

ZOOMLION 中 聯 重 科

中聯重科股份有限公司
ZOOMLION HEAVY INDUSTRY
SCIENCE AND TECHNOLOGY CO., LTD.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

H 股股份代號：01157 A 股股份代號：000157



2026
中 期 報 告

* 僅供識別

重要提示

本公司董事會及董事、高級管理人員保證本半年度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

所有董事均已出席了審議本報告的董事會會議。

本報告分別以中英文兩種文字編製，在對本中期報告（除按國際財務報告準則編製的中期財務報告外）的理解發生歧義時，以中文文本為準；按照國際財務報告準則編製的中期財務報告以英文為準。

釋義

除內文另有規定外，下列詞語應具有下列含義：

本公司、中聯重科	指	中聯重科股份有限公司
《上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
報告期	指	截至2026年6月30日止六個月期間

2026

中期報告

目錄

公司簡介	2
會計數據和財務指標摘要	4
管理層討論與分析	9
公司治理情況	27
股份變動及股東情況	28
董事、高級管理人員情況	32
中期財務報告及審閱報告	33



公司簡介

- 一、 公司中文名稱： 中聯重科股份有限公司
中文縮寫： 中聯重科
公司英文名稱： Zoomlion Heavy Industry Science and Technology Co., Ltd.
英文縮寫： Zoomlion
- 二、 公司法定代表人： 詹純新
- 三、 公司秘書： 楊篤志
聯繫地址： 中國湖南省長沙市銀盆南路361號
電話： (86 731) 85650157
傳真： (86 731) 85651157
電子信箱： 157@zoomlion.com
- 四、 公司註冊地址及辦公地址： 中國湖南省長沙市銀盆南路361號
郵遞區號： 410013
公司互聯網網址： <http://www.zoomlion.com/>
電子信箱： 157@zoomlion.com
- 五、 授權代表： 詹純新
楊篤志
授權代表地址： 中國湖南省長沙市銀盆南路361號
- 六、 公司選定的信息披露報刊：《中國證券報》、《上海證券報》、《證券時報》、《證券日報》
登載A股公告網站： <http://www.cninfo.com.cn>
登載H股公告網站： <http://www.hkexnews.hk>
- 七、 上市信息： A股
深圳證券交易所（「深交所」）
股票簡稱： 中聯重科
股票代碼： 000157
H股
香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）
股票簡稱： 中聯重科
股票代碼： 01157

- 八、 H股證券登記處：香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16鋪
- 九、 法律顧問
境內律師：方達律師事務所
中國北京市朝陽區光華路一號北京嘉里中心北樓27層
香港律師：諾頓羅氏香港
香港中環康樂廣場1號怡和大廈38樓
- 十、 審計師／核數師
境內 畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合伙）
中國北京市東城區東長安街東方廣場畢馬威大樓8層
國際 畢馬威會計師事務所（「畢馬威」）
根據《會計及財務匯報局條例》註冊的公眾利益實體核數師
香港中環遮打道10號太子大廈8樓

會計數據和財務指標摘要

一、按照中國企業會計準則編製的主要財務資料和指標

單位：(人民幣)元

	本報告期	上年同期	本報告期比 上年同期增減
營業收入	27,135,030,851.85	24,854,631,984.97	9.17%
歸屬於上市公司股東的淨利潤	2,102,189,130.77	2,764,778,602.90	-23.97%
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	831,283,800.47	1,925,167,888.20	-56.82%
經營活動產生的現金流量淨額	2,419,537,032.76	1,751,780,276.34	38.12%
基本每股收益(元／股)	0.24	0.32	-25.00%
稀釋每股收益(元／股)	0.23	0.32	-28.13%
加權平均淨資產收益率	3.53%	4.95%	-1.42%

	本報告期末	上年度末	本報告期末比 上年度末增減
總資產	144,516,528,205.59	133,141,069,402.05	8.54%
歸屬於上市公司股東的淨資產	57,649,846,224.75	57,568,372,991.09	0.14%

會計數據和財務指標摘要

二、按照國際財務報告準則編製的主要財務資料和指標

	截至6月30日止6個月期間	
	2026	2025
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
以下各方應佔溢利：		
本公司權益股東	2,102	2,753
非控股權益	34	135
本期間溢利	2,136	2,888
每股盈利（人民幣元）		
基本	0.24	0.32
攤薄	0.23	0.32

會計數據和財務指標摘要

	截至6月30日止6個月期間	
	2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
本期間溢利	2,136	2,888
本期間其他全面收益(扣除稅項)：		
不會重新分類為損益的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資	62	17
— 公允價值儲備(不轉入損益)淨變動		
其後將或可能重新分類為損益的項目：		
境外附屬公司財務報表換算差額	(470)	8
本期間其他全面收益	(408)	25
本期間全面收益總額	1,728	2,913
以下各方應佔全面收益總額：		
本公司權益股東	1,694	2,778
非控股權益	34	135
本期間全面收益總額	1,728	2,913

會計數據和財務指標摘要

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
非流動資產總額	47,007	49,077
流動資產總額	97,475	84,030
資產總額	144,482	133,107
流動負債總額	55,851	48,966
非流動負債總額	28,850	24,303
資產淨值	59,781	59,838
槓桿比率 ^(註)	58.62%	55.05%

註： 槓桿比率乃按截至相關期間止總債務除以總資產計算。

會計數據和財務指標摘要

三、按中國企業會計準則與國際財務報告準則編製的未經審核中期財務報告的差異

單位：(人民幣)元

	歸屬於上市公司股東的淨利潤		歸屬於上市公司股東的淨資產	
	本期數	上期數	期末數	期初數
按中國會計準則	<u>2,102,189,130.77</u>	<u>2,764,778,602.90</u>	<u>57,649,846,224.75</u>	<u>57,568,372,991.09</u>
按國際會計準則調整的項目及金額				
— 以前年度企業合併發生的併購成本			-36,528,600.00	-36,528,600.00
— 本期專項儲備安全生產費提取額度 超過使用額度的金額	<u>137,566.64</u>	<u>-11,267,149.85</u>		
按國際會計準則	<u>2,102,326,697.41</u>	<u>2,753,511,453.05</u>	<u>57,613,317,624.75</u>	<u>57,531,844,391.09</u>

管理層討論與分析

一、業務回顧

公司秉持「用互聯網思維做企業、用極致思維做產品」的核心理念，錨定高質量發展目標，圍繞相關多元化、全球化、數字化戰略方向持續推進。通過以科技創新驅動高質量發展，深入推進「數字化、智能化、綠色化」轉型升級，持續深耕傳統優勢板塊，加速培育壯大新興業務板塊，積極孵化未來產業，提速具身智能機器人產業化落地。全面拓展全球化市場佈局，為公司開闢全新增長空間，實現穩健可持續的高質量發展。

報告期內，公司開展的主要工作如下：

1、推動產業板塊多元佈局，培育壯大新興產業

在報告期內，公司加速推進產業板塊多元化，全力構建傳統優勢產業、新興產業、未來產業協同融合、競相發展的良好格局，加速公司全球化發展進程，穩步推進「1+N」全球化製造戰略落地。傳統優勢產業市場地位穩固，築牢發展根基；新興產業蓬勃發展，逐步形成新的增長極；具身智能機器人穩步推進，前瞻佈局未來產業。

管理層討論與分析

(1) 傳統優勢產業市場地位穩固

傳統優勢產品板塊堅守穩健發展戰略，統籌優化全局資源配置，全面推進海外轉型，深化「品字型」管理模式，嚴控國內海外市場風險，全方位提升運營管理質量，積蓄新動能以促進公司高質量發展。

混凝土機械極致王牌產品策略成效顯著，規模與效益同步提升，攪拌車、泵車、攪拌站產品線均實現高速增長。報告期內，混凝土機械規模同比增幅超34.11%，增速領跑行業。起重機械加快海外高端市場佈局，重點打造14款海外高品質主銷產品，推進海外產品精細化佈局，歐洲區域銷售規模同比增長近23%，德國、西班牙、意大利實現空白機型銷售。

報告期內，傳統優勢產品板塊市場地位穩固，築牢公司業績基本盤。

(2) 土方機械持續壯大，成長動能充足

土方機械持續深耕小挖產品佈局，有序拓展裝載機、推土機、新能源產品矩陣，打造成套化設備解決方案，形成行業領先的競爭力。國內市場渠道培育成效持續顯現，規模增長領跑行業，小挖產品板塊快速上量，百噸級以上超大挖穩居行業前三。海外市場持續完善產品及全球服務網絡佈局，重點區域持續突破，挖掘機出口規模穩居國內前三。報告期內，土方機械國內銷售規模同比增幅超24.19%，出口銷售規模同比增幅超22.7%，增速持續領跑行業。

(3) 高空作業機械持續鞏固高端市場地位

高空作業機械依托持續的技術創新，構建穩固的核心競爭優勢，在超高米段領域掌握全球定價權。其中：超高米段直臂產品全球地位領先，世界之最高的82米超高米段直臂產品，在高端市場持續交付。電動臂式產品完成迭代，性能全面提升；叉裝車11款主銷產品批量上市，成功打開北美、歐洲高端市場。海外市場頭部客戶攻堅成效顯著，歐洲、澳洲、東南亞頭部客戶批量採購。

(4) 農業機械加快海外高端市場破局

農業機械圍繞落實「高端、國際、新能源」核心發展戰略，聚焦耕、種、管、收、烘全產業鏈智能化解決方案，持續完善產品矩陣強化海外市場適配；自研混動技術實現行業換道領先，推出全球最大馬力混動拖拉機DX7004、全球首台混動穀物聯合收穫機DH7-6000。國內市場堅持「水田搶份額、大馬力樹標竿、烘乾機保基本盤」策略，精準觸達規模化種植客戶群體，渠道完成從「規模擴張」到「結構優化」的戰略升級；海外市場堅持「高端混動突破+渠道分層深耕」策略，大馬力混動產品突破歐美高端市場，歐洲、美洲高端市場銷售規模實現翻番式增長。報告期內，海外銷售規模同比增幅超過33.34%。

管理層討論與分析

(5) 礦山機械成套化交付能力凸顯

礦山機械聚焦「綠色化、大型化、智能化」方向，致力於打造全工序高端礦山裝備，寬體車、潛孔鑽機、選礦設備、電動輪礦卡等全面協同發力，產品綜合競爭力行業領先。國內市場深耕央國企高端客戶，新能源億元級訂單集中落地，主流設備完成極寒、高原適應性驗證，無人駕駛礦卡批量投放；海外聚焦資源型國家核心礦區，擴大產品推廣力度，成功突破重要市場頭部核心客戶，斬獲多個批量訂單。報告期內，礦山機械規模同比增幅超57.20%，板塊規模加速成長。

(6) 其他新興產業板塊加速壯大

依托公司的平台與品牌優勢，基礎施工、應急裝備、工業車輛等新興業務穩健成長，市場佈局持續完善，行業地位不斷提升。

基礎施工秉持「保穩、求增、補短板、做王牌」的工作思路，海外市場延續高增長態勢，土耳其、中東優勢區域市場地位穩固。報告期內，海外銷售規模同比增幅超28.18%。

應急裝備堅持「穩經營、強產品、拓市場、增動能」戰略方針，推進國內14款、海外16款重點產品開發，完善海外產品型譜，海外市場實現從零到一重要突破。

(7) 未來產業板塊加速落地

報告期內，全新開發兩款產品：Z01雙足人形機器人、15KG級四足機器人。穩步推進具身智能機器人自動化產線建設，發佈行業首個重工業級具身智能操作系統(RobotOps)，實現數據、軟件、智能體三位一體深度融合，將開發者所需資源與能力統一起來。不斷探索第一視角與第三視角數據採集、基座模型、多模態大模型、世界模型，加速物料揀選、精密裝配、倉儲搬運等場景的落地。「具身智能機器人+具身智能操作系統(RobotOps)」一站式應用方案，已在多個合作單位開展深度合作，參加漢諾威工業展，並取得廣泛好評，計劃參加下半年世界機器人大會、世界機器人運動會。

2、 深化海外市場精細化運營，穩步推進全球化佈局

公司堅定踐行中聯特色的全球化發展戰略，持續做深做透「端對端、本土化、數字化」海外業務直銷體系。通過業務結構優化鍛造經營韌性，管理流程迭代驅動提質增效，風險管控築牢經營底線，加密全球網點做強終端觸達，為全球化業務高質量縱深發展積蓄持續增長勢能。

- (1) 全球業務結構持續優化，海外業務高質量多極發展。報告期內，海外業務保持穩健增長態勢，同比增長超12.45%。深度優化區域業務結構，均衡全球市場佈局，單一市場依賴有效降低。美洲、歐洲、東南亞、非洲等市場同比快速增長；其中，拉美市場前瞻性佈局成果落地，同比增長超80%。各產品線普遍實現正增長，混凝土機械、土方機械、高空作業機械等產品穩中有升，礦山機械、農業機械、基礎施工、工業車輛增速領先，海外業務多極化發展格局加速成型。

