UISEE | 01511.HK
股 份 代 號

馭勢科技(北京)股份有限公司

UISEE TECHNOLOGIES (BEIJING) CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

中 期 報 告

2026



目 錄

公司資料	2
財務概要	3
公司簡介	4
業務概覽及前景	5
管理層討論及分析	7
其他資料	14
中期簡明綜合損益表	21
中期簡明綜合全面收益表	22
中期簡明綜合財務狀況表	23
中期簡明綜合權益變動表	24
中期簡明綜合現金流量表	26
中期簡明綜合財務資料附註	28
釋義	41



公司資料

董事會

執行董事
吳甘沙先生
周鑫先生
江宗哲先生

非執行董事
吳軍先生
周軍先生
高曉虎先生

獨立非執行董事
周明笙先生
白崧女士
杜子德先生

聯席公司秘書
江宗哲先生
岑影文女士

授權代表
吳甘沙先生
江宗哲先生

審核委員會
周明笙先生*(主席)*
吳軍先生
白崧女士

薪酬與考核委員會
杜子德先生*(主席)*
江宗哲先生
周明笙先生

提名委員會
吳甘沙先生*(主席)*
白崧女士
杜子德先生

戰略委員會
吳甘沙先生*(主席)*
周鑫先生
杜子德先生

總部及中國註冊辦事處
中國北京市
房山區
弘安路85號院
1號樓1層101室

香港主要營業地點
香港
新界
赤鱲角
暢達路9號
富豪機場酒店2樓
202–203號舖

H股證券登記處
卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

核數師
安永會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師
香港鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

香港法律顧問
盛德律師事務所
香港中環
金融街8號
國際金融中心二期39樓

中國法律顧問
金杜律師事務所
中國北京市
朝陽區
東三環中路1號
環球金融中心
東塔18層

合規顧問
新百利融資有限公司
香港
皇后大道中29號
華人行20樓

主要往來銀行
北京中關村銀行股份有限公司
中國北京市
海淀區西北旺鎮
豐豪東路9號院
2號樓2單元
301–306室、4層至10層

杭州銀行股份有限公司嘉興嘉善支行
中國
浙江省
嘉興市
嘉善縣羅星街道
陽光東路185號201室

公司網站
www.uisee.com

股份代號
1511

財務概要

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收益	**162,697**	98,647
毛利	**85,990**	55,612
除税前虧損	**(126,376)**	(109,988)
虧損淨額	**(126,376)**	(109,988)
本公司擁有人應佔溢利	**(126,376)**	(109,988)

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產	**103,947**	105,662
流動資產	**1,270,981**	524,127
資產總值	**1,374,928**	629,789
流動負債	**481,242**	350,811
流動資產淨值	**789,739**	173,316
非流動負債	**15,708**	11,375
本公司擁有人應佔權益	**880,700**	269,923

公司簡介

本公司根據中國法律於2016年2月3日在中國成立為有限責任公司，並於2024年11月8日轉制為股份有限公司。

自2026年5月20日(「**上市日期**」)起，本公司H股(「**H股**」)已通過全球發售(「**全球發售**」)方式在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市(「**上市**」)。

本集團是大中華區專注於無人化L4級技術的自動駕駛解決方案供應商，志在促進研究及擴大於各類場景中的應用。

本集團的業務主要包括針對企業客戶、商用車製造商及乘用車製造商的自動駕駛解決方案，主要包括提供(i)針對企業客戶的自動駕駛車輛解決方案；(ii)針對企業客戶、商用車製造商或乘用車製造商的自動駕駛套件解決方案；(iii)針對企業客戶、商用車製造商或乘用車製造商的自動駕駛軟件解決方案；及(iv)自動駕駛車輛租賃服務，主要包括向企業客戶出租搭載多項L4級自動駕駛功能的商用車。

業務概覽及前景

前景及展望

展望2026年下半年，全球自動駕駛行業正步入由技術驗證轉向大規模商業化的關鍵階段。隨著不同司法權區紛紛落實高層次自動駕駛的監管框架，商用車L4級自動駕駛解決方案的商業化機遇持續湧現。本集團將繼續聚焦「AI+自動駕駛」雙輪驅動策略，進一步鞏固其競爭優勢，並提升於機場及工業物流等核心應用場景的市場滲透率。憑藉全場景自動駕駛平台U-Drive®，本集團將持續開拓大量需求暢旺的新應用場景，並發掘基於AI司機訂購服務的新業務模式，同時加速拓展其國際業務版圖。

機場業務

於2026年上半年，本集團已為中國內地一名單一機場客戶實現超過100輛車輛的無人化營運，並於新加坡樟宜機場正式開展無人化營運。今年下半年，本集團預期將受惠於香港國際機場及中國內地多個機場的強勁項目儲備。本集團將積極參與相關民航標準的認證，推動現有車型升級，並探索融資租賃及AI司機訂購服務等新業務模式，以進一步提升市場滲透率。

本集團亦將著力進軍中東及歐洲主要航空市場。隨著CE認證如期推進，本集團預期會在年內於該等新市場啟動多個標桿項目的試運，有望為日後主要客戶的潛在大規模部署奠定基礎。

工業物流、港口及礦區

於工業物流、港口及礦區領域，本集團已與多家主要客戶及商用車原始設備製造商建立密切合作關係。期內，本集團向多名個別客戶交付包含數百輛車輛的L4級AI司機解決方案，並於港口及礦區等應用場景實現恆常無人作業。

透過該等部署，本集團持續建立並提升其全系統質量管理能力、端到端客戶支持能力及協同服務能力，為持續拓展更多車型及構建基於生態圈的服務體系奠定基礎。

本集團亦與多家現有及新戰略合作夥伴開展聯合技術研發及商業合作，包括中國華電及中遠海運集團旗下企業。

乘用車及智慧出行

於乘用車領域，本集團持續深化與國內一級龍頭供應商及汽車製造商的戰略合作，並已獲得超過10款車型的指定項目。

於智慧出行領域，本集團繼續探索L4級自動駕駛巴士的商業化，包括校園及園區接駁場景的無人化營運以及開放道路的潛在商業應用。本集團的海外自動駕駛巴士業務亦取得正面進展，預期將於年內成為新收益增長來源。

業務概覽及前景

物理AI及數據資產

透過與各行各業的客戶及領先原始設備製造商合作，本集團已將其AI司機解決方案應用於10多個行業的各種車型及業務場景中，使本集團能夠率先於物理AI應用領域確立優勢，並借助訂購業務模式，逐步將積累的客戶信任及商業經驗轉化為長期競爭優勢。

憑藉其於商業化及閉環營運方面的豐富經驗，本集團亦已積累差異化的場景特定數據及專有數據資產。基於該等能力，本集團正積極推動新興物理AI技術路徑的開發，包括多模態視覺－語言模型(「**視覺－語言模型**」)、視覺－語言－動作(「**視覺－語言－動作**」)端到端自動駕駛及空間世界模型。

隨著模型及平台泛化能力持續提升，本集團預期拓展新物理AI及具身智能應用場景的邊際成本將進一步降低，可為未來業務擴展創造更多機會。

財務前景

本集團將持續專注於「技術領先+全球擴張」策略，持續加大對AI基礎模型算法、新一代車規級硬件以及數據安全及合規等領域的研發投資，同時嚴格控制經營成本。

透過開發及部署「造父」等專有智能體框架及AI工具，本集團於產品開發、流程再造及成本優化方面提升營運效率。本集團將繼續探索AI工具於其業務營運中的應用，以進一步提高生產力及營運效率。

戰略前景

面對日益複雜的市場競爭及宏觀經濟前景未明，本集團將繼續聚焦其長期策略，並持續深化與全球領先機場集團、航空地面服務供應商、主要物流公司及商用車原始設備製造商的戰略合作。

