TOWN HEALTH
INTERNATIONAL MEDICAL GROUP LIMITED
康健國際醫療集團有限公司

（於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司）
（股份代號：3886）



2026
中期報告

目錄

	頁次
公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論與分析	5
權益披露	33
企業管治	36
獨立核數師審閱報告	38
簡明綜合損益及其他全面收益表	40
簡明綜合財務狀況表	42
簡明綜合權益變動表	44
簡明綜合現金流量表	46
簡明綜合財務報表附註	48
詞彙表	80

公司資料

董事會

執行董事

蔡加讚先生，*金紫荊星章，太平紳士*
（主席兼行政總裁）
霍兆榮醫生
張霄雪女士
黃宇先生

非執行董事

李蕙苓女士
劉淑卿女士
劉陽先生
張蕾娣女士

獨立非執行董事

于學忠先生
徐衛國博士
韓文欣先生
陳偉根先生
張加銘先生
崔永昌先生

董事委員會

審核委員會

陳偉根先生 *(主席)*
劉陽先生
徐衛國博士
張加銘先生

薪酬委員會

張加銘先生 *(主席)*
劉陽先生
于學忠先生
陳偉根先生

提名委員會

蔡加讚先生，*金紫荊星章，太平紳士 (主席)*
劉淑卿女士
于學忠先生
徐衛國博士
崔永昌先生

公司秘書

盧偉強先生

核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

註冊辦事處

(自二零二六年八月三日起生效)
Richmond House
12 Par-la-Ville Road
Hamilton HM 08
Bermuda

(直至二零二六年八月二日)
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

公司資料

香港總辦事處及主要營業地點

香港
新界沙田
小瀝源
源順圍10-12號
康健醫療集團中心6樓

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
交通銀行股份有限公司
BNP Paribas香港分行
中信銀行(國際)有限公司
廣發銀行股份有限公司香港分行
大新銀行有限公司
恒生銀行有限公司
南洋商業銀行有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
UBS AG香港分行

主要股份過戶登記處

(自二零二六年八月三日起生效)
Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited
Richmond House
12 Par-la-Ville Road
Hamilton HM 08
Bermuda

(直至二零二六年八月二日)
Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

網址

www.townhealth.com

財務摘要－溢利及經營溢利增長

截至二零二六年六月三十日止六個月：

- 本集團錄得收入約876,385,000港元（二零二五年：900,923,000港元）。

- 本集團錄得溢利約37,240,000港元（二零二五年：35,593,000港元），其中包括本公司擁有人應佔溢利約12,903,000港元（二零二五年：12,727,000港元）。

- 倘排除於簡明綜合損益表中所示的「其他收益及虧損淨額」（其包含本集團日常業務過程以外產生的收益及虧損），本集團之業務經營則錄得經營溢利約42,366,000港元（二零二五年：38,919,000港元），其中包括本公司擁有人應佔經營溢利約18,029,000港元（二零二五年：16,053,000港元）。

於二零二六年六月三十日：

- 本集團之資產淨值約3,443,054,000港元（二零二五年十二月三十一日：3,398,824,000港元），其中包括流動資產淨值約1,399,306,000港元（二零二五年十二月三十一日：1,329,944,000港元）。

- 本集團之流動比率（定義為總流動資產除以總流動負債）為3.65（二零二五年十二月三十一日：3.64），而負債比率（定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益）為0.33%（二零二五年十二月三十一日：0.36%）。

董事會不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月派付中期股息（二零二五年：無）。

管理層討論與分析

財務回顧

本公司謹此呈報本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的業績。

回顧期內，本集團錄得未經審核溢利約37,240,000港元（二零二五年：35,593,000港元），其中包括未經審核本公司擁有人應佔溢利約12,903,000港元（二零二五年：12,727,000港元）。倘排除於簡明綜合損益表中所示的「其他收益及虧損淨額」（其包含本集團日常業務過程以外產生的收益及虧損），本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之業務經營則錄得未經審核經營溢利約42,366,000港元（二零二五年：38,919,000港元），其中包括未經審核本公司擁有人應佔經營溢利約18,029,000港元（二零二五年：16,053,000港元）。本集團的整體業績主要受以下因素影響：

投資物業之公平值虧損增加

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得投資物業之公平值虧損約6,587,000港元（二零二五年：2,546,000港元）。投資物業之公平值虧損增加乃主要由於回顧期內香港物業市場持續萎縮。

融資成本減少

本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月錄得融資成本約2,035,000港元（二零二五年：7,957,000港元）。融資成本減少乃主要由於本集團於二零二五年五月償還銀行借貸及於二零二五年九月贖回可換股債券。

管理層討論與分析

業務回顧

本集團是香港歷史最悠久、規模最大的上市醫療集團之一，亦是本地少數同時在香港及中國內地提供醫療保健服務的綜合醫療機構。憑藉豐富醫療資源及專業團隊，本集團業務涵蓋四大核心領域，包括在香港經營醫療服務、醫療網絡管理；在中國內地經營醫院管理、健康管理。此外，本集團通過聯營公司The Beauty Medical Group (TBMG) 在香港及中國內地經營醫療美容及美容保健服務。

二零二六年上半年，宏觀經濟環境仍然複雜多變，全球增長動力偏弱，本地消費氣氛維持審慎，加上市民跨境消費及跨境就醫趨勢持續，對香港私營醫療服務行業的經營環境帶來一定壓力。醫療需求結構逐步轉向更具成本效益及多元化選擇，數碼化服務滲透率持續提升，行業競爭亦相應加劇。在此背景下，本集團繼續全面檢視營運策略並優化香港醫療服務的網絡佈局，致力提高營運效率及資源配置效益，從而為客戶提供高質素、具可負擔性及高性價比的全面醫療服務。

在中國內地市場方面，醫療體制改革持續深化，政策環境及監管要求趨向規範化與專業化，對非公營醫療機構的臨床質量、品牌建設及精細化管理能力提出更高要求。本集團於中國內地管理及營運非公立三級甲等綜合性醫院及健康管理機構，面對醫療資源整合、成本控制及服務升級等多重挑戰，持續優化管理架構及提升營運效率，以強化醫療質量及品牌競爭力。

在此整體環境下，本集團於香港的醫療服務與醫療網絡管理業務，以及於中國內地的醫院管理與健康管理業務，均秉持審慎務實的經營策略。管理層將繼續在穩健基礎上鞏固核心優勢，提升營運韌性與資源效率，推動長遠穩健增長，為股東創造更大的回報。

業務回顧 *(續)*

本集團的醫療服務網絡

於二零二六年六月三十日，本集團擁有415個涵蓋多個科目的醫療服務點，包括248個普通科服務點、58個專科服務點、15個牙科服務點，以及94個輔助服務點。於二零二六年六月三十日，本集團共有792名醫生、牙醫及輔助服務人員（包括415名普通科醫生、206名專科醫生、29名牙醫及142名輔助服務人員），通過本集團旗下自營及聯營的醫療服務中心網絡提供醫療服務。

香港業務

醫療服務

香港醫療服務為本集團的旗艦業務，亦是本集團實踐長遠發展策略的核心平台。在香港，本集團已建立全港規模最大、服務範圍最廣之一的連鎖醫務中心，提供普通科、專科、牙科及專職醫療服務，令香港市民能在居住及工作的社區就近接受全面的醫療服務。

本集團的醫療服務體系涵蓋「康健醫療」品牌下的基層醫療、「中卓醫務」品牌下的高端多專科醫療服務，以及「香港心臟專科中心」及「香港創傷及骨科矯形中心」等專科品牌。透過分層定位及多品牌佈局，本集團持續提升市場覆蓋及服務範疇。

回顧期內，本集團全面檢視營運策略以提高營運效率及資源配置效益。本集團延長部分醫務中心營業時間至全年無休、增加普通科視像診症服務、增設及改造多診室綜合醫務中心、引進專科醫療服務至民生社區的全新營運模式，有助擴大服務容量及改善成本結構，從而為客戶提供高質素、具可負擔性及高性價比的全面醫療服務，亦有效提升本集團醫療服務業務的收入及盈利能力。同時，本集團繼續優化香港醫療服務網絡佈局，包括關閉營運效益欠佳或錄得虧損的醫務中心。

本集團積極響應政府基層醫療發展策略，加強公私營協作，提升私營醫療服務的可及性。本集團旗下普通科及綜合醫務中心已參與多項政府資助或公私營協作的基層醫療健康計劃，包括普通科門診公私營協作計劃、慢性疾病共同治理計劃、乙型肝炎共同治理計劃、大腸癌篩查計劃、疫苗資助計劃及長者醫療券計劃等，以行動守護市民健康。

管理層討論與分析

業務回顧 *(續)*

香港業務 (續)

醫療服務 (續)

二零二六年上半年，本集團的香港醫療服務業務收入約340,651,000港元 (二零二五年：377,546,000港元)，佔本集團截至二零二六年六月三十日止六個月收入約38.87% (二零二五年：41.91%)。

普通科方面，本集團普通科醫務中心開設於人口稠密的社區，照顧附近居民及上班族的基層醫療需求，提供診症、疫苗接種、身體檢查及慢性疾病管理服務。

回顧期內，本集團繼續於人口稠密社區，選址交通便利的交匯點，增設多診室綜合醫務中心。二零二六年四月，康健綜合醫務中心 (港島東) 全新開幕。新中心坐落北角核心地段－英皇道460至470號樂嘉中心地下8號舖，北角地鐵站B3出口一出即達，為區內居民及上班族提供便捷、高效的一站式醫療體驗，有助提升本集團於港島東區的服務密度及市場滲透率。二零二六年七月，位於將軍澳都會駅L2 — 088號舖 (調景嶺港鐵站B出口) 的康健綜合醫務中心 (將軍澳) 完成升級工程後重新投入服務，除普通科服務外亦加入專科服務，照顧將軍澳及周邊社區居民的健康需求。康健綜合醫務中心 (港島東) 及康健綜合醫務中心 (將軍澳) 皆採用多診室設計，可同時安排多名醫生應診，有助提升服務容量、縮短輪候時間及提高營運效率。

與此同時，本集團旗下多家普通科醫務中心亦升級轉型為綜合醫務中心，陸續加入耳鼻喉科、呼吸系統科，以及腸胃及肝臟科等專科醫療服務。本集團冀將專科醫療服務從中心商業區帶進民生社區，減少客戶跨區求診的舟車勞頓與時間及經濟成本。綜合醫務中心充分體現本集團普通科與專科之間的雙向轉診機制，使客戶可於同一醫務中心獲得適切轉介及跟進治療，提升服務連貫性及客戶留存率。

業務回顧 *(續)*

香港業務 (續)

醫療服務 (續)

此外，本集團多家醫務中心亦延長服務時間至星期一至日及公眾假期的上午8時30分至下午8時30分，全年無休。本集團亦提供星期一至星期日及公眾假期全年無休的普通科視像診症服務，以及「康健醫療」流動應用程式，以作為實體醫務中心服務的補充。市民可前往Apple App Store (iOS版本)及Google Play Store (Android版本)，免費下載「康健醫療」流動應用程式，以預約普通科視像診症服務。上述營運策略方便在職人士及家庭彈性安排就診時間，同時能提升服務可及性、優化客戶體驗，並提高整體營運效率及固定成本攤薄能力。

專科方面，「中卓醫務」為本集團的高端綜合專科品牌，整合多個專科領域醫療資源，匯聚具有豐富臨床經驗的專科醫生團隊及專職醫療人員，現時提供逾20項專科及專職醫療服務。其主要設施集中於中環核心地段，包括位於中環中建大廈的綜合專科醫療中心、腫瘤科日間治療中心、兒科醫務中心、骨科及運動醫學中心、牙科及口腔頜面中心，以及言語及吞嚥治療中心，服務本地居民及粵港澳大灣區旅客。此外，「中卓醫務」以「香港醫療診斷中心」品牌於中環中建大廈及歐陸貿易中心分別設有影像診斷及心血管檢查中心及磁力共振檢查中心，由放射科專科醫生及專業技術團隊提供全面影像檢查及診斷服務。透過集中門診、日間治療及影像診斷設施於中環核心區域，「中卓醫務」有效提升跨專科協作效率，優化診療流程，減少患者往返不同地點的需要，提升整體就醫體驗。回顧期內，「中卓醫務」業務運作維持穩定，並持續鞏固其於高端專科服務市場的定位。

管理層討論與分析

業務回顧 *(續)*

香港業務 (續)