管理層討論與分析

- (2) 業務管理持續迭代升級，海外直銷提質增效。深化「品字型」扁平化管理體系，落實「整體性、及時性、緊迫性」管理要求，優化「前、中、後台點檢」運行機制，實現全球業務24小時聯動閉環，快速響應一線訴求，全面提升全球業務運營效能。持續推進數字賦能，依托大數據與智能系統打造數字化決策引擎，覆蓋客戶商機、業務執行、風險預警等全流程精細管控，持續細化管理顆粒度，增強海外業務管理綜合能力。緊扣海外客戶發展戰略，圍繞規範體系、精準開發、數字賦能、協同增效四個方向優化客戶管理體系，推動客戶從「規模擴張」向「質量與價值並重」轉型，為長期高質量發展奠定堅實客戶基礎。
- (3) 風控根基全面築牢，為海外業務保駕護航。強化營銷、風控、法務「三道防線」，築牢「事前預防、事中控制、事後處置」全週期閉環管理機制。迭代標準合同及國別差異化指引，健全法律風控與跨境合規體系。依托AI及數字化工具精準賦能業務管控，持續創新抵押擔保模式、拓寬多元化融資渠道，通過多維度協同舉措築牢海外業務現金流安全底座。
- (4) 網點佈局量質齊升，終端客戶觸達持續增強。推動服務網絡向核心市場下沉，加速填補非洲、歐洲、澳洲等區域空白市場，構建全域覆蓋的海外網點佈局。截至報告期，全球共建成30餘個一級空港，及530多個二三級網點，其中備件倉庫300餘個，立體化銷服網絡佈局初步成型；境外本地員工規模達約6,600人，屬地化人才隊伍穩步壯大。

- (5) 持續推進海外研發製造基地拓展升級。公司已完成全球研發製造網絡的戰略性佈局，在意大利、德國、墨西哥、巴西、土耳其、美國、匈牙利等國家擁有生產基地。其中，高機匈牙利工廠建成投產，通過本地化生產推動業務深度發展，目前已實現小批量生產；擴建升級德國威爾伯特工廠項目，功能由生產製造升級為集展示、銷售、生產、服務於一體的綜合平台。公司借助海外研發製造基地的技術、資源及區位優勢，實現全球資源的全面有效聯動和整合，形成支撐全球化進程的產業生態。

3、 全面試點AI智能，提速數智化轉型升級

公司全面試點AI智能應用，加速數智化轉型升級，以互聯網思維革新市場運作模式，借助數智化手段重塑管理與業務模式，全方位構建「AI+數智化」驅動的發展新格局。

加快數字化研發平台建設，提升產品試驗數字化能力，滿足歐美高端市場准入要求；加快自研實驗室管理和試驗數據管理系統，確保實驗過程合規、試驗數據完整可追溯；推進自研科研項目管理平台落地，實現跨組織多角色高效協同，提升科研項目管理效能及質量，試點AI智能場景應用。

海外市場重點圍繞本地化、服務能力、財務管控等核心業務場景。全面推進海外銷售合同自動化生成，AI貸審、風控模型智能化升級、清關標準化，推廣應用AI智能體，對業務異常指標實時預警；持續深化服務數字化賦能，引入海外AI智能問答，提升服務運營效率；完成海外配件商城功能升級，實現快速下單、便捷支付、物流實時查看、發票在線下載的一站式服務體驗；持續強化全球資金與費用的集約化管控能力、海外電票業務的合規能力，提升海外財務運營效率與風險防控水平。

管理層討論與分析

4、 打造智能製造產業集群，引領行業高質量發展

公司堅定「數字化、智能化、綠色化」的發展方向，全面推進高端裝備智能製造升級，智能園區、智能工廠、智能產線建設相繼落地，先進智造技術快速轉化應用，「端對端」數字化轉型持續深化，「看得見」的智慧與「看不見」的智慧深度融合，加速構建行業領先的智能製造產業集群，牢固樹立智能製造行業標桿，鞏固優勢產業智造領先地位，持續引領行業高質量發展。

- (1) 智能製造產業集群加速形成，構築先進製造格局。全面落實公司「1+N」發展戰略，以中聯智慧產業城為核心，公司全面推進高端裝備從主機到零部件的智能工廠建設，着力發展農機、礦山機械，增強新能源產品製造能力，構建高端裝備產業智能製造矩陣，築牢公司高質量發展基礎，成效顯著。中聯智慧產業城4大主機智能工廠及關鍵零部件中心全面達產，常德農機、泉塘礦機、中高端液壓油缸等3個智能工廠20餘條智能產線建成投產。截至目前，公司已在全球累計建成投產20個智能工廠、440餘條智能產線，含16條無人化「黑燈」產線；九華工業園、馬鞍山叉車園區、中高端液壓油缸等70餘條產線建設加速推進，中聯智慧產業城高端農機裝備園總體規劃有序實施，全方位助力公司打造國家重要先進製造業高地。中聯重科「挖掘機共享製造智能工廠」位列工信部首批領航級智能工廠培育名單，標誌着公司智能製造水平實現從國內領先到全球領先的跨越。報告期內，中聯重科基於數智協同的高端綠色高空作業裝備智能工廠、中聯重科塔式起重機先進級智能工廠成功入選湖南省2026年度先進級智能工廠名單，持續提升公司智能製造水平。

管理層討論與分析

- (2) 先進智造技術研究快速轉化應用。公司深度融合人工智能、智能製造技術與智能裝備，打造智能化、柔性化、綠色化的智能產線體系；創新開發智能控制算法與數字化系統，構建柔性、高效、協同的智能工廠。持續推進自主研發的300餘項行業領先的全工藝流程成套智能製造技術應用研究，已完成290餘項關鍵技術在智能產線搭載，彰顯出公司強大的智造技術實力和前沿引領優勢，加速賦能生產製造智能化升級，持續推動公司智能製造引領行業發展。
- (3) 推進全球智能製造體系及AI技術賦能。推進高機匈牙利海外自動化KD標竿工廠建設，採用全球多中心雲化架構與雲邊協同部署方式，提升全球數據共享與訪問效率，打造海外智能製造管理樣板工程。全面搭建質量端到端數字化體系，實現問題實時歸集、技術快速響應、故障智能分析、全流程溯源管控。加速AI技術深度融入生產、質檢、工藝優化等環節，實現生產節拍與瓶頸工序的實時監控，落地六大AI視覺智能質檢場景。

5、 加速全球化產品體系搭建，引領行業創新

報告期內，中聯重科以「全球化+AI」為戰略指引，深入推進4.0和4.0A創新工程，加速「高端化、智能化、數字化、綠色化」升級，以科技創新驅動全球化，深度融合AI技術創新，賦能公司高質量發展。上半年，海外市場上市新產品129款，海外王牌產品新上市24款，海外市場產品型譜覆蓋率67.5%。通過國際認證490款，涵蓋780個產品型號，全球化產品體系不斷完善，海外市場佔有率快速提升。

管理層討論與分析

報告期內，在研科研項目1,789項，產品開發項目904項，新開發上市產品179款，研製了全球最高最大風電動臂塔機LW3600-240NB，具備「起重性能卓越、場地面積要求小、地耐力要求低、抗風能力強、吊裝效率行業領先、安裝和轉場速度快」六大核心優勢，並全新打造了全球最大36噸混動裝載機、全球首台混合動力穀物聯合收穫機、行業首款10F氫能源攪拌車等行業標竿產品。圍繞核心技術壁壘突破、品質升級、性能升級等方面，完成了起重機高性能力矩限制器、歐洲泵車油缸、拖拉機三電系統及總線閥等53項關鍵零部件的研發及搭載。公司「萬噸米級特大型塔式起重機關鍵技術及應用」項目獲2024-2025年度湖南省科學技術進步一等獎。

報告期內取得的主要創新成果如下：

(1) 「三化」新技術持續搭載，顯著提升產品競爭力

數字化方面，開展數字化項目56項，已實現批量搭載24項；圍繞故障診斷、增值服務、調試技術等方面，開展了三維吊裝仿真軟件地理信息及模型導入技術、面向吊裝生態鏈的客戶增值服務平台、易損件主動維保提醒及更新技術、混凝土數字化調試管理系統（提升工作效率30%）、礦挖作業量分析技術（作業量識別準確率91.2%）、塔機零部件故障率自動識別（對服務備件的調配精準性提升35%，客戶滿意度提升10%）等數字化技術攻關，並實現了典型應用，進一步提升服務、調試效率及用戶使用滿意度。

智能化方面，開展智能化項目77項，已實現批量搭載17項。圍繞「高端、國際」戰略，完成起重機臂架感知與防碰撞技術、泵車全臂架碰撞預警技術、遠程遙控效率提升技術、懸掛油缸智能稱重系統等典型場景應用，進一步提升產品安全性及工作效率。

管理層討論與分析

全棧自研的智慧礦山解決方案，構建「單機智能+機群協同+雲端智慧」三層技術體系，自研線控底盤、VCU及數字孿生平台，三電系統自主可控，運載能力提升15%，能耗降低15%-25%。行業首創的「站車泵機群協同」智能解決方案，可無縫接入多品牌的施工、充電、裝載等各類設備，打通「站—車—泵—充」全流程數據壁壘，實現生產、運輸、澆築、補能的一體化協同。相比傳統分散施工模式，整體施工效率提升50%，綜合運營成本降低30%，同時可實現施工零安全事故。

綠色化方面，開展綠色化項目69項，已樣機驗證10項，小批或批量搭載14項。完成了起重機高效作業能量回收技術、P1混動+電回轉節能技術（礦挖節能20%，工作效率提升10%）、低溫增程器續航提升技術、小功率分佈式機電集成動力單元技術開發（續航提升8%以上）等一批節能技術開發及搭載應用，持續推動產品競爭力提升。高空作業機械首創分佈式架構電液集成控制技術和多功能模塊化電驅集成設計技術，系統能耗減少30%，電驅關鍵零部件型號減少約40%。

(2) 新能源主機迭代出新，關鍵零部件產業化提速

報告期內，完成了20款新能源主機的研發、驗證及上市，其中包括全球最大36噸混動裝載機、全球首台混合動力穀物聯合收穫機、行業首款10F氫能源攪拌車、行業首款續航超8小時的純電動叉裝車等。攪拌車和寬體車國內市場的電動化進程明顯加快。

管理層討論與分析

「三電」零部件方面，聚焦農機、攪拌車、工業車輛等主機應用場景，持續構築差異化競爭優勢，下線了300kW雙模塊單電控、L268D1疊裝系列電池系統、叉車用314Ah固液混合態電池包、304V53Ah混動攪拌車上裝專用電池包，產品隨主機搭載成功應用於國內外市場；氫能裝備方面，下線了無人機用加氫撬、氫氧發生器等氫能創新場景產品，完成PEM製氫系統性能測試與可靠性驗證，90MPa氫氣液驅活塞壓縮機成功斬獲海外訂單，為構建氫能領域全場景應用奠定堅實基礎。

(3) 未來產業加速落地，推出多款新產品

報告期內，公司加速推進未來產業落地，建立第三增長曲線。在具身智能方向，攻克多模態融合感知、在線模仿強化學習、ZA01VLA大模型等系列技術，推出兩款全新產品Z01雙足人形機器人、15KG級四足機器人。發佈行業首個重工業級具身智能操作系統(RobotOps)，以數據、軟件、智能體三位一體為核心理念，將開發者所需資源與能力統一起來，提升開發效率60%以上。

在氫能源方向，成功研製了行業首款10F氫能源攪拌車、國際領先的「兆瓦級PEM製氫系統」，集高適應性、快速啟停、低能耗及多場景應用優勢於一體；國內首創90MPa氫氣壓縮機，具備高壓比、大排量、長壽命和易維護等技術優勢；國內首創大排量便攜式無人機用加氫撬，無人機用35MPa液驅加氫撬，依托全套自研液驅增壓技術，實現氫氣從額定1.6MPa低壓到35MPa高壓的穩定、快速、安全補能，為低空經濟氫能領域、氫能機器人、氫能兩輪車等新興綠色裝備長航時、高可靠、快補給作業提供專業加氫解決方案。

(4) 知識產權與標準全球化佈局，支撐公司海外戰略

報告期內，新申請專利658件，授權專利669件，其中授權發明專利367件。截至2026年6月30日，累計申請專利20,296件，授權專利14,413件。以打造高價值知識產權、立體式保護、全球化佈局為導向，持續深化核心競爭力技術專利堡壘打造，重點圍繞「三化」新技術專利佈局，累計達到6,859件，其中新能源技術專利累計達到612件，加速農機板塊技術專利佈局，累計申請2,572件；加快海外重點國家專利佈局，累計海外PCT申請及進入國家階段1,071件，助力海外戰略推進。

報告期內，公司成功舉辦了國際標準化組織起重機技術委員會(ISO/TC96)第34屆年會，累計主導10項國際標準，多個項目取得重要進展：ISO 4302全票通過DIS投票進入FDIS階段，ISO 7296-1完成預研後直接進入CD階段，同時獲批制修訂ISO 12480-3塔式起重機「安全使用」、ISO 9926「司機培訓」系列總則及流動式起重機3項標準。持續推進產品智能、電動、碳足跡標準研製，累計承辦混凝土機械、高空作業機械、塔式起重機等領域5場標準化行業會議，發佈國家標準2項、團體標準6項，在研標準47項，其中新增起重機械、混凝土機械、高空作業機械、工程機械動力電池等領域智能化行業標準提案5項、電動化提案3項、碳足跡提案4項，充分彰顯了公司強勁的標準研製能力與行業影響力。

