



# 江蘇澤景汽車電子股份有限公司

JIANGSU NEW VISION AUTOMOTIVE ELECTRONICS CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：2632

中期報告  
2026

# 目錄

|    |              |
|----|--------------|
| 2  | 公司資料         |
| 4  | 財務要點         |
| 5  | 管理層討論及分析     |
| 24 | 其他資料         |
| 35 | 中期綜合損益表      |
| 36 | 中期綜合全面收益表    |
| 37 | 中期綜合財務狀況表    |
| 39 | 中期綜合權益變動表    |
| 40 | 中期綜合現金流量表    |
| 42 | 中期簡明綜合財務資料附註 |
| 55 | 釋義           |



## 公司資料

### 董事

#### 執行董事

張濤先生(董事長)  
張波先生(副總經理)  
范鑫先生(總經理)

#### 非執行董事

胡濱先生  
由天宇先生  
鄭詩羸女士

#### 獨立非執行董事

楊孟瑛女士  
孫暉女士  
白劍教授

### 監事

張寧波先生(主席)  
肖江玉女士  
單超先生

### 審計委員會

孫暉女士(主席)  
胡濱先生  
楊孟瑛女士

### 提名委員會

張濤先生(主席)  
孫暉女士  
白劍教授

### 薪酬委員會

楊孟瑛女士(主席)  
張濤先生  
孫暉女士

### 授權代表

張波先生  
馬海蓉女士

### 聯席公司秘書

馬海蓉女士  
呂穎一先生(ACG, HKACG)

### 核數師

安永會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
鰂魚涌  
英皇道979號  
太古坊一座27樓

### 合規顧問

長江證券融資(香港)有限公司  
香港中環  
皇后大道中183號  
中遠大廈36樓3605-3611室

### 香港法律顧問

高偉紳律師行  
香港  
中環  
康樂廣場1號  
怡和大廈27樓

## 公司資料

### 註冊辦事處

中國  
江蘇省揚州市儀徵市  
汽車工業園天越路3號  
汽車電子產業園1棟

### 中國總部

中國  
江蘇省揚州市儀徵市  
汽車工業園天越路3號  
汽車電子產業園1棟

### 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣  
希慎道33號  
利園1期  
19樓1918室

### H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

### 主要往來銀行

招商銀行上海安亭支行  
中國  
上海市  
安亭鎮  
曹安公路5598號

中國民生銀行揚州分行  
中國  
江蘇省揚州市  
邗江區  
文昌西路440號  
1幢

交通銀行揚州分行  
中國  
江蘇省揚州市  
邗江中路477號

### 公司網站

[www.zjautomotive.com](http://www.zjautomotive.com)

### 股份代號

2632



財務要點

截至6月30日止六個月

|         | 2026年<br>(人民幣千元) | 2025年<br>(人民幣千元) |
|---------|------------------|------------------|
| 收益      | 328,468          | 321,571          |
| 毛利      | 66,731           | 76,718           |
| 稅前虧損    | (412,238)        | (242,445)        |
| 期內虧損    | (413,259)        | (244,694)        |
| 以下應佔虧損： |                  |                  |
| 母公司擁有人  | (414,151)        | (251,209)        |
| 非控股權益   | 892              | 6,515            |

|      | 2026年6月30日<br>(人民幣千元) | 2025年12月31日<br>(人民幣千元) |
|------|-----------------------|------------------------|
| 資產總額 | 1,327,217             | 794,865                |
| 負債總額 | 375,537               | 2,353,948              |
| 權益總額 | 951,680               | (1,559,083)            |

## 管理層討論及分析

### 一、行業概況與市場環境

2026年上半年，中國乘用車行業呈現結構性轉變。根據中國汽車工業協會(CAAM)數據，乘用車國內銷量828.8萬輛，同比下降24.3%。國內市場進入存量市場階段，未來幾年整體將在波動中運行。行業競爭進一步加劇，價格戰與同質化競爭成為2026年汽車市場的關鍵詞。一方面，以舊換新政策由「定額補貼」調整為「定比例補貼+封頂」模式，政策力度邊際減弱；另一方面，新能源購置稅由全額免徵改為按5%徵收，單車減稅額不超過1.5萬元，進一步壓制了中低端市場需求。整車端為應對內需疲軟，將成本優化壓力加速向供應鏈傳導。

同期，市場結構性分化加劇。以蔚來、零跑、小米、問界等為代表的中國智能汽車品牌憑藉智能化產品力實現逆勢增長。智能化配置已成為消費者購車的核心決策因素，高階智駕正從高端選配加速向主流價格帶下探；自主品牌市場份額亦持續提升，2026年上半年中國品牌乘用車市場份額達71.8%。這一格局變化意味着，能夠綁定頭部自主及新勢力客戶、提供高附加值智能化部件的供應商，將在行業洗牌中獲得更大的成長空間。

出口市場成為2026年上半年中國汽車產業確定的增長極。2026年上半年中國乘用車出口達443.2萬輛，同比增長71.7%。更值得關注的是出口結構的電動化轉型：海外油價高企進一步放大了中國新能源車的經濟性優勢，為中國汽車出口創造了結構性機遇，2026年上半年新能源乘用車出口230.2萬輛，同比增長127.7%，已超過燃油車成為增長的核心動力。公司作為車載光學供應商，正通過「中國智造+全球本地化交付」模式，伴隨客戶出海實現業務協同增長。

2026年上半年國內HUD（車載抬頭顯示系統）市場規模雖受整車銷售下降影響，增長不及預期，但根據蓋世汽車研究院數據顯示，HUD整車標配率約24%，對比2025年同期提升7.4%，HUD已經逐步進入大眾市場。高端新能源車型HUD標配率已超過93%，已接近標配化。中端新能源車型HUD標配率已超過43%，對比2025年同期提升20%，中國HUD搭載量呈現加速滲透趨勢。在智能駕駛平權加速的背景下，HUD作為高滲透率增長潛力的環節，正成為座艙智能化的核心受益品類之一。通過擴大畫幅尺寸、提升投影質量與用戶體驗升級來強化車型競爭力，已成為行業未來趨勢。

## 管理層討論及分析

汽車智能化科技平權與新能源出海成為HUD市場長期增長的雙輪驅動。2026年，中國首部針對L3級有條件自動駕駛和L4級高度自動駕駛系統的強制性國家標準正式落地，標誌着高階智駕從「功能普及」邁向「法規認證下的商業化」新階段。在L3時代，HUD作為人機信任鏈接的核心視覺載體，其戰略價值將進一步放大。同時，AI智能體在座艙領域的應用持續深化，HUD從「信息顯示」向「智能交互入口」升級的趨勢已逐漸形成市場共識。

### 二、業務回顧

#### HUD解決方案銷售

截至2026年6月30日止六個月，本公司HUD產品累計銷量達395,097套，同比小幅增長。隨着國內整車市場需求調整，整體增速階段性放緩；但北京車展之後，優質供給密集上市，需求已逐步回升。在此背景下，公司堅持以技術領先性構築差異化優勢，避免陷入低端價格戰，通過高附加值產品組合維持議價能力。海外市場方面，公司配套HUD產品的出口車型銷量同比增長18.3%，顯示出強勁增長動力。公司通過「國際高端車企供應鏈突破」與「中國車企出海戰略協同」雙擎發力，正將海外業務打造為第二增長曲線。報告期內，本公司多家主機廠的項目實現量產轉換，量產儲備持續擴充，為2026年及之後的業績表現奠定基礎。

#### 業務結構持續改善，CyberVision增長引擎效應凸顯

產品增長結構上，CyberVision成為核心驅動，印證了「智能化高端配置向主流市場滲透」的行業大趨勢。截至2026年6月30日止六個月，CyberVision累計銷量約0.18百萬套，同比增長127.8%，增速遠高於國內AR-HUD（增強現實HUD）市場同期48.4%的水平。CyberVision作為AR-HUD標桿產品，正直接受益於這一結構性機遇。新一代產品月均出貨持續穩定在14,000套的高位水平，並且性能表現優異，已成為行業中新的標桿產品。首個LCoS CyberVision項目已於2026年5月實現量產，公司在CyberVision產品組合上已實現TFT、DLP及LCoS等多種技術路線的全覆蓋，技術矩陣趨於完善。下半年仍將有多個LCoS CyberVision項目投入量產，有利於市場規模進一步放量。

## 管理層討論及分析

隨着CyberVision在高階車型市場持續滲透與出口市場規模快速增長，本公司收入結構正加速向高附加值方向升級，有利於整體盈利能力與市場競爭力進一步提升。公司通過以技術領先性構築產品差異化優勢，持續提升市場滲透與客戶認可度。

### 基本盤穩固，CyberLens持續向大眾市場滲透

截至2026年6月30日止六個月，CyberLens累計銷量約0.22百萬套，增速放緩符合當前行業階段：一方面，國內乘用車市場W-HUD（擋風玻璃HUD）滲透率已處於較高水平，疊加客戶部分車型換代周期影響，存量需求階段性承壓，隨着六月份車型完成換代產能爬坡，下半年新的重點項目投入量產，月銷量將逐步拉升；另一方面，本公司持續推進平台化設計與成本優化，憑藉產品競爭力與優質服務向中端及大眾車型市場滲透，進一步拓寬市場規模基本盤，為後續發展積蓄動能。

### HUD產品序列迭代升級

本公司聚焦「鞏固客戶認可、實現新產品量產、探索前沿技術」三大方向，與多家核心客戶共同探討下一代平台產品定義，展開前瞻技術預研，持續推進HUD產品序列的迭代升級與技術儲備。

報告期內，公司以深厚的技術底蘊作為應對行業同質化競爭的關鍵壁壘。CyberLens的新一代旗艦級產品完成可量產化路徑轉型。CyberVision多項創新技術受到客戶認可。雙焦面AR-HUD、連續變焦AR-HUD等前沿方案持續打磨，並獲得客戶積極認可共同推進量產工程化——這些創新恰與行業「智駕平權」和「艙駕一體」的技術演進方向同頻。斜投影HUD及透明顯示技術完成實驗室驗證並與戰略客戶展開深度對接。

### 測試解決方案

報告期內，公司測試解決方案業務立足光電檢測設備核心賽道持續深耕，各板塊協同發力，發展動能持續增強，已形成玻璃檢測、產線類、整車類及其它類四大業務板塊的成熟產品矩陣，經營質量穩步提升。

## 管理層討論及分析

銷售方面，上半年合同簽署與項目驗收均穩步推進，整體經營節奏健康有序。新客戶拓展亦取得積極進展，上半年成功落地多家高價值新客戶，客戶結構持續優化。整體盈利質量保持穩健，利潤水平符合預期。本公司測試業務的產品結構升級成效顯著，成為上半年又一大亮點。整車類業務受益於客戶質量提升，盈利能力大幅改善；現有品類產品通過平台化設計與內部精益生產控制等手段，維持良好盈利水平。

在測試解決方案領域，公司持續加大研發投入，於今年上半年推出了便攜式HUD測量設備、玻璃面形在線檢測系統等創新產品，形成HUD新國標全流程檢測解決方案。知識產權建設加速推進，同步啟動國際專利佈局，為全球化拓展構築知識產權護城河。此外，公司以AI技術深度賦能研發全流程，搭建了覆蓋設計出圖、審圖、算法自動生成的AI大模型，顯著提升了研發與方案輸出效率。本公司計劃持續豐富測試產品管線，強化市場競爭力，同時積極探索轉型升級方向，開闢新的業務曲線。

### 其他創新業務

依托長期深耕光學設計、圖像算法及投影顯示領域積累的核心技術能力，公司持續拓展投影顯示應用邊界，積累的精密光學系統、高亮度投影器件、圖像處理算法及車規級可靠性技術，構成支撐車內車外多場景應用的核心能力底座。上述底層技術能力具有高度可延展性，不僅支撐HUD解決方案的持續領先，亦為投影顯示技術從車內信息交互向車外環境交互及更廣泛智能體應用場景延伸奠定了堅實基礎。

實像懸浮顯示技術為差異化座艙視覺體驗提供了新的技術路徑。報告期內，實像懸浮顯示產品原型搭建完成，在行業展會中集中展示，憑藉獨特的空間成像效果引起行業廣泛關注。相關產品的車載場景適配性仍在持續優化中，目前已在特定場景展現獨特應用價值。

同時，前瞻佈局投影顯示技術作為今年技術創新的重點，全息光學元件投影光機開發完成前期技術預研並已立項，計算全息技術按計劃進入實驗驗證階段，產品技術路線從「單點突破」走向「多路徑、立體化」的體系化發展。公司積極拓展車外交互、沉浸式氛圍營造及智能化娛樂體驗等新興方向，持續延伸技術應用的深度與廣度。

