



雅迪集團控股有限公司

YADEA GROUP HOLDINGS LTD.

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1585

2026
中 期 報 告



目錄

2	公司資料
4	管理層討論及分析
10	企業管治及其他資料
19	簡明綜合損益表
20	簡明綜合損益及其他全面收益表
21	簡明綜合財務狀況表
23	簡明綜合權益變動表
24	簡明綜合現金流量表
25	簡明綜合財務資料附註



董事會

執行董事：

董經貴先生(主席)
錢靜紅女士(行政總裁)
沈瑜先生

獨立非執行董事：

黃隆銘先生(於2026年4月29日辭任)
陳明宇先生
馬晨光女士
梁勤女士
何平先生(於2026年6月18日獲委任)

董事委員會

審核委員會

陳明宇先生(主席)
黃隆銘先生(於2026年4月29日辭任)
馬晨光女士
梁勤女士
何平先生(於2026年6月18日獲委任)

薪酬委員會

馬晨光女士(主席)
黃隆銘先生(於2026年4月29日辭任)
梁勤女士
陳明宇先生(於2026年4月29日獲委任)
何平先生(於2026年6月18日獲委任)

提名委員會

董經貴先生(主席)
錢靜紅女士
陳明宇先生
馬晨光女士
梁勤女士
黃隆銘先生(於2026年4月29日辭任)
何平先生(於2026年6月18日獲委任)

聯席公司秘書

沈瑜先生
梁志傑先生，ACG，HKACG

授權代表

錢靜紅女士
梁志傑先生

註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

中國總辦事處及主要營業地點

中國
江蘇省無錫市
錫山區
安鎮鎮
大成工業園
錫山大道

公司資料

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
勿地臣街1號
時代廣場
二座31樓

開曼群島股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
香港
金鐘道88號
太古廣場一座35樓

法律顧問

有關香港法律
周俊軒律師事務所與通商律師事務所聯營
香港
中環
遮打道18號
歷山大廈3401室

主要往來銀行

中信銀行股份有限公司
無錫五愛支行
中國
江蘇省無錫市
梁溪區人民西路112號

中國工商銀行股份有限公司
佛崗支行
中國
廣東省清遠市
佛崗縣
湯塘鎮
106國道(湯塘段)工商銀行

中國光大銀行天津華苑支行
中國
天津市南開區
華苑路與雅士道交口
才子苑62-68號

股份代號

1585

網站

www.yadea.com.cn

管理層討論 及分析

業務回顧

2026年上半年是中國電動兩輪車行業於全面過渡至新國標後的調整期。新國標的實施加速了行業的升級與重組，同時亦導致市場需求面臨短期壓力及消費者喜好的轉變。尤其是，消費者需求日漸轉向電動踏板車，而電動自行車的需求則在過渡期間面臨短期壓力。在此背景下，雅迪集團控股有限公司（「本公司」）連同其附屬公司（「本集團」）繼續專注於其長期發展策略，並持續致力於提升其產品競爭力及營運能力。

截至2026年6月30日止六個月（「報告期間」），本集團錄得收入人民幣18,236.1百萬元，較2025年同期減少約5.0%，主要由於電動自行車、電池及充電器的銷量下降所致。特別是，電動自行車銷量下降，反映全面過渡至新國標後行業需求面臨短期壓力及消費者喜好轉向電動踏板車。此外，由於農曆新年推遲，2026年第一季電動踏板車及電動自行車的銷量相對較低，但已於2026年5月及6月逐步回升。電動踏板車銷量由截至2025年6月30日止六個月的2,128,000台增加約63.7%至2026年同期的3,484,200台，而電動自行車銷量則由6,665,500台減少約37.8%至同期的4,148,100台。毛利減少約14.0%至人民幣3,235.9百萬元，而毛利率則由約19.6%減少至約17.7%。

儘管國內市場經歷了一段調整期，本集團的海外業務於報告期間仍然展現強勁的增長勢頭。在電動兩輪車越趨普及，加上部分市場燃料價格上漲使電動汽車的經濟吸引力增強的支持下，雅迪旗下產品在多個海外市場的需求均有所增長，尤其是東南亞地區。於報告期間，本集團持續擴展其海外銷售及分銷網絡，並加強本地化製造能力，包括透過其於越南的新製造基地進一步提升其滿足不斷增長的地區需求的能力，同時支持海外市場發展，以此作為重要的長期增長推動力。

展望2026年下半年，本集團預期隨著市場進一步適應新國標及消費者對新標準產品的接受程度提高，國內需求將會逐步恢復。本集團將持續加強產品創新、優化其產品組合及提升營運效率，同時透過深化市場滲透率、擴大分銷覆蓋範圍，並加強本地化製造及供應鏈能力，進一步發展其海外業務。該等措施預期將可鞏固本集團的競爭地位並支持可持續的長期增長。

管理層討論及分析

財務回顧

收入

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得收入人民幣18,236.1百萬元，較2025年同期人民幣19,185.9百萬元減少約5.0%，主要由於電動自行車、電池及充電器的銷量下降所致。特別是，電動自行車銷量下降，反映全面過渡至新國標後電動自行車行業需求面臨短期壓力及消費轉向電動踏板車。

截至2026年及2025年6月30日止六個月的電動兩輪車銷量如下：

	截至2026年6月30日止六個月			截至2025年6月30日止六個月		
	收入 人民幣千元	佔總額 百分比(%)	數量 千台	收入 人民幣千元	佔總額 百分比(%)	數量 千台
產品類型						
電動自行車	6,262,533	34.3	4,148.1	9,297,605	48.5	6,665.5
電動踏板車	6,427,787	35.3	3,484.2	3,808,547	19.8	2,128.0
小計	12,690,320	69.6	7,632.3	13,106,152	68.3	8,793.5
電池及充電器	4,729,555	25.9	電池： 9,032.4 充電器： 7,494.8	5,712,664	29.8	電池： 9,383.5 充電器： 9,029.3
電動兩輪車零部件	816,220	4.5	不適用	367,045	1.9	不適用
總計	18,236,095	100.0	—	19,185,861	100.0	—

分部資料

出於管理目的，本集團從產品角度劃分為兩個經營分部。電動兩輪車及相關配件分部主要從事電動兩輪車及相關配件的研發、製造及銷售，而電池及電驅動分部則主要從事電池及電驅動產品的生產及銷售。

管理層討論及分析

截至2026年及2025年6月30日止六個月的可呈報分部的分部資料如下：

	截至2026年6月30日止六個月				截至2025年6月30日止六個月			
	電動兩輪車 及相關配件 人民幣千元	電池及電驅動 人民幣千元	對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	電動兩輪車 及相關配件 人民幣千元	電池及電驅動 人民幣千元	對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入總額	17,252,280	3,936,718	(2,952,903)	18,236,095	18,648,461	3,740,722	(3,203,322)	19,185,861
分部成本總額	(14,210,364)	(3,740,167)	2,950,331	(15,000,200)	(15,274,988)	(3,347,697)	3,199,989	(15,422,696)
毛利	3,041,916	196,551		3,235,895	3,373,473	393,025		3,763,165
其他重大開支項目								
使用的原材料和消耗品	13,683,393	3,602,346	(2,950,331)	14,335,408	14,956,060	3,024,970	(3,212,253)	14,768,777
僱員福利開支	1,062,041	113,245	—	1,175,286	1,252,100	146,973	—	1,399,073
物業、廠房及設備折舊	203,928	30,767	—	234,695	182,005	17,301	—	199,306

