



BRETON  
博雷頓

# 博雷頓科技股份有限公司

BRETON TECHNOLOGY CO., LTD.

(於中華人民共和國成立的股份有限公司)

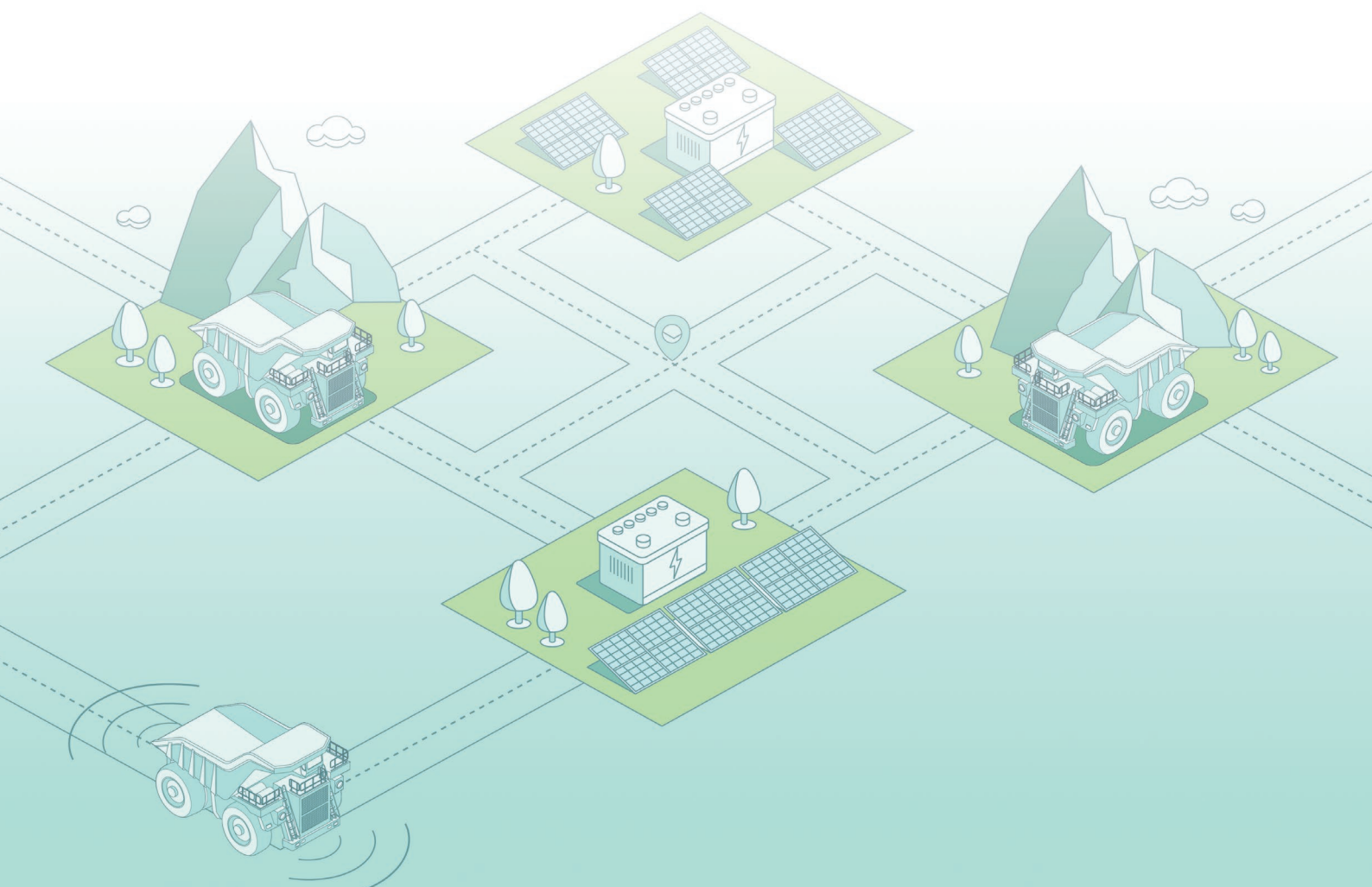
股份代號：1333



2026  
中期報告

# 目錄

|    |              |
|----|--------------|
| 2  | 企業信息         |
| 4  | 公司簡介         |
| 5  | 財務摘要         |
| 7  | 管理層討論與分析     |
| 25 | 企業管治及其他資料    |
| 39 | 釋義           |
| 41 | 中期簡明綜合損益表    |
| 42 | 中期簡明綜合全面收益表  |
| 43 | 中期簡明綜合財務狀況表  |
| 45 | 中期簡明綜合權益變動表  |
| 47 | 中期簡明綜合現金流量表  |
| 68 | 中期簡明綜合財務資料附註 |



## 一、企業信息

### 公司中文名稱

博雷頓科技股份有限公司

### 公司英文名稱

Breton Technology Co., Ltd.

### 董事會

#### 執行董事

陳方明先生(董事會主席兼總經理)  
邱德波先生  
孫康華先生(於二零二六年六月二十五日離任)  
陳國民先生(於二零二六年六月二十五日獲委任)  
楊慧女士

#### 非執行董事

曹海毅先生  
王振坤先生

#### 獨立非執行董事

周元先生  
李曉郭先生(於二零二六年二月五日離任)  
嚴志雄先生(於二零二六年六月二十五日離任)  
桂振華先生(於二零二六年二月五日獲委任)  
江百靈博士  
孫鐵民博士(於二零二六年六月二十五日獲委任)

### 董事會轄下委員會

#### 審計委員會

江百靈博士(主席)  
李曉郭先生(於二零二六年二月五日離任)  
嚴志雄先生(於二零二六年六月二十五日離任)  
孫鐵民博士(於二零二六年六月二十五日獲委任)  
桂振華先生(於二零二六年二月五日獲委任)

#### 提名委員會

桂振華先生(主席)(於二零二六年二月五日獲委任)  
李曉郭先生(主席)(於二零二六年二月五日離任)  
楊慧女士  
江百靈博士

### 薪酬與考核委員會

周元先生(主席)  
陳方明先生  
江百靈博士

### 戰略委員會

陳方明先生(主席)  
邱德波先生  
周元先生

### 聯席公司秘書

劉星宇先生(於二零二六年一月九日離任)  
張飛先生(於二零二六年一月九日獲委任)  
岑潔嫻女士(於二零二六年九月二十三日離任)  
楊瑞好女士(於二零二六年九月二十三日獲委任)

### 授權代表

孫康華先生(於二零二六年五月二十六日離任)  
楊慧女士(於二零二六年五月二十六日獲委任)  
岑潔嫻女士(於二零二六年九月二十三日離任)  
楊瑞好女士(於二零二六年九月二十三日獲委任)



## 一、企業信息

### 註冊辦事處及主要營業地點

#### 中國大陸主要營業地點

上海市閔行區申長路818號虹橋新天地1號樓701-705室

#### 香港主要營業地點

香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1912室

#### 香港H股股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港夏慤道16號遠東金融中心17樓

#### 主要往來銀行

招商銀行上海華靈支行  
中國上海市寶山區華靈路1092號

中國農業銀行上海金橋支行  
中國上海市浦東新區新金橋路188號

#### 核數師

容誠(香港)會計師事務所有限公司  
執業會計師  
根據會計及財務匯報局條例註冊的公眾實體核數師  
香港上環皇后大道中183號中遠大廈43樓4301-4307室  
(於二零二六年七月三十日獲委任)

### 合規顧問

嘉林資本有限公司  
香港中環干諾道中88號／德輔道中173號南豐大廈  
12樓1209室

### 法律顧問

#### 有關香港法律

海問律師事務所有限法律責任合夥  
香港中環港景街一號國際金融中心一期六樓  
601-602 & 610-616室

### 公司網址

官方網站：[www.breton.top](http://www.breton.top)  
投資者關係郵箱：[ir@breton.top](mailto:ir@breton.top)

### 股份代號

香港聯交所上市代碼：1333.HK



## 二、公司簡介

### 關於博雷頓

我們是一家專注於零碳與智慧礦山的綜合解決方案提供商，致力於為全球礦業客戶打造一站式綠色智能作業體系。本公司以電動化、智能化為核心方向，深度整合設計、研發與製造能力，開發具備自動作業能力的電動工程機械，同時提供智能運營技術與光儲能源服務，構建覆蓋「能源供應—裝備應用—智能駕駛」的全產業鏈價值生態。

憑藉早期佈局與深厚行業積累，我們已成長為電動寬體自卸車的領先製造商。無人駕駛產品已廣泛應用於新疆、內蒙古、河北等國內主要礦區，覆蓋露天煤礦、金屬礦等多種複雜作業場景，實現商業化運營。同時，基於海外礦山客戶對綠色能源的需求，我們正積極推進構網型光儲电站能源服務的商業化落地，在多個海外項目中驗證「光儲+礦山」解決方案，並計劃複製至更多新興市場。

我們將持續深化「能源+裝備+服務」的全球化業務版圖，致力於成為全球領先的零碳智慧礦山綜合服務商。



### 三、財務摘要

#### 財務摘要

|       | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-------|--------------------------|--------------------------|
|       | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 收入    | 330,674                  | 326,775                  |
| 毛利    | 54,484                   | 20,950                   |
| 毛利率   | 16.5%                    | 6.4%                     |
| 除稅前虧損 | 86,633                   | 174,184                  |
| 期內虧損  | 88,457                   | 174,184                  |

截至2026年6月30日止六個月，我們的收入為人民幣330.7百萬元，同比增長了1.2%；我們的毛利為人民幣54.5百萬元，同比增長了160.1%；毛利率為16.5%，同比增長10.1個百分點；我們的虧損為人民幣88.5百萬元，同比縮小了49.2%，虧損縮減的主要原因是毛利率的提升，貿易應收款項及合同資產減值計提大幅減少及政府補助等其他淨收益的增加。其中，毛利率的提升主要得益於產品結構優化及高毛利業務光儲部件以及電力銷售的貢獻。



## 三、財務摘要

### 營運資料

於報告期間，我們錄得收入人民幣330.7百萬元，較去年同期增長1.2%。值得說明的是，光儲微電網是本集團「能源供應—裝備應用—智能駕駛」戰略架構的關鍵基礎與核心構成。通過持續的技術攻關與項目落地，我們已形成從光伏發電、儲能系統到充電設施的完整能源解決方案能力，並在海外多個礦區實現了規模化部署。隨著光儲項目陸續併網發電，該業務已從建設投入期邁入運營貢獻期。因此，本集團對收入分類進行調整並增加「光儲部件以及電力銷售」（包括光伏組件及儲能系統銷售、電力銷售等）。同時，為了更清晰地瞭解主要產品收入結構，本集團將收入金額較小的收入分類「電動牽引車」與「備件及配件」整合為「備件、配件及其他」。下表載列本集團於所示期間各類型收入和佔總收入比例明細：

#### 截至6月30日止六個月

|                   | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | %            | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | %            | 變動<br>人民幣千元     | %             |
|-------------------|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------|-----------------|---------------|
| <b>產品銷售：</b>      |                          |              |                          |              |                 |               |
| 電動寬體自卸車           | 241,995                  | 73.2         | 256,471                  | 78.5         | (14,476)        | (5.6)         |
| 電動裝載機             | 14,000                   | 4.2          | 53,855                   | 16.5         | (39,855)        | (74.0)        |
| 備件、配件及其他          | 1,641                    | 0.5          | 10,245                   | 3.1          | (8,604)         | (84.0)        |
| <b>小計</b>         | <b>257,636</b>           | <b>77.9</b>  | <b>320,571</b>           | <b>98.1</b>  | <b>(62,935)</b> | <b>(19.6)</b> |
| <b>光儲部件以及電力銷售</b> | <b>61,541</b>            | <b>18.6</b>  | <b>-</b>                 | <b>-</b>     | <b>61,541</b>   | <b>100.0</b>  |
| <b>提供服務</b>       | <b>1,698</b>             | <b>0.5</b>   | <b>832</b>               | <b>0.3</b>   | <b>866</b>      | <b>104.1</b>  |
| <b>租金收入</b>       | <b>9,799</b>             | <b>3.0</b>   | <b>5,372</b>             | <b>1.6</b>   | <b>4,427</b>    | <b>82.4</b>   |
| <b>總收入</b>        | <b>330,674</b>           | <b>100.0</b> | <b>326,775</b>           | <b>100.0</b> | <b>3,899</b>    | <b>1.2</b>    |



## 四、管理層討論與分析

### 業績概覽

### 業務回顧

#### 一、戰略思考與業務佈局

##### （一）行業變革大勢

全球礦業正處於能源轉型與智能革命雙重浪潮疊加的關鍵歷史節點。作為傳統意義上高能耗、高排放、高安全風險的典型產業，礦山行業正面臨全方位、深層次的變革窗口期。在各國「雙碳」目標政策框架與綠色礦山建設標準的持續驅動下，礦業綠色低碳發展的演進路徑已從單一環節的節能技改，全面升級為「能源結構低碳化、開採過程綠色化、裝備驅動電動化、運營管控數字化」協同推進的全產業鏈系統性重構，行業底層發展範式正經歷根本性重塑。展望未來，礦山企業的核心競爭力要素將由傳統意義上的產能規模與設備成本，逐步轉向綜合能耗水平、人力投入強度、碳排放管控能力與全域運營效率的綜合平衡體系，行業競爭的邏輯框架正被全面改寫。

##### （二）行業痛點與底層邏輯

電動化、無人駕駛與清潔能源微電網，是礦山綠色低碳轉型的三大核心支柱，三者之間構成強耦合、強依存的遞進關係，缺一不可：穩定清潔的電力供給，是電動裝備規模化落地的前置條件；高性能電動運輸載體，是清潔能源替代戰略的物理基礎；無人駕駛與智能調度，則是礦山運營釋放降本增效價值的核心支撐。當前行業主流解決方案多聚焦於單點技術改良，在能源供給、運輸裝備與無人駕駛體系之間存在明顯割裂，難以形成系統級協同增益。礦山真實生產場景下，各子系統之間動態聯動、相互牽制的特徵十分顯著，碎片化的設備替換與局部優化極易產生環節瓶頸，無法實現綜合收益最大化。市場亟需一套能夠統籌能源微電網、電動化裝備、無人駕駛方案及運營數據的全棧式一體化解決方案，以系統性思維驅動礦山運營的整體躍升。



## 四、管理層討論與分析

### (三) 公司戰略體系與長期定位

基於對行業底層需求變遷的深刻洞察，本集團確立了「不做單一產品改良、而做全系統重構」的差異化發展路線，戰略定位於礦山零碳綜合運營服務商。圍繞該定位，本集團系統搭建了「能源微電網+電動化裝備+無人駕駛方案」三位一體的完整業務架構，打通「光儲發電+電動裝備+智能運輸」全業務閉環，構建相互賦能、協同進化的零碳礦山生態系統：光儲微電網以構網型微電網提供穩定清潔的電力供給，電動裝備以全系正向研發的純電動礦卡與裝載機承載能源替代的物理落地，無人駕駛以端到端大模型驅動的無人駕駛技術依託裝備載體實現全局調度與效率優化，三者協同作用，共同重塑礦山生產運營的底層範式。放眼行業中長期競爭格局，單一產品與技術的壁壘正持續弱化，唯有具備光儲系統、電動裝備與智能駕駛一體化整合能力的企業，方能有效順應本輪產業變革週期。本集團致力於打造零碳礦山系統性解決方案的行業標桿，以全棧式系統能力引領礦山產業的升級進程。

### 二、「光儲微電網」：構網型光儲微網，零碳礦山的能源基石

「光儲微電網」是本集團零碳礦山戰略的基石。海外礦區往往不存在穩定的外部電網接入條件，能源系統需要具備「自成體系、自主調節」的能力。本集團重點打造的構網型光儲微電網，可以在無強電網支撐的情況下主動構建電壓與頻率基準，實現穩定供電。



