SANYI

三一重裝國際控股有限公司

（於開曼群島註冊成立的有限公司）

股份代號：631



中期報告 2026



目錄

2 財務摘要
3 公司資料
4 董事長報告書
6 管理層討論與分析
13 權益披露
26 企業管治及一般信息
30 中期簡明綜合損益表
31 中期簡明綜合全面收益表
32 中期簡明綜合財務狀況表
34 中期簡明綜合權益變動表
35 中期簡明綜合現金流量表
36 中期簡明綜合財務資料附註





（人民幣：千元）	截至6月30日止六個月 **2026年** **（未經審核）**	2025年 （未經審核）	增長
收入	**14,749,784**	12,236,558	20.5%
毛利	**3,259,276**	2,898,682	12.4%
税前利潤	**1,558,428**	1,707,237	(8.7%)
淨利潤	**1,175,153**	1,294,173	(9.2%)
母公司擁有人應佔溢利	**1,217,566**	1,294,383	(5.9%)
資產總值	**47,952,414**	43,638,447	9.9%
平均總資產	**46,436,814**	42,283,088	9.8%
權益總值	**13,319,416**	12,510,032	6.5%
經營活動現金流量	**545,029**	368,437	47.9%
投資活動現金流量	**(2,025,904)**	92,600	(2,287.8%)
融資活動現金流量	**(185,542)**	460,537	(140.3%)
每股盈利[1]			
— 基本（人民幣元）	**0.35**	0.39	(10.3%)
— 攤薄（人民幣元）	**0.32**	0.35	(8.6%)

（百分比）	截至6月30日止六個月 **2026年**	2025年	百分點
毛利率	**22.1%**	23.7%	(1.6)
本公司股東應佔溢利率[2]	**8.3%**	10.6%	(2.3)
資產周轉率	**31.8%**	28.9%	2.9
資產負債率	**67.1%**	63.5%	3.6

1 截至2026年6月30日止六個月加權平均股數為3,274,474,379股普通股，截至2025年6月30日止六個月加權平均股數為3,219,495,038股普通股（詳見中期簡明綜合財務資料附註9）。

2 三一重裝國際控股有限公司（「**三一國際**」、「**本公司**」或「**公司**」）股東應佔溢利除以收入。

公司資料

董事

執行董事
周福貴先生*(主席)*
梁在中先生
伏衛忠先生

非執行董事
唐修國先生
向文波先生

獨立非執行董事
潘昭國先生
胡吉全先生
楊樹勇先生
周蘭女士

公司秘書
余亮暉先生

審核委員會
潘昭國先生*(主席)*
胡吉全先生
楊樹勇先生

薪酬委員會
潘昭國先生*(主席)*
胡吉全先生
楊樹勇先生

提名委員會
周福貴先生*(主席)*
潘昭國先生
胡吉全先生
周蘭女士

戰略投資委員會
梁在中先生*(主席)*
周福貴先生
伏衛忠先生
潘昭國先生

ESG委員會
周福貴先生*(主席)*
伏衛忠先生
潘昭國先生
胡吉全先生
周蘭女士

註冊辦事處
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點
香港
新界
上水
龍琛路39號
上水廣場
1808–10室

主要往來銀行
中國進出口銀行
中國銀行
中國建設銀行
交通銀行
中國工商銀行
浙商銀行
滙豐銀行(中國)

核數師
安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

法律顧問
高偉紳律師行(香港法律顧問)
競天公誠律師事務所(中國法律顧問)

股份代號
00631

香港股份過戶登記處
香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712–16號舖

公司網址
www.sanyhe.com

投資者關係
直線： +86 24 89318111
傳真： +86 24 89318111
郵箱： wanght33@sany.com.cn
地址： 中國
遼寧省瀋陽市
瀋陽經濟技術開發區
開發大道十六號街25號

尊敬的各位股東

2026年上半年，本公司連同其附屬公司(「**本集團**」)進一步聚焦「礦山+物流+能源」戰略定位，核心業務經營成效逐步釋放。公司全面深化各業務板塊間的協同聯動，錨定未來三至五年的中長期發展目標，集中優勢資源，持續鞏固核心業務的產品與渠道端的競爭優勢，切實提升經營質量，以穩健的業績強化股東回報。

2026年上半年，公司實現收入人民幣14,749.8百萬元，同比增長20.5%。期內溢利為人民幣1,175.2百萬元，同比下降9.2%。歸母淨利潤人民幣1,217.6百萬元，同比下降5.9%。資產總值人民幣47,952.4百萬元，同比增加9.9%。

公司堅持創新驅動，主要產品市場份額依然穩固，主要產品收入持續增長。掘進機、小港機等產品國內市場份額領先，礦用車輛、大港機等產品海外份額持續提升。在混合動力礦車、電動正面吊、電動堆高機等新能源產品的帶動下，主要產品收入持續增長，其中：礦車收入人民幣3,725.8百萬元，同比增長97.5%；大港機收入人民幣1,955.7百萬元，同比增長62.6%；小港機收入人民幣1,954.5百萬元，同比增長15.0%；動力電池收入人民幣1,720.4百萬元，同比增長67.5%。

公司深耕全球佈局，海外銷售高速增長。公司持續優化全球資源配置，推動組織全球化、研發全球化、製造全球化、銷售渠道及服務全球化，海外主要市場有序推進，海外收入高速增長。礦車、大港機、小港機、伸縮臂叉車等產品銷售至亞太、非洲、美洲等國家和地區。上半年，公司海外收入人民幣6,812.1百萬元，同比增長69.5%。其中：礦車海外收入人民幣3,390.8百萬元，同比增長185.5%；大港機海外收入人民幣1,309.9百萬元，同比增長82.3%，小港機海外收入人民幣1,151.2百萬元，同比增長12.3%，伸縮臂叉車海外收入人民幣454.7百萬元，同比下降7.9%。

公司實行精益化運營，經營效率穩定提升。上半年，經營現金流得到改善，經營效率提升。經營性現金流淨額545.0百萬元，提高47.9%；存貨週轉天數98天，加快8天；應收賬款及應收票據週轉天數190天，加快14天；應付賬款及應付票據週轉天數213天，加快15天。

董事長報告書

未來，公司在持續深入推進全球化、數智化及低碳化戰略的同時，將堅持穩健經營，夯實高質量發展基礎。全面推進計劃變革，提升經營協同能力。計劃能力是經營指揮體系的基礎，直接影響經營全鏈條運行質量。公司將把計劃變革作為提升經營質量的重要抓手，持續優化計劃體系。

同時，公司也將持續提升組織效能，圍繞會議提效和全員AI應用兩條主線，持續提升組織運行效率。推動AI深度融入業務流程和管理場景，不斷提升組織效能。另外，要切實落實「員工優先」，「員工優先」是公司的基石價值觀。管理者要切實貫徹，著力關注員工關懷、管理方式、基層感受等方面。不斷增強員工歸屬感、自豪感和滿意度。

上半年，公司整體經營保持穩健增長，凝聚著全體員工的共同努力。未來，在經濟環境複雜多變、競爭加劇的挑戰下，公司將堅持高質量發展原則，牢固樹立穩健經營理念，持續推動精益化運營。努力實現經營質量、業務規模及盈利能力同步提升。

周福貴
董事長

香港 • 2026年8月26日

主要產品

本集團產品分為四大板塊：(1)礦山裝備：包括煤炭機械、非煤掘採、礦用車輛及智慧礦山，煤炭機械產品包括巷道掘進設備(各種全岩及半煤岩掘進機、掘錨護一體機)及採煤設備(採煤機、液壓支架及刮板輸送機等)；非煤掘採產品包括工程隧道掘進機、採礦機；礦用車輛產品包括礦用運輸車輛(機械傳動自卸車、電動輪自卸車)和寬體車等產品；智慧礦山產品包括無人駕駛、綜採自動化及智慧礦山運營系統；(2)物流裝備：包括集裝箱裝備(包括小型港口設備如正面吊、堆高機等及大型港口設備包括岸邊龍門起重機等)、散料裝備(抓料機、高架吊等)及通用裝備(重型叉車、伸縮臂叉車等)；(3)油氣裝備：包括成套壓裂設備，鑽修井機管柱自動化設備、建築服務及油氣田相關技術服務；(4)新興產業：包括太陽能組件、製氫裝備、動力電池模組、電力及儲能系統。

業務回顧

2026年上半年，全球經濟溫和復甦，中國經濟延續穩中有進的發展態勢。本集團全球化、數智化及低碳化的經營戰略持續深入，本集團業務實現穩健發展。本集團實現收入人民幣14,749.8百萬元，同比增加20.5%。經營活動淨現金流545.0百萬元，同比上升47.9%，經營質量持續優化。本集團不斷優化存貨、應收賬款及應收票據管理，存貨週轉天數、應收賬款及應收票據週轉天數均有改善，經營效率得到提升。

本集團穩步推進全球化，繼續深耕全球佈局，國際收入穩步增長。2026年上半年，國際收入人民幣6,812.1百萬元，同比增長69.5%。礦用車輛及大港機、小港機等產品，國際收入持續增長。

本集團核心產品市場份額依然穩固，掘進機、小港機等產品國內市場份額領先，礦用車輛、大港機等產品海外份額持續提升。新能源產品方面，混合動力礦車、電動正面吊、電動堆高機、電動集卡等電動化產品快速發展，引領行業電動化發展趨勢。

未來，國內外經濟環境複雜多變，市場競爭持續加劇，技術迭代步伐加快。這既帶來了轉型發展的機遇，也帶來諸多嚴峻考驗。面對挑戰，本集團將堅持穩健經營，夯實高質量發展基礎，始終把經營質量放在更加突出的位置，牢固樹立穩健經營理念，持續推動精益化運營。同時，本集團將聚焦戰略目標，加快推進全球化、數智化及低碳化轉型，堅持以科技創新為引領，持續強化創新驅動，加快電動化、智能化突破，努力將礦山裝備、物流裝備和油氣裝備做到行業的「數一數二」。

財務回顧

收入

截至2026年6月30日止六個月，本集團實現收入約人民幣14,749.8百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的約人民幣12,236.6百萬元增加約20.5%。該等變化主要由於(1)本集團礦山裝備、大港機收入大幅增加；(2)國際市場拓展成效顯著，國際銷售收入大幅增長。

其他收入及收益

截至2026年6月30日止六個月，本集團其他收入及收益約人民幣525.7百萬元，較截至2025年6月30日止六個月約人民幣594.1百萬元下降約11.5%。該等變化主要是由於銀行利息收入及政府補貼減少。

銷售成本

截至2026年6月30日止六個月，本集團銷售成本較截至2025年6月30日止六個月約人民幣9,337.9百萬元增加約23.1%至約人民幣11,490.5百萬元，該等變化主要是由於產品銷售收入增加。

毛利率

截至2026年6月30日止六個月，本集團毛利率約22.1%，較截至2025年6月30日止六個月約23.7%下降約1.6個百分點，該等變化主要是由於毛利率相對較低的產品銷售收入佔比增加。

銷售及分銷成本

截至2026年6月30日止六個月，本集團銷售及分銷成本較截至2025年6月30日止六個月約人民幣576.3百萬元增加約25.5%至約人民幣723.0百萬元。

截至2026年6月30日止六個月，本集團的銷售及分銷成本在收入中的比例約4.9%，較截至2025年6月30日止六個月的約4.7%增加約0.2個百分點。該等變化主要由於本集團新興產業的營銷拓展投入增加。

研究及開發(「研發」)費用

截至2026年6月30日止六個月，本集團研發費用約為人民幣733.8百萬元，較截至2025年6月30日止六個月約人民幣701.7百萬元增加約4.6%。截至2026年6月30日止六個月，研發費用在收入中的比例約5.0%，較截至2025年6月30日止六個月的約5.7%下降約0.7個百分點。該等變化主要是由於本集團進行研發體系管理變革、聚焦核心產品研發，進一步合理化研發資源投入。

行政開支

截至2026年6月30日止六個月，本集團行政開支約人民幣1,053.2百萬元(截至2025年6月30日止六個月：約人民幣985.7百萬元)，除研發費用以外的行政開支約人民幣319.4百萬元(截至2025年6月30日止六個月：約人民幣284.0百萬元)，佔收入約2.2%，與截至2025年6月30日止六個月的約2.3%相比下降0.1個百分點。該等變化主要原因是本集團開展精益運營，提升管理效率。

融資成本

截至2026年6月30日止六個月，本集團融資成本約人民幣143.3百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的約人民幣122.0百萬元增加約17.5%。該等變化的主要原因是為滿足本集團新興產業發展需求，銀行借款增加。

税前利潤率

截至2026年6月30日止六個月，本集團税前利潤率約為10.6%，與截至2025年6月30日止六個月的約14.0%相比下降約3.4個百分點。該等變化主要是由於(1)毛利率下降；(2)政府補貼減少。

稅項

截至2026年6月30日止六個月，本集團實際稅率約為24.6%（截至2025年6月30日止六個月：實際稅率約為24.2%）。所得稅詳情見本報告內中期簡明綜合財務資料附註7。

母公司擁有人應佔溢利

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得母公司擁有人應佔溢利約人民幣1,217.6百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的約人民幣1,294.4百萬元下降約5.9%。進一步分析載於「收入」、「毛利率」及「稅前利潤率」各段。

流動資金及資本來源

於2026年6月30日，本集團的流動資產總額約為人民幣32,150.1百萬元（2025年12月31日：人民幣29,644.9百萬元）。於2026年6月30日，本集團的流動負債總額約為人民幣26,332.0百萬元（2025年12月31日：人民幣23,118.8百萬元）。

於2026年6月30日，本集團的資產總額約為人民幣47,952.4百萬元（2025年12月31日：約人民幣44,921.2百萬元），負債總額約為人民幣34,633.0百萬元（2025年12月31日：約人民幣31,752.2百萬元）。

於2026年6月30日，資產負債率（負債淨額除以權益加負債淨額）約為67.1%（2025年12月31日：約63.9%）。

應收賬款及應收票據

於2026年6月30日，本集團應收賬款及應收票據原值錄得約人民幣16,618.8百萬元，較於2025年12月31日的約人民幣14,038.7百萬元增加約18.4%。其中應收賬款錄得約人民幣15,865.5百萬元，較2025年12月31日的約人民幣12,899.3百萬元增加約23.0%，該變化主要原因是銷售收入增加。應收票據錄得約人民幣753.3百萬元，較2025年12月31日的人民幣1,139.4百萬元下降約33.9%。該變化的主要原因是票據方式回款減少。

