



中遠海運控股股份有限公司 COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號: 1919)

2026 中期報告



目錄

頁次

2	公司資料
4	財務摘要
5	管理層討論及分析
30	董事和高級管理人員
32	其他資料
	未經審核中期財務資料
51	未經審核中期簡明綜合資產負債表
53	未經審核中期簡明綜合利潤表
54	未經審核中期簡明綜合全面收益表
55	未經審核中期簡明綜合權益變動表
57	未經審核中期簡明綜合現金流量表
58	未經審核中期簡明綜合財務資料附註
88	中期簡明綜合財務資料審閱報告



公司資料

一、本公司資訊

中文名稱	中遠海運控股股份有限公司(「本公司」、「公司」或「中遠海控」)
中文名稱簡稱	中遠海控
外文名稱	COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.
外文名稱縮寫	COSCO SHIP HOLD
法定代表人	萬敏
註冊地址	中華人民共和國(「中國」)天津自貿試驗區(空港經濟區)中心大道與東七道交口遠航商務中心12號樓二層
註冊地址的郵政編碼	300461
辦公地址	中國上海市東大名路658號8樓
辦公地址的郵政編碼	200080
網址	https://hold.coscoshipping.com
電子信箱	investor@coscoshipping.com
香港辦事處	香港皇后大道中183號中遠大廈48樓

二、本公司股票簡況

本公司股票(「股票」)簡況				
股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上海證券交易所	中遠海控	601919	中國遠洋
H股	香港聯合交易所有限公司	中遠海控	01919	中國遠洋
本公司選定的資訊披露報紙名稱		上海證券報、中國證券報、證券時報、證券日報		
登載中期報告的中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)指定網站的網址		www.sse.com.cn		
本公司中期報告備置地		中國上海市東大名路658號8樓		

三、聯繫人和聯繫方式

董事會秘書

姓名	肖俊光
聯繫地址	中國上海市東大名路658號8樓
電話	(8621) 60298619
傳真	(8621) 60298618
電子信箱	investor@coscoshipping.com

四、其他相關資料

本公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥) 北京市東城區朝陽門北大街8號富華大廈A座8層 馬元蘭、謝天
本公司聘請的會計師事務所(境外)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	信永中和(香港)會計師事務所有限公司 執業會計師 註冊公眾利益實體核數師 香港銅鑼灣告士打道311號 皇室大廈安達人壽大樓17樓 李順明

本公司的其他資料：

香港法律顧問	名稱 辦公地址	普衡律師事務所(香港)有限法律責任合夥 香港花園道一號中銀大廈22樓
中國法律顧問	名稱 辦公地址	北京市通商律師事務所 北京建國門外大街甲12號新華保險大廈6層
境內A股股份過戶登記處	名稱 辦公地址	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司 上海市浦東新區楊高南路188號
香港H股股份過戶登記處	名稱 辦公地址	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓
主要往來銀行	名稱	中國銀行、中國農業銀行、招商銀行等

財務摘要

根據香港財務報告準則會計準則編製的截至二零二六年六月三十日止六個月（「報告期」）的中期業績

業績要點：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	差異 人民幣千元
收入	111,921,748	109,099,344	2,822,404
本公司權益持有人應佔利潤	13,392,738	17,527,589	(4,134,851)
	人民幣	人民幣	人民幣
每股基本盈利（人民幣元）	0.88	1.12	(0.24)

管理層討論及分析

根據香港財務報告準則會計準則編製的報告期業績

	二零二六年 一月一日至 六月三十日 止期間 人民幣千元	二零二五年 一月一日至 六月三十日 止期間 人民幣千元	差異 人民幣千元
收入	111,921,748	109,099,344	2,822,404
經營利潤	14,975,010	19,718,615	(4,743,605)
所得稅前利潤	18,210,005	23,991,992	(5,781,987)
期間利潤	15,663,343	20,196,169	(4,532,826)
本公司權益持有人應佔利潤	13,392,738	17,527,589	(4,134,851)
每股基本盈利(人民幣元)	0.88	1.12	(0.24)

一、董事會關於本集團報告期間經營情況的討論與分析

二零二六年上半年，全球商品貿易總體保持韌性，但地緣政治風險、市場供需波動、港口碼頭擁堵、燃油價格寬幅震盪等因素交織疊加，對全球航運業在運營效率、供應鏈穩定和成本管控等形成了多重壓力。面對複雜多變的外部環境，中遠海控通過精準研判市場需求，動態優化全球資源配置，創新推動數智化和綠色化轉型，持續提升全球服務能力與運營質效，展現較強發展韌性。

根據香港財務報告準則會計準則，報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,119.22億元，實現息稅前利潤(EBIT)人民幣195.89億元，實現歸屬於上市公司股東

的淨利潤為人民幣133.93億元。基於報告期內實現的良好業績，並結合本公司二零二五年至二零二七年股東分紅回報規劃及未來可持續發展需要，根據股東會相關授權，董事會宣佈向全體股東每股派發二零二六年中期現金紅利人民幣0.43元（含稅），派息金額約佔歸屬於上市公司股東淨利潤的49%。為維護公司價值和股東權益，二零二六年七月六日，公司董事會審議批准了新一輪A股股份回購方案（詳情請見本公司日期為二零二六年七月六日的海外監管公告），截至本報告發佈日，相關回購仍處於實施過程中。

報告期內，本集團始終保持戰略定力，緊扣高品質發展主線，不僅穩固了經營基本盤，而且在以「規模化、全球化、全鏈化、數智化、綠色化、融合化」為主基調的轉型發展領域實現了新突破。

管理層討論及分析

穩健發展船隊規模，推動運力結構升級。

報告期內，本集團堅持做強做優做大主責主業，統籌推進集裝箱船隊規模化發展，並推動運力結構升級優化。公司通過新建船舶及租入船舶相結合的方式不斷鞏固規模優勢。截至二零二六年七月末，中遠海控旗下自營集裝箱船隊規模606艘，運力約366萬標準箱；手持自有新造船訂單共計82艘，運力約118萬標準箱；手持租賃訂單運力（在建）約50萬標準箱，前述現有運力與訂單運力合計已突破530萬標準箱。在提升本集團在傳統歐美幹線的競爭優勢的同時，為開拓新興市場、區域市場和第三國市場提供更穩定可靠的長期運力資源保障，並為新舊運力更新迭代奠定堅實基礎。中遠海控努力以自身發展的確定性，主動應對市場的不確定性，持續夯實面向未來的全球競爭力。

優化全球通道網絡，築牢韌性服務底座。

公司堅持以客戶需求為導向，持續優化全球航線佈局，聚焦強化錢凱、洋浦、比雷埃夫斯、阿布達比等核心樞紐港干支銜接與區域聯動，著力提升重點區域市場服務能力。在干支航線建設方面，公司著力拓展了拉美、東南亞、非洲等市場連結全球貿易能力；在打造內陸通道方面，公司反覆運算升級中歐陸海快線伊比利亞海鐵聯運體系、西部陸海新通道海鐵聯運線路。今年上半年，面對中東地區緊張局勢，公司依託阿曼灣沿岸安全港與阿布達比核心樞紐港聯動，構建起穩定高效的替代性運輸網絡。同時，雙品牌攜手海洋聯盟成員發佈DAY10產品，依託42組精品航線、500餘組直達港到港服務，配套全鏈陸海保障，為客戶打造一站式穩定航運方案，贏得市場的肯定，穩固了市場地位。報告期內，本集團跨太平洋航線、亞歐航線、亞洲區域內航線（含澳洲）、內貿航線貨運量實現強勁增長（同比漲幅分別為9.72%、12.44%、5.34%及9.97%）。

管理層討論及分析

提升全鏈服務能力，精準回應客戶需求。

中遠海控統籌境內外供應鏈資源佈局，深化「全鏈產品、全鏈銷售、全鏈運營、全鏈客服」建設，全面提升全球供應鏈服務能力。上半年，聚焦重點區域和重點客戶需求，加快完善海內外供應鏈資源網絡，統籌推進全球港口碼頭及配套物流資源獲取、差異化全鏈產品打造、全鏈行銷服務網絡構建、船箱貨一體化服務效能提升。海內外鐵路、倉儲、關務等業務保持較快增長，汽車、風電、化工、跨境電商等重點行業服務能力持續提升，全鏈產品體系不斷完善、綜合服務能力持續提升。針對家電客戶工廠集中出貨，公司為其量身打造中國至歐洲的全鏈路一體化物流解決方案，覆蓋國內陸運、國際海運、歐洲末端配送等各環節全程視覺化管理，並通過家電海外前置倉、港航倉一體化新模式，大幅縮短訂單交付週期，在旺季高峰期顯著提升交付穩定性與客戶庫存靈活性。報告期內，本集團全球供應鏈業務規模穩步增長，集裝箱航運業務板塊實現除海運以外的供應鏈收入人民幣240.90億元，同比增長11.61%。

加快數智綠色轉型，持續提升服務品質。

中遠海控加快推進數智技術與生產經營深度融合，持續提升運營效率和客戶服務能力，致力構建全要素一體化數智、綠色運營體系。數智化全場景應用方面，「大訂單」平台和「智能供應鏈管家」全新亮相，其中，公司自研AI產品「智能供應鏈管家」亮相世界人工智能大會，支援客戶以多模態對話模式實現從詢價、下單，到結算全流程一鍵完成的新體驗，受到社會各界持續關注。立足船舶全智能化運營，公司打通船岸數據壁壘，推進智能氣象導航、航行態勢感知、港口輔助靠泊、機艙遠端診斷等智能化場景落地，確保遠洋航行更精準、更智能、更可控。區塊鏈技術應用方面，本集團依託GSBN (Global Shipping Business Network)開發的電子提單，相關業務和技術覆蓋90餘個國家和地區，並深度參與ISO5909區塊鏈電子提單國際標準正式發佈，助力航運數位化規則建設和全球貿易便利化。綠色低碳轉型方面，通過深挖客戶需求並統籌本集團各領域優勢資源，公司積極打造涵蓋綠色航運、綠色港口、綠色集卡、綠色倉儲等的全鏈路綠色產品，加快打造綠色全鏈運輸的完整服務體系。

管理層討論及分析

展望未來，全球集裝箱航運市場的複雜性和不確定性將進一步加劇。市場對全程服務的可靠性、穩定性和韌性的要求將進一步提高。行業競爭將更加考驗各市場參與方在關鍵資源獲取、航線網絡運營效率、燃油與綠色能源保障、有效成本管控等方面的硬實力，以及應對複雜變化形勢的預判和應對能力。在此背景下，本集團將「以集裝箱航運為核心的全球數位化供應鏈運營和投資平台」定位，繼續錨定數字智能與綠色低碳賽道，統籌提升全程供應鏈服務的靈活性與韌性，發展航運新質生產力，激活改革協同新動能，全力打造一流經營業績，為客戶提供更優服務，為股東持續創造價值。

二、報告期內公司所屬行業及主營業務情況說明

1、集裝箱航運業務

行業發展情況

根據國際貨幣基金組織(IMF)報告預測(二零二六年七月發佈)，二零二六年全球經濟增長率將從二零二四年至二零二五年的3.5%放緩至3.0%左右。報告期內，全球集裝箱運輸需求保持韌性，運量維持低速增長區間，市場運價水平呈現前低後高走勢。

從需求端來看，根據第三方研究機構預測，二零二六年全年集運市場運輸需求整體保持增長約2.5%-3.0%。報告期內，在經歷年初市場緩慢復甦後，第二季度受海外補庫存、潛在關稅政策前置搶運、以及AI硬件、新能源等相關產品運輸需求增長影響，市場整體貨量明顯回升。

從供給端來看，二零二六年上半年，全球集裝箱新建船舶持續交付，全球集裝箱船隊運力增長2.1%；同時，地緣衝突帶來的航線繞行、港口擁堵等因素一定程度約束有效運力釋放，根據第三方研究機構統計，二零二六年全年集運市場運力供給整體保持增長約4.2%。

從市場運價走勢來看，二零二六年上半年中國出口集裝箱運價指數(CCFI)均值為1,249，較去年同期微降0.26%；其中，二零二六年第二季度CCFI均值環比前一季度增長19.5%。

與此同時，船隊規模擴張與結構升級帶來剛性支出攀升，地緣政治衝突、貿易政策不確定性、燃油價格波動等因素均對班輪公司運營帶來成本壓力，環保規則驅使技術改造投入和碳稅成本擴大也對班輪公司成本控制能力提出新的挑戰。

管理層討論及分析

主要業務

中遠海控主要通過全資子公司中遠海運集運和間接控股子公司東方海外國際，經營國際、國內集裝箱運輸服務及相關業務。公司憑藉全球化經營、一體化服務的集裝箱運輸網絡，積極打造全球數智化供應鏈服務，為全球客戶和上下游合作夥伴創造更高價值。

經營模式

中遠海控堅持數智化供應鏈與綠色低碳發展雙輪驅動，堅持「集裝箱航運+港口+相關物流」一體化發展，「投資+建設+運營」一體化推進，「樞紐+通道+網絡」一體化佈局，聚焦全球化、規模化、全鏈化、數智化、綠色化、融合化發展，致力為客戶提供全球數智化供應鏈服務。

行業地位

報告期內，中遠海控充分發揮旗下集裝箱運輸服務雙品牌協同效應，憑藉在航線佈局、運力規模、服務品質等方面的綜合優勢，不斷夯實公司全球化發展的領先地位。同時，持續提升全球數字化供應鏈服務能力，在保持經營創效韌性、全鏈綜合服務效能提升、綠色船隊構建、推進數智創新等方面都取得了實質性進展，集裝箱船隊規模繼續穩居行業第一梯隊。

業績驅動因素

二零二六年上半年，面對不斷變化且充滿挑戰的市場環境，公司始終堅守「以客戶為中心」的服務理念，主動深度融入客戶供應鏈體系，精準對接客戶多樣化運輸需求。通過統籌調配全球資源，優化航線佈局和運力安排，不斷創新服務模式和產品體系，充分發揮科技創新和數智化技術在供應鏈體系中的核心驅動作用，為客戶提供更加便捷、高效、差異化的全程物流運輸服務，切實為保障全球供應鏈的穩定暢通貢獻了重要力量，也為公司業績增長奠定了堅實基礎。

2、碼頭業務

行業發展情況

二零二六年上半年，中國港口行業在全球經貿格局深度調整的背景下，整體保持穩健運行。據海關總署統計，上半年，中國貨物貿易進出口總值人民幣25.47萬億元，同比增長16.9%。其中，出口14.73萬億元，同比增長13.4%；進口10.74萬億元，同比增長22.1%。

管理層討論及分析

從區域結構看，多元化市場持續鞏固。中國與東盟貿易往來持續深化，上半年對東盟進出口4.34萬億元，同比增長18.2%，其中二季度進出口2.37萬億元，同比增長20.2%，已連續10個季度實現增長。中國對拉美、非洲進出口分別增長16.2%和19.6%。新興市場已成為中國外貿增長的重要支撐。從出口結構看，以電動汽車、鋰電池、光伏產品為代表的高附加值產品出口佔比穩步提升。上半年高技術產品出口達3.26萬億元，增長39%。出口結構的持續優化為碼頭業務發展提供了有力支撐。

主要業務

中遠海控主要通過中遠海運港口從事集裝箱和散雜貨碼頭的裝卸和堆存業務。中遠海運港口圍繞「The Ports for ALL」品牌理念，以「鏈接世界、創享價值」為企業使命，從客戶需求出發，不斷提升現有全球網絡的服務效能，持續推進關鍵節點港口及物流資源佈局，以港為媒，接通全球航線服務世界貿易，努力為各方創造共贏共享平台，致力成為「以客戶為中心的全球領先港口物流服務商」。中遠海運港口的碼頭組合遍佈中

國沿海的五大港口群及長江中下游、歐洲、地中海、中東、東南亞、南美洲及非洲等主要海外樞紐港。

經營模式

以參、控股或獨資的形式成立碼頭公司，組織開展相關業務的建設、營銷、生產和管理工作，獲取經營收益。

行業地位

報告期內，中遠海運港口是全球領先的港口物流服務商，立足中國遠洋海運集團「航運+港口+物流」一體化發展戰略，以客戶需求為導向，優化全球網絡資源配置，繼續挖掘新興市場、區域市場和第三國市場機遇。通過投資或收購產業鏈上下游全球性資源，構建全鏈資源優勢，致力於為客戶提供高效便捷的港口物流供應鏈解決方案。