## 管理層討論及分析

同時，公司正探索將視覺交互能力的應用對象由「人與車」延伸至「人與機器」。隨着具身智能技術發展，機器需要理解人的意圖、也需要向人表達自身狀態，這與公司長期解決的座艙視覺交互問題同源。報告期內，公司已啟動頭戴式視覺採集設備的研發，探索將座艙內積累的視線與注意力感知能力，應用於機器學習所需的真實場景數據採集。相關工作處於早期探索階段，後續進展將視技術研發、實際應用情況及市場發展而定。

### 客戶拓展進展

憑藉在HUD領域的技術積累與產品競爭力，公司與主要客戶保持長期穩定的合作關係。本公司已構建覆蓋國內頭部主機廠、新興品牌及合資品牌的多元化客戶體系。

報告期內，公司把握新能源汽車滲透率持續提升的趨勢，市場拓展取得重要突破，進一步提升了公司的品牌影響力。公司與頭部新勢力客戶的合作進一步加深，項目穩步放量，為未來發展提供可靠保障；在合資品牌領域繼續斬獲新項目，實現重大國產替代突破，開闢了新的收入增長點；同時新增多家新勢力品牌客戶，客戶體系持續豐富。廣泛且優質的客戶基礎，不僅為公司業務發展提供堅實保障，亦為公司持續拓展新技術、新產品的應用場景奠定良好基礎。截至2026年6月30日，公司共服務客戶24家，獲得定點車型115款，產品已經覆蓋從入門級到高端旗艦的全系列車型矩陣，能夠滿足不同層級市場及多樣化客戶的需求。

此外，公司作為某全球領先科技企業的車載光戰略合作夥伴，取得了新的定點項目。此項合作的進一步拓展表明公司在車載光學領域的技術實力獲得行業標桿企業的認可，這不僅為公司帶來增量業務機會，亦有助於公司把握智能汽車產業快速發展的行業機遇，提升長期競爭力與行業影響力。

## 管理層討論及分析

### 國際化業務進展

海外業務作為公司國際化戰略的重要支點，在行業「出口高增+全球化佈局」的大趨勢下，聚焦「關鍵客戶項目持續推進+本地化運營體系落地」兩項核心工作，實現海外經營關鍵突破。同時，市場開拓圍繞「國際客戶深耕+中國企業協同出海」雙線並舉，多維度拓展海外主流車企及中國出海車企客戶群體，構建多元化客戶矩陣。報告期內，分別與多家頭部汽車集團深化技術對接與本地化合作，加速進入全球頂級主機廠供應鏈體系；中國客戶側，與多家頭部車企及新勢力品牌的海外團隊建立常態化溝通，着眼出海戰略協同、本地化交付落地等話題持續探索合作機會。公司以「中國智造+全球本地化交付」為核心價值主張，伴隨客戶出海實現業務協同增長。

報告期內，歐洲德國子公司已正式設立，團隊初步搭建完成。匈牙利工廠建設已全面啟動，按照「聚焦核心、精益投入、充分前瞻」的投資原則，按計劃部署按期穩步推進。實現對歐洲乃至全球市場的高效覆蓋與快速響應。公司將以「貼近客戶、極致響應、構建全球韌性供應鏈」為戰略主線，加速推進海外佈局。

### 三、未來展望

本公司以「視覺系統全棧自研、智能交互集成、車規級量產交付」三大核心能力為根基，以「機器與人」視覺交互技術為入口，構建「國內業務為戰略基本盤、海外業務為戰略增長極、測試業務為戰略協同平台、未來業務中心為前沿探索引擎」四層業務架構，打造多元化集團戰略體系。公司佈局國內多基地與匈牙利智能製造工廠，建立全球本地化運營體系，通過全球協同機制支撐國際化經營，加速推進「中國+海外」雙引擎、研產銷一體化的全球化佈局。

四大業務方向協同推進：

- 國內市場：堅持與客戶共創，深度參與新產品定義與技術迭代，深化與核心客戶戰略合作，以差異化產品力和快速定制化能力鞏固領先優勢，築牢基本盤。
- 海外市場：以行業先行者姿態擴大先發優勢，「國際高端車企供應鏈突破」與「中國車企出海戰略協同」兩條主線相互支撐、協同發力，打造增長新引擎。

## 管理層討論及分析

— 測試業務：以「光學」、「電子和力控」與「感知」為根技術，構建AI測試大模型，驅動業務向智能底盤、半導體等橫向賽道發展延伸，打造智能檢測與裝備細分市場龍頭。

— 創新業務：前瞻佈局新型顯示、空間交互與人機交互等前沿領域，為長期發展儲備戰略動能。

公司堅持「組織發展與業務發展」雙輪驅動，為公司戰略落地提供核心支撐，依托數智化、流程化工具持續提升運營效率。公司着力構築長期可持續的組織能力，全面強化業務推進能力、核心管理能力以及人才引育自循環能力；以卓越運營為目標夯實管理體系，攜手客戶、合作夥伴與員工共建多方共贏生態，保障公司戰略目標高效達成。

公司始終秉持「用技術和創新，讓人們看到更精彩的世界」的企業使命，以技術立身，以體驗制勝，以創新引領行業，以質量贏得市場。汽車智能化是視覺技術第一個規模化落地場景，是起點而非終點。公司將以視覺交互核心技術為根基，持續向人機交互、光學成像、視覺理解、空間感知、決策規劃、顯示技術與空間AI等更廣闊領域拓展，向成為世界領先的視覺、交互科技企業邁進。

## 管理層討論及分析

### 四、財務回顧

公司2026年上半年實現HUD銷量395,097台，同比增長2.7%，收入人民幣301.4百萬元，同比增長1.4%。本集團的財務狀況或業務前景自2026年6月30日以來直至最後實際可行日期並無任何重大不利變動。

#### 綜合損益表節選項目討論

下表為報告期內本集團綜合損益表的節選資料：

|                    | 截至6月30日止六個月      |                  |
|--------------------|------------------|------------------|
|                    | 2026年<br>(人民幣千元) | 2025年<br>(人民幣千元) |
| 收入                 | 328,468          | 321,571          |
| 銷售成本               | (261,737)        | (244,853)        |
| <b>毛利</b>          | <b>66,731</b>    | 76,718           |
| 其他收入及收益            | 3,418            | 3,904            |
| 銷售及營銷開支            | (15,777)         | (11,269)         |
| 行政開支               | (70,806)         | (56,020)         |
| 研發開支               | (29,417)         | (29,391)         |
| 金融及合約資產減值虧損淨額      | (1,447)          | (728)            |
| 其他開支               | (658)            | (154)            |
| 財務成本               | (2,216)          | (1,181)          |
| 權益股份的贖回負債公允價值虧損前虧損 | (50,172)         | (18,121)         |
| 權益股份的贖回負債公允價值虧損    | (362,066)        | (224,324)        |
| <b>稅前虧損</b>        | <b>(412,238)</b> | (242,445)        |
| 所得稅開支              | (1,021)          | (2,249)          |
| <b>期內虧損</b>        | <b>(413,259)</b> | (244,694)        |
| <b>以下應佔虧損：</b>     |                  |                  |
| 母公司擁有人             | (414,151)        | (251,209)        |
| 非控股權益              | 892              | 6,515            |

## 管理層討論及分析

### 收益

本集團收益由2025年上半年的人民幣321.6百萬元增加2.1%至2026年上半年的人民幣328.5百萬元，主要受本集團HUD解決方案及測試解決方案的收入增加所推動，部分由其他銷售收入減少所抵消。

#### 銷售HUD解決方案

本集團來自銷售HUD解決方案的收益由2025年上半年的人民幣297.2百萬元增加1.4%至2026年上半年的人民幣301.4百萬元，主要是由於多款使用CyberVision的車型於2025下半年投入量產，帶動CyberVision銷量增加，使得本集團銷售CyberVision的收益有所增加。

#### 銷售測試解決方案

本集團來自銷售測試解決方案的收益由2025年上半年的人民幣8.9百萬元增加83.9%至2026年上半年的人民幣16.4百萬元，主要是因為本集團部分2025年儲備的多項測試解決方案計劃在2026年上半年交付。

#### 其他

本集團來自其他的收入由2025年上半年的人民幣15.5百萬元減少31.0%至2026年上半年的人民幣10.7百萬元，主要根據相關項目合約確認，與項目約定的驗收時間關聯，同比具有明顯的波動性。

### 銷售成本

本集團銷售成本由2025年上半年的人民幣244.9百萬元增加6.9%至2026年上半年的人民幣261.7百萬元，與2025年上半年至2026年上半年的收入增長趨勢一致。

#### 銷售HUD解決方案

本集團銷售HUD解決方案的銷售成本由2025年上半年的人民幣228.6百萬元增加5.8%至2026年上半年的人民幣241.9百萬元，與銷售HUD解決方案的收入增加趨勢一致。

## 管理層討論及分析

### 銷售測試解決方案

本集團銷售測試解決方案的銷售成本由2025年上半年的人民幣5.5百萬元增加106.7%至2026年上半年的人民幣11.4百萬元，與銷售測試解決方案的收入增加基本一致。

### 其他

本集團的其他銷售成本由2025年上半年的人民幣10.7百萬元減少21.5%至2026年上半年的人民幣8.4百萬元，與相應業務收入減少基本一致。

### 毛利及毛利率

#### 銷售HUD解決方案

本集團銷售HUD解決方案的毛利由2025年上半年的人民幣68.6百萬元減少13.2%至2026年上半年的人民幣59.5百萬元。本集團銷售HUD解決方案的毛利率由2025年上半年的23.1%降至2026年上半年的19.8%，主要由於2026年本集團向若干客戶銷售的HUD解決方案的銷量大幅增加，但其毛利率相對較低。

#### 銷售測試解決方案

本集團銷售測試解決方案的毛利由2025年上半年的人民幣3.4百萬元增加46.4%至2026年上半年的人民幣4.9百萬元，與其收入增加趨勢一致。本集團銷售測試解決方案的毛利率由2025年上半年的37.8%降至2026年上半年的30.1%，主要由於產線等大型設備項目佔比的增加所致。

### 其他

本集團的其他毛利由2025年上半年的人民幣4.8百萬元減少52.5%至2026年上半年的人民幣2.3百萬元，與收入減少基本一致。本集團的毛利率由2025年上半年的23.9%降至2026年上半年的20.3%，兩期研發服務類項目毛利水平基本一致，毛利率的變動較少。

### 其他收入及收益

本集團的其他收入及收益由2025年上半年的人民幣3.9百萬元減少12.4%至2026年上半年的人民幣3.4百萬元，主要由於2026年政府補助水平下降及結構性存款的投資收入減少。

## 管理層討論及分析

### 銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由2025年上半年的人民幣11.3百萬元增加40.0%至2026年上半年的人民幣15.8百萬元，主要由於(i)本集團為進一步擴展國內外市場知名度而持續努力，導致推廣及展銷開支增加；及(ii)銷售人員的人數增多及彼等平均薪資增加導致僱員福利開支增加。

### 行政開支

本集團的行政開支由2025年上半年的人民幣56.0百萬元增加26.4%至2026年上半年的人民幣70.8百萬元，主要由於(i)本集團於2026年上半年上市開支及海外市場拓展開支的增加；及(ii)行政人員的人數增多及彼等平均薪資增加導致僱員福利開支增加。

### 研發開支

本集團的研發開支2025年上半年及2026年上半年分別為人民幣29.4百萬元及人民幣29.4百萬元，主要得益於研發效率的提升，兩期研發費用基本持平。

### 金融資產減值虧損

本集團的金融資產減值虧損於2025年上半年及2026年上半年分別為人民幣728千元及人民幣1,447千元，主要由於同期應收賬款規模的擴大所致。

### 其他開支

本集團的其他開支由2025年上半年的人民幣154千元增加327.3%至2026年上半年的人民幣658千元，主要由於(i)在2025年完成特定車型的生產後，由於出售部分產品模組而令出售物業、廠房及設備項目的虧損增加；及(ii)存貨減值虧損淨額增加，主要由於2025年本集團採購原材料的客戶的某些車型銷售量表現不佳，導致存貨減值增加。

### 財務成本

本集團的財務成本於2025年上半年及2026年上半年分別為人民幣1.2百萬元及人民幣2.2百萬元，財務成本增加主要由於銀行借款增加，導致的利息費用增加。

### 所得稅開支

本集團於2025年上半年及2026年上半年的所得稅開支分別為人民幣2.2百萬元及人民幣1.0百萬元。

## 管理層討論及分析

### 非國際財務報告準則計量

為補充按照國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）列報的綜合財務報表，本公司亦使用報告期內經調整（虧損）／溢利（非國際財務報告準則計量）作為額外的財務計量，此並非國際財務報告準則所規定，亦並非按照國際財務報告準則列報。本公司認為，這一非國際財務報告準則計量通過消除某些項目的潛在影響，有助於不同期間不同公司間的經營表現比較。本公司認為，這一措施為投資者及其他人士提供了有用的資料，使其能夠以本公司管理層的相同方式理解及評估本集團的經營業績。然而，列報該非國際財務報告準則財務計量可能無法與其他公司列報類似計量進行直接比較。使用該非國際財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，投資者不應將其孤立地考慮或作為對本公司根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況的分析的替代。

