

網易 NETEASE

NetEase, Inc.

(於開曼群島註冊成立的有限責任公司)

股份代號：9999

1 0 0 0 1 1 1 1 0 1 1 1

1 0 0 1 0 1 1 1 0 1 1 1

0 0 0 1 0 1 0 1 1 1 1 0 1 0 0 1 1

0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 1 1 0 0 0 0

1 0 0 1 0 0 0 0 1 0 1 0 1 1 1 1

0 0 0 0 0 0 0 1 0 1 1 0 0

中期報告 2026

目錄

公司資料	2
匯率信息	3
前瞻性陳述	3
管理層討論與分析	4
權益披露	10
股權激勵計劃	13
購買、出售或回購公司上市證券	15
其他信息	16
財務資料	18
釋義	48

公司資料

董事會

董事

丁磊，*首席執行官*

獨立董事

鄭玉芬

唐徽

唐子期

陳覺忠

梁民傑

香港主要營業地點

香港

九龍紅磡紅鸞道18號

中國人壽中心A座8樓802室

註冊辦事處

PO Box 309, Ugland House

Grand Cayman, KY1-1104

Cayman Islands

授權代表

陳覺忠

賴天恩

開曼群島主要股份登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

PO Box 1093, Boundary Hall

Cricket Square

Grand Cayman, KY1-1102

Cayman Islands

聯席公司秘書

賴天恩

李婧雯

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712至1716號舖

審計委員會

唐徽，*主席*

鄭玉芬

唐子期

薪酬委員會

唐徽，*主席*

鄭玉芬

唐子期

提名委員會

唐徽，*主席*

鄭玉芬

唐子期

環境、社會及管治委員會

鄭玉芬，*主席*

唐徽

唐子期

股份代號

香港聯交所：9999

納斯達克：NTES

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

香港中環

太子大廈22樓

公司網站

<http://ir.netease.com/>

匯率信息

本報告披露的美元金額僅為方便讀者。所述百分比均按人民幣金額計算。

人民幣對美元的折算按照美國聯邦儲備委員會H.10統計公佈的2026年6月最後一個交易日(2026年6月30日)中午買入匯率計算，即：1美元=人民幣6.7851元。無正式陳述說明人民幣已經或者可能以2026年6月30日的匯率或任何其他特定日期的匯率換算成美元。

前瞻性陳述

本中期報告包含了前瞻性陳述。該等陳述是根據1995年美國私人證券訴訟改革法案(U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995)中的「安全港」條文做出的。該等陳述可以通過諸如「將」、「預期」、「預計」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」和「估計」等類似表述來識別。此外，非過往事實的陳述，包括有關網易戰略和商業計劃的陳述，對業務和收入增長的期望以及本中期報告中對管理層陳述的引用，均屬於或包含前瞻性陳述。網易還可能在其向美國證券交易委員會(「SEC」)提交的定期報告中，在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)網站上發佈的公告中，在新聞稿和其他書面材料以及其高級職員、董事或僱員向第三方所作的口頭陳述中做出前瞻性陳述。這些陳述的準確性可能會受到許多業務風險和不確定因素的影響，導致實際結果與預期／預測產生重大差異，其中包括以下風險：在線遊戲市場將不再繼續增長或網易將無法維持其在中國或全球市場的地位的風險；與網易的業務和運營策略以及實施該策略的能力有關的風險；網易開發和管理其運營和業務的能力；在資本、技術和技術人才等領域的競爭；網易所在市場的監管環境的潛在變化，包含與稅收相關的政策或者規則變化；網易可能無法持續開發新的和具有創新性的在線服務，或者網易無法及時引領或跟上市場趨勢的風險；與經濟周期波動和地緣政治相關的風險，包含貿易、投資、地方保護、稅收和其他方面的國家法律或政策以及出口管制、經濟或貿易制裁相關的直接或間接影響；與網易全球化擴張其業務和運營相關的風險；與網絡安全威脅或事件相關的風險；及外幣匯率波動可能會對網易的業務和財務業績產生不利影響。有關以上及其他風險的更多信息，包含在網易向SEC提交的文件以及在香港聯交所網站上發佈的公告中。除非適用法律另有規定，網易不承擔任何更新此前瞻性信息的義務。

管理層討論與分析

業務概覽

我們一如既往地將優秀創意注入新遊戲和經典產品中，與此同時，不斷豐富網易的新品矩陣。

我們主要產品和服務的近期亮點有：

遊戲及相關增值服務

《夢幻西遊》系列、《第五人格》、《蛋仔派對》、《逆水寒》手遊和《燕雲十六聲》等憑藉豐富的內容更新、玩法創新和多元社區運營，表現依舊強勁。

得益於紮實的長線運營能力，網易穩步推進全球化進程，提升玩家活躍度。比如，《燕雲十六聲》和《漫威爭鋒》依靠新內容和以社區為核心的運營舉措，進一步拓展了北美和歐洲等多個市場。

關於我們的遊戲新品，《遺忘之海》於2026年7月在中國市場上線，《無限大》和《歸唐》的研發工作有序進行，產品儲備日益豐富，品類、玩法和市場愈發多元。

有道

有道深耕於AI原生戰略，深化AI在生態體系內的創新應用。第二季度，有道推出「子曰4」(Confucius 4)大模型，以較以往更低的推理成本實現行業領先的數理推理能力。另外，其AI agent能力得到提升，助力其向自主執行複雜辦公與學習任務演進。

網易雲音樂

網易雲音樂不斷完善以音樂為核心的生態體系，通過培育獨具特色的社區、豐富其圍繞原創音樂的差異化的內容供給，進一步提升社區參與度。同時，訂閱會員規模持續增長，推動了以音樂為核心的商業化進程。

創新及其他業務

創新及其他業務專注於可持續發展與高效運營。嚴選在中國主要電商平台保持著寵物、家用香氛、居家等核心品類的領先市場地位。

截至2026年6月30日止六個月財務業績

淨收入

截至2026年6月30日止六個月的淨收入為人民幣607億元（89億美元），去年同期為人民幣567億元。

截至2026年6月30日止六個月，遊戲及相關增值服務淨收入為人民幣507億元（75億美元），去年同期為人民幣469億元。截至2026年6月30日止六個月，來自在線遊戲的淨收入約佔該分部淨收入的97.6%，去年同期該佔比約為97.3%。淨收入增長主要來自《夢幻西遊》系列、《燕雲十六聲》和《蛋仔派對》等自研遊戲淨收入提升。

截至2026年6月30日止六個月，有道淨收入為人民幣28億元（414.9百萬美元），去年同期為人民幣27億元。增長主要來自其學習服務及在線營銷服務淨收入的增加，但被智能硬件淨收入的減少所部分抵銷。

截至2026年6月30日止六個月，網易雲音樂淨收入為人民幣40億元（583.4百萬美元），去年同期為人民幣38億元。增長主要由於會員訂閱銷售增長帶動，在線音樂服務淨收入提升。

截至2026年6月30日止六個月，創新及其他業務淨收入為人民幣32億元（469.9百萬美元），去年同期為人民幣33億元。減少主要由於電商業務淨收入下降。

營業成本

截至2026年6月30日止六個月的營業成本為人民幣183億元（27億美元），去年同期為人民幣202億元。減少主要由於收入分成及產品成本下降。

毛利潤

截至2026年6月30日止六個月的毛利潤為人民幣424億元（63億美元），去年同期為人民幣365億元。

經營費用

截至2026年6月30日止六個月的經營費用合計為人民幣177億元（26億美元），去年同期為人民幣170億元。增加主要由於遊戲及相關增值服務的市場推廣支出及研發支出增加。

管理層討論與分析

其他收入／(費用)

其他收入／(費用)包含淨投資損益、利息收入、淨匯兌損益和其他等。其他收入／(費用)的波動主要由於截至2026年6月30日止六個月內股票投資公允價值下降，淨匯兌損失增加及計提的減值準備。

所得稅

截至2026年6月30日止六個月集團確認的所得稅費用為人民幣50億元(734.3百萬美元)，去年同期為人民幣35億元。截至2026年6月30日止六個月的有效稅率為21.7%，去年同期為15.0%。有效稅率反映了每個期間集團對適用稅務義務及權利的估計。

淨利潤和非公認會計準則下淨利潤

截至2026年6月30日止六個月，歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣177億元(26億美元)，去年同期為人民幣189億元。

截至2026年6月30日止六個月，基本每股淨利潤為0.81美元(每股美國存託股淨利潤為4.06美元)，去年同期基本每股淨利潤為0.88美元(每股美國存託股淨利潤為4.38美元)。

