



股份代號：1810（港幣櫃台）及 81810（人民幣櫃台）

小米集團

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)

2026年中期報告

本中期報告(英文及中文版)已於本公司網站www.mi.com及聯交所網站www.hkexnews.hk登載。凡選擇閱覽在上述網站登載之公司通訊(包括但不限於年報、財務報告摘要(如適用)、中期報告、中期報告摘要(如適用)、會議通告、上市文件、通函及代表委任表格)以代替其任何或全部印刷本之股東，均可要求索取中期報告之印刷本。

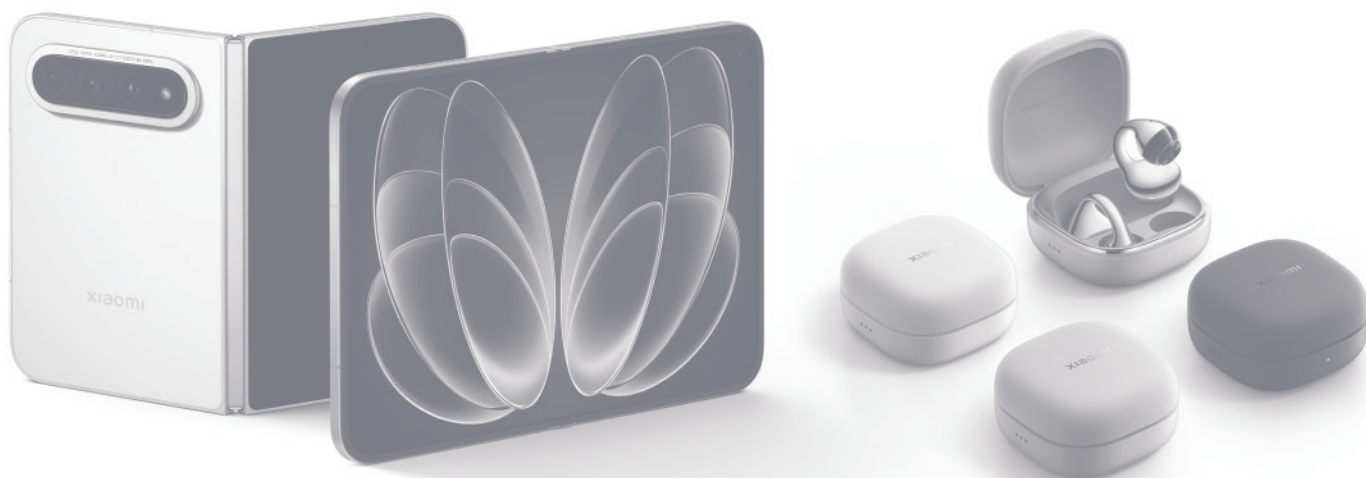
已選擇或被視為已同意以電子方式收取公司通訊或在收取或瀏覽本公司網站登載之中期報告時遇到困難的股東，可於提出要求後免費獲發中期報告印刷本。

股東可隨時向香港證券登記處(郵寄地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓)發出合理書面通知，或透過電郵地址xiaomi.ecom@computershare.com.hk發出通知，要求更改所選擇收取本公司日後所有公司通訊的方式(收取印刷本或透過本公司網站以電子方式收取)及語言版本(僅收取英文版；或僅收取中文版；或同時收取中、英文版)。

目錄

公司資料	4
摘要	6
主席報告	8
管理層討論及分析	16
其他資料	32
中期財務資料的審閱報告	56
中期簡明合併損益表	57
中期簡明合併綜合收益表	58
中期簡明合併資產負債表	59
中期簡明合併權益變動表	61
中期簡明合併現金流量表	63
中期財務資料附註	65
釋義	118





我們始終堅持做
「感動人心、價格厚道」的好產品，
讓全球每個人
都能享受科技帶來的美好生活





XIAOMI AI Cube Prototype



公司資料

董事會

執行董事

雷軍(董事長)
林斌(副董事長)
劉德

非執行董事

劉芹

獨立非執行董事

陳東升
王舜德
蔡金青

審核委員會

王舜德(主席)
劉芹
陳東升

薪酬委員會

陳東升(主席)
雷軍
王舜德

提名委員會

王舜德(主席)
林斌
蔡金青

企業管治委員會

陳東升(主席)
王舜德
蔡金青

聯席公司秘書

蘇嘉敏(自2026年8月18日起辭任)
劉灝(自2026年8月18日起辭任)
陳曉琳(自2026年8月18日起獲委任)
高原(自2026年8月18日起獲委任)

授權代表

林斌
蘇嘉敏(自2026年8月18日起辭任)
陳曉琳(自2026年8月18日起獲委任)

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師
香港中環太子大廈22樓

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited
PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

合規顧問

國泰君安融資有限公司
香港
皇后大道中181號
新紀元廣場
低座27樓

中國大陸總部及主要營業地點

中華人民共和國
北京市
海淀區
安寧莊路
小米科技園

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712至1716室

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期19樓1928室

主要股份過戶處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港法律顧問

世達國際律師事務所及其聯營機構
香港
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈42樓

主要往來銀行

招商銀行北京首體科技金融支行

股份代號

1810 (港幣櫃台) 及 81810 (人民幣櫃台)

公司網址

www.mi.com

摘要

	未經審核	
	截至以下日期止六個月	
	2026年6月30日	2025年6月30日
(人民幣百萬元，除非另有說明)		
收入	208,063.2	227,249.4
毛利	43,419.0	51,506.9
經營利潤	16,182.8	26,562.1
除所得稅前利潤	17,294.0	27,570.8
期間利潤	14,198.0	22,765.9
非國際財務報告準則計量：經調整淨利潤 ¹	12,291.2	21,506.3

¹ 有關非國際財務報告準則計量的更多資料，請參閱「非國際財務報告準則計量：經調整淨利潤」一節。

xiaomi



截至2026年6月30日止六個月



總收入

2,081
億人民幣手機 × AIoT
分部收入1,633
億人民幣智能電動汽車及AI等
創新業務分部收入448
億人民幣

毛利率

20.9%



智能手機出貨量

65.0
百萬台已連接的IoT設備⁽¹⁾1,160.8
百萬台全球月活躍用戶⁽²⁾766.5
百萬智能電動汽車
交付量185,055
輛

附註：

(1) 截至2026年6月30日，不包括智能手機和平板。

(2) 於2026年6月的全球月活躍用戶數，包括智能手機和平板。

主席報告

各位股東：

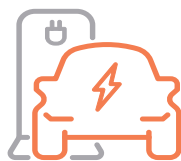
本人欣然向股東呈報我們截至2026年6月30日止六個月的中期報告。



整體表現



手機 X AIoT



智能電動汽車及AI等創新業務



企業社會責任

1. 整體表現

2026年上半年，地緣不確定性仍存，存儲等核心器件成本大幅上漲，疊加行業競爭激烈，給我們的業務帶來壓力。與此同時，AI行業迎來快速發展期。我們積極優化運營管理，重點夯實包含AI在內的底層技術能力建設，賦能集團「人車家全生態」戰略。2026年上半年，小米集團總收入為人民幣2,081億元。業務分部來看，2026年上半年，我們的「手機×AIoT」分部收入為人民幣1,633億元；我們的「智能電動汽車及AI等創新業務」分部收入為人民幣448億元。2026年上半年，集團經調整淨利潤為人民幣123億元。

2026年上半年，我們的智能手機出貨量為65.0百萬台。根據Omdia數據，2026年上半年，我們全球智能手機出貨量排名全球前三。截至2026年6月30日，我們AIoT平台已連接的IoT設備數（不包括智能手機和平板）達到1,160.8百萬，同比增長17.4%，創歷史新高。2026年6月，我們全球月活躍用戶數²達到766.5百萬，同比增長4.8%，創歷史新高。2026年上半年，我們的新車交付量達到185,055輛，同比增長17.7%。

我們穩步執行集團「新十年目標」：大規模投入底層核心技術，致力成為全球新一代硬核科技引領者。2026年上半年，我們的研發開支為人民幣182億元，同比增長25.6%。截至2026年6月30日，我們的研發人員佔比為47.2%。截至2026年6月30日，小米集團已在全球獲得超4.7萬件專利。

我們在人工智能領域持續深耕。我們在2026年4月發佈的基座模型*Xiaomi MiMo-V2.5*持續受到全球用戶的廣泛支持。在OpenRouter平台上，*Xiaomi MiMo-V2.5*週調用量³位列第一，達到10.5萬億token。2026年6月，我們正式發佈以Xiaomi MiMo大模型為核心的全屋智能AI開源方案*Xiaomi Miloco 2.0*（全稱*Xiaomi Local Copilot 2.0*）。和*Xiaomi Miloco 1.0*相比，*Xiaomi Miloco 2.0*更進一步探索全新智能家居形態，開始邁向「能記憶、會識人、懂執行」的家庭主動智能。

我們同時探索具身智能的邊界。2026年7月，我們發佈並開源*Xiaomi-Robotics-U0*，一個擁有380億參數的多模態自回歸具身生成基座模型。在WorldArena評測基準上，*Xiaomi-Robotics-U0*在全球126個模型中取得總分第一名⁴。同月，我們發佈*Xiaomi-Robotics-1*，一個面向真實移動操作任務的具身基座模型，模型基於10萬小時真實世界數據進行預訓練。在RoboCasa365仿真評測中，*Xiaomi-Robotics-1*排名第一⁵。此外，2026年7月，我們展示了在小米汽車工廠裏，小米機器人在自攻螺母上件工站雙側作業成功率從90.2%提升至98%。與此同時，小米機器人接入總裝車間物流區的新工站：中控台側蓋板排序和料箱折疊回收，成功率均達90%。2026年6月，小米機器人團隊在CVPR 2026 Workshops中的GigaBrain Challenge-RoboChallenge賽道和ICRA 2026中的WBC (Whole Body Control)賽道獲得雙料冠軍，反映小米機器人團隊在具身智能領域的前沿研發水平。

² 包括智能手機和平板產品。

³ 2026年7月20日至2026年7月26日。

⁴ 截至2026年7月15日。

⁵ 截至2026年7月15日。

主席報告

2026年8月，我們正式發佈新一代操作系統小米澎湃OS 4 Beta版。我們繼續打磨基礎體驗與易用性，為小米澎湃自研內核Xiaomi HyperCore引入負載精算、內存預載技術，並構建小米澎湃OS應用運行環境。此外，我們在全生態AI方面也進行升級，帶來「超級小愛2.0」，通過AI架構的改進與Xiaomi MiMo大模型的接入，使其擁有更好的任務編排能力與內容生成能力，並針對跨應用、跨設備場景做專項優化，讓AI從「聽得懂」向「做得到」邁進。

我們穩步優化新零售門店運營效率。截至2026年6月，我們在中國大陸地區500平方米以上的小米之家大店數量超過270家。同時，我們穩步推進新零售模式出海，境外地區的新零售門店數超過640家，覆蓋東南亞、歐洲、東亞、拉美、中東和非洲等區域。

2026年上半年，我們持續提高營運效率，「手機×AIoT」分部營業費用率為14.5%。同時，我們積極投資未來，上半年，我們的資本開支約為人民幣69億元，包括智能電動汽車及AI等創新業務分部的資本開支人民幣39億元。

我們持續致力於提升股東價值，積極在公開市場回購股票。我們於2026年5月26日採納一項新的股份回購計劃，總回購金額不超過200億港幣。2026年以來⁶，我們的股票回購金額達港幣約117億元，約377.5百萬股股票，回購總金額已超過去年全年。

小米品牌在全球的影響力持續擴大。2026年7月，我們連續第8年入選《財富》世界500強榜單，位列第232位，較去年排名提升65位，創2019年上榜以來排名新高。同月，我們入選《2026凱度BrandZ中國全球化品牌》50強，位列第二，這是我們連續第9年上榜。

⁶ 2026年1月1日至2026年8月13日。

2. 手機×AIoT

2026年上半年，我們的「手機×AIoT」分部收入為人民幣1,633億元，毛利率為21.2%。

智能手機

2026年上半年，存儲成本大幅攀升，全球智能手機行業整體承壓。根據Omdia數據，2026年上半年，全球智能手機出貨量同比下滑3%。面對行業逆風，我們主動優化產品結構與定價策略，並主動調整出貨節奏。上半年，我們的全球智能手機出貨量為65.0百萬台，智能手機業務收入為人民幣864億元，毛利率為9.3%。

我們持續推進高端化戰略，同時積極優化產品結構。2026年上半年，我們的智能手機平均售價（「ASP」）同比增長16.5%，達到人民幣1,330元，創歷史新高。根據第三方數據，2026年上半年，我們在中國大陸地區，零售價人民幣3,000元及以上的智能手機銷量在整體智能手機銷量中的佔比達到27.4%，同比提升1.1個百分點。

根據Omdia數據，2026年上半年，我們全球智能手機出貨量排名第三。其中，我們智能手機出貨量在東南亞、拉美和中東地區排名第二，市佔率分別為18.0%、16.8%和13.3%；在歐洲和非洲地區排名第三，市佔率分別為16.9%和10.0%。2026年上半年，我們在全球52個國家和地區的智能手機出貨量排名前三，在全球68個國家和地區的智能手機出貨量排名前五。

主席報告

IoT與生活消費產品

2026年上半年，我們的IoT與生活消費產品業務收入為人民幣560億元，毛利率為22.3%。

截至2026年6月30日，我們AIoT平台已連接的IoT設備數（不包括智能手機和平板）達到1,160.8百萬，同比增長17.4%；擁有五件及以上連接至我們AIoT平台的設備（不包括智能手機和平板）用戶數達到24.6百萬，同比增長20.2%。2026年6月，米家APP的月活躍用戶數同比增長9.7%至124.1百萬，小愛同學的月活躍用戶數同比增長14.2%至174.9百萬。

我們的平板業務經營穩健。根據Omdia數據，2026年上半年，我們的平板全球出貨量排名第五，中國大陸地區出貨量排名第四。

根據Omdia數據，2026年上半年，我們的TWS耳機全球出貨量排名第二，中國大陸地區出貨量排名第二；我們的可穿戴腕帶設備⁷全球出貨量排名第二，中國大陸地區出貨量排名第二。

我們的境外IoT與生活消費產品業務持續成長。2026年上半年，得益於境外渠道拓展及品類增加，我們的境外IoT與生活消費產品業務收入同比高速增長。

互聯網服務

2026年上半年，我們的互聯網服務業務收入為人民幣185億元，同比增長1.9%。毛利率為76.4%，同比增長0.3個百分點。

我們的互聯網用戶規模持續擴大，全球及中國大陸的月活躍用戶數創歷史新高。2026年6月，我們的全球月活躍用戶數達到766.5百萬，同比增長4.8%。其中，中國大陸月活躍用戶數達到197.7百萬，同比增長7.0%。2026年6月，我們的智能電視⁸全球月活躍用戶數達到76.9百萬，同比增長4.3%。

2026年上半年，我們的廣告業務延續增長態勢，收入為人民幣143億元，同比增長6.2%。我們的境外互聯網服務收入為人民幣59億元。境外互聯網服務收入在整體互聯網服務收入中的佔比為31.7%。

⁷ 包括基礎手環、基礎手錶和智能手錶。

⁸ 包含小米盒子、小米電視棒。

3. 智能電動汽車及AI等創新業務

2026年上半年，我們的智能電動汽車及AI等創新業務分部收入為人民幣448億元，同比增長12.3%。其中，智能電動汽車收入為人民幣429億元，其他相關業務收入為人民幣19億元（包括Xiaomi MiMo大模型系列帶來的AI業務收入）。上半年，智能電動汽車及AI等創新業務分部毛利率為19.6%。2026年上半年，我們的智能電動汽車及AI等創新業務分部經營虧損⁹為人民幣57億元。

2026年上半年，中國大陸地區的乘用車大盤不景氣，零售量同比下滑20%¹⁰。我們上半年共交付185,055輛新車，同比增長17.7%。2026年上半年，在中國大陸地區銷售價人民幣20萬元以上純電轎車中，*Xiaomi SU7*系列銷量排名第一¹¹。根據中國汽車流通協會和精真估聯合發佈的《2026年7月中國汽車保值率研究報告》，*Xiaomi YU7*系列保值率為82.8%，在一年車齡主要純電動車型保值率¹²排行中位列第一。*Xiaomi SU7*系列保值率為75.3%，位列第四。同時，*Xiaomi SU7*系列在一年車齡主要純電轎車中，保值率位列第一。

我們持續打磨技術並豐富產品矩陣。*Xiaomi YU7 GT*於2026年5月21日正式發佈，定位為「適合長途旅行的跑車級SUV」，起售價為人民幣38.99萬元。*Xiaomi YU7 GT*亦是小米汽車歐洲研發中心團隊深度參與研發的首款車型。2025年初，小米汽車在德國慕尼黑設立歐洲研發中心，匯聚全球汽車領域頂尖專家與知名設計師，聚焦高性能、豪華感和創新性研究，團隊核心成員均來自國際頭部車企。2026年5月21日，我們也正式發佈了*Xiaomi YU7*標準版，配置強大，CLTC¹³綜合續航643公里，起售價為人民幣23.35萬元。

⁹ 經營收益／（虧損）指毛利減去經營開支。

¹⁰ 數據來自中國汽車流通協會乘用車市場信息聯席分會。

¹¹ 數據源：易車，截至2026年6月30日。

¹² 保值率指二手車交易價格除以新車指導價。

¹³ China Light-duty Vehicle Test Cycle，中國輕型汽車行駛工況。

主席報告

2026年7月，我們正式發佈小米昆侖技術架構，包括小米昆侖平台、小米昆侖超級增程、小米昆侖全域安全。基於這一技術架構，我們推出小米汽車首個增程SUV系列：小米澎湃系列，包括小米澎湃N90 Max和小米澎湃N70 Max兩款產品。我們把小米澎湃系列定義為「智能可變大空間SUV」。小米澎湃系列採用前後貫穿的純平地板，重點優化後輪包設計實現方正格局，並通過超長滑軌帶來可拓展的空間能力，支持對坐、辦公和大床模式。在小米昆侖超級增程方面，我們採用大電池增程方案、雙電機四驅和小米昆侖1.5T增程器。小米澎湃系列CLTC綜合續航最高達到1,705公里。在小米昆侖全域安全方面，小米澎湃系列採用鎧甲籠式車身結構和一體式熱成型門環，搭載小米龍甲電池，全向碰撞測試標準均超過行業嚴苛標準。小米澎湃系列計劃於2026年9月上市。

我們持續強化汽車安全體系建設。2026年6月，在2024修訂版C-ICAP(中國智能網聯汽車技術規程)測評中，Xiaomi YU7¹⁴在行車輔助、泊車輔助、智慧座艙、隱私保護，四大測評維度均獲最高評級。2026年7月，Xiaomi YU7¹⁵在2024版C-NCAP(中國新車評價規程)安全性測試中獲得「五星+」安全認證。在乘員保護、VRU[Vulnerable Road User]保護、主動安全三大安全測評維度中，Xiaomi YU7均獲優異表現。

我們持續在賽道上打磨技術。2026年4月，Xiaomi YU7 GT with Track Package刷新紐博格林北環賽道SUV圈速記錄，以7分22秒755的成績成為紐北史上最速SUV。2026年6月，Xiaomi YU7 GT with Track Package憑藉10分29秒483的成績，創造了紐博格林北環賽道首個自動駕駛圈速紀錄。

¹⁴ 送測車型為Xiaomi YU7長續航版。

¹⁵ 送測車型為Xiaomi YU7長續航版。

4. 企業社會責任

我們積極踐行可持續發展理念。2026年4月，我們發佈了《小米集團2025年環境、社會及管治報告(ESG報告)》，這是我們連續第八年發佈ESG報告。報告全面展示了2025年我們圍繞數據安全與隱私保護、責任營銷與真誠服務、循環經濟、可持續供應鏈、人才涵養及公司治理等方面的戰略與成果。在低碳實踐方面，2026年上半年，集團可再生電力使用量合計66,353MWh。其中，通過可再生電力採購實際使用56,213MWh，園區分佈式光伏現場使用電量為10,140MWh。

在低碳材料研發方面，我們持續加大核心材料領域的自主研發投入。小米自主研發的「小米泰坦合金2.0」材料碳排放值為1.1 kgCO₂e/kg，較傳統原鋁降低約93%，並已通過國際環境產品聲明(EPD)認證及完成註冊公示，在強度不降前提下，韌性進一步提升，各項指標均滿足汽車結構件嚴苛標準，已量產應用於新一代Xiaomi SU7系列及Xiaomi YU7系列。這項材料技術突破進一步強化了我們智能電動汽車業務的自主技術能力及高端產品競爭力，並有助提升小米產品於國際市場的低碳競爭力。

在扶危濟困方面，2026年7月，廣西、湖北、甘肅、遼寧、吉林、河北等地出現洪澇、風雹等災害。小米公益基金會捐贈人民幣1,000萬元現金，用於支持以上受災地區開展應急救災、過渡安置及災後重建等工作。在科技創新方面，截至2026年6月30日，小米創新聯合基金¹⁶已資助課題總經費約人民幣2.74億元，在中國大陸地區累計支持182個團隊。