本公司將報告期內經調整（虧損）／溢利（非國際財務報告準則計量）定義為通過加回(i)權益股份的贖回負債公允價值虧損；(ii)股份支付開支；及(iii)上市開支調整的報告期內虧損。下表將按照國際財務報告準則列報的報告期內經調整（虧損）／溢利（非國際財務報告準則計量）進行了對賬（即報告期內虧損）：

| 截至6月30日止六個月                               |                  |                  |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                           | 2026年<br>(人民幣千元) | 2025年<br>(人民幣千元) |
| 報告期內虧損與報告期內經調整（虧損）／溢利的對賬<br>(非國際財務報告準則計量) |                  |                  |
| 報告期內虧損                                    | (413,259)        | (244,694)        |
| 加：                                        |                  |                  |
| — 權益股份的贖回負債公允價值虧損 <sup>(1)</sup>          | 362,066          | 224,324          |
| — 股份支付開支 <sup>(2)</sup>                   | 3,096            | 2,462            |
| — 上市開支                                    | 15,788           | 12,612           |
| 報告期內經調整（虧損）／溢利（非國際財務報告準則計量）               | (32,309)         | (5,296)          |

附註：

- (1) 贖回負債的公允價值虧損與本公司於首次公開發售前融資期間發行的可轉換優先股有關，並反映本公司估值的變動。於本公司於2026年3月24日在香港聯交所主板上市後，權益股份的所有贖回負債終止確認並轉換為普通股。每股優先股於轉換日期的公允價值為全球發售的發售價。該對賬項目完全為非現金，不會導致任何現金流出。
- (2) 股份支付開支指本公司根據股份激勵計劃向若干合資格參與者授予股份獎勵相關的非現金費用。

## 管理層討論及分析

### 綜合財務狀況表節選項目討論

下表為報告期內本集團綜合財務狀況表的節選資料：

|             | 2026年<br>6月30日<br>(人民幣千元) | 2025年<br>12月31日<br>(人民幣千元) |
|-------------|---------------------------|----------------------------|
| 非流動資產總值     | 236,993                   | 179,798                    |
| 流動資產總值      | 1,090,224                 | 615,067                    |
| 資產總值        | 1,327,217                 | 794,865                    |
| 非流動負債總額     | 35,083                    | 19,470                     |
| 流動負債總額      | 340,454                   | 2,334,478                  |
| 負債總額        | 375,537                   | 2,353,948                  |
| 資產淨值／(負債淨額) | 951,680                   | (1,559,083)                |

## 管理層討論及分析

下表為截至所示日期的流動資產及流動負債：

|                        | 2026年<br>6月30日<br>(人民幣千元) | 2025年<br>12月31日<br>(人民幣千元) |
|------------------------|---------------------------|----------------------------|
| <b>流動資產</b>            |                           |                            |
| 存貨                     | 112,574                   | 87,481                     |
| 貿易應收款項及應收票據            | 317,886                   | 290,520                    |
| 合約資產                   | 6,577                     | 6,709                      |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產       | 18,862                    | 14,577                     |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | —                         | 88,067                     |
| 受限制現金                  | —                         | 1,132                      |
| 原始期限超過三個月的定期存款         | 158,670                   | —                          |
| 現金及現金等價物               | 475,655                   | 126,581                    |
| <b>流動資產總值</b>          | <b>1,090,224</b>          | <b>615,067</b>             |
| <b>流動負債</b>            |                           |                            |
| 貿易應付款項                 | 156,664                   | 136,094                    |
| 其他應付款項及應計項目            | 53,777                    | 80,960                     |
| 合約負債                   | 13,641                    | 13,757                     |
| 計息銀行及其他借款              | 112,000                   | 126,141                    |
| 租賃負債                   | 3,740                     | 5,603                      |
| 權益股份的贖回負債              | —                         | 1,970,301                  |
| 保證撥備                   | —                         | 1,333                      |
| 應納稅款                   | 632                       | 289                        |
| <b>流動負債總額</b>          | <b>340,454</b>            | <b>2,334,478</b>           |
| <b>流動資產淨額</b>          | <b>749,770</b>            | <b>(1,719,411)</b>         |

本集團由2025年12月31日淨流動負債人民幣1,719.4百萬元轉為2026年6月30日淨流動資產人民幣749.8百萬元，主要是由於權益股份的贖回負債人民幣1,970.3百萬元本期轉權益，2026年3月24日收到募集資金人民幣604.2百萬元。

## 管理層討論及分析

### 貿易應收款項及應收票據以及合約資產

本集團的貿易應收款項及應收票據以及合約資產主要包括(i)貿易應收款項，主要為應收客戶款項；(ii)應收票據，主要為客戶作為支付手段的銀行承兌匯票；及(iii)合約資產。下表載列截至所示日期本集團的貿易應收款項及應收票據以及合約資產的非即期和即期部分明細：

|        | 2026年<br>6月30日<br>(人民幣千元) | 2025年<br>12月31日<br>(人民幣千元) |
|--------|---------------------------|----------------------------|
| 非即期：   |                           |                            |
| 合約資產   | 8,846                     | 6,597                      |
| 減：減值虧損 | (766)                     | (666)                      |
| 小計     | 8,080                     | 5,931                      |
| 即期：    |                           |                            |
| 貿易應收款項 | 250,470                   | 224,300                    |
| 應收票據   | 80,771                    | 78,191                     |
| 合約資產   | 7,068                     | 7,206                      |
|        | 338,309                   | 309,697                    |
| 減：減值虧損 | (13,846)                  | (12,468)                   |
| 小計     | 324,463                   | 297,229                    |
| 總計     | 332,543                   | 303,160                    |

本集團的貿易應收款項及應收票據以及合約資產由截至2025年12月31日的人民幣303.2百萬元增加9.7%至截至2026年6月30日的人民幣332.5百萬元。

## 管理層討論及分析

下表載列截至所示日期本集團按發票日期及扣除虧損撥備的貿易應收款項及應收票據以及合約資產的賬齡分析：

|           | 2026年<br>6月30日<br>(人民幣千元) | 2025年<br>12月31日<br>(人民幣千元) |
|-----------|---------------------------|----------------------------|
| 一年內       | 327,021                   | 299,469                    |
| 一至兩年      | 5,522                     | 3,691                      |
| 兩至三年      | —                         | —                          |
| <b>總計</b> | <b>332,543</b>            | <b>303,160</b>             |

本集團尋求對尚未償還的應收款項保持嚴格控制，並設有信貸控制部門，以最大限度地降低信貸風險。逾期結餘由本公司的管理層定期審查。截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團大部分的貿易應收款項及應收票據以及合約資產賬齡都在一年內，主要是因為本集團通常授予客戶的信貸期為60至120天。本集團的應收票據一般在六個月內到期。

### 預付款項、其他應收款項及其他資產

本集團的預付款項、其他應收款項及其他資產主要包括(i)預付供應商墊款；(ii)按金及其他應收款項；(iii)上市開支；及(iv)可收回增值稅。我們的預付款項、其他應收款項及其他資產由截至2025年12月31日的人民幣14.6百萬元增加29.4%至截至2026年6月30日的人民幣18.9百萬元，主要由於(1)按金及其他應收款項增加，主要涉及已支付的租金按金及客戶暫時扣留的品質保證金；及(2)部分供應商預付款項增加。

### 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

本集團的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產主要為結構性存款。本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產由截至2025年12月31日的人民幣88.1百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣零元，主要由於本集團結構性存款及投資於以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具到期後未再購買。

## 管理層討論及分析

### 貿易應付款項

本集團的貿易應付款項主要指應付本集團供應商的款項。本集團的貿易應付款項由截至2025年12月31日的人民幣136.1百萬元增加15.1%至截至2026年6月30日的人民幣156.7百萬元，與本集團的業務增長基本一致。

下表載列截至所示日期本集團按發票日期及扣除虧損撥備的貿易應付款項的賬齡分析：

|           | 2026年<br>6月30日<br>(人民幣千元) | 2025年<br>12月31日<br>(人民幣千元) |
|-----------|---------------------------|----------------------------|
| 一年內       | 152,968                   | 134,790                    |
| 一至兩年      | 3,696                     | 1,304                      |
| 兩至三年      | —                         | —                          |
| 三年以上      | —                         | —                          |
| <b>總計</b> | <b>156,664</b>            | <b>136,094</b>             |

截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團大部分的貿易應付款項賬齡均為一年內，因為供應商通常授予本集團收到增值稅發票後30至90天不等的信貸期。

### 其他應付款項及應計項目

本集團的其他應付款項及應計項目主要包括(i)應付工資及福利；(ii)其他應納稅款；及(iii)其他應付款項。本集團的其他應付款項及應計項目由截至2025年12月31日的人民幣81.0百萬元減少33.6%至截至2026年6月30日的人民幣53.8百萬元，主要由於(1)上市款項相關的其他應付款項減少；(2)機器設備相關的其他應付款項減少。

### 合約負債

本集團的合約負債主要包括銷售測試解決方案已收客戶墊款。本集團的合約負債保持相對穩定，截至2025年12月31日及2026年6月30日分別為人民幣13.8百萬元及人民幣13.6百萬元。

## 管理層討論及分析

### 資本結構、流動資金及財務資源

本集團主要通過業務運營產生的現金、股東出資以及來自外部債務和其他籌資活動的所得款項為本集團的營運活動提供資金。本集團預期日後撥付經營的籌資渠道不會出現重大變動。

截至2025年12月31日及2026年6月30日，公司銀行結餘及現金分別為人民幣126.6百萬元及人民幣475.7百萬元。此外，截至2025年12月31日，本集團即期結構性存款為人民幣88.1百萬元，無超3個月以上的定期存款；截至2026年6月30日本集團超3個月以上定期存款為人民幣158.7百萬元，無即期結構性存款。

本集團的計息銀行及其他借款由截至2025年12月31日的人民幣126.1百萬元增加3.1%至截至2026年6月30日的人民幣130.0百萬元，主要由於本集團獲得額外銀行借款，以支持日常營運及預期業務增長。本集團於2025年及2026年的所有計息銀行及其他借款均為無抵押。銀行貸款的實際利率於2026年6月30日為2.15%至2.80%。截至2026年6月30日，本集團持有人民幣370.0百萬元的銀行授信，其中人民幣240.0百萬元為已獲承諾尚未動用的銀行授信。本集團目前無對沖用途金融工具，無外幣投資淨額以貨幣借貸及其他對沖工具進行對沖。

本集團可動用的財務資源，包含銀行餘額及現金、可動用的銀行信貸、經營活動產生的現金流以及全球發售所得淨額，本集團擁有充足的營運資金。

### 外匯風險

本集團絕大部分收入和支出以人民幣計值。人民幣兌港元、美元、歐元等外幣的升值或貶值，將影響本集團以外幣列報的財務業績，但不會對本集團的業務或經營業績造成根本變化。如匯率出現重大波動，本集團將審慎評估其影響並採取相應措施。

### 資產負債比率

截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團負債總額分別為人民幣2,353.9百萬元及人民幣375.5百萬元，資產總額分別為人民幣794.9百萬元及人民幣1,327.2百萬元，資產負債比率分別為296.1%及28.3%。

附註：資產負債比率等於截至所示日期負債總額除以截至同日的資產總額再乘以100%。

## 管理層討論及分析

### 資產押記

截至2026年6月30日，本集團無資產押記情況。

### 重大投資及重大事項

截至2026年6月30日，本集團並無持有任何重大投資，本集團並不知悉任何可能對其營運及財務表現造成重大影響的重要事件。

### 重大投資及資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大對外投資及購入資本資產的計劃。

### 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

截至2026年6月30日，本集團無有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

### 或然負債

截至2026年6月30日，本集團無或然負債。

### 僱員、培訓及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團員工總人數為500人。本集團2026上半年員工成本（包括董事薪酬）約人民幣81.3百萬元。員工成本包括基本薪酬、獎金及員工福利。本集團為員工提供相對具有競爭力的薪酬、以表現為基礎的現金獎金、激勵性股票授予及其他激勵措施。為保持競爭優勢，本集團將繼續專注於吸引及挽留合資格的專業人士，提供基於激勵及市場驅動的薪酬結構，獎勵績效和成果。根據中國法律，本集團參加由省市政府為本集團在中國的全職員工組織的各種員工社會保障計劃，包括養老金、失業保險、工傷保險、醫療保險及住房公積金。根據中國法律，本集團須按中國地方政府規定的比例，基於該等員工的工資、獎金及若干津貼（受中國地方政府不時規定的繳費基數上下限所限），為本集團在中國全職員工的員工福利計劃供款。除在職培訓外，本集團亦定期通過內部開發的培訓計劃或外部聘請的顧問為員工提供管理、技術、法規及其他培訓。

## 其他資料

### 股息

董事會不建議就報告期派付任何股息。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2026年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份（定義見《上市規則》））。截至報告期末，本公司並無持有任何庫存股份。