銷售成本

銷售成本由截至2025年6月30日止六個月人民幣15,422.7百萬元減少約2.7%至截至2026年6月30日止六個月人民幣15,000.2百萬元，主要原因由於電動自行車銷量減少所致。

毛利及毛利率

由於上述原因，本集團的毛利由截至2025年6月30日止六個月人民幣3,763.2百萬元減少約14.0%至截至2026年6月30日止六個月人民幣3,235.9百萬元。截至2026年6月30日止六個月的毛利率為17.7%，低於截至2025年6月30日止六個月的毛利率19.6%，這主要反映電池及電驅動分部的毛利率下降以及本集團產品組合的變化。

其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額由截至2025年6月30日止六個月人民幣329.2百萬元減少約31.2%至截至2026年6月30日止六個月人民幣226.6百萬元。減少主要由於(i)本集團錄得匯兌虧損淨額，而2025年上半年則錄得收益，(ii)增值稅超額減免減少，以及(iii)銀行利息收入減少所致。

報告期間利潤

由於上述原因的累計影響，本集團的利潤由截至2025年6月30日止六個月人民幣1,649.0百萬元減少約27.2%至截至2026年6月30日止六個月人民幣1,200.4百萬元。

管理層討論及分析

流動資金及資本資源

現金流量

於2026年6月30日，現金及現金等價物為人民幣7,122.8百萬元，較於2025年12月31日人民幣5,991.4百萬元增加約18.9%。於2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物大部分均以人民幣計值。

本集團的現金主要用於日常經營開支、支付營銷及廣告開支以及撥付營運資金。本集團通過經營現金流以及現有的現金及現金等價物滿足其流動資金需求。

截至2026年6月30日止六個月經營活動所得現金流入淨額為人民幣1,626.0百萬元，而截至2025年6月30日止六個月經營活動所得現金流入淨額則為人民幣4,726.6百萬元，主要是由於經營利潤下降及營運資本需求上升（包括應收賬款及存貨增加），連同已付所得稅增加所致。

截至2026年6月30日止六個月投資活動所得現金流入淨額為人民幣186.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月投資活動所用現金流出淨額則為人民幣6,376.0百萬元。截至2026年6月30日止六個月融資活動所用現金流出淨額為人民幣649.7百萬元，而截至2025年6月30日止六個月融資活動所得現金流入淨額則為人民幣1,662.7百萬元。

本集團的主要資金來源來自其經營活動所得的現金流以及現有的現金及現金等價物。於2026年6月30日，本集團錄得借款人民幣796.8百萬元，固定利息介乎0.6%至1.25%。

經考慮本集團現有現金及現金等價物、預計經營活動所得現金流量後，本公司董事（「董事」）會（「董事會」）相信，本集團的流動資金需求將得到滿足。

管理層討論及分析

按公平值計入損益的金融資產

本集團所持的按公平值計入損益的金融資產主要包括向中國國有銀行及中國大型商業銀行購買的相對低風險理財產品及結構性存款，具有於購買日期後與黃金價格或外匯匯率或浮動利率掛鉤且投資年期／到期日在六個月內的可變回報。按公平值計入損益的金融資產的總價值由2025年12月31日的人民幣4,766.0百萬元減少約6.1%至2026年6月30日的人民幣4,472.9百萬元，乃主要是由於本集團於投資年期／到期日屆滿時贖回所持有的理財產品及結構性存款。於2026年6月30日，該等投資（每家銀行以單獨及合併基準計算）的各自價值均佔低於本集團總資產的5%，故此該等投資不構成本公司須予公佈的交易。截至2026年6月30日止六個月，概無出售本公司按公平值計入損益的金融資產。除理財產品及結構性存款外，按公平值計入損益的金融資產的變動並不重大，且主要由於公平值變動所致。本公司就財資管理目的而認購理財產品及結構性存款，以最大化利用自其業務營運所得的現金盈餘，以達致收益平衡並維持較高資本流動性及較低風險。截至2026年6月30日止六個月，本公司在綜合損益及其他全面收益表中錄得按公平值計入損益的金融資產公平值收益約人民幣51.9百萬元。截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度，按公平值計入損益的金融資產明細如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
理財產品及結構性存款	4,317,014	4,600,791
上市股權投資	65,431	74,722
非上市股權投資	83,724	83,724
債券投資	6,767	6,749
	4,472,936	4,765,986

流動負債淨值

於2026年6月30日，本集團的流動負債淨值為人民幣2,500.3百萬元，而於2025年12月31日的流動負債淨值則為人民幣1,877.7百萬元，主要歸因於到期日超過一年的人民幣3,292.1百萬元的定期存款及人民幣1,599.0百萬元的已抵押銀行存款已分類為非流動資產。考慮到本公司目前的現金及現金等價物水平，管理層採取積極的庫務管理措施，存放了更多到期日為一年以上的銀行存款，以取得更高利率。

存貨

存貨主要包括原材料、在製品及製成品。存貨由於2025年12月31日人民幣1,426.6百萬元增加約25.9%至於2026年6月30日人民幣1,795.6百萬元，主要是由於原材料備貨導致。平均存貨周轉日數由2025年同期的15.1日增加至截至2026年6月30日止六個月的19.3日。

管理層討論及分析

資產負債比率

資產負債比率按借款及其他非流動負債除以總權益計算。於2026年6月30日，本集團的資產負債比率為10.4%（2025年12月31日：17.4%）。於2026年6月30日的資產負債比率變動主要由於借款減少所致。

人力資源

於2026年6月30日，本集團擁有11,339名僱員（2025年12月31日：11,245名僱員）。總員工成本（包括勞務外包成本，惟不包括董事酬金）為人民幣1,457.4百萬元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣1,674.3百萬元）。僱員薪酬乃基於彼等的表現、技能、知識、經驗及市場趨勢而釐定。本集團將參考市場慣例及僱員個人表現定期檢討其薪酬政策及僱員工資福利。

或然負債

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

本集團資產抵押

本集團已抵押其資產作為應付票據及政府融資的抵押品。於2026年6月30日，本集團已抵押銀行存款人民幣3,557.2百萬元（2025年12月31日：人民幣4,359.8百萬元）作為用於撥付日常業務營運的應付票據的抵押品。此外，本集團賬面淨值總額為人民幣674.9百萬元（2025年12月31日：人民幣730.1百萬元）的若干樓宇及在建工程已抵押作為本集團取得政府融資的擔保。

貨幣風險

本集團在中國經營業務，大部分交易以人民幣結算，惟若干國際市場銷售及若干理財產品以美元進行。當商業交易或已確認資產或負債以各實體功能貨幣以外的貨幣計值時，將產生外匯風險。本集團面對主要涉及美元的外匯風險。

本集團透過定期檢討其外匯風險淨額來管理外匯風險，並可能簽訂貨幣遠期合約（倘必要），以管理其外匯風險。

於2026年6月30日，本集團幾乎所有資產及負債均以人民幣計值。於報告期間，本集團概無使用任何衍生金融工具對沖其外匯匯率風險。

企業管治及其他資料

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

本公司於2014年7月17日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，本公司普通股（「股份」）於2016年5月19日（「上市日期」）於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板上市。