醫療服務 (續)

本集團心臟科繼續以「香港心臟專科中心」及「香港心臟診斷中心」，於港九新界多區營運醫務中心及醫學影像診斷中心。本集團骨科以「香港創傷及骨科矯形中心」於九龍及新界多區營運醫務中心，並設有兩個子品牌，「TOI物理治療中心」提供物理治療服務及「Elite Physiotherapy and Sports Rehabilitation」提供運動創傷物理治療。本集團心臟科及骨科配備專業醫療團隊，提供全面專科診症、檢查及復康服務。回顧期內，本集團各專科業務保持平穩發展，服務網絡及專業團隊維持穩定，並持續優化轉介及診療流程，加強與基層醫療之間的銜接，提升整體服務效率及客戶體驗。

牙科方面，本集團密切關注本地牙科服務市場發展趨勢及市民口腔健康需求變化，因應市場環境及消費模式轉變，靈活調整營運策略與服務組合。透過優化牙科醫務中心網絡佈局、加強成本管控及提升服務質素，本集團致力提升營運效率與客戶體驗，並積極把握預防性及專科牙科服務需求所帶來的發展機遇。

在品牌建立及聲譽管理方面，本集團持續透過不同的方式，如公司網站、報紙及雜誌和各大社交平台，提供免費醫療資訊和生活保健知識，提升市民預防及治療疾病的意識。二零二六年五月，本集團與暉致醫療管理有限公司簽署合作備忘錄，攜手推動社區健康。雙方結合專業與資源提升公眾對疾病的認識，並共同進行了本地問卷調查，深入了解上班族在痛症與心血管風險方面的現況。因應問卷調查結果，本集團為教師會會員推出痛症及心血管健康活動，讓教師獲得專業診斷與建議，回應工作群體的健康挑戰。

業務回顧 *(續)*

香港業務 (續)

醫療服務 (續)

因應《私營醫療機構條例》(第633章) 的監管要求，本集團已就旗下醫務中心提交診所牌照申請，並將持續完善內部管理及設施配置，以符合牌照制度的發牌規定。

醫療網絡管理－Vio

韋予力醫生醫務所 (Vio) 負責經營本集團於香港的管理醫療網絡業務，並透過位於中環、尖沙咀、荃灣及沙田的四家自營醫務中心，提供門診及健康檢查服務。憑藉逾78年行業經驗及超過575家聯營醫療服務提供者所構成的綜合醫療網絡，Vio已建立涵蓋基層醫療及多個專科與專職醫療範疇的服務體系，並為藍籌企業、保險公司、政府部門及法定機構提供診症、體檢及／或醫療計劃管理服務。Vio為香港首家及唯一同時取得ISO 9001:2015優質管理系統及ISO 27001:2022資訊安全管理系統雙重認證的醫療網絡營運商，在服務質素及資訊安全方面具備穩固基礎。

二零二六年上半年，全球及香港經濟環境仍然疲弱。本地消費氣氛審慎，加上市民跨境消費及跨境就醫趨勢持續，對香港私營醫療服務需求構成一定分流壓力。上述因素對Vio的收入及盈利能力帶來挑戰，整體業務表現仍承受壓力。本集團的香港醫療網絡管理業務收入約220,667,000港元 (二零二五年：233,162,000港元)，佔本集團截至二零二六年六月三十日止六個月收入約25.18% (二零二五年：25.88%)。

儘管面對不利的宏觀環境，Vio成功與幾乎所有主要客戶完成續約，充分反映企業客戶及保險公司對Vio服務質素、網絡覆蓋能力及國際認可管理標準的信任與肯定。穩定的客戶基礎為Vio業務提供可預見的收入來源，亦鞏固了Vio在香港醫療網絡管理市場的核心地位。

管理層討論與分析

業務回顧 *(續)*

香港業務 (續)

醫療網絡管理－Vio (續)

為應對市場競爭及客戶對更專業醫療服務的需求提升，Vio持續招募更多聯營普通科及專科醫生，進一步加強其醫療網絡結構，從而滿足客戶對更全面醫療服務的需求。透過與本集團自營醫務中心更緊密的協作，Vio持續擴大覆蓋及服務範疇，進而提升患者的整體就醫體驗。同時，Vio自主研發的診所管理系統（web-CMS）升級工作正如期進行，預計將於二零二七年完成，屆時將提高運營效率和服務穩定性。

人力資源和服務質量管理方面，Vio持續通過導師制和家庭友好的企業文化，不斷增強員工的穩定性和歸屬感，並輔以定期培訓以加強客戶服務標準和信息安全意識。

因應《私營醫療機構條例》（第633章）的監管要求，Vio已於二零二六年上半年成功通過檢核為其所有核心診所取得正式診所牌照。這展現了團隊的執行能力，而過程也根據最新監管架構下制定的更新方案，提升了員工的專業能力。

業務回顧 *(續)*

中國內地業務

醫院管理業務

本公司附屬公司南陽祥瑞主要從事中國內地醫院管理業務。回顧期內，南陽祥瑞持續為非公立三級甲等綜合性醫院－－河南省南陽市南石醫院提供專業醫院管理及諮詢服務，並深化推進「總院+分院」營運模式。該模式有助優化醫療資源配置，提升服務協同效應及運營效率，支持南石醫院穩步邁向區域綜合性醫療及康復中心的戰略定位。回顧期內，南石醫院總院及各分支醫療機構平穩運行，整體發展態勢良好，反映南陽祥瑞的管理輸出持續發揮成效。

在智慧醫療建設方面，南石醫院持續推進數字化及智能化應用。南石醫院互聯網醫院自投入服務起至二零二六年六月，累計服務人次超過168萬，有效延伸醫療服務範圍，提升醫療可及性，同時優化患者就診流程。南石醫院綜合管理平台自二零二五年二月起試用「AI+診前評估系統」，建立涵蓋診前評估、AI檢查建議、醫生診斷、檢查結果自動抓取、AI診療建議及醫生治療方案的全流程數據共享模式。診療方式由單一經驗判斷逐步轉向「臨床經驗結合智能分析」。AI系統應用提升了診療標準化水平與運營效率，亦改善患者就醫體驗。

管理層討論與分析

業務回顧 *(續)*

***中國內地業務** (續)*

醫院管理業務 (續)

在專科建設方面，南石醫院持續強化專科平台佈局與多學科協作。回顧期內，腫瘤綜合診療中心正式啟用，推行腫瘤內外科融合的一站式診療模式，打造區域腫瘤診療標杆。認知障礙診療中心及中醫特色治療門診相繼啟用，進一步完善神經系統疾病及中西醫結合服務體系。南石醫院亦獲批設立南陽市腦血管病診療中心與南陽市睡眠障礙診療中心。醫學影像科亦獲評為市級臨床重點專科，臨床藥學入選市級臨床重點培育專科，南石醫院專科影響力及服務水平持續提升。

腦機接口病房正式設立，為南石醫院搶佔華中地區腦科醫療賽道先機，具備廣闊發展前景。與此配套，康復醫學科治療部完成整體搬遷與升級，診療空間及設備全面優化，同步成立腦機接口與神經調控中心作為該病房的核心運營載體。腦機接口病房落地及康復醫學科治療部喬升，是南石醫院響應《中華人民共和國國民經濟和社會發展第十五個五年規劃綱要》戰略規劃、推動人工智慧與腦科學前沿技術在醫療健康領域深度融合的重要舉措。憑藉腦機接口與神經調控中心，南石醫院成為區域內首批將腦機接口技術系統化引入臨床康復的三甲醫院，為南陽市及豫西南地區填補了高端智能神經康復的技術空白。中心有效整合神經內科、神經外科、康復醫學科等多學科資源，打造集臨床治療、技術研發、成果轉化和人才培養於一體的高水平平台，為中風、脊髓損傷、柏金遜症等神經功能障礙患者開闢全新診療路徑。

業務回顧 *(續)*

中國內地業務 (續)

醫院管理業務 (續)

在科研創新方面，回顧期內南石醫院自主研發的「疤痕軟散液及其製備方法」獲國家發明專利授權，體現南石醫院在燒傷、創傷及疤痕防治領域的科研實力。該成果為南石醫院後續臨床應用及產業轉化奠定基礎。

整體而言，在行業由規模導向轉向質量與效率導向的背景下，南陽祥瑞透過推進智慧醫療、深化專科建設及強化科研創新，持續提升南石醫院的管理效能與醫療質量，鞏固其於河南省醫療市場的競爭優勢。

業務回顧 *(續)*

中國內地業務 (續)

健康管理業務

回顧期內，本集團於廣東省廣州市及深圳市，以及於山東省濟南市設立的健康管理機構穩定營運。

於廣東省，廣州綜合門診部憑藉毗鄰醫院及生殖醫學中心的區位優勢，為客戶提供輔助生殖服務周邊服務及女性生命週期保健服務，並設有藥店。回顧期內，廣州綜合門診部持續完善孕前、孕中及保胎相關配套服務。在此基礎上，廣州綜合門診部立足成熟的綜合醫療服務平台，除原有婦科、男科、心腦血管健康管理、電生理檢查外，新增中醫婦科及泌尿外科服務，深化專科佈局及差異化定位，進一步拓闊收入來源。同時，廣州綜合門診部與藥店推行一體化管理，整合人員配置及流程，提升營運效率並有效控制成本，進一步優化整體盈利能力。

深圳港和診所則以服務創新及跨境協同為發展重點。回顧期內，減重服務由傳統體重管理模式升級為以醫生主導的科學減重方案，為客戶度身訂造個性化計劃，結合運動與營養指導、中醫調理及藥膳等輔助服務，提升效果與客戶留存率。回顧期內，深圳港和診所亦新增運動心肺功能檢測服務，並與深圳市三級甲等綜合性公立醫院建立合作關係，拓展專業技術支持及收入渠道。憑藉毗鄰香港的地理優勢，深圳港和診所持續發揮連接本集團香港和深圳業務的橋樑角色，加強與保險公司及醫療機構合作，並為香港客戶前赴中國內地就醫提供支援服務，提升跨境醫療整合能力。

管理層討論與分析

業務回顧 *(續)*

中國內地業務 (續)

健康管理業務 (續)

於山東省，設於濟南市中國人壽大廈的康健國際健康管理中心，繼續以高端體檢為核心，提供一站式健康管理服務，服務對象主要包括中國人壽壽險山東省分公司及其轄下各地級分支機構，以及區域內企業客戶兩大核心客群。回顧期內，中心持續深化「醫療保健＋保險」服務場景建設，積極配合中國人壽壽險山東省分公司客戶的健康管理需求，強化雙方業務協同基礎。在穩固既有合作關係的同時，康健國際健康管理中心持續優化客戶結構及市場佈局，加強企業客戶拓展力度，推動體檢客戶人數及收入保持穩定增長。服務層面方面，除高端體檢外，中心亦聯合省內優質醫療機構及專家，提供包括影像檢查、遠程會診、口腔保健、中醫健康管理及慢性疾病管理等多元化健康管理服務，提升服務延伸能力與整體競爭力。

前景

整體而言，本集團對香港及中國內地醫療市場的長遠發展維持審慎而正面的展望。未來將在嚴謹風險管理基礎上，升級醫療服務範疇及網絡，以及把握粵港澳大灣區區域協同發展所帶來的機遇，持續鞏固核心競爭力，推動業務穩步拓展，實現具質量及可持續的長遠增長，為股東創造更大的回報。

本集團已準備好整合於香港及中國內地各業務板塊的現有醫療保健資源，以8,800多萬粵港澳大灣區居民的健康需求為導向，連繫旗下的連鎖醫務中心、醫學影像及診斷中心、健康管理中心、醫院及互聯網醫院，搭建一個全週期、一體化、一站式的醫療保健服務生態圈。

