授出時全權酌情釐定有關購股權的行使價格，而有關行使價格會在授出購股權要約的函件中提述，惟在任何情況下行使價不得少於(a)於授出日期（當日必須為營業日）在聯交所日報表上所載的股份收市價、(b)緊接授出日期前五(5)個營業日在聯交所日報表上所載的股份平均收市價格、及(c)一股股份的面值，以較高者為準。

於2017年11月24日，本公司以每股股份2.42港元之價格向若干當時的董事及本公司及其附屬公司僱員授出購股權，以認購本公司股本中合共79,517,500股普通股。股份於相關購股權授出日期前的收市價為每股股份2.35港元。於2026年1月1日及2026年6月30日分別不再有購股權可供進一步授出。於2026年6月30日，於上述授出的購股權中，合共700,000股股份之購股權乃向一名董事之聯繫人（定義見上市規則）授出，且已簽署接納函。授予一名董事之聯繫人的購股權詳情載列如下：

董事之聯繫人	職位	授出的購股權數目
梅曄先生 ⁽¹⁾	體檢事業部副總經理	700,000
總計		700,000

附註：

(1) 梅曄先生為梅醫師之聯繫人。

根據購股權計劃授出及截至2026年6月30日尚未行使的購股權詳情如下：

承授人名稱及類別	授出日期	歸屬期	行使期	購股權數目						行使價
				於2026年	報告期內	於報告期內	於報告期內	於報告期內	於2026年	
				1月1日	報告期內	於報告期內	於報告期內	於報告期內	6月30日	
				未行使的	授出的	行使的	註銷的	失效的	未行使的	
				購股權	購股權	購股權	購股權	購股權	購股權	
(1) 董事之聯繫人										
梅曄先生	2017年 11月24日	請參閱以下歸屬 時間表	10年行使期	700,000	—	—	—	—	700,000	2.42港元
(2) 其他員工										
	2017年 11月24日	請參閱以下歸屬 時間表	10年行使期	35,060,000	—	—	—	—	35,060,000	2.42港元
總計				35,760,000	—	—	—	—	35,760,000	

附註：

(1) 梅曄先生為梅醫師之聯繫人。

20%的授出購股權可於相關購股權授出日期第三週年當日起行使；20%的授出購股權可於相關購股權授出日期第四週年當日起行使；20%的授出購股權可於相關購股權授出日期第五週年當日起行使；及餘下40%的授出購股權可於相關購股權授出日期第六週年當日起行使。

根據購股權計劃授出的購股權自相關購股權授出日期起及其後財務期間對綜合財務報表產生的影響詳情載於本年度報告的綜合財務報表附註18。

購股權計劃條款的概要載列於招股章程附錄四「F.購股權計劃」一節。

報告期內根據本公司所有股份計劃授出的購股權可能發行的股份數目除以報告期內相關類別已發行股份的加權平均數為5.25%。

中期簡明綜合資產負債表

於2026年6月30日

	附註	未經審核 2026年6月30日 人民幣千元	經審核 2025年12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業及設備	7	1,379,944	1,422,827
使用權資產	8	1,090,150	1,148,344
無形資產	9	14,125	13,461
按權益法入賬的投資	10	1,542	1,872
透過其他全面收益按公平值列賬的金融資產		178,090	162,100
長期租賃的按金	11	71,143	70,403
遞延稅項資產	12	124,539	91,332
預付款項	16	217,746	214,602
		3,077,279	3,124,941
流動資產			
存貨		26,865	29,394
貿易應收款項	13	247,400	286,060
其他應收款項	14	208,304	230,664
預付款項	16	32,177	27,674
透過損益按公平值列賬的金融資產		28,743	10,163
受限制現金	15(b)	996	15,994
現金及現金等價物	15(a)	1,065,317	1,135,425
金融機構存款		7,958	18,065
		1,617,760	1,753,439
總資產		4,695,039	4,878,380
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	17	1,065	1,065
儲備	18	1,676,464	1,645,006
		1,677,529	1,646,071
非控股權益		24,135	73,738
權益總額		1,701,664	1,719,809

中期簡明綜合資產負債表

於2026年6月30日

	附註	未經審核 2026年6月30日 人民幣千元	經審核 2025年12月31日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	19	224,875	242,450
租賃負債	21	1,061,927	1,114,059
遞延收入	20	3,031	4,207
		1,289,833	1,360,716
流動負債			
借款	19	345,150	393,150
租賃負債	21	266,276	262,449
合約負債	22	651,719	608,612
貿易及其他應付款項	23	402,805	475,994
應付關連人士款項	32(d)	984	—
應付所得稅		32,869	54,468
遞延收入	20	3,739	3,182
		1,703,542	1,797,855
負債總額		2,993,375	3,158,571
權益及負債總額		4,695,039	4,878,380

第35頁至第66頁的附註為本中期簡明綜合財務資料的組成部分。

中期簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	未經審核 截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元	未經審核 2025年 人民幣千元
收入	24	1,138,578	1,144,849
銷售成本	26	(741,475)	(737,259)
毛利		397,103	407,590
經銷成本及銷售開支	26	(190,284)	(134,471)
行政開支	26	(105,831)	(116,740)
金融資產(減值虧損)/減值虧損撥回	26	1,222	(2,543)
其他收入	25	23,219	20,978
其他虧損		(79)	(5,855)
透過損益按公平值列賬的金融資產的公平值變動		7,122	—
經營溢利		132,472	168,959
融資成本	27	(44,866)	(53,300)
融資收入	27	1,003	3,214
融資成本 — 淨額		(43,863)	(50,086)
應佔按權益法入賬的投資業績	10	(330)	568
除所得稅前溢利		88,279	119,441
所得稅開支	28	(23,143)	(39,696)
期內溢利		65,136	79,745
下列人士應佔溢利：			
本公司擁有人		45,547	55,941
非控股權益		19,589	23,804
		65,136	79,745
本公司擁有人應佔溢利之每股盈利			
— 基本及攤薄	29	人民幣0.03元	人民幣0.04元

第35頁至第66頁的附註為本中期簡明綜合財務資料的組成部分。

中期簡明綜合其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	未經審核 截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元	未經審核 2025年 人民幣千元
期內溢利	65,136	79,745
其他全面收益或虧損		
隨後不會重新分類至損益的項目		
— 透過其他全面收益按公平值列賬的金融資產的公平值變動	15,990	(1,000)
期內全面收益總額	81,126	78,745
以下人士應佔期內全面收益總額：		
本公司擁有人	61,537	54,941
非控股權益	19,589	23,804
	81,126	78,745