業績驅動因素

港航協同持續深化。中遠海運港口依託中國遠洋海運集團船隊規模與全球航線網絡，深度綁定雙品牌與海洋聯盟，實現航線優先、箱量穩定、成本可控；加快發展碼頭後方物流園區和供應鏈延伸業務，積極打造航運+港口+物流一體化服務產品，構建全鏈資源協同優勢。

管理層討論及分析

全球佈局兼具廣度與深度。中遠海運港口在中國及海外運營40個港口、394個泊位，海外佈局廣度同業領先。通過採用控股為主、重點參股的差異化經營模式，對戰略樞紐爭取控股運營，對重點門戶港結合市場條件適時推進參股，持續提升網絡覆蓋與協同效應。

海外業務構成核心增長引擎。中遠海運港口已形成成熟資產盈利+新興項目儲備的良性格局。比雷埃夫斯等成熟項目持續貢獻穩定盈利；秘魯錢凱港已實現三幹五支航線佈局，產能及業務快速爬升；阿布達比區域樞紐地位持續鞏固。海外地區受益於全球產業鏈重構與新興市場崛起等結構性機遇，成為公司業績增長的核心驅動力。

三、 報告期內核心競爭力分析

1、 整體規模優勢：兩大業務板塊規模穩居世界前列

中遠海控是中國遠洋海運集團核心產業中重要的組成部分，集中了集裝箱航運及碼頭運營管理兩大板塊的優勢資源，且具備顯著的規模優勢。

公司通過新建船舶及租入船舶相結合的方式不斷鞏固規模優勢。截至報告期末，中遠海控旗下自營集裝箱船隊規模604艘，運力約365萬標準箱；手持自有新造船訂單共計82艘，合計運力約118萬標準箱。

公司積極順應行業綠色發展新趨勢，探索多元化的新能源路徑，並通過訂造綠色新能源船舶和船舶綠色改造等方式，持續優化公司船隊結構。截至報告期末，公司積極開展在建船舶改造項目，

管理層討論及分析

共有4艘16,000TEU型船舶已完成改造(約6.4萬標準箱)；同時，本公司已累計訂造42艘甲醇雙燃料集裝箱船舶(約78萬標準箱)及24艘LNG雙燃料集裝箱船舶(約38萬標準箱)。

2、 全球網絡覆蓋優勢：順應市場變化堅持全球戰略佈局

中遠海控主動順應全球產業鏈轉移趨勢，持續優化全球佈局，擴大資源協同優勢。截至二零二六年六月末，中遠海控雙品牌共經營305條國際航線(含國際支線)、64條中國沿海航線及85條珠江三角洲和長江支線，合計掛靠全球約146個國家和地區的666個港口。同時，公司始終堅持全球化均衡佈局，在強化聯盟合作、穩固提升主幹航線領先優勢的同時，也積極拓展新興市場、第三國市場和區域市場。

公司雙品牌作為海洋聯盟成員，致力於促進全球貿易的繁榮，增強自身規模實力，提供更廣泛的航線網絡，打造更穩定和優質的航線產品，全力以赴服務客戶，保障全球供應鏈的穩定。二零二六年一月，「雙品牌」所在海洋聯盟發佈DAY10航線產品，合作運力規模超530萬TEU，共同運營42組東西幹線航線，提供超過500組直達港到港服務，在規模和服務頻率上較其他集裝箱航運聯盟保持領先優勢。

3、 商業模式優勢：創新發展實現價值提升

公司堅持以客戶需求為導向，不斷開創業務新模式，增強發展新動能。公司依託自身豐富的全球資源，推動海內外資源整合和高效運作，形成了覆蓋幹線、支線、公路、鐵路、關務、倉儲的全鏈路服務，為涵蓋跨境電商、家電、光伏、汽

管理層討論及分析

車等行業的眾多企業，提供全球數智化供應鏈解決方案。精準對接中國先進製造業全球化佈局需求，統籌推進全球港口碼頭及配套物流資源獲取，打造差異化全鏈產品。

4、業務協同優勢：全面協同實現互惠共贏

中遠海控旗下集裝箱航運及碼頭運營管理兩大板塊具備顯著的協同效應潛力，可實現相互融合、相互促進、協同發展。公司堅持落實板塊間的協同發展，在持續推進船隊發展的同時，積極探索全球碼頭佈局，不斷加大全球運力與碼頭資源協調力度，夯實運力航線網絡競爭優勢及關鍵資源控制優勢。通過充分發揮港航協同優勢，不斷完

善服務全球客戶的綜合數智化供應鏈體系，有效平抑週期性風險，推動可持續高質量發展。同時，憑藉「中遠海運集運」和「東方海外貨櫃」兩個集裝箱運輸服務品牌在全球網絡、物流佈局、數智技術等方面實現優勢互補、協同融合，持續釋放協同效應。

四、主要損益項目及現金流分析

本集團二零二六年上半年營業收入人民幣111,921,748千元，比去年同期增加人民幣2,822,404千元，增幅2.59%。

管理層討論及分析

1、綜合利潤表及綜合現金流量表相關科目分析表

科目	二零二六年 一月一日至 六月三十日 止期間 人民幣千元	二零二五年 一月一日至 六月三十日 止期間 人民幣千元	差異 人民幣千元	差異率 (%)
收入	111,921,748	109,099,344	2,822,404	2.59
服務成本	(91,992,928)	(86,670,370)	(5,322,558)	6.14
其他收益	822,417	1,852,627	(1,030,210)	(55.61)
其他開支	(862,780)	(29,169)	(833,611)	2,857.87
其他收支淨額	(40,363)	1,823,458	(1,863,821)	(102.21)
金融資產減值虧損(撥備)/撥回淨額	(81,354)	10,256	(91,610)	(893.23)
銷售、管理及一般費用	(4,832,093)	(4,544,073)	(288,020)	6.34
財務收入	1,900,259	3,009,276	(1,109,017)	(36.85)
財務費用	(1,447,065)	(1,564,758)	117,693	(7.52)
應佔合營公司及聯營公司 的利潤減虧損	2,781,801	2,828,859	(47,058)	(1.66)
其中：合營公司	360,596	320,790	39,806	12.41
聯營公司	2,421,205	2,508,069	(86,864)	(3.46)
所得稅費用	(2,546,662)	(3,795,823)	1,249,161	(32.91)
經營活動產生的現金流量淨額	23,330,226	25,776,977	(2,446,751)	(9.49)
投資活動使用的現金流量淨額	(11,911,783)	(10,501,177)	(1,410,606)	13.43
籌資活動使用的現金流量淨額	(18,232,075)	(30,366,227)	12,134,152	(39.96)

2、收入

以下管理層討論及分析、說明涉及數據金額，除特別註明外，單位均為人民幣。

總體情況

本集團二零二六年上半年營業收入人民幣111,921,748千元，比去年同期增加人民幣2,822,404千元，增幅2.59%。

集裝箱航運業務收入

二零二六年上半年集裝箱航運業務收入人民幣107,298,065千元，比去年同期增加人民幣2,494,976千元，增幅2.38%。其中：中遠海運

集運實現集裝箱航運業務收入人民幣75,111,155千元，比去年同期增加人民幣2,081,741千元，增幅2.85%。

碼頭業務收入

二零二六年上半年碼頭業務收入人民幣6,327,260千元，比去年同期增加人民幣485,152千元，增幅8.30%。

主要銷售客戶情況

本集團二零二六年上半年前五名客戶銷售額人民幣7,749,031千元，佔報告期內銷售額的6.92%。

管理層討論及分析

3、成本

成本分析表

成本構成項目	二零二六年 一月一日至 六月三十日 止期間 人民幣千元	二零二五年 一月一日至 六月三十日 止期間 人民幣千元	差異 人民幣千元	差異率 (%)
設備及貨物運輸成本	41,416,821	40,844,711	572,110	1.40
航程成本	20,208,111	18,294,782	1,913,329	10.46
船舶成本	18,799,091	17,227,794	1,571,297	9.12
其他相關業務成本	8,429,184	6,968,861	1,460,323	20.95
稅金及附加	557,268	601,214	(43,946)	(7.31)
集裝箱航運業務成本小計	89,410,475	83,937,362	5,473,113	6.52
碼頭業務成本	4,578,970	4,203,470	375,500	8.93
稅金及附加	39,544	37,670	1,874	4.97
碼頭業務成本小計	4,618,514	4,241,140	377,374	8.90
公司內各業務部間相互抵銷	(2,036,061)	(1,508,132)	(527,929)	35.01
營業成本合計	91,992,928	86,670,370	5,322,558	6.14

總體情況

二零二六年上半年本集團發生營業成本人民幣91,992,928千元，比去年同期增加人民幣5,322,558千元，增幅6.14%。

集裝箱航運業務成本

二零二六年上半年集裝箱航運業務成本人民幣89,410,475千元，比去年同期增加人民幣5,473,113千元，增幅6.52%。其中：中遠海運集運二零二六年上半年發生集裝箱航運業務成本人民幣62,855,449千元，比去年同期增加人民幣3,893,168千元，增幅6.60%。

碼頭業務成本

二零二六年上半年碼頭業務成本人民幣4,618,514千元，比去年同期增加人民幣377,374千元，增幅8.90%。

4、其他損益項目

其他收支淨額

本集團二零二六年上半年其他收支淨支出人民幣40,363千元，去年同期淨收益人民幣1,823,458千元，主要由於報告期內美元對人民幣匯率大幅貶值產生匯兌淨損失，而上年同期為匯兌淨收益。

管理層討論及分析

銷售、管理及一般費用

本集團二零二六年上半年銷售、管理及一般費用支出人民幣4,832,093千元，比去年同期增加人民幣288,020千元，增幅6.34%。

財務收入

本集團二零二六年上半年財務收入人民幣1,900,259千元，比去年同期減少人民幣1,109,017千元，降幅36.85%。主要是本集團平均存款餘額減少以及美元、人民幣等存款利率水平下降所致。

財務費用

本集團二零二六年上半年財務費用人民幣1,447,065千元，比去年同期減少人民幣117,693千元，降幅7.52%。

應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損

本集團二零二六年上半年應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損合計為人民幣2,781,801千元，比去年同期減少人民幣47,058千元。

所得稅費用

本集團二零二六年上半年所得稅費用人民幣2,546,662千元，比去年同期減少人民幣1,249,161千元，降幅32.91%。

主要供應商情況

本集團二零二六年上半年前五名供應商採購金額人民幣26,477,073千元，佔報告期採購額的28.97%。

5、現金流

截至二零二六年六月三十日，現金及現金等價物合計為人民幣140,837,138千元，比上年末減少人民幣10,044,463千元，降幅6.66%。本集團現金及現金等價物以人民幣及美元為主要單位，其餘以歐元、港元及其他貨幣為單位。

(1) 經營活動產生的現金淨流量

二零二六年上半年經營活動現金淨流入人民幣23,330,226千元，比去年同期減少現金淨流入人民幣2,446,751千元，降幅9.49%。主要是報告期內本集團經營效益同比下降所致。

管理層討論及分析

債務分析

類別	截至二零二六年 六月三十日 人民幣千元	截至二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
短期借款	776,765	2,068,718
長期借款	29,182,299	31,125,552
長短期借款合計	29,959,064	33,194,270
其中：		
應付利息 — 短期借款	55	356
— 長期借款	190,520	217,665
應付利息合計	190,575	218,021
長期借款還款期如下：		
其中：一年內	7,287,933	5,447,092
一年至兩年	3,886,568	4,612,448
三年至五年	10,621,266	11,833,913
五年以上	7,386,532	9,232,099
合計	29,182,299	31,125,552

按借款類別劃分

截至二零二六年六月三十日，本集團銀行借款為人民幣27,461,387千元，其他借款為人民幣2,307,102千元，所佔借款總額比重分別為92.25%和7.75%。銀行借款中有抵押借款為人民幣15,227,353千元，無抵押借款為人民幣12,234,034千元，所佔借款總額比重分別為51.15%和41.10%。本集團大部分借款為浮動利率借款。

按借款幣種劃分

截至二零二六年六月三十日，本集團以美元為單位借款金額為人民幣19,623,912千元，人民幣為單位借款金額為人民幣6,580,957千元，歐元為單位借款金額為人民幣3,563,620千元，所佔借款總額比重分別為65.92%、22.11%和11.97%。

有抵押借款情況

截至二零二六年六月三十日，本集團有抵押借款合計人民幣15,227,353千元，包括保證借款、抵押借款以及同時存在保證和資產抵押兩種擔保措施的借款。

管理層討論及分析

公司擔保

截至二零二六年六月三十日，本集團合併範圍單位之間提供的擔保人民幣6,574,660千元（截至二零二五年十二月三十一日：人民幣7,620,081千元），為一間聯營公司提供擔保人民幣376,704千元（截至二零二五年十二月三十一日：人民幣399,422千元）。

或有負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合約及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的綜合財務報表應無重大影響。

外匯風險

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能性貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易以及已確認的資產及負債。因此本集團面對的實際外匯風險主要為非功能性貨幣的銀行結餘、應收、應付結餘以及銀行借款。管理層需要監控外匯風險，並且適時考慮利用衍生金融工具對沖外匯風險。

資本性承諾

截至二零二六年六月三十日，本集團在建集裝箱船舶共有82艘，未來用於建造集裝箱船舶的資本性承諾為人民幣75,510,994千元。本集團投資碼頭的資本性承諾共計人民幣2,816,529千元。

授信額度

截至二零二六年六月三十日，本集團未使用銀行貸款授信額度人民幣15,641,983千元。本集團高度關注融資規模擴大帶來的潛在風險，加強對所屬公司債務規模及資產負債率的監控，按期足額償還銀行貸款。

融資計劃

本集團將結合到期債務償還、債務置換以及未來重大資本性支出情況，提前做好融資安排，加強資金債務管理，提高資金使用效率，有效控制債務規模。

六、投資狀況分析

1、對外股權投資總體分析

截至二零二六年六月三十日，本集團對聯營及合營公司投資餘額人民幣774.69億元，比上年末增加人民幣5.98億元。

管理層討論及分析

(1) 重大的股權投資

單位：千元 幣種：人民幣

被投資公司名稱	主要業務	投資方式	最初 投資成本	持股數量 (千股)	持股比例 (%)	報表項目	資金來源	本期 宣告發放 現金股利	期末 賬面價值	佔資產 總額的 比例(%)
上海國際港務(集團)股份有限公司	貨運港口	直接投資	19,739,410	3,620,550	15.55	聯營公司投資	自有資金	524,980	24,800,572	5.13

中遠海控圍繞「以集裝箱航運為核心的全球數字化供應鏈運營和投資平台」的定位，堅持「集裝箱航運+港口+相關物流」一體化發展，加強供應鏈各環節的融合協同，以資本為紐帶，推動各方參與數字航運建設，助力構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局。

上海國際港務(集團)股份有限公司是全球港口行業的優質企業，相關投資項目有利於本集團實現港口產業資源匯聚並優化佈局，提高運營及收益質量，有效平抑週期性風險，增強全鏈條服務核心競爭力。

(2) 重大的非股權投資

不適用。

(3) 以公允價值計量的金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期 公允價值 變動損益	計入權益 的累計 公允價值 變動	本期 計提的 減值	本期 購買金額	本期 出售/ 贖回金額	其他變動	期末數
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產								
— 流動部分	78,260	(10,535)	-	-	-	-	(2,283)	65,442
— 非流動部分	46,942	-	-	-	-	-	(2,670)	44,272
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產								
	5,116,288	-	(327,200)	-	-	-	(98,619)	4,690,469
合計	5,241,490	(10,535)	(327,200)	-	-	-	(103,572)	4,800,183

管理層討論及分析

證券投資情況

單位：千元 幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初 投資成本	資金來源	期初 賬面價值	本期公允 價值變動 損益	計入權益 的累計 公允價值 變動	本期 購買金額	本期 出售金額	本期 投資損益	期末 賬面價值	會計 核算科目
股票	601228	廣州港	1,276,924	自有資金	1,589,829	-	(206,089)	-	-	16,193	1,383,740	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
股票	3369.HK	秦港股份	207,681	自有資金	106,025	-	(8,210)	-	-	-	93,876	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
股票	000597	東北製藥	200	自有資金	1,445	-	(272)	-	-	-	1,173	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
股票	600821	金開新能	99	自有資金	429	-	96	-	-	-	525	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
股票	0300.HK	美的集團	2,020,621	自有資金	3,089,704	-	(105,758)	-	-	153,999	2,889,592	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
股票	601211	國泰海通	41,734	自有資金	62,045	-	(7,095)	-	-	1,057	54,950	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
信託產品	87001.HK	匯賢信託	97,178	自有資金	15,108	(3,129)	-	-	-	80	11,554	按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
債券	多個代碼	債權投資	328,377	自有資金	341,455	-	-	-	(89,756)	7,273	240,943	按攤銷成本計量的金融資產
股票	多個代碼	股票投資	136,695	自有資金	63,152	(7,406)	-	-	-	458	53,888	按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
合計	/	/	4,109,509	/	5,269,192	(10,535)	(327,328)	-	(89,756)	179,060	4,730,241	/