管理層討論與分析

前景 *(續)*

香港

醫療服務方面，本集團積極配合政府推行公營醫療收費改革及實踐《基層醫療健康藍圖》，進一步鞏固本集團作為香港私營基層醫療重要參與者的角色。依託全港規模最大、服務範圍最廣之一的連鎖醫務中心網絡，本集團持續為市民提供高質素、具可負擔性及高性價比的全面醫療服務，並參與政府資助或公私營協作的基層醫療健康計劃，推動基層醫療向預防為重、社區為本的方向發展。展望未來，本集團將以提升醫療服務可及性與服務點密度為目標，策略性優化醫療網絡佈局，審慎於人口稠密及交通樞紐地段增設多診室綜合醫務中心。同時，本集團擬將耳鼻喉科、呼吸系統科、腸胃及肝臟科等更多專科服務由核心商業區延伸至民生社區，讓專科服務更貼近居民日常生活，減少跨區求診所涉及的時間與經濟成本。同時，本集團將持續壯大普通科及專科醫療團隊，完善雙向轉診及跟進機制，建立由基層到專科、由診斷到治療更緊密銜接的服務模式，提升醫療體驗的一致性與連貫性。在智慧醫療方面，本集團將加快推動數碼化轉型，一方面拓展視像診症應用場景，另方面優化「康健醫療」網站及流動應用程式的功能，實現線上線下醫療資源的無縫整合，提升服務便利性與營運效率。同時，本集團將深化與保險公司及企業客戶的策略合作，拓展具醫療保障需求的客群，進一步鞏固穩定收入基礎。透過優化醫務中心網絡佈局、擴充專業團隊及提升科技應用三管齊下，本集團將持續強化資源運用效率、縮短客戶等候時間及優化成本結構，為市民提供更便捷、更連貫及更具價值的醫療服務體驗，推動香港醫療服務這一旗艦業務邁向更高質量及更可持續的發展階段。

前景 *(續)*

香港 (續)

醫療網絡管理方面，Vio將繼續秉持高標準的管理理念及優質服務為發展核心，鞏固其作為香港唯一同時擁有ISO優質管理及資訊安全管理雙認證醫療網絡營運商的市場定位，進一步加強與藍籌企業、保險公司、政府部門及法定機構的長期醫療合作關係。憑藉成熟的醫療網絡管理經驗，Vio將持續為客戶提供靈活且經濟高效的醫療保健解決方案和增值服務，協助企業客戶控制醫療成本，同時提升員工醫療福利和整體健康管理成效。我們預計ISO 9001:2026品質管理系統（QMS）修訂版即將發布。二零二六版修訂版引入了多項重點調整，以使QMS與現代商業需求相適應。Vio將審查關鍵變更，進行差距評估，並對管理層和員工進行培訓，以做好滿足新要求的準備。此外，Vio將進一步深化與本集團自營醫療中心的合作，加強轉診協調和資源共享機制，並擴大市場覆蓋範圍和提升整體營運效率。

管理層討論與分析

前景 *(續)*

中國內地

醫院管理方面，南陽祥瑞將緊扣醫療行業高質量發展主題，圍繞醫療質量提升與精細化管理雙輪驅動，持續優化南石醫院的運營體系與學科佈局。在鞏固南石醫院的現有專科優勢的基礎上，進一步推進重點專科建設與多學科協作機制，強化專科品牌塑造與提升區域影響力。同時，南石醫院將完善人才梯隊建設，加強青年醫護及科研骨幹培育，建立更加科學的人才引進、培養及激勵機制，為長遠發展夯實基礎。南石醫院將持續實施「科技興院」發展戰略，加大科研經費投入與平台建設力度，推動臨床診療與基礎研究深度融合，促進醫工融合及成果轉化，培育更多具自主知識產權的醫藥及技術成果。與此同時，南石醫院將深化智慧醫療應用，優化服務流程，提升患者全流程就醫體驗，實現醫療質量與運營效率的協同提升。在本集團整體戰略框架下，南陽祥瑞將繼續強化管理輸出與資源整合能力，支持南石醫院提升核心競爭力與可持續發展能力，推動本集團中國內地醫院管理業務保持穩健增長。

管理層討論與分析

前景 *(續)*

中國內地 (續)

健康管理方面，本集團健康管理業務將延續「提質增效，區域深耕」的發展方向，持續提升各地機構的服務容量與專業服務水平，推動客戶規模及人均消費穩定增長，鞏固收入基礎與盈利能力。各地機構將因應區域市場特徵優化產品組合，引入具差異化及針對性的健康管理服務，以提升客戶吸引力及市場滲透率。於廣東省，廣州綜合門診部將繼續發揮毗鄰醫院及生殖醫學中心的地理優勢，深化婦科及男科服務佈局，並繼續拓展保胎和心腦血管健康管理相關服務，強化專科協同效應。深圳港和診所則專注發展體重管理及慢性疾病管理服務，持續擴大客戶基礎並加強與保險公司的合作，同時為香港客戶前赴中國內地就醫提供禮賓支援服務，提升跨境服務能力。於山東省，康健國際健康管理中心將持續深化與中國人壽壽險山東省分公司及其轄下分支機構的合作，強化資源整合與業務協同。康健國際健康管理中心將依託現有優勢特色產品及專業團隊，為客戶設計更具針對性及個性化的體檢方案，並積極拓展區域企業客戶，逐步擴大市場覆蓋，推動業務穩健及可持續發展。

管理層討論與分析

流動資金及財務資源

本集團採取審慎現金及財務管理政策。於二零二六年六月三十日，本集團持有的銀行結餘及存款總額約1,470,537,000港元（二零二五年十二月三十一日：1,364,158,000港元），其中包括銀行定期存款約265,165,000港元（二零二五年十二月三十一日：176,066,000港元）、已抵押銀行存款約1,038,000港元（二零二五年十二月三十一日：1,024,000港元）及銀行結餘及現金約1,204,334,000港元（二零二五年十二月三十一日：1,187,068,000港元）。本集團的銀行結餘及現金大部分存放於銀行（包括位於香港及中國內地的），主要以港元、人民幣及美元計值。為加強資金管理，本集團相對集中開展庫務活動，在確保資金安全前提下，以規範運作、防範風險、謹慎投資、保本增值為首要原則，將資金主要用於購置銀行定期存款等，以為本集團以及股東創造更多收益。於二零二六年六月三十日，本集團的銀行借貸約10,110,000港元（二零二五年十二月三十一日：10,774,000港元），其中約1,375,000港元（二零二五年十二月三十一日：1,326,000港元）須於一年內償還。本集團的貸款以浮息基準予以安排及以港元計值。於二零二六年六月三十日，本集團可獲得之未動用銀行融資為20,000,000港元（二零二五年十二月三十一日：20,000,000港元）。本集團銀行借貸的詳情載於本中期報告所載截至二零二六年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表附註20。

於二零二六年六月三十日，本集團的流動資產淨值約1,399,306,000港元（二零二五年十二月三十一日：1,329,944,000港元），而本集團的流動比率（定義為總流動資產除以總流動負債）為3.65（二零二五年十二月三十一日：3.64）。於二零二六年六月三十日，本集團的負債比率（定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益）為0.33%（二零二五年十二月三十一日：0.36%）。本集團認為，一間公司的負債水平反映其財政是否穩健。本集團致力將借貸水平降至最低，並維持充足內部資源支持業務營運，不僅減輕利息負擔，同時亦讓本集團迅速回應轉變並及時把握將出現的商機。因此，流動比率及負債比率均適合用於評估本集團的財務狀況。高流動比率反映本集團具備足夠資產及履行債務還款責任的能力，低負債比率代表本集團較少倚賴債務融資，財政較為穩健。本集團於回顧期內的流動資金狀況管理良好，財務資源足以支持業務營運。如有必要，本集團亦可考慮於市況良好、機會出現時進行其他集資活動。

流動資金及財務資源 *(續)*

本集團交易所用主要貨幣為港元、人民幣及美元。由於港元與美元掛鈎及回顧期內中國中央政府有關人民幣的財政政策一直穩定，故本集團認為，本集團所面對的外匯風險為可控的。本集團定期檢討匯兌風險，密切監察外幣波動。本集團將在需要時作出適當措施以避免外匯風險過高。

回顧期內，本集團並無使用任何金融工具進行對沖活動。

資本結構

於二零二六年六月三十日，本集團的本公司擁有人應佔權益約3,033,357,000港元（二零二五年十二月三十一日：2,997,481,000港元）。

股本

本公司股本於回顧期內之變動詳情載於本中期報告所載截至二零二六年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表附註22。

重大投資、重大收購及出售

回顧期內，本集團並無任何重大投資、重大收購及出售。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團已質押的若干資產總值約26,793,000港元（二零二五年十二月三十一日：28,340,000港元），其中包括(i)租賃土地及樓宇約25,755,000港元（二零二五年十二月三十一日：27,316,000港元）作為按揭貸款的抵押；及(ii)銀行存款約1,038,000港元（二零二五年十二月三十一日：1,024,000港元）作為一般銀行融資的抵押。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無重大或然負債（二零二五年十二月三十一日：無）。

管理層討論與分析

訴訟

於二零二二年七月十一日，本公司與Speedy Light International Limited（本公司之間接全資附屬公司，「買方」）簽訂購股協議，以向賣方購買Central Medical之100%已發行股份。根據購股協議，各賣方人士，即(i)賣方；(ii) Central Healthcare Group Limited；(iii)曾華德醫生；(iv)梁永雄醫生；(v)方嘉揚醫生；(vi)蕭恕明先生；及(vii)朱亮榮醫生（統稱「賣方人士」）已向買方保證，於Central Medical核數師審核的截至二零二二年、二零二三年及二零二四年三月三十一日止三個財政年度各年的Central Medical及其附屬公司（「Central Medical集團」）綜合賬目中所載Central Medical集團的經審核股東應佔綜合稅後利潤或虧損淨額（不包括所有上市開支及以股份為基礎的付款）（「經調整純利」）應不低於績效目標30,000,000港元（「溢利保證」）。

二零二三年溢利保證

根據Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止年度的經審核綜合賬目，Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止年度的經調整純利為23,469,554港元，低於績效目標30,000,000港元。由於未履行溢利保證，賣方人士應負連帶責任向買方支付按照購股協議中所載調整機制所計算出來的金額。經計算後，該金額為97,956,690港元（「申索金額」）。

於二零二四年四月二十三日，買方根據購股協議向賣方、Central Healthcare Group Limited、曾華德醫生及蕭恕明先生（「答辯人」）發出通知，要求彼等連同其他賣方人士於二零二四年四月三十日或之前向買方支付申索金額。儘管二零二四年四月三十日已過，答辯人仍未支付申索金額。由於未支付申索金額，於聽取法律意見後，於二零二四年六月四日，買方對答辯人提起法律程序，要求支付（其中包括）申索金額、相關利息、法律費用及訴訟費等。

於訴訟程序過程中，本公司發現了若干Central Medical集團交易（金額合共5,000,000港元），其等可能不直接歸因於截至二零二三年三月三十一日止財政年度Central Medical集團的經營活動。據本公司法律顧問所告知，就購股協議所載的績效目標及溢利保證的目的而言，該金額（其可令Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止財政年度的營業利潤增大5,000,000港元）在釐定截至二零二三年三月三十一日止財政年度的經調整純利時，應予以剔除（「二零二三年剔除金額」）。

訴訟 *(續)*

二零二三年溢利保證 (續)

根據法律意見，買方因此依法有權就賣方人士未達成截至二零二三年三月三十一日止財政年度的績效目標而向賣方人士進一步申索金額75,000,000港元 (即二零二三年剔除金額5,000,000港元 × 15)。

因此，買方於二零二五年九月八日在訴訟程序中採取措施，將原索賠金額97,956,690港元修訂為172,956,690港元 (「經修訂二零二三財年索賠金額」)。

二零二四年溢利保證

根據Central Medical核數師就截至二零二四年三月三十一日止財政年度審核的Central Medical集團綜合賬目 (於二零二五年八月二十八日發佈)，Central Medical集團截至二零二四年三月三十一日止財政年度的經調整純利為28,255,287港元。

然而，本公司發現了若干Central Medical集團交易 (金額合共13,860,000港元)，其等可能不直接歸因於截至二零二四年三月三十一日止財政年度Central Medical集團的經營活動。誠如本公司法律顧問所告知，就購股協議所載的績效目標及溢利保證的目的而言，在釐定截至二零二四年三月三十一日止財政年度的經調整純利時應剔除該金額13,860,000港元 (「二零二四年剔除金額」)。因此，截至二零二四年三月三十一日止財政年度的實際經調整純利應為14,395,287港元 (即Central Medical集團經調整純利28,255,287港元減去二零二四年剔除金額13,860,000港元)，該金額低於績效目標30,000,000港元。