雷軍

董事長

香港

2026年8月18日

¹⁶ 由北京小米公益基金會捐贈設立。

管理層討論及分析

2026年上半年與2025年上半年比較

下表載列2026年與2025年上半年的比較數字：

	未經審核 截至以下日期止六個月 2026年6月30日 2025年6月30日 (人民幣百萬元)	
收入	208,063.2	227,249.4
銷售成本	(164,644.2)	(175,742.5)
毛利	43,419.0	51,506.9
研發開支	(18,185.7)	(14,475.1)
銷售及推廣開支	(16,925.0)	(14,977.8)
行政開支	(3,112.1)	(3,157.2)
按公允價值計入損益之金融工具公允價值變動	7,306.2	6,190.5
分佔按權益法入賬之投資淨利潤	86.2	150.4
其他收入	3,245.0	461.2
其他收益淨額	349.2	863.2
經營利潤	16,182.8	26,562.1
財務收入淨額	1,111.2	1,008.7
除所得稅前利潤	17,294.0	27,570.8
所得稅費用	(3,096.0)	(4,804.9)
期間利潤	14,198.0	22,765.9
非國際財務報告準則計量：經調整淨利潤	12,291.2	21,506.3

收入

收入由2025年上半年的人民幣2,272億元減少8.4%至2026年上半年的人民幣2,081億元。下表載列2026年上半年及2025年上半年按分部劃分的收入：

	未經審核			
	截至以下日期止六個月			
	2026年6月30日		2025年6月30日	
	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比
(人民幣百萬元，除非另有說明)				
手機 × AIoT	163,303.0	78.5%	187,406.1	82.5%
智能電動汽車及AI等創新業務	44,760.2	21.5%	39,843.3	17.5%
總收入	208,063.2	100.0%	227,249.4	100.0%

手機 × AIoT

手機 × AIoT分部收入由2025年上半年的人民幣1,874億元減少12.9%至2026年上半年的人民幣1,633億元。下表載列2026年上半年及2025年上半年按手機 × AIoT分部劃分的收入：

	未經審核			
	截至以下日期止六個月			
	2026年6月30日		2025年6月30日	
	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比
(人民幣百萬元，除非另有說明)				
手機 × AIoT				
智能手機	86,392.0	41.5%	96,132.0	42.3%
IoT與生活消費產品	55,959.2	26.9%	71,051.4	31.3%
互聯網服務	18,512.0	8.9%	18,173.8	8.0%
其他相關業務	2,439.8	1.2%	2,048.9	0.9%
手機 × AIoT分部總收入	163,303.0	78.5%	187,406.1	82.5%

管理層討論及分析

(i) 智能手機

智能手機收入由2025年上半年的人民幣961億元減少10.1%至2026年上半年的人民幣864億元，主要是由於智能手機出貨量減少，惟部分被智能手機ASP上升所抵銷。智能手機出貨量由2025年上半年的84.2百萬部減少22.9%至2026年上半年的65.0百萬部，主要是由於產品矩陣優化，中低端智能手機出貨量減少，以及核心零部件價格持續上漲導致全球需求疲軟所致。智能手機的ASP由2025年上半年的每部人民幣1,141.4元上升16.5%至2026年上半年的每部人民幣1,329.7元，創歷史新高，主要是由於產品矩陣優化及高端智能手機出貨量佔比增加所致。

(ii) IoT與生活消費產品

IoT與生活消費產品收入由2025年上半年的人民幣711億元減少21.2%至2026年上半年的人民幣560億元，主要是由於國家補貼退坡導致中國大陸收入減少，惟部分被平板、智能電視及若干生活消費產品帶動境外市場收入增加所抵銷。

(iii) 互聯網服務

互聯網服務收入由2025年上半年的人民幣182億元增加1.9%至2026年上半年的人民幣185億元，主要是由於廣告業務收入增加，惟部分被遊戲業務及其他增值服務的收入減少所抵銷。

(iv) 其他相關業務

其他相關業務收入由2025年上半年的人民幣20億元增加19.1%至2026年上半年的人民幣24億元，主要是由於物料銷售收入增加所致。

智能電動汽車及AI等創新業務

智能電動汽車及AI等創新業務分部收入由2025年上半年的人民幣398億元增加12.3%至2026年上半年的人民幣448億元。

智能電動汽車收入由2025年上半年的人民幣387億元增加10.9%至2026年上半年的人民幣429億元，主要是由於汽車交付量增加，惟部分被汽車ASP下降所抵銷。汽車交付量由2025年上半年的157,171輛增加17.7%至2026年上半年的185,055輛，主要是由於Xiaomi YU7系列交付量增加，惟部分被2026年第一季度停止銷售第一代Xiaomi SU7系列，導致Xiaomi SU7系列交付量減少所抵銷。智能電動汽車的ASP由2025年上半年的每輛人民幣246,247元減少5.8%至2026年上半年的每輛人民幣231,848元，主要是由於Xiaomi SU7 Ultra的交付量佔比下降所致。

其他相關業務收入由2025年上半年的人民幣11億元增加62.7%至2026年上半年的人民幣19億元，主要是由於與智能電動汽車業務相關的售後服務收入增加，以及與Xiaomi MiMo大模型系列相關的AI業務收入增加所致。

銷售成本

銷售成本由2025年上半年的人民幣1,757億元減少6.3%至2026年上半年的人民幣1,646億元。下表載列2026年上半年及2025年上半年按分部劃分的銷售成本：

	未經審核			
	截至以下日期止六個月			
	2026年6月30日		2025年6月30日	
	金額	佔總收入 百分比	金額	佔總收入 百分比
(人民幣百萬元，除非另有說明)				
手機 × AIoT	128,669.8	61.8%	145,825.4	64.2%
智能電動汽車及AI等創新業務	35,974.4	17.3%	29,917.1	13.1%
總銷售成本	164,644.2	79.1%	175,742.5	77.3%

管理層討論及分析

手機 × AIoT

手機 × AIoT分部銷售成本由2025年上半年的人民幣1,458億元減少11.8%至2026年上半年的人民幣1,287億元。下表載列2026年上半年及2025年上半年按手機 × AIoT分部劃分的銷售成本：

	未經審核			
	截至以下日期止六個月			
	2026年6月30日		2025年6月30日	
	佔總收入		佔總收入	
	金額	百分比	金額	百分比
(人民幣百萬元，除非另有說明)				
手機 × AIoT				
智能手機	78,316.1	37.6%	84,629.1	37.2%
IoT與生活消費產品	43,471.3	20.9%	54,175.0	23.8%
互聯網服務	4,363.7	2.1%	4,336.2	1.9%
其他相關業務	2,518.7	1.2%	2,685.1	1.3%
手機 × AIoT分部總銷售成本	128,669.8	61.8%	145,825.4	64.2%

(i) 智能手機

智能手機銷售成本由2025年上半年的人民幣846億元減少7.5%至2026年上半年的人民幣783億元，主要是由於智能手機銷售額減少，惟部分被核心零部件價格上漲所抵銷。

(ii) IoT與生活消費產品

IoT與生活消費產品銷售成本由2025年上半年的人民幣542億元減少19.8%至2026年上半年的人民幣435億元，主要是由於IoT與生活消費產品銷售額減少所致。

(iii) 互聯網服務

互聯網服務銷售成本由2025年上半年的人民幣43億元增加0.6%至2026年上半年的人民幣44億元，主要是由於廣告業務成本增加，惟部分被遊戲業務成本減少所抵銷。

(iv) 其他相關業務

其他相關業務銷售成本由2025年上半年的人民幣27億元減少6.2%至2026年上半年的人民幣25億元，主要是由於空調安裝服務銷售額減少所致。

智能電動汽車及AI等創新業務

智能電動汽車及AI等創新業務分部銷售成本由2025年上半年的人民幣299億元增加20.2%至2026年上半年的人民幣360億元，主要是由於智能電動汽車及AI業務銷售額增加所致。

毛利及毛利率

基於上文所述，毛利由2025年上半年的人民幣515億元減少15.7%至2026年上半年的人民幣434億元。毛利率由2025年上半年的22.7%下降至2026年上半年的20.9%。

	未經審核			
	截至以下日期止六個月			
	2026年6月30日		2025年6月30日	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
(人民幣百萬元，除非另有說明)				
手機 × AIoT	34,633.2	21.2%	41,580.7	22.2%
智能電動汽車及AI等創新業務	8,785.8	19.6%	9,926.2	24.9%
總毛利及毛利率	43,419.0	20.9%	51,506.9	22.7%

管理層討論及分析

手機 × AIoT

手機 × AIoT分部毛利率由2025年上半年的22.2%下降至2026年上半年的21.2%。下表載列2026年上半年及2025年上半年按手機 × AIoT分部劃分的毛利及毛利率：

	未經審核			
	截至以下日期止六個月			
	2026年6月30日		2025年6月30日	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
(人民幣百萬元，除非另有說明)				
手機 × AIoT				
智能手機	8,075.9	9.3%	11,502.9	12.0%
IoT與生活消費產品	12,487.9	22.3%	16,876.4	23.8%
互聯網服務	14,148.3	76.4%	13,837.6	76.1%
其他相關業務	(78.9)	(3.2%)	(636.2)	(31.1%)
手機 × AIoT分部總毛利及毛利率	34,633.2	21.2%	41,580.7	22.2%

智能手機毛利率由2025年上半年的12.0%下降至2026年上半年的9.3%，主要是由於核心零部件價格上漲所致。

IoT與生活消費產品毛利率由2025年上半年的23.8%下降至2026年上半年的22.3%，主要是由於核心零部件價格上漲導致中國大陸毛利率下降，惟部分被境外市場若干生活消費產品及可穿戴產品的毛利率上升及收入佔比增加所抵銷。

互聯網服務毛利率由2025年上半年的76.1%上升至2026年上半年的76.4%，主要是由於廣告業務收入佔比增加所致。

智能電動汽車及AI等創新業務

智能電動汽車及AI等創新業務分部毛利率由2025年上半年的24.9%下降至2026年上半年的19.6%，主要是由於Xiaomi SU7 Ultra交付量佔比下降，核心零部件價格上漲以及AI業務相關成本增加所致。

經營開支

經營開支由2025年上半年的人民幣326億元增加17.2%至2026年上半年的人民幣382億元。智能電動汽車及AI等創新業務分部經營開支由2025年上半年的人民幣107億元增加34.8%至2026年上半年的人民幣145億元。

研發開支

研發開支由2025年上半年的人民幣145億元增加25.6%至2026年上半年的人民幣182億元，主要是由於與智能電動汽車及AI等創新業務相關的研發開支增加（尤其是AI基礎設施投入增加），以及基於與手機×AIoT相關的研發項目進度所致。

銷售及推廣開支

銷售及推廣開支由2025年上半年的人民幣150億元增加13.0%至2026年上半年的人民幣169億元，主要是由於與智能電動汽車業務相關的銷售及推廣開支以及與境外市場新零售門店擴張相關的開支增加所致。

行政開支

行政開支由2025年上半年的人民幣32億元減少1.4%至2026年上半年的人民幣31億元，主要是由於行政人員薪酬減少所致。

按公允價值計入損益之金融工具公允價值變動

按公允價值計入損益之金融工具公允價值變動由2025年上半年的收益人民幣62億元增加至2026年上半年的收益人民幣73億元，主要是由於2026年上半年其他投資中的私募股權投資基金及非上市優先股投資公允價值收益增加，惟部分被2026年上半年錄得上市股權投資公允價值虧損，而2025年上半年錄得上市股權投資公允價值收益所抵銷。

管理層討論及分析

分佔按權益法入賬之投資淨利潤

分佔按權益法入賬之投資淨利潤由2025年上半年的人民幣150.4百萬元減少至2026年上半年的人民幣86.2百萬元。

其他收入

其他收入由2025年上半年的人民幣5億元增加至2026年上半年的人民幣32億元，主要是由於補貼收入及增值稅優惠增加所致。

其他收益淨額

其他收益淨額由2025年上半年的人民幣9億元減少至2026年上半年的人民幣3億元，主要是由於按權益法入賬之投資的處置收益減少所致。

財務收入淨額

財務收入淨額由2025年上半年的人民幣10億元增加至2026年上半年的人民幣11億元，主要是由於淨利息收入增加所致。

所得稅費用

所得稅費用由2025年上半年的人民幣48億元減少至2026年上半年的人民幣31億元，主要是由於2026年上半年的應稅利潤減少所致。

期間利潤

基於上文所述，期間利潤由2025年上半年的人民幣228億元減少37.6%至2026年上半年的人民幣142億元。

經調整淨利潤

經調整淨利潤由2025年上半年的人民幣215億元減少42.8%至2026年上半年的人民幣123億元。

非國際財務報告準則計量：經調整淨利潤

為補充我們根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用國際財務報告會計準則（「國際財務報告會計準則」）編製及呈列的合併業績，我們採用非國際財務報告準則經調整淨利潤（「經調整淨利潤」）作為額外財務計量。我們將經調整淨利潤定義為期間利潤，經調整剔除(i)以股份為基礎的薪酬；(ii)投資公允價值變動淨值；(iii)收購所得無形資產攤銷；(iv)投資者的金融負債價值變動；及(v)非國際財務報告準則調整對所得稅的影響。

經調整淨利潤並非國際財務報告會計準則所要求或並非按國際財務報告會計準則呈列。我們認為連同相應國際財務報告會計準則計量一併呈列非國際財務報告準則計量，可免除管理層認為的非經營業績指標項目的潛在影響（例如若干非現金項目和若干投資交易的影響），為投資者及管理層提供關於財務狀況及經營業績相關財務及業務趨勢的有用信息。我們亦認為，非國際財務報告準則計量適用於評估本集團的經營表現。然而，該項非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應將其與根據國際財務報告會計準則報告的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非國際財務報告準則財務計量的定義或會與其他公司所用類似定義不同，因此未必可與其他公司採用的相若計量比較。

下表載列本集團2026年及2025年上半年的非國際財務報告準則計量與根據國際財務報告會計準則編製的最接近計量之調節。

未經審核							
截至2026年6月30日止六個月							
調整							
呈報	以股份 為基礎 的薪酬 ⁽¹⁾	投資 公允價值 變動淨值 ⁽²⁾	收購 所得無形 資產攤銷 ⁽³⁾	投資者的 金融負債 價值變動 ⁽⁴⁾	所得稅 影響 ⁽⁵⁾	非國際財務 報告準則	
(人民幣千元，除非另有說明)							
期間利潤	14,197,953	2,321,102	(5,959,689)	72,004	1,156,715	503,123	12,291,208
淨利潤率	6.8%						5.9%

管理層討論及分析

未經審核 截至2025年6月30日止六個月 調整							
呈報	以股份 為基礎 的薪酬 ⁽¹⁾	投資 公允價值 變動淨值 ⁽²⁾	收購 所得無形 資產攤銷 ⁽³⁾	投資者的 金融負債 價值變動 ⁽⁴⁾	所得稅 影響 ⁽⁵⁾	非國際財務 報告準則	
(人民幣千元，除非另有說明)							
期間利潤	22,765,909	2,363,735	(4,872,245)	72,004	820,911	355,978	21,506,292
淨利潤率	10.0%						9.5%

附註：

- (1) 指與以股份為基礎的付款相關的費用。
- (2) 主要包括股權投資及優先股投資公允價值變動，扣除本期間出售的投資(包括按公允價值計入損益的金融資產與自按公允價值計入損益的金融資產轉入之按權益法計量投資)累計公允價值變動、視同處置附屬公司及被投資公司收益／(虧損)淨額、投資減值撥備、對聯營公司失去重大影響力的重新計量影響及按公允價值計入損益的金融資產轉為按權益法計量投資的重新計量影響。
- (3) 指收購所得無形資產攤銷。
- (4) 指應付投資者的金融負債價值變動。
- (5) 非國際財務報告準則調整對所得稅的影響。

流動資金、財務資源及資本負債比率

於2020年12月4日，本公司以每股配售股份23.70港元的價格向不少於六名獨立承配人完成配售Smart Mobile Holdings Limited擁有的共1,000,000,000股配售股份，且於2020年12月9日，本公司根據一般授權以每股認購股份23.70港元的價格向Smart Mobile Holdings Limited配發及發行1,000,000,000股認購股份(「**2020年配售及認購**」)。詳情請參閱本公司日期為2020年12月2日、2020年12月3日及2020年12月9日的公告。

於2025年3月27日，本公司以每股配售股份53.25港元的價格向不少於六名獨立承配人完成配售Smart Mobile Holdings Limited擁有的共800,000,000股配售股份，且於2025年3月31日，本公司根據一般授權以每股認購股份53.25港元的價格向Smart Mobile Holdings Limited配發及發行800,000,000股認購股份(「**2025年配售及認購**」)。詳情請參閱本公司日期為2025年3月25日及2025年3月31日的公告。

除通過2018年7月全球發售、2020年配售及認購、2025年配售及認購及下文「發行債券」所述的發行債券籌集的資金外，我們過往主要以經營所得現金及銀行借款滿足現金需求。截至2026年6月30日，現金及現金等價物為人民幣373億元，現金儲備¹⁷為人民幣2,193億元。

截至2026年6月30日的資本負債比率為-31.5%，反映了我們的現金淨額狀況。資本負債比率按各財政期末的淨債務除以總資本計算。淨債務等於總借款減現金及現金等價物、受限制現金及短期銀行存款。總資本按總權益加淨債務計算。

發行債券

於2020年4月29日，本公司全資附屬公司Xiaomi Best Time International Limited發行6億美元於2030年到期的3.375%優先票據（「**2030年票據**」，由本公司無條件及不可撤回擔保）。詳情請參閱本公司日期為2020年4月20日、2020年4月23日及2020年5月3日的公告。

於2020年12月17日，Xiaomi Best Time International Limited按每股轉換股份36.74港元（可予調整）的初始轉換價發行本金總額855百萬美元於2027年到期的零息有擔保可換股債券（「**2027年債券**」，由本公司擔保）。2027年債券於聯交所上市。詳情請參閱本公司日期為2020年12月2日、2020年12月3日、2020年12月17日及2020年12月18日的公告。

截至2026年6月30日，因轉換2027年債券而發行12,112,587股B類股份。

於2021年7月14日，Xiaomi Best Time International Limited發行8億美元於2031年到期的2.875%優先債券（「**2031年債券**」）及4億美元於2051年到期的4.100%優先綠色債券（「**綠色債券**」），均由本公司無條件及不可撤回擔保。有關2031年債券及綠色債券的詳情，請參閱本公司日期為2021年7月6日、2021年7月8日、2021年7月14日及2021年7月15日的公告。

¹⁷ 包括(i)現金及現金等價物，(ii)受限制現金，(iii)定期銀行存款，(iv)按公允價值計入損益之短期投資，(v)按攤餘成本計量之短期投資，(vi)按攤餘成本計量之長期投資，及(vii)按公允價值計入損益之長期投資中的理財投資。

管理層討論及分析

合併現金流量表

	未經審核	
	截至以下日期止六個月	
	2026年6月30日	2025年6月30日
	(人民幣百萬元)	
經營活動所得現金淨額 ⁽¹⁾	2,050.2	28,054.7
投資活動所得／(所用)現金淨額	18,222.7	[60,128.6]
融資活動(所用)／所得現金淨額 ⁽¹⁾	[9,704.5]	34,434.3
現金及現金等價物增加淨額	10,568.4	2,360.4
期初現金及現金等價物	26,914.4	33,661.4
匯率變動對現金及現金等價物的影響	[230.4]	[13.8]
期末現金及現金等價物	37,252.4	36,008.0

附註：

(1) 除[1]與金融保理業務有關的貿易應付款項變動；[2]主要由金融科技業務產生的應收貸款及利息以及應收貸款減值撥備變動；[3]金融科技業務產生的受限制現金變動；及[4]天星銀行業務產生的客戶存款變動外，2026年及2025年上半年的經營活動所得現金淨額分別為人民幣60億元及人民幣259億元。除金融保理業務借款變動外，2026年上半年的融資活動所用現金淨額為人民幣121億元，2025年上半年的融資活動所得現金淨額為人民幣348億元。本附註資料來源於本集團管理賬目，該等賬目未經本集團核數師審核或審閱。編製管理賬目所用會計政策與編製本中期報告其他數據所用者一致。

經營活動所得現金淨額

經營活動所得現金淨額指經營所得現金減已付所得稅。經營所得現金主要包括除所得稅前利潤(經非現金項目及營運資金變動調整)。

2026年上半年，經營活動所得現金淨額為人民幣21億元，指經營所得現金人民幣87億元減已付所得稅人民幣66億元。經營所得現金主要是由於除所得稅前利潤人民幣173億元，主要經按公允價值計入損益之金融工具的公允價值收益人民幣73億元、存貨增加人民幣93億元以及預付款項及其他應收款項增加人民幣25億元所調整，惟部分被貿易應付款項增加人民幣104億元所抵銷。