管理層討論及分析

七、行業經營性信息分析

集裝箱航運業務

(1) 貨運量

本集團貨運量（標準箱）

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	2,625,662	2,393,008	9.72
亞歐（包括地中海）	2,189,851	1,947,593	12.44
亞洲區內（包括澳洲）	4,735,130	4,495,293	5.34
其他國際（包括大西洋）	1,576,192	1,578,260	(0.13)
中國大陸	3,152,616	2,866,750	9.97
合計	14,279,451	13,280,904	7.52

其中：本集團所屬中遠海運集運貨運量（標準箱）

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	1,493,298	1,335,369	11.83
亞歐（包括地中海）	1,418,445	1,241,614	14.24
亞洲區內（包括澳洲）	2,791,451	2,616,150	6.70
其他國際（包括大西洋）	1,291,815	1,294,742	(0.23)
中國大陸	3,152,616	2,866,750	9.97
合計	10,147,625	9,354,625	8.48

管理層討論及分析

(2) 分航線收入

本集團航線收入（人民幣千元）

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	27,633,082	28,322,639	(2.43)
亞歐（包括地中海）	19,984,723	19,501,540	2.48
亞洲區內（包括澳洲）	28,389,724	26,551,236	6.92
其他國際（包括大西洋）	14,696,084	15,789,242	(6.92)
中國大陸	6,775,664	6,444,068	5.15
合計	97,479,277	96,608,725	0.90

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入（人民幣千元）

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	15,856,710	16,614,370	(4.56)
亞歐（包括地中海）	13,242,985	12,858,276	2.99
亞洲區內（包括澳洲）	17,709,179	16,348,659	8.32
其他國際（包括大西洋）	12,828,832	13,767,816	(6.82)
中國大陸	6,848,244	6,526,854	4.92
合計	66,485,950	66,115,975	0.56

管理層討論及分析

本集團航線收入(折算美元千元)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	4,002,300	3,945,042	1.45
亞歐(包括地中海)	2,894,533	2,716,357	6.56
亞洲區內(包括澳洲)	4,111,890	3,698,304	11.18
其他國際(包括大西洋)	2,128,541	2,199,273	(3.22)
中國大陸	981,369	897,590	9.33
合計	14,118,633	13,456,566	4.92

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入(折算美元千元)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	2,296,643	2,314,205	(0.76)
亞歐(包括地中海)	1,918,078	1,791,021	7.09
亞洲區內(包括澳洲)	2,564,949	2,277,194	12.64
其他國際(包括大西洋)	1,858,093	1,917,710	(3.11)
中國大陸	991,881	909,121	9.10
合計	9,629,644	9,209,251	4.56

管理層討論及分析

(3) 主要效益指標

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣千元)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入	107,298,065	104,803,089	2,494,976
其中：除海運以外的供應鏈收入	24,089,548	21,582,976	2,506,572
息稅前利潤(EBIT)	15,187,254	21,506,754	(6,319,500)
息稅前利潤率(EBIT margin)	14.15%	20.52%	減少6.37個百分點
淨利潤	12,070,456	16,937,574	(4,867,118)

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣千元)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入	75,111,155	73,029,414	2,081,741
其中：除海運以外的供應鏈收入	16,371,482	14,877,962	1,493,520
息稅前利潤(EBIT)	10,166,470	14,442,320	(4,275,850)
息稅前利潤率(EBIT margin)	13.54%	19.78%	減少6.24個百分點
淨利潤	7,038,537	10,080,546	(3,042,009)

管理層討論及分析

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況（折算美元千元）

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入	15,540,759	14,597,954	942,805
其中：除海運以外的供應鏈收入	3,489,064	3,006,279	482,785
國際航線單箱收入（美元／標準箱）	1,180.68	1,205.95	(25.27)
息稅前利潤(EBIT)	2,199,681	2,995,662	(795,981)
淨利潤	1,748,252	2,359,224	(610,972)

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況（折算美元千元）

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入	10,878,895	10,172,219	706,676
其中：除海運以外的供應鏈收入	2,371,201	2,072,342	298,859
國際航線單箱收入（美元／標準箱）	1,234.85	1,279.33	(44.48)
息稅前利潤(EBIT)	1,472,484	2,011,661	(539,177)
淨利潤	1,019,443	1,404,113	(384,670)

備註：

註1：「除海運以外的供應鏈收入」，是指除雙品牌海運收入以外的集裝箱航運相關供應鏈收入，其中包含雙品牌提單條款內的非海運費收入。

註2：以上分航線收入及主要效益指標美元折算人民幣參考平均匯率：二零二六年上半年為1美元對人民幣6.9043元；二零二五年上半年為1美元對人民幣7.1793元。

管理層討論及分析

碼頭業務

二零二六年上半年中遠海運港口總吞吐量8,015.70萬標準箱，同比上升7.89%。其中：控股碼頭1,689.36萬標準箱，同比上升2.50%；參股碼頭6,326.35萬標準箱，同比上升9.43%。

本集團所屬中遠海運港口集裝箱碼頭總吞吐量

碼頭所在區域	本期 (標準箱)	上年同期 (標準箱)	同比增減(%)
環渤海灣地區	27,483,548	25,835,742	6.38
長江三角洲地區	8,684,169	8,379,156	3.64
東南沿海地區及其他	2,704,696	2,783,306	(2.82)
珠江三角洲地區	15,577,680	14,633,421	6.45
西南沿海地區	4,569,124	4,758,500	(3.98)
海外地區	21,137,830	17,905,846	18.05
總計	80,157,047	74,295,971	7.89
其中：控股碼頭	16,893,574	16,482,018	2.50
參股碼頭	63,263,473	57,813,953	9.43

重大事項

- 於二零二六年一月十三日，本公司全資附屬公司中遠資產管理或其指定主體（指中遠資產管理全資附屬單船公司）（作為買方）與江南造船及中國船舶工業（作為賣方）就建造十二艘18,000TEU型LNG雙燃料動力貨櫃船舶，訂立該等造船合約，每艘船舶之代價為人民幣13.99億元（相等於約15.56億港元），全部該等船舶之總價格為人民幣167.88億元（相等於約186.71億港元）。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二六年一月十三日的公告。

管理層討論及分析

2. 於二零二六年一月十三日，本公司全資附屬公司中遠資產管理或其指定主體（指中遠資產管理全資附屬單船公司）（作為買方）與舟山重工（作為建造商）就建造該等船舶，按基本上相同的條款訂立該等造船合約訂造六艘3,000TEU型集裝箱船，每艘船舶之代價為人民幣3.3億元（相等於約3.7億港元），全部該等船舶之總價格為人民幣19.8億元（相等於約22億港元）。於二零二六年一月十三日，中國遠洋海運及其聯繫人控制或有權控制本公司已發行股本總額的約45.25%。因此，中國遠洋海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。由於中國遠洋海運持有舟山重工的100%股權，故舟山重工為中國遠洋海運的聯繫人。因此，根據上市規則第十四A章，舟山重工為本公司的關連人士，而該造船交易構成本公司的一項關連交易。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二六年一月十三日的公告。
3. 於二零二六年三月三日，根據《中國證券登記結算有限責任公司證券過戶登記確認書》，國有股份無償劃轉（「劃轉」）的股份過戶登記手續已辦理完畢。中遠將其持有的本公司2,610,063,089股A股股份無償劃轉至中國遠洋海運。本次劃轉完成後，中國遠洋海運及其一致行動人合計持有本公司A股及H股股份7,009,619,897股，佔完成當日本公司總股本的約45.78%。本次劃轉導致本公司直接控股股東由中遠變更為中國遠洋海運。上述劃轉的進一步詳情請見本公司日期為二零二六年一月四日及二零二六年三月三日發佈的海外監管公告。
4. 於二零二六年四月二十九日，本公司間接全資附屬公司中遠海運國際貨運（作為買方）與本公司的關連人士美國海貿（作為賣方）訂立股權轉讓協議，據此，中遠海運國際貨運同意購買且美國海貿同意出售中國海貿的49%股權，代價為2,255,697.79美元（相當於約17,594,442.76港元）。截至二零二六年四月二十九日，中遠海運國際貨運持有中國海貿51%股權。於股權轉讓完成後，中遠海運國際貨運將持有中國海貿所有股權，中國海貿繼續為本公司的附屬公司，其財務報表將繼續綜合併入本集團財務報表。於二零二六年四月二十九日，中國遠洋海運及其聯繫人控制或有權控制本公司已發行股本總額的約45.78%。因此，中國遠洋海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。就董事所深知、盡悉及確信，美國海貿為一間於美國特拉華州註冊成立的有限公司及中國遠洋海運之間接全資持有的附屬公司及聯繫人。因此，股權轉讓將構成香港上市規則項下本公司的關連交易。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二六年四月二十九日的公告。

管理層討論及分析

5. 於二零二六年四月二十九日，買方（本公司旗下附屬公司，東方海外國際之12間間接全資附屬公司）分別與賣方（中國船舶工業及滬東中華）就建造各自的十二艘13,600TEU級LNG雙燃料動力集裝箱船舶，按基本上相同的條款分別訂立該等造船合約，總價格為2,220百萬美元（相等於約17,316百萬港元）。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二六年四月二十九日的公告。
6. 於二零二六年四月二十九日，本公司董事會建議換屆重選及選舉董事，以組成第八屆董事會。董事會提名及建議(i)重選萬敏先生、張峰先生、陶衛東先生、朱濤先生及徐飛攀先生為執行董事；(ii)提名選舉吳珩先生為非執行董事；(iii)重選馬時亨教授、沈抖先生及奚治月女士為獨立非執行董事；及(iv)提名選舉范駿華先生為獨立非執行董事。上述建議選舉及重選董事的決議案已於二零二六年五月二十六日舉行的本公司二零二五年股東週年會及類別股東會上獲批。有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二六年四月二十九日的公告、本公司日期為二零二六年五月六日的通函及本公司日期為二零二六年五月二十六日及二零二六年七月一日的公告。

報告期後事項

1. 於二零二六年七月一日，股東於二零二五年股東週年會上批准(i)萬敏先生、張峰先生、陶衛東先生、朱濤先生及徐飛攀先生為執行董事；(ii)吳珩先生為非執行董事；及(iii)馬時亨教授、沈抖先生、奚治月女士及范駿華先生為獨立非執行董事的委任正式生效。除馬時亨教授外的董事任期自二零二六年七月一日起開始，直至第八屆董事會任期屆滿為止；馬時亨教授的任期自二零二六年七月一日起開始，直至二零二六年十一月二十九日為止。有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二六年七月一日的公告。
2. 於二零二六年八月二十八日，買方（指中遠資產管理及其全資附屬單船公司）：(i)與賣方I（外高橋造船及中國船舶工業）就建造12艘22,000TEU型LNG雙燃料動力集裝箱船舶（「目標船舶I」），訂立造船合約I，每艘目標船舶I之代價為2.24億美元（相等於約17.47億港元），全部目標船舶I之總價格為26.88億美元（相等於約209.66億港元）；及(ii)與賣方II（黃埔文冲及中國船舶工業）就建造6艘3,200TEU型新型寬體集裝箱船舶（「目標船舶II」），訂立造船合約II，每艘目標船舶II之代價為人民幣3.398億元（相等於約3.93億港元），全部目標船舶II之總價格為人民幣20.388億元（相等於約23.56億港元）。據董事所知、所悉及所信，並在作出一切合理查詢後，賣方I、賣方II及其最終實益擁有人各自為獨立於本公司及其關連人士的第三方。有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二六年八月二十八日的公告。

董事和高級管理人員

一、持股變動情況

(一) 現任及報告期內離任本公司董事及高級管理人員於報告期內無發生任何持股變動情況。

(二) 董事及高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

有關本公司的股票期權激勵計劃(「股票期權激勵計劃」)及報告期內其項下授出的期權變動的詳情，請參見本報告中「其他資料」章節下標題為「A股股票期權激勵計劃」的部分。

有關中遠海運港口的股票期權計劃(「中遠海運港口股票期權計劃」)及報告期內中遠海運港口股票期權計劃項下授出的期權變動的詳情，請參見本報告中「其他資料」章節下標題為「中遠海運港口股票期權計劃」的部分。

二、報告期內董事及高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
吳珩先生	非執行董事	選舉	二零二六年七月一日生效
范駿華先生	獨立非執行董事	選舉	二零二六年七月一日生效
吳宇女士	副總經理	離任	工作崗位變動
朱春曄先生	副總經理	聘任	—

1、董事的任命及變動情況

於二零二六年四月二十九日，本公司董事會建議換屆重選及選舉董事，以組成第八屆董事會。董事會提名及建議(i)重選萬敏先生、張峰先生、陶衛東先生、朱濤先生及徐飛攀先生為執行董事；(ii)提名選舉吳珩先生為非執行董事；(iii)重選馬時亨教授、沈抖先生及奚治月女士為獨立非執行董事；及(iv)提名選舉范駿華先生為獨立非執行董事。上述建議選舉及重選董事的決議案已於二零二六年五月二十六日舉行的本公司二零二五年股東週年會及類別股東會上獲批。除馬時亨教授外的董事任期自二零二六年七月一日起開始，直至第八屆董事會任期屆滿為止；馬時亨教授的任期自二零二六年七月一日起開始，直至二零二六年十一月二十九日為止。有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二六年四月二十九日的公告、本公司日期為二零二六年五月六日的通函及本公司日期為二零二六年五月二十六日及二零二六年七月一日的公告。

董事和高級管理人員

2、高級管理人員的聘任及變動情況

二零二六年六月一日，吳宇女士因工作崗位變動的原因，自願辭去本公司副總經理職務。董事會也於二零二六年六月一日聘任朱春曄先生為本公司副總經理。有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二六年六月一日的公告及日期為二零二六年六月一日的海外監管公告。

三、報告期後董事及高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
錢明先生	副總經理、總法律顧問	離任	工作崗位變動

1、董事的任命及變動情況

無

2、高級管理人員的聘任及變動情況

二零二六年七月二十三日，錢明先生因工作崗位變動，自願辭去本公司副總經理、總法律顧問職務。有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二六年七月二十三日的海外監管公告。

四、董事資料之變更

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第13.51B(1)條，董事須予披露資料之變動載列如下：

無

其他資料

僱員及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團的僱員人數相較本集團於二零二六年四月二十四日刊發的二零二五年年報（「二零二五年年報」）所披露者並無重大變動。截至二零二六年六月三十日，本集團的員工成本總額（包括董事薪酬）以及薪酬及培訓政策相較本集團二零二五年年報所披露者並無重大變動。

於二零二六年六月三十日，本集團有約33,729名僱員。本集團於報告期的員工成本總額（包括董事酬金）合共約為人民幣7,543,416千元。

於報告期內，為提高本集團人力資源的質素、能力及團隊精神，以及全面應付本集團業務的發展，本集團已籌辦多項專業及全面的培訓計劃。本集團定期檢討薪酬政策（包括有關應付董事酬金的政策），計及本集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

A股股票期權激勵計劃

於二零一八年十二月三日，董事會批准本公司建議採納股票期權激勵計劃。為進一步優化股票期權激勵計劃，於二零一九年五月七日，董事會批准本公司建議採納經進一步修訂股票期權激勵計劃（「經進一步修訂計劃」）；於二零一九年五月三十日，本公司臨時股東大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會審議並批准後經進一步修訂計劃。根據經進一步修訂計劃授出的股票期權對應的A股總數為不超過218,236,900股A股，佔於二零二零年六月三十日本公司A股股本的約2.25%及本公司已發行股本總額的約1.78%。根據經進一步修訂計劃，首批股票期權的行權價格依照本公司的《股票期權激勵計劃管理辦法》、《國有控股上市公司（境內）實施股權激勵試行辦法》等中國法律法規相關規定確定，行權價格為下列較高者：(i)股票期權激勵計劃草案及摘要公佈於上海證券交易所的前1個交易日的A股股票交易均價；(ii)股票期權激勵計劃草案及摘要公佈於上海證券交易所的前20個交易日的A股股票交易均價；(iii)股票期權激勵計劃草案及摘要公佈於上海證券交易所的前1個交易日的A股股票收盤價；(iv)股票期權激勵計劃草案及摘要公佈於上海證券交易所的前30個交易日的A股股票平均收盤價；及(v) A股股票單位面值。預留股票期權的行權價格在該部分期權授予時由董事會遵循首批股票期權授予時的行權價格設定原則確定。