本集團將持續利用技術創新推動行業價值鏈發展，增強其全球商業化能力及提升競爭優勢，以為其股東創造長期可持續價值。

管理層討論及分析

業務回顧

自動駕駛車輛解決方案

本集團的自動駕駛車輛解決方案為多功能解決方案，其結合無人化、全天候商用車以及可定制的L4級自動駕駛功能標準化組件組合，以滿足企業客戶的特定業務需求。

該等商用車均搭載多項L4級自動駕駛功能，主要用於解決機場及廠區等場景中出現的物料及客運需求，實現智能調度、遠程監控、電池電量監控、電池管理、嚴格的安全機制、自動充電，以及實時狀態顯示／傳輸功能。

本集團的商用車已獲香港國際機場、新加坡樟宜機場及廣東省機場集團物流有限公司等各大機場營運商採用。本集團亦服務十多家中國領先的汽車製造商及汽車製造商的物流服務供應商，以及多家跨國或中國領先的化工公司及電信公司等重要客戶，協助該等公司在其製造設施中實現無人化物流，以降低人工成本，同時提高物流效率。

自動駕駛套件解決方案

本集團向企業客戶、商用車製造商或乘用車製造商提供自動駕駛套件解決方案。本集團的自動駕駛套件解決方案為多功能解決方案，包括由綜合硬件及軟件系統組成的L4級自動駕駛套件(可為客戶的車輛搭建自動駕駛能力)或L2+級自動駕駛套件(可為乘用車製造商及商用車製造商提供車輛的一系列自主導航、跟隨及泊車功能)以及相關自動駕駛服務，例如部署服務、技術維護服務及軟件更新服務。

本集團的L4級自動駕駛套件提供包括自動駕駛車輛(惟不包括車身)車腦及傳感器套件的完整套件。其由關鍵硬件部件及軟件部件組成，使客戶車輛能夠自動運行。本集團亦已開拓變電站、地下礦山及生豬養殖場等領域的新應用，以進一步拓展市場覆蓋範圍。該等套件主要提供予尋求技術創新的公司，如一家總部位於中國的生豬養殖業全球領先企業。

本集團為乘用車製造商提供L2+級自動駕駛套件。該等L2+級自動駕駛套件可實現自適應巡航控制、車道保持輔助、盲區偵測及自動泊車等特點，目前足以應付乘用車所需。本集團過往服務的乘用車領域客戶公司包括中國西南的一家領先新能源汽車製造商。

自動駕駛軟件解決方案

本集團為企業客戶、商用車製造商及乘用車製造商提供自動駕駛軟件解決方案，主要包括按個別項目提供的軟件開發服務，其中本集團量身定制自動駕駛軟件(如L2級及L4級自動駕駛模塊)、全面的AI數據基礎設施、雲腦軟件及軟件工具，以滿足企業客戶的特定要求。本集團按客戶要求升級軟件的功能及性能，並分開計費。

自動駕駛車輛租賃服務

視乎本集團企業客戶的需要及作為本集團爭取新客戶舉措的一部分，本集團亦為少量信譽良好的企業客戶提供搭載多項L4級自動駕駛功能商用車的租賃服務，作為先試後買的選擇，並收取每月租金付款。企業客戶可於購買自動駕駛車輛解決方案前一段特定期間使用本集團的自動駕駛車輛。

財務回顧

收益

於報告期間，本集團收益來自(i)自動駕駛車輛解決方案；(ii)自動駕駛套件解決方案；(iii)自動駕駛軟件解決方案；及(iv)自動駕駛車輛租賃。

按業務線劃分的收益

下表載列按業務線劃分的收益明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
自動駕駛車輛解決方案	**74,549**	**45.8**	57,375	58.2
自動駕駛套件解決方案	**25,116**	**15.4**	328	0.3
自動駕駛軟件解決方案	**62,361**	**38.3**	39,943	40.5
自動駕駛車輛租賃服務	**671**	**0.5**	1,001	1.0
總計	**162,697**	**100.0**	98,647	100.0

本集團收益由同期約人民幣98.7百萬元上升約64.9%至報告期間約人民幣162.7百萬元。

自動駕駛車輛解決方案產生的收益由同期約人民幣57.4百萬元上升29.9%至報告期間約人民幣74.5百萬元，主要由於來自現有客戶的複購訂單所致。

自動駕駛套件解決方案產生的收益由同期約人民幣0.3百萬元上升7,557.3%至報告期間約人民幣25.1百萬元，主要由於拓展新客戶所致。

自動駕駛軟件解決方案產生的收益由同期約人民幣39.9百萬元上升56.1%至報告期間約人民幣62.4百萬元，主要由於來自現有客戶的新訂單及拓展新客戶所致。

自動駕駛車輛租賃服務產生的收益由同期約人民幣1.0百萬元下降33.0%至報告期間約人民幣0.7百萬元，主要由於若干客戶由租車轉為購車所致。

銷售成本

銷售成本主要包括(i)所用原材料及消耗品；(ii)僱員福利開支；(iii)部署開支；及(iv)保修開支。

銷售成本由同期約人民幣43.0百萬元上升78.2%至報告期間約人民幣76.7百萬元，主要由於收益增加所致。

管理層討論及分析

毛利及毛利率

本集團毛利由同期約人民幣55.6百萬元上升約54.6%至報告期間約人民幣86.0百萬元。

本集團於報告期間的毛利率為52.9%，較同期下降3.5個百分點，主要由於不同場景下毛利率各異的解決方案及服務組合所致。

其他收入及收益

其他收入及收益主要包括利息收入、政府補助及其他。

利息收入指銀行存款利息收入。政府補助主要指地方政府提供的獎勵，用於補償研發開支及地方經濟貢獻以及額外進項增值稅抵免等，由有關政府機關酌情發放，屬非經常性質。

其他收入及收益由同期約人民幣3.9百萬元上升約121.7%至報告期間約人民幣8.6百萬元，主要由於報告期間確認的政府補助收入增加人民幣5.0百萬元所致。

銷售及營銷開支

銷售及營銷開支主要包括(i)僱員福利開支；(ii)廣告開支；(iii)業務開發及營銷部門的營銷服務及差旅開支；及(iv)折舊及攤銷。

銷售及營銷開支由同期的人民幣42.4百萬元上升14.8%至報告期間的人民幣48.7百萬元，主要由於僱員人數、花紅及廣告開支增加所致。

行政開支

行政開支主要包括(i)管理層及行政人員的僱員福利開支；(ii)辦公室及差旅開支；(iii)折舊及攤銷開支；及(iv)專業服務費。

行政開支由同期的人民幣31.0百萬元上升37.5%至報告期間的人民幣42.7百萬元，主要由於本公司成功上市導致產生首次公開發售相關專業費用所致。

研發開支

研發開支主要包括(i)研發人員的僱員福利開支；(ii)研發人員的辦公室及差旅開支；(iii)折舊及攤銷開支；(iv)網絡及IT開支；及(v)專業服務費，由技術與數據標註服務費及專利費組成。

研發開支由同期約人民幣97.5百萬元上升約20.1%至報告期間約人民幣117.2百萬元，主要由於在報告期間研發部為支持新啟動項目而產生的算力服務及數據標註服務支出增加所致。

貿易應收款項及合約資產減值虧損淨額

於報告期間，本集團錄得貿易應收款項及合約資產減值虧損淨額較同期有所增加，主要由於(i)貿易應收款項結餘因業務增長而增加；及(ii)若干城市場景客戶延遲結算未結算款項。我們正與該等客戶就結算保持密切溝通。

融資成本

融資成本主要包括銀行貸款及租賃付款利息開支。

融資成本由同期約人民幣1.7百萬元上升約49.5%至報告期間約人民幣2.6百萬元，主要由於銀行貸款增加所致。

期內虧損

由於上文所述，本集團於報告期間錄得虧損約人民幣126.4百萬元，較同期虧損約人民幣110.0百萬元上升約14.9%。

計息銀行貸款及租賃負債

下表載列本集團截至所示日期的債務：

	截至2026年6月30日 人民幣千元	截至2025年12月31日 人民幣千元
流動		
計息銀行貸款	**217,529**	124,200
租賃負債的即期部分	**8,427**	5,491
小計	**225,956**	129,691
非流動		
計息銀行貸款(非即期)	**–**	–
租賃負債的非即期部分	**15,708**	11,375
小計	**15,708**	11,375
總計	**241,664**	141,066