投資活動所得現金淨額

2026年上半年，投資活動所得現金淨額為人民幣182億元，主要是由於定期銀行存款淨減少人民幣133億元及按公允價值計入損益之短期投資淨減少人民幣109億元，惟部分被購買物業、廠房及設備人民幣36億元及購買按攤餘成本計量之長期投資人民幣28億元所抵銷。

融資活動所用現金淨額

2026年上半年，融資活動所用現金淨額為人民幣97億元，主要是由於購回股份的付款所致。

借款

截至2026年6月30日，我們的借款總額為人民幣393億元。

資本開支

未經審核		
截至以下日期止六個月		
	2026年6月30日	2025年6月30日
	(人民幣百萬元)	
資本開支		
手機 × AIoT	3,017.9	3,287.4
智能電動汽車及AI等創新業務	3,876.7	4,310.1
總計	6,894.6	7,597.5

管理層討論及分析

資產負債表外承諾及安排

截至2026年6月30日，我們並無訂立任何重大的資產負債表外承諾或安排。

重大投資及資本資產之未來計劃

截至2026年6月30日，我們並無任何重大投資及資本資產計劃。

所持投資

截至2026年6月30日，我們共投資約410家公司，總賬面價值人民幣920億元。2026年上半年，我們自處置投資錄得稅後淨收益人民幣10億元。

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無作出或持有任何重大投資（包括截至2026年6月30日於被投資公司佔本集團資產總額5%或以上的任何投資）。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

2026年上半年，我們並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，我們擁有52,876名全職僱員，其中50,118名位於中國大陸，主要在北京總部。截至2026年6月30日，我們的研發人員共24,961人，在多個部門任職。

我們的成功取決於我們吸引、挽留及激勵合資格僱員的能力。向僱員提供具有競爭力的薪酬待遇是我們人力資源策略的一部分。本集團定期審閱僱員的薪酬政策及整體薪酬待遇。除社會保障計劃及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅及以股份為基礎的獎勵。截至2026年6月30日，15,842名僱員持有以股份為基礎的獎勵。2026年上半年，我們的薪酬費用總額（包括以股份為基礎的薪酬費用）為人民幣160億元。

外匯風險

本公司的交易以功能貨幣美元計值及結算。本集團附屬公司主要在中國及印度等其他地區營運，面對若干貨幣敞口(主要與美元有關)引致的外匯風險。因此，從境外業務夥伴收取(或預計收取)外幣或向境外業務夥伴支付(或預計支付)外幣時，主要面對來自附屬公司已確認資產及負債的外匯風險。

我們會繼續監察匯率變動，必要時採取措施降低匯率變動的影響。

抵押資產

截至2026年6月30日，我們的受限制銀行存款總額為人民幣41億元。我們亦已抵押若干樓宇及土地使用權以取得借款。

或有負債

截至2026年6月30日，我們並無任何重大或有負債。或有事項的詳情載於中期財務資料附註30。

其他資料

董事及行政高管於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於2026年6月30日，根據證券及期貨條例第352條規定登記於本公司備存之登記冊內、或根據標準守則知會本公司及聯交所的董事或本公司行政高管於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證之權益及淡倉如下：

1. 股份權益

董事或行政 高管姓名	權益性質 ⁽¹⁾	相關公司	證券 數目及類別	於相關類別 股份持股 概約百分比 ⁽²⁾
雷軍 ⁽³⁾	信託受益人、 創始人兼委託人(L)	方舟信託(香港)有限公司	4,001,963,455股 A類股份	90.06%
			2,054,816,183股 B類股份	9.63%
	於受控制法團權益(L)	Smart Mobile Holdings Limited	4,001,963,455股 A類股份	90.06%
			1,900,749,511股 B類股份	8.91%
	於受控制法團權益(L)	Smart Player Limited	59,221,630股 B類股份	0.28%
	於受控制法團權益(L)	Team Guide Limited	94,845,042股 B類股份	0.44%
	實益擁有人(L)		30,347,523股 B類股份	0.14%
			93,438,272股 B類股份	0.44%
林斌 ⁽⁴⁾	於受控制法團權益(L)	Apex Star LLC	441,652,678股 A類股份	9.94%
			1,713,795,137股 B類股份	8.03%
	於受控制法團權益(L)	Bin Lin and Daisy Liu Family Foundation	50,686,600股 B類股份	0.24%

董事或行政 高管姓名	權益性質 ⁽¹⁾	相關公司	證券 數目及類別	於相關類別 股份持股 概約百分比 ⁽²⁾
劉芹 ⁽⁵⁾	於受控制法團權益(L)	Morningside China TMT Fund I, L.P.	7股 B類股份	0.00%
	信託創始人(L)		184,466,366股 B類股份	0.86%
劉德 ⁽⁶⁾	實益擁有人(L)		10,000,000股 B類股份	0.05%
	信託創始人(L)	Lofty Power International Limited	135,871,935股 B類股份	0.64%
王舜德 ⁽⁷⁾	配偶權益(L)		8,000股 B類股份	0.00%

附註：

(1) 字母「L」代表於股份的好倉。

(2) 基於2026年6月30日相關類別已發行股份總數計算。

(3) Smart Mobile Holdings Limited及Smart Player Limited均由Sunrise Vision Holdings Limited全資擁有，而Sunrise Vision Holdings Limited由Parkway Global Holdings Limited全資擁有。Team Guide Limited由Techno Frontier Investments Limited全資擁有。Parkway Global Holdings Limited及Techno Frontier Investments Limited的全部權益由方舟信託(香港)有限公司以受託人身份代表由雷軍(作為委託人)成立並以雷軍及其家族為受益人的信託持有。因此，根據證券及期貨條例，雷軍被視為擁有1) Smart Mobile Holdings Limited所持4,001,963,455股A類股份及1,900,749,511股B類股份；2) Smart Player Limited所持59,221,630股B類股份；及3) Team Guide Limited所持94,845,042股B類股份的權益。

(4) 林斌直接持有30,347,523股B類股份。Apex Star FT LLC由林斌家族信託控制。因此，根據證券及期貨條例，林斌(作為林斌家族信託的受託人)被視為擁有Apex Star FT LLC所持93,438,272股B類股份的權益。Bin Lin and Daisy Liu Family Foundation由林斌控制。因此，根據證券及期貨條例，林斌被視為擁有Bin Lin and Daisy Liu Family Foundation所持50,686,600股B類股份的權益。Apex Star LLC由林斌控制。因此，根據證券及期貨條例，林斌被視為擁有Apex Star LLC所持1,713,795,137股B類股份及441,652,678股A類股份的權益。

(5) 劉芹可於TMT General Partner Ltd.的股東大會上行使三分之一投票權，或控制有關投票權的行使，因此被視為於TMT General Partner Ltd.持有權益的7股B類股份中擁有權益。TMT General Partner Ltd.控制Morningside China TMT GP, L.P.，而Morningside China TMT GP, L.P.控制Morningside China TMT Fund I, L.P. (「5Y Capital Funds」)。因此，TMT General Partner Ltd.被視為於5Y Capital Funds持有權益的股份中擁有權益。劉芹為一個全權信託的創立人，因此，根據證券及期貨條例，劉芹被視為於該全權信託之受託人所控制實體持有的184,466,366股B類股份中擁有權益。

其他資料

[6] 劉德直接持有10,000,000股B類股份。Lofty Power International Limited由YLL Trust(前稱YYL Trust)控制。因此，根據證券及期貨條例，劉德被視為擁有Lofty Power International Limited所持135,871,935股B類股份的權益。

[7] 根據證券及期貨條例，王舜德被視為擁有其配偶所持8,000股B類股份的權益。

2. 於相聯法團權益

董事或行政 高管姓名	權益性質 ⁽¹⁾	相聯法團	概約 持股百分比 ⁽²⁾
雷軍	實益擁有人(L)	小米金融 ⁽³⁾	42.07%
	於受控制法團權益(L)	Parkway Global Holdings Limited ⁽⁴⁾	100%
	於受控制法團權益(L)	Sunrise Vision Holdings Limited ⁽⁴⁾	100%
	於受控制法團權益(L)	Smart Mobile Holdings Limited ⁽⁴⁾	100%

附註：

[1] 字母「L」代表於股份的好倉。

[2] 基於2026年6月30日相聯法團已發行股份總數計算。

[3] 小米金融為本公司的附屬公司，因此小米金融為本公司的相聯法團。根據小米金融購股權計劃一向雷軍授出的購股權(惟須遵守相關歸屬條件)，雷軍可收取最多42,070,000股小米金融股份。

[4] 本公司控股公司Smart Mobile Holdings Limited由Sunrise Vision Holdings Limited全資擁有，而Sunrise Vision Holdings Limited由Parkway Global Holdings Limited全資擁有。雷軍為Smart Mobile Holdings Limited全部權益的實益擁有人，因此，根據證券及期貨條例被視為擁有Smart Mobile Holdings Limited所持4,001,963,455股A類股份及1,900,749,511股B類股份的權益。因此，Smart Mobile Holdings Limited、Sunrise Vision Holdings Limited及Parkway Global Holdings Limited為本公司的相聯法團。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，就任何董事或本公司行政高管所知，董事及本公司行政高管概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第352條規定須登記於該條例所指登記冊內；或(b)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2026年6月30日，就董事所知，以下各方（董事或本公司行政高管除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條規定登記於本公司備存之登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東名稱	權益性質 ⁽¹⁾	股份數目	於相關類別
			股份持股概約 百分比 ⁽²⁾
A類股份			
Smart Mobile Holdings Limited ^[3]	實益權益(L)	4,001,963,455	90.06%
Sunrise Vision Holdings Limited ^[3]	於受控制法團權益(L)	4,001,963,455	90.06%
Parkway Global Holdings Limited ^[3]	於受控制法團權益(L)	4,001,963,455	90.06%
方舟信託(香港)有限公司 ^[3]	受託人(L)	4,001,963,455	90.06%
Apex Star LLC ^[4]	實益權益(L)	441,652,678	9.94%
B類股份			
Smart Mobile Holdings Limited ^[3]	實益權益(L)	1,900,749,511	8.91%
Sunrise Vision Holdings Limited ^[3]	於受控制法團權益(L)	1,959,971,141	9.18%
Parkway Global Holdings Limited ^[3]	於受控制法團權益(L)	1,959,971,141	9.18%
方舟信託(香港)有限公司 ^[3]	受託人(L)	2,143,220,236	10.04%
Apex Star LLC ^[4]	實益權益(L)	1,713,795,137	8.03%
BlackRock, Inc. ^[5]	於受控制法團權益(L)	1,083,531,766	5.08%
	於受控制法團權益(S)	25,973,200	0.12%

附註：

(1) 字母「L」代表於股份的好倉，字母「S」代表於股份的淡倉。

(2) 基於2026年6月30日相關類別已發行股份總數計算。

(3) Smart Mobile Holdings Limited及Smart Player Limited均由Sunrise Vision Holdings Limited全資擁有，而Sunrise Vision Holdings Limited由Parkway Global Holdings Limited全資擁有。Team Guide Limited由Techno Frontier Investments Limited全資擁有。Parkway Global Holdings Limited及Techno Frontier Investments Limited的全部權益由方舟信託(香港)有限公司以受託人身份代表由雷軍(作為委託人)成立並以雷軍及其家族為受益人的信託持有。因此，根據證券及期貨條例，雷軍被視為擁有1) Smart Mobile Holdings Limited所持4,001,963,455股A類股份及1,900,749,511股B類股份；2) Smart Player Limited所持59,221,630股B類股份；及3) Team Guide Limited所持94,845,042股B類股份的權益。方舟信託(香港)有限公司亦為多項信託的受託人，因此被視為於該等信託所持有的88,404,053股B類股份中擁有權益。

其他資料

[4] Apex Star LLC由林斌控制。因此，根據證券及期貨條例，林斌被視為擁有Apex Star LLC所持1,713,795,137股B類股份及441,652,678股A類股份的權益。

[5] BlackRock, Inc.於合共1,083,531,766股B類股份(好倉)及25,973,200股B類股份(淡倉)中擁有權益。根據BlackRock, Inc.於2026年6月30日就相關事件所提交的權益披露通知，該等B類股份由BlackRock, Inc.透過其若干附屬公司間接持有。其中，2,455,200股B類股份(好倉)及21,922,800股B類股份(淡倉)透過現金結算非上市衍生工具持有，而633,062股B類股份(好倉)則透過可換股工具上市衍生工具持有。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，除董事的權益載於上文「董事及行政高管於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節外，概無其他人士於根據證券及期貨條例第336條規定須備存的登記冊所記錄的股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉。

股份計劃

本公司現有四種股份計劃，即首次公開發售前僱員購股權計劃、2018年購股權計劃、2018年股份獎勵計劃及2023年股份計劃。

或會就報告期間根據首次公開發售前僱員購股權計劃、2018年購股權計劃、2018年股份獎勵計劃及2023年股份計劃向合資格參與者授出之所有購股權及獎勵發行合共79,191,288股新股份(相當於本公司已發行B類股份(不包括庫存股份)加權平均數約0.4%)。

小米香港為上市規則第17.14條界定的本公司主要附屬公司，已採納2024年小米香港股份計劃。

或會就報告期間根據2024年小米香港股份計劃向合資格參與者授出之所有購股權及獎勵發行合共40,570股新小米香港股份(相當於已發行小米香港股份加權平均數約0.0004%)。

1. 首次公開發售前僱員購股權計劃

本公司於2011年5月5日採納並於2012年8月24日更替首次公開發售前僱員購股權計劃。可根據首次公開發售前僱員購股權計劃發行的股份整體數目限制為251,307,455股B類股份，其後董事會調整至2,512,694,900股B類股份(已就2018年6月17日進行的股份分拆調整)。上市後不會再根據首次公開發售前僱員購股權計劃授出首次公開發售前獎勵。

報告期內，根據首次公開發售前僱員購股權計劃授出購股權的變動詳情如下：

購股權數目									
								期內緊接 行使日期前 的股份 加權平均 收市價 (港元)	
按類別劃分的 承授人	授出日期	歸屬期 ⁽¹⁾	行使價 (美元)	截至 2026年 1月1日 尚未行使	期內行使	期內註銷	期內失效	截至 2026年 6月30日 尚未行使	
僱員參與者									
	2010年4月1日至 2018年6月14日	1至10年	0-0.344	149,118,857	[16,502,140]	—	—	132,616,717	31.44
服務提供者									
	2012年1月1日至 2018年4月1日	4至5年	0-0.344	1,120,070	—	—	—	1,120,070	不適用
總計：				150,238,927	[16,502,140]	—	—	133,736,787	

[1]：根據首次公開發售前僱員購股權計劃授出的購股權行使期將自相關購股權歸屬之日起至授出日期十週年止，可能因首次公開發售前僱員購股權計劃條款及與承授人簽訂的購股權獎勵協議而變動。

首次公開發售前僱員購股權計劃的詳情載於中期財務資料附註26。

其他資料

2. 2018年購股權計劃

本公司於2018年6月17日採納2018年購股權計劃。緊隨2023年股份計劃於2023年6月8日生效後，將不會根據2018年購股權計劃進一步授出購股權。

報告期內，根據2018年購股權計劃授出購股權的變動詳情如下：

購股權數目											
				截至					截至	期內	
				2026年					2026年	於授出日期	
				1月1日					6月30日	之購股權	
按類別劃分的				尚未行使	期內行使	期內註銷	期內失效	尚未行使	行使價	公允價值及	期內緊接
承授人	授出日期	歸屬期	行使期						(港元)	所採用之	行使日期前
										會計準則	的股份加權
										及政策	平均收市價
僱員參與者											
	2020年9月4日	4至10年	2021年9月4日至 2030年9月3日	103,200,000	—	—	—	103,200,000	24.50	不適用	不適用
	2020年10月9日	4年	2021年10月9日至 2030年10月8日	6,250,000	—	—	—	6,250,000	21.04	不適用	不適用
	2021年1月6日	4年	2022年1月6日至 2031年1月5日	6,250,000	—	—	—	6,250,000	33.90	不適用	不適用
總計：				115,700,000	—	—	—	115,700,000			

2018年購股權計劃的詳情載於中期財務資料附註26。

3. 2018年股份獎勵計劃

本公司於2018年6月17日採納2018年股份獎勵計劃。緊隨2023年股份計劃於2023年6月8日生效後，將不會根據2018年股份獎勵計劃進一步授出獎勵。

報告期內，根據2018年股份獎勵計劃授出的獎勵股份(將以新股結算)及其變動詳情如下：

獎勵股份數目											
				截至2026年		截至2026年		期內於授出日期之獎勵股份公允價值及期內緊接所採用之會計準則及政策			
按類別劃分的承授人	授出日期	歸屬期	購買價格	1月1日未歸屬獎勵股份	期內歸屬	期內註銷	期內失效	6月30日未歸屬獎勵股份	期內緊接授出前股份收市價	期內緊接歸屬日期前的股份加權平均收市價	
僱員參與者											
	2019年4月1日	4至10年	無	3,478,484	(869,620) ⁽¹⁾	—	—	2,608,864	不適用	不適用	31.76
	2020年9月4日	4至10年	無	5,000,000	—	—	—	5,000,000	不適用	不適用	不適用
	2021年7月5日	4至10年	無	33,600,000	(5,175,000) ⁽¹⁾	—	(2,025,000)	26,400,000	不適用	不適用	31.76
	2021年11月24日	1至10年	無	1,830,107	(5,388)	—	(1,797)	1,822,922	不適用	不適用	31.76
	2022年3月23日	1至10年	無	41,831,256	(25,113,397) ⁽¹⁾	—	(1,114,265)	15,603,594	不適用	不適用	34.47
	2022年5月20日	1至5年	無	7,885,408	(7,666,489)	—	(205,643)	13,276	不適用	不適用	31.37
	2022年8月21日	4年	無	15,977,054	(1,021,388) ⁽¹⁾	—	(752,629)	14,203,037	不適用	不適用	31.99
	2022年11月24日	4至5年	無	7,928,914	(373,013)	—	(441,055)	7,114,846	不適用	不適用	35.70
	2023年3月27日	1至10年	無	88,460,763	(35,745,254) ⁽¹⁾	—	(2,554,049)	50,161,460	不適用	不適用	33.24
	2023年5月25日	2至4年	無	17,935,637	(8,262,986)	—	(1,761,140)	7,911,511	不適用	不適用	30.02
類別小計：				223,927,623	(84,232,535)	—	(8,855,578)	130,839,510			

其他資料

獎勵股份數目											
				截至2026年				截至2026年			
				1月1日				6月30日	期內緊接	期內於授出日期之獎勵股份之公允價值及所採用之會計準則	期內緊接歸屬日期前的股份加權平均收市價
按類別劃分的承授人	授出日期	歸屬期	購買價格	未歸屬獎勵股份	期內歸屬	期內註銷	期內失效	未歸屬獎勵股份	授出前股份收市價	及政策	
服務提供者											
	2022年3月23日	4年	無	68,959	(47,832)	—	[21,127]	—	不適用	不適用	34.95
	2022年5月20日	4年	無	111,709	(111,338)	—	[371]	—	不適用	不適用	32.38
	2022年8月21日	4年	無	47,197	[4,162]	—	—	43,035	不適用	不適用	30.64
	2022年11月24日	4年	無	8,940	—	—	—	8,940	不適用	不適用	不適用
	2023年3月27日	4年	無	116,728	[56,103]	—	[11,901]	48,724	不適用	不適用	35.63
	2023年5月25日	4年	無	111,792	[55,540]	—	[1,943]	54,309	不適用	不適用	30.00
類別小計：				465,325	[274,975]	—	[35,342]	155,008			
總計：				224,392,948	[84,507,510]	—	[8,890,920]	130,994,518			

[1]：上述已歸屬獎勵股份總數中，10,800,470股獎勵股份於報告期內以現有股份發行予僱員參與者，彼等其後就上市規則而言成為關連人士。於授出時，該等僱員參與者並非關連人士。

報告期內，根據2018年股份獎勵計劃授出的獎勵股份(將以現有股份結算)及其變動詳情如下：

獎勵股份數目											
				截至2026年		截至2026年				期內於	
				1月1日	6月30日	期內緊接	所採用之	的獎勵股份	期內緊接		
				未歸屬	未歸屬	授出前	會計準則	公允價值及	歸屬日期前	的股份加權	
按類別劃分的	授出日期	歸屬期	購買價格	獎勵股份	期內歸屬	期內註銷	期內失效	獎勵股份	股份收市價	及政策	平均收市價
承授人											(港元)
承授人總計											
	2022年3月23日	4至10年	無	1,052,656	(115,156)	—	(37,500)	900,000	不適用	不適用	31.79
	2023年3月27日	4至5年	無	32,150	(16,075)	—	—	16,075	不適用	不適用	32.44
總計：				1,084,806	(131,231)	—	(37,500)	916,075			

