

FOSUN 复星

復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：00656)

固本革新 價值啟航

Strengthen the Bedrock,
Break Through to Value Creation



2026 中期報告



目錄

財務摘要	02
業務概覽	03
管理層討論與分析	09
簡明中期綜合損益表	34
簡明中期綜合收益表	35
簡明中期綜合財務狀況表	37
簡明中期綜合權益變動表	39
簡明中期綜合現金流量表	41
簡明中期綜合財務報表附註	43
法定披露	82
公司資料	101
詞彙定義	102

財務摘要

以人民幣百萬元列示	截至6月30日止六個月	
	2026	2025
總收入	86,963.4	87,283.1
健康	24,030.1	22,565.2
快樂	31,628.0	33,721.4
富足	27,307.0	27,828.3
保險	22,806.8	20,890.3
資管	4,500.2	6,938.0
智造	4,610.2	4,021.3
內部抵銷	(611.9)	(853.1)
歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)	1,721.1	661.2
健康	721.9	755.8
快樂	(519.6)	(434.6)
富足	1,332.1	243.1
保險	1,245.2	1,217.9
資管	86.9	(974.8)
智造	197.3	137.8
內部抵銷	(10.6)	(40.9)
每股盈利 – 基本(以人民幣元計算)	0.21	0.08
每股盈利 – 稀釋(以人民幣元計算)	0.21	0.08



FOSUN 復星

復星，為幸福生活



本集團創立於1992年，始終堅守「助天下」的初心，以「先變而變」的前瞻戰略，伴隨中國改革開放與全球化浪潮共同成長。經過三十餘年堅實發展，本集團已成功轉型為創新驅動的全球家庭消費產業集團，構建了覆蓋健康、快樂、富足三大核心板塊的產業生態。

在夯實全球化戰略底盤的同時，本集團始終聚焦核心主業，通過科技賦能與精益運營持續進行產業升級。我們在全球超40個國家和地區擁有產業佈局，憑藉對消費需求的精準洞察與產業鏈價值的深度挖掘，我們致力為全球家庭客戶持續提供高品質產品服務與創新解決方案，踐行「讓全球家庭生活更幸福」的企業承諾。

核心業務運營穩健，集團盈利大幅回升

2026年上半年，全球地緣衝突持續加劇，全球經濟格局與通脹預期更趨不明朗。本集團堅定踐行「聚焦核心、瘦身健體」戰略，以創新與全球化作為雙引擎，深耕醫療、消費、保險等核心業務，推動產業運營實現質效雙升。繼2025財年完成相關資產非現金減值計提後，本集團財務基礎進一步夯實。報告期內，受核心業務優異經營表現帶動，本集團歸屬於母公司股東利潤同比大幅增長160.3%，達人民幣17.2億元。報告期內，集團健康、保險及智造板塊收入均實現同比增長。與此同時，本集團持續推進非核心資產處置，部分附屬公司不再納入合併報表範圍；截至報告期末，本集團總收入為人民幣869.6億元，與去年同期基本持平。

報告期內，本集團資產底盤維持穩健。按收入規模排序，前四大附屬公司及業務板塊分別為：復星醫藥、豫園股份、復星葡萄牙保險、復星旅遊板塊¹，合計收入達人民幣638.8億元，佔本集團總收入比重73.5%，保持穩定。全球化為本集團長期堅持的核心戰略，海外收入持續增長，充分驗證國際化佈局成效。報告期內，本集團海外收入達人民幣491.6億元，佔總收入比重較去年同期上升3個百分點至56.5%。

2026年上半年，本集團核心產業經營穩健向好：其中保險板塊運營利潤增長勢頭強勁，同比增長40%；豫園股份利潤改善成效顯著，歸屬母公司股東之淨利潤同比增長157%。報告期內，本集團產業運營利潤²同比增長17%，達到人民幣36.9億元。

持續處置非核心資產，維持集團流動性穩固

一直以來，本集團始終堅持積極及審慎的流動性及負債管理政策，在開拓多元化融資渠道的同時，加大非核心資產處置力度，夯實現金儲備，以應對全球資本市場波動。2026年以來，地緣政治衝突提高了原油價格和全球加息的壓力。但是得益於本集團成功落實長期以來穩健融資策略和2026年順利完成的資產退出，本集團繼續維持著充足的流動性安全墊。在境外，本集團在2026年3月提前歸還美元5.3億元等值的銀團貸款，並連續第10年成功籌組新的境外3年期純信用銀團貸款。同月，新籌組的銀團完成首輪簽約，規模為美元5.22億元等值；而截至2026年8月27日，該銀團的獲批金額已擴大至美元6.70億元等值。此外，2026年3月，本集團也就2026年5月到期的美元債發出全額贖回要約，主動提前管理到期債務。在境內，上半年復星高科公開市場新發行和轉售留存債券合計約人民幣30億元，保證了境內債券市場融資渠道的暢通。2026年5月，國際評級機構標普完成對本集團信用指標的年審並確認BB-評級及穩定的信用展望。

自2020年起，本集團堅定把降低債務水平作為財務戰略重點之一，並通過處置非戰略及非核心資產以實現該目標；同時把資產組合優化的財務戰略向下貫徹到各個附屬公司，提升附屬公司向上分紅的能力。2026年上半年，本集團完成退出回流超人民幣120億元等值（合併口徑）。展望未來，管理層將繼續堅定處置非核心資產的決心，不斷夯實現金儲備，持續降低負債水平。

海外業務提質增效，全球深度運營不斷提速

本集團作為一家植根中國的全球化企業，在深耕中國市場的同時，在全球多個國家和地區持續提質增效，增強深度運營與生態協同能力，打造各類創新產品與體驗，服務全球家庭使用者。

1 復星旅遊板塊，包含Club Med、三亞亞特蘭蒂斯和度假資產管理中心，與2025年報所指復星旅文涵蓋主體範圍一致。

2 包含本集團下屬產業運營附屬公司及權益法核算的聯營及合營企業的利潤貢獻。

報告期內，本集團旗下中國企業的全球化能力繼續增強，體現在以下幾個方面：

全球化研發和業務拓展能力：

得益於前瞻性的國際化商業佈局，強大的臨床運營等能力，復星醫藥及其附屬公司全球化業務不斷取得重大突破：

- 報告期內，復星醫藥境外收入實現規模與佔比雙重提升。復星醫藥與AriBio達成阿爾茨海默口服在研新藥AR1001的全球獨家選擇權合作。
- 復星醫藥旗下復宏漢霖的國際化戰略成效顯著，產品海外落地提速。報告期內，漢斯狀®(歐洲商品名：Hetronifly®)於歐盟獲批食管鱗狀細胞癌(ESCC)，非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)，及鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)三項新增適應症，歐洲市場治療版圖再擴容；HLX11(帕妥珠單抗注射液)亦在歐盟獲批上市(歐洲商品名：POHERDY®)；HLX14(地舒單抗注射液)兩個產品於加拿大獲批上市(加拿大商品名：BILDYOS®及TUZEMTY®)。
- 復星醫藥旗下的復星健康持續推進國際化進程，積極拓展印尼、孟加拉、蒙古及港澳地區等市場，構建開放、穩定、專業的國際醫療協作網絡。此外，佛山復星禪誠醫院國際醫療中心獨棟醫療大樓全新投用，規劃床位100張，構建集門診、住院、體檢、康復於一體的全流程國際醫療服務閉環。

出海進入加速度時代：

- 截至報告期末，豫園股份旗下老廟品牌港澳、海外及免稅門店已拓展至15家，後續將持續深耕東南亞市場，加速推進港澳、馬來西亞、泰國、新加坡等市場的拓展，突破核心國際免稅渠道，持續向全球消費者傳遞好運文化。
- 報告期內，海南礦業全球化佈局持續深化，上半年完成三批次共7萬噸鋰精礦從非洲馬里運抵中國海南洋浦港，阿曼油田3&4區塊完成多口生產井與注水井建設，新井投運、水驅方案優化構成區塊核心增產支撐。
- 報告期內，萬盛股份位於泰國基地的磷酸酯阻燃劑項目順利投產，填補了萬盛股份在海外製造環節的空白，為萬盛股份打造全球供應鏈注入新的韌性。

同時，本集團海外企業的全球化業務也持續成長：

全球化運營能力：

- 復星葡萄牙保險(Fidelidade)旗下The Prosperity Company依託過去五年在瑞士及列支敦士登市場積累的良好基礎，正進一步向市場規模更大的德國拓展。在德國市場，The Prosperity Company目前重點推進兩條業務線：一是面向大眾富裕階層中的年輕客群，提供私人養老儲蓄解決方案，突出產品透明度以及獨立、豐富的基金選擇；二是加快拓展躉繳型壽險業務，充分發揮壽險產品在代際財富傳承中的獨特優勢。

- 報告期內，鼎睿再保險持續推進全球化發展戰略，進一步深化覆蓋不同地域及業務領域的多元化佈局。報告期內，鼎睿再保險依託在印度古吉拉特邦國際金融科技城（GIFT City）設立的分支機構及百慕大附屬公司等新增版圖，持續強化全球業務承保能力。
- Club Med持續推進全球目的地佈局及度假村體驗升級，Club Med地中海白日方舟 • 杭州龍塢度假村於2026年4月正式開村，Club Med地中海俱樂部南非海濱與Safari度假村於2026年7月起試營業。

科技創新啟動產品力 奠定可持續發展基礎

本集團始終強調以科技創新為核心戰略支點，構建「自主研發+投資孵化+生態合作」三位一體的全球創新體系，堅持聰明創新、有溫度創新、市場化價值創新的理念，以全球整合式創新為核心路徑，聯動全球優質技術團隊、供應鏈資源開展協同研發，依託多元合作高效推進產品管線研發與服務業態迭代，持續打造具備市場潛力與社會價值的高品質創新成果。

報告期內，本集團健康板塊致力於解決未被滿足的臨床需求，科創成果亮眼。

- 報告期內，復星醫藥自主研發及許可引進的7個創新藥品共20項適應症於境內外獲批上市。其中，復邁寧（蘆沃美替尼片）獲批用於治療復發或難治性朗格漢斯細胞組織細胞增生症（LCH）兒童及青少年患者，Fortacin噴霧（利多卡因丙胺卡因噴霧劑）獲批用於早洩治療。在神經退行性疾病領域，復星醫藥持續推進創新佈局：在已獲得中國境內及香港、澳門、約定的東南亞10國的開發、註冊、生產及獨家商業化權益基礎上，進一步獲得AR1001全球獨家選擇權，有權行使選擇權將許可區域拓展至全球包括美國、歐洲和日本等在內的關鍵市場，並作為該等區域的上市許可持有人；甘露特鈉膠囊於中國境內的上市後確證性臨床試驗穩步推進，截至2026年7月31日已累計入組超1,000例；復星醫藥參股孵化企業衡泰生物引進的HT001口服透腦NLRP3抑制劑（用於治療帕金森病）已在澳大利亞啟動I期臨床試驗。
- 此外，復星醫藥持續深化數字化與AI戰略佈局，圍繞新藥研發、臨床研究、產品服務及運營管理等核心環節，系統推進AI能力的平台化、工程化和規模化落地。報告期內，復星醫藥完成「PharmAID®醫藥數智體系V2.0」的升級，形成四大板塊，推動產品管線從早期研發到臨床確證再到上市後市場全生命週期AI賦能。報告期內，AI逐步深度嵌入復星醫藥業務主流程。截至報告期末，復星醫藥已有超25個高價值AI項目投產，50餘項場景同步推進，覆蓋醫藥項目評估、靶點預測、分子優化等各業務線；已有2個AI輔助生成及結構化的新分子進入臨床前候選化合物（PCC）階段。
- 復宏漢霖自主研發的產品漢斯狀®用於胃癌新輔助／輔助治療的3期臨床研究（ASTRUM-006）數據，在2026年美國臨床腫瘤學會（ASCO）年會以口頭報告的形式首次正式發佈，HLX43（PD-L1 ADC）在ASCO披露NSCLC（非小細胞肺癌）後線生存獲益積極數據。

本集團快樂板塊企業不斷以科技賦能消費行業。

- 舍得酒業快速推進AI產業應用：窖池AI項目提升了出酒率，宴席AI項目試點實現宴席場景智能識別與費用自動稽核。
- 2026年7月，Club Med與頭部科技企業簽署全面戰略合作備忘錄，雙方圍繞AI賦能賓客體驗、雲端與AI原生平台轉型、全球增長三大方向展開深度合作，共同推動度假產業的智能化升級。

本集團智造板塊企業圍繞AI產業鏈佈局創新業務。

- 海南礦業結合能源轉型等新技術發展帶來的資源紅利，佈局上游核心資源，快速實現新能源板塊從0到1的突破，形成「鋰礦資源+鋰鹽加工」一體化產業鏈；海南礦業通過參股豐瑞氟業，進一步拓展螢石產業版圖、擴充戰略性資源儲備。立足「十五五」戰略發展新階段，海南礦業戰略重心聚焦於新能源、AI、高端製造等應用領域的發展機遇，優先發展鋰和螢石業務，擇機佈局其他關鍵戰略性礦產資源。
- 萬盛股份持續關注AI、半導體產業鏈發展帶來的精細化學品業務機會。報告期內，磷腈、DOPO等覆銅板阻燃劑產品的銷量持續增長。

深化FES管理體系，賦能企業價值創造

FES是本集團為打造百年企業核心競爭力、培養具有復星企業家精神的人才，在實踐中不斷演進的一套商業管理系統。FES以支撐企業經營目標達成為核心，通過建立持續改善文化和機制，推動企業主動識別並解決關鍵經營問題，打造本集團數一數二的行業卓越運營管理能力。

報告期內，FES體系持續深化，以支撐企業經營目標達成為導向，持續提升企業運營能力和價值創造能力。海南礦業旗下海南星之海新材料有限公司圍繞產能提升、品質改善、成本優化、市場拓展開展百日攻堅專項行動，以客戶需求和經營目標為導向，推動全流程、全要素改善。通過產線優化、品質體系建設、工藝創新及供應鏈降本等舉措，實現產能利用率提升至106.7%，產品合格率提升至97%，關鍵原輔料及能源單耗持續下降。

截至報告期末，本集團持續深化FES體系建設，累計培養認證FES專家1,715人次，持續提升企業改善能力。進一步完善FES組織體系，任命四批共計65位FES負責人，覆蓋61家下屬企業，推動FES Leader能力建設與組織覆蓋。各企業以經營目標達成為導向，聚焦關鍵經營課題，運用FES方法推動改善項目落地，實現運營能力提升與持續價值創造。

報告期內，本集團共完成改善項目113個，提煉最佳實踐案例40個，並在本集團內部快速分享與複製，持續推動企業改善能力與經營品質穩步提升。

持續深耕ESG責任發展，踐行社會公益擔當

本集團秉持「修身、齊家、立業、助天下」價值觀，以「創新」與「全球化」為引擎，持續深化ESG與商業融合，加速低碳轉型、拓展責任投資、強化社會實踐，為全球可持續發展貢獻復星力量。

在低碳轉型方面，在董事會與碳中和委員會的領導下，本集團於2025年起持續推進減排路徑的科學化與精細化。在2050碳中和承諾的基礎上，本集團提出以2024年為基礎年，至2034年溫室氣體（範圍1和範圍2）排放強度下降20%的中期目標。

在社會公益方面，本集團旗下的復星醫藥持續貢獻「中國方案」，2024年4月，在聯合國全球契約組織在華聯絡辦公室主辦的「中非社區可持續發展行動網絡」啟動儀式上，復星醫藥宣佈未來三年將向非洲捐贈價值人民幣1,000萬元的青蒿素類抗瘧藥品，助力非洲社區健康發展。截至報告期末，復星醫藥自主研發的注射用青蒿琥酯全球累計供應量超4.6億支，累計救治超9,200萬重症瘧疾患者，以SPAQ-CO系列產品為核心藥物的「季節性瘧疾藥物預防項目」已惠及超3.3億名非洲兒童，幫助降低非洲兒童在瘧疾高發季節的患病率。

在鄉村振興方面，2026年上半年，鄉村醫生項目駐點隊員實際走訪衛生室442所，線上線下走訪村醫超600人次，為項目縣的鄉村醫生投保團體意外險及重疾險累積超12,590份，為59個衛生室（院）進行智慧化升級，助力263位村醫考取鄉村全科執業助理醫師資格證，5月上線「AI村醫助手」2.0，已對話超1,000次、服務成功率100%、村醫用戶滿意度達92%。此外，廣州復星禪誠醫院新增成為鄉村醫生項目進修基地，本集團在廣州復星禪誠醫院、佛山復星禪誠醫院、深圳恒生醫院、武漢市普仁醫院、南京明基醫院、蘇州明基醫院、湛江嶺南骨科醫院舉辦「專家帶教進修營」，邀請來自9個省、市、自治區的34名基層醫務工作者與專家結對學習，進行為期1-3個月課時的定製化輔導。截至報告期末，鄉村醫生項目覆蓋16個省、市、自治區的78個項目縣（含25個國家鄉村振興重點幫扶縣），守護2.5萬名鄉村醫生，惠及300萬戶農村家庭、1,634萬農村人口。

報告期內，本集團憑藉多年來在環境、社會及管治（ESG）的持續努力，MSCI ESG評級升至最高級AAA，亦再次成功入選標普全球《可持續發展年鑑2026》並在標普全球《可持續發展年鑑（中國版）2026》名列最佳1%。報告期內，本集團的FTSE ESG評分持續領先全球行業及中國企業平均水準，並連續五年入選富時羅素社會責任指數（FTSE4Good Index Series）成份股。

展望2026年下半年，面對複雜多變的全球資本市場環境，本集團將堅持以創新及全球化驅動核心產業高質量發展，持續深化FES運營體系和ESG管理體系、推動價值創造。財務管理上，集團繼續秉持審慎流動性管理思路，鞏固多元融資通道，堅定推進非核心資產處置與資產組合優化，加快現金迴流、持續降債，不斷優化負債結構；依託核心主業穩健經營與財務狀況持續改善，實現可持續發展，不斷提升股東回報。

業務回顧

截至報告期末，本集團歸屬於母公司股東之權益達到人民幣95,188.0百萬元。報告期內本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣1,721.1百萬元，較2025年同期上升160.3%。

截至報告期末，本集團總資產達到人民幣712,292.6百萬元，較2025年末下降0.5%。

報告期內，本集團收入為人民幣86,963.4百萬元，較2025年同期下降人民幣319.7百萬元，同比下降0.4%，主要受快樂板塊的收入下降及HAL出表影響。從產品線角度，報告期內，健康板塊的醫藥產品、器械及診斷、以及健康服務及消費收入分別佔本集團健康板塊總收入的61%、8%及31%；快樂板塊的品牌消費和旅遊文化收入分別佔本集團快樂板塊總收入的68%和32%；富足板塊的保險、蜂巢類資管和投資類資管收入分別佔本集團富足板塊總收入的84%、11%及5%；智造板塊的科技與智造及資源與環境分別佔本集團智造板塊總收入的43%和57%。

本集團之分板塊收入

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2026年 6月30日止 六個月	佔比	截至2025年 6月30日止 六個月	佔比	同比變化
健康	24,030.1	27.4%	22,565.2	25.6%	6.5%
快樂	31,628.0	36.1%	33,721.4	38.3%	(6.2%)
富足	27,307.0	31.2%	27,828.3	31.5%	(1.9%)
保險	22,806.8	26.0%	20,890.3	23.7%	9.2%
資管	4,500.2	5.2%	6,938.0	7.8%	(35.1%)
智造	4,610.2	5.3%	4,021.3	4.6%	14.6%
內部抵銷	(611.9)		(853.1)		
合計	86,963.4	100%	87,283.1	100%	(0.4%)

本集團之分板塊歸屬於母公司股東之利潤／（虧損）

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2026年 6月30日止 六個月	佔比	截至2025年 6月30日止 六個月	佔比	同比變化
健康	721.9	41.7%	755.8	107.6%	(4.5%)
快樂	(519.6)	(30.0%)	(434.6)	(61.9%)	(19.6%)
富足	1,332.1	76.9%	243.1	34.7%	448.0%
保險	1,245.2	71.9%	1,217.9	173.5%	2.2%
資管	86.9	5.0%	(974.8)	(138.8%)	108.9%
智造	197.3	11.4%	137.8	19.6%	43.2%
內部抵銷	(10.6)		(40.9)		
合計	1,721.1	100.0%	661.2	100.0%	160.3%

本集團之資產配置

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2026年 6月30日	佔比	截至2025年 12月31日	佔比	與2025年末 相比變化
健康	140,019.6	19.4%	135,211.0	18.6%	3.6%
快樂	175,569.8	24.4%	185,324.8	25.6%	(5.3%)
富足	375,443.9	52.1%	376,368.8	51.9%	(0.2%)
保險	228,291.6	31.7%	225,337.1	31.1%	1.3%
資管	147,152.3	20.4%	151,031.7	20.8%	(2.6%)
智造	29,192.7	4.1%	28,138.0	3.9%	3.7%
內部抵銷	(7,933.4)		(8,813.9)		
合計	712,292.6	100.0%	716,228.7	100.0%	(0.5%)

主要業務之公司架構¹ (截至2026年6月30日)

健康 ²			快樂 ³		富足			智造 ⁴	
醫藥產品	器械及診斷	健康服務及消費	品牌消費	旅遊文化	保險	投資類資產	蜂巢類資產	資源與環境	科技與智造
復星醫藥 600196.SH 02196.HK 36.23%	復銳醫療科技 (以色列) 01696.HK	復星健康	豫園股份 600655.SH 61.93%	Club Med (法國) 100%	復星葡萄牙保險 (葡萄牙) 84.9892%	復星財富控股 100%	28 Liberty (美國) 100%	海南礦業 601969.SH 47.82%	萬盛股份 603010.SH 29.79%
復宏漢霖 02696.HK	Luz Saúde ⁵ (葡萄牙) 59.86%	舍得酒業 600702.SH	三亞特蘭蒂斯 ¹⁰ 100%	鼎睿再保險 86.71%	復星創富 100%	BFC (外灘金融中心) 100%	洛克石油 (澳大利亞)	翌耀科技 ¹³ 80.32%	
Gland Pharma (印度) GLAND	上海助立 ⁶ (復星康養) 90.91%	金徽酒 603919.SH	復星保德信人壽 50%	上海智盈 ¹² (復星銳正) 100%	IDERA (日本) 98.00%	PAREF (法國) PAR.PA 59.60%			
國藥控股 01099.HK	三元股份 ⁷ 600429.SH 15.48%	復星體育 (盧森堡) 100%	永安財險 14.69%	BCP (葡萄牙) BCPLS 20.45%	復星聯合健康保險 ¹¹ 29.94%	HAFS (盧森堡) 98.90%			
	百合佳緣 72.53%	復朗集團 ⁸ LANV.NYSE 71.92%	St Hubert ⁹ (法國) 100%						