截至2026年6月30日止六個月，非公認會計準則下，歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣190億元(28億美元)，去年同期為人民幣208億元。

截至2026年6月30日止六個月，非公認會計準則下，基本每股淨利潤為0.88美元(每股美國存託股淨利潤為4.38美元)，去年同期基本每股淨利潤為0.96美元(每股美國存託股淨利潤為4.81美元)。

非公認會計準則的財務指標

公司考量並使用非公認會計準則的財務指標，例如，非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤、非公認會計準則下基本和攤薄每股淨利潤和每股美國存託股淨利潤作為審閱和評估其運營績效並制定業務計劃的補充指標。非公認會計準則的財務指標，不應被單獨考慮且不應被視為可取代根據美國公認會計準則編製和列報的財務信息。

公司將非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤定義為剔除股權激勵費用後的歸屬於公司股東的淨利潤。非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤使公司管理層評估其經營業績時無需考慮股權激勵費用的影響。公司認為，這種非公認會計準則的財務指標可以為投資者提供有用的信息，以便他們可以選擇，以與管理層相同的方式理解和評估公司當前的經營業績和前景。公司也相信，使用非公認會計準則的財務指標有助於投資者評價公司經營業績。

非公認會計準則的財務指標未在美國公認會計準則中定義，也並不按照美國公認會計準則進行列報。非公認會計準則的財務指標作為分析工具存在其局限性。使用非公認會計準則衡量歸屬於公司股東的淨利潤的主要限制之一是，它不能反映影響運營的所有費用／收入項目。股權激勵費用已經並且可能會持續在公司的業務中發生，但不會被反映在非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤中。此外，公司使用的非公認會計準則的財務指標可能與其他公司，包括同業公司，使用的非公認會計準則的財務指標有所不同，因此其可比性可能受到限制。

公司通過將非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤與其最接近的美國公認會計準則下的績效指標進行差異調節，來彌補這些局限性。在評估公司業績時，應考慮所有這些因素。公司鼓勵您全面地查看其財務信息，而不要依賴任何一項單獨的財務指標。

未經審計公認會計準則和非公認會計準則調節表以人民幣和美元列示如下（千元，每股數額或每股美國存託股數額除外）：

	截至6月30日止六個月		
	2025年 人民幣	2026年 人民幣	2026年 美元
歸屬於公司股東的淨利潤	18,902,167	17,654,762	2,601,989
加：股權激勵費用	1,866,491	1,366,776	201,438
非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤	20,768,658	19,021,538	2,803,427
非公認會計準則下每股淨利潤			
基本	6.53	5.94	0.88
攤薄	6.46	5.90	0.87
非公認會計準則下每股美國存託股淨利潤			
基本	32.64	29.72	4.38
攤薄	32.32	29.49	4.35

管理層討論與分析

其他財務信息

流動資金及資本資源

迄今，我們主要以經營現金流量及現有資本資源為運營提供資金。截至2026年6月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣228億元（34億美元），定期存款為人民幣1,022億元（151億美元），短期投資為人民幣506億元（75億美元）。截至2026年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣237億元（35億美元），而2025年同期為人民幣230億元。

我們相信目前的資金水平足以應付至少未來12個月的預計所需。然而，倘出現業務狀況變動或其他發展需求，我們可能需要額外的現金資源。我們如發現或有意尋求合適的投資、收購、戰略合作或其他類似的發展機會，我們亦可能需要額外資金。若我們認為對資金的需求超過所持的現金資源，我們可能會尋求發行債務、進行股權融資或獲取信貸融資。股權融資將攤薄股東的利益。舉債將增加我們的償債義務，令公司須作出限制性運營及財務承諾。倘我們需要額外現金資源時，我們可能無法按我們可接受的金額或條款取得融資或無法取得融資。

重大投資

於報告期內，我們並無作出或持有任何重大投資。

重大收購及出售

於報告期內，我們並無任何有關子公司、合併實體、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。

未來重大投資或資本資產計劃

截至報告期末，我們並無有關重大投資或資本資產的未來計劃。

資產抵押

截至2026年6月30日，集團資產並無重大抵押。

外匯風險

我們的大部分資金以美元及人民幣持有。雖然我們相信，總體而言，我們的外匯風險敞口應屬有限，但我們美國存託股的價值將受到美元、其他外幣與人民幣之間匯率的影響。例如，倘若我們需要將美元及其他外幣兌換為人民幣以滿足營運需求，而屆時人民幣兌美元及其他外幣升值，我們的財務狀況及美國存託股價格可能受到不利影響。相反，倘若我們決定將人民幣兌換為美元以宣派美國存託股股利或用於其他用途，而美元或其他外幣兌人民幣升值，則我們於中國的子公司及受控實體所產生盈利的美元等值將可能減少。

或有負債

除本中期報告所披露之外，截至2026年6月30日，集團並無重大或有負債。

員工及薪酬政策

截至2026年6月30日，公司共有24,868名員工。

集團的員工人數隨著業務需要而不時變化。員工薪酬乃根據現行行業慣例、員工教育背景、經驗及表現而確定。集團的薪酬制度架構完善，並定期得以評估。集團還為員工提供培訓課程，幫助他們更好地激發潛能並創造價值，為員工長期職業發展提供支持。

集團董事及其他高級管理人員的薪酬由董事會薪酬委員會審閱，並根據其表現及高級管理人員對集團的貢獻向董事會提出建議。

此外，公司施行了一項股權激勵計劃，以吸引及留聘優秀人才，向合資格參與者（包括我們的員工、董事及其他人士）提供額外激勵。詳情請參閱「股權激勵計劃」章節。

報告期後事項

除本中期報告所披露之外，截至本中期報告日期，自2026年6月30日以來，未發生可能影響集團的重大事件。

資本負債比率

截至2026年6月30日，資本負債比率為26.1%。該比率按照特定日期總負債除以總資產計算而得。

權益披露

董事及首席執行官於公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，公司董事或首席執行官擁有的公司或其相聯法團（定義見香港法例第571章《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證，根據《證券及期貨條例》第352條須存置的登記冊所記錄，或根據《標準守則》須知會公司及香港聯交所的權益及淡倉載列如下：

於公司的權益

董事姓名	身份／權益性質	普通股／		好倉／淡倉
		相關普通股數目	持股概約百分比 ⁽²⁾	
丁磊先生	其他 ⁽¹⁾	1,468,613,600	45.62%	好倉
鄭玉芬女士	其他	188,050	0.01%	好倉
唐子期先生	實益擁有人	75,000	0.00%	好倉
梁民傑先生	實益擁有人	62,600	0.00%	好倉
陳覺忠先生	實益擁有人	1,500	0.00%	好倉

附註：

- (1) Shining Globe International Limited為1,450,300,000股普通股的在冊股東。Shining Globe International Limited由丁磊先生實益擁有。此外，丁磊先生被視為擁有公司的庫存美國存託股對應的10,804,675股普通股的權益，以及根據公司的股權激勵計劃預留日後於行使或歸屬獎勵時交付的7,508,925股普通股的權益。
- (2) 此乃基於截至2026年6月30日已發行的合計3,219,564,581股普通股（包括公司庫存美國存託股所對應的10,804,675股普通股，以及根據公司的股權激勵計劃已發行並預留日後於行使或歸屬獎勵時交付的7,508,925股普通股）計算。

於公司相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	普通股數目	於相聯法團的 權益 ⁽⁴⁾	好倉／淡倉
丁磊先生	網易雲音樂	其他 ⁽¹⁾	129,034,168股	61.35%	好倉
			65,387,160股		
	有道	其他 ⁽²⁾	B類普通股	74.31%	好倉
			9,408,108股		
		其他 ⁽³⁾	A類普通股	24.77%	好倉

附註：

- (1) 129,034,168股網易雲音樂普通股由Shining Globe International Limited透過公司持有。
- (2) 65,387,160股有道B類普通股由Shining Globe International Limited透過公司持有。
- (3) 1,175,000股有道A類普通股由丁磊先生實益擁有。2,898,293股有道A類普通股由Shining Globe International Limited透過公司持有。此外，丁磊先生被視為擁有已購回並持有作為庫存股份的5,334,815股有道A類普通股的權益。
- (4) 此乃基於(i)網易雲音樂截至2026年6月30日的已發行普通股總數210,332,516股，或(ii)有道的最新年報所披露截至2026年3月31日已發行的有道A類普通股及B類普通股分別為37,981,086股及87,988,360股（視情況而定）計算。

除上文所披露之外，於2026年6月30日，公司董事或首席執行官概無於公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有須披露的任何權益或淡倉。