## 四、管理層討論與分析

在剛果(金)，當地柴油價格較高，部分礦區的電力供應對柴油發電有較大依賴。本集團通過「光伏+儲能」的構網型微網實現了大規模替代柴油發電。以本公司在迪茲瓦礦區項目為例，項目配置76MWp光伏與100MWh儲能，年發電約1.1億度電，每度電成本顯著下降。這種電力具備穩定性與可持續性，使礦山從「被動依賴能源」轉向「主動掌控能源」，是電動化和無人駕駛能夠真正落地的前提。

本集團正在推進建設多個海外零碳礦山能源項目。本集團海外光儲項目主要集中於非洲地區，其中剛果(金)迪茲瓦項目(76 MWp光伏及100 MWh儲能)已於2026年7月正式併網發電，預計每月穩定發電約800萬至1,100萬kWh；剛果(金)如瓦西項目(118 MWp光伏及330 MWh儲能)正在建設中，其一期工程(30 MWp光伏及60 MWh儲能)預計於2026年第四季度末併網發電；津巴布韋項目(10.96 MWp光伏及10 MWh儲能)已併網發電，每月穩定發電約120萬kWh；塞拉利昂項目(16 MWp光伏及35.776 MWh儲能)正處於建設階段，預計於2026年第四季度初併網發電。本集團的海外業務正在從以設備和工程為主，逐步向「新能源設備銷售+光儲電站運營」的模式延展。

### 三、「電動裝備」：產品迭代與製造能力升級

#### (一) 產品結構持續向高端化、智能化方向升級

於2026年上半年，本集團研發工作穩步推進，電動化產品結構持續向高端化、智能化方向優化升級。在組織架構上，整車研發併入本集團中央研究院，與無人駕駛團隊共同構成博雷頓的研發主體，為「算電雙驅」戰略提供了組織保障。



## 四、管理層討論與分析

從產品結構來看，大電量車型已成為市場絕對主力，其中801KWh大容量電池車型佔比突出。無人駕駛車型需求增長明顯，博雷頓自製無人駕駛礦卡在兗礦、承德、西灣等多個項目落地。應用場景方面，已覆蓋煤礦、建材礦、鐵礦等多元礦山領域，同時儲備了海外版CE（歐標認證，Conformity of Europe）認證等特殊定制訂單，為下半年市場拓展奠定了堅實基礎。

### （二） 已量產車型穩定迭代與新品研發攻堅並行

於2026年上半年，本集團持續構建多噸位覆蓋的梯隊產品路線、剛性加柔性車體並肩的多場景產品矩陣。在已量產車型方面，持續聚焦新能源礦卡BRT145-801E、BRT135-801E、BRT135-724E、BRT120-724E、BRT120-400E、BRT105-400E共六款主力車型的穩定版優化，與無人相關的線控系統完善，快速響應批量訂單交付，提升產品可靠性與市場口碑。

於2026年上半年，在新品研發方面，本集團重點推進三大戰略車型：新能源礦卡BRT126E中端主力車型，搭載801KWh電池與45方U型貨箱，目標成為市場走量核心產品；新能源礦卡BRT145-1056E超充車型，採用1,056KWh超充方案，搶佔高效補能賽道；新能源礦卡BRT200-1200E旗艦重卡，聯合開發分佈式驅動技術，樹立行業技術標桿。

### （三） 製造能力建設與降本增效

在製造與運營端，本集團同步推進生產體系與能源管理的系統性升級，旨在構建支撐規模化部署與全球化交付的底層能力。通過深化精益製造理念，將崗位職責、工藝流程與績效激勵納入標準化、可複製的管理框架，持續夯實規模化生產的基礎保障，確保技術優勢能夠高效轉化為產品優勢與成本優勢。同時，將能源管理貫穿於生產運營全鏈條，以充電策略優化與谷電利用為抓手，推動用能模式從粗放型向精細型轉變。



## 四、管理層討論與分析

### 四、「無人駕駛」：從單車自動化走向系統智能化

於2026年6月，本集團在新疆正式發佈面向礦山場景的智駕大模型，同步推出「算電雙驅」系統化戰略框架。該戰略並非著眼於單一車輛的無人化改造，而是將礦山中的能源流、物流、數據流與決策流熔鑄為統一體系，推動礦山生產範式從燃油依賴邁向清潔能源驅動、從經驗調度升維至AI數據決策、從設備孤立運行跨越到系統智能協同。由此構建的「礦山AI智能體」，以智駕大模型為決策中樞、無人電動裝備為執行載體、光儲微網為能源基礎、真實運營數據為進化源泉，其本質是讓車輛、能源、調度與數據在同一AI決策體系下共生共長，重新定義礦業生產的底層邏輯。

在技術路線上，本集團在既有方案積累的基礎上，持續加碼行業最前沿的「端到端」大模型架構，憑藉其卓越泛化能力，使模型在礦山非結構化環境中基於海量預訓練知識做出合理推演，而非機械套用規則，著力打造可移植、可複用的礦山AI決策平台。目前，無人駕駛業務已在多個大型礦區實現規模化落地，並與行業夥伴協同推進產業生態。於2026年7月，本集團與相關公司聯合發佈「零碳礦山物理世界模型」，構建起「虛擬仿真訓練—真實場景驗證—數據回流迭代」的完整進化閉環，使礦山AI智能體具備持續學習與自我迭代的生命力，真正實現從技術賦能到生態自進化的跨越。



## 四、管理層討論與分析

### 財務回顧

#### 收入

截至2026年6月30日止六個月，本集團實現收入為人民幣330.7百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣326.8百萬元增加1.2%。該等變化主要由於產品結構豐富，光儲部件及電力銷售業務佔比增加。下表載列本集團於所示期間各類型收入和佔總收入比例明細：

|            | 截至6月30日止六個月     |            |                 |            |
|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
|            | 2026年           | 佔收入<br>百分比 | 2025年           | 佔收入<br>百分比 |
|            | 人民幣千元<br>(未經審核) |            | 人民幣千元<br>(未經審核) |            |
| 銷售產品：      |                 |            |                 |            |
| 電動寬體自卸車    | 241,995         | 73.2       | 256,471         | 78.5       |
| 電動裝載機      | 14,000          | 4.2        | 53,855          | 16.5       |
| 備件、配件及其他   | 1,641           | 0.5        | 10,245          | 3.1        |
| 小計         | 257,636         | 77.9       | 320,571         | 98.1       |
| 光儲部件以及電力銷售 | 61,541          | 18.6       | -               | -          |
| 提供服務       | 1,698           | 0.5        | 832             | 0.3        |
| 租金收入       | 9,799           | 3.0        | 5,372           | 1.6        |
| 總收入        | 330,674         | 100.0      | 326,775         | 100.0      |



## 四、管理層討論與分析

### 毛利率

截至2026年6月30日止六個月，本集團毛利率為16.5%，較截至2025年6月30日止六個月的6.4%增加10.1個百分點，該等變化主要是由於產品結構優化，低毛利電動裝載機、備件、配件及其他業務收入佔比由去年同期的19.6%下降至本期的4.7%，高毛利光儲部件及電力銷售業務期內實現收入人民幣61.5百萬元並佔比18.6%。核心產品電動寬體自卸車毛利水平維持穩定。

### 其他收益／（虧損）淨額

截至2026年6月30日止六個月，本集團其他收益淨額為人民幣12.2百萬元，較截至2025年6月30日止六個月其他虧損淨額人民幣1.2百萬元增加人民幣13.4百萬元。該等變化主要是由於獲得政府補助的影響。

### 銷售開支

截至2026年6月30日止六個月，本集團的銷售開支為人民幣38.1百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣30.0百萬元增加27.3%。該等變化主要是由於業務開拓費、房租費以及廣告宣傳費用增加。

截至2026年6月30日止六個月，本集團的銷售開支在收入中的比例為11.5%，較截至2025年6月30日止六個月的9.2%增加2.3個百分點。該等變化主要由於本集團持續增加市場拓展而增加了銷售開支。

### 行政開支

截至2026年6月30日止六個月，本集團的行政開支為人民幣38.7百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣47.5百萬元減少18.7%。該等變化主要是由於與向僱員授出限制性股份單位有關的股權激勵費用下降。

### 研發成本

截至2026年6月30日止六個月，本集團的研發費用為人民幣47.7百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣37.2百萬元增加28.1%。



## 四、管理層討論與分析

截至2026年6月30日止六個月，研發費用在收入中的比例為14.4%，較截至2025年6月30日止六個月的11.4%增加了3個百分點。該等變化主要是由於本集團產品迭代和智能化升級，增加了無人駕駛研發支出。

### 貿易及其他應收款項、合約資產以及已發出財務擔保之減值虧損

截至2026年6月30日止六個月，本集團的貿易及其他應收款項、合約資產以及已發出財務擔保之減值虧損為人民幣11.5百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的計提人民幣73.5百萬元減少了84.4%。該等變化主要是由於管理層加強了對貿易及其他應收款項、合約資產的管理。

### 財務收入

截至2026年6月30日止六個月，本集團的財務收入為人民幣2.2百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣4.2百萬元減少了47.1%，該等變化主要是由於與海外項目資金需求量大，可用於結息的閒置資金相對減少，利息收入下降。

### 財務成本

截至2026年6月30日止六個月，本集團的財務成本為人民幣16.3百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣6.5百萬元增加149.2%。此增幅主要是由於本集團貸款及銀行借款的利息開支和融資租賃利息支出費用增加。

### 期內虧損

由於上述原因，截至2026年6月30日止六個月，本集團的期內虧損為人民幣88.5百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣174.2百萬元減少49.2%。



# 四、管理層討論與分析

## 非國際財務報告準則計量

為補充根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本集團亦採用經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）作為額外財務計量，該等計量既非國際財務報告準則所要求，亦非根據國際財務報告準則所呈列。本集團相信，該等非國際財務報告準則計量通過消除若干項目的潛在影響，有助比較不同期間及不同公司間的營運表現。本集團亦相信，該等計量為投資者及其他人士提供有用資料，以便按彼等協助管理層的相同方式瞭解及評估本集團的綜合經營業績。然而，經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）的呈列未必可與其他公司所呈列類似名稱的計量比較。採用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具時有其局限，股東及潛在投資者不應視其為獨立於或可代替本集團根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

本集團將經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）定義為經(i)以權益結算並與股權激勵相關的支付開支及(ii)上市開支調整後的期內虧損。以權益結算並與股權激勵相關的支付開支包括根據僱員受限制股份計劃向合資格人士授予受限制股份所產生的非現金開支。

下表載列所示期內虧損與經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）的對賬。

|                    | 截至6月30日止六個月              |                          |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|
|                    | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 期內虧損               | (88,457)                 | (174,184)                |
| 就以下各項調整：           |                          |                          |
| 以權益結算並與股權激勵相關的支付開支 | 1,379                    | 6,721                    |
| 上市開支               | -                        | 10,893                   |
| 非國際財務報告準則計量：       |                          |                          |
| 期內經調整淨虧損           | (87,078)                 | (156,570)                |



## 四、管理層討論與分析

### 流動資金及資本來源

於報告期內，我們的營運資金主要來自經營性活動的現金、銀行借款、融資租賃及股權融資。根據我們的財務政策，我們的管理層監控並保持一定水平的現金及銀行存款結餘，以減輕現金流波動的影響。

截至2026年6月30日，本集團的流動資產總額為人民幣1,172.7百萬元（2025年12月31日：人民幣1,314.7百萬元）。截至2026年6月30日，本集團的流動負債總額為人民幣1,462.3百萬元（2025年12月31日：人民幣1,196.2百萬元）。截至2026年6月30日，本集團的資產總額為人民幣2,500.7百萬元（2025年12月31日：人民幣2,247.2百萬元）。截至2026年6月30日，本集團的負債總額為人民幣1,734.4百萬元（2025年12月31日：人民幣1,440.2百萬元）。

截至2026年6月30日，本集團的資產負債率（按總負債除以總資產再乘以100%計算）為69.4%（截至2025年12月31日為64.1%）。

鑒於本集團目前的流動性狀況，董事會認為，本集團可透過設備售賣經營活動產生的現金流入、光儲微電網項目陸續投入運營所帶來的持續電力運營現金流入，以及已獲取的銀行授信額度，具備充足的財務資源以應付其當前及未來至少十二個月的營運資金需求。

### 現金及現金等價物

截至2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物為人民幣248.5百萬元，較截至2025年12月31日的人民幣350.3百萬元減少29.1%，減少原因主要為海外電站項目投資資金使用量增加。

### 已抵押銀行存款

截至2026年6月30日，本集團的已抵押銀行存款為人民幣70.1百萬元，較截至2025年12月31日的人民幣111.8百萬元減少人民幣41.7百萬元，主要由於上年的電池採購保證金到期釋放，以及海外微電網業務保證金到期釋放。

### 存貨

本集團的存貨由2025年12月31日的人民幣179.2百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣108.8百萬元。存貨周轉天數由截至2025年12月31日的115天減少至截至2026年6月30日的95天，該變更主要是隨著積壓庫存的清理，管理層加強了對存貨的管理，優化產品結構，存貨周轉速度變快。



## 四、管理層討論與分析

### 貿易及其他應收款項

本集團的貿易及其他應收款項由截至2025年12月31日的人民幣651.8百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣725.7百萬元。貿易應收款周轉天數從截至2025年12月31日的210天增加至2026年6月30日的258天，該變更的主要原因是光儲微電網業務，按照合同暫未到回款期，新增期末應收賬款以至於拉長周轉天數。

### 物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備餘額由2025年12月31日的人民幣507.9百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣837.1百萬元。主要是由本期物業、廠房及設備在建工程投入。

### 重大投資／有關重大投資或資本資產的未來計劃

於2026年6月30日，本集團無任何重大投資或重大收購。

誠如招股章程「業務」章節所載，本公司正在國際市場開展光儲充能源業務，由此可能增加光儲微電網資產的投資。於2025年11月24日，本公司完成合共10,000,000股新H股的配售，其中約70%配售所得款項淨額擬用於本集團海外光伏儲能及充電項目的投資及開發。於2026年7月31日，本公司完成合共3,050,000股新H股的配售，所得款項淨額約為29.5百萬港元，擬全部用於投資及開發剛果(金)如瓦西項目一期(30 MWp光伏電站及60 MWh儲能系統)（「如瓦西項目一期」）。於2026年9月18日，本公司完成合共16,600,000股新H股的配售，所得款項淨額約為159.12百萬港元，其中所得款項淨額的60%擬用於投資及開發如瓦西項目一期。於最後實際可行日期，除前述計劃、招股章程「未來計劃及所得款項用途」及本公司日期為2025年11月24日、2026年7月31日及2026年9月18日之公告所披露的配售所得款項用途外，本集團現時並無任何其他未來重大投資或資本資產計劃。

就上述重大投資而言，本集團預計在未來一年內將主要通過以下方式滿足資本支出需要：(1)前述配售所得款項淨額；(2)本集團內部產生的營運資金；(3)如有需要，本集團可能考慮透過銀行借貸或其他債務融資方式補充資金；及(4)其他融資方式。



## 四、管理層討論與分析

### 其他投資

本集團的其他投資由2025年12月31日的人民幣55.8百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣55.5百萬元，變動系對外金融資產股權投資公允價值變動所致。報告期內本集團無新增對外投資（已簽約惟尚未付款之項目，因未符合會計確認條件，故未納入報表；詳情請參閱本公司日期為2026年5月12日之關連交易公告）。

### 對附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

截至2026年6月30日止六個月內，我們並無有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

### 使用權資產

本集團的使用權資產由截至2025年12月31日的人民幣117.0百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣111.1百萬元，主要由於本集團使用權資產折舊攤銷所致。

### 貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由截至2025年12月31日的人民幣632.7百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣755.3百萬元，主要由於海外光儲微電網項目拓展，應付設備款及工程建設款項相應增加。貿易應付款項周轉天數從截至2025年12月31日的153天增加至2026年6月30日的245天，主要原因是光儲微電網項目建設週期長，暫未支付尾款，以至於增加了應付賬款周轉天數。