於2026年6月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有載入本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置登記冊內的權益及淡倉，或根據香港聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	權益性質	股份數目 (附註1)	佔持股概約百分比 (附註2)
董經貴先生 (附註3)	酌情信託成立人	1,959,768,943 (L)	62.96%
錢靜紅女士 (附註3)	酌情信託成立人	1,959,768,943 (L)	62.96%

附註：

- (1) 字母「L」指於相關證券的好倉。
- (2) 於2026年6月30日的已發行股本為3,112,647,294股股份。
- (3) 該等股份由DQ Prosperity Group Limited持有，該公司由DQ Prosperity Limited全資擁有，而DQ Prosperity Limited則由Trident Trust Company (Cayman) Limited全資擁有，該公司為DQ Prosperity Trust的受託人，而DQ Prosperity Trust為由董經貴先生與錢靜紅女士設立的家族信託。因此，根據證券及期貨條例第XV部，董經貴先生、錢靜紅女士、Trident Trust Company (Cayman) Limited及DQ Prosperity Limited各自被視為於DQ Prosperity Group Limited持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有載入本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置登記冊內的任何權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

企業管治及其他資料

證券及期貨條例所指股東的主要股東權益及淡倉

於2026年6月30日，據董事所知悉，下列人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份或相關股份中，擁有錄入本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置登記冊內的權益或淡倉：

股東姓名	權益性質	股份數目 (附註1)	佔持股概約百分比 (附註2)
DQ Prosperity Group Limited (附註3)	實益權益	1,959,768,943 (L)	62.96%
DQ Prosperity Limited (附註3)	受控制法團權益	1,959,768,943 (L)	62.96%
Trident Trust Company (Cayman) Limited	受託人	1,959,768,943 (L)	62.96%

附註：

- (1) 字母「L」指於相關證券的好倉。
- (2) 於2026年6月30日的已發行股本為3,112,647,294股股份。
- (3) 該等股份由DQ Prosperity Group Limited持有，該公司由DQ Prosperity Limited全資擁有，而DQ Prosperity Limited則由Trident Trust Company (Cayman) Limited全資擁有，該公司為DQ Prosperity Trust的受託人，而DQ Prosperity Trust為由董經貴先生與錢靜紅女士設立的家族信託。因此，根據證券及期貨條例第XV部，董經貴先生、錢靜紅女士、Trident Trust Company (Cayman) Limited及DQ Prosperity Limited各自被視為於DQ Prosperity Group Limited持有的股份中擁有權益。

企業管治及其他資料

2016年購股權計劃

於2016年4月22日，本公司股東（「股東」）有條件地批准及採納一項購股權計劃（「2016年購股權計劃」），該條件是香港聯交所須批准因2016年購股權計劃項下的購股權獲行使而將予配發及發行的任何股份上市及買賣。本公司於2016年5月18日獲得香港聯交所的該項批准。

2016年購股權計劃的目的是使本集團將購股權授予經甄選的參與人士，作為彼等對本集團所作貢獻的獎勵或獎賞。

於2023年1月17日，本公司向本集團的263名僱員授出合共33,550,000份購股權，可認購合共33,550,000股股份。截至2026年6月30日止六個月，本公司並無授出購股權。下表載列根據2016年購股權計劃於2023年1月17日授出的購股權變動詳情概要：

承授人	於2026年 1月1日 尚未行使的 購股權	授出日期	已授出 購股權	歸屬期	行使期	表現目標	行使價	購股權 於授出 日期的 公平值 (人民幣元)	於報告期間 行使的 購股權	於報告期間 註銷的 購股權	於報告期間 失效的 購股權	於報告期間 沒收的 購股權	於2026年 6月30日 尚未行使的 購股權
五名最高薪人士(不包括董事及高級管理層)													
	357,500	2023年1月17日 (附註1)	650,000	2024年至 2026年 (附註2)	2023年1月17日至 2028年1月17日	就本公司及 承授人而言 (附註3)	每股股份 16.14港元	5.56	-	-	-	(260,000) (附註4)	97,500
其他僱員													
	15,420,000	2023年1月17日 (附註1)	32,900,000	2024年至 2026年 (附註2)	2023年1月17日至 2028年1月17日	就本公司及 承授人而言 (附註3)	每股股份 16.14港元	5.56	-	-	-	(11,285,400) (附註4)	4,134,600

附註：

- 股份於緊接授出日期前的收市價為每股股份16.14港元。
- 於已授出購股權中，視乎下文附註3所載相應歸屬期之表現目標是否達成，30%將於本公司截至2023年12月31日止年度的年度業績公告於香港聯交所網站上刊發當日後15日內歸屬（「第一個歸屬期」），30%將於本公司截至2024年12月31日止年度的年度業績公告於香港聯交所網站上刊發當日後15日內歸屬（「第二個歸屬期」），而40%將於本公司截至2025年12月31日止年度的年度業績公告於香港聯交所網站上刊發當日後15日內歸屬（「第三個歸屬期」）。由於第一個歸屬期內，只能夠達成部分表現目標，故此僅15%已授出購股權獲得歸屬，其餘15%則被沒收。於第二個歸屬期及第三個歸屬期內，表現目標未能達成，因此70%已授出購股權均被沒收。
- 就本公司而言，表現目標如下。就第一個歸屬期而言，本公司截至2023年12月31日止年度的綜合收入及純利的增長率均不得低於本公司截至2022年12月31日止年度的綜合收入及純利的20%。就第二個歸屬期而言，本公司截至2024年12月31日止年度的綜合收入及純利的增長率均不得低於本公司截至2022年12月31日止年度的綜合收入及純利的44%。就第三個歸屬期而言，本公司截至2025年12月31日止年度的綜合收入及純利的增長率均不得低於本公司截至2022年12月31日止年度的綜合收入及純利的73%。

就個人承授人而言，本集團已為僱員設立表現考核制度，對承授人的工作表現進行準確而全面的綜合評價。本公司將根據承授人於有關年度的表現考核結果釐定彼等是否達成個人表現目標。倘部分達成及達到表現目標，則適用的購股權將就有關年度實際達成的表現目標按比例歸屬，而購股權有關批次的未歸屬部分則將告失效。

- 購股權於報告期間因僱員辭任或未能達成有關表現目標而被沒收。

企業管治及其他資料

2016年購股權計劃已於2024年6月17日終止。於2016年購股權計劃終止後，不得提呈或授出進一步購股權，惟2016年購股權計劃之規定仍然生效，使終止前已授出而尚未行使之購股權或2016年購股權計劃規定之任何購股權仍可行使。於終止前已授出而尚未行使之購股權仍然有效，並可根據2016年購股權計劃行使。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年1月17日的公告及本中期報告簡明綜合財務資料附註15。

2024年購股權計劃

於2024年6月17日，股東有條件地批准及採納一項購股權計劃（「**2024年購股權計劃**」），該條件是香港聯交所須批准因2024年購股權計劃項下的購股權獲行使而將予發行的任何股份上市及買賣。本公司於2024年6月18日獲得香港聯交所的該項批准。

2024年購股權計劃旨在讓合資格參與者有機會認購本公司的專屬權益，並鼓勵合資格參與者致力提升本公司及其股份的價值，從而惠及本公司及其股東的整體利益。2024年購股權計劃將為本公司提供靈活方式以挽留、激勵、獎勵、酬勞、補償及／或為合資格參與者提供福利。