權益披露

主要股東於公司普通股及普通股相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，就董事所知，以下人士（公司董事或首席執行官除外）於公司普通股或普通股相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第336條規定公司須存置的登記冊所記錄的權益或淡倉：

股東名稱	身份／權益性質	普通股／普通股		好倉／淡倉
		相關股份數目	持股概約百分比 ⁽²⁾	
Shining Globe International Limited	其他 ⁽¹⁾	1,468,613,600	45.62%	好倉

附註：

- (1) 1,450,300,000股普通股由Shining Globe International Limited持有，而Shining Globe International Limited由Shining Globe Holding Limited全資擁有。此外，Shining Globe Holding Limited及Shining Globe International Limited各自被視為於以公司名義或代公司持有的普通股中擁有權益，其中包括公司的庫存美國存託股對應的10,804,675股普通股，以及根據公司的股權激勵計劃預留日後於行使或歸屬獎勵時交付的7,508,925股普通股。
- (2) 此乃基於截至2026年6月30日已發行的合共3,219,564,581股普通股（包括公司庫存美國存託股所對應的10,804,675股普通股，以及根據公司的股權激勵計劃已發行並預留日後於行使或歸屬獎勵時交付的7,508,925股普通股）計算。

除上文所披露之外，於2026年6月30日，根據公開可得資料，概無其他人士（董事或首席執行官除外）於普通股或普通股相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須向公司披露的權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置的登記冊所記錄的權益或淡倉。

我們目前設有一項於2019年10月採納的股權激勵計劃（「2019年股權激勵計劃」）。董事會其後於2023年2月批准修訂2019年股權激勵計劃，並更名為經修訂和重述的2019年股權激勵計劃，並於2026年6月與股東共同批准對經修訂和重述的2019年股權激勵計劃作進一步修訂，以符合《上市規則》第17章的規定，並更名為第二次經修訂和重述的2019年股權激勵計劃。第二次經修訂和重述的2019年股權激勵計劃已於香港主要上市生效日期起生效。

請參閱(i)公司於2026年4月15日刊發的年報，以了解經修訂和重述的2019年股權激勵計劃的主要條款概要；及(ii)公司於2026年5月18日刊發的通函（「[通函](#)」），以了解第二次經修訂和重述的2019年股權激勵計劃的主要條款概要。

於報告期內，根據經修訂和重述的2019年股權激勵計劃授予合資格參與者的所有獎勵，可能涉及發行21,893,420股新普通股，相當於報告期內流通在外普通股加權平均數的0.7%。

於報告期內，自第二次經修訂及重述的2019年股權激勵計劃生效以來，尚未授出任何獎勵。

經修訂和重述的2019年股權激勵計劃（於2026年6月30日修訂和重述為第二次經修訂和重述的2019年股權激勵計劃）

根據經修訂和重述的2019年股權激勵計劃，最多可發行322,458,300股普通股用於獎勵（包括激勵性股份期權）。於2026年1月1日，根據經修訂和重述的2019年股權激勵計劃，有190,809,415股普通股可供授出。於報告期內，根據經修訂和重述的2019年股權激勵計劃，已向參與者授出對應21,893,420股普通股的獎勵，有對應5,495,100股普通股的獎勵已失效或被沒收。經修訂和重述的2019年股權激勵計劃並無設定服務提供者分項限額。由於經修訂和重述的2019年股權激勵計劃已修訂和重述為第二次經修訂和重述的2019年股權激勵計劃，並自香港主要上市生效日期起生效，後續將不再根據經修訂和重述的2019年股權激勵計劃授出任何獎勵。如通函所披露，於香港主要上市生效日期前，根據經修訂和重述的2019年股權激勵計劃所授出的任何尚未歸屬的獎勵，將繼續有效並可行使及／或仍可按授予條款及經修訂和重述的2019年股權激勵計劃的規定歸屬。

根據第二次經修訂和重述的2019年股權激勵計劃，最多可就所有獎勵（包括激勵性股份期權）發行合共320,125,098股普通股（「[計劃上限](#)」），相當於香港主要上市生效日期已發行普通股總數（不包括庫存股份）的10%。如通函所披露，公司無意增加第二次經修訂和重述的2019年股權激勵計劃下可發行的普通股股數上限。因此，考慮到根據經修訂和重述的2019年股權激勵計劃已授出的所有獎勵所涉及的已發行及可能發行的普通股數目為148,047,205股，截至2026年6月30日，尚有172,077,893股普通股可供根據計劃上限授出。

股權激勵計劃

在計劃上限內，根據第二次經修訂和重述的2019年股權激勵計劃，最多可就授予顧問的所有獎勵發行32,012,509股普通股（「顧問子限額」），相當於香港主要上市生效日期已發行普通股總數（不包括庫存股份）的1.0%。於報告期內，並無根據第二次經修訂和重述的2019年股權激勵計劃的顧問子限額授出任何獎勵。因此，截至2026年6月30日，尚有32,012,509股普通股可供根據顧問子限額授出。

於報告期內，根據經修訂和重述的2019年股權激勵計劃尚未歸屬的限制性股份單位詳情如下：

承授人的姓名或類別	授出日期	歸屬期 (自授出日期 起計)	限制性股份單位對應的普通股數目 ⁽¹⁾					附註
			於2026年 1月1日 尚未歸屬	於報告期內 授出	於報告期內 歸屬	失效／ 被沒收	於報告期內 註銷	
僱員參與者	2021年3月2日至 2025年11月27日	最長5年	50,381,405	—	23,175,660	4,952,715	—	22,253,030 附註2
	2026年3月2日、 2026年5月28日及 2026年6月24日	最長3年	—	21,893,420	—	542,385	—	21,351,035 附註3、 附註4
			50,381,405	21,893,420	23,175,660	5,495,100	—	43,604,065

附註：

- (1) 所有已授出限制性股份單位的購買價均為零。
- (2) 報告期內緊接於限制性股份單位歸屬日期之前，公司普通股在納斯達克交易的加權平均收市價為每股23.13美元。
- (3) 於報告期內，公司向僱員參與者授出下列限制性股份單位。除於2026年6月24日授出的限制性股份單位外，下文披露的所有其他限制性股份單位的歸屬均須以承授人於歸屬日期前一年期間的績效考核中達到特定績效標準為條件。

授出日期	授出的限制性股份 單位對應的普通股數目	普通股於售出日 前一天的收市價 (美元)	每股普通股於授出 日期的公允價值 (美元)
2026年3月2日	21,333,270	22.99	22.99
2026年5月28日	511,790	24.78	24.78
2026年6月24日	48,360	23.85	23.85
	21,893,420		

- (4) 根據公司編製財務資料所採用的會計準則及政策，限制性股份單位的股權激勵費用乃根據確立授予日的所有條件均已滿足時股票的公允價值計量。

2025年11月20日，公司宣佈將此前已批准的可在公開市場或通過其他交易回購總金額不超過50億美元的美國存託股和普通股的股份回購計劃有效期延長36個月，直至2029年1月9日。報告期內，在該計劃下公司於納斯達克回購約2.8百萬股美國存託股（代表14.0百萬股普通股），共計約324.1百萬美元。截至2026年6月30日，在該計劃下公司已購買約24.9百萬股美國存託股，共計約23億美元。

公司回購其美國存託股和普通股將取決於包括市場條件在內的多種因素。回購計劃隨時可能暫停或中止。

於報告期內，回購的信息詳情如下：

回購月份	回購的美國 存託股對應的 普通股股數	每股普通股價格		支付總對價 (百萬美元)
		最高 (美元)	最低 (美元)	
2月	1,665,725	24.15	22.60	39.0
3月	4,058,600	23.99	21.85	92.9
4月	4,188,930	23.84	21.76	94.9
5月	3,037,365	25.00	21.24	70.9
6月	1,085,310	25.00	23.77	26.4
	14,035,930			324.1

除上述披露之外，於報告期內，公司及其任何子公司概無在香港聯交所或納斯達克購買、出售或贖回公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。

其他信息

公司治理

董事會致力於實現高水平的公司治理，相信這對集團的發展及保障股東權益至關重要。

遵守《企業管治守則》

公司於香港聯交所主板由第二上市地位轉為主要上市地位已於香港主要上市生效日期起實現，自該日起，《上市規則》附錄C1第二部分所載的《企業管治守則》已適用於公司。

自香港主要上市生效日期至本中期報告日期間，公司已採納並遵守《企業管治守則》所載的所有適用守則條文。

公司將持續定期審閱和監測其公司治理常規，以確保符合《企業管治守則》，並維持高水平的公司治理標準。

董事進行證券交易的標準守則

公司於香港聯交所主板由第二上市地位轉為主要上市地位已於香港主要上市生效日期起實現，自該日起，《上市規則》附錄C3已適用於公司。

公司已採納管理層證券交易政策，其條款不比《標準守則》寬鬆，以規範董事及相關內部人士對公司證券的所有交易及《標準守則》所涵蓋的其他事項。

公司已向全體董事作出具體詢問，彼等已確認於自香港主要上市生效日期至2026年6月30日，均已遵守《標準守則》。公司於報告期內並無發現相關僱員有任何不遵守《標準守則》的情況。