### 董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2026年6月30日，董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條例所指登記冊的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉如下：

| 董事、監事或<br>最高行政人員姓名           | 權益性質         | 股份數目及類別 <sup>(1)</sup> | 股權概約百分比(%)       |                  |
|------------------------------|--------------|------------------------|------------------|------------------|
|                              |              |                        | 於境內未上市<br>股份／H股中 | 於本公司已發行<br>股本總數中 |
| 張濤先生 <sup>(2)(3)(4)(5)</sup> | 實益擁有人        | 1,907,072股境內未上市股份      | 13.28%           | 1.55%            |
|                              |              | 4,449,836股H股           | 4.08%            | 3.61%            |
|                              | 受控法團權益       | 5,201,953股境內未上市股份      | 36.23%           | 4.22%            |
|                              |              | 12,137,891股H股          | 11.13%           | 9.84%            |
|                              | 與另一人士共同持有的權益 | 7,249,212股境內未上市股份      | 50.49%           | 5.87%            |
| 張波先生 <sup>(2)(3)</sup>       | 實益擁有人        | 16,914,832股H股          | 15.51%           | 13.71%           |
|                              |              | 2,669,672股境內未上市股份      | 18.59%           | 2.16%            |
|                              | 與另一人士共同持有的權益 | 6,229,236股H股           | 5.71%            | 5.05%            |
|                              |              | 11,688,565股境內未上市股份     | 81.41%           | 9.47%            |
|                              |              | 27,273,323股H股          | 25.01%           | 22.10%           |
| 胡濱先生 <sup>(2)(3)(6)</sup>    | 配偶權益         | 14,358,237股境內未上市股份     | 100%             | 11.64%           |
|                              |              | 33,502,559股H股          | 30.73%           | 27.15%           |
| 范鑫先生 <sup>(4)</sup>          | 受控法團權益       | 2,270,522股境內未上市股份      | 15.81%           | 1.84%            |
|                              |              | 5,297,884股H股           | 4.86%            | 4.29%            |
| 張寧波先生 <sup>(5)</sup>         | 實益擁有人        | 74,490股境內未上市股份         | 0.52%            | 0.06%            |
|                              |              | 173,810股H股             | 0.16%            | 0.14%            |

## 其他資料

附註：

- (1) 全部權益均為好倉。
- (2) 截至最後實際可行日期，張濤先生是揚州澤蕪和揚州澤盈的普通合夥人。因此，根據《證券及期貨條例》，張濤先生被視為於揚州澤蕪持有的4,885,719股股份和揚州澤盈持有的3,784,203股股份中擁有權益。
- (3) 根據日期為2021年2月1日的一致行動協議，張濤先生、張波先生、王正剛先生、呂濤先生、葉靜女士、郭慧女士及呂湘連女士就其持有本公司的股權而言為一致行動人士。因此，根據《證券及期貨條例》，張濤先生、張波先生、王正剛先生、呂濤先生、葉靜女士、郭慧女士及呂湘連女士各自被視為於彼此的權益中擁有權益。
- (4) 截至最後實際可行日期，揚州澤盈由(i)張濤先生（作為普通合夥人）持有16.44%的合夥權益；(ii)范鑫先生（作為有限合夥人）持有39.64%的合夥權益；及(iii)其他42名有限合夥人持有43.92%的合夥權益，其中概無合夥人持有超過30%的合夥權益。
- (5) 截至最後實際可行日期，揚州澤蕪由(i)張濤先生（作為普通合夥人）持有0.55%的合夥權益；(ii)監事張寧波先生（作為有限合夥人）持有2.54%的合夥權益；及(iii)46名有限合夥人持有96.91%的合夥權益，其中概無合夥人持有超過30%的合夥權益。
- (6) 胡濱先生與葉靜女士為配偶，故根據《證券及期貨條例》彼等被視為於互相持有的權益中擁有權益。

除上文所披露者外，於最後實際可行日期，概無董事、監事及本公司最高行政人員擁有或被視為或被當作於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益及淡倉；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條須記入該條所指之登記冊之權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉（就此而言，《證券及期貨條例》的有關條文將猶如適用於監事般詮釋）。

### 主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，就董事所深知，以下人士（董事、監事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

## 其他資料

| 股東姓名                                                                           | 權益性質         | 股份數目及類別 <sup>(1)</sup> | 股權概約百分比(%)   |              |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                |              |                        | 於境內未上市股份／H股中 | 於本公司已發行股本總數中 |
| 葉靜女士 <sup>(2)(3)</sup>                                                         | 實益擁有人        | 1,243,889股境內未上市股份      | 8.66%        | 1.01%        |
|                                                                                |              | 2,902,409股H股           | 2.66%        | 2.35%        |
|                                                                                | 與另一人士共同持有的權益 | 13,114,348股境內未上市股份     | 91.34%       | 10.63%       |
| 郭慧女士 <sup>(2)(3)</sup>                                                         | 實益擁有人        | 30,600,150股H股          | 28.06%       | 24.80%       |
|                                                                                | 實益擁有人        | 1,243,889股境內未上市股份      | 8.66%        | 1.01%        |
|                                                                                |              | 2,902,409股H股           | 2.66%        | 2.35%        |
| 王正剛先生 <sup>(2)(3)</sup>                                                        | 實益擁有人        | 13,114,348股境內未上市股份     | 91.34%       | 10.63%       |
|                                                                                |              | 30,600,150股H股          | 28.06%       | 24.80%       |
|                                                                                | 與另一人士共同持有的權益 | 1,096,649股境內未上市股份      | 7.64%        | 0.89%        |
| 呂濤先生 <sup>(2)(3)</sup>                                                         | 實益擁有人        | 2,558,849股H股           | 2.35%        | 2.07%        |
|                                                                                | 與另一人士共同持有的權益 | 13,261,588股境內未上市股份     | 92.36%       | 10.75%       |
|                                                                                |              | 30,943,710股H股          | 28.38%       | 25.08%       |
| 呂湘連女士 <sup>(2)(3)</sup>                                                        | 實益擁有人        | 497,557股境內未上市股份        | 3.47%        | 0.40%        |
|                                                                                | 與另一人士共同持有的權益 | 1,160,965股H股           | 1.06%        | 0.94%        |
|                                                                                |              | 13,860,680股境內未上市股份     | 96.53%       | 11.23%       |
| 揚州澤蕪 <sup>(2)(5)</sup>                                                         | 實益擁有人        | 32,341,594股H股          | 29.6%        | 26.21%       |
|                                                                                | 實益擁有人        | 497,556股境內未上市股份        | 3.47%        | 0.40%        |
|                                                                                |              | 1,160,964股H股           | 1.06%        | 0.94%        |
| 揚州澤盈 <sup>(2)(4)</sup>                                                         | 實益擁有人        | 13,860,681股境內未上市股份     | 96.53%       | 11.23%       |
|                                                                                |              | 32,341,595股H股          | 29.6%        | 26.21%       |
|                                                                                | 實益擁有人        | 2,931,431股境內未上市股份      | 20.42%       | 2.38%        |
| 金色成長叁(香港)有限公司(「金色成長」) <sup>(6)</sup>                                           | 實益擁有人        | 6,840,007股H股           | 6.27%        | 5.54%        |
|                                                                                | 實益擁有人        | 2,270,522股境內未上市股份      | 15.81%       | 1.84%        |
|                                                                                |              | 5,297,884股H股           | 4.86%        | 4.29%        |
| Shunwei China Internet Opportunity Fund III, L.P. (「SCIOF III」) <sup>(6)</sup> | 受控法團權益       | 7,583,672股H股           | 6.96%        | 6.15%        |
| Shunwei Capital Partners IV GP, L.P. (「SCIOF III GP」) <sup>(6)</sup>           | 受控法團權益       | 7,583,672股H股           | 6.96%        | 6.15%        |
| Shunwei Capital Partners IV GP Limited <sup>(6)</sup>                          | 受控法團權益       | 7,583,672股H股           | 6.96%        | 6.15%        |
| Silver Unicorn Ventures Limited <sup>(6)</sup>                                 | 受控法團權益       | 7,583,672股H股           | 6.96%        | 6.15%        |

## 其他資料

| 股東姓名                                                | 權益性質   | 股份數目及類別 <sup>(1)</sup> | 股權概約百分比(%)       |                  |
|-----------------------------------------------------|--------|------------------------|------------------|------------------|
|                                                     |        |                        | 於境內未上市<br>股份／H股中 | 於本公司已發行<br>股本總數中 |
| Koh Tuck Lye先生 <sup>(6)</sup>                       | 受控法團權益 | 7,583,672股H股           | 6.96%            | 6.15%            |
| 寧波前瞻遠至股權投資合<br>夥企業(有限合夥)(「前<br>瞻遠至」) <sup>(7)</sup> | 實益擁有人  | 7,541,160股H股           | 6.92%            | 6.11%            |
| 眾擎(浙江自貿區)私募基<br>金管理有限公司(「武漢<br>眾擎」) <sup>(7)</sup>  | 受控法團權益 | 7,541,160股H股           | 6.92%            | 6.11%            |
| 寧波前瞻引擎股權投資合<br>夥企業(有限合夥)(「前<br>瞻引擎」) <sup>(7)</sup> | 受控法團權益 | 7,541,160股H股           | 6.92%            | 6.11%            |
| 馮擎峰先生 <sup>(7)</sup>                                | 受控法團權益 | 7,541,160股H股           | 6.92%            | 6.11%            |
| 揚州市汽車及零部件產業<br>投資(香港)有限公司 <sup>(8)</sup>            | 實益擁有人  | 5,998,900股H股           | 5.50%            | 4.86%            |
| 揚州市汽車及零部件產業<br>投資基金(有限合夥) <sup>(8)</sup>            | 受控法團權益 | 5,998,900股H股           | 5.50%            | 4.86%            |
| 揚州市創業投資有限<br>公司 <sup>(8)</sup>                      | 受控法團權益 | 5,998,900股H股           | 5.50%            | 4.86%            |
| 揚州市現代金融投資集團<br>有限責任公司 <sup>(8)</sup>                | 受控法團權益 | 5,998,900股H股           | 5.50%            | 4.86%            |
| 揚州市國金投資集團有限<br>公司 <sup>(8)</sup>                    | 受控法團權益 | 5,998,900股H股           | 5.50%            | 4.86%            |
| 揚州市財政局 <sup>(8)</sup>                               | 受控法團權益 | 5,998,900股H股           | 5.50%            | 4.86%            |

## 其他資料

附註：

- (1) 全部權益均為好倉。
- (2) 截至最後實際可行日期，張濤先生是揚州澤蕪和揚州澤盈的普通合夥人。因此，根據《證券及期貨條例》，張濤先生被視為於揚州澤蕪持有的4,885,719股股份和揚州澤盈持有的3,784,203股股份中擁有權益。
- (3) 根據日期為2021年2月1日的一致行動協議，張濤先生、張波先生、王正剛先生、呂濤先生、葉靜女士、郭慧女士及呂湘連女士就其持有本公司的股權而言為一致行動人士。因此，根據《證券及期貨條例》，張濤先生、張波先生、王正剛先生、呂濤先生、葉靜女士、郭慧女士及呂湘連女士各自被視為於彼此的權益中擁有權益。
- (4) 截至最後實際可行日期，揚州澤盈由(i)張濤先生（作為普通合夥人）持有16.44%的合夥權益；(ii)范鑫先生（作為有限合夥人）持有39.64%的合夥權益；及(iii)其他42名有限合夥人持有43.92%的合夥權益，其中概無合夥人持有超過30%的合夥權益。
- (5) 截至最後實際可行日期，揚州澤蕪由(i)張濤先生（作為普通合夥人）持有0.55%的合夥權益；及(ii)47名有限合夥人持有99.45%的合夥權益，其中概無合夥人持有超過30%的合夥權益。
- (6) 金色成長為SCIOF III的全資附屬公司，而SCIOF III的普通合夥人為SCIOF III GP。SCIOF III GP由作為其普通合夥人的Shunwei Capital Partners IV GP Limited控制，Silver Unicorn Ventures Limited持有其75%以上的已發行流通股份。Koh Tuck Lye先生為Silver Unicorn Ventures Limited的唯一股東。因此，SCIOF III、SCIOF III GP、Shunwei Capital Partners IV GP Limited、Silver Unicorn Ventures Limited及Koh Tuck Lye先生各自被視為於金色成長所持有的股份中擁有權益。
- (7) 前瞻遠至的普通合夥人為武漢眾擎，而武漢眾擎最終由馮擎峰先生控制及實益擁有。前瞻遠至的有限合夥權益由前瞻引擎擁有59.94%的股權，而前瞻引擎則由武漢眾擎作為其普通合夥人管理。因此，武漢眾擎、前瞻引擎及馮擎峰先生各自被視為於前瞻遠至所持有的股份中擁有權益。
- (8) 揚州市汽車及零部件產業投資（香港）有限公司為揚州市汽車及零部件產業投資基金（有限合夥）的全資附屬公司，而揚州市汽車及零部件產業投資基金（有限合夥）由作為普通合夥人的揚州市創業投資有限公司控制。揚州市創業投資有限公司為揚州市現代金融投資集團有限責任公司的全資附屬公司，而揚州市現代金融投資集團有限責任公司為揚州市國金投資集團有限公司的全資附屬公司。揚州市財政局持有揚州市國金投資集團有限公司70.78%的股份。因此，揚州市汽車及零部件產業投資基金（有限合夥）、揚州市創業投資有限公司、揚州市現代金融投資集團有限責任公司、揚州市國金投資集團有限公司及揚州市財政局各自被視為於揚州市汽車及零部件產業投資（香港）有限公司所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於最後實際可行日期，就董事所知，概無任何人士（董事、監事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉。