### 貸款及借款

本集團的貸款及借款由截至2025年12月31日的人民幣721.5百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣888.8百萬元，主要由於因業務發展及擴張導致的資金需求增加。

截至2026年6月30日的流動及非流動貸款及借款餘額分別為人民幣636.9百萬元以及人民幣251.9百萬元（2025年12月31日：人民幣496.7百萬元及人民幣224.8百萬元），截至2026年6月30日的固定利率介乎每年2.5%至6.5%（2025年12月31日：每年2.8%至6.5%）。



## 四、管理層討論與分析

### 撥備

本集團的撥備由截至2025年12月31日的人民幣19.1百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣16.2百萬元，主要由於產品質量提高，新增產品銷售比例中需要計提的撥備減少。

### 合約負債

本集團的合約負債由截至2025年12月31日的人民幣4.3百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣16.8百萬元。其主要原因在於產品的市場推廣普及，被更多客戶肯定並訂購而收取的預付款。

### 租賃負債

本集團的租賃負債由截至2025年12月31日的人民幣18.7百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣14.5百萬元，主要是由於辦公室及土地使用權租金支付所致。

### 現金流量

截至2026年6月30日止六個月，本集團的經營性現金流出淨額為人民幣165.1百萬元（截至2025年6月30日止六個月：現金流出淨額為人民幣147.9百萬元）。該等變化的主要原因是隨著業務規模的擴大，本集團經營性現金流的需求量增加。

截至2026年6月30日止六個月，本集團的投資性現金流出淨額為人民幣39.9百萬元（截至2025年6月30日止六個月：現金流出淨額為人民幣59.5百萬元）。該等變化的主要原因是新增購買物業、廠房及設備的開支減少。

截至2026年6月30日止六個月，本集團的融資性現金流入淨額為人民幣102.8百萬元（截至2025年6月30日止六個月：現金流入淨額為人民幣335.5百萬元）。該等變化的主要原因是由於本集團歸還到期貸款及借款。



## 四、管理層討論與分析

### 外匯風險

截至報告期末，本集團主要因全球發售所得款項以及配售新H股以港幣計值，且有若干以美元計值的銀行存款而面臨外匯風險。本集團目前並無訂立任何金融工具作對沖用途，亦無將任何貨幣借款及其他對沖工具用作對沖外匯風險。（2025年12月31日：無）。本公司的管理層持續監測外匯風險並將於日後有需要時考慮採取適當對沖措施。

### 提供已發出的財務擔保

已發出的財務擔保計提款項，包含本集團為若干客戶提供的債務擔保；該等客戶通過第三方租賃公司提供的融資租賃方式，籌集資金採購本集團產品。於2026年6月30日，本集團的最大擔保風險為人民幣505.5百萬元（2025年12月31日：人民幣505.5百萬元）。截至2026年6月30日止六個月，未發生任何客戶違約情況（2025年12月31日：無）。

### 或有負債

於2026年6月30日，除上述披露的已發出的財務擔保外，本集團並無任何重大或有負債。

### 資本承擔

截至2026年6月30日，本集團已簽但尚未確認的廠房及物業資本開支為人民幣411.7百萬元，以及已簽但尚未確認的權益投資為人民幣53.0百萬元，主要用於有關購置廠房、設備以及海外光儲微電網項目的資本支出，以及對目標公司股權投資。

### 資產抵押

於2026年6月30日，本集團的若干借款以部分廠房及土地使用權作資產抵押，詳情請見中期簡明綜合財務資料附註16c。



## 四、管理層討論與分析

### 僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團擁有367名僱員（於2025年12月31日：346名）。截至2026年6月30日止六個月，員工成本約為人民幣64.0百萬元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣67.8百萬元）。本集團的僱員薪酬政策乃經考慮行業的整體薪資狀況及僱員績效等因素予以釐定。

本集團為保持競爭力及擴大人才庫，將因應市場情況不時檢討及調整薪酬政策，致力為僱員提供具吸引力的薪酬方案及充滿活力的工作環境。本集團亦為全體僱員提供培訓，使其具備履行職責所需的技能，並協助實現個人事業目標與抱負。此外，本集團為合適僱員提供管理及領導力培訓，以進一步提升組織能力，推動本集團實現使命及增長目標。

本集團深知僱員事業發展的重要性，有助充分發揮潛能。我們透過在職培訓及正式課程為僱員提供良好的發展機會。本集團相信，透過持續培養獨特的企業文化並加大培訓投入，將有助提升員工凝聚力，並吸引更多優秀人才加入。

### 未來發展及戰略展望

過去半年，全球礦業綠色低碳轉型從共識走向行動，從局部試點走向系統推進，行業競爭的邏輯已加速地從單一產品性能比拼，升級為全棧系統能力與長期運營價值的綜合較量。本集團基於對產業變革深度的充分研判，已率先完成「能源供應—裝備應用—智能駕駛」三位一體戰略架構的系統性搭建，並在技術驗證、產品落地、海外突破等關鍵維度取得了階段性成果。戰略方向已然清晰，路徑選擇經過實戰檢驗，我們更加確信：零碳礦山的最終解決方案，有賴於能夠將能源、裝備與智能深度融合的系統集成者。



## 四、管理層討論與分析

下半年，本集團海外光儲微電網項目已陸續進入併網運營階段。剛果(金)迪茲瓦項目(76 MWp光伏+100 MWh儲能)已於2026年7月正式併網發電，預計自2026年下半年起為本集團貢獻持續穩定的電力運營收入；剛果(金)如瓦西項目一期(30 MWp光伏+60 MWh儲能)預計於2026年第四季度末併網發電，塞拉利昂項目(16 MWp光伏+35.776 MWh儲能)預計於第四季度初併網發電。上述項目的陸續投運標誌著本集團海外光儲業務從建設投入期正式邁入運營貢獻期。

面向未來，本集團將始終保持戰略定力，堅定不移地沿著既定路線深耕篤行。在能源側，本集團將持續推進構網型光儲微電網的規模化部署，以「光伏+儲能+充電」重構礦山的能源底座，讓每一座礦山有能力從被動依賴外部電力走向主動掌控清潔能源；在裝備側，本集團將堅持以正向研發驅動產品矩陣的持續進化，以多噸位覆蓋、多場景適配的產品梯隊夯實從技術領先到市場領先的轉化能力；在智駕側，本集團將全力推進「端到端」智駕大模型從技術驗證走向全域商用，依託「虛擬仿真—真實場景—數據回流」的進化閉環，讓礦山AI智能體在持續學習中釋放越來越大的效率潛能。

三大板塊互為前提、相互賦能，共同構成博雷頓不可複製的系統護城河。這一戰略框架不會因短期市場波動而搖擺，不會因技術路線紛爭而動搖。在全球化佈局上，我們將以三層遞進策略為骨架，以合規、交付與金融等配套能力為血肉，穩健而堅定地推進從產品出口到能力輸出的躍升，將中國方案帶向世界。我們堅信，保持戰略定力，穩紮穩打，本集團終將在這場能源與智能的雙重變革中，成為全球零碳礦山進程中重要參與者。



# 四、管理層討論與分析

## 全球發售所得款項淨額用途

本公司於2025年5月7日在聯交所主板上市，以每股18.0港元的發售價發行13,000,000股新H股，扣除與全球發售有關的包銷佣金、費用及其他開支後，全球發售所得款項淨額為147.8百萬港元。本集團收取的全球發售所得款項已經並將按招股章程中「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的計劃動用，即如以下所示：

| 用途               | 佔總所得<br>款項淨額的<br>概約百分比 | 所得款項<br>淨額的<br>實際金額<br>(百萬港元) | 截至2026年<br>6月30日<br>已動用金額<br>(百萬港元) | 截至2026年<br>6月30日<br>未動用金額<br>(百萬港元) | 未動用金額的預期時間表      |
|------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
| 投資技術進步以及開發新產品及服務 | 40%                    | 59.1                          | 47.8                                | 11.3                                | 將於2026年12月31日前動用 |
| 建立製造工廠及採購必要機器    | 40%                    | 59.1                          | 36.7                                | 22.4                                | 將於2027年第一季度前動用   |
| 擴大銷售及服務網絡        | 10%                    | 14.8                          | 14.8                                | -                                   | -                |
| 營運資金及一般公司用途      | 10%                    | 14.8                          | 14.8                                | -                                   | -                |
| 總計               | 100%                   | 147.8                         | 114.1                               | 33.7                                | -                |



## 四、管理層討論與分析

### 配售事項所得款項淨額用途

本公司於2025年11月24日按照配售協議所載條款並在其條件規限下完成合共10,000,000股新H股（分別佔緊隨配售完成後經配發及發行配售股份擴大的已發行H股及已發行股份總數的約3.98%及約2.57%）的配售（「**配售事項**」），面值總額為人民幣10,000,000元。配售事項的配售價為每股H股25.08港元（不包括適用經紀佣金、交易費、交易手續費用及徵費），扣除所有適用成本及開支後，本公司從每股可得的淨價約為24.0港元。承配人不少於六名，為個人、專業或機構投資者。據董事於作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，承配人及彼等各自的最終實益擁有人均為獨立第三方。概無承配人於緊隨配售事項完成後成為本公司的主要股東（定義見上市規則）。其中，配售事項於2025年11月14日訂定發行或出售條款當日的收市價為每股29.50港元。

配售事項的所得款項總額及配售事項所得款項淨額（扣除佣金及估計開支後）分別為約250.8百萬港元及約240.0百萬港元。本集團收取的配售事項所得款項已經並將按照本公司日期為2025年11月24日的完成根據一般授權配售新H股公告（「**完成配售公告**」）中所披露的計劃動用，即如以下所示：

| 用途                       | 佔總所得<br>款項淨額<br>的概約百分比 | 所得款項淨額<br>的實際金額<br>(百萬港元) | 截至2026年<br>6月30日<br>已動用金額<br>(百萬港元) | 截至2026年<br>6月30日<br>未動用金額<br>(百萬港元) | 未動用金額的預期時間表  |
|--------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
| 海外光儲項目的投資及開發             | 70%                    | 168.0                     | 168.0                               | -                                   | -            |
| 償還本集團計息借款                | 15%                    | 36.0                      | 36.0                                | -                                   | -            |
| 礦卡調度大模型系統研發、<br>商業化及示範應用 | 15%                    | 36.0                      | 23.6                                | 12.4                                | 將於2026年年底前動用 |
| 總計                       | 100%                   | 240.0                     | 227.6                               | 12.4                                | -            |

配售事項的理由及裨益以及配售事項的所得款項擬定用途詳情請參閱本公司日期為2025年11月14日及2025年11月24日之公告。



# 五、企業管治及其他資料

## 中期股息

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派付任何中期股息。

## 購買、贖回或出售公司上市證券

於報告期內，本公司於聯交所購回合共1,420,800股H股股份，總代價約為26,431,039.01港元（包括交易成本等費用），該等股份由本公司持作庫存股份。於2026年6月30日，本公司持有1,420,800股庫存股份，該等股份將用於後續僱員股權激勵計劃或予以註銷。

購回股份的詳情如下：

| 購回月份    | 購回股份<br>之數目 | 每股購買代價      |             | 總代價<br>(港元)   |
|---------|-------------|-------------|-------------|---------------|
|         |             | 最高價<br>(港元) | 最低價<br>(港元) |               |
| 2026年2月 | 710,800     | 21.4        | 20.24       | 14,987,560.67 |
| 2026年6月 | 710,000     | 16.5        | 15.65       | 11,443,478.34 |
| 總計      | 1,420,800   | /           | /           | 26,431,039.01 |

除上文所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。



## 五、企業管治及其他資料

### 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《標準守則》，作為其自身的行為準則，以規範：(i)董事因職位或受聘而可能擁有本公司或其證券內幕消息的僱員進行本公司證券交易的行為；及(ii)《標準守則》涵蓋的其他事宜。

經向全體董事作出具體的查詢後，本公司確認，全體董事於報告期間各自的任期內均已遵守《標準守則》。於報告期內，本公司並無發現僱員有不遵守《標準守則》的情況。

### 遵守企業管治守則

董事會相信，高水平的企業管治對於為本集團提供保障股東權益、提升企業價值、制定業務策略及政策和提高透明度及問責性的框架至關重要。

本公司深知良好企業管治對加強本公司管理及維護股東整體利益的重要性。於報告期間，本公司已根據企業管治守則所載的原則及守則條文採納企業管治常規，除下文披露外，本公司於報告期間已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則項下的守則條文。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。陳方明先生現時出任本公司的董事會主席兼本公司總經理。由於陳方明先生多年一直負責本集團的業務及整體戰略規劃，故董事會認為，將主席及總經理職位交託予陳方明先生，有利於本集團的業務前景及管理，確保本集團獲貫徹領導。考慮到本集團實施的所有企業管治措施，董事會認為，現時安排的權力及權限均衡將不會受損，該架構將使本公司能夠迅速有效作出及實施決策。因此，本公司沒有區分主席與總經理的角色。董事會將繼續檢討，並於考慮本集團的整體情況後，在必要及適時考慮區分本公司董事會主席與總經理的角色。



## 五、企業管治及其他資料

### 報告期後重要事項

於2026年6月30日之後，本集團根據報告期內訂立的協議，向三間被投資公司出資合計約人民幣13,018,000元，其中兩筆各為人民幣5,000,000元的出資於2026年7月進行，剩餘一筆人民幣3,018,000元的出資於2026年8月21日進行。

誠如本公司日期為2026年7月10日及2026年7月30日的公告所披露，畢馬威會計師事務所於2026年6月25日任期屆滿後退任本公司核數師且未獲續聘；於2026年7月30日，股東批准委任容誠(香港)會計師事務所有限公司為本公司核數師，任期直至本公司下屆股東週年會結束時止。

於2026年7月31日，本公司成功向不少於六名獨立第三方配售合共3,050,000股新H股，配售價為每股10.08港元。此次配售募集資金總額約3,070萬港元，扣除相關費用後淨額約2,950萬港元，將全部用於本公司在剛果(金)如瓦西項目一期的投資與開發，具體包括光伏組件和儲能部件的採購。配售完成後，該批股份約佔已發行H股及全部已發行股份(不包括庫存股份)的0.85%及0.78%，概無承配人於緊隨配售完成後成為本公司的主要股東，本公司註冊資本相應變更為人民幣392,701,762元，已發行股份總數增至392,701,762股。詳情請參見本公司日期為2026年7月24日及2026年7月31日的公告。

於2026年9月18日，本公司成功向不少於六名獨立第三方配售合共16,600,000股新H股，配售價為每股10.28港元。此次配售募集資金總額約170.65百萬港元，扣除相關費用後淨額約159.12百萬港元。配售所得款項淨額約60%將用於投資及開發如瓦西項目一期，配售所得款項淨額約20%將用於無人駕駛礦卡技術升級與示範規模應用，及配售所得款項淨額約20%將用於營運資金及一般企業用途。配售完成後，該批股份約佔已發行H股及全部已發行股份(不包括庫存股份)的4.42%及4.07%，概無承配人於緊隨配售完成後成為本公司的主要股東，本公司註冊資本相應變更為人民幣409,301,762元，已發行股份總數增至409,301,762股。詳情請參見本公司日期為2026年9月11日及2026年9月18日的公告。

除以上披露外，本集團於2026年6月30日後直至最後實際可行日期並無重大期後事項。



## 五、企業管治及其他資料

### 董事、監事及高級管理人員的資料變更

於2026年2月5日，李曉郭先生因個人工作安排原因辭任本公司第二屆董事會獨立非執行董事、董事會提名委員會主席及審計委員會成員職務。桂振華先生獲委任為第二屆董事會獨立非執行董事，並同時擔任提名委員會主席及審計委員會成員。

於2026年2月5日舉行的本公司2026年第一次臨時股東會上，建議取消監事會的特別決議案已經臨時股東會審議通過。據此，自2026年2月5日起，本公司不再設立監事會和委任監事，並由董事會審計委員會行使《公司法》規定的監事會職權，監事會議事規則相應廢止。原監事會成員劉昱東先生、王豔滇女士及孫文旭女士不再擔任監事。