董事及首席執行官的資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自最近發佈的年報以來，董事及首席執行官的資料變動情況如下：

丁磊先生已辭任有道董事，自2026年8月18日起生效；

唐徽女士已辭任Elkem ASA（一家於奧斯陸證券交易所上市的公司，股份代號：ELK）及Pirelli & C.S.p.A.（一家於米蘭證券交易所上市的公司，股份代號：PIRC.MI）的獨立董事，分別自2026年5月及2026年7月起生效；及

陳覺忠先生已辭任青建國際控股有限公司（一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：1240）的獨立非執行董事，自2026年9月11日起生效。

除上文所披露之外，公司並無根據上市規則第13.51B(1)條的任何其他披露責任。

審計委員會審閱

董事會的審計委員會已與管理層一同審閱本中期報告以及集團所採用的會計政策及慣例，並就內部控制及財務報告事宜（包括審閱未經審計簡明綜合中期財務資料）進行商議。董事會與審計委員會對公司所採用的會計處理並無異議。

截至2026年6月30日止六個月的未經審計簡明綜合中期財務資料，已由公司核數師羅兵咸永道會計師事務所根據國際審閱準則第2410號—「由實體獨立核數師執行的中期財務資料審閱」進行審閱。

股利

董事會批准了2026年第一季度股利，按每股普通股0.144美元（每股美國存託股0.720美元）分別支付予普通股持有人和美國存託股持有人，該股利已於2026年6月支付。

董事會批准了2026年第二季度股利，按每股普通股0.096美元（每股美國存託股0.480美元）分別支付予普通股持有人和美國存託股持有人，該股利已於2026年9月支付。

根據公司目前的股利政策，在任何特定季度的股利分配以及分配的金額將由董事會酌情做出決定，並將以公司的運營和盈利、現金流量、財務狀況及其他相關因素為基礎。

網易股份有限公司 簡明合併中期財務資料索引

截至2026年6月30日止六個月中期財務資料審閱報告	19
截至2025年12月31日及2026年6月30日未經審計簡明合併資產負債表	20
截至2025年及2026年6月30日止六個月未經審計簡明合併利潤表及綜合收益表	23
截至2025年及2026年6月30日止六個月未經審計簡明合併股東權益變動表	25
截至2025年及2026年6月30日止六個月未經審計簡明合併現金流量表	26
未經審計簡明合併財務資料附註	29

致網易股份有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第20至47頁的中期財務資料，此中期財務資料包括網易股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於二零二六年六月三十日的中期簡明合併資產負債表與截至該日止六個月期間的中期簡明合併利潤表及綜合收益表、中期簡明合併股東權益變動表和中期簡明合併現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及美國公認會計準則。貴公司董事須負責根據美國公認會計準則擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體獨立核數師執行的中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據美國公認會計準則擬備。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，二零二六年八月二十日

未經審計簡明合併資產負債表

(千元，每股數額除外)

		2025年 12月31日 人民幣	2026年 6月30日 人民幣	2026年 6月30日 美元
	附註			
資產				
流動資產：				
現金及現金等價物		47,167,904	22,814,542	3,362,447
定期存款		92,639,378	101,978,645	15,029,792
受限制現金		4,319,344	4,447,483	655,478
應收賬款，淨值	16	5,337,819	5,746,080	846,867
存貨		689,183	511,896	75,444
預付款項及其他流動資產，淨值		7,658,346	5,965,371	879,188
短期投資	7	22,803,503	50,599,638	7,457,464
流動資產總額		180,615,477	192,063,655	28,306,680
非流動資產：				
物業、設備及軟件，淨值		8,425,327	8,180,276	1,205,623
土地使用權，淨值		4,047,355	3,982,017	586,877
遞延所得稅資產		2,831,423	2,695,809	397,313
定期存款		2,995,000	260,000	38,319
受限制現金		3,893	3,775	556
長期投資	8	18,462,883	21,336,343	3,144,588
其他長期資產		4,033,702	3,686,261	543,287
非流動資產總額		40,799,583	40,144,481	5,916,563
資產總額		221,415,060	232,208,136	34,223,243

未經審計簡明合併資產負債表

(千元，每股數額除外)

		2025年 12月31日 人民幣	2026年 6月30日 人民幣	2026年 6月30日 美元
	附註			
負債、可贖回少數股東權益及股東權益				
流動負債：				
應付賬款	16	643,164	702,263	103,501
應付工資及福利		4,889,708	3,764,789	554,861
應付稅款	9	3,874,143	3,720,498	548,334
短期借款	10	6,384,417	12,604,170	1,857,625
合同負債		20,514,540	19,297,191	2,844,054
計提債項及其他應付款		16,062,984	15,529,221	2,288,724
流動負債總額		52,368,956	55,618,132	8,197,099
非流動負債：				
遞延所得稅負債		2,637,258	3,727,316	549,338
其他長期應付款		1,304,837	1,300,994	191,742
非流動負債總額		3,942,095	5,028,310	741,080
負債總額		56,311,051	60,646,442	8,938,179
可贖回少數股東權益		91,319	94,938	13,992

未經審計簡明合併資產負債表

(千元，每股數額除外)

	附註	2025年 12月31日 人民幣	2026年 6月30日 人民幣	2026年 6月30日 美元
股東權益：				
普通股，每股面值0.0001美元：				
1,000,300,000,000股股份獲授權發行：				
截至2025年12月31日及2026年6月30日				
止，已發行股份均為3,219,564,581股；				
發行在外的股份分別為3,192,111,251股				
和3,201,250,981股		2,631	2,632	388
資本公積		9,837,460	8,781,946	1,294,299
庫存股		(1,518,573)	(1,617,961)	(238,458)
法定儲備金		2,457,371	2,457,371	362,172
累計其他綜合虧損		(237,770)	(1,644,123)	(242,314)
未分配利潤		149,755,000	159,110,675	23,450,011
網易股份有限公司股東權益		160,296,119	167,090,540	24,626,098
少數股東權益		4,716,571	4,376,216	644,974
股東權益總額		165,012,690	171,466,756	25,271,072
負債、可贖回少數股東權益及股東權益總額		221,415,060	232,208,136	34,223,243

隨附註釋是本未經審計簡明合併財務資料的組成部分。

未經審計簡明合併利潤表及綜合收益表

(千元，每股數額或每股美國存託股數額除外)

	附註	截至6月30日止六個月		
		2025年 人民幣	2026年 人民幣	2026年 美元
淨收入	3	56,720,209	60,697,827	8,945,753
營業成本	3	(20,188,321)	(18,263,430)	(2,691,697)
毛利潤		36,531,888	42,434,397	6,254,056
經營費用：				
銷售及市場費用		(6,273,771)	(7,120,294)	(1,049,401)
一般費用及管理費用		(2,012,915)	(1,441,865)	(212,505)
研發費用		(8,742,959)	(9,126,067)	(1,345,016)
經營費用總額		(17,029,645)	(17,688,226)	(2,606,922)
營業利潤		19,502,243	24,746,171	3,647,134
其他收入／(費用)：				
投資收益／(虧損)，淨值		1,021,195	(2,948,199)	(434,511)
利息收入，淨值		2,014,376	1,753,468	258,429
匯兌收益／(虧損)，淨值		115,840	(1,058,600)	(156,018)
其他淨收益		447,482	501,836	73,961
稅前利潤		23,101,136	22,994,676	3,388,995
所得稅	4	(3,465,900)	(4,982,512)	(734,331)
淨利潤		19,635,236	18,012,164	2,654,664
可贖回少數股東利息		(2,100)	(2,191)	(323)
歸屬於少數股東淨收益		(730,969)	(355,211)	(52,352)
歸屬於公司股東的淨利潤		18,902,167	17,654,762	2,601,989

未經審計簡明合併利潤表及綜合收益表

(千元，每股數額或每股美國存託股數額除外)

