



中國國際海運集裝箱（集團）股份有限公司

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

A 股股份代號：000039

H 股股份代號：02039



2026
半年度報告

重要提示

本公司董事會及董事、高級管理人員保證2026年半年度報告(以下簡稱「本報告」或「2026年半年度報告」)內容的真實、準確、完整，不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別及連帶的法律責任。

本公司負責人麥伯良先生(董事長)、主管會計工作負責人曾邗先生(副總裁兼財務總監(CFO))及會計機構負責人徐兆穎女士(財務管理部總經理)聲明：保證本報告中2026年半年度財務報告的真實、準確和完整。

所有董事均出席了審議本報告的董事會。

本集團已按中國企業會計準則編製財務報告。本報告所載自2026年1月1日至2026年6月30日止期間的半年度財務報表及附註(以下簡稱「2026年半年度財務報告」)未經審計。

本公司計劃2026年半年度不派發現金紅利，不送紅股，不以資本公積轉增股本(2025年半年度：無)。

本報告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本集團對投資者的實質承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險認識，理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。

目錄

備查文件目錄	2	
釋義	3	
詞彙表	6	
第一節	公司基本情況	7
第二節	會計數據和財務指標摘要	9
第三節	管理層討論與分析	12
第四節	公司治理、環境和社會	54
第五節	重要事項	62
第六節	股份變動及股東持股情況	82
第七節	債券相關情況	94
第八節	2026年半年度財務報告(未經審計)	98



備查文件目錄

以下文件備置於深圳本公司總部，供有關監管機構及股東依據中國法律法規或《公司章程》規定參閱：

- (一) 載有法定代表人簽名的本公司2026年半年度報告文本及摘要。
- (二) 載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報告正本。
- (三) 報告期內在《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》、巨潮資訊網及香港聯交所網站公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿。

釋義

在本報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

釋義項	釋義內容
「本公司」或「公司」	指 中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司，於中國註冊成立的股份有限公司，其A股已在深交所上市，其H股已在香港聯交所主板上市
「本集團」或「集團」	指 本公司及其子公司
「A股」(又稱：人民幣普通股)	指 本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的內資普通股，該等股份在深交所上市並以人民幣交易
「H股」(又稱：境外上市外資股)	指 本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的境外上市外資普通股，該等股份在香港聯交所上市並以港幣交易
「股東」	指 本公司A股持有人和H股持有人
「中國證監會」	指 中國證券監督管理委員會
「深交所」	指 深圳證券交易所
「香港聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司
「香港中央結算」	指 香港中央結算有限公司及HKSCC NOMINEES LIMITED
「報告期」或「本報告期」	指 自2026年1月1日起至2026年6月30日止的6個月
「《公司章程》」	指 《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程》
「《深交所上市規則》」	指 《深圳證券交易所股票上市規則》
「中國企業會計準則」	指 中國財政部頒佈的《企業會計準則－基本準則》和42項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定
「《聯交所上市規則》」	指 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「《標準守則》」	指 《聯交所上市規則》附錄C3所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》
「《企業管治守則》」	指 《聯交所上市規則》附錄C1所載的企業管治守則

釋義

「《證券及期貨條例》」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
「深圳資本集團」	指	深圳市資本運營集團有限公司，於中國成立並由深圳國資委直接管理的國有企業，為本公司的第一大股東
「深圳資本(香港)」	指	深圳資本(香港)集裝箱投資有限公司
「招商局集團」	指	招商局集團有限公司，於中國成立並由國資委直接管理的國有企業，為本公司的第二大股東
「招商局工業集團有限公司」	指	現名為「招商局船舶工業集團有限公司」，於2026年2月更名
「中集集裝箱(集團)有限公司」	指	中集集裝箱(集團)有限公司，為本公司控股子公司
「中集車輛」	指	中集車輛(集團)股份有限公司，其股份於深交所創業板(股份代碼：301039)上市，為本公司的控股子公司
「中集天達」	指	中集天達控股有限公司，為本公司控股子公司
「中集世聯達」	指	中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司，為本公司控股子公司
「中集運載科技」	指	中集運載科技有限公司，為本公司的控股子公司
「中集安瑞科」	指	中集安瑞科控股有限公司，其股份於香港聯交所主板上市(香港股份代碼：3899)，為本公司控股子公司
「中集環科」	指	中集安瑞環科技股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(證券代碼：301559)，為本公司控股子公司
「中集財務公司」	指	中集集團財務有限公司，為本公司控股子公司
「深圳融資租賃」	指	深圳市融資租賃(集團)有限公司，原名「中集融資租賃有限公司」，為本公司聯營公司
「中集香港」	指	中國國際海運集裝箱(香港)有限公司，為本公司控股子公司

釋義

「中集來福士」	指	煙台中集來福士海洋科技集團有限公司，為本公司控股子公司
「中集產城」	指	深圳市中集產城發展集團有限公司，為本公司聯營公司
「中國外運長航」	指	中國外運長航集團有限公司，與其子公司合稱「中國外運長航集團」
「招商港口」	指	招商局港口集團股份有限公司，與其子公司合稱「招商港口集團」
「遼寧港口」	指	遼寧港口集團有限公司，與其子公司合稱「遼寧港口集團」
「中外運集運」	指	中外運集裝箱運輸有限公司，與其子公司合稱「中外運集運集團」
「上海港務」	指	上海國際港務(集團)股份有限公司，與其子公司合稱「上港集團」
「煙台國豐」	指	煙台國豐投資控股集團有限公司，與其子公司合稱「煙台國豐集團」