於2026年6月25日，孫康華先生因個人職業規劃原因辭任本公司第二屆董事會執行董事職務，陳國民先生獲委任為本公司第二屆董事會執行董事。嚴志雄先生因有意投放更多時間於其他事務辭任本公司第二屆董事會獨立非執行董事及審計委員會成員職務，孫鐵民博士獲委任為本公司第二屆董事會獨立非執行董事，並同時擔任第二屆董事會審計委員會成員。

於2026年5月20日，獨立非執行董事江百靈先生不再擔任賽維時代科技股份有限公司（一家於深圳證券交易所創業板上市的公司（股份代號：301381））的獨立董事。

於2026年6月2日，非執行董事曹海毅先生不再擔任湖南新金浩茶油股份有限公司的董事。

於2026年6月15日，非執行董事曹海毅先生不再擔任深圳市達晨財信創業投資管理有限公司的監事。

除上述披露外，於報告期內及直至最後實際可行日期，董事及高級管理人員並無出現根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的資料變更。

### 股本

截至2026年6月30日，本公司股本總數為人民幣389,651,762元，分為每股面值人民幣1.00元的357,376,490股H股及32,275,272股內資股。



## 五、企業管治及其他資料

### 董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及／或淡倉

於2026年6月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記入本公司所存置之登記冊或根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

| 姓名                 | 職位             | 權益性質                      | 所持股份數目及說明 <sup>5</sup> | 佔相關類別股份的概約百分比 <sup>1</sup> (%) | 佔本公司已發行股份總數的概約百分比 <sup>1</sup> (%) |
|--------------------|----------------|---------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| 陳方明先生 <sup>2</sup> | 執行董事、董事會主席兼總經理 | 實益擁有人                     | 32,434,004股H股          | 9.08                           | 8.32                               |
|                    |                | 受控制法團權益                   | 21,125,599股內資股         | 65.45                          | 5.42                               |
|                    |                |                           |                        | (內資股)                          | (內資股)                              |
|                    |                |                           | 65,746,987股H股          | 18.40                          | 16.87                              |
|                    |                |                           | (H股)                   | (H股)                           |                                    |
| 邱德波先生              | 執行董事兼本公司總裁     | 與其他人士共同持有的權益 <sup>4</sup> | 5,667,844股H股           | 1.59                           | 1.45                               |
|                    |                | 實益擁有人                     | 3,091,551股H股           | 0.87                           | 0.79                               |
|                    |                | 與其他人士共同持有的權益 <sup>4</sup> | 21,125,599股內資股         | 65.45                          | 5.42                               |
|                    |                |                           |                        | (內資股)                          | (內資股)                              |
|                    |                |                           | 100,757,284股H股         | 28.19                          | 25.86                              |
|                    |                |                           |                        | (H股)                           | (H股)                               |
| 楊慧女士               | 執行董事兼公共關係總監    | 實益擁有人                     | 2,576,293股H股           | 0.72                           | 0.66                               |
|                    |                | 與其他人士共同持有的權益 <sup>4</sup> | 21,125,599股內資股         | 65.45                          | 5.42                               |
|                    |                |                           |                        | (內資股)                          | (內資股)                              |
|                    |                |                           | 101,272,542股H股         | 28.34                          | 25.99                              |
|                    |                |                           |                        | (H股)                           | (H股)                               |
| 陳國民先生 <sup>3</sup> | 執行董事           | 受控制法團權益                   | 1,223,225股H股           | 0.34                           | 0.31                               |



## 五、企業管治及其他資料

附註：

- (1) 該概約百分比的計算是基於2026年6月30日，本公司已發行的 357,376,490股H股，32,275,272股內資股，合共389,651,762股股份進行的。
- (2) 陳方明先生實益擁有32,434,004股H股。陳方明先生為上海方翱的普通合夥人。此外，上海雲部落易津創業投資中心(有限合夥)(「雲部落易津」)的普通合夥人為上海雲部落易津創業投資管理有限公司(「雲部落管理」)(由上海易津持有51%的股權及上海易津創業投資管理有限公司(「易津創業投資管理」)持有49%的股權)。易津創業投資管理由上海易津持有約51.76%的股權。上海易津由陳方明先生持有約19.49%的股權及由上海易津投資管理事務所(有限合夥)(「上海易津管理」)(其普通合夥人為陳方明先生)持有約80.51%的股權。因此，根據證券及期貨條例，陳方明先生被視為在(i)上海方翱持有的21,125,599股內資股及63,376,798股H股及(ii)雲部落易津持有的2,370,189股H股中擁有權益。
- (3) 陳國民先生為本公司的員工持股平台上海方翱、上海驥方及上海方展博的有限合夥人，分別持有該等平台0.5366%、5.1034%及0.1709%的合夥份額。因此，根據證券及期貨條例，陳國民先生被視為在(i)上海方翱持有的453,428股H股；(ii)上海驥方持有的762,583股H股；及(iii)上海方展博持有的7,214股H股中擁有權益。
- (4) 於2025年12月30日，陳方明先生、楊慧女士及邱德波先生訂立了一項一致行動人協議，據此，該協議各方同意就其直接及間接持有的本公司股份在包括但不限於在股東會的提案及表決事項上採取一致行動，該等各方就本公司的股份而言為一致行動人士。因此，根據證券及期貨條例，彼等被視為在其各自持有的股份總數目中共同擁有權益。
- (5) 上述所有權益均為好倉。



## 五、企業管治及其他資料

### 主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於2026年6月30日，就董事或本公司最高行政人員所深知，下列人士（除董事及本公司最高行政人員外）於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文任何該等人士（除董事及本公司最高行政人員外）被當作或被視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司須存置的登記冊的權益或淡倉如下：

| 股東姓名／名稱                                          | 權益性質    | 股份數目及說明                         | 佔相關股份<br>類別百分比<br>(%)     | 佔已發行股份<br>總數百分比<br>(%)   |
|--------------------------------------------------|---------|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| 上海方翺 <sup>1</sup>                                | 實益擁有人   | 21,125,599股內資股<br>63,376,798股H股 | 65.45 (內資股)<br>17.73 (H股) | 5.42 (內資股)<br>16.26 (H股) |
| 蘇州鐘鼎五號股權投資基金合夥企業<br>(有限合夥) (「鐘鼎五號」) <sup>2</sup> | 實益擁有人   | 23,420,841股H股                   | 6.55                      | 6.01                     |
| 上海鼎蕭企業管理諮詢中心(有限合夥)<br>(「上海鼎蕭」) <sup>2</sup>      | 受控制法團權益 | 23,420,841股H股                   | 6.55                      | 6.01                     |
| 上海鼎蔓企業管理有限公司 (「上海鼎蔓」) <sup>2</sup>               | 受控制法團權益 | 23,420,841股H股                   | 6.55                      | 6.01                     |
| 寧波鼎集創業投資合夥企業(有限合夥)<br>(「寧波鼎集」) <sup>2</sup>      | 受控制法團權益 | 23,420,841股H股                   | 6.55                      | 6.01                     |
| 寧波鼎嚴創業投資合夥企業(有限合夥)<br>(「寧波鼎嚴」) <sup>2</sup>      | 受控制法團權益 | 23,420,841股H股                   | 6.55                      | 6.01                     |
| 尹軍平 <sup>2</sup>                                 | 受控制法團權益 | 23,420,841股H股                   | 6.55                      | 6.01                     |
| 嚴力 <sup>2</sup>                                  | 受控制法團權益 | 25,762,926股H股                   | 7.21                      | 6.61                     |



## 五、企業管治及其他資料

| 股東姓名／名稱                                         | 權益性質    | 股份數目及說明       | 佔相關股份<br>類別百分比<br>(%) | 佔已發行股份<br>總數百分比<br>(%) |
|-------------------------------------------------|---------|---------------|-----------------------|------------------------|
| 上海中締投資有限公司 (「上海中締」) <sup>3</sup>                | 受控制法團權益 | 25,167,493股H股 | 7.04                  | 6.46                   |
| 李統鑽 <sup>3</sup>                                | 受控制法團權益 | 25,167,493股H股 | 7.04                  | 6.46                   |
| 上海君懷投資管理集團有限公司<br>(「上海君懷」) <sup>3</sup>         | 受控制法團權益 | 25,167,493股H股 | 7.04                  | 6.46                   |
| 張輝賢 <sup>3</sup>                                | 受控制法團權益 | 25,167,493股H股 | 7.04                  | 6.46                   |
| 湖南湘潭財信產興股權投資合夥企業<br>(有限合夥)(「湘潭財信」) <sup>4</sup> | 實益擁有人   | 20,959,674股H股 | 5.86                  | 5.38                   |
| 湖南省財信產業基金管理有限公司<br>(「湖南財信」) <sup>4</sup>        | 受控制法團權益 | 20,959,674股H股 | 5.86                  | 5.38                   |
| 湘潭產興私募股權基金管理有限責任公司<br>(「湘潭產興」) <sup>4</sup>     | 受控制法團權益 | 20,959,674股H股 | 5.86                  | 5.38                   |
| 湖南財信金融控股集團有限公司<br>(「財信金融」) <sup>4</sup>         | 受控制法團權益 | 20,959,674股H股 | 5.86                  | 5.38                   |
| 湖南省人民政府 <sup>4</sup>                            | 受控制法團權益 | 20,959,674股H股 | 5.86                  | 5.38                   |
| 湘潭產業投資發展集團有限公司<br>(「湘潭產業」) <sup>4</sup>         | 受控制法團權益 | 20,959,674股H股 | 5.86                  | 5.38                   |
| 湘潭市人民政府國有資產監督管理委員會<br>(「湘潭國資委」) <sup>4</sup>    | 受控制法團權益 | 20,959,674股H股 | 5.86                  | 5.38                   |



## 五、企業管治及其他資料

| 股東姓名／名稱                                         | 權益性質    | 股份數目及說明                         | 佔相關股份<br>類別百分比<br>(%)    | 佔已發行股份<br>總數百分比<br>(%)  |
|-------------------------------------------------|---------|---------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| 湘潭振湘國有資產經營投資有限公司<br>(「湘潭振湘」) <sup>4</sup>       | 受控制法團權益 | 20,959,674股H股                   | 5.86                     | 5.38                    |
| 湖北長江車谷產業投資基金合夥企業<br>(有限合夥)(「長江車谷」) <sup>5</sup> | 實益擁有人   | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |
| 湖北長江車谷私募基金管理有限公司<br>(「車谷私募」) <sup>5</sup>       | 受控制法團權益 | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |
| 湖北長江產投私募基金管理有限公司<br>(「湖北產投」) <sup>5</sup>       | 受控制法團權益 | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |
| 武漢經開協同私募基金管理有限公司<br>(「武漢經開」) <sup>5</sup>       | 受控制法團權益 | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |
| 長江產業投資集團有限公司<br>(「長江產業投資」) <sup>5</sup>         | 受控制法團權益 | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |



## 五、企業管治及其他資料

| 股東姓名／名稱                                            | 權益性質    | 股份數目及說明                         | 佔相關股份<br>類別百分比<br>(%)    | 佔已發行股份<br>總數百分比<br>(%)  |
|----------------------------------------------------|---------|---------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| 湖北省人民政府國有資產監督管理委員會<br>(「湖北國資委」) <sup>5</sup>       | 受控制法團權益 | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |
| 武漢經開金融發展有限公司<br>(「武漢金融發展」) <sup>5</sup>            | 受控制法團權益 | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |
| 創新協同(武漢)資本管理有限公司<br>(「創新協同」) <sup>5</sup>          | 受控制法團權益 | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |
| 武漢經開產業投資集團有限公司<br>(「武漢經開產業投資」) <sup>5</sup>        | 受控制法團權益 | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |
| 武漢經濟技術開發區(漢南區)<br>國有資產監督管理局(「漢南區國資委」) <sup>5</sup> | 受控制法團權益 | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |
| 許啟彤 <sup>5</sup>                                   | 受控制法團權益 | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |



## 五、企業管治及其他資料

| 股東姓名／名稱                                        | 權益性質    | 股份數目及說明                         | 佔相關股份<br>類別百分比<br>(%)    | 佔已發行股份<br>總數百分比<br>(%)  |
|------------------------------------------------|---------|---------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| 湖北長江產業投資基金有限公司<br>(「湖北產業投資」) <sup>5</sup>      | 受控制法團權益 | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |
| 武漢經開投資有限公司 <sup>5</sup>                        | 受控制法團權益 | 10,479,837股內資股<br>10,479,837股H股 | 32.47 (內資股)<br>2.93 (H股) | 2.69 (內資股)<br>2.69 (H股) |
| 湖州青雲新征途股權投資合夥企業<br>(有限合夥)(「湖州青雲」) <sup>6</sup> | 實益擁有人   | 19,373,720股H股                   | 5.42                     | 4.97                    |
| 上海普超私募基金管理有限公司<br>(「上海普超」) <sup>6</sup>        | 受控制法團權益 | 19,373,720股H股                   | 5.42                     | 4.97                    |
| 慕磊 <sup>6</sup>                                | 受控制法團權益 | 19,373,720股H股                   | 5.42                     | 4.97                    |
| 蕭震 <sup>6</sup>                                | 受控制法團權益 | 19,373,720股H股                   | 5.42                     | 4.97                    |
| 寧波百利怡和能源有限公司<br>(「寧波百利怡和」) <sup>6</sup>        | 受控制法團權益 | 19,373,720股H股                   | 5.42                     | 4.97                    |
| 孔祥峰 <sup>6</sup>                               | 受控制法團權益 | 19,373,720股H股                   | 5.42                     | 4.97                    |



## 五、企業管治及其他資料

- (1) 在86,872,586股股份中，(i) 84,502,397股股份由上海方翱直接持有；及(ii) 2,370,189股股份由雲部落易津直接持有。截至2026年6月30日，陳方明先生為上海方翱的普通合夥人。此外，截至2026年6月30日，雲部落易津的普通合夥人為雲部落管理，後者由上海易津及易津創業投資管理分別持有51%及49%股權。易津創業投資管理由上海易津持有約51.76%股權。上海易津由陳方明先生及上海易津管理分別持有約19.49%及約80.51%股權，上海易津管理的普通合夥人為陳方明先生。因此，根據證券及期貨條例，陳方明先生被視為在(i)上海方翱持有的84,502,397股股份及(ii)雲部落易津持有的2,370,189股股份中擁有權益。
- (2) 在25,762,926股股份中，(i) 23,420,841股股份由鐘鼎五號直接持有；及(ii) 2,342,085股股份由蘇州鐘鼎五號青藍股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「鐘鼎青藍」)直接持有。截至2026年6月30日，(i)上海鼎蕭為鐘鼎五號的普通合夥人；(ii)上海鼎蔓為上海鼎蕭的普通合夥人，寧波鼎集為上海鼎蕭的有限合夥人(持有上海鼎蕭約60.83%的合夥權益)，及寧波鼎嚴為上海鼎蕭的有限合夥人(持有上海鼎蕭約37.78%的合夥權益)；(iii)上海鼎蔓為寧波鼎集的普通合夥人，及尹軍平為寧波鼎集的有限合夥人(持有寧波鼎集66.25%的合夥權益)；(iv)上海鼎蔓為寧波鼎嚴的普通合夥人，及嚴力為寧波鼎嚴的有限合夥人(持有寧波鼎嚴約66.49%的合夥權益)；及(v)上海鼎蔓由嚴力擁有52.88%股權。此外，截至2026年6月30日，(i)上海鼎迎投資管理中心(有限合夥)(「上海鼎迎」)為鐘鼎青藍的普通合夥人；及(ii)嚴力為上海鼎迎的普通合夥人。因此，根據證券及期貨條例，(i)嚴力被視為在鐘鼎五號持有的23,420,841股股份及鐘鼎青藍持有的2,342,085股股份中擁有權益；及(ii)上海鼎蕭、上海鼎蔓、寧波鼎集、寧波鼎嚴及尹軍平各自被視為在鐘鼎五號持有的23,420,841股股份擁有權益。
- (3) 在25,167,493股股份中，(i) 8,519,491股股份由淄博納贏股權投資合夥企業(有限合夥)(「淄博納贏」)直接持有；(ii) 7,934,981股股份由福建省締泉股權投資合夥企業(有限合夥)(「福建締泉」)直接持有；(iii) 4,590,953股股份由嘉興同能興源股權投資合夥企業(有限合夥)(「嘉興同能」)直接持有；及(iv) 4,122,068股股份由嘉興市締芯股權投資合夥企業(有限合夥)(「嘉興締芯」)直接持有。截至2026年6月30日，嘉興締芯、福建締泉、嘉興同能及淄博納贏各自的普通合夥人為上海中締，而後者由李統鑽及上海君懷分別擁有39%及38%股權。上海君懷由張輝賢擁有61.8%股權。因此，根據證券及期貨條例，上海中締、李統鑽、上海君懷及張輝賢各自被視為在合共25,167,493股股份中擁有權益。
- (4) 截至2026年6月30日，(i)湖南財信及湘潭產興為湘潭財信的普通合夥人；(ii)湖南財信由財信金融全資擁有，而後者由湖南省人民政府全資擁有；及(iii)湘潭產興由湘潭產業全資擁有，後者由湘潭國資委擁有90%股權。此外，截至2026年6月30日，(i)湘潭振湘為湘潭財信的有限合夥人，持有湘潭財信約49.98%的合夥權益，而後者由湘潭產業全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，湖南財信、湘潭產興、財信金融、湖南省人民政府、湘潭產業、湘潭國資委及湘潭振湘各自被視為在湘潭財信持有的20,959,674股股份中擁有權益。