二零一九年六月三日（「首批期權授予日」），根據股東大會的授權，董事會根據經進一步修訂計劃首批向465位激勵對象授出192,291,000份股票期權。行權價格為每股A股人民幣4.10元（股票期權行權前如發生調整事件（包括但不限於本公司的資本公積轉增股本、派發股票紅利、股份拆細或縮股、配股或派息等事宜），行權價格將根據經進一步修訂計劃的相關規定進行相應調整）。於首批期權授予日的A股收盤價為每股A股人民幣4.82元。緊接首批期權授予日前一個交易日A股的收盤價為每股A股人民幣4.78元。

其他資料

二零二一年七月七日，本公司召開第六屆董事會第七次會議、第六屆監事會第五次會議審議通過了《關於調整股票期權激勵計劃行權價格及期權數量的議案》和《關於調整股票期權首次授予激勵對象名單和期權數量並註銷部分已獲授但未行權的股票期權的議案》，同意公司根據二零二零年度資本公積金轉增股本的實際情況，對股票期權激勵計劃項下股票期權的行權價格及數量進行相應調整；同意註銷因免職原因不再符合激勵條件的1名首次授予激勵對象已獲授的345,000份期權（股票期權數量調整後對應448,500份），將首次授予激勵對象人數由443人調整為442人，首次授予期權尚未行權部分（股票期權數量調整後）由164,997,999份調整為164,549,499份。

於二零二二年五月十九日，經公司第六屆董事會第十七次會議、第六屆監事會第十次會議審議，同意註銷因工作調動、逝世原因不再符合激勵條件的2名預留授予激勵對象已獲授的1,905,800份期權，將預留授予激勵對象人數由39人調整為37人，將預留授出期權由22,067,760份調整為20,161,960份；批准股票期權激勵計劃預留授予期權第一個行權期符合行權條件，批准符合條件的激勵對象進行股票期權行權；同意註銷因退休、違紀免職不再符合激勵條件的16名首次授予激勵對象第二、第三個行權期已獲授但未行權的6,364,049份期權，將首次授予激勵對象人數由442人調整為426人，首次授予第二、第三個行權期已獲授但未行權期權數量調整為153,069,191份。

於二零二二年六月十日，經公司第六屆董事會第十八次會議、第六屆監事會第十一次會議審議，同意將首次授予期權行權價格由人民幣3.15元／股調整為人民幣2.28元／股，預留授予期權行權價格由人民幣2.69元／股調整為人民幣1.82元／股；註銷因逝世不再符合激勵條件的1名首次授予激勵對象第二、第三個行權期已獲授但未行權的461,630份期權，將首次授予激勵對象人數由426人調整為425人，首次授予第二、第三個行權期已獲授但未行權期權數量調整為152,607,564份。

於二零二二年七月四日，公司發佈《股票期權激勵計劃預留授予期權第一個行權期及首次授予期權第二個行權期符合行權條件實施公告》，預留授予部分第一個行權期可行權的期權數量為6,653,450份，行權人數為37人，行權價格為人民幣1.82元／股，預留授予期權第一個行權期為二零二二年七月八日至二零二三年五月二十六日；首次授予部分第二個行權期可行權的期權數量為75,164,920份，行權人數為425人，行權價格為人民幣2.28元／股，首次授予期權第二個行權期為二零二二年七月八日至二零二三年六月二日。

於二零二二年八月三十日，經公司第六屆董事會第二十一次會議、第六屆監事會第十二次會議審議，同意對11名激勵對象持有已到期但未行權的909,559份股票期權進行註銷。

於二零二二年十二月十二日，經公司第六屆董事會第二十四次會議審議，同意根據二零二二年中期利潤分配方案，首次授予期權行權價格從人民幣2.28元／股調整為人民幣1元／股，預留授予期權行權價格從人民幣1.82元／股調整為人民幣1元／股。

於二零二三年四月二十八日，經公司第六屆董事會第二十六次會議、第六屆監事會第十六次會議審議，批准本次對激勵對象名單和期權數量的調整，並註銷部分已獲授但未行權的股票期權。首次授予中，同意32名激勵對象因退休原因不再符合激勵條件，註銷該32名激勵對象第三個行權期已獲授但未行權的6,251,028份期權，將激勵對象人數由425人調整為393人；預留授予中，同意一名激勵對象因離職原因不再符合激勵條件，一名激勵對象因績效考核未達標第二個行權期不符合行權條件，註銷離職的激勵對象第二、三個行權期已獲授但未行權的225,937份期權，註銷績效考核未達標激勵對象第二個行權期已獲授但未行權的111,282份期權，合計337,219份期權。批准首次授予期權第三個行權期符合行權條件及符合條件的激勵對象進行股票期權行權。批准預留授予期權第二個行權期符合行權條件及符合條件的激勵對象進行股票期權行權。

於二零二三年五月二十三日，公司發佈《中遠海控股票期權激勵計劃首次授予期權第三個行權期及預留授予期權第二個行權期符合行權條件的實施公告》，首次授予期權第三個行權期擬行權數量：71,191,616份，行權人數為393人，行權價格為1元／股，行權期為二零二三年六月五日至二零二六年六月二日；預留授予期權第二個行權期擬行權數量：6,430,878份，行權人數為35人，行權價格為1元／股，行權期為二零二三年五月二十九日至二零二四年五月二十八日。

於二零二三年八月二十九日，經公司第六屆董事會第二十七次會議、第六屆監事會第十七次會議審議，同意對七名激勵對象持有已到期但未行權的909,811份股票期權進行註銷。

於二零二四年四月二十九日，經公司第七屆董事會第三次會議審議，確認股票期權激勵計劃預留授予期權第三個行權期符合行權條件，同意公司符合條件的激勵對象進行股票期權行權，並同意註銷因退休原因不再符合激勵條件的1名激勵對象第三個行權期已獲授但未行權的187,850份期權。本次調整後，預留授予激勵對象人數為35人，預留授予第三個行權期已獲授但未行權期權數量為6,552,563份。

於二零二四年五月二十三日，公司發佈《股票期權激勵計劃預留授予期權第三個行權期符合行權條件的實施公告》，預留授予期權第三個行權期擬行權數量：6,552,563份，行權人數為35人，行權價格為人民幣1元／股，行權期為二零二四年五月二十九日至二零二七年五月二十八日。

其他資料

於二零二六年七月一日，經公司董事會審計委員會、薪酬委員會及第八屆董事會第一次會議審議通過，同意註銷4名激勵對象持有的首次授予第三個行權期到期但未行權的704,740份股票期權。詳情詳見公司於二零二六年七月二日刊發的海外監管公告。

報告期內的股票期權變動載列如下：

(1) 向本公司董事、最高行政人員授出的股票期權

股票期權數目											
激勵對象姓名	激勵對象職位	每股行使價 (人民幣)	於二零二六年	報告期內授出	報告期內行使	報告期內註銷	報告期內失效	報告期內調整	於二零二六年	緊接行權日 之前的加權 平均收市價	授出日期
			一月一日 尚未行使						或截至激勵 對象離任公司 相關職務之日 尚未行使		
張峰 附註(2)	副董事長、 執行董事	1	-	-	-	-	-	-	-	-	附註(4)、(5)
陶衛東	執行董事、總經理	1	-	-	-	-	-	-	-	-	附註(4)、(5)
朱濤 附註(3)	執行董事、 副總經理	1	165,479	-	-	-	-	-	165,479	-	附註(6)

(2) 向所有激勵對象授出的股票期權

股票期權數目											
激勵對象	激勵對象 數目(人次)	每股行使價 (人民幣)	於二零二六年	報告期內 授出	報告期內 行使	報告期內 註銷	報告期內 失效	報告期內 調整	於二零二六年	緊接行權日 之前的加權 平均收市價 (人民幣)	授出日期
			一月一日 尚未行使						六月三十日， 或截至激勵 對象離任公司 相關職務之日 尚未行使		
本公司董事、最高行政人員	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	附註(4)·(5)
	1	1	165,479	-	-	-	-	-	165,479	-	附註(6)
本公司高級管理人員	9	1	-	-	-	-	-	-	-	-	附註(4)·(5)
本公司其他業務	384	1	939,001	-	234,261	704,740	-	-	-	14.05	附註(4)
和管理崗位關鍵人員	32	1	1,723,746	-	1,341,246	-	-	-	382,500	14.85	附註(6)
總計	428	1	2,828,226	-	1,575,507	704,740	-	-	547,979	14.73	

附註：

- (1) 首批授予期權最後一個可行權日為二零二六年六月二日，預留授予期權最後一個可行權日為二零二七年五月二十八日。
- (2) 二零二六年五月二十六日，本公司股東於二零二五年股東週年會上批准委任張峰先生為本公司執行董事。詳情請見本公司日期為二零二六年四月二十九日及二零二六年五月二十六日的公告。
- (3) 二零二六年五月二十六日，本公司股東於二零二五年股東週年會上批准委任朱濤先生為本公司執行董事。詳情請見本公司日期為二零二六年四月二十九日及二零二六年五月二十六日的公告。
- (4) 有關A股股票期權於二零一九年六月三日（即首批期權授予日）授予。
- (5) 於報告期末，概無有關A股股票期權仍尚未行使。
- (6) 有關A股股票期權於二零二零年五月二十九日（即預留期權授予日）授予。
- (7) 本報告期內概無獲授及將獲授期權超逾1%個人限額的激勵對象，或於任何12個月期內獲授或將獲授超逾本公司已發行的相關類別股份0.1%的期權的關連實體參與者或服務提供者。股票期權已於二零二零年五月二十九日完成授予。於報告期開始及結束以及截至本報告日期，並無可授出但未授出的股票期權。
- (8) 本報告期內，本公司可就股權激勵計劃發行的A股股本為2,828,226股，約佔本公司報告期已發行A股股本加權平均數的0.0225%。其中，已行使股票期權而發行的A股股本1,575,507股，註銷股票期權704,740份，未來可行使的股票期權547,979份，分別佔本公司報告期已發行A股股本加權平均數的0.0125%，0.0056%，0.0044%。
- (9) 於二零二六年九月二十一日（即本報告的最後實際可行日期），本公司股權激勵計劃項下可予發行的股份總數為217,303,192股，佔本公司已發行股份總數約1.42%及本公司已發行A股總數約1.73%。
- (10) 公司任何一名激勵對象通過股權激勵計劃獲授的本公司股權累計不超過公司A股股本總額的1%。
- (11) 僅統計截至報告期末符合行權條件的激勵對象。

其他資料

有效期

經進一步修訂計劃（及後修訂為「股票期權激勵計劃（經修訂）」）的有效期自二零一九年五月三十日經有關股東大會上批准起計10年。

行權期

- (i) 第一批股票期權的行權期自首批期權授予日（或，視情況而定，預留期權授予日）起24個月（滿兩週年）後的首個交易日起至首批期權授予日（或，視情況而定，預留期權授予日）起36個月內的最後一個交易日當日止。可行權股票期權為已授出股票期權總量的33%；
- (ii) 第二批股票期權的行權期自首批期權授予日（或，視情況而定，預留期權授予日）起36個月（滿三週年）後的首個交易日起至首批期權授予日（或，視情況而定，預留期權授予日）起48個月內的最後一個交易日當日止。可行權股票期權為已授出股票期權總量的33%；及
- (iii) 第三批股票期權的行權期自首批期權授予日（或，視情況而定，預留期權授予日）起48個月（滿四週年）後的首個交易日起至首批期權授予日（或，視情況而定，預留期權授予日）起84個月內的最後一個交易日當日止。可行權股票期權為已授出股票期權總量的34%。

生效條件

本公司和激勵對象滿足以下條件，股票期權（包括本公司於二零一九年六月三日授予的股票期權及二零二零年五月二十九日授予的預留股票期權）方可按照股票期權激勵計劃的條款生效：

- (i) 本公司業績達到以下目標值，且概無發生國資委及中國證監會有關股票期權不得生效相關規定所列明情況：

生效期

表現目標值

第一批股票期權生效期

- (a) 二零二零年的平均淨資產現金回報率(EOE)不低於12.15%及對標企業同期75分位值；
- (b) 以截至二零一八年十二月三十一日止財務年度歸屬於母公司所有者的淨利潤為基準，二零二零年的歸屬於母公司所有者的淨利潤較基期增長率不低於8%；及
- (c) 二零二零年達成中國遠洋海運下達的經濟增加值(EVA)考核目標且經濟增加值的變動大於0。

生效期

表現目標值

第二批股票期權生效期

- (a) 二零二一年的平均淨資產現金回報率(EOE)不低於13%及對標企業同期75分位值；
- (b) 以截至二零一八年十二月三十一日止財務年度歸屬於母公司所有者的淨利潤為基準，二零二一年的歸屬於母公司所有者的淨利潤較基期增長率不低於18%；及
- (c) 二零二一年達成中國遠洋海運下達的經濟增加值(EVA)考核目標且經濟增加值的變動大於0。

第三批股票期權生效期

- (a) 二零二二年的平均淨資產現金回報率(EOE)不低於14%及對標企業同期75分位值；
- (b) 以截至二零一八年十二月三十一日止財務年度歸屬於母公司所有者的淨利潤為基準，二零二二年的歸屬於母公司所有者的淨利潤較基期增長率不低於30%；及
- (c) 二零二二年達成中國遠洋海運下達的經濟增加值(EVA)考核目標且經濟增加值的變動大於0。

- (ii) 於二零一九年六月三日授予的期權的激勵對象根據修訂後的股票期權激勵計劃《考核辦法》進行的個人績效考核須滿足以下條件，且概無發生股票期權激勵計劃下所載令有關人士不能成為激勵對象的情形：

第一批股票期權生效

二零二零年個人績效考核結果達到基本稱職（或相當於基本稱職）及以上

第二批股票期權生效

二零二一年個人績效考核結果達到基本稱職（或相當於基本稱職）及以上

第三批股票期權生效

二零二二年個人績效考核結果達到基本稱職（或相當於基本稱職）及以上

其他資料

- (iii) 於二零二零年五月二十九日授予的預留期權的激勵對象根據修訂後的股票期權激勵計劃《考核辦法》進行的個人績效考核須滿足以下條件，且概無發生股票期權激勵計劃下所載令有關人士不能成為激勵對象的情形：

第一批股票期權生效

二零二一年個人績效考核結果達到基本稱職（或相當於基本稱職）及以上

第二批股票期權生效

二零二二年個人績效考核結果達到基本稱職（或相當於基本稱職）及以上

第三批股票期權生效

二零二三年個人績效考核結果達到基本稱職（或相當於基本稱職）及以上

- (iv) 根據相關規定，為維護中小投資者利益，本公司董事（不含獨立非執行董事）、高級管理人員針對本公司非公開發行A股股票等有關事宜作出了關於保證本公司填補即期回報措施切實履行的承諾。本公司董事（不含獨立非執行董事）、高級管理人員作為股票期權激勵計劃下的激勵對象，除需滿足上述生效條件外，還需滿足本公司填補即期回報措施執行到位的條件。本公司薪酬委員會將對公司填補回報措施的執行情況進行考核。

當任一生效期有一個或一個以上生效條件未達成的，該部分股票期權作廢，由本公司註銷。

中遠海運港口股票期權計劃

中遠海運港口股票期權計劃簡述

二零一七年十月二十六日，中遠海運港口董事會審議通過了中遠海運港口股票期權激勵計劃草案。二零一八年六月八日，本公司及中遠海運港口分別召開股東週年大會及股東特別大會，審議並批准採納上述草案項下的股票期權計劃（「中遠海運港口股票期權計劃」）。

二零一八年六月十九日，中遠海運港口董事會認為各項授予條件已經成就，確定中遠海運港口股票期權首次授予的授予日為二零一八年六月十九日，向238名激勵對象授予53,483,200份股票期權，並辦理授予股票期權所必須的全部事宜。

根據中遠海運港口股票期權計劃的相關規定，在上述首次授予後的一年期間內，中遠海運港口分別在二零一八年十一月二十九日、二零一九年三月二十九日、二零一九年五月二十三日及二零一九年六月十七日，共4次向符合資格的17名激勵對象授予合共3,640,554份股票期權，並辦理授予股票期權所必須的全部事宜。

有關中遠海運港口股票期權計劃的詳細內容及各次授予的情況，請參閱中遠海運港口日期為二零一八年五月十八日的通函及日期為二零一八年六月十九日、二零一八年十一月二十九日、二零一九年三月二十九日、二零一九年五月二十三日及二零一九年六月十七日的公告。