2024年購股權計劃的合資格參與者包括董事會不時根據個案基準認為合資格的僱員參與者。一般而言，董事會將考慮（其中包括）參考現行市場慣例及行業標準，或（如適用）對本集團收益、溢利或業務發展的貢獻或潛在貢獻，根據僱員參與者的一般工作表現、時間投入（全職或兼職）、本集團的服務年限、工作經驗、職責及僱傭條件。

在進一步更新的前提下，於本公司採納2024年購股權計劃時，根據本公司2024年購股權計劃所授出的所有購股權而可予發行的股份數目，不得超過153,190,000股股份，相當於於股東批准2024年購股權計劃之日已發行股份總數的5%（「**計劃授權限額**」）。於任何12個月期間，向每名參與人士已經授出及將授出的所有購股權及獎勵（不包括根據2024年購股權計劃及其他股份計劃的條款而失效的任何購股權及獎勵）獲行使而已經及須予發行的股份總數，不得超過本公司當時已發行股本1%（「**個人限額**」）。任何進一步授出超過計劃授權限額或個人限額的購股權，則須於本公司股東大會取得股東批准及符合2024年購股權計劃條款所載的其他相關規定。

向任何董事、本公司行政人員或任何主要股東或彼等任何聯繫人士授出購股權，必須獲獨立非執行董事批准方為有效（不包括作為購股權潛在承授人的任何獨立非執行董事（如適用））。倘向本公司主要股東或獨立非執行董事（如適用）或彼等任何聯繫人士授出購股權，而將導致於直至及包括授出日期止12個月期間內，已經授出及將授出的所有購股權及獎勵（不包括根據2024年購股權計劃及其他股份計劃的條款而失效的任何購股權及獎勵）獲行使而已經及須予發行的股份數目超過授出日期當日已發行股份總數0.1%，該等進一步授出的購股權須事先必須於股東大會取得股東批准（以投票方式表決）。

企業管治及其他資料

要約將根據各要約指定日期(即不遲於提出要約當日,或如有任何要約條件已獲達成的日期起計一個月的日期)維持公開可供合資格參與者接納,合資格參與者須接納要約或視為拒絕接納。倘要約於要約所述時間內未獲接納,即有關要約被視為不可撤回地拒絕並即時失效。除非要約中指定接納方法,否則當本公司不遲於提出要約當日後一個月接獲經承授人正式簽署構成接納要約的要約函件副本(當中清楚列明所接納要約的相關股份數目)連同向本公司支付的電子匯款或現金付款1.00港元(作為授出購股權的代價)時,要約將視為已獲授出,而要約所涉及的購股權亦視為已獲接納。

在根據2024年購股權計劃的條款所作的任何調整的前提下,任何購股權的認購價須由董事會全權酌情釐定及通知有關合資格參與者,且須至少為以下兩項中的最高者:(i)於授出日期(授出日期須為營業日)股份於香港聯交所每日報價表所報的收市價;及(ii)緊接授出日期前五個營業日股份於香港聯交所每日報價表所報的平均收市價。於任何購股權尚未行使期間,倘本公司的資本架構發生任何變動,認購價須作出相應調整。

有關2024年購股權計劃的詳情,請參閱本公司日期為2024年4月25日的通函(「**通函**」)。除文義另有所指外,本節所用詞彙與通函所界定者具有相同涵義。

自2024年購股權計劃採納日期起至2026年6月30日,並無根據2024年購股權計劃授出、行使、註銷、失效或沒收任何購股權。於2024年購股權計劃採納日期及於2026年6月30日,2024年購股權計劃下並無尚未行使的購股權。截至2026年6月30日,根據計劃授權限額可供授出的購股權總數為153,190,000份。

股份獎勵計劃

(i) 首個股份獎勵計劃

本公司於2018年12月26日(「**首個採納日期**」)採納首個股份獎勵計劃(「**首個股份獎勵計劃**」)。

首個股份獎勵計劃之目的為認可若干參與人士的貢獻以及給予彼等獎勵,從而挽留彼等繼續為本集團的營運及發展效力,並吸引合適人員推動本集團的進一步發展。

有關首個股份獎勵計劃的進一步詳情,請參閱本公司日期為2018年12月27日的公告。

首個股份獎勵計劃於2024年6月17日終止。於終止後,不可根據首個股份獎勵計劃進一步授出獎勵,而所有獎勵股份及其相關收入將於終止日期歸屬予有關選定參與者,條件為選定參與者達成表現目標(如有),並在董事會決定下,首個股份獎勵計劃受託人於規定期間內收悉正式簽立的歸屬文件及選定參與者的歸屬開支付款(如適用)。受託人將於接獲有關首個股份獎勵計劃終止通知後20個營業日(股份於該日並無暫停買賣)內出售首個股份獎勵計劃歸還股份及信託基金留存的非現金收入。首個股份獎勵計劃的剩餘現金、歸還股份出售所得款項淨額及信託留存的其他資金(經根據信託契據就所有處置成本、負債及開支作出適當扣減後)須於出售後立即匯交本公司。

企業管治及其他資料

(ii) 第二個及第三個股份獎勵計劃

本公司於2019年6月6日（「**第二個採納日期**」）採納第二個及第三個股份獎勵計劃（「**第二個及第三個股份獎勵計劃**」）。

第二個及第三個股份獎勵計劃的目的及目標是(i)配合本公司於2018年12月26日採納的首個股份獎勵計劃；(ii)向為本集團未來長期增長持續作出重大貢獻的參與人士給予獎勵；(iii)透過讓獲選參與人士擁有股份的方式，進一步使獲選參與人士的利益與股東的利益直接掛鉤；(iv)吸引及挽留有助推動本集團增長及發展的優秀參與人士；及(v)鼓勵或促成參與人士持有股份。

有關第二個及第三個股份獎勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為2019年6月6日的公告。

第二個及第三個股份獎勵計劃於2024年6月17日終止。於終止後，不可根據第二個及第三個股份獎勵計劃進一步授出獎勵。

(iii) 第四個股份獎勵計劃

本公司於2019年7月23日（「**第三個採納日期**」）採納第四個股份獎勵計劃（「**第四個股份獎勵計劃**」），以及連同首個股份獎勵計劃以及第二個及第三個股份獎勵計劃，統稱「**股份獎勵計劃**」）。

第四個股份獎勵計劃的目的及宗旨為認可若干參與人士作出的貢獻並向彼等給予獎勵，從而挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力、吸引適合人員推動本集團的進一步發展，及向若干參與人士提供直接經濟利益，讓本集團及若干參與人士之間建立長期關係。

有關第四個股份獎勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為2019年7月23日的公告。

於2024年6月17日，董事會已議決修訂第四個股份獎勵計劃規則，向獲選僱員授出的股份將通過由指定管理人於市場上按現行市價購買的現有股份方式執行（「**修訂**」）。除修訂外，第四個股份獎勵計劃項下的所有其他條款維持不變。