管理層討論與分析

6、 經營管理質量與效能持續提升

報告期內，公司強化風險控制，深化服務能力建設，持續提升供應鏈管理、存貨管理水平，優化激勵體系，落實全球化人才戰略，為公司高質量發展保駕護航。

- (1) 全面加強風險控制。公司堅持風險可控、穩健經營，持續健全防治結合的全流程風控體系，嚴格落實「源頭控風險、過程強回款、機制促協同、數字化監控」的管理思路。公司搭建「准入管控、抵押強化、專項清理」三位一體風控模式，優化現金回款；嚴守經營紅線，剛性管控新合質量。實施差異化風控策略，傳統優勢產業板塊聚焦存量客戶精細化運營；新興產業板塊堅持高質量發展，風險防控前置，全面夯實經營安全底線。
- (2) 深化極致服務能力建設。公司緊扣「極致服務」戰略導向，堅持以客戶滿意度為核心準則，全方位完善全球服務保障體系。持續推進「小時級」服務圈佈局，加大海外硬件資源投入，補齊大修運維能力短板，推動服務網絡向核心市場深度下沉；持續推進海外屬地化運營，搭建屬地人才培育體系，佈局海外培訓中心，當前海外服務人員本地化率已超60%。
- (3) 強化供應鏈體系建設。持續推進大宗通用類物資「提質降本」集採整合，引入行業優質供應資源，深化重要戰略物資戰略合作，完善供應鏈佈局，優化供應生態；協同推進供應鏈數字化建設，打造供應鏈端到端數字化平台，搭建供應商全生命週期管理體系；統一外協核價模型，推動採購降本，通過優選工藝、優選設備、優選管理，持續提升外協供應水平。

管理層討論與分析

- (4) 全力加快存貨周轉。持續完善「以商機指導生產」的統一存貨管理體系，迭代升級數字化存貨管理平台，持續打通產銷銜接、生產排程、物料配送、採購、發貨全鏈路，實現端對端貫通與實時協同，賦能資金、風險、成本管控。
- (5) 持續完善激勵機制。圍繞「效益優先、多勞多得、公開公平、及時激勵」四大核心原則，構建差異化考核體系與動態薪酬分配機制，形成「業績導向、價值創造、精準激勵」的良性循環，充分激發核心骨幹的活力與動力。
- (6) 全面落實全球化人才戰略。緊跟公司全球化發展戰略，落實公司人才隊伍建設目標。加速全球化業務人才引進與骨幹人才系統性培養，優化出海人才政策，強化全球化人才隊伍建設；選優汰劣、儲備培養，打造敏捷智造高技能人才隊伍；深化人力資源數字化，推動人力資源運行數據賦能經營與人才管理。

二、財務業績及財務狀況分析

（一）營業收入及利潤分析

公司秉持「用互聯網思維做企業、用極致思維做產品」的核心理念，錨定高質量發展目標，圍繞相關多元化、全球化、數字化戰略方向持續推進。通過以科技創新驅動高質量發展，深入推進「數字化、智能化、綠色化」轉型升級，持續深耕傳統優勢板塊，加速培育壯大新興業務板塊，全面拓展全球化市場佈局，為公司開闢全新增長空間，實現穩健可持續的高質量發展。報告期內，公司實現營業收入人民幣271.35億元，同比增長9.17%，主要是因為本期海外銷售規模增長。歸屬於母公司淨利潤共計人民幣21.02億元，同比減少23.65%，主要是因為本期外匯匯率大幅度波動所產生的大額匯兌損失的影響。

管理層討論與分析

(二) 現金流及資本支出

本公司主要通過銀行及借款所得款項為本公司經營提供資金。於2026年6月30日，本公司擁有現金及現金等價物人民幣157.69億元。本公司現金及現金等價物主要包括現金及銀行存款。

1、 經營活動

截至2026年6月30日止六個月期間，經營活動所得現金淨額為人民幣22.29億元，較上年同期的人人民幣16.03億元上升人民幣6.26億元，主要是因為本期銷售回款同比增加。

2、 投資活動

截至2026年6月30日止六個月期間，投資活動所得現金淨額為人民幣0.96億元，主要為購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金人民幣11.11億元，收到處置聯營公司的現金人民幣17.80億元以及處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項31.51億元。

3、 融資活動

截至2026年6月30日止六個月期間，融資活動產生現金淨額為人民幣17.95億元，主要為發行可轉換債券流入淨額59.42億元，償還銀行借款淨流出19.48億元以及支付權益股東股息15.65億元。

三、 僱員

於2026年6月30日，本公司僱員共有36,568人。本公司職工費用之詳情見未經審計中期財務報告附註5(b)。

於本報告期內，本集團僱員人數、酬金和酬金政策與本公司2025年年報已披露的情況無重大變化。

四、股息

截至2026年6月30日止六個月期間，本公司董事會不建議派發中期股息，因為董事會認為保留適當水平的資金，以便在商機出現時加以把握，乃審慎之舉。

五、發行可換股債券

於2026年2月5日，本公司完成發行人民幣60億元以美元結算於2031年到期的0.70%可換股債券（債券股份代號：40078）（「可換股債券」），該等債券可轉換為本公司H股。本次債券發行旨在：(i)支持本公司加強研發投入和海外業務體系建設；(ii)保持在數字化、智能化、綠色化技術領域的高強度研發投入；及(iii)繼續大規模投入全球化發展戰略的落地工作，全方位進行海外業務能力建設。發行可換股債券募集資金淨額（經扣除費用、佣金及若干其他發售開支）約為人民幣59.42億元，約相當於對本公司而言的淨發行價格每股轉換股份9.92港元（根據初始轉股價格每股H股10.02港元計算）。

可換股債券已發行給不少於六名獨立認購人，該等認購人分別為個人、公司及／或機構專業投資者（定義見《上市規則》第37章）。董事經過一切合理查詢，盡其所知、所悉及所信，每名認購人（及其各自的最終實益擁有人）均獨立於本公司及其關連人士，與彼等並無關連。

於2026年1月28日（即《認購協議》簽訂日期前最後一個交易日），H股在聯交所所報收市價為每股H股8.45港元。初始轉股價格每股H股10.02港元較上述收市價溢價約18.58%。

本公司股東於2026年6月23日批准宣派末期股息每股人民幣0.20元之後，轉股價格由每股H股10.02港元調整至每股H股9.77港元，並自2026年7月4日起生效。因此，於可換股債券獲悉數轉換時可予發行的H股已由原本最多不超過673,189,831股H股增加至690,415,820股H股。因此，轉換股份（假設悉數轉換）的總面值為人民幣690,415,820元。

管理層討論與分析

本次發行募集資金淨額擬用於實施本公司的全球化發展戰略，以及支持其創新驅動及高質量產品發展戰略，詳情如下：

序號	用途	建議分配的 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	報告期內的 已使用金額 (人民幣百萬元)	截至2026年 6月30日的 未使用金額 (人民幣百萬元)	預計用畢 的時間
1	落地全球化發展戰略，建設海外業務體系				
1.1	海外生產製造基地建設	594.20	33.43	560.77	2031年上半年
1.2	海外倉儲物流體系建設	297.10	25.34	271.76	2031年上半年
1.3	海外研發中心建設	297.10	13.31	283.79	2031年上半年
1.4	海外營銷體系建設	891.30	75.49	815.81	2031年上半年
1.5	海外後市場服務體系建設	891.30	91.91	799.39	2031年上半年
2	機器人、新能源、智能化等前沿新技術的 研發和應用				
2.1	新能源農業機械	891.30	18.17	873.13	2031年上半年
2.2	新能源礦山機械	891.30	116.82	774.48	2031年上半年
2.3	具身智能機器人	594.20	0	594.20	2031年上半年
2.4	核心零部件	594.20	39.27	554.93	2031年上半年
	合計	5,942.00	413.74	5,528.26	

報告期內上述股份發行的所得款項已按本公司早前披露的用途使用，而未使用的所得款項擬會按該等用途使用。

有關本次發行的更多詳情，請參閱本公司於2026年1月29日、2月3日、2月5日、2月6日及6月23日刊發的相關文件。

除本報告所披露外，本公司現時與《上市規則》附錄D2第32段所載事項有關的資料，與本公司2025年年報所披露的沒有重大變化。

公司治理情況

本公司嚴格按照中國《公司法》、中國《證券法》和中國證監會、香港聯交所等有關法規的要求，不斷完善公司法人治理結構、規範公司運作，健全內控制度，本公司股東大會及董事會操作規範、運作有效，維護了全體股東和公司的利益。本公司治理的實際情況與中國證監會、香港聯交所等發佈的有關上市公司治理的規範性文件不存在差異。本公司將持續鞏固上市公司治理成果，進一步提升上市公司層面及下屬子公司層面的公司治理及內部控制水平，完善問責機制及信息披露制度，保證信息披露真實、準確、完整、及時、公平，嚴格執行公司董事會制定的《內幕信息知情人和外部信息使用人管理制度》。

一、本公司在報告期內基本遵守《企業管治常規守則》中的原則及守則條文

董事會已採納《上市規則》附錄C1《企業管治守則》（「守則」）第二部分的所有守則條文作為本公司的守則。報告期內，本公司已遵守守則第二部分所載的所有適用之守則條文，唯一例外是偏離守則第C.2.1條條文，即董事長與首席執行官的角色未有分開。詹純新博士現為本公司董事長兼首席執行官。董事會認為詹純新博士同時兼任上述兩個職位有助本公司有效制定及執行業務戰略，而在董事會及獨立非執行董事的監管以及本公司內部制衡機制的制約下，董事會與本公司管理層間的權力及授權平衡不會受到影響。因此，董事會相信此安排對本公司及其業務有利。

二、本公司在報告期內遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）所載有關董事買賣證券的守則條文。本公司已向全體董事作出具體查詢，彼等確認於報告期內全面遵守《標準守則》。本公司並未發現任何董事違反《標準守則》。

三、審計委員會

本公司審計委員會已經聯同管理層討論本公司所採納的會計準則及慣例，並討論審閱了本報告，包括按國際會計準則第34號編製的本集團截至2026年6月30日止六個月之中期報告。

股份變動及股東情況

一、股份變動情況

單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+/-)	本次變動後	
	數量	比例		數量	比例
一、有限售條件股份	26,358,088	0.30%	-747,763	25,610,325	0.30%
二、無限售條件股份	8,622,177,148	99.70%	747,763	8,622,924,911	99.70%
人民幣普通股	7,069,669,600	81.74%	747,763	7,070,417,363	81.75%
境外上市的外資股	1,552,507,548	17.95%	0	1,552,507,548	17.95%
三、股份總數	8,648,535,236	100.00%	0	8,648,535,236	100.00%

二、公司股東數量及持股情況

單位：股

股東名稱	持股 比例	報告期末持有的 普通股數量
香港中央結算(代理人)有限公司(HKSCC NOMINEES LIMITED)	17.91%	1,549,165,561
湖南興湘投資控股集團有限公司	14.53%	1,256,337,046
長沙中聯和一盛投資合夥企業(有限合夥)	7.89%	682,201,864
中聯重科股份有限公司－第二期核心經營管理層持股計劃	4.90%	423,956,775
香港中央結算有限公司	4.08%	352,891,813
中聯重科股份有限公司－第一期員工持股計劃	2.96%	256,211,989
智真國際有限公司	1.95%	168,635,602
中國人壽保險股份有限公司－傳統－普通保險產品－005L-CT001滬	1.70%	147,379,427
烏魯木齊鳳凰基石股權投資管理有限合夥企業 －馬鞍山煊遠基石股權投資合夥企業(有限合夥)	1.61%	139,469,223
太保致遠(上海)私募基金管理有限公司－太保致遠1號私募證券投資基金	0.80%	69,516,600

股份變動及股東情況

三、本公司主要股東持有公司之權益及淡倉

於2026年6月30日，就本公司董事及最高行政人員所知，下列人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部第2及第3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或擁有須在本公司根據《證券及期貨條例》第336條所備存的登記冊內記錄的權益或淡倉：

名稱	權益性質	股份類別	股份數目 ⁽¹⁾	佔同類股份的已發行股份百分比 (%)	佔已發行股份百分比 (%)
湖南省人民政府國有資產監督管理委員會 ⁽²⁾	受控法團權益	A股	1,256,337,046 (L)	17.70 (L)	14.53 (L)
長沙中聯和一盛投資合夥企業（有限合夥） ⁽³⁾	實益擁有人	A股	682,201,864 (L)	9.61 (L)	7.89 (L)
中聯重科股份有限公司－ 第二期核心經營管理層持股計劃 ⁽⁴⁾	實益擁有人	A股	423,956,781 (L)	5.97 (L)	4.90 (L)
中聯重科股份有限公司－ 第一期員工持股計劃 ⁽⁵⁾	實益擁有人	A股	285,094,026 (L)	4.02 (L)	3.30 (L)
長沙合盛科技投資有限公司 ⁽⁶⁾	受控法團權益	H股	193,757,462 (L)	12.48 (L)	2.24 (L)
HSBC Holdings plc ⁽⁷⁾	受控法團權益、受託人、 保管人（獲豁免保管人權益 除外）	H股	715,489,946 (L) 9,148,877 (S)	46.08 (L) 0.58 (S)	8.27 (L) 0.11 (S)
UBS Group AG ⁽⁸⁾	受控法團權益	H股	133,754,215 (L) 82,163,768 (S)	8.62 (L) 5.29 (S)	1.55 (L) 0.95 (S)
JPMorgan Chase & Co. ⁽⁹⁾	實益擁有人、投資經理、 持有股份的保證權益的人、 核准借出代理人	H股	109,291,458 (L) 74,004,352 (S) 20,579,828 (P)	7.04 (L) 4.77 (S) 1.33 (P)	1.26 (L) 0.86 (S) 0.24 (P)
BlackRock, Inc. ⁽¹⁰⁾	受控法團權益	H股	96,258,770 (L) 7,898,600 (S)	6.20 (L) 0.51 (S)	1.11 (L) 0.09 (S)