第35頁至第66頁的附註為本中期簡明綜合財務資料的組成部分。

中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔		小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元 (附註18)			
於2026年1月1日的結餘(經審核)	1,065	1,645,006	1,646,071	73,738	1,719,809
期內溢利	—	45,547	45,547	19,589	65,136
其他全面收益	—	15,990	15,990	—	15,990
全面收益總額	—	61,537	61,537	19,589	81,126
回購股份	—	(1,268)	(1,268)	—	(1,268)
股息分派	—	(27,601)	(27,601)	(73,980)	(101,581)
與非控股權益的交易	—	(3,015)	(3,015)	(2,557)	(5,572)
非控股權益的注資	—	1,805	1,805	7,345	9,150
於2026年6月30日的結餘(未經審核)	1,065	1,676,464	1,677,529	24,135	1,701,664
於2025年1月1日的結餘(經審核)	1,065	1,344,778	1,345,843	29,300	1,375,143
期內溢利	—	55,941	55,941	23,804	79,745
其他全面收益	—	(1,000)	(1,000)	—	(1,000)
全面收益總額	—	54,941	54,941	23,804	78,745
附屬公司非控股權益的出資	—	—	—	8,700	8,700
已付非控股權益股息	—	—	—	(45,695)	(45,695)
於2025年6月30日的結餘(未經審核)	1,065	1,399,719	1,400,784	16,109	1,416,893

第35頁至第66頁的附註為本中期簡明綜合財務資料的組成部分。

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	未經審核 截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元	未經審核 2025年 人民幣千元
經營活動的現金流量		
經營所得現金	310,534	337,384
已付利息	(42,560)	(53,239)
已付所得稅	(77,949)	(82,734)
經營活動所得現金淨額	190,025	201,411
投資活動的現金流量		
購買物業及設備	(58,431)	(52,894)
購買無形資產	(2,055)	(141)
購買透過損益按公平值列賬的金融資產	(17,371)	(100)
購買物業及設備預付款項	(3,144)	—
出售透過損益按公平值列賬的金融資產的所得款項	5,913	—
出售物業及設備的所得款項	1,486	9
已收利息	1,432	3,214
已收應收代價	1,099	—
向第三方提供貸款的還款	3,000	—
償還予非控股權益／(向非控股權益提供的貸款)	20,000	(70,000)
解除受限制銀行存款	15,000	1,722
存入受限制銀行存款	(2)	(2,037)
投資活動所用現金淨額	(33,073)	(120,227)
融資活動的現金流量		
附屬公司非控股權益的出資	9,150	8,700
銀行借款所得款項	140,000	231,000
償還銀行借款	(205,575)	(257,200)
回購股份	(1,268)	—
租賃付款的本金部分	(87,476)	(98,901)
購買非控股權益	(5,572)	—
已付非控股權益股息	(73,980)	(45,695)
融資活動所用現金淨額	(224,721)	(162,096)
現金及現金等價物減少淨額	(67,769)	(80,912)
期初的現金及現金等價物	1,135,425	1,109,817
現金及現金等價物的匯兌虧損	(2,339)	(61)
期末的現金及現金等價物	1,065,317	1,028,844

第35頁至第66頁的附註為本中期簡明綜合財務資料的組成部分。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2026年6月30日止六個月

1 一般資料

瑞慈醫療服務控股有限公司（「本公司」）於2014年7月11日根據開曼群島公司法（2013年修訂版）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處的地址為4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司（一間投資控股公司）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要在中華人民共和國（「中國」）從事提供綜合醫院服務及體檢服務。

本公司的股份自2016年10月6日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除內文另有所指外，本中期簡明綜合財務資料以人民幣千元（「人民幣千元」）為單位呈列，並於2026年8月28日經本公司董事會（「董事會」）批准及授權刊發。

2 編製基準

此等截至2026年6月30日止六個月中期簡明綜合財務資料乃根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製，且並不包括年度財務報表一般載有之所有附註類型。此等中期簡明綜合財務資料應與根據香港財務報告準則會計準則編製之截至2025年12月31日止年度之本集團年度財務報表及本公司作出的任何公開公告一併閱讀。

持續經營

於2026年6月30日，本集團的流動負債超過其流動資產人民幣85,782,000元。本集團於2026年6月30日的流動負債中包括的合約負債及遞延收入共計人民幣655,458,000元，預計將不會造成本集團的現金流出。本集團應對日常運營資金需求依靠其經營活動產生的現金流量、銀行借款及位於中國之銀行提供的未動用銀行融資。根據本集團過往經驗及良好信譽，董事對未來經營現金流量有信心，且相信本集團的銀行融資如有必要可於到期時予以續期及／或延長至少12個月。因此，董事認為，採用持續經營基準編製中期簡明綜合財務資料乃屬合適之舉。

截至2026年6月30日止六個月

3 會計政策

除採納下文所述的經修訂準則外，編製中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策與本集團截至2025年12月31日止年度財務報表所採用者（如該等年度財務報表所述）一致。

(a) 本集團已採納的經修訂準則

- 香港會計準則第21號（修訂本）— 缺乏可交換性

以上所列之經修訂準則對往年確認之金額並無任何影響，預期不會對當前或未來報告期產生重大影響。

(b) 尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋

若干新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則已經公佈，但於2026年1月1日開始的財政年度並非強制生效，而本集團亦未提早採納。

		於下列日期或 之後開始的 年度期間生效
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號 及其修訂本	非公共受託責任附屬公司的披露	2027年1月1日
對香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第18號、 香港會計準則第1號、香港 會計準則第8號、香港會計 準則第36號及香港會計準則 第37號說明性示例的修訂	財務報表中的不確定性披露	2027年1月1日
香港會計準則第28號（修訂本）	財務報表中的不確定性披露	2027年1月1日
香港會計準則第21號（修訂本）	於聯營企業及合營企業之投資的公平值選擇權	2027年1月1日
香港財務報告準則第20號	監管資產及監管負債	2029年1月1日
香港財務報告準則第10號 及香港會計準則第28號 （修訂本）	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售 或注資	待定

截至2026年6月30日止六個月

4 主要會計估計及判斷

編製中期簡明綜合財務資料要求管理層作出影響會計政策應用及資產與負債、收入及開支之呈報金額之判斷、估計及假設。實際結果或會有別於該等估計。

於編製此等中期簡明綜合財務資料時，管理層在應用本集團之會計政策時作出之重大判斷以及估計不明朗因素之主要來源與本集團截至2025年12月31日止年度綜合財務報表所應用者一致。