企業管治及其他資料

下表載列於報告期間根據股份獎勵計劃授出的股份獎勵變動的詳情：

承授人	授出獎勵日期	於2026年 1月1日	於報告期間 授出的獎勵	歸屬期	於報告期間 歸屬的獎勵	購買價格	於報告期間 註銷的獎勵	於報告期間 失效的獎勵	於報告期間 沒收的獎勵	於2026年 6月30日	獎勵 於授出日期 的公平值 (人民幣元)
		尚未歸屬 的獎勵								尚未歸屬的 獎勵	
五名最高薪人士(不包括董事及高級管理層)											
	2025年1月10日	2,100,000	—	2026年至 2028年	(534,000)	5.40	—	—	(96,000) (附註1)	1,470,000	5.40
其他僱員											
	2022年1月20日	3,000,000	—	2022年至 2028年	(1,000,000)	3.61	—	—	—	2,000,000	6.42
	2025年1月10日	68,935,000	—	2026年至 2028年	(20,099,100)	5.40	—	—	(938,400) (附註1)	47,897,500	5.40

附註：

(1) 獎勵於報告期間因僱員辭任或未能達成有關表現目標而被沒收。

於2026年1月1日，根據股份獎勵計劃可供授出的股份數目為58,104,800股（佔於2026年1月1日已發行股本約1.87%），全部屬於第四個股份獎勵計劃。

於2026年6月30日，根據股份獎勵計劃可供授出的股份數目為59,139,200股（佔於2026年6月30日已發行股本約1.9%），全部屬於第四個股份獎勵計劃。

有關進一步詳情，請參閱本中期報告的簡明綜合財務資料附註15。

企業管治及其他資料

附屬公司及聯營公司的重要投資、重大收購及出售事項

於報告期間，本集團並無進行有關附屬公司及聯營公司的重要投資、重大收購及出售事項，董事會亦無授權進行任何有關其他重要投資或增加資本資產的計劃。

報告期間後事項

於2026年8月25日(交易時段後)，本集團與一名獨立第三方訂立股權收購協議，以收購金箭科技集團有限公司(「目標公司」)註冊資本中的100%股權，總代價為人民幣1,020,000,000元。目標公司連同其附屬公司從事研發、製造及銷售電動自行車、電動踏板車、電動三輪車以及相關部件及零部件。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年8月25日的公告。除收購目標公司外，於報告期間後，本集團並無任何重大期後事件。

購買、出售或贖回本公司上市證券

根據本公司於2019年7月23日採納的股份獎勵計劃(「計劃」)，管理計劃的指定管理人於報告期間在香港聯交所購買合共2,782,000股股份，總代價約為30.17百萬港元(每股最高價格：12.0港元；每股最低價格：8.95港元)。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期間概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份)。

於2026年6月30日及本報告日期，本公司並無持有任何庫存股份。

遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)中第二部分載列的守則條文。於報告期間，本公司完全遵守企業管治守則所載的守則條文。董事會將繼續審閱及監察本公司的企業管治狀況，以遵守企業管治守則並維持本公司高水準的企業管治。

遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為其董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，董事已確認彼等於截至2026年6月30日止六個月一直遵守標準守則。

董事會亦已採納標準守則作為可能擁有本公司非公開內幕資料的相關僱員買賣本公司證券的指引。據本公司所知，概無發生相關僱員不遵守標準守則的事件。

企業管治及其他資料

中期股息

董事會議決不會就截至2026年6月30日止六個月宣派任何中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

審核委員會審閱

根據企業管治守則及上市規則的規定，本公司已設立審核委員會(「**審核委員會**」)。審核委員會由四名獨立非執行董事，即陳明宇先生(審核委員會主席)、馬晨光女士、梁勤女士及何平先生組成。

審核委員會及本公司管理層已考慮及審閱本集團採納的會計原則及常規，並已討論有關風險管理、內部監控及財務申報的事宜，包括審閱本集團於報告期間的未經審核簡明綜合中期財務資料。

簡明 綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	18,236,095	19,185,861
銷售成本	7	(15,000,200)	(15,422,696)
毛利		3,235,895	3,763,165
銷售及分銷開支	7	(876,913)	(818,563)
行政開支	7	(447,626)	(532,373)
研發費用	7	(681,127)	(624,245)
其他收入及收益淨額	6	226,649	329,218
經營利潤		1,456,878	2,117,202
財務費用		(16,289)	(21,508)
應佔使用權益法列賬的投資虧損		(217)	(5,290)
除所得稅前利潤		1,440,372	2,090,404
所得稅開支	8	(239,964)	(441,374)
期內利潤		1,200,408	1,649,030
以下人士應佔利潤／(虧損)：			
— 本公司擁有人		1,200,896	1,649,030
— 非控股權益		(488)	—
		1,200,408	1,649,030
每股盈利			
— 基本(每股人民幣分)	10(a)	39.4	54.3
— 攤薄(每股人民幣分)	10(b)	39.4	54.3

第25頁至第40頁的隨附附註構成本中期財務資料的組成部分。

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
期內利潤	1,200,408	1,649,030
其他全面虧損		
將不會於其後重新分類至損益的項目：		
產生自功能貨幣換算至呈列貨幣的匯兌差額	(24,256)	(27,455)
可能於其後重新分類至損益的項目：		
換算海外業務的匯兌差額	(11,196)	(18,038)
期內其他全面虧損，扣除稅項	(35,452)	(45,493)
期內全面收益總額	1,164,956	1,603,537
以下人士應佔全面收益／(虧損)總額：		
— 本公司擁有人	1,165,444	1,603,537
— 非控股權益	(488)	—
	1,164,956	1,603,537

第25頁至第40頁的隨附附註構成本中期財務資料的組成部分。

簡明 綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	5,330,054	5,280,622
使用權資產		1,046,118	1,033,386
無形資產		972,907	993,150
使用權益法列賬的投資		267	484
按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)的 股本投資		338	352
預付款項、按金及其他應收款項		777,011	777,452
收購物業、廠房及設備以及使用權資產的預付款項		68,981	109,988
遞延所得稅資產		267,658	218,949
已抵押銀行存款		1,598,960	1,456,041
定期存款		3,292,115	3,131,441
非流動資產總值		13,354,409	13,001,865
流動資產			
存貨	12	1,795,580	1,426,556
應收賬款	13	1,007,278	470,286
預付款項、按金及其他應收款項		695,151	730,335
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產		4,472,936	4,765,986
按公平值計入其他全面收益的債務工具		46,422	15,091
已抵押銀行存款		1,958,289	2,903,764
定期存款		41,567	691,440
現金及現金等價物		7,122,812	5,991,384
流動資產總值		17,140,035	16,994,842
資產總值		30,494,444	29,996,707

簡明綜合財務狀況表

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債		90,021	137,351
租賃負債		94,967	94,598
遞延收入		78,035	64,342
其他非流動負債		272,123	361,104
其他應付款項及應計款項		11,249	4,876
非流動負債總額		546,395	662,271
流動負債			
借款		796,782	1,462,379
應付賬款及應付票據	14	13,670,430	14,099,472
其他應付款項及應計款項		3,008,654	2,601,684
合約負債		492,582	317,773
租賃負債		60,453	34,102
所得稅負債		203,508	357,105
應付股息	9	1,407,952	—
流動負債總額		19,640,361	18,872,515
負債總額		20,186,756	19,534,786
資產淨值		10,307,688	10,461,921
權益			
股本	15(a)	195	195
股份溢價及儲備		10,306,737	10,461,482
本公司擁有人應佔權益		10,306,932	10,461,677
非控股權益		756	244
總權益		10,307,688	10,461,921