股份變動及股東情況

附註：

- (1) (L)代表好倉，(S)代表淡倉及(P)代表借出股份。
- (2) 相關權益由湖南省人民政府國有資產監督管理委員會透過其全資附屬公司湖南興湘投資控股集團有限公司持有，其持有湖南興湘投資控股集團有限公司90%股權。
- (3) 長沙中聯和一盛投資合夥企業（有限合夥）是本集團管理層控制及擁有的投資實體。
- (4) 中聯重科股份有限公司－第二期核心經營管理層持股計劃是本公司於2023年9月27日採納的《中聯重科股份有限公司核心經營管理層持股計劃》。
- (5) 中聯重科股份有限公司－第一期員工持股計劃是本公司於2020年1月6日採納的《中聯重科股份有限公司核心經營管理層持股計劃》。
- (6) 長沙合盛科技投資有限公司是本集團管理層控制兼擁有的投資實體。相關權益由長沙合盛科技投資有限公司透過其全資附屬公司誠一盛（香港）投資管理有限公司持有。
- (7) HSBC Holdings plc持有本公司總計715,489,946股H股（好倉）及9,148,877股H股（淡倉）。相關權益由HSBC Holdings plc間接透過其若干附屬公司持有。其中，4,582,092股H股（淡倉）透過以實物交收的非上市衍生工具持有、358,994股H股（好倉）及2,411,400股H股（淡倉）透過以現金交收的非上市衍生工具持有，以及711,000,706股H股（好倉）透過上市衍生工具－可轉換文書持有。
- (8) UBS Group AG持有本公司總計133,754,215股H股（好倉）及82,163,768股H股（淡倉）。相關權益由UBS Group AG間接透過其若干附屬公司持有。其中，5,955,200股H股（好倉）透過以現金交收的非上市衍生工具持有、107,485,983股H股（好倉）及60,026,097股H股（淡倉）透過上市衍生工具－可轉換文書持有。
- (9) JPMorgan Chase & Co.持有本公司總計109,291,458股H股（好倉）、74,004,352股H股（淡倉）及20,579,828股H股（借出股份）。相關權益由JPMorgan Chase & Co. 間接透過其若干附屬公司持有。其中，1,706,252股H股（好倉）及6,621,153股H股（淡倉）透過以實物交收的上市衍生工具持有、4,506,124股H股（好倉）及8,583,062股H股（淡倉）透過以現金交收的上市衍生工具持有、48,469,670股H股（好倉）及44,206,135股H股（淡倉）透過上市衍生工具－可轉換文書持有。
- (10) BlackRock, Inc. 持有本公司總計96,258,770股H股（好倉）及7,898,600股H股（淡倉）。相關權益由BlackRock, Inc. 間接透過其若干附屬公司持有。其中，31,439,400股H股（好倉）及7,709,400股H股（淡倉）透過以現金交收的非上市衍生工具持有，以及9,649,055股H股（好倉）透過上市衍生工具－可轉換文書持有。

股份變動及股東情況

除上文所披露外，於2026年6月30日，就本公司董事及最高行政人員所知，概無任何人（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或擁有須在本公司根據《證券及期貨條例》第336條所備存的登記冊內記錄的權益或淡倉。

四、本公司及其子公司購回、出售或贖回股票情況

截至2026年6月30日止六個月期間，本公司或其他任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括並無出售庫存股）。

董事、高級管理人員情況

一、本公司董事、高級管理人員變動情況

本公司董事或最高行政人員在報告期內均沒有出現變更，而《上市規則》第13.51B(1)條規定須披露的資料也沒有任何變更。

二、本公司董事及最高行政人員之股份或債權證權益

於2026年6月30日，本公司董事、最高行政人員及高級管理人員在本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部分）的股份、相關股份或債權證，按照本公司根據《證券及期貨條例》第352條規定所備存之登記冊所記錄，或根據《標準守則》的規定須通知本公司和香港聯交所之權益或淡倉如下：

董事姓名	權益性質	股份類別	股份數目 ⁽¹⁾	佔同類別發行股份的比例
詹純新	實益擁有人	A股	10,929,076 (L)	0.1540%
	受控法團權益 ⁽²⁾	H股	5,250,000 (L)	0.3382%
劉小平	實益擁有人	A股	326,840 (L)	0.0046%

附註：

(1) L代表好倉

(2) 該等權益由詹純新控制的湖南方盛控股有限公司旗下的全資附屬公司方盛(香港)控股有限公司持有。

除本報告所披露之外，於2026年6月30日，本公司各董事或最高行政人員或任何其他人士概無在本公司的股份、相關股份或債權證中或（對於董事和最高行政人員而言）本公司的相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部分）的股份、相關股份或債權證中擁有任何須於本公司根據香港《證券及期貨條例》第336條及第352條規定所備存的登記冊記錄的權益或淡倉，或根據《標準守則》的規定須通知本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

於2026年6月30日，本公司各董事或最高行政人員或彼等之配偶或18歲以下的子女概無持有可以認購本公司或其相聯法團的股本或債權證之權利，彼等亦無行使任何該等權利。

審閱報告



致中聯重科股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

引言

我們已審閱了列載於第34頁至第84頁的中期財務報告，其包括中聯重科股份有限公司(「貴公司」)於二零二六年六月三十日的綜合財務狀況表，截至該日止六個月期間的綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表以及附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則要求中期財務報告的編製必須符合其相關規定和國際會計準則委員會頒佈之《國際會計準則第34號—「中期財務報告」》。董事須負責根據國際會計準則第34號編製及列報中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱對中期財務報告發表結論，並按照我們雙方所約定的業務條款，僅向全體董事會報告。除此以外，我們的報告書不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱準則》第2410號—「獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。中期財務報告審閱工作主要包括向負責財務及會計事項的人員詢問，並實施分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照《香港審計準則》進行審計的範圍為小，所以不能保證我們會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此我們不會發表任何審計意見。

結論

根據我們的審閱工作，我們並沒有注意到任何事項，使我們相信上述於二零二六年六月三十日的中期財務報告在所有重大方面沒有按照《國際會計準則》第34號—「中期財務報告」的規定編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

二零二六年八月二十七日

綜合全面收益表（未經審計）

截至二零二六年六月三十日止六個月期間
(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
收入	3	27,135	24,855
銷售及服務成本		(19,857)	(17,859)
毛利		7,278	6,996
其他收益淨額	4	1,506	904
銷售費用		(2,492)	(2,098)
一般及管理費用		(1,283)	(1,284)
預期信用損失	5(c)	(236)	(273)
研發費用		(1,433)	(1,412)
經營溢利		3,340	2,833
財務收益		299	246
財務成本		(375)	(293)
匯兌淨（損失）／收益		(823)	439
財務（成本）／淨收入	5(a)	(899)	392
應佔聯營公司溢利減虧損		20	59
稅前溢利	5	2,461	3,284
所得稅	6	(325)	(396)
本期間溢利		2,136	2,888

綜合全面收益表（未經審計）

截至二零二六年六月三十日止六個月期間
(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		2,102	2,753
非控股權益		<u>34</u>	<u>135</u>
本期間溢利		<u>2,136</u>	<u>2,888</u>
每股盈利（人民幣元）			
基本	7	<u>0.24</u>	<u>0.32</u>
攤薄	7	<u>0.23</u>	<u>0.32</u>

綜合全面收益表（未經審計）

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

（以人民幣列示）

	截至6月30日止6個月期間	
	2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
附註		
本期間溢利	2,136	2,888
本期間其他全面收益（扣除稅項）：		
不會重新分類為損益的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資		
— 公允價值儲備（不轉入損益）淨變動	62	17
其後將或可能重新分類為損益的項目：		
境外附屬公司財務報表換算差額	(470)	8
本期間其他全面收益	(408)	25
本期間全面收益總額	1,728	2,913
以下各方應佔全面收益總額：		
本公司權益股東	1,694	2,778
非控股權益	34	135
本期間全面收益總額	1,728	2,913

第46至第84頁的附註為本中期財務報告的一部分。

綜合財務狀況表（未經審計）

於二零二六年六月三十日
(以人民幣列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
非流動資產			
物業、廠房及設備		22,256	21,662
使用權資產		3,465	3,455
投資性房地產		70	71
無形資產		1,909	1,882
商譽	8	2,624	2,709
聯營公司權益	9	2,977	4,079
其他金融資產	10	1,811	1,730
應收賬款及合同資產	11	4,720	6,049
融資租賃應收款	12	3,211	3,951
貸款和墊款	11(e)	652	620
抵押存款		110	103
遞延稅項資產		3,202	2,766
非流動資產總額		<u>47,007</u>	<u>49,077</u>
流動資產			
存貨	13	26,380	20,516
其他流動資產		239	408
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	14	2,555	2,071
應收賬款、其他應收款及合同資產	11	46,999	42,395
融資租賃應收款	12	2,892	4,521
貸款和墊款	11(e)	342	337
其他金融資產	10	100	—
抵押存款		2,199	1,910
現金和現金等價物	15	15,769	11,872
流動資產總額		<u>97,475</u>	<u>84,030</u>
資產總額		<u>144,482</u>	<u>133,107</u>

綜合財務狀況表（未經審計）

於二零二六年六月三十日

（以人民幣列示）

	附註	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
流動負債			
貸款及借款	16(a)	10,392	10,962
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債		31	4
應付賬款和其他應付款	17	43,305	36,083
合同負債		1,517	1,437
租賃負債		254	169
應付所得稅		352	311
流動負債總額		<u>55,851</u>	<u>48,966</u>
流動資產淨值		<u>41,624</u>	<u>35,064</u>
資產總額減流動負債		<u>88,631</u>	<u>84,141</u>
非流動負債			
貸款及借款	16(b)	26,466	21,980
租賃負債		479	481
遞延稅項負債		613	570
其他非流動負債		1,292	1,272
非流動負債總額		<u>28,850</u>	<u>24,303</u>
資產淨值		<u>59,781</u>	<u>59,838</u>

綜合財務狀況表（未經審計）

於二零二六年六月三十日

（以人民幣列示）

	附註	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
資本和儲備			
股本		8,649	8,649
儲備		48,966	48,885
本公司股東應佔權益總額		57,615	57,534
非控股權益		2,166	2,304
權益總額		59,781	59,838

董事會於二零二六年八月二十七日核准並許可發出。

詹純新
董事長兼首席執行官

杜毅剛
首席財務官

綜合權益變動表（未經審計）

截至二零二六年六月三十日止六個月期間
(以人民幣列示)

本公司權益股東應佔部分										
附註	股本 人民幣 百萬元	資本儲備 人民幣 百萬元	法定盈餘 公積 人民幣 百萬元	公允價值				總額 人民幣 百萬元	非控股 權益 人民幣 百萬元	權益總額 人民幣 百萬元
				匯兌儲備 人民幣 百萬元	入損益） 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元	保留溢利 人民幣 百萬元			
於2025年1月1日的結餘	8,678	19,141	4,384	(1,549)	(376)	381	26,442	57,101	2,701	59,802
截至2025年6月30日止										
6個月期間權益的變動：										
本期間溢利	-	-	-	-	-	-	2,753	2,753	135	2,888
其他全面收益	-	-	-	8	19	-	(2)	25	-	25
全面收益總額	-	-	-	8	19	-	2,751	2,778	135	2,913
回購普通股	-	(96)	-	-	-	-	-	(96)	-	(96)
普通股註銷	(29)	29	-	-	-	-	-	-	-	-
現金股息	18(a)	-	-	-	-	-	(2,595)	(2,595)	-	(2,595)
股權激勵計劃										
— 受限制股份計劃	18(b)	-	190	-	-	-	-	190	-	190
收購一家附屬公司非控股權益	-	(271)	-	-	-	-	-	(271)	(435)	(706)
附屬公司宣派予非控股權益之股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(168)	(168)
安全生產費專項儲備	23(b)	-	-	-	-	(11)	11	-	-	-
於2025年6月30日的結餘	8,649	18,993	4,384	(1,541)	(357)	370	26,609	57,107	2,233	59,340