5 金融風險管理

5.1 金融風險因素

本集團之活動令其面臨各種金融風險：市場風險（包括貨幣風險、現金流量及公平值利率風險）、信貸風險及流動資金風險。

此等中期簡明綜合財務資料並無包括年度財務報表所規定之所有金融風險管理資料及披露，且應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

風險管理政策自年結日起並無任何變動。

5.2 外匯風險

本集團於中國從事提供綜合醫院服務及體檢服務，近乎所有交易均以人民幣計值。此外，本集團大部分資產及負債均以人民幣計值。因此，本集團並無重大外匯風險（惟以港元（「港元」）及美元（「美元」）計值的銀行存款除外）。

本集團目前並無外匯對沖政策。然而，管理層密切監察外匯風險並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

於2026年6月30日，倘人民幣兌港元貶值／升值5%，而所有其他變數維持不變，期／年內除稅後溢利將增加／減少人民幣1,226,000元（2025年12月31日：人民幣2,771,000元），主要由於換算銀行現金時產生的外匯收益／虧損。

於2026年6月30日，倘人民幣兌美元貶值／升值5%，而所有其他變數維持不變，期／年內除稅後溢利將增加／減少人民幣175,000元（2025年12月31日：人民幣604,000元），主要由於換算銀行現金時產生的外匯收益／虧損。

截至2026年6月30日止六個月

5 金融風險管理（續）

5.3 現金流量及公平值利率風險

本集團承受因利率變化帶來的風險主要產生自銀行借款。

浮動利率借款導致本集團承受現金流量利率風險。固定利率借款導致本集團承受公平值利率風險。本集團並未對沖其現金流量及公平值利率風險。借款的利率及償還條款在附註19中披露。

於2026年6月30日及2025年12月31日，如利率上升／下跌50個基點，而所有其他變量維持不變，本集團的期／年內淨業績將有所變動，主要是由於浮息借款的利息開支增加／減少所致。有關該等變動的詳情如下：

	未經審核 截至2026年 6月30日止期間 人民幣千元	經審核 截至2025年 12月31日止年度 人民幣千元
淨業績（減少）／增加		
— 上升50個基點	(1,172)	(3,178)
— 下跌50個基點	1,172	3,178

5.4 信貸風險

受限制現金、現金及現金等價物、貿易應收款項、其他應收款項、應收關連人士款項及長期租賃的按金構成本集團面臨的信貸風險。醫院業務的信貸風險與貿易應收款項及其他應收款項能否收回有關。體檢業務的信貸風險與應收企業客戶的貿易應收款項及其他應收款項的逾期期間長度有關。本集團管理信貸風險的措施旨在控制就收回款項而可能承擔的潛在風險。

現金及現金等價物以及受限制現金存放於董事認為擁有高信貸質素的大型金融機構。

本集團已制定政策以確保評估其客戶的信譽及財務能力，並同時考慮與客戶的過往交易記錄及銷售量。管理層根據過往付款記錄、逾期期間之長度、債務人的財務能力及是否與債務人存在任何貿易糾紛，定期評估貿易應收款項、其他應收款項、應收關連人士款項及長期租賃按金的可收回性。

截至2026年6月30日止六個月

5 金融風險管理（續）

5.5 流動性風險

本集團財務監控本集團流動資金需求的滾動預測，確保有足夠現金應付經營需要，並經常維持充足的未提取借款額度，以使本集團不違反其任何借款限額或條款（倘適用）。本集團預期通過內部經營活動產生的現金流量及向金融機構的借款，並可發行債務工具及股東注資（倘必要）滿足未來現金流量需求。

下表分析本集團的金融負債，該等負債以淨額結算，根據資產負債表日期起至合約到期日的餘下期間劃分為相關到期類別。下表中披露的金額為合約非貼現現金流量。

	短於一年 人民幣千元	一年至兩年 人民幣千元	兩年至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年6月30日（未經審核）					
借款，包括利息	347,820	129,350	103,336	—	580,506
租賃負債	278,413	255,068	611,893	490,278	1,635,652
貿易及其他應付款項	402,805	—	—	—	402,805
	1,029,038	384,418	715,229	490,278	2,618,963
於2025年12月31日（經審核）					
借款，包括利息	398,385	125,350	123,711	—	647,446
租賃負債	268,873	253,441	594,003	532,670	1,648,987
貿易及其他應付款項	475,994	—	—	—	475,994
	1,143,252	378,791	717,714	532,670	2,772,427

借款利息乃分別基於2026年6月30日及2025年6月30日所持借款計算。浮動利息乃分別採用2026年6月30日及2025年6月30日的即期利率估計。

截至2026年6月30日止六個月

5 金融風險管理(續)

5.6 公平值估計

5.6.1 公平值層次

為說明用於確定公平值的輸入值的可靠性，本集團根據會計準則規定將金融工具分為三個層次。表格下方對每個層次進行解釋。

下表呈列於2026年6月30日和2025年12月31日，本集團按經常性基準以公平值計量和確認的金融資產：

於2026年6月30日	第1級別 人民幣千元	第2級別 人民幣千元	第3級別 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產(未經審核)				
透過損益按公平值列賬的金融資產				
— 上市股本證券	28,743	—	—	28,743
透過其他全面收益按公平值列賬的金融資產				
— 非上市股本證券	—	—	178,090	178,090
總計	28,743	—	178,090	206,833

於2025年12月31日	第1級別 人民幣千元	第2級別 人民幣千元	第3級別 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產(經審核)				
透過損益按公平值列賬的金融資產				
— 上市股本證券	10,163	—	—	10,163
透過其他全面收益按公平值列賬的金融資產				
— 非上市股本證券	—	—	162,100	162,100
總計	10,163	—	162,100	172,263

於2026年6月30日，透過損益按公平值列賬的金融資產的公平值與其賬面值相若。截至2026年6月30日止六個月第三層次工具未發生變化。

第一層次：在活躍市場交易的金融工具(如公開交易的衍生品和股本證券)的公平值以於報告期末的報價市場價格為基礎。本集團持有的金融資產的報價標價為當前買入價。該等金融工具屬於第一層次。

截至2026年6月30日止六個月

5 金融風險管理(續)

5.6 公平值估計(續)

5.6.1 公平值層次(續)

第二層次：未在活躍市場交易的金融工具(如場外衍生品)的公平值採用估價方法確定。該等方法最大程度地利用可觀察市場數據，並盡可能少地依賴對特定實體的估計。如果一項工具的公平值所有所需的重要輸入值均可觀察到，則該工具屬於第二層次。