管理層討論與分析

附註：

1. 除下述內容另有說明外，該簡化公司架構圖僅概述本集團之重要投資，為本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的有限合夥企業截至2026年6月30日止直接持股比例的總和。實線框內公司是本集團併表企業，而虛線框內公司是本集團非併表企業。（部分非重要投資及經營公司未在本架構圖內完全體現）
2. 淺藍色框內公司是復星醫藥之投資，有關具體信息，請參閱復星醫藥之披露。
3. 淺黃色框內公司是豫園股份之投資，有關具體信息，請參閱豫園股份之披露。
4. 淺紫色框內公司是海南礦業之投資，有關具體信息，請參閱海南礦業之披露。
5. 復星葡萄牙保險持有Luz Saúde 59.86%的權益，因此，本集團持有Luz Saúde的有效權益為50.88%。
6. 上海助立經營「復星康養」品牌。本集團通過其全資附屬公司及非全資附屬公司分別持有上海助立87.35%及3.55%的權益，本集團持有該非全資附屬公司的有效權益為39.99%。因此，本集團持有上海助立的有效權益為88.78%。
7. 本集團通過其全資附屬公司及其管理的併表基金分別持有三元股份14.60%及0.88%的權益，本集團持有該併表基金的有效權益為37.20%。因此，本集團持有三元股份有效權益為14.93%。
8. 本公司及其全資附屬公司持有復朗集團67.09%的權益，豫園股份通過其全資附屬公司持有復朗集團4.83%的權益，因此，本集團持有復朗集團的有效權益為70.08%。
9. 本集團通過其持有51%權益的附屬公司持有St Hubert SAS（「**St Hubert**」）100%的權益。因此，本集團持有St Hubert的有效權益為51%。
10. 本集團通過其持有98.44%權益的附屬公司持有三亞亞特蘭蒂斯100%的權益。因此，本集團持有三亞亞特蘭蒂斯的有效權益為98.44%。
11. 本集團通過全資附屬公司持有復星聯合健康保險9.89%的權益，復星醫藥持有復星聯合健康保險20.05%的權益。因此本集團持有復星聯合健康保險的有效權益為17.15%。
12. 上海智盈獨家使用「復星銳正」品牌。
13. 本集團通過全資附屬公司持有翌耀科技42.36%的權益。此外，本集團參與出資的非併表主體持有翌耀科技37.96%的權益。



健康



健康

報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日止 六個月	截至2025年 6月30日止 六個月	同比變化
收入	24,030.1	22,565.2	6.5%
歸屬於母公司股東之利潤	721.9	755.8	(4.5%)

於報告期內，健康板塊收入為人民幣24,030.1百萬元，同比上升6.5%，主要受復星醫藥及Luz Saúde的收入增長驅動所致。報告期內該板塊的歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣721.9百萬元，同比下降約4.5%，主要由於報告期內復星葡萄牙保險處置Luz Saúde 40%股權導致利潤貢獻減少。剔除該一次性影響，健康板塊利潤同比上升4.3%。

復星醫藥

截至報告期末，本集團持有復星醫藥36.23%的權益。

報告期內，面對產品價格與匯率波動的雙重壓力，復星醫藥堅持創新引領與深度國際化戰略，業績保持穩健增長。報告期內，復星醫藥實現營業收入人民幣20,377百萬元、同比增長4.90%，剔除匯率波動影響、按恒定匯率計算，同比增長7.32%。其中：創新藥品收入同比增長13.84%，佔製藥業務收入的比重達33.35%、較上年同期提升2.12個百分點；境外業務收入同比增長16.45%，佔復星醫藥營業收入的比重提升至31.30%、較上年同期提升3.11個百分點。

復星醫藥研發投入保持強度。報告期內，復星醫藥研發總投入人民幣3,247百萬元，同比增長25.66%；創新藥品相關研發投入達人民幣2,650百萬元，同比增長48.38%；創新藥品研發投入佔復星醫藥研發總投入的81.61%、同比提升12.50個百分點，佔製藥業務研發投入的87.00%、同比提升9.18個百分點，主要投入HLX43、HLX22、GR1803、FXR0906等管線以及新一代小分子藥物、核藥等技術平台，資源持續向創新藥傾斜。復星醫藥通過自主研發、合作開發、許可引進、基金孵化、產業投資等多元化、多層次創新研發模式，持續豐富創新產品矩陣，穩步落實創新轉型。報告期內，7個創新藥品共20項適應症於境內外獲批上市、4個創新藥品上市申請獲受理，近30項創新藥品的臨床試驗申請獲境內外監管機構批准，多個核心管線進入關鍵臨床階段。

展望2026年下半年，復星醫藥將堅持以臨床需求為核心，以全球市場為目標，堅持創新引領、加速國際化進程，並積極打造AI+醫藥生態產業鏈。

復宏漢霖

截至報告期末，本集團持有復宏漢霖63.23%的權益。

報告期內，復宏漢霖的總收入約人民幣3,588.2百萬元，同比增加約27.3%，該收入主要來自藥物銷售，向客戶提供的研發服務及授權許可收入；盈利總額約人民幣430.4百萬元，同比增加約人民幣40.3百萬元，主要是由於核心產品商業化持續放量、海外商業化利潤大幅增長及研發臨床活動的擴大所致，其中，海外產品利潤（包括海外產品供貨毛利及基於銷售的特許權使用費利潤）約人民幣59.5百萬元。報告期內，復宏漢霖確認研發開支約人民幣1,450.7百萬元，同比增加約人民幣455.3百萬元，主要用於加大對創新型研發項目的投入以加速復宏漢霖創新轉型。

截至2026年8月20日，復宏漢霖的10款產品(41項適應症)已成功於中國、美國、歐洲、加拿大、澳大利亞、巴西、韓國、印度尼西亞、多米尼加共和國等國家／地區獲批上市；其中7款產品於不同海外市場獲批上市，覆蓋60餘個國家／地區，惠及全球超110萬名患者。報告期內，復宏漢霖「出海」成果斐然。2026年1月，漢貝泰®的生物製品許可申請獲美國食品藥品管理局受理，持續印證復宏漢霖在國際註冊和質量管理方面的突出實力。2026年4月，HLX11(歐洲商品名：POHERDY®)的上市許可申請獲歐盟委員會批准，獲批適應症覆蓋原研產品於當地已獲批的所有適應症。2026年5月及6月，漢斯狀®(歐洲商品名：Hetronifly®)於歐盟獲批食管鱗狀細胞癌(ESCC)，非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)，及鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)三項新增適應症，歐洲市場治療版圖再擴容。

展望2026年下半年，復宏漢霖將繼續以臨床需求為導向，持續深化產品創新，進一步夯實國際化的「研產銷一體」能力，並通過積極佈局人工智能技術在產品研發過程中的深度應用，加速早期研發成果的轉化。

Gland Pharma

截至報告期末，本集團持有Gland Pharma 51.77%的權益。

報告期內，Gland Pharma¹營業收入為人民幣2,604百萬元，去年同期為人民幣2,455百萬元；淨利潤人民幣392百萬元，去年同期為人民幣269百萬元。

報告期內，Gland Pharma在美國市場推出13款分子藥物，並在其他監管市場(包括歐洲、澳大利亞、新西蘭及加拿大)推出2款分子藥物，展現出強勁的業務勢頭。

此外，2026年8月初，Gland Pharma已與一家全球製藥公司達成戰略製造與供應協議，產品組合覆蓋腫瘤和非腫瘤領域，劑型包括西林瓶、凍乾粉針、安瓿瓶和預充式注射器，同時覆蓋常規注射劑和複雜注射劑，全部產品商業化後年化收入潛力預計約美元90百萬元至美元100百萬元。展望未來，Gland Pharma將繼續聚焦於強化其差異化優勢的戰略舉措，以實現加速且可持續的增長。

復銳醫療科技

截至報告期末，本集團持有復銳醫療科技71.42%的權益。

報告期內，復銳醫療科技的全球銷售及分銷網絡實現總收入美元171.4百萬元，較去年同期增長3.6%。北美以外國際市場收入同比增長16.7%至美元127.0百萬元，其中亞太地區貢獻19.1%的增幅；受到持續的市場逆風影響，北美市場整體收入有所下降，部分抵銷了上述增長。期內溢利為1.1百萬美元，2025年同期為9.0百萬美元，經就收購及其他交易相關項目作出調整後，經調整純利為5.0百萬美元，2025年同期為12.0百萬美元。

1 Gland Pharma的財務數據系根據印度公認會計準則編製，含評估增值及評估增值攤銷。

管理層討論與分析

報告期內，復銳醫療科技的能量源設備業務在國際市場實現持續增長，亞太地區表現尤為亮眼，增長主要得益於核心產品系列的強勁動能及商業佈局的深化。於2026年6月在泰國推出Soprano Titanium，以及7月在中國大陸引入全新能量源設備「黑金牛奶光」，進一步鞏固了復銳醫療科技於高端能量源設備領域的地位。

注射填充業務作為復銳醫療科技的第二增長引擎加速發展，報告期內實現強勁的雙位數增長。其中，達希斐(DAXXIFY)於中國大陸達成重大商業里程碑，自2026年1月上市至2026年6月30日，到診所端累計產品出庫量已超過30,000支。報告期內，Profhilo於泰國維持強勁增長。

復銳醫療科技在中國本土化戰略方面亦取得重要里程碑。2026年6月，北京密雲生產基地正式投產，首台本地生產的能量源設備Alma Rejuve正式總裝完成下線。此舉標誌著復銳醫療科技在加強本地供應鏈效率、交貨響應能力及售後服務能力方面邁出重要一步，同時支持中國及亞太地區的長期增長。

2026年下半年，復銳醫療科技管理層在推進業務增長的同時，將聚焦盈利能力修復和現金轉化兩大核心目標，持續打磨、強化運營效率。憑藉穩健的財務狀況、多元化的全球佈局，以及對卓越運營的堅定承諾，復銳醫療科技已作好充分準備，把握快速發展的醫美市場中所蘊含的重大長期機遇。

復星健康

復星健康以醫療為核心，在醫療集團、智慧醫療及保險賦能等領域深耕佈局。截至報告期末，復星健康在大灣區、長三角、京津冀、華中、川渝等五大經濟帶控股18家綜合醫院、專科醫院、診所等機構，控股醫療機構核定床位合計6,470張，並持有8張互聯網醫院牌照。

醫療集團方面，報告期內，復星健康持續推進國際化進程，積極拓展印尼、孟加拉、蒙古及港澳地區等市場，構建開放、穩定、專業的國際醫療協作網絡。此外，佛山復星禪誠醫院國際醫療中心獨棟醫療大樓全新投用，規劃床位100張，構建集門診、住院、體檢、康復於一體的全流程國際醫療服務閉環。旗下多家醫療機構為「港澳藥械通」定點醫院，截至報告期末，累計引入近100個國際創新藥品與醫療器械。保險賦能方面，報告期內，復星健康不斷完善商業保險運營體系，圍繞特色科室、前沿醫療技術，推出多元化、定製化的保險創新支付方案，截至報告期末，復星健康控股醫療機構累計簽約國內外保險機構已超過55家，控股醫療機構佛山復星禪誠醫院已入選廣東省首批25家國際醫療服務試點醫院。

展望2026年下半年，復星健康將聚焦大灣區等區域，繼續完善專科服務能力，加速醫療技術創新與應用，構建卓越的患者服務體驗，推動在國際醫療、商保合作、全生命週期健康管理、AI數智化等方面的高質量增長，並加強區域一體化運營和線上線下一體化建設。

復星康養(上海助立)

截至報告期末，本集團持有上海助立90.91%的權益。

2012年成立至今，復星康養始終保持著高標準、高品質和高效率的精細化運營模式。截至報告期末，復星康養已在北京、上海、蘇州、天津、武漢、重慶等近十個城市實現養老、護理機構的投資和運營，已鎖定床位合計超過15,000張。報告期內，復星康養錄得營業收入人民幣104百萬元²。

在生態協同方面，復星康養持續加強與本集團旗下保險公司的合作：與復星保德信人壽、復星聯合健康保險合作推出「大額年金險+養老社區入住權益」保險產品，帶動大額保單銷售，報告期內實現新單保費金額人民幣45億元。在保險公司極需優質權益產品賦能保險產品銷售的大背景下，復星康養正協同本集團旗下及外部保險公司開展保險權益產品創新，通過長居服務權益、旅居服務權益、居家服務權益、健康管理服務等權益產品的開發，將康養社區打造成保險公司營銷場景，賦能保險公司保單銷售，滿足C端客戶全生命週期康養需求，實現深度險養結合。

未來，復星康養將以「有價值的康養資產管理者」為戰略定位，圍繞「募、投、建、管、退」全鏈條，依託復星金融、保險、醫療、文旅等生態資源，拓展投融資渠道，完善康養資產管理體系。同時，聚焦運營服務提質增效，以「有溫度的康養服務」為理念，圍繞長者全生命週期需求，打造專業化、精細化的服務體系，推動資產價值與客戶價值協同提升。

2 復星康養受去年同期出售重資產存貨及本報告期股權處置等非經常性事件影響，合併口徑收入減少。



快樂 |

快樂

報告期內，快樂板塊的收入和歸屬於母公司股東之虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日止 六個月	截至2025年 6月30日止 六個月	同比變化
收入	31,628.0	33,721.4	(6.2%)
歸屬於母公司股東之虧損	(519.6)	(434.6)	(19.6%)

報告期內，快樂板塊收入達成人民幣31,628.0百萬元，同比下降6.2%，受市場消費持續承壓，豫園股份及復朗集團收入同比下降所致。報告期內，快樂板塊歸屬於母公司股東之虧損為人民幣519.6百萬元，較2025年同期虧損增加19.6%，主要由於報告期內非核心企業虧損增加所致。

豫園股份

截至報告期末，本集團持有豫園股份61.93%的權益。

報告期內，豫園股份實現營業收入人民幣170.2億元，同比下降11%；歸屬於豫園股份股東的淨利潤人民幣1.6億元，同比增長157%。報告期內，豫園股份在產業運營上積極推動業務轉型創新，加速優化產品結構和渠道質量。

報告期內，豫園股份旗下珠寶時尚業務實現營業收入人民幣106.1億元，毛利率同比顯著提升1.26個百分點，主要由於積極調整業務銷售結構，2026年上半年，老廟件計價產品佔比超18%，較2025年實現顯著躍升。老廟港澳、海外及免稅門店已拓展至15家，後續將持續深耕東南亞市場，加速推進港澳、馬來西亞、泰國、新加坡等市場的拓展。豫園文化飲食集團聚焦松鶴樓、南翔、松月樓等老字號品牌，老廟餐飲持續調整低效門店及經營模式；松鶴樓圍繞麵館單店模型優化、加盟拓展和正餐輕資產轉型推進止損提效，2026年上半年完成26家加盟門店簽約。同時，老字號餐飲IP全球化進程持續推進，南翔饅頭店泰國首店於2026年1月正式開業。豫園商城特色營銷活動持續引爆豫園超級場景，「豫園燈會」、「花花大豫園」等現象級活動持續破圈，豫園一期2026年上半年商品交易總額(GMV)達人民幣22.5億元，入園客流1,919萬，出租率保持高位，達98%。豫園二期南里工程進展順利，北里規劃方案已獲得國家文物局批覆，計劃下半年開工。

展望2026年下半年，豫園股份將持續深化「東方生活美學」置頂戰略落地，將非遺作為重要實施抓手。依託線上線下全域平台資源，聯動大豫園實體商業載體，圍繞客戶需求、消費體驗與用戶滿意度，挖掘非遺蘊含的文化溢價、內容流量與IP衍生潛力，實現文化價值向商業價值有效轉化，釋放文化供給對消費的帶動作用，同時豫園股份也將持續瘦身健體、擁輕合重，聚焦核心產業，賦能主業發展。

舍得酒業

截至報告期末，豫園股份通過四川沱牌舍得集團有限公司持有舍得酒業30.32%的權益。

報告期內，白酒行業整體仍處於深度調整期，存量競爭格局延續，消費動能偏弱，傳統與新興渠道博弈加劇，白酒產品銷售持續承壓。為應對行業挑戰，舍得酒業主動實施「控量挺價」策略，適度控制發貨，積極支持經銷商進行庫存消化。同時，舍得酒業始終堅持長期主義，進一步強化市場基礎動作，加大消費者培育工作力度，階段性提高市場投入，導致2026年上半年銷售費用保持較高水平。受上述綜合因素影響，報告期內舍得酒業實現營業收入人民幣2,286.90百萬元，同比下降15.34%，實現歸屬於舍得酒業股東的淨利潤人民幣145.13百萬元，同比下降67.26%。酒類產品實現營業收入人民幣2,037.44百萬元。其中，中高檔酒實現營業收入人民幣1,539.24百萬元，普通酒實現營業收入人民幣498.20百萬元。截至報告期末，舍得酒業經銷商數量共計2,453家。

管理層討論與分析

報告期內，在銷售方面，舍得酒業深耕中高端及大眾消費白酒市場，聚焦川冀魯豫及東北等傳統優勢市場，逐步推進品牌的全國化佈局，全面推動「品牌IP化、終端場景化、消費者社群化、行動數字化」的營銷模式升級與創新。在經營管理方面，舍得酒業聚焦重點市場、重點客戶、重點渠道，藉助精細化運營，持續實施經銷商分級分類管理，努力提升區域市場佔有率；強化C端置頂，加大消費者培育工作力度，通過亞布力論壇合作、「名酒進名企」等活動，持續滲透高端圈層；不斷探索低度酒的可能性，積極擁抱潮飲、調酒、歡聚場景，努力破圈、擴圈。同時，舍得酒業深度踐行國際化戰略，持續推進「舍得老酒節」「以舍得禮贈全球嘉賓」「舍得全球智慧精英俱樂部」等活動，截至報告期末已經進入43個國家和地區以及近100家免稅店。

展望2026年下半年，舍得酒業將保持戰略定力，堅持以老酒戰略為基石，推動多品牌戰略、年輕化戰略和國際化戰略齊頭並進，並不斷進化，推動舍得酒業高質量可持續發展。

Club Med

截至報告期末，本集團持有Club Med 100%的權益。

Club Med是為家庭及伴侶提供以體驗為導向的一價全包高端度假的全球領導者，擁有山野滑雪、陽光海濱等多場景高端度假村產品矩陣。截至報告期末，Club Med在全球六大洲超過40個國家和地區開展銷售和營銷業務。Club Med為全球客戶提供高端一價全包度假產品及服務，包括住宿、餐飲、運動娛樂、兒童託管、當地文化體驗以及相關交通服務(如適用)等，滿足家庭、伴侶、企業等多元客群需求。Club Med持續推進全球目的地佈局及度假村體驗升級，Club Med地中海白日方舟·杭州龍塢度假村於2026年4月正式開村，Club Med地中海俱樂部南非海濱與Safari度假村於2026年7月起試營業。

展望2026年下半年，Club Med將強化全球運營能力，以產品為驅動力滿足用戶需求，積極推動AI應用，提供更極致的度假體驗。

三亞亞特蘭蒂斯

截至報告期末，本集團持有三亞亞特蘭蒂斯100%的權益。

報告期內，三亞亞特蘭蒂斯營業收入超人民幣8.5億元，平均客房入住率超87%，境外遊客佔比持續提升。

「三亞亞特蘭蒂斯項目」位於中國海南省三亞海棠灣國家海岸，本公司擬通過中國商業不動產證券投資基金結構在上交所分拆並獨立上市「三亞亞特蘭蒂斯項目」，「三亞亞特蘭蒂斯項目」將作為基金的底層資產。2026年3月，本集團已向中國證監會及上交所提交了有關基金註冊及上市以及基金份額上市的申請材料，並已收到受理通知及受理反饋意見。截至報告期末，該分拆上市尚待中國證監會及上交所審核及／或批准。

復朗集團

截至報告期末，本集團持有復朗集團71.92%的權益。

報告期內，復朗集團持續推進品牌組合及運營模式優化，包括選擇性關閉低效門店、優化核心品牌組織結構及完成Caruso業務剝離，進一步聚焦核心奢侈品牌發展。持續經營業務收入³為歐元100.8百萬元，同比下降12.9%，主要受零售網絡優化及非核心業務剝離帶來的收入影響。

儘管收入承壓，復朗集團整體業績有所改善，期內淨虧損由去年同期的歐元86.8百萬元收窄至歐元65.6百萬元，同比減少歐元21.2百萬元，減幅約24.4%。虧損收窄主要反映成本控制、組織及運營效率改善等措施已逐步產生積極成效，惟整體市場環境仍充滿挑戰。

報告期內，旗下品牌方面，Lanvin品牌重塑取得積極進展，可比自營門店銷售錄得增長，2026秋冬巴黎時裝秀獲得積極反響。Wolford持續推進轉型，拓展產品品類並探索歐洲以外市場的授權、供應鏈及電子商務機會。St. John在新管理團隊帶領下推進品牌重塑，電商業務(按美元計)同比增長31%，新產品系列預計於2026年下半年推出。Sergio Rossi完成生產工廠控股權出售。復朗集團整體持續向輕資產運營模式轉型，並評估戰略方案以提升長期股東價值。

展望2026年下半年，復朗集團將繼續推進轉型計劃，聚焦核心品牌發展，深化各品牌在主要市場的佈局，並審慎探索輕資產及戰略合作機會。通過持續推動產品創新及運營提升，致力於增強品牌競爭力及長期發展能力。

3 2026年2月，復朗集團宣佈對Caruso業務進行戰略剝離。截至報告期末，Caruso已不再納入復朗集團合併報表範圍。本節復朗集團披露的所有收入資料均已剔除Caruso，僅反映持續經營業務，且均為初步、未審計資料。



富足



富足

本集團的富足板塊包括保險及資管(蜂巢類資管和投資類資管)兩個子板塊。

保險

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日止 六個月	截至2025年 6月30日止 六個月	同比變化
收入	22,806.8	20,890.3	9.2%
歸屬於母公司股東之利潤	1,245.2	1,217.9	2.2%

報告期內，保險板塊收入為人民幣22,806.8百萬元，受復星葡萄牙保險與鼎睿再保險收入增加影響，同比上升9.2%。報告期內保險板塊歸屬於母公司股東之利潤為人民幣1,245.2百萬元，相較於2025年同期人民幣1,217.9百萬元有所上升，主要由於復星葡萄牙保險及復星保德信利潤強勁增長帶動保險板塊運營利潤顯著提升，另外隨著本集團資產退出，投資端利潤隨之收窄。

復星葡萄牙保險

截至報告期末，本集團持有復星葡萄牙保險84.9892%的權益。

報告期內，復星葡萄牙保險毛保費總額(GWP)達歐元3,877百萬元，同比增長18.5%；合併非壽險毛保費為歐元1,811百萬元，同比增長6.0%，主要得益於汽車險業務10.6%的增長；合併壽險毛保費為歐元2,066百萬元，同比增長32.2%，得益於葡萄牙及國際業務壽險金融產品的銷售擴張。

報告期內，復星葡萄牙保險之保險合約收入達歐元2,062百萬元，同比增長4.5%。該指標與毛保費不同，其剔除了兩類不承擔重大保險風險的業務：投連險業務及具保證回報的壽險金融產品。主要受葡萄牙市場帶動，非壽險保險合約收入同比增長5.7%。相比之下，壽險保險合約收入同比下降1.6%，反映該指標已剔除具保證回報的壽險金融產品，而該類產品於報告期內錄得快速增長。