綜合權益變動表（未經審計）

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

（以人民幣列示）

附註	本公司權益股東應佔部分								非控股	
	股本	資本儲備	法定盈餘 儲備	匯兌儲備	公允價值 儲備（不轉 入損益）		其他儲備	保留溢利	總額	權益
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
於2025年7月1日的結餘	8,649	18,993	4,384	(1,541)	(357)	370	26,609	57,107	2,233	59,340
截至2025年12月31日止 6個月期間權益的變動：										
本期間溢利	-	-	-	-	-	-	2,026	2,026	113	2,139
其他全面收益	-	-	-	(84)	63	-	-	(21)	-	(21)
全面收益總額	-	-	-	(84)	63	-	2,026	2,005	113	2,118
現金股息	18(a)	-	-	-	-	-	(1,729)	(1,729)	-	(1,729)
股份激勵計劃										
－受限制股份計劃	-	153	-	-	-	-	-	153	-	153
附屬公司宣派予非控股權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(42)	(42)
一般風險儲備撥備	-	-	-	-	-	7	(7)	-	-	-
安全生產費專項儲備	-	-	-	-	-	(69)	69	-	-	-
其他	-	(2)	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
於2025年12月31日的結餘	8,649	19,144	4,384	(1,625)	(294)	308	26,968	57,534	2,304	59,838

綜合權益變動表（未經審計）

截至二零二六年六月三十日止六個月期間
（以人民幣列示）

本公司權益股東應佔部分											
附註	公允價值									非控股	
	股本	資本儲備	法定盈餘	匯兌儲備	儲備（不轉	可轉債	其他儲備	保留溢利	總額	權益	權益總額
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	入損益） 百萬元	相關儲備 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
於2026年1月1日的結餘	8,649	19,144	4,384	(1,625)	(294)	-	308	26,968	57,534	2,304	59,838
截至2026年6月30日止 6個月期間權益的變動：											
本期溢利	-	-	-	-	-	-	-	2,102	2,102	34	2,136
其他全面收益	-	-	-	(470)	62	-	-	-	(408)	-	(408)
全面收益總額	-	-	-	(470)	62	-	-	2,102	1,694	34	1,728
發行可轉換債券	-	(1)	-	-	-	47	-	-	46	-	46
現金股息 18(a)	-	-	-	-	-	-	-	(1,730)	(1,730)	-	(1,730)
股份激勵計劃											
一受限制股份計劃 18(b)	-	77	-	-	-	-	-	-	77	-	77
收購一家附屬公司非控股權益	-	(6)	-	-	-	-	-	-	(6)	(12)	(18)
附屬公司宣派予非控股權益的 股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(160)	(160)
安全生產費專項儲備 23(b)	-	-	-	-	-	-	-*	-*	-	-	-
於2026年6月30日的結餘	8,649	19,214	4,384	(2,095)	(232)	47	308	27,340	57,615	2,166	59,781

* 該金額小於人民幣1百萬元

綜合現金流量表（未經審計）

截至二零二六年六月三十日止六個月期間
(以人民幣列示)

		截至6月30日止6個月期間	
		附註	
		2026	2025
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動			
稅前溢利		2,461	3,284
調整項目：			
物業、廠房及設備折舊	5(c)	562	555
使用權資產折舊	5(c)	187	116
無形資產攤銷	5(c)	70	74
應佔聯營公司溢利減虧損		(20)	(59)
利息收入	5(a)	(299)	(246)
利息支出	5(a)	408	348
出售物業、廠房及設備、無形資產及使用權資產的損失／(收益)	4	5	(549)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 變現及未變現收益淨額	4	(41)	(16)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產之股息收入	4	—	(10)
不良債務重組的虧損	4	—	14
處置應收賬款及融資租賃應收款的虧損	4	3	38
股權激勵計劃費用	5(b)	77	190
		3,413	3,739
營運資金變動：			
存貨增加		(6,516)	(821)
應收賬款、其他應收款及合同資產增加		(3,986)	(3,864)
融資租賃應收款減少		2,569	732
應付賬款和其他應付款增加		7,208	2,125
合同負債增加		80	72
經營活動產生的現金		2,768	1,983
已付所得稅		(539)	(380)
經營活動產生的現金淨額結轉		2,229	1,603

綜合現金流量表（未經審計）

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

（以人民幣列示）

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
投資活動			
購入物業、廠房及設備付款		(1,095)	(2,565)
購入使用權資產付款		—	(17)
購入無形資產付款		(16)	(21)
收到聯營公司股息		24	13
預付子公司股權收購款項		—	(1,628)
處置聯營公司部分股權所得款項		1,780	—
購入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產付款		(3,608)	(3,062)
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		3,151	3,150
購入以攤餘成本計量的金融資產付款		(100)	—
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之股息收入	4	—	10
出售物業、廠房及設備及無形資產所得款項		22	36
處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得款項		43	163
已收利息		191	148
抵押存款增加		(296)	(75)
投資活動所產生／（使用）的現金淨額		96	(3,848)

綜合現金流量表（未經審計）

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

（以人民幣列示）

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
融資活動			
購入一家附屬公司非控股權益付款		(19)	(706)
回購自身股份付款		—	(96)
貸款及借款所得款項		6,100	9,689
發行可轉換債券所得淨額		5,942	—
償還貸款及借款		(8,048)	(6,986)
已付利息		(324)	(342)
已付權益股東股息		(1,565)	(66)
附屬公司支付予非控股權益之股息		(160)	(168)
已付租賃租金的資本部分		(124)	(73)
已付租賃租金的利息部分		(7)	(6)
融資活動產生的現金淨額		<u>1,795</u>	<u>1,246</u>
現金和現金等價物增加／(減少) 淨額		4,120	(999)
期初現金和現金等價物		11,872	12,155
外幣匯率變動的影響		<u>(223)</u>	<u>115</u>
期末現金和現金等價物	15	<u>15,769</u>	<u>11,271</u>

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

1 報告主體的主要業務

中聯重科股份有限公司（「本公司」）與其子公司（統稱為「本集團」）之主要業務為研究、開發、生產與銷售工程機械和農業機械，並提供融資租賃服務。

2 編製基礎

- (a) 本中期財務報告按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則有關披露要求編製，包括符合國際會計準則委員會頒佈之《國際會計準則》第34號—「中期財務報告」之要求，並於二零二六年八月二十七日獲得本公司審計委員會通過並授權公佈。

除將在二零二六年度財務報表中反映的會計政策變更之外，編製本中期財務報表所運用之會計政策與編製二零二五年度財務報表所使用的會計政策無重大變動。這些會計政策變更的詳細情況請參閱附註2(b)。

編製符合《國際會計準則第34號》之中期財務報告要求管理層需要作出判斷、估計及假設資料，從而影響政策的採用和於中期財務報告的截止日資產和負債的載列金額和報告期間的收入和支出載列金額。實際金額與這些估計可能有差異。

本中期財務報告包括綜合財務報表及部分解釋附註。這些附註闡述了對了解自二零二五年度財務報表刊發以來本集團的財務狀況和業績方面的變動確屬重要的若干事件和交易。本綜合中期財務報表和其中所載的附註並未載有按照國際會計準則委員會所頒佈的國際財務報告會計準則的要求編製完整財務報表所需的全部資料。

本中期財務報告雖未經審計，但已由畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會頒佈的《香港審閱準則》第2410號—「獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。

- (b) 國際會計準則委員會頒佈了數項國際財務報告會計準則的修訂。這些修訂和詮釋在本集團的當前會計期間首次生效。其中，僅《國際財務報告準則第9號—「金融工具」》及《國際財務報告準則第7號—「金融工具：披露」》（金融工具分類與計量的修訂）與本集團財務報表相關。採用該等修訂的影響闡述如下。

本集團並未採納任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

2 編製基礎（續）

《國際財務報告準則第9號—「金融工具」》的修訂以及《國際財務報告準則第7號—「金融工具：披露」》（金融工具分類與計量的修訂）

本次修訂主要涵蓋三大方面：

- 修訂明確了金融資產或金融負債的確認與終止確認時點；同時新增一項可選豁免規定：當金融負債通過電子支付系統完成結算，且滿足特定條件時，主體可在結算日之前終止確認該金融負債。
- 在評估金融資產的合同現金流量是否僅為本金及未償還本金產生的利息支付時，修訂進一步明確利息的評估口徑，並針對帶有或有條款（例如環境、社會及管治(ESG)掛鉤條款）的金融資產新增一項額外測試。修訂同時釐清了帶有非追索權條款的金融資產，與合同掛鉤工具之間的差異，可能會改變適用的評估判斷。
- 修訂新增披露要求：針對以公允價值計入其他綜合收益的權益工具投資處置；以及部分金融工具——該類工具不以公允價值計入損益，但其合同條款會因某一或有事項發生與否改變合同現金流金額，而該或有事項與基礎信貸風險及成本變動無直接關聯。

上述修訂對本集團列報期間的綜合財務報表並未產生重大影響，因此本中期財務報告未增設額外披露內容。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

3 收入和分部報告

(a) 收入的分類

源自客戶合同的收入以主要產品或服務劃分，分類情況載列如下：

	截至6月30日止6個月期間	
	2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
屬於《國際財務報告準則》第15號適用範圍的客戶合同收入， 均於某個時點確認收入		
以主要產品或服務線分類		
工程機械		
— 混凝土機械	6,526	4,866
— 起重機械	7,776	8,331
— 高空作業機械	2,551	2,591
— 土方作業機械	5,278	4,288
— 其他	3,021	2,486
農業機械	1,685	1,987
	<u>26,837</u>	<u>24,549</u>
其他來源的收入		
租賃收入	64	75
金融服務	234	231
	<u>298</u>	<u>306</u>
	<u>27,135</u>	<u>24,855</u>
按客戶地理位置劃分		
— 境內	11,600	11,039
— 境外	15,535	13,816
合計	<u>27,135</u>	<u>24,855</u>

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

3 收入和分部報告(續)

(a) 收入的分類(續)

附註3(b)披露了按收入確認時間劃分的與客戶簽訂的合同收入。

本集團的客戶群是多元化的，與之交易的客戶均未超過本集團收入的10%。

(b) 分部收入

	截至2026年6月30日止6個月期間			截至2025年6月30日止6個月期間		
	按時點確認	按時段確認	總計	按時點確認	按時段確認	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元 (註)	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元 (註)	人民幣百萬元
報告分部收入：						
工程機械						
— 混凝土機械	6,526	4	6,530	4,866	4	4,870
— 起重機械	7,776	49	7,825	8,331	43	8,374
— 高空作業機械	2,551	—	2,551	2,591	1	2,592
— 土方作業機械	5,278	3	5,281	4,288	5	4,293
— 其他	3,021	8	3,029	2,486	21	2,507
農業機械	1,685	—	1,685	1,987	1	1,988
金融服務	—	234	234	—	231	231
	<u>26,837</u>	<u>298</u>	<u>27,135</u>	<u>24,549</u>	<u>306</u>	<u>24,855</u>

註： 按時段確認的收入包括租金收入和金融服務收入。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

3 收入和分部報告(續)

(c) 關於損益的信息

	截至6月30日止6個月期間	
	2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
報告分部溢利：		
工程機械		
— 混凝土機械	1,553	1,105
— 起重機械	2,301	2,693
— 高空作業機械	701	771
— 土方作業機械	1,483	1,268
— 其他	802	702
農業機械	216	240
金融服務	222	217
	<u>7,278</u>	<u>6,996</u>

(d) 分部溢利對賬

	截至6月30日止6個月期間	
	2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
報告分部溢利總額	7,278	6,996
其他收益淨額	1,506	904
銷售費用	(2,492)	(2,098)
一般及管理費用	(1,283)	(1,284)
預期信用損失	(236)	(273)
研發費用	(1,433)	(1,412)
財務淨(成本)/淨收入	(899)	392
應佔聯營公司溢利減虧損	<u>20</u>	<u>59</u>
稅前溢利	<u>2,461</u>	<u>3,284</u>

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

4 其他收益淨額

	截至6月30日止6個月期間	
	2026	2025
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
政府補助及稅務附加扣除(註)	800	369
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變現及未變現收益淨額	41	16
處置聯營公司部分權益收益	645	—
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產之股息收入	—	10
出售物業、廠房及設備、無形資產及使用權資產的(損失)/收益	(5)	549
處置應收賬款及融資租賃應收款之虧損	(3)	(38)
不良債務重組的虧損	—	(14)
其他	28	12
	<u>1,506</u>	<u>904</u>

註： 政府補助主要包括經營補貼收入和其他補助。該等政府補助並無附帶未實現條件或其他或有事項。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

5 稅前溢利

稅前溢利已計入／(扣除)：

(a) 財務淨成本／(收入)：

	截至6月30日止6個月期間	
	2026	2025
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
利息收入	(299)	(246)
貸款及借款利息費用	401	342
租賃負債利息費用	7	6
匯兌虧損／(收益)淨額	823	(439)
減：計入在建工程的資本化利息費用(註)	(33)	(55)
	<u>899</u>	<u>(392)</u>

註： 借款費用已按1.92%至2.93%(二零二五年：2.13%至2.93%)的年利率資本化。

(b) 員工成本：

	截至6月30日止6個月期間	
	2026	2025
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
薪金、工資和其他福利	3,031	2,612
退休計劃供款	265	395
股份激勵計劃費用	77	190
	<u>3,373</u>	<u>3,197</u>

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

5 稅前溢利(續)

(c) 其他項目：

	截至6月30日止6個月期間	
	2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
已售存貨成本	19,770	17,765
折舊費用		
— 自有物業、廠房及設備	562	555
— 使用權資產	187	116
無形資產攤銷	70	74
產品質保金	87	94
預期信用損失		
— 應收賬款(附註11(b))	180	292
— 融資租賃應收款(附註12(c))	33	(26)
— 其他應收款	22	6
— 貸款和墊款	1	1
資產減值損失		
— 存貨	58	38
— 其他流動資產	—	9
— 聯營公司權益	8	—