第25頁至第40頁的隨附附註構成本中期財務資料的組成部分。

簡明 綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

本公司擁有人應佔															
附註	股本 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	按公平值計 入其他全面		庫存股份 人民幣千元	換算儲備 人民幣千元	股份獎勵		保留利潤 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元	
					收益儲備 人民幣千元				儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元					
於2026年1月1日(經審核)	195	(121,024)	-	378,499	(14,658)	(349,619)	25,331	242,681	(185,819)	10,486,091	10,461,677	244	10,461,921		
期內利潤/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,200,896	1,200,896	(488)	1,200,408		
期內其他全面虧損，扣除所得稅	-	-	-	-	-	-	(35,452)	-	-	-	(35,452)	-	(35,452)		
期內全面(虧損)/收益總額	-	-	-	-	-	-	(35,452)	-	-	1,200,896	1,165,444	(488)	1,164,956		
已撥備或派付之股息	9	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,407,952)	(1,407,952)	-	(1,407,952)		
僱員股份計劃—僱員服務價值	15(c)	-	-	-	-	-	-	1,163	-	-	1,163	-	1,163		
已歸屬受限制股份單位		-	-	103,461	-	-	127,570	(117,935)	-	-	113,096	-	113,096		
為股份獎勵計劃回購股份	15(b)	-	-	-	-	-	(26,496)	-	-	-	(26,496)	-	(26,496)		
非控股權益注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000	1,000		
於2026年6月30日(未經審核)	195	(121,024)	103,461	378,499	(14,658)	(248,545)	(10,121)	125,909	(185,819)	10,279,035	10,306,932	756	10,307,688		
於2025年1月1日(經審核)	195	(121,024)	456,537	320,360	(14,658)	(300,661)	112,579	63,653	(185,819)	8,426,690	8,757,852	222	8,758,074		
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,649,030	1,649,030	-	1,649,030		
期內其他全面虧損，扣除所得稅	-	-	-	-	-	-	(45,493)	-	-	-	(45,493)	-	(45,493)		
期內全面(虧損)/收益總額	-	-	-	-	-	-	(45,493)	-	-	1,649,030	1,603,537	-	1,603,537		
已撥備或派付之股息	9	-	-	(456,537)	-	-	-	-	-	(793,368)	(1,249,905)	-	(1,249,905)		
僱員股份計劃—僱員服務價值	15(c)	-	-	-	-	-	-	92,005	-	-	92,005	-	92,005		
為股份獎勵計劃回購股份	15(b)	-	-	-	-	-	(19,450)	-	-	-	(19,450)	-	(19,450)		
於2025年6月30日(未經審核)	195	(121,024)	-	320,360	(14,658)	(320,111)	67,086	155,658	(185,819)	9,282,352	9,184,039	222	9,184,261		

第25頁至第40頁的隨附附註構成本中期財務資料的組成部分。

簡明 綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動的現金流量		
經營活動所得現金	2,081,601	4,936,389
已付所得稅	(455,592)	(209,802)
經營活動所得現金淨額	1,626,009	4,726,587
投資活動的現金流量		
出售按公平值計入損益的金融資產的所得款項	10,595,491	12,983,202
按公平值計入損益的金融資產的款項	(10,250,542)	(15,937,386)
銀行存款所得利息	40,156	91,912
購置物業、廠房及設備以及其他長期資產	(316,275)	(554,058)
出售物業、廠房及設備所得款項	25,772	31,348
購置無形資產	(3,644)	(1,026)
定期存款及已抵押銀行存款的款項	(300,000)	(3,270,000)
定期存款到期所得款項	371,431	280,000
與購置物業、廠房及設備有關的政府補助所得款項	17,780	—
出售使用權益法列賬的投資減少的所得款項	6,000	—
投資活動所得／(所用)現金淨額	186,169	(6,376,008)
融資活動的現金流量		
借款及其他非流動負債所得款項	786,650	2,614,474
償還借款及其他非流動負債	(1,493,639)	(907,980)
已抵押銀行存款的款項	—	(28,960)
已抵押銀行存款所得款項	—	60,000
已付利息	(3,313)	(13,453)
非控股權益注資	1,000	—
行使受限制股份單位所得款項	113,185	—
償還租賃負債	(27,098)	(41,953)
購回股份	(26,496)	(19,450)
融資活動(所用)／所得現金淨額	(649,711)	1,662,678
現金及現金等價物增加淨額	1,162,467	13,257
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(31,039)	(6,610)
期初的現金及現金等價物	5,991,384	7,868,883
期末的現金及現金等價物	7,122,812	7,875,530

第25頁至第40頁的隨附附註構成本中期財務資料的組成部分。

簡明 綜合財務資料附註

截至2026年6月30日止六個月

(除另有指明外，所有金額均以人民幣列示)

1 一般資料

雅迪集團控股有限公司(「**本公司**」)為根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司在香港的主要營業地點為香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓。本公司股份於2016年5月19日起於香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)上市。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要在中華人民共和國(「**中國**」)從事電動車、電池及相關配件的研發、製造及銷售。

本公司董事(「**董事**」)認為，本公司的最終控股公司為於英屬處女群島註冊成立的DQ Prosperity Group Limited，而本公司的最終控股股東為董經貴先生及錢靜紅女士(統稱「**控股股東**」)。

簡明綜合財務資料已於2026年8月25日獲董事會批准刊發。

2 編製基準

簡明綜合財務資料根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號(「**香港會計準則第34號**」)中期財務報告及聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

簡明綜合財務資料應與截至2025年12月31日止年度的年度財務報表及本公司於截至2026年6月30日止六個月作出的任何公開公告一併閱讀。

簡明綜合財務資料附註

3 會計政策

所應用的會計政策與截至2025年12月31日止年度的年度財務報表所應用者一致（如該等年度財務報表所述），惟應用適用於預期年度盈利總額的稅率估計所得稅（附註8）及採納下文所述新訂及經修訂準則（附註3.1）除外。

3.1 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）會計準則的修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用以下由香港會計師公會發佈的香港財務報告準則會計準則修訂本，該等修訂本就編製本集團簡明綜合財務資料而言於本集團2026年1月1日開始的年度期間強制生效：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具的分類及計量（修訂本）
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	涉及依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則會計準則（修訂本）	香港財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11冊

本中期期間應用香港財務報告準則會計準則的修訂本對本集團本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務資料所載披露並無重大影響。

3.2 已頒佈但尚未生效的新訂準則及準則修訂本

多項新訂準則及準則修訂本於2026年1月1日開始的財政年度尚未生效，且本集團在編製簡明綜合財務資料時並無提早採納。預期該等新訂準則及準則修訂本對本集團的簡明綜合財務資料概無重大影響，惟香港財務報告準則第18號將主要影響損益表的結構及呈列除外。

簡明綜合財務資料附註

4 關鍵會計估計及判斷

編製簡明綜合財務資料需要管理層作出影響會計政策應用及所報告資產及負債、收入及開支金額的判斷、估計及假設。就定義而言，所作出的會計估計極少與相關實際結果相等。

於編製簡明綜合財務資料時，管理層於應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的主要來源與截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表所應用者相同。