2018年股份獎勵計劃的變動詳情載於中期財務資料附註26。

其他資料

4. 2023年股份計劃

2023年股份計劃於2023年6月8日獲股東於股東週年大會批准。2023年股份計劃旨在(1)為本公司提供靈活方式以吸引、提供薪酬、激勵、留任、獎勵、補償及／或提供福利予合資格參與者；(2)通過為合資格參與者提供可獲得本公司專有權益並成為股東的機會，使合資格參與者的利益與本公司及股東的利益保持一致；及(3)鼓勵合資格參與者為本公司的長期發展、業績及利潤作出貢獻，為本公司及股東的整體利益提升本公司及其股份的價值。

因根據2023年股份計劃將授出的所有獎勵以及根據本公司任何其他股份計劃將授出的獎勵而可能發行的B類股份總數不得超過2,503,959,565股(「**2023年股份計劃授權限額**」)。根據計劃授權限額，因根據2023年股份計劃將向服務提供者參與者授出的獎勵而可能發行的股份總數不得超過125,197,978股(「**2023年股份計劃服務提供者分項限額**」)。

截至2026年1月1日，根據2023年股份計劃授權限額及2023年股份計劃服務提供者分項限額分別可供授出1,945,233,204股股份及123,624,385股股份。報告期內，根據2023年股份計劃向合資格參與者授出79,191,288股獎勵股份(包括向服務提供者授出的464,630股獎勵股份)及根據2023年股份計劃27,420,902股獎勵股份失效(包括服務提供者的96,299股獎勵股份失效)。其後，截至2026年6月30日，根據2023年股份計劃授權限額及2023年股份計劃服務提供者分項限額分別可供授出1,893,462,818股股份及123,256,054股股份。

報告期內，根據2023年股份計劃授出的獎勵股份(將以新股結算)及其變動詳情如下：

獎勵股份數目												
按類別劃分的 承授人	授出日期	歸屬期	購買價格	截至2026年 1月1日 未歸屬 獎勵股份	期內授出	期內歸屬	期內註銷	期內失效	截至2026年 6月30日 未歸屬 獎勵股份	期內緊接 授出前 股份收市價 (港元)	期內於 授出日期 之獎勵股份 公允價值及 所採用之 會計準則 及政策 (港元)	期內緊接 歸屬日期前 的股份加權 平均收市價 (港元)
僱員參與者												
	2023年8月30日	2至10年	無	42,307,616	—	(423,604)	—	(2,764,934)	39,119,078	不適用	不適用	31.48
	2023年11月21日	2至10年	無	18,399,261	—	(244,156)	—	(1,346,529)	16,808,576	不適用	不適用	35.30
	2024年3月20日	1至10年	無	108,976,780	—	(27,123,182)	—	(4,814,926)	77,038,672	不適用	不適用	36.66
	2024年5月24日	4至10年	無	22,294,915	—	(5,973,797)	—	(1,108,128)	15,212,990	不適用	不適用	30.06
	2024年8月22日	4年	無	26,337,854	—	(298,356)	—	(1,624,313)	24,415,185	不適用	不適用	33.14
	2024年11月20日	1至5年	無	29,997,749	—	(189,163)	—	(2,489,746)	27,318,840	不適用	不適用	38.49
	2025年3月19日	3至10年	無	79,512,246	—	(15,216,704)	—	(4,182,974)	60,112,568	不適用	不適用	35.31
	2025年5月28日	1至4年	無	27,921,485	—	(5,621,174)	—	(2,657,601)	19,642,710	不適用	不適用	28.80
	2025年8月20日	1至4年	無	41,932,794	—	(359,206)	—	(2,142,577)	39,431,011	不適用	不適用	31.63
	2025年11月19日	1至10年	無	28,246,636	—	(221,373)	—	(2,368,710)	25,656,553	不適用	不適用	30.55
	2026年3月25日	1至10年	無	—	26,583,048 ⁽ⁱ⁾	(143,250)	—	(1,286,428)	25,153,370	32.68	32.52 ⁽ⁱⁱ⁾	32.30
	2026年5月27日	1至4年	無	—	52,143,610 ⁽ⁱⁱ⁾	(83,950)	—	(537,737)	51,521,923	29.76	28.40 ⁽ⁱⁱ⁾	28.40
類別小計：				425,927,336	78,726,658	(55,897,915)	—	(27,324,603)	421,431,476			

其他資料

獎勵股份數目												
按類別劃分的 承授人	授出日期	歸屬期	購買價格	截至2026年 1月1日 未歸屬 獎勵股份	期內授出	期內歸屬	期內註銷	期內失效	截至2026年 6月30日 未歸屬 獎勵股份	期內緊接 授出前 股份收市價 (港元)	期內於 授出日期 之獎勵股份 公允價值及 所採用之 會計準則 及政策 (港元)	期內緊接 歸屬日期前 的股份加權 平均收市價 (港元)
服務提供者												
	2023年8月30日	4年	無	148,808	—	—	—	—	148,808	不適用	不適用	不適用
	2023年11月21日	4年	無	7,200	—	—	—	(7,200)	—	不適用	不適用	不適用
	2024年3月20日	4年	無	127,750	—	(41,303)	—	(8,568)	77,879	不適用	不適用	37.83
	2024年5月24日	1至4年	無	83,741	—	(27,652)	—	(2,264)	53,825	不適用	不適用	30.00
	2024年8月22日	1至4年	無	83,758	—	—	—	—	83,758	不適用	不適用	不適用
	2025年3月19日	4年	無	166,463	—	(33,645)	—	(23,858)	108,960	不適用	不適用	35.61
	2025年5月28日	4年	無	117,803	—	(15,953)	—	—	101,850	不適用	不適用	28.40
	2025年8月20日	4年	無	83,542	—	—	—	—	83,542	不適用	不適用	不適用
	2025年11月19日	1至4年	無	263,868	—	—	—	(44,924)	218,944	不適用	不適用	不適用
	2026年3月25日	1年	無	—	85,367 ⁽¹⁾	—	—	(9,485)	75,882	32.68	32.52 ⁽¹⁾	不適用
	2026年5月27日	1至4年	無	—	379,263 ⁽²⁾	—	—	—	379,263	29.76	28.40 ⁽¹⁾	不適用
類別小計：				1,082,933	464,630	(118,553)	—	(96,299)	1,332,711			
總計：				427,010,269	79,191,288	(56,016,468)	—	(27,420,902)	422,764,187			

(1)：報告期內已授出獎勵股份的公允價值按股份於相關授出日期的市值釐定。

(2)：基於時間的歸屬時間表適用於獎勵股份。於每週年歸屬的獎勵股份數目將基於選定參與者於該週年的表現等級釐定。表現等級與本集團所評估選定參與者（部分情況下為選定參與者所在部門）於週年內的表現掛鉤。

2023年股份計劃的詳情載於中期財務資料附註26。

5. 2024年小米香港股份計劃

2024年小米香港股份計劃於2024年6月6日獲股東於股東週年大會批准。2024年小米香港股份計劃旨在(1)為小米香港提供靈活方式通過補償及／或提供福利予合資格參與者以留任、激勵及獎勵彼等；(2)通過為合資格參與者提供可獲得小米香港權益並成為股東的機會，使彼等的利益與小米香港及股東的利益保持一致；及(3)鼓勵合資格參與者為小米香港的業務發展、長期增長、業績及利潤作出貢獻，為本公司、小米香港及股東的整體利益提升小米香港及本公司的價值。

因根據2024年小米香港股份計劃將授出的所有獎勵以及根據小米香港任何其他股份計劃將授出的獎勵而可能發行的小米香港股份總數不得超過1,000,000,000股(「小米香港計劃授權限額」)。根據小米香港計劃授權限額，因根據2024年小米香港股份計劃將向服務提供者參與者授出的獎勵而可能發行的小米香港股份總數不得超過50,000,000股(「小米香港服務提供者分項限額」)。

截至2026年1月1日，根據小米香港計劃授權限額及小米香港服務提供者分項限額分別可供授出528,967,597股小米香港股份及50,000,000股小米香港股份。報告期內，根據2024年小米香港股份計劃向合資格參與者授出40,570股獎勵小米香港股份(並無向服務提供者授出獎勵小米香港股份)及根據2024年小米香港股份計劃9,894,633股獎勵小米香港股份失效(並無服務提供者獎勵小米香港股份失效)。其後，截至2026年6月30日，根據小米香港計劃授權限額及小米香港服務提供者分項限額分別可供授出538,821,660股小米香港股份及50,000,000股小米香港股份。

其他資料

報告期內，根據2024年小米香港股份計劃授出的購股權及其變動詳情如下：

購股權數目											
				截至 2026年 1月1日					截至 2026年 6月30日	行使價 (美元)	期內於 授出日期 之購股權 公允價值及 所採用之 會計準則 及政策 (美元)
按類別劃分的 承授人	授出日期	歸屬期	行使期	尚未行使	期內授出	期內行使	期內註銷	期內失效	尚未行使		
僱員參與者											
	2024年11月20日	2024年11月21日至 2032年7月2日	2024年11月21日至 2034年11月20日	458,691,719	—	—	—	[9,290,682]	449,401,037	0.10	不適用
	2025年3月19日	2025年3月20日至 2030年3月19日	2025年3月20日至 2035年3月19日	10,172,813	—	—	—	[603,951]	9,568,862	0.10	不適用
	2025年5月28日	2025年11月20日至 2030年5月28日	2025年5月29日至 2035年5月28日	1,423,271	—	—	—	—	1,423,271	0.10	不適用
	2025年8月20日	2026年8月22日至 2030年3月19日	2025年8月21日至 2035年8月20日	248,300	—	—	—	—	248,300	0.10	不適用
	2025年11月19日	2026年11月20日至 2030年8月20日	2025年11月20日至 2035年11月19日	496,300	—	—	—	—	496,300	0.10	不適用
	2026年3月25日	2026年3月26日至 2028年8月30日	2026年3月25日至 2036年3月24日	—	40,570 ⁽¹⁾	—	—	—	40,570	0.10	0.74 ⁽¹⁾
總計：				471,032,403	40,570	—	—	[9,894,633]	461,178,340		

(1)：於報告期內已授出獎勵小米香港股份的估值詳情(包括所採納的會計準則及政策)載於中期財務資料附註26。

(2)：基於時間的歸屬時間表適用於獎勵小米香港股份。於每週年歸屬的獎勵小米香港股份數目將基於小米香港選定參與者於該週年的表現等級釐定。表現等級與本集團所評估小米香港選定參與者(部分情況下為小米香港選定參與者所在部門)於週年內的表現掛鉤。

2024年小米香港股份計劃的詳情載於中期財務資料附註26。

不同投票權

本公司通過不同投票權控制。每股A類股份享有10票投票權，每股B類股份享有一票投票權，惟就極少數保留事項有關的決議案投票除外，在此情況下，每股股份只享有一票投票權。本公司採用不同投票權架構，儘管不同投票權受益人並不擁有本公司股本的大部分經濟利益，但不同投票權受益人可對本公司行使投票控制權。不同投票權受益人目光長遠，實施長期策略，其遠見及領導能使本公司受益。

股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險，特別是，不同投票權受益人的利益未必始終與股東整體利益一致，而不論其他股東如何投票，不同投票權受益人將對本公司事務及股東決議案的結果施加重大影響。有意投資者務請經過審慎周詳的考慮後方決定是否投資本公司。

截至2026年6月30日，不同投票權受益人為雷軍及林斌。雷軍實益擁有4,001,963,455股A類股份，約佔本公司就除保留事項以外事項的股東決議案投票權的60.8%。A類股份由Smart Mobile Holdings Limited（由雷軍（作為委託人）以其本身及家族為受益人成立的信託間接全資擁有的公司）持有。林斌實益擁有441,652,678股A類股份，佔本公司就除保留事項以外事項的股東決議案投票權的6.7%。

一股A類股份可轉換為一股B類股份。截至2026年6月30日，所有已發行在外的A類股份轉換為B類股份後，本公司將發行4,443,616,133股B類股份，相當於已發行在外的B類股份總數（不包括任何庫存股份）的20.8%或本公司已發行股本（不包括任何庫存股份）的17.2%。

根據上市規則第8A.22條，倘並無不同投票權受益人實益擁有任何A類股份，A類股份附有的不同投票權即終止。以下事項可導致上述情況：

- (i) 發生上市規則第8A.17條所載的任何情況，尤其是不同投票權受益人：(1)身故；(2)其不再是董事；(3)聯交所認為其無行為能力履行董事職責；或(4)聯交所認為其不再符合上市規則所載的關於董事的規定；

其他資料

- (ii) 除上市規則第8A.18條批准的情況外，當A類股份持有人將全部A類股份的實益擁有權或當中經濟利益或當中附有的投票權轉讓予其他人士；
- (iii) 代不同投票權受益人持有A類股份的工具不再符合上市規則第8A.18(2)條規定；或
- (iv) 所有A類股份已轉換為B類股份。

遵守企業管治守則

本公司致力於維持及推行嚴格的企業管治標準。本公司企業管治的原則是推廣有效的內部監控措施，增進董事會工作的透明度及加強對所有股東的責任承擔。

除上市規則附錄C1所載企業管治守則的守則條文第C.2.1條外，本公司於報告期已遵守企業管治守則所載的適用守則條文。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，在聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關董事長與首席執行官職責區分並且由不同人士擔任的規定。本公司並無區分，現時由雷軍先生兼任董事長及首席執行官。董事會相信將董事長與首席執行官的角色由同一人承擔，會有利於確保本集團有統一領導，使本集團的整體策略規劃更有實效及效率。董事會認為目前架構無損權力與授權的制衡，更可讓本公司及時且有效決策及執行。董事會將繼續檢討，當時機合適會基於本集團的整體狀況，考慮區分本公司董事長與首席執行官的角色。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為有關董事買賣本公司證券的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，所有董事均確認彼等於報告期一直遵守標準守則所載的條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年6月30日止六個月及截至最後可行日期，本公司在聯交所購回合共388,187,200股B類股份，總代價約為11,955,921,076港元（「所購回股份」），以提高股東長遠價值。所購回股份的詳情如下：

購回月份	所購回股份數目	已付每股價格		總代價(概約) (港元)
		最高價 (港元)	最低價 (港元)	
1月	68,751,000	39.32	34.92	2,540,279,326
2月	39,376,400	36.78	33.94	1,392,181,061
3月	40,503,800	35.18	31.54	1,326,056,687
4月	78,918,600	32.44	29.08	2,453,839,435
5月	47,844,200	31.58	27.86	1,407,447,346
6月	75,925,000	28.70	21.34	1,842,974,058
7月	14,998,400	28.88	25.74	403,077,655
8月	16,669,200	28.00	25.64	448,692,242
9月(截至最後可行日期)	5,200,600	27.58	26.72	141,373,267
總計	388,187,200			11,955,921,076

就所購回股份而言，本公司的不同投票權受益人同時根據上市規則第8A.21條按一換一的比率將所持A類股份轉換為B類股份，按比例減持本公司不同投票權，而彼等所持附有本公司不同投票權的股份比例不會增加，符合上市規則第8A.13及8A.15條的規定。

截至2026年6月30日止六個月及截至最後可行日期，已發行B類股份（不包括庫存股份）數目減少477,519,000股，原因為：(i)於2025年11月20日至2026年2月20日購回215,333,400股B類股份，該等股份其後於2026年3月19日註銷；(ii)於2026年2月24日至2026年3月23日購回36,747,800股B類股份，該等股份其後於2026年4月14日註銷；(iii)於2026年3月27日至2026年4月24日購回84,002,600股B類股份，該等股份其後於2026年5月19日註銷；(iv)於2026年4月27日至2026年5月29日購回57,810,200股B類股份，該等股份其後於2026年6月25日註銷；及(v)於2026年6月3日至2026年7月17日購回83,625,000股B類股份，該等股份其後於2026年8月11日註銷。

其他資料

總共37,155,542股A類股份於2026年3月19日按一換一的比率轉換為B類股份，其中33,462,639股A類股份由雷軍先生透過Smart Mobile Holdings Limited轉換，3,692,903股A類股份由林斌先生透過Apex Star LLC轉換。

總共6,339,850股A類股份於2026年4月14日按一換一的比率轉換為B類股份，其中5,709,730股A類股份由雷軍先生透過Smart Mobile Holdings Limited轉換，630,120股A類股份由林斌先生透過Apex Star LLC轉換。

總共14,478,942股A類股份於2026年5月19日按一換一的比率轉換為B類股份，其中13,039,875股A類股份由雷軍先生透過Smart Mobile Holdings Limited轉換，1,439,067股A類股份由林斌先生透過Apex Star LLC轉換。

總共9,962,677股A類股份於2026年6月25日按一換一的比率轉換為B類股份，其中8,972,483股A類股份由雷軍先生透過Smart Mobile Holdings Limited轉換，990,194股A類股份由林斌先生透過Apex Star LLC轉換。

總共14,379,505股A類股份於2026年8月11日按一換一的比率轉換為B類股份，其中12,950,321股A類股份由雷軍先生透過Smart Mobile Holdings Limited轉換，1,429,184股A類股份由林斌先生透過Apex Star LLC轉換。

除上文所披露者外，本公司及其任何附屬公司於截至2026年6月30日止六個月及截至最後可行日期並無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券(包括出售庫存股份)。

根據上市規則第13.51(B)(1)條披露董事資料變動

本公司並不知悉根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的任何董事資料變動。

中期股息

董事會決議不宣派報告期的中期股息。

2025年配售及認購所得款項淨額用途

於2025年3月27日，本公司完成2025年配售及認購。就認購而言，每股新B類股份的認購價為每股B類股份53.25港

元，較簽署配售及認購協議前最後一個交易日在聯交所所報收市價每股B類股份57.00港元折讓約6.6%，而認購股份的總面值為2,000.0美元（相當於約15,545.7港元）。

2025年配售及認購旨在進一步擴大本公司的股東權益基礎，優化本公司的資本結構，並支持本公司的健康及可持續發展。扣除Smart Mobile Holdings Limited及本公司就2025年配售及認購適當產生並由本公司承擔的所有費用、成本及開支（包括經辦人佣金、印花稅、聯交所交易費及證監會交易徵費）以及本公司產生的其他開支後，認購所得款項淨額約為425億港元。因此，扣除該等費用、成本及開支後，每股認購股份的淨認購價約為53.11港元。

本公司已將並擬將所得款項淨額用於：(a)加快業務擴張；(b)研發投資，以進一步提升技術實力；及(c)其他一般公司用途。本公司先前日期為2025年3月25日的公告中所披露的所得款項淨額擬定用途並無變動。本公司預期於一年內按照該等擬定用途悉數動用尚餘的認購所得款項淨額。詳情請參閱本公司日期為2025年3月25日及2025年3月31日的公告。

截至2026年6月30日，本公司已按下表所載動用所得款項淨額：

	2025年				
	配售及認購 所得款項 淨額分配 (百萬港元)	截至2025年 12月31日 已動用金額 (百萬港元)	截至2025年 12月31日 未動用金額 (百萬港元)	截至2026年 6月30日 已動用金額 (百萬港元)	截至2026年 6月30日 未動用金額 (百萬港元)
加快業務擴張	19,120.5	14,511.0	4,609.5	19,120.5	—
研發投資，以進一步提升技術實力	19,120.5	12,983.1	6,137.4	18,875.5	245.0
其他一般公司用途	4,248.9	2,661.8	1,587.1	4,248.9	—
總計	42,489.9	30,155.9	12,334.0	42,244.9	245.0

其他資料

審核委員會

本公司已按照上市規則第3.21條及企業管治守則成立審核委員會。審核委員會的主要職責是審閱及監察本集團的財務申報程序及內部監控制度，審批關連交易及向董事會提供意見。審核委員會包括一名非執行董事及兩名獨立非執行董事，即劉芹、陳東升及王舜德，其中王舜德擔任審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團的中期報告及截至2026年6月30日止三個月及六個月的未經審核中期業績，審核委員會亦與高級管理層成員及本公司外部核數師羅兵咸永道會計師事務所討論有關本公司所採納的會計政策及常規和內部監控事宜。

其他董事會委員會

除審核委員會以外，本公司亦成立了提名委員會、薪酬委員會及企業管治委員會。

企業管治委員會

本公司已按照上市規則第8A.30條及企業管治守則成立企業管治委員會。企業管治委員會負責執行企業管治守則的守則條文第A.2.1條所載的職能。企業管治委員會的主要職責是確保本公司的營運及管理符合全體股東的利益，亦確保本公司遵守上市規則並維護本公司不同投票權的架構。企業管治委員會將檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續職業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規，以及本公司遵守企業管治守則的情況。截至最後可行日期，企業管治委員會成員為獨立非執行董事，即陳東升、王舜德及蔡金青。陳東升為企業管治委員會主席。