## 五、企業管治及其他資料

- (5) 截至2026年6月30日，(i)車谷私募為長江車谷的普通合夥人；(ii)車谷私募由湖北產投及武漢經開分別擁有51%及40%股權；(iii)湖北產投由長江產業投資全資擁有，而後者由湖北國資委全資擁有；(iv)武漢經開由武漢金融發展及創新協同分別擁有49%及41.2%股權；(v)武漢金融發展由武漢經開產業投資全資擁有，而後者由漢南區國資委全資擁有；及(vi)創新協同由許啟彤擁有87.8%股權。此外，截至2026年6月30日，(i)湖北產業投資為長江車谷的有限合夥人，持有長江車谷約49.92%的合夥權益，並由長江產業投資全資擁有；(ii)武漢經開投資有限公司為長江車谷的有限合夥人，持有長江車谷約33.33%的合夥權益，並由武漢經開產業投資全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，車谷私募、湖北產投、武漢經開、長江產業投資、湖北國資委、武漢金融發展、創新協同、武漢經開產業投資、漢南區國資委、許啟彤、湖北產業投資及武漢經開投資有限公司各自被視為在長江車谷持有的20,959,674股股份中擁有權益。
- (6) 截至2026年6月30日，(i)上海普超為湖州青雲的普通合夥人；(ii)上海普超由慕磊及蕭震分別擁有51.00%及49.00%股權，及(iii)寧波百利怡和為湖州青雲的有限合夥人，持有湖州青雲約82.02%的合夥權益，後者由孔祥峰擁有95%股權。因此，根據證券及期貨條例，上海普超、慕磊、蕭震、寧波百利怡和及孔祥峰各自被視為在湖州青雲持有的19,373,720股股份中擁有權益。
- (7) 上述所有權益均為好倉。
- (8) 該概約百分比的計算是基於2026年6月30日，本公司已發行的357,376,490股H股，32,275,272股內資股，合共389,651,762股股份進行的。

### 董事購買股份或債務證券之安排

除上文「董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及／或淡倉」一節及本報告其他部分披露者外，於報告期間及直至最後實際可行日期，概無任何董事或彼等各自的配偶或未成年子女獲授可藉購入本公司股份、相關股份或債權證而獲益的權利，亦無任何董事行使任何該等權利，本公司或任何其控股公司、同系附屬公司及附屬公司概無訂立任何安排，以使董事能夠獲得任何其他公司的利益。



## 五、企業管治及其他資料

### 僱員激勵計劃

為嘉獎相關人士(主要包括僱員)所作貢獻並激勵彼等進一步促進本公司發展，上海驥方、上海方展博及上海方翱已於中國成立，作為我們的激勵平台(「**激勵平台**」)。有關激勵平台的進一步詳情，請參閱招股章程「歷史、發展及公司架構—激勵平台」。我們已就激勵平台採納僱員激勵計劃(「**僱員激勵計劃**」)，有關僱員激勵計劃的詳情，請參閱招股章程附錄六「法定及一般資料—C.有關董事、監事及主要股東的進一步資料—5.僱員激勵計劃」。僱員激勵計劃不受上市規則第17章條文的規限，因為其並不涉及本公司於上市後授出的認購股份的購股權或股份獎勵。截至最後實際可行日期，鑒於僱員激勵計劃項下的相關股份均已發行予激勵平台，已發行股份將不會受到任何攤薄影響。僱員激勵計劃項下的選定參與者(「**參與者**」)於激勵平台以經濟權益的形式獲授獎勵，並於收購相關激勵平台的合夥權益後，透過彼等各自作為相關激勵平台有限合夥人的權益間接擁有本公司權益。

### 審計委員會及審閱中期財務資料

審計委員會已與本公司管理層審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務資料。審計委員會認為中期業績符合適用的會計準則、法律及法規，而本公司已作出適當的有關披露。



## 六、釋義

|            |   |                                                                                      |
|------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 「審計委員會」    | 指 | 董事會審計委員會                                                                             |
| 「董事會」      | 指 | 本公司董事會                                                                               |
| 「企業管治守則」   | 指 | 上市規則附錄C1所載的企業管治守則                                                                    |
| 「本公司」      | 指 | 博雷頓科技股份有限公司，一家於2016年11月28日根據中國法律成立的有限公司，於2022年11月23日改制為股份有限公司，其H股於聯交所主板上市（股份代號：1333） |
| 「董事」       | 指 | 本公司董事                                                                                |
| 「內資股」      | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及入賬列作繳足，並無於任何證券交易所上市或買賣                                 |
| 「全球發售」     | 指 | 具有本公司日期為2025年4月25日的招股章程所賦予的涵義                                                        |
| 「本集團」或「我們」 | 指 | 本公司及其附屬公司                                                                            |
| 「H股」       | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，其於聯交所主板上市，以港元認購及買賣                                            |
| 「港元」       | 指 | 香港法定貨幣港元                                                                             |
| 「香港」       | 指 | 中國香港特別行政區                                                                            |
| 「最後實際可行日期」 | 指 | 2026年9月23日，即本中期報告刊發前確定當中所載若干資料的最後實際可行日期                                              |
| 「上市規則」     | 指 | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改                                                   |



## 六、釋義

|               |   |                                                                          |
|---------------|---|--------------------------------------------------------------------------|
| 「《標準守則》」      | 指 | 上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》                                           |
| 「中國」          | 指 | 中華人民共和國，僅就本中期報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣                                     |
| 「招股章程」        | 指 | 本公司日期為2025年4月25日的招股章程                                                    |
| 「報告期」或「報告期間」  | 指 | 截至2026年6月30日止六個月                                                         |
| 「人民幣」         | 指 | 中國的法定貨幣人民幣                                                               |
| 「股份」          | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括內資股及H股                                          |
| 「股東」          | 指 | 本公司股份持有人                                                                 |
| 「聯交所」或「香港聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司，為香港交易及結算所有限公司的全資附屬公司                                         |
| 「上海方翱」        | 指 | 上海方翱商務諮詢合夥企業(有限合夥)，一家於2018年9月11日根據中國法律成立的有限合夥企業                          |
| 「上海方展博」       | 指 | 上海方展博商務諮詢合夥企業(有限合夥)，一家於2022年8月26日根據中國法律成立的有限合夥企業                         |
| 「上海驥方」        | 指 | 上海驥方商務諮詢合夥企業(有限合夥)，一家於2022年1月14日根據中國法律成立的有限合夥企業，前稱為寧波博雷頓企業管理諮詢合夥企業(有限合夥) |
| 「庫存股份」        | 指 | 具有上市規則所賦予之涵義                                                             |
| 「附屬公司」        | 指 | 具有香港法例第622章《公司條例》第15條賦予該詞的涵義                                             |
| 「%」           | 指 | 百分比                                                                      |



## 中期簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

|                         | 附註    | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|
|                         |       | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 收入                      | 4(a)  | 330,674                  | 326,775                  |
| 銷售成本                    |       | (276,190)                | (305,825)                |
| 毛利                      |       | 54,484                   | 20,950                   |
| 其他淨收益／(虧損)              | 5     | 12,200                   | (1,158)                  |
| 銷售開支                    |       | (38,132)                 | (29,958)                 |
| 行政開支                    |       | (38,659)                 | (47,533)                 |
| 研發開支                    |       | (47,698)                 | (37,239)                 |
| 貿易應收款項、其他應收款項及合約資產之減值虧損 | 21(a) | (11,452)                 | (73,541)                 |
| 經營虧損                    |       | (69,257)                 | (168,479)                |
| 財務收入                    | 6(a)  | 2,208                    | 4,179                    |
| 財務成本                    | 6(a)  | (16,274)                 | (6,526)                  |
| 分佔聯營公司業績                |       | (3,310)                  | (3,358)                  |
| 除稅前虧損                   |       | (86,633)                 | (174,184)                |
| 所得稅                     | 7     | (1,824)                  | -                        |
| 期內虧損                    |       | (88,457)                 | (174,184)                |
| 應佔：                     |       |                          |                          |
| 本公司權益股東                 |       | (81,646)                 | (174,184)                |
| 非控股權益                   |       | (6,811)                  | -                        |
|                         |       | (88,457)                 | (174,184)                |
| 每股虧損                    |       |                          |                          |
| 基本及攤薄(人民幣)              | 8     | (0.21)                   | (0.48)                   |



# 中期簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

|                              | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                              | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 期內虧損                         | (88,457)                 | (174,184)                |
| 其他全面收益／(虧損)                  |                          |                          |
| 期內其他全面收益 (除稅及重新分類調整後)        |                          |                          |
| 不會重新分類至損益的項目：                |                          |                          |
| 按公平值計入其他全面收益 (「FVOCI」) 的股權投資 |                          |                          |
| — 公平值儲備變動淨額 (不可劃轉)           | -                        | 3,791                    |
| 期內其他全面收益                     | -                        | 3,791                    |
| 期內全面虧損總額                     | (88,457)                 | (170,393)                |
| 應佔：                          |                          |                          |
| 本公司權益股東                      | (81,646)                 | (170,393)                |
| 非控股權益                        | (6,811)                  | -                        |
|                              | (88,457)                 | (170,393)                |



## 中期簡明綜合財務狀況表

2026年6月30日

|             | 附註    | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|-------------|-------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 非流動資產       |       |                                   |                                   |
| 物業、廠房及設備    | 9     | 837,130                           | 507,864                           |
| 投資物業        |       | 10,078                            | -                                 |
| 使用權資產       |       | 111,085                           | 116,989                           |
| 無形資產        |       | 1,906                             | 2,332                             |
| 於聯營公司的權益    |       | 21,140                            | 24,450                            |
| 其他投資        | 10    | 55,526                            | 55,752                            |
| 其他非流動資產     | 11    | 291,175                           | 225,126                           |
| 非流動資產總額     |       | 1,328,040                         | 932,513                           |
| 流動資產        |       |                                   |                                   |
| 存貨          | 12    | 108,826                           | 179,192                           |
| 合約資產        | 13(a) | 19,506                            | 21,606                            |
| 貿易及其他應收款項   | 14    | 725,746                           | 651,820                           |
| 已抵押銀行存款     | 15    | 70,081                            | 111,785                           |
| 現金及現金等價物    | 15    | 248,502                           | 350,312                           |
| 流動資產總額      |       | 1,172,661                         | 1,314,715                         |
| 流動負債        |       |                                   |                                   |
| 貸款及借款       | 16    | 636,895                           | 496,654                           |
| 貿易及其他應付款項   | 17    | 755,256                           | 632,746                           |
| 合約負債        | 13(b) | 16,792                            | 4,288                             |
| 應付所得稅       |       | 36,942                            | 38,042                            |
| 租賃負債        |       | 174                               | 5,407                             |
| 撥備          | 18    | 16,231                            | 19,076                            |
| 流動負債總額      |       | 1,462,290                         | 1,196,213                         |
| 流動(負債)/資產淨值 |       | (289,629)                         | 118,502                           |
| 資產總值減流動負債   |       | 1,038,411                         | 1,051,015                         |



中期簡明綜合財務狀況表

2026年6月30日

|         | 附註    | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|---------|-------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 非流動負債   |       |                                   |                                   |
| 貸款及借款   | 16    | 251,921                           | 224,821                           |
| 租賃負債    |       | 14,321                            | 13,310                            |
| 遞延稅項負債  |       | 5,897                             | 5,897                             |
| 非流動負債總額 |       | 272,139                           | 244,028                           |
| 資產淨值    |       | 766,272                           | 806,987                           |
| 資本及儲備   |       |                                   |                                   |
| 股本      | 19(b) | 389,652                           | 389,652                           |
| 儲備      |       | 295,748                           | 398,152                           |
|         |       | 685,400                           | 787,804                           |
| 非控股權益   |       | 80,872                            | 19,183                            |
| 權益總額    |       | 766,272                           | 806,987                           |

經董事會於2026年8月28日批准及授權刊發。

陳方明  
主席

楊慧  
董事



中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

|                            | 本公司權益股東應佔              |                                |                          |                |                |               |             |         | 非控股權益<br>人民幣千元 | 權益總額<br>人民幣千元 |
|----------------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------------|----------------|----------------|---------------|-------------|---------|----------------|---------------|
|                            | 股本<br>人民幣千元<br>附註19(b) | 就受限制<br>股份計劃<br>持有的股份<br>人民幣千元 | 股份溢價<br>人民幣千元<br>附註19(b) | 資本公積金<br>人民幣千元 | 公平值儲備<br>人民幣千元 | 累計虧損<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |         |                |               |
| 於2025年12月31日(經審核)          | 389,652                | (1,066)                        | 1,265,088                | 86,021         | 17,435         | (969,326)     | 787,804     | 19,183  |                | 806,987       |
| 截至2026年6月30日止六個月權益變動：      |                        |                                |                          |                |                |               |             |         |                |               |
| 期內虧損                       | -                      | -                              | -                        | -              | -              | (81,646)      | (81,646)    | (6,811) |                | (88,457)      |
| 期內全面虧損總額                   | -                      | -                              | -                        | -              | -              | (81,646)      | (81,646)    | (6,811) |                | (88,457)      |
| 非控股權益注資(附註(a))             | -                      | -                              | -                        | -              | -              | -             | -           | 68,500  |                | 68,500        |
| 普通股回購(附註(b))               | -                      | (23,203)                       | -                        | -              | -              | -             | (23,203)    | -       |                | (23,203)      |
| 限制性股份計劃項下歸屬股份              | -                      | 1,066                          | -                        | -              | -              | -             | 1,066       | -       |                | 1,066         |
| 以權益結算並與股權激勵相關的支付<br>(附註20) | -                      | -                              | -                        | 1,379          | -              | -             | 1,379       | -       |                | 1,379         |
| 於2026年6月30日(未經審核)          | 389,652                | (23,203)                       | 1,265,088                | 87,400         | 17,435         | (1,050,972)   | 685,400     | 80,872  |                | 766,272       |

附註(a)： 非控股權益於期內增加人民幣68,500,000元，主要由於：(i)四名投資者合計注資人民幣16,000,000元（其中人民幣14,000,000元於2025年收取，人民幣2,000,000元於本期間收取），彼等於本期間股權登記完成後成為非控股股東；及(ii)將債權人的貸款人民幣52,500,000元轉換為股權，相關債權人因此成為非控股股東。