5 收入及分部資料

5.1 客戶合約收入分類

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
貨品種類		
電動自行車	6,262,533	9,297,605
電動踏板車	6,427,787	3,808,547
電池及充電器	4,729,555	5,712,664
電動兩輪車零部件	816,220	367,045
	18,236,095	19,185,861
確認收入時間		
一次性計入	18,236,095	19,185,861

主要客戶資料

由於並無向單一客戶作出銷售的收入佔本集團於報告期間的收入10%或以上，故沒有根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列主要客戶資料。

5.2 分部資料

本集團的業務活動(具備單獨的財務資料)乃由主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)定期審查及評估。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，由作出戰略性決定的本公司執行董事擔任。主要經營決策者主要從產品角度考慮業務。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團的業務具有以下可呈報分部：

- 電動兩輪車及相關配件；及
- 電池及電驅動。

簡明綜合財務資料附註

5 收入及分部資料(續)

5.2 分部資料(續)

「電動兩輪車及相關配件」分部主要從事電動兩輪車及相關配件的開發、製造及銷售。「電池及電驅動」分部主要從事電池及電驅動的生產及銷售。

主要經營決策者主要根據各經營分部的分部收入及毛利評估經營分部的表現。向主要經營決策者報告的來自分部間及外部客戶的收入的計量方式與簡明綜合損益表所採用的方式一致。

提交予主要經營決策者的其他資料(連同分部資料)的計量方式乃與該等簡明財務資料所採納者一致。由於主要經營決策者並無使用分部資產及分部負債資料以分配資源或評估經營分部的表現，因此其並無獲提供該等資料。

截至2026年及2025年6月30日止六個月就可呈報分部向主要經營決策者提供的分部資料如下：

	截至2026年6月30日止六個月				截至2025年6月30日止六個月			
	電動兩輪車 及相關配件 人民幣千元	電池及 電驅動 人民幣千元	對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	電動兩輪車 及相關配件 人民幣千元	電池及 電驅動 人民幣千元	對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入總額	17,252,280	3,936,718	(2,952,903)	18,236,095	18,648,461	3,740,722	(3,203,322)	19,185,861
分部成本總額	(14,210,364)	(3,740,167)	2,950,331	(15,000,200)	(15,274,988)	(3,347,697)	3,199,989	(15,422,696)
毛利	3,041,916	196,551		3,235,895	3,373,473	393,025		3,763,165
其他重大開支項目 使用的原材料和 消耗品	13,683,393	3,602,346	(2,950,331)	14,335,408	14,956,060	3,024,970	(3,212,253)	14,768,777
僱員福利開支	1,062,041	113,245	-	1,175,286	1,252,100	146,973	-	1,399,073
物業、廠房及設備 折舊	203,928	30,767	-	234,695	182,005	17,301	-	199,306

地理資料

由於本集團超過90%的綜合收入總額來自於中國，而本集團超過90%的非流動資產(不包括金融資產及遞延所得稅資產)均位於中國，故並無根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列地區資料。

簡明綜合財務資料附註

6 其他收入及收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
其他收入		
銀行利息收入	79,861	96,325
政府補助	85,105	89,543
增值稅(「增值稅」)超額減免 ⁽ⁱ⁾	38,381	81,700
其他	920	1,165
	204,267	268,733
其他收益淨額		
按公平值計入損益的金融資產的收益	51,899	54,689
出售物業、廠房和設備以及無形資產的收益／(虧損)淨額	702	(16,616)
匯兌(虧損)／收益淨額	(36,864)	2,202
其他	6,645	20,210
	22,382	60,485
	226,649	329,218

(i) 此乃獲稅務當局允許作進一步增值稅銷項扣減的額外進項增值稅。

簡明綜合財務資料附註

7 按性質分類的開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
使用的原材料和消耗品	14,335,408	14,768,777
僱員福利開支	1,175,286	1,399,073
外包勞工費	285,972	279,511
廣告開支	267,022	174,989
物業、廠房及設備折舊	234,695	199,306
模組成本	167,215	88,984
差旅開支	141,385	150,969
運費	113,445	78,122
使用權資產折舊	35,601	33,960
諮詢及專業服務開支	35,468	33,050
無形資產攤銷	23,415	25,226
產品設計費	11,704	13,317
核數師酬金	3,046	3,349
— 審計服務	2,900	3,150
— 非審計服務	146	199
其他開支	176,204	149,244
銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支和研發開支總額	17,005,866	17,397,877

8 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
現行中國企業所得稅	336,078	468,198
遞延所得稅	(96,114)	(26,824)
期內所得稅開支	239,964	441,374

簡明綜合財務資料附註

9 股息

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
截至2025年12月31日止年度之末期股息 — 每股繳足股份53港仙 (2024年 — 末期股息22港仙及特別股息23港仙)	1,407,952	1,249,905

10 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利(「每股盈利」)乃按本公司擁有人應佔本集團利潤除以各中期期間已發行普通股之加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	1,200,896	1,649,030
已發行普通股加權平均數(千股)	3,045,705	3,038,972
每股基本盈利(人民幣分/股)	39.4	54.3

簡明綜合財務資料附註

10 每股盈利(續)

(b) 攤薄

每股攤薄盈利乃在假設所有潛在攤薄普通股被轉換的情況下，按調整發行在外普通股的加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)：	1,200,896	1,649,030
已發行普通股加權平均數(千股)	3,045,705	3,038,972
就以股份為基礎的薪酬作出調整 — 受限制股份單位(千股)	5,449	—
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數(千股)	3,051,154	3,038,972
每股攤薄盈利(人民幣分/股)	39.4	54.3

11 物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月，本集團收購物業、廠房及設備的成本為人民幣335,795,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣518,735,000元)。

截至2026年6月30日止六個月，本集團出售賬面淨值為人民幣24,326,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣22,896,000元)的物業、廠房及設備。

於2026年6月30日，本集團總賬面淨值為人民幣674,907,000元(2025年12月31日：人民幣730,095,000元)的若干樓宇及在建工程已抵押作為本集團取得政府融資。

簡明綜合財務資料附註

12 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料	792,508	537,379
在製品	335,864	279,010
製成品	667,208	610,167
	1,795,580	1,426,556

13 應收賬款

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收賬款	1,033,227	486,732
減：信貸虧損撥備	(25,949)	(16,446)
	1,007,278	470,286

以下為按發票日期呈列的應收賬款的賬齡分析：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
六個月內	956,928	425,164
超過六個月	50,350	45,122
	1,007,278	470,286

簡明綜合財務資料附註

14 應付賬款及應付票據

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應付賬款	6,812,219	4,246,981
應付票據	6,858,211	9,852,491
	13,670,430	14,099,472

於報告期間末，根據發票日期應付賬款的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
三個月內	6,759,509	4,212,346
三至十二個月	40,222	19,073
超過十二個月	12,488	15,562
	6,812,219	4,246,981

應付賬款為不計息，一般信貸期介乎30至90日之間。

簡明綜合財務資料附註

15 股本

(a) 股本

	股份數目	股本 千美元
法定：		
5,000,000,000股每股面值0.00001美元的普通股	5,000,000,000	50
已發行及繳足		
於2026年6月30日及2025年12月31日	3,112,647,294	31
折合人民幣千元		195

(b) 庫存股份

截至2026年及2025年6月30日止六個月：

	股份數目		人民幣千元	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
庫存股份				
於期初	76,500,339	72,154,339	349,619	300,661
就股份獎勵計劃購回股份	2,782,000	1,646,000	26,496	19,450
歸屬及轉讓予僱員	(21,633,100)	—	(127,570)	—
於期末	57,649,239	73,800,339	248,545	320,111