計息銀行貸款

	截至2026年6月30日 人民幣千元	截至2025年12月31日 人民幣千元
分析為：		
應償還銀行貸款：		
一年內或按要求	**217,529**	124,200
於第二年	**–**	–
總計	**217,529**	124,200

於報告期間，銀行貸款以人民幣計值，實際利率介乎2.4%至3.8%，用於為營運資金需求提供資金。銀行貸款一般為無抵押。

計息銀行貸款於報告期間有所增加，主要由於業務擴張所致。

按利率類型劃分的借款賬面值分析如下：

	截至2026年6月30日 人民幣千元	截至2025年12月31日 人民幣千元
可變利率	**108,477**	59,244
固定利率	**109,052**	64,956
總計	**217,529**	124,200

租賃負債

租賃負債指辦公場所租賃協議項下未償還租賃付款的現值。租賃負債由2025年12月31日約人民幣16.9百萬元增加至2026年6月30日約人民幣24.1百萬元，主要由於本集團支付的租賃付款所致。

流動資金及資本資源

現金流量

本集團現金及現金等價物以人民幣、港元及美元計值。下表載列綜合現金流量表的概要。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動所用現金流量淨額	**(103,602)**	(85,851)
投資活動(所用)／所得現金流量淨額	**(18,009)**	25,296
融資活動所得現金流量淨額	**813,806**	7,652
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	**692,195**	(52,903)
年初現金及現金等價物	**113,349**	221,733
外匯匯率變動的影響淨額	**(4,429)**	856
報告期間結束時現金及現金等價物	**801,115**	169,686

經營活動所用現金流量淨額

於報告期間，經營活動所用現金流量淨額為人民幣103.6百萬元，主要歸因於除税前虧損人民幣126.4百萬元，並經以下各項調整所致：(i)非現金及非經營項目，主要包括以股份為基礎的付款開支人民幣22.4百萬元、貿易應收款項減值人民幣5.2百萬元以及物業、廠房及設備折舊人民幣6.2百萬元；及(ii)營運資金變動，主要包括(a)貿易應收款項及應收票據增加人民幣20.5百萬元；(b)貿易應付款項及應付票據增加人民幣13.2百萬元；(c)其他應付款項及應計費用增加人民幣17.1百萬元。

投資活動(所用)／所得現金流量淨額

於報告期間，投資活動所用現金流量淨額為人民幣18.0百萬元，主要由於購買物業、廠房及設備以及無形資產人民幣18.1百萬元所致。

融資活動所得現金流量淨額

於報告期間，融資活動所得現金流量淨額為人民幣813.8百萬元，主要由於(i)新增銀行貸款人民幣133.9百萬元；(ii)償還銀行貸款人民幣40.6百萬元；及(iii)扣除發行開支後首次公開發售籌集人民幣725.7百萬元；及(iv)租賃付款本金及利息部分人民幣3.0百萬元。

資產負債比率

資產負債比率按截至報告期間結束時的負債總額除以資產總值，再乘以100%計算。

於2026年6月30日，本集團的資產負債比率為36.1%（於2025年12月31日：57.5%）。

外匯風險

於2026年6月30日，本集團持有若干以美元及港元計值的現金及銀行結餘，因而承受外匯風險。本集團現時並無任何外幣對沖政策。本集團將繼續監察其外匯風險，並考慮適時採取審慎措施。

或然負債

於2026年6月30日，本集團並無任何未償還的重大或然負債。

資本開支

本集團定期產生資本開支，以擴張業務及升級設施。

資本開支主要包括購買物業、廠房及設備、無形資產及其他長期資產。

於報告期間，本集團產生資本開支約人民幣18.1百萬元（2025年6月30日：人民幣0.3百萬元）。所產生金額主要用於購買研發用途的機器設備。

重大訴訟

於報告期間，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，且董事概不知悉任何未決或威脅將對本集團提起的重大訴訟或申索。

主要投資、附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於報告期間，本集團並無進行任何主要投資，亦無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露者外，於2026年6月30日，本公司並無重大投資或資本資產的任何未來計劃。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團共有459名全職僱員，大部分身處中國內地，其餘身處香港、新加坡及卡塔爾。於報告期間，本集團所產生的薪酬成本總額為人民幣127.8百萬元（同期：人民幣113.3百萬元）。

本集團大部分僱員從事研發及營運工作。其餘僱員從事一般管理、行政、銷售及營銷工作。作為本集團人力資源策略的一部分，本集團為僱員提供具競爭力的薪金、績效掛鈎花紅及其他激勵措施。

報告期後重大事項

於2026年6月30日後及直至本公告日期，概無發生可能對本集團營運及財務表現造成重大影響而需披露的事項。

上市所得款項

於2026年5月20日，本公司H股於聯交所主板上市。已按發售價每股H股60.3港元發行126,725,450股每股面值人民幣0.1元的新H股。全球發售所得款項淨額約為人民幣726百萬元。

本公司擬按照招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載的計劃動用所得款項淨額。

下表載列全球發售所得款項淨額的計劃用途及直至2026年6月30日的實際動用情況：

用途	佔總額百分比	發售所得款項淨額（人民幣百萬元）	截至2026年1月1日未動用所得款項淨額金額（人民幣百萬元）	於報告期間已動用所得款項淨額金額（人民幣百萬元）	直至2026年6月30日已動用所得款項金額（人民幣百萬元）	截至2026年6月30日未動用金額（人民幣百萬元）	未動用所得款項的預期悉數動用時間表
(1)增強研發能力及提供解決方案							
(i) 進一步開發U-Drive®系統	26.5%	192	不適用	0	0	192	2029年12月前
(ii) 建立海外研發中心	9.7%	70	不適用	0	0	70	2029年12月前
(iii)於新加坡／馬來西亞及卡塔爾建立海外數據中心	10.5%	76	不適用	0	0	76	2029年12月前
(2)海內外業務拓展及提高商業化能力							
(i) 完成在海外的業務拓展計劃	24.0%	174	不適用	0	0	174	2029年12月前
(ii) 完成在中國的業務拓展計劃	9.5%	69	不適用	0	0	69	2029年12月前
(3)戰略投資							
(i) 收購規模相對較小但可滿足研發需求的目標實體	7.8%	57	不適用	0	0	57	2029年12月前
(ii) 以少數權益股東身份於規模相對較大及高價值的選定公司從事股權投資	2.0%	15	不適用	0	0	15	2029年12月前
(4)營運資金及一般企業用途	10%	73	不適用	0	0	73	2029年12月前
總計	100.0%	726	–	0	0	726	

（*附註：* 數字已約整至最接近的整數。所示總額與所列金額總和之間的任何差異皆因約整所致。）

上文所披露未動用所得款項的預期動用時間表乃基於董事會的最佳估計，可能會因應當前及未來市況而作出更改。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括其根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份中的權益

董事姓名	權益性質	股份描述[2]	股份數目[1]	佔本公司未上市股份總數的百分比[5]	佔本公司H股總數的百分比[5]	佔本公司已發行股份總數的百分比[5] *(概約)*
吳甘沙先生[3]	實益擁有人	H股	8,113,910 (L)	–	6.40%	4.99%
	受控法團權益[4]	H股	14,111,120 (L)	–	11.14%	8.68%
	與其他人士共同持有的權益	H股	9,055,560 (L)	–	7.15%	5.57%
			31,280,590 (L)	–	24.68%	19.25%
	實益擁有人	未上市股份	16,227,830 (L)	45.38%	–	9.99%
	與其他人士共同持有的權益	未上市股份	5,055,560 (L)	14.14%	–	3.11%
			21,283,390 (L)	59.52%	–	13.10%
周鑫先生[3]	實益擁有人	H股	1,000,000 (L)	–	0.79%	0.62%
	與其他人士共同持有的權益	H股	30,280,590 (L)	–	23.89%	18.64%
			31,280,590 (L)	–	24.68%	19.25%
	實益擁有人	未上市股份	2,527,780 (L)	7.07%	–	1.56%
	與其他人士共同持有的權益	未上市股份	18,755,610 (L)	52.45%	–	11.54%
			21,283,390 (L)	59.52%	–	13.10%
江宗哲先生	實益擁有人	H股	10,000 (L)	–	0.01%	0.01%