計息銀行及其他借款

於2026年6月30日，本集團計息銀行及其他借款金額約為人民幣11,312.2百萬元（2025年12月31日：約為人民幣11,060.7百萬元）。本集團借款的主要原因是為滿足本集團新興產業發展需求。

於2026年6月30日，本集團的有抵押銀行借款及其他借款按年利率2.05%至3.98%（2025年12月31日：1.8%至3.5%）計息，無抵押銀行借款及其他借款按年利率1.34%至4.28%（2025年12月31日：年利率1.95%至4.35%）計息。

現金流量

於2026年6月30日，本集團現金及現金等價物以及三個月及三個月以上到期的定期存款合計約為人民幣4,311.1百萬元。

截至2026年6月30日止六個月，本集團經營性現金流入淨額約為人民幣545.0百萬元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣368.4百萬元）。該等變化的主要原因是礦山裝備現金流入增加。

截至2026年6月30日止六個月，本集團投資性現金流出淨額約為人民幣2,025.9百萬元（截至2025年6月30日止六個月：現金流入淨額約為人民幣92.6百萬元）。該等變化的主要原因是購買理財產品增加。

截至2026年6月30日止六個月，本集團融資性現金流出淨額約為人民幣185.5百萬元（截至2025年6月30日止六個月：現金流入淨額約為人民幣460.5百萬元），該等變化的主要原因是借款淨現金流入減少。

週轉天數

於2026年6月30日，本集團平均存貨週轉天數約為98天，較於2025年6月30日的約106天減少約8天，該等變化的主要原因是本集團加快處理長期庫存。

於2026年6月30日，本集團貿易應收賬款及應收票據週轉天數約為190天，較於2025年6月30日的約204天減少約14天，該等變化的主要原因是本集團實施嚴格的應收賬款及應收票據管控措施，加快貨款回收。

於2026年6月30日，本集團貿易應付賬款及應付票據週轉天數約為213天，較於2025年6月30日的約228天減少約15天，該等變化主要原因是本集團加快供應商貨款支付。

財務擔保合同

財務擔保合同指就本集團客戶獲授的融資向金融機構或融資租賃公司提供的擔保。於2026年6月30日，已就人民幣3,048.5百萬元（2025年12月31日：人民幣4,075.4百萬元）的未償還貸款及租賃金額計提撥備人民幣64.2百萬元（2025年12月31日：人民幣54.3百萬元）。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本集團無其他重大或有負債。

資本承擔

2026年6月30日，本集團已訂約但未於財務報表撥備的資本承擔約為人民幣475.4百萬元（2025年12月31日：約人民幣699.8百萬元）。

僱員及酬金政策

於2026年6月30日，本集團有8,457名全職僱員（2025年12月31日：7,982名），截至2026年6月30日，僱員薪酬總支出（包括期權及股份獎勵費用）為人民幣1,310.1百萬元。本集團致力於人才培訓，為員工分級別定期提供內部培訓、外部培訓及函授課程等，藉以提升其有關的技能，增強員工歸屬感。本集團發放年終花紅，對員工為本集團的貢獻及努力做出獎勵。此外，本集團對核心員工實施購股權計劃及股權獎勵計劃，以使員工共享本公司發展成果。本集團董事之酬金乃參考其在本集團職務、責任、經驗及當前市場情況等而定。

所持重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於截至2026年6月30日止六個月並無持有重大投資，亦無進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

於2026年6月30日，董事會並無就重大投資或收購資本資產授權任何計劃。

質押資產

於2026年6月30日，本集團銀行抵押存款約為人民幣336.9百萬元（2025年12月31日：約人民幣226.8百萬元）以開具銀行承兑匯票保證金。於2026年6月30日，本集團租賃土地約為人民幣661.2百萬元（2025年12月31日：約人民幣669.3百萬元）及本集團約人民幣341.8百萬元（2025年12月31日：約人民幣64.6百萬元）的電費抵押權用作抵押本集團約人民幣505.0百萬元及人民幣104.1百萬元的銀行貸款。

外匯風險

於2026年6月30日，本集團以美元及歐元等外幣計值的現金及銀行結餘折合約人民幣2,354.2百萬元。本集團將監控所承受的風險，並會考慮於有需要時對沖重大貨幣風險。

報告期後重要事項

本集團於2026年6月30日後及直至本報告日期並無重大事項。

社會責任

本集團積極響應國家「雙碳」戰略，視綠色為高質量發展的鮮亮底色。在數智化和低碳化產品創新上持續發力。三一重型裝備有限公司(「**三一重裝**」)首創SRT100S百噸級混合動力非公路礦用自卸車交付印尼礦區，助力印尼礦山低碳升級。三一重裝純水液壓支架技術持續優化，為煤礦行業創造更高效率、更大效益、更可持續的全新價值。由三一海洋重工有限公司(「**三一海工**」)與客戶聯合研發的全球首台5G智能遠控正面吊投入使用，助力全球港口實現智能化升級。三一海工在秘魯成功交付一批STT4501E電動集卡，為當地港口的綠色智能轉型帶去了新的解決方案。三一能源裝備有限公司(「**三一能源裝備**」)的網電直驅電驅動一體化測井車正式交付，標誌著測井裝備在電動化、低碳化方向上邁出了關鍵一步。三一能源裝備智能壓裂系統iFrac成功應用，以硬核科技打破行業效率瓶頸，讓無人化、高效率成為油氣開發的新常態。三一鋰能有限公司專注於極端環境下的微電網應用，為多個國家的重點礦區和工業園區提供了可靠的綠色動力。

我們以「品質改變世界」為使命，將ESG理念深度融入全球化、數智化、低碳化三大策略，不僅追求經營業績的穩健增長，更立志成為時代賦予重任的負責任企業，為各方利益相關者創造長期、可持續的價值。

公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「**證券及期貨條例**」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司所存置登記冊的權益或淡倉；或根據香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則（「**上市規則**」）所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的好倉：

董事姓名	身份	於2026年6月30日的普通股數目	佔2026年6月30日已發行普通股之百分比
周福貴先生[1]	實益擁有人／配偶權益	1,211,000	0.04%
伏衛忠先生[2]	實益擁有人	3,558,224	0.11%
唐修國先生[3]	實益擁有人／配偶權益	7,467,000	0.23%
向文波先生	實益擁有人	2,858,000	0.09%
潘昭國先生	實益擁有人	1,000,000	0.03%
胡吉全先生	實益擁有人	1,000,000	0.03%

行政總裁姓名	身份	於2026年6月30日的普通股數目	佔2026年6月30日已發行普通股之百分比
戚建先生[4] （於2026年7月21日卸任）	實益擁有人	5,305,217	0.16%
蔣慶彬先生[5] （於2026年7月21日獲委任）	實益擁有人／配偶權益	298,614	0.01%

附註：

(1) 1,211,000股股份包括(i)周福貴先生的配偶持有的230,000股股份；及(ii)周福貴先生直接持有的981,000股股份。

*(2) 伏衛忠先生擁有或被視為擁有權益的3,558,224股股份指其直接持有的786,340股股份以及(i)行使本公司於2013年2月16日採納的購股權計劃(「**2013年購股權計劃**」)項下的購股權後將向其發行1,774,400股股份；(ii)本公司於2019年12月3日採納的受限制股份獎勵計劃(「**2019年股份獎勵計劃**」，於2023年8月11日修訂)項下獎勵其的997,484股股份。*

(3) 7,467,000股股份包括(i)唐修國先生的配偶持有的5,357,000股股份；及(ii)唐修國先生直接持有的2,110,000股股份。

(4) 戚建先生擁有或被視為擁有權益的5,305,217股股份指其直接持有的2,696,962股股份以及(i)行使2013年購股權計劃項下的購股權後將向其發行的250,000股股份；及(ii)2019年股份獎勵計劃項下獎勵其的2,358,255股股份。

(5) 蔣慶彬先生擁有或被視為擁有權益的298,614股股份包括(i)其配偶持有的74,000股股份；及(ii)2019年股份獎勵計劃項下獎勵其的224,614股股份。

於三一重裝投資有限公司(「三一BVI」)(為本公司的最終控股公司)股份的好倉：

董事姓名	權益性質	所持股份數目	已發行股本之百分比
周福貴先生*(附註)*	實益擁有人	347.83	3.48%
唐修國先生*(附註)*	實益擁有人	869.58	8.70%
向文波先生*(附註)*	實益擁有人	795.04	7.95%

*附註： 周福貴先生、唐修國先生及向文波先生分別持有三一BVI 3.48%、8.70%及7.95%的已發行股本，而三一BVI持有三一香港集團有限公司(「**三一香港**」，本公司的控股股東)全部已發行股本。*

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條規定本公司須備存之登記冊的權益或淡倉；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。於任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使本公司董事或主要行政人員(包括彼等配偶及未滿十八歲子女)可獲得本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份或相關股份或債券的任何權益及淡倉。

主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於2026年6月30日，就本公司董事及最高行政人員所知，以下人士及法團（本公司董事及最高行政人員以外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文規定須知會本公司及聯交所，或根據證券及期貨條例第336條記入本公司須備存之登記冊的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的好倉：

股東姓名	身份	所持股份／相關股份數目	本公司已發行具投票權股份之概約百分比
三一香港[1]	實益擁有人	2,568,818,722	78.09%
三一BVI[2]	於受控法團的權益	2,568,818,722	78.09%
梁穩根先生[3]	於受控法團的權益／實益擁有人	2,579,688,722	78.42%

附註：

1. *2,568,818,722股股份及相關股份包括2,089,037,688股普通股及根據轉換發行予三一香港的479,781,034股可換股優先股而可能發行的479,781,034股相關股份。*

2. *三一BVI擁有三一香港的100%已發行股本。故根據證券及期貨條例，三一BVI視為於三一香港持有的所有本公司股份及相關股份中擁有權益。*

3. *梁穩根先生擁有三一BVI的56.38%權益。故根據證券及期貨條例，梁穩根先生視為於三一香港持有的所有本公司股份及相關股份中擁有權益。梁穩根先生亦直接持有本公司10,870,000股股份。*

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何人士（除董事或本公司最高行政人員外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司所存置登記冊內的權益或淡倉。

公眾持股量充足

根據本公司可獲得的公開資料及董事於本中期報告日期所知，於截至2026年6月30日止六個月及直至本中期報告日期，本公司始終根據上市規則規定維持充足的公眾持股量。

2013年購股權計劃

本公司於2013年2月16日採納2013年購股權計劃，於2023年2月15日到期。

根據2013年購股權計劃授出的購股權於截至2026年6月30日止六個月變動詳情如下：

參與者類別	授出日期[1][2]	每股行使價（港元）	於2026年1月1日尚未行使	期內行使	緊接於行使日期前每股加權平均收市價（港元）	於2026年6月30日尚未行使
董事						
伏衛忠先生	2017年12月15日	1.22	500,000	(500,000)	11.82	—
	2021年12月29日	7.39	2,074,400	(300,000)	12	1,774,400
最高行政人員						
戚建先生（於2026年7月21日卸任）	2021年12月29日	7.39	4,972,600	(4,722,600)	11.91	250,000
為本集團僱員的其他關聯人士						
梁正根先生	2017年12月15日	1.22	1,500,000	(1,254,000)	15.72	246,000
（本集團附屬公司的監事）	2021年12月29日	7.39	798,000	(798,000)	15.38	—
僱員	2017年12月15日	1.22	2,992,000	(1,471,000)	13.02	1,521,000
僱員	2017年12月29日	1.71	330,000	(130,000)	14.45	200,000
僱員	2018年11月14日	2.3	130,000	(90,000)	12.42	40,000
僱員	2021年12月29日	7.39	26,716,224	(16,754,440)	12.24	9,961,784
合計		**—**	**40,013,224**	**(26,020,040)**	**—**	**13,993,184**

附註：

*(1) 根據2013年購股權計劃於2017年12月15日、2017年12月29日及2018年11月14日所授出購股權須根據下列時間表歸屬，行使期均自相關歸屬日期起計，直至授出日期後10年止（就此而言，購股權將予歸屬的日期或各有關日期於下文均稱為「**歸屬日期**」）：*

歸屬日期	***購股權百分比***
如截至2018年12月31日止年度經審計的淨利潤較截至2017年12月31日止年度增加20%或者以上，則歸屬日期將為截至2018年12月31日止年度的年度業績之發佈日期。	*所授出購股權總數之50%*
如截至2019年12月31日止年度經審計的淨利潤較截至2017年12月31日止年度增加40%或者以上，則歸屬日期將為截至2019年12月31日止年度的年度業績之發佈日期。	*所授出購股權總數之25%*
如截至2020年12月31日止年度經審計的淨利潤較截至2017年12月31日止年度增加60%或者以上，則歸屬日期將為截至2020年12月31日止年度的年度業績之發佈日期。	*所授出購股權總數之25%*
購股權之行使須待各要約函件所載之若干表現目標於相關行使期內達成後，方可作實。	

*(2) 根據2013年購股權計劃於2021年12月29日向建議承授人授出的購股權須根據下列時間表歸屬，行使期均自相關2021年授出的歸屬日期起計，直至授出日期後10年止（就此而言，購股權將予歸屬的日期或各有關日期於下文均稱為「**2021年授出的歸屬日期**」）：*

2021年授出的歸屬日期	***購股權百分比***
2021年營業收入相對2020年增長35%或以上，或2021年淨利潤相對2020年增長20%或以上，則2021年授出的歸屬日期為截至2021年12月31日止年度的年度業績之發佈日期。	*所授出購股權總數之30%*
2022年營業收入相對2020年增長70%或以上，或2022年淨利潤相對2020年增長45%或以上，則2021年授出的歸屬日期為截至2022年12月31日止年度的年度業績之發佈日期。	*所授出購股權總數之30%*
2023年營業收入相對2020年增長100%或以上，或2023年淨利潤相對2020年增長70%或以上，則2021年授出的歸屬日期為截至2023年12月31日止年度的年度業績之發佈日期。	*所授出購股權總數之40%*
購股權之行使須待各要約函件所載之若干表現目標於相關行使期內達成後，方可作實。	