	附註	截至6月30日止六個月		
		2025年 人民幣	2026年 人民幣	2026年 美元
淨利潤		19,635,236	18,012,164	2,654,664
其他綜合收益				
外幣折算調整		(628,819)	(1,499,102)	(220,940)
綜合收益總額		19,006,417	16,513,062	2,433,724
歸屬於少數股東的綜合收益		(690,158)	(262,462)	(38,682)
歸屬於公司股東的綜合收益		18,316,259	16,250,600	2,395,042
每股淨利潤	6			
基本		5.94	5.52	0.81
攤薄		5.88	5.47	0.81
每股美國存託股淨利潤				
基本		29.71	27.58	4.06
攤薄		29.41	27.37	4.03
用於計算每股收益的普通股加權平均股數，千位	6			
基本		3,181,307	3,200,598	3,200,598
攤薄		3,210,563	3,224,495	3,224,495

隨附註釋是本未經審計簡明合併財務資料的組成部分。

未經審計簡明合併股東權益變動表

(千元)

	普通股		庫存股		累計其他綜合		未分配利潤		少數股東權益		股東權益總額	
	股份	金額 人民幣	股份	金額 人民幣	收益／(虧損) 人民幣	金額 人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
截至2025年1月1日的餘額	3,211,276	2,631	(43,317)	(4,473,063)	1,954,872	1,006,807	130,333,397	3,724,260	142,409,866			
限制性股份單位歸屬	—	—	27,968	3,490,100	—	—	—	—	—	—	—	—
股權激勵	—	—	—	1,758,388	—	—	—	104,450	1,862,838			
歸屬於公司及少數股東的淨利潤	—	—	—	—	—	—	18,904,268	730,969	19,635,237			
購回股份	—	—	(4,888)	(669,270)	—	—	—	—	(669,270)			
少數股東資本淨變動	—	—	—	174,195	—	—	—	(88,403)	85,792			
股東股利	—	—	—	—	—	—	(8,675,763)	—	(8,675,763)			
外幣折算調整	—	—	—	—	—	(588,008)	—	(40,811)	(628,819)			
可贖回少數股東利息	—	—	—	—	—	—	(2,100)	(1,370)	(3,470)			
截至2025年6月30日的餘額	3,211,276	2,631	(20,237)	(1,652,233)	1,954,872	418,799	140,559,802	4,429,095	154,016,411			
截至2026年1月1日的餘額	3,211,276	2,631	(19,165)	(1,518,573)	2,457,371	(237,770)	149,755,000	4,716,571	165,012,690			
限制性股份單位歸屬	780	1	22,395	2,140,186	—	—	—	—	—			
股權激勵	—	—	—	1,262,490	—	—	—	95,256	1,357,746			
歸屬於公司及少數股東的淨利潤	—	—	—	—	—	—	17,656,953	355,211	18,012,164			
購回股份	—	—	(14,035)	(2,239,574)	—	—	—	—	(2,239,574)			
少數股東資本淨變動	—	—	—	(177,817)	—	—	—	(696,645)	(874,462)			
股東股利	—	—	—	—	—	—	(8,299,087)	—	(8,299,087)			
外幣折算調整	—	—	—	—	—	(1,406,353)	—	(92,749)	(1,499,102)			
可贖回少數股東利息	—	—	—	—	—	—	(2,191)	(1,428)	(3,619)			
截至2026年6月30日的餘額	3,212,056	2,632	(10,805)	(1,617,961)	2,457,371	(1,644,123)	159,110,675	4,376,216	171,466,756			

隨附註釋是本未經審計簡明合併財務資料的組成部分。

未經審計簡明合併現金流量表

(千元)

	截至6月30日止六個月		
	2025年 人民幣	2026年 人民幣	2026年 美元
經營活動產生的現金流量：			
淨利潤	19,635,236	18,012,164	2,654,664
將淨利潤調整為經營活動產生的現金流量淨額：			
折舊與攤銷費用	909,188	870,022	128,225
股票、其他投資和金融工具公允價值變動	(502,784)	3,141,194	462,955
投資減值	250,534	1,626,788	239,759
股權激勵費用	1,898,267	1,397,836	206,015
預期信用損失計提	169,950	8,028	1,183
物業、設備及軟件處置收益	(10,627)	(14,548)	(2,144)
未實現匯兌(收益)/損失	(194,115)	1,131,924	166,825
處置長期投資收益	(129,403)	(1,065,892)	(157,093)
遞延所得稅	(525,492)	1,225,999	180,690
權益法核算下股權價值淨變動	(5,189)	539,220	79,471
短期投資公允價值變動	(546,213)	(757,629)	(111,661)
經營資產及負債變動：			
應收賬款	(135,665)	(462,075)	(68,101)
存貨	(20,171)	177,147	26,108
預付賬款及其他資產	288,306	99,336	14,640
應付賬款	(28,432)	29,105	4,290
應付工資及福利	(1,164,449)	(1,145,830)	(168,874)
應付稅款	1,031,751	(143,318)	(21,122)
合同負債	1,807,479	(1,126,699)	(166,055)
計提債項及其他應付款	240,344	163,228	24,057
經營活動淨現金流入	22,968,515	23,706,000	3,493,832

未經審計簡明合併現金流量表

(千元)

	截至6月30日止六個月		
	2025年 人民幣	2026年 人民幣	2026年 美元
投資活動產生的現金流量：			
購買物業、設備及軟件	(643,913)	(330,933)	(48,774)
出售物業、設備及軟件的所得款項	22,835	16,212	2,389
購買無形資產、內容及版權	(612,120)	(351,573)	(51,815)
三個月內(含三個月)短期投資淨變化	(5,362,128)	(17,360,804)	(2,558,666)
購買三個月以上短期投資及債務證券	(8,770,000)	(18,736,707)	(2,761,449)
三個月以上短期投資到期的所得款項	8,454,055	8,377,297	1,234,661
權益法核算下股權投資	(155,089)	(3,134,774)	(462,009)
其他權益類股權投資	(2,677,518)	(3,564,245)	(525,304)
處置長期投資所得款項	862,283	1,404,680	207,024
新增定期存款／定期存款到期續存	(77,582,412)	(80,824,261)	(11,912,022)
定期存款到期	77,543,992	72,075,634	10,622,634
其他長期資產變化	(28,045)	7,018	1,034
投資活動淨現金流出	(8,948,060)	(42,422,456)	(6,252,297)
融資活動產生的現金流量：			
三個月內(含三個月)借款淨變動	(236,845)	1,603,323	236,300
新增三個月以上借款	3,978,550	7,460,610	1,099,558
償還三個月以上借款	(4,740,407)	(2,620,900)	(386,273)
支付股東股利	(8,666,654)	(8,295,193)	(1,222,560)
收到／(支付)與發行／回購少數股東權益相關的款項淨額	84,917	(18,544)	(2,733)
支付與回購網易美國存託股／購買子公司普通股相關的款項淨額	(659,164)	(3,109,599)	(458,298)
融資活動淨現金流出	(10,239,603)	(4,980,303)	(734,006)
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響	(88,681)	(528,582)	(77,903)

未經審計簡明合併現金流量表

(千元)

	截至6月30日止六個月		
	2025年 人民幣	2026年 人民幣	2026年 美元
現金、現金等價物及受限制現金淨值增加／(減少)	3,692,171	(24,225,341)	(3,570,374)
現金、現金等價物及受限制現金，期初餘額	54,474,923	51,491,141	7,588,855
現金、現金等價物及受限制現金，期末餘額	58,167,094	27,265,800	4,018,481
現金流量信息補充披露：			
所得稅淨支出	3,391,111	3,951,875	582,434
利息費用支出	161,790	103,700	15,283
非現金投資和融資活動補充披露：			
用於購買固定資產的應付賬款及計提債項	744,596	522,371	76,988

隨附註釋是本未經審計簡明合併財務資料的組成部分。

1. 架構及業務性質

(a) 集團

NetEase.com, Inc. 於1999年7月6日在開曼群島註冊成立，並自2012年3月29日起更名為「NetEase, Inc.」（「公司」）。公司於2000年7月完成其首次公開發行，於美國納斯達克全國市場（現稱納斯達克全球精選市場）上市。2020年6月，公司成功在香港聯交所主板上市。2026年6月，公司自願將其於香港聯合交易所的第二上市地位轉換為主要上市地位，該轉換生效後，公司已成為於納斯達克及香港聯合交易所雙重主要上市的公司。

於2019年10月26日，公司控股子公司Youdao, Inc（「有道」）完成於紐約證券交易所的首次公開發行。於2021年2月，有道於紐約證券交易所完成增發。於有道發售後，公司繼續控制有道並作為其控股股東將有道納入合併報表範圍。