附註：

(1) 字母「L」指於股份的好倉。

(2) 未上市股份及H股均為本公司股本中的普通股，並被視作一類股份。

(3) 吳甘沙先生(「**吳先生**」)、姜岩先生(「**姜先生**」)、周鑫先生(「**周先生**」)與彭進展先生(「**彭先生**」)各自為日期為2019年12月17日的一致行動協議項下的訂約方，據此，姜先生、周先生及彭先生各自同意，只要彼直接或間接持有本公司的任何股權，則彼應按與吳先生一致的方式行使其投票權。

(4) 北京司馬駒科技中心(有限合夥)(「**北京司馬駒**」)為首次公開發售前激勵計劃的指定持股平台，其中根據首次公開發售前激勵計劃，吳先生(其普通合夥人)及周先生(其有限合夥人)為購股權承授人的利益持有61.47%的合夥權益及20%的合夥權益。北京司馬駒餘下18.53%的合夥權益由吳先生實益持有。

(5) 基於2026年6月30日35,759,570股未上市股份及126,725,450股H股的總數計算得出。

於本公司相聯法團股份中的權益

董事姓名	相聯法團	權益性質	股份數目	股權
吳先生	馭勢天下(重慶)汽車科技有限公司	受控法團權益(1)	1,500	6.98%

附註：

(1) 馭勢天下(重慶)汽車科技有限公司(「**馭勢重慶**」)由本公司及天津馭勢企業管理合夥企業(有限合夥)(「**馭勢天津管理**」)分別擁有93.02%及6.98%權益，而馭勢天津管理由天津大莽科技有限公司(由吳先生全資擁有的公司)擁有99.98%權益。根據證券及期貨條例，吳先生被視為於馭勢天津管理及天津大莽科技有限公司所擁有權益的馭勢重慶股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益及／或淡倉(包括其根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於2026年6月30日，據董事所知，以下人士(並非董事或本公司最高行政人員)於股份或相關股份中擁有或被視為或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置登記冊的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	股份描述[2]	股份數目[1]	佔本公司未上市股份總數的百分比[8]	佔本公司H股總數的百分比[8]	佔本公司已發行股份總數的百分比[8] *(概約)*
吳甘沙先生[3]	實益擁有人	H股	8,113,910 (L)	–	6.40%	4.99%
	受控法團權益[4]	H股	14,111,120 (L)	–	11.14%	8.68%
	與其他人士共同持有的權益	H股	9,055,560 (L)	–	7.15%	5.57%
			31,280,590 (L)	–	24.68%	19.25%
	實益擁有人	未上市股份	16,227,830 (L)	45.38%	–	9.99%
	與其他人士共同持有的權益	未上市股份	5,055,560 (L)	14.14%	–	3.11%
			21,283,390 (L)	59.52%	–	13.10%
周鑫先生[3]	實益擁有人	H股	1,000,000 (L)	–	0.79%	0.62%
	與其他人士共同持有的權益	H股	30,280,590 (L)	–	23.89%	18.64%
			31,280,590 (L)	–	24.68%	19.25%
	實益擁有人	未上市股份	2,527,780 (L)	7.07%	–	1.56%
	與其他人士共同持有的權益	未上市股份	18,755,610 (L)	52.45%	–	11.54%
			21,283,390 (L)	59.52%	–	13.10%
姜岩先生[3]	實益擁有人	H股	7,055,560	–	5.57%	4.34%
	與其他人士共同持有的權益	H股	24,225,030	–	19.12%	14.91%
			31,280,590 (L)	–	24.68%	19.25%
	與其他人士共同持有的權益	未上市股份	21,283,390	59.52%	–	13.10%

股東姓名／名稱	權益性質	股份描述[2]	股份數目[1]	佔本公司未上市股份總數的百分比[8]	佔本公司H股總數的百分比[8]	佔本公司已發行股份總數的百分比[8] *(概約)*
彭進展先生[3]	實益擁有人	H股	1,000,000	–	0.79%	0.62%
	與其他人士共同持有的權益	H股	30,280,590	–	23.89%	18.64%
			31,280,590(L)	–	24.68%	19.25%
	實益擁有人	未上市股份	2,527,780 (L)	7.07%	–	1.56%
	與其他人士共同持有的權益	未上市股份	18,755,610 (L)	52.45%	–	11.54%
			21,283,390 (L)	59.52%	–	13.10%
北京司馬駒科技中心(有限合夥)[4]	實益擁有人	H股	14,111,120	–	11.14%	8.68%
北京格靈深瞳信息技術股份有限公司	實益擁有人	H股	11,677,930	–	9.22%	7.19%
國開製造業轉型升級基金(有限合夥)[5]	實益擁有人	未上市股份	3,120,600	8.73%	–	1.92%
米磊先生[6]	受控法團權益	H股	7,060,760	–	5.57%	4.35%
上海國盛(集團)有限公司[7]	受控法團權益	未上市股份	5,265,300	14.72%	–	3.24%
上海國企改革發展股權投資基金合夥企業(有限合夥)[7]	實益擁有人	未上市股份	3,249,840	9.09%	–	2.00%
台州盛升股權投資合夥企業(有限合夥)[7]	實益擁有人	未上市股份	2,015,460	5.64%	–	1.24%

股東姓名／名稱	權益性質	股份描述(2)	股份數目(1)	佔本公司未上市股份總數的百分比(8)	佔本公司H股總數的百分比(8)	佔本公司已發行股份總數的百分比(8) *(概約)*
深圳市創新投資集團有限公司	實益擁有人	未上市股份	1,950,380	5.45%	–	1.20%

附註：

(1) 字母「L」指於股份的好倉。

(2) 未上市股份及H股被視作兩類不同的股份。為免生疑問，未上市股份及H股均為本公司股本中的普通股，並被視作一類股份。

(3) 吳先生、姜先生、周先生與彭先生各自為日期為2019年12月17日的一致行動協議項下的訂約方，據此，姜先生、周先生及彭先生各自同意，只要彼直接或間接持有本公司的任何股權，則彼應按與吳先生一致的方式行使其投票權。

(4) 北京司馬駒科技中心(有限合夥)為首次公開發售前激勵計劃的指定持股平台，其中根據首次公開發售前激勵計劃，吳先生(其普通合夥人)及周先生(其有限合夥人)為購股權承授人的利益持有61.47%的合夥權益及20%的合夥權益。北京司馬駒餘下18.53%的合夥權益由吳先生實益持有。

(5) 國開投資基金管理有限責任公司為國開製造業轉型升級基金(有限合夥)(「**國開製造業基金**」)的普通合夥人，並由國開金融有限責任公司全資擁有。此外，國開製造業基金由國家製造業轉型升級基金股份有限公司擁有99.8%權益。根據證券及期貨條例，國開投資基金管理有限責任公司、國開金融有限責任公司及國家製造業轉型升級基金股份有限公司各自被視為於國開製造業基金所擁有權益的未上市股份中擁有權益。

(6) 陝西西科天使叁期商務信息諮詢合夥企業(有限合夥)(「**西科天使叁期基金**」)為於中國成立的有限合夥企業，陝西西科天使投資管理有限公司為其普通合夥人。北京二期中科創星硬科技創業投資合夥企業(有限合夥)(「**北京硬科技二期基金**」)為於中國成立的有限合夥企業，北京中科創星科技有限公司為其普通合夥人。陝西西科天使投資管理有限公司及北京中科創星科技有限公司均為中科創星科技投資有限公司(「**中科創星投資**」)的附屬公司。中科創星投資由西安慧科企業管理諮詢股份有限公司擁有49.93%權益，而西安慧科企業管理諮詢股份有限公司則由米磊先生擁有47.99%權益。米磊先生、西安慧科企業管理諮詢股份有限公司及中科創星投資各自被視為於西科天使叁期基金及北京硬科技二期基金所擁有權益的H股中擁有權益。