根據中遠海運港口股票期權計劃的條款，自二零一九年六月十九日起，概無股票期權可根據中遠海運港口股票期權計劃授出。截至本報告日期，所有上述根據中遠海運港口股票期權計劃已授出的股票期權已全數失效，概無尚未行使的股票期權。於本報告日期，根據中遠海運港口股票期權計劃並無股份可供發行。

上海泛亞航運有限公司實施增資擴股及員工持股方案

根據《關於國有控股混合所有制企業開展員工持股試點的意見》(國資發改革[2016]133號)等有關規定，二零一七年，中遠海運集運附屬公司上海泛亞航運有限公司(「**泛亞航運**」)決定實施增資擴股及員工持股方案。泛亞航運通過在上海聯合產權交易所公開掛牌認購股權的方式，引入戰略投資人，每股增資價格不低於泛亞航運單位註冊資本對應的經備案的淨資產評估值；同步通過員工持股平台引入員工持股，員工持股平台按照戰略投資人最終入股價格認購股權，詳見本公司日期為二零一七年四月十八日的公告。

二零一七年六月底，中遠海運集團、泛亞航運、上海復星產業投資有限公司（戰略投資人）（以下簡稱「復星產投」、寧波瀾陽投資管理合夥企業（有限合夥）（員工持股平台）（以下簡稱「瀾陽」）四方簽署了《增資協議》，並完成工商變更手續。

截至二零二六年六月底，中遠海運集運持有泛亞航運62%股權，上海國際港務（集團）股份有限公司持有泛亞航運20%股權，中國中信金融資產管理股份有限公司（原中國華融資產管理股份有限公司）持有泛亞航運6%股權，深圳市前海華建股權投資有限公司持有泛亞航運3%股權，復星產投持有泛亞航運0.9382%股權，上海泳陽企業管理合夥企業（有限合夥）（原泓陽）持有泛亞航運8%股權，共青城寰海投資管理合夥企業（有限合夥）（復星集團項目團隊）持有泛亞航運0.0618%股權。持股員工為泛亞航運核心管理人員，合計180人，約佔泛亞航運員工總數的42.06%。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益

於二零二六年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益，或根據標準守則而須知會本公司及聯交所的權益如下：

其他資料

(a) 於本公司股份、相關股份及債權證的好倉：

董事姓名	身份	於二零二六年 六月三十日 所持的股份數目	約佔相關類別 已發行股本 總額的百分比	約佔已發行股本 總額的百分比
朱濤先生 ¹	實益擁有人	222,179股A股	0.0018%	0.0015%

附註：

1. 於二零二六年六月三十日，朱濤先生根據本公司的A股股票期權激勵計劃持有165,479份A股股票期權。

(b) 於本公司相聯法團股份、相關股份及債權證的好倉：

相聯法團名稱	董事姓名	身份	於二零二六年 六月三十日 所持的股份數目	約佔相關相聯 法團相關類別 已發行股本 總額的百分比	約佔相關 相聯法團 已發行股本 總額的百分比
中遠海運發展股份有限公司 ¹	萬敏先生	實益擁有人	200,000股H股	0.0058%	0.0015%
		配偶權益	90,000股A股	0.0009%	0.0007%
	朱濤先生	實益擁有人	65,000股H股	0.0019%	0.0005%
中遠海運港口	萬敏先生	實益擁有人	380,491股普通股	0.0095%	0.0095%
	朱濤先生	實益擁有人	8,000股普通股	0.0002%	0.0001%
海南海峽航運股份有限公司 ²	朱濤先生	實益擁有人	12,900股A股	0.0006%	0.0006%

附註：

- 一家於聯交所（股份代號：2866）及上海證券交易所（證券代碼：601866）上市的公司。
- 一家於深圳證券交易所（證券代碼：002320）上市的公司。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，概無本公司董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉或債權證權益（包括根據證券及期貨條例有關條文當作或視為的權益或淡倉），或須根據證券及期貨條例第352條記錄於該條所述登記冊的權益或淡倉，或須根據標準守則知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益

於二零二六年六月三十日，據董事所知，於A股及H股中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置登記冊的權益的股東如下：

名稱	身份及權益性質	股份數目／佔本公司已發行股本總額的百分比					
		好倉	% (約)	淡倉	% (約)	可借出股份	% (約)
中國遠洋運輸有限公司 (為中國國有企業及至 二零二六年三月二日為止 為本公司直接控股股東)	實益擁有人	A股：3,314,809,948 ⁽¹⁾	21.71	-	-	-	-
中國遠洋海運集團有限公司 (為中國國有企業及自 二零二六年三月三日起 為本公司直接控股股東)	實益擁有人	A股：3,314,809,949 ⁽¹⁾	21.71	-	-	-	-
	受控法團權益	A股：3,314,809,948 ⁽¹⁾ H股：380,000,000 ⁽²⁾ 小計：3,694,809,948	21.71 2.49 24.20	- - -	- - -	- - -	- - -
		合計：7,009,619,897	45.91	-	-	-	-
中國海運集團有限公司	受控法團權益	H股：380,000,000 ⁽²⁾	2.49	-	-	-	-
中遠海運(香港)有限公司	實益擁有人	H股：158,328,000	1.04	-	-	-	-
	受控法團權益	H股：221,672,000	1.45	-	-	-	-
		合計：380,000,000 ⁽²⁾	2.49	-	-	-	-
上海汽車工業(集團)有限公司	實益擁有人	A股：804,700,000	5.27	-	-	-	-
BlackRock, Inc. ⁽³⁾	受控法團權益	H股：194,141,168	1.27	H股：19,351,500	0.13	-	-
Morgan Stanley ⁽⁴⁾	受控法團權益	H股：134,983,005	0.88	H股：153,238,650	1.00	-	-

註：

- (1) 於二零二六年三月三日，根據《中國證券登記結算有限責任公司證券過戶登記確認書》，國有股份無償劃轉(「劃轉」)的股份過戶登記手續已辦理完畢。中遠將其持有的本公司2,610,063,089股A股股份無償劃轉至中國遠洋海運。本次劃轉完成後，中國遠洋海運及其一致行動人合計持有本公司A股及H股股份7,009,619,897股，分別佔二零二六年三月三日本公司總股本的約45.78%及二零二六年六月三十日本公司總股本的約45.91%。本次劃轉導致本公司直接控股股東由中遠變更為中國遠洋海運。上述劃轉的進一步詳情請見本公司日期為二零二六年一月四日及三月三日發佈的海外監管公告。

其他資料

- (2) 該等股份中，Peaktrade Investments Limited (「**Peaktrade**」) 及中遠海運(香港)有限公司分別直接持有221,672,000股H股及158,328,000股H股，分別佔截至二零二六年六月三十日已發行H股總數的約8.17%及5.84%。Peaktrade由中遠海運(香港)有限公司的直接及全資持有，中遠海運(香港)有限公司由中國海運集團有限公司直接及全資持有，而中國海運集團有限公司由中國遠洋海運集團有限公司直接及全資持有。
- (3) BlackRock, Inc. 通過其控制的一系列法團持有H股的相關權益和淡倉，其分別佔截至二零二六年六月三十日已發行H股總數的約7.16%和0.71%。
- (4) Morgan Stanley通過其控制的一系列法團持有H股的相關權益和淡倉，其分別佔截至二零二六年六月三十日已發行H股總數的約4.98%和5.65%。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，據董事所知，概無任何人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置登記冊的任何其他權益或淡倉。

審計委員會

本公司已遵照上市規則附錄C1所載的企業管治守則成立審計委員會(「**審計委員會**」)。審計委員會的主要職責為審查本集團的財務申報過程及內部監控制度(包括資源、員工資歷及經驗是否足夠，內部審計、企業管治及控制是否有效，以及本公司在會計及財務匯報職能方面的培訓計劃和預算是否充足)、賬目的完備性及準確性以及代表董事與外聘核數師聯絡。於最後實際可行日期，審計委員會包括四名獨立非執行董事，馬時亨教授(審計委員會主席)、沈抖先生、奚治月女士及范駿華先生，委員會成員定期與本公司管理層及本公司的外聘核數師會面，並審閱外聘核數師的審閱報告及審計報告(如適用)，以及中期及年度財務報表(視情況而定)。審計委員會已審閱截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核中期財務資料，並建議董事會採納。

企業管治

本公司致力維持本集團高標準的企業管治。董事會認為，有效的企業管治至為重要，並對本公司成功經營及提升對股東的價值作出重大貢獻。

本公司已採納本公司的企業管治守則(「**守則**」)，當中納入企業管治守則的所有守則條文及其中建議的大部分最佳常規。經作出特定查詢後，董事並不知悉任何資料合理顯示本公司於截至二零二六年六月三十日止六個月期內的任何時間不遵守企業管治守則或其中所載的任何適用守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

自本公司於二零零五年在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市以來，董事會已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為董事進行證券交易的守則。在向全體董事作出特定查詢後，董事各自確認於二零二六年六月三十日止六個月期內一直遵守標準守則所載的規定標準。

購回、出售或贖回上市證券

報告期內，本公司沒有進行A股股份回購，於聯交所進行的H股股份回購的每月報告如下：

H股回購

回購月份	回購股數	每股買價		價格總額 (港元)
		最高 (港元／股)	最低 (港元／股)	
二零二六年				
三月	8,549,500	15.36	14.80	128,927,935.00
四月	2,270,000	14.49	14.22	32,593,000.00
五月	34,074,000	15.62	14.43	504,933,575.00
	44,893,500			666,454,510.00

本公司於二零二六年一月十五日註銷於二零二五年十一月五日至二零二五年十二月十七日期間已回購的55,101,715股A股股份，於二零二六年一月十四日註銷於二零二五年十月三十一日至二零二五年十二月三十日期間已回購的123,340,000股H股股份，及於二零二六年六月二日註銷於二零二六年三月二十三日至二零二六年五月二十二日期間已回購的44,893,500股H股股份。

除上文所披露者外，本公司及其任何附屬公司於報告期間內概無購回或出售本公司任何上市證券。本公司亦無於報告期間內贖回本公司證券。截至於二零二六年六月三十日，本公司沒有持有庫存股。

派付中期股息

本公司於二零二六年八月二十八日召開的第八屆董事會第三次會議審議通過了中遠海控二零二六年中期利潤分配方案：向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.43元（含稅）；以截至二零二六年六月三十日公司總股本15,268,122,965股計算，二零二六年中期應派發現金紅利約人民幣65.65億元（含稅），約佔二零二六年上半年歸屬於上市公司股東淨利潤的49%。如二零二六年七月一日至實施權益分派股權登記日期間公司總股本發生變動，維持每股分配金額不變，以實施權益分派股權登記日登記在冊的總股數為基準相應調整分配總額。根據公司二零二五年股東週年會對二零二六年中期利潤分配事宜的相關授權，本次利潤分配方案無需提交股東會審議。有關上述授權董事會的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二六年五月六日的通函及本公司日期為二零二六年五月二十六日的公告。

二零二五年中期向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.56元（含稅），合計派發現金紅利人民幣86.74億元（含稅），約佔二零二五年上半年實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

其他資料

中期股息將以人民幣支付予A股股東及通過滬港通或深港通投資H股的境內投資者及以港元支付予H股股東。以港元向H股股東分派及支付的中期股息實際金額將按照二零二六年八月二十八日前一週期間中國人民銀行公佈的人民幣1元兌1.155575港元匯率中間價的平均值計算。因此，每股H股應付中期股息金額為0.496897港元（含稅）。預期除息日將為二零二六年九月二十三日，而有關H股的中期股息將於二零二六年十月二十三日分派及支付。

本公司在香港的收款代理將支付中期股息，而本公司H股過戶登記處香港中央證券登記有限公司將於二零二六年十月二十三日以平郵方式寄發有關支票予有權收取中期股息H股股東，郵誤風險由彼等自行承擔。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權收取二零二六年度中期股息的H股股東，本公司股東名冊將於二零二六年九月二十五日至二零二六年九月二十九日（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記，期間轉讓本公司H股將不獲登記。於二零二六年九月二十五日名列本公司股東名冊的H股股東，將有權收取二零二六年度中期股息。為符合資格收取二零二六年度中期股息，H股股東須於二零二六年九月二十四日下午四時三十分前，將所有過戶文件連同有關股票送交本公司H股過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖。

有關派付中期股息的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二六年八月二十八日的公告。

有關預扣稅的補充資料

本公司僅就於二零二六年八月二十八日刊發的二零二六年度中期業績公告中「個人所得稅」一節提供補充資訊。根據財政部、國家稅務總局於二零二六年九月一日發佈的《關於外籍個人股息紅利個人所得稅政策有關事項的公告》（財政部稅務總局公告2026年第27號）的規定，外籍個人從外商投資企業取得的股息紅利所得，按照「利息、股息、紅利所得」繳納個人所得稅，適用20%稅率。因此，本公司向名列H股股東名冊上的境外個人派發中期股利時，除非稅務監管機構另行決定，將有義務代扣代繳個人所得稅，稅率為20%。

除上文所披露者外，二零二六年度中期業績公告所載所有其他資料維持不變，而此部分的補充資訊應與二零二六年度中期業績公告一併閱讀。

投資者關係

本公司始終高度重視投資者關係工作，將維護投資者關係作為一項持續戰略管理工作。

二零二六年上半年，本集團通過舉辦業績說明會、參加境內外券商舉辦的投資者大會、路演、接待來訪、電話會議等方式，共舉行會議99場，與來自全球的投資者和分析師交流734人次，並通過電話、郵件、指定網絡平台等渠道積極回應廣大中小投資者關心的問題。

本集團利用網站及時將本集團公告、定期報告及推介材料公佈在網上，並及時更新。同時在合法合規的前提下，盡量協助境內外媒體獲取公開信息。

在積極對外溝通的同時，本集團亦非常重視資本市場的意見。投資者關係部門積極收集相關意見和建議，及時向高級管理人員匯報，使資本市場的意見成為本集團決策的重要參考。

於上述工作過程中，參與相關工作的高級管理人員及相關工作人員均嚴格遵守國內外各項監管規定，在合法合規的前提下，積極主動開展工作。

本公司網站(<https://hold.coscoshipping.com>)的「價值投資」網頁可供投資者查詢。

企業文化

董事會引領及塑造本公司的企業文化，該文化以本公司的目標、戰略、價值觀及能力為基礎並根植於本集團各層級合乎法律、道德及責任的行事原則中。本公司定位於以集裝箱航運為核心的全球數字化供應鏈運營和投資平台，是承擔中國遠洋海運「打造世界一流航運科技企業」願景目標的核心公司。本集團始終秉持綠色、低碳、可持續發展的理念，致力於構建覆蓋全球的「集裝箱航運+港口+相關物流」三位一體數位化供應鏈服務生態，加強與戰略夥伴全球化、全流程合作，推動相關供應鏈產業鏈深度融合，為客戶打造個性化、定制化、綠色低碳化供應鏈物流解決方案。公司企業文化已充分融入上述公司的目標、戰略、價值觀。

其他資料

釋義

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「A股」 (A Share(s))	指	本公司發行的每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣買賣及於上海證券交易所上市
「審計委員會」 (Audit Committee)	指	本公司審計委員會
「董事會」 (Board)	指	本公司董事會
「中國船舶工業」 (China Shipbuilding Trading)	指	中國船舶工業貿易有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，為中國船舶集團有限公司的全資附屬公司
「公司」、「本公司」或「中遠海控」 ("Company" or "COSCO SHIPPING Holdings")	指	中遠海運控股股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其H股於聯交所上市（股份代號：1919）及其A股於上海證券交易所上市（股份代號：601919）
「企業管治守則」或「守則」 (Corporate Governance Code or Code)	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「中遠」 (COSCO)	指	中國遠洋運輸有限公司，一家中國國有企業，並為中國遠洋海運的全資附屬公司
「中遠資產管理」 (COSCO Asset Management)	指	中遠資產管理有限公司，一間於香港註冊成立的股份有限公司，為本公司的全資附屬公司
「中國遠洋海運」 (COSCO SHIPPING)	指	中國遠洋海運集團有限公司，一家中國國有企業，自二零二六年三月三日起成為本公司直接控股股東
「中遠海運國際貨運」 (COSCO SHIPPING Freight)	指	中遠海運國際貨運有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，並為本公司的間接全資附屬公司
「中國遠洋海運集團」 (COSCO SHIPPING Group)	指	中國遠洋海運及其附屬公司
「中遠海運集運」 (COSCO SHIPPING Lines)	指	中遠海運集裝箱運輸有限公司，一家於中國註冊成立的公司，為本公司的全資附屬公司