附註(b)： 於2026年2月及6月，本公司於香港聯合交易所購買1,420,800股普通股，總代價約為人民幣23,203,000元。



中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

|                            | 本公司權益股東應佔   |                                |               |                |                |               |             |   | 非控股權益<br>人民幣千元 | 權益總額<br>人民幣千元 |
|----------------------------|-------------|--------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|-------------|---|----------------|---------------|
|                            | 股本<br>人民幣千元 | 就受限制<br>股份計劃<br>持有的股份<br>人民幣千元 | 股份溢價<br>人民幣千元 | 資本公積金<br>人民幣千元 | 公平值儲備<br>人民幣千元 | 累計虧損<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |   |                |               |
| 於2024年12月31日(經審核)          | 366,652     | (11,600)                       | 892,324       | 75,846         | 9,756          | (650,697)     | 682,281     | - | -              | 682,281       |
| 截至2025年6月30日止六個月權益變動：      |             |                                |               |                |                |               |             |   |                |               |
| 期內虧損                       | -           | -                              | -             | -              | -              | (174,184)     | (174,184)   | - | -              | (174,184)     |
| 期內其他全面收益                   | -           | -                              | -             | -              | 3,791          | -             | 3,791       | - | -              | 3,791         |
| 期內全面收益／(虧損)總額              | -           | -                              | -             | -              | 3,791          | (174,184)     | (170,393)   | - | -              | (170,393)     |
| 首次公開發售發行H股(扣除發行成本)         | 13,000      | -                              | 164,377       | -              | -              | -             | 177,377     | - | -              | 177,377       |
| 限制性股份計劃項下歸屬股份              | -           | 10,174                         | -             | -              | -              | -             | 10,174      | - | -              | 10,174        |
| 以權益結算並與股權激勵相關的支付<br>(附註20) | -           | -                              | -             | 6,721          | -              | -             | 6,721       | - | -              | 6,721         |
| 於2025年6月30日(未經審核)          | 379,652     | (1,426)                        | 1,056,701     | 82,567         | 13,547         | (824,881)     | 706,160     | - | -              | 706,160       |



## 中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

|                         | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                         | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 經營活動的現金流量               |                          |                          |
| 經營活動所用現金                | (164,378)                | (152,088)                |
| 已收利息                    | 2,208                    | 4,179                    |
| 已付所得稅                   | (2,924)                  | -                        |
| 經營活動所用現金淨額              | (165,094)                | (147,909)                |
| 投資活動的現金流量               |                          |                          |
| 購買物業、廠房及設備、在建工程及無形資產的付款 | (39,984)                 | (59,148)                 |
| 投資於聯營公司付款               | -                        | (400)                    |
| 投資活動產生的其他現金流量           | 49                       | 5                        |
| 投資活動所用現金流量淨額            | (39,935)                 | (59,543)                 |
| 融資活動的現金流量               |                          |                          |
| 發行H股所得款項淨額              | -                        | 179,821                  |
| 非控股權益注資                 | 2,000                    | -                        |
| 貸款及借款所得款項               | 387,377                  | 250,454                  |
| 償還貸款及借款                 | (225,578)                | (86,672)                 |
| 貸款及借款的已付利息              | (27,665)                 | (6,383)                  |
| 普通股回購                   | (23,203)                 | -                        |
| 支付上市開支                  | -                        | (293)                    |
| 已付租賃租金的本金部分             | (8,565)                  | (1,347)                  |
| 已付租賃租金的利息部分             | (1,564)                  | (126)                    |
| 融資活動產生的現金淨額             | 102,802                  | 335,454                  |
| 現金及現金等價物(減少)/增加淨額       | (102,227)                | 128,002                  |
| 期初現金及現金等價物              | 350,312                  | 199,254                  |
| 外匯匯率變動的影響，淨額            | 417                      | -                        |
| 期末現金及現金等價物              | 248,502                  | 327,256                  |



# 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

## 1. 一般資料

博雷頓科技股份有限公司（「本公司」）於2016年11月28日在中華人民共和國（「中國」）上海註冊成立為有限責任公司。本公司於2022年11月23日改制為股份有限公司。本公司H股於2025年5月7日在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的註冊辦事處及主要營業地點位於中國上海市閔行區申南路168號3棟2樓208室。

本公司及其附屬公司（「本集團」）於報告期間在中國內地主要從事新能源工程機械的研究及開發、製造及銷售，以及光儲部件及電力的銷售業務。

## 2. 編製基準

截至2026年6月30日止六個月之中期簡明綜合財務資料，乃按照《國際會計準則第34號-中期財務報告》編製。該中期簡明綜合財務資料並未載列年度財務報告所需的全部資料及披露內容，應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報告一併閱讀。

中期簡明綜合財務資料乃按本集團將持續經營之假設編製。儘管截至2026年6月30日止六個月期間，本集團產生淨經營現金流出，並錄得期內虧損。以上兩者的金額分別為人民幣165,094,000元及人民幣88,457,000元，持續經營假設乃假定本集團能夠履行其責任，並於未來十二個月繼續營運。於報告日期，本集團擁有短期借款人民幣636,895,000元，流動負債淨額為人民幣289,629,000元。

考慮到本集團當前流動資金狀況、預期未來現金需求及合約責任，本公司董事已審慎考慮本集團的持續經營能力。

在評估持續經營基準是否適當時，本公司董事已審閱管理層編製之本集團現金流量預測，預測涵蓋由2026年6月30日起計十二個月。有關預測已計及本集團現有財務資源、預測營運開支以及評估期內到期的合約責任。除已與相關交易對手達成協議者外，並無假設任何合約付款責任可獲延遲或修訂。

經考慮現有流動資金資源及計劃融資活動，董事認為，本集團將能夠自報告日期起計至少十二個月內履行其責任。儘管該等預測存在固有的預測風險，惟並無任何重大不明朗因素會對持續經營假設構成重大疑慮。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 3. 會計政策及披露事項之變動

編製中期簡明綜合財務資料所採用之會計政策，與編製本集團截至2025年12月31日止年度之年度綜合財務報告所採用者一致，惟本期財務資料首次採納下列經修訂之國際財務報告準則會計準則除外。

|                            |                                                              |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本 | 「金融工具之分類及計量修訂」                                               |
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本 | 「與依賴自然條件之電力掛鉤的合約」                                            |
| 「國際財務報告準則會計準則年度改進—第11卷」    | 國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號修訂 |

經修訂國際財務報告準則會計準則之性質及影響載述如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號「金融工具之分類及計量修訂」修訂本澄清，當實體對合約現金流量之權利屆滿或被轉讓時，金融資產終止確認；而金融負債則於結算日期終止確認。該等修訂引入一項會計政策選擇：倘符合特定條件，透過電子支付系統於結算日期前結清之金融負債可予以終止確認。該等修訂澄清如何評估帶有環境、社會及管治以及其他類似或有特徵之金融資產的合約現金流量特徵。此外，該等修訂澄清帶有無追索權特徵之金融資產及合約掛鉤工具的分類規定。該等修訂亦載列有關指定按公平值計入其他全面收益之股權工具投資以及帶有或有特徵之金融工具的額外披露要求。由於本集團過往年度金融資產及負債終止確認之會計政策與該等修訂一致，且本集團並無該等修訂所針對之金融資產，故該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無構成任何影響。本集團將於截至2026年12月31日止年度之綜合財務報告中，就其指定按公平值計入其他全面收益之股權投資作出額外披露。
- (b) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號「與依賴自然條件之電力掛鉤的合約」修訂本，澄清範圍內合約的「自用」規定之適用，並修訂現金流量對沖關係下範圍內合約之被對沖項目之指定規定。該等修訂亦載列額外披露，以使財務報表使用者能夠理解該等合約對實體財務表現及未來現金流量產生之影響。由於本集團並無屬於該等修訂範圍內之任何合約，故該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無構成任何影響。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 3. 會計政策及披露事項之變動(續)

經修訂國際財務報告準則會計準則之性質及影響載述如下：(續)

- (c) 「國際財務報告準則會計準則年度改進—第11卷」載列對國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(以及隨附之國際財務報告準則第7號實施指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的窄範圍修訂。該等修訂包括澄清、簡化、更正或調整，用以提升相關國際財務報告準則會計準則的一致性。該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無構成任何影響。

### 4. 收入及分部報告

#### (a) 收入

客戶合約收入按主要產品或服務類型劃分如下：

|                               | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                               | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| <b>國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入</b> |                          |                          |
| 銷售電動工程機械                      |                          |                          |
| 電動汽車                          |                          |                          |
| — 電動裝載機                       | 14,000                   | 53,855                   |
| — 電動寬體自卸車                     | 241,995                  | 256,471                  |
| 備件、配件及其他                      | 1,641                    | 10,245                   |
| 小計                            | 257,636                  | 320,571                  |
| 銷售光儲部件及電力                     | 61,541                   | —                        |
| 提供服務                          | 1,698                    | 832                      |
|                               | 320,875                  | 321,403                  |
| <b>來自其他來源的收入</b>              |                          |                          |
| 租金收入                          | 9,799                    | 5,372                    |
|                               | 330,674                  | 326,775                  |



# 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

## 4. 收入及分部報告 (續)

### (a) 收入 (續)

客戶合約之收入按收入確認時間劃分如下：

|           | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
|           | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 按收入確認時間劃分 |                          |                          |
| — 某個時間點   | 319,177                  | 320,571                  |
| — 一段時間    | 11,497                   | 6,204                    |
| 總計        | 330,674                  | 326,775                  |

於截至2026年6月30日止六個月，交易金額佔本集團收入超過10%的客戶載列如下。因該客戶產生之信貸風險集中詳情載於附註21(a)。

|     | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-----|--------------------------|--------------------------|
|     | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 客戶A | 82,052                   | 不適用*                     |
| 客戶B | 57,975                   | 不適用*                     |
| 客戶C | 不適用*                     | 56,979                   |
| 客戶D | 不適用*                     | 50,974                   |
| 總計  | 140,027                  | 107,953                  |

\* 佔本集團收入不足10%。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 4. 收入及分部報告(續)

#### (b) 分部報告

##### (i) 分部資料

國際財務報告準則第8號「經營分部」要求，依據本公司主要營運決策人為分配資源及評估表現而定期審閱的內部財務報告，識別及披露經營分部資料。本集團由最高級管理層統一管理整體業務，以進行資源分配及表現評估。本集團的主要營運決策人為本集團首席執行官，其透過審閱本集團綜合經營業績，評估該分部的表現並就資源分配作出決策。基於上述情況，本公司認定，於截至2026年6月30日止六個月，本集團僅存在單一經營分部。

##### (ii) 地理資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶之收入及(ii)本集團之物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產(「指定非流動資產」)的地理資料。本集團來自外部客戶收入的地理資料乃按新能源工程機械之交付地點釐定。指定非流動資產之地理位置乃按資產之實際所在地點釐定。

#### 來自外部客戶的收入

|    | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----|--------------------------|--------------------------|
|    | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 中國 | 269,133                  | 326,775                  |
| 海外 | 61,541                   | -                        |
| 總計 | 330,674                  | 326,775                  |



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 4. 收入及分部報告(續)

#### (b) 分部報告

##### (ii) 地理資料 指定非流動資產

|    | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 中國 | 198,004                           | 336,440                           |
| 海外 | 760,289                           | 288,413                           |
| 總計 | 958,293                           | 624,853                           |

### 5. 其他淨收益／(虧損)

|                     | 截至6月30日止六個月              |                          |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|
|                     | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 政府補助*               | 11,985                   | 2,621                    |
| 外匯淨收益／(虧損)          | 417                      | (3,170)                  |
| 出售物業、廠房及設備的淨收益／(虧損) | 496                      | (4)                      |
| 其他                  | (698)                    | (605)                    |
|                     | 12,200                   | (1,158)                  |

\* 政府補助主要指本集團就支持產業發展項目及日常營運而從地方政府取得的獎勵及補貼。該等補助並無尚未達成的條件或或有事項。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 6. 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除／（計入）以下各項後得出：

#### (a) 財務（收入）／成本

|                   | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
|                   | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 財務收入              |                          |                          |
| 按攤銷成本計量之金融資產的利息收入 | (387)                    | (607)                    |
| 分期付款銷售的利息收入       | (1,821)                  | (3,572)                  |
|                   | (2,208)                  | (4,179)                  |
| 財務成本              |                          |                          |
| 貸款及借款的利息開支        | 12,933                   | 6,123                    |
| 租回交易產生的義務的利息開支    | 1,777                    | 277                      |
| 租賃負債的利息開支         | 1,564                    | 126                      |
|                   | 16,274                   | 6,526                    |

#### (b) 員工成本

|                          | 截至6月30日止六個月              |                          |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                          | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 薪金、工資及其他福利               | 56,128                   | 50,914                   |
| 酌情花紅                     | 720                      | 4,608                    |
| 退休計劃供款*                  | 5,760                    | 5,568                    |
| 以權益結算並與股權激勵相關的支付開支（附註20） | 1,379                    | 6,721                    |
|                          | 63,987                   | 67,811                   |

\* 本集團的僱員須參加由地方市政府管理及運作的界定供款退休計劃。本集團按地方市政府協定的僱員平均薪金的一定比例向該計劃作出供款，為僱員的退休福利提供資金。

除上述年度供款外，本集團概無其他退休福利付款的重大責任。



中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

6. 除稅前虧損(續)

(c) 其他項目

|                     | 截至6月30日止六個月              |                          |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|
|                     | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 折舊及攤銷               |                          |                          |
| —物業、廠房及設備           | 13,234                   | 7,218                    |
| —使用權資產              | 4,819                    | 2,277                    |
| —無形資產               | 1,489                    | 439                      |
| —投資物業               | 162                      | -                        |
| 確認／(轉回)之減值虧損        |                          |                          |
| —存貨                 | 761                      | 12,854                   |
| —合約資產(附註21(a))      | 33                       | 44                       |
| —貿易及其他應收款項(附註21(a)) | 11,419                   | 71,536                   |
| —已發出財務擔保            | -                        | 1,961                    |
| 銷售成本(i)             | 276,190                  | 305,825                  |
| 產品維保成本(附註18)        | 9,153                    | 9,527                    |
| 研發開支(ii)            | 47,698                   | 37,239                   |
| 核數師薪酬(iii)          | 107                      | 2,564                    |
| 上市開支                | -                        | 10,893                   |

附註：

- (i) 於截至2026年6月30日止六個月，銷售成本當中包含員工成本人民幣4,743,000元(2025年6月30日：人民幣4,870,000元)、折舊及攤銷開支人民幣5,525,000元(2025年6月30日：人民幣5,360,000元)以及存貨減值人民幣761,000元(2025年6月30日：人民幣12,854,000元)；上述金額亦載於附註6(b)，或已分別計入上文各類開支的相應總額內。
- (ii) 於截至2026年6月30日止六個月，研發開支當中包含員工成本人民幣27,841,000元(2025年6月30日：人民幣22,297,000元)及折舊及攤銷開支人民幣255,000元(2025年6月30日：人民幣277,000元)；上述金額亦載於附註6(b)，或已分別計入上文各類開支的相應總額內。
- (iii) 於截至2026年6月30日止六個月，本集團確認與首次公開發行相關的核數師薪酬為零(2025年6月30日：人民幣1,514,000元)，有關金額亦已計入上文單獨披露的上市開支。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 7. 所得稅

(a) 綜合損益表所列稅項如下：

|         | 截至6月30日止六個月              |                          |
|---------|--------------------------|--------------------------|
|         | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 期內所得稅撥備 | 1,824                    | -                        |