賣方人士未能滿足截至二零二四年三月三十一日止財政年度的溢利保證。於聽取法律意見後，於二零二五年八月二十九日，買方根據購股協議向答辯人發出通知，要求彼等與其他賣方人士於二零二五年九月五日或之前向買方支付234,070,695港元 (即(30,000,000港元–14,395,287港元)x 15) (「二零二四財年索賠金額」)，即買方根據法律意見於購股協議項下的合法權益。儘管二零二五年九月五日已過，答辯人仍未支付二零二四財年索賠金額。因此，於二零二五年九月八日，買方向答辯人展開訴訟，索賠 (其中包括) 二零二四財年索賠金額、相關利息、法律費用及訟費。

訴訟 *(續)*

二零二四年溢利保證 (續)

於聽取法律意見後，本公司已暫緩向兩名C批可換股債券持有人Peak Summit Development Limited及Wealth Basin Limited支付本金合共64,694,000港元。基於本公司可獲得之資料，該兩間公司於所有關鍵時間分別由兩名答辯人曾華德醫生及蕭恕明先生所控制及擁有。本公司亦於有關法律程序中尋求宣告性濟助，其中包括，將上述C批可換股債券項下之債務抵銷曾醫生及蕭先生根據購股協議欠付買方之債務 (包括但不限於經修訂二零二三財年索賠金額及二零二四財年索賠金額)。

與溢利保證相關之法律程序仍在進行中，且並無作出裁決。由於該等法律程序的保密性，本公司現時無法披露進一步資料。本公司將根據上市規則適時刊發進一步公告以更新上述事宜的進展。

報告期後事件

除本報告所披露者外，自二零二六年六月三十日，概無發生對本集團有重大影響的事件。

人力資源及培訓計劃

於二零二六年六月三十日，本集團聘用1,327名 (二零二五年十二月三十一日：1,345名) 僱員。截至二零二六年六月三十日止六個月的僱員成本總額約344,663,000港元 (二零二五年：363,782,000港元)，其中包括董事酬金約7,347,000港元 (二零二五年：6,834,000港元)。本集團僱員的薪金及福利具競爭力，並透過本集團的薪金及花紅制度，獎勵僱員的個別表現。薪酬待遇每年進行檢討。培訓對僱員個人成長至關重要，同時保障並提升本集團之客戶服務質素。除全體僱員須遵守之嚴格行為守則外，僱員亦獲提供專科指定培訓及手冊。

發行股份所得款項淨額用途

發行認購股份及可轉換優先股

根據本公司、富邦人壽、富邦產險與Broad Idea所訂立日期同為二零一四年十月三十一日之可轉換優先股認購協議及普通股認購協議，本公司於二零一四年十二月二十九日配發及發行(i) 459,183,673股股份，作價每股0.98港元（其淨價約每股0.96港元）；及(ii) 374,999,999股可轉換優先股，作價每股1.2港元（其淨價約每股1.17港元）。於二零一四年十月三十日，即可轉換優先股認購協議及普通股認購協議日期前的交易日，聯交所公佈的收盤價為每股1.20港元。普通股認購的面值總額約4,591,837港元。普通股認購事項及可轉換優先股認購事項之所得款項淨額各自約440,000,000港元。普通股認購事項及可轉換優先股認購事項之所得款項淨額合共約880,000,000港元（統稱「首筆所得款項淨額」）。簽訂兩份協議的原因是為了促進本集團業務拓展至中國內地醫療市場，以及本集團開發一個「一站式資訊科技網上平台」，以整合本集團持續發展之不同醫療及健康生活業務。

應於二零二三年年底之前動用的首筆所得款項淨額的用途詳情載列如下：

首筆所得款項淨額的用途	**金額** （百萬港元）	**直至二零二三年十二月三十一日之已動用總額** （百萬港元）	**於二零二三年十二月三十一日之未動用結餘** （百萬港元）	**原動用時間表**
收購、投資及開發位於中國內地之醫院及醫療機構，以及位於香港之醫療或健康相關業務	650	602	48	二零二三年年底
投資及開發多個位於香港之專科醫療中心以及一所位於中國內地之連鎖牙科診所	150	13	137	二零二三年年底
開發一個「一站式資訊科技網上平台」，以整合本集團持續發展之不同醫療及健康生活業務	80	18	62	二零二三年年底
總計	880	633	247	

發行股份所得款項淨額用途 *(續)*

發行認購股份及可轉換優先股 (續)

於二零二四年一月一日，董事會宣佈，鑑於冠狀病毒病及疫情後全球經濟增速放緩對醫療及健康行業的不利影響，其已決議將動用首筆所得款項淨額之未動用結餘的時間表由二零二三年年底延長至二零二六年年底。

於二零二四年一月十二日，董事會進一步宣佈，已決議變更首筆所得款項淨額的擬定用途。原擬定用途其中之一「開發一個「一站式資訊科技網上平台（「平台」）」以整合本集團持續發展之不同醫療及健康生活業務」已被終止，乃由於董事會認為開發平台以整合本集團持續發展之不同醫療及健康生活業務的最初目標無法在原預算內實現。因此，董事會已決議不再向該投資注入更多資金。原分配用於平台開發的約62,000,000港元的剩餘未使用餘額，已因此重新分配用於「收購、投資及開發醫院及醫療機構，以及醫療或健康相關業務」，預計將為本集團帶來合理回報。此用途中中國內地及香港的地域限制已被刪除，其為本集團提供更大程度的靈活性，使本集團能夠抓住醫療及健康行業任何可能出現的符合本集團目標及需要的全球業務收購、投資或發展機遇。

透過上述變更首筆所得款項淨額的用途，本集團能以更高效、更靈活的方式部署其財務資源以更好地應對商業環境，滿足本集團的業務及運營需求，並與本集團的戰略保持一致，抓住醫療及健康行業的全球業務收購、投資或發展機遇，實現本集團的長期可持續增長。

發行股份所得款項淨額用途 *(續)*

發行認購股份及可轉換優先股 (續)

剩餘首筆所得款項淨額之用途及動用詳情如下：

剩餘首筆所得款項淨額之用途	於二零二三年十二月三十一日之未動用結餘 (百萬港元)	於二零二四年十二月三十一日之未動用結餘 (百萬港元)	於二零二五年十二月三十一日之未動用結餘 (百萬港元)	回顧期已動用金額 (百萬港元)	於二零二六年六月三十日之未動用結餘 (百萬港元)	動用時間表
收購、投資及開發醫院及醫療機構以及醫療或健康相關業務	110	110	59	0	59	二零二六年年底
投資及開發專科醫療中心以及連鎖牙科診所	137	17	17	0	17	二零二六年年底
總計	247	127	76	0	76	

於二零二六年六月三十日，未動用的首筆所得款項淨額約76,000,000港元。

發行股份所得款項淨額用途 *(續)*

向中國人壽保險發行股份

於二零一五年一月五日，本公司與中國人壽保險訂立投資協議，據此，中國人壽保險同意認購1,785,098,644股股份。於二零一五年一月二日，即投資協議日期前的交易日，聯交所公佈的收盤價為每股1.22港元。認購股份的面值總額約17,850,986.44港元。中國人壽集團認購事項在二零一五年五月二十九日完成後，1,785,098,644股股份已按每股0.98港元（其淨價約每股0.978港元）配發及發行予中國人壽保險。向中國人壽保險發行股份之所得款項淨額約1,746,000,000港元（「第二筆所得款項淨額」）。簽訂投資協議的原因是為了開拓及發展中國內地的保險市場、收購內地醫院及投資發展相關的醫療業務，以及在中國內地提供其他保險相關服務，如體檢或化驗服務。

應於二零二三年年底之前動用的第二筆所得款項淨額的用途詳情載列如下：

第二筆所得款項淨額的用途	金額 （百萬港元）	直至二零二三年十二月三十一日之已動用總額 （百萬港元）	於二零二三年十二月三十一日之未動用結餘 （百萬港元）	原動用時間表
在中國內地發展牙科連鎖業務及在中國內地投資或收購牙科診所及／或醫院；在中國內地發展或收購醫療診所；在中國內地發展醫院、投資或收購公營或私營醫院；在中國內地發展或收購康復專科醫院及（如適用）療養院及／或養老院	1,500	646	854	二零二三年年底
在中國內地發展或收購提供體檢、實驗室化驗及醫學診斷服務之業務	150	104	46	二零二三年年底
在中國內地發展管理護理業務及醫療旅遊業務之跨境醫療平台	96	0	96	二零二三年年底
總計	1,746	750	996	

發行股份所得款項淨額用途 *(續)*

向中國人壽保險發行股份 (續)

於二零二四年一月一日，董事會宣佈，鑑於冠狀病毒病及疫情後全球經濟增速放緩對醫療及健康行業的不利影響，其已決議將動用第二筆所得款項淨額之未動用結餘的時間表由二零二三年年底延長至二零二六年年底。於二零二四年一月十二日，董事會進一步宣佈，已決議變更第二筆所得款項淨額的擬定用途。為使本集團更好地應對商業環境，第二筆所得款項淨額未動用結餘之原定用途將改變，從而允許將該等所得款項淨額之全部未動用結餘996百萬港元用於「就提供醫療、牙科、康復、療養、養老、體檢、實驗室化驗、醫學診斷、管理護理及醫療旅遊服務收購、投資及發展醫療及健康相關業務」，從而本集團可以更有效及靈活的方式部署資金。有關第二筆所得款項淨額用途並未受到中國內地及香港的任何地域限制，以為本集團提供更大程度的靈活性。

剩餘第二筆所得款項淨額之用途及動用詳情如下：

剩餘第二筆所得款項淨額之用途	於二零二三年十二月三十一日之未動用結餘 (百萬港元)	於二零二四年十二月三十一日之未動用結餘 (百萬港元)	於二零二五年十二月三十一日之未動用結餘 (百萬港元)	回顧期已動用金額 (百萬港元)	於二零二六年六月三十日之未動用結餘 (百萬港元)	動用時間表
就提供醫療、牙科、康復、療養、養老、體檢、實驗室化驗、醫學診斷、管理護理及醫療旅遊服務收購、投資及發展醫療及健康相關業務	996	977	906	2	904	二零二六年年底
總計	996	977	906	2	904	

於二零二六年六月三十日，未動用的第二筆所得款項淨額約904,000,000港元。

發行可換股債券

根據有關代價為476,000,000港元之收購事項之購股協議，本公司已向賣方支付現金120,000,000港元及於二零二二年八月二十六日分三批向賣方代名人發行可換股債券，如下所示：

(i) A批總額為120,000,000港元之可換股債券，到期日為自可換股債券發行日期起計12個月；

(ii) B批總額為120,000,000港元之可換股債券，到期日為自可換股債券發行日期起計24個月；及

(iii) C批總額為116,000,000港元之可換股債券，到期日為自可換股債券發行日期起計36個月。

可換股債券並無附帶任何利息。可換股債券附帶換股權，可按換股價將未償還本金額轉換為換股股份（1,000,000股股份之整數倍），每股換股股份換股價為0.76港元。

可換股債券的贖回

直至二零二六年六月三十日，A批及B批可換股債券已悉數贖回及C批總額為51,306,000港元之可換股債券已贖回。就可換股債券之未償還本金額（即餘下C批可換股債券）64,694,000港元，本公司已收到該等可換股債券持有人的贖回通知書。然而，本公司暫緩向該等持有人支付該等本金。詳情請參閱上文「訴訟」章節。

經考慮於二零二六年六月三十日，本集團淨資產總額約3,443,054,000港元及淨流動資產總額約1,399,306,000港元及本集團為維持其財務狀況採取的措施，本公司預期將有能力應付未償還可換股債券項下之贖回責任。

權益披露

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中之權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債券中，擁有已列入本公司須按證券及期貨條例第352條存置之登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於股份之好倉

董事姓名	身份	所持股份數目	所持股份總數	佔本公司股權概約百分比（附註1）
蔡加讚	受控制公司之權益	1,418,576,764（附註2）	1,911,136,764	28.21%
	實益擁有人	492,560,000		

附註：

1. 在計算概約百分比時，本公司使用於二零二六年六月三十日之股份總數（即6,773,522,452股股份）。

2. 該等1,418,576,764股股份由Broad Idea持有。Broad Idea由蔡加讚先生擁有100%的股權。因此，根據證券及期貨條例第XV部，蔡加讚先生被視為於Broad Idea持有之1,418,576,764股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債券中，擁有已列入本公司須按證券及期貨條例第352條存置之登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

權益披露

董事購買股份或債券之權利

於截至二零二六年六月三十日止六個月內任何時間，本公司、其附屬公司、其同系附屬公司或其控股公司概無訂立任何安排，致使董事或本公司最高行政人員或彼等各自之配偶或十八歲以下之子女可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