於截至2026年6月30日止六個月內，概無購股權獲授出、失效或註銷。

2023年購股權計劃

本公司於2023年8月11日取得本公司股東(「**股東**」)批准後採納一項新購股權計劃，以取代已屆滿的2013年購股權計劃(「**2023年購股權計劃**」)。除將僱員參與者納入2023年購股權計劃之合資格參與者(「**合資格參與者**」)外，2023年購股權計劃亦擴大了合資格參與者的定義，以包括關聯實體參與者(「**關聯實體參與者**」)(即本公司控股公司、同系附屬公司或聯營公司的任何董事或僱員(不論全職或兼職，但不包括任何前僱員，除非該前僱員以其他方式合資格列為合資格參與者)及服務提供者(「**服務提供者**」)(即於本集團日常及一般業務過程中向本集團持續或經常性地提供有利於本集團長期發展的服務的任何人士(不論是自然人、公司實體或其他)(其服務的持續性及頻繁情度與本集團僱員相若)，惟不包括就集資、合併或收購提供顧問服務的配售代理或財務顧問，以及提供鑑證或須公正客觀地履行其服務的核數師或估值師等專業服務提供者。

2023年購股權計劃的詳情如下。

目的

2023年購股權計劃旨在激勵合資格參與者於日後對本集團作出更大貢獻及／或獎勵彼等過往的貢獻，吸引及挽留或以其他方式維持與該等對本集團的表現、增長或成功而言屬重大及／或其貢獻對本集團的表現、增長或成功有利的合資格參與者的持續性關係。

合資格參與者

2023年購股權計劃項下的合資格參與者包括董事會全權酌情認為已對或將對本集團作出貢獻的任何僱員參與者、關聯實體參與者或服務提供者。

整體計劃限額、服務提供者分項限額及個人限額

就根據2023年購股權計劃及任何其他股份計劃將予授出之所有購股權及獎勵可予配發及發行的股份總數不得超過股東於股東大會上批准此限額當日已發行股份數目的10%(「**整體計劃限額**」)。在此限額內，就根據2023年購股權計劃及任何其他股份計劃(包括但不限於2019年股份獎勵計劃)將授予服務提供者之所有購股權及獎勵可予配發及發行的股份總數不得超過股東於股東大會上批准此分項限額當日已發行股份數目的1%(「**服務提供者分項限額**」)。根據2023年購股權計劃之條款失效的購股權就計算上述限額而言將不被視為已動用。

股東批准之整體計劃限額及服務提供者分項限額分別為318,860,946股及31,886,094股。於2026年1月1日，未運用之整體計劃限額為231,058,592股，而未運用之服務提供者分項限額為31,886,094股。截至2026年6月30日，未動用的整體計劃限額為212,946,409股（佔本公司於本報告日期已發行股本的6.5%），而未動用的服務提供者分項限額則仍為31,886,094股（佔本公司於本報告日期已發行股本的1.0%）。

倘任何向承授人作出的購股權要約將導致於截至該要約日期止（包括該日）的12個月期間內就根據2023年購股權計劃及任何其他股份計劃授予該人士之所有購股權及獎勵（不包括根據各股份計劃之條款失效的任何購股權或獎勵）已發行及將予發行的股份合計佔已發行相關類別股份的1%以上（「**1%個人限額**」），則該要約須在該承授人及其緊密聯繫人（倘承授人為關連人士時為聯繫人）放棄投票的情況下由股東於股東大會上單獨批准。

計劃期限、購股權有效期及歸屬期

除非股東於本公司股東大會上批准提早終止，2023年購股權計劃將於採納日期起計十年內（即直至2033年8月10日）有效及生效，於該期間後不能進一步發行或授出購股權，惟倘行使於該終止前授出或行使的任何購股權或根據2023年購股權計劃之條文所規定的情況下，2023年購股權計劃的條文仍然有效。

購股權之購股權有效期不得超過該購股權要約日期起計十年。

所有購股權的歸屬期不得少於十二(12)個月，惟在2023年購股權計劃訂明就向僱員參與者作出要約的情況下，由董事會酌情決定縮短歸屬期。

截至本報告日期，2023年購股權計劃剩餘期限約為六年十一個月。

接納授出代價及認購價

於接納授出後，合資格參與者須於有關授出後28日或董事會釐定的更長期間內向本公司支付代價1.00港元。

任何購股權之認購價在根據2023年購股權計劃之條款作出適當調整後，由董事會酌情釐定，惟須至少為下列各項之較高者：

(a) 股份於要約日期（必須為營業日）在聯交所每日報價表所示的收市價；

(b) 股份於緊接要約日期前在聯交所買賣的連續五(5)日在聯交所每日報價表所示的股份平均收市價；及

(c) 股份於要約日期的面值。

有關2023年購股權計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年6月29日的公告及本公司日期為2023年7月25日的通函。

自採納2023年購股權計劃之日起至2026年6月30日止，並無根據2023年購股權計劃授出購股權。

2019年股份獎勵計劃

本公司於2019年12月3日（「**採納日期**」）採納2019年股份獎勵計劃。2019年股份獎勵計劃的目標為向合資格人士（「**選定參與者**」）提供機會取得本公司的所有權權益，並鼓勵及挽留該等人士為本公司工作，並向彼等提供達成表現目標之額外激勵。

鑒於上市規則第17章的新規定於2023年1月1日生效，本公司於2023年8月11日向股東尋求批准修訂若干計劃規則，以（其中包括）與經修訂上市規則保持一致。對2019年股份獎勵計劃作出之主要改動包括但不限於以下各項：

(i) 修訂合資格參與者之釋義，以僅包括僱員參與者、關聯實體參與者及服務提供者；

(ii) 包括適用於就根據經修訂2019年股份獎勵計劃及所有其他股份計劃將予授出之所有認股權及獎勵而可能配發及發行之股份之整體計劃限額及服務提供者分項限額；

(iii) 有關尋求股東批准自股東批准整體計劃限額及服務提供者分項限額或最後一次更新（視乎情況而定）日期起計三(3)年內更新該等限額之規定；

(iv) 任何可能導致超出1%個人限額(即於截至有關授出日期(包括該日)止十二個月期間內，就根據所有股份計劃授予任何合資格參與者的所有購股權及獎勵而可能配發及發行的股份總數限額)的授出須尋求股東批准的規定；

(v) 有關尋求獨立非執行董事批准向董事、本公司主要行政人員或主要股東或彼等各自聯繫人作出任何授出之規定，及尋求股東批准向以下人士作出任何授出之規定：

a. 董事(獨立非執行董事除外)或本公司主要行政人員或其任何聯繫人，其將導致於截至該要約日期(包括該日)的任何12個月期間內就根據經修訂2019年股份獎勵計劃及所有其他股份獎勵計劃(不包括根據各股份獎勵計劃之條款失效之任何獎勵)已授予所有獎勵而發行及將予發行的股份合計佔本公司已發行股本的0.1%以上；及

b. 獨立非執行董事或本公司主要股東或其任何聯繫人，其將導致於截至該要約日期(包括該日)的任何12個月期間內就根據經修訂2019年股份獎勵計劃及所有其他股份獎勵計劃(不包括根據各股份獎勵計劃之條款失效之任何獎勵)已授予所有認股權及獎勵而發行及將予發行的股份合計佔本公司已發行股本的0.1%以上；

(vi) 包括十二(12)個月之最短歸屬期，惟於有關向僱員參與者作出之授出之特定情況下，董事會可酌情決定縮短歸屬期；

(vii) 列明董事會或薪酬委員會可能會設定業績目標及／或回撥機制，作為授出的歸屬條件的一部分；

(viii) 有關倘本公司股本架構出現任何變動，如資本化發行、供股、合併、拆細及削減本公司股本時，對根據經修訂2019年股份獎勵計劃授出之獎勵作出公正調整之條文；及

(ix) 於若干情況下經修訂2019年股份獎勵計劃的任何變更須尋求股東批准的規定。

董事會可不時釐定將授出的限制性股份(「**限制性股份**」)數目及按其全權酌情選擇任何僱員參與者、關聯實體參與者及服務提供者作為經修訂2019年股份獎勵計劃項下的選定參與者，惟須始終遵守計劃規則。在釐定向任何選定參與者的授出股份數目時，董事會將考慮的事宜包括但不限於(i)相關選定參與者對本集團溢利的當前貢獻及預期貢獻；(ii)本集團的整體財務狀況；(iii)本集團的整體業務目標及未來發展計劃；及(iv)董事會認為相關之任何其他事宜。

限制性股份(倘董事會已根據經修訂2019年股份獎勵計劃條款釐定有關數目)將(i)由本公司透過使用就根據本公司採納之計劃將予授出之所有購股權及獎勵於2023年8月11日授予董事會之整體計劃授權配發及發行(即318,860,946股股份,相當於批准此限額當日已發行股份的10%),或(ii)由受託人透過利用提供予受託人的本公司資源自公開市場上收購,惟須由董事會全權酌情決定。

董事會釐定授出股份數目及選定參與者後,將以書面通知受託人及選定參與者建議授出日期(「**授出日期**」)。於接獲授出通知後,選定參與者須於授出日期後28日內透過(i)向本公司交回由彼等正式簽立的接納通知;或(ii)完成其他由董事會所要求的步驟以確認彼等接納授出。

限制性股份的歸屬要求選定參與者於授出日期後及於歸屬日期(於每個相關歸屬日期,視情況而定)一直維持參與者的身份。任何由受託人根據條文代表選定參與者持有的股份須根據董事會不時以書面方式向受託人傳達及確認的歸屬時間表歸屬於有關選定參與者。股份歸屬於選定參與者時,董事會須向受託人發出確認書確認歸屬條件已達成。董事會亦須於確認書寄出的同時,向受託人轉寄一份有關所有相關選定參與者的書面綜合證券賬戶詳情,以向相關選定參與者轉讓相關歸屬股份。

受2019年股份獎勵計劃提前終止規限及在不損害任何選定參與者的存續權利的情況下,2019年股份獎勵計劃將自採納日期起計十年期間有效及生效,惟受控制權變動或提前終止事件規限。截至本報告日期,2019年股份獎勵計劃的剩餘期限約為三年三個月。

有關2019年股份獎勵計劃的其他詳情,請參閱本公司日期為2019年12月3日的公告。有關對2019年股份獎勵計劃的修訂的其他詳情,請參閱日期為2023年6月29日的公告及日期為2023年7月25日的通函。

自2023年8月股東批准整體計劃限額以來,本公司分別於2023年9月20日、2024年5月17日、2025年4月1日及2026年4月1日透過發行新股份授出24,275,271股限制性股份、27,061,582股限制性股份、36,465,501股限制性股份及18,112,183股限制性股份,詳情分別載於本公司日期為2023年9月20日、2024年5月17日、2025年4月1日及2026年4月1日的公告。

2023年8月修訂前2019股份獎勵計劃項下的授出的限制性股份

參與者類別	授出日期[1]	於2026年1月1日未歸屬的限制性股份數目[2]	期內已授出數目	期內已歸屬[3]	緊接歸屬日前的每股加權平均收市價（港元）	期內已失效	於2026年6月30日未歸屬的限制性股份數目	歸屬期
董事								
伏衛忠先生	2021年9月2日	8,004	—	(8,004)	12.99	—	—	2022年3月18日–2026年3月18日
	2022年6月8日	43,554	—	(21,777)	11.42	—	21,777	2023年3月31日–2027年3月31日
最高行政人員								
戚建先生（於2026年7月21日卸任）	2021年9月2日	78,838	—	(78,838)	12.99	—	—	2022年3月18日–2026年3月18日
	2022年6月8日	236,298	—	(118,147)	11.42	—	118,151	2023年3月31日–2027年3月31日
其他關連人士								
梁正根先生	2021年9月2日	7,656	—	(7,656)	12.99	—	—	2022年3月18日–2026年3月18日
	2022年6月8日	13,175	—	(6,586)	11.42	—	6,589	2023年3月31日–2027年3月31日
僱員	2021年9月2日	1,008,684	—	(936,396)	12.99	(72,288)	—	2022年3月18日–2026年3月18日
	2022年6月8日	2,711,026	—	(1,270,462)	11.42	(168,977)	1,271,587	2023年3月31日–2027年3月31日
合計		**4,107,235**	**—**	**(2,447,866)**	**—**	**(241,265)**	**1,418,104**	

2023年8月修訂後2019股份獎勵計劃項下授出的限制性股份

參與者類別	授出日期[1]	於2026年1月1日未歸屬的限制性股份數目[2]	期內已授出數目	期內已歸屬[3]	緊接歸屬日前的每股加權平均收市價（港元）	期內已失效	於2026年6月30日未歸屬的限制性股份數目	歸屬期
董事								
伏衛忠先生	2023年9月20日	201,840	—	(67,280)	11.42	—	134,560	2024年9月20日–2028年3月31日
	2024年5月17日	302,051	—	(75,513)	11.42	—	226,538	2025年5月17日–2029年3月31日
	2025年4月1日	768,262	—	(153,653)	11.05	—	614,609	2026年4月1日–2030年3月31日
最高行政人員								
戚建先生（於2026年7月21日卸任）	2023年9月20日	547,286	—	(182,429)	11.42	—	364,857	2024年9月20日–2028年3月31日
	2023年9月20日	1,239,376	—	(354,108)	11.42	—	885,268	2024年9月20日–2029年3月31日
	2024年5月17日	407,456	—	(101,864)	11.42	—	305,592	2025年5月17日–2029年3月31日
	2025年4月1日	513,224	—	(102,645)	11.05	—	410,579	2026年4月1日–2030年3月31日
	2026年4月1日	—	273,808	—	—	—	273,808	2027年4月1日–2031年3月31日
蔣慶彬先生（於2026年7月21日獲委任）	2026年4月1日	—	224,614	—	—	—	224,614	2027年4月1日–2031年3月31日
其他關連人士								
梁正根先生	2023年9月20日	33,993	—	(11,331)	11.42	—	22,662	2024年9月20日–2028年3月31日
	2024年5月17日	48,479	—	(12,120)	11.42	—	36,359	2025年5月17日–2029年3月31日
	2025年4月1日	95,957	—	(19,192)	11.05	—	76,765	2026年4月1日–2030年3月31日
	2026年4月1日	—	51,194	—	—	—	51,194	2027年4月1日–2031年3月31日
僱員	2023年9月20日	7,672,842	—	(2,403,376)	11.42	(480,160)	4,789,306	2024年9月20日–2028年3月31日
	2023年9月20日	965,788	—	(263,807)	11.42	(42,544)	659,437	2024年9月20日–2029年3月31日
	2024年5月17日	3,070,465	—	(2,577,299)	11.42	(436,354)	56,812	2025年5月17日–2026年3月31日
	2024年5月17日	10,524,456	—	(2,487,906)	11.42	(611,259)	7,425,291	2025年5月17日–2029年3月31日
	2025年4月1日	13,788,840	—	(5,257,304)	11.05	(3,082,633)	5,448,903	2026年4月1日–2027年3月31日
	2025年4月1日	21,299,218	—	(3,957,247)	11.05	(1,575,568)	15,766,403	2026年4月1日–2030年3月31日
	2026年4月1日	—	647,327	—	—	—	647,327	2027年4月1日–2031年3月31日
	2026年4月1日	—	16,915,240	—	—	—	16,915,240	2027年4月1日–2031年3月31日
合計		**61,479,533**	**18,112,183**	**(18,027,074)**	**—**	**(6,228,518)**	**55,336,124**	