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

6 所得稅

(a) 計入綜合全面收益表的所得稅：

	截至6月30日止6個月期間	
	2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
當期稅項－中國所得稅	563	290
當期稅項－其他稅務管轄區所得稅	128	8
遞延稅項	(366)	98
所得稅費用	325	396

(b) 第二支柱所得稅

本公司隸屬於一家跨國企業集團，需適用經濟合作與發展組織發佈的《全球反稅基侵蝕示範規則》（支柱二示範規則）。

根據香港《2025年稅務（修訂）（跨國企業集團最低稅）條例》，本集團就其於中國香港特別行政區取得的所得負有支柱二所得稅納稅義務。經本集團分析，截至2026年6月30日止六個月內，已頒佈支柱二相關法規、且與本集團經營相關的司法管轄區，並未對本集團綜合財務報表造成重大影響。

本集團已採用臨時強制性例外情況確認和披露與第二支柱所得稅相關的遞延所得稅資產和負債信息，並在發生時將稅務作為當期稅務入賬。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

7 每股盈利

(a) 每股基本盈利

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的每股基本盈利是根據歸屬於本公司普通股股東應佔溢利人民幣21.02億元（截至二零二五年六月三十日止六個月期間：人民幣27.53億元），扣除歸屬於尚未解鎖的受限制A股的溢利人民幣0.31億元（截至二零二五年六月三十日止六個月期間：人民幣0.81億元），以及本期內已發行普通股加權平均數計算，方法如下：

普通股的加權平均數

	截至6月30日止6個月期間	
	2026年 百萬股	2025年 百萬股
於1月1日的已發行普通股（除尚未解鎖的受限制A股）	8,521	8,413
購回普通股H股的影響	—	(16)
於6月30日的普通股加權平均數	8,521	8,397

(b) 每股攤薄盈利

截至2026年6月30日的六個月期間，稀釋每股收益的計算基於調整後公司普通股股東應佔溢利人民幣21.17億元和經已發行可轉換債券調整後的普通股加權平均數數90.64億股，計算方法如下：

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

7 每股盈利(續)

(b) 每股攤薄盈利(續)

(i) 歸屬於本公司普通股股東的利潤(攤薄)

	截至2026年 6月30日止 6個月期間 人民幣百萬元
歸屬於普通股股東的利潤(基本)	2,071
實際利率對可轉換債券負債部分的稅後影響	<u>46</u>
歸屬於普通股股東的利潤(稀釋後)	<u>2,117</u>

(ii) 普通股加權平均數(稀釋)

	截至2026年 6月30日止 6個月期間 以百萬股列示
截至6月30日的普通股加權平均數(基本)	8,521
可轉換債券的影響(附註16(b)(v))	<u>543</u>
截至6月30日的普通股加權平均數(稀釋後)	<u>9,064</u>

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，稀釋每股收益的計算不包括限制性A股(附註18(b))，因為其影響是反稀釋的。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，由於限制性A股(附註18(b))具有反攤薄效果，每股攤薄盈利的計算不包括受限制A股。因此，每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

8 商譽

	2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
於1月1日的結餘	2,709	2,580
匯率差異的影響	(85)	129
於6月30日／12月31日的結餘	2,624	2,709

9 聯營公司權益

	2026年 6月30日 人民幣百萬元	2025年 12月31日 人民幣百萬元
綜合財務報表中個別重要關聯公司的賬面價值 盈峰環境科技集團股份有限公司	2,192	3,215
綜合財務報表中具有個別重大影響的聯營公司的賬面總值	2,192	3,215
個別而言並不重大的聯營公司在綜合財務報表中的賬面總值	785	864
總額	2,977	4,079

上述聯營公司均以權益法在綜合財務報表中列賬。

截至2026年6月30日止六個月內，本集團處置盈峰環境科技集團有限公司（「盈峰環境」）4.60%股權，總價為人民幣15.84億元，導致持有的聯營公司長期股權投資賬面價值減少人民幣10.55億元。本次處置完成後，本集團仍持有盈峰環境8.01%的權益，並在其董事會佔有一席董事席位，這表明本集團仍可以對盈峰環境施加重大影響並繼續在綜合財務報表中將其歸類為聯營公司。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

10 其他金融資產

	2026年 6月30日 人民幣百萬元	2025年 12月31日 人民幣百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非流動金融資產		
權益證券	1,595	1,519
以公允價值計量且其變動計入損益的非流動金融資產		
上市權益證券	33	36
私募股權基金	183	175
總額	1,811	1,730

	2026年 6月30日 人民幣百萬元	2025年 12月31日 人民幣百萬元
以攤餘成本計量的流動金融資產		
定期存款	100	—

權益證券包括上市權益證券和其他未上市權益證券。於二零二六年六月三十日，本集團所持有上市權益證券和其他非上市權益證券合計公允價值分別為人民幣0.68億元和人民幣15.27億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1.08億元和人民幣14.11億元）。本集團因戰略目的而持有上述投資，並將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益（不轉入損益）計量類別。截至二零二六年六月三十日止六個月期間，未獲得因權益證券投資而取得的股利（截至二零二五年六月三十日止六個月期間：人民幣1千萬元）（參閱附註4）。截至二零二六年六月三十日止六個月期間，因未處置權益證券導致不存在由處置權益證券產生的公允價值變動（不轉入損益）累計損失或收益轉入留存收益（截至二零二五年六月三十日止六個月期間：人民幣2百萬元）。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

11 應收賬款、其他應收款及合同資產

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
應收賬款(註(a))	47,380	45,475
減：呆賬損失準備(註(b))	(5,210)	(5,045)
	42,170	40,430
減：一年以後到期的應收賬款	(4,524)	(5,853)
	37,646	34,577
應收票據(註(c))	783	890
	38,429	35,467
合同資產	197	202
減：一年後到期的合同資產	(196)	(196)
	1	6
應收關聯方款項(附註22 (b))	230	97
採購原材料預付款	1,082	1,117
預付費用	636	740
用於房地產開發的土地使用權預付款(註(d))	1,703	1,703
待抵扣增值稅	3,532	2,197
押金	73	75
其他	1,313	993
	46,999	42,395

在截至2026年6月30日的六個月期間，計入銀行和金融機構的貿易應收款人民幣24.27億元(截至2025年6月30日的六個月期間：人民幣31.36億元)，無追索權。由於本集團已將與相關因素應收款項有關的所有風險和報酬轉移給銀行和金融機構，因此終止確認這些應收款項。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

11 應收賬款、其他應收款及合同資產(續)

(a) 應收賬款賬齡分析

於報告期末，應收款項(已計入應收賬款和其他應收款)按發票日計算的賬齡分析如下(扣除呆賬損失準備後)：

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
1年內	27,720	27,011
1年以上但2年內	7,655	7,086
2年以上但3年內	2,549	2,639
3年以上但5年內	2,056	1,626
5年以上	2,190	2,068
	<u>42,170</u>	<u>40,430</u>

信用銷售的信用期一般為從開票日起計一至六個月(二零二五年：一至六個月)，客戶通常需支付產品價格5%至30%(二零二五年：5%至30%)的首付款。對於分期付款銷售，付款期通常為六至六十個月(二零二五年：六至六十個月)，客戶通常需支付產品價格5%至30%(二零二五年：5%至30%)的首付款。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

11 應收賬款、其他應收款及合同資產（續）

(b) 應收賬款減值

本期間應收賬款的損失準備變動如下：

	附註	2026年 6月30日 人民幣百萬元	2025年 12月31日 人民幣百萬元
於1月1日的結餘		5,045	4,461
已確認的減值虧損		180	491
自融資租賃應收款的損失準備重分類	12(c)	24	63
已沖銷的不可收回金額		(7)	(50)
處置應收賬款後沖銷		(18)	(56)
匯兌差異影響		(14)	136
於6月30日／12月31日的結餘		5,210	5,045

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

11 應收賬款、其他應收款及合同資產（續）

- (c) 於二零二六年六月三十日，應收票據，包括銀行承兌匯票和數字化應收賬款債權憑證，金額為人民幣7.69億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣8.48億元），其公允價值近似於賬面價值，根據《國際財務報告準則》第9號將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。截至二零二六年六月三十日止六個月期間該等按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據之公允價值變動影響不重大。

其他應收票據，包括銀行承兌匯票和商業承兌匯票，金額為人民幣0.14億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣0.42億元），以攤餘成本計量。

應收票據主要為銀行出具的短期承兌票據，一般期限為三至六個月，於到期時按票面金額全額收款。本集團從未因該等銀行承兌匯票遭受信用損失。本集團有時會向供應商背書應收票據以結算應付賬款。應收票據均在一年內到期。

於二零二六年六月三十日，本集團在附有追索權的條件下將部分銀行承兌票據背書予供應商，以結算同等金額的應付賬款。本集團已經同時全額終止確認上述應收票據和對供應商的應付賬款。這些被終止確認的銀行承兌匯票將於資產負債表日後六個月內到期。董事認為本集團已轉移該票據所有權上幾乎所有的風險和報酬，且已履行對供應商的支付義務，同時即使票據簽發銀行未能在到期日結算票據，根據中國相關的法律法規，本集團所需承擔的票據結算義務是有限的。本集團認為票據簽發銀行信譽良好，到期無法結算票據的可能性很低。於二零二六年六月三十日，如果票據簽發銀行未能在到期日結算票據，本集團所面臨的最大損失及未折現現金流出敞口，與本集團以票據背書支付於供應商的金額一致，為人民幣3.41億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣35.69億元）。

截至二零二六年六月三十日，本集團向銀行或其他金融機構不附追索權貼現應收票據人民幣6.16億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣12.60億元），因與所有權相關的所有風險和報酬幾乎全部被轉移，而且本集團未繼續涉及被轉移資產，上述應收票據已終止確認。

(d) 土地使用權預付款

土地使用權預付款是本集團從事房地產開發的附屬公司於二零二六年六月三十日尚未取得相關土地使用權證書的預付土地購置成本。

11 應收賬款、其他應收款及合同資產(續)

(e) 貸款和墊款

	2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
貸款和墊款	1,019	982
減：損失準備	(25)	(25)
	994	957
減：一年後到期的貸款和墊款	(652)	(620)
一年內到期的貸款和墊款	342	337

本集團向購買本集團機械產品的顧客提供設備貸款和墊款服務。客戶通常需支付產品價格20%至50% (二零二五年：20%至50%)的首付款。貸款和墊款服務合同一般期限為一至五年(二零二五年：一至五年)。

作為本集團一貫實施的控制程序，管理層監察獲提供貸款和墊款的客戶的信用狀況。本集團設立貸款額度以防範風險過於集中於某個單一客戶。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

12 融資租賃應收款

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
投資總額	6,711	9,296
未確認融資收益	(217)	(393)
	6,494	8,903
減：呆賬損失準備(附註(c))	(391)	(431)
	6,103	8,472
減：一年以後到期的融資租賃應收款	(3,211)	(3,951)
一年內到期的融資租賃應收款	2,892	4,521

本集團通過融資租賃附屬公司向購買本集團或其他供貨商機械產品的顧客提供設備融資租賃服務。根據融資租賃條款，本集團可以合理預計最低租賃款的可收回性，本集團根據租賃協議可能發生的不可補償費用金額不存在重大不確定性。本集團與承租方的融資租賃合同一般期限為一至六年(二零二五年：一至六年)。客戶通常需支付產品價格5%至50%的首付款(二零二五年：5%至50%)及產品價格1%至30%的保證金(二零二五年：1%至30%)。承租方在合同到期日有按名義價格購買租賃資產的選擇權，租賃機械的所有權隨即轉移給承租方。融資租賃條款對資產餘值不提供擔保。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團向銀行和金融機構不附追索權保理融資租賃應收款人民幣18.65億元(截至二零二五年六月三十日止六個月期間：人民幣10.29億元)。由於本集團已將與相關保理融資租賃應收款的所有權涉及的幾乎全部風險和報酬轉移給銀行和金融機構，因此終止確認這些保理融資租賃應收款。

未經審計中期財務報告附註
截至二零二六年六月三十日止六個月期間

12 融資租賃應收款(續)

(a) 融資租賃應收款賬齡分析

於各報告期末最低應收租賃款載列如下：

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
最低租賃付款額現值		
1年內	3,146	5,135
1年以上但2年內	1,623	1,947
2年以上但3年內	991	1,055
3年以上	734	766
	<u>6,494</u>	<u>8,903</u>
未確認融資收益		
1年內	130	244
1年以上但2年內	41	90
2年以上但3年內	27	36
3年以上	19	23
	<u>217</u>	<u>393</u>
投資總額		
1年內	3,276	5,379
1年以上但2年內	1,664	2,037
2年以上但3年內	1,018	1,091
3年以上	753	789
	<u>6,711</u>	<u>9,296</u>

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

12 融資租賃應收款(續)

(b) 逾期分析

於報告期末逾期的融資租賃應收款分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
未逾期	4,700	6,549
逾期1年以內	1,278	1,828
逾期1年至2年	285	446
逾期2年以上	231	80
逾期總額	1,794	2,354
	6,494	8,903
減：損失準備	(391)	(431)
	6,103	8,472

逾期應收款指到付款期後尚未支付的款項，包括僅逾期一天的應收款。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

12 融資租賃應收款(續)