下文概述報告期間及截至最後可行日期企業管治委員會所執行的工作：

- 檢討及監督本公司是否為全體股東的利益運營及管理。
- 檢討本公司在企業管治及遵守法律及監管規定方面的政策及常規。所檢討的政策包括：董事及相關僱員進行證券交易的守則、董事會多元化政策、董事提名政策、股東通訊政策、股東提名董事的程序、信息披露政策、關連交易政策、舉報政策、股息政策、董事會薪酬政策、董事會獲取獨立觀點及意見的政策及其他企業管治政策。
- 檢討本公司遵守企業管治守則及偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條的情況及本公司披露遵守上市規則第8A章的情況。
- 檢討本公司合規顧問的酬金、委聘條款及續聘事宜。
- 檢討及監督本集團／股東(作為一方)與不同投票權受益人(作為另一方)之間的利益衝突管理。
- 檢討及監督與不同投票權架構有關的所有風險，包括本集團／股東(作為一方)與不同投票權受益人(作為另一方)之間的關連交易。
- 審查董事及高級管理人員的培訓及持續職業發展安排(尤其是上市規則第8A章及有關不同投票權架構的相關風險知識方面)。
- 尋求確保本公司與其股東之間的持續有效溝通，尤其是有關上市規則第8A.35條的規定。
- 審閱本公司ESG戰略、重點議題及表現，包括環境與氣候相關事項、能源轉型、循環經濟以及ESG相關財務影響。
- 審閱與ESG相關的主要監管動態及其對公司的影響，包括海外產品市場准入、供應鏈盡職調查及相關披露要求，並就相關重點工作和風險管理提供指導。
- 審閱重大ESG議題下既定目標的半年度達成進展，並評估相關資源配置的合理性。

其他資料

- 審閱本公司合規管理體系(如出口管制、反壟斷、數據合規)的建設進展，資源及工作內容。
- 報告企業管治委員會涉及職權範圍各方面的工作。

企業管治委員會已確認(i)不同投票權受益人於整個報告期內一直為董事會成員；(ii)報告期內並無發生上市規則第8A.17條所涉事件；及(iii)不同投票權受益人已於整個報告期遵守上市規則第8A.14、8A.15、8A.18及8A.24條。

具體而言，企業管治委員會已向董事會確認，其認為本公司已採取充足的企業管治措施管理本集團與不同投票權受益人的潛在利益衝突，確保本公司的營運及管理一致符合全體股東的利益。該等措施包括企業管治委員會(a)審閱及監督本集團擬訂立的各項交易，並於訂立交易前就本集團及／或股東與不同投票權受益人之間出現潛在利益衝突向董事會提出建議，及(b)確保(i)任何關連交易均根據上市規則的規定披露及處理，(ii)其條款公平合理且符合本公司及股東的整體利益，(iii)任何有利益衝突的董事不得就有關董事會決議案投票，及(iv)就涉及不同投票權受益人或本集團與該等受益人之間潛在利益衝突的交易有關事宜諮詢合規顧問。企業管治委員會建議董事會繼續執行該等措施並定期審查該等措施對達成相關目標的成效。

企業管治委員會已審查合規顧問的薪酬及委聘條款並向董事會確認，就其所知，並無任何需要考慮解聘當前合規顧問或委任新合規顧問的因素。因此，企業管治委員會建議董事會繼續委聘當前合規顧問。

外商投資准入限制

我們的合併聯屬實體從事的業務包括在中國境內提供增值電信服務、網絡文化業務、互聯網視聽節目服務、互聯網出版服務及互聯網新聞信息服務。根據中國現行有效法律法規的規定，外國投資者被限制從事部分類型的增值電信服務業務，並禁止開展網絡文化業務、互聯網視聽節目服務、互聯網出版服務及互聯網新聞信息服務（該等業務統稱「有關業務」）。經諮詢我們的中國法律顧問後，我們確定本公司不可直接通過股本所有權而控制從事有關業務的合併聯屬實體。我們決定改用中國外商投資限制產業之慣例，通過外商獨資企業（作為一方）與合併聯屬實體及登記股東（作為另外一方）訂立合約安排，以獲取當前合併聯屬實體所經營業務的實際控制權及其產生的所有經濟利益。就此而言，董事認為本公司能夠將合併聯屬實體的財務業績併入本集團財務資料的業績，猶如彼等為本集團的附屬公司。

合約安排詳情載於招股章程及本公司於2026年4月28日刊發的2025年年度報告。

重大訴訟

截至2026年6月30日，本公司並無牽涉任何重大訴訟或仲裁。據董事所知，本公司並無尚未了結或對本公司構成威脅之任何重大訴訟或索償。

報告期後事項

除本中期報告所披露者外，2026年6月30日後至最後可行日期，並無發生任何可能影響本集團的其他重大事項。

中期財務資料的審閱報告



羅兵咸永道

致小米集團董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第57至117頁的中期財務資料,此中期財務資料包括小米集團(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於2026年6月30日的中期簡明合併資產負債表、截至該日止三個月及六個月期間的中期簡明合併損益表和中期簡明合併綜合收益表、截至該日止六個月期間的中期簡明合併權益變動表和中期簡明合併現金流量表,以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論,並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢,及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小,故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此,我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱,我們並無發現任何事項,令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港, 2026年8月18日

www.pwchk.com

羅兵咸永道會計師事務所

中國香港特別行政區

中環太子大廈22樓

T: +852 2289 8888, F: +852 2810 9888

中期簡明合併損益表

截至2026年6月30日止三個月及六個月
(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	未經審核 截至6月30日止三個月		未經審核 截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入	6	108,921,609	115,956,091	208,063,227	227,249,428
銷售成本	6, 8	(87,312,691)	(89,855,133)	(164,644,189)	(175,742,560)
毛利		21,608,918	26,100,958	43,419,038	51,506,868
研發開支	8	(9,231,284)	(7,763,377)	(18,185,665)	(14,475,085)
銷售及推廣開支	8	(8,648,495)	(7,777,971)	(16,924,978)	(14,977,788)
行政開支	8	(1,481,686)	(1,627,144)	(3,112,071)	(3,157,238)
按公允價值計入損益之金融工具 公允價值變動		6,457,659	3,363,497	7,306,176	6,190,519
分佔按權益法入賬之投資淨利潤	10	42,431	86,864	86,198	150,395
其他收入	7	2,159,635	299,446	3,245,020	461,212
其他(虧損)/收益淨額		(37,010)	754,446	349,095	863,243
經營利潤		10,870,168	13,436,719	16,182,813	26,562,126
財務收入	9	1,288,098	1,478,526	2,566,152	2,482,491
財務成本	9	(592,935)	(512,462)	(1,454,927)	(1,473,866)
除所得稅前利潤		11,565,331	14,402,783	17,294,038	27,570,751
所得稅費用	11	(2,101,955)	(2,529,620)	(3,096,085)	(4,804,842)
期間利潤		9,463,376	11,873,163	14,197,953	22,765,909
下列人士應佔：					
— 本公司擁有人		9,462,405	11,904,405	14,185,525	22,828,726
— 非控股權益		971	(31,242)	12,428	(62,817)
		9,463,376	11,873,163	14,197,953	22,765,909
每股盈利(以每股人民幣元列示)：	12				
基本		0.37	0.46	0.55	0.90
攤薄		0.36	0.45	0.53	0.87

上述中期簡明合併損益表應與附註一併閱讀。

中期簡明合併綜合收益表

截至2026年6月30日止三個月及六個月
(以人民幣列示)

	附註	未經審核		未經審核	
		截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年	2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
期間利潤		9,463,376	11,873,163	14,197,953	22,765,909
其他綜合虧損：					
隨後可能重新分類至損益之項目					
分佔按權益法入賬之投資的其他綜合					
（虧損）／收益	10	(38,314)	4,666	(23,123)	13,395
處置按權益法入賬之投資後由其他綜合					
收益轉至損益		—	(2,256)	—	(2,256)
按公允價值計入其他綜合收益之					
金融資產之公允價值變動收益淨額		—	23,776	—	56,278
匯兌差額		(614,009)	(112,140)	(1,383,226)	(70,286)
隨後不會重新分類至損益之項目					
匯兌差額		(961,733)	(199,805)	(2,018,547)	(263,393)
期間其他綜合虧損（扣除稅項）		(1,614,056)	(285,759)	(3,424,896)	(266,262)
期間綜合收益總額		7,849,320	11,587,404	10,773,057	22,499,647
下列人士應佔：					
— 本公司擁有人		7,848,349	11,633,637	10,760,629	22,580,000
— 非控股權益		971	(46,233)	12,428	(80,353)
		7,849,320	11,587,404	10,773,057	22,499,647

上述中期簡明合併綜合收益表應與附註一併閱讀。

中期簡明合併資產負債表

於2026年6月30日

(以人民幣列示)

	附註	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	29,077,133	27,950,293
無形資產	14	10,863,229	8,319,373
按權益法入賬之投資	10	6,614,910	6,268,209
按公允價值計入損益之長期投資	15	85,343,013	80,881,337
遞延所得稅資產	25	4,016,785	3,636,008
定期銀行存款		65,710,773	92,045,627
按攤餘成本計量之長期投資	15	16,008,606	13,405,600
其他非流動資產	22	20,631,893	20,778,731
		238,266,342	253,285,178
流動資產			
存貨	19	84,882,115	80,989,452
貿易應收款項及應收票據	17	19,773,065	15,239,877
應收貸款	16	13,089,949	12,580,269
預付款項及其他應收款項	18	34,167,707	33,725,967
按攤餘成本計量之短期投資	15	500,000	200,000
按公允價值計入損益之短期投資	15	21,505,612	29,273,546
定期銀行存款		62,465,572	51,308,666
受限制現金	20(b)	4,138,063	4,578,635
現金及現金等價物	20(a)	37,252,369	26,914,377
		277,774,452	254,810,789
資產總額		516,040,794	508,095,967

中期簡明合併資產負債表

於2026年6月30日
(以人民幣列示)

	附註	未經審核 於2026年6月30日 人民幣千元	經審核 於2025年12月31日 人民幣千元
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本	23	422	426
儲備		269,699,490	266,218,235
		269,699,912	266,218,661
非控股權益		119,490	104,608
權益總額		269,819,402	266,323,269
負債			
非流動負債			
借款	24	29,570,360	22,921,433
遞延所得稅負債	25	2,822,040	2,400,758
撥備		3,443,191	3,652,246
其他非流動負債	27	24,146,991	20,392,784
		59,982,582	49,367,221
流動負債			
貿易應付款項	28	118,328,052	110,699,472
其他應付款項及應計費用	29	27,866,977	35,351,923
客戶預付款		18,563,761	19,272,778
借款	24	9,706,402	13,202,226
所得稅負債		3,531,512	6,649,117
撥備		8,242,106	7,229,961
		186,238,810	192,405,477
負債總額		246,221,392	241,772,698
權益及負債總額		516,040,794	508,095,967

上述中期簡明合併資產負債表應與附註一併閱讀。

代表董事會

雷軍
董事

林斌
董事

中期簡明合併權益變動表

截至2026年6月30日止六個月
(以人民幣列示)

未經審核								
本公司擁有人應佔								
儲備								
附註	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2026年1月1日的結餘	426	(4,728,092)	101,896,507	16,678,050	152,371,770	266,218,661	104,608	266,323,269
綜合收益								
期間利潤	—	—	—	—	14,185,525	14,185,525	12,428	14,197,953
其他綜合虧損								
隨後可能重新分類至損益之項目								
分佔按權益法入賬之投資的其他綜合虧損	10	—	—	(23,123)	—	(23,123)	—	(23,123)
匯兌差額	—	—	—	(1,383,226)	—	(1,383,226)	—	(1,383,226)
隨後不會重新分類至損益之項目								
匯兌差額	—	—	—	(2,018,547)	—	(2,018,547)	—	(2,018,547)
綜合收益總額	—	—	—	(3,424,896)	14,185,525	10,760,629	12,428	10,773,057
與擁有人以其擁有人身份進行的交易								
購回本身股份	23	—	(9,665,955)	—	—	(9,665,955)	—	(9,665,955)
註銷股份	23	(7)	12,342,546	(12,342,539)	—	—	—	—
自股份計劃信託釋放普通股	23	3	395,857	2,264,655	(2,655,722)	4,793	—	4,793
分佔按權益法入賬之投資的其他儲備	10	—	—	32,705	—	32,705	—	32,705
以股份為基礎的僱員薪酬計劃：								
— 僱員服務價值	26	—	—	2,318,648	—	2,318,648	2,454	2,321,102
— 行使購股權及受限制股份單位 (「受限制股份單位」)	23, 26	—	—	248,372	(217,941)	30,431	—	30,431
轉撥至一般儲備	—	—	—	(24,191)	24,191	—	—	—
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額	(4)	3,072,448	(9,829,512)	(546,501)	24,191	(7,279,378)	2,454	(7,276,924)
於2026年6月30日的結餘	422	(1,655,644)	92,066,995	12,706,653	166,581,486	269,699,912	119,490	269,819,402

中期簡明合併權益變動表

截至2026年6月30日止六個月
(以人民幣列示)

		未經審核							
		本公司擁有人應佔							
		儲備							
附註	股本	庫存股份	股份溢價	其他儲備	保留盈利	小計	非控股權益	權益總額	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2025年1月1日的結餘		407	[34,678]	60,117,658	17,113,248	111,541,142	188,737,777	467,342	189,205,119
綜合收益									
期間利潤		—	—	—	—	22,828,726	22,828,726	[62,817]	22,765,909
其他綜合虧損									
隨後可能重新分類至損益之項目									
分佔按權益法入賬之投資的其他綜合收益	10	—	—	—	13,395	—	13,395	—	13,395
處置按權益法入賬之投資後由其他綜合									
收益轉至損益		—	—	—	[2,256]	—	[2,256]	—	[2,256]
按公允價值計入其他綜合收益之									
金融資產之公允價值變動收益淨額		—	—	—	56,278	—	56,278	—	56,278
匯兌差額		—	—	—	[52,750]	—	[52,750]	[17,536]	[70,286]
隨後不會重新分類至損益之項目									
匯兌差額		—	—	—	[263,393]	—	[263,393]	—	[263,393]
綜合收益總額		—	—	—	[248,726]	22,828,726	22,580,000	[80,353]	22,499,647
與擁有人以其擁有人身份進行的交易									
購回本身股份	23	—	[599,317]	—	—	—	[599,317]	—	[599,317]
註銷股份	23	—	207,072	[207,072]	—	—	—	—	—
配售時發行股份	23	14	—	39,225,977	—	—	39,225,991	—	39,225,991
自股份計劃信託釋放普通股	23	—	382,850	1,487,537	[1,863,009]	—	7,378	—	7,378
分佔按權益法入賬之投資的其他儲備	10	—	—	—	79,121	—	79,121	—	79,121
處置按權益法入賬之投資後									
由其他儲備轉至損益		—	—	—	[20,144]	—	[20,144]	—	[20,144]
以股份為基礎的僱員薪酬計劃：									
一 僱員服務價值	26	—	—	—	2,363,735	—	2,363,735	—	2,363,735
一行使購股權	23, 26	4	—	322,381	[265,858]	—	56,527	—	56,527
轉換可換股債券	23	—	—	54,520	[13,004]	—	41,516	—	41,516
轉撥至一般儲備		—	—	—	[8,253]	8,253	—	—	—
其他		—	—	—	1,122	—	1,122	—	1,122
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額		18	[9,395]	40,883,343	273,710	8,253	41,155,929	—	41,155,929
於2025年6月30日的結餘		425	[44,073]	101,001,001	17,138,232	134,378,121	252,473,706	386,989	252,860,695

上述中期簡明合併權益變動表應與附註一併閱讀。

中期簡明合併現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

(以人民幣列示)

附註	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動現金流量		
經營所得現金	8,660,216	32,008,513
已付所得稅	(6,609,982)	(3,953,773)
經營活動所得現金淨額	2,050,234	28,054,740
投資活動現金流量		
購買物業、廠房及設備、土地使用權及無形資產	(3,773,539)	(5,085,940)
處置物業、廠房及設備所得款項	3,412	7,634
存入定期銀行存款	(30,625,231)	(88,987,742)
定期銀行存款到期／處置所得款項	43,895,570	32,957,784
購買按公允價值計入損益之短期投資	(15,951,076)	(30,067,307)
按公允價值計入損益之短期投資到期所得款項	26,841,737	40,862,185
購買按公允價值計入其他綜合收益之短期投資	—	(2,160,086)
按公允價值計入其他綜合收益之短期投資到期所得款項	—	2,369,778
購買按攤餘成本計量之長期投資	(2,775,280)	(7,504,610)
購買按攤餘成本計量之短期投資	(500,000)	—
按攤餘成本計量之短期投資到期所得款項	200,000	700,000
已收利息收入	2,180,630	1,829,829
已收投資收入	264,499	227,608
購買按公允價值計入損益之長期投資	(5,241,707)	(12,009,478)
處置按公允價值計入損益之長期投資所得款項	3,871,009	6,005,705
購買按權益法入賬之投資	(225,500)	—
處置按權益法入賬之投資所得款項	—	545,159
已收股息	58,140	180,842
投資活動所得／(所用)現金淨額	18,222,664	(60,128,639)

中期簡明合併現金流量表

截至2026年6月30日止六個月
(以人民幣列示)

		未經審核		
		截至6月30日止六個月		
	附註	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	
融資活動現金流量				
借款所得款項		33,703,538	11,721,938	
償還借款		(29,939,415)	(12,920,591)	
已付財務費用		(295,361)	(387,820)	
基金投資者注資		600,000	1,082,914	
向基金投資者分派		(1,368,395)	(1,991,175)	
行使購股權所得款項淨額		28,078	103,631	
購回股份的付款		(9,685,177)	(207,072)	
配售時發行股份		—	39,225,991	
根據購回協議出售金融資產所得款項		380,677	367,840	
租賃負債付款		(1,407,339)	(1,254,754)	
收購無形資產之遞延代價付款		(1,721,099)	(1,306,598)	
融資活動(所用)/所得現金淨額		(9,704,493)	34,434,304	
現金及現金等價物增加淨額				
現金及現金等價物	20(a)	10,568,405	2,360,405	
期初現金及現金等價物	20(a)	26,914,377	33,661,442	
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(230,413)	(13,817)	
期末現金及現金等價物		20(a)	37,252,369	36,008,030

上述中期簡明合併現金流量表應與附註一併閱讀。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 一般資料

小米集團(「本公司」)於2010年1月5日根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經合併及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處位於Maples Corporate Services Limited的辦事處，地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(包括受控制結構性實體)(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)及其他國家或地區研發及銷售智能手機、物聯網(「IoT」)與生活消費產品、提供互聯網服務、開發、製造及銷售智能電動汽車、開發及提供人工智能(「AI」)大模型服務等創新業務，以及從事投資控股業務。

截至本中期財務資料獲批准日期，雷軍為本公司最終控股股東。

簡明合併中期財務資料包括於2026年6月30日的中期簡明合併資產負債表、截至該日止三個月及六個月期間的中期簡明合併損益表及中期簡明合併綜合收益表、截至該日止六個月期間的中期簡明合併權益變動表及中期簡明合併現金流量表以及選定的解釋性附註(統稱「中期財務資料」)。除另有說明外，中期財務資料以人民幣列報。

中期財務資料於2026年8月18日由本公司董事會批准。

中期財務資料未經審核，但已由本公司外部核數師審閱。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

2 編製基準

中期財務資料根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。

中期財務資料並無包括年度財務報表通常包括的所有附註類別。中期財務資料須與本公司於2026年3月24日刊發的2025年度報告所載根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用國際財務報告會計準則(「國際財務報告會計準則」)編製之本集團截至2025年12月31日止年度的年度經審核合併財務報表(「2025年財務報表」)及本公司在截至2026年6月30日止六個月內以及截至本未經審核中期財務資料獲批之日止公開發佈的所有公告一併閱讀。

3 重大會計政策

編製中期財務資料所用的會計政策和計算方法與編製2025年財務報表所用者一致，惟下文所載採用的經修訂準則除外。

本集團採用的經修訂準則

下列本集團適用的經修訂準則於2026年1月1日開始之財政年度開始首次強制採用：

- 金融工具分類及計量的修訂 — 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂本
- 涉及依賴自然的電力的合約 — 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂本
- 國際財務報告會計準則之年度改進 — 第11卷

上述修訂本對過往期間確認的金額並無任何重大影響，且預期不會對本期間或未來期間產生重大影響。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

3 重大會計政策(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂準則

本集團尚未提早採用若干並無強制於截至2026年6月30日止六個月採用的已發佈新訂及經修訂會計準則，並載列如下：

	生效日期
• 國際財務報告準則第18號 — 財務報表中的呈列及披露	於2027年1月1日或之後開始的年度期間
• 國際財務報告準則第19號 — 不負公共受託責任的附屬公司：披露	於2027年1月1日或之後開始的年度期間
• 國際財務報告準則第19號之修訂本 — 不負公共受託責任的附屬公司：披露	於2027年1月1日或之後開始的年度期間
• 國際會計準則第21號之修訂本 — 換算為惡性通脹呈列貨幣	於2027年1月1日或之後開始的年度期間
• 國際財務報告準則第20號 — 監管資產及監管負債	於2029年1月1日或之後開始的年度期間