(b) 所得稅開支和會計虧損於適用稅率之間的調節如下：

|                                        | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                        | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 除稅前虧損                                  | (86,633)                 | (174,184)                |
| 除稅前虧損的名義稅額(按相關稅項司法管轄區利潤的適用稅率計算)(附註(i)) | (21,658)                 | (43,651)                 |
| 不可抵扣開支的稅項影響                            | 231                      | 265                      |
| 未確認稅項虧損及暫時差額                           | 22,715                   | 42,793                   |
| 分佔聯營公司業績的稅項影響                          | 536                      | 593                      |
| 實際所得稅開支                                | 1,824                    | -                        |

附註：

- (i) 根據《企業所得稅法》(「EIT」)，除非另有說明，本公司及其附屬公司應按25%的稅率繳納企業所得稅。
- (ii) 中國境內的部分附屬公司被認定為小微企業，享有5%的優惠中國企業所得稅稅率。
- (iii) 根據《企業所得稅法》及其相關規定，獲認定為高新技術企業(「HNTE」)的主體可適用15%的所得稅優惠稅率。本公司於2019年取得高新技術企業資格，並於2025年完成資格續期。



# 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

## 8. 每股虧損

### (a) 每股基本虧損

|                         | 截至6月30日止六個月     |                 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
|                         | 2026年<br>(未經審核) | 2025年<br>(未經審核) |
| 本公司普通股權益股東應佔期內虧損(人民幣千元) | (81,646)        | (174,184)       |
| 被視為已發行普通股加權平均數(千股)      | 389,093         | 359,497         |
| 每股基本虧損(人民幣)             | (0.21)          | (0.48)          |

已發行或視為已發行普通股的加權平均數如下：

|                           | 截至6月30日止六個月     |                 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
|                           | 2026年<br>(未經審核) | 2025年<br>(未經審核) |
| 期初已發行或視作已發行普通股(千股)        | 389,652         | 351,709         |
| 首次公開發售發行H股的影響(千股)         | -               | 3,878           |
| 根據受限制股份計劃已歸屬股份的影響(千股)     | 81              | 3,910           |
| 普通股回購(千股)                 | (640)           | -               |
| 於期末已發行或視作已發行普通股的加權平均數(千股) | 389,093         | 359,497         |

### (b) 每股攤薄虧損

根據本集團僱員受限制股份計劃授出的受限制股份(附註20)不包括在每股攤薄虧損的計算中，因為其影響會產生反攤薄作用。因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 9. 物業、廠房及設備

於截至2026年6月30日止六個月期間，本集團收購物業、廠房及設備，原成本合計為人民幣354,214,000元（2025年6月30日：人民幣36,776,000元）。於截至2026年6月30日止六個月期間，本集團出售賬面淨值為人民幣1,473,000元的物業、廠房及設備（2025年6月30日：人民幣11,550,000元），產生出售淨收益人民幣496,000元（2025年6月30日：人民幣(4,000)元）（附註5）。此外，於本期間內，賬面值為人民幣10,240,000元（2025年6月30日：零）的物業、廠房及設備被重分類至投資物業。

### 10. 其他投資

|                       | 附註   | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|-----------------------|------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 按公平值計入其他全面收益之金融資產     |      |                                   |                                   |
| 非上市股權投資（附註21(b)）      | (i)  | 52,316                            | 52,316                            |
| 按公平值計入損益（「FVPL」）之金融資產 |      |                                   |                                   |
| 上市股權投資（附註21(b)）       | (ii) | 3,210                             | 3,436                             |
| 總計                    |      | 55,526                            | 55,752                            |

附註：

- (i) 於2026年6月30日，按公平值計入其他全面收益計量之金融資產包括未上市權益證券，公平值合計為人民幣52,316,000元（2025年12月31日：人民幣52,316,000元）。本集團將該等投資指定為按公平值計入其他全面收益（不可劃轉），原因是該等投資乃基於戰略目的持有。於截至2026年6月30日止六個月，該等投資並無宣派股息（2025年6月30日：零）。
- (ii) 於截至2026年6月30日止期間，本集團就其於一間上市公司的投資在綜合損益表中的「其他淨收益／（虧損）」確認公平值變動虧損人民幣226,000元。

上述金融資產之公平值計量分析於附註21(b)披露。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 11. 其他非流動資產

|                  | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 以攤銷成本計量的金融資產     |                                   |                                   |
| —應收第三方貿易應收款項     | 69,499                            | 65,298                            |
| —應收關聯方貿易應收款項     | 9,435                             | 13,863                            |
|                  | 78,934                            | 79,161                            |
| 減：貿易及其他應收款項的虧損撥備 | (9,614)                           | (12,174)                          |
| 貿易應收款項淨額(附註14)   | 69,320                            | 66,987                            |
| 物業、廠房及設備的預付款項    | 139,048                           | 107,679                           |
| 合約資產(附註13)       | 17,583                            | 4,290                             |
| 按金               | 65,224                            | 46,170                            |
| 總計               | 291,175                           | 225,126                           |

### 12. 存貨

|         | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|---------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 原材料     | 51,607                            | 125,137                           |
| 成品      | 53,729                            | 51,883                            |
| 回收退貨品權利 | 3,490                             | 2,172                             |
|         | 108,826                           | 179,192                           |



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 13. 合約資產及合約負債

#### (a) 合約資產

|                     | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|---------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>合約資產</b>         |                                   |                                   |
| 履行客戶合約所產生           | <b>37,334</b>                     | 26,108                            |
| 減：合約資產虧損撥備(附註21(a)) | <b>(245)</b>                      | (212)                             |
|                     | <b>37,089</b>                     | 25,896                            |
| 減：到期超過一年的合約資產       | <b>(17,583)</b>                   | (4,290)                           |
|                     | <b>19,506</b>                     | 21,606                            |

合約資產指本集團就銷售新能源工程機械向客戶收取代價的權利，客戶於新能源工程機械交付後扣留應付予本集團的一定金額作為保留金以確保合約的適當履行，一般為期6至60個月(瑕疵責任期)。先前確認為合約資產的任何金額於其成為無條件時重新分類至貿易應收款項。



# 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

## 13. 合約資產及合約負債(續)

### (b) 合約負債

|                                        | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 合約負債                                   |                                   |                                   |
| 預收客戶款項                                 | 16,792                            | 4,288                             |
| 合約負債變動                                 |                                   |                                   |
| 期初／年初結餘                                | 4,288                             | 3,655                             |
| 因於期內／年內確認收入(於期初／年初計入合約負債)<br>而導致合約負債減少 | (1,537)                           | (2,955)                           |
| 因預收款項而導致合約負債增加                         | 14,041                            | 3,588                             |
| 期末／年末結餘                                | 16,792                            | 4,288                             |

本集團就銷售新能源工程機械以及銷售備件及配件向若干客戶收取預收款項。當設備的控制權轉讓予客戶時，合約負債將確認為收入。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 14. 貿易及其他應收款項

|                         | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 應收以下各方的貿易應收款項           |                                   |                                   |
| — 第三方                   | 591,135                           | 559,618                           |
| — 關連方 (附註24(c))         | 164,632                           | 152,570                           |
|                         | 755,767                           | 712,188                           |
| 減：貿易應收款項的虧損撥備 (附註21(a)) | (272,899)                         | (261,480)                         |
|                         | 482,868                           | 450,708                           |
| 減：到期超過一年的貿易應收款項         | (69,320)                          | (66,987)                          |
|                         | 413,548                           | 383,721                           |
| 應收票據                    | 96,469                            | 103,482                           |
| 應收以下各方的其他應收款項           |                                   |                                   |
| — 第三方                   | 13,055                            | 10,218                            |
| — 關連方 (附註24(c))         | 1,483                             | -                                 |
|                         | 14,538                            | 10,218                            |
| 減：其他應收款項的虧損撥備 (附註21(a)) | (6,000)                           | (6,000)                           |
|                         | 8,538                             | 4,218                             |
| 按金                      | 34,462                            | 32,515                            |
| 購買原材料的預付款項              | 82,002                            | 68,230                            |
| 預付開支                    | 24,731                            | 10,178                            |
| 可收回增值稅                  | 65,996                            | 49,476                            |
|                         | 725,746                           | 651,820                           |

所有貿易及其他應收款項預期將於一年內收回或確認為開支。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 14. 貿易及其他應收款項(續)

#### (a) 賬齡分析

截至報告期末，按發票日期劃分及扣除虧損撥備後的貿易應收款項(已計入貿易及其他應收款項)的賬齡分析如下：

|      | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1年內  | 429,778                           | 355,531                           |
| 1至2年 | 35,682                            | 68,319                            |
| 2至3年 | 17,408                            | 20,593                            |
| 超過3年 | -                                 | 6,265                             |
|      | 482,868                           | 450,708                           |

#### (b) 已背書銀行承兌票據

##### (i) 未全面終止確認的已背書銀行承兌票據

於2026年6月30日，本集團將賬面金額為人民幣91,047,000元(2025年12月31日：人民幣77,719,000元)的若干銀行承兌票據及商業票據背書予供應商，以按全面追索基準結算等額貿易及其他應付款項。

董事認為，本集團並未轉移該等銀行承兌票據及商業票據相關的絕大部分風險及回報，因此，該等應收票據以及相關的貿易及其他應付款項並未於綜合財務狀況表終止確認。

##### (ii) 已全面終止確認的已背書銀行承兌票據

於2026年6月30日，本集團將賬面金額為人民幣35,061,000元(2025年12月31日：人民幣47,743,000元)的若干銀行承兌票據背書予供應商，以按全面追索基準結算等額貿易及其他應付款項。本集團已於綜合財務狀況表將該等應收票據及對供應商的應付款項整體終止確認。

董事認為，本集團已轉移該等票據擁有權的絕大部分風險及回報，並已解除對供應商的應付款項責任。本集團認為票據的開具銀行信貸質素良好，開具銀行於到期日無法結算該等票據的可能性不大。

於2026年6月30日，倘若開具銀行未能於到期日結算票據，本集團就已背書票據須向供應商承擔的最高虧損風險及未折現現金流出金額(與本集團應向供應商支付的金額相同)為人民幣35,061,000元(2025年12月31日：人民幣47,743,000元)。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 15. 現金及現金等價物及已抵押銀行存款

|          | 附註   | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------|------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 現金及現金等價物 |      | 248,502                           | 350,312                           |
| 已抵押銀行存款： |      |                                   |                                   |
| —就應付票據抵押 | (i)  | 40,992                            | 60,223                            |
| —就銀行貸款抵押 | (i)  | 20,000                            | 20,000                            |
| —其他      | (ii) | 9,089                             | 31,562                            |
| 總計       |      | 70,081                            | 111,785                           |

附註：

- (i) 就銀行貸款及應付票據抵押的銀行存款，將於有關銀行貸款及應付票據償還後解除抵押。
- (ii) 於2026年6月30日，其他已抵押銀行存款主要包括就若干供應商合約及客戶合約提供擔保的銀行存款。



# 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

## 16. 貸款及借款

(a) 綜合財務狀況表中借款賬面值分析如下：

|             | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|-------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <i>即期</i>   |                                   |                                   |
| 短期銀行貸款      | 230,025                           | 112,023                           |
| 長期銀行貸款即期部分  | 223,927                           | 201,786                           |
| 售後租回交易產生的義務 | 83,092                            | 50,325                            |
| 其他借款        | 99,851                            | 132,520                           |
|             | 636,895                           | 496,654                           |
| <i>非即期</i>  |                                   |                                   |
| 長期銀行貸款      | 139,208                           | 160,913                           |
| 售後租回交易產生的義務 | 112,713                           | 63,908                            |
|             | 251,921                           | 224,821                           |
|             | 888,816                           | 721,475                           |



# 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

## 16. 貸款及借款(續)

(a) 綜合財務狀況表中借款賬面值分析如下：(續)

利率包括基於貸款基礎利率(「LPR」)的固定利率及浮動利率，借款的年利率如下：

|          | 2026年<br>6月30日                                  | 2025年<br>12月31日                              |
|----------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 即期貸款及借款  | 一年期LPR-0.5%—<br>一年期LPR-0.4%或<br>2.5%-6.5%或免息    | 一年期LPR-0.5%—<br>一年期LPR-0.4%或<br>2.5%-6.5%或免息 |
| 非即期貸款及借款 | 五年期以上<br>LPR-0.3%—<br>一年期LPR-0.4%或<br>2.8%-6.5% | 五年期以上<br>LPR-0.3%或<br>2.8%-6.5%              |

(b) 借款須按以下年期償還：

|         | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|---------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1年內     | 636,895                           | 496,654                           |
| 1年後但2年內 | 224,857                           | 188,207                           |
| 2年後但5年內 | 27,064                            | 36,614                            |
|         | 888,816                           | 721,475                           |



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 16. 貸款及借款(續)

#### (c) 本集團借款按以下方式抵押：

|             | 附註   | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|-------------|------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 銀行貸款        |      |                                   |                                   |
| —有抵押        | (i)  | 77,064                            | 63,062                            |
| —無抵押        |      | 516,096                           | 411,660                           |
|             |      | 593,160                           | 474,722                           |
| 售後租回交易產生的責任 |      |                                   |                                   |
| —有抵押        | (ii) | 195,805                           | 114,233                           |
| 其他借款        |      |                                   |                                   |
| —有抵押        |      | -                                 | 1,431                             |
| —無抵押        |      | 99,851                            | 131,089                           |
|             |      | 99,851                            | 132,520                           |
|             |      | 888,816                           | 721,475                           |

附註：

- (i) 於2026年6月30日，若干銀行貸款由本集團的土地使用權、物業、廠房及設備以及已質押銀行存款作抵押，其賬面淨值分別為人民幣24,679,000元、人民幣54,031,000元及人民幣20,000,000元（2025年12月31日：分別為人民幣62,220,000元、人民幣59,849,000元及人民幣20,000,000元）。
- (ii) 於2026年6月30日，本集團若干附屬公司與融資租賃公司訂立物業、廠房及設備的售後回租協議，加權平均年利率為6.3%（2025年12月31日：6.4%），本金及利息須於5年內按月償還。

根據本集團管理層的評估，融資租賃公司並未取得該等資產的控制權，該等資產轉移不滿足國際財務報告準則第15號確認為資產銷售的條件。因此，本集團繼續確認該等資產，並按照國際財務報告準則第9號確認與轉讓所得款項金額相等的借款。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 17. 貿易及其他應付款項

|                  | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 應付第三方供應商的貿易應付款項  | 428,091                           | 310,122                           |
| 應付票據             | -                                 | 65,223                            |
| 以攤銷成本計量的金融負債     | 428,091                           | 375,345                           |
| 其他應付款項           |                                   |                                   |
| — 按金             | 6,263                             | 6,352                             |
| — 購買物業、廠房及設備應付款項 | 263,623                           | 180,079                           |
| — 應付佣金開支         | 14,874                            | 6,989                             |
| — 限制性股份按金        | 1,066                             | 1,066                             |
| — 其他             | 19,377                            | 32,980                            |
| 應計工資及其他福利        | 14,632                            | 17,506                            |
| 應付增值稅及雜稅         | 693                               | 7,374                             |
| 退回負債             |                                   |                                   |
| — 應計銷售退回         | 3,425                             | 1,821                             |
| — 產生自銷售返利        | 3,212                             | 3,234                             |
|                  | 755,256                           | 632,746                           |

於報告期末，基於發票日期的貿易應付款項(計入貿易及其他應付款項)賬齡分析如下：

|      | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1年內  | 424,125                           | 306,173                           |
| 1至2年 | 1,664                             | 2,212                             |
| 2年以上 | 2,302                             | 1,737                             |
|      | 428,091                           | 310,122                           |



# 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

## 18. 撥備

|          | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 產品維保撥備   | 12,333                            | 15,178                            |
| 已發出的財務擔保 | 2,977                             | 2,977                             |
| 虧損性合約    | 921                               | 921                               |
|          | 16,231                            | 19,076                            |

### 產品維保撥備

|                    | 金額<br>人民幣千元 |
|--------------------|-------------|
| 於2025年12月31日 (經審核) | 15,178      |
| 期內撥備               | 9,153       |
| 期內使用               | (11,998)    |
| 於2026年6月30日 (未經審核) | 12,333      |