附註：

(1) 緊接該等限制性股份獲獎授之日期前的本公司股份收市價分別為9.87港元（於2021年9月2日授出）、7.71港元（於2022年6月8日授出）、11.88港元（於2023年9月20日授出）、6.89港元（於2024年5月17日授出）、4.76港元（於2025年4月1日授出）及11.05港元（於2026年4月1日授出）。

(2) 限制性股份無代價授出。

(3) 期間內，緊接該等限制性股份獲歸屬之日期前的加權股份收市價為11.33港元。限制性股份於本期間內以零代價授出。

(4) 已授出的股份於截至2026年6月30日止六個月的公允值為212,456,000港元。本期間內限制性股份估值所採用的會計準則及政策載於中期簡明綜合財務資料附註18。

(5) 2026年4月1日授出的限制性股份的業績目標乃根據各合資格參與者的工作性質及職位以及每年的預期市場及業務狀況而個別釐定。

(6) 有關於截至2026年6月30日止六個月授出之業績目標乃於本公司財政年度開始時以各合資格參與者與本公司訂立績效合約之形式為所有合資格參與者而設。各績效合約均載有若干與本集團戰略重點一致之業績目標。

(7) 於截至2026年6月30日止六個月分別授出之限制性股份之業績目標包括（其中包括）(i)本集團於相關財政年度的收入（或與緊接上一個財政年度比較的相應年增長率）；(ii)本集團相關產品或服務於相關財政年度的市場佔有率（或與緊接上一個財政年度比較的相應年增長率）；(iii)本集團於相關財政年度之淨利潤（或與緊接上一個財政年度比較的相應年增長率）；及(iv)相關財政年度取得之其他研發成果。於財政年度結束時達成績效合約中設定之目標後，將授予各合資格參與者的限制性股份數目由董事會經參考全年表現評估、其職位、職責、經驗及彼等原可代替限制性股份獲得之現金激勵金額釐定。

(8) 截至2026年6月30日止的六個月期間，根據2019年股份獎勵計劃授出的限制性股份並無任何註銷。

截至2026年6月30日止六個月，根據2019年股份激勵計劃授出的限制性股份可發行的股份數目除以已發行的加權平均普通股數目為0.55%（即18,112,183/3,280,720,239）。進一步詳情請參閱中期簡明綜合財務資料附註29。

截至2026年6月30日止六個月，受託人未認購任何本公司新股份，以支付2019年股份獎勵計劃項下授出的限制性股份。

企業管治

本公司承諾建立良好的企業管治常規及程序，冀能成為一傢俱透明度及負責任的機構，以開放態度向股東負責。董事會致力於遵守企業管治原則並已採納良好的企業管治常規，以符合法律及商業準則，專注於例如內部監控、公平披露及向所有股東負責等領域，以確保本公司所有業務之透明度。本公司相信，有效的企業管治是為股東創造更多價值之要素。董事會將繼續不時檢討及改善本集團之企業管治常規，以確保本集團由有效董事會領導以為股東帶來最大回報。

本公司已採納上市規則附錄C1第二部份所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)，作為其自身的企業管治守則。就董事所深知，本公司於截至2026年6月30日止六個月已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，作為其進行證券交易的自身行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，彼等各人確認於截至2026年6月30日止六個月內一直遵守標準守則。

審閱中期財務報表

本集團截至2026年6月30日止六個月的中期財務報表未經本公司外聘核數師審核或審閱。

中期股息

董事會決議不宣派截至2026年6月30日止六個月中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2026年6月30日止六個月，本公司或其他任何附屬公司概無購買、出售或購回任何本公司的上市證券(包括出售庫存股份)。截至2026年6月30日，本公司未持有任何庫存股份。

董事會

於2026年6月30日，董事會現由九名董事組成，即三名執行董事、二名非執行董事及四名獨立非執行董事。執行董事為周福貴先生、梁在中先生及伏衛忠先生。非執行董事為唐修國先生及向文波先生。獨立非執行董事為潘昭國先生(具備遵守載於上市規則第3.10(2)條之規定之專業會計資格)、胡吉全先生、楊樹勇先生及周蘭女士。

董事會之職能及職責包括根據適用法律之可能規定召開股東大會並於大會上向股東報告董事會之工作，實施股東大會上通過之決議案，釐定本公司之業務計劃及投資計劃，制定本公司之年度預算及決算賬目，制定本公司之股息及花紅分派建議以及行使本公司之組織章程細則及適用法律賦予董事會之其他權力、職能及職責。董事會授予高級管理層授權及責任負責本集團之日常管理及經營。董事會定期會面，以檢討本公司之財務及經營表現，並審議及批准本公司之總體策略及政策。董事會之成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。

董事長及行政總裁

於2026年6月30日，周福貴先生為董事會主席，戚建先生為行政總裁。董事會認為董事會主席由周福貴先生擔任，而行政總裁之職位仍由戚建先生擔任，可為本公司提供更佳企業管治，促進業務決定及策略極具效率地規劃及執行，並可提供充分保障確保董事會與本公司管理層之間權力及授權的平衡。

於2026年7月21日，本公司發佈公告，戚建先生辭任本公司行政總裁，蔣慶彬先生獲委任為行政總裁。

審核委員會

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)按照上市規則第3.21及3.22條成立，並備有按照企業管治守則規定的書面職權範圍。於2026年6月30日，審核委員會由三名成員組成，即潘昭國先生、胡吉全先生及楊樹勇先生(均為獨立非執行董事)組成。潘昭國先生具備適當的專業資格及會計事宜經驗，故獲委任為審核委員會主席。審核委員會已召開會議討論審核、內部控制、風險管理及財務報告等事宜，包括審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核中期財務報表。

薪酬委員會

本公司薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)乃按照企業管治守則的規定成立，並備有書面職權範圍。薪酬委員會的主要職責為制定人力資源管理相關政策；審閱薪酬策略；釐定高級行政人員及管理人員的薪酬福利；核准執行董事服務合約的期限；評估執行董事的績效；建議及設立年度及長期績效標準及目標，並審閱及監督所有行政薪酬方案及員工福利計劃的執行。董事會預期薪酬委員會行使獨立判斷並確保執行董事並不參與釐定彼等本身的薪酬。於2026年6月30日，薪酬委員會由三名成員組成，即潘昭國先生、胡吉全先生及楊樹勇先生。潘昭國先生為薪酬委員會主席。

提名委員會

本公司提名委員會(「**提名委員會**」)乃按照企業管治守則的規定成立，並備有書面職權範圍。提名委員會負責審核董事會的架構、規模和組成；就甄選董事職務候選人、委任、重新委任董事及董事會的繼任事宜向董事會提供意見，並評估獨立非執行董事的獨立性。提名委員會亦會於物色具備合適資格可擔任董事的人士時考慮董事會多元化政策，而董事會亦會審閱董事會多元化政策，為執行董事會多元化政策制定及檢討可計量目標和監測達標的進度。於2026年6月30日，提名委員會由四名成員組成，即周福貴先生、潘昭國先生、胡吉全先生及周蘭女士。周福貴先生為提名委員會主席。

戰略投資委員會

本公司戰略投資委員會(「**戰略投資委員會**」)於2012年10月4日成立。戰略投資委員會負責本公司業務發展及投資的建議及分析。於2026年6月30日，主席為梁在中先生，而其他三名成員為周福貴先生、伏衛忠先生及潘昭國先生。

ESG委員會

本公司ESG委員會(「**ESG委員會**」)於2023年2月20日成立。ESG委員會負責協助董事會檢討及監督環境、社會及管治相關事宜。於2026年6月30日，主席為周福貴先生，而其他四名成員為伏衛忠先生、潘昭國先生、胡吉全先生及周蘭女士。

企業管治職能

本公司的企業管治職能由董事會根據董事會遵照企業管治守則的守則條文第A.2.1條採納的一組書面職權範圍執行，其中包括(a)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；(b)檢討及監察本集團董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；(c)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(d)制定、檢討及監察本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）；及(e)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。於截至2026年6月30日止六個月，董事會為本公司的企業管治檢討政策。

根據上市規則第13.51(2)條及第13.51(B)(1)條披露董事信息

潘昭國先生，於2026年8月27日，退任奧克斯國際控股有限公司（股份代碼：2080）獨立非執行董事。除上文披露者外，自本公司2025年年報於2026年4月28日刊發以來，各董事並無根據上市規則第13.51(2)條及第13.51(B)(1)條須予披露的信息變動。

中期簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	**2026年（未經審核）人民幣千元**	2025年（未經審核）人民幣千元
收入	4	**14,749,784**	12,236,558
銷售成本		**(11,490,508)**	(9,337,876)
毛利		**3,259,276**	2,898,682
其他收入及收益	4	**525,667**	594,104
銷售及分銷成本		**(723,032)**	(576,305)
行政開支		**(1,053,192)**	(985,711)
金融及合約資產減值虧損淨額	5	**(122,270)**	(93,846)
其他開支		**(169,750)**	(4,213)
融資成本	6	**(143,345)**	(122,046)
分佔一間合營企業虧損		**(14,926)**	(3,428)
除税前溢利	5	**1,558,428**	1,707,237
所得税開支	7	**(383,275)**	(413,064)
期內溢利		**1,175,153**	1,294,173
以下各項應佔：			
母公司擁有人		**1,217,566**	1,294,383
非控股權益		**(42,413)**	(210)
		1,175,153	1,294,173
母公司普通權益持有人應佔每股盈利	9		
基本（人民幣元）		**0.35**	0.39
攤薄（人民幣元）		**0.32**	0.35

中期簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	2026年 （未經審核） 人民幣千元	2025年 （未經審核） 人民幣千元
期內溢利	**1,175,153**	1,294,173
其他全面收益		
其後期間可能重新分類至損益之其他全面收益：		
換算海外業務財務報表時產生之匯兑差額	**(16,939)**	2,897
其後期間可能會重新分類至損益之其他全面收益淨額	**(16,939)**	2,897
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面收益：		
換算本公司財務報表的匯兑差額	**(69,759)**	(44,450)
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面收益淨額	**(69,759)**	(44,450)
期內其他全面收益，扣除税項	**(86,698)**	(41,553)
期內全面收益總額	**1,088,455**	1,252,620
以下各項應佔：		
母公司擁有人	**1,130,868**	1,252,830
非控股權益	**(42,413)**	(210)
	1,088,455	1,252,620

2026年6月30日

	附註	**2026年6月30日（未經審核）人民幣千元**	2025年12月31日（經審核）人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	**8,609,866**	8,442,147
投資物業		**111,412**	113,922
使用權資產		**1,333,162**	1,382,287
商譽		**1,994,663**	1,994,663
其他無形資產		**1,288,152**	1,390,739
於一間合營企業的投資		**20,402**	35,328
按公允值計入損益的金融資產	13	**155,000**	107,500
貿易應收款項	12	**1,545,631**	1,113,884
非流動預付款項		**20,178**	20,598
合約資產		**212,090**	267,842
遞延稅項資產		**511,783**	407,440
非流動資產總額		**15,802,339**	15,276,350
流動資產			
存貨	11	**6,132,261**	5,844,803
待售物業		**441,073**	448,240
貿易應收款項	12	**13,282,330**	10,869,887
應收票據	12	**753,304**	1,139,411
合約資產		**111,125**	308,484
預付款、其他應收款項及其他資產		**1,838,707**	1,682,305
衍生金融工具		**—**	436
按公允值計入損益的金融資產	13	**4,943,291**	3,060,345
已抵押存款		**336,932**	226,786
現金及現金等價物		**4,311,052**	6,064,167
流動資產總額		**32,150,075**	29,644,864
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	14	**14,629,896**	12,126,140
其他應付款項及應計費用		**5,675,181**	6,253,684
應付股息		**815,693**	91,871
計息銀行及其他借款	15	**4,755,829**	4,268,701
租賃負債		**37,913**	52,586
應付稅項		**114,702**	63,192
保修撥備		**134,471**	91,263
政府補貼		**168,299**	171,332
流動負債總額		**26,331,984**	23,118,769
流動資產淨額		**5,818,091**	6,526,095
資產總額減流動負債		**21,620,430**	21,802,445

中期簡明綜合財務狀況表

2026年6月30日

	附註	**2026年6月30日（未經審核）人民幣千元**	2025年12月31日（經審核）人民幣千元
非流動負債			
計息銀行及其他借款	15	**6,556,336**	6,792,020
租賃負債		**128,397**	141,967
政府補貼		**1,351,388**	1,422,499
遞延税項負債		**264,893**	276,900
非流動負債總額		**8,301,014**	8,633,386
資產淨值		**13,319,416**	13,169,059
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	16	**324,186**	319,097
儲備		**13,060,951**	12,873,270
		13,385,137	13,192,367
非控股權益		**(65,721)**	(23,308)
權益總額		**13,319,416**	13,169,059