除應用國際財務報告準則第18號將對呈列及披露產生影響外，預計該等準則於當前或未來報告期不會對本集團的財務狀況及業績及可預見未來交易造成重大影響。

本集團將自強制生效日期2027年1月1日起採用國際財務報告準則第18號。該新準則須追溯採用，因此，截至2026年12月31日止財政年度的比較資料將按照國際財務報告準則第18號予以重列。本集團將繼續評估該等新訂及經修訂準則的影響。

4 重大會計估計

編製中期財務資料需要管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設均影響會計政策的應用及所呈報的資產與負債、收入及開支金額。實際業績可能有別於該等估計。

於編製本中期財務資料時，管理層應用本集團會計政策所作的重大判斷以及估計不確定因素的主要來源，大致上與2025年財務報表所應用者相同。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

5 金融風險管理

5.1 金融風險因素

本集團的業務面臨各種金融風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。

本集團金融風險管理政策載於2025年財務報表，截至2026年6月30日止三個月及六個月的金融風險管理政策概無重大改變。

5.2 資本管理

本集團的資本管理目標是保障本集團能持續經營，以為股東提供回報和為其他利益關係者提供利益，同時維持最佳資本結構以長期提升股東價值。

本集團定期審查資本架構以監管資本(包括股本及股份溢價)。作為該項審查的一環，本集團會考慮資本成本及與已發行股本有關的風險。本集團或會調整向股東支付的股息金額、向股東退資、發行新股份或購回本公司股份。本公司董事認為，本集團擁有強勁的現金狀況，以低負債水平持續產生經營利潤。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

5 金融風險管理(續)

5.3 公允價值估計

下表根據在計量公允價值的估值技術中所運用到的輸入參數的層級，分析本集團於各資產負債表日按公允價值入賬的主要金融工具。

下表為2026年6月30日按公允價值計量之本集團金融資產及負債。

	第一層級	第二層級	第三層級	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(未經審核)				
資產				
按公允價值計入損益之長期投資(附註15)	5,646,419	—	79,696,594	85,343,013
按公允價值計入損益之短期投資(附註15)	—	—	21,505,612	21,505,612
	5,646,419	—	101,202,206	106,848,625
負債				
投資者的負債	—	—	6,846,530	6,846,530

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

5 金融風險管理(續)

5.3 公允價值估計(續)

下表為於2025年12月31日按公允價值計量之本集團金融資產及負債。

	第一層級	第二層級	第三層級	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(經審核)				
資產				
按公允價值計入損益之長期投資(附註15)	7,166,829	—	73,714,508	80,881,337
按公允價值計入損益之短期投資(附註15)	—	—	29,273,546	29,273,546
	7,166,829	—	102,988,054	110,154,883
負債				
投資者的負債	—	—	6,059,722	6,059,722

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

5 金融風險管理(續)

5.3 公允價值估計(續)

(a) 在第一層級內的金融工具

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據各報告日期的市場報價釐定。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管機構獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為現行買方報價。此等工具列入第一層級。

(b) 在第二層級內的金融工具

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴主體的特定估計。如計算金融工具的公允價值所需的所有重大輸入參數為可觀察數據，則該工具列入第二層級。

(c) 在第三層級內的金融工具

如一項或多項重大輸入參數並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第三層級。

用以對金融工具估值的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察輸入參數，主要包括預期未來現金流量及貼現率假設；及
- 可觀察輸入參數及不可觀察輸入參數之整合，包括無風險利率、預期波幅、缺乏市場流通性折讓率及市場倍數等。

本集團資產的第三層級工具主要包括按公允價值計入損益之長期投資及按公允價值計入損益之短期投資。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

5 金融風險管理(續)

5.3 公允價值估計(續)

(c) 在第三層級內的金融工具(續)

下表呈列截至2026年及2025年6月30日止六個月按公允價值計入損益之投資的第三層級工具變動。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
期初	102,988,054	83,622,653
添置	18,681,831	41,703,095
處置	(28,227,257)	(45,158,097)
公允價值變動	8,802,560	3,381,657
轉撥自按權益法入賬之投資	—	2,713
轉撥至第一層級金融工具	(163,411)	(418,914)
匯兌差額	(879,571)	(78,136)
期末	101,202,206	83,054,971
期內未實現收益淨額	8,852,459	2,604,791

本集團設有團隊管理第三層級工具就財務申報而言的估值。該團隊逐一管理有關投資的估值工作，至少每年一次使用估值技術釐定本集團第三層級工具的公允價值。必要時會委聘外部估值專家進行估值。

第三層級工具的估值主要包括於非上市公司及若干上市公司的特定期間內限制銷售的按公允價值計入損益之長期投資(附註15)，以及按公允價值計入損益之短期投資(附註15)。由於該等工具並無於活躍市場買賣，其公允價值乃使用多種適用的估值技術(包括貼現現金流量法或市場法等)釐定。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

5 金融風險管理(續)

5.3 公允價值估計(續)

(c) 在第三層級內的金融工具(續)

下表概述有關經常性第三層級公允價值計量所用重大不可觀察輸入參數的量化資料。

概述	公允價值		重大不可觀察 輸入參數	輸入參數範圍		不可觀察 輸入參數與 公允價值 的關係
	於2026年	於2025年		於2026年	於2025年	
	6月30日	12月31日		6月30日	12月31日	
	人民幣千元	人民幣千元				
	(未經審核)	(經審核)				
按公允價值計入						
損益之長期投資						
一 普通股投資及	51,179,902	47,976,553	預期波幅	17%-107%	17%-93%	預期波幅越高， 公允價值越低
優先股投資			缺乏市場 流通性折讓率	2%-30%	2%-40%	
			(「缺乏市場 流通性折讓率」)			
			無風險利率	1.3%-4.1%	1.4%-6.1%	折讓率越高， 公允價值越低

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

5 金融風險管理(續)

5.3 公允價值估計(續)

(c) 在第三層級內的金融工具(續)

概述	公允價值		重大不可觀察 輸入參數	輸入參數範圍		不可觀察 輸入參數與 公允價值 的關係
	於2026年	於2025年		於2026年	於2025年	
	6月30日	12月31日		6月30日	12月31日	
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)				
一 理財投資及其他投資	28,516,692	25,737,955	(附註(a))			
按公允價值計入 損益之短期投資	21,505,612	29,273,546	預期回報率	1.41%-3.10%	1.33%-3.37%	預期回報率越高， 公允價值越高

附註：

(a) 該等投資(理財投資及其他投資)之公允價值乃根據投資資產淨值確定，其相關資產及負債按公允價值計量。

截至2026年6月30日止六個月，公允價值層級分類的第一層級、第二層級及第三層級之間並無重大轉移，惟若干金融資產由公允價值層級分類的第三層級轉至第一層級除外，是由於被投資公司進行首次公開發售或解除出售限制後轉換為普通股。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

5 金融風險管理(續)

5.3 公允價值估計(續)

(c) 在第三層級內的金融工具(續)

由於短期內到期或利率與市場利率相近，故本集團並非以公允價值計量的金融資產(主要包括現金及現金等價物、受限制現金、定期銀行存款、按攤餘成本計量之短期投資、按攤餘成本計量之長期投資、貿易應收款項及應收票據、應收貸款及其他應收款項)和並非以公允價值計量的金融負債(主要包括借款、貿易應付款項及其他應付款項)賬面值與公允價值相若。

6 分部資料及收入

本集團的業務活動具備單獨的財務報表，乃由主要經營決策者(「主要經營決策者」)定期審查及評估。主要經營決策者由本公司首席執行官擔任，負責分配資源和評估營運分部的表現。本集團確定擁有以下報告分部，與主要經營決策者審閱本集團的方式一致：

- 手機 × AIoT
 - 智能手機
 - IoT與生活消費產品
 - 互聯網服務
 - 其他相關業務
- 智能電動汽車及AI等創新業務

主要經營決策者主要根據各營運分部的分部收入及毛利評估營運分部的表現。研發開支、銷售及推廣開支和行政開支未被納入主要經營決策者審查的分部業績衡量指標，該指標是用於資源分配及評估分部業績的基礎。按公允價值計入損益之金融工具公允價值變動、分佔按權益法入賬之投資淨利潤、其他收入、其他(虧損)/收益淨額、財務收入、財務成本及所得稅費用，均未分配至個別營運分部，乃由於其由本集團集中監控。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

6 分部資料及收入(續)

各分部的收入描述如下：

[a] 手機 × AIoT：

- 智能手機的收入來自智能手機銷售。
- IoT與生活消費產品的收入主要包括銷售智能大家電、智能電視、平板、可穿戴產品及其他IoT與生活消費產品的收入。
- 互聯網服務的收入來自廣告服務及互聯網增值服務(包括網絡遊戲及金融科技業務)。
- 其他相關業務收入主要來自產品硬件維修服務、部分IoT產品的安裝服務及物料銷售。

[b] 智能電動汽車及AI等創新業務：該分部的收入主要來自智能電動汽車銷售及其他相關業務，其他創新業務的收入對本集團而言並不重大。

各分部的銷售成本主要包括：

[a] 手機 × AIoT：

- 本集團智能手機和IoT與生活消費產品的銷售成本主要包括(i)原材料及組件採購成本；(ii)本集團外包夥伴所收組裝費；(iii)產品所用若干技術許可費；(iv)以生產成本及利潤分享形式向本集團夥伴支付採購生態鏈產品的費用；(v)保修開支；及(vi)存貨減值撥備。
- 本集團互聯網服務銷售成本主要包括(i)向遊戲開發商支付的內容費；(ii)與帶寬、服務器託管及雲服務相關的費用；及(iii)金融科技成本。
- 本集團手機 × AIoT分部的其他相關業務的銷售成本主要包括硬件消耗、安裝成本及物料銷售成本。

[b] 智能電動汽車及AI等創新業務：本集團智能電動汽車及AI等創新業務分部的銷售成本主要包括(i)直接零件及原材料採購成本；(ii)人工成本；(iii)製造成本(包括與生產相關的資產折舊)；(iv)保修撥備；(v)減記存貨至其估計可實現淨值；及(vi)其他相關業務的成本。

向主要經營決策者提供的有關損益計量的其他資料(連同分部資料)的計量方式與中期財務資料所應用者一致。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

6 分部資料及收入(續)

除了按分部列示的存貨資料，概無向主要經營決策者提供任何獨立的分部資產及分部負債資料，乃由於主要經營決策者不會使用此資料分配資源或評估營運分部的表現。

截至2026年及2025年6月30日止三個月及六個月期間，概無任何重大分部間銷售。向主要經營決策者報告的自外部客戶取得的收入計量方式與中期簡明合併損益表採用的計量方式保持一致。

截至2026年及2025年6月30日止三個月及六個月的分部業績及收入資料如下：

截至2026年6月30日止三個月							
	手機 × AIoT				小計	智能電動	總計
	IoT與生活		互聯網服務	其他		汽車及AI等	
	智能手機	消費產品				創新業務	
	人民幣千元	人民幣千元				人民幣千元	
(未經審核)							
分部收入	42,118,683	31,278,003	9,043,663	1,585,424	84,025,773	24,895,836	108,921,609
銷售成本	(38,519,459)	(25,005,885)	(2,101,452)	(1,582,037)	(67,208,833)	(20,103,858)	(87,312,691)
毛利	3,599,224	6,272,118	6,942,211	3,387	16,816,940	4,791,978	21,608,918

截至2025年6月30日止三個月							
	手機 × AIoT				小計	智能電動	總計
	IoT與生活		互聯網服務	其他		汽車及AI等	
	智能手機	消費產品				創新業務	
	人民幣千元	人民幣千元				人民幣千元	
(未經審核)							
分部收入	45,520,009	38,712,153	9,097,747	1,362,918	94,692,827	21,263,264	115,956,091
銷售成本	(40,299,755)	(29,990,611)	(2,241,978)	(1,680,364)	(74,212,708)	(15,642,425)	(89,855,133)
毛利／(虧損)	5,220,254	8,721,542	6,855,769	(317,446)	20,480,119	5,620,839	26,100,958

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

6 分部資料及收入(續)

截至2026年6月30日止六個月							
	IoT與生活		手機 × AIoT		小計	智能電動汽車及AI等	
	智能手機	消費產品	互聯網服務	其他		創新業務	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(未經審核)							
分部收入	86,392,014	55,959,160	18,512,009	2,439,791	163,302,974	44,760,253	208,063,227
銷售成本	(78,316,143)	(43,471,306)	(4,363,694)	(2,518,646)	(128,669,789)	(35,974,400)	(164,644,189)
毛利／(虧損)	8,075,871	12,487,854	14,148,315	(78,855)	34,633,185	8,785,853	43,419,038

截至2025年6月30日止六個月							
	IoT與生活		手機 × AIoT		小計	智能電動汽車及AI等	
	智能手機	消費產品	互聯網服務	其他		創新業務	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(未經審核)							
分部收入	96,131,961	71,051,387	18,173,844	2,048,907	187,406,099	39,843,329	227,249,428
銷售成本	(84,629,056)	(54,174,977)	(4,336,235)	(2,685,135)	(145,825,403)	(29,917,157)	(175,742,560)
毛利／(虧損)	11,502,905	16,876,410	13,837,609	(636,228)	41,580,696	9,926,172	51,506,868

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

6 分部資料及收入(續)

截至2026年及2025年6月30日止三個月及六個月，有關總收入的地區資料如下：

	截至6月30日止三個月				截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年		2026年		2025年	
	人民幣千元 (未經審核)	%	人民幣千元 (未經審核)	%	人民幣千元 (未經審核)	%	人民幣千元 (未經審核)	%
中國大陸	69,667,799	64.0	79,265,167	68.4	129,238,750	62.1	152,333,838	67.0
全球其他地區 (附註(a))	39,253,810	36.0	36,690,924	31.6	78,824,477	37.9	74,915,590	33.0
	108,921,609		115,956,091		208,063,227		227,249,428	

附註：

(a) 中國大陸以外地區的收入主要來自歐洲及印度。

截至2026年6月30日止三個月及六個月，來自單一外部客戶的所有收入均不足本集團總收入的10%(2025年：客戶A佔11.7%及11.6%)。

下表顯示於2026年6月30日及2025年12月31日按報告分部列示的存貨資料。

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
手機 × AIoT	77,997,639	74,758,465
智能電動汽車及AI等創新業務	6,884,476	6,230,987
	84,882,115	80,989,452

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

7 其他收入

其他收入主要包括補貼收入、股息收入及稅務優惠。

截至2026年及2025年6月30日止三個月及六個月，於其他收入中確認的大部分補貼收入與開支有關。當能合理保證本集團已滿足該等所附條件且相關開支已產生時，本集團將遞延收入轉入其他收入。

8 按性質劃分之開支

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
製成品及在製品存貨變動	9,142,326	[932,509]	17,460,712	[427,281]
已耗用原材料及消耗品以及許可費	69,108,293	83,690,702	129,653,309	162,904,542
存貨減值撥備(附註19)	2,404,208	1,838,328	4,461,617	3,168,300
僱員福利開支	7,806,060	7,235,802	15,998,783	13,765,515
物業、廠房及設備、使用權資產 及投資物業折舊	1,699,029	1,222,019	3,156,404	2,281,939
無形資產攤銷	875,773	787,574	1,829,497	1,510,516
宣傳與廣告開支	2,038,484	1,898,896	4,304,249	3,898,768
保修開支	1,004,345	1,220,430	2,291,469	2,656,870

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

9 財務收入及成本

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
財務收入：				
銀行存款利息收入	1,288,098	1,478,526	2,566,152	2,482,491
財務成本：				
應付基金投資者負債 產生的虧損(附註27)	265,846	170,323	816,249	789,705
借款(附註24)、租賃負債(附註21) 及無形資產遞延代價 (附註27、29)利息開支	327,089	342,139	638,678	684,161
	592,935	512,462	1,454,927	1,473,866

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

10 按權益法入賬之投資

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
按權益法入賬之聯營公司投資		
— 上市實體(附註(a))	1,274,931	998,990
— 非上市實體	5,339,979	5,269,219
	6,614,910	6,268,209

	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
期初	6,268,209	6,151,055
添置	225,500	—
處置及轉換	—	[184,393]
視同處置攤薄收益	32,160	174,980
分佔淨利潤	86,198	150,395
分佔其他綜合(虧損)/收益	[23,123]	13,395
分佔其他儲備變動	32,705	79,121
來自聯營公司之股息	[6,739]	[55,279]
減值撥備	—	[295,245]
期末	6,614,910	6,034,029

附註：

(a) 於2026年6月30日，上市聯營公司投資的公允價值為人民幣3,670,773,000元(2025年12月31日：人民幣2,832,422,000元)。

管理層已評估本集團對若干聯營公司的影響程度，認為儘管部分投資的持股比例低於20%，但本集團透過董事會代表及其他相關事實與情況具有重大影響。因此，該等投資分類為聯營公司。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

11 所得稅費用

截至2026年及2025年6月30日止三個月及六個月本集團的所得稅費用分析如下：

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
當期所得稅	1,838,167	1,883,675	3,079,056	4,052,189
遞延所得稅	263,788	645,945	17,029	752,653
所得稅費用	2,101,955	2,529,620	3,096,085	4,804,842

所得稅費用根據管理層對適用於整個財政年度的所得稅稅率的最佳認知確認。

附註：

(a) 中國大陸企業所得稅(「企業所得稅」)

本集團根據現行法例、詮釋及慣例就呈列期間的應稅利潤按稅率25%計提中國大陸業務的所得稅撥備。

(b) 開曼群島及英屬維京群島所得稅

本公司在開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限公司，故豁免繳納開曼群島所得稅。因此，本公司所呈報的經營業績(包括以股份為基礎的付款(附註26))均毋須繳納開曼群島所得稅。

根據英屬維京群島國際商業公司法成立的本集團實體獲豁免繳納英屬維京群島所得稅。

(c) 香港所得稅

於香港註冊成立的實體根據現行法例、詮釋及慣例就呈列期間的應稅利潤按稅率16.5%繳納香港利得稅。

(d) 印度所得稅

印度實體根據現行法例、詮釋及慣例就呈列期間的應稅利潤按稅率25.17%計提所得稅撥備。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

11 所得稅費用(續)

附註(續)：

(e) 優惠企業所得稅率

中國大陸部分附屬公司享受10%至15%的優惠稅率。主要附屬公司的優惠企業所得稅率如下：

2018年第三季度，北京小米移動軟件有限公司(「小米移動」)符合「重點軟件企業」資格且每年重續該資格，因此自2017年至2025年可享有10%的優惠所得稅率。本公司董事認為，小米移動進行年度重續後仍符合資格，因此截至2026年6月30日止六個月繼續享有10%的優惠所得稅率。

2025年10月，小米汽車科技有限公司符合「高新技術企業」資格，因此自2025年至2027年可享有15%的優惠所得稅率。

(f) 研發開支的超額抵扣

中華人民共和國國家稅務總局(「國家稅務總局」)於2023年3月宣佈，自2023年1月1日起，從事研發活動的企業於釐定年度應稅利潤時，可將所產生研發開支的200%列作可扣減稅項開支(「超額抵扣」)。本集團確定期間本集團實體的應稅利潤時，已就該等實體可要求的超額抵扣作出最佳估計。

(g) 中國大陸預扣稅(「預扣稅」)

根據新企業所得稅法(「新企業所得稅法」)，自2008年1月1日起，中國大陸公司向於境外註冊成立的直接控股公司分配利潤時，向該外國投資者分配的利潤須按5%或10%(視外國投資者註冊成立所在國家而定)的稅率繳納預扣稅。

本集團於可預見未來並無計劃要求中國大陸附屬公司分派其保留盈利，而是打算讓彼等保留相關盈利用於在中國大陸經營及拓展自身業務。因此，於各報告期末，該等附屬公司概無產生與未分派盈利的預扣稅有關的遞延所得稅負債。

(h) 經濟合作與發展組織(「經合組織」)支柱二立法模板

本集團屬於經合組織支柱二立法模板的涵蓋範圍，而本集團實體註冊成立或經營所在的多個稅務司法權區已實施或即將實施支柱二立法。本集團適用國際會計準則第12號豁免確認及披露支柱二所得稅相關的遞延所得稅資產與負債。根據支柱二立法，本集團需為其於各個司法權區的全球反侵蝕稅基實際稅率與15%最低稅率間的差額繳納補足稅。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

12 每股盈利

(a) 基本

截至2026年及2025年6月30日止三個月及六個月，每股基本盈利乃以期間本公司擁有人應佔利潤除以已發行在外普通股的加權平均數計算。

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
本公司擁有人應佔淨利潤 (人民幣千元)	9,462,405	11,904,405	14,185,525	22,828,726
已發行在外普通股的 加權平均數(千股)	25,723,924	25,843,221	25,748,943	25,405,288
每股基本盈利 (以每股人民幣元列示)	0.37	0.46	0.55	0.90

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

12 每股盈利(續)