報告期內，復星葡萄牙保險鞏固了其在葡萄牙的領先地位，截至報告期末，其在葡萄牙市場的整體份額達30.1%。國際業務為復星葡萄牙保險公司戰略的核心要素，報告期內佔合併總業務規模的26.7%；海外市場毛保費總額達歐元1,035百萬元，其中49.0%來自非壽險業務線，51.0%來自壽險業務線。

報告期內，儘管遭受年初葡萄牙多場風暴所帶來的損失，復星葡萄牙保險歸屬於母公司股東之利潤達歐元165百萬元，同比增長23.8%。這些事件的影響在很大程度上通過復星葡萄牙保險的再保險安排得到了緩解。

2026年2月，復星葡萄牙保險成功完成了一項負債管理操作，新發行了總額歐元500百萬元的二級資本票據，並同步對其2021年發行的歐元500百萬元二級資本票據進行了要約回購。該新票據結構年期為20年，首次贖回日為發行後第10年，此舉進一步優化了復星葡萄牙保險的資本結構。

2026年下半年，復星葡萄牙保險將依託其強大的產品組合及多渠道分銷能力，致力於維持報告期內實現的強勁業務發展勢頭。此外，得益於審慎的承保策略、多元化的業務結構及基於有效風險篩選機制的穩健再保險保障，復星葡萄牙保險將繼續專注於提升承保盈利能力。

鼎睿再保險

截至報告期末，本集團持有鼎睿再保險86.71%的權益。

報告期內，鼎睿再保險憑藉優質客戶基礎、嚴謹核保紀律及全球化業務佈局，業績保持穩健。再保險收入⁴達美元825.7百萬元，毛保費為美元1,186.0百萬元，同比分別增長25.0%及11.8%；再保險服務業績維持平穩，錄得美元70.4百萬元。憑藉穩健的財務實力及持續提升的市場地位，2026年4月穆迪將鼎睿再保險的保險財務實力評級(IFSR)由Baa1上調至A3，評級展望為「穩定」。

4 除毛保費收入基於國際財務報告準則第4號外，其他所有資料均基於國際財務報告準則第17號。所有數據均未經審計。

管理層討論與分析

報告期內，鼎睿再保險持續深化涵蓋不同地域與業務線的全球多元化策略。鼎睿再保險持續深耕印度等新興市場的同時，進一步深化歐洲與北美等成熟市場的業務佈局。受惠於持續的產品創新與多元化業務組合，鼎睿再保險實現了穩健的保費增長，同時保持了良好的盈利能力。上述業績有賴於嚴格的核保紀律、穩健的營運效率及審慎的風險管理。

財務表現方面，鼎睿再保險錄得稅後淨利潤美元89.7百萬元。淨資產增長至美元17.6億元，而償付能力充足率亦維持在健康水平。充裕的留存盈餘進一步鞏固了鼎睿再保險強健的資本狀況與財務彈性，以支持其長期發展目標。

展望未來，鼎睿再保險將繼續維持審慎的核保紀律、穩健的資本管理及多元化的業務組合，以應對不斷變化的市場環境。依託強健的資本基礎與多元化的全球業務架構，鼎睿再保險將繼續推動可持續的盈利增長。

復星保德信人壽

截至報告期末，本集團持有復星保德信人壽50%的權益。

報告期內，復星保德信人壽財務表現穩中有進：規模保費為人民幣8,380百萬元，同比增長52.2%，淨利潤人民幣7.8億元，同比增長270%，綜合投資收益率⁵3.99%，財務投資收益率3.60%。

報告期內，復星保德信人壽以高質量發展為核心，遵循持續盈利、價值成長的發展方針，積極把握市場變化中的機會，持續提升業務質量，優化業務結構，持續推動多元化的渠道建設、加強產品創新、鞏固市場口碑優勢與聲量，聚焦長期價值成長，基於近年的價值業務的不斷深化，為復星保德信人壽可持續發展與盈利夯實了基礎。同時復星保德信人壽充分借助股東資源，發揮「保險+生態」創新服務模式優勢，持續強化在同質化競爭加劇環境下的獨特差異化優勢壁壘。報告期內，復星保德信人壽累計達成養老社區單5,844件，同比增長48.4%，對應總保費人民幣5,429百萬元，持續為客戶提供高品質養老權益保障。

展望2026年下半年，復星保德信人壽將繼續秉持「長期價值成長」的經營理念，以「守護你想要的未來」為使命，結合「創業、創新、創造」的高質量發展理念，敏捷把握市場變局中的機會，擴大銀郵代理渠道和專業經代渠道的經營服務覆蓋面，繼續推動代理人隊伍的穩健高質量發展，不斷探索產品體系的微創新，並不斷強化「保險+生態」的差異化競爭能力，強化資產負債管理，平衡好企業規模、價值、盈利與風險，實現持續健康穩定發展。

⁵ 投資收益率基於復星保德信人壽合併財務報表的管理口徑計算。

復星聯合健康保險

截至報告期末，本集團持有復星聯合健康保險29.94%的權益。

報告期內，復星聯合健康保險以生態體系、客戶運營、創新驅動、科創數智為重要抓手，實現保險業務收入人民幣4,959.8百萬元，同比增長36.2%，實現淨利潤⁶人民幣571.7百萬元。截至報告期末，復星聯合健康保險累計服務客戶數超754萬人次，較2025年末增長2.7%。

復星聯合健康保險始終堅定不移深耕健康保險賽道，深度洞察中國家庭與企業用戶多樣化的健康需求，專業化打造一系列特色健康保障產品，成立以來，復星聯合健康保險已累計向中國家庭和企業客戶提供了240餘款特色保險產品和健康管理服務，報告期內，新單銷量超過人民幣1千萬元之產品為25款。復星聯合健康保險積極推動「保險+康養」生態協同戰略，報告期內累計達成養老社區單3,484件，對應總保費人民幣2,457.0百萬元，同比增長50.7%。

展望2026下半年，復星聯合健康保險以「守護億萬中國家庭健康生活」為使命，秉持「保險+服務」核心策略，聚焦已病人群和老年客戶群體，打造差異化的全生命週期健康管理體系，致力於為客戶和股東創造更大價值，推動復星聯合健康保險持續穩健發展。

資管

報告期內，資管板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤／（虧損）列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日止 六個月	截至2025年 6月30日止 六個月	同比變化
收入	4,500.2	6,938.0	(35.1%)
歸屬於母公司股東之利潤／（虧損）	86.9	(974.8)	108.9%

報告期內，資管板塊收入同比下降35.1%，主要為2025年上半年完成對HAL的處置，HAL不再納入合併範圍。剔除該影響，資管板塊收入同口径增加3.2%。報告期內，資管板塊實現扭虧為盈，由上年同期之歸屬於母公司股東之虧損人民幣974.8百萬元轉為歸屬於母公司股東之利潤人民幣86.9百萬元，同比增長108.9%，主要由於運營利潤同比上升及資本市場表現優於去年同期所致。

6 受會計準則變動影響，淨利潤同期數據不可比。

管理層討論與分析

復星創富

截至報告期末，本集團持有復星創富100%的權益。

自成立起，復星創富已投資過百家企業，近80家企業已成功通過國內或海外上市、股權轉讓等多種途徑實現退出。截至報告期末，復星創富旗下管理34隻基金，資產管理規模超過人民幣250億元。報告期內，復星創富投資企業中有12家申報IPO，其中2家已成功上市，1家已成功通過上市公司換股收購方式間接上市。

展望未來，復星創富將憑藉出色的投資能力、優質的投後服務和本集團強大的全球產業整合能力，從業務資源和產業深度上為已投企業賦能，助力企業實現長期增值和可持續發展。

復星銳正(上海智盈)

截至報告期末，本集團持有上海智盈100%的權益。

截至報告期末，復星銳正總管理規模超過人民幣100億元，累計已投資百餘家優質企業。報告期內，復星銳正新投資12家人工智能、具身智能、智慧製造及新出海領域優質企業。另外1家被投企業實現香港聯交所主板上市，6個項目實現退出，1支人民幣接續基金完成交割。

展望未來，作為復星資管板塊最重要組成部分之一，復星銳正將持續深耕人工智能、具身智能等硬科技領域的早中期投資，以投資鏈接全球頂尖科技企業，打造AI+產業的生態，持續賦能本集團四大業務板塊發展。

HAFS

截至報告期末，本集團持有HAFS 98.90%的權益。

報告期內，HAFS的總營收同比增長8.4%至歐元41.8百萬元。展望未來，HAFS將進一步拓展其資產服務業務，專注輕資產運營，積極探索在本集團內部的協同合作計劃，繼續增強本集團在資產服務業務方面的能力。

BCP

截至報告期末，本集團持有BCP 20.45%的權益。

報告期內，BCP的葡萄牙本國及國際業務均表現穩健，合併口徑淨利潤為歐元565.8百萬元，較去年同期的歐元502.3百萬元增長12.7%。葡萄牙地區實現淨利潤歐元470.2百萬元，同比增長10.9%；波蘭及莫桑比克分別實現淨利潤歐元166.9百萬元及歐元13.9百萬元。2026年上半年BCP淨資產收益率(ROE)升至14.6%。

報告期內，BCP資產負債表表現穩健。截至報告期末，BCP合併口徑總資產為歐元1,148億元，同比增加8.9%。BCP總資本充足率和一級核心資本率(CET1)分別達到19.3%和15.1%，較2025年6月底分別下降1.0個百分點和1.1個百分點，但仍遠高於監管要求。

報告期內，BCP在各市場中依託高質量且靈活的業務模式，持續展現出強勁的增長動力，不斷擴大客戶群體，活躍客戶總數已超過740萬。特別是移動端客戶數量較去年同期增長了8%，截至報告期末，移動端客戶已佔活躍客戶總數的75%。

展望未來，BCP將繼續保持強勁業績、維持充裕流動性及穩健資本水平，並與客戶及股東共同創造長期價值。

BFC外灘金融中心

截至報告期末，本集團持有BFC 100%的權益。

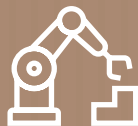
BFC外灘金融中心位於中國上海中山東二路600號，是本集團打造的地產標杆項目，也是上海外灘核心地帶的時髦風尚新地標，總建築面積超過42萬平方米。報告期內，BFC錄得運營總收入為人民幣312.9百萬元，比2025年同期降低14.8%；運營EBITDA為人民幣176.1百萬元，比2025年同期降低18.9%，原因之一是部分樓層出售導致可租售面積下降而帶來的租金收入下跌。

報告期內，BFC外灘金融中心迎來美·大董、TZ HOUSE等眾多品牌入駐。作為上海國際珠寶時尚功能區的核心區域之一，BFC耀外灘國際設計師珠寶館正式啟幕，吸引了CIGALONG等眾多擁有高人氣的珠寶品牌首批入駐，打造珠寶行業發展新高地。作為滬上寵物友好地標，BFC外灘金融中心Bund Fluffy Club(BFC毛絨俱樂部)引入溫食紀Ukitchen Bistro等眾多高能級寵物業態新店，提供鮮食、零售、體驗等一站式服務，構築人寵和諧的全新玩樂空間。BFC外灘金融中心線上、線下齊發力，新增約8.8萬會員，截至報告期末，會員總量達約163萬；線下運營方面，BFC外灘金融中心相繼落地上海豫園燈會泡泡瑪特新春遊園會、上海國際花卉節及權志龍818 BLOOM全國首發快閃等亮點活動，通過打造自有IP節日及引入國際知名IP，精準觸及時尚潮流年輕客戶群體，構建融匯古今、貫通中西的「國際秀場」。

展望未來，BFC外灘金融中心將從當前消費者的需求出發，導入本集團優質產業資源，深度服務家庭客戶的美好生活需求，聚焦時尚潮流、人寵友好、文化藝術、美食美酒四大業態，成為上海城市新名片。



智造



智造

報告期內，智造板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日止 六個月	截至2025年 6月30日止 六個月	同比變化
收入	4,610.2	4,021.3	14.6%
歸屬於母公司股東之利潤	197.3	137.8	43.2%

報告期內，智造板塊的收入為人民幣4,610.2百萬元，同比上升14.6%，主要受海南礦業及萬盛股份收入增長拉動所致；歸屬於母公司股東之利潤為人民幣197.3百萬元，同比上升43.2%，主要由於海南礦業利潤同比上升所致。

海南礦業

截至報告期末，本集團持有海南礦業47.82%的權益。

海南礦業聚焦最上游資源產業，主要從事戰略性礦產資源的勘探、開發、採選、加工及銷售業務。報告期內，海南礦業緊抓鋰鹽價格回暖的市場機遇擴大氫氧化鋰產品產銷規模，同時受益於國際油價上漲，經營業績實現結構性突破和高質量增長。報告期內，海南礦業實現營業收入人民幣2,719.13百萬元，同比上升12.58%；歸屬於海南礦業股東的淨利潤為人民幣514.47百萬元，同比上升83.39%。

報告期內，海南礦業穩步推進傳統鐵礦石和油氣業務向新能源上游業務轉型。鋰資源上游業務方面，海南礦業實現「自有優質礦山+高品質先進加工產線」的一體化產業鏈閉環。報告期內非洲馬里布谷尼鋰礦共計7萬噸鋰精礦已運抵海南；全力推進鋰鹽產能爬坡和達產，氫氧化鋰產量0.80萬噸，並進入國內下游頭部客戶合格供應商體系。此外，碳化線技改項目於報告期末完工，現有產線已具備氫氧化鋰與碳酸鋰柔性切換生產能力。油氣業務方面，海南礦業各在產油氣田持續高產，報告期內油氣權益產量642.40萬桶當量，同比增長6.31%。同時，澗洲10-3油田西區開發項目實現投產，為油氣業務的中長期穩健發展提供支撐。鐵礦石業務方面，塊礦產品保持47%以上較高毛利率；同時，緊抓副產品硫精礦價格上漲的機遇積極拓展產銷，報告期內新增淨利潤約人民幣297萬元。

股東回報方面，海南礦業發佈《未來三年（2026–2028年）股東回報規劃》，明確每年現金分紅比例不低於當年歸屬於海南礦業股東淨利潤的30%，且原則上每年進行兩次利潤分配。報告期內，海南礦業已完成現金分紅人民幣1.59億元。

展望2026年下半年，海南礦業將把握主要產品價格上行有利窗口，保持高效生產運營狀態，全力推進以發行股份及支付現金方式收購豐瑞氟業控股權的交易事項，進一步擴大在螢石礦領域的業務規模。同時，將以「十五五」發展戰略規劃為引領，堅持以「固本拓新」為業務總方針，向著「以傳統資源壓艙托底、新賽道突破引領的頭部資源產業集團」的定位目標穩步前行。

萬盛股份

截至報告期末，本集團持有萬盛股份29.79%的權益。

報告期內，萬盛股份實現營業收入人民幣1,967.53百萬元，同比增長21.22%，主要因主營產品銷量同比增長所致。歸屬於萬盛股份股東的淨利潤為人民幣2.17百萬元，同比下降91.77%，主要因聚合物功能性助劑行業市場競爭激烈，產品單噸毛利同比下降，疊加報告期內外幣兌人民幣匯率持續走低，匯兌損失同比增加等因素綜合導致。

管理層討論與分析

市場開拓方面，報告期內，萬盛股份主要產品合計銷量14.07萬噸，同比增長33.52%，其中聚合物功能性助劑、有機胺、塗料助劑、原料及中間體銷量分別同比增長19.28%、29.92%、17.72%及99.09%。同時，萬盛股份多款新產品市場拓展成效顯著：覆銅板阻燃劑銷售收入人民幣2,039萬元，同比增長99.15%；日化表面活性劑銷售收入人民幣3,589萬元，同比增長256.02%。

基地建設與產能佈局方面，報告期內，萬盛股份持續推進國內各生產基地技術改造，實現產品提質增效、產能有序釋放；萬盛股份海外佈局穩步落地，泰國基地磷酸酯阻燃劑項目已進入試投產階段，產能逐步投放，有利於完善全球化產能佈局，為萬盛股份長期發展注入持續增長動力。

展望2026年下半年，萬盛股份將以「聚識聚力，破立前行」為總綱，凝聚全員共識、整合內外資源，全力攻堅核心任務，力爭年度目標達成。

翌耀科技

截至報告期末，本集團及本集團參與出資的非併表主體合計持有翌耀科技80.32%的權益。

報告期內，翌耀科技全球新增訂單額約人民幣20億元。翌耀科技目前正積極利用人工智能技術結合歷史設計數據開發各類人工智能代理，包括3D機械圖紙自動生成應用、電氣圖紙自動生成應用、機器人離線程序自動生成軟件、可編程邏輯控制器(PLC)離線自動生成軟件、工藝仿真及驗證應用等，以提升翌耀科技生產效率、減少工程師投入。

未來，翌耀科技將持續夯實汽車行業主營業務，不斷提升盈利能力與核心競爭力，做大經營規模、擴大市場份額。依託公司積累的自動化技術能力，積極開拓自動化技術在其他工業領域的客戶與應用場景。同時，翌耀科技將充分發揮中國高效供應鏈及成本優勢，服務全球市場客戶；持續加大研發投入與全球供應鏈體系建設，豐富塗膠、視覺、輕量化夾具等專有技術及標準化產品矩陣。透過內生技術研發與外延產業併購相結合的方式，打造高性能智能裝備，並將其集成於整體產線方案之中，實現生產成本優化，進一步強化綜合競爭實力。此外，翌耀科技將加速佈局工業數字化業務，致力於為客戶提供一體化智慧工廠解決方案。

財務回顧

利息淨開支

本集團扣除資本化金額之利息淨開支由截至2025年6月30日止六個月之人民幣6,182.4百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月之人民幣5,973.8百萬元。利息開支淨額減少主要是由於借貸利息率的下降。截至2026年6月30日止六個月借貸利息率約介於0.3%至11.0%之間，而去年同期則約介於0.0%至12.0%之間。

稅項

本集團截至2026年6月30日止六個月之稅項為人民幣1,558.9百萬元，較截至2025年6月30日止六個月之人民幣1,201.6百萬元上升人民幣357.3百萬元。稅項的上升主要是本集團應稅利潤上升所致。

資本開支及合同承諾

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。

於2026年6月30日，本集團已簽約但未撥備之合同承諾為人民幣10,765.9百萬元。這些合同承諾主要用於物業開發、添置廠房及機器設備、油氣資產及進行投資。有關合同承諾詳情載於簡明中期綜合財務報表附註14內。

本集團債項及流動性

本集團於2026年6月30日合計總債務為人民幣218,308.2百萬元，較2025年12月31日之人民幣224,194.6百萬元有所下降。於2026年6月30日，本集團之中長期債務佔總債務比例為51.8%，而於2025年12月31日為53.5%。於2026年6月30日，現金及銀行結餘及定期存款為人民幣61,213.5百萬元，較2025年12月31日之人民幣61,092.4百萬元上升了人民幣121.1百萬元。

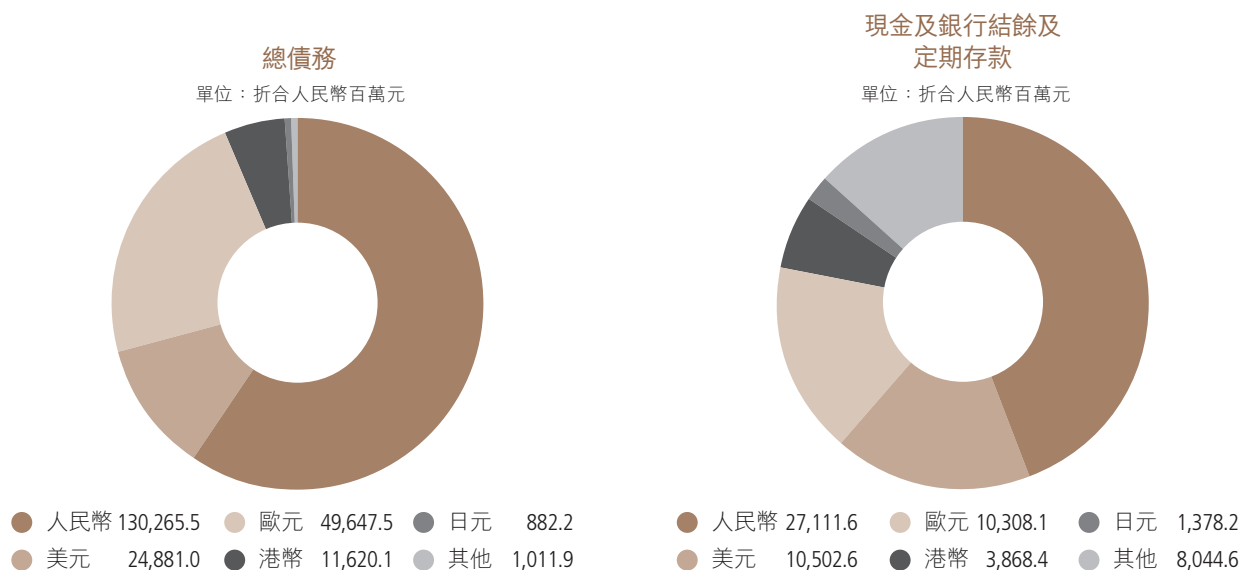
報告期內平均債務成本為5.0%，較2025年同期平均債務成本下降約0.3個百分點。

單位：人民幣百萬元

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
總債務	218,308.2	224,194.6
現金及銀行結餘及定期存款	61,213.5	61,092.4

管理層討論與分析

本集團於2026年6月30日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：



總債務佔總資本比率

於2026年6月30日，總債務佔總資本比率（槓桿比率）為55.7%，較2025年12月31日之57.1%有所下降。健康的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了本集團把握投資機會之能力。

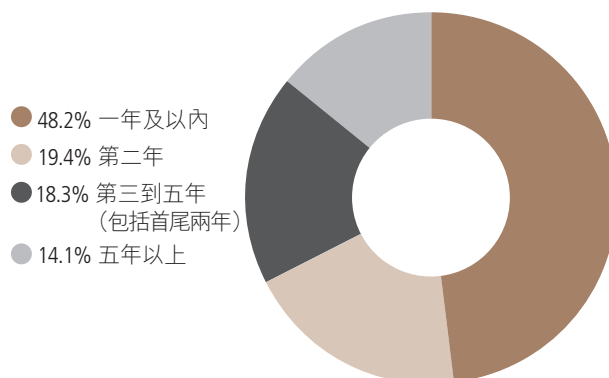
利率計算基準

為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團根據利率政策適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2026年6月30日，本集團借貸總額之51.6%以固定利息率計算。

未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展未償還債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2026年6月30日，按到期年份分類之未償還債務如下：



備用融資來源

於2026年6月30日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣61,213.5百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣149,652.2百萬元。本集團與多家中資和外資銀行簽署了戰略合作協議。根據此等協議，銀行承諾進一步加強雙方業務上已經緊密的合作關係，為本集團「健康、快樂、富足、智造」四大業務板塊提供全面的金融支持。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2026年6月30日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣326,402.8百萬元，其中人民幣176,750.6百萬元已實際使用。