第三層次：如果一個或多個重要輸入值無法基於可觀察市場數據取得，則該工具屬於第三層次。非上市股本證券則屬此情況。

分類為透過其他全面收益按公平值列賬的金融資產之非上市股本證券之公平值乃由本公司董事根據獨立估值師以價格收入比率以市場法編製之估值報告釐定。其為第3級別經常性公平值計量。期初及期末公平值結餘的對賬如下：

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
期初結餘	162,100	169,000
期／年內公平值變動	15,990	(6,900)
期末結餘	178,090	162,100

釐定分類為透過其他全面收益按公平值列賬的金融資產之非上市股本證券公平值時，使用的主要重大不可觀察輸入數據之一為價格收入比率。

較高的價格收入比率將導致分類為透過其他全面收益按公平值列賬的金融資產之非上市股本證券的公平值增加，反之亦然。

5.6.2 其他金融工具的公平值

本集團在資產負債表中亦存在若干不以公平值計量的金融工具。對大多數此類工具，公平值與其賬面值無實質性差異，因為應收／應付利息接近當前市場利率或該工具為短期性質。貿易應收款項、其他應收款項、應收關連人士款項、金融機構存款、受限制現金、現金及現金等價物、貿易及其他應付款項、借款、租賃負債及應付關連人士款項的公平值與其賬面值相若。

截至2026年6月30日止六個月

6 分部資料

管理層根據主要經營決策者（「**主要經營決策者**」）所審閱以進行企業規劃、分配資源及評估表現的資料釐定經營分部。

管理層以商業角度考量業務，並於未分配行政開支、金融資產減值虧損撥回、金融資產減值虧損、利息收入、利息開支、匯兌虧損淨額、匯兌收益淨額、其他收入、其他虧損、應佔按權益法入賬的投資業績及所得稅開支的情況下根據分部溢利評估業務分部的表現。

向管理層提供的有關資產總值及負債總額之數額按與財務資料相符的方式計量。該等資產乃根據分部經營分配。有關具企業功能的部分附屬公司的若干資產及負債並無分配至分部。收入抵銷主要為與綜合醫院業務相關的分部間服務費。

本集團根據其服務按兩個經營分部管理其業務，此與向本集團主要經營決策者內部呈報資料以分配資源及評估表現之方式一致。本集團的主要資產均位於中國，因此未對地區分部進行分析。

(a) 綜合醫院

該分部的業務位於隸屬江蘇省的南通市。該分部的收入來自南通瑞慈醫院有限公司（「**南通瑞慈醫院**」）提供的綜合醫院服務和來自南通幸元會和嘉母嬰護理服務有限公司提供的月子服務和來自南通瑞慈美邸護理院有限公司（「**南通美邸**」）提供的老者護理服務。

(b) 體檢中心

該分部的業務位於上海市、江蘇省及中國的其他省份。該分部的收入來自體檢服務。

下表分別呈列截至2026年及2025年6月30日止六個月關於本集團經營分部的收入及溢利資料以及於2026年6月30日及2025年12月31日的分部資產和分部負債。

分部間收入乃按公平原則進行，並於綜合賬目時撇除。來自外界人士的收入乃按中期簡明綜合損益表中相同的方式計量。

截至2026年6月30日止六個月

6 分部資料(續)

	綜合醫院 人民幣千元	體檢中心 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇除 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2026年6月30日止六個月(未經審核)					
收入	219,362	927,552	—	(8,336)	1,138,578
分部溢利/(虧損)	31,284	175,862	(327)	—	206,819
行政開支					(105,831)
金融資產減值虧損撥回					1,222
利息收入					1,003
利息開支					(42,527)
匯兌虧損淨額					(2,339)
其他收入					23,219
其他虧損					(79)
透過損益按公平值列賬的金融資產的 公平值變動					7,122
應佔按權益法入賬的投資業績					(330)
除所得稅前溢利					88,279
所得稅開支					(23,143)
期內溢利					65,136

	綜合醫院 人民幣千元	體檢中心 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇除 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年6月30日(未經審核)					
分部資產	1,224,832	4,073,231	950,521	(1,553,545)	4,695,039
分部負債	523,065	2,666,036	370,327	(566,053)	2,993,375
截至2026年6月30日止六個月(未經審核)					
其他資料					
物業及設備、使用權資產及無形資產的增添	7,156	159,042	—	—	166,198
折舊及攤銷	23,667	180,289	50	—	204,006

中期簡明綜合財務資料附註

截至2026年6月30日止六個月

6 分部資料(續)

	綜合醫院 人民幣千元	體檢中心 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇除 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2025年6月30日止六個月(未經審核)					
收入	234,004	925,129	—	(14,284)	1,144,849
分部溢利／(虧損)	33,258	241,539	(1,678)	—	273,119
行政開支					(116,740)
減值虧損					(2,543)
利息收入					3,214
利息開支					(53,239)
匯兌虧損淨額					(61)
其他收入					20,978
其他虧損					(5,855)
應佔按權益法入賬的投資業績					568
除所得稅前溢利					119,441
所得稅開支					(39,696)
期內溢利					79,745
於2025年6月30日(未經審核)					
分部資產	1,285,877	4,168,976	1,026,903	(1,764,972)	4,716,784
分部負債	590,167	3,065,492	411,629	(767,397)	3,299,891
截至2025年6月30日止六個月(未經審核)					
其他資料					
物業及設備、使用權資產及無形資產的增添	13,969	161,118	—	—	175,087
折舊及攤銷	24,740	186,646	50	—	211,436