(7) 受上海國盛(集團)有限公司(「**上海國盛**」)最終管理的基金為上海國企改革發展股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「**上海國企改革基金**」)及台州盛升股權投資合夥企業(有限合夥)(「**台州盛升**」)。上海國盛資本管理有限公司為其各自的普通合夥人。上海國盛資本管理有限公司被視為於上海國企改革基金及台州盛升所擁有權益的未上市股份中擁有權益。

上海國盛資本管理有限公司由上海國盛控制，故根據證券及期貨條例，上海國盛被視為於上海國企改革基金及台州盛升所擁有權益的未上市股份中擁有權益。上海國企改革基金由上海國盛(由上海市國有資產監督管理委員會全資擁有)擁有40.27%權益。台州盛升由廈門沃侖景榮股權投資合夥企業(有限合夥)及台州市國有資產投資集團有限公司分別擁有40%及38.71%權益。根據證券及期貨條例，廈門沃侖景榮股權投資合夥企業(有限合夥)及台州市國有資產投資集團有限公司各自被視為於台州盛升所擁有權益的未上市股份中擁有權益。

(8) 基於2026年6月30日35,759,570股未上市股份及126,725,450股H股的總數計算得出。

其他資料

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，董事概不知悉任何其他人士(並非董事或本公司最高行政人員)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置登記冊的權益或淡倉：

購買、出售或贖回本公司上市證券

於上市日期，本公司H股以全球發售的方式在聯交所主板上市，並按發售價每股H股60.3港元發行126,725,450股H股。

自上市日期起及直至本報告日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，亦無出售任何庫存股份。

於2026年6月30日，本集團並無持有任何庫存股份。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其本身有關董事買賣本公司證券的行為守則。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等均確認，其自上市日期起及直至2026年6月30日一直遵守標準守則。

遵守企業管治守則

自上市起及直至2026年6月30日，本公司已應用良好企業管治原則，並遵守企業管治守則第二部分所載的守則條文，惟下文所述的偏離情況除外：

根據企業管治守則第二部分守則條文C.2.1，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。吳先生現時擔任本公司董事長兼首席執行官。

鑒於吳先生自我們成立以來一直承擔整體戰略規劃、業務方針及營運管理的責任，董事會認為由吳先生兼任董事長及首席執行官以進行有效管理及營運符合我們的最佳利益。因此，董事認為偏離該守則條文情況屬適當。董事認為董事會可高效運作及履行其職責，並適時商討所有重要及適當議題。此外，由於所有主要決策均在諮詢董事會及相關董事委員會成員後作出，且有3名獨立非執行董事提供獨立意見，故我們的保障措施足以確保董事會權力平衡。儘管如此，董事會仍會應現況不時檢討董事會及高級管理層的架構及組成，以維持本公司高水平的企業管治常規。

審閱中期業績

董事會審核委員會已審閱本集團於報告期間的未經審核中期財務業績。審閱包括與管理層討論本集團所採納的會計原則及慣例、內部監控及財務申報事宜。審核委員會認為，有關中期業績已遵照適用會計準則及規定編製且已作出充分披露，其對所採用的會計處理方法並無異議。

中期股息

董事會不建議就報告期間分派任何中期股息。

其他資料

根據上市規則的持續披露責任

本公司並無擁有上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何披露責任。

董事資料變更

下文載列自上市日期起及直至本報告日期，根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料變更：

(1) 獨立非執行董事周明笙先生已辭任力高健康生活有限公司(股份代號：2370)的獨立非執行董事，自2026年7月31日起生效。

前瞻性陳述

本中期報告載有涉及風險及不確定因素的前瞻性陳述。除過往事實陳述以外的所有陳述均為前瞻性陳述。該等陳述涉及已知及未知風險、不確定及其他因素，當中部分並非本公司所能控制，且可導致實際業績、表現或成果與該等前瞻性陳述所明示或暗示者存在重大差異。 閣下不應依賴前瞻性陳述作為未來事件的預測。本公司並無責任因任何新資料、未來事件或其他原因而更新或修改任何前瞻性陳述。

公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所知，董事確認，本公司自上市日期起及直至2026年6月30日一直維持於上市規則所規定的公眾持股量。

承董事會命
馭勢科技(北京)股份有限公司
董事長兼執行董事
吳甘沙先生

2026年8月27日

中期簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 人民幣千元 （未經審核）	2025年 人民幣千元 （未經審核）
收益	4	**162,697**	98,647
銷售成本		**(76,707)**	(43,035)
毛利		**85,990**	55,612
其他收入及收益	4	**8,579**	3,869
銷售及營銷開支		**(48,654)**	(42,388)
行政開支		**(42,662)**	(31,020)
研發開支		**(117,157)**	(97,531)
貿易應收款項及合約資產(減值)／減值虧損撥回淨額		**(5,116)**	3,846
其他開支及虧損		**(4,242)**	(202)
融資成本		**(2,550)**	(1,706)
應佔一家合營企業虧損		**(564)**	(468)
除税前虧損	5	**(126,376)**	(109,988)
所得税開支	6	**–**	–
期內虧損		**(126,376)**	(109,988)
下列人士應佔：			
母公司擁有人		**(125,854)**	(107,040)
非控股權益		**(522)**	(2,948)
		(126,376)	(109,988)
母公司普通權益持有人應佔每股虧損			
基本及攤薄(人民幣元)	8	**(0.83)**	(0.72)

中期簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	2026年 人民幣千元 （未經審核）	2025年 人民幣千元 （未經審核）
期內虧損	**(126,376)**	(109,988)
其他全面（虧損）／收益		
其後期間可能重新分類至損益的其他全面（虧損）／收益：		
換算海外業務的匯兑差額	**(113)**	13
其後期間可能重新分類至損益的其他全面（虧損）／收益淨額	**(113)**	13
其後期間不會重新分類至損益的其他全面虧損：		
指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資：		
公平值變動	**(8,500)**	(17,000)
所得稅影響	**–**	–
其後期間不會重新分類至損益的其他全面虧損淨額	**(8,500)**	(17,000)
期內其他全面虧損，扣除稅項	**(8,613)**	(16,987)
期內全面虧損總額	**(134,989)**	(126,975)
下列人士應佔：		
母公司擁有人	**(134,467)**	(124,027)
非控股權益	**(522)**	(2,948)
	(134,989)	(126,975)

中期簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	**36,760**	27,968
使用權資產		**23,393**	16,209
無形資產		**13,846**	14,578
指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資		**26,700**	35,200
預付款項、其他應收款項及其他資產		**1,584**	10,033
合約資產		**1,664**	1,674
非流動資產總值		**103,947**	105,662
流動資產			
存貨		**83,371**	60,090
貿易應收款項及應收票據	10	**330,799**	315,515
合約資產		**7,557**	9,551
預付款項、其他應收款項及其他資產		**39,452**	22,700
按公平值計入損益的金融資產		**1,723**	1,710
受限制現金		**6,964**	1,212
現金及現金等價物		**801,115**	113,349
流動資產總值		**1,270,981**	524,127
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	11	**129,806**	116,654
其他應付款項及應計費用		**111,418**	95,791
合約負債		**14,062**	8,675
計息銀行貸款		**217,529**	124,200
租賃負債		**8,427**	5,491
流動負債總額		**481,242**	350,811
流動資產淨值		**789,739**	173,316
總資產減流動負債		**893,686**	278,978
非流動負債			
租賃負債		**15,708**	11,375
非流動負債總額		**15,708**	11,375
資產淨值		**877,978**	267,603
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	12	**16,248**	14,802
儲備		**864,452**	255,121
		880,700	269,923
非控股權益		**(2,722)**	(2,320)
權益總額		**877,978**	267,603