其他資料

「海洋聯盟」 (OCEAN Alliance)	指	聯盟成員為中遠海運集運、東方海外貨櫃、法國達飛海運集團公司*、長榮海運股份有限公司*，旨在提供優質的服務和廣泛的覆蓋面
「東方海外貨櫃」 (OOCL)	指	東方海外貨櫃航運有限公司*，東方海外國際全資子公司
「東方海外國際」 (OOIL)	指	東方海外(國際)有限公司*，一家於百慕達註冊成立的有限公司，其股份在聯交所上市(股份代號：0316)，為本公司的附屬公司
「中國」 ("PRC" or "China")	指	中華人民共和國
「報告期」 (Reporting Period)	指	截至二零二六年六月三十日止六個月
「人民幣」 (RMB)	指	中國的法定貨幣人民幣
「美國海貿」 (SEA TRADE)	指	海貿國際運輸有限公司*(SEA TRADE International Inc)，一家於美國特拉華州註冊成立的有限公司，並為中國遠洋海運的間接全資附屬公司
「中國海貿」 (SeaTrade International)	指	海貿集鏈國際貨物運輸代理有限公司，一家於中國註冊成立的有限公司，並為本公司的附屬公司
「證券及期貨條例」 ("Securities and Futures Ordinance" or "SFO")	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「股份」 (Share(s))	指	本公司已發行股本中每股面值人民幣1.00元的普通股(包括本公司A股及H股)
「股東」 (Shareholder(s))	指	股份持有人
「聯交所」 (Stock Exchange)	指	香港聯合交易所有限公司
「標準箱」 (TEU)	指	符合國際標準化組織採納標準的二十尺集裝箱
「美元」 (US\$)	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元
「%」	指	百分比

* 僅供識別

未經審核中期簡明綜合資產負債表

於二零二六年六月三十日

	附註	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	7	170,677,053	165,243,955
使用權資產	7	43,297,335	45,003,792
投資物業	7	3,153,940	3,267,937
無形資產	7	4,679,503	4,983,904
商譽		6,144,286	6,359,324
合營公司投資		9,136,567	9,038,460
聯營公司投資		68,331,949	67,832,168
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		4,690,469	5,116,288
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		44,272	46,942
按攤銷成本計量的金融資產		115,785	119,490
遞延所得稅資產		1,227,095	1,196,818
提供予聯營公司的貸款		858,461	910,230
退休金及退休資產		114,441	114,369
其他非流動資產		452,223	1,208,768
非流動資產總額		312,923,379	310,442,445
流動資產			
存貨		9,887,252	6,665,191
貿易及其他應收款及合同資產	8	18,537,152	14,666,028
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		65,442	78,260
按攤銷成本計量的金融資產		125,158	221,965
可收回稅款		375,786	214,424
限制性銀行存款		604,939	588,110
現金及現金等價物		140,837,138	150,881,601
		170,432,867	173,315,579
持有待售資產	9	274,115	—
流動資產總額		170,706,982	173,315,579
資產總額		483,630,361	483,758,024

未經審核中期簡明綜合資產負債表

於二零二六年六月三十日

	附註	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	10	15,268,123	15,489,883
儲備		218,494,083	216,775,441
		233,762,206	232,265,324
非控制權益		51,549,363	51,140,701
權益總額		285,311,569	283,406,025
負債			
非流動負債			
長期借款	11	21,894,366	25,678,460
租賃負債		30,599,877	32,082,871
撥備及其他負債	12	6,459,363	6,627,954
退休金及退休負債		317,607	327,248
遞延所得稅負債		21,079,395	20,592,531
非流動負債總額		80,350,608	85,309,064
流動負債			
貿易及其他應付款及合同負債	13	95,163,350	93,057,122
短期借款	11	776,765	2,068,718
長期借款的即期部分	11	7,287,933	5,447,092
租賃負債的即期部分		11,007,589	11,282,455
撥備及其他負債的即期部分	12	45,381	43,261
認沽期權負債		1,717,236	1,740,608
應付稅項		1,969,930	1,403,679
流動負債總額		117,968,184	115,042,935
負債總額		198,318,792	200,351,999
權益及負債總額		483,630,361	483,758,024
流動資產淨額		52,738,798	58,272,644
資產總額減流動負債		365,662,177	368,715,089

第51至87頁的中期簡明綜合財務資料於二零二六年八月二十八日獲董事會批准，並由以下代表簽署。

萬敏先生
董事

陶衛東先生
董事

未經審核中期簡明綜合利潤表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
收入	6	111,921,748	109,099,344
服務成本		(91,992,928)	(86,670,370)
毛利		19,928,820	22,428,974
其他收益	14	822,417	1,852,627
其他開支	14	(862,780)	(29,169)
金融資產減值虧損(撥備)/撥回淨額	15	(81,354)	10,256
銷售、管理及一般費用		(4,832,093)	(4,544,073)
經營利潤		14,975,010	19,718,615
財務收入	16	1,900,259	3,009,276
財務費用	16	(1,447,065)	(1,564,758)
財務收入淨額	16	453,194	1,444,518
		15,428,204	21,163,133
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司		360,596	320,790
— 聯營公司		2,421,205	2,508,069
所得稅前利潤		18,210,005	23,991,992
所得稅費用	17	(2,546,662)	(3,795,823)
期間利潤		15,663,343	20,196,169
應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		13,392,738	17,527,589
— 非控制權益		2,270,605	2,668,580
		15,663,343	20,196,169

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
		人民幣元	人民幣元
本公司權益持有人應佔每股盈利：			
每股基本盈利	18	0.88	1.12
每股攤薄盈利	18	0.88	1.12

未經審核中期簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
期間利潤	15,663,343	20,196,169
其他綜合（虧損）／收益		
可能重新分類至損益的項目		
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合收益，淨額	107,885	135,489
匯兌差額	(4,524,674)	(1,227)
將不會重新分類至損益的項目		
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 公允價值變動，扣除稅項	(273,892)	(114,286)
重新計量離職後福利義務	2,775	(3,424)
應佔合營公司及聯營公司其他綜合收益／（虧損），淨額	45,214	(67,821)
匯兌差額	(1,148,298)	171,279
期間其他綜合（虧損）／收益，扣除稅項	(5,790,990)	120,010
期間綜合收益總額	9,872,353	20,316,179
應佔期間綜合收益總額：		
－ 本公司權益持有人	8,702,401	17,488,936
－ 非控制權益	1,169,952	2,827,243
	9,872,353	20,316,179

未經審核中期簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	本公司權益持有人應佔			非控制權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	小計 人民幣千元		
於二零二六年一月一日結餘，如前列報	15,489,883	216,775,441	232,265,324	51,140,701	283,406,025
綜合收益					
期間利潤	-	13,392,738	13,392,738	2,270,605	15,663,343
其他綜合收益／(虧損)：					
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合收益，淨額	-	81,279	81,279	71,820	153,099
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產公允價值變動，扣除稅項	-	(250,404)	(250,404)	(23,488)	(273,892)
重新計量離職後福利義務	-	3,462	3,462	(687)	2,775
匯兌差額	-	(4,524,674)	(4,524,674)	(1,148,298)	(5,672,972)
其他綜合虧損總額：	-	(4,690,337)	(4,690,337)	(1,100,653)	(5,790,990)
綜合收益總額	-	8,702,401	8,702,401	1,169,952	9,872,353
與權益擁有人的交易：					
有關行使股票期權的A股發行	1,576	-	1,576	-	1,576
與附屬公司非控股股東的交易	-	97,099	97,099	116,759	213,858
向本公司股東宣派股息	-	(6,717,974)	(6,717,974)	-	(6,717,974)
向附屬公司非控股股東宣派股息	-	-	-	(875,783)	(875,783)
認沽期權負債變動	-	(22,528)	(22,528)	(8,480)	(31,008)
回購及註銷股份	(223,336)	(363,640)	(586,976)	-	(586,976)
自留存溢利中轉撥	-	213,162	213,162	52,641	265,803
動用專項儲備	-	(213,162)	(213,162)	(52,641)	(265,803)
其他	-	23,284	23,284	6,214	29,498
與權益擁有人的交易總額	(221,760)	(6,983,759)	(7,205,519)	(761,290)	(7,966,809)
於二零二六年六月三十日結餘	15,268,123	218,494,083	233,762,206	51,549,363	285,311,569

未經審核中期簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	本公司權益持有人應佔			非控制權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	小計 人民幣千元		
於二零二五年一月一日結餘，如前列報	15,960,827	218,707,236	234,668,063	50,390,714	285,058,777
綜合收益					
期間利潤	–	17,527,589	17,527,589	2,668,580	20,196,169
其他綜合收益／(虧損)：					
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合 收益／(虧損)淨額	–	75,239	75,239	(7,571)	67,668
按公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產公允價值變動，扣除稅項	–	(109,646)	(109,646)	(4,640)	(114,286)
重新計量離職後福利義務	–	(3,019)	(3,019)	(405)	(3,424)
匯兌差額	–	(1,227)	(1,227)	171,279	170,052
其他綜合收益／(虧損)總額：	–	(38,653)	(38,653)	158,663	120,010
綜合收益總額	–	17,488,936	17,488,936	2,827,243	20,316,179
與權益擁有人的交易：					
有關行使股票期權的A股發行	1,306	–	1,306	–	1,306
與附屬公司非控股股東的交易	–	83,525	83,525	(17,324)	66,201
向本公司股東宣派股息	–	(15,954,447)	(15,954,447)	–	(15,954,447)
向附屬公司非控股股東宣派股息	–	–	–	(2,362,262)	(2,362,262)
認沽期權負債變動	–	(18,935)	(18,935)	(7,389)	(26,324)
回購及註銷股份	(472,378)	(3,718,862)	(4,191,240)	–	(4,191,240)
自留存溢利中轉撥	–	172,711	172,711	18,702	191,413
動用專項儲備	–	(172,711)	(172,711)	(18,702)	(191,413)
其他	–	(14,714)	(14,714)	151	(14,563)
與權益擁有人的交易總額	(471,072)	(19,623,433)	(20,094,505)	(2,386,824)	(22,481,329)
於二零二五年六月三十日結餘	15,489,755	216,572,739	232,062,494	50,831,133	282,893,627

未經審核中期簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
經營活動所得現金流量		
營運所得現金	22,823,121	27,457,521
已收利息	1,900,259	3,009,276
已付所得稅	(1,393,154)	(4,689,820)
經營活動產生的現金淨額	23,330,226	25,776,977
投資活動所得現金流量		
購買物業、廠房及設備、投資物業與無形資產	(14,136,531)	(9,751,203)
出售物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產與無形資產所得款項	494,320	184,749
於合營公司、聯營公司及金融資產的投資	(183,954)	(2,234,407)
出售金融資產所收取的現金	89,756	160
收取聯營公司股息	1,174,292	1,105,823
收取合營公司股息	245,359	181,161
收取金融資產股息	6,820	2,767
按攤銷成本計量的金融資產利息收入	8,676	9,784
預期持有期超過一年的存放結餘減少	390,000	—
其他	(521)	(11)
投資活動所用現金淨額	(11,911,783)	(10,501,177)
融資活動所得現金流量		
借款所得款項	10,985	2,344,314
償還借款	(2,344,684)	(2,498,873)
償還附屬公司非控股股東之貸款	(12,421)	(47,879)
回購本公司股份	(585,919)	(4,189,169)
與附屬公司非控股股東的交易	191,064	(94,371)
向附屬公司非控股股東支付股息	(867,393)	(2,284,985)
向本公司股東支付股息	(6,662,551)	(15,836,176)
有關行使股票期權的A股發行	1,576	1,306
租賃負債付款	(7,296,487)	(6,974,175)
已付利息	(654,245)	(832,351)
其他	(12,000)	46,132
融資活動所用現金淨額	(18,232,075)	(30,366,227)
現金及現金等價物減少淨額	(6,813,632)	(15,090,427)
於一月一日的現金及現金等價物	150,881,601	184,189,078
匯兌差額	(3,230,831)	44,258
於六月三十日的現金及現金等價物	140,837,138	169,142,909

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 一般資料

中遠海運控股股份有限公司（「**本公司**」）於二零零五年三月三日根據中華人民共和國（「**中國**」）公司法在中國註冊成立為股份有限公司，註冊辦事處地址為中國天津市天津自貿試驗區（空港經濟區）中心大道與東七道交口遠航商務中心十二號樓二層。本公司的H股於香港聯合交易所有限公司主板上市，A股於上海證券交易所上市。

本公司及其附屬公司（「**本集團**」）的業務包括向全球提供廣泛的集裝箱航運、集裝箱碼頭管理與經營服務。

本公司董事（「**董事**」）視中國遠洋海運集團有限公司（「**中國遠洋海運**」）（於中國註冊成立的國有企業）為本公司的最終母公司。中國遠洋海運及其附屬公司（本集團除外）統稱為「中國遠洋海運集團」。董事視中國遠洋運輸有限公司（「**中遠**」）為本公司的直接母公司，二零二六年三月三日起，直接母公司由中遠變更為中國遠洋海運。

除另有指明外，截至二零二六年六月三十日止六個月未經審核中期簡明綜合財務資料（「**中期財務資料**」）以人民幣（「**人民幣**」）列示，所有金額約整至人民幣千元。中期財務資料已於二零二六年八月二十八日獲董事會批准刊發。

2. 編製基準

中期財務資料根據香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）頒佈的香港會計準則（「**香港會計準則**」）第34號「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「**上市規則**」）附錄D2的適用披露規定編製。

中期財務資料乃以持續經營為基礎並按歷史成本慣例編製，惟以下各項除外：

- 若干金融資產及負債（包括衍生工具）— 按公允價值計量
- 持有待售資產 — 按賬面金額及公允價值減出售成本的較低者計量，及
- 界定福利退休金計劃 — 按公允價值計量的計劃資產。

中期財務資料應與按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則編製的截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表（「**二零二五年度財務報表**」）一併閱讀。

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

3. 會計政策變動

除下文所述者和以預期年度收益總額適用的稅率估計所得稅外，編製中期財務資料所用會計政策及計算方法與二零二五年度財務報表所採用者相同。

(a) 採納經修訂準則

於二零二六年中期期間，本集團採用下列自二零二六年一月一日開始的本集團財政年度生效之現行準則的修訂本：

現行準則修訂本

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具的分類與計量
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	涉及依賴自然電力之合約
香港財務報告準則會計準則（修訂本）	年度改進 — 第11冊

採納上述現行準則修訂本對本年度及過往期間之業績及財務狀況及／或該等簡明綜合財務報表所載披露內容均未構成重大影響。

(b) 與本集團相關但尚未生效之新準則以及現有準則及詮釋之修訂

新準則以及現有準則及詮釋之修訂

		於以下日期或之後 開始的會計期間生效
香港會計準則第21號（修訂本）	換算為惡性通脹呈報貨幣	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第18號	財務報表列報和披露	二零二七年一月一日
香港詮釋第5號（修訂本）	借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第20號	管制資產和管制負債	二零二九年一月一日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注入	待公告

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

3. 會計政策變動（續）

(b) 與本集團相關但尚未生效之新準則以及現有準則及詮釋之修訂（續）

新準則以及現有準則及詮釋之修訂（續）

本公司董事預期，除下文所述者外，應用其他新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團的業績及財務狀況並無重大影響。

香港財務報告準則第18號載有關於財務報表列報和披露的規定，並將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列。香港財務報告準則第18號引入了新的要求，包括在損益表中呈報特定類別和定義的小計；在財務報表附註中提供管理層界定的績效指標的披露；以及改善在財務報表中所披露資料的匯總和分解。香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出輕微修訂。香港財務報告準則第18號及其他香港財務報告準則會計準則的相應修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，可提早採納。

應用香港財務報告準則第18號預期不會對本集團財務狀況有重大影響，惟預期對未來財務報表中的損益表及現金流量表的呈列以及披露有所影響。本集團將繼續評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的影響。

4. 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團財務風險管理的目標與作法在各方面均與二零二五年年度財務報表所披露者一致。

(b) 公允價值估計

下表按估值方法分析以公允價值計量的金融工具。各層級定義如下：

- 相同資產或負債的活躍市場報價（未經調整）（第一級）；
- 除包含於第一級的報價外，可直接（即價格）或間接（即源自價格）觀察得出的資產或負債參數（第二級）；及
- 並非根據可觀察市場數據得出的資產或負債參數（即不可觀察參數）（第三級）。

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

4. 財務風險管理（續）

(b) 公允價值估計(續)