## 其他資料

### 股份計劃

本公司現有兩種股份激勵計劃，即本公司採納的僱員股份激勵計劃（「**股份激勵計劃**」）以及其附屬公司採納的思瑞斯股份計劃（「**思瑞斯股份計劃**」）。股份激勵計劃及思瑞斯股份計劃的條款不受《上市規則》第17章的條文所規限，因為該等條款不涉及本公司於上市後授出任何獎勵。有關該等股份計劃的詳情，請參閱招股章程「我們的激勵計劃」一節。

#### A. 股份激勵計劃

截至最後實際可行日期，本公司根據股份激勵計劃成立兩個僱員持股平台（即揚州澤蕪及揚州澤盈），其直接持有合共8,669,922股股份（或於股份分拆完成後持有17,339,844股股份）。

##### 1. 目的

股份激勵計劃旨在改善本集團企業管治架構並激勵管理層、關鍵業務人員及核心技術人員以實現本集團的可持續及長遠發展。實施股份激勵計劃旨在促進本集團的穩定、持續及快速發展。

##### 2. 激勵對象

股份激勵計劃的參與者（「**參與者**」）將包括本集團董事（獨立非執行董事除外）、管理層及關鍵僱員（經董事會不時釐定），其可根據股份激勵計劃獲得獎勵。激勵股份為根據股份激勵計劃授予參與者的獎勵。獎勵激勵股份由揚州澤蕪及揚州澤盈直接持有。獎勵授出後，根據股份激勵計劃相關協議所載條款及條件，參與者成為揚州澤蕪及揚州澤盈的有限合夥人，並間接於激勵股份中擁有權益。

##### 3. 股份來源及數目上限

股份激勵計劃所涉及的股份為本公司以私募方式發行新股以及現有股東轉讓股份予持股平台。股份激勵計劃下可授出的股份數目上限為8,669,922股股份（或於股份分拆完成後持有17,339,844股股份），佔本公司於本中報日期已發行股份（不包括庫存股份）的百分率約為14.05%。激勵對象可獲授權益上限不適用。

##### 4. 股份禁售

獎勵須遵守監管禁售要求及規定的禁售期（自授出日期起至本公司上市後36個月）。於股份激勵計劃的禁售期內，參與者不得根據股份激勵計劃處置或質押其於揚州澤蕪及揚州澤盈的有限合夥權益，或以其他方式就該權益設立產權負擔。股份激勵計劃的有效期不適用。

參與者並非通過股份激勵計劃直接獲得股權，而是通過持股平台的LP份額間接持有對應的激勵股份，因此歸屬期不適用於此類股權激勵計劃。

## 其他資料

### 5. 購回已授出股份

授予參與者的合夥權益在發生以下情況時可由揚州澤蕪及揚州澤盈的普通合夥人張濤先生購回，包括但不限於：(i)參與者死亡，或被人民法院宣告死亡或失蹤；(ii)勞動或僱傭關係終止；(iii)參與者涉及刑事活動、受到行政處罰或治安管理處罰；(iv)參與者嚴重失職，對本公司造成重大損害；及(v)在職期間違反本公司的競業禁止或競業限制規定；及(vi)其他損害本公司利益或聲譽，或給本公司造成直接或間接經濟損失的不當行為。

### 6. 已授予激勵獎勵的詳情

董事及其他僱員於股份激勵計劃下的認購價基於不同批次分別為每股人民幣1.23元、人民幣2.62元、人民幣4.85元、人民幣5.78元、人民幣7.85元及人民幣8.51元，以授予時點本公司淨資產並參考上一輪股權激勵價格為定價依據。付款或通知付款的期限不適用。

股份激勵計劃項下的所有激勵股份已於報告期開始前授出及歸屬，於報告期內並無任何獎勵股份獲授出、歸屬、失效或被註銷。於2026年1月1日及2026年6月30日，股份激勵計劃項下可授出的激勵股份數量、尚未歸屬的激勵股份數量以及可予發行的股份數量均為零。

## B. 思瑞斯股份計劃

截至最後實際可行日期，思瑞景成立僱員持股平台，其直接持有上海思瑞斯人民幣750,000元註冊資本。

### 1. 目的

思瑞斯股份計劃旨在激勵上海思瑞斯的管理層、關鍵業務人員及核心技術人員以實現本集團的可持續及長遠發展。

## 其他資料

### 2. 激勵對象

參與者將包括上海思瑞斯的管理層及關鍵僱員（經上海思瑞斯執行董事不時釐定），其可根據思瑞斯股份計劃獲得獎勵。

激勵股份為根據思瑞斯股份計劃授予參與者的獎勵。獎勵激勵股份由思瑞景直接持有。獎勵授出後，根據思瑞斯股份計劃相關協議所載條款及條件，參與者成為思瑞景的有限合夥人，並間接於激勵股份中擁有權益。

### 3. 股份來源及數目上限

思瑞斯股份計劃所涉及的股份為上海思瑞斯以私募方式發行新股。

思瑞斯股份計劃下可授出的激勵股份上限為人民幣750,000元註冊資本，佔上海思瑞斯於本中報日期已發行股份（不包括庫存股份）的百分率約為15%。激勵對象可獲授權益的上限不適用。

### 4. 股份禁售

自有關協議生效之日起36個月內，激勵對象不得就其持有的股份進行對外轉讓、質押或設定任何權利負擔，但經目標企業執行事務合夥人書面同意的情形除外。思瑞斯股份計劃的有效期不適用。

參與者並非通過思瑞斯股份計劃直接獲得股權，而是通過持股平台的LP份額間接持有對應的激勵股份，因此歸屬期不適用於此類股權激勵計劃。

### 5. 已授予激勵股份的詳情

思瑞斯股份計劃下認購價為每股人民幣1元，以註冊資本金額為定價依據。付款或通知付款的期限不適用。

思瑞斯股份計劃項下的所有激勵股份已於報告期開始前授出及歸屬，於報告期內並無任何獎勵股份獲授出、歸屬、失效或被註銷。於2026年1月1日及2026年6月30日，思瑞斯股份計劃項下可授出的激勵股份數量、尚未歸屬的激勵股份數量以及可予發行的股份數量均為零。

## 其他資料

### 《上市規則》規定的持續披露責任

本公司並無《上市規則》第13.20、13.21及13.22條項下的任何其他披露責任。

### 董事、監事及最高行政人員的變動

董事長張濤先生自2026年1月起擔任澤景（上海）汽車電子有限公司董事，自2026年6月起擔任澤景（北京）汽車電子有限公司董事，自2026年7月起擔任澤景（宜昌）智能科技有限公司董事。

執行董事范鑫先生自2026年1月起擔任澤景（上海）汽車電子有限公司經理，自2026年6月起擔任澤景（北京）汽車電子有限公司經理。

執行董事張波先生自2026年7月起擔任澤景（宜昌）智能科技有限公司經理。

除上述披露外，報告期內及直至本中報日期，本公司概無其他根據《上市規則》第13.51B條規定所須披露的董事、監事或最高行政人員資料變動情況。

## 其他資料

### 上市所得款項用途

本公司H股股份於2026年3月24日於香港聯交所主板上市。本公司在全球發售項下合共以每股股份44.20港元發行16,226,500股每股面值人民幣0.50元的普通股，上市所得款項總額為717.21百萬港元。扣除包銷費用、佣金以及估計開支後，上市所得款項總淨額約為649.68百萬港元。上市所得款項淨額已按照招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的計劃動用，報告期內動用詳情如下：

| 項目                                         | 佔所得款項<br>淨額總額的<br>概約百分比<br>(%) | 所得款項淨額<br>預期動用金額<br>(百萬港元) | 所得款項淨額<br>預期動用金額<br>(人民幣百萬元) | 報告期<br>動用金額<br>(人民幣百萬元) | 於報告期末<br>動用金額<br>(人民幣百萬元) | 於報告期末<br>未動用金額<br>(人民幣百萬元) | 悉數動用所得<br>款項淨額的<br>預期時間表 |
|--------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|
| 生產線擴展及自動化、智能化升級                            | 46.7                           | 303.40                     | 266.4                        | 9.7                     | 9.7                       | 256.7                      | 2030年或之前                 |
| 提升本集團的研發及技術能力，以及升級本集團的現有解決方案及開發基於同源技術的新產品  | 32.4                           | 210.49                     | 185.8                        | 0                       | 0                         | 185.8                      | 2030年或之前                 |
| 與專注於光學成像、近眼顯示、可穿戴產品等其他相關領域的產業價值鏈參與者的潛在戰略合作 | 10.9                           | 70.81                      | 62.3                         | 0                       | 0                         | 62.3                       | 2030年或之前                 |
| 營運資金及一般公司用途                                | 10.0                           | 64.98                      | 57.2                         | 48.0                    | 48.0                      | 9.2                        | 2030年或之前                 |
| <b>總計</b>                                  | <b>100.0</b>                   | <b>649.68</b>              | <b>571.7</b>                 | <b>57.7</b>             | <b>57.7</b>               | <b>514.0</b>               | <b>-</b>                 |

預期的時間表是基於本公司當前對未來市場狀況和業務經營情況作出的最佳估計，並將根據未來市場狀況的發展和實際業務需要進行調整。有關進一步詳情，請參閱招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節。

## 其他資料

### 法律訴訟及合規

於報告期內，本集團並無捲入任何本公司認為會對日常業務、財務狀況或經營業績有重大不利影響的法律程序、仲裁或訴訟，且就本公司所知，亦無任何前述法律程序、仲裁或行政訴訟的風險。

### 董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事及監事進行證券交易的行為守則。經向全體董事及監事作出具體查詢後，全體董事及監事確認，彼等已自上市日期起及直至最後實際可行日期（包括該日）遵守標準守則所載的所需交易準則。

### 遵守企業管治守則

本公司致力維持高水準的企業管治，並已採納企業管治守則的守則條文。自上市日期起及直至最後實際可行日期（包括該日），本公司已遵守企業管治守則的所有適用守則條文。

### 本公司審計委員會審閱中報

本公司審計委員會由三名成員組成，包括一名非執行董事，即胡濱先生，以及兩名獨立非執行董事，即楊孟瑛女士及孫暉女士。

審計委員會已考慮及審閱截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期綜合業績，且與管理層並無意見分歧，並確認已遵守適用的會計原則、準則及要求，亦已作出充分披露。審計委員會認為，截至2026年6月30日止六個月的中期綜合業績符合相關會計準則、規則及規定，並已作出合適的披露。

### 公眾持股量

截至最後實際可行日期，根據本公司可獲得的公開資料及董事所知悉，本公司已維持《上市規則》項下的公眾持股量規定。

### 報告期後事項

於2026年6月30日後，並無發生重大期後事項。

## 中期綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

|                    | 附註 | 2026年<br>(未經審計)<br>人民幣千元 | 2025年<br>(未經審計)<br>人民幣千元 |
|--------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| 收入                 | 4  | 328,468                  | 321,571                  |
| 銷售成本               |    | (261,737)                | (244,853)                |
| 毛利                 |    | 66,731                   | 76,718                   |
| 其他收入及收益            | 4  | 3,418                    | 3,904                    |
| 銷售及營銷開支            |    | (15,777)                 | (11,269)                 |
| 行政開支               |    | (70,806)                 | (56,020)                 |
| 研發開支               |    | (29,417)                 | (29,391)                 |
| 金融資產及合約資產減值虧損淨額    |    | (1,447)                  | (728)                    |
| 其他開支               |    | (658)                    | (154)                    |
| 財務成本               |    | (2,216)                  | (1,181)                  |
| 權益股份的贖回負債公允價值虧損前虧損 |    | (50,172)                 | (18,121)                 |
| 權益股份的贖回負債公允價值虧損    |    | (362,066)                | (224,324)                |
| 稅前虧損               | 5  | (412,238)                | (242,445)                |
| 所得稅開支              | 6  | (1,021)                  | (2,249)                  |
| 期內虧損               |    | (413,259)                | (244,694)                |
| 以下應佔虧損：            |    |                          |                          |
| 母公司擁有人             |    | (414,151)                | (251,209)                |
| 非控股權益              |    | 892                      | 6,515                    |
|                    |    | (413,259)                | (244,694)                |
| 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損  |    |                          | (經重列)                    |
| 基本及攤薄(人民幣元)        | 8  | (3.57)                   | (2.34)                   |