主要股東於股份及相關股份中之權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，下列人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中，擁有已列入本公司須按證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益或淡倉：

主要股東於股份之好倉

股東姓名／名稱	身份	所持股份數目	所持股份總數	佔本公司股權概約百分比（附註1）
中國人壽保險	實益擁有人	1,785,098,644	1,785,098,644	26.35%
Broad Idea	實益擁有人	1,418,576,764（附註2）	1,418,576,764	20.94%
蔡加讚	受控制公司之權益	1,418,576,764（附註2）	1,911,136,764	28.21%
	實益擁有人	492,560,000		
Classictime	實益擁有人	830,742,000（附註3）	830,742,000	12.26%
贏集團	受控制公司之權益	830,742,000（附註3）	830,742,000	12.26%
郭慧琼	實益擁有人	356,164,000	357,874,000	5.28%
	與另一人共同持有權益	1,710,000		

主要股東於股份及相關股份中之權益及淡倉 *(續)*

主要股東於股份之好倉 (續)

附註：

1. 在計算概約百分比時，本公司使用於二零二六年六月三十日之股份總數 (即6,773,522,452股股份)。

2. 該等1,418,576,764股股份由Broad Idea持有。Broad Idea由蔡加讚先生擁有100%的股權。因此，根據證券及期貨條例第XV部，蔡加讚先生被視為於Broad Idea持有之1,418,576,764股股份中擁有權益。

3. 該等830,742,000股股份由贏集團之全資附屬公司Classictime持有。因此，根據證券及期貨條例第XV部，贏集團被視為於Classictime持有之830,742,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，本公司未獲任何人士 (董事或本公司最高行政人員除外) 知會於股份或相關股份中擁有已列入本公司須按證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何上市股份。

企業管治

本著為股東創造長期可持續增長並為所有持份者提供長期價值的目標，董事會致力維持良好之企業管治準則。董事會相信，良好企業管治準則可為本集團提供維護股東利益、提升企業價值及制訂其業務策略及政策之大綱，並可透過有效之內部監控程序管理相關風險，同時亦可提高本集團之透明度，加強對股東及債權人之問責性。

核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司自二零一八年二月十五日起為本集團核數師。本公司已分別於二零一八年六月二十九日、二零一九年六月二十七日、二零二零年六月二十九日、二零二一年六月二十八日、二零二二年六月二十八日、二零二三年六月二十日、二零二四年六月十二日、二零二五年六月六日及二零二六年六月十八日舉行的股東週年大會上續聘大華馬施雲會計師事務所有限公司為本公司核數師。

遵守企業管治守則

回顧期內，除下文所載偏離外，本公司已遵守上市規則附錄C1企業管治守則（「企業管治守則」）所載之守則條文：

企業管治守則條文第C.2.1條訂明主席與行政總裁之角色應有所區分，並不應由一人同時兼任。回顧期內，董事會主席（「主席」）蔡加讚先生，*金紫荊星章，太平紳士*亦出任本公司行政總裁一職。雖然該安排偏離企業管治守則條文第C.2.1條的規定，但董事會認為，主席及行政總裁兩職由同一人兼任，可確保始終如一的領導能力，以制定及推進長期策略，並有助優化本集團的運營效率。此外，董事會認為該安排不會損害董事會與本集團管理層之間的權力平衡，因為四名非執行董事及六名獨立非執行董事於共有十四名成員的董事會中佔多數。本公司現時並不建議遵守企業管治守則條文第C.2.1條的規定，但將繼續檢討該等職位，董事會將不時檢討其組成。

企業管治

遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之標準守則，作為有關董事進行證券交易之紀律守則。經向全體董事進行特定查詢後，全體董事確認於截至二零二六年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則所載之規定準則。

足夠公眾持股量

於本中期報告日期，按照本公司可取得之公開資料及據董事所知，本公司維持上市規則規定之足夠公眾持股量。

審核委員會

於二零二六年六月三十日，審核委員會之成員包括三名獨立非執行董事，分別為陳偉根先生（審核委員會主席）、徐衛國博士及張加銘先生，及一名非執行董事，即劉陽先生。審核委員會已聯同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並就內部監控及財務報告事宜（包括審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表及本中期報告）進行討論。

審閱中期業績

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合財務資料未經審核，惟已由審核委員會審閱。大華馬施雲會計師事務所有限公司（作為本公司的核數師）已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號「由實體的獨立核數師執行的中期財務資料審閱」審閱了本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合中期財務報表。

承董事會命
康健國際醫療集團有限公司
主席兼行政總裁
蔡加讚，***金紫荊星章，太平紳士***

獨立核數師審閱報告

MOORE

大華馬施雲會計師事務所有限公司

香港九龍尖沙咀
廣東道19號海港城
環球金融中心北座1001-1010室

電話 +852 2375 3180
傳真 +852 2375 3828

www.moore.hk

大華馬施雲會計師事務所有限公司

致康健國際醫療集團有限公司董事會之獨立核數師審閱報告

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱載於第40至第79頁有關康健國際醫療集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的簡明綜合財務報表,此簡明綜合財務報表包括於二零二六年六月三十日之簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間之相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及中期財務報表附註,包括重大會計政策資料。根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》,上市公司必須符合上市規則中之相關規定及香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之《香港會計準則》(「香港會計準則」)第34號－*「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)*編製中期財務資料報告。本公司董事須負責根據《香港會計準則》第34號編製及列示簡明綜合財務報表。

我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明綜合財務報表發表結論,並按照我們雙方所協定的委聘條款,僅向　閣下(作為整體)報告。除此以外,我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容,對任何其他人士負責或承擔責任。

獨立核數師審閱報告

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號－「*由實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱*」進行審閱。該等簡明綜合財務報表審閱工作包括向主要負責財務及會計事項的人員作出查詢，並採用分析及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照《香港審計準則》進行的審計範圍為小，所以未能保證我們會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此我們不會發表審計意見。

結論

根據我們的審閱工作，我們並未有注意到任何事項，使我們相信於二零二六年六月三十日的簡明綜合財務報表在所有重大方面未按照《香港會計準則》第34號編製。

大華馬施雲會計師事務所有限公司
執業會計師

陳敬強
執業證書編號：P06057

香港，二零二六年八月二十六日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 **二零二六年** **(未經審核)** **千港元**	 二零二五年 (未經審核) 千港元
收入	4	**876,385**	900,923
銷售成本		**(649,112)**	(670,744)
毛利		**227,273**	230,179
其他收入	6	**17,795**	19,377
行政開支		**(192,212)**	(192,421)
其他收益及虧損淨額	7	**(5,126)**	(3,326)
融資成本	8	**(2,035)**	(7,957)
應佔聯營公司業績		**6,947**	7,264
除稅前溢利		**52,642**	53,116
所得稅開支	9	**(15,402)**	(17,523)
期內溢利	10	**37,240**	35,593

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 **二零二六年** **(未經審核)** **千港元**	 二零二五年 (未經審核) 千港元
期內其他全面收益(開支)			
其後不會重新分類至損益之項目:			
按公平值計入其他全面收益之股本工具之公平值變動		**(418)**	(1,106)
從「物業、廠房及設備」轉撥至「投資物業」後重估物業之公平值變動		**–**	5,720
其後可能重新分類至損益之項目:			
外幣換算產生之匯兌差額		**45,442**	34,696
期內其他全面收益		**45,024**	39,310
期內全面收益總額		**82,264**	74,903
以下人士應佔期內溢利:			
本公司擁有人		**12,903**	12,727
非控股股東權益		**24,337**	22,866
		37,240	35,593
以下人士應佔全面收益總額:			
本公司擁有人		**46,119**	40,522
非控股股東權益		**36,145**	34,381
		82,264	74,903
每股盈利(港仙)			
基本及攤薄	12	**0.19**	0.19

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	**二零二六年六月三十日（未經審核）千港元**	二零二五年十二月三十一日（經審核）千港元
非流動資產			
投資物業	13	**460,247**	466,834
物業、廠房及設備	13	**303,918**	320,329
使用權資產	13	**80,510**	72,168
應收貸款	14	**516**	8,196
商譽	15	**613,682**	603,202
無形資產		**395,191**	392,179
於聯營公司之權益	16	**170,293**	170,702
按公平值計入其他全面收益之股本工具	17	**2,335**	1,599
遞延稅項資產		**5,740**	5,210
銀行定期存款		**80,759**	79,840
		2,113,191	2,120,259
流動資產			
存貨		**50,824**	47,968
應收賬款及其他應收款項	18	**472,191**	480,534
應收貸款	14	**15,000**	20,300
應收聯營公司款項		**182**	580
可收回稅項		**160**	638
已抵押銀行存款		**1,038**	1,024
銀行定期存款		**184,406**	96,226
銀行結餘及現金		**1,204,334**	1,187,068
		1,928,135	1,834,338

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年十二月三十一日 (經審核) 千港元
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	19	**335,952**	305,612
合約負債		**14,928**	8,043
應付非控股股東權益款項		**34,834**	36,854
銀行借貸	20	**10,110**	10,774
租賃負債		**44,033**	53,535
可換股債券	21	**64,694**	64,694
應付稅項		**24,278**	24,882
		528,829	504,394
流動資產淨值		**1,399,306**	1,329,944
總資產減流動負債		**3,512,497**	3,450,203
非流動負債			
租賃負債		**35,898**	18,626
遞延稅項負債		**33,545**	32,753
		69,443	51,379
		3,443,054	3,398,824
資本及儲備			
股本	22	**67,735**	67,735
儲備		**2,965,622**	2,929,746
本公司擁有人應佔權益		**3,033,357**	2,997,481
非控股股東權益		**409,697**	401,343
權益總額		**3,443,054**	3,398,824

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔													
	股本 —股份 千港元	股份溢價 千港元	資本贖回儲備 千港元	資本儲備 千港元	可分派儲備 千港元	其他儲備 千港元	物業重估儲備 千港元	投資重估儲備 千港元	可換股債券儲備 千港元	換算儲備 千港元	累計溢利 千港元	總計 千港元	非控股股東權益 千港元	總計 千港元
於二零二六年一月一日 (經審核)	67,735	3,023,852	9,020	10,033	62,677	(49,484)	113,154	(161,588)	11,653	(72,484)	(17,097)	2,997,481	401,343	3,398,824
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,903	12,903	24,337	37,240
外幣換算產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33,634	-	33,634	11,808	45,442
按公平值計入其他全面收益之股本工具之公平值變動	-	-	-	-	-	-	-	(418)	-	-	-	(418)	-	(418)
期內其他全面收益 (開支)	-	-	-	-	-	-	-	(418)	-	33,634	-	33,216	11,808	45,024
期內全面收益 (開支) 總額	-	-	-	-	-	-	-	(418)	-	33,634	12,903	46,119	36,145	82,264
收購一間附屬公司之非控股股東權益 (附註25)	-	-	-	-	-	1,949	-	-	-	-	-	1,949	(14,850)	(12,901)
出售一間附屬公司 (附註26)	-	-	-	-	-	(228)	-	-	-	-	228	-	(749)	(749)
已宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,192)	(12,192)	-	(12,192)
支付予非控股股東權益之股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,192)	(12,192)
於二零二六年六月三十日 (未經審核)	67,735	3,023,852	9,020	10,033	62,677	(47,763)	113,154	(162,006)	11,653	(38,850)	(16,148)	3,033,357	409,697	3,443,054

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔													
	股本 –股份 千港元	股份溢價 千港元	資本贖回儲備 千港元	資本儲備 千港元	可分派儲備 千港元	其他儲備 千港元	物業重估儲備 千港元	投資重估儲備 千港元	可換股債券儲備 千港元	換算儲備 千港元	累計溢利 千港元	總計 千港元	非控股股東權益 千港元	總計 千港元
於二零二五年一月一日(經審核)	67,735	3,023,852	9,020	10,033	62,677	(53,733)	107,434	(138,743)	20,895	(103,927)	(28,329)	2,976,914	403,433	3,380,347
期內溢利	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	12,727	12,727	22,866	35,593
外幣換算產生之匯兌差額	–	–	–	–	–	–	–	–	–	23,181	–	23,181	11,515	34,696
從「物業、廠房及設備」轉撥至「投資物業」後重估物業之公平值變動	–	–	–	–	–	–	5,720	–	–	–	–	5,720	–	5,720
按公平值計入其他全面收益之股本工具之公平值變動	–	–	–	–	–	–	–	(1,106)	–	–	–	(1,106)	–	(1,106)
期內其他全面收益(開支)	–	–	–	–	–	–	5,720	(1,106)	–	23,181	–	27,795	11,515	39,310
期內全面收益(開支)總額	–	–	–	–	–	–	5,720	(1,106)	–	23,181	12,727	40,522	34,381	74,903
已宣派股息	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(8,128)	(8,128)	–	(8,128)
支付予非控股股東權益之股息	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(10,222)	(10,222)
於二零二五年六月三十日(未經審核)	67,735	3,023,852	9,020	10,033	62,677	(53,733)	113,154	(139,849)	20,895	(80,746)	(23,730)	3,009,308	427,592	3,436,900

簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
經營業務產生之現金淨額	**115,172**	78,478
投資活動		
償還應收貸款	**12,980**	8,328
已收利息	**13,121**	14,900
已收聯營公司股息	**7,356**	502
已收按公平值計入其他全面收益之股本工具之股息	**870**	1,135
聯營公司還款 (墊付予聯營公司)	**398**	(103)
出售物業、廠房及設備所得款項	**–**	179
出售一間聯營公司所得款項	**–**	1,222
出售一間附屬公司產生之現金流入淨額	**1,378**	–
購買按公平值計入其他全面收益之股本工具	**(1,154)**	–
購買物業、廠房及設備	**(5,746)**	(9,368)
銀行定期存款 (增加) 減少	**(81,816)**	77,586
已抵押銀行存款 (增加) 減少	**(14)**	91
投資活動 (所用) 所得之現金淨額	**(52,627)**	94,472

簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
融資活動		
向非控股股東權益還款	**(2,020)**	(2,418)
收購一間附屬公司之非控股股東權益	**(12,901)**	–
就銀行借貸支付利息	**(276)**	(2,060)
償還租賃負債	**(32,881)**	(36,146)
就租賃負債支付利息	**(1,759)**	(3,143)
向非控股股東權益支付股息	**(12,192)**	(10,222)
償還銀行借貸	**(664)**	(69,247)
融資活動耗用之現金淨額	**(62,693)**	(123,236)
現金及現金等值項目(減少)增加淨額	**(148)**	49,714
於一月一日之現金及現金等值項目	**1,187,068**	1,191,397
匯率變動之影響	**17,414**	12,524
於六月三十日之現金及現金等值項目,指銀行結餘及現金	**1,204,334**	1,253,635

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 一般事項

本公司根據百慕達法例於百慕達註冊為獲豁免有限公司。

本公司之股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

本公司之註冊辦事處地址直至二零二六年八月二日為Clarendon House, 2 Church Street,Hamilton HM 11, Bermuda,而自二零二六年八月三日起生效為Richmond House, 12 Par-la-Ville Road, Hamilton HM 08, Bermuda。本公司之主要營業地點地址為香港新界沙田小瀝源源順圍10-12號康健醫療集團中心6樓。

簡明綜合財務報表以港元(「港元」)呈列,港元亦為本公司之功能貨幣。

2. 編製基準

簡明綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」及上市規則附錄十六之適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表不包括年度綜合財務報表內規定之所有資料及披露,故應連同本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

3. 重大會計政策資料

簡明綜合財務報表乃根據歷史成本法編製,惟按公平值計量之投資物業及若干金融工具(倘適用)除外。

除應用經修訂香港財務報告準則會計準則而產生之額外會計政策外,於截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表內所採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所呈列者一致。

3. 重大會計政策資料 *(續)*

應用經修訂香港財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團首次採用下列由香港會計師公會頒佈且已於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間強制生效的經修訂香港財務報告準則會計準則，用以編製簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	金融工具的分類及計量
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之修訂	香港財務報告準則會計準則的年度改進－第11冊
香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第18號、香港會計準則第1號、香港會計準則第8號、香港會計準則第36號及香港會計準則第37號之修訂	關於財務報表中不確定性的披露

於本中期期間應用經修訂香港財務報告準則會計準則並未對本集團本期間及以前期間之財務狀況及表現及/或本簡明綜合財務報表中所載之披露構成重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合資公司之間出售或注入資產[1]
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露[2]
香港會計準則第21號之修訂	換算至惡性通貨膨脹呈報貨幣[2]

[1] 於待釐定日期或以後開始的年度期間生效。

[2] 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

本集團現正在評估新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則的全面影響。

4. 收入

收入乃指期內自第三方已收及應收款項淨額之總額。本集團的經營並無季節性及週期性。本集團的履約責任為合約之一部分，初始預期年期為一年或以下。客戶合約收入的分類如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
根據香港財務報告準則第15號確認的收入		
香港醫療服務		
一醫療服務(非牙科)	**321,306**	348,690
一牙科服務	**19,345**	28,856
	340,651	377,546
香港醫療網絡管理業務	**220,667**	233,162
中國內地醫院管理及醫療服務	**311,296**	285,985
	872,614	896,693
根據其他會計準則確認的收入		
其他		
一租金收入	**3,771**	4,230
總計	**876,385**	900,923
根據香港財務報告準則第15號確認的收入確認收入之時間		
某一時間點	**826,510**	859,712
某一時間段	**46,104**	36,981
	872,614	896,693

4. 收入 *(續)*

香港醫療服務(包括提供醫療及牙科服務)、香港醫療網絡管理業務及大部分的中國內地醫院管理及醫療服務(包括銷售醫療保健產品及藥品以及提供醫療及牙科服務)產生的收入於某一時間點確認,而中國內地醫院管理及醫療服務的其他收入來源以某一時間段確認。

5. 分部資料

主要營運決策者(即行政總裁(「行政總裁」))定期評估本集團的現有業務單位及不同類型業務的地點,此乃與資源配置及分部業績評估最為相關。本集團已確定四個經營及報告分部,即香港醫療服務、香港醫療網絡管理業務、中國內地醫院管理及醫療服務以及其他。

具體而言,本集團之經營及報告分部如下:

- 香港醫療服務 – 於香港提供醫療及牙科服務
- 香港醫療網絡管理業務 – 於香港管理醫療網絡及提供第三方醫療網絡管理服務
- 中國內地醫院管理及醫療服務 – 於中國內地提供醫院管理服務及相關服務、提供醫療及牙科服務
- 其他 – 物業租賃及提供其他醫療保健相關服務

並無向行政總裁提供資產及負債的分部資料以供評估不同分部的表現。因此,並無呈列資產及負債之分部資料。

5. 分部資料 *(續)*

分部收入及業績

截至二零二六年六月三十日止六個月

	香港醫療服務 (未經審核) 千港元	香港醫療網絡管理業務 (未經審核) 千港元	中國內地醫院管理及醫療服務 (未經審核) 千港元	其他 (未經審核) 千港元	對銷 (未經審核) 千港元	總計 (未經審核) 千港元
收入						
對外銷售	340,651	220,667	311,296	3,771	–	876,385
分部間銷售	10,902	–	–	–	(10,902)	–
	351,553	220,667	311,296	3,771	(10,902)	876,385
分部業績	19,931	16,236	41,238	9,495	–	86,900
未分配其他收入						3,804
未分配集團開支						(38,062)
除稅前溢利						52,642

5. 分部資料 *(續)*

分部收入及業績 (續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

	香港醫療服務 (未經審核) 千港元	香港醫療網絡管理業務 (未經審核) 千港元	中國內地醫院管理及醫療服務 (未經審核) 千港元	其他 (未經審核) 千港元	對銷 (未經審核) 千港元	總計 (未經審核) 千港元
收入						
對外銷售	377,546	233,162	285,985	4,230	–	900,923
分部間銷售	18,130	–	–	–	(18,130)	–
	395,676	233,162	285,985	4,230	(18,130)	900,923
分部業績 (減值虧損前)	15,977	19,733	34,508	14,019	–	84,237
就使用權資產確認之減值虧損	(399)	–	–	–	–	(399)
分部業績	15,578	19,733	34,508	14,019	–	83,838
未分配融資成本						(2,754)
未分配其他收入						3,342
未分配集團開支						(31,310)
除稅前溢利						53,116

5. 分部資料 *(續)*

地域資料

本集團來自外界客戶之收入按營運地點詳列如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
香港	**565,089**	614,938
中國其他地區	**311,296**	285,985
	876,385	900,923

6. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
來自按公平值計入其他全面收益之股本工具之股息收入		
–有關於報告期末持有之投資	**870**	1,135
利息收入	**13,121**	14,900
租金收入	**1,871**	1,505
雜項收入	**1,933**	1,837
	17,795	19,377

7. 其他收益及虧損淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
投資物業公平值變動	**(6,587)**	(2,546)
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動	**–**	(552)
就使用權資產確認之減值虧損	**–**	(399)
出售一間附屬公司之收益(附註26)	**1,218**	–
出售／撇銷物業、廠房及設備之收益	**137**	63
其他	**106**	108
	(5,126)	(3,326)

8. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
銀行借貸之利息	**276**	2,060
租賃負債之利息	**1,759**	3,143
可換股債券之利息	**–**	2,754
	2,035	7,957

9. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
即期稅項		
一香港利得稅	**7,274**	8,556
一中國內地企業所得稅	**9,133**	9,602
	16,407	18,158
遞延稅項	**(1,005)**	(635)
	15,402	17,523

於兩個中期期間，估計應課稅溢利的香港利得稅按稅率16.5%計算，惟根據二零一八／二零一九課稅年度起開始生效的利得稅兩級制，合資格集團實體的首2,000,000港元應課稅溢利按8.25%稅率計算除外。不符合利得稅兩級制資格之集團實體之溢利則繼續按16.5%之稅率徵稅。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國內地附屬公司於兩個中期期間的稅率均為25%。

於中國內地之一間附屬公司為高新技術企業，直至二零二八年，並於截至二零二六年六月三十日止六個月適用15% 之優惠企業所得稅稅率(二零二五年：無)。

10. 期內溢利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
期內溢利乃於扣除下列項目後達致：		
員工成本		
－董事酬金	**7,347**	6,834
－其他員工之薪金、花紅及其他福利	**330,189**	350,065
－其他員工之退休福利計劃供款	**7,127**	6,883
	344,663	363,782
無形資產攤銷	**2,057**	1,966
物業、廠房及設備折舊	**25,324**	28,434
使用權資產折舊	**32,442**	35,878

11. 股息

於本中期期間，向本公司擁有人宣派截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息每股0.18港仙(二零二五年：截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息每股0.12港仙)。中期期間宣派的末期股息總額約12,192,000港元(二零二五年：8,128,000港元)。

董事會不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月派付中期股息(二零二五年：無)。

12. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃按以下數據計算：

計算每股基本及攤薄盈利所用之溢利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
本公司擁有人應佔期內溢利	**12,903**	12,727

股份數目

	二零二六年	二零二五年
	六月三十日	六月三十日
	(未經審核)	(未經審核)
計算每股基本及攤薄盈利所用之股份加權平均數	**6,773,522,452**	6,773,522,452

由於截至二零二六年六月三十日止六個月並無潛在已發行普通股，因此所呈列的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

截至二零二五年六月三十日止六個月之每股攤薄盈利之計算並無假設轉換本公司尚未轉換之可換股債券，原因為該等債券之假設轉換存在反攤薄影響。

13. 物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業的變動

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團收購物業、廠房及設備約5,746,000港元（二零二五年：9,368,000港元）。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團就使用零售店及辦公室訂立平均為期3.10年（二零二五年：1.91年）的新租賃協議。本集團須於合約期內作出固定每月付款。於租賃開始後，本集團已確認使用權資產約44,840,000港元（二零二五年：12,369,000港元）及租賃負債約41,530,000港元（二零二五年：11,248,000港元）。

截至二零二五年六月三十日止六個月，先前自用之兩處位於香港之物業已變更為出租以賺取租金收入。公平值為12,480,000港元之投資物業已轉撥自物業、廠房及設備。

截至二零二五年六月三十日止六個月，先前出租以賺取租金收入之兩處位於香港之物業已變更為自用物業。公平值為57,961,000港元之投資物業已轉撥至物業、廠房及設備。

本集團於本中期期末的投資物業乃由艾升評值諮詢有限公司（與本集團概無關連之獨立專業合資格估值師）估值。位於香港之所有投資物業之公平值乃根據於近期市場交易觀察所得之每平方呎價格，透過市場比較法及調整觀察所得之每平方呎價格釐定，當中包含若干不可觀察輸入值，包括就樓齡、位置、公平市場租金及人流所作調整，以反映不同位置及狀況。截至二零二六年六月三十日止六個月所產生的投資物業公平值減少約6,587,000港元（二零二五年：2,546,000港元）乃直接於損益內確認。