於2021年12月2日，公司的控股子公司網易雲音樂股份有限公司（「網易雲音樂」）完成於香港聯交所的首次公開發行。於網易雲音樂發售後，公司繼續控制網易雲音樂並作為其控股股東將網易雲音樂納入合併報表範圍。

截至2026年6月30日，公司全資擁有及控股擁有主要於中華人民共和國（「中國」）、開曼群島及英屬維爾京群島等若干國家及地區註冊成立的子公司。公司亦為多家可變利益實體（「VIE實體」）的主要受益人，並在財務報告中合併VIE實體。公司、其子公司及VIE實體統稱為「集團」。

未經審計簡明合併財務資料附註

1. 架構及業務性質 (續)

(a) 集團 (續)

截至2026年6月30日，公司通過其進行業務經營的主要子公司及VIE實體載列如下：

主要子公司	註冊成立地點及年份
廣州博冠信息科技有限公司 (「博冠」)	中國廣州，2003年
網易 (杭州) 網絡有限公司 (「網易杭州」)	中國杭州，2006年
香港網易互動娛樂有限公司	中國香港，2007年

主要VIE實體及VIE實體子公司	註冊成立地點及年份
廣州網易計算機系統有限公司 (「廣州網易」)	中國廣州，1997年
杭州網易雷火科技有限公司 (「杭州雷火」，前稱杭州網易雷火網絡有限公司)	中國杭州，2009年

廣州網易於1997年6月在中國註冊成立，並由公司首席執行官、董事及主要股東丁磊 (或丁先生) 以及集團另一名員工擁有，負責提供在線遊戲及其他電信增值服務。

杭州雷火於2009年4月由集團兩名員工在中國註冊成立，主要經營公司的手遊業務。

1. 架構及業務性質(續)

(a) 集團(續)

VIE實體的合併財務資料載於集團隨附未經審計簡明合併財務資料如下(以千元計)：

	2025年 12月31日 人民幣	2026年 6月30日 人民幣
現金及現金等價物及短期投資	1,863,538	2,065,411
受限制現金	4,261,563	4,435,961
應收賬款，淨值	3,247,738	3,819,146
預付款項及其他流動資產，淨值	2,261,829	2,148,286
應收集團內公司款項	17,002,696	12,066,239
長期投資	946,017	3,844,397
其他	237,174	230,861
資產總額	29,820,555	28,610,301
合同負債－流動部分	18,577,529	17,359,087
計提債項、應付賬款及其他負債	7,033,881	7,159,437
應付集團內公司款項	1,868,605	1,436,660
負債總額	27,480,015	25,955,184
	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣	2026年 人民幣
淨收入		
第三方收入	48,062,259	51,786,945
集團內收入	540,871	469,854
淨收入總額	48,603,130	52,256,799
淨利潤	282,356	244,068

未經審計簡明合併財務資料附註

1. 架構及業務性質 (續)

(b) 經營性質

集團主要通過提供在線遊戲及相關增值服務、在線音樂服務、學習服務、社交娛樂服務、電商以及其他付費增值服務產生收入。

集團經營的行業受多項行業特有風險因素影響，包括但不限於：科技日新月異；中國相關行業的政府監管；大量新的市場參加者；對個別關鍵人士的依賴；大型公司同類服務的競爭；客戶偏好；以及對於持續成功的研發、營銷及銷售集團服務的需求。

2. 主要會計政策

(a) 合併基準

未經審計簡明合併財務資料包含公司、其子公司及公司為主要受益人的VIE實體的財務資料，少數股東所有權列報為少數股東權益。公司、其子公司及VIE實體之間的所有重大交易及餘額已於合併時抵銷。倘公司擁有對VIE實體的活動產生重大影響的主導權力，並擁有義務或權利承擔或獲得對VIE實體可能屬重大的損失或利益，則公司會合併VIE實體。

(b) 列報基準

隨附的未經審計簡明合併財務資料根據用於中期財務報告的美國公認會計準則及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂或補充）的披露規定編製。因此，該等財務資料並不包括美國公認會計準則對完整財務報表所要求的全部信息及附註披露。本未經審計簡明合併財務資料包括公允財務報表列報所需的所有正常經常性調整。中期期間的經營業績不一定反映全年業績。

2. 主要會計政策(續)

(b) 列報基準(續)

未經審計簡明合併財務資料應與截至2025年12月31日止年度的經審計合併財務報表及其附註一併閱讀。與上一個財政年度的經審計合併財務報表相比，重要會計政策並無重大變動。

按照美國公認會計準則編製的財務報表要求管理層作出估計及假設，該等估計及假設會影響於資產負債表日期所呈列的資產及負債金額及或有資產及負債的披露以及於報告期間所呈報的收入及費用。實際結果或有別於此等估計。重要會計估計及假設包括但不限於針對以下事項：遊戲內虛擬物品在付費玩家的估計平均遊戲時間中產生的收入及長期投資的減值。

3. 分部信息及淨收入

(a) 分部說明

經營分部的定義為企業的組成部分，其具有定期由首席經營決策者(「首席經營決策者」)或決策組評估的獨立財務資料，以供決定如何分配資源及評估表現。集團的首席經營決策者為首席執行官。

集團組織架構基於首席經營決策者用以評估、觀察及經營其業務運作的多項因素，包括但不限於客戶群體、產品及技術的同質性。集團經營分部乃基於此組織架構及由集團首席經營決策者審閱以評估經營分部業績的資料。

3. 分部信息及淨收入（續）

(b) 分部數據

下表提供集團截至2025年及2026年6月30日止六個月的經營分部業績概要，其中營業成本被視為重要的分部費用（以千元計）。集團並無將任何經營成本或資產分配至其業務分部，這是由於集團首席經營決策者並未使用此等資料計量經營分部表現。首席經營決策者使用淨收入和毛利潤來評估各業務分部的業績，並透過與集團競爭對手進行基準比較來進行競爭分析。首席經營決策者也使用淨收入和毛利潤在預算審核過程中分配資源。截至2025年及2026年6月30日止六個月，可報告分部之間並無重大交易。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣	2026年 人民幣
淨收入：		
遊戲及相關增值服務	46,854,466	50,735,763
有道	2,715,803	2,814,883
網易雲音樂	3,827,117	3,958,706
創新及其他業務	3,322,823	3,188,475
淨收入總額	56,720,209	60,697,827
營業成本：		
遊戲及相關增值服務	(14,287,502)	(12,456,396)
有道	(1,492,216)	(1,495,715)
網易雲音樂	(2,434,632)	(2,484,297)
創新及其他業務	(1,973,971)	(1,827,022)
營業成本總額	(20,188,321)	(18,263,430)
毛利潤：		
遊戲及相關增值服務	32,566,964	38,279,367
有道	1,223,587	1,319,168
網易雲音樂	1,392,485	1,474,409
創新及其他業務	1,348,852	1,361,453
毛利潤總額	36,531,888	42,434,397

3. 分部信息及淨收入（續）

(b) 分部數據（續）

下表載列了截至2025年及2026年6月30日止六個月淨收入分類明細（以千元計）：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣	2026年 人民幣
遊戲及相關增值服務	46,854,466	50,735,763
在線音樂服務	2,967,269	3,067,428
學習服務	1,260,252	1,423,084
社交娛樂服務及其他	859,848	891,278
其他	4,778,374	4,580,274
	56,720,209	60,697,827

(c) 主要客戶

截至2025年及2026年6月30日止六個月，並無單一客戶佔集團總體淨收入的10%或以上。

4. 所得稅

截至2025年及2026年6月30日止六個月，公司的有效稅率分別為15.0%及21.7%。於中期財務報告中，公司根據全年預計應納稅所得額估算年度稅率，並依據中期的所得稅會計指引計提所得稅撥備。

博冠、網易杭州及若干其他中國大陸子公司符合高新技術企業資格，於截至2025年及2026年6月30日止六個月享有15%的優惠稅率。

上述優惠稅率每年由中國大陸相關稅務機關審核。

4. 所得稅(續)

下表載列集團於截至2025年及2026年6月30日止六個月的所得稅費用組成部分(以千元計)：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣	2026年 人民幣
當期所得稅	3,994,278	3,756,513
遞延所得稅	(528,378)	1,225,999
	3,465,900	4,982,512

5. 股權激勵

下表呈列集團股權激勵費用概要(以千元計)：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣	2026年 人民幣
營業成本	525,037	510,896
經營費用	1,373,230	886,940
	1,898,267	1,397,836