## 中期綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

|                                           | 2026年<br>(未經審計)<br>人民幣千元 | 2025年<br>(未經審計)<br>人民幣千元 |
|-------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>期內虧損</b>                               | <b>(413,259)</b>         | (244,694)                |
| <b>其他全面收益</b>                             |                          |                          |
| 可能在後續期間重新分類至損益的其他全面收益：                    |                          |                          |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的<br>公允價值變動(扣除稅項) | <b>373</b>               | 254                      |
| 換算海外業務的匯兌差額                               | <b>22</b>                | —                        |
| <b>期內全面虧損總額</b>                           | <b>(412,864)</b>         | (244,440)                |
| <b>以下應佔：</b>                              |                          |                          |
| 母公司擁有人                                    | <b>(413,756)</b>         | (250,983)                |
| 非控股權益                                     | <b>892</b>               | 6,543                    |
|                                           | <b>(412,864)</b>         | (244,440)                |

# 中期綜合財務狀況表

於2026年6月30日

|                        | 附註 | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審計)<br>人民幣千元 | 於2025年<br>12月31日<br>(經審計)<br>人民幣千元 |
|------------------------|----|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>非流動資產</b>           |    |                                    |                                    |
| 物業、廠房及設備               | 9  | 170,817                            | 118,081                            |
| 使用權資產                  |    | 19,861                             | 22,911                             |
| 無形資產                   |    | 25,177                             | 19,550                             |
| 其他非流動資產                |    | 398                                | 665                                |
| 合約資產                   | 10 | 8,080                              | 5,931                              |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 |    | 12,660                             | 12,660                             |
| <b>非流動資產總值</b>         |    | <b>236,993</b>                     | <b>179,798</b>                     |
| <b>流動資產</b>            |    |                                    |                                    |
| 存貨                     |    | 112,574                            | 87,481                             |
| 貿易應收款項及應收票據            | 10 | 317,886                            | 290,520                            |
| 合約資產                   | 10 | 6,577                              | 6,709                              |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產       |    | 18,862                             | 14,577                             |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 |    | —                                  | 88,067                             |
| 定期存款                   |    | 158,670                            | —                                  |
| 受限制現金                  |    | —                                  | 1,132                              |
| 現金及現金等價物               |    | 475,655                            | 126,581                            |
| <b>流動資產總值</b>          |    | <b>1,090,224</b>                   | <b>615,067</b>                     |
| <b>流動負債</b>            |    |                                    |                                    |
| 貿易應付款項                 | 11 | 156,664                            | 136,094                            |
| 其他應付款項及應計項目            |    | 53,777                             | 80,960                             |
| 合約負債                   |    | 13,641                             | 13,757                             |
| 計息銀行及其他借款              |    | 112,000                            | 126,141                            |
| 租賃負債                   |    | 3,740                              | 5,603                              |
| 權益股份的贖回負債              |    | —                                  | 1,970,301                          |
| 保修撥備                   |    | —                                  | 1,333                              |
| 應納稅款                   |    | 632                                | 289                                |
| <b>流動負債總額</b>          |    | <b>340,454</b>                     | <b>2,334,478</b>                   |
| <b>流動資產淨值／(負債淨額)</b>   |    | <b>749,770</b>                     | <b>(1,719,411)</b>                 |
| <b>資產總值減流動負債</b>       |    | <b>986,763</b>                     | <b>(1,539,613)</b>                 |

# 中期綜合財務狀況表

於2026年6月30日

|                    | 附註 | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審計)<br>人民幣千元 | 於2025年<br>12月31日<br>(經審計)<br>人民幣千元 |
|--------------------|----|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>非流動負債</b>       |    |                                    |                                    |
| 計息銀行及其他借款          |    | 18,000                             | —                                  |
| 租賃負債               |    | 16,012                             | 17,941                             |
| 遞延收入               |    | 1,071                              | 1,529                              |
| <b>非流動負債總額</b>     |    | <b>35,083</b>                      | 19,470                             |
| <b>資產淨值／(負債淨額)</b> |    | <b>951,680</b>                     | (1,559,083)                        |
| <b>權益</b>          |    |                                    |                                    |
| <b>母公司擁有人應佔權益</b>  |    |                                    |                                    |
| 股本                 | 12 | 61,698                             | 53,584                             |
| 儲備                 |    | 879,512                            | (1,634,616)                        |
|                    |    | <b>941,210</b>                     | (1,581,032)                        |
| 非控股權益              |    | 10,470                             | 21,949                             |
| <b>權益／(虧絀)總額</b>   |    | <b>951,680</b>                     | (1,559,083)                        |

張濤先生  
執行董事兼董事長

范鑫先生  
執行董事兼總經理

# 中期綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

|                                              | 母公司擁有人應佔              |                  |                  |                      |                                                           |                      |                    |                    |                    |                        |
|----------------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------|
|                                              | 股本<br>人民幣千元<br>(附註12) | 股份溢價*<br>人民幣千元   | 其他儲備*<br>人民幣千元   | 股份<br>支付儲備*<br>人民幣千元 | 以公允價值<br>計量且其變動<br>計入其他全面<br>收益的金融資產<br>的公允價值變動*<br>人民幣千元 | 外幣<br>換算儲備*<br>人民幣千元 | 累計虧損*<br>人民幣千元     | 合計<br>人民幣千元        | 非控<br>股權益<br>人民幣千元 | 權益/<br>(虧損)總額<br>人民幣千元 |
| <b>於2025年12月31日(經審計)</b>                     | <b>53,584</b>         | <b>638,718</b>   | <b>(884,784)</b> | <b>60,043</b>        | <b>(373)</b>                                              | <b>7</b>             | <b>(1,448,227)</b> | <b>(1,581,032)</b> | <b>21,949</b>      | <b>(1,559,083)</b>     |
| 期內虧損                                         | -                     | -                | -                | -                    | -                                                         | -                    | (414,151)          | (414,151)          | 892                | (413,259)              |
| 期內其他全面收益：                                    |                       |                  |                  |                      |                                                           |                      |                    |                    |                    |                        |
| 以公允價值計量且其變動計入其他<br>全面收益的金融資產公允價值<br>變動(扣除稅項) | -                     | -                | -                | -                    | 373                                                       | -                    | -                  | 373                | -                  | 373                    |
| 換算海外業務的匯兌差額                                  | -                     | -                | -                | -                    | -                                                         | 22                   | -                  | 22                 | -                  | 22                     |
| 期內全面虧損總額                                     | -                     | -                | -                | -                    | 373                                                       | 22                   | (414,151)          | (413,756)          | 892                | (412,864)              |
| 於首次公開發售(「首次公開發售」)<br>時發行新股                   | 8,114                 | 590,050          | -                | -                    | -                                                         | -                    | -                  | 598,164            | -                  | 598,164                |
| 於首次公開發售時將權益股份的<br>贖回負債轉換為普通股                 | -                     | 1,447,584        | 884,784          | -                    | -                                                         | -                    | -                  | 2,332,368          | -                  | 2,332,368              |
| 股份支付                                         | -                     | -                | -                | 3,096                | -                                                         | -                    | -                  | 3,096              | -                  | 3,096                  |
| 向非控股股東支付的股息                                  | -                     | -                | -                | -                    | -                                                         | -                    | -                  | -                  | (10,001)           | (10,001)               |
| 其他                                           | -                     | 2,370            | -                | -                    | -                                                         | -                    | -                  | 2,370              | (2,370)            | -                      |
| <b>於2026年6月30日(未經審計)</b>                     | <b>61,698</b>         | <b>2,678,722</b> | <b>-</b>         | <b>63,139</b>        | <b>-</b>                                                  | <b>29</b>            | <b>(1,862,378)</b> | <b>941,210</b>     | <b>10,470</b>      | <b>951,680</b>         |
| <b>於2024年12月31日(經審計)</b>                     | <b>53,584</b>         | <b>638,718</b>   | <b>(884,784)</b> | <b>56,078</b>        | <b>(226)</b>                                              |                      | <b>(771,823)</b>   | <b>(908,453)</b>   | <b>11,063</b>      | <b>(897,390)</b>       |
| 期內虧損                                         | -                     | -                | -                | -                    | -                                                         |                      | (251,209)          | (251,209)          | 6,515              | (244,694)              |
| 期內其他全面收益：                                    |                       |                  |                  |                      |                                                           |                      |                    |                    |                    |                        |
| 以公允價值計量且其變動計入其他<br>全面收益的金融資產公允價值<br>變動(扣除稅項) | -                     | -                | -                | -                    | 226                                                       |                      | -                  | 226                | 28                 | 254                    |
| 期內全面虧損總額                                     | -                     | -                | -                | -                    | 226                                                       |                      | (251,209)          | (250,983)          | 6,543              | (244,440)              |
| 非控股股東注資                                      | -                     | -                | -                | -                    | -                                                         |                      | -                  | -                  | 2,220              | 2,220                  |
| 股份支付                                         | -                     | -                | -                | 1,981                | -                                                         |                      | -                  | 1,981              | 481                | 2,462                  |
| <b>於2025年6月30日(未經審計)</b>                     | <b>53,584</b>         | <b>638,718</b>   | <b>(884,784)</b> | <b>58,059</b>        | <b>-</b>                                                  |                      | <b>(1,023,032)</b> | <b>(1,157,455)</b> | <b>20,307</b>      | <b>(1,137,148)</b>     |

\* 儲備賬目包括於簡明綜合報表中的綜合儲備人民幣879,512,000元(2025年：人民幣(1,634,616,000)元)。

## 中期綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

|                         | 附註 | 2026年<br>(未經審計)<br>人民幣千元 | 2025年<br>(未經審計)<br>人民幣千元 |
|-------------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| <b>經營活動所得現金流量</b>       |    |                          |                          |
| 稅前虧損                    |    | (412,238)                | (242,445)                |
| 就下列各項作出調整：              |    |                          |                          |
| 財務成本                    |    | 2,216                    | 1,181                    |
| 銀行利息收入                  | 4  | (1,117)                  | (295)                    |
| 結構化存款的投資收入              | 4  | (205)                    | (506)                    |
| 出售物業、廠房及設備項目的虧損         | 5  | 21                       | (6)                      |
| 出售無形資產的虧損               |    | 207                      | —                        |
| 物業、廠房及設備折舊              |    | 7,939                    | 7,489                    |
| 使用權資產折舊                 |    | 3,050                    | 3,208                    |
| 無形資產攤銷                  |    | 3,499                    | 2,572                    |
| 存貨減值虧損                  |    | 5                        | —                        |
| 金融資產及合約資產的減值虧損          | 5  | 1,447                    | 728                      |
| 權益股份贖回負債的公允價值虧損         |    | 362,066                  | 224,324                  |
| 股份支付開支                  | 5  | 3,096                    | 2,462                    |
| 匯兌差額影響淨額                | 4  | 567                      | 39                       |
| 存貨增加                    |    | (25,098)                 | (37,574)                 |
| 貿易應收款項及應收票據增加           |    | (28,395)                 | (7,084)                  |
| 合約資產增加                  |    | (2,110)                  | (8,263)                  |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)/減少 |    | (7,190)                  | 5,617                    |
| 受限制現金減少                 |    | 1,132                    | 449                      |
| 貿易應付款項增加                |    | 20,570                   | 34,138                   |
| 其他應付款項及應計項目減少           |    | (22,099)                 | (9,465)                  |
| 合約負債(減少)/增加             |    | (116)                    | 22,504                   |
| 保修撥備(減少)/增加             |    | (1,333)                  | 131                      |
| 遞延收入(減少)/增加             |    | (458)                    | 1,486                    |
| 經營(所用)/所得現金             |    | (94,544)                 | 690                      |
| 已收利息                    |    | 199                      | 295                      |
| 已付所得稅                   |    | (678)                    | (1,896)                  |
| <b>經營活動所用現金流量淨額</b>     |    | <b>(95,023)</b>          | <b>(911)</b>             |