13. 物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業的變動 *(續)*

於截至二零二六年六月三十日止六個月，管理層評估本集團各現金產生單位（「現金產生單位」）的物業、廠房及設備及使用權資產並無出現可能發生減值之跡象。

截至二零二五年六月三十日止六個月，管理層對現金產生單位的物業、廠房及設備及使用權資產進行減值測試，該等現金產生單位為若干持續蒙受損失的醫療中心。該等資產的可收回金額均低於現金產生單位的賬面金額。基於減值評估結果，截至二零二五年六月三十日止六個月，於損益中確認與使用權資產的減值虧損約399,000港元及概無於損益中確認與物業、廠房及設備相關的減值虧損。

截至二零二五年六月三十日止六個月，該等醫療中心的現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算而釐定。於二零二五年六月三十日，該等計算乃根據本集團管理層批准之預測，使用涵蓋剩餘租賃期限（均不足五年）的現金流量預測進行，稅前貼現率為每年13.40%。所使用之收入增長及毛利率乃經參考醫療中心的市場發展及過往表現。

14. 應收貸款

	二零二六年六月三十日（未經審核）千港元	二零二五年十二月三十一日（經審核）千港元
應收定息貸款（無抵押）	**18,816**	26,496
減：預期信貸虧損撥備	**(3,300)**	(3,300)
應收浮息貸款（無抵押）	**–**	5,300
	15,516	28,496
就申報目的分析：		
非即期部分	**516**	8,196
即期部分	**15,000**	20,300
	15,516	28,496

結餘包括向一間聯營公司授出的一筆金額為15,000,000港元（二零二五年十二月三十一日：22,500,000港元）的貸款，按固定年利率5厘計息，於自報告期結束起1年期間到期分期償還；及向一間合資公司授出的一筆金額為人民幣3,000,000元（相當於3,300,000港元）（二零二五年十二月三十一日：人民幣3,000,000元（相當於3,300,000港元））的貸款，按固定年利率4.35厘計息，於自報告期結束起1年期間到期償還，於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日已獲悉數減值。

15. 商譽

就減值測試而言，商譽已分配至本集團四個（二零二五年十二月三十一日：四個）部門之個別現金產生單位組別，即香港醫療服務、香港醫療網絡管理業務、中國內地醫院管理及醫療服務及香港專科醫療服務。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，分配至該等單位之商譽賬面金額（已扣除累計減值虧損）如下：

	二零二六年六月三十日（未經審核）千港元	二零二五年十二月三十一日（經審核）千港元
香港醫療服務：		
康健醫療及牙科服務有限公司	**1,639**	1,639
香港創傷及骨科矯形中心有限公司	**3,544**	3,544
康基有限公司	**2,224**	2,224
	7,407	7,407
香港醫療網絡管理業務：		
Dr. Vio & Partners Limited	**198,199**	198,199
中國內地醫院管理及醫療服務：		
南陽祥瑞醫院管理諮詢有限公司	**269,881**	259,401
香港專科醫療服務：		
Central Medical Holdings Limited（「CMHL集團」）	**138,195**	138,195
	613,682	603,202

15. 商譽 *(續)*

於截至二零二六年六月三十日止六個月， 本集團已對CMHL集團的商譽進行減值評估。

CMHL集團的現金產生單位之可收回金額計算基準及其主要相關假設概述如下：

就減值測試而言，產生現金流量的無形資產之客戶關係及商標名稱、物業、廠房及設備以及使用權資產連同相關商譽亦計入CMHL集團的現金產生單位進行減值測試。

CMHL集團於二零二六年六月三十日的現金產生單位之可收回金額乃基於其使用價值計算，並在艾升評值諮詢有限公司（與本集團概無關連之獨立專業合資格估值師）之協助下釐定。此計算方式利用根據管理層批准之五年期財政預算作出之現金流量預測，按除稅前貼現率13.81%（二零二五年十二月三十一日：14.02%）計算。財政預算採用年均收入增長率2.27%（二零二五年十二月三十一日：4.33%）及平均淨利率6.75%（二零二五年十二月三十一日：7.43%）。五年期後之現金流量乃經考慮市場經濟情況後釐定，每年按1.83%（二零二五年十二月三十一日：1.83%）增長率推算。與現金流入／流出估算有關的使用價值計算之其他主要假設包括預算收入、毛利以及其他相關開支。估算乃基於CMHL集團的歷史表現及未來計劃以及管理層對市場發展之預期。

於二零二六年六月三十日，CMHL集團之現金產生單位的可收回金額乃按使用價值法計算，高於CMHL集團之現金產生單位之賬面金額，差額為3,680,000港元（二零二五年十二月三十一日：28,269,000港元）。因此，於截至二零二六年六月三十日止六個月，CMHL集團之現金產生單位概無商譽之減值虧損於損益中確認。

本集團已對用於減值測試的主要假設進行敏感性分析。減值測試中使用的主要假設的合理可能變化不會導致CMHL集團之現金產生單位之賬面金額超過其各自可收回金額。

15. 商譽 *(續)*

估值方法及主要假設與截至二零二五年十二月三十一日止年度所採用者相比並無變動。

16. 於聯營公司之權益

於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，概無客觀證據顯示於聯營公司之權益可能存在減值。

17. 按公平值計入其他全面收益之股本工具

	二零二六年六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年十二月三十一日 (經審核) 千港元
上市投資：		
—股本證券	**31**	35
非上市投資：		
—股本證券	**2,304**	1,564
	2,335	1,599

附註：

按公平值列賬之所有上市投資乃根據可於聯交所獲得之所報市場賣價釐定。於截至二零二六年六月三十日止六個月，上市證券之公平值虧損約4,000港元 (二零二五年：22,000港元) 已於其他全面開支中確認。

上述非上市股本投資指本集團於在香港、中國內地、開曼群島、英屬維爾京群島成立之私人實體中之股權。由於本公司董事相信，該等投資乃作長期持有並可實現其長遠潛在表現，故彼等已選擇指定該等於股本工具中之投資按公平值計入其他全面收益 (「按公平值計入其他全面收益」)。

於截至二零二六年六月三十日止六個月，上述非上市投資之公平值虧損約414,000港元 (二零二五年：1,084,000港元) 已於其他全面開支中確認。

18. 應收賬款及其他應收款項

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
應收賬款	**405,104**	359,407
應收票據	**–**	62,796
	405,104	422,203
訂金	**33,827**	35,317
其他應收款項	**16,523**	11,658
預付款項	**16,737**	11,356
	472,191	480,534

18. 應收賬款及其他應收款項 *(續)*

下列為於報告期末按發票日期(接近各收入確認日期)列示之應收賬款及票據(已扣除撥備)賬齡分析:

	二零二六年六月三十日(未經審核)千港元	二零二五年十二月三十一日(經審核)千港元
0日－60日	**187,752**	199,410
61日－120日	**116,131**	164,729
121日－180日	**55,971**	47,159
181日－240日	**29,365**	5,949
超過240日	**15,885**	4,956
	405,104	422,203

醫療及牙醫診所之大部分病人以現金付款。病人使用醫療卡之付款一般於180日至240日(二零二五年十二月三十一日:180日至240日)內結算,而本集團醫療網絡管理業務之公司客戶則於60日至180日(二零二五年十二月三十一日:60日至180日)內結算。本集團分別向中國內地醫院管理服務及相關服務之客戶及其他業務之貿易客戶提供180日至270日(二零二五年十二月三十一日:180日至270日)及60日至240日(二零二五年十二月三十一日:60日至240日)之信用期。

19. 應付賬款及其他應付款項

	二零二六年六月三十日（未經審核）千港元	二零二五年十二月三十一日（經審核）千港元
應付賬款	**183,520**	154,731
其他應付款項	**45,879**	36,634
已收訂金	**5,853**	4,497
應計費用	**100,700**	109,750
	335,952	305,612

下列為於報告期末按發票日期列示之應付賬款賬齡分析：

	二零二六年六月三十日（未經審核）千港元	二零二五年十二月三十一日（經審核）千港元
0日－60日	**103,734**	85,322
61日－120日	**23,589**	23,786
超過120日	**56,197**	45,623
	183,520	154,731

購買貨品之平均信用期為60日至120日（二零二五年十二月三十一日：60日至120日）。

20. 銀行借貸

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
有抵押：		
按揭貸款	**10,110**	10,774
銀行借貸之償還情況如下：		
按要求償還及一年內	**1,375**	1,326
一年後但兩年內	**1,444**	1,397
兩年後但三年內	**1,517**	1,472
三年後但四年內	**1,592**	1,553
四年後但五年內	**1,671**	1,637
五年後	**2,511**	3,389
	10,110	10,774
減：於流動負債列示之一年內應付金額	**(1,375)**	(1,326)
毋須於由報告期末起計一年內償還但載有須按要求償還條款之銀行借貸之賬面金額(於流動負債列示)	**(8,735)**	(9,448)
非即期部分	**–**	–

20. 銀行借貸 *(續)*

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團之銀行借貸按香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）加2.25厘之浮動年利率計息。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團之按揭貸款乃由本集團賬面金額約25,755,000港元（二零二五年十二月三十一日：27,316,000港元）之租賃土地及樓宇作抵押及由本公司非全資附屬公司之非控股股東權益提供個人擔保作擔保，其將於償還按揭貸款後解除。

21. 可換股債券

於二零二二年七月十一日，本公司之間接全資附屬公司Speedy Light International Limited（「Speedy Light」）及中卓醫務控股有限公司（「中卓醫務控股」）及賣方擔保人（定義見購股協議）（統稱「賣方人士」）訂立購股協議，據此，Speedy Light同意收購CMHL集團之全部股權，代價為476,000,000港元，其中356,000,000港元通過不計息可換股債券（「可換股債券」）支付。初始換股價格為每股0.76港元。可換股債券持有人將有權自發行日期（及包括該日）起任何時間至各到期日，將可換股債券的未償還本金額全部或任何部分轉換為本公司之全部繳足普通股。可換股債券持有人有權於贖回期間向本公司發出書面通知要求本公司償還可換股債券的全部未償還本金額，除非先前已根據可換股債券之條款及條件轉換為股份或償還。

21. 可換股債券 *(續)*

可換股債券以港元計值及分三批發行：

A批120,000,000港元可換股債券，到期日為自二零二二年八月二十六日(可換股債券發行日期)起12個月。贖回期間為自可換股債券發行日期起計滿3個月當日(包括該日)起至A批可換股債券發行日期起計滿12個月當日。於截至二零二三年十二月三十一日止年度，A批可換股債券已悉數贖回。

B批120,000,000港元可換股債券，到期日為自二零二二年八月二十六日(可換股債券發行日期)起24個月。贖回期間為自可換股債券發行日期起計滿18個月當日(包括該日)起至B批可換股債券發行日期起計滿24個月當日。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，B批可換股債券已悉數贖回。

C批116,000,000港元可換股債券，到期日為自二零二二年八月二十六日(可換股債券發行日期)起36個月。贖回期間為自可換股債券發行日期起計滿36個月當日(包括該日)起至到期日起計滿12個月當日。51,306,000港元之C批可換股債券已於截至二零二五年十二月三十一止年度贖回。

本公司無法於到期日之前選擇贖回可換股債券。

可換股債券包含兩個部分，即負債部分及權益部分。權益部分於權益項下之「可換股債券儲備」呈列。提早贖回期權被視為與主體債務有密切相關。於初始確認日期，負債部分之實際年利率為2.83%至4.89%。

22. 股本

	股份數目	金額 千港元
每股面值0.01港元之股份		
法定：		
於二零二五年一月一日、二零二五年十二月三十一日及二零二六年六月三十日	**30,000,000,000**	300,000
已發行及繳足：		
於二零二五年一月一日、二零二五年十二月三十一日及二零二六年六月三十日	**6,773,522,452**	67,735

23. 關聯人士交易

與關聯人士之交易

關聯人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月 二零二六年 (未經審核) 千港元	 二零二五年 (未經審核) 千港元
綽峰有限公司[1]	租金收入	**492**	492
中國人壽保險(海外)股份有限公司[2]	醫療相關服務收入	**446**	370
	保險開支	**(284)**	(356)
中國人壽保險股份有限公司[2]	醫療相關服務收入	**1,797**	3,476
	物業管理收入	**52**	49
	保險開支	**(34)**	(43)