中期簡明綜合權益變動表

	母公司擁有人應佔								
	股本 人民幣千元 (附註12)	資本儲備 人民幣千元	以股份為基礎的付款儲備 人民幣千元	按公平值計入其他全面收益的金融資產的公平值儲備 人民幣千元	匯兑波動儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2025年12月31日(經審核)	14,802	1,040,171	147,525	(7,800)	(82)	(924,693)	269,923	(2,320)	267,603
期內虧損(未經審核)	-	-	-	-	-	(125,854)	(125,854)	(522)	(126,376)
期內其他全面虧損:									
按公平值計入其他全面收益的股權投資的公平值變動，扣除稅項(未經審核)	-	-	-	(8,500)	-	-	(8,500)	-	(8,500)
與海外業務有關的匯兑差額(未經審核)	-	-	-	-	(113)	-	(113)	-	(113)
期內全面虧損總額(未經審核)	-	-	-	(8,500)	(113)	(125,854)	(134,467)	(522)	(134,989)
發行股份(未經審核)	1,446	759,871	-	-	-	-	761,317	-	761,317
股份發行開支(未經審核)	-	(38,309)	-	-	-	-	(38,309)	-	(38,309)
以權益結算以股份為基礎的付款安排(未經審核)	-	-	22,236	-	-	-	22,236	120	22,356
於2026年6月30日(未經審核)	16,248	1,761,733*	169,761*	(16,300)*	(195)*	(1,050,547)*	880,700	(2,722)	877,978

* 該等儲備賬構成於2026年6月30日的綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣864,452,000元(未經審核)(2025年12月31日：人民幣255,121,000元(經審核))。

中期簡明綜合權益變動表(續)

	母公司擁有人應佔								
	股本 人民幣千元 (附註12)	資本儲備 人民幣千元	以股份為基礎的付款儲備 人民幣千元	按公平值計入其他全面收益的金融資產的公平值儲備 人民幣千元	匯兑波動儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2024年12月31日(經審核)	14,802	1,045,518	98,150	(5,400)	(21)	(697,968)	455,081	(4,792)	450,289
期內虧損(未經審核)	–	–	–	–	–	(107,040)	(107,040)	(2,948)	(109,988)
期內其他全面虧損:									
按公平值計入其他全面收益的股權投資的公平值變動,扣除稅項(未經審核)	–	–	–	(17,000)	–	–	(17,000)	–	(17,000)
與海外業務有關的匯兑差額(未經審核)	–	–	–	–	13	–	13	–	13
期內全面虧損總額(未經審核)	–	–	–	(17,000)	13	(107,040)	(124,027)	(2,948)	(126,975)
一家附屬公司所有權權益的變動(未經審核)	–	(6,147)	–	–	–	–	(6,147)	6,147	–
以權益結算以股份為基礎的付款安排(未經審核)	–	–	26,287	–	–	–	26,287	–	26,287
於2025年6月30日(未經審核)	14,802	1,039,371	124,437	(22,400)	(8)	(805,008)	351,194	(1,593)	349,601

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金流量			
除税前虧損		**(126,376)**	(109,988)
就下列各項作出調整：			
融資成本		**2,550**	1,706
利息收入		**(3,204)**	(2,789)
按公平值計入損益的金融資產的公平值收益		**(12)**	(211)
出售物業、廠房及設備的收益		**(48)**	–
應佔一家合營企業虧損		**564**	468
因與一家合營企業交易產生的未變現收益		**–**	(468)
匯兑差額淨額		**4,165**	53
以股份為基礎的付款開支		**22,356**	26,287
物業、廠房及設備折舊	5	**6,222**	6,326
使用權資產折舊	5	**2,901**	2,972
無形資產攤銷	5	**1,781**	1,198
貿易應收款項減值／(減值撥回)	5	**5,173**	(3,861)
合約資產(減值撥回)／減值	5	**(57)**	15
存貨撥備／(撥備撥回)	5	**90**	(161)
		(83,895)	(78,453)
貿易應收款項及應收票據(增加)／減少		**(20,457)**	18,870
合約資產減少／(增加)		**2,061**	(1,908)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		**(10,992)**	(10,150)
存貨增加		**(23,371)**	(24,154)
受限制現金增加		**(5,752)**	(28)
貿易應付款項及應付票據增加／(減少)		**13,152**	(891)
其他應付款項及應計費用增加		**17,061**	1,270
合約負債增加		**5,387**	6,804
營運所用現金		**(106,806)**	(88,640)
已收利息		**3,204**	2,789
經營活動所用現金流量淨額		**(103,602)**	(85,851)

中期簡明綜合現金流量表(續)

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
投資活動所得現金流量			
出售物業、廠房及設備所得款項		**54**	–
購買物業、廠房及設備以及無形資產		**(18,063)**	(342)
購買按公平值計入損益的金融資產		**–**	(15,000)
出售按公平值計入損益的金融資產的所得款項		**–**	40,638
投資活動(所用)／所得現金流量淨額		**(18,009)**	25,296
融資活動所得現金流量			
發行股份所得款項	12	**761,317**	–
股份發行開支		**(35,620)**	–
新增銀行貸款		**133,871**	40,689
銀行貸款還款		**(40,590)**	(28,501)
已付利息		**(2,167)**	(1,237)
租賃付款本金及利息部分		**(3,005)**	(3,299)
融資活動所得現金流量淨額		**813,806**	7,652
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		**692,195**	(52,903)
期初現金及現金等價物		**113,349**	221,733
外匯匯率變動的影響淨額		**(4,429)**	856
期末現金及現金等價物		**801,115**	169,686
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘		**751,239**	41,767
於收購時原到期日為3個月內的非抵押定期存款		**4,576**	4,744
於收購時原到期日超過3個月且具有類似活期存款的選擇權須按要求提取的非抵押定期存款		**45,300**	123,175
期末現金及現金等價物		**801,115**	169,686

中期簡明綜合財務資料附註

1. 編製基準

本公司為於2016年2月3日在中華人民共和國(「**中國**」)成立的有限責任公司。本公司的註冊辦事處位於中國北京市房山區弘安路85號院1號樓1層101室。

本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要於中國及海外從事提供自動駕駛解決方案。

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料已根據國際會計準則第34號*中期財務報告*編製。中期簡明綜合財務資料不包括年度財務報表所需的全部資料及披露，並應與本集團截至2025年12月31日止年度的會計師報告一併閱讀。

2. 會計政策變更

編製中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度的會計師報告所應用者一致，惟就本期間財務資料首次採納下列經修訂國際財務報告準則會計準則除外。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	*對金融工具的分類及計量的修訂*
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	*依賴自然能源生產電力的合約*
國際財務報告準則會計準則年度改進－第11冊	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的修訂

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響闡述如下：

(a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)*對金融工具的分類及計量的修訂*釐清，當實體取得合約現金流量的權利屆滿或轉移時，金融資產即終止確認，金融負債則於結算日終止確認。該等修訂本引入一項會計政策選擇權，即倘符合特定標準，可終止確認於結算日期前透過電子支付系統結算的金融負債。該等修訂本釐清如何評估具有環境、社會及管治及其他類似或然特徵的金融資產的合約現金流量特徵。此外，該等修訂本釐清具有無追索權特徵的金融資產及合約掛鈎工具的分類規定。該等修訂本亦包括對指定為按公平值計入其他全面收益的權益工具及具有或然特徵的金融工具的投資的額外披露。由於本集團過往年度終止確認金融資產及負債的會計政策與該等修訂本一致，且本集團並無該等修訂本所針對的金融資產，該等修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。本集團將於其截至2026年12月31日止年度的綜合財務報表中，就其指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資提供額外披露。

(b) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)*依賴自然能源生產電力的合約*釐清範圍內合約「自用」規定的應用，並修訂範圍內合約現金流量對沖關係中被對沖項目的指定規定。該等修訂本亦包括額外披露，使財務報表使用者能夠了解該等合約對實體財務表現及未來現金流量的影響。由於本集團並無任何屬該等修訂本範圍內的合約，故該等修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

2. 會計政策變更(續)

(c) *國際財務報告準則會計準則年度改進*－第11冊載列對國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及隨附國際財務報告準則第7號實施指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的收窄範圍修訂。該等修訂本包括為提升相應國際財務報告準則會計準則一致性而作出的各項釐清、簡化、更正或修改。該等修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