截至2026年6月30日止六個月

7 物業及設備

	樓宇 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	普通設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年1月1日（經審核）							
成本	934,059	947,900	106,277	887,366	14,151	33,299	2,923,052
累計折舊	(144,270)	(687,985)	(85,534)	(544,558)	(10,130)	—	(1,472,477)
累計減值虧損	—	—	—	(27,748)	—	—	(27,748)
賬面淨額	789,789	259,915	20,743	315,060	4,021	33,299	1,422,827
截至2026年6月30日止六個月（未經審核）							
期初賬面淨額	789,789	259,915	20,743	315,060	4,021	33,299	1,422,827
增添	1,133	20,508	1,930	5,097	133	29,630	58,431
轉撥	375	2,399	70	28,818	—	(31,662)	—
處置	—	(7)	(4)	(1,473)	—	(6)	(1,490)
折舊	(10,954)	(43,267)	(2,844)	(42,039)	(720)	—	(99,824)
期末賬面淨額	780,343	239,548	19,895	305,463	3,434	31,261	1,379,944
於2026年6月30日（未經審核）							
成本	935,567	972,349	108,378	920,118	14,284	31,261	2,981,957
累計折舊	(155,224)	(732,801)	(88,483)	(586,907)	(10,850)	—	(1,574,265)
累計減值虧損	—	—	—	27,748	—	—	27,748
賬面淨額	780,343	239,548	19,895	305,463	3,434	31,261	1,379,944
於2025年1月1日（經審核）							
成本	939,066	896,730	102,146	820,840	14,535	30,987	2,804,304
累計折舊	(122,434)	(611,213)	(78,769)	(466,857)	(9,763)	—	(1,289,036)
累計減值虧損	—	—	—	(23,413)	—	—	(23,413)
賬面淨額	816,632	285,517	23,377	330,570	4,772	30,987	1,491,855
截至2025年6月30日止六個月（未經審核）							
期初賬面淨額	816,632	285,517	23,377	330,570	4,772	30,987	1,491,855
增添	132	7	—	2,636	—	50,119	52,894
轉撥	—	17,079	2,412	15,691	—	(35,212)	(30)
處置	(5,140)	(224)	(11)	(553)	—	(175)	(6,103)
折舊	(10,937)	(45,271)	(3,924)	(42,260)	(375)	—	(102,767)
期末賬面淨額	800,687	257,108	21,854	306,084	4,397	45,719	1,435,849
於2025年6月30日（未經審核）							
成本	934,058	901,509	103,716	838,662	14,151	45,719	2,837,815
累計折舊	(133,371)	(644,401)	(81,862)	(509,165)	(9,754)	—	(1,378,553)
累計減值虧損	—	—	—	(23,413)	—	—	(23,413)
賬面淨額	800,687	257,108	21,854	306,084	4,397	45,719	1,435,849

截至2026年6月30日止六個月

7 物業及設備(續)

附註：

(a) 物業及設備的折舊已在中期簡明綜合損益表內扣除如下：

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
銷售成本	92,115	180,452
經銷成本及銷售開支	55	115
行政開支	7,654	23,705
	99,824	204,272

(b) 於2026年6月30日，賬面總值為人民幣663,584,000元(2025年12月31日：人民幣690,752,000元)的樓宇為本集團之借款(附註19)作抵押。

8 使用權資產

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
物業	1,087,602	1,145,746
土地使用權	2,548	2,598
	1,090,150	1,148,344

截至2026年6月30日止六個月

8 使用權資產(續)

	物業 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年1月1日(經審核)			
成本	1,991,009	4,698	1,995,707
累計折舊	(845,263)	(2,100)	(847,363)
賬面淨額	1,145,746	2,598	1,148,344
期初賬面淨額	1,145,746	2,598	1,148,344
增添	105,712	—	105,712
更改	(30,664)	—	(30,664)
終止	(30,451)	—	(30,451)
折舊	(102,741)	(50)	(102,791)
期末賬面淨額	1,087,602	2,548	1,090,150
於2026年6月30日(未經審核)			
成本	1,979,112	4,698	1,983,810
累計折舊	(891,510)	(2,150)	(893,660)
賬面淨額	1,087,602	2,548	1,090,150
於2025年1月1日(經審核)			
成本	1,976,479	4,698	1,981,177
累計折舊	(681,630)	(2,000)	(683,630)
賬面淨額	1,294,849	2,698	1,297,547
截至2025年6月30日止六個月(未經審核)			
期初賬面淨額	1,294,849	2,698	1,297,547
增添	122,052	—	122,052
重新估值	(22,539)	—	(22,539)
處置	(29,029)	—	(29,029)
折舊	(107,163)	(50)	(107,213)
期末賬面淨額	1,258,170	2,648	1,260,818
於2025年6月30日(未經審核)			
成本	2,033,489	4,698	2,038,187
累計折舊	(775,319)	(2,050)	(777,369)
賬面淨額	1,258,170	2,648	1,260,818

於2026年6月30日，賬面總值為人民幣2,548,000元(2025年12月31日：人民幣2,598,000元)的土地為本集團之借款(附註19)作抵押。

截至2026年6月30日止六個月

9 無形資產

	電腦軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年1月1日（經審核）			
成本	48,924	—	48,924
累計攤銷	(35,463)	—	(35,463)
累計減值	—	—	—
賬面淨額	13,461	—	13,461
截至2026年6月30日止六個月（未經審核）			
期初賬面淨額	13,461	—	13,461
增添	2,055	—	2,055
來自在建工程的轉撥	—	—	—
攤銷	(1,391)	—	(1,391)
期末賬面淨額	14,125	—	14,125
於2026年6月30日（未經審核）			
成本	50,979	—	50,979
累計攤銷	(36,854)	—	(36,854)
累計減值	—	—	—
賬面淨額	14,125	—	14,125
於2025年1月1日（經審核）			
成本	48,253	7,447	55,700
累計攤銷	(32,617)	—	(32,617)
累計減值	—	(7,447)	(7,447)
賬面淨額	15,636	—	15,636
截至2025年6月30日止六個月（未經審核）			
期初賬面淨額	15,636	—	15,636
增添	141	—	141
來自在建工程的轉撥	30	—	30
攤銷	(1,456)	—	(1,456)
期末賬面淨額	14,351	—	14,351
於2025年6月30日（未經審核）			
成本	48,423	7,447	55,870
累計攤銷	(34,072)	—	(34,072)
累計減值	—	(7,447)	(7,447)
賬面淨額	14,351	—	14,351

截至2026年6月30日止六個月

10 按權益法入賬的投資

	未經審核 截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元	未經審核 2025年 人民幣千元
期初結餘	1,872	10,485
分佔業績	(330)	568
期末結餘	1,542	11,053

期內本集團合營公司及聯營公司（為非上市）的詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立及經營 日期／地點	實繳資本	持有的股權		主要活動
			於2026年 6月30日	於2025年 12月31日	
內江瑞慈瑞川門診部有限公司	2017年3月29日， 中國四川	人民幣14,313,000元	20%	20%	檢查服務

11 長期租賃的按金

本集團就若干體檢中心的租賃支付按金。該按金自資產負債表日起一年後到期並可於租賃期末收回。

截至2026年6月30日止六個月

12 遞延稅項資產

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
結餘包括以下項目應佔暫時性差額：		
稅項虧損	52,704	19,055
使用權資產及租賃負債	46,602	46,285
	99,306	65,340
購股權計劃	21,882	21,882
金融資產虧損撥備	2,511	3,269
物業及設備減值	840	841
	25,233	25,992
遞延稅項資產總額	124,539	91,332