維保撥備於相關產品售出時確認。根據本集團銷售協議條款，本集團將主要於銷售日期起6至60個月內糾正任何產品缺陷。因此，本集團就該等協議項下仍處於維保期內的已售產品的預期結算的最佳估計作出撥備。撥備金額計及本集團近期的索償經驗、過往維保數據及所有可能結果與其相關概率的權重。

### 虧損性合約

本集團與若干客戶訂立合約，向該等處於虧損經營狀態的客戶提供維修服務。已就該等客戶的未來付款義務(扣除預期服務收入後)計提準備。



# 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

## 19. 資本、儲備及股息

(a) 股息

- (i) 截至2026年6月30日止六個月報告期末，概無宣派中期股息。
- (ii) 截至2026年6月30日止六個月報告期內，概無就上個財政年度宣派、批准或派付末期股息。

(b) 股本及股份溢價

|                                       | 普通股數目<br>千股 | 股本<br>人民幣千元 | 股份溢價<br>人民幣千元 | 總計        |
|---------------------------------------|-------------|-------------|---------------|-----------|
| 已發行及已繳足                               |             |             |               |           |
| 於2025年12月31日、2026年1月1日及<br>2026年6月30日 | 389,652     | 389,652     | 1,265,088     | 1,654,740 |



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 20. 權益結算以股份為基礎的付款

本公司設立限制性股份計劃，據此，本公司董事可酌情提呈授予股份獎勵，以供認購股份（於本公司改制為股份有限公司前則為股本），旨在吸引及留用人才，並提供激勵機制，使股東、本公司及僱員（「獲授人」）的利益保持一致，助力本公司長遠發展。根據限制性股份計劃，本公司按固定認購價向獲授人授予若干限制性股份。所有已授予的限制性股份，將於授予日起計36個月之日或合資格上市完成日（以較後者為準）歸屬。限制性股份於完成歸屬前須遵守若干轉讓及處置限制。倘若於歸屬期內發生若干特定事件（包括僱員不再受僱於本集團），有關限制性股份將被沒收，並按認購價加上單利予以贖回。

#### (a) 授出詳情如下：

|               | 限制性<br>股份數目<br>人民幣千元 | 認購價<br>人民幣元 |
|---------------|----------------------|-------------|
| 授予董事的限制性股份：   |                      |             |
| — 2022年3月1日   | 3,091,551            | 0.78        |
| 授予僱員的限制性股份：   |                      |             |
| — 2020年2月1日   | 9,923,879            | 0.49        |
| — 2022年3月1日   | 17,518,790           | 0.78        |
| — 2023年3月3日   | 811,017              | 0.78        |
| — 2023年9月22日  | 1,004,754            | 0.97        |
| — 2023年12月20日 | 783,193              | 0.97        |



中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

20. 權益結算以股份為基礎的付款(續)

(b) 下文載列本公司限制性股份計劃相關標的股份數目變動情況：

|            | 2026年6月30日          |             | 2025年12月31日         |              |
|------------|---------------------|-------------|---------------------|--------------|
|            | 加權平均<br>公平值<br>人民幣元 | 限制性<br>股份數目 | 加權平均<br>公平值<br>人民幣元 | 限制性<br>股份數目  |
| 報告期／年初尚未行使 | 7.53                | 1,846,687   | 4.67                | 26,388,450   |
| 報告期／年內沒收   | 6.94                | (474,038)   | 3.13                | (819,261)    |
| 報告期／年內歸屬   | 7.45                | (177,249)   | 4.50                | (23,722,502) |
| 報告期／年末尚未行使 | 7.77                | 1,195,400   | 7.53                | 1,846,687    |

(c) 股份補償開支已計入綜合損益表，詳情如下：

|      | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------|--------------------------|--------------------------|
|      | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 銷售成本 | -                        | 9                        |
| 銷售開支 | 655                      | 1,901                    |
| 行政開支 | 435                      | 2,740                    |
| 研發成本 | 289                      | 2,071                    |
|      | 1,379                    | 6,721                    |



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 21. 金融風險管理和金融工具的公平值

#### (a) 信貸風險

信貸風險是指交易對手方不履行合約義務而給本集團造成財務損失的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項、合約資產和財務擔保。本集團因現金及現金等價物和應收票據而面臨的信貸風險有限，因為交易對手方是經本集團確認信貸風險較低的銀行及金融機構。

除附註22所載由本集團提供的財務擔保外，本集團並無提供任何其他會令本集團面臨信貸風險的擔保。該財務擔保於報告期末的最大信貸風險於附註22中披露。

截至2026年6月30日止六個月內，於損益中確認的貿易及其他應收款項及合約資產減值虧損為人民幣11,452,000元（2025年6月30日：人民幣71,580,000元）。

#### 貿易應收款項

就貿易應收款項而言，對所有需要一定金額以上信貸的客戶都要進行個別信用評估。該等評估的重點是客戶的背景和財務實力、以往到期付款的歷史記錄以及目前的付款能力，並考慮客戶的具體資料以及客戶所處的經濟環境。除銷安排下的貿易應收款項通常在開票日期後1至6個月內到期。分期付款銷售的付款期通常介乎6至60個月。

本集團以與全期預期信貸虧損相等的金額計量貿易應收款項及租賃應收款項的虧損撥備，並採用撥備矩陣計算。根據本集團過往經驗，不同客戶群虧損模式存在顯著差異。本集團根據多項因素（包括其所有權背景及財務實力，以及其經營所處的行業等）將客戶劃分為不同客戶群。本集團估計具有類似虧損模式的每一客戶群的貿易應收款項虧損撥備。

由於本集團僅與獲認可且信譽良好的第三方進行交易，因此無需抵押品。信貸風險集中度按客戶管理。由於本集團貿易應收款項的客戶群廣泛分佈於不同行業及產業，故本集團並無重大信貸風險集中。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 21. 金融風險管理和金融工具的公平值(續)

#### (a) 信貸風險(續)

##### 貿易應收款項(續)

下表提供有關本集團貿易應收款項的信貸風險敞口及預期信貸虧損的資料：

|         | 於2026年6月30日 |               |               |
|---------|-------------|---------------|---------------|
|         | 預期虧損率<br>%  | 賬面總額<br>人民幣千元 | 虧損撥備<br>人民幣千元 |
| 即期(未逾期) | 9.3%        | 297,472       | (27,813)      |
| 逾期不超過1年 | 25.6%       | 215,199       | (55,080)      |
| 逾期1至2年  | 59.1%       | 87,282        | (51,600)      |
| 逾期2至3年  | 73.9%       | 66,733        | (49,325)      |
| 逾期超過3年  | 100.0%      | 89,081        | (89,081)      |
|         |             | 755,767       | (272,899)     |

|         | 於2025年12月31日 |               |               |
|---------|--------------|---------------|---------------|
|         | 預期虧損率<br>%   | 賬面總額<br>人民幣千元 | 虧損撥備<br>人民幣千元 |
| 即期(未逾期) | 11.5%        | 265,147       | (30,543)      |
| 逾期不超過1年 | 24.9%        | 243,387       | (60,518)      |
| 逾期1至2年  | 66.6%        | 99,606        | (66,371)      |
| 逾期2至3年  | 100.0%       | 104,048       | (104,048)     |
|         |              | 712,188       | (261,480)     |

預期虧損率以過去幾年的實際虧損經驗為基礎。這些虧損率根據本集團的歷史信貸虧損經驗進行調整，並根據債務人的具體因素以及對於報告日期當前和預測的總體經濟狀況的評估進行調整。



中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

21. 金融風險管理和金融工具的公平值(續)

(a) 信貸風險(續)  
貿易應收款項(續)

期內／年內貿易應收款項的虧損撥備賬目變動情況如下：

|          | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 報告期／年初   | 261,480                           | 156,825                           |
| 已確認的減值虧損 | 11,419                            | 119,448                           |
| 撇銷的未收款金額 | -                                 | (14,793)                          |
| 報告期／年末   | 272,899                           | 261,480                           |

期內／年內其他應收款項的虧損撥備賬目變動情況如下：

|          | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 報告期／年初   | 6,000                             | 5,425                             |
| 已確認的減值虧損 | -                                 | 575                               |
| 報告期／年末   | 6,000                             | 6,000                             |

期內／年內合約資產的虧損撥備賬目變動情況如下：

|          | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 報告期／年初   | 212                               | 36                                |
| 已確認的減值虧損 | 33                                | 176                               |
| 報告期／年末   | 245                               | 212                               |



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 21. 金融風險管理和金融工具的公平值(續)

#### (b) 公平值計量

##### (i) 以公平值計量的金融資產及負債

###### 公平值等級

下表呈列按經常性基準於報告期末計量之本集團金融工具之公平值，乃按國際財務報告準則第13號「公平值計量」所界定三個公平值等級分類。公平值計量等級乃參照估值方法所用輸入數據之可觀察性及重要性釐定如下：

- 第1級估值： 僅使用第1級輸入數據計量之公平值，即於計量日期相同資產或負債在活躍市場中未經調整之報價。
- 第2級估值： 使用第2級輸入數據計量之公平值，即不符合第1級之可觀察輸入數據且未有使用重大不可觀察輸入數據。不可觀察輸入數據指無法取得市場資料之輸入數據。
- 第3級估值： 使用重大不可觀察輸入數據計量之公平值。

|                         | 於2026年<br>6月30日的<br>公平值<br>人民幣千元 | 於2026年6月30日按公平值計量之分類 |              |              |
|-------------------------|----------------------------------|----------------------|--------------|--------------|
|                         |                                  | 第一級<br>人民幣千元         | 第二級<br>人民幣千元 | 第三級<br>人民幣千元 |
| 經常性公平值計量                |                                  |                      |              |              |
| 按公平值計入其他全面收益計量的<br>金融資產 |                                  |                      |              |              |
| — 未上市權益證券               | 52,316                           | -                    | -            | 52,316       |
| 按公平值計入損益的金融資產           |                                  |                      |              |              |
| 上市股本投資                  | 3,210                            | 3,210                | -            | -            |
|                         | 55,526                           | 3,210                | -            | 52,316       |



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 21. 金融風險管理和金融工具的公平值(續)

#### (b) 公平值計量(續)

##### (i) 以公平值計量的金融資產及負債(續)

公平值等級(續)

|                         | 於2025年<br>12月31日的<br>公平值<br>人民幣千元 | 於2025年12月31日按公平值計量之分類 |              |              |
|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|
|                         |                                   | 第一級<br>人民幣千元          | 第二級<br>人民幣千元 | 第三級<br>人民幣千元 |
| <b>經常性公平值計量</b>         |                                   |                       |              |              |
| 按公平值計入其他全面收益計量的<br>金融資產 |                                   |                       |              |              |
| —未上市權益證券                | 52,316                            | -                     | -            | 52,316       |
| 按公平值計入損益的金融資產           |                                   |                       |              |              |
| —上市股本投資                 | 3,436                             | 3,436                 | -            | -            |
|                         | 55,752                            | 3,436                 | -            | 52,316       |

截至2026年6月30日止六個月內，第1級和第2級之間沒有發生轉移，亦未轉入或轉出第3級（2025年6月30日：無）。本集團的政策是在發生轉移的報告期末確認公平值等級之間的轉移。

有關第3級公平值計量的資料

未上市權益證券的公平值乃根據可比公司或可比交易的中等市場倍數（如市盈率、市銷率）及缺乏適銷性的折讓（如適用）確定。

於2026年6月30日，在所有其他變數保持不變的情況下，如果缺乏適銷性的折讓減少／增加1%，本集團的全面收益總額將增加／減少人民幣167,722元（2025年12月31日：人民幣188,000元）。



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 21. 金融風險管理和金融工具的公平值(續)

#### (b) 公平值計量(續)

##### (i) 以公平值計量的金融資產及負債(續) 公平值等級(續)

第3級公平值計量結餘於年內的變動情況如下：

|               | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 未上市權益證券：      |                                   |                                   |
| 於1月1日         | 52,316                            | 41,735                            |
| 公平值變動         | -                                 | 10,581                            |
| 於6月30日／12月31日 | 52,316                            | 52,316                            |

重新計量未上市權益證券產生的淨收益在綜合損益及其他全面收益表的「其他全面收益」項目中列報。

##### (ii) 以非公平值入賬的金融資產及負債的公平值

於2026年6月30日，本集團按成本或攤銷成本入賬的金融工具賬面值與其公平值沒有重大差異。



# 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

## 22. 已發出的財務擔保

於報告期末，本集團有以下資本承擔：

本集團的若干客戶通過第三方租賃公司提供的融資租賃為購買本集團產品提供資金。本集團為該等客戶提供連帶責任擔保。若客戶違約，本集團須向第三方租賃公司支付客戶的到期未償還款項。同時，本集團有權收回和購買租賃產品，並保留超出向租賃公司支付的擔保金的任何淨收益。該等擔保的期限與租賃合約的期限一致，一般為1至4年。

初始確認時，財務擔保的公平值並不重大，乃根據未來淨現金流出計量。其後，財務擔保合約按初始確認金額與預期信貸虧損撥備的較高者計量。於2026年6月30日，本集團的最大擔保風險為人民幣505,462,000元（2025年12月31日：人民幣505,462,000元）。截至2026年6月30日止六個月內，並無發生客戶違約（2025年6月30日：無）。

## 23. 承擔

於2026年6月30日，於綜合財務報表中未計提的未償還資本承擔如下：

|                   | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 已訂約購置物業、廠房及設備     | 411,688                           | 223,382                           |
| 已批准但未訂約購置物業、廠房及設備 | -                                 | 27,472                            |
| 已訂約的股本投資          | 52,995                            | -                                 |
|                   | 464,683                           | 250,854                           |



# 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

## 24. 重大關連方交易

(a) 於報告期內，與本集團進行重大交易的關連方之名稱及關係

| 關連方名稱             | 關係         |
|-------------------|------------|
| 陳方明先生             | 控股股東       |
| 上海博雷頓投資集團股份公司     | 由控股股東控制的實體 |
| 博雷頓(金華)新能源有限公司    | 聯營公司       |
| 博雷頓天潤(江蘇)新能源有限公司  | 聯營公司       |
| 博雷頓天悅(寧夏)新能源有限公司  | 聯營公司       |
| 四川博雷頓天奕新能源科技有限公司  | 聯營公司       |
| 山西黃河綠能科技有限公司      | 聯營公司       |
| 陝西零博運營科技有限公司      | 聯營公司       |
| 重慶昶陵科技有限公司        | 聯營公司       |
| 河南博雷頓工程機械有限公司     | 聯營公司       |
| 博雷頓鈞港(山東)能源科技有限公司 | 聯營公司       |
| 河北綠源天承新能源科技有限公司   | 聯營公司       |
| 湖南綠電博雷頓新能源有限公司    | 聯營公司       |



## 中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

### 24. 重大關連方交易

#### (b) 與關連方的交易

|           | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
|           | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 與聯營公司的交易： |                          |                          |
| 產品銷售及租金收入 | 12,827                   | 37,539                   |

#### (c) 與關連方的結餘—聯營公司

|           | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 貿易及其他應收款項 | 166,115                           | 152,570                           |
| 貿易及其他應付款項 | 1,159                             | 2,041                             |
| 合約負債      | 1,349                             | 556                               |

與關聯方的所有結餘均屬貿易性質。

### 25. 報告期後非調整事項

於2026年6月30日之後，本集團根據報告日期前訂立的投資協議，向三間被投資公司出資合計約人民幣13,018,000元，其中兩筆各為人民幣5,000,000元的出資於2026年7月進行，剩餘一筆人民幣3,018,000元的出資於2026年8月進行。

本集團於2026年7月31日完成配售3,050,000股新H股，配售價為每股10.08港元，籌得所得款項淨額約2,950萬港元。本公司註冊資本及股份總數分別增加至人民幣392,701,762元及392,701,762股。

除上述事項外，於2026年6月30日之後並無其他重大事項。