周福貴
董事

伏衛忠
董事

中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	母公司擁有人應佔												
	已發行股本												
	普通股 人民幣千元 (附註16)	可轉換優先股 人民幣千元 (附註16)	股份溢價賬# 人民幣千元	實繳盈餘# 人民幣千元	以股份支付的酬金儲備# 人民幣千元	儲備資金# 人民幣千元	其他儲備# 人民幣千元	匯兑波動儲備# 人民幣千元	資本贖回儲備*# 人民幣千元	保留溢利# 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2026年1月1日(經審核)	**281,249**	**37,848**	**1,849,783**	**1,344,319**	**488,524**	**1,681,830**	**70,893**	**(23,315)**	**2,620**	**7,458,616**	**13,192,367**	**(23,308)**	**13,169,059**
期內溢利/(虧損)	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**1,217,566**	**1,217,566**	**(42,413)**	**1,175,153**
期內其他全面虧損:													
換算本公司財務報表之匯兑差額	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(86,698)**	**–**	**–**	**(86,698)**	**–**	**(86,698)**
期內全面(虧損)/收益總額	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(86,698)**	**–**	**1,217,566**	**1,130,868**	**(42,413)**	**1,088,455**
發行股份(附註16)	**5,089**	**–**	**148,830**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**153,919**	**–**	**153,919**
股份付款	**–**	**–**	**–**	**–**	**55,071**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**55,071**	**–**	**55,071**
因股份獎勵歸屬由以股份支付的酬金儲備轉入股份溢價(附註16)	**–**	**–**	**86,465**	**–**	**(86,465)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
安全生產開支撥備	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**12,485**	**–**	**–**	**(12,485)**	**–**	**–**	**–**
宣派2025年末期股息	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(1,147,088)**	**(1,147,088)**	**–**	**(1,147,088)**
於2026年6月30日(未經審核)	**286,338**	**37,848**	**2,085,078**	**1,344,319**	**457,130**	**1,681,830**	**83,378**	**(110,013)**	**2,620**	**7,516,609**	**13,385,137**	**(65,721)**	**13,319,416**

	母公司擁有人應佔												
	已發行股本												
	普通股 人民幣千元 (附註16)	可轉換優先股 人民幣千元 (附註16)	股份溢價賬# 人民幣千元	實繳盈餘# 人民幣千元	以股份支付的酬金儲備# 人民幣千元	儲備資金# 人民幣千元	其他儲備# 人民幣千元	匯兑波動儲備# 人民幣千元	資本贖回儲備*# 人民幣千元	保留溢利# 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2025年1月1日(經審核)	279,546	37,848	1,710,529	1,344,319	375,904	1,530,148	53,223	54,197	2,620	6,832,870	12,221,204	(45,944)	12,175,260
期內溢利/(虧損)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1,294,383	1,294,383	(210)	1,294,173
期內其他全面虧損:													
換算本公司財務報表之匯兑差額	–	–	–	–	–	–	–	(41,553)	–	–	(41,553)	–	(41,553)
期內全面(虧損)/收益總額	–	–	–	–	–	–	–	(41,553)	–	1,294,383	1,252,830	(210)	1,252,620
發行股份(附註16)	1,547	–	(1,547)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
股份付款	–	–	–	–	65,868	–	–	–	–	–	65,868	–	65,868
因股份獎勵歸屬由以股份支付的酬金儲備轉入股份溢價(附註16)	–	–	13,630	–	(13,630)	–	–	–	–	–	–	–	–
安全生產開支撥備	–	–	–	–	–	–	11,326	–	–	(11,326)	–	–	–
宣派2024年末期股息	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(983,716)	(983,716)	–	(983,716)
於2025年6月30日(未經審核)	281,093	37,848	1,722,612	1,344,319	428,142	1,530,148	64,549	12,644	2,620	7,132,211	12,556,186	(46,154)	12,510,032

\# 該等儲備賬包括中期簡明綜合財務狀況表之綜合儲備人民幣13,060,951,000元(2025年12月31日:人民幣12,873,270,000元)。

* 資本贖回儲備指所購回及註銷股份的面值。

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	**2026年（未經審核）人民幣千元**	2025年（未經審核）人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額		**545,029**	368,437
投資活動產生的現金流量			
已收利息		**89,244**	29,191
購買物業、廠房及設備項目		**(268,550)**	(394,419)
添置無形資產		**(2,218)**	(22,231)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		**95,101**	55,327
購買按公允值計入損益的金融資產		**(3,079,063)**	(895,349)
出售按公允值計入損益的金融資產所得款項		**1,249,728**	1,337,039
存放已抵押存款		**(110,146)**	(16,958)
投資活動（所用）／所得現金流量淨額		**(2,025,904)**	92,600
融資活動產生的現金流量			
發行股份所得款項	16	**153,919**	—
新增銀行貸款		**3,500,951**	2,967,906
償還銀行貸款		**(3,249,507)**	(2,022,630)
結付衍生金融工具		**872**	576
已付股息		**(423,266)**	(348,249)
租賃款項之本金部分		**(36,113)**	(31,390)
已付利息		**(132,398)**	(105,676)
融資活動（所用）／所得現金流量淨額		**(185,542)**	460,537
現金及現金等價物增加淨額		**(1,666,417)**	921,574
期初的現金及現金等價物		**6,064,167**	5,339,500
外幣匯率變動之淨影響		**(86,698)**	(41,553)
期末的現金及現金等價物		**4,311,052**	6,219,521
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘		**4,311,052**	6,219,521

2026年6月30日

1. 公司資料

三一重裝國際控股有限公司(「**本公司**」)於2009年7月23日於開曼群島註冊成立為一間有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands,而本公司之總辦事處及主要營業地點位於中華人民共和國(「**中國**」)遼寧省瀋陽市經濟技術開發區開發大道十六號街25號。期內,本公司及其附屬公司(統稱為「**本集團**」)主要在中國內地從事製造及銷售礦山裝備、物流裝備、石油裝備、新能源製造裝備、電能、鋰電池、儲能系統及配件以及提供相關服務。

本公司董事(「**董事**」)認為,本公司的直接控股公司及最終控股公司分別為三一香港集團有限公司(「**三一香港**」)(一間於香港註冊成立之公司)及三一重裝投資有限公司(「**三一BVI**」)(一間於英屬維爾京群島註冊成立之公司)。

2.1 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則第34號*中期財務報告*而編製。除另有指示外,中期簡明綜合財務資料乃以人民幣(「**人民幣**」)列值,而所有金額均四捨五入至最接近之千位數。

中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定之所有資料及披露,並應與本集團截至2025年12月31日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

2.2 會計政策及披露事項之變動

編製中期簡明綜合財務資料所採納之會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度之年度綜合財務報表所採納者相同,首次於本期間的財務資料採納下列經修訂國際財務報告準則會計準則則除外。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	*金融工具分類與計量之修訂*
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	*依賴自然能源生產電力的合同*
國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11冊	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及香港會計準則第7號修訂本

上述經修訂國際財務報告準則會計準則並無對本集團中期簡明綜合財務資料造成任何重大影響。

2026年6月30日

3. 經營分部資料

就管理目的而言，本集團以其按產品及服務劃分的業務單位營運，並有以下四個可申報經營分部如下：

(a) 礦山裝備分部

礦山裝備分部從事生產及銷售煤炭機械、非煤掘採、礦用車輛及配件以及提供相關服務；

(b) 物流裝備分部

物流裝備分部從事生產及銷售集裝箱裝備、散料裝備、通用裝備及配件以及提供相關服務；

(c) 油氣裝備分部

油氣裝備分部從事生產及銷售油氣田壓裂設備及配件、提供油氣田固井增產技術服務以及提供建築服務；及

(d) 新興產業裝備分部

新興產業裝備分部主要從事生產及銷售鋰電池製造裝備、太陽能組件、制氫裝備、換電站、鋰電池、電能、發電站項目產品以及提供建築服務及其他相關服務。

管理層就作出有關資源分配及表現評估的決定個別監控本集團各經營分部的業績。根據可申報分部溢利／虧損（為經調整稅前溢利／虧損之計量）評估分部表現。經調整稅前溢利／虧損按與本集團稅前溢利／虧損一致的方式計量，惟利息收入、非租賃相關融資成本以及總部及企業開支不包括在此計量中。

分部資產不包括遞延稅項資產、已抵押存款、現金及現金等價物及其他未分配的總部及企業資產，因該等資產按集團基準管理。

分部負債不包括計息銀行及其他借款、遞延稅項負債、應付稅項及其他未分配的總部及企業負債，因該等負債按集團基準管理。

各分部間之銷售及轉讓乃經參考向第三方作出銷售時之售價，按當時現行之市價進行交易。

3. 經營分部資料(續)

截至2026年6月30日止六個月	礦山裝備 人民幣千元 (未經審核)	物流裝備 人民幣千元 (未經審核)	油氣裝備分部 人民幣千元 (未經審核)	新興產業裝備分部 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
分部收入(附註4)					
向客戶銷售	**6,336,035**	**4,603,964**	**1,225,861**	**2,583,924**	**14,749,784**
分部間銷售額	**4,735**	**334,717**	**—**	**18,285**	**357,737**
其他收入	**205,758**	**88,409**	**52,039**	**25,028**	**371,234**
	6,546,528	**5,027,090**	**1,277,900**	**2,627,237**	**15,478,755**
對賬:					
對銷分部間銷售額					**(357,737)**
經營業務收入					**15,121,018**
分部業績	**1,127,965**	**713,394**	**67,278**	**(364,180)**	**1,544,457**
對賬:					
利息收入					**154,433**
融資成本(租賃負債利息除外)					**(140,462)**
除税前溢利					**1,558,428**
所得税開支					**(383,275)**
期內溢利					**1,175,153**
分部資產	**19,893,863**	**13,008,985**	**5,364,041**	**8,896,643**	**47,163,532**
對賬:					
對銷分部間應收款項					**(4,370,885)**
企業及其他未分配資產					**5,159,767**
總資產					**47,952,414**
分部負債	**9,042,259**	**7,626,600**	**2,709,901**	**7,117,670**	**26,496,430**
對賬:					
對銷分部間應付款項					**(4,370,885)**
企業及其他未分配負債					**12,507,453**
總負債					**34,632,998**
其他分部資料					
出售物業、廠房及設備項目虧損	**488**	**3,043**	**228**	**300**	**4,059**
出售物業、廠房及設備項目收益	**—**	**(2,585)**	**(27,218)**	**—**	**(29,803)**
貿易應收款項減值淨額	**80,769**	**11,484**	**5,921**	**26,440**	**124,614**
其他應收款項減值淨額	**9**	**(133)**	**2,484**	**332**	**2,692**
合約資產減值淨額	**(5,587)**	**726**	**(175)**	**—**	**(5,036)**
滯銷及過時存貨(撥備轉回)/撥備	**(12,132)**	**4,553**	**(13,449)**	**23,948**	**2,920**
折舊及攤銷	**142,430**	**146,155**	**107,271**	**216,341**	**612,197**
其他非現金開支	**24,365**	**19,471**	**6,754**	**4,481**	**55,071**
資本開支*	**8,030**	**108,849**	**310,617**	**280,773**	**708,269**

3. 經營分部資料(續)

截至2025年6月30日止六個月	礦山裝備 人民幣千元 (未經審核)	物流裝備 人民幣千元 (未經審核)	油氣裝備分部 人民幣千元 (未經審核)	新興產業 裝備分部 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
分部收入(附註4)					
向客戶銷售	4,636,791	3,680,398	1,324,966	2,594,403	12,236,558
分部間銷售額	—	374,596	—	87,417	462,013
其他收入	323,025	82,055	16,542	24,668	446,290
	4,959,816	4,137,049	1,341,508	2,706,488	13,144,861
對賬:					
對銷分部間銷售額					(462,013)
經營業務收入					12,682,848
分部業績	768,612	739,110	115,165	57,169	1,680,056
對賬:					
利息收入					147,814
融資成本(租賃負債利息除外)					(120,633)
除税前溢利					1,707,237
所得税開支					(413,064)
期內溢利					1,294,173
分部資產	19,318,551	10,735,259	4,532,639	6,612,564	41,199,013
對賬:					
對銷分部間應收款項					(4,233,638)
企業及其他未分配資產					6,673,072
總資產					43,638,447
分部負債	9,098,919	6,227,805	2,058,350	5,929,557	23,314,631
對賬:					
對銷分部間應付款項					(4,233,638)
企業及其他未分配負債					12,047,422
總負債					31,128,415
其他分部資料					
出售物業、廠房及設備項目虧損	14	717	17	53	801
貿易應收款項減值淨額	60,035	16,583	463	8,453	85,534
其他應收款項減值淨額	(665)	1,550	6,762	780	8,427
合約資產減值淨額	(594)	1,104	(625)	—	(115)
滯銷及過時存貨撥備╱(撥備轉回)	7,413	(12,506)	4,646	26,515	26,068
折舊及攤銷	152,357	135,551	106,516	138,306	532,730
其他非現金開支	30,260	19,886	6,128	9,594	65,868
資本開支*	25,202	157,561	33,280	458,755	674,798

* 資本開支包括新增物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產。

3. 經營分部資料(續)

(e) 有關主要客戶之資料

收入約人民幣2,995,020,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣2,487,288,000元)來自向同系附屬公司之銷售，包括向一組實體之銷售，據所知彼等均與該客戶受共同控制。

4. 收入、其他收入及收益

收入指所售貨品及所提供服務的發票淨值，並已扣除有關退貨及貿易折扣。

收入的分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合約收入	**14,749,784**	12,236,558

來自客戶合約收入的收入分類資料

截至2026年6月30日止六個月

分部	礦山裝備 人民幣千元 (未經審核)	物流裝備 人民幣千元 (未經審核)	油氣裝備 人民幣千元 (未經審核)	新興產業裝備 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
貨品或服務類型					
銷售工業產品	6,182,620	4,556,189	569,723	2,456,231	13,764,763
施工服務	—	—	398,357	22,107	420,464
銷售電能	—	—	—	94,704	94,704
安裝服務	—	18,532	—	—	18,532
油田服務	—	—	243,362	—	243,362
保養服務及其他	153,415	29,243	14,419	10,882	207,959
	6,336,035	4,603,964	1,225,861	2,583,924	14,749,784
地區市場					
中國內地	2,655,192	1,608,563	1,206,810	2,467,154	7,937,719
亞洲(不包括中國內地)	2,124,998	1,687,519	19,051	71,283	3,902,851
歐洲	719,320	280,868	—	1,471	1,001,659
非洲	385,737	177,484	—	38,870	602,091
美利堅合眾國	—	188,912	—	—	188,912
巴西	196,481	396,473	—	1,375	594,329
其他國家／地區	254,307	264,145	—	3,771	522,223
	6,336,035	4,603,964	1,225,861	2,583,924	14,749,784
確認收入時間					
於某個時間點轉移的貨品	6,182,620	4,562,317	569,723	2,550,935	13,865,595
於一段時間內轉移的服務	153,415	41,647	656,138	32,989	884,189
	6,336,035	4,603,964	1,225,861	2,583,924	14,749,784