## 中期綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

|                                        | 2026年<br>(未經審計)<br>人民幣千元 | 2025年<br>(未經審計)<br>人民幣千元 |
|----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>投資活動所得現金流量</b>                      |                          |                          |
| 購買物業、廠房及設備項目                           | (65,561)                 | (33,051)                 |
| 購買無形資產                                 | (9,267)                  | (2,086)                  |
| 購買定期存款                                 | (158,670)                | —                        |
| 購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產               | (58,000)                 | (110,000)                |
| 計入損益的金融資產到期所得款項                        | 146,272                  | 45,593                   |
| <b>投資活動所用現金流量淨額</b>                    | <b>(145,226)</b>         | <b>(99,544)</b>          |
| <b>融資活動所得現金流量</b>                      |                          |                          |
| 於首次公開發售時發行新股所得款項                       | 604,179                  | —                        |
| 非控股股東注資                                | —                        | 2,220                    |
| 已付股息                                   | (10,001)                 | —                        |
| 新增計息銀行貸款                               | 66,948                   | 40,000                   |
| 償還計息銀行貸款及其他借款                          | (63,000)                 | (49,000)                 |
| 租賃付款                                   | (4,218)                  | (4,525)                  |
| 已付利息                                   | (1,737)                  | (880)                    |
| 上市支出付款                                 | (2,308)                  | (2,406)                  |
| <b>融資活動所得／(所用)現金流量淨額</b>               | <b>589,863</b>           | <b>(14,591)</b>          |
| <b>現金及現金等價物增加／(減少)淨額</b>               | <b>349,614</b>           | <b>(115,046)</b>         |
| 期初現金及現金等價物                             | 126,581                  | 230,435                  |
| 匯兌差額影響淨額                               | (540)                    | (38)                     |
| <b>期末現金及現金等價物</b>                      | <b>475,655</b>           | <b>115,351</b>           |
| <b>現金及現金等價物的結餘分析</b>                   |                          |                          |
| 現金及銀行結餘                                | 475,655                  | 115,847                  |
| 減：受限制現金                                | —                        | 496                      |
| 中期簡明綜合財務狀況表及中期簡明綜合現金流量表<br>列示的現金及現金等價物 | <b>475,655</b>           | <b>115,351</b>           |

## 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

### 1. 公司資料

江蘇澤景汽車電子股份有限公司（「**本公司**」）於2015年5月29日在中華人民共和國（「**中國**」）根據《中國公司法》註冊為股份有限公司。本公司股份於2026年3月24日在香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市。本公司的註冊辦事處地址位於中國江蘇省揚州市儀徵市汽車工業園天越路3號汽車電子產業園1棟。

本公司及其附屬公司統稱「**本集團**」主要從事車載抬頭顯示系統（「**HUD**」）解決方案、測試解決方案及其他創新業務解決方案的研發、生產及銷售。

董事認為，本公司的最終控股股東為一組控股股東，包括張濤先生、張波先生、呂濤先生、王正剛先生、郭慧女士、葉靜女士、呂湘連女士、揚州澤盈及揚州澤蕪。

#### 附屬公司資料

本公司主要附屬公司詳情如下：

| 名稱                            | 註冊成立地點和<br>日期及營運地點     | 已發行<br>股本／註冊股本  | 本公司應佔權益比例 |      | 主要活動                |
|-------------------------------|------------------------|-----------------|-----------|------|---------------------|
|                               |                        |                 | 直接        | 間接   |                     |
| 澤景（西安）汽車電子有限責任公司*             | 中國／中國內地<br>2021年5月13日  | 人民幣10,000,000元  | 100%      | —    | 汽車零部件研發             |
| 澤景（重慶）汽車電子有限責任公司*             | 中國／中國內地<br>2021年9月30日  | 人民幣10,000,000元  | 100%      | —    | 汽車零部件銷售             |
| 吉林澤景汽車電子有限公司*                 | 中國／中國內地<br>2021年9月29日  | 人民幣10,000,000元  | 51%       | —    | 汽車零部件銷售             |
| 澤景（寧波）汽車電子有限公司*               | 中國／中國內地<br>2024年8月22日  | 人民幣125,000,000元 | 100%      | —    | 汽車零部件銷售             |
| 上海思瑞斯檢測科技有限公司*                | 中國／中國內地<br>2021年10月20日 | 人民幣5,000,000元   | 85%       | —    | 測試解決方案的製造、<br>研究及銷售 |
| NEOVISION (Hong Kong) Limited | 香港<br>2025年3月25日       | 1港元             | 100%      | —    | 汽車零部件銷售             |
| GIRAFFEVISION PTE. LTD.       | 新加坡<br>2025年4月28日      | 10,000新加坡元      | 100%      | —    | 汽車零部件銷售             |
| GIRAFFEVISION KFT             | 匈牙利<br>2025年8月28日      | 5,000,000匈牙利福林  | —         | 100% | 汽車零部件製造及<br>銷售      |
| Giraffe Vision Corporation    | 日本<br>2025年11月20日      | 5,000,000日圓     | —         | 100% | 汽車零部件銷售             |
| 澤景（上海）汽車電子有限公司*               | 中國／中國內地<br>2026年1月21日  | 人民幣2,000,000元   | 100%      | —    | 汽車零部件銷售             |
| Giraffe Vision GmbH           | 德國<br>2026年2月2日        | 25,000歐元        | —         | 100% | 汽車零部件銷售             |
| 澤景（北京）汽車電子有限公司*               | 中國／中國內地<br>2026年6月16日  | 人民幣30,000,000元  | 100%      | —    | 汽車零部件銷售             |

\* 該等實體均為有限責任公司。

上表所列為本公司附屬公司，董事認為，該等附屬公司對本期間業績有重大影響，或佔本集團淨資產的重大部分。董事認為，若披露其他附屬公司的詳情，則所載資料將過於冗長。

## 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

### 2.1 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據《國際會計準則》第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料並未包括年度財務報表所需的所有資料及披露事項，且應與本集團截至2025年12月31日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

### 2.2 會計政策的變更及披露

編製中期簡明綜合財務資料時所採納之會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度之年度綜合財務報表時所應用的會計政策一致，惟就本期間財務資料首次採納以下經修訂《國際財務報告準則》會計準則除外。

|                                |                                                                             |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 《國際財務報告準則》第9號及《國際財務報告準則》第7號修訂本 | 金融工具的分類與計量修訂                                                                |
| 《國際財務報告準則》第9號及《國際財務報告準則》第7號修訂本 | 涉及依賴自然能源生產電力的合約                                                             |
| 《國際財務報告準則》會計準則的年度改進 — 第11卷     | 《國際財務報告準則》第1號、《國際財務報告準則》第7號、<br>《國際財務報告準則》第9號、《國際財務報告準則》第10號及《國際會計準則》第7號修訂本 |

經修訂《國際財務報告準則》會計準則的性質及影響描述如下：

- (a) 《國際財務報告準則》第9號及《國際財務報告準則》第7號修訂本(金融工具的分類與計量修訂)釐清，當實體對合約現金流量的權利到期或轉移時，應終止確認金融資產；而金融負債則應在結算日終止確認。該等修訂引入一項會計政策選擇，允許在符合特定條件情況下，終止確認於結算日前透過電子支付系統結算的金融負債。該等修訂釐清了如何評估具有環境、社會及管治及其他類似或然特徵之金融資產的合約現金流量特性。此外，該等修訂釐清了具有無追索權特徵的金融資產及合約掛鉤工具的分類要求。該等修訂亦包括對指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具投資以及具有或然特徵的金融工具的額外披露。由於本集團過往年度關於金融資產及負債終止確認的會計政策與該等修訂保持一致，且本集團並不存在該等修訂所涉及的金融資產，因此該等修訂並未對中期簡明綜合財務資料產生任何影響。本集團將就其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資，於截至2026年12月31日止年度的綜合財務報表中提供額外披露。
- (b) 《國際財務報告準則》第9號及《國際財務報告準則》第7號修訂本(涉及依賴自然能源生產電力的合約)釐清了適用範圍內合約的「自用」要求的應用，並修訂了適用範圍內合約在現金流量對沖關係中被指定為對沖項目的要求。該等修訂亦包括額外披露，使財務報表使用者能夠了解該等合約對實體財務表現及未來現金流量的影響。由於本集團並不存在屬於該等修訂範圍內的任何合約，因此該等修訂並未對中期簡明綜合財務資料產生任何影響。

## 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

### 2.2 會計政策的變更及披露(續)

經修訂《國際財務報告準則》會計準則的性質及影響描述如下：(續)

- (c) 《國際財務報告準則》會計準則的年度改進—第11卷列出了對《國際財務報告準則》第1號、《國際財務報告準則》第7號(及隨附的《國際財務報告準則》第7號實施指引)、《國際財務報告準則》第9號、《國際財務報告準則》第10號及《國際會計準則》第7號的小範圍修訂。該等修訂包括澄清、簡化、更正或更改，以提升相應《國際財務報告準則》會計準則的一致性。該等修訂並未對中期簡明綜合財務資料產生任何影響。

### 3. 經營分部資料及收入

為便於管理，本集團並無根據服務及產品劃分業務單位，而是僅有一個須予報告經營分部。

就資源分配及表現評估目的而向董事(為主要經營決策者)報告的資料並不包含獨立經營分部的財務資料，且董事已審閱本集團的整體財務業績。因此，並無呈報有關經營分部的進一步資料。

#### 地域資料

本集團幾乎所有非流動資產實際位於中國內地。客戶的地理位置乃根據客戶經營所在的地理位置而定，而本集團的收入幾乎全部來自於中國內地的經營。

#### 有關主要客戶的資料

於報告期間所產生收入佔本集團總收入逾10%的外部客戶資料載列如下：

|     | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-----|--------------------------|--------------------------|
|     | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 客戶A | 133,323                  | 54,333                   |
| 客戶B | 55,496                   | 60,915                   |
| 客戶C | 50,705                   | 46,860                   |
| 客戶D | 38,077                   | 68,313                   |
| 客戶E | *                        | 51,635                   |

\* 少於本集團收入的10%

## 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

### 4. 收入、其他收入及收益

收入、其他收入及收益分析如下：

#### (a) 收入

|        | 截至6月30日止六個月              |                          |
|--------|--------------------------|--------------------------|
|        | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 客戶合約收入 | 328,468                  | 321,571                  |

#### 客戶合約收入 分類收入資料

|               | 截至6月30日止六個月              |                          |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
|               | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| <b>貨品類型</b>   |                          |                          |
| 銷售HUD解決方案     | 301,446                  | 297,206                  |
| 銷售測試解決方案      | 16,353                   | 8,893                    |
| 其他            | 10,669                   | 15,472                   |
| 合計            | 328,468                  | 321,571                  |
| <b>收入確認時間</b> |                          |                          |
| 於某一時間點轉讓的貨品   | 328,468                  | 321,571                  |

由於報告期間本集團幾乎所有收入均源自中國內地的經營，本集團海外市場所得收入被評估為不重大。

## 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

### 4. 收入、其他收入及收益(續)

#### (b) 其他收入及收益

|                         | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                         | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 其他收入                    |                          |                          |
| 政府補助                    | 533                      | 1,954                    |
| 銀行利息收入                  | 1,117                    | 295                      |
| 結構化存款的投資收入              | 205                      | 507                      |
| 增值稅(「 <b>增值稅</b> 」)加計抵減 | 1,352                    | 841                      |
| 其他                      | 50                       | 300                      |
| 其他收入總額                  | 3,257                    | 3,897                    |
| 收益                      |                          |                          |
| 銷售廢料虧損淨額                | 161                      | 7                        |
| 其他收入及收益淨額總額             | 3,418                    | 3,904                    |

## 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

### 5. 稅前虧損

本集團稅前虧損乃經扣除／(計入)以下各項後得出：

|                        | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                        | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 已售存貨和服務的成本             | 261,737                  | 244,853                  |
| 物業、廠房及設備折舊*            | 7,939                    | 7,489                    |
| 使用權資產折舊*               | 3,050                    | 3,208                    |
| 無形資產攤銷*                | 3,499                    | 2,572                    |
| 未計入租賃負債計量的租賃款項         | 617                      | 724                      |
| 研發開支                   | 29,417                   | 29,391                   |
| 權益股份贖回負債的公允價值虧損        | 362,066                  | 224,324                  |
| 匯兌差額淨額                 | 567                      | 39                       |
| 銀行利息收入                 | (1,117)                  | (295)                    |
| 結構化存款的投資收入             | (205)                    | (507)                    |
| 金融資產及合約資產的減值虧損         | 1,447                    | 728                      |
| 出售物業、廠房及設備項目的虧損        | 21                       | (6)                      |
| 上市開支                   | 15,788                   | 12,612                   |
| 僱員福利開支(包括董事及最高行政人員薪酬)* |                          |                          |
| 工資及薪金                  | 69,364                   | 50,902                   |
| 退休金計劃供款及社會福利           | 8,824                    | 6,730                    |
| 股份支付                   | 3,096                    | 2,462                    |

\* 物業、廠房及設備折舊、無形資產攤銷和使用權資產折舊及僱員福利開支均計入損益中的「銷售成本」、「銷售及營銷開支」、「行政開支」及「研發開支」。

## 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

### 6. 所得稅

本集團須就在本集團成員公司居住或經營的國家／司法管轄區內產生或源自該國家／司法管轄區的利潤按實體基準繳納所得稅。

#### 中國內地

中國內地註冊的附屬公司須就根據2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》確定的應課稅利潤按25%之法定稅率繳稅，但下文所載適用稅收優惠政策的本集團若干成員公司除外：