抵押資產

於2026年6月30日，本集團將人民幣145,017.9百萬元(2025年12月31日：人民幣149,356.9百萬元)之資產抵押以獲得銀行及其他借貸。有關抵押資產詳情載於簡明中期綜合財務報表附註11內。

或然負債

於2026年6月30日，本集團之或然負債為人民幣3,679.7百萬元(2025年12月31日：人民幣4,133.2百萬元)。或然負債詳情載於簡明中期綜合財務報表附註15內。

財務政策及風險管理

一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散融資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

外匯風險

本公司及在中國的附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司會確定自己的功能貨幣。本集團持有的以外幣計價的資產面臨外匯風險。這些資產包括外幣存款及債券等貨幣性資產和投資物業、外幣股票及基金等以公允價值計量的非貨幣性資產。本集團以外幣計價的負債也面臨匯率波動風險，這些負債包括外幣借款、吸收存款及未決賠款準備金等貨幣性負債。這些非人民幣計價的資產和負債於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。本集團適時採用適當的套期保值方式對沖面臨的外匯風險。

利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部份借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

前瞻聲明

本報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

簡明中期綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

截至6月30日止六個月			
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
總收入	3	86,963,356	87,283,090
收入		64,708,695	66,986,874
保險收入		22,254,661	20,296,216
銷售成本		(41,279,965)	(44,667,888)
保險服務開支		(21,865,845)	(16,548,275)
所持再保險合約的服務收入／(開支)淨額		1,625,804	(1,503,406)
所持保險合約的財務開支		(867,237)	(1,159,142)
所持再保險合約的財務收入		81,275	93,100
其他收入及收益	3	6,875,799	8,281,628
銷售及分銷成本		(9,285,213)	(9,204,670)
行政開支		(11,199,009)	(12,076,764)
其他開支		(2,279,157)	(2,748,622)
財務費用	4	(6,291,080)	(6,504,641)
應佔利潤：			
合營企業		447,715	155,490
聯營企業		2,601,911	2,471,429
稅前利潤	5	5,528,354	3,871,329
稅項	6	(1,558,934)	(1,201,574)
本期利潤		3,969,420	2,669,755
歸屬於：			
母公司股東		1,721,061	661,162
非控股權益		2,248,359	2,008,593
		3,969,420	2,669,755
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利	7		
基本			
– 本期利潤(人民幣元)		0.21	0.08
稀釋			
– 本期利潤(人民幣元)		0.21	0.08

簡明中期綜合收益表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
本期利潤	3,969,420	2,669,755
其他綜合收益		
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益：		
持有保險合同的財務準備金	55,732	477,375
稅項之影響	23,692	(50,083)
	79,424	427,292
持有再保險合同的財務準備金	(31,391)	15,154
稅項之影響	(228)	1,496
	(31,619)	16,650
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資：		
公允價值變動	(215,814)	926,799
預期信用損失減值影響	5,270	(7,532)
綜合損益表中處置損失／(收益)之重分類調整	10,113	(60,694)
稅項之影響	10,327	(169,016)
	(190,104)	689,557
現金流套期之公允價值調整	134,212	(277,696)
稅項之影響	(39,225)	91,065
	94,987	(186,631)
境外淨投資套期之公允價值調整	242,004	(3,374,359)
稅項之影響	13,745	(19,211)
	255,749	(3,393,570)
應佔聯營企業之其他綜合收益	378,122	77,152
應佔合營企業之其他綜合收益	(149,619)	(233,100)
境外經營報表折算匯兌差額	(2,255,207)	3,558,825
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益淨額	(1,818,267)	956,175

簡明中期綜合收益表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
其他綜合收益(續)		
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益：		
因自用物業轉為投資物業而產生之重估差異	(35,317)	(18,837)
稅項之影響	1,295	(1,751)
	(34,022)	(20,588)
與僱員福利相關之精算準備金	28,402	72,255
稅項之影響	(705)	(7,892)
	27,697	64,363
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資：		
公允價值變動	132,770	162,295
稅項之影響	(42,610)	617
	90,160	162,912
應佔聯營企業之其他綜合收益	27,402	123,559
應佔合營企業之其他綜合收益	(7,279)	32,213
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益淨額	103,958	362,459
本期其他綜合收益，除稅	(1,714,309)	1,318,634
本期綜合收益總額	2,255,111	3,988,389
歸屬於：		
母公司股東	1,426,856	1,329,736
非控股權益	828,255	2,658,653
	2,255,111	3,988,389

簡明中期綜合財務狀況表

2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
資產			
現金及銀行結餘		61,213,538	61,092,407
買入返售款項		1,759,411	1,693
客戶貸款和墊款		966,968	158,333
應收貿易款項及票據	8	13,880,078	13,375,429
存貨		14,829,527	15,877,054
待售已落成物業		10,873,011	11,377,491
開發中物業		29,268,856	33,254,582
合同資產及其他資產		153,188	128,834
應收關聯公司款項		7,683,814	13,480,179
預付款項、其他應收款項及其他資產		31,336,510	31,110,660
分類為持作至出售的資產		2,371,019	3,590,828
衍生金融工具		496,126	797,161
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		42,806,075	43,986,686
分出再保險合同資產		9,565,859	8,026,879
保險合同資產		776,476	723,121
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資		103,669,305	102,812,097
以攤餘成本計量的債項投資		3,246,953	3,081,068
有關投資連結產品之保單持有人帳戶資產		37,517,746	40,736,578
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資		1,371,895	1,265,171
物業、廠房及設備	9	55,107,863	55,772,213
投資物業		108,245,305	97,134,974
使用權資產		21,212,416	22,886,648
勘探及評估資產		751,375	1,178,404
採礦權		1,198,487	1,260,010
油氣資產		2,891,988	2,620,259
無形資產		39,013,431	38,388,241
於合營企業之投資		11,217,191	13,939,230
於聯營企業之投資		67,781,632	66,355,403
商譽		22,929,816	23,620,951
遞延稅項資產		8,156,741	8,196,101
資產合計		712,292,600	716,228,685

簡明中期綜合財務狀況表

2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
負債			
吸收存款		275,747	284,720
應付經紀業務客戶賬款		4,530,361	2,582,520
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債		5,225,236	8,085,306
直接與分類為持作出售的資產相關的負債		25,697	278,622
應付貿易款項及票據	10	19,514,161	20,049,389
合同負債		6,787,288	5,726,110
應付稅項		9,702,163	9,809,608
衍生金融工具		1,894,824	1,905,481
應計負債及其他應付款項		83,440,231	90,104,173
應付關聯公司款項		4,384,612	3,105,903
計息銀行借款及其他借款	11	218,308,203	224,194,595
分出再保險合同負債		203,935	214,875
保險合同負債		68,808,728	68,355,667
投資合約負債		58,132,279	52,404,883
有關連結合約之金融負債		37,517,746	40,736,578
應付控股公司款項		208,449	259,427
遞延收入		1,213,377	1,253,176
遞延稅項負債		18,758,953	18,581,631
負債合計		538,931,990	547,932,664
淨資產		173,360,610	168,296,021
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
股本		37,536,825	37,439,761
庫存股		(202,919)	(173,607)
儲備		57,854,137	56,563,113
		95,188,043	93,829,267
非控股權益		78,172,567	74,466,754
權益合計		173,360,610	168,296,021

郭廣昌
董事

龔平
董事

簡明中期綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	歸屬於母公司股東之權益											
	已發行股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	其他虧絀 人民幣千元	盈餘公積金 人民幣千元	公允價值		留存收益 人民幣千元	匯率波動		合計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
					儲備 人民幣千元	其他公積金 人民幣千元		儲備 人民幣千元				
於2025年12月31日(經審核)	37,439,761	(173,607)	(443,540)	18,726,638	(1,482,287)	4,632,493	40,506,904	(5,377,095)	93,829,267	74,466,754	168,296,021	
本期綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	-	131,904	99,835	1,721,061	(525,944)	1,426,856	828,255	2,255,111	
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,850,557)	(1,850,557)	
轉自留存利潤	-	-	-	98,263	-	-	(98,263)	-	-	-	-	
收購附屬公司(附註13(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,261,227	1,261,227	
處置附屬公司(附註13(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(101,476)	(101,476)	
分佔聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(95,171)	-	-	(95,171)	6,964	(88,207)	
分佔合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	4,607	-	-	4,607	3,694	8,301	
收購附屬公司的額外權益	-	-	-	-	-	(141,286)	-	-	(141,286)	(644,322)	(785,608)	
視同收購附屬公司的額外權益	-	-	-	-	-	(32,144)	-	-	(32,144)	11,488	(20,656)	
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173,967	173,967	
在不喪失控制權的前提下處置 附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	331,537	-	-	331,537	3,672,647	4,004,184	
視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	27,264	-	-	27,264	6,946	34,210	
授予附屬公司的非控股股東的股份 贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	(20,780)	-	-	(20,780)	(597)	(21,377)	
本公司之股份回購及註銷	-	(13,757)	-	-	-	-	(204,256)	-	(218,013)	-	(218,013)	
本公司之以權益結算之以股份 為基礎的支付**	97,064	(15,555)	-	-	-	(5,603)	-	-	75,906	-	75,906	
本公司之附屬公司之以權益結算 之以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	337,577	337,577	
2026年6月30日(未經審核)	37,536,825	(202,919)	(443,540)*	18,824,901*	(1,350,383)*	4,800,752*	41,925,446*	(5,903,039)*	95,188,043	78,172,567	173,360,610	

* 該等儲備賬戶於簡明中期綜合財務狀況表中構成了綜合儲備人民幣57,854,137,000元。

** 根據本公司的股份獎勵計劃，於2026年6月30日止的六個月內歸屬之股數為18,453,320股。

簡明中期綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	歸屬於母公司股東之權益											
	已發行股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	其他虧絀 人民幣千元	盈餘公積金 人民幣千元	公允價值			匯率波動		合計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
					儲備 人民幣千元	其他公積金 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	儲備 人民幣千元				
於2024年12月31日(經審核)	37,372,529	(246,519)	(443,540)	18,371,221	(2,963,765)	6,362,915	64,523,413	(4,873,092)	118,103,162	79,435,754	197,538,916	
本期綜合收益／(虧損)總額	-	-	-	-	807,462	82,182	661,162	(221,070)	1,329,736	2,658,653	3,988,389	
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,591,921)	(1,591,921)	
轉入留存利潤	-	-	-	(145,074)	-	-	145,074	-	-	-	-	
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,863	55,863	
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(29,128)	(29,128)	
宣告發放期末股息	-	-	-	-	-	-	(150,302)	-	(150,302)	-	(150,302)	
分佔聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	29,472	-	-	29,472	65,153	94,625	
分佔合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(5,310)	-	-	(5,310)	(5,232)	(10,542)	
收購附屬公司的額外權益	-	-	-	-	-	(1,520,433)	-	-	(1,520,433)	(2,201,101)	(3,721,534)	
視同收購附屬公司的額外權益	-	-	-	-	-	129,750	-	-	129,750	(131,337)	(1,587)	
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	176,573	176,573	
視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	269,850	-	-	269,850	736,068	1,005,918	
授予附屬公司的非控股股東的股份												
贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	(13,480)	-	-	(13,480)	(9,467)	(22,947)	
本公司之股份回購及註銷	-	-	-	-	-	-	(116,635)	-	(116,635)	-	(116,635)	
本公司之以權益結算之以股份為基礎的支付*	66,342	68,291	-	-	-	(52,572)	-	-	82,061	-	82,061	
本公司之附屬公司之以權益結算之以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36,511	36,511	
2025年6月30日(未經審核)	37,438,871	(178,228)	(443,540)	18,226,147	(2,156,303)	5,282,374	65,062,712	(5,094,162)	118,137,871	79,196,389	197,334,260	

* 根據本公司的股份獎勵計劃，於2025年6月30日止的六個月內歸屬之股數為24,846,350股。

簡明中期綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動產生之現金流量			
經營業務現金流入		20,116,730	16,535,991
已付稅金		(1,776,803)	(1,930,564)
經營活動現金流入淨額		18,339,927	14,605,427
投資活動產生之現金流量			
購買物業、廠房及設備，無形資產，勘探及評估資產和油氣資產		(4,897,924)	(4,167,353)
投資物業增加		(431,641)	(454,403)
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資、以攤餘成本計量的債項資產		(37,281,297)	(116,888,764)
衍生金融工具的保證金減少／(增加)		174,720	(25,885)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資、以攤餘成本計量的債項資產所得款項		30,686,415	115,579,441
處置物業、廠房及設備，無形資產，分類為持作至出售的資產，投資物業，及油氣資產所得款項		1,844,024	1,347,800
處置附屬公司	13(b)	284,381	(52,154,766)
處置或部分處置聯營企業及合營企業所得款項		832,950	1,656,147
收購附屬公司	13(a)	(304,451)	(484,141)
聯營企業及合營企業之投資		(1,258,612)	(199,318)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資、以攤餘成本計量的債項資產，聯營企業及合營企業所收股息和利息		4,075,509	4,069,982
已抵押銀行結餘及原定到期日超過三個月的定期存款(增加)／減少		(1,059,973)	67,394
擬收購長期資產預付款項		(131,409)	(269,615)
已收利息		396,050	475,521
投資活動現金流出淨額		(7,071,258)	(51,447,960)

簡明中期綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
融資活動產生之現金流量		
附屬公司非控股股東注資所得款項	1,131,697	763,788
新增銀行及其他借款	61,376,155	89,302,480
支付的租賃負債本金	(1,911,741)	(2,010,028)
償還銀行及其他借款	(65,101,479)	(85,054,584)
向附屬公司非控股股東分配	(1,256,804)	(991,436)
增購附屬公司權益	(654,365)	(3,783,670)
已付利息	(5,602,171)	(6,477,413)
未喪失控制權之處置附屬公司部分權益	2,947,346	–
已付股東股息	–	(174,119)
受限制資金減少	2,495,884	388,703
本公司股份回購	(218,013)	(116,635)
融資活動現金流出淨額	(6,793,491)	(8,152,914)
現金及等同現金項目增加／(減少)淨額	4,475,178	(44,995,447)
期初的現金及等同現金項目	42,191,010	85,707,227
匯率變動影響淨額	(1,176,296)	6,950,462
期末的現金及等同現金項目	45,489,892	47,662,242
現金及等同現金項目結餘分析：		
期末的現金及銀行結餘	61,213,538	67,830,064
減：已抵押銀行結餘及原定到期日超過三個月的定期存款	(14,559,427)	(18,916,300)
法定存款準備金	(616,074)	(439,830)
受限制的預售物業之款項	(548,145)	(811,692)
期末現金及等同現金項目	45,489,892	47,662,242

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 編製基礎及會計政策變動

1.1 編製基礎

本截至2026年6月30日止六個月(「本期間」)之簡明中期綜合財務信息是根據香港會計準則第34號《中期財務報告》編製。簡明中期綜合財務信息並不包括年度財務報告中所要求的全部信息及披露，須與本集團截至2025年12月31日止年度的年度合併財務報表參照一起閱讀。

截至2026年6月30日，本集團預計將在不超過十二個月內收回的資產為人民幣224,322,361,000元，預計將在不超過十二個月內清償的負債為人民幣241,928,969,000元，預計將在不超過十二個月內清償的負債超過預計將在不超過十二個月內收回的資產的金額為人民幣17,606,608,000元。

鑒於這些情況，集團一直採取積極且審慎的流動性及負債管理措施，包括擴大多元化融資渠道以增強再融資能力，以及處置非戰略性及非核心資產，以增強現金儲備。在考慮了未使用的融資額度，並基於經營、投資及融資活動預計產生的現金流後，董事會認為以持續經營為基礎編製財務信息是適當的。

截至2025年12月31日止年度的財務信息作為比較信息包含在簡明中期綜合財務報表中，不構成2025年度合併財務報表，但來源於該等年度財務報表。有關根據香港《公司條例》第436條規定須予披露的該等法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已按照香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部份的規定，向香港公司註冊處提交截至2025年12月31日止年度的財務報表。該公司的核數人員已經報告了截至2025年12月31日止年度的財務報表。核數意見為無保留意見，沒有載列根據香港《公司條例》第406(2)、407(2)或407(3)條作出的聲明。

1.2 會計政策變動

除就本期間的財務資料首次採納下列經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)外，編製中期簡明綜合財務資料所採用之會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度之年度綜合財務報表所應用者一致。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)

對金融工具分類及計量的修訂

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)

與自然依賴型電力相關的合同

香港財務報告準則的年度改進會計準則 – 第11卷

對香港財務報告準則1、7、9、10及香港會計準則7的修訂

1. 編製基礎及會計政策變動(續)

1.2 會計政策變動(續)

經修訂香港財務報告準則之性質及影響載述如下：

- (a) 香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂就金融工具之分類及計量作出澄清，明確指出當實體對合約現金流量之權利屆滿或已轉讓時，金融資產應終止確認；而金融負債則於結算日期終止確認。該等修訂引入一項會計政策選擇，若符合指定標準，通過電子支付系統之金融負債可於結算日期前終止確認。該等修訂闡明如何評估具有環境、社會及管治及其他類似或有特徵之金融資產之合約現金流量特徵。此外，該等修訂釐清對具無追索權特徵之金融資產及合約相連工具進行分類之規定。該等修訂亦包括就指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資及或有特徵之金融工具之額外披露規定。由於本集團過往年度對金融資產及負債之終止確認之會計政策與該等修訂一致，故該等修訂對中期簡明綜合財務資料概無任何重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號與自然依賴型電力相關的合同，澄清了適用範圍內合約的「自用」要求之應用，並修訂了適用範圍內合約的現金流量對沖關係中對沖項目之指定要求。該等修訂亦包括額外披露，使財務報表使用者能夠了解該等合約對實體財務表現及未來現金流量之影響。由於本集團並無任何屬於該等修訂適用範圍之合約，故該等修訂對中期簡明綜合財務資料概無任何重大影響。
- (c) 香港財務報告準則的年度改進會計準則 – 第11卷載列對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號(及隨附的實施香港財務報告準則第7號指引)、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號作出的較窄範圍之修訂。該等修訂包括澄清、簡化、更正或變更，以改善相關香港財務報告準則的一致性。該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何重大影響。

2. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下五個報告營運板塊：

- (i) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥及健康產品，並且提供醫療服務及健康管理；
- (ii) 快樂板塊主要從事旅遊及休閒、時尚及體驗式產品及服務的產業運營與投資；
- (iii) 保險板塊主要從事保險的運營與相關的投資；
- (iv) 資管板塊主要從事資產管理、市場投資及本集團其他公司的投資；及
- (v) 智造板塊主要從事智能製造、功能性新材料和礦石生產的投資和經營。

上述列示的保險板塊和資管板塊都屬於集團的富足板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。

板塊業績根據可報告營運板塊損益進行評估，該損益與集團稅後損益一致。總部產生的費用根據各自對內部資源的利用情況分配給每個可報告板塊。以集團為基礎管理的某些計息銀行借款和其他借款根據其各自的融資利用情況分配給每個可報告板塊。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的當時市場公允價格制定。

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

2. 營運板塊資料(續)

截至2026年6月30日止六個月(未經審核)

	健康	快樂	富足	智造			
			保險	資管		內部抵銷	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
板塊收入：							
向外界客戶銷售	23,580,960	31,576,974	22,806,400	4,388,798	4,610,224	–	86,963,356
板塊間銷售	449,125	50,993	390	111,417	–	(611,925)	–
收入總計	24,030,085	31,627,967	22,806,790	4,500,215	4,610,224	(611,925)	86,963,356
板塊業績：							
稅前利潤／(損失)	2,871,394	(157,008)	2,139,565	162,291	521,988	(9,876)	5,528,354
稅項	(501,191)	(511,716)	(282,985)	(169,068)	(93,974)	–	(1,558,934)
本期利潤／(損失)	2,370,203	(668,724)	1,856,580	(6,777)	428,014	(9,876)	3,969,420
其他板塊資訊：							
利息及股息收入	157,906	219,364	3,057,314	353,059	85,623	(244,042)	3,629,224
其他收入及收益 (不包括利息及股息收入)	774,389	477,279	1,122,346	782,224	89,702	635	3,246,575
於損益表中確認的 減值虧損，淨額	(43,691)	(322,718)	(170,826)	(105,416)	(64,005)	–	(706,656)
財務費用	(736,889)	(2,387,371)	(1,170,013)	(2,083,805)	(135,971)	222,969	(6,291,080)
應佔利潤及虧損							
– 合營企業	(10,236)	74,452	444,713	(61,214)	–	–	447,715
– 聯營企業	1,168,511	107,154	83,121	1,295,476	(53,700)	1,349	2,601,911

2. 營運板塊資料(續)

截至2025年6月30日止六個月(未經審核)

	健康	快樂	富足	智造			
			保險	資管		內部抵銷	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
板塊收入：							
向外界客戶銷售	21,925,718	33,643,159	20,889,249	6,803,690	4,021,274	–	87,283,090
板塊間銷售	639,520	78,270	1,021	134,278	–	(853,089)	–
收入總計	22,565,238	33,721,429	20,890,270	6,937,968	4,021,274	(853,089)	87,283,090
板塊業績：							
稅前利潤／(損失)	2,945,901	(325,348)	1,988,344	(1,066,188)	386,962	(58,342)	3,871,329
稅項	(652,775)	(200,968)	(295,815)	33,620	(85,636)	–	(1,201,574)
本期利潤／(損失)	2,293,126	(526,316)	1,692,529	(1,032,568)	301,326	(58,342)	2,669,755
其他板塊資訊：							
利息及股息收入	201,503	126,288	3,165,505	238,561	95,268	(112,790)	3,714,335
其他收入及收益 (不包括利息及股息收入)	1,249,326	1,491,935	2,151,580	(352,420)	30,063	(3,191)	4,567,293
於損益表中確認的 減值虧損，淨額	(103,058)	(401,467)	(17,304)	(479,571)	(31,581)	–	(1,032,981)
財務費用	(799,619)	(2,049,134)	(1,130,356)	(2,520,448)	(113,267)	108,183	(6,504,641)
應佔利潤及虧損							
– 合營企業	(4,478)	98,145	88,655	(26,826)	(6)	–	155,490
– 聯營企業	968,261	119,396	58,759	1,392,894	(26,585)	(41,296)	2,471,429

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

2. 營運板塊資料(續)

於2026年6月30日及2025年12月31日板塊資產和負債的合計情況如下表所示：

板塊資產：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
健康	140,019,562	135,211,023
快樂	175,569,804	185,324,760
富足		
保險	228,291,635	225,337,139
資管	147,152,306	151,031,666
智造	29,192,679	28,138,014
內部抵銷*	(7,933,386)	(8,813,917)
合併資產合計	712,292,600	716,228,685

板塊負債：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
健康	69,527,461	66,276,135
快樂	141,192,799	150,223,778
富足		
保險	217,915,060	213,148,777
資管	103,342,940	113,099,091
智造	12,336,197	11,367,652
內部抵銷*	(5,382,467)	(6,182,769)
合併負債合計	538,931,990	547,932,664