(c) 以股份為基礎的付款

本公司一直採用股份獎勵計劃，以確認若干參與者的貢獻，並給予彼等激勵，以挽留彼等，使本集團得以持續經營及發展，吸引合適人士以促進本集團的進一步發展，並為若干參與者提供直接經濟利益，以讓本集團與若干參與者建立長期關係。根據本公司訂立的信託契據／合夥協議，本公司成立了一項信託或同等實體（即有限合夥協議），以管理該等計劃，並根據本集團提供的財務支援購買或認購本公司的股份。本公司其後向合資格僱員授出的任何股份將以該等實體代表本公司持有的股份結算。董事已釐定本公司透過信託契據／合夥協議控制該信託或同等實體，因此將該等實體綜合入賬。

簡明綜合財務資料附註

15 股本(續)

(c) 以股份為基礎的付款(續)

受限制股份單位

截至2026年及2025年6月30日止六個月受限制股份單位活動的若干資料概述如下：

	獎勵數目		每股受限制股份 單位之加權平均 授出日期公平值	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)	2026年 人民幣元 (未經審核)	2025年 人民幣元 (未經審核)
未行使受限制股份單位，期初	74,035,000	16,394,000	5.47	5.67
已授出	—	75,015,000	—	5.40
已歸屬	(21,633,100)	—	5.48	—
已沒收	(1,034,400)	(15,604,000)	5.40	5.39
未行使受限制股份單位，期末	51,367,500	75,805,000	5.47	5.47

於2022年及2025年，本集團已根據股份獎勵計劃向若干僱員授出受限制股份單位。所授出的受限制股份單位將從授出日期起按不同的時間表歸屬。所授出的受限制股份單位的公平值乃參考本公司普通股的市價及行使價釐定。受限制股份單位的歸屬須視乎若干績效衡量情況而定，且須持續受僱於本集團。

購股權

下表概述截至2026年及2025年6月30日止六個月購股權活動的若干資料：

	購股權數目		每份購股權的 加權平均行使價	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)	2026年 人民幣元 (未經審核)	2025年 人民幣元 (未經審核)
未行使購股權，期初	15,777,500	25,174,500	13.89	13.89
已沒收	(11,545,400)	(9,261,000)	13.89	13.89
未行使購股權，期末	4,232,100	15,913,500	13.89	13.89
於期末可行使	4,232,100	4,489,500	13.89	13.89

簡明綜合財務資料附註

15 股本(續)

(c) 以股份為基礎的付款(續)

以股份為基礎的付款之交易所產生的開支

於期內，確認為僱員福利開支的以股份為基礎的付款之交易所產生的總開支如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
已授出的受限制股份單位 ⁽ⁱ⁾	1,163	92,005

(i) 本公司於截至2026年6月30日止六個月撥回於過往期間確認的股份補償支出人民幣47,259,000元，原因為預期不會達到所授出獎勵的相關表現條件。

16 資本承擔

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
簡明綜合財務報表中就收購物業、廠房及設備已訂約 但未撥備的資本支出	279,166	443,876

簡明綜合財務資料附註

17 按類型劃分的金融工具

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
金融資產		
按公平值計入損益的金融資產	4,472,936	4,765,986
按攤銷成本計量的金融資產	15,071,438	14,695,042
— 現金及現金等價物	7,122,812	5,991,384
— 已抵押銀行存款	3,557,249	4,359,805
— 定期存款	3,333,682	3,822,881
— 應收賬款	1,007,278	470,286
— 其他應收款項	50,417	50,686
按公平值計入其他全面收益的債務工具	46,422	15,091
按公平值計入其他全面收益的權益工具	338	352
	19,591,134	19,476,471
金融負債		
按攤銷成本計量的：		
— 應付賬款及應付票據	13,670,430	14,099,472
— 其他應付款項及應計款項 ⁽ⁱ⁾	1,903,802	1,572,459
— 應付股息	1,407,952	—
— 借款	796,782	1,462,379
— 其他非流動負債	272,123	361,104
	18,051,089	17,495,414

(i) 不包括員工成本及應計福利、保用、應計款項及其他稅款。

簡明綜合財務資料附註

17 按類型劃分的金融工具(續)

金融工具的公平值計量

下表呈列於2026年6月30日及2025年12月31日本集團按公平值計量之金融資產。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年6月30日				
按公平值計入損益的金融資產				
— 按公平值計入損益的理財產品及 結構性存款	—	4,317,014	—	4,317,014
— 上市股權投資	65,431	—	—	65,431
— 非上市股權投資	—	—	83,724	83,724
— 債券投資	—	6,767	—	6,767
按公平值計入其他全面收益的 權益工具	—	—	338	338
按公平值計入其他全面收益的 債務工具	—	46,422	—	46,422
總計	65,431	4,370,203	84,062	4,519,696

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日				
按公平值計入損益的金融資產				
— 按公平值計入損益的理財產品及 結構性存款	—	4,600,791	—	4,600,791
— 上市股權投資	74,722	—	—	74,722
— 非上市股權投資	—	—	83,724	83,724
— 債券投資	—	6,749	—	6,749
按公平值計入其他全面收益的 權益工具	—	—	352	352
按公平值計入其他全面收益的 債務工具	—	15,091	—	15,091
總計	74,722	4,622,631	84,076	4,781,429

(a) 第一級金融工具

於活躍市場買賣之金融工具(如公開交易之股本證券)之公平值乃按報告期末之市場報價計算。本集團持有的金融資產所採用的市場報價為當前買入價。該等工具被列入第一級。

簡明綜合財務資料附註

17 按類型劃分的金融工具(續)

金融工具的公平值計量(續)

(b) 第二級金融工具

不在活躍市場買賣之金融工具之公平值使用估值技術確定，有關技術最大限度地利用可觀察市場數據，並盡可能少地依賴特定實體的估計。倘若工具公平值所需的所有重大輸入數據均為可觀察，則該工具被列入第二級。有關估值技術為反映各對手方信貸風險的貼現現金流。

(c) 第三級金融工具

倘若一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察的市場數據，則該工具被列入第三級。

用於評估金融工具價值的具體估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或經銷商報價。
- 透過市場法與可資比較公司之企業價值與銷售額比率進行基準比較。
- 其他技術，例如貼現現金流量分析，則用於確定金融工具的公平值。

本集團資產及負債的第三級工具包括按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益的權益工具。

下表呈列截至2026年及2025年6月30日止六個月第三級項目的變動情況：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於期初	84,076	82,608
貨幣匯兌差額	(14)	(5)
於期末	84,062	82,603

18 關聯方交易及結餘

於截至2026年及2025年6月30日止六個月以及截至2026年6月30日及2025年12月31日，並無重大關聯方交易及結餘。

19 報告期間後事件

於2026年8月25日(交易時段後)，本集團與一名獨立第三方訂立股權收購協議，以收購金箭科技集團有限公司(「目標公司」)註冊資本中的100%股權，總代價為人民幣1,020,000,000元。目標公司連同其附屬公司從事研發、製造及銷售電動自行車、電動踏板車、電動三輪車以及相關部件及零部件。除收購目標公司外，於報告期間後，本集團並無任何重大期後事件。