(b) 攤薄

計算每股攤薄盈利時，已就假設轉換所有具潛在攤薄效應之普通股而調整已發行在外普通股加權平均數。此外，本公司擁有人應佔利潤(分子)已就所有攤薄影響作出調整。

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年	2026年	2025年
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
本公司擁有人應佔淨利潤 (人民幣千元)	9,462,405	11,904,405	14,185,525	22,828,726
加：可換股債券利息開支 (人民幣千元)	58,684	63,015	—	125,226
減：附屬公司授予以股份 為基礎的獎勵產生的 攤薄影響(人民幣千元)	[33,700]	—	[77,900]	—
計算每股攤薄盈利所用 本公司擁有人應佔淨利潤 (人民幣千元)	9,487,389	11,967,420	14,107,625	22,953,952
已發行在外普通股的 加權平均數(千股)	25,723,924	25,843,221	25,748,943	25,405,288
攤薄性受限制股份單位及 購股權調整(千股)	616,543	767,760	702,936	821,773
攤薄性可換股債券調整(千股)	168,310	180,389	—	180,418
計算每股攤薄盈利所用普通股 加權平均數(千股)	26,508,777	26,791,370	26,451,879	26,407,479
每股攤薄盈利 (以每股人民幣元列示)	0.36	0.45	0.53	0.87

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

13 物業、廠房及設備

	工廠及 生產設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	辦公樓宇 人民幣千元	構築物及 租賃物業 裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審核)								
截至2026年6月30日止六個月								
期初賬面淨值	10,022,388	329,231	2,719,464	23,892	5,606,218	2,337,196	6,911,904	27,950,293
添置	118,228	209,926	854,387	3,853	—	287,741	1,975,040	3,449,175
轉讓	221,688	—	50,695	—	193,096	—	(465,479)	—
轉至投資物業	(104,715)	—	—	—	—	—	—	(104,715)
處置	(9,897)	(32,608)	(190,140)	(36)	—	(17,519)	(56,992)	(307,192)
折舊費用	(472,684)	(44,520)	(583,199)	(1,606)	(75,618)	(721,065)	—	(1,898,692)
匯兌差額	—	—	(2,435)	(2,005)	—	(7,296)	—	(11,736)
期末賬面淨值	9,775,008	462,029	2,848,772	24,098	5,723,696	1,879,057	8,364,473	29,077,133
於2026年6月30日								
成本	11,443,589	551,377	6,186,941	59,448	6,519,357	5,507,152	8,364,473	38,632,337
累計折舊	(1,668,581)	(89,348)	(3,338,169)	(35,350)	(795,661)	(3,628,095)	—	(9,555,204)
賬面淨值	9,775,008	462,029	2,848,772	24,098	5,723,696	1,879,057	8,364,473	29,077,133
(未經審核)								
截至2025年6月30日止六個月								
期初賬面淨值	5,316,613	141,933	1,686,577	14,914	5,712,197	1,094,166	4,121,183	18,087,583
添置	487,627	266,241	512,030	1,053	—	933,028	3,448,031	5,648,010
轉讓	1,728,058	—	44,032	—	528,881	—	(2,300,971)	—
轉至投資物業	—	—	—	—	(10,406)	—	(290,895)	(301,301)
處置	(3,524)	(17,459)	(22,850)	(48)	—	(34,795)	—	(78,676)
折舊費用	(291,108)	(20,321)	(359,000)	(1,979)	(134,592)	(341,871)	—	(1,148,871)
匯兌差額	—	—	2,093	176	—	3,141	—	5,410
期末賬面淨值	7,237,666	370,394	1,862,882	14,116	6,096,080	1,653,669	4,977,348	22,212,155
於2025年6月30日								
成本	8,042,866	429,695	4,293,082	46,766	6,733,264	4,032,313	4,977,348	28,555,334
累計折舊	(805,200)	(59,301)	(2,430,200)	(32,650)	(637,184)	(2,378,644)	—	(6,343,179)
賬面淨值	7,237,666	370,394	1,862,882	14,116	6,096,080	1,653,669	4,977,348	22,212,155

截至2026年及2025年6月30日的在建工程主要包括在中國大陸在建的新辦公樓宇、工廠及生產設備。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

14 無形資產

	商譽 人民幣千元	授權許可 人民幣千元	商標、專利 及域名 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審核)					
截至2026年6月30日止六個月					
期初賬面淨值	1,696,639	5,291,000	532,062	799,672	8,319,373
添置	—	4,455,722	320	144,809	4,600,851
處置	—	(225,543)	—	(711)	(226,254)
攤銷費用	—	(1,547,308)	(98,541)	(183,648)	(1,829,497)
匯兌差額	—	(51)	(1,137)	(56)	(1,244)
期末賬面淨值	1,696,639	7,973,820	432,704	760,066	10,863,229
於2026年6月30日					
成本	1,696,639	20,324,849	2,237,643	2,151,130	26,410,261
累計攤銷	—	(12,351,029)	(1,804,939)	(1,391,064)	(15,547,032)
賬面淨值	1,696,639	7,973,820	432,704	760,066	10,863,229
(未經審核)					
截至2025年6月30日止六個月					
期初賬面淨值	1,696,639	4,985,163	753,502	717,417	8,152,721
添置	—	1,176,268	4,839	123,382	1,304,489
處置	—	—	(2,080)	(5,808)	(7,888)
攤銷費用	—	(1,225,820)	(116,602)	(168,094)	(1,510,516)
匯兌差額	—	164	(229)	(754)	(819)
期末賬面淨值	1,696,639	4,935,775	639,430	666,143	7,937,987
於2025年6月30日					
成本	1,696,639	14,161,332	2,250,238	1,769,495	19,877,704
累計攤銷	—	(9,225,557)	(1,610,808)	(1,103,352)	(11,939,717)
賬面淨值	1,696,639	4,935,775	639,430	666,143	7,937,987

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

15 投資

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動資產		
按以下方式計量之短期投資		
— 攤餘成本(附註(ii))	500,000	200,000
— 按公允價值計入損益(附註(iii))	21,505,612	29,273,546
	22,005,612	29,473,546
非流動資產		
按攤餘成本計量之長期投資(附註(iii))	16,008,606	13,405,600
按公允價值計入損益之長期投資		
— 普通股投資(附註(iv))	18,582,791	19,944,672
— 優先股投資(附註(v))	38,243,530	35,198,710
— 理財投資(附註(vi))	19,890,149	21,562,313
— 其他投資(附註(vii))	8,626,543	4,175,642
	101,351,619	94,286,937

附註：

(i) 按攤餘成本計量之短期投資

本集團向其聯營公司重慶小米消費金融有限公司存放短期存款人民幣500,000,000元，年利率為2.20%。該等存款旨在收取合資格僅用於支付本金及利息的合約現金流量而持有，因此被分類及計量為按攤餘成本計量的短期投資。

(iii) 按公允價值計入損益之短期投資

按公允價值計入損益之短期投資為以人民幣及美元計值的理財產品，截至2026年6月30日止六個月，預期年收益率介乎1.41%至3.10%。該等投資概無逾期。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

15 投資(續)

附註(續)：

(iii) 按攤餘成本計量之長期投資

按攤餘成本計量之長期投資主要為以美元計值的債券，且合約現金流量僅為本金及利息。僅為收取合約現金流量而持有的債券按攤餘成本計量。該等投資概無逾期。

(iv) 普通股投資

上市證券公允價值基於活躍市場所報收市價(第一層級；活躍市場報價(未經調整))釐定。於特定時期限制出售的若干上市證券的公允價值基於市場報價及不可觀察輸入參數(即缺乏市場流通性折讓率)釐定，因此分類為公允價值層級的第三層級。

非上市股權投資的公允價值以使用不可觀察輸入參數的估值方法計量，因此分類為公允價值層級的第三層級。評估於私人公司的投資時使用的主要假設請參閱附註5.3。

(v) 優先股投資—非上市

於該等投資對象的優先股投資為可轉換可贖回優先股或附有優先權的普通股。本集團有權在發生贖回事件時，以預先釐定的保證固定金額贖回本集團持有的全部股份，因此本集團並無承擔普通股之重大風險及回報，該等投資以按公允價值計入損益之金融資產方式計量。評估於私人公司的投資時使用的主要假設請參閱附註5.3。

(vi) 理財投資

理財投資主要指於二級市場購買的由若干信譽良好的銀行或非銀行金融機構或實體發行的債務工具的投資。由於該等投資被分類為債務投資，收益並非僅用於支付本金及利息，因此按公允價值計入損益。

(vii) 其他投資

其他投資主要包括對私募股權投資基金的投資。由於收益並非僅用於支付本金及利息，因此按公允價值計入損益。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

15 投資(續)

附註(續)：

[viii] 按公允價值計入損益之投資於損益確認的款項

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
按公允價值計入損益之長期投資				
— 普通股投資	1,666,737	1,336,721	(277,094)	3,818,026
— 優先股投資	2,832,819	2,027,450	3,237,836	2,009,707
— 理財及其他投資	2,074,279	(51,155)	4,346,947	124,596
按公允價值計入損益之短期投資	162,341	131,843	327,392	272,003
	6,736,176	3,444,859	7,635,081	6,224,332

16 應收貸款

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
無抵押貸款	13,153,658	12,628,387
減：信貸虧損撥備	(63,709)	(48,118)
	13,089,949	12,580,269

應收貸款指主要自本集團從事保理業務的附屬公司取得的貸款。應收貸款以人民幣及美元計值。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

17 貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項及應收票據的詳情如下：

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	18,861,141	14,925,006
應收票據	1,244,894	624,032
	20,106,035	15,549,038
減：信貸虧損撥備	(332,970)	(309,161)
	19,773,065	15,239,877

本集團一般給予客戶不超過180天的信用期。貿易應收款項及應收票據基於發票日期的賬齡分析如下：

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
三個月內	15,742,405	11,963,353
三至六個月	2,778,286	1,806,243
六個月至一年	854,785	1,117,839
一至兩年	516,574	427,200
兩年以上	213,985	234,403
	20,106,035	15,549,038

本集團大部分貿易應收款項及應收票據以人民幣及美元計值。

於2026年6月30日及2025年12月31日，大部分貿易應收款項結餘為應收中國大陸、印度及歐洲若干渠道分銷商及客戶的款項，彼等通常於180日內結清所欠款項。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

17 貿易應收款項及應收票據(續)

就分期付款應收款項而言，本集團採用一般方法，該方法要求對第一階段資產確認12個月預期信貸虧損，並對第二階段及第三階段資產確認整個存續期預期信貸虧損。就其他貿易應收款項而言，本集團根據國際財務報告準則第9號的規定應用簡易方法為預期信貸虧損計提撥備，該準則允許採用整個存續期的預期虧損撥備。為計算預期信貸虧損，貿易應收款項已根據共享信用風險特徵分類。本集團預期虧損率主要根據相應的歷史信用虧損率釐定，並就影響客戶結算應收款項能力的宏觀經濟因素作出調整以反映當前及前瞻性資料。本集團已考慮宏觀經濟因素(例如居民消費價格指數、國內生產總值及社會消費品零售總額等)的預期變化；並根據所識別的所有因素預期變動相應調整歷史虧損率。

18 預付款項及其他應收款項

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
就供應原材料應收外包夥伴款項	8,716,932	10,291,390
可收回增值稅及其他稅項	11,277,539	11,724,707
向供應商預付款	4,536,464	4,012,838
向供應商支付按金	698,410	760,982
應收市場發展基金款項	258,372	440,281
預付開支	6,099,251	3,829,677
與購股權及受限制股份單位有關的應收款項	391,381	466,986
其他	2,391,801	2,406,837
	34,370,150	33,933,698
減：信貸虧損撥備	(202,443)	(207,731)
	34,167,707	33,725,967

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

19 存貨

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料	45,260,017	23,974,417
製成品	33,165,578	50,094,764
在製品	4,126,939	4,658,465
備品備件	3,725,716	3,999,973
其他	1,436,581	1,264,219
	87,714,831	83,991,838
減：減值撥備(附註(a))	(2,832,716)	(3,002,386)
	84,882,115	80,989,452

附註：

(a) 截至2026年6月30日止三個月及六個月，本集團分別就存貨計提減值撥備約人民幣2,404,208,000元及人民幣4,461,617,000元(2025年：分別約為人民幣1,838,328,000元及人民幣3,168,300,000元)，存貨出售後有關撥備轉出金額分別約為人民幣2,788,656,000元及人民幣4,631,287,000元(2025年：分別約為人民幣2,123,830,000元及人民幣3,023,597,000元)。

20 現金及銀行結餘

(a) 現金及現金等價物

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行及手頭現金	24,833,254	20,962,824
初始期限為三個月內的定期銀行存款	12,419,115	5,951,553
	37,252,369	26,914,377

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

20 現金及銀行結餘(續)

(b) 受限制現金

於2026年6月30日，由於附註30所述調查仍在進行，印度當局限制了49,170,230,000印度盧比(相當於人民幣3,535,831,000元)(2025年12月31日：48,550,132,000印度盧比(相當於人民幣3,784,968,000元))受限制現金。

21 租賃

(i) 中期簡明合併資產負債表包括下列與租賃相關的款項：

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
使用權資產(附註(a))		
土地使用權	8,238,889	8,329,446
物業	3,954,769	4,104,374
服務器及其他設備	326,669	872,857
	12,520,327	13,306,677
租賃負債(附註(b))		
流動	(1,600,920)	(2,079,368)
非流動	(3,439,842)	(3,634,869)
	(5,040,762)	(5,714,237)

附註：

(a) 使用權資產計入中期簡明合併資產負債表「其他非流動資產」項目。截至2026年6月30日止六個月的使用權資產添置為人民幣563,067,000元(2025年：人民幣2,444,090,000元)。

(b) 流動租賃負債及非流動租賃負債分別計入中期簡明合併資產負債表「其他應付款項及應計費用」及「其他非流動負債」項目。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

21 租賃(續)

(iii) 中期簡明合併損益表包括下列與租賃相關的款項：

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
使用權資產折舊費用(附註(a))	636,656	593,548	1,269,524	1,171,520
利息開支(計入財務成本)	46,470	48,901	93,019	96,791
與短期租賃(不計入租賃負債) 相關的開支(計入銷售成本 及研發開支)	66,213	112,783	163,997	112,783
與可變租賃付款(不計入租賃負債) 相關的開支(計入銷售 及推廣開支)	96,292	150,076	199,110	250,102
	845,631	905,308	1,725,650	1,631,196

截至2026年6月30日止六個月，租賃融資活動的現金流出總額為人民幣1,407,339,000元(2025年：人民幣1,254,754,000元)，包括租賃付款本金部分約人民幣1,314,320,000元(2025年：人民幣1,157,963,000元)及相關已付利息約人民幣93,019,000元(2025年：人民幣96,791,000元)。

附註：

(a) 截至2026年6月30日止三個月的土地使用權、物業以及服務器及其他設備的折舊費用分別為人民幣48,785,000元(2025年：人民幣27,379,000元)、人民幣314,376,000元(2025年：人民幣279,758,000元)及人民幣273,495,000元(2025年：人民幣286,411,000元)。

截至2026年6月30日止六個月的土地使用權、物業以及服務器及其他設備的折舊費用分別為人民幣97,562,000元(2025年：人民幣51,238,000元)、人民幣624,977,000元(2025年：人民幣507,942,000元)及人民幣546,985,000元(2025年：人民幣612,340,000元)。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

22 其他非流動資產

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
使用權資產(附註21)	12,520,327	13,306,677
投資物業	3,579,228	3,533,091
付予供應商的長期按金	962,493	992,815
物業、廠房及設備的預付款項	347,447	443,048
分期付款應收款項	2,540,846	1,940,335
其他	681,552	562,765
	20,631,893	20,778,731

23 股本及庫存股份

(a) 股本

法定：

於2026年6月30日及2025年12月31日，法定普通股總數為270,000,000,000股，面值為每股0.0000025美元。

已發行：

於2026年6月30日，A類及B類股份已發行股本數目分別為4,443,616,133股及21,341,753,161股。就本公司股東大會提呈的任何決議案而言，A類普通股持有人每股可投10票，而B類普通股持有人每股可投一票，惟少數有關保留事項的決議案每股普通股僅有權投一票。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

23 股本及庫存股份(續)

(a) 股本(續)

已發行(續)：

	普通股數目 千股	普通股面值 千美元	普通股 等額面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
於2026年1月1日	26,047,235	64	426	101,896,507
行使購股權及受限制股份單位	17,482	—	—	248,372
購回及註銷股份	(393,894)	—	(7)	(12,342,539)
向股份計劃信託發行普通股(i)	114,546	—	—	—
自股份計劃信託釋放普通股(i)	—	—	3	2,264,655
於2026年6月30日(未經審核)	25,785,369	64	422	92,066,995
於2025年1月1日	25,099,152	62	407	60,117,658
行使購股權	32,459	—	4	322,381
購回及註銷股份	(6,830)	—	—	(207,072)
向股份計劃信託發行普通股(i)	28,110	—	—	—
自股份計劃信託釋放普通股(i)	—	—	—	1,487,537
配售時發行股份	800,000	2	14	39,225,977
轉換可換股債券	—	—	—	54,520
於2025年6月30日(未經審核)	25,952,891	64	425	101,001,001

附註：

(i) 本公司就若干承授人行使根據以股份為基礎的僱員薪酬計劃授出的購股權及受限制股份單位而向信託發行普通股，該等信託乃為代表承授人持有股份而成立(統稱「股份計劃信託」)。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

23 股本及庫存股份(續)

(b) 庫存股份

	股份數目 千股	金額 人民幣千元
於2026年1月1日	133,607	4,728,092
購回股份	352,343	9,665,955
註銷股份	(393,894)	(12,342,546)
自股份計劃信託釋放普通股	(10,932)	(395,857)
於2026年6月30日(未經審核)	81,124	1,655,644
於2025年1月1日	4,213	34,678
購回股份	19,427	599,317
註銷股份	(6,830)	(207,072)
自股份計劃信託釋放普通股	(12,259)	(382,850)
於2025年6月30日(未經審核)	4,551	44,073

截至2026年6月30日止六個月，股份購回價格介乎每股21.34港元至39.32港元之間，平均價格為每股31.18港元。

截至2025年6月30日止六個月，股份購回價格介乎每股32.60港元至34.00港元之間，平均價格為每股33.51港元。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

24 借款

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
計入非流動負債		
有抵押借款(附註(a))	1,717,308	1,754,255
無抵押借款(附註(b))	22,774,895	16,046,323
可換股債券(附註(c))	5,078,157	5,120,855
	29,570,360	22,921,433
計入流動負債		
有抵押借款(附註(a))	74,486	73,094
無抵押借款(附註(b))	9,631,916	13,129,132
	9,706,402	13,202,226

附註：

- (a) 於2026年6月30日，人民幣1,791,794,000元(2025年12月31日：人民幣1,827,349,000元)的借款以金額約為人民幣2,428,399,000元(2025年12月31日：人民幣2,458,384,000元)的樓宇及土地使用權作抵押。該等借款的年利率為2.80%(2025年12月31日：2.80%)。
- (b) 於2026年6月30日，除1,750,000,000孟加拉塔卡(2025年12月31日：1,370,000,000孟加拉塔卡)(相當於人民幣96,898,000元(2025年12月31日：人民幣78,775,000元))的無抵押借款利率為10.00%(2025年12月31日：10.00%至11.25%)，及1,849,740,000巴基斯坦盧比(2025年12月31日：3,271,114,000巴基斯坦盧比)(相當於人民幣45,189,000元(2025年12月31日：人民幣81,745,000元))的無抵押借款利率為13.29%(2025年12月31日：11.85%)外，其餘無抵押借款的年利率為0.75%至4.27%(2025年12月31日：0.14%至4.71%)。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

24 借款(續)

- (c) 於2020年12月17日，本集團向第三方專業投資者(「債券持有人」)發行855,000,000美元於2027年12月17日到期的七年期零息有擔保可換股債券(「債券」)。債券持有人有權於2021年1月27日或之後至到期日前10天期間，隨時按換股價每股36.74港元(可予調整)將債券的部分或全部未償還本金額轉換為本集團普通股。債券持有人僅有權要求本集團於2025年12月17日贖回全部或部分債券；及要求本集團就若干特定事件贖回全部或部分債券(「貸款契諾」)。倘符合預定條件，本集團有權(但無義務)購回債券。

於2026年6月30日，債券的未償還本金金額為797,600,000美元，尚未獲提前贖回、轉換或購回並註銷，本集團須於債券於2027年12月17日到期時予以償還。

由於換股特徵已作為獨立於債券主合同的權益予以確認，本集團於2026年6月30日符合貸款契諾，債券持有人僅有權要求本集團於到期日前隨時進行轉換或於到期日贖回，根據國際會計準則第1號的規定，債券於2026年6月30日被分類為非流動負債。

於中期簡明合併資產負債表確認的債券之負債部分計算結果如下：

	人民幣千元
於2026年1月1日的負債部分	5,120,855
應計利息	117,594
匯兌差額	(160,292)
於2026年6月30日的負債部分	5,078,157