23. 關聯人士交易 *(續)*

與關聯人士之交易 *(續)*

關聯人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月 二零二六年 (未經審核) 千港元	 二零二五年 (未經審核) 千港元
中國人壽保險股份有限公司山東省分公司[3]	償還租賃負債	**(1,382)**	(2,606)
電腦掃描醫學診斷中心[1]	實驗室費用開支	**(5)**	(81)
旭日國際集團有限公司	醫療相關服務收入	**61**	59
山林磁力共振中心有限公司[1]	實驗室費用開支	**(1,781)**	(2,080)
香港體檢及醫學診斷中心有限公司[1]	租金收入	**2,120**	2,111
	實驗室費用收入	**694**	785
	實驗室費用開支	**(3,325)**	(3,374)
	員工福利	**(62)**	(6)

23. 關聯人士交易 *(續)*

與關聯人士之交易 *(續)*

關聯人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月 二零二六年 (未經審核) 千港元	 二零二五年 (未經審核) 千港元
My Beauty Company Limited[4]	租金收入	**–**	757
My Beauty Salon Company Limited[4]	利息收入	**516**	903
元豐醫學診斷中心[1]	實驗室費用開支	**(4)**	(14)

附註：

1. 於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，關聯人士為本公司之非個別重大聯營公司。
2. 關聯人士均為本公司其中一位主要股東中國人壽保險(集團)有限公司之附屬公司。
3. 中國人壽保險股份有限公司山東省分公司為中國人壽保險有限公司之分支公司。
4. 關聯人士為本公司主要聯營公司志禧之附屬公司。

24. 金融工具公平值計量

本集團若干金融資產於各報告期末按公平值計量。下表載列有關釐定該等金融資產公平值方法之資料（尤其是所採用之估值技術及輸入值），以及根據公平值計量之輸入值可觀察程度劃分公平值計量（第一至三級）之公平值層級：

1. 第一級公平值計量來自活躍市場上相同資產或負債之報價（未經調整）；

2. 第二級公平值計量來自除第一級所含報價以外就資產或負債之可觀察輸入值，可為直接（即價格）或間接（即自價格得出）輸入值；及

3. 第三級公平值計量來自包含並非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入值（不可觀察輸入值）的估值技巧。

本集團按經常性基準按公平值計量的金融資產的公平值

本集團若干金融資產及金融負債於各報告期末按公平值計量。下表載列有關釐定該等金融資產及金融負債公平值方法之資料（尤其是所採用之估值技術及輸入值）。

截至二零二六年六月三十日的公平值等級

	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
按公平值計入其他全面收益之股本工具				
—上市股本證券	**31**	**–**	**–**	**31**
—非上市股本證券	**–**	**–**	**2,304**	**2,304**
	31	**–**	**2,304**	**2,335**

24. 金融工具公平值計量 *(續)*

本集團按經常性基準按公平值計量的金融資產的公平值 (續)

截至二零二五年十二月三十一日的公平值等級

	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
按公平值計入其他全面收益之股本工具				
—上市股本證券	35	–	–	35
—非上市股本證券	–	–	1,564	1,564
	35	–	1,564	1,599

於本期間及上一年度，不同公平值層級之間並無轉移金融資產。

達致第三級公平值計量所用之重大不可觀察輸入值之定量資料列載於上文。

本公司董事認為，除上表所披露之金融資產外，於簡明綜合財務報表確認之其餘金融資產及金融負債之賬面金額與彼等公平值相若。

24. 金融工具公平值計量 *(續)*

金融資產第三級公平值計量之對賬

	按公平值計入損益之金融資產 千港元	按公平值計入其他全面收益之股本工具 千港元
於二零二五年一月一日 (經審核)	2,012	24,337
公平值變動	(552)	(1,084)
於二零二五年六月三十日 (未經審核)	1,460	23,253
於二零二六年一月一日 (經審核)	–	1,564
添置	–	1,154
公平值變動	–	(414)
於二零二六年六月三十日 (未經審核)	–	**2,304**

計入損益之截至二零二五年六月三十日止六個月的公平值虧損約552,000港元與於報告期末所持有之衍生工具有關，並呈報為「按公平值計入損益之金融資產之公平值變動」之變動。

計入其他全面收益之截至二零二六年六月三十日止六個月的公平值虧損約414,000港元（二零二五年：1,084,000港元）與於報告期末所持有按公平值計入其他全面收益之股本工具有關，並呈報為「投資重估儲備」之變動。

25. 收購一間附屬公司之非控股股東權益

於二零二六年二月二十六日，本集團進一步收購一間間接附屬公司南陽南石眼科醫院有限公司（前稱南陽瑞視眼科醫院有限公司）之股權，將其實際權益由36.72%增加至60.20%，代價為人民幣11,395,000元（相當於12,901,000港元）。金額為14,850,000港元之非控股股東權益（即南陽南石眼科醫院有限公司淨資產賬面值之按比例份額）已被終止確認及非控股股東權益減少金額與已付代價之間的差額1,949,000港元計入其他儲備。

26. 出售一間附屬公司

於二零二六年六月二十四日，本公司之間接全資附屬公司康健牙科有限公司與獨立第三方Sea Dental Limited訂立買賣協議，以現金代價2,000,000港元出售其於Care Dental Limited（「Care Dental」）之全部51%股權。Care Dental之主要業務為於香港提供牙科服務。於出售日，Care Dental應佔資產及負債之總額如下：

	千港元
物業、廠房及設備	183
存貨	26
應收賬款及其他應收款項	2,441
現金及現金等值項目	622
應付賬款及其他應付款項	(1,328)
應付稅項	(413)
出售的淨資產	1,531
減：終止確認之非控股股東權益	(749)
出售一間附屬公司之收益	1,218
代價	2,000

26. 出售一間附屬公司 *(續)*

	千港元
出售產生之現金流入淨額	
出售附屬公司減少之現金淨額	(622)
已收代價	2,000
	1,378

附註：

於出售Care Dental後，本集團已終止確認與資本出資相關之其他儲備228,000港元，並已轉撥至累計溢利。

27. 或然事項

於二零二二年七月十一日，本公司與Speedy Light International Limited（本公司之間接全資附屬公司，「買方」）簽訂購股協議（「購股協議」），以向中卓醫務控股有限公司（「賣方」）購買Central Medical Holdings Limited（「Central Medical」）之100%已發行股份。根據購股協議，各賣方人士，即(i)賣方；(ii) Central Healthcare Group Limited；(iii)曾華德醫生；(iv)梁永雄醫生；(v)方嘉揚醫生；(vi)蕭恕明先生；及(vii)朱亮榮醫生（統稱「賣方人士」）已向買方保證，於Central Medical核數師審核的截至二零二二年、二零二三年及二零二四年三月三十一日止三個財政年度各年的Central Medical及其附屬公司（「Central Medical集團」）綜合賬目所載Central Medical集團的經審核股東應佔綜合稅後利潤或虧損淨額（不包括所有上市開支及以股份為基礎的付款）（「經調整純利」）應不低於績效目標30,000,000港元（「溢利保證」）。

於截至二零二三年及二零二四年三月三十一日止財政年度，經調整純利未能達成溢利保證。由於未能達成溢利保證，賣方人士須共同及個別向買方支付根據購股協議所載調整機制計算之金額（「申索金額」）。

27. 或然事項 *(續)*

因此，買方已根據購股協議向賣方、Central Healthcare Group Limited、曾華德醫生及蕭恕明先生（「答辯人」）發出通知，要求彼等連同其他賣方人士向買方支付申索金額。然而，答辯人並未支付申索金額。

於聽取法律意見後，於二零二五年九月八日，買方對被答辯人提起若干法律程序（「法律程序」），要求支付（其中包括）申索金額、相關利息、法律費用及訴訟費等。

同時，本公司亦暫停向兩名C批可換股債券持有人Peak Summit Development Limited（「Peak Summit」）及Wealth Basin Limited（「Wealth Basin」）支付合計64,694,000港元之本金金額。根據本公司可獲得之資料，該等實體於所有關鍵時間分別由兩名答辯人曾華德醫生及蕭恕明先生控制及擁有。本公司於法律程序中進一步尋求聲明濟助，其中包括將上述C批可換股債券項下之負債抵銷曾醫生及蕭先生根據購股協議應向買方支付之負債（包括但不限於申索金額）。Peak Summit及Wealth Basin於法律程序中提出反申索，其中包括償還本金、相關利息、法律費用及訴訟費等。

法律程序仍在進行中及結果存在不確定性。因此，本集團目前無法估計相關財務影響。

詞彙表

收購事項	買方根據購股協議自賣方收購Central Medical 100%已發行股本
審核委員會	董事會審核委員會
董事會	董事會
Broad Idea	Broad Idea International Limited
買方	Speedy Light International Limited，一間根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司及為本公司的間接全資附屬公司
Central Medical	Central Medical Holdings Limited，一間根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司
行政總裁	本公司之行政總裁
中國人壽保險	中國人壽保險(集團)公司
中國人壽壽險山東省分公司	中國人壽保險股份有限公司山東省分公司
中國	中華人民共和國
中國內地	為本報告之目的，中國內地指中華人民共和國境內，但不包括中華人民共和國香港特別行政區、中華人民共和國澳門特別行政區及中華人民共和國台灣地區

詞彙表

Classictime	Classictime Investments Limited
中國人壽集團認購事項	中國人壽保險根據本公司與中國人壽保險訂立日期為二零一五年一月五日之投資協議，認購1,785,098,644股股份
本公司	康健國際醫療集團有限公司，於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司，其股份於聯交所主板上市
換股權	可換股債券附帶之將其本金額或部分轉換為換股股份之換股權
換股股份	於行使換股權後本公司配發及發行之本公司新普通股
可換股債券	本公司根據購股協議已發行總額為356,000,000港元之可換股債券
可轉換優先股	富邦人壽、富邦產險及Broad Idea根據可轉換優先股認購協議所認購之本公司股本中每股面值0.01港元之永久無投票權可贖回可轉換優先股
可轉換優先股認購事項	富邦人壽、富邦產險及Broad Idea根據可轉換優先股認購協議分別認購212,121,212股、79,545,454股及83,333,333股可轉換優先股

詞彙表

可轉換優先股認購協議	本公司、富邦人壽、富邦產險與Broad Idea訂立日期為二零一四年十月三十一日之永久無投票權可贖回可轉換優先股認購協議
董事	本公司董事
富邦產險	富邦產物保險股份有限公司
富邦人壽	富邦人壽保險股份有限公司
港和診所	深圳港和診所
本集團	本公司及其附屬公司
廣州綜合門診部	廣州綜合門診部為廣州宜康醫療管理有限公司(一間於中國成立之有限公司,且為本公司之附屬公司)於中國廣東省廣州市營運之門診
港元	港元,香港之法定貨幣
香港會計師公會	香港會計師公會
香港	中國香港特別行政區
中卓醫務	中卓醫務有限公司,一間於香港註冊成立之有限公司,且為本公司之全資附屬公司
上市規則	聯交所證券上市規則

詞彙表

贏集團	贏集團控股有限公司(前稱「權威金融集團有限公司」)
標準守則	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則
南石醫院	南陽南石醫院
南陽祥瑞	南陽祥瑞醫院管理諮詢有限公司,本公司之附屬公司
提名委員會	董事會提名委員會
普通股認購事項	富邦人壽、富邦產險及Broad Idea認購459,183,673股股份,以及配發及發行認購股份
回顧期	截至二零二六年六月三十日止六個月
薪酬委員會	董事會薪酬委員會
人民幣	人民幣,中國之法定貨幣
賣方	中卓醫務控股有限公司,一間根據開曼群島法律註冊成立的公司

詞彙表

證券及期貨條例	香港法例第571章證券及期貨條例
股份	本公司股本中每股面值0.01港元之普通股
股東	股份持有人
購股協議	本公司、買方、賣方及賣方擔保人(即Central Healthcare Group Limited、曾華德醫生、梁永雄醫生、方嘉揚醫生、蕭恕明先生及朱亮榮醫生)就收購事項訂立的日期為二零二二年七月十一日的購股協議
聯交所	香港聯合交易所有限公司
康健國際健康管理中心	康健國際健康管理中心為濟南歷康門診部有限公司(一間於中國成立之有限公司,且為本公司之間接非全資附屬公司)於中國山東省濟南市營運之健康管理中心
Vio	Dr. Vio & Partners Limited,本公司之附屬公司