4. 收入、其他收入及收益(續)

來自客戶合約收入的收入分類資料(續)

截至2025年6月30日止六個月

分部	礦山裝備 人民幣千元 (未經審核)	物流裝備 人民幣千元 (未經審核)	油氣裝備 人民幣千元 (未經審核)	新興產業裝備 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
貨品或服務類型					
銷售工業產品	4,565,867	3,621,061	1,041,277	1,970,527	11,198,732
施工服務	—	—	—	584,109	584,109
銷售電能	—	—	—	26,254	26,254
安裝服務	—	24,833	—	—	24,833
油田服務	—	—	276,105	—	276,105
保養服務及其他	70,924	34,504	7,584	13,513	126,525
	4,636,791	3,680,398	1,324,966	2,594,403	12,236,558
地區市場					
中國內地	3,016,460	1,387,011	1,324,966	2,489,222	8,217,659
亞洲(不包括中國內地)	691,921	720,558	—	36,159	1,448,638
歐洲	354,308	522,178	—	—	876,486
非洲	335,463	401,138	—	48,958	785,559
美利堅合眾國	—	285,822	—	—	285,822
巴西	109,010	148,732	—	—	257,742
其他國家／地區	129,629	214,959	—	20,064	364,652
	4,636,791	3,680,398	1,324,966	2,594,403	12,236,558
確認收入時間					
於某個時間點轉移的貨品	4,565,867	3,638,701	1,041,277	1,996,781	11,242,626
於一段時間內轉移的服務	70,924	41,697	283,689	597,622	993,932
	4,636,791	3,680,398	1,324,966	2,594,403	12,236,558

4. 收入、其他收入及收益(續)

其他收入及收益

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
其他收入		
銀行利息收入	**65,189**	118,623
其他利息收入	**89,244**	29,191
政府補貼	**184,804**	293,842
租金收入	**2,737**	7,166
銷售廢材的溢利	**21,918**	21,511
匯兑差異淨額	**—**	45,859
補償收入	**21,494**	9,866
其他	**8,931**	8,472
	394,317	534,530
收益		
出售物業、廠房及設備項目之收益	**29,803**	—
公允值收益淨額：		
按公允值計入損益的金融資產 — 強制分類	**101,111**	59,530
衍生工具 — 不符合資格作對沖之交易	**436**	44
	131,350	59,574
	525,667	594,104

5. 除税前溢利

本集團的除税前溢利已扣除／(計入):

		截至6月30日止六個月	
	附註	**2026年 人民幣千元 (未經審核)**	2025年 人民幣千元 (未經審核)
已售存貨成本		**10,980,004**	8,919,939
所提供服務之成本		**419,932**	330,587
物業、廠房及設備折舊	10	**451,218**	394,051
無形資產攤銷		**104,805**	96,531
投資物業折舊		**2,510**	—
使用權資產折舊		**53,664**	42,148
核數師酬金		**660**	610
保修撥備*		**87,652**	61,282
研發成本**		**733,799**	701,742
不計入租賃負債計量之租賃付款		**27,662**	23,195
物業、廠房及設備減值***	10	**10,832**	—
僱員福利開支(包括董事及行政總裁之酬金):			
工資及薪金		**1,161,708**	1,018,421
購股權及股份獎勵開支		**55,071**	65,868
僱員退休福利*****		**57,980**	47,805
其他員工福利		**35,374**	30,868
		1,310,133	1,162,962
匯兑差異淨額***		**82,055**	(45,859)
金融及合約資產減值淨額****:			
貿易應收款項減值淨額	12	**124,614**	85,534
合約資產減值淨額		**(5,036)**	(115)
其他應收款項減值淨額		**2,692**	8,427
		122,270	93,846
滯銷及過時存貨撥備*		**2,920**	26,068
出售物業、廠房及設備項目收益***		**(29,803)**	—
出售物業、廠房及設備項目虧損***		**4,059**	801
廢材銷售收益***	4	**(21,918)**	(21,511)
材料銷售虧損***		**62,706**	—
財務擔保合約重新計量***		**9,881**	(3,412)
公允值收益淨額***:			
按公允值計入損益的金融資產 — 強制分類		**(101,111)**	(59,530)
衍生工具 — 不符合資格作對沖之交易		**(436)**	(44)
		(101,547)	(59,574)

5. 除税前溢利(續)

本集團的除税前溢利已扣除／(計入): (續)

* 已計入中期簡明綜合損益表「銷售成本」內

** 已計入中期簡明綜合損益表「行政開支」內

*** 已計入中期簡明綜合損益表「其他收入及收益」或「其他開支」內

**** 已計入中期簡明綜合損益表「金融及合約資產減值虧損淨額」內

***** 於2026年6月30日，本集團並無可用沒收供款，用作削減未來年度退休金計劃的供款(2025年：無)

6. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
計息銀行及其他借款利息	**132,398**	115,226
已貼現票據利息	**8,064**	5,407
租賃負債利息	**2,883**	1,413
	143,345	122,046

2026年6月30日

7. 所得稅

香港利得稅已按本期間內於香港產生的估計應課稅溢利的16.5%(截至2025年6月30日止六個月:16.5%)計提撥備,惟根據利得稅兩級制,本公司為合資格實體。本公司首2,000,000港元(2025年:2,000,000港元)的應課稅溢利將按8.25%(2025年:8.25%)的稅率徵稅,而其餘應課稅溢利則按16.5%(2025年:16.5%)的稅率徵稅。其他地區的應課稅溢利已按本集團經營所在國家或司法權區的現行稅率計算稅項。

根據中國所得稅法及相關法規,本集團在中國內地營運的公司於截至2026年6月30日止六個月須就彼等各自之應課稅收入按25%的稅率繳納企業所得稅(「**企業所得稅**」),惟下文所載享有稅務優惠者除外:

— 凡稅法上被認定為高新技術企業的公司享受15%的所得稅優惠稅率;及

— 凡於中國自由貿易試驗區珠海橫琴區註冊的合資格公司享有15%的所得稅優惠稅率。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
即期 — 香港利得稅		
期內支出	**30,010**	37,450
即期 — 其他地區	**23,827**	3,413
即期 — 中國內地		
期內支出	**395,438**	304,871
過往年度撥備不足	**50,350**	25,042
遞延	**(116,350)**	42,288
期內稅項支出總額	**383,275**	413,064

8. 股息

於2026年5月28日舉行之股東週年大會上，本公司股東批准派發截至2025年12月31日止年度之末期股息每股股份0.35港元，總額為1,319,325,000港元（相等於人民幣1,147,088,000元），當中476,924,000港元（相等於人民幣423,266,000元）已於截至2026年6月30日止六個月內派付，而餘下金額842,401,000港元（相等於人民幣739,941,000元）於2026年6月30日已計入綜合財務狀況表的「應付股息」。

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派付任何中期股息（截至2025年6月30日止六個月：無）。

應付股息

於2018年1月23日，董事會批准每股股份0.18港元的特別股息，總額為633,746,000港元。於截至2018年12月31日止年度，其後派發股息547,505,000港元，而餘額86,241,000港元（相等於人民幣75,752,000元）於2026年6月30日已計入綜合財務狀況表的「應付股息」。

9. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按母公司普通權益持有人應佔截至2026年6月30日止六個月內溢利人民幣1,217,566,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣1,294,383,000元）計算，經調整以反映向可轉換優先股的分配，以及期內發行在外普通股加權平均數3,274,474,379股（截至2025年6月30日止六個月：3,219,495,038股）計算。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃按母公司普通權益持有人應佔截至2026年6月30日止六個月內溢利人民幣1,217,566,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣1,294,383,000元）計算。計算所用普通股加權平均數即為期內用作計算每股基本盈利之發行在外普通股數目，以及視為行使購股權或轉換可轉換優先股及股份獎勵為普通股後假設已無償發行的普通股加權平均數合共503,033,414股（截至2025年6月30日止六個月：491,274,444股）。

2026年6月30日

10. 物業、廠房及設備

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
於1月1日的賬面值	**8,442,147**	7,989,762
添置	**699,126**	1,675,419
出售	**(69,357)**	(371,530)
期內／年內折舊撥備(附註5)	**(451,218)**	(828,426)
減值	**(10,832)**	(23,078)
於6月30日／12月31日的賬面值	**8,609,866**	8,442,147

11. 存貨

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料	**928,804**	1,001,090
在製品	**1,662,858**	1,508,669
製成品	**3,053,465**	2,828,468
發電站產品開發成本	**666,790**	683,555
	6,311,917	6,021,782
減：滯銷及過時存貨撥備	**(179,656)**	(176,979)
	6,132,261	5,844,803

12. 貿易應收款項及應收票據

	2026年6月30日人民幣千元（未經審核）	2025年12月31日人民幣千元（經審核）
貿易應收款項	**15,865,484**	12,899,286
減值	**(1,037,523)**	(915,515)
	14,827,961	11,983,771
減：於一年後到期的貿易應收款項	**(1,545,631)**	(1,113,884)
	13,282,330	10,869,887
應收票據	**753,304**	1,139,411

本集團一般要求客戶於銷售交易的不同階段付款，然而，本集團會向付款記錄良好的老客戶給予若干信貸期。各客戶的信貸期乃按個別情況釐定，並載於銷售合約（如適用）。本集團擬對未償還應收款項保持嚴格控制。高級管理層會定期檢查逾期結餘。於報告期末，本集團於應收單一第三方客戶（包括據悉與該客戶受共同控制的一組實體）之貿易應收款項中的若干集中信貸風險為2%（2025年12月31日：4%）。於2026年6月30日，就本集團銷售產品而言，貿易應收款項包括應收同系附屬公司款項人民幣3,445,614,000元（2025年12月31日：人民幣2,552,103,000元）及應收本集團合營企業款項人民幣16,609,000元（2025年12月31日：人民幣12,650,000元），佔本集團於報告期末之貿易應收款項之22%（2025年12月31日：20%）。貿易應收款項並不計息。

12. 貿易應收款項及應收票據(續)

於報告期末，按發票日期為基準及經扣除虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2026年6月30日人民幣千元（未經審核）	2025年12月31日人民幣千元（經審核）
180日內	**9,481,545**	7,662,865
181日至365日	**3,211,153**	2,595,214
1至2年	**1,735,535**	1,402,637
2至3年	**366,328**	296,062
3年以上	**33,400**	26,993
	14,827,961	11,983,771

貿易應收款項減值虧損撥備的變動如下：

	2026年6月30日人民幣千元（未經審核）	2025年12月31日人民幣千元（經審核）
於1月1日	**915,515**	718,022
減值虧損淨額(附註5)	**124,614**	217,231
列作無法收回之撇銷款項	**(2,606)**	(19,738)
於6月30日／12月31日	**1,037,523**	915,515

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸損失。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別(即按地區、產品類型、客戶類型以及信用保險承保範圍劃分)的逾期天數釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，倘貿易應收款項逾期超過一年及毋須受限於強制執行活動，則予以撇銷。

應收票據已分類為按公允值計入其他全面收益的金融資產。於報告期末，本集團應收票據到期日分析如下：

於2026年6月30日，應收票據包括為發行保函用於抵押的款項零(2025年12月31日：人民幣58,952,000元)。

13. 按公允值計入損益的金融資產

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
未上市投資，按公允值		
流動	**4,943,291**	3,060,345
非流動	**155,000**	107,500
	5,098,291	3,167,845

流動未上市投資為中國內地銀行及其他金融機構發行的理財產品。非流動未上市投資是投資於中國內地的一家有限責任合夥企業及一家有限責任公司。該等款項被分類為按公允值計入損益的金融資產，乃由於其合約現金流並非純粹為支付本金及利息。

14. 貿易應付款項及應付票據

於報告期末，按發票日期為基準的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
30日內	**4,983,455**	4,981,436
31日至90日	**4,968,036**	2,777,998
91日至180日	**3,131,736**	2,634,827
181日至365日	**1,014,160**	1,277,351
1年以上	**532,509**	454,528
	14,629,896	12,126,140

貿易應付款項為免息及信貸期一般為30日至180日。

應付票據一般於180日內到期。

貿易應付款項及應付票據包括就本集團採購原材料於2026年6月30日應付同系附屬公司款項總計人民幣1,132,333,000元(2025年12月31日：人民幣1,205,751,000元)。

15. 計息銀行及其他借款

	2026年6月30日（未經審核）人民幣千元	2025年12月31日（經審核）人民幣千元
即期		
銀行貸款 — 有抵押	**3,104,628**	2,873,708
銀行貸款 — 無抵押	**581,235**	475,175
其他借款 — 有抵押	**728,000**	570,000
其他借款 — 無抵押	**279,575**	279,405
應付利息	**62,391**	70,413
	4,755,829	4,268,701
非即期		
銀行貸款 — 有抵押	**4,906,368**	5,027,378
銀行貸款 — 無抵押	**689,341**	798,779
其他借款 — 有抵押	**911,974**	912,879
其他借款 — 無抵押	**48,653**	52,984
	6,556,336	6,792,020

(a) 於2026年6月30日，本集團的銀行貸款中人民幣505,000,000元及人民幣104,143,000元以本集團人民幣661,241,000元（2025年12月31日：人民幣669,306,000元）的租賃土地之按揭及本集團的人民幣341,814,000元（2025年12月31日：人民幣64,550,000元）的電費抵押權作抵押。

(b) 於2026年6月30日，三一集團有限公司已為本集團於報告期末的部分銀行貸款最高人民幣9,010,996,000元（2025年12月31日：人民幣8,701,086,000元）提供擔保。

(c) 於2026年6月30日及2025年12月31日，所有借款均以人民幣計值。

(d) 其他借款人民幣271,000,000元（2025年12月31日：人民幣271,000,000元）為應付三一集團有限公司的款項，須按要求償還。其他借款人民幣57,228,000元（2025年12月31日：人民幣61,389,000元）為應付三一融資租賃有限公司的款項，須自2023年10月15日起分96個月等額分期償還。其他借款人民幣1,239,974,000元（2025年12月31日：人民幣1,482,879,000元）為於1至3年內應償還興業金融租賃有限責任公司的款項，由本集團的電費抵押權作抵押。其他借款人民幣400,000,000元（2025年12月31日：無）乃應付招商局融資租賃（天津）有限公司的款項，須於1至12年內償還，並由三一集團有限公司提供擔保。