(c) 融資租賃應收款減值

期內融資租賃應收款的損失準備變動如下：

	附註	2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
於1月1日的結餘		431	611
已確認的減值虧損		33	(34)
處置融資租賃應收款後核銷		(46)	(54)
重分類至應收賬款的損失準備	11(b)	(24)	(63)
收回已售機器後核銷		(3)	(29)
於6月30日／12月31日的結餘		391	431

13 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
原材料	6,626	5,818
在製品	2,164	1,619
製成品	15,150	10,639
待開發土地	2,440	2,440
	26,380	20,516

待開發土地，與本集團從事房地產開發之附屬公司持有的土地使用權有關。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

14 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	附註	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：			
－ 理財產品和結構性存款	(i)	947	494
－ 證券投資基金	(ii)	1,584	1,573
－ 衍生金融資產		24	4
		<u>2,555</u>	<u>2,071</u>

附註：

- (i) 本集團將其閒餘資金投資於銀行和其他金融機構發行的理財產品和結構性存款。這些產品通常有預設的到期期限和預計回報率，投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、央行票據、貨幣市場基金以及其他中國上市和非上市的權益證券。
- (ii) 本集團將其閒餘資金投資於資金管理機構發行的證券投資基金。這些產品的相關資產投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、資產支持證券、債券回購、銀行存款和其他金融工具。

15 現金和現金等價物

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
銀行存款和現金		
－ 人民幣	7,445	7,381
－ 美元	6,141	2,493
－ 歐元	1,096	853
－ 其他貨幣	1,087	1,145
	<u>15,769</u>	<u>11,872</u>

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

16 貸款及借款

(a) 短期貸款及借款：

	附註	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
短期銀行質押貸款			
— 人民幣	(i)	10	10
短期銀行無抵押貸款			
— 人民幣	(ii)	2,563	3,057
— 美元	(iii)	1,027	—
— 歐元	(iv)	531	152
		4,131	3,219
加：長期貸款及借款的即期部分	16(b)	6,261	7,743
		10,392	10,962

附註：

- (i) 截至二零二六年六月三十日，人民幣0.1億元的短期人民幣質押銀行貸款（二零二五年十二月三十一日：人民幣0.1億元）的年利率為4.96%，該貸款以專利權為質押品，於二零二六年到期。
- (ii) 截至二零二六年六月三十日，人民幣25.63億元的短期人民幣無抵押銀行貸款（二零二五年十二月三十一日：人民幣30.57億元），均為福費廷，將於二零二六年至二零二七年期到。
- (iii) 截至二零二六年六月三十日，人民幣10.27億元的短期美元無抵押銀行借款（二零二五年十二月三十一日：無），年利率為1.00%至3.84%，將於二零二六年至二零二七年期到。
- (iv) 截至二零二六年六月三十日，人民幣5.31億元的短期歐元無抵押銀行貸款（二零二五年十二月三十一日：人民幣1.52億元）的年利率區間為0.81%至2.25%，將於二零二六年至二零二七年期到。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

16 貸款及借款(續)

(b) 長期貸款及借款

	附註	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
長期銀行無抵押貸款			
— 人民幣	(i)	24,420	27,166
— 歐元	(ii)	233	396
— 美元	(iii)	136	144
長期銀行有抵押貸款			
— 歐元		14	17
無抵押中期債券	(iv)	2,000	2,000
可轉換債券	(v)	5,924	—
		32,727	29,723
減：長期貸款及借款的即期部分	16(a)	(6,261)	(7,743)
		26,466	21,980

附註：

- (i) 截至二零二六年六月三十日，人民幣183.22億元的長期人民幣無抵押銀行貸款(二零二五年十二月三十一日：人民幣195.90億元)的年利率區間為2.14%至3.30%，將於二零二七年至二零三零年到期。

截至二零二六年六月三十日，人民幣60.98億元的長期人民幣無抵押銀行貸款(二零二五年十二月三十一日：人民幣75.76億元)的年利率區間為2.14%至3.30%，將於十二個月內到期。

本集團需要就該等借款滿足某些財務限制性條款。截至二零二六年六月三十日，本集團並未違反任何相關財務限制性條款。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

16 貸款及借款(續)

(b) 長期貸款及借款(續)

附註：(續)

- (ii) 截至二零二六年六月三十日，人民幣0.70億元的長期歐元無抵押銀行貸款(二零二五年十二月三十一日：人民幣2.30億元)的年利率區間為1.50%至5.00%，將於二零二七年至二零三零年到期。

截至二零二六年六月三十日，人民幣1.63億元的長期歐元無抵押銀行貸款(二零二五年十二月三十一日：人民幣1.66億元)的年利率區間為2.00%至5.00%，將於十二個月內到期。

本集團需要就該等貸款滿足某些財務限制性條款。截至二零二六年六月三十日，本集團並未違反任何相關財務限制性條款。

- (iii) 截至二零二六年六月三十日，人民幣1.36億元的長期美元無抵押銀行貸款(二零二五年十二月三十一日：人民幣1.44億元)的年利率為1.80%，將於二零二七年至二零二八年期償還。

- (iv) 於二零二五年四月，集團發行本金10億元人民幣的五年期人民幣無抵押中期票據，年利率為2.07%，將於二零三零年四月到期，債券利息將於二零二六年四月開始每年四月支付。截至二零二六年六月三十日，中期票據的未償餘額為人民幣10億元。

於二零二五年八月，集團發行本金10億元人民幣的五年期人民幣無抵押中期票據。票據的固定年利率為1.98%，將於二零三零年八月到期。從二零二六年八月開始，票據的利息將於每年八月支付。截至二零二六年六月三十日，中期票據的未償餘額為人民幣10億元。

- (v) 本集團於2026年2月5日完成發行本金為人民幣60億元、票面利率0.7%、以美元結算的可轉換債券，並且該可轉換債券預計將於2031年2月5日到期。該批可轉換債券於香港聯合交易所有限公司上市(下稱「2031年可轉換債券」)。

持有人可選擇將每份2031年可轉換債券，自2026年2月5日後第41日起至2031年2月5日前7個營業日的營業結束時止，按初始轉換價每股10.02港元轉換為已實繳的H股普通股(「H股」)。轉換價格可按發行通函所載情形予以調整。擬轉換的2031年可轉換債券本金(將按照債券條款約定的固定匯率1.1242港元兌1.00人民幣換算為港元)除以轉換當日生效的轉換價格，確定將予發行的H股股份數量。2031年可轉換債券自2026年2月5日(含當日)起，按0.7%的年利率對其未償還本金計息，利息每半年期末分期等額支付，每年2月5日及8月5日以等值美元兌付。

倘2031年可轉換債券未被提前贖回、轉換或購回註銷，則本集團需於2031年2月5日，按債券本金的105.73%等值美元，連同累計未付利息的等值美元，以進行還本付息的結算。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

16 貸款及借款(續)

(b) 長期貸款及借款(續)

附註：(續)

- (v) 本集團可酌情選擇贖回全部(而非部分)2031年可轉換債券，需向受託人、主要代理人及債券持有人發出不可撤銷通知，通知期不少於30日且不超過60日，按發行通函所定義的提前贖回金額之等值美元，加上截至贖回指定日期(不含該日)的累計未付利息等值美元進行贖回：(i)在2028年2月19日之後、2031年2月5日之前的任意時間，前提是滿足發行通函列明的若干條件；或(ii)當2031年可轉換債券未償還本金總額低於原發行本金總額的10%。此外，如中國內地或香港稅法或稅務法規發生修訂或變動(詳見發行通函具體規定)，本集團亦可酌情隨時贖回全部(而非部分)2031年可轉換債券；需向受託人、主要代理人及債券持有人發出不可撤銷的通知(「稅務贖回通知」)，通知期不少於30日且不超過60日，於稅務贖回通知載明的贖回日期，按提前贖回金額等值美元，加上截至贖回指定日期(不含該日)累計未付利息的等值美元完成贖回。

於2029年2月5日(「回售權行使日」)，每份2031年可轉換債券的持有人有權自行選擇，要求本集團於該回售權行使日贖回其持有的全部或部分2031年可轉換債券，贖回金額為債券本金的103.38%等值美元，另加計截至回售權行使日(不含當日)的累計未付利息等值美元。若發生發行通函所定義的相關事件，各2031年可轉換債券持有人亦有權自行選擇，要求本集團於發行通函定義的相關事件回售日贖回其持有的全部或部分債券，贖回金額為提前贖回金額的等值美元，另加計截至相關事件回售日(不含當日)的累計未付利息等值美元。

初始確認時，負債部分按照本金現金流的公允價值計量，以與同類不可轉換工具適用的現行市場利率進行折現。發行所得款項的剩餘部分分配至轉股權，作為權益部分。發行2031年可轉換債券發生的交易成本，按照發行所得款項在負債部分與權益部分之間的分配比例，分攤至負債部分及權益部分。負債部分後續採用實際利率法按攤餘成本進行後續計量。

截至2026年6月30日，2031年可轉換債券未償還本金總額為人民幣60億元。本報告期內，尚未發生任何債券持有人行使轉股權的情形，債券持有人及本集團亦未行使任何贖回權。

根據初始每股H股10.02港元的適用轉換價格，並假設2031可轉換債券全部轉換，可轉換債券可轉換為673,189,831股H股。

- (c) 除上述附註16(b)(i)和16(b)(ii)披露外，本集團其他的貸款及借款均不涉及任何財務限制性條款。

未經審計中期財務報告附註
截至二零二六年六月三十日止六個月期間

17 應付賬款和其他應付款

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
應付賬款	13,931	10,994
電子應付票據	7,571	4,547
應付票據	11,417	9,452
應付賬款和應付票據	32,919	24,993
購入物業、廠房及設備應付款	2,248	2,422
應付員工成本	371	815
預提產品質保金	176	170
應付增值稅	1,192	1,210
應付雜項稅	90	103
已作出財務擔保(附註21)	45	36
應付股息(附註18(a))	1,705	1,540
其他預提費用和其他應付款	4,559	4,794
	43,305	36,083

所有貿易和其他應付款預計將在一年內結算或確認為收入，或按要求償還。

於本報告期末，應付賬款和應付票據賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
1個月內到期或按要求償還	8,980	6,060
1個月至3個月內到期	8,804	8,702
3個月至6個月內到期	9,608	6,669
6個月至12個月內到期	5,527	3,562
	32,919	24,993

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

18 股本、儲備及股息

(a) 股息

經二零二六年六月二十三日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以發行的總股本86.49億股普通股為基數，就截至二零二五年十二月三十一日止年度宣派現金股息每股人民幣0.20元，共計人民幣17.30億元。截至二零二六年六月三十日，尚未完全支付該部分股息。

經二零二五年十二月十一日召開的臨時股東大會批准，本公司宣派以總股本86.49億股普通股為基數，就截至二零二五年六月三十日止年度派發中期現金股息每股人民幣0.20元，共計人民幣17.29億元，已於二零二六年一月八日全部支付完畢。

經二零二五年六月二十八日召開的年度股東大會批准，本公司宣派以總股本86.49億股普通股為基數，派發二零二四年度期末現金股息每股人民幣0.30元，共計人民幣25.95億元，已於二零二五年十二月三十一日全部支付完畢。

(b) 股份激勵計劃

於二零二三年八月三十日，本公司第七屆董事會第二次特別會議審議並通過新的員工持股計劃（「員工持股計劃二期」）。於二零二三年九月二十七日，員工持股計劃二期及相關決議在二零二三年第二次特別股東大會審議並通過。據此，本公司計劃向不超過1,500名選定的本集團在職員工（簡稱「參與者」）授予423,956,766份受限制股份。於二零二三年九月二十八日，參與者簽署了員工持股計劃二期的認購協議。根據協議，員工持股計劃二期的授予日確定為二零二三年九月二十八日。參與者有權以每股人民幣3.17元購買本公司限制性A股股份。員工持股計劃二期的參與者為董事、高級管理人員及核心技術人員。最終於二零二三年九月二十八日，本公司向員工持股計劃參與者授予了423,956,766份受限制股份，並於二零二三年十月十七日完成了限制性A股股份的過戶。

員工持股計劃二期的第一個等待期為自本集團宣佈最後一批受限制股份過戶之日起滿十二個月，且受限制股份將於達成特定績效條件時在之後的三個等待期內分別解鎖，解鎖比例分別為40%、30%和30%。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，未有任何限制性股份獲解鎖（截至二零二五年六月三十日止六個月：未有任何限制性股份獲解鎖）。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，共計人民幣0.77億元的股份激勵計劃費用已於綜合全面收益表內確認（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣1.90億元）。

19 金融工具的公允價值計量

(a) 以公允價值計量的金融工具

公允價值層級

下表提供了本集團於報告期末為披露之目的重複計量的金融工具的公允價值，並按《國際財務報告準則》第13號——「公允價值計量」中所定義分為三個公允價值層級。本集團參照以下估值方法所採用的輸入值的可觀察程度和重要性，從而釐定公允價值計量數值所應歸屬的層級：

- 第一層級估值：只使用第一層級輸入值（即相同資產或負債於計量日期在活躍市場的未經調整報價）來計量公允價值。
- 第二層級估值：使用第二層級輸入值（即未達第一層級的可觀察輸入值），並捨棄重大不可觀察輸入值來計量公允價值。不可觀察輸入值是指欠缺市場數據的輸入值。
- 第三層級估值：採用重大不可觀察輸入值來計量公允價值。