6. 每股淨利潤

下表載列了截至2025年及2026年6月30日止六個月的每股基本及攤薄淨利潤的計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2026年
分子(人民幣千元)：		
用於計算基本每股淨利潤的歸屬於公司股東淨利潤	18,902,167	17,654,762
用於計算攤薄每股淨利潤的歸屬於公司股東淨利潤	18,887,322	17,650,305
分母(千股)：		
流通在外的普通股加權平均股數(基本)	3,181,307	3,200,598
限制性股份單位的攤薄影響	29,256	23,897
流通在外的普通股加權平均股數(攤薄)	3,210,563	3,224,495
每股淨利潤(基本)(人民幣)	5.94	5.52
每股淨利潤(攤薄)(人民幣)	5.88	5.47

計算攤薄每股淨利潤時所使用的歸屬於公司股東淨利潤，為計算基本每股淨利潤時使用的歸屬於公司股東淨利潤，減去子公司攤薄收益影響後得出。基本每股淨利潤是按照期間內流通在外的普通股的加權平均股數來計算。攤薄每股淨利潤是按照期間內流通在外的普通股及潛在普通股的加權平均股數來計算。截至2025年及2026年6月30日止六個月，若干潛在攤薄性限制性股份單位具有反攤薄效應，故已在計算每股攤薄淨利潤時被剔除。

7. 短期投資

以下為短期投資的概述（以千元計）：

	2025年12月31日		
	成本 人民幣	未實現 收益 人民幣	估計 公允價值 人民幣
短期投資	22,545,122	258,381	22,803,503

	2026年6月30日		
	成本 人民幣	未實現 收益 人民幣	估計 公允價值 人民幣
短期投資	50,194,791	404,847	50,599,638

截至2025年及2026年6月30日止六個月，集團於合併利潤表及綜合收益表內錄得與短期投資相關的投資收入分別為人民幣546.2百萬元及人民幣757.6百萬元。

8. 長期投資

以下為長期投資的概述（以千元計）：

	2025年 12月31日 人民幣	2026年 6月30日 人民幣
權益法核算的股權投資	4,516,632	6,850,454
具有易於釐定公允價值的股權投資	5,636,797	6,875,808
不具有易於釐定公允價值的股權投資	8,113,373	6,822,591
其他投資	196,081	787,490
	18,462,883	21,336,343

(a) 權益法核算的股權投資

截至2025年及2026年6月30日止六個月，集團分別錄得股權盈利人民幣5.2百萬元及股權虧損人民幣86.6百萬元，於合併利潤表及綜合收益表列入「投資收益／（虧損），淨值」。截至2025年及2026年6月30日止六個月，集團亦分別錄得從上述投資中收取的現金股利人民幣105.8百萬元及人民幣480.6百萬元。

8. 長期投資（續）

(b) 具有易於釐定公允價值的股權投資

截至2026年6月30日，具有易於釐定公允價值的股權投資主要包括於拼多多控股公司的投資人民幣50億元，以及於阿里巴巴集團控股有限公司的投資人民幣12億元。截至2025年及2026年6月30日止六個月，集團分別錄得與具有易於釐定公允價值的股權投資相關的公允價值收益人民幣517.3百萬元及公允價值虧損人民幣25億元。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，集團亦從這些投資中分別收到現金股利人民幣33.1百萬元及人民幣17.3百萬元。

(c) 不具有易於釐定公允價值的股權投資

不具有易於釐定公允價值的股權投資指於不具有易於釐定公允價值的非上市公司的投資。集團對該等被投資方並無重大影響力，或該投資並非普通股或實質普通股的投資。該等投資被分類為不具有易於釐定公允價值的股權投資，按成本減去減值再加上或減去同一發行人相同或類似投資的有序交易產生的可觀察價格變動入賬。截至2025年及2026年6月30日止六個月，該等交易產生的不具有易於釐定公允價值的股權證券未發生賬面值上調。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，集團分別於合併利潤表及綜合收益表內將與出售不具有易於釐定公允價值的股權投資的收益人民幣129.4百萬元及虧損人民幣4.0百萬元確認為「投資收益／（虧損），淨值」。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，集團分別於合併利潤表及綜合收益表內將與若干不具有易於釐定公允價值的股權投資有關的減值準備人民幣250.5百萬元及人民幣13億元確認為「投資收益／（虧損），淨值」。

9. 應付稅款

以下為截至2025年12月31日及2026年6月30日的應付稅款的概述（以千元計）：

	2025年 12月31日 人民幣	2026年 6月30日 人民幣
應交企業所得稅	2,790,853	2,570,308
員工的預扣個人所得稅	383,852	488,119
應付銷售稅	450,798	424,349
其他	248,640	237,722
	3,874,143	3,720,498

10. 短期借款

截至2025年12月31日及2026年6月30日，短期借款餘額指與金融機構訂立的短期借款安排，有關借款須於一個月以內至一年的到期期限內按每年0.25%至3.81%的固定利率償還。截至2025年12月31日及2026年6月30日，未償還短期借款的加權平均利率分別為約2.16%及2.56%。短期借款主要以人民幣和美元計價。

11. 資本結構

公司普通股持有人有權每股投一票及按比例收取公司董事會可能宣派的股利（如有）。倘進行清盤，普通股持有人有權在支付負債後按比例分佔所有剩餘資產。普通股並無優先認購權、轉換權或其他認購權。

12. 承諾及或有事項

(a) 承諾

截至2025年12月31日及2026年6月30日，總承諾金額分別為人民幣21億元及人民幣24億元，主要是服務器及帶寬服務費承諾以及有關獲授權內容的許可費及其他版權相關支出承諾的未來最低付款。

12. 承諾及或有事項（續）

(b) 訴訟

集團不時牽涉日常業務過程中引起的索賠及法律訴訟。根據目前可取得的資料，管理層認為，該等未決事項（個別或全部）的最終結果都不太可能對集團的財務狀況、經營業績或現金流量造成重大不利影響。然而，由於訴訟存在不確定性，集團認為該等事項日後可能發生變化。倘出現不利結果，可能會對集團於出現不利結果的期間以及未來期間的財務狀況、經營業績或現金流量造成重大不利影響。當可能已產生負債及可合理估計損失金額時，集團將之入賬為負債。集團會定期評估是否將相關負債入賬。截至2025年12月31日及2026年6月30日，集團並無就此入賬任何重大負債。

13. 股利

董事會已批准於2026年第一季度及第二季度，分別向普通股持有人及美國存託股持有人派發每股普通股0.144美元（每股美國存託股0.720美元）及每股普通股0.096美元（每股美國存託股0.480美元）的股利。

董事會已批准於2025年第一季度及第二季度，分別向普通股持有人及美國存託股持有人派發每股普通股0.135美元（每股美國存託股0.675美元）及每股普通股0.114美元（每股美國存託股0.570美元）的股利。

季度的股利是在下一季度支付。截至2025年12月31日及2026年6月30日無重大應付股利。

14. 關聯交易

截至2025年及2026年6月30日止六個月，集團與關聯方並無重大交易，且截至2025年12月31日及2026年6月30日並無重大關聯方結餘。

15. 金融工具

下表載列截至2025年12月31日按公允價值等級架構內的級別呈報以公允價值計量的金融工具（以千元計）：

		公允價值計量 人民幣		
		相同資產 於活躍市場中 所報價格 (第一層級)	其他重大 可觀察 輸入數據 (第二層級)	重大 不可觀察 輸入數據 (第三層級)
	總額			
具有易於釐定公允價值的				
股權投資	5,636,797	5,636,797	—	—
短期投資	22,803,503	—	22,803,503	—
以公允價值計量的投資	153,304	—	—	153,304
	28,593,604	5,636,797	22,803,503	153,304

下表載列截至2026年6月30日按公允價值等級架構內的級別呈報以公允價值計量的金融工具（以千元計）：

		公允價值計量 人民幣		
		相同資產 於活躍市場中 所報價格 (第一層級)	其他重大 可觀察 輸入數據 (第二層級)	重大 不可觀察 輸入數據 (第三層級)
	總額			
具有易於釐定公允價值的				
股權投資	6,875,808	6,875,808	—	—
短期投資	50,599,638	—	50,599,638	—
以公允價值計量的投資	116,253	—	—	116,253
	57,591,699	6,875,808	50,599,638	116,253

15. 金融工具(續)

與貸款銀行訂立的貸款協議項下的利率是根據市場當時利率釐定。集團將運用這些輸入指標的短期銀行貸款的估值方法劃分為第二層級公允價值評估類型。至於賬面值與公允價值相若的其他金融資產及負債，若於財務報表以公允價值計量，該等金融工具將分類為公允價值等級架構內第三層級。