截至2026年及2025年6月30日止六個月的遞延所得稅資產變動（未考慮抵銷於同一稅務司法管轄權區內的結餘）如下：

	已結轉 稅項虧損 人民幣千元	使用權資產 及租賃負債 人民幣千元	購股權計劃 人民幣千元	資產減值 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年1月1日（經審核）	19,055	46,285	21,882	4,110	91,332
計入／（扣除自）簡明綜合損益表	33,649	317	—	(759)	33,207
於2026年6月30日（未經審核）	52,704	46,602	21,882	3,351	124,539
於2025年1月1日（經審核）	37,005	45,401	24,279	11,551	118,236
計入／（扣除自）簡明綜合損益表	29,881	2,393	(2,397)	(4,478)	25,399
於2025年6月30日（未經審核）	66,886	47,794	21,882	7,073	143,635

遞延所得稅資產於很可能通過未來應課稅溢利變現相關稅項利益時就已確認稅項虧損結轉。於2026年6月30日，本集團並無就稅項虧損人民幣376,707,000元（2025年12月31日：人民幣386,938,000元）確認遞延所得稅資產人民幣93,752,000元（2025年12月31日：人民幣96,734,000元）。所有該等稅項虧損將於五年內屆滿。

截至2026年6月30日止六個月

13 貿易應收款項

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
貿易應收款項	260,087	299,328
減：虧損撥備	(12,687)	(13,268)
	247,400	286,060

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團貿易應收款項公平值與其賬面值相若。

基於相關服務提供日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
貿易應收款項		
— 六個月以內	236,379	285,448
— 六個月至一年	18,232	6,888
— 一至兩年	2,969	4,405
— 兩至三年	462	802
— 三年以上	2,045	1,785
	260,087	299,328

貿易應收款項虧損撥備變動如下：

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
於期／年初	13,268	33,200
虧損撥備減少	(581)	(1,989)
撇銷不可收回的應收款項	—	(17,943)
於期／年末	12,687	13,268

截至2026年6月30日止六個月

14 其他應收款項

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
授予附屬公司非控股權益的貸款(附註(a))	148,000	168,000
按金	6,632	6,592
員工墊款	5,020	13,150
應收利息	10,314	8,070
其他(附註(b))	40,088	36,602
	210,054	232,414
減：虧損撥備	(1,750)	(1,750)
	208,304	230,664

附註：

- (a) 結餘指給予附屬公司非控股權益的貸款，為無抵押及按一年期貸款最優惠利率加1個基點計息。彼等於2026年6月30日的報告日期起計十二個月內可收回。
- (b) 於截至2022年12月31日止年度出售上海瑞慈水仙婦兒醫院有限公司(「瑞慈水仙」)產生的應收代價於2025年12月31日為人民幣1,099,000元，並計入其他。應收代價為無抵押及免息。人民幣1,099,000元已於截至2026年6月30日止期間收到。

本集團其他應收款項賬面值以人民幣計值。

於2026年6月30日及2025年12月31日，其他應收款項公平值與其賬面值相若。

截至2026年6月30日止六個月

15 現金及銀行結餘

(a) 現金及現金等價物

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
銀行及手頭現金		
— 以人民幣計值	1,022,816	1,085,609
— 以美元計值	23,735	42,774
— 以港元計值	18,766	7,042
	1,065,317	1,135,425

(b) 受限制現金

於2026年6月30日，人民幣996,000元為本集團日常運營的銀行擔保函的保證金（2025年12月31日：人民幣15,994,000元）。

16 預付款項

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
非即期：		
購置投資物業的按金	198,951	198,951
物業及設備預付款項	18,795	15,651
	217,746	214,602
即期：		
消耗品預付款項	28,586	13,014
其他（附註）	3,591	14,660
	32,177	27,674
預付款項總額	249,923	242,276

附註：

其他主要包括預付廣告開支及預付物業管理費。

截至2026年6月30日止六個月

17 股本

普通股，已發行及繳足：

	普通股數目	股本 人民幣千元
於2026年6月30日（未經審核）及2025年12月31日（經審核）	1,590,324,000	1,065

18 儲備

	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	合併及 資本儲備 人民幣千元	法定儲備 及其他儲備 人民幣千元 (附註a)	透過其他 全面收益 按公平值 列賬儲備 人民幣千元	購股權計劃 人民幣千元 (附註b)	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年1月1日（經審核）	—	462,065	(333,180)	683,160	(17,900)	88,073	762,788	1,645,006
期內溢利	—	—	—	—	—	—	45,547	45,547
其他全面收益	—	—	—	—	15,990	—	—	15,990
分派至法定儲備	—	—	—	8,434	—	—	(8,434)	—
股息分派	—	(27,601)	—	—	—	—	—	(27,601)
非控股權益（「非控股權益」）的注資	—	1,805	—	—	—	—	—	1,805
與非控股權益的交易	—	(3,015)	—	—	—	—	—	(3,015)
回購股份	(1,268)	—	—	—	—	—	—	(1,268)
於2026年6月30日（未經審核）	(1,268)	433,254	(333,180)	691,594	(1,910)	88,073	799,901	1,676,464
於2025年1月1日（經審核）	—	462,065	(333,180)	411,040	(11,000)	97,662	718,191	1,344,778
期內溢利	—	—	—	—	—	—	55,941	55,941
其他全面收益	—	—	—	—	(1,000)	—	—	(1,000)
分派至法定儲備	—	—	—	24,088	—	—	(24,088)	—
購股權計劃	—	—	—	—	—	(9,629)	9,629	—
於2025年6月30日（未經審核）	—	462,065	(333,180)	435,128	(12,000)	88,033	759,673	1,399,719

截至2026年6月30日止六個月

18 儲備(續)

附註：

(a) 南通瑞慈醫院於2014年6月30日不再為「非營利性醫療組織」，其當時法定儲備及其他儲備包括保留盈利為人民幣138,950,000元。根據當地機關要求，該款項為不可分派及須用於醫院的未來發展。

(b) 購股權計劃

本集團於2016年9月19日批准並推出一項購股權計劃。根據該購股權計劃，兩名董事及一名僱員獲授購股權，以認購本公司最多47,710,500股股份。購股權將自要約日期第三、四、五及六週年分四批歸屬，並只可於相應歸屬日期至要約日期的第十週年期間行使。行使任何購股權的應付認購價定於1.60港元。