	於2026年 6月30日的 公允價值計量	截至2026年6月30日止的公允價值計量		
		第一層級	第二層級	第三層級
持續的公允價值計量				
金融資產：				
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益				
— 應收票據	769	—	—	769
— 非上市權益證券	1,527	—	—	1,527
— 上市權益證券	68	68	—	—
以公允價值計量且其變動計入損益				
— 理財產品和結構性存款	947	—	947	—
— 上市權益證券	33	33	—	—
— 私募股權基金	183	—	—	183
— 證券投資基金	1,584	1,584	—	—
— 衍生金融工具	24	—	—	24
金融負債：				
以公允價值計量且其變動計入損益				
— 衍生金融工具	(31)	—	—	(31)

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

19 金融工具的公允價值計量（續）

(a) 以公允價值計量的金融工具（續）

公允價值層級（續）

	於2025年 12月31日 的公允價值計量	截至2025年12月31日止的公允價值計量		
		第一層級	第二層級	第三層級
持續的公允價值計量				
金融資產：				
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益				
— 應收票據	848	—	—	848
— 非上市權益證券	1,411	—	—	1,411
— 上市權益證券	108	108	—	—
以公允價值計量且其變動計入損益				
— 理財產品和結構性存款	494	—	494	—
— 上市權益證券	36	36	—	—
— 私募股權基金	175	—	—	175
— 證券投資基金	1,573	1,573	—	—
— 衍生金融產品	4	—	—	4
金融負債：				
以公允價值計量且其變動計入損益				
— 衍生金融工具	(4)	—	—	(4)

於截至二零二六年六月三十日止六個月期間，第一與第二層級之間並未出現任何公允價值轉移，亦無任何公允價值轉入第三層級或自第三層級轉出（二零二五年：無）。本集團在發生轉換當期的報告期末確認各層次之間的轉換。

未經審計中期財務報告附註
截至二零二六年六月三十日止六個月期間

19 金融工具的公允價值計量（續）

(a) 以公允價值計量的金融工具（續）

第三層級公允價值計量的信息

	估值方法	不可觀察輸入值	不可觀察輸入值 與公允價值的關係	區間
非上市權益證券	可比交易法 ／可比公司法	股價與賬面價值比率 市盈率缺乏市場 流通性折價	公允價值計量與股價與 賬面價值比率和市盈率 存在正值關係。 公允價值計量與 缺乏市場流通性折價 存在負值關係。	股價與賬面價值比率： 0.74-2.76 (2025年：0.80-3.43) 缺乏市場流通性折價： 10%-70% (2025年：10%-70%)
應收票據	現金流量折現法	缺乏市場流通性折價	公允價值計量與缺乏市場 流通性折價存在負值關係。	0% (2025年：0%)
衍生工具	使用報告期末的交易所遠 期匯率，並將其與合同 匯率進行比較	外匯匯率	公允價值計量與 買入匯率／賣出匯率 存在正值關係。	不適用
私募股權基金	來自基金經理的 基金估值報告	資產淨值	公允價值計量與資產淨值 存在正值關係。	不適用

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

19 金融工具的公允價值計量（續）

(a) 以公允價值計量的金融工具（續）

第三層級公允價值計量的信息（續）

報告期內第三層級公允價值計量餘額的變動如下：

	於2026年 1月1日	收購／（處置）	期內在 其他全面收益中 確認的未變現 損益淨額	期內在 損益中 確認的未變現 損益淨額	於2026年 6月30日
金融資產：					
非上市權益證券	1,411	(1)	117	—	1,527
應收票據	848	(79)	—	—	769
私募股權基金	175	—	—	8	183
衍生工具	4	(22)	—	42	24
金融負債：					
衍生工具	(4)	2	—	(29)	(31)

	於2025年 1月1日	收購／（處置）	期內在 其他全面收益中 確認的未變現 損益淨額	期內在 損益中 確認的未變現 損益淨額	於2025年 6月30日
金融資產：					
非上市權益證券	1,626	(164)	34	—	1,496
應收票據	1,385	(512)	—	—	873
私募股權基金	224	(68)	—	2	158
衍生工具	—	—	—	1	1
金融負債：					
衍生工具	(22)	21	—	(8)	(9)

19 金融工具的公允價值計量（續）

（a）以公允價值計量的金融工具（續）

第三層級公允價值計量的信息（續）

任何因本集團出於策略目的而持有的非上市權益證券的重新計量而產生的任何收益或損失均作為公允價值儲備（不轉入損益）在其他全面收益中確認。處置該等非上市權益證券時，將該等非上市權益證券於其他綜合收益中累積的金額直接轉入保留溢利。

（b）非以公允價值計量的金融工具的公允價值

本集團按攤銷成本入賬的金融工具的賬面價值，與其於二零二六年六月三十日和二零二五年十二月三十一日的公允價值分別不大。

20 承擔

資本承擔

於二零二六年六月三十日，本集團資本承擔載列如下：

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
已授權及已訂約		
— 購入物業、廠房及設備	3,037	3,145

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

21 已作出財務擔保和付款承諾

(a) 已作出財務擔保

本集團的某些客戶會通過銀行按揭的方式來為其購買本集團的機械產品進行融資，本集團為此等客戶的銀行貸款提供擔保。根據擔保合同，若客戶違約，本集團將必須收回作為按揭標的物的機械設備，並有權變賣機械設備。在向銀行支付擔保金額後，本集團有權保留剩餘的變賣收入淨額。擔保期限通常和銀行貸款的年限一致，一般為一至五年。財務擔保初始確認時的初始公允價值不重大，以未來現金流出淨額計量。隨後，財務擔保合同按照初始確認金額與預期信用損失準備的較高者計量。本集團於二零二六年六月三十日對該等擔保的最大敞口為人民幣40.48億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣32.82億元）。截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團根據擔保協議向銀行支付由於客戶違約所造成的設備回購款人民幣0.18億元（二零二五年六月三十日止六個月期間：人民幣0.61億元）。

本集團的某些客戶通過第三方融資租賃公司提供的融資租賃服務購買本集團的機械產品。根據第三方融資租賃安排，本集團須承擔保證責任，若客戶違約，本集團需要向租賃公司賠付客戶所欠的租賃款。同時，本集團有權收回並變賣作為出租標的物的機械設備。在向租賃公司支付擔保金額後，本集團有權保留剩餘的變賣收入淨額。擔保期限和租賃合同的年限一致，通常為二至五年。財務擔保初始確認時的初始公允價值不重大，以未來現金流出淨額計量。隨後，財務擔保合同按照初始確認金額與預期信用損失準備的較高者計量。本集團於二零二六年六月三十日就該等擔保承擔的最大敞口為人民幣7.44億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣8.22億元）。截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團根據擔保協議支付因客戶違約所造成的設備回購款人民幣15百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月期間：人民幣11百萬元）。

(b) 付款承諾

自二零二三年至二零二六年期間，本集團就部分應收賬款及其他應收款以及融資租賃應收款（「基礎資產」）發行了三年期資產支持計劃、資產支持票據和資產支持證券，面值總額人民幣49.93億元，優先級年利率為1.60%至3.30%，劣後級年利率為不超過10%。本集團承諾支付基礎資產實際現金流入與計劃的優先級現金流入之間的現金流缺口。因該缺口支付的款項將由基礎資產的未來現金流入償付。截至二零二六年六月三十日，由於資產支持計劃、資產支持票據和資產支持證券造成的本集團的最大敞口約為人民幣23.24億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣25.56億元）。截至二零二六年六月三十日，資產支持計劃、資產支持票據和資產支持證券未發生任何現金流短缺（截至二零二五年十二月三十一日：無）。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

22 關聯方交易

(a) 與關聯方的交易

	截至6月30日止6個月期間	
	2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
與聯營公司的交易：		
銷售產品	40	75
與北京融資租賃的交易額：		
通過北京融資租賃提供融資租賃服務	—	135
收回機器設備	—	410
與其他關聯方的交易：		
應收賬款保理	422	401

本公司董事認為，上述與關聯方進行的交易屬於正常業務並依照規範此類交易的合同進行，合同條款與一般商業條款相若。

(b) 關聯方往來款結餘

關聯方往來款項由本集團正常業務產生，並包含在應收賬款及其他應收款和應付賬款及其他應付款科目中。此等餘額不帶息、無抵押，並依照規範此類交易的合同進行償付，與第三方客戶／供貨商的信用期相若。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

23 根據國際財務報告會計準則調整根據中國公認會計準則準備的財務信息

(a) 本集團權益總額對賬

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
中國公認會計準則下權益總額	59,818	59,875
— 以往年度企業合併發生的併購成本	(37)	(37)
國際財務報告會計準則下的權益總額	59,781	59,838

(b) 本集團本期間全面收益總額對賬

	截至6月30日止6個月期間 2026 人民幣百萬元	2025 人民幣百萬元
根據中國公認會計準則呈報的期間全面收益總額	1,728	2,924
— 安全生產費專項儲備(附註)	—*	(11)
根據國際財務報告會計準則呈報的本期全面收益總額	1,728	2,913

* 該金額小於人民幣一百萬元。

附註：中國公認會計準則規定，按照國家規定提取的安全生產費專項儲備，記入損益並在所有者權益中反映。發生與安全生產相關的費用性支出時，直接沖減專項儲備。購置與安全生產相關的固定資產時，按照固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累積折舊，相關資產在以後期間不再計提折舊。根據國際財務報告會計準則，費用於發生時計入損益，固定資產按相關會計政策資本化並計提折舊。

(c) 本集團根據國際財務報告會計準則呈報的綜合現金流量與根據中國公認會計準則呈報的綜合現金流量無重大差異。

24 於截至2026年6月30日止的六個月已頒佈但尚未生效的修訂本、新準則和解釋可能產生的影響

多項準則修訂及新準則尚未強制使用於自2026年1月1日開始的會計年度期間。雖然允許提前採用，但本集團編製本中期財務報告時，未提前採用任何新準則或經修訂準則。以下更新了上年度財務報表中關於《國際財務報告準則第18號》(IFRS 18)潛在影響的相關信息，該準則採用時可能對本集團綜合財務報表產生重大影響。

《國際財務報告準則第18號——「財務報表的列報與披露」》

《國際財務報告準則第18號》(IFRS 18)將取代《國際會計準則第1號——「財務報表列報」》(IAS 1)，首次適用於2027年1月1日及以後開始的年度報告期間。

《國際財務報告準則第18號》對財務報表中的列報和披露提出了新的要求，包括收益表增設新類別及規定小計項目，強化信息匯總與拆分列報的相關要求，並針對管理層定義的業績指標作出特定披露規定。本集團正在評估首次執行《國際財務報告準則》第18號對其綜合財務報表的預期影響。

本集團預期採用國際財務報告準則第18號不會改變本集團的淨資產或淨利潤，但預計會影響綜合收益表的列報格式及相關附註披露。基於目前已開展的工作，本集團對首次執行《國際財務報告準則》第18號的預期影響評估匯總如下。隨着工作的持續推進，評估結果仍可能發生變化。

(a) 收益表結構

國際財務報告準則第18號要求企業將收入及費用劃分至收益表指定類別，包括經營、投資和融資類別。同時要求列報兩項新定義的小計項目，即「經營利潤」和「融資及所得稅前的損益」。新準則下的經營利潤小計，預計將與本集團目前列報的經營利潤小計存在差異。

未經審計中期財務報告附註

截至二零二六年六月三十日止六個月期間

24 於截至2026年6月30日止的六個月已頒佈但尚未生效的修訂本、新準則和解釋可能產生的影響（續）

《國際財務報告準則第18號——「財務報表的列報與披露」》（續）

(b) 管理層定義的業績指標（「MPM」）

管理層定義的業績指標，指企業在財務報表之外的公開對外溝通中使用的損益小計項目，用於向報表使用者傳遞管理層對企業整體某一方面經營業績的看法。本集團正在建立相關流程，梳理對外公開溝通材料，評估與識別其中哪些指標符合管理層定義業績指標的定義。

本集團需要在財務報表的單一附註中披露管理層定義業績指標的指定信息。採用國際財務報告準則第18號後，本集團披露的管理層定義業績指標，將依據本集團同一報告期間對外發佈的公開溝通文件予以確定。

(c) 匯總和分解原則

《國際財務報告準則第18號》完善了財務報表（包括主要財務報表及附註）信息歸類與分拆的相關原則，同時針對主表及附註中列報項目的命名與描述提供指引。

本集團一貫採用根據相似和不相似特徵對項目進行匯總和分解的原則。本集團亦正在評估主要財務報表及附註中目前標記為「其他」的項目；若重要信息會因此被掩蓋，預計將改用更具備實質含義的項目名稱。

《國際財務報告準則第18號》還對《國際會計準則第7號——「現金流量表」》作了相應修訂。本集團正在評估該等修訂帶來的影響，包括要求在間接法下列報經營活動現金流量需以新定義的經營利潤小計作為現金流量表的起點，以及利息和股息現金流量的分類。

隨着本集團繼續評估上述新規定，並在首次執行日前完成報告流程、內部控制及會計政策的相關調整，執行《國際財務報告準則第18號》的實際影響仍可能會發生變化。

ZOOMLION

中联重科





ZOOMLION
中联重科