* 板塊間借款及其他往來餘額在合併層面予以抵銷。

2. 營運板塊資料(續)**地理資訊**

來自外部客戶之收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
中國大陸	37,798,554	40,613,216
葡萄牙	14,372,181	12,991,583
其他國家及地區	34,792,621	33,678,291
合計	86,963,356	87,283,090

以上收入根據客戶所處區域劃分。

3. 收入、其他收入及收益

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收入		
從與客戶簽訂的合同取得的收入總額		
– 貨物銷售	41,509,984	42,270,442
– 所提供服務	22,095,795	21,781,799
小計	63,605,779	64,052,241
從其他來源取得的收入總額		
– 保險業務收入	22,254,661	20,296,216
– 租賃收入	1,340,212	1,535,221
– 利息收入	62,174	1,646,477
小計	23,657,047	23,477,914
其他		
– 減：政府附加費	(299,470)	(247,065)
總收入	86,963,356	87,283,090

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

3. 收入、其他收入及收益(續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

細分收入資訊

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

截至2026年6月30日止六個月(未經審核)

營運板塊資料

	健康	快樂	富足		智造	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商品和服務類別						
貨物銷售	15,452,606	19,351,655	216	2,082,656	4,622,851	41,509,984
所提供服務	8,163,332	12,155,265	244,529	1,470,950	61,719	22,095,795
與客戶簽訂的合同取得的收入合計	23,615,938	31,506,920	244,745	3,553,606	4,684,570	63,605,779
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	15,452,606	19,351,655	216	2,082,656	4,622,851	41,509,984
隨時間提供服務	8,163,332	12,155,265	244,529	1,470,950	61,719	22,095,795
與客戶簽訂的合同取得的收入合計	23,615,938	31,506,920	244,745	3,553,606	4,684,570	63,605,779

截至2025年6月30日止六個月(未經審核)

營運板塊資料

	健康	快樂	富足		智造	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商品和服務類別						
貨物銷售	15,297,584	21,231,670	70	1,738,341	4,002,777	42,270,442
所提供服務	6,683,110	12,211,175	229,913	2,607,849	49,752	21,781,799
與客戶簽訂的合同取得的收入合計	21,980,694	33,442,845	229,983	4,346,190	4,052,529	64,052,241
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	15,297,584	21,231,670	70	1,738,341	4,002,777	42,270,442
隨時間提供服務	6,683,110	12,211,175	229,913	2,607,849	49,752	21,781,799
與客戶簽訂的合同取得的收入合計	21,980,694	33,442,845	229,983	4,346,190	4,052,529	64,052,241

3. 收入、其他收入及收益 (續)

關於本集團之收入、其他收入及收益之分析列示如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
其他收入		
利息收入	509,635	512,775
金融資產之股息及利息	3,119,589	3,201,560
租金收入	3,834	16,136
政府補貼	489,396	377,155
投資合同保單之收入	699,375	649,718
其他	441,553	837,264
其他收入合計	5,263,382	5,594,608
收益		
處置附屬公司之收益(附註13(b))	213,541	–
視同處置聯營企業之收益	–	38,191
處置合營企業之收益	–	647
處置／部分處置聯營企業之收益	–	867,241
處置物業、廠房及設備之收益	31,961	–
處置無形資產之收益	179,940	463,229
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產公允價值調整之收益	219,364	225,959
金融衍生品公允價值調整之收益	–	996,770
投資物業公允價值調整之收益	725,980	71,450
轉回以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的債項投資減值之收益	–	7,532
轉回應收融資租賃款減值之收益	–	16,001
處置以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的債項投資之收益	36,046	–
匯兌收益淨額	205,585	–
收益合計	1,612,417	2,687,020
其他收入及收益合計	6,875,799	8,281,628
收入、其他收入及收益總計	93,839,155	95,564,718

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

4. 財務費用

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
利息總額(除租賃利息支出)	5,609,865	6,033,622
其他長期應付款的增量利息	8,940	8,330
租賃利息支出	495,019	494,937
減：資本化利息－銀行及其他借款利息	(148,070)	(369,385)
利息開支淨額	5,965,754	6,167,504
票據貼現利息	8,008	14,874
銀行手續費及其他財務費用	317,318	322,263
財務費用合計	6,291,080	6,504,641

5. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
銷售成本	41,279,965	44,667,888
保險服務開支	21,865,845	16,548,275
物業、廠房及設備折舊(附註9)	2,258,547	2,079,381
使用權資產折舊	1,536,052	1,610,567
攤銷：		
採礦權	32,676	8,196
無形資產	1,251,061	1,284,877
油氣資產	424,202	370,910
金融資產減值淨額：		
– 應收款項減值損失	185,988	246,323
– 公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項 投資減值損失計提／(轉回)	175,283	(7,532)
– 客戶貸款和墊款減值損失計提	–	17,640
– 以攤餘成本計量的債項投資減值損失計提	56,666	2,201
– 應收融資租賃款減值損失轉回	–	(16,001)
存貨跌價準備	90,736	51,830
於聯營企業之投資減值準備	–	40,331
持有待售物業減值準備	31,744	153,367
無形資產減值準備	87,391	–
開發中物業減值準備	14,586	541,150
物業、廠房及設備減值準備(附註9)	–	3,672
商譽減值準備(附註13(c))	64,262	–
部分處置／處置聯營企業之損失／(收益)	18,306	(867,241)
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資之(收益)／損失	(36,046)	152,213
匯兌(收益)／損失淨額	(205,585)	167,791
處置附屬公司之(收益)／損失	(213,541)	24,911
衍生金融工具之損失／(收益)	415,250	(996,770)

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

6. 稅項

於截至2025年及2026年6月30日止六個月，稅項開支的主要部分如下：

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
即期 – 葡萄牙、香港及其他地區	(1)	905,780	275,073
即期 – 中國大陸地區			
– 本期間中國大陸地區企業所得稅	(2)	782,793	833,903
– 本期間中國大陸地區土地增值稅	(3)	166,693	120,522
遞延稅項		(296,332)	(27,924)
本期間稅項開支		1,558,934	1,201,574

附註：

- (1) 源於其他地區應課稅利潤的所得稅按本集團經營業務所在司法權區的現行稅率計算。本期間香港應課稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5% (2025年6月30日止六個月：16.5%)計提。

本集團於香港註冊的附屬公司，Peak Reinsurance Company Limited，按保險公司的優惠稅率8.25%計算所得稅 (2025年6月30日止六個月：8.25%)。

Alma Lasers Ltd. (「Alma Lasers」)，一間本集團在以色列成立的附屬公司，按優惠稅率6%計算所得稅 (2025年6月30日止六個月：6%)。

本集團於葡萄牙註冊的附屬公司，Fidelidade - Companhia de Seguros, S.A. 及其附屬公司，按稅率29.5%計算所得稅 (2025年6月30日止六個月：30.5%)。

本集團於法國註冊的附屬公司，Club Med Holding及其附屬公司，按稅率25.83%計算所得稅 (2025年6月30日止六個月：25.83%)。

本集團於印度註冊的附屬公司，Gland Pharma Limited，按法定稅率25.17%計算所得稅 (2025年6月30日止六個月：25.17%)。

- (2) 中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團課稅利潤所適用之法定稅率25% (2025年6月30日止六個月：25%)計算，惟本集團若干中國附屬公司可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

- (3) 根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本期間，本集團預付之土地增值稅為人民幣146,335,000元 (2025年6月30日止六個月：人民幣65,539,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新了解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本期間已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣65,191,000元 (2025年6月30日止六個月：人民幣87,460,000元)。本期間，本集團之部分附屬公司根據與當地稅務機關的稅務清算完成情況沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣44,833,000元 (2025年6月30日止六個月：人民幣32,477,000元)，計入簡明中期綜合損益表中。

7. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本期間每股基本盈利係以本期間內歸屬於母公司普通股股東的利潤，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利及本期間內已發行股份加權平均數8,105,201,275股普通股(2025年6月30日止六個月：8,124,117,230)為基礎。

計算本期間每股稀釋盈利的計算是以本期間內歸屬於母公司普通股股東的利潤為依據。計算中使用的加權平均普通股數是由計算本期間每股基本盈利時所使用的本期間內已發行普通股數，加上假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
盈利		
歸屬於母公司普通股股東的盈利	1,721,061	661,162
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	—	(669)
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	1,721,061	660,493
分配給股份獎勵計劃的現金股利	—	669
就計算每股稀釋盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利， 用於稀釋每股盈利的計算	1,721,061	661,162

	股數 截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
股數		
就計算每股基本盈利而言本期間內已發行普通股加權平均數	8,105,201,275	8,124,117,230
具潛在稀釋的影響 – 普通股加權平均數：		
– 股份獎勵計劃	9,620,456	11,329,306
– 購股權計劃*	—	—
計算每股稀釋盈利而言的普通股加權平均數	8,114,821,731	8,135,446,536
每股基本盈利(人民幣元)	0.21	0.08
每股稀釋盈利(人民幣元)	0.21	0.08

* 截至2026年6月30日及截至2025年6月30日，在計算稀釋每股收益時無需考慮該購股權計劃的潛在普通股，因為該購股權計劃的行權價格高於本公司普通股平均市場價格。

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

8. 應收貿易款項及票據

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易款項	13,533,486	13,138,686
應收票據	346,592	236,743
合計	13,880,078	13,375,429

於報告日，應收貿易款項基於發票日期之賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未付結餘賬齡：		
90日內	10,518,120	10,620,451
91日至180日	1,384,277	1,173,886
181日至365日	1,135,775	980,500
1至2年	689,867	574,890
2至3年	232,152	205,979
3年以上	401,507	357,444
小計	14,361,698	13,913,150
減：應收貿易款項減值準備	828,212	774,464
合計	13,533,486	13,138,686

本集團的應收貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
健康板塊	90至180天
快樂板塊	30至360天

於2026年6月30日，本集團有人民幣405,144,000元應收貿易款項及票據作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款和其他負債擔保(2025年12月31日：人民幣322,687,000元)，詳情載於簡明中期綜合財務報表附註11。

9. 物業、廠房及設備

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期初結存價值(經審核)	55,772,213	55,021,557
添置	2,376,100	2,515,562
收購附屬公司(附註13(a))	519,086	–
轉自投資物業	1,934	–
處置附屬公司(附註13(b))	(142,931)	(308,628)
處置	(293,957)	(227,541)
轉入投資物業	(4,400)	–
轉出至持有待售	(104,313)	–
減值(附註5)	–	(3,672)
本期間折舊(附註5)	(2,258,547)	(2,079,381)
匯率調整	(757,322)	1,110,609
期末結存價值(未經審核)	55,107,863	56,028,506

於2026年6月30日，本集團賬面淨值為人民幣15,400,790,000元(2025年12月31日：人民幣14,247,356,000元)的物業、廠房及設備作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款，詳情載於簡明中期綜合財務報表附註11。

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

10. 應付貿易款項及票據

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應付貿易款項	17,789,930	18,442,673
應付票據	1,724,231	1,606,716
合計	19,514,161	20,049,389

於報告日，應付貿易款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未付結餘賬齡：		
90日內	10,355,338	11,798,193
91日至180日	1,322,732	1,487,623
181日至365日	2,453,173	2,366,964
1至2年	1,498,374	955,634
2至3年	690,855	562,521
3年以上	1,469,458	1,271,738
合計	17,789,930	18,442,673

本集團的應付貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。其根據條款，一般在30至60天內進行結算，或根據物業建設進度進行結算。

11. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行借款：	(1)		
有擔保		356,688	313,305
有抵押		73,085,516	81,604,643
無抵押		86,100,712	83,612,323
		159,542,916	165,530,271
公司債券及企業債券	(2)	12,986,685	11,833,484
私募債券	(3)	1,444,147	1,575,794
優先票據	(4)	13,788,019	15,611,888
中期票據	(5)	8,523,129	8,852,039
短期融資券	(6)	2,244,411	2,206,482
超短期融資券	(7)	1,162,417	1,984,207
其他有抵押借款	(8)	16,292,472	13,747,392
其他無抵押借款	(8)	2,324,007	2,853,038
合計		218,308,203	224,194,595

附註：

(1) 截至各報告期末，本集團的若干計息銀行借款及其他借款和其他負債由賬面價值如下的資產進行抵押：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
資產抵押：		
抵押銀行結餘	7,774,801	10,345,144
存貨	769,501	841,146
待售已落成物業	3,427,105	3,123,866
開發中物業	16,291,413	22,354,525
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產	1,906,951	1,984,745
物業、廠房及設備(附註9)	15,400,790	14,247,356
投資物業	72,069,089	69,073,152
使用權資產	1,845,876	1,928,392
無形資產	275,485	293,535
於聯營企業投資	19,031,424	18,801,090
其他資產(附註)	6,225,436	6,363,958

11. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

- (1) 截至各報告期末，本集團的若干計息銀行借款及其他借款和其他負債由賬面價值如下的資產進行抵押：(續)

除上述者外，於2026年6月30日，若干計息銀行借款及其他借款的取得以於附屬公司的投資作質押：包括1,785,441,000股豫園股份流通股、545,275,000股復星醫藥流通股、139,096,139股萬盛股份流通股以及575,000,000股海南礦業流通股。

於2026年6月30日，本集團有人民幣300,000,000元(2025年12月31日：人民幣250,000,000元)的計息銀行及其他借款由本公司控股公司復星控股有限公司及本公司最終控股公司復星國際控股有限公司提供擔保。計息銀行借款及其他借款有人民幣56,688,000元(2025年12月31日：人民幣63,305,000元)由第三方提供擔保。

其他若干計息銀行借款及其他借款和其他負債以部分合營企業及非上市子公司股權作質押。

銀行借款年利率之範圍為0.30%至11.00%(2025年12月31日：0.00%至11.00%)。

附註：其他資產包括賬面價值為人民幣405,144,000元(2025年12月31日：人民幣322,687,000元)的應收貿易款項及票據(附註8)、賬面價值為人民幣4,884,062,000元(2025年12月31日：人民幣4,812,319,000元)的應收關聯公司款項、賬面價值為人民幣936,230,000元(2025年12月31日：人民幣1,228,952,000元)的分類為持作至出售的資產。

- (2) 公司債券和企業債券

於2021年6月4日，復星葡萄牙保險發行了面值為歐元500,000,000元、實際年利率為4.25%的十年期固定利率債券。截至2026年6月30日，該債券未償還本金餘額為歐元204,500,000元。利息按年支付，債券到期日為2031年9月4日。

於2024年5月29日，復星葡萄牙保險發行了面值為500,000,000歐元的永續次級債券，票面年利率為7.75%。利息按半年支付。

於2025年3月10日，豫園股份發行了面值為人民幣600,000,000元、票面利率為4.84%的兩年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2027年3月10日。

於2025年4月18日，豫園股份發行了面值為人民幣400,000,000元、票面利率為4.00%的兩年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2027年4月18日。

於2025年4月18日，豫園股份發行了面值為人民幣200,000,000元、票面利率為4.90%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2028年4月18日。

於2025年7月15日，復星高科發行了面值為人民幣700,000,000元、票面利率為3.50%的兩年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2027年7月15日。

於2025年8月7日，復星高科發行了面值為人民幣390,000,000元、票面利率為4.00%的兩年期國內固定利率債券。其中票面價值為人民幣350,000,000元的企業及公司債券由第三方投資者購買。利息按年支付，債券到期日為2027年8月7日。

於2025年8月7日，復星高科發行了面值為人民幣310,000,000元、票面利率為3.60%的兩年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2027年8月7日。

於2025年9月29日，復星高科發行了面值為人民幣1,000,000,000元、票面利率為4.90%的三年期國內固定利率債券。利息按半年支付，債券到期日為2028年9月29日。

於2026年2月17日，復星葡萄牙保險發行了面值為歐元500,000,000元、票面利率為4.25%的二十年期固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2046年2月17日。

11. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(3) 私募債券

於2022年4月1日，復星管理控股有限公司之附屬公司Tekapo TMK發行了面值為日元700,000,000元、實際年利率為1.69%的五年期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2027年4月1日。

於2024年8月14日，豫園股份發行了面值為人民幣940,000,000元、實際年利率4.30%的三年期境內私募債券。利息按年支付，債券到期日為2027年8月14日。

於2024年10月18日，豫園股份發行了面值為人民幣360,000,000元、實際年利率4.38%的三年期境內私募債券。利息按年支付，債券到期日為2027年10月18日。

於2024年10月31日，豫園股份之附屬公司Napier TMK發行了面值為日元3,500,000,000元、實際年利率8.00%的五年期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2029年10月31日。

(4) 優先票據

於2021年1月27日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元、實際年利率為5.23%的六年期優先票據。其中票面價值為美元495,847,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2027年1月27日。

於2021年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為歐元500,000,000元、實際年利率為4.15%的五年期優先票據。截至2026年6月30日，該票據未償還本金餘額為歐元227,023,000元，其中票面價值為歐元222,234,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2026年10月2日。

於2024年11月19日與2025年1月14日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star分別發行了票面面值為美元300,000,000元和美元200,000,000元，票面利率為8.50%的三年半期優先票據。其中票面價值為美元479,250,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2028年5月19日。

於2025年9月9日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元400,000,000元，票面利率為6.80%的四年期優先票據。其中票面價值為美元382,634,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2029年9月9日。

於2025年11月20日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為歐元400,000,000元，票面利率為5.88%的五年期優先票據。其中票面價值為歐元344,965,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2030年11月20日。

於2025年12月4日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為日元4,200,000,000元，票面利率為3.00%的兩年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2027年12月4日。

(5) 中期票據

於2025年3月20日，復星高科發行了面值為人民幣1,000,000,000元、票面利率為4.80%的兩年期中期票據。截至2026年6月30日，該票據未償還本金餘額為人民幣548,000,000元，其中票面價值為人民幣528,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2027年3月20日。

於2025年4月2日，復星高科發行了面值為人民幣1,000,000,000元、票面利率為4.70%的兩年期中期票據。截至2026年6月30日，該票據未償還本金餘額為人民幣745,000,000元。利息按年支付，票據到期日為2027年4月2日。

於2025年4月25日，復星醫藥發行了面值為人民幣500,000,000元、票面利率為3.10%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2027年4月25日。

11. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(5) 中期票據(續)

於2025年5月22日，豫園股份發行了面值為人民幣500,000,000元、票面利率為3.90%的兩年期中期票據。截至2026年6月30日，該票據未償還本金餘額為人民幣134,000,000元。利息按年支付，票據到期日為2027年5月22日。

於2025年6月6日，豫園股份發行了面值為人民幣500,000,000元、票面利率為3.70%的兩年期中期票據。截至2026年6月30日，該票據未償還本金餘額為人民幣105,000,000元。利息按年支付，票據到期日為2027年6月6日。

於2025年6月12日，復星高科發行了面值為人民幣1,500,000,000元、票面利率為3.69%的兩年期中期票據。截至2026年6月30日，該票據未償還本金餘額為人民幣540,000,000元。利息按年支付，票據到期日為2027年6月12日。

於2025年7月4日，豫園股份發行了面值為人民幣300,000,000元、票面利率為3.40%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2027年7月4日。

於2025年7月4日，豫園股份發行了面值為人民幣300,000,000元、票面利率為4.00%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2028年7月4日。

於2025年8月7日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,000,000,000元、票面利率為2.70%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2027年8月7日。

於2025年8月11日，豫園股份發行了面值為人民幣200,000,000元、票面利率為3.30%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2027年8月11日。

於2025年8月11日，豫園股份發行了面值為人民幣400,000,000元、票面利率為3.60%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2028年8月11日。

於2025年9月29日，復星高科發行了面值為人民幣500,000,000元、票面利率為3.70%的兩年期中期票據。其中票面價值為人民幣455,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2027年9月29日。

於2025年10月22日，豫園股份發行了面值為人民幣500,000,000元、票面利率為3.20%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2027年10月22日。

於2025年12月2日，復星高科發行了面值為人民幣500,000,000元、票面利率為3.70%的兩年期中期票據。其中票面價值為人民幣470,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2027年12月2日。

於2026年1月9日，豫園股份發行了面值為人民幣200,000,000元、票面利率為3.90%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2028年1月9日。

於2026年1月19日，復星高科發行了面值為人民幣800,000,000元、票面利率為3.80%的兩年期中期票據。其中票面價值為人民幣750,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2028年1月19日。

於2026年1月29日，復星高科發行了面值為人民幣400,000,000元、票面利率為3.90%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2028年1月29日。

於2026年2月2日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,000,000,000元、票面年利率為2.40%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2028年2月2日。

11. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(6) 短期融資券

於2025年9月10日，復星高科發行了面值為人民幣800,000,000元、票面利率為3.59%的短期融資券。其中票面價值為人民幣790,000,000元的短期融資券由第三方投資者購買。利息及本金將於2026年9月10日融資券到期時支付。

於2025年10月28日，復星高科發行了面值為人民幣800,000,000元、票面利率為3.45%的短期融資券。利息及本金將於2026年10月28日融資券到期時支付。

於2025年11月12日，復星高科發行了面值為人民幣600,000,000元、票面利率為3.39%的短期融資券。利息及本金將於2026年11月12日融資券到期時支付。

(7) 超短期融資券

於2025年11月24日，豫園股份發行了面值為人民幣300,000,000元、票面年利率為3.00%的超短期融資券。利息及本金將於2026年7月22日融資券到期時支付。

於2026年1月26日，豫園股份發行了面值為人民幣300,000,000元、票面年利率為4.00%的超短期融資券。利息及本金將於2026年9月23日融資券到期時支付。

於2026年5月13日，豫園股份發行了面值為人民幣300,000,000元、票面年利率為4.30%的超短期融資券。利息及本金將於2026年11月9日融資券到期時支付。

於2026年6月25日，豫園股份發行了面值為人民幣250,000,000元、票面年利率為4.40%的超短期融資券。利息及本金將於2026年11月2日融資券到期時支付。

(8) 其他借款

2023年，本集團發行了三期由上海外灘金融中心部分樓層作為抵押、票面利率為4.5%的資產支持專項計劃(類REITs)。專項計劃的利息應在18年內分期每季度償還一次。持有人有權選擇要求本集團在到期日之前每三年贖回一次。於2026年6月30日，集團從第三方投資者募集資金人民幣2,489,580,000元計入其他借款(2025年12月31日：人民幣2,489,580,000元)。

2025年，本集團通過全資子公司Summit Glory Holdings Limited發行了商業地產抵押貸款支持證券(CMBS)。該證券發行本金總額為9億美元，以其所持有的位於紐約的一棟投資性房地產作為抵押，證券期限為3年，票面年利率為5.98%，利息按月支付。截至2026年6月30日，集團從第三方投資者募集資金人民幣6,129,810,000元計入其他借款(2025年12月31日：人民幣6,325,920,000元)。

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為1.00%至10.31%(2025年12月31日：0%至10.5%)。

12. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
最終宣佈 – 本期無(2025年：每普通股港幣0.02元)	—	150,302

董事會建議本期間不宣派中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

13. 收購與出售附屬公司

(a) 收購附屬公司

(i) 非同一控制下構成企業合併之收購附屬公司

本期間非同一控制下主要構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

2026年3月，復星醫藥從第三方收購了綠谷(上海)醫藥科技有限公司及其子公司(「綠谷藥業」) 51%的股權。收購對價為人民幣1,412,482,000元。收購完成後，集團持有綠谷藥業51%的股權。此項收購旨在進一步發展本集團健康板塊的業務。