本公司於2024年獲重續「高新技術企業」（「**高新技術企業**」）資格，因此於2024年至2026年有權享有15%的優惠稅率。

此外，澤景（西安）汽車電子有限責任公司於2023年獲授予高新技術企業資格，吉林澤景汽車電子有限公司及上海思瑞斯檢測科技有限公司於2024年獲授予高新技術企業資格。因此，這些附屬公司於相應期間有權享有15%的優惠企業所得稅稅率。

本集團的若干附屬公司已適用中國財政部及國家稅務總局公佈的小型微利企業所得稅優惠政策。根據財稅[2023]6號，自2023年1月1日至2024年12月31日期間，對小型微利企業年應納稅所得額不超過人民幣1,000,000元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。根據財稅[2022]13號，自2022年1月1日至2024年12月31日期間，對小型微利企業年應納稅所得額超過人民幣1,000,000元但不超過人民幣3,000,000元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。根據財稅[2023]12號，對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅政策，延續執行至2027年12月31日。

本集團於報告期間的所得稅開支分析如下：

|          | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------|--------------------------|--------------------------|
|          | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 當期所得稅    | 1,021                    | 2,249                    |
| 遞延所得稅    | —                        | —                        |
| 期內稅項支出總額 | 1,021                    | 2,249                    |

## 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

### 7. 股息

董事會不建議派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息（截至2025年6月30日止六個月：無）。

### 8. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃基於母公司普通股權益持有人應佔虧損及於期內116,003,194股（2025年6月30日：（經重列）107,168,766股）已發行在外普通股加權平均數計算。

每股基本虧損的計算乃基於：

|                        | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                        | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 虧損                     |                          |                          |
| 母公司普通股權益持有人應佔虧損（人民幣千元） | (414,151)                | (251,209)                |

  

|                | 截至6月30日止六個月              |                                   |
|----------------|--------------------------|-----------------------------------|
|                | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計)<br>(經重列) |
| 股份             |                          |                                   |
| 期內普通股加權平均數（千股） | 116,003                  | 107,169                           |

於截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團概無已發行潛在攤薄普通股。

由於股份激勵計劃的影響對所呈列的每股基本虧損金額具有反攤薄影響，故並無就攤薄而對截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股基本虧損金額作出調整。

於2026年3月24日，本公司於緊接在香港交易所上市前進行股份拆細，據此，每股面值人民幣1.00元的股份拆細為兩股每股面值人民幣0.50元的股份。於股份拆細後，於截至2025年6月30日止六個月所呈列的加權平均股數已追溯調整為107,168,766股。截至2025年6月30日止六個月的每股基本及攤薄虧損相應呈列為人民幣2.34元。

## 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

### 9. 物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月，本集團以成本人民幣60,695,000元購置資產（2025年6月30日：人民幣17,892,000元）。

截至2026年6月30日止六個月，本集團處置賬面淨值人民幣20,000元的資產（2025年6月30日：人民幣8,000元），產生處置淨虧損人民幣21,000元（2025年6月30日：人民幣(6,000)元）。

截至2026年6月30日止六個月，物業、廠房及設備並未確認任何減值虧損（2025年6月30日：無）。

### 10. 貿易應收款項及應收票據以及合約資產

於各報告期間末，貿易應收款項及應收票據以及合約資產（扣除虧損撥備）按發票日期的賬齡分析如下：

|      | 於2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------|------------------------------------|------------------------------------|
| 1年內  | 327,021                            | 299,469                            |
| 1至2年 | 5,522                              | 3,691                              |
| 合計   | 332,543                            | 303,160                            |

### 11. 貿易應付款項

於報告期間末按發票日期計算的貿易應付款項賬齡分析如下：

|      | 於2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------|------------------------------------|------------------------------------|
| 1年內  | 152,968                            | 134,790                            |
| 1至2年 | 3,696                              | 1,304                              |
| 合計   | 156,664                            | 136,094                            |

# 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

## 12. 股本

本公司的股本變動概要如下：

|                                  | 附註  | 股份數目<br>(未經審計) | 股本<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
|----------------------------------|-----|----------------|-----------------------|
| 於2025年1月1日、2025年12月31日及2026年1月1日 |     | 53,584,383     | 53,584                |
| 股份拆細                             | (a) | 53,584,383     | —                     |
| 於首次公開發售時發行新股                     | (b) | 16,226,500     | 8,114                 |
| 於2026年6月30日                      |     | 123,395,266    | 61,698                |

- (a) 根據本公司H股於2026年3月24日在香港聯交所主板上市及緊接上市前進行的股份拆細（據此，每股面值人民幣1.00元的現有股份拆細為兩股每股面值人民幣0.50元的股份），由於股份拆細，本公司股份總數由53,584,383股增至107,168,766股，而股本則維持不變，為人民幣53,584,383元。
- (b) 於2026年3月24日，就其H股於香港聯交所主板上市而言，本公司按每股44.2港元的價格發行了16,226,500股每股面值人民幣0.50元的H股。由於該發行，本公司股本增加人民幣8,113,250元，由人民幣53,584,383元增至人民幣61,697,633元，股份總數由107,168,766股增至123,395,266股。

## 13. 承擔

|                      | 於2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|----------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 已訂約但未撥備：<br>物業、廠房及設備 | 38,492                             | 21,494                             |

## 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

### 14. 關聯方交易

(a) 本集團於期內與關聯方的交易如下：

|                | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
|                | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 袍金             | 589                      | 660                      |
| 薪金、津貼及實物福利     | 3,771                    | 3,658                    |
| 績效相關獎金         | 2,391                    | 1,220                    |
| 退休金計劃供款        | 255                      | 195                      |
| 股份支付           | 39                       | 51                       |
| 支付予主要管理人員的薪酬總額 | 7,045                    | 5,784                    |

### 15. 金融工具的公允價值及公允價值層級

經管理層評估，現金及現金等價物的公允價值、受限制現金、貿易應收款項及應收票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、貿易應付款項、計入其他應付款項及應計項目的金融負債、租賃負債以及計息銀行及其他借款的即期部分與其賬面值大致相若，主要是由於該等工具的到期時間較短。計息銀行及其他借款的非即期部分與其賬面值相若，主要是由於利率浮動。

本集團的財務部門由財務經理領導，負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。財務經理直接向財務負責人報告。財務部門於各報告日期分析金融工具的價值變動，並確定估值中應用的主要輸入數據。該估值由財務負責人審批。

金融資產及負債的公允價值按自願雙方之間的當前交易（強迫出售或清盤出售除外）中工具可交換的金額入賬。

本集團投資於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，即銀行發行的結構性存款產品。公允價值乃基於使用預期收益率所貼現的現金流量得出。

本集團持有以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據。本集團已採用基於具有類似條款及風險的工具的市場利率的折現現金流量估值模式估計該等應收票據的公允價值。

## 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

### 15. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益股份之贖回負債的公允價值乃採用倒推法或貼現現金流量法，以及包括布萊克－舒爾斯模型的期權定價法釐定。

於2026年6月30日及2025年12月31日，對金融工具估值的重大不可觀察輸入數據以及定量敏感度分析概述如下：

#### 公允價值層級

下表說明本集團金融工具的公允價值計量層級：

#### 以公允價值計量的資產：

於2026年6月30日（未經審計）

|                            | 使用以下數據的公允價值計量                 |                                  |                                   | 合計<br>人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
|                            | 活躍<br>市場報價<br>(第一層級)<br>人民幣千元 | 重大可<br>觀察輸入數據<br>(第二層級)<br>人民幣千元 | 重大不可<br>觀察輸入數據<br>(第三層級)<br>人民幣千元 |             |
| 以公允價值計量且其變動計入<br>當期損益的金融資產 | —                             | —                                | 12,660                            | 12,660      |
| 貿易應收款項及應收票據                | —                             | 71,536                           | —                                 | 71,536      |
| 合計                         | —                             | 71,536                           | 12,660                            | 84,196      |

於2025年12月31日（經審計）

|                            | 使用以下數據的公允價值計量                 |                                  |                                   | 合計<br>人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
|                            | 活躍<br>市場報價<br>(第一層級)<br>人民幣千元 | 重大可<br>觀察輸入數據<br>(第二層級)<br>人民幣千元 | 重大不可<br>觀察輸入數據<br>(第三層級)<br>人民幣千元 |             |
| 以公允價值計量且其變動計入<br>當期損益的金融資產 | —                             | 100,727                          | —                                 | 100,727     |
| 貿易應收款項及應收票據                | —                             | 69,472                           | —                                 | 69,472      |
| 合計                         | —                             | 170,199                          | —                                 | 170,199     |

## 中期簡明綜合財務資料附註

於2026年6月30日

### 15. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)  
以公允價值計量的負債：

|                                | 使用以下數據的公允價值計量                 |                                  |                                   | 合計<br>人民幣千元 |
|--------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
|                                | 活躍<br>市場報價<br>(第一層級)<br>人民幣千元 | 重大可<br>觀察輸入數據<br>(第二層級)<br>人民幣千元 | 重大不可<br>觀察輸入數據<br>(第三層級)<br>人民幣千元 |             |
| 於2026年6月30日(未經審計)<br>權益股份的贖回負債 | —                             | —                                | —                                 | —           |
| 於2025年12月31日(經審計)<br>權益股份的贖回負債 | —                             | —                                | 1,970,301                         | 1,970,301   |

期內，公允價值計量之間並無第一層級與第二層級之間的轉移。由於該等投資並無直接或間接可觀察輸入數據，因此有人民幣12,660,000元的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產從第二層級轉移至第三層級。

根據本集團於2026年3月24日在香港聯交所主板上市，所有權益股份的贖回負債已從以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債中終止確認，並轉換為普通股。於轉換日，每股優先股的公允價值為全球發售的發售價。於2026年6月30日，本集團並無任何以公允價值計量的金融負債。

### 16. 報告期後事件

於2026年6月30日之後及直至本報告日期，並無任何重大期後事件。

## 釋義

|               |   |                                                                  |
|---------------|---|------------------------------------------------------------------|
| 「審計委員會」       | 指 | 本公司審計委員會                                                         |
| 「董事會」         | 指 | 本公司董事會                                                           |
| 「中國」          | 指 | 中華人民共和國，僅就本報告及作地理位置參考而言，除非文義另有所指，本報告對於「中國」的提述並不包括中國香港、澳門特別行政區及台灣 |
| 「本公司」或「公司」    | 指 | 江蘇澤景汽車電子股份有限公司，一家於2015年5月29日在中國註冊成立的股份有限公司                       |
| 「企業管治守則」      | 指 | 《上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》                                             |
| 「董事」          | 指 | 本公司董事                                                            |
| 「全球發售」        | 指 | 香港公開發售及國際發售                                                      |
| 「本集團」         | 指 | 本公司及其附屬公司                                                        |
| 「H股」          | 指 | 本公司股本中每股面值為人民幣0.50元的境外上市外資股，以港元認購及買賣並在香港聯交所上市                    |
| 「香港」          | 指 | 中國香港特別行政區                                                        |
| 「香港聯交所」或「聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司                                                      |
| 「最後實際可行日期」    | 指 | 2026年9月9日，即本報告刊發前確定其所載若干資料的最後實際可行日期                              |
| 「上市日期」        | 指 | 2026年3月24日，H股於香港聯交所上市並首次獲准買賣的日期                                  |
| 「《上市規則》」      | 指 | 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》                                              |
| 「標準守則」        | 指 | 《上市規則》附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則                                   |

## 釋義

|             |   |                                                                  |
|-------------|---|------------------------------------------------------------------|
| 「招股章程」      | 指 | 本公司日期為2026年3月16日的招股章程                                            |
| 「報告期」       | 指 | 截至2026年6月30日止六個月                                                 |
| 「人民幣」       | 指 | 中國法定貨幣人民幣                                                        |
| 「《證券及期貨條例》」 | 指 | 香港法例第571章《證券及期貨條例》                                               |
| 「上海思瑞斯」     | 指 | 上海思瑞斯檢測科技有限公司，一家於2021年10月20日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司之一               |
| 「股份」        | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣0.50元的普通股，包括境內未上市股份及H股                              |
| 「股東」        | 指 | 股份持有人                                                            |
| 「思瑞景」       | 指 | 揚州思瑞景企業管理合夥企業（有限合夥），一家於2023年12月28日在中國成立的有限合夥企業，為上海思瑞斯的僱員股份激勵持股平台 |
| 「監事」        | 指 | 本公司監事                                                            |
| 「監事會」       | 指 | 本公司監事會                                                           |
| 「揚州澤蕪」      | 指 | 揚州澤蕪企業管理合夥企業（有限合夥），一家於2020年5月9日在中國成立的有限合夥企業，為本公司的僱員股份激勵持股平台之一    |
| 「揚州澤盈」      | 指 | 揚州澤盈企業管理合夥企業（有限合夥），一家於2023年12月14日在中國成立的有限合夥企業，為本公司的僱員股份激勵持股平台之一  |
| 「%」         | 指 | 百分比                                                              |