下表呈列本集團於二零二六年六月三十日按公允價值計量的資產：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
－ 股本證券	65,442	－	－	65,442
－ 非上市投資	－	－	44,272	44,272
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	4,423,857	－	266,612	4,690,469

下表呈列本集團於二零二五年十二月三十一日按公允價值計量的資產：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
－ 股本證券	78,260	－	－	78,260
－ 非上市投資	－	－	46,942	46,942
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	4,849,476	－	266,812	5,116,288

在活躍市場交易的金融工具的公允價值基於資產負債表日的市場報價計算。倘報價易於且可定期從交易所、交易商、經紀、產業集團、定價服務機構或監管機構獲得，且該等報價公平呈現實際定期發生的市場交易，則該市場視為活躍市場。本集團所持有金融資產採用的市場報價為現行買價。該項金融工具屬第一級。屬第一級的金融工具主要包括分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的上市股權投資。

並非在活躍市場買賣的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。該等估值技術最大限度地使用可獲得的可觀察市場數據，從而盡量減輕對實體特定估計的依賴。倘按公允價值計量金融工具所需的所有重大參數均可觀察，則該項金融工具屬第二級。

倘一個或多個重大參數並非根據可觀察市場數據釐定，則該項金融工具屬第三級。

本集團的政策為於導致轉撥的事件發生或情況改變的日期，確認公允價值層級之間的轉撥。期內經常性公允價值計量在第一、二及三級之間並無轉撥。

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

4. 財務風險管理（續）

(b) 公允價值估計（續）

評估金融工具所用的特定估值技術包括：

- 市場報價或交易商對同類工具的報價。
- 釐定其餘金融工具的公允價值採用的其他技術，例如市賬率法。

於綜合資產負債表確認並分類為第三級金融工具的變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
於一月一日	46,942	42,896
匯兌差額	(2,670)	4,998
於六月三十日	44,272	47,894

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		
於一月一日	266,812	295,283
公允價值變動	127	148
匯兌差額	(327)	598
於六月三十日	266,612	296,029

於二零二六年六月三十日，估值技術及第三級公允價值計量所用參數的詳情包括：

- 其他未上市金融資產的公允價值參考估值報告或管理層使用估值技術（包括市賬率法）進行的估值釐定。參數主要為市賬率。

本公司董事認為，按攤銷成本入賬的金融資產及負債的賬面值與其公允價值相若。

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

5. 關鍵會計估計及判斷

編製中期財務資料需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用以及資產與負債及收支的呈報金額。實際結果或與所估計者不同。

編製中期財務資料時，管理層於應用本集團會計政策時所作重大判斷及估計不確定因素的主要來源與二零二五年度財務報表所採用者基本一致。

6. 收入及分部資料

營運分部

主要經營決策者已被確認為本集團的執行董事。執行董事審閱本集團內部報告以評估業績及分配資源。管理層基於該等報告決定營運分部，並從業務角度進行分析：

- 集裝箱航運業務
- 碼頭業務
- 公司及其他業務，主要包括投資控股、管理服務及融資。

分部資產指分部進行經營活動而引致的經營資產。分部資產不包括與分部經營活動無關的合營公司投資、聯營公司投資、提供予聯營公司的貸款、按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按攤銷成本計量的金融資產及持有待售資產。分部負債指分部進行經營活動而引起的經營負債。

非流動資產的增加包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及使用權資產的增加。

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6. 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	截至二零二六年六月三十日止六個月				
	集裝箱航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
利潤表					
總收入	107,298,065	6,327,260	-	(1,703,577)	111,921,748
其中：					
— 分部間收入	43,804	1,659,773	-	(1,703,577)	-
— 收入(來自外部客戶)	107,254,261	4,667,487	-	-	111,921,748
客戶合約收益：					
於整段期間確認	107,298,065	6,327,260	-	(1,703,577)	111,921,748
分部營運利潤	13,442,516	1,464,873	7,034,343	(6,966,722)	14,975,010
財務收入	1,593,812	76,793	229,810	(156)	1,900,259
財務費用	(908,661)	(538,452)	(108)	156	(1,447,065)
應佔下列各項的利潤減虧損					
— 合營公司	98,576	262,020	-	-	360,596
— 聯營公司	103,375	887,825	1,481,795	(51,790)	2,421,205
所得稅前利潤	14,329,618	2,153,059	8,745,840	(7,018,512)	18,210,005
所得稅費用	(2,259,162)	(258,404)	(29,096)	-	(2,546,662)
期間利潤	12,070,456	1,894,655	8,716,744	(7,018,512)	15,663,343
出售物業、廠房及設備之收益淨額	59,258	146	20	-	59,424
折舊及攤銷	9,901,775	1,090,659	878	-	10,993,312
非流動資產的增加	19,981,883	462,478	-	-	20,444,361

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6. 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	截至二零二五年六月三十日止六個月				
	集裝箱航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
利潤表					
總收入	104,803,089	5,842,108	–	(1,545,853)	109,099,344
其中：					
– 分部間收入	44,121	1,501,732	–	(1,545,853)	–
– 收入(來自外部客戶)	104,758,968	4,340,376	–	–	109,099,344
客戶合約收益：					
於整段期間確認	104,803,089	5,842,108	–	(1,545,853)	109,099,344
分部營運利潤	18,716,607	981,891	6,020,117	(6,000,000)	19,718,615
財務收入	2,648,465	92,858	268,056	(103)	3,009,276
財務費用	(1,049,936)	(511,829)	(3,096)	103	(1,564,758)
應佔下列各項的利潤減虧損					
– 合營公司	93,625	227,165	–	–	320,790
– 聯營公司	95,078	1,022,816	1,453,888	(63,713)	2,508,069
所得稅前利潤	20,503,839	1,812,901	7,738,965	(6,063,713)	23,991,992
所得稅費用	(3,566,265)	(215,580)	(13,978)	–	(3,795,823)
期間利潤	16,937,574	1,597,321	7,724,987	(6,063,713)	20,196,169
出售物業、廠房及設備之收益/(虧損)淨額	80,832	(91)	–	–	80,741
折舊及攤銷	9,028,100	965,900	706	–	9,994,706
非流動資產的增加	19,812,066	950,213	–	–	20,762,279

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6. 收入及分部資料（續）

營運分部（續）

	於二零二六年六月三十日				
	集裝箱航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部經營資產	332,729,172	52,320,890	101,855,000	(86,916,919)	399,988,143
合營公司投資	1,166,226	7,970,341	-	-	9,136,567
聯營公司投資	6,389,589	26,007,198	36,295,152	(359,990)	68,331,949
提供予聯營公司的貸款	-	858,461	-	-	858,461
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融資產	176,878	935,620	3,577,971	-	4,690,469
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	109,714	-	-	-	109,714
按攤銷成本計量的金融資產	240,943	-	-	-	240,943
持有待售資產	-	274,115	-	-	274,115
資產總額	340,812,522	88,366,625	141,728,123	(87,276,909)	483,630,361
分部經營負債及負債總額	162,118,046	34,368,289	10,136,527	(8,304,070)	198,318,792

	於二零二五年十二月三十一日				
	集裝箱航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部經營資產	330,992,458	53,727,166	103,190,247	(87,515,650)	400,394,221
合營公司投資	1,165,250	7,873,210	-	-	9,038,460
聯營公司投資	6,317,025	26,166,168	35,695,206	(346,231)	67,832,168
提供予聯營公司的貸款	-	910,230	-	-	910,230
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融資產	184,029	1,051,652	3,880,607	-	5,116,288
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	125,202	-	-	-	125,202
按攤銷成本計量的金融資產	341,455	-	-	-	341,455
資產總額	339,125,419	89,728,426	142,766,060	(87,861,881)	483,758,024
分部經營負債及負債總額	159,166,953	36,831,356	12,811,433	(8,457,743)	200,351,999

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6. 收入及分部資料(續)

地區信息

(a) 收入

本集團的業務遍佈全球。集裝箱航運業務的收入來自全球主要的貿易航線，主要包括跨太平洋、亞歐、亞洲區內、中國大陸與其他國際地區(包括大西洋)，呈報如下：

地區	貿易航線
美洲地區	跨太平洋
歐洲地區	亞歐(包括地中海)
亞太地區	亞洲區內(包括澳洲)
中國大陸	中國大陸
其他國際地區	其他國際地區(包括大西洋)

就地區信息呈報而言，集裝箱航運所產生的運費收入是根據集裝箱航運業務的貿易航線而定。

碼頭營運的收入按業務經營所在地區呈列。

截至二零二六年六月三十日止六個月			
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
集裝箱航運業務			
— 美洲地區	28,122,554	—	28,122,554
— 歐洲地區	21,693,941	—	21,693,941
— 亞太地區	29,040,913	—	29,040,913
— 中國大陸	13,539,987	(43,804)	13,496,183
— 其他國際地區	14,900,670	—	14,900,670
	107,298,065	(43,804)	107,254,261
碼頭業務			
— 中國大陸	2,916,133	(753,543)	2,162,590
— 歐洲地區	2,896,821	(742,934)	2,153,887
— 亞太地區	241,912	(80,006)	161,906
— 其他國際地區	272,394	(83,290)	189,104
	6,327,260	(1,659,773)	4,667,487
總計	113,625,325	(1,703,577)	111,921,748

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6. 收入及分部資料(續)

地區信息(續)

(a) 收入(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月			
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
集裝箱航運業務			
— 美洲地區	28,697,465	—	28,697,465
— 歐洲地區	21,025,603	—	21,025,603
— 亞太地區	27,098,395	—	27,098,395
— 中國大陸	11,990,085	(44,121)	11,945,964
— 其他國際地區	15,991,541	—	15,991,541
	104,803,089	(44,121)	104,758,968
碼頭業務			
— 中國大陸	2,600,583	(716,825)	1,883,758
— 歐洲地區	2,770,143	(648,963)	2,121,180
— 亞太地區	291,949	(90,370)	201,579
— 其他國際地區	179,433	(45,574)	133,859
	5,842,108	(1,501,732)	4,340,376
總計	110,645,197	(1,545,853)	109,099,344

(b) 非流動資產

本集團非流動資產包括除金融工具、退休金及退休資產以及遞延所得稅資產以外的非流動資產(「**地區非流動資產**」)。

集裝箱船舶及集裝箱(包括在物業、廠房及設備以及使用權資產)主要用於全球各地區的貨物航運。因此，無法按地區呈報集裝箱船舶及集裝箱的位置，故集裝箱船舶、集裝箱及在建船舶以未分配的非流動資產呈列。

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6. 收入及分部資料(續)

地區信息(續)

(b) 非流動資產(續)

其餘地區非流動資產按業務經營／資產所在地呈列。

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
未分配	174,185,098	169,644,621
其餘資產		
— 中國大陸	96,991,441	93,752,190
— 中國大陸以外地區	34,386,309	38,841,497

7. 有形及無形資產

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註)	170,677,053	165,243,955
使用權資產	43,297,335	45,003,792
投資物業	3,153,940	3,267,937
無形資產	4,679,503	4,983,904
有形及無形資產總額	221,807,831	218,499,588

附註：於二零二六年六月三十日，物業、廠房及設備包括集裝箱船舶、集裝箱、租賃土地及樓宇、碼頭設備及改進、貨車、底盤及汽車、計算機、辦公室及其他設備以及在建資產。

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

7. 有形及無形資產（續）

期內，有形及無形資產變動載列如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
於一月一日	218,499,588	203,198,576
匯兌差額	(5,754,904)	306,998
增加	20,444,361	20,762,279
出售／核銷	(401,386)	(165,333)
折舊／攤銷	(10,979,828)	(9,994,706)
其他	—	29,821
於六月三十日的期末賬面淨值	221,807,831	214,137,635

8. 貿易及其他應收款及合同資產

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應收款（附註a）		
— 第三方	9,926,414	7,346,310
— 同系附屬公司	747,839	320,551
— 合營公司及聯營公司	239,357	228,720
— 其他關聯公司	204,314	163,137
	11,117,924	8,058,718
應收票據（附註a）	122,099	84,505
合同資產（附註a）	328,713	248,006
	11,568,736	8,391,229
預付款、押金及其他應收款（附註b）		
— 第三方	4,735,477	4,798,142
— 同系附屬公司	444,023	490,554
— 合營公司	642,107	582,001
— 聯營公司	1,007,104	325,568
— 其他關聯公司	139,705	78,534
	6,968,416	6,274,799
總計	18,537,152	14,666,028

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

8. 貿易及其他應收款及合同資產(續)

附註：

- (a) 與關聯方的貿易應收款為無抵押，且信貸期與第三方客戶相若。本集團貿易應收款的一般信貸期為90日以內。貿易應收款及應收票據及合同資產主要包括航運相關的應收款。於二零二六年六月三十日，貿易應收款及應收票據及合同資產按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	11,761,525	8,541,572
一年至兩年	108,571	86,662
兩年至三年	18,250	13,718
三年以上	155,098	155,739
貿易應收款、應收票據及合同資產總額	12,043,444	8,797,691
一年內	(235,203)	(181,962)
一年至兩年	(66,222)	(55,192)
兩年至三年	(18,185)	(13,569)
三年以上	(155,098)	(155,739)
減值撥備	(474,708)	(406,462)
貿易應收款、應收票據及合同資產淨額	11,568,736	8,391,229

- (b) 其他應收款中應收關聯公司款項無抵押、無息且無固定還款期。

9. 持有待售資產

於二零二六年四月十四日，本公司的非全資附屬公司晉江太平洋港口發展有限公司（「**晉江太平洋碼頭**」）與晉江太平洋碼頭之非控股權益股東的全資附屬公司晉江市交投港務有限責任公司訂立協議，內容有關出售晉江太平洋碼頭的若干資產（「**標的資產**」）。於二零二六年六月三十日，標的資產重新分類為持有待售資產。

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元
物業、廠房及設備	244,159
無形資產	29,956
	274,115

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

10. 股本及股本相關福利

(a) 股本

	股份數目 (千股)	面值 人民幣千元
每股面值人民幣1.00元的H股		
於二零二五年十二月三十一日	2,879,820	2,879,820
註銷股份(附註)	(168,234)	(168,234)
於二零二六年六月三十日	2,711,586	2,711,586
每股面值人民幣1.00元的A股		
於二零二五年十二月三十一日	12,610,063	12,610,063
行使股票期權發行股份(附註b)	1,576	1,576
註銷股份(附註)	(55,102)	(55,102)
於二零二六年六月三十日	12,556,537	12,556,537

附註：

於二零二六年上半年，本公司於香港聯合交易所有限公司回購合共44,894,000股自身普通股，總代價約為人民幣585,919,000元，並確認為本公司庫存股。

於二零二六年上半年，本公司於上海證券交易所註銷合共55,102,000股股份，金額約為人民幣824,726,000元。同時本公司於香港聯合交易所有限公司註銷合共168,234,000股股份，金額約為人民幣2,132,781,000元。註銷股份導致本公司股本減少人民幣223,336,000元，庫存股減少人民幣2,957,507,000元，以及儲備減少人民幣2,734,171,000元。本公司亦已支付手續費人民幣1,057,000元，並已於資本儲備中確認。

(b) 本公司的股票期權

本公司設立股票期權計劃，向本集團合資格員工或任何參與者（定義見相關股票期權計劃）授出股票期權以認購其股份。本公司並無法定或推定責任以現金購回或結算股票期權。

根據一項日期為二零一九年五月三十日的董事會決議案，本公司已採納一項股票期權計劃（「二零一九年股票期權計劃」），旨在使本公司建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制。承授人並無就接納股票期權支付代價。

根據一項日期為二零二零年五月二十九日的董事會決議案，本公司已採納一項股票期權計劃（「二零二零年股票期權計劃」），旨在使本公司建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制。承授人並無就接納股票期權支付代價。

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

11. 借款

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
長期借款		
銀行借款		
— 有抵押(附註b)	15,227,353	16,542,261
— 無抵押	11,457,324	11,997,440
中遠海運集團財務有限責任公司(「中遠海運財務」)所提供的借款		
— 無抵押	1,497,316	1,534,816
附屬公司非控股股東所提供的借款	382,786	405,870
其他借款		
— 無抵押	427,000	427,500
長期借款應付利息	190,520	217,665
長期借款總額	29,182,299	31,125,552
長期借款的即期部分	(7,287,933)	(5,447,092)
	21,894,366	25,678,460
短期借款		
銀行借款		
— 無抵押	776,710	2,068,362
短期借款應付利息	55	356
	776,765	2,068,718

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

11. 借款(續)