本期間被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：

	2026年 6月30日 收購日確認之 公允價值 人民幣千元 (未經審核)
現金及銀行結餘	382,370
應收貿易款項及票據	367
存貨	9,834
預付款項、其他應收款項及其他資產	659,204
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	1,126
於聯營企業之投資	2,239
物業、廠房及設備(附註9)	519,086
使用權資產	136,062
無形資產	1,590,623
應付貿易款項及票據	(33,051)
合同負債	(7,890)
應計負債及其他應付款項	(359,369)
計息銀行借款及其他借款	(183,851)
遞延稅項負債	(143,142)
可辨認淨資產公允價值合計	2,573,608
非控股權益	(1,261,227)
取得淨資產總額	1,312,381
收購時產生的商譽	100,502
合計	1,412,883

13. 收購與出售附屬公司(續)**(a) 收購附屬公司(續)****(i) 非同一控制下構成企業合併之收購附屬公司(續)**

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
以下列方式支付：	
現金	1,412,493
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	390
合計	1,412,883

於收購日，應收貿易款項及票據及預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值分別為人民幣367,000元及人民幣659,204,000元。於收購日，應收貿易款項及票據和預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值與其合同總金額相若。其中，沒有應收款項預計無法收回。

確認之商譽於計算所得稅時不可抵扣。

自收購以來，於截至2026年6月30日止六個月期間，被收購附屬公司未對集團貢獻營業收入，對合併利潤的貢獻為淨虧損人民幣19,021,000元。

若合併於年初進行，本集團於截至2026年6月30日的收入及稅後利潤將分別為人民幣86,963,356,000元及人民幣3,924,626,000元。

(ii) 收購附屬公司相關的現金流分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
已支付現金對價	(1,412,493)
收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目	386,148
未支付現金對價	734,741
本期支付於2025年12月31日未支付的收購現金對價	(12,858)
於2025年12月31日尚未完成交易的預付收購現金對價	11
投資活動現金及等同現金項目流出淨額	(304,451)

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

13. 收購與出售附屬公司(續)

(b) 出售附屬公司

本期間出售附屬公司主要列示如下：

於2026年1月，豫園股份將其持有的寧波星健資產管理有限公司100%的股權處置給第三方，交易對價為人民幣91,788,000元。

於2026年5月，豫園股份將其持有的上海康衛物業管理有限公司100%的股權處置給第三方，交易對價為人民幣100,000,000元。

於2026年5月，復星醫藥將其持有的淮陰醫療器械有限公司100%的股權處置給第三方，交易對價為人民幣145,201,000元。

本期間所有處置附屬公司的淨資產如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
出售附屬公司之淨資產：	
現金及銀行結餘	42,350
應收貿易款項及票據	85,622
存貨	220,443
應收關聯公司款項	23,473
預付款項、其他應收款項及其他資產	40,355
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	30,000
物業、廠房及設備(附註9)	142,931
使用權資產	12,878
無形資產	13,356
於聯營企業之投資	47,727
商譽	18,249
遞延所得稅資產	1,430
應付貿易款項及票據	(49,233)
應付關聯公司款項	(13,749)
合同負債	(68,332)
應付稅項	(10,113)
應計負債及其他應付款項	(161,629)
計息銀行借款及其他借款	(27,500)
遞延稅項負債	(27,109)
非控股權益	(101,476)
	219,673

13. 收購與出售附屬公司(續)**(b) 出售附屬公司(續)**

本期間所有處置附屬公司的淨資產如下：(續)

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
處置引起的其他綜合收益重分類調整	(34,466)
於出售附屬公司保留權益公允價值	(37,320)
出售附屬公司淨收益	213,541
合計	361,428
以下列方式支付：	
現金	361,428

出售附屬公司之現金流分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
現金對價	361,428
被出售之現金及等同現金項目	(42,350)
處置附屬公司股權往年度收到的現金對價	(7,600)
收到處置附屬公司未收到的處置對價	2,745
未收到的處置現金對價	(29,842)
投資活動之現金及等同現金項目流入淨額	284,381

(c) 商譽

(i) 報告期初和期末本集團商譽賬面價值的調節表如下：

	人民幣千元 (未經審核)
總賬面金額	
於2026年1月1日	29,153,642
收購附屬公司	100,502
收購對價調整	(9,057)
處置附屬公司	(18,249)
匯率調整	(749,325)
於2026年6月30日	28,477,513
累計減值虧損	
於2026年1月1日	5,532,691
增加商譽減值準備	64,262
匯率調整	(49,256)
於2026年6月30日	5,547,697
賬面淨值	
於2026年1月1日	23,620,951
於2026年6月30日	22,929,816

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

14. 承諾

本集團於報告期末之合同承諾如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	1,856,572	2,320,123
開發中物業	2,918,458	2,951,074
投資	5,435,236	4,848,721
油氣資產	555,620	629,780
合計	10,765,886	10,749,698

15. 或有負債

本集團的或有負債如下：

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
就下列各方的銀行借款及公司債券作出擔保本金：			
關聯方		1,055,555	987,835
合格買家的按揭貸款	(1)	2,624,100	3,145,413
合計		3,679,655	4,133,248

- (1) 於2026年6月30日，本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保人民幣2,624,100,000元(2025年12月31日：人民幣3,145,413,000元)，而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在簡明中期綜合財務報表中作出撥備。

- (2) 基於保險業務的性質，本集團保險於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部分該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部分額外虧損將由再保險公司或其他收回款項(如拯救行動)彌償。儘管該等或有事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

16. 關聯方交易

(1) 本集團於本期間內與關聯方進行之重大交易如下所列：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
聯營企業、合營企業和其他關聯方：		
銷售醫藥產品	2,760,380	2,920,594
購買醫藥產品	233,995	223,086
銷售其他產品	20,991	26,044
購買其他產品	12,659	39,545
租賃收入	7,296	6,631
租賃支出	6,524	1,345
服務收入	84,860	183,067
服務費用	61,771	12,827
利息收入	8,840	32,467
利息費用	152	4,709
關聯方吸收存款增加	646,359	758,797
關聯方吸收存款減少	456,142	839,321
提供關聯方銀行貸款和其他負債擔保	1,055,555	2,129,365
接受關聯方提供銀行貸款擔保	300,000	897,840
提供關聯方貸款增加	139,232	271,093
接受關聯方提供貸款增加	10,251	1,767

董事認為，上述與關聯公司發生之交易均按一般商業條款進行。

(2) 本公司關鍵管理人員的報酬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
短期員工福利	38,481	68,719
權益結算的股份獎勵費用	18,655	22,834
權益結算的股權激勵費用	19,623	8,661
退休金計劃供款	253	251
合計	77,012	100,465

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

17. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具(賬面價值與公允價值相若的除外)之賬面價值與公允價值如下：

	賬面價值		公允價值	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
金融資產				
預付款項、其他應收款項及其他資產 中的金融資產	1,634,813	1,933,944	1,634,813	1,933,944
衍生金融工具	496,126	797,161	496,126	797,161
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產	42,806,075	43,986,686	42,806,075	43,986,686
以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的債項投資	103,669,305	102,812,097	103,669,305	102,812,097
以攤餘成本計量的債項投資	3,246,953	3,081,068	3,215,773	3,111,976
有關投資連結產品之保單持有人賬戶 資產	33,367,349	36,982,257	33,367,349	36,982,257
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	1,371,895	1,265,171	1,371,895	1,265,171
以公允價值計量且變動計入損益的 聯營企業	7,000,923	7,476,130	7,000,923	7,476,130
合計	193,593,439	198,334,514	193,562,259	198,365,422
金融負債				
以公允價值計量且變動計入損益的 金融負債	5,225,236	8,085,306	5,225,236	8,085,306
衍生金融工具	1,894,824	1,905,481	1,894,824	1,905,481
應計負債及其他應付款項中以 公允價值計量的金融負債	10,119,630	9,142,587	10,119,630	9,142,587
應付關聯公司及控股公司款項	208,449	257,294	208,449	257,294
計息銀行借款及其他借款	113,165,174	120,033,906	115,233,897	122,198,745
有關連結合約之金融負債	33,367,349	36,982,257	33,367,349	36,982,257
合計	163,980,662	176,406,831	166,049,385	178,571,670

17. 公允價值及公允價值層級(續)

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘、買入返售款項、客戶貸款和墊款、應收貿易款項及票據、應收關聯公司款項、吸收存款、應付經紀業務客戶賬款、應付貿易款項及票據、投資合約負債，以及預期在12個月內收回或結算之預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款、以及應付關聯公司及控股公司款項。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

預期超過12個月收回或結算的預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行及其他借款的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2026年6月30日的應付關聯公司及控股公司款項、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款預期超過12個月回收或結算的部分的不履行風險為非重大。上市債券和票據的公允價值係基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有著較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約、遠期外匯合約及貨幣和利率掉期。於2026年6月30日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而遠期外匯合約及貨幣和利率掉期之公允價值採用類似於遠期價格和掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋了多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用品質及利率曲線。商品期貨合約及遠期外匯合約及貨幣和利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益或損益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

17. 公允價值及公允價值層級(續)

某些無活躍市場交易的金融工具的公允價值是以估值技術確定的。該等估值技術最大限度地利用可觀察市場資料並盡可能少地依賴企業特殊估計。如果所有用以評估其公允價值的重要輸入值均為可觀察輸入值，則金融工具分類為第二級。如果一項或多項用以評估其公允價值的重要輸入值並非基於可觀察市場資料確認，則金融工具分類為第三級。

針對第三級金融資產，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法，收益法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如信貸息差，流動性折扣等。公允價值變動中源自不可觀察輸入值的變動並未構成重大影響。本集團定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

以下匯總了於2026年6月30日對金融工具估值的重要非可觀察變數：

第三層級資產的不可觀察數據及敏感度分析

本集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券、投資以及某些非上市權益性證券投資相關。

債券(包括公債和公司債券)的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察資料包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加(減少)將導致公允價值減少(增加)。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。

對於某些非上市權益性證券，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法等。這些方法需要集團衡量可比公眾公司，並根據所屬行業，企業規模，槓桿率及經營策略等參數調整估值系數。估值系數可包括市盈率及市淨率，按不同公司可比類型進行選擇，使用公司數據，再考慮估值系數，計算得到企業的估值。估值系數上升(下降)將導致公允價值增加(減少)。另需考慮流動性及規模差異，根據可比公司與標的公司的實際情況，進行打折，對未上市的權益投資，一般會考慮流動性折扣，該等流動性折扣的增加(減少)將導致公允價值的減少(增加)。本集團會定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大不可觀察參數，並對估值進行調整。

第三層級負債的不可觀察數據及敏感度分析

包含於應計負債及其他應付款項中的部分其他金融負債，其重大不可觀察估值輸入值為附屬公司淨資產的公允價值。

包含於應計負債及其他應付款項中的部分其他金融負債，其重大不可觀察估值輸入值為與附屬公司回購權負債相關的現金流量現值。

17. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級： 公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價(未經調整)

第二層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變數的估值技術

第三層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場資料的變數(不可觀察的變數)的估值技術

以公允價值計量之資產：

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變數 第三層級 人民幣千元	
於2026年6月30日（未經審核）				
衍生金融工具	375,833	125,599	(5,306)	496,126
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產	14,323,202	16,748,864	11,734,009	42,806,075
以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的債項投資	89,351,040	13,853,495	464,770	103,669,305
有關投資連結產品之保單持有人賬戶 資產	22,528,093	7,488,393	3,350,863	33,367,349
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	1,143,766	80,393	147,736	1,371,895
以公允價值計量且變動計入損益的 聯營企業	69,764	4,637,382	2,293,777	7,000,923
合計	127,791,698	42,934,126	17,985,849	188,711,673
於2025年12月31日（經審核）				
衍生金融工具	691,740	106,391	(970)	797,161
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產	14,022,839	16,051,193	13,912,654	43,986,686
以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的債項投資	89,773,500	12,278,781	759,816	102,812,097
有關投資連結產品之保單持有人賬戶 資產	31,542,468	1,901,905	3,537,884	36,982,257
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	1,035,320	81,019	148,832	1,265,171
以公允價值計量且變動計入損益的 聯營企業	74,835	5,177,246	2,224,049	7,476,130
合計	137,140,702	35,596,535	20,582,265	193,319,502

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

17. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之資產：(續)

本期於第三層級的變動情況如下：

	指定為以 公允價值計量 且變動計入 其他綜合收益 的權益投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 債項投資 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	有關投資連結 產品之保單 持有人賬戶 資產 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2025年12月31日(經審核)	148,832	759,816	13,912,654	3,537,884	(970)	2,224,049	20,582,265
於綜合損益表中確認為 其他(損失)/收益合計	-	(5,565)	(51,452)	97,678	(4,540)	-	36,121
於其他綜合收益中確認 的(損失)/收益合計	(114)	1,828	(35,450)	-	-	-	(33,736)
新增	-	142,585	725,181	759,948	-	-	1,627,714
減少	-	(399,202)	(1,975,539)	(842,947)	-	-	(3,217,688)
匯率調整	(982)	(34,692)	(612,850)	(201,700)	204	(11,601)	(861,621)
轉移*	-	-	(228,535)	-	-	81,329	(147,206)
於2026年6月30日(未經審核)	147,736	464,770	11,734,009	3,350,863	(5,306)	2,293,777	17,985,849

* 2025年12月31日第三級公允價值為人民幣228,535,000元的金融資產已於2026年轉出，2025年12月31日第二級公允價值為人民幣81,329,000元的金融資產已於2026年轉入。該轉移基於公允價值計量中整體使用的重要參數。

	指定為以 公允價值計量 且變動計入 其他綜合收益 的權益投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 債項投資 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	有關投資連結 產品之保單 持有人賬戶 資產 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2024年12月31日(經審核)	149,315	757,261	17,181,707	1,623,042	2,144	4,934,869	24,648,338
於綜合損益表中確認為 其他(損失)/收益合計	-	(16,696)	(75,919)	42,491	(1,921)	45,565	(6,480)
於其他綜合收益中確認 的(損失)/收益合計	(1,235)	6,396	(3,412)	50	-	-	1,799
新增	-	539,705	1,104,550	1,759,458	-	-	3,403,713
減少	-	(579,980)	(3,130,033)	(78,023)	-	-	(3,788,036)
匯率調整	-	84,846	612,028	303,945	121	(2,487)	998,453
轉移*	-	-	(1,784,873)	-	-	-	(1,784,873)
於2025年6月30日(未經審核)	148,080	791,532	13,904,048	3,650,963	344	4,977,947	23,472,914

* 2024年12月31日第三級公允價值為人民幣1,784,873,000元的金融資產已於2025年轉出。該轉移基於公允價值計量中整體使用的重要參數。

17. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露之資產：

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變數 第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2026年6月30日（未經審核）				
預付款項，其他應收款項及 其他資產中的金融資產	—	1,634,813	—	1,634,813
以攤餘成本計量的債項投資	1,760,147	1,455,626	—	3,215,773
合計	1,760,147	3,090,439	—	4,850,586
於2025年12月31日（經審核）				
預付款項，其他應收款項及 其他資產中的金融資產	—	1,933,944	—	1,933,944
以攤餘成本計量的債項投資	1,502,435	1,609,541	—	3,111,976
合計	1,502,435	3,543,485	—	5,045,920

以公允價值計量之負債：

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變數 第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2026年6月30日(未經審核)				
有關連結合約之金融負債	22,528,093	7,488,393	3,350,863	33,367,349
應計負債及其他應付款項中的 金融負債	—	—	2,242,372	2,242,372
以公允價值計量且變動計入損益的 金融負債	4,890,140	—	335,096	5,225,236
衍生金融工具	58,976	467,599	1,368,249	1,894,824
合計	27,477,209	7,955,992	7,296,580	42,729,781
於2025年12月31日(經審核)				
有關連結合約之金融負債	31,542,468	1,901,905	3,537,884	36,982,257
應計負債及其他應付款項中的 金融負債	—	—	1,778,394	1,778,394
以公允價值計量且變動計入損益的 金融負債	7,520,747	—	564,559	8,085,306
衍生金融工具	54,361	529,604	1,321,516	1,905,481
合計	39,117,576	2,431,509	7,202,353	48,751,438

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

17. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之負債：(續)

本期第三層級公允價值計量之變動如下：

	應計負債及 其他應付款項中 以公允價值計量 的金融負債 人民幣千元	有關 連結合約之 金融負債 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	以公允價值計量 且變動計入損益 的金融負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2025年12月31日(經審核)	1,778,394	3,537,884	1,321,516	564,559	7,202,353
於綜合損益表中確認為其他 收益的(收益)/損失合計	305,803	97,678	126,021	–	529,502
新增	168,354	759,948	–	–	928,302
減少	(10,179)	(842,947)	–	(205,583)	(1,058,709)
匯率調整	–	(201,700)	(79,288)	(23,880)	(304,868)
於2026年6月30日(未經審核)	2,242,372	3,350,863	1,368,249	335,096	7,296,580

	應計負債及 其他應付款項中 以公允價值計量 的金融負債 人民幣千元	有關 連結合約之 金融負債 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	以公允價值計量 且變動計入損益 的金融負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2024年12月31日(經審核)	3,139,299	1,623,042	992,570	599,191	6,354,102
於綜合損益表中確認為其他 收益的(收益)/損失合計	(17,027)	42,491	(47,245)	–	(21,781)
新增	730,050	1,759,508	880,782	–	3,370,340
減少	(52,351)	(78,023)	(760,960)	–	(891,334)
匯率調整	–	303,945	120,464	(25,788)	398,621
於2025年6月30日(未經審核)	3,799,971	3,650,963	1,185,611	573,403	9,209,948

17. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露之負債：

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變數 第三層級 人民幣千元	
於2026年6月30日(未經審核)				
計息銀行借款及其他借款	22,366,965	92,866,932	–	115,233,897
應付關聯公司及控股公司款項	–	208,449	–	208,449
應計負債及其他應付款項中 以公允價值計量的金融負債	–	7,877,258	–	7,877,258
合計	22,366,965	100,952,639	–	123,319,604
於2025年12月31日(經審核)				
計息銀行借款及其他借款	22,867,910	99,330,835	–	122,198,745
應付關聯公司及控股公司款項	–	257,294	–	257,294
應計負債及其他應付款項中 以公允價值計量的金融負債	–	7,364,193	–	7,364,193
合計	22,867,910	106,952,322	–	129,820,232

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

18. 流動性信息

本集團在合併財務狀況表中按流動性順序列報所有資產和負債。本集團在下表中進一步披露了每個資產和負債項目預計在不超過／超過12個月的時間內收回或結算的金額。

2026年6月30日(未經審核)

	合計 人民幣千元	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
資產			
現金及銀行結餘	61,213,538	60,727,530	486,008
買入返售款項	1,759,411	1,759,411	–
客戶貸款和墊款	966,968	966,968	–
應收貿易款項及票據	13,880,078	13,880,078	–
存貨	14,829,527	14,829,527	–
待售已落成物業	10,873,011	10,873,011	–
開發中物業	29,268,856	26,235,764	3,033,092
合同資產及其他資產	153,188	153,188	–
應收關聯公司款項	7,683,814	7,683,814	–
預付款項、其他應收款項及其他資產	31,336,510	25,219,297	6,117,213
分類為持作至出售的資產	2,371,019	2,371,019	–
衍生金融工具	496,126	433,868	62,258
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	42,806,075	28,686,129	14,119,946
分出再保險合同資產	9,565,859	8,524,568	1,041,291
保險合同資產	776,476	170,247	606,229
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	103,669,305	13,467,376	90,201,929
以攤餘成本計量的債項投資	3,246,953	2,006,312	1,240,641
有關投資連結產品之保單持有人帳戶資產	37,517,746	6,334,254	31,183,492
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	1,371,895	–	1,371,895
物業、廠房及設備	55,107,863	–	55,107,863
投資物業	108,245,305	–	108,245,305
使用權資產	21,212,416	–	21,212,416
勘探及評估資產	751,375	–	751,375
採礦權	1,198,487	–	1,198,487
油氣資產	2,891,988	–	2,891,988
無形資產	39,013,431	–	39,013,431
於合營企業之投資	11,217,191	–	11,217,191
於聯營企業之投資	67,781,632	–	67,781,632
商譽	22,929,816	–	22,929,816
遞延稅項資產	8,156,741	–	8,156,741
資產合計	712,292,600	224,322,361	487,970,239

18. 流動性信息(續)

2026年6月30日(未經審核)(續)

	合計 人民幣千元	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
負債			
吸收存款	275,747	275,747	–
應付經紀業務客戶賬款	4,530,361	4,530,361	–
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	5,225,236	5,225,236	–
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	25,697	25,697	–
應付貿易款項及票據	19,514,161	19,514,161	–
合同負債	6,787,288	5,599,655	1,187,633
應付稅項	9,702,163	9,675,692	26,471
衍生金融工具	1,894,824	1,894,824	–
應計負債及其他應付款項	83,440,231	55,371,075	28,069,156
應付關聯公司款項	4,384,612	2,631,576	1,753,036
計息銀行借款及其他借款	218,308,203	105,143,029	113,165,174
分出再保險合同負債	203,935	41,086	162,849
保險合同負債	68,808,728	19,878,032	48,930,696
投資合約負債	58,132,279	5,788,544	52,343,735
有關連結合約之金融負債	37,517,746	6,334,254	31,183,492
應付控股公司款項	208,449	–	208,449
遞延收入	1,213,377	–	1,213,377
遞延稅項負債	18,758,953	–	18,758,953
負債合計	538,931,990	241,928,969	297,003,021
淨資產／(負債)	173,360,610	(17,606,608)	190,967,218

簡明中期綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

18. 流動性信息 (續)

2025年12月31日 (經審核)

	合計 人民幣千元	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
資產			
現金及銀行結餘	61,092,407	60,497,983	594,424
買入返售款項	1,693	1,693	–
客戶貸款和墊款	158,333	158,333	–
應收貿易款項及票據	13,375,429	13,375,429	–
存貨	15,877,054	15,877,054	–
待售已落成物業	11,377,491	11,377,491	–
開發中物業	33,254,582	30,188,288	3,066,294
合同資產及其他資產	128,834	128,834	–
應收關聯公司款項	13,480,179	13,474,075	6,104
預付款項、其他應收款項及其他資產	31,110,660	25,704,922	5,405,738
分類為持作至出售的資產	3,590,828	3,590,828	–
衍生金融工具	797,161	707,222	89,939
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	43,986,686	29,555,915	14,430,771
分出再保險合同資產	8,026,879	7,046,111	980,768
保險合同資產	723,121	277,347	445,774
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	102,812,097	14,922,952	87,889,145
以攤餘成本計量的債項投資	3,081,068	2,012,062	1,069,006
有關投資連結產品之保單持有人帳戶資產	40,736,578	5,477,255	35,259,323
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	1,265,171	–	1,265,171
物業、廠房及設備	55,772,213	–	55,772,213
投資物業	97,134,974	–	97,134,974
使用權資產	22,886,648	–	22,886,648
勘探及評估資產	1,178,404	–	1,178,404
採礦權	1,260,010	–	1,260,010
油氣資產	2,620,259	–	2,620,259
無形資產	38,388,241	–	38,388,241
於合營企業之投資	13,939,230	–	13,939,230
於聯營企業之投資	66,355,403	–	66,355,403
商譽	23,620,951	–	23,620,951
遞延稅項資產	8,196,101	–	8,196,101
資產合計	716,228,685	234,373,794	481,854,891