於2026年6月30日，47,710,500份（2025年12月31日：47,710,500份）未行使購股權尚未行使，其中所有購股權已歸屬。該等購股權於歸屬時的行使價為每股股份1.60港元，並於2026年9月19日屆滿。

根據本公司股東於2016年9月19日通過的決議案，另一項購股權計劃獲有條件批准及採納。根據該購股權計劃的條款及受其條款所限，董事會有權按董事會認為適合的條件，於2016年9月19日後十年內的任何時間，要約向董事會全權酌情挑選的本公司任何非執行董事或獨立非執行董事或本公司任何合資格僱員授出購股權，以按認購價認購董事會可能釐定的股份數目。於2017年11月24日，一名董事及十名僱員獲授購股權，可認購本公司最多79,517,500股股份。購股權將自要約日期第三、四、五及六週年分四批歸屬，並只可於相應歸屬日期至要約日期的第十週年期間行使。行使購股權的應付認購價定於2.42港元。

於2026年6月30日，35,760,000份（2025年12月31日：35,760,000份）未行使購股權尚未行使，其中所有購股權已歸屬。該等購股權於歸屬時的行使價為每股股份2.42港元，將於2027年11月24日屆滿。

購股權數目及加權平均行使價如下：

	於2026年6月30日（未經審核）		於2025年12月31日（經審核）	
	加權平均 行使價 港元	數目	加權平均 行使價 港元	數目
期／年初未行使	1.95	83,470,500	1.95	83,470,500
於期／年內沒收	—	—	—	—
期／年末未行使	1.95	83,470,500	1.95	83,470,500
期／年末可行使	1.95	83,470,500	1.95	83,470,500

截至2026年6月30日止六個月

19 借款

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
銀行借款 — 有抵押及／或有擔保	570,025	635,600
減：非即期借款的非即期部分	(224,875)	(242,450)
	345,150	393,150

本集團的借款應如下償還：

	一年內 人民幣千元	一年至兩年 人民幣千元	兩年至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
2026年6月30日（未經審核）				
銀行借款	345,150	124,750	100,125	570,025
2025年12月31日（經審核）				
銀行借款	393,150	121,950	120,500	635,600

於2026年6月30日，銀行借款包括由本集團於2026年6月30日賬面淨值為人民幣2,548,000元（2025年12月31日：人民幣2,598,000元）的土地使用權（附註8）及賬面淨值為人民幣663,584,000元（2025年12月31日：人民幣690,752,000元）的樓宇作抵押的借款人民幣230,400,000元（2025年12月31日：人民幣279,600,000元）。

所有短期及長期銀行借款均由本公司附屬公司互相擔保。

所有借款均以人民幣計值，且其公平值與賬面值相若。

截至2026年6月30日止六個月

20 遞延收入

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
於期／年初	7,389	10,830
增添	983	441
轉撥至損益	(1,602)	(3,882)
	6,770	7,389
即期	3,739	3,182
非即期	3,031	4,207
	6,770	7,389

21 租賃負債

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
最低租賃付款現值：		
一年內	266,276	262,449
一年後但兩年內	221,835	235,768
兩年後但五年內	495,684	497,107
五年後	344,408	381,184
	1,328,203	1,376,508

截至2026年6月30日止六個月

22 合約負債

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
銷售體檢卡	586,136	588,824
預收體檢客戶款項	52,064	10,606
預收醫院病人款項	13,519	9,182
	651,719	608,612

銷售體檢卡指向患者及客戶收取的預付款項，將於向相關客戶提供體檢服務時於損益確認。

收入將在向客戶提供相關服務時確認。截至2026年6月30日止期間，於2025年12月31日計入合約負債的已確認收入金額為人民幣126,918,000元（2025年12月31日：人民幣174,055,000元）。

於2026年6月30日的合約負債預計將於未來一至兩年（2025年12月31日：一至兩年）內確認為收入。

23 貿易及其他應付款項

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
應付第三方的貿易應付款項	144,512	155,462
購買物業及設備的應付款項	54,070	79,811
應付員工薪金及福利	67,509	108,227
已收按金	26,491	26,246
除所得稅外的應計稅項	4,721	6,651
應計專業服務費用	2,021	3,206
應付利息	435	468
應付股息	27,601	—
應計廣告開支	391	357
其他	75,054	95,566
	402,805	475,994

截至2026年6月30日止六個月

23 貿易及其他應付款項（續）

基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
貿易應付款項		
— 三個月以內	109,754	133,395
— 三至六個月	14,353	4,207
— 六個月至一年	4,543	3,324
— 一至兩年	3,659	2,161
— 兩至三年	4,121	3,492
— 三年以上	8,082	8,883
	144,512	155,462

貿易應付款項一般於確認後30至60日內付清。

本集團所有貿易及其他應付款項的公平值與其賬面值相若，本集團貿易及其他應付款項的賬面值以人民幣計值。

24 收入

本集團收入包括以下各項：

	未經審核 截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
綜合醫院		
住院服務收入	115,065	107,533
住院藥品收入	43,666	62,365
門診服務收入	30,630	27,988
門診藥品收入	21,665	21,834
體檢中心		
體檢服務收入	927,371	924,923
管理服務收入及其他	181	206
	1,138,578	1,144,849

截至2026年6月30日止六個月

25 其他收入

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
政府補助(附註)	17,774	9,459
向第三方提供貸款的利息收入	429	1,487
其他	5,016	10,032
	23,219	20,978

附註：

政府補助主要指(a)南通市財政局發放政府專項補助所得遞延收入攤銷人民幣1,602,000元(2025年：人民幣1,809,900元)；(b)於截至2026年6月30日止期間來自上海市浦東新區北蔡鎮人民政府的補貼人民幣10,500,000元(2025年：無)；(c)於截至2026年6月30日止期間來自南通經濟技術開發區社會事業局的補貼人民幣4,580,000元(2025年：無)；及(d)於截至2026年6月30日止期間其他政府補助合共人民幣1,092,000元(2025年：無)。

26 按性質劃分的開支

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
僱員福利開支	551,574	469,101
折舊及攤銷	204,006	211,436
藥品成本	38,546	55,549
醫療消耗品成本	59,397	51,788
外包檢測開支	40,486	49,140
公用事業開支	49,609	45,512
辦公室開支	6,693	14,867
維修開支	11,997	18,046
短期或低價值經營租賃租金	5,558	5,517
平台服務費	29,267	29,612
專業服務費用	6,030	5,169
酬酢開支	2,753	6,242
印花稅及其他稅項	4,715	4,500
廣告開支	12,849	11,505
工會經費	1,123	1,298
差旅開支	3,744	2,174
金融資產(減值虧損撥回)/減值虧損	(1,222)	2,543
核數師薪酬	400	570
其他開支	8,843	6,444
	1,036,368	991,013