16. 股本

	2026年6月30日千港元（未經審核）	2025年12月31日千港元（經審核）
法定：		
4,461,067,880股（2025年12月31日：4,461,067,880股）每股面值0.10港元的普通股	**446,107**	446,107
538,932,120股（2025年12月31日：538,932,120股）每股面值0.10港元的可轉換優先股	**53,893**	53,893
法定股本總額	**500,000**	500,000
已發行及繳足：		
3,289,720,239股（2025年12月31日：3,232,417,929股）每股面值0.10港元的普通股	**328,972**	323,242
479,781,034股（2025年12月31日：479,781,034股）每股面值0.10港元的可轉換優先股	**47,978**	47,978
已發行及繳足股本總額	**376,950**	371,220
相當於人民幣千元	**324,186**	319,097

於2014年12月19日，本公司按發行價每股2.009港元發行479,781,034股每股面值0.10港元的可轉換優先股（「**可轉換優先股**」）。每股可轉換優先股可於發行後隨時轉換為本公司一股普通股（須作出標準反攤薄調整）及擁有與普通股相同的收取已宣派股息及其他已做出的分派的權利。可轉換優先股可按可轉換優先股之發行價或公平市值（以較高者為準）於可轉換優先股發行日期三週年後之任何時間由本公司贖回。可轉換優先股的持有人有權獲發以發行價每年0.01%利率計算之優先分派。

本公司之股本變動概要如下：

	可轉換股份數目	**普通股數目**	**股本**	
			千港元	相當於人民幣千元
於2025年12月31日	479,781,034	3,232,417,929	371,220	319,097
發行股份	—	57,302,310	5,730	5,089
於2026年6月30日	**479,781,034**	**3,289,720,239**	**376,950**	**324,186**

2026年6月30日

16. 股本(續)

於截至2026年6月30日止六個月，本公司就已行使的購股權發行26,020,040股新普通股，並就股份獎勵發行31,282,270股新普通股。已收取現金所得款項約171,193,000港元(相當於約人民幣153,919,000元)，而本公司並無承擔交易成本，相關購股權儲備約人民幣86,465,000元因此已轉撥至股份溢價。

於截至2025年6月30日止六個月，本公司就股份獎勵發行16,813,599股新普通股，且並無收取現金所得款項，而相關以股份支付的酬金儲備約人民幣13,630,000元因此已轉撥至股份溢價。

17. 購股權計劃

本公司設立購股權計劃，其於2013年2月16日生效並於2023年2月15日屆滿(「2013年購股權計劃」)。所授出購股權之行使期可由董事決定，於一至三年的歸屬期後開始，不得遲於要約授出購股權之日起計十年結束。

概無現金結算替代方案。本集團過往並無以現金結算該等購股權。本集團將2013年購股權計劃入賬為股權結算計劃。

購股權並不賦予持有人享有股息或於股東大會上投票之權利。

期／年內2013年購股權計劃項下的下列購股權尚未行使：

	截至2026年6月30日止六個月		截至2025年12月31日止年度	
	價格	**購股權數目**	價格	購股權數目
	港元		港元	
於1月1日	**6.57**	**40,013,224**	6.59	41,727,049
年內行使	**6.58**	**(26,020,040)**	7.10	(1,713,825)
於12月31日	**6.52**	**13,993,184**	6.57	40,013,224

於期內所行使購股權的行使日期之加權平均股價為每股7.43港元(2025年：每股8.28港元)。

17. 購股權計劃(續)

於報告期末尚未行使的購股權的行使價及行使期如下：

2026年6月30日 購股權數目	**每股行使價 港元**	**行使期**
1,767,000	**1.22**	**2019年3月15日至2027年12月15日**
200,000	**1.71**	**2019年3月15日至2027年12月29日**
40,000	**2.30**	**2020年3月31日至2028年11月14日**
11,986,184	**7.39**	**2022年3月31日至2031年12月29日**
13,993,184		

2025年12月31日 購股權數目	每股行使價 港元	行使期
4,992,000	1.22	2019年3月15日至2027年12月15日
330,000	1.71	2019年3月15日至2027年12月29日
130,000	2.30	2020年3月31日至2028年11月14日
34,561,224	7.39	2022年3月31日至2031年12月29日
40,013,224		

於2021年12月29日授出的股權結算購股權公允值為128,668,000港元(每份1.33港元，相等於人民幣105,166,000元)。

18. 股份激勵計劃

本公司運作受限制股份激勵計劃(「2019年股份激勵計劃」)，於2019年12月3日(「採納日期」)生效。授出的股份激勵的歸屬時間表可由董事決定，於一至五年的歸屬期後開始，不得遲於採納日期起計十年結束。

概無現金結算替代方案。本集團過往並無以現金結算該等股份激勵。本集團將2019年股份激勵計劃入賬為股權結算計劃。

18. 股份激勵計劃(續)

以下股份激勵於期／年內尚未行使：

	截至2026年6月30日止期間股份激勵數目	截至2025年12月31日止年度股份激勵數目
於1月1日	**65,586,768**	52,193,603
期內授出	**18,112,183**	36,465,501
期內歸屬	**(20,474,940)**	(13,733,178)
期內失效	**(6,469,783)**	(9,339,158)
於12月31日	**56,754,228**	65,586,768

於2020年12月18日、2021年9月2日、2022年6月8日、2022年11月16日、2023年9月20日、2024年5月17日、2025年4月1日及2026年4月1日已授出股份激勵的公允值分別為27,679,000港元(每股5.28港元)(相等於人民幣23,321,000元)、82,480,000港元(每股10.40港元)(相等於人民幣67,414,000元)、89,404,000港元(每股7.76港元)(相等於人民幣76,706,000元)、723,000港元(每股7.92港元)(相等於人民幣629,000元)、300,527,000港元(每股12.38港元)(相等於人民幣270,805,000元)、189,160,000港元(每股6.99港元)(相等於人民幣172,643,000元)、190,715,000港元(每股5.23港元)(相等於人民幣175,534,000元)及212,456,000港元(每股11.73港元)(相等於人民幣187,099,000元)。

於2020年12月18日、2021年9月2日、2022年6月8日、2022年11月16日、2023年9月20日、2024年5月17日、2025年4月1日及2026年4月1日已授出股份激勵的公允值使用授出日期的股份價格公允值估計。

19. 財務擔保合約

於報告期末，本集團提供的財務擔保合約如下：

		2026年6月30日人民幣千元(未經審核)	2025年12月31日人民幣千元(經審核)
就客戶獲授的貸款給予金融機構的擔保	(a)	**1,067**	4,478
就應收客戶未償付的租賃款項給予融資租賃公司的擔保	(b)	**3,047,417**	4,070,927
		3,048,484	4,075,405

19. 財務擔保合約(續)

(a) 三一重型裝備有限公司(「**三一重裝**」)、三一海洋重工有限公司(「**三一海洋重工**」)、三一石油智能裝備有限公司(「**三一石油裝備**」)及三一鋰能有限公司(「**三一鋰能**」)與終端客戶就銷售設備直接訂立銷售協議。終端客戶與金融機構訂立設備按揭貸款協議，獲得資金以就設備付款，使用設備作為抵押品。賣方通常須與金融機構訂立獨立的協議，據此，倘終端客戶違約償還貸款，賣方有義務償還來自相關金融機構的未償還貸款。

(b) 三一重裝、三一海洋重工、三一石油裝備及三一鋰能與中國康富國際租賃股份有限公司(「**康富租賃**」)、富鴻資本(湖南)融資租賃有限公司(「**富鴻租賃**」)、湖南中宏融資租賃有限公司(「**中宏租賃**」)、三一融資租賃有限公司(「**三一租賃**」)、信達金融租賃有限公司、興業金融租賃有限責任公司或三一汽車金融有限公司(「**三一汽車金融**」)(以下統稱「**租賃公司**」)訂立協議並據此同意：

- 向租賃公司出售設備以供向承租人出租設備，或向承租人出售設備而承租人其後將出售設備予租賃公司以供承租人租回設備；及
- 以承租人為受益人就租賃公司出租設備向租賃公司提供財務擔保，並在若干情況下購回設備。

於2026年6月30日，已就財務擔保合約作出預期信貸損失撥備人民幣64,169,000元(2025年12月31日：人民幣54,288,000元)。

20. 承擔

於報告期末，本集團的資本承擔如下：

	2026年6月30日人民幣千元(未經審核)	2025年12月31日人民幣千元(經審核)
樓宇	**52,603**	249,233
廠房及機器	**422,813**	450,560
	475,416	699,793

21. 關連人士交易

(1) 關連方

下表概述期內與本集團有重大交易的關連方名稱，以及彼等與本公司於2026年6月30日的關係：

重大關連方	與本公司的關係
北京市三一重機有限公司	同系附屬公司
北京三一智慧電機有限公司	同系附屬公司
北京三一智造科技有限公司	同系附屬公司
常德市三一機械有限公司	同系附屬公司
長沙帝聯工控科技有限公司	同系附屬公司
長沙樹澧企業管理有限公司	同系附屬公司
長沙樹根互聯技術有限公司	同系附屬公司
長沙中盛新能源有限公司	同系附屬公司
郴州市中仁機械製造有限公司	同系附屬公司
三一重機(重慶)有限公司	同系附屬公司
富鴻資本(湖南)融資租賃有限公司	同系附屬公司
廣東三一機械有限公司	同系附屬公司
廣州市易工品貿易有限公司	同系附屬公司
海南三一機械設備有限責任公司	同系附屬公司
杭州力龍液壓有限公司	同系附屬公司
河北三一機械有限公司	同系附屬公司
黑龍江三一遼寧分公司	同系附屬公司
河南三一設備運維管理有限公司	同系附屬公司

21. 關連人士交易(續)

(1) 關連方(續)

重大關連方	與本公司的關係
華儲石化(廣東)有限公司	同系附屬公司
湖南安仁三一築工科技有限公司	同系附屬公司
湖南汽車製造有限責任公司長沙分公司	同系附屬公司
湖南道依茨動力有限公司	同系附屬公司
湖南新琵琶溪賓館有限公司	同系附屬公司
湖南三一築工有限公司	同系附屬公司
湖南三一文化產業有限公司	同系附屬公司
湖南三一智慧控制設備有限公司	同系附屬公司
湖南三一金票科技有限公司	同系附屬公司
湖南三一物流有限責任公司	同系附屬公司
湖南三一中型起重機械有限公司	同系附屬公司
湖南三一泵路機械有限公司	同系附屬公司
湖南三一智慧新能源設計有限公司	同系附屬公司
湖南三一塔式起重機械有限公司	同系附屬公司
湖南三一車身有限公司	同系附屬公司
湖南三一工業職業技術學院	同系附屬公司
湖南三一中誠車身有限公司	同系附屬公司
湖南三一中陽機械有限公司	同系附屬公司
湖南三一中益機械有限公司	同系附屬公司
湖南三一華源機械有限公司	同系附屬公司

21. 關連人士交易(續)

(1) 關連方(續)

重大關連方	與本公司的關係
湖南行必達網聯科技有限公司	同系附屬公司
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	同系附屬公司
湖南中泰設備工程有限公司	同系附屬公司
湖南竹勝園物業服務有限公司	同系附屬公司
湖州三一工程機械試驗檢測有限公司	同系附屬公司
湖州三一裝載機有限公司	同系附屬公司
江蘇三一環境科技有限公司	同系附屬公司
江蘇三一機械有限公司	同系附屬公司
昆山三一環保科技有限公司	同系附屬公司
昆山樹根互聯科技有限公司	同系附屬公司
遼寧新揚世紀機械設備有限公司	同系附屬公司
臨澧竹勝園房地產有限公司	同系附屬公司
久隆財產保險有限公司	同系附屬公司
婁底市泰盛新能源有限公司	同系附屬公司
婁底市中興液壓件有限公司	同系附屬公司
婁底市中源新材料有限公司	同系附屬公司
婁底紫竹雲智產業園發展有限公司	同系附屬公司
寧夏三一機械有限公司	同系附屬公司
三一重工印尼子公司	同系附屬公司
PT.SANY INDONESIA MACHINERY	同系附屬公司
Putzmeister Iberica S.A.	同系附屬公司
Putzmeister Makine Sanayi ve Ticaret A.S	同系附屬公司

21. 關連人士交易(續)

(1) 關連方(續)

重大關連方	與本公司的關係
樹根互聯股份有限公司	同系附屬公司
湖南三湘銀行股份有限公司	同系附屬公司
三一(巴裡坤)風電裝備有限公司	同系附屬公司
三一(巴彥淖爾)風電裝備有限公司	同系附屬公司
三一有限公司(俄羅斯)	同系附屬公司
三一(韶山)風電設備有限公司	同系附屬公司
三一(錫林郭勒)風電裝備有限公司	同系附屬公司
三一美國有限公司	同系附屬公司
三一澳洲有限公司(澳大利亞)(重機)	同系附屬公司
三一汽車金融有限公司	同系附屬公司
三一汽車起重機械有限公司	同系附屬公司
三一汽車製造中亞有限責任公司	同系附屬公司
三一汽車製造有限公司	同系附屬公司
三一孟加拉有限公司	同系附屬公司
三一荷比盧私人有限公司	同系附屬公司
三一中亞有限公司	同系附屬公司
三一智利子公司	同系附屬公司
三一哥倫比亞公司	同系附屬公司
三一築工(西安)科技有限公司	同系附屬公司
三一築工科技(汨羅)有限公司	同系附屬公司

21. 關連人士交易(續)

(1) 關連方(續)

重大關連方	與本公司的關係
三一築工科技股份有限公司	同系附屬公司
三一象牙海岸有限責任公司	同系附屬公司
三一環境產業有限公司	同系附屬公司
三一設備有限公司(南非合資公司)	同系附屬公司
三一設備納米比亞有限公司	同系附屬公司
三一設備有限公司	同系附屬公司
三一設備辛巴威有限公司	同系附屬公司
三一歐洲有限公司	同系附屬公司
三一融資租賃有限公司	同系附屬公司
三一幾內亞有限公司(合資)	同系附屬公司
三一重能(日照)風電設備製造有限公司	同系附屬公司
三一重能裝備(郴州)有限公司	同系附屬公司
三一重能股份有限公司	同系附屬公司
三一重工肯雅有限公司	同系附屬公司
三一集團有限公司	同系附屬公司
三一重工(越南)有限公司	同系附屬公司
三一重工股份有限公司阿聯酋分公司	同系附屬公司
三一重工股份有限公司	同系附屬公司
三一重工印度私人有限公司	同系附屬公司
三一重工(泰國)有限公司	同系附屬公司