18. 流動性信息 (續)

2025年12月31日 (經審核) (續)

	合計 人民幣千元	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
負債			
吸收存款	284,720	284,720	–
應付經紀業務客戶賬款	2,582,520	2,582,520	–
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	8,085,306	8,085,306	–
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	278,622	278,622	–
應付貿易款項及票據	20,049,389	20,049,389	–
合同負債	5,726,110	4,629,519	1,096,591
應付稅項	9,809,608	9,754,113	55,495
衍生金融工具	1,905,481	1,905,481	–
應計負債及其他應付款項	90,104,173	61,213,015	28,891,158
應付關聯公司款項	3,105,903	1,360,518	1,745,385
計息銀行借款及其他借款	224,194,595	104,160,689	120,033,906
分出再保險合同負債	214,875	86,042	128,833
保險合同負債	68,355,667	21,764,992	46,590,675
投資合約負債	52,404,883	6,225,554	46,179,329
有關連結合約之金融負債	40,736,578	5,477,255	35,259,323
應付控股公司款項	259,427	2,133	257,294
遞延收入	1,253,176	–	1,253,176
遞延稅項負債	18,581,631	–	18,581,631
負債合計	547,932,664	247,859,868	300,072,796
淨資產／(負債)	168,296,021	(13,486,074)	181,782,095

19. 報告期後事項

截至本財務報告報出日，本集團無需披露的期後事項。

中期股息

董事會議決並不就報告期宣派中期股息。

本公司股份獎勵及購股權計劃

本公司所有股份計劃下可根據計劃授權授出的獎勵股份及購股權數目在(i)報告期初為594,576,642股及(ii)報告期末為207,217,042股。本公司所有股份計劃下可根據服務提供者分項限額授出的獎勵股份及購股權數目在(i)報告期初為41,101,050股及(ii)報告期末為41,101,050股。

於報告期內，可就本公司所有股份計劃授出的獎勵股份及購股權而發行的股份數目(即389,875,670股)除以報告期內已發行的股份的加權平均數(8,105,201,275股)約為4.81%。

股份獎勵計劃

2023年股份獎勵計劃

本公司於2023年3月16日採納新股份獎勵計劃(「**2023年股份獎勵計劃**」)。2023年股份獎勵計劃詳情請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函，除文義另有所指外，此處所用之詞彙與前述通函所界定者具有相同涵義。

於2026年3月31日(「**獎勵股份授予日**」)，本公司根據2023年股份獎勵計劃向76名選定參與者授出合共29,777,000股獎勵股份(「**2026年獎勵股份**」)。於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，2026年獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時，由受託人轉讓予選定參與者。

股份於獎勵股份授予日前一天的收市價為每股港幣4.04元，2026年獎勵股份於獎勵股份授予日當日之合計公允價值約為港幣103,453,873.78元。以權益結算的2026年獎勵股份的公允價值以2026年3月31日(即為國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定所定義之2026年獎勵股份的授予日，必須為營業日，且若須經股東批准，則為獲得批准之日期)香港聯交所每日報價表所列的股份收市價為基礎進行計量。由於員工有權獲得在歸屬期內支付的股息，因此無需對預期股息進行調整。

2023年股份獎勵計劃之目的為(i)透過股份所有權、股息及就股份支付的其他分派及／或股份價值的提升令合資格人士的利益與本集團的利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士，以就本集團的長期增長及溢利作出貢獻。

截至報告期末，本公司已根據2023年股份獎勵計劃累計授出94,495,000股獎勵股份，剔除已歸屬、到期、失效或註銷的獎勵股份外，尚有45,085,150股獎勵股份仍未歸屬。

於報告期內，2023年股份獎勵計劃下獎勵股份之變動詳情如下：

獎勵股份數目				報告期內變動				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予股份數目	截至2026年1月1日尚未歸屬	於報告期內授予	於報告期內歸屬 ⁽³⁾	於報告期內失效／註銷 ⁽⁴⁾	截至2026年6月30日尚未歸屬
陳啟宇	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	2,803,000	953,020	–	953,020	–	–
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾	60,000	20,400	–	–	–	20,400
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	1,911,000	1,280,370	–	630,630	–	649,740
	2025年6月27日	2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾	1,800,000	1,800,000	–	594,000	–	1,206,000
	2026年3月31日	2026年3月31日至2029年3月30日 ⁽¹⁾	1,800,000	–	1,800,000	–	–	1,800,000
徐曉亮	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	2,803,000	953,020	–	953,020	–	–
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾	60,000	20,400	–	–	–	20,400
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	1,911,000	1,280,370	–	630,630	–	649,740
	2025年6月27日	2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾	1,800,000	1,800,000	–	594,000	–	1,206,000
	2026年3月31日	2026年3月31日至2029年3月30日 ⁽¹⁾	3,950,000	–	3,950,000	–	–	3,950,000
龔平	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	1,001,000	340,340	–	340,340	–	–
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾	200,000	68,000	–	–	–	68,000
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	964,000	645,880	–	318,120	–	327,760
		2024年6月26日至2025年6月25日 ⁽²⁾	292,000	–	–	–	–	–
	2025年6月27日	2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾	600,000	600,000	–	198,000	–	402,000
	2026年3月31日	2026年3月31日至2029年3月30日 ⁽¹⁾	1,970,000	–	1,970,000	–	–	1,970,000
黃震	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	682,000	231,880	–	231,880	–	–
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	751,000	503,170	–	247,830	–	255,340
	2025年6月27日	2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾	669,000	669,000	–	220,770	–	448,230
	2026年3月31日	2026年3月31日至2029年3月30日 ⁽¹⁾	592,000	–	592,000	–	–	592,000
潘東輝	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	1,324,000	450,160	–	450,160	–	–
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾	80,000	27,200	–	–	–	27,200
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	841,000	563,470	–	277,530	–	285,940
		2024年6月26日至2025年6月25日 ⁽²⁾	345,000	–	–	–	–	–
	2025年6月27日	2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾	600,000	600,000	–	198,000	–	402,000
	2026年3月31日	2026年3月31日至2029年3月30日 ⁽¹⁾	2,170,000	–	2,170,000	–	–	2,170,000
章晟曼	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	25,000	8,500	–	8,500	–	–
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	25,000	16,750	–	8,250	–	8,500
	2025年6月27日	2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾	25,000	25,000	–	8,250	–	16,750
	2026年3月31日	2026年3月31日至2029年3月30日 ⁽¹⁾	25,000	–	25,000	–	–	25,000

獎勵股份數目				報告期內變動				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予股份數目	截至2026年1月1日尚未歸屬	於報告期內授予	於報告期內歸屬 ⁽³⁾	於報告期內失效／註銷 ⁽⁴⁾	截至2026年6月30日尚未歸屬
張化橋	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	25,000	8,500	–	8,500	–	–
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	25,000	16,750	–	8,250	–	8,500
	2025年6月27日	2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾	25,000	25,000	–	8,250	–	16,750
	2026年3月31日	2026年3月31日至2029年3月30日 ⁽¹⁾	25,000	–	25,000	–	–	25,000
張彤	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	25,000	8,500	–	8,500	–	–
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	25,000	16,750	–	8,250	–	8,500
	2025年6月27日	2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾	25,000	25,000	–	8,250	–	16,750
	2026年3月31日	2026年3月31日至2029年3月30日 ⁽¹⁾	25,000	–	25,000	–	–	25,000
李開復	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	25,000	8,500	–	8,500	–	–
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	25,000	16,750	–	8,250	–	8,500
	2025年6月27日	2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾	25,000	25,000	–	8,250	–	16,750
	2026年3月31日	2026年3月31日至2029年3月30日 ⁽¹⁾	25,000	–	25,000	–	–	25,000
曾璟璇	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	25,000	8,500	–	8,500	–	–
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	25,000	16,750	–	8,250	–	8,500
	2025年6月27日	2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾	25,000	25,000	–	8,250	–	16,750
	2026年3月31日	2026年3月31日至2029年3月30日 ⁽¹⁾	25,000	–	25,000	–	–	25,000
小計			32,479,000	13,057,930	10,607,000	6,962,930	–	16,702,000
其他參與者：								
– 其他僱員參與者	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	16,587,000	4,911,980	–	4,884,780	27,200	–
		2023年3月30日至2024年3月29日 ⁽²⁾	612,000	–	–	–	–	–
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾	1,400,000	336,600	–	–	–	336,600
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	12,158,000	7,308,360	–	3,566,640	145,200	3,596,520
		2024年6月26日至2025年6月25日 ⁽²⁾	2,470,000	–	–	–	–	–
	2025年6月27日	2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾	9,619,000	9,269,000	–	3,038,970	60,000	6,170,030
	2026年3月31日	2026年3月31日至2029年3月30日 ⁽¹⁾	19,170,000	–	19,170,000	–	890,000	18,280,000
– 關聯實體參與者			–	–	–	–	–	–
– 服務提供者			–	–	–	–	–	–
總計			94,495,000	34,883,870	29,777,000	18,453,320	1,122,400	45,085,150

註：

- (1) 於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，授予之獎勵股份可分三次由受託人轉讓予選定參與者如下：
 - (a) 於授予日期第一週年期間屆滿時，首次轉讓33%獎勵股份予股份獎勵承授人；
 - (b) 於授予日期第二週年期間屆滿時，再次轉讓33%獎勵股份予股份獎勵承授人；及
 - (c) 於授予日期第三週年期間屆滿時，轉讓餘下34%獎勵股份予股份獎勵承授人。
- (2) 於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於授予日期第一週年期間屆滿時，由受託人轉讓100%獎勵股份予選定參與者。
- (3) 於報告期內股份在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為港幣3.98元。
- (4) 於報告期內，1,122,400股獎勵股份已失效及本集團未註銷任何獎勵股份。
- (5) 所有獎勵股份的購買價格為零。
- (6) 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條及第17.09條須予披露之任何其他信息。

除不受本公司績效考核制度規限的獨立非執行董事以外，每名選定參與者在授出日期前均已實現彼等於上一財政年度各自的業績考核目標（「**績效目標**」）。一般而言，選定參與者的績效目標分為三大類：(i)個人業績表現；(ii)本集團業績表現；及(iii)選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現。

- (1) 適用於七名執行董事的績效目標包括：本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化。
- (2) 對於其他僱員參與者，鑒於選定參與者所管理的業務板塊、業務條線及／或職能部門的行業性質、業務發展階段和戰略目標均不相同，對其他僱員參與者的績效目標會按彼等不同的角色和職能採用個性化的評估標準和權重。
 - (a) 個人業績表現：評估標準基於(其中包括)彼等的管理能力及效率以及對於提升各業務板塊或業務條線的業務表現所作出的貢獻，如關鍵人才引進、風險控制及質量運營體系、數字化及企業家精神；
 - (b) 本集團業績表現：評估標準基於(其中包括)本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化；及
 - (c) 選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現：評估標準基於廣泛的因素，對於該業務板塊、業務條線及／或職能部門的長遠發展具有重大意義的因素取決於各自的行業性質、業務發展階段和戰略目標，如板塊財務表現、行業排名、用戶滿意度、風險控制、數字化轉型、安全生產、費用支出管理和人力資源規劃。

購股權計劃

2007年購股權計劃及2017年購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃，該計劃已於2017年6月18日屆滿（「**2007年購股權計劃**」）。本公司於2017年6月6日採納購股權計劃，該計劃已於2023年3月16日終止（「**2017年購股權計劃**」）。根據2007年購股權計劃及2017年購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據相關的計劃條款行使。2007年購股權計劃及2017年購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

2023年購股權計劃

本公司於2023年3月16日採納新購股權計劃（「**2023年購股權計劃**」），其旨在向合資格人士就其對本集團的貢獻及持續致力於促進本集團之利益提供激勵及／或獎勵。2023年購股權計劃詳情，請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函。

於2026年3月31日（「**購股權授予日**」），董事會宣佈在相關承授人接納的前提下，本公司根據2023年購股權計劃向160名選定參與者授出363,280,000份購股權以認購本公司股本中合共363,280,000股股份。股份於購股權授予日前一天的收市價為每股港幣4.04元。該等363,280,000份購股權於購股權授予日之合計公允價值約為港幣280,331,281.84元。

以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件，以反映國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定，即有關歸屬期結束前沒收不會影響每份購股權之公允價值的假設。用於估計公允價值的重要假設和參數如下：授予日之股價、行使價、無風險利率、波動率、預期購股權壽命及股息。預期購股權壽命未必能代表可能發生的行權方式。預期波動率反映了可比公司的歷史波動率指示未來趨勢的假設，而未來趨勢也不一定是實際結果。如上所述，購股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設及限制。

截至報告期末，本公司已累計授出974,921,000份購股權以根據2007年購股權計劃、2017年購股權計劃及2023年購股權計劃認購本公司股本中合共974,921,000股股份，剔除已行使、到期、失效或註銷的購股權外，結餘654,810,350份有效購股權尚未行使。

下表披露本公司於報告期內，於2007年購股權計劃、2017年購股權計劃及2023年購股權計劃下尚未行使之購股權之變動。

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量				於2026年 6月30日 尚未行使	購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行 使價 每股份 (港幣)
		於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授予	於報告期內 行使 ⁶	於報告期內 失效/註銷 ⁷				
陳啟宇	2016年1月8日	5,000,000	-	-	5,000,000	-	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	750,000	-	-	-	750,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2020年4月1日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2020年4月1日至 2025年3月31日 ⁴	2023年4月1日至 2030年3月31日 ⁴	8.79
	2021年3月31日	750,000	-	-	750,000	-	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁴	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁴	10.91
	2022年3月24日	1,600,000	-	-	600,000	1,000,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁴	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁴	8.71
	2023年3月30日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁴	2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁴	6.16
	2024年6月26日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁴	2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁴	4.39
	2025年6月27日	2,000,000	-	-	-	2,000,000	2025年6月27日至 2030年6月26日 ²	2026年6月27日至 2035年6月26日 ²	4.73
	2026年3月31日	-	40,750,000	-	-	40,750,000	2026年3月31日至 2031年3月30日 ⁵	2027年3月31日至 2036年3月30日 ⁵	4.14
徐曉亮	2016年1月8日	5,000,000	-	-	5,000,000	-	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	750,000	-	-	-	750,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2020年4月1日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2020年4月1日至 2025年3月31日 ⁴	2023年4月1日至 2030年3月31日 ⁴	8.79
	2021年3月31日	750,000	-	-	750,000	-	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁴	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁴	10.91
	2022年3月24日	1,600,000	-	-	600,000	1,000,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁴	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁴	8.71
	2023年3月30日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁴	2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁴	6.16
	2024年6月26日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁴	2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁴	4.39
	2025年6月27日	2,000,000	-	-	-	2,000,000	2025年6月27日至 2030年6月26日 ²	2026年6月27日至 2035年6月26日 ²	4.73
	2026年3月31日	-	35,000,000	-	-	35,000,000	2026年3月31日至 2031年3月30日 ⁵	2027年3月31日至 2036年3月30日 ⁵	4.14

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量					購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價 每股股份 (港幣)
		於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授予	於報告期內 行使 ⁶	於報告期內 失效/註銷 ⁷	於2026年 6月30日 尚未行使			
龔平	2016年1月8日	2,000,000	-	-	2,000,000	-	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	2,450,000	-	-	-	2,450,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2021年3月31日	500,000	-	-	500,000	-	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁴	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁴	10.91
	2022年3月24日	960,000	-	-	360,000	600,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁴	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁴	8.71
	2023年3月30日	2,400,000	-	-	-	2,400,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁴	2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁴	6.16
	2024年6月26日	2,400,000	-	-	-	2,400,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁴	2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁴	4.39
	2025年6月27日	1,200,000	-	-	-	1,200,000	2025年6月27日至 2030年6月26日 ²	2026年6月27日至 2035年6月26日 ²	4.73
	2026年3月31日	-	17,000,000	-	-	17,000,000	2026年3月31日至 2031年3月30日 ⁵	2027年3月31日至 2036年3月30日 ⁵	4.14
黃震	2022年3月24日	480,000	-	-	180,000	300,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁴	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁴	8.71
	2023年3月30日	1,200,000	-	-	-	1,200,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁴	2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁴	6.16
	2024年6月26日	2,400,000	-	-	-	2,400,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁴	2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁴	4.39
	2025年6月27日	1,200,000	-	-	-	1,200,000	2025年6月27日至 2030年6月26日 ²	2026年6月27日至 2035年6月26日 ²	4.73
	2026年3月31日	-	12,000,000	-	-	12,000,000	2026年3月31日至 2031年3月30日 ⁵	2027年3月31日至 2036年3月30日 ⁵	4.14
潘東輝	2016年1月8日	3,500,000	-	-	3,500,000	-	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	950,000	-	-	-	950,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2021年3月31日	500,000	-	-	500,000	-	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁴	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁴	10.91
	2022年3月24日	960,000	-	-	360,000	600,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁴	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁴	8.71
	2023年3月30日	2,400,000	-	-	-	2,400,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁴	2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁴	6.16
	2024年6月26日	2,400,000	-	-	-	2,400,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁴	2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁴	4.39
	2025年6月27日	1,200,000	-	-	-	1,200,000	2025年6月27日至 2030年6月26日 ²	2026年6月27日至 2035年6月26日 ²	4.73
	2026年3月31日	-	17,000,000	-	-	17,000,000	2026年3月31日至 2031年3月30日 ⁵	2027年3月31日至 2036年3月30日 ⁵	4.14

購股權數量									
承授人姓名	購股權授出日	於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授予	於報告期內 行使 ⁶	於報告期內 失效／註銷 ⁷	於2026年 6月30日 尚未行使	購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行 使價 每股股份 (港幣)
其他參與者：									
– 其他僱員 參與者	2016年1月8日	22,200,000	–	–	22,200,000	–	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	10,050,000	–	–	–	10,050,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2018年3月28日	9,921,600	–	–	230,000	9,691,600	2018年3月28日至 2025年3月27日 ^{1,2}	2019年3月28日至 2028年3月27日 ^{1,2}	17.58
	2019年3月27日	36,766,250	–	–	3,360,000	33,406,250	2019年3月27日至 2026年3月26日 ^{1,3}	2020年3月27日至 2029年3月26日 ^{1,3}	12.86
	2019年8月28日	350,000	–	–	–	350,000	2019年8月28日至 2023年8月27日 ³	2020年8月28日至 2029年8月27日 ³	9.95
	2020年4月1日	9,412,500	–	–	90,000	9,322,500	2020年4月1日至 2025年3月31日 ^{3,4}	2021年4月1日至 2030年3月31日 ^{3,4}	8.79
	2021年3月31日	19,697,500	–	–	2,515,000	17,182,500	2021年3月31日至 2026年3月30日 ^{3,4}	2022年3月31日至 2031年3月30日 ^{3,4}	10.91
	2021年8月25日	180,000	–	–	180,000	–	2021年8月25日至 2025年8月24日 ³	2022年8月25日至 2031年8月24日 ³	9.90
	2022年3月24日	35,727,500	–	–	2,602,500	33,125,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ^{3,4}	2023年3月24日至 2032年3月23日 ^{3,4}	8.71
	2023年3月30日	45,345,000	–	–	600,000	44,745,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 ^{3,4}	2024年3月30日至 2033年3月29日 ^{3,4}	6.16
	2023年8月31日	100,000	–	–	–	100,000	2023年8月31日至 2027年8月30日 ³	2024年8月31日至 2033年8月30日 ³	4.93
	2024年6月26日	44,222,500	–	–	845,000	43,377,500	2024年6月26日至 2029年6月25日 ^{3,4}	2025年6月26日至 2034年6月25日 ^{3,4}	4.39
	2025年6月27日	39,110,000	–	–	1,040,000	38,070,000	2025年6月27日至 2030年6月26日 ^{2,3}	2026年6月27日至 2035年6月26日 ^{2,3}	4.73
	2026年3月31日	–	241,530,000	–	2,090,000	239,440,000	2026年3月31日至 2031年3月30日 ^{3,5}	2027年3月31日至 2036年3月30日 ^{3,5}	4.14
– 關聯實體 參與者	2019年3月27日	6,000,000	–	–	–	6,000,000	2019年3月27日至 2026年3月26日 ¹	2024年3月27日至 2029年3月26日 ¹	12.86
– 服務提供者		–	–	–	–	–			
總計		347,382,850	363,280,000	–	55,852,500	654,810,350			

註：

1. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2007年購股權計劃及2017年購股權計劃下獲授予購股權的每名承授人可分三次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間(「購股權期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
2. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃及2023年購股權計劃下獲授予購股權的每名承授人可分五次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
 - (e) 於授出日期第五週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
3. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃及2023年購股權計劃下獲授予購股權的每名承授人可分四次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
4. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃及2023年購股權計劃下獲授予購股權的每名承授人可分三次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第三週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第四週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第五週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下之50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第三週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

5. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2023年購股權計劃下獲授予購股權的每名承授人可分六次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多10%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多10%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多10%購股權；
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多10%購股權；
 - (e) 於授出日期第五週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多10%購股權；及
 - (f) 於授出日期第一週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
6. 考慮到報告期內並無任何購股權獲行使，故緊接購股權行使日期前的股份加權平均收市價不適用。
7. 於報告期內，55,852,500份購股權已失效及本集團未註銷任何購股權。
8. 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條及第17.09條須予披露之任何其他信息。

每名承授人均須於歸屬期內實現彼等各自的績效目標。一般而言，承授人的績效目標分為三大類：(i)個人業績表現；(ii)本集團業績表現；及(iii)承授人在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現。

- (1) 適用於七名執行董事的績效目標包括本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化。
- (2) 除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。
- (3) 對於其他參與者，鑒於其他參與者所管理的業務板塊、業務條線及／或職能部門的行業性質、業務發展階段和戰略目標均不相同，對其他參與者的績效目標會按彼等不同的角色和職能採用個性化的評估標準和權重。
 - (a) 個人業績表現：評估標準基於(其中包括)彼等的管理能力及效率以及對於提升各業務板塊或業務條線的業務表現所作出的貢獻，如關鍵人才引進、風險控制及質量運營體系、數字化及企業家精神；
 - (b) 本集團業績表現：評估標準基於(其中包括)本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化；及
 - (c) 選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現：評估標準基於廣泛的因素，對於該業務板塊、業務條線及／或職能部門的長遠發展具有重大意義的因素取決於各自的行業性質、業務發展階段和戰略目標，如板塊財務表現、行業排名、用戶滿意度、風險控制、數字化轉型、安全生產、費用支出管理和人力資源規劃。