3. 經營分部資料

就管理而言，於期內，本集團僅有1個可報告經營分部，即提供自動駕駛解決方案，原因為本集團的首席營運決策者(即首席執行官)於作出資源分配決策及評估本集團整體表現時定期審閱綜合業績。由於此為本集團的唯一可報告經營分部，故並無呈列進一步經營分部分析。

地區資料

(a) 來自外部客戶的收益

收益根據客戶所在地點的地區劃分。於期內按客戶所在地點的地理分部劃分的收益呈列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
地理市場		
中國內地	**150,874**	90,524
香港	**9,566**	6,288
其他	**2,257**	1,835
總計	**162,697**	98,647

(b) 非流動資產

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
地理市場		
中國內地	**71,779**	63,888
香港	**2,694**	3,193
其他	**1,630**	2,211
總計	**76,103**	69,292

上述非流動資產資料按資產所在地點劃分及不包括金融工具。

4. 收益、其他收入及收益

收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 （未經審核）	2025年 人民幣千元 （未經審核）
客戶合約收益：		
自動駕駛車輛解決方案	**74,549**	57,375
自動駕駛套件解決方案	**25,116**	328
自動駕駛軟件解決方案	**62,361**	39,943
小計	**162,026**	97,646
其他來源的收益：		
租金收入	**671**	1,001
總計	**162,697**	98,647

客戶合約收益

(a) 分拆收益資料

	自動駕駛車輛解決方案 人民幣千元	自動駕駛套件解決方案 人民幣千元	自動駕駛軟件解決方案 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2026年6月30日止六個月（未經審核）				
地理市場				
中國內地	**63,248**	**25,116**	**62,361**	**150,725**
香港	**9,566**	**–**	**–**	**9,566**
其他	**1,735**	**–**	**–**	**1,735**
	74,549	**25,116**	**62,361**	**162,026**
收益確認時間				
於某一時間點	**67,763**	**25,116**	**62,361**	**155,240**
隨時間	**6,786**	**–**	**–**	**6,786**
總計	**74,549**	**25,116**	**62,361**	**162,026**

4. 收益、其他收入及收益(續)

客戶合約收益(續)

(a) 分拆收益資料(續)

	自動駕駛車輛解決方案 人民幣千元	自動駕駛套件解決方案 人民幣千元	自動駕駛軟件解決方案 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2025年6月30日止六個月（未經審核）				
地理市場				
中國內地	49,252	328	39,943	89,523
香港	6,288	–	–	6,288
其他	1,835	–	–	1,835
	57,375	328	39,943	97,646
收益確認時間				
於某一時間點	54,240	328	39,943	94,511
隨時間	3,135	–	–	3,135
總計	57,375	328	39,943	97,646

下表列示於各期間的已確認收益金額，有關金額於各期初計入合約負債：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 （未經審核）	2025年 人民幣千元 （未經審核）
於期初計入合約負債的已確認收益		
自動駕駛車輛解決方案	**2,793**	1,947

4. 收益、其他收入及收益(續)

客戶合約收益(續)

其他收入及收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
其他收入		
利息收入	**3,204**	2,789
政府補助	**5,315**	847
其他收入總額	**8,519**	3,636
收益		
按公平值計入損益的金融資產的公平值收益	**12**	211
出售物業、廠房及設備收益	**48**	–
其他	**–**	22
收益總額	**60**	233
其他收入及收益總額	**8,579**	3,869

5. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損經扣除／(計入)以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
所提供解決方案成本*	**71,969**	31,726
所提供服務成本	**4,738**	11,309
物業、廠房及設備折舊**	**6,222**	6,326
使用權資產折舊**	**2,901**	2,972
無形資產攤銷***	**1,781**	1,198
貿易應收款項減值／(減值撥回)	**5,173**	(3,861)
合約資產(減值撥回)／減值	**(57)**	15
存貨撥備／(撥備撥回)*	**90**	(161)
匯兑差額淨額	**4,165**	53

* 所披露的所提供解決方案成本金額包括存貨撥備／(撥備撥回)。

** 物業、廠房及設備折舊以及使用權資產折舊計入中期簡明綜合損益表的「銷售成本」、「銷售及分銷開支」、「行政開支」及「研發開支」。

*** 無形資產攤銷計入中期簡明綜合損益表的「行政開支」及「研發開支」。

6. 所得稅

本集團須就於本集團成員公司註冊及經營所在司法權區產生或賺取的溢利按實體基準繳納所得稅。

香港

於期內，香港利得稅率為16.5%。由於本集團於期內在香港並無產生任何應課稅溢利，故概無就香港利得稅計提撥備。

新加坡

於期內，新加坡利得稅率為17%。由於本集團於期內在新加坡並無產生任何應課稅溢利，故概無就新加坡利得稅計提撥備。

中國內地

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「**《企業所得稅法》**」)及相關法規，適用稅率為25%。於期內，本公司及本集團的兩家附屬公司獲認定為「高新技術企業」，可享受15%的優惠所得稅稅率。該資格須由中國相關稅務機構每三年審核一次。若干附屬公司獲認定為「小型微利企業」，於期內可享受5%的優惠所得稅稅率。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 **人民幣千元** **(未經審核)**	2025年 人民幣千元 (未經審核)
期內即期及遞延稅項開支總額	–	–

7. 股息

本公司於期內概無宣派或派付股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

8. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額根據母公司普通權益持有人應佔期內虧損人民幣125,854,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣107,040,000元(未經審核))，以及期內發行在外普通股加權平均數151,272,638股(截至2025年6月30日止六個月：148,023,820股(未經審核))計算。

由於本集團並無已發行潛在攤薄普通股，故並無就攤薄而對截至2026年及2025年6月30日止六個月所呈列的每股基本虧損金額作出調整。

9. 物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月，本集團以成本人民幣15,061,000元(2025年6月30日：人民幣5,248,000元)收購資產。

10. 貿易應收款項及應收票據

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	**365,905**	342,439
減值	**(36,268)**	(31,095)
小計	**329,637**	311,344
應收票據	**1,162**	4,171
賬面淨值	**330,799**	315,515

於報告期間結束時，基於所交付產品或提供服務日期及扣除虧損撥備的貿易應收款項及應收票據賬齡分析如下：

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
12個月內	**233,168**	233,026
13個月至24個月	**87,302**	75,719
25個月至36個月	**8,498**	4,626
超過36個月	**1,831**	2,144
總計	**330,799**	315,515

11. 貿易應付款項及應付票據

於報告期間結束時基於收取貨品或接受服務日期的貿易應付款項及應付票據賬齡分析如下：

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
12個月內	**115,535**	112,865
13個月至24個月	**13,895**	3,464
25個月至36個月	**126**	81
超過36個月	**250**	244
總計	**129,806**	116,654

貿易應付款項及應付票據不計息，通常於180天期限內清償。

12. 股本

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
已發行及繳足：		
162,485,020股(2025年12月31日：148,023,820股)每股面值人民幣0.1元的普通股	**16,248**	14,802

本公司已發行及繳足普通股變動的概要如下：

	附註	截至2026年6月30日止六個月 已發行股份數目 (未經審核)	股本 人民幣千元 (未經審核)	截至2025年6月30日止六個月 已發行股份數目 (未經審核)	股本 人民幣千元 (未經審核)
於期初		**148,023,820**	**14,802**	14,802,382	14,802
股份拆細	(a)	**–**	**–**	133,221,438	–
發行股份	(b)	**14,461,200**	**1,446**	–	–
於期末		**162,485,020**	**16,248**	148,023,820	14,802

附註：

(a) 於2025年5月15日，本公司每股面值人民幣1.00元的股份拆細為10股每股面值人民幣0.10元的股份。該股份拆細完成後，本公司的註冊資本為人民幣14,802,382元，分為148,023,820股每股面值人民幣0.10元的股份。