附註：

(a) 長期借款於期內的變動分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
於一月一日	31,125,552	32,972,048
償還借款	(1,091,647)	(2,545,751)
提取借款	10,985	1,626,384
匯兌差額	(850,411)	367,411
長期借款交易成本的攤銷金額	14,965	32,586
應計及已付利息淨額	(27,145)	(31,671)
於六月三十日	29,182,299	32,421,007

(b) 於二零二六年六月三十日，有抵押的銀行借款由(其中包括)以下一項或多項作抵押：

- (i) 賬面淨值總額人民幣28,413,732,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣29,518,912,000元)的本集團若干物業、廠房及設備的第一法定按揭；
- (ii) 若干集裝箱船舶的船舶租賃、租金收入及盈利、徵用補償及保險之轉讓；
- (iii) 若干附屬公司的股份；及
- (iv) 若干附屬公司的限制性銀行存款。

12. 撥備及其他負債

	於二零二六年六月三十日			於二零二五年十二月三十一日		
	即期部分 人民幣千元	非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元	即期部分 人民幣千元	非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
一次性住房補貼撥備	-	20,171	20,171	-	20,387	20,387
有償合同撥備(附註)	-	5,971,422	5,971,422	-	6,162,465	6,162,465
遞延收入及其他	45,381	467,770	513,151	43,261	445,102	488,363
總計	45,381	6,459,363	6,504,744	43,261	6,627,954	6,671,215

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

12. 撥備及其他負債（續）

附註：

本公司附屬公司東方海外（國際）有限公司（「東方海外國際」）於二零一九年十月簽署碼頭服務協議（「碼頭服務協議」），承諾於長堤貨櫃碼頭（「長堤貨櫃碼頭」）採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協議的規定支付一定差額賠款。

於二零二六年六月三十日，東方海外國際參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數。美國目前經濟環境、關稅政策及其他針對性政策仍存在高度不確定性，連同異常激烈的市場競爭，預期將在一段時間內對美國的需求／進口產生不利影響。於二零二六年六月三十日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，東方海外國際預計長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數將導致剩餘合同期間的最低裝卸量承諾無法完成。於二零二六年六月三十日，東方海外國際估計有償合同撥備為876.7百萬美元（相當於約人民幣5,971.4百萬元）（二零二五年十二月三十一日：876.7百萬美元（相當於約人民幣6,162.5百萬元））。

13. 貿易及其他應付款及合同負債

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應付款及應付票據（附註a）		
— 第三方	20,196,154	14,364,798
— 同系附屬公司	889,534	417,573
— 合營公司	172,786	93,675
— 聯營公司	37,388	37,207
— 其他關聯公司	212,194	162,063
	21,508,056	15,075,316
應計費用	57,123,019	62,057,731
其他應付款（附註b）		
— 第三方	15,257,884	14,480,020
— 同系附屬公司	105,552	85,783
— 合營公司	252,665	243,554
— 聯營公司	7,577	3,245
— 其他關聯公司	363,655	500,458
	15,987,333	15,313,060
合同負債	544,942	611,015
總計	95,163,350	93,057,122

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

13. 貿易及其他應付款及合同負債（續）

附註：

(a) 於二零二六年六月三十日，貿易應付款及應付票據按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	21,452,299	15,028,142
一年至兩年	32,250	25,845
兩年至三年	3,923	9,500
三年以上	19,584	11,829
	21,508,056	15,075,316

與關聯方的貿易結餘為無抵押、免息且具有與第三方供應商結餘類似的還款條件。

(b) 其他應付款中應付關聯公司款項無抵押、無息且無固定還款期。

14. 其他收益及其他開支

	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
來自按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的股息收入	174,397	163,985
出售物業、廠房及設備收益	61,424	85,083
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益		
— 公允價值收益	—	28,642
— 股息及分派收入	2,639	677
按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	7,273	9,644
補助	521,480	881,421
匯兌收益	—	653,273
其他	55,204	29,902
其他收益	822,417	1,852,627
出售物業、廠房及設備的虧損	(2,000)	(4,342)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值虧損	(10,535)	—
捐贈	(31,011)	(22,752)
匯兌虧損	(809,938)	—
其他	(9,296)	(2,075)
其他開支	(862,780)	(29,169)

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

15. 金融資產減值虧損（撥備）／撥回淨額

金融資產減值收益／（虧損）淨額是貿易及其他應收款及合同資產的減值撥回／（撥備）。

16. 財務收入及費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
財務收入		
利息收入來自：		
— 其他金融機構	1,171,719	1,849,418
— 存於關聯方的存款	710,175	1,139,713
— 提供予聯營公司的貸款	18,365	20,145
財務收入總額	1,900,259	3,009,276
財務費用		
利息支出產生於：		
— 第三方所提供的貸款	(603,317)	(788,695)
— 關聯方所提供的貸款	(18,279)	(20,334)
— 附屬公司非控股股東所提供的貸款	(6,045)	(7,100)
— 租賃負債	(900,557)	(943,402)
借款產生的交易成本	(67,756)	(74,108)
	(1,595,954)	(1,833,639)
減：在建工程的資本化金額	148,889	268,881
財務費用總額	(1,447,065)	(1,564,758)
財務收入淨額	453,194	1,444,518

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

17. 所得稅費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
即期所得稅(附註a)		
— 中國企業所得稅	1,785,201	3,233,939
— 香港利得稅	24,372	64,927
— 海外稅項	207,815	317,251
過往年度撥備不足／(超額撥備)	10,363	(4,222)
	2,027,751	3,611,895
遞延所得稅	518,911	183,928
	2,546,662	3,795,823

附註：

(a) 即期所得稅

稅項以本集團經營所在國家的現行相關稅率計提。該等稅率介於5%至39%（截至二零二五年六月三十日止六個月：5%至39%）。

中國企業所得稅的法定稅率為25%，若干中國公司享有5%至20%的優惠稅率（截至二零二五年六月三十日止六個月：5%至20%）。

香港利得稅乃按期內來自或產生於香港的預計應稅利潤，以16.5%（截至二零二五年六月三十日止六個月：16.5%）的稅率計提。

(b) 經合組織支柱二規則範本

二零二一年十二月，經濟合作暨發展組織發佈了支柱二規則範本（全球反稅基侵蝕提案），以改革國際公司稅制。合併收入超過7.5億歐元的大型跨國企業須遵守該規則。該等企業需計算其經營所在的每個司法權區基於全球反稅基侵蝕提案的有效稅率，並需支付15%的最低有效稅率。

本集團最終母公司中國遠洋海運集團在全球反稅基侵蝕提案的範圍內。然而，國際航運收入以及若干合資格的國際航運附屬收入則不包括在全球反稅基侵蝕提案內。支柱二稅法修訂已於二零二四年在本集團開展業務的部分司法權區生效，如英國、歐盟國家、澳洲及加拿大等。支柱二稅法修訂亦已於二零二五年在香港頒佈，並於二零二五年一月一日起生效。本集團應用香港會計準則第12號之修訂中的強制例外處理規定，無需確認與支柱二所得稅相關的遞延稅項資產和負債，以及披露其相關資料。

由於本集團業務遍佈全球，加上範圍外的國際航運收入及附屬收入類型受限於複雜的規則和限制，本集團將繼續配合中國遠洋海運集團，監控規則在所有司法權區的持續影響。

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

18. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃根據本公司權益持有人應佔利潤除以期內普通股加權平均數計算所得。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	13,392,738,000	17,527,589,000
普通股加權平均數	15,298,366,343	15,634,868,388
每股基本盈利(人民幣元)	0.88	1.12

(b) 攤薄

每股攤薄盈利乃根據期內本公司權益持有人應佔利潤及期內普通股加權平均數計算所得，並經被視作將予無償發行的攤薄性潛在普通股數目調整，猶如本公司授出所有未獲行使的攤薄性購股權已獲行使。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	13,392,738,000	17,527,589,000
普通股加權平均數	15,298,366,343	15,634,868,388
行使攤薄購股權對假設發行股份的調整	1,506,613	3,337,181
	15,299,872,956	15,638,205,569
每股攤薄盈利(人民幣元)	0.88	1.12

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

19. 股息

本公司於二零二六年八月二十八日召開的第八屆董事會第三次會議審議通過了中遠海控二零二六年中期利潤分配方案：向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.43元（含稅）；以截至二零二六年六月三十日公司總股本15,268,122,965股計算，二零二六年中期應派發現金紅利約人民幣65.65億元（含稅），約佔二零二六年上半年歸屬於上市公司股東淨利潤的49%。如二零二六年七月一日至實施權益分派股權登記日期間公司總股本發生變動，維持每股分配金額不變，以實施權益分派股權登記日登記在冊的總股數為基準相應調整分配總額。根據公司二零二五年股東週年會對二零二六年中期利潤分配事宜的相關授權，本次利潤分配方案無需提交股東會審議。

二零二五年中期向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.56元（含稅），合計派發現金紅利人民幣86.74億元（含稅），約佔二零二五年上半年實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

20. 或有負債

(a) 於二零二六年六月三十日，本集團涉及若干索償。本集團無法確定該等索償的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表應無重大影響。

(b) 擔保

中遠海運港口附屬公司向一家聯營公司提供公司擔保。董事認為本集團遭索賠可能性較小，且擔保合同的公允價值對本集團並不重大，因而未於資產負債表日確認入賬。

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

21. 承諾事項

(a) 資本承諾

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未計提		
— 集裝箱船舶	75,510,994	52,054,279
— 集裝箱	216,270	386,898
— 碼頭設備	2,816,529	2,992,780
— 其他物業、廠房及設備	12,660	47,840
— 碼頭及其他公司投資	—	115,746
— 無形資產	84,487	44,432
	78,640,940	55,641,975

本集團應佔合營公司權益的相關資本承諾（不計入上述資本承諾中）數額如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未計提	180,577	92,070

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

21. 承諾事項（續）

(b) 租賃承諾 — 本集團為承租人

不可撤銷的租賃承諾包括低價值資產的租賃、租期為十二個月或以下的短期租賃以及於二零二六年六月三十日尚未開始的租期超過十二個月的長期租賃。該等租賃的未來最低租賃付款總額如下，並於以下年度應付：

於二零二六年六月三十日			
人民幣千元			
	集裝箱及 集裝箱船舶	租賃土地、 樓宇以及 其他物業、 廠房及設備	總計
— 一年以內	3,386,899	131,319	3,518,218
— 一年以後	79,128,163	9,101	79,137,264
	82,515,062	140,420	82,655,482

於二零二五年十二月三十一日			
人民幣千元			
	集裝箱及 集裝箱船舶	租賃土地、 樓宇以及 其他物業、 廠房及設備	總計
— 一年以內	7,801,214	46,679	7,847,893
— 一年以後	58,592,809	11,860	58,604,669
	66,394,023	58,539	66,452,562

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

22. 重大關聯方交易

本公司由最終母公司中國遠洋海運（在中國成立的國有企業）所控制。

中國遠洋海運本身由中國政府控制，而中國政府亦於中國擁有大部分生產性資產。中國政府直接或間接控制或共同控制或施加重大影響力的政府相關實體及其附屬公司界定為本集團的關聯方。根據以上所述，關聯方包括中國遠洋海運集團、其他政府相關實體及其附屬公司、本公司可控制或施加重大影響力的其他實體及企業以及本公司及中國遠洋海運的主要管理人員及其近親。有關與其他政府相關實體及其附屬公司的關聯方交易及未結付結餘的披露獲豁免。本集團與其他國有實體的交易包括但不限於買賣商品、買賣物業及其他資產、提供或接受服務、租賃資產、提供擔保及收取銀行存款及借款。有關該等交易及未償還結餘的詳細披露獲豁免。董事認為，有關關聯方交易的資料已於中期財務資料中充分披露。

該等交易按照(i)本集團與中國遠洋海運集團訂立的總協議及存續協議所規定的條款，或(ii)相關協議所載條款，以法定費率或市價或所產生的實際成本或本集團與有關各方互相同意的價格進行。

除於中期財務資料內其他地方所披露的關聯方資料及交易外，期內本集團與其關聯方在日常業務過程中進行的重大關聯方交易概要如下。

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

22. 重大關聯方交易（續）

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
與中國遠洋海運集團的附屬公司及其關聯實體 （包括中國遠洋海運的合營公司及聯營公司）的交易		
收入		
集裝箱航運收入（附註b）	3,421,318	3,342,420
貨運代理收入（附註b）	849,050	488,357
船舶服務收入（附註b）	28,659	23,586
船員服務收入（附註b）	—	307
碼頭服務費及倉儲收入（附註b）	103,586	102,353
航運相關服務收入（附註b）	88,863	21,272
其他收入（附註b）	5,872	4,067
來自中遠海運財務的利息收入（附註a、b）	710,175	1,139,713
開支		
船舶成本		
與計入租金的短期租賃及服務組成部分相關的開支 — 船舶（附註b）	50,791	265
船舶服務費用（附註b）	1,540,394	1,318,148
船員支出（附註b）	1,356,856	1,304,209
航程成本		
航用燃油成本（附註b）	10,550,883	9,390,803
港口費用（附註b）	1,264,027	1,477,947
設備及貨物運輸成本		
佣金及回扣（附註b）	5,253	17,669
貨物費、裝卸費、設備費及集裝箱調運費（附註b）	426,071	375,927
貨運代理費（附註b）	652,272	334,018
一般服務支出（附註b）	242,878	253,565
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支 — 樓宇（附註b）	71,580	42,943
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支 — 集裝箱（附註b）	889,108	770,885
其他開支（附註b）	14,709	10,790
其他		
租賃負債付款（附註c）	1,473,174	1,488,834
特許經營權費（附註b）	305,868	299,205
購買集裝箱（附註b）	3,461,077	2,007,201
在建集裝箱船舶進度款（附註b）	2,981,295	7,171,581
中遠海運財務利息開支（附註b）	18,279	20,334
其他手續費（附註b）	1,055	365

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

22. 重大關聯方交易（續）

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
與本集團合營公司的交易		
收入		
管理費及服務費收入	32,554	26,081
其他收入	3,989	6,096
開支		
港口費用	1,207,641	1,263,525
與短期租賃或低價值資產租賃有關的開支	2,461	2,569
設備及貨物運輸成本		
佣金及回扣	6,386	2,860
貨物費、裝卸費、設備費及集裝箱調運費	20,337	7,883
與本集團聯營公司的交易		
收入		
來自上港集團的貨運代理及其他收入（附註b）	35,535	27,948
來自其他聯營公司的貨運代理及其他收入	127,307	85,992
開支		
向上港集團支付的碼頭服務支出（附註b）	1,001,099	905,170
向其他聯營公司支付的碼頭服務支出	853,132	838,546
與其他附屬公司非控股股東的交易		
收入		
碼頭服務及倉儲收入	1,395,527	1,300,414
其他收入	1,249	1,102
開支		
電費及燃料供應	4,335	4,932
集裝箱處理及物流服務費	271,131	298,571

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

22. 重大關聯方交易（續）

附註：

- (a) 於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，存放於中國遠洋海運集團內公司的現金及現金等價物結餘如下，本集團大部分其他銀行結餘及銀行借款均存放於國有銀行。

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
中遠海運財務	78,094,609	77,793,990

- (b) 關聯方交易構成上市規則第十四A章項下的關連交易或持續關連交易，且已遵守上市規則第十四A章的披露規定。
- (c) 關聯方交易構成上市規則第十四A章項下的關連交易或持續關連交易，然而，彼等根據上市規則第14A.76條等規定獲豁免遵守上市規則第十四A章的披露規定。

主要管理層酬金

	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
薪金、花紅及其他津貼	8,510	8,899
退休福利計劃供款	862	1,080
	9,372	9,979

23. 期後事項

於二零二六年八月二十八日，董事會宣佈派發中期股息每股普通股人民幣0.43元（含税）。

中期簡明綜合財務資料審閱報告

致：中遠海運控股股份有限公司董事會
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第51至87頁的中期簡明綜合財務資料，此中期財務資料包括中遠海運控股股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於二零二六年六月三十日的中期簡明綜合資產負債表與截至該日止六個月期間的中期簡明綜合利潤表、中期簡明綜合全面收益表、中期簡明綜合權益變動表 and 中期簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註。

香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第34號(「香港會計準則第34號」)「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號擬備及列報該等中期簡明綜合財務資料。

我們的責任是根據我們的審閱對該等中期簡明綜合財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱該等簡明綜合財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信中期簡明綜合財務資料未有在各重大方面根據香港會計準則第34號擬備。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

李順明

執業證書編號：P07068

香港

二零二六年八月二十八日



中遠海運控股股份有限公司
中國上海市虹口區東大名路658號8樓
<https://hold.coscoshipping.com>