	人民幣千元
於2025年1月1日的負債部分	5,360,358
應計利息	125,226
轉換成普通股	(41,516)
匯兌差額	(21,337)
於2025年6月30日的負債部分	5,422,731

於2026年6月30日及2025年12月31日，債券的權益部分人民幣1,646,320,000元已計入本集團的「其他儲備」。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

25 遞延所得稅

於2026年6月30日，遞延所得稅資產及負債的抵銷金額為人民幣1,037,644,000元(2025年12月31日：人民幣1,213,677,000元)。

遞延所得稅資產的總變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
期初	4,849,685	4,006,868
計入／(扣除自)中期簡明合併損益表	228,220	(63,628)
匯兌差額	(23,476)	29,713
期末	5,054,429	3,972,953

遞延所得稅負債的總變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
期初	(3,614,435)	(2,507,082)
扣除自中期簡明合併損益表	(245,249)	(689,025)
期末	(3,859,684)	(3,196,107)

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

26 以股份為基礎的付款

2011年5月5日，本公司董事會批准設立「小米集團2011年僱員購股權計劃」(「**2011年計劃**」)，旨在吸引、激勵、留任及獎勵部分僱員及董事。2011年計劃自董事會批准日期起10年內有效及生效。根據2011年計劃可發行的最高股份數目為35,905,172股B類普通股(2014年3月14日每股股份分拆為4股，2018年6月17日每股股份再拆細為10股後，調整為1,436,206,880股)。2011年計劃允許授出購股權及受限制股份單位。

其後於2012年8月，2011年計劃全面替換為「2012年僱員股份獎勵計劃」(「**首次公開發售前僱員購股權計劃**」)，目的與2011年計劃相同。首次公開發售前僱員購股權計劃自董事會批准日期起10年內有效及生效。本公司可透過首次公開發售前僱員購股權計劃初始授出涉及不超過45,905,172股B類普通股(2014年3月14日每股股份分拆為4股，2018年6月17日每股股份再拆細為10股後，調整為1,836,206,880股)的股權激勵。已獲批的預留B類普通股總數為2,512,694,900股。首次公開發售前僱員購股權計劃允許授出購股權及受限制股份單位。

2018年6月17日，本公司董事會採納2018年購股權計劃。2018年購股權計劃旨在為選定參與者提供獲得本公司所有權的機會，並鼓勵選定參與者努力為本公司及其股東的整體利益提高本公司及其股份的價值。根據2018年購股權計劃可授出的B類普通股總數為1,568,094,311股。

2018年6月17日，本公司董事會採納2018年股份獎勵計劃。2018年股份獎勵計劃旨在(1)透過B類普通股擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或B類普通股增值，令合資格人士的利益與本集團利益一致，及(2)鼓勵及挽留合資格人士作出貢獻，促進本集團的長遠增長及利潤。於未取得股東批准之情況下，根據2018年股份獎勵計劃授出之所有獎勵涉及的B類普通股數目合共不得超過1,118,806,541股。

2023年6月8日，本公司董事會採納2023年股份計劃。2023年股份計劃旨在(1)透過B類普通股擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或B類普通股增值，令合資格人士的利益與本集團利益一致，及(2)鼓勵及挽留合資格人士作出貢獻，促進本集團的長遠增長及利潤。於未取得股東批准之情況下，根據2023年股份計劃授出之所有獎勵涉及的B類普通股數目合共不得超過2,503,959,565股。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

26 以股份為基礎的付款(續)

2024年6月6日，本集團批准設立2024年小米香港股份計劃。2024年小米香港股份計劃旨在鼓勵及挽留合資格人士作出貢獻，促進本集團的長遠增長及利潤。

首次公開發售前僱員購股權計劃

授予的購股權

根據首次公開發售前僱員購股權計劃授予的購股權數目及相關加權平均行使價變動如下：

	購股權數目	每份購股權 平均行使價 (美元)
於2026年1月1日尚未行使	153,392,137	0.21
期內沒收	(600,000)	0.10
轉撥至股份計劃信託	(6,787,500)	0.10
期內行使	(16,502,140)	0.27
於2026年6月30日尚未行使(未經審核)	129,502,497	0.20
於2026年6月30日可行使(未經審核)	159,606,366	0.23
於2025年1月1日尚未行使	210,497,124	0.21
期內沒收	(5,639,521)	0.20
轉撥至股份計劃信託	(7,280,000)	0.10
期內行使	(30,859,126)	0.26
於2025年6月30日尚未行使(未經審核)	166,718,477	0.21
於2025年6月30日可行使(未經審核)	145,717,380	0.23

於2026年6月30日及2025年12月31日，尚未行使購股權的加權平均剩餘合約期限分別為0.60年及0.90年。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

26 以股份為基礎的付款(續)

2018年購股權計劃

授予的購股權

根據2018年購股權計劃授予的購股權數目及相關加權平均行使價變動如下：

	購股權數目	每份購股權 平均行使價 (港元)
於2026年1月1日尚未行使	115,700,000	24.82
期內沒收	—	—
期內行使	—	—
於2026年6月30日尚未行使(未經審核)	115,700,000	24.82
於2026年6月30日可行使(未經審核)	65,700,000	25.07
於2025年1月1日尚未行使	117,700,000	24.82
期內沒收	—	—
期內行使	[1,600,000]	24.50
於2025年6月30日尚未行使(未經審核)	116,100,000	24.82
於2025年6月30日可行使(未經審核)	15,300,000	26.93

於2026年6月30日及2025年12月31日，尚未行使購股權的加權平均剩餘合約期限分別為4.20年及4.70年。

購股權的公允價值

本集團使用二項式期權定價模型釐定購股權於授出日期的公允價值。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

26 以股份為基礎的付款(續)

2018年股份獎勵計劃

授予的受限制股份單位

根據2018年股份獎勵計劃授予的受限制股份單位數目及各自於授出日期的加權平均公允價值變動如下：

	受限制股份 單位數目	每個受限制股份 單位於授出 日期的加權 平均公允價值 (港元)
於2026年1月1日尚未行使	225,477,754	14.66
期內沒收	(8,928,420)	15.04
轉撥至股份計劃信託	(84,638,741)	13.49
於2026年6月30日尚未行使(未經審核)	131,910,593	15.40
於2025年1月1日尚未行使	394,947,373	14.90
期內沒收	(12,143,950)	15.96
轉撥至股份計劃信託	(98,908,000)	14.37
於2025年6月30日尚未行使(未經審核)	283,895,423	15.03

於2026年6月30日及2025年12月31日，尚未行使受限制股份單位的加權平均剩餘合約期限分別為6.00年及6.58年。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

26 以股份為基礎的付款(續)

2023年股份計劃

授予的受限制股份單位

根據2023年股份計劃授予的受限制股份單位數目及各自於授出日期的加權平均公允價值變動如下：

	受限制股份 單位數目	每個受限制股份 單位於授出 日期的加權 平均公允價值 (港元)
於2026年1月1日尚未行使	427,010,269	31.74
期內授出	79,191,288	29.79
期內沒收	(27,420,902)	32.54
轉撥至股份計劃信託	(56,016,468)	31.02
於2026年6月30日尚未行使(未經審核)	422,764,187	31.41
於2025年1月1日尚未行使	364,566,631	16.84
期內授出	114,270,734	56.46
期內沒收	(13,251,141)	21.85
轉撥至股份計劃信託	(44,791,299)	17.46
於2025年6月30日尚未行使(未經審核)	420,794,925	27.38

於2026年6月30日及2025年12月31日，尚未行使受限制股份單位的加權平均剩餘合約期限分別為8.55年及8.74年。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

26 以股份為基礎的付款(續)

2024年小米香港股份計劃

授予的購股權

根據2024年小米香港股份計劃授予的購股權數目及相關加權平均行使價變動如下：

	購股權數目	每份購股權 平均行使價 (美元)
於2026年1月1日尚未行使	471,032,403	0.10
期內授出	40,570	0.10
期內沒收	(9,894,633)	0.10
於2026年6月30日尚未行使(未經審核)	461,178,340	0.10
於2025年1月1日尚未行使	483,035,294	0.10
期內授出	11,668,084	0.10
期內沒收	(14,572,855)	0.10
於2025年6月30日尚未行使(未經審核)	480,130,523	0.10

於2026年6月30日及2025年12月31日，尚未行使購股權的加權平均剩餘合約期限分別為8.40年及8.90年。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

26 以股份為基礎的付款(續)

購股權的公允價值

本集團使用二項式期權定價模型釐定購股權於授出日期的公允價值。主要假設載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
行使價	0.10美元	0.10美元
無風險利率	4.58%	4.58%
股息率	—	—
預期波幅	47.87%	47.87%
預期年期	10年	10年

截至2026年及2025年6月30日止六個月，中期簡明合併損益表中就上述以股份為基礎的付款計劃確認的總開支分別為人民幣2,321,102,000元及人民幣2,363,735,000元。

授予雷軍的以股份為基礎的獎勵

2018年6月17日，根據Xiaomi Finance Inc. (「小米金融」)採納的第一項購股權計劃，雷軍獲授小米金融42,070,000份購股權。該等購股權即時歸屬，雷軍可於2018年6月17日起後續20年內按每份購股權人民幣3.8325元的行使價行使該等購股權。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，概無購股權獲行使。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

27 其他非流動負債

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
投資者負債(附註(a))	14,232,160	12,773,216
租賃負債(附註21)	3,439,842	3,634,869
購買無形資產應付款項	3,554,438	1,499,581
遞延收入	2,874,049	2,438,616
其他	46,502	46,502
	24,146,991	20,392,784

附註：

- (a) 主要指湖北小米長江產業基金合夥企業(有限合夥)(「湖北基金」)及北京小米智造股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「北京基金」)的第三方投資者注入的資金。由於本集團因參與湖北基金及北京基金而承擔可變回報的風險並享有可變回報的權利，並有能力透過其對湖北基金及北京基金的權力影響此等回報，故本集團控制湖北基金及北京基金。

對於自湖北基金有限合夥人籌集的金額，本集團有合約責任結清與有限合夥人的負債，故於中期財務資料中分類為按攤餘成本計量之金融負債。該金融負債的賬面值與公允價值相若。

對於自北京基金有限合夥人籌集的金額，本集團有合約責任結清與有限合夥人的負債，管理層將其於中期財務資料中指定為按公允價值計入損益之金融負債。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

28 貿易應付款項

貿易應付款項主要包括存貨應付款項。於2026年6月30日及2025年12月31日，貿易應付款項的賬面值主要以人民幣、美元及印度盧比計值。

貿易應付款項及其基於發票日期的賬齡分析如下：

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
三個月內	105,094,221	93,538,383
三至六個月	8,520,133	11,379,071
六個月至一年	2,273,746	3,169,615
一至兩年	738,018	978,245
兩年以上	1,701,934	1,634,158
	118,328,052	110,699,472

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

29 其他應付款項及應計費用

	於2026年6月30日	於2025年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
為第三方收取款項	615,509	780,007
應付工資及福利	3,671,891	5,458,897
應付按金	7,913,044	9,171,591
應計開支	4,088,892	4,674,232
應付建設成本	1,780,532	2,147,819
其他應付稅項	1,575,133	2,750,624
租賃負債(附註21)	1,600,920	2,079,368
可退還負債	1,216,047	2,886,499
購買無形資產應付款項	1,520,257	1,304,061
應付購股權及受限制股份單位相關款項	347,152	218,700
其他	3,537,600	3,880,125
	27,866,977	35,351,923

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

30 或有事項

本集團在日常業務過程中不時涉及各類申索、訴訟及法律程序。自2021年12月起，包括所得稅部門、稅務情報局及執法局等印度有關部門就遵守相關所得稅法規、關稅法規以及外匯法規發起對本集團全資附屬公司Xiaomi Technology India Private Limited(「小米印度」)的調查及通知。

就此，小米印度收到指令，指控其不恰當地扣除了若干成本及開支，包括購置手機的款項和支付給境外第三方及本集團旗下公司的許可費。因此，部分銀行賬戶已被扣押，截至2026年6月30日，49,170,230,000印度盧比(相當於人民幣3,535,831,000元)被視為受到限制(2025年12月31日：48,550,132,000印度盧比(相當於人民幣3,784,968,000元))。相關案件目前處於聽證階段，尚未結案。

管理層考慮專業顧問的意見後對上述與小米印度有關的事項進行評估，並認為小米印度有正當理由向印度有關部門作出回應。因此，於2026年6月30日，本集團並無就該等事項作出重大撥備。

法律訴訟、調查和指控的結案可能需要較長時間，本集團可能收到判決或達成和解而對其經營業績或現金流量產生不利影響。現階段難以預估相關財務影響。

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

31 承擔

(a) 資本承擔

期末／年末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
物業、廠房及設備	746,296	1,163,377
無形資產	5,704	6,257
投資	862,868	1,349,935
	1,614,868	2,519,569

(b) 經營租賃承擔

本集團根據不可撤銷租賃協議租賃辦公室、倉庫、零售店及服務器。本集團已就該等租賃確認使用權資產及租賃負債，惟下表所列若干短期租賃、可變租賃付款及已訂約但於開始日期前的租賃除外。除附註21披露的已確認租賃合約外，本集團不可撤銷租賃的未來最低租金總額如下：

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
不超過一年	236,981	96,033
超過一年但不超過五年	11,848	35,215
超過五年	—	628
	248,829	131,876

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

32 關聯方交易

若一方有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策方面對另一方發揮重大影響，即視為有關聯。倘所涉各方受共同控制，則亦視為相互關聯。本集團主要管理人員及彼等近親家庭成員亦視為關聯方。

下列為本集團與其關聯方於呈列期間曾進行的重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

(a) 與關聯方的重大交易

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
(i) 銷售商品及服務		
本集團的聯營公司	198,751	76,903
(ii) 購買商品及服務		
本集團的聯營公司	7,092,093	21,806,280

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

32 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的期末／年末重大結餘

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
(i) 應收貿易款項		
本集團的聯營公司	1,254,751	721,419
(ii) 應付貿易款項		
本集團的聯營公司	6,244,556	2,405,240
(iii) 預付款項及其他應收款項		
本集團的聯營公司	4,595,392	2,571,096
(iv) 其他應付款項及應計費用		
本集團的聯營公司	161,531	152,458

以上與關聯方的結餘均無抵押、不計息且須於一年內償還。

(c) 主要管理人員薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
工資及薪金	12,081	10,787
酌情花紅	12,827	11,375
以股份為基礎的薪酬費用	111,864	205,568
退休金計劃供款和其他僱員福利	1,010	856
	137,782	228,586

中期財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

33 股息

截至2026年及2025年6月30日止三個月及六個月，本公司並無派付或宣派任何股息。

34 報告期後事項

於2026年7月1日至董事會於2026年8月18日批准中期財務資料期間，本公司購回28,086,400股B類普通股。總代價約為752,555,000港元。合共83,625,000股B類普通股於2026年8月11日被註銷。

釋義

「聯屬人士」	指	就任何特定人士而言，指該特定人士直接或間接控制或受其控制或與其直接或間接受共同控制的任何其他人士
「天星數科科技」	指	天星數科科技有限公司(前稱小米數字科技有限公司、北京小米支付技術有限公司)，於2013年12月26日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的間接全資附屬公司
「細則」或「組織章程細則」	指	本公司於2018年6月17日所採納自上市起有效並不時修訂的組織章程細則
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「核數師」	指	本公司外部核數師羅兵咸永道會計師事務所
「北京小米數碼科技」	指	北京小米數碼科技有限公司，於2010年12月21日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的間接全資附屬公司
「北京多看」	指	北京多看科技有限公司，於2010年2月10日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的合併聯屬實體
「北京小米電子軟件」	指	北京小米電子軟件技術有限公司，於2014年7月1日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的合併聯屬實體
「北京瓦力」	指	瓦力信息技術(北京)有限公司，於2010年2月22日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的間接全資附屬公司
「北京瓦力文化」	指	北京瓦力文化傳播有限公司，於2014年5月8日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的合併聯屬實體

「北京瓦力網絡」	指	北京瓦力網絡科技有限公司，於2009年6月1日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的合併聯屬實體
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「A類股份」	指	本公司股本內每股面值0.0000025美元的A類普通股，附有本公司不同投票權，使A類股份持有人可就本公司股東大會提呈的任何決議案享有每股十票的投票權，惟就有關保留事項的決議案享有每股一票的投票權
「B類股份」	指	本公司股本內每股面值0.0000025美元的B類普通股，使B類股份持有人可就本公司股東大會提呈的任何決議案享有每股一票的投票權（任何庫存股份除外，庫存股份持有人須於本公司股東大會上放棄投票）
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例（不時修訂、補充或以其他方式修改）
「本公司」	指	小米集團（前稱精銳有限公司），於2010年1月5日根據開曼群島法例註冊成立的有限公司
「合規顧問」	指	本公司合規顧問國泰君安融資有限公司
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「關連交易」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「合併聯屬實體」	指	我們透過合約安排控制的實體，即境內控股公司及其各自的附屬公司

釋義

「合約安排」	指	由外商獨資企業及境內控股公司就本集團於中國開展限制類業務而訂立的系列合約安排
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除文義另有指明外，指雷軍及雷軍透過其擁有本公司權益的直接與間接持有的公司（即Smart Mobile Holdings Limited及Smart Player Limited）
「董事」	指	本公司董事
「本集團」	指	本公司、其不時的附屬公司及合併聯屬實體
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則
「最後可行日期」	指	2026年9月8日，即本中期報告大量印刷及刊發前的最後可行日期
「上市」	指	B類股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2018年7月9日，股份在聯交所上市的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（不時修訂、補充或以其他方式修改）
「主板」	指	聯交所運作的證券交易所（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM並與其併行運作

「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則
「境內控股公司」	指	北京瓦力文化、小米科技、美卓軟件設計、北京多看、北京瓦力網絡、北京小米電子軟件及有品信息科技
「中國」	指	中華人民共和國
「中國法律顧問」	指	君合律師事務所
「首次公開發售前 僱員購股權計劃」	指	本公司於2011年5月5日採納並於2012年8月24日更替及不時修訂的首次公開發售前僱員股份獎勵計劃
「招股章程」	指	本公司於2018年6月25日刊發的招股章程
「登記股東」	指	境內控股公司的登記股東
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「保留事項」	指	根據組織章程細則每股股份可就於本公司股東大會投一票的決議案，即：(i)修訂大綱或細則，包括修改任何類別股份所附的權利；(ii)委任、選舉或罷免任何獨立非執行董事；(iii)委任或撤換本公司核數師；及(iv)本公司主動清盤或解散
「美卓軟件設計」	指	美卓軟件設計(北京)有限公司，於2012年4月24日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的合併聯屬實體
「人民幣」	指	中國大陸法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)，經不時修訂、補充或以其他方式修改

釋義

「股份」	指	本公司股本內A類股份及／或B類股份(視乎文義而定)
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「庫存股份」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，就本公司而言，指B類股份
「美國」	指	美利堅合眾國，其國土、屬地及受其管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「不同投票權」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「外商獨資企業」	指	小米通訊、小米移動軟件、北京小米數碼科技、北京瓦力、天星數科科技及小米有品科技
「不同投票權受益人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「小米通訊」	指	小米通訊技術有限公司，於2010年8月25日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的間接全資附屬公司
「Xiaomi EV」	指	Xiaomi EV, Inc.，於2021年8月5日根據開曼群島法例註冊成立的獲豁免有限公司，為本公司的直接全資附屬公司

「小米金融」	指	Xiaomi Finance Inc.，於2018年2月15日根據開曼群島法例註冊成立的獲豁免有限公司，為本公司的直接全資附屬公司
「小米金融集團」	指	小米金融及其不時的附屬公司以及合併聯屬實體
「小米香港」	指	Xiaomi H.K. Limited，於2010年4月7日根據香港法律註冊成立的有限公司，為本公司的直接全資附屬公司
「小米香港股份」	指	小米香港股本內的普通股
「小米科技」	指	小米科技有限責任公司，於2010年3月3日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的合併聯屬實體
「小米移動軟件」	指	北京小米移動軟件有限公司，於2012年5月8日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的間接全資附屬公司
「小米有品科技」	指	小米有品科技有限公司，於2018年5月8日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的間接全資附屬公司
「小米金融購股權計劃一」	指	小米金融於2018年6月17日採納的首項購股權計劃（不時修訂）
「小米集團」	指	本集團，不包括小米金融集團
「有品信息科技」	指	有品信息科技有限公司，於2018年4月4日根據中國大陸法律成立的有限責任公司，為本公司的合併聯屬實體
「2018年股份獎勵計劃」	指	本公司於2018年6月17日採納的股份獎勵計劃（不時修訂）

釋義

「2018年購股權計劃」	指	本公司於2018年6月17日採納的購股權計劃(不時修訂)
「2023年股份計劃」	指	本公司於2023年6月8日採納的股份計劃(不時修訂)
「2024年小米香港股份計劃」	指	小米香港於2024年6月6日採納的股份計劃(不時修訂)
「%」	指	百分比