截至2026年6月30日止六個月

27 融資成本 — 淨額

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
租賃負債利息	34,184	42,168
借款利息	8,343	11,071
	42,527	53,239
匯兌虧損淨額	2,339	61
融資成本	44,866	53,300
利息收入	(1,003)	(3,214)
融資收入	(1,003)	(3,214)
融資成本 — 淨額	43,863	50,086

28 所得稅開支

於中期簡明綜合損益表中確認的所得稅開支金額為：

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
即期所得稅		
— 當前期間	40,825	46,692
— 過往年度撥備不足	15,525	18,403
遞延所得稅(附註12)	(33,207)	(25,399)
所得稅開支	23,143	39,696

截至2026年6月30日止六個月

28 所得稅開支(續)

本集團除所得稅前溢利的所得稅與按本集團旗下公司所在國家的已制訂稅率計算的理論數額有以下差異：

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
除所得稅前溢利	88,279	119,441
按適用所得稅率(25%)計算的稅項	22,070	29,860
以下項目的稅務影響：		
不可扣稅開支	3,373	1,825
動用過往年度未確認為遞延稅項資產的稅項虧損及暫時性差異	(16,428)	(6,154)
未確認為遞延稅項資產的暫時性差異	(9,759)	(5,283)
未確認為遞延稅項資產的稅項虧損	9,022	2,037
附屬公司的不同稅率	(660)	(992)
過往年度撥備不足	15,525	18,403
所得稅開支	23,143	39,696

本集團位於中國內地的附屬公司適用的企業所得稅稅率為25%。截至2026年6月30日止六個月，於中國內地的部分附屬公司適用的企業所得稅稅率為15%。

本公司在開曼群島註冊，因此毋須繳交企業所得稅。本集團於英屬處女群島註冊的兩間附屬公司毋須繳交企業所得稅。

由於截至2026年及2025年6月30日止六個月內本集團並無賺取任何須繳納香港利得稅的應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。

中國企業所得稅法及其實施細則規定中國居民企業就2008年1月1日起產生的盈利向其中國以外的直接控股公司派發的股息，須繳納10%的預扣稅，而於2008年1月1日前產生的未分派盈利則獲豁免繳納該預扣稅。根據中國與香港訂立的稅務協約安排，若直接控股公司成立於香港，可應用較低的5%預扣稅稅率。

截至2026年6月30日止六個月

29 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃分別按截至2026年及2025年6月30日止六個月的本公司擁有人應佔溢利除以已發行普通股加權平均數計算。

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
本公司擁有人應佔溢利(人民幣千元)	45,547	55,941
已發行普通股加權平均數	1,590,124,475	1,590,324,000
每股基本盈利(人民幣元)	0.03	0.04

(b) 攤薄

每股攤薄盈利乃就假設根據購股權計劃授出之購股權獲行使引致的潛在攤薄作用，而對已發行普通股加權數作出調整以進行計算。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，由於本公司股份的平均市場股份價格低於購股權安排的假設行權價格(包括本集團於未來期間取得的服務的公平值)，因此無攤薄性影響。

30 或然事項

於2026年6月30日，本集團南通瑞慈醫院牽涉十一項(2025年12月31日：十一項)尚未解決的醫療糾紛，體檢中心牽涉若干項尚未解決的糾紛。本集團已評估個別案例並已計及已產生及已錄得的開支，本集團相信與該等持續糾紛有關的財務風險屬不重大，故並無就此作出額外撥備。

截至2026年6月30日止六個月

31 承擔

資本承擔

於各資產負債表日期已訂約但未產生的資本支出如下：

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
已授權及訂約：		
租賃物業裝修	19,511	30,281
南通瑞慈醫院翻新工程	190	—
南通瑞慈醫院一期擴建工程	—	140
	19,701	30,421

32 關連人士交易

倘一方能夠直接或間接控制另一方或對另一方有共同控制權或可對另一方的財務及經營決策行使重大影響，則雙方視作有關連。倘雙方受共同控制，則亦視作有關連。

本集團的最終控股股東為方醫師及梅醫師。

以下為本集團與其關連人士截至2026年及2025年6月30日止六個月的日常業務過程中進行的重大交易概要及於2026年6月30日及2025年12月31日自關連人士交易產生的結餘。

(a) 關連人士的姓名／名稱及與其關係

關連人士的姓名／名稱	與本集團的關係
方宜新醫師	控股股東
梅紅醫師	控股股東
南通瑞慈房地產開發有限公司(「南通瑞慈房地產」)	由方醫師控制
上海瑞慈健康管理有限公司(「上海瑞慈健康管理」)	由方醫師控制

截至2026年6月30日止六個月

32 關連人士交易（續）

(b) 除此等財務資料另有披露外，以下交易與關連人士進行：

(i) 本集團代表關連人士支付的開支

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
南通美邸	—	329

(ii) 向關連人士提供的服務

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
南通美邸	—	786

(iii) 關連人士提供的服務與產品

	未經審核	經審核
	於2026年6月30日	於2025年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
上海瑞慈健康管理	960	960
南通美邸	—	261
南通瑞慈房地產	7	35
	967	1,256

(iv) 關連人士就本集團借款提供的擔保

	未經審核	經審核
	於2026年6月30日	於2025年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
方醫師及梅醫師	116,025	117,600

截至2026年6月30日止六個月

32 關連人士交易（續）

(c) 主要管理層酬金

主要管理層包括執行董事及非執行董事。已付或應付主要管理層提供僱員服務的酬金如下：

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
薪金及其他短期僱員福利	1,607	1,632
養老金	107	125
	1,714	1,757

(d) 與關連人士之間的結餘

應付關連人士款項

	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
上海瑞慈健康管理	960	—
南通瑞慈房地產	24	16
	984	16

33 股息

於2026年6月17日，本公司股東於股東週年大會上批准截至2025年12月31日止年度的末期股息每股0.02港元，合共約31,806,000港元。董事會決議不宣派截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息。



瑞慈醫療服務控股有限公司
RICI HEALTHCARE HOLDINGS LIMITED

股份代號 Stock Code: 1526

於開曼群島註冊成立之有限公司 Incorporated in the Cayman Islands with limited liability