截至2025年12月31日及2026年6月30日，若干不具有易於釐定公允價值的股權投資(附註8)使用重大不可觀察輸入數據(第三層級)計量，並由其各自賬面值撇減至公允價值，於2025年全年及截至2026年6月30日止六個月產生的減值分別為人民幣24億元及人民幣13億元，並記入當年及當期利潤表中。

16. 賬齡分析

應收賬款

以下為按確認日期(扣減壞賬準備前)劃分的應收賬款賬齡分析(以千元計)：

	2025年 12月31日 人民幣	2026年 6月30日 人民幣
0-3個月	4,622,891	4,916,978
3-6個月	523,661	532,298
6-12個月	224,349	322,394
1年以上	427,675	437,601
減：壞賬準備	(460,757)	(463,191)
	5,337,819	5,746,080

應付賬款

以下為按確認日期劃分的應付賬款賬齡分析(以千元計)：

	2025年 12月31日 人民幣	2026年 6月30日 人民幣
0-3個月	545,058	580,898
3-6個月	45,020	58,431
6-12個月	19,248	27,668
1年以上	33,838	35,266
	643,164	702,263

未經審計簡明合併財務資料附註

17. 期後事項

除未經審計簡明合併財務資料所披露之外，自2026年6月30日以來，未發生可能影響公司的重大事件。

18. 美國公認會計準則與國際財務報告準則的對賬

未經審計簡明合併財務資料乃根據美國公認會計準則編製，而該等會計準則在若干方面與國際財務報告準則有所不同。集團根據美國公認會計準則及國際財務報告準則編製的未經審計簡明合併財務資料的重大差異影響如下（以千元計）：

未經審計簡明合併利潤表及綜合收益表的對賬（摘錄）：

	根據美國公認會計 準則所呈報的金額	截至2025年6月30日止六個月		根據國際財務報告 準則所呈報的金額
		按公允價值計量的 投資（註釋(a)）	可贖回少數股東 權益（註釋(b)）	
投資收益／（虧損），淨值	1,021,195	(167,094)	—	854,101
稅前利潤	23,101,136	(167,094)	—	22,934,042
所得稅	(3,465,900)	7,924	—	(3,457,976)
淨利潤	19,635,236	(159,170)	—	19,476,066
可贖回少數股東利息	(2,100)	—	2,100	—
歸屬於少數股東淨收益	(730,969)	—	—	(730,969)
歸屬於公司股東的淨利潤	18,902,167	(159,170)	2,100	18,745,097

18. 美國公認會計準則與國際財務報告準則的對賬 (續)

未經審計簡明合併利潤表及綜合收益表的對賬 (摘錄)：(續)

	根據美國公認會計 準則所呈報的金額	截至2026年6月30日止六個月		根據國際財務報告 準則所呈報的金額
		按公允價值計量的 投資 (註釋(a))	可贖回少數股東 權益 (註釋(b))	
投資收益／(虧損)，淨值	(2,948,199)	(362,365)	—	(3,310,564)
稅前利潤	22,994,676	(362,365)	—	22,632,311
所得稅	(4,982,512)	1,993	—	(4,980,519)
淨利潤	18,012,164	(360,372)	—	17,651,792
可贖回少數股東利息	(2,191)	—	2,191	—
歸屬於少數股東淨收益	(355,211)	—	—	(355,211)
歸屬於公司股東的淨利潤	17,654,762	(360,372)	2,191	17,296,581

未經審計簡明合併資產負債表的對賬 (摘錄)：

	根據美國公認會計 準則所呈報的金額	截至2025年12月31日		根據國際財務報告 準則所呈報的金額
		按公允價值計量的 投資 (註釋(a))	可贖回少數股東 權益 (註釋(b))	
長期投資	18,462,883	(13,946,251)	—	4,516,632
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	—	15,482,483	—	15,482,483
資產總額	221,415,060	1,536,232	—	222,951,292
遞延所得稅負債	2,637,258	20,286	—	2,657,544
負債總額	56,311,051	20,286	—	56,331,337
可贖回少數股東權益	91,319	—	(91,319)	—
股東權益總額	165,012,690	1,515,946	91,319	166,619,955
負債、可贖回少數股東權益及 股東權益總額	221,415,060	1,536,232	—	222,951,292

未經審計簡明合併財務資料附註

18. 美國公認會計準則與國際財務報告準則的對賬 (續)

未經審計簡明合併資產負債表的對賬 (摘錄)：(續)

	根據美國公認會計 準則所呈報的金額	截至2026年6月30日		根據國際財務報告 準則所呈報的金額
		按公允價值計量的 投資 (註釋(a))	可贖回少數股東 權益 (註釋(b))	
長期投資	21,336,343	(17,582,287)	—	3,754,056
按公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	—	18,756,154	—	18,756,154
資產總額	232,208,136	1,173,867	—	233,382,003
遞延所得稅負債	3,727,316	18,293	—	3,745,609
負債總額	60,646,442	18,293	—	60,664,735
可贖回少數股東權益	94,938	—	(94,938)	—
股東權益總額	171,466,756	1,155,574	94,938	172,717,268
負債、可贖回少數股東權益及 股東權益總額	232,208,136	1,173,867	—	233,382,003

註釋：

註釋a. 按公允價值計量的投資

根據美國公認會計準則，集團使用簡易計量法記錄不易確定其公允價值的權益性證券投資 (包括優先股和無重大影響的普通股)，按成本扣除減值確認該等投資並就可觀察到的價格變化做出後續增加或減少調整，並在合併利潤表中予以確認。

根據國際財務報告準則，該等投資被劃分為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，按公允價值計量並將其公允價值的變動計入損益。

集團一般對其有重大影響的股權投資採用權益法核算。根據美國公認會計準則，於有限合夥企業或未註冊成立實體的投資假定存在重大影響，除非投資輕微至致使集團實際上對該實體的運營及財務政策並無影響力。根據國際財務報告準則，超過20%實體投票權的投資被假定為存在重大影響。

18. 美國公認會計準則與國際財務報告準則的對賬（續）

註釋b. 可贖回少數股東權益

根據美國公認會計準則，美國證券交易委員會指引在財務負債和永久性權益的類型上增加了夾層資本（暫時性權益）這一類型。這一「中間」類型是為了闡明，該證券的可贖回性在發行方的可控範圍之外，因此其不可作為永久性權益的一部分。集團在合併資產負債表中將由某些子公司發行的可贖回優先股劃分為可贖回少數股東權益，按照公允價值減去發行成本進行初始確認。集團在發行日至最早贖回日期間，分別確認這些股份對應的可贖回價值。

根據國際財務報告準則，無該等夾層或暫時性權益概念。集團將可贖回優先股指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，並按公允價值進行計量。後續計量中，來自於發行方信用風險變動所導致的公允價值變動金額計入其他綜合損益，剩餘的公允價值變動金額計入當期損益。

釋義

「管理人」	指	依據2019年股權激勵計劃所授予的權限，負責管理該計劃的董事會、委員會或一名或多名高級管理人員
「美國存託股」	指	美國存託股（每一股美國存託股代表五股普通股）
「董事會」	指	公司董事會
「中國」	指	中華人民共和國
「公司」或「網易」	指	NetEase, Inc.（網易股份有限公司），一家根據開曼群島法律註冊成立的公司，並於納斯達克全球精選市場上市（代碼為「NTES」）及香港聯交所主板上市（股份代號為「9999」）
「《企業管治守則》」	指	《上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》
「董事」	指	公司董事
「《公認會計準則》」或 「《美國公認會計準則》」	指	美國公認的會計準則
「集團」	指	公司及其子公司及併表實體（實時更新）
「香港主要上市生效日期」	指	2026年6月30日，公司在香港轉為「雙重主要上市」地位的生效日期
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「《國際財務報告準則》」	指	國際會計準則理事會不時頒佈的《國際財務報告會計準則》
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「《上市規則》」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「《標準守則》」	指	《上市規則》附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「網易雲音樂」	指	NetEase Cloud Music Inc.（網易雲音樂股份有限公司），一家根據開曼群島法律註冊成立的公司，並於2021年12月在香港聯交所上市（股份代號為「9899」），為公司的控股子公司
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「限制性股份單位」	指	根據2019年股權激勵計劃所授出可因時間推移及／或達到由管理人設定的績效標準而全部或部分歸屬的一項獎勵，可由管理人決定以現金、普通股或其他證券，或現金、普通股或其他證券的組合方式予以結算
「有道」	指	Youdao, Inc.，一家根據開曼群島法律註冊成立並於2019年10月在紐約證券交易所上市的公司（代碼為「DAO」），為公司的控股子公司