復星醫藥股份激勵計劃

復星醫藥2025年A股期權計劃

復星醫藥股東已於2025年10月23日召開的復星醫藥臨時股東會上批准採納復星醫藥2025年A股期權計劃(「**A股期權計劃**」)。A股期權計劃旨在進一步完善法人治理結構，建立、健全復星醫藥集團長期激勵機制，吸引和保留優秀人才，充分調動復星醫藥執行董事、職工董事、高級管理人員及復星醫藥集團員工的積極性，有效地將復星醫藥股東利益、企業利益及復星醫藥集團核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注復星醫藥集團的長遠發展並為之共同努力奮鬥。除文義另有所指外，此處所用之詞彙與本公司日期為2025年9月25日之通函所界定者具有相同涵義。

A股期權計劃下可授予的A股期權上限為5,726,100份，對應A股上限為5,726,100股，約佔截至報告期末復星醫藥股份總數(不包括庫存股份)的0.22%。其中：首次授予上限為4,580,900份，對應A股上限為4,580,900股，約佔截至報告期末復星醫藥股份總數(不包括庫存股份)的0.17%；預留授予部分上限為1,145,200份，對應A股上限為1,145,200股，約佔截至報告期末復星醫藥股份總數(不包括庫存股份)的0.04%。除非經復星醫藥股東於復星醫藥股東會審議通過，任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃獲授的復星醫藥股份累計不得超過復星醫藥股份總數的1%。

根據A股期權計劃授出的A股期權所涉A股來源，為復星醫藥從二級市場已回購或將回購的現有A股(即復星醫藥持作庫存股份的A股)。

於2026年1月1日及於2026年6月30日，復星醫藥可根據A股期權計劃授出的A股期權數目均為不超過1,145,200份A股期權(對應不超過1,145,200股A股)。於報告期內，概無A股期權根據A股期權計劃授出及／或行權。

於報告期內，A股期權計劃下相關A股期權之變動詳情載列如下：

激勵對象	授予日期	行權價格 (人民幣/股)	等待期 ^註	截至2026年 1月1日		報告期內 授出之A股 期權數量 (份)	報告期內 行權之A股 期權數量 (份)	報告期內 失效之A股 期權數量 (份)	報告期內 註銷之A股 期權數量 (份)	截至2026年 6月30日	
				已授出之A股 期權數量 (份)	尚未 行權之A股 期權數量 (份)					尚未 行權之A股 期權數量 (份)	
陳玉卿	2025年11月4日	27.93	2025年11月4日至 2028年11月3日	408,600	408,600	—	—	—	—	408,600	
關曉暉	2025年11月4日	27.93	2025年11月4日至 2028年11月3日	294,200	294,200	—	—	—	—	294,200	
文德鑄	2025年11月4日	27.93	2025年11月4日至 2028年11月3日	294,200	294,200	—	—	—	—	294,200	
王可心	2025年11月4日	27.93	2025年11月4日至 2028年11月3日	261,500	261,500	—	—	—	—	261,500	
劉毅	2025年11月4日	27.93	2025年11月4日至 2028年11月3日	326,900	326,900	—	—	—	—	326,900	
嚴佳	2025年11月4日	27.93	2025年11月4日至 2028年11月3日	21,800	21,800	—	—	—	—	21,800	
小計	—	—	—	1,607,200	1,607,200	—	—	—	—	1,607,200	
其他激勵對象	2025年11月4日	27.93	2025年11月4日至 2028年11月3日	2,927,900	2,839,200	—	—	—	—	2,839,200	
總計	—	—	—	4,535,100	4,446,400	—	—	—	—	4,446,400	

註：

於A股期權計劃的若干行權條件(包括表現目標，即復星醫藥集團層面業績考核及激勵對象個人層面績效考核目標，詳見復星醫藥日期為2025年9月29日的通函)達成後，於2025年11月4日授予之A股期權行權安排如下：

等待期	行權期	可行權數量佔首次授予獲授A股期權總數的上限比例
2025年11月4日至2026年11月3日	2026年11月4日至2027年11月3日	33%
2025年11月4日至2027年11月3日	2027年11月4日至2028年11月3日	33%
2025年11月4日至2028年11月3日	2028年11月4日至2029年11月3日	34%

A股期權計劃實施對復星醫藥集團各期會計成本的影響將按照香港財務報告準則要求予以計算及攤銷。

復星醫藥2025年H股受限制股份單位計劃

復星醫藥股東及本公司股東已於2025年10月23日召開的復星醫藥臨時股東會及本公司股東特別大會上分別批准採納復星醫藥2025年H股受限制股份單位計劃(「**H股受限制股份單位計劃**」)。H股受限制股份單位計劃旨在進一步完善法人治理結構，建立、健全復星醫藥集團長期激勵機制，吸引和保留優秀人才，充分調動復星醫藥執行董事、職工董事、高級管理人員及復星醫藥集團員工的積極性，有效地將復星醫藥股東利益、企業利益及復星醫藥集團核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注復星醫藥集團的長遠發展並為之共同努力奮鬥。除文義另有所指外，此處所用之詞彙與前述通函所界定者具有相同涵義。

根據H股受限制股份單位計劃授予的所有受限制股份單位及根據復星醫藥任何其他股份計劃授予的所有期權及獎勵而可能發行及自庫存轉讓的H股總數，不得超過H股受限制股份單位計劃採納日H股總數(不包括任何庫存股份)的10%(「**H股計劃授權限額**」)。

受限於H股計劃授權限額，H股受限制股份單位計劃項下可授予的受限制股份單位上限為13,370,500份，對應H股上限為13,370,500股，約佔截至報告期末復星醫藥股份總數(不包括庫存股份)的0.51%。其中：首次授予上限為10,696,400份，對應H股上限為10,696,400股，約佔截至報告期末復星醫藥股份總數(不包括庫存股份)的0.41%；預留授予部分上限為2,674,100份，對應H股上限為2,674,100股，約佔截至報告期末復星醫藥已發行股份總數(不包括庫存股份)的0.10%。

於直至最近授予日(含當日)的任何12個月期間，根據H股受限制股份單位計劃授予及將授予的所有受限制股份單位而自庫存轉讓及將轉讓的所有H股總數及就根據復星醫藥任何其他股份計劃授予或將授予的所有期權及獎勵(不包括根據相關計劃規則已失效的期權或獎勵)而向各受限制股份單位承授人發行(及將發行)及自庫存轉出(及將自庫存轉出)的H股總數，不得超過H股總數(不包括任何庫存股份)的1%(「**1%個人限額**」)。如向某一受限制股份單位承授人進一步授予受限制股份單位將導致超過1%個人限額，則須根據上市規則提請復星醫藥股東於復星醫藥股東會另行批准，並遵守上市規則的其他規定。

於2026年1月1日及於2026年6月30日，可根據H股受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位數目均為不超過2,674,100份（對應2,674,100股H股）。於報告期內，概無受限制股份單位根據H股受限制股份單位計劃授出及／或歸屬。

於報告期內，H股受限制股份單位計劃下相關受限制股份單位之變動詳情載列如下：

承授人	授予日期	歸屬價 (人民幣/股)	已授出受限制 股份單位數量 (份)	截至2026年 1月1日 尚未歸屬之 受限制股份 單位數量 (份)	報告期內 授出之 受限制股份 單位數量 (份)	報告期內 歸屬之 受限制股份 單位數量 (份)	報告期內 失效之 受限制股份 單位數量 (份)	報告期內 註銷之 受限制股份 單位數量 (份)	截至2026年 6月30日 尚未歸屬之 受限制股份 單位數量 (份)
陳玉卿	2025年11月4日	1.00	2025年11月4日至 2028年11月3日	953,500	953,500	—	—	—	953,500
關曉暉	2025年11月4日	1.00	2025年11月4日至 2028年11月3日	686,500	686,500	—	—	—	686,500
文德鏞	2025年11月4日	1.00	2025年11月4日至 2028年11月3日	686,500	686,500	—	—	—	686,500
王可心	2025年11月4日	1.00	2025年11月4日至 2028年11月3日	610,200	610,200	—	—	—	610,200
劉毅	2025年11月4日	1.00	2025年11月4日至 2028年11月3日	762,800	762,800	—	—	—	762,800
嚴佳	2025年11月4日	1.00	2025年11月4日至 2028年11月3日	50,900	50,900	—	—	—	50,900
小計	—	—	—	3,750,400	3,750,400	—	—	—	3,750,400
其他合資格僱員	2025年11月4日	1.00	2025年11月4日至 2028年11月3日	6,839,100	6,631,800	—	—	—	6,631,800
總計	—	—	—	10,589,500	10,382,200	—	—	—	10,382,200

註：

於H股受限制股份單位計劃的若干歸屬條件（包括表現目標，即復星醫藥集團層面業績考核及激勵對象個人層面績效考核目標，詳見復星醫藥日期為2025年9月29日的通函）達成後，於2025年11月4日授予之受限制股份單位歸屬安排如下：

歸屬期（即歸屬安排）	可歸屬份額佔獲授份額數量的上限比例
2025年11月4日至2026年11月3日	33%
2025年11月4日至2027年11月3日	33%
2025年11月4日至2028年11月3日	34%

H股受限制股份單位計劃實施對復星醫藥集團各期會計成本的影響將按照香港財務報告準則要求予以計算及攤銷。

人力資源

復星人力資源戰略以「修身、齊家、立業、助天下」為指引，緊密圍繞業務戰略，優化組織、機制與人才體系，支撐全球資產發展。業務負責人作為人力資源第一責任人，依託人才委員會與全球平台進行重大決策與生態賦能。2026年，人力資源工作圍繞「全球運營、飛輪驅動、AI應用、營銷鐵軍」等戰役，提升全球資源與中國動力的嫁接能力，強化投產協同，推動AI與業務全場景融合，鍛造高績效團隊以驅動可持續增長。

我們始終秉持「人才是第一資產」的理念，以「高手+高潛」結構優化人才梯隊。通過全球輪崗、繼任者計劃與幹部管理體系加速核心人才成長。重點引進AI及各業務領域的領軍人才，並依託ONE Fosun僱主品牌匯聚全球精英。通過敏捷組織、戰役機制與文化價值的踐行，激發團隊的企業家精神與價值創造。截至報告期末，本集團共僱用員工約105,600人，員工薪酬較去年同期無重大變更。

復星合夥人管理體系

復星合夥人模式以企業家精神為核心，通過共創、共擔、共用機制凝聚組織合力。截至報告期末，全球合夥人近160人，依託特色競合機制持續優化人才標準與能力體系，夯實關鍵崗位管理基礎。通過生態戰役推動跨產業協同與資源整合，為客戶創造增量價值，同時聚焦人才梯隊建設和敏捷組織打造，將人才視為核心資產，加速優秀人才的引進與培育。2026年，我們進一步進化完善合夥人體系，打造全球合夥人、產業／條線合夥人、青年合夥人的可持續發展合夥人梯隊。為復星合夥人隊伍注入新鮮血液，為客戶創造更多價值。

員工體驗與服務

復星以ESG理念為核心，持續優化覆蓋員工全職業週期的體驗管理體系，將「立業為善、以人為本」融入員工的日常工作與生活。我們構建員工及家庭關懷場景，鼓勵員工參與建議機制，聯動生態企業與員工共同打造幸福職場生態；我們關注員工身心健康與權益保障，借助數字化平台，實現福利權益的即時推送；我們致力於構建多元包容的職場環境，將ESG理念植入各類員工活動中，推動全員踐行可持續行為，持續強化DEI(多元、平等、包容)建設，提升員工的敬業度與幸福感，為全球化組織的升級提供堅實支撐。

員工學習與發展

復星始終將企業與員工的共同發展視為核心責任，致力於提供更多職業發展機會和優質工作環境。我們通過組織成長與結構優化，促進團隊合作與價值創造，提供全球輪崗和多元發展路徑，持續建設學習型組織，推動企業與員工共成長。圍繞本集團戰略，我們構建了覆蓋各層級的人才發展體系，並通過關鍵崗位歷練和戰略項目實踐，打造一支既傳承復星文化又勇於開拓創新的核心人才梯隊，為本集團持續進化提供核心人才儲備。

僱傭與勞工準則

復星秉持「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，宣導公平競爭，反對任何基於性別、年齡、民族、種族、膚色或宗教信仰的歧視。作為全球化企業，我們嚴格遵守各業務所在國家或地區的法律法規，以確保我們的運營符合當地的標準與要求。報告期內，本集團所有員工均符合所在地相關法例所規定的最低工作年齡要求，嚴禁僱傭童工或強迫員工勞動。

員工薪酬政策及激勵

復星的薪酬政策根據員工表現、經驗和行業慣例定期審視，遵循價值創造、業績導向、損益共擔、獎罰分明的原則。我們建立短中長期結合的增量價值分享機制，包括與目標及關鍵成果(OKR)掛鈎的獎金、與年度業績掛鈎的價值成長獎以及與長期價值增長掛鈎的股權激勵。針對全球不同區域和行業，構建多維度、多層次的價值衡量與分享機制，並以戰役激勵強化關鍵事項中的價值創造，激發員工的企業家精神和共創業精神。

人力資源智能創新

復星在科技引領與持續創新戰略指引下，依託數智化技術，嚴格遵守各國數據安全法律法規，通過自主研發與整合人力資源數智化平台和工具，強化數據融通與賦能能力，沉澱數智化創新實踐，引領本集團打造合規、智能、高效的全球人力資源數智化解決方案。

董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2026年6月30日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須備存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份及相關股份之好倉

董事／最高行政人員姓名	股份類別	股份及／或 相關股份數目	權益類別	佔已發行 股份概約
郭廣昌	普通	5,921,160,734 ⁽¹⁾	公司	72.78%
	普通	738,000	個人	0.01%
汪群斌	普通	704,000	個人	0.01%
陳啟宇	普通	75,530,400 ⁽⁴⁾	個人	0.93%
徐曉亮	普通	68,326,000 ⁽⁴⁾	個人	0.84%
龔平	普通	34,526,800 ⁽⁴⁾	個人	0.42%
黃震	普通	20,759,200 ⁽⁴⁾	個人	0.26%
潘東輝	普通	33,384,484 ⁽⁴⁾	個人	0.41%
章晟曼	普通	200,250 ⁽⁴⁾	個人	0.00%
張化橋	普通	305,000 ⁽⁴⁾	個人	0.00%
張彤	普通	305,000 ⁽⁴⁾	個人	0.00%
李開復	普通	260,000 ⁽⁴⁾	個人	0.00%
曾璟璇	普通	150,000 ⁽⁴⁾	個人	0.00%

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，概無任何董事或本公司最高行政人員在本公司之股份、相關股份或債權證中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第352條須備存於登記冊之任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所之任何權益或淡倉。

(2) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份及相關股份之好倉

董事／最高行政 人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份及／或 相關股份數目	權益類別	佔類別股份 概約百分比
郭廣昌	復星控股	普通	1 ⁽²⁾	公司	100.00%
	復星國際控股	普通	29,000	個人	85.29%
	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
		A股 ⁽³⁾	889,890,955 ⁽²⁾	公司	42.01%
		H股	77,533,500 ⁽²⁾	公司	14.05%
	復銳醫療科技	普通	334,504,800 ⁽²⁾	公司	71.42%
	復宏漢霖	非上市股	192,399,700 ⁽²⁾	公司	97.46%
		H股	152,331,100 ⁽²⁾	公司	43.80%
汪群斌	復星國際控股	普通	5,000	個人	14.71%
	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
陳啟宇	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
徐曉亮	豫園股份	A股 ⁽³⁾	1,210,290	個人	0.03%
黃震	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	45,500	個人	0.00%
	豫園股份	A股 ⁽³⁾	1,941,570	個人	0.05%

附註：

- (1) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生所持5,921,160,734股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- (2) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生持有的股份視為透過復星國際控股、復星控股、本公司及／或其附屬公司持有之公司權益。
- (3) A股指在上交所上市之股本證券。
- (4) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，該等股份數目包括根據本公司股份計劃授出但尚未歸屬的獎勵股份及／或已授出但尚未歸屬或尚未行使的購股權。相關獎勵股份及購股權詳情載於上文「本公司股份獎勵及購股權計劃」章節。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2026年6月30日，就董事所知，以下人士或實體（董事或本公司最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

主要股東名稱	直接或間接持有之股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	5,921,160,734 ⁽²⁾	72.78%
復星國際控股 ⁽¹⁾	5,921,160,734 ⁽²⁾⁽³⁾	72.78%

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- (3) 由於郭廣昌先生持有復星國際控股85.29%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2026年6月30日止並無任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，於報告期內董事資料變更載列如下：

(1) 於本集團所擔任的主要職位變更

於報告期內，並無董事於本集團所擔任的主要職位發生變更。

(2) 在其證券於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務及其他主要的任命及專業資格變更

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
張彤	萬國數據控股有限公司 (股份代號：9698)	2026年6月	—	獨立董事

(3) 於報告期內生效之董事薪酬變更

於報告期內，並無董事薪酬變更。

除上文所披露者外，概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的資料。

購回、出售或贖回本公司上市證券

本公司於報告期內於香港聯交所購回合共61,937,000股股份，總代價為港幣246,904,690元。截至本報告日期，上述61,937,000股股份均已被註銷。

月份	已購回之股份數目	每股購回價		已付總代價 (港幣)
		最高價 (港幣)	最低價 (港幣)	
2026年2月	13,027,000	3.80	3.63	48,235,385
2026年3月	7,000,000	4.14	4.09	28,884,430
2026年4月	18,410,000	4.23	3.98	76,161,770
2026年5月	14,500,000	4.11	3.94	58,354,395
2026年6月	9,000,000	3.99	3.84	35,268,710
合計	61,937,000	—	—	246,904,690

除上述披露外，本公司或其任何附屬公司於報告期內概無購回、出售或贖回任何股份。

審閱中期報告

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)由章晟曼先生(主席)、張彤先生、李開復博士及曾璟璇女士四名獨立非執行董事組成。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。審核委員會的主要職責包括審查與外聘核數師之關係、審閱本集團的財務資料及監管本集團的財務匯報制度、風險管理及內部監控系統，並向董事會提供建議及意見。

本公司於報告期內的中期報告未經審計，但已經審核委員會審閱。審核委員會對於本公司採用的會計處理並無異議。

遵守企業管治守則

報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守適用的守則條文。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。報告期內，本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

重大收購、出售及重大投資

報告期內，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。報告期內，本集團並無重大投資，截至報告期末，亦無未來作重大投資或購入資本資產的任何計劃。

執行董事

郭廣昌(董事長)
汪群斌(聯席董事長)
陳啟宇(聯席首席執行官)
徐曉亮(聯席首席執行官)
龔平
黃震
潘東輝

非執行董事

李富華
羅元澧

獨立非執行董事

章晟曼
張化橋
張彤
李開復
曾璟璇

審核委員會

章晟曼(主席)
張彤
李開復
曾璟璇

薪酬委員會

張化橋(主席)
章晟曼
張彤
李開復
曾璟璇

提名委員會

張彤(主席)
章晟曼
張化橋
李開復
曾璟璇

環境、社會及管治委員會

李開復(主席)
章晟曼
張化橋
張彤
曾璟璇

聯席公司秘書

姜楠(於2026年7月1日獲委任)
林慧怡(於2026年7月1日獲委任)
史美明(於2026年7月1日辭任公司秘書)

授權代表

黃震
姜楠(於2026年7月1日獲委任)
史美明(於2026年7月1日辭任)

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
太古坊一座27樓
鰂魚涌英皇道979號
香港

主要往來銀行

國家開發銀行
中國工商銀行
中國銀行
上海浦東發展銀行
招商銀行
平安銀行
中國民生銀行
中國建設銀行
中信銀行
上海銀行
中國進出口銀行
香港上海滙豐銀行
東亞銀行
渣打銀行
法國外貿銀行
花旗銀行
法國巴黎銀行
恒生銀行
中國農業銀行
交通銀行
興業銀行

註冊辦事處

香港中環
花園道3號
中國工商銀行大廈808室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

股份代號

00656

網址

<http://www.fosun.com>

詞彙定義

公式

EBITDA	=	年內利潤＋稅項＋利息淨開支＋折舊及攤銷
利息淨開支	=	利息開支淨額＋票據貼現利息
總債務	=	短期及長期計息銀行借款及其他借款
總債務佔總資本比率	=	總債務／(股東權益＋總債務)

簡稱

AI或人工智能	人工智能
AriBio	AriBio Co., Ltd.
三亞亞特蘭蒂斯	海南亞特蘭蒂斯商旅發展有限公司
百合佳緣	百合佳緣網絡集團股份有限公司
BCP	Banco Comercial Português, S.A.，一家股份於里斯本泛歐交易所上市之公司(股份代號：BCP)
BFC	上海復星外灘商業有限公司
董事會	本公司董事會
企業管治守則	上市規則附錄C1之《企業管治守則》
Club Med	Club Med SAS
本公司或復星國際	復星國際有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：00656)
董事	本公司董事
翌耀科技	上海翌耀科技股份有限公司
ESG	環境、社會及管治
歐元	歐元，歐元區法定貨幣
豐瑞氟業	洛陽豐瑞氟業有限公司
FES	復星FES系統，是為打造百年企業的核心競爭力，培養具有復星企業家精神的人才，在實踐中不斷演進的一套高效管理的商業管理系統
Fidelidade或復星葡萄牙保險	Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.
復星創富	上海復星創富投資管理股份有限公司
復星健康	上海復星健康科技(集團)有限公司
復星高科	上海復星高科技(集團)有限公司
復星控股	復星控股有限公司
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.
復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600196)及其H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02196)
復星體育	Fosun Sports Group S.à r.l.

復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司
復星財富控股	復星財富國際控股有限公司
Gland Pharma	Gland Pharma Limited，一家股份於印度國家證券交易所和孟買證券交易所上市之公司(股份代號：GLAND)
本集團或復星或我們	本公司及其附屬公司
海南礦業	海南礦業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：601969)
HAFS	Hauck & Aufhäuser Fund Services S.A.
HAL	Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG
衡泰生物	深圳衡泰生物科技有限公司
復宏漢霖	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02696)
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
創新藥品	就本報告而言，凡提及復星醫藥內容，創新藥品主要包括創新藥、生物類似藥、改良型新藥及其他以技術創新形成高技術壁壘的藥品等
金徽酒	金徽酒股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603919)
復朗集團	復朗集團，一家股份於紐交所上市之公司(股份代號：LANV)
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A.
澳門	中國澳門特別行政區
標準守則	上市規則附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
紐交所	紐約證券交易所
PAREF	Paris Realty Fund SA，一家股份於巴黎泛歐交易所上市之公司(股份代號：PAR)
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國
報告期	截至2026年6月30日止六個月
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
研發	研究與開發
洛克石油	Roc Oil Company Pty Limited
三元股份	北京三元食品股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600429)

詞彙定義

證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
上海智盈	上海智盈股權投資管理有限公司
上海助立	上海助立投資有限公司
股份	本公司之股份
舍得酒業	舍得酒業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600702)
國藥控股	國藥控股股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01099)
復銳醫療科技	復銳醫療科技有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01696)
上交所	上海證券交易所
美國	美利堅合眾國
美元	美元，美國的法定貨幣
萬盛股份	浙江萬盛股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603010)
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園股份	上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600655)

FOSUN 复星