(b) 於2026年5月20日，本公司於其首次公開發售中按每股60.30港元發行14,461,200股普通股，總現金代價(扣除股份發行開支前)為872,010,000港元(相當於約人民幣761,317,000元)。首次公開發售中發行普通股的所得款項超出本公司已發行普通股面值的部分人民幣759,871,000元已計入資本儲備。

13. 關聯方交易

(a) 本集團於期內與關聯方有以下交易：

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)
合營企業		
提供自動駕駛車輛解決方案	**198**	–
本公司最高行政人員控制的公司		
研發服務	**–**	6,246

上述交易根據有關訂約方共同協定的條款及條件進行。

13. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的未收回結餘

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
合營企業		
貿易應收款項	**9,573**	9,459
合約資產	**1,008**	892
本公司最高行政人員控制的實體		
預付款項、其他應收款項及其他資產	**–**	12

與合營企業的結餘屬貿易性質。與本公司最高行政人員控制的實體的結餘屬非貿易性質。該等結餘無抵押及不計息。

(c) 本集團主要管理人員的報酬

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)
薪金、津貼及實物福利	**1,030**	1,107
酌情花紅	**467**	–
退休金計劃供款	**107**	107
以權益結算以股份為基礎的付款開支	**2,011**	3,464
總計	**3,615**	4,678

14. 金融工具公平值及公平值層級

本集團金融工具(賬面值與公平值合理相若者除外)的賬面值及公平值如下所示:

金融資產

	賬面值		公平值	
	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)	**2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)**	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資	**26,700**	35,200	**26,700**	35,200
按公平值計入損益的金融資產	**1,723**	1,710	**1,723**	1,710
按公平值計入其他全面收益計量的應收票據	**180**	962	**180**	962
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	**1,144**	1,170	**1,063**	1,068
	29,747	39,042	**29,666**	38,940

管理層已評估,貿易應收款項及應收票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、現金及現金等價物、受限制現金、定期存款、貿易應付款項及應付票據、計入其他負債及應計費用的金融負債及計息銀行貸款的即期部分的公平值與其賬面值相若,主要由於該等工具於短期內到期。

本集團高級管理層負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。財務部門於報告期間結束時分析金融工具價值的變動,並釐定於估值應用的主要輸入數據。估值已由高級管理層審閱及批准。

金融資產及負債的公平值計入以自願訂約方於目前交易(強迫或清盤銷售除外)中交換該工具的金額。

下列方法及假設用於估計公平值:

於中國內地營運的商業銀行發行的理財產品(計入按公平值計入損益的金融資產)的公平值已使用相關商業銀行提供的報價進行估計。

14. 金融工具公平值及公平值層級(續)

指定為按公平值計入其他全面收益的非上市股權投資的公平值已根據並非由可觀察市場價格或利率支持的假設使用基於市場的估值技術估算。估值要求董事根據行業及上市地位確定可資比較公眾公司(同業),並就所識別的各可資比較公司計算適當價格倍數(例如市銷(「**市銷**」)率)。該倍數通過可資比較公司的企業價值除以銷售額計算。該倍數隨後就非流通性等因素作出折讓。董事相信,使用估值技術得出的估計公平值(計入中期簡明綜合財務狀況表)以及公平值的相關變動(於其他全面收益入賬)均屬合理,並為最適當的價值。

按公平值計入其他全面收益計量的應收票據的公平值以及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的非即期部分已透過使用目前可獲得具有類似條款、信貸風險及剩餘到期日的工具利率,對預期未來現金流量進行折現而計算。

下文載列於2026年6月30日及2025年12月31日的金融工具估值的重大不可觀察數據概要及定量敏感度分析:

	估值技術	重大不可觀察輸入數據	價值	公平值對輸入數據的敏感度
指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資—非上市股權投資	市場法	缺乏市場流通性折讓(「**缺乏市場流通性折讓**」)	2026年6月30日 27.8%	缺乏市場流通性折讓上升╱(下降)5%會導致公平值(減少)╱增加人民幣(2,300,000)元╱人民幣2,500,000元
			2025年12月31日 25.7%	缺乏市場流通性折讓上升╱(下降)5%會導致公平值(減少)╱增加人民幣2,400,000元
		股權價值(「**股權價值**」)╱銷售額	2026年6月30日 7.2	股權價值╱銷售額上升╱(下降)5%會導致公平值增加╱(減少)人民幣1,700,000元╱人民幣(1,600,000)元
			2025年12月31日 12.2	股權價值╱銷售額上升╱(下降)5%會導致公平值增加╱(減少)人民幣2,000,000元

14. 金融工具公平值及公平值層級(續)

公平值層級

下表說明本集團金融工具的公平值計量層級：

按公平值計量的金融資產：

於2026年6月30日(未經審核)

	公平值計量使用			
	活躍市場報價(第1級) 人民幣千元	重大可觀察輸入數據(第2級) 人民幣千元	重大不可觀察輸入數據(第3級) 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公平值計入其他全面收益計量的應收票據	–	180	–	180
指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資	–	–	26,700	26,700
按公平值計入損益的金融資產	–	1,723	–	1,723
總計	–	1,903	26,700	28,603

於2025年12月31日(經審核)

	公平值計量使用			
	活躍市場報價(第1級) 人民幣千元	重大可觀察輸入數據(第2級) 人民幣千元	重大不可觀察輸入數據(第3級) 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公平值計入其他全面收益計量的應收票據	–	962	–	962
指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資	–	–	35,200	35,200
按公平值計入損益的金融資產	–	1,710	–	1,710
總計	–	2,672	35,200	37,872

14. 金融工具公平值及公平值層級(續)

於報告期間結束時，本集團並無任何按公平值計量的金融負債。

期內第3級公平值計量變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資		
於1月1日	**35,200**	37,600
公平值虧損	**(8,500)**	(17,000)
於6月30日	**26,700**	20,600

於報告期間，第1級及第2級公平值計量之間並無轉撥，亦無轉入及轉出第3級公平值計量。

已披露公平值的資產：

於2026年6月30日(未經審核)

	公平值計量使用			
	活躍市場報價 (第1級) 人民幣千元	**重大可觀察輸入數據 (第2級) 人民幣千元**	**重大不可觀察輸入數據 (第3級) 人民幣千元**	**總計 人民幣千元**
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	**–**	**1,063**	**–**	**1,063**

於2025年12月31日(經審核)

	公平值計量使用			
	活躍市場報價 (第1級) 人民幣千元	重大可觀察輸入數據 (第2級) 人民幣千元	重大不可觀察輸入數據 (第3級) 人民幣千元	總計 人民幣千元
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	–	1,068	–	1,068

15. 批准未經審核中期簡明綜合財務資料

未經審核中期簡明綜合財務資料於2026年8月27日獲董事會批准及授權刊發。

釋義

於本中期報告，除文義另有所指外，下列詞彙具有下文所載涵義。

「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「北京司馬駒」	指	北京司馬駒科技中心(有限合夥)，於中國成立的有限合夥企業，由(i)吳先生(其普通合夥人)實益擁有18.53%權益；及(ii)吳先生及周先生(其有限合夥人)分別為首次公開發售前激勵計劃項下購股權承授人的利益擁有61.47%及20%權益
「董事會」	指	董事會
「中國」	指	中華人民共和國
「本公司」	指	馭勢科技(北京)股份有限公司，於中國成立的股份有限公司，其H股於聯交所主板上市(股份代號：1511)
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「同期」	指	截至2025年6月30日止六個月
「董事」	指	本公司董事
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣0.10元的普通股，將以港元認購及買賣並已於聯交所上市
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「上市日期」	指	2026年5月20日，H股於聯交所主板首次開始買賣的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「招股章程」	指	本公司日期為2026年5月12日的招股章程

釋義

「薪酬與考核委員會」	指	本公司薪酬與考核委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期間」	指	截至2026年6月30日止六個月
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣0.10元的股份，包括未上市股份及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「未上市股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣0.10元的普通股，尚未於任何證券交易所上市或買賣

UISEE

馭勢科技(北京)股份有限公司

UISEE TECHNOLOGIES (BEIJING) CO., LTD.