21. 關連人士交易(續)

(1) 關連方(續)

重大關連方	與本公司的關係
三一重起土耳其子公司	同系附屬公司
三一重機(加拿大)有限公司	同系附屬公司
三一重機(法國)有限公司	同系附屬公司
三一重機(英國)有限公司	同系附屬公司
三一重機有限公司	同系附屬公司
三一重機波蘭(東歐)子公司	同系附屬公司
三一高空機械裝備有限公司	同系附屬公司
三一紅象電池有限公司	同系附屬公司
三一氫能科技有限公司湖南分公司	同系附屬公司
三一南美進出口有限公司(巴西)	同系附屬公司
三一國際發展(馬來西亞)有限公司(重機)	同系附屬公司
三一國際發展有限公司	同系附屬公司
三一義大利有限公司	同系附屬公司
SANY HEAVY INDUSTRY CO.(KENYA) LIMT	同系附屬公司
三一韓國有限公司	同系附屬公司
三一魔塔能源有限公司	同系附屬公司
三一尼日利亞有限公司(中西非)	同系附屬公司
三一尼日利亞機械有限公司	同系附屬公司
三一瑞典有限公司	同系附屬公司
三一西北重工有限公司	同系附屬公司

21. 關連人士交易(續)

(1) 關連方(續)

重大關連方	與本公司的關係
三一印尼機械有限公司	同系附屬公司
三一秘魯有限公司	同系附屬公司
三一國際菲律賓公司	同系附屬公司
三一機器人裝備(西安)有限公司	同系附屬公司
三一機器人科技有限公司	同系附屬公司
三一沙特有限公司	同系附屬公司
三一東南亞有限責任公司	同系附屬公司
三一南非有限公司	同系附屬公司
三一專用汽車有限責任公司	同系附屬公司
三一供應鏈科技(上海)有限公司	同系附屬公司
三一坦桑尼亞有限公司	同系附屬公司
廣州樹重運營管理有限公司	同系附屬公司
SANY TURBO FLY MACHINE LIMITED	同系附屬公司
三一安哥拉有限公司	同系附屬公司
上海三一科技有限公司	同系附屬公司
三一墨西哥設備技術有限公司	同系附屬公司
三一北非有限公司(阿爾及利亞)	同系附屬公司
陝西三一裝備有限公司	同系附屬公司
上海華興數字科技有限公司	同系附屬公司
上海三一重機股份有限公司	同系附屬公司

21. 關連人士交易(續)

(1) 關連方(續)

重大關連方	與本公司的關係
邵陽中盛新能源有限責任公司	同系附屬公司
盛景智能科技(嘉興)有限公司	同系附屬公司
深圳海星智駕科技有限公司	同系附屬公司
深圳海星智駕科技有限公司	同系附屬公司
樹根格致科技(湖南)有限公司	同系附屬公司
四川三一工程機械有限公司	同系附屬公司
索特傳動設備有限公司	同系附屬公司
唐山馳特機械設備有限公司	同系附屬公司
通榆縣三一風電裝備技術有限責任公司	同系附屬公司
浙江三一裝備有限公司	同系附屬公司
株洲三一能源裝備有限公司	同系附屬公司
株洲三一智慧工貿有限公司	同系附屬公司
株洲三一竹勝園物業服務有限公司	同系附屬公司

21. 關連人士交易(續)

除財務資料其他部分詳述的交易外，本集團於期內與關連人士進行下列交易：

(2) 經常性交易

		截至6月30日止六個月			
	附註	**2026年 人民幣千元 (未經審核) 梁穩根協議**	**2026年 人民幣千元 (未經審核) 三一重工協議**	2025年 人民幣千元 (未經審核) 梁穩根協議	2025年 人民幣千元 (未經審核) 三一重工協議
		(vi)	**(vi)**	(vi)	(vi)
銷售產品	(i)及(v)	**1,516,437**	**1,478,583**	774,870	1,712,418
銷售原材料	(i)及(v)	**1,941**	**8,167**	40,179	5,189
採購原材料	(ii)及(v)	**218,484**	**1,407,009**	201,916	992,625
採購設備	(ii)及(v)	**82**	**1,537**	4,008	1,648
支付租金	(iii)及(v)	**—**	**1,637**	949	2,849
確認使用權資產	(iii)及(v)	**2,388**	**4,537**	480	6,574
支付水電費	(iv)及(v)	**5,607**	**18,880**	2,488	5,136
支付代理費	(iv)及(v)	**—**	**38,724**	15,442	9,146
支付售後服務費	(iv)及(v)	**2,463**	**14,833**	—	—
支付行政服務費	(iv)及(v)	**9,010**	**7,141**	11,393	3,257
購買共享服務	(iv)及(v)	**790**	**2,025**	1,057	2,483
購買產品價值鏈服務	(iv)及(v)	**—**	**12,218**	—	19,982
支付短期租賃支出	(iv)及(v)	**335**	**1,534**	1,071	1,328
銷售光伏能源、氫能、鋰電能	(iv)及(v)	**7,326**	**49,178**	8,031	24,672
購買物流服務及代理服務	(iv)及(v)	**—**	**12,859**	—	29,273
根據存款服務框架協議項下的最高存款結餘	(v)	**527,000**	**—**	525,201	—
提供利息	(v)	**7,280**	**—**	6,571	—
根據財務擔保合約銷售零件及設備	(i)及(v)	**—**	**568,248**	—	949,473
根據財務擔保合約提供財務擔保	(i)及(v)	**—**	**453,604**	—	860,889
		2,299,143	**4,080,714**	1,593,656	4,626,942

21. 關連人士交易(續)

(2) 經常性交易(續)

附註：

(i) 向控股股東*擁有及控制的公司作出之銷售乃根據雙方協定的價格及條件進行。

(ii) 向控股股東*擁有及控制的公司作出之採購乃根據雙方協定的價格及條件進行。

(iii) 有關租金乃根據現行市場租金作出。

(iv) 有關服務乃根據雙方協定的價格及條件作出。

(v) 上述公司乃由控股股東*擁有及控制。

* 控股股東指17位個別股東：梁穩根、唐修國、向文波、毛中吾、袁金華、周福貴、王海燕、易小剛、趙想章、王佐春、段大為、翟憲、梁林河、翟純及黃建龍、北京三一公益基金會及北京德清公益基金會，分別持有三一BVI的56.38%、8.70%、7.95%、7.95%、4.72%、3.48%、2.98%、2.98%、0.99%、0.99%、0.68%、0.60%、0.50%、0.40%、0.08%、0.31%及0.31%股權。

(vi) 梁穩根協議及三一重工協議的詳情載於本公司日期為2025年10月24日的公告及日期為2025年11月13日的通函。

董事認為，上述交易乃於本集團的日常業務過程中進行且未來將繼續進行。

21. 關連人士交易(續)

(3) 非經常性交易

	截至6月30日止六個月			
	2026年 人民幣千元 (未經審核) 梁穩根銷售框架協議	**2026年 人民幣千元 (未經審核) 三一國際銷售框架協議**	2025年 人民幣千元 (未經審核) 梁穩根銷售框架協議	2025年 人民幣千元 (未經審核) 三一國際銷售框架協議
採購監理服務	**1,050**	**—**	1,230	—
採購保險服務	**137**	**—**	154	—
採購其他服務	**489**	**5,343**	2,076	6,995
收取租金	**57**	**3**	1,285	3
收取服務費	**200**	**5,048**	1,276	1,273
支付租金	**—**	**432**	—	1,967
	1,933	**10,826**	6,021	10,238

附註：

非經常性交易乃按雙方協定的價格及條件進行。

(4) 主要管理人員的薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
薪金、補貼及實物利益	**7,416**	5,109
購股權及股份激勵開支	**—**	5,141
僱員退休福利及其他員工福利	**21**	134
支付予主要管理人員的薪酬總額	**7,437**	10,384

22. 金融工具的公允值及公允值等級

本集團金融工具之賬面值及公允值(賬面值與其公允值合理地相若之金融工具除外)載列如下：

	賬面值		公允值	
	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)	**2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)**	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
金融資產				
貿易應收款項，非即期部分	**1,545,631**	1,113,884	**1,545,631**	1,113,884
應收票據	**753,304**	1,139,411	**753,304**	1,139,411
衍生金融工具	**—**	436	**—**	436
按公允值計入損益的金融資產	**5,098,291**	3,167,845	**5,098,291**	3,167,845
	7,397,226	5,421,576	**7,397,226**	5,421,576
金融負債				
計息銀行及其他借款，非即期部分	**6,556,336**	6,792,020	**6,317,032**	6,658,945
	6,556,336	6,792,020	**6,317,032**	6,658,945

管理層已評估現金及現金等價物、已抵押存款、貿易應收款項的即期部分、計入預付款、其他應收款項及其他資產的金融資產、計息銀行及其他借款的即期部分、貿易應付款項及應付票據，及計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公允值於報告期末與其賬面值相若，乃由於此等工具的到期年期較短所致。

本集團由財務經理領導之財務部負責決定金融工具公允值計量之政策及程序。經理直接向財務總監及審核委員會匯報。於各報告日，該部門分析金融工具價值變動，並決定估值時使用之主要輸入值。估值由財務總監審批。每年兩次於中期及年度財務報告時與審核委員會討論估值程序及結果。

金融資產及負債之公允值以該工具於自願交易方(而非強迫或清盤銷售)當前交易下之可交易金額入賬。在估算其公允值時已採用下列方法及假設：

貿易應收款項以及計息銀行及其他借款的非即期部分使用具有類似條款、信貸風險及餘下到期日之工具當前可用之利率貼現預期未來現金流量以計算其公允值。於2026年6月30日因本集團自身的計息銀行及其他借款違約風險所致的公允值變動評估為不重大。

22. 金融工具的公允值及公允值等級(續)

先前分類為貸款及應收款項，現時以按公允值計入其他全面收益的方式計量的應收票據公允值採用折現現金流量估值模式，並基於具有類似條款及風險的工具之市場利率估計。

本集團投資於流動未上市投資，指中國內地銀行及其他金融機構發行的理財產品，本集團基於具有類似條款及風險的工具之市場利率，使用折現現金流量估值模式估計流動未上市投資的公允值。本集團投資於非流動未上市投資，指投資於中國內地的一家有限責任合夥企業及一家有限責任公司，本集團基於具有類似條款及風險的工具之市場利率，使用折現現金流量估值模式估計該等未上市投資的公允值。

本集團與多個對手方訂立衍生金融工具。衍生金融工具(主要包括利率掉期)採用現值計算方式計量。該等模型納入多個市場可觀察輸入數據，包括對手方信貸質素、外匯現貨及利率曲線。遠期貨幣合約及利率掉期的賬面值與其公允值相同。

公允值等級

下表列明本集團金融工具的公允值計量等級：

按公允值計量的資產：

於2026年6月30日	**採用下列方式計量公允值**			
	於活躍市場的報價(第一級)	**重大可觀察的輸入數據(第二級)**	**重大不可觀察的輸入數據(第三級)**	**總計**
	人民幣千元(未經審核)	**人民幣千元(未經審核)**	**人民幣千元(未經審核)**	**人民幣千元(未經審核)**
應收票據	**—**	**753,304**	**—**	**753,304**
按公允值計入損益的金融資產	**—**	**5,098,291**	**—**	**5,098,291**
	—	**5,851,595**	**—**	**5,851,595**

22. 金融工具的公允值及公允值等級(續)

公允值等級(續)

按公允值計量的資產：(續)

於2025年12月31日	採用下列方式計量公允值			
	於活躍市場的報價（第一級）人民幣千元（未經審核）	重大可觀察的輸入數據（第二級）人民幣千元（未經審核）	重大不可觀察的輸入數據（第三級）人民幣千元（未經審核）	總計 人民幣千元（未經審核）
應收票據	—	1,139,411	—	1,139,411
衍生金融工具	—	436	—	436
按公允值計入損益的金融資產	—	3,167,845	—	3,167,845
	—	4,307,692	—	4,307,692

按公允值計量的負債：

截至2026年6月30日及2025年12月31日，本集團並無任何按公允值計量的金融負債。

於期內及截至2026年6月30日止六個月，金融資產及負債均無任何公允值計量第一級與第二級之間的轉撥，亦無從第三級轉入或轉出。

已披露公允值的資產：

於2026年6月30日	**採用下列方式計量公允值**			
	於活躍市場的報價（第一級）人民幣千元（未經審核）	**重大可觀察的輸入數據（第二級）人民幣千元（未經審核）**	**重大不可觀察的輸入數據（第三級）人民幣千元（未經審核）**	**總計 人民幣千元（未經審核）**
貿易應收款項，非即期部分	**—**	**1,545,631**	**—**	**1,545,631**

2026年6月30日

22. 金融工具的公允值及公允值等級(續)

公允值等級(續)

按公允值計量的負債：(續)

已披露公允值的資產：(續)

於2025年12月31日	採用下列方式計量公允值			
	於活躍市場的報價（第一級）人民幣千元（未經審核）	重大可觀察的輸入數據（第二級）人民幣千元（未經審核）	重大不可觀察的輸入數據（第三級）人民幣千元（未經審核）	總計 人民幣千元（未經審核）
貿易應收款項，非即期部分	—	1,113,884	—	1,113,884

已披露公允值的負債：

於2026年6月30日	**採用下列方式計量公允值**			
	於活躍市場的報價（第一級）人民幣千元（未經審核）	**重大可觀察的輸入數據（第二級）人民幣千元（未經審核）**	**重大不可觀察的輸入數據（第三級）人民幣千元（未經審核）**	**總計 人民幣千元（未經審核）**
計息銀行及其他借款，非即期部分	**—**	**6,317,032**	**—**	**6,317,032**

於2025年12月31日	採用下列方式計量公允值			
	於活躍市場的報價（第一級）人民幣千元（未經審核）	重大可觀察的輸入數據（第二級）人民幣千元（未經審核）	重大不可觀察的輸入數據（第三級）人民幣千元（未經審核）	總計 人民幣千元（未經審核）
計息銀行及其他借款，非即期部分	—	6,658,945	—	6,658,945

23. 批准中期簡明綜合財務資料

中期簡明綜合財務資料於2026年8月26日獲董事會批准並授權刊發。