詞彙表

本詞彙表載有本報告所用若干與本集團有關的技術用詞。其中部分詞彙解釋與行業的標準解釋或用法未必一致。

釋義項	釋義內容
EPC	指 Engineering, Procurement, Construction，工程、採購、建造
EPCIC	指 Engineering, Procurement, Construction, Installation and Commissioning，工程、採購、建造、安裝和調試
FPSO	指 Floating Production Storage and Offloading，浮式生產儲油卸油裝置
FLNG	指 Floating Liquefied Natural Gas System，浮式液化天然氣生產儲卸裝置
自升式鑽井平台 Jack-up Drilling Platform	指 自升式鑽井平台是一種移動式石油鑽井平台，多用於淺海作業。大多數自升式鑽井平台的作業水深在250至400英尺範圍內。這種石油鑽井裝置一般是在浮在水面的平台上裝載鑽井機械、動力、器材、居住設備以及若干可升降的樁腿
LNG	指 Liquefied Natural Gas，液化天然氣
模塊化建築	指 在工廠環境中製造，並運輸至事先準備好的項目現場進行安裝的建築
模塊化數據中心	指 本集團基於模塊化、預製化思維理念，為客戶提供的數據中心核心基礎設施的模塊化產品及集成解決方案，主要包括IT設備、高效製冷和智能配電等數據中心核心模塊的設計與製造
ONE 模式	指 Optimization Never Ending，本集團的精益管理體系
PCTC	指 Pure Car and Truck Carrier，純汽車－卡車運輸船(汽車滾裝船)
半潛式鑽井平台 Semi-submersible Drilling Platform	指 半潛式鑽井平台是一種移動式石油鑽井平台，船體結構上部為工作甲板，下部為兩個下船體，用支撐立柱連接。工作時下船體潛入水中。半潛式平台一般應用在水深範圍為600-3,600米深海。平台一般使用動力定位系統進行定位
TEU	指 二十英尺集裝箱等量單位，為量度20英尺長、8英尺6寸高及8英尺寬的載箱體積的標準集裝箱量度單位
VLCC	指 Very Large Crude-oil Carrier，超大型油輪(原油船)

第一節 公司基本情況

一、公司簡介

法定中文名稱：	中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(縮寫為「中集集團」)
英文名稱：	China International Marine Containers(Group)Co., Ltd.(縮寫為「CIMC」)
法定代表人：	麥伯良
聯交所授權代表：	麥伯良、吳三強
註冊地址及總部地址：	中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心8樓
郵政編碼：	518067
香港主要營業地址：	香港德輔道中199號無限極廣場3101-2室
公司網址：	http://www.cimc.com
電子郵箱：	ir@cimc.com
統一社會信用代碼：	91440300618869509J

第一節 公司基本情況

二、聯繫人和聯繫方式

董事會秘書／公司秘書：	吳三強
證券事務代表／助理公司秘書：	何林滢
聯繫地址：	中國廣東省深圳市南山區蛇口 港灣大道2號中集集團研發中心(郵編：518067)
聯繫電話：	(86) 755-2669 1130
傳真：	(86) 755-2682 6579
電子郵箱：	ir@cimc.com

三、公司股票信息

A股上市交易所：	深圳證券交易所
A股簡稱：	中集集團
股票代碼：	000039
H股上市交易所：	香港聯交所
H股簡稱：	中集集團、中集H代(註)
股票代碼：	02039、299901(註)

註：該簡稱和代碼僅供本公司原中國境內B股股東自本公司H股在香港聯交所上市後交易本公司的H股股份使用。

公司註冊地址、公司辦公地址及其郵政編碼、公司網址、電子信箱、公司披露半年度報告的證券交易所網站和媒體名稱及網址、公司半年度報告備置地等及其他有關資料在報告期無變化，具體可參見2025年年度報告。

第二節 會計數據和財務指標摘要

一、主要會計數據和財務指標

公司是否需追溯調整或重述以前年度會計數據

☐ 是 ☒ 否

單位：人民幣千元

合併利潤表項目	2026年1-6月 (未經審計)	2025年1-6月 (未經審計)	報告期比 去年同期增減
營業收入	78,913,080	76,090,392	3.71%
稅前利潤	1,968,696	2,798,072	(29.64%)
淨利潤	1,372,937	1,763,938	(22.17%)
歸屬於母公司股東及其他權益持有 者的淨利潤	739,512	1,278,156	(42.14%)
歸屬於母公司股東及其他權益持有 者的扣除非經常性損益的淨利潤	664,779	1,240,197	(46.40%)

單位：人民幣千元

合併資產負債表項目	2026年6月30日 (未經審計)	2025年12月31日 (經審計)	報告期末比 上年度末增減
資產總額	170,305,369	166,795,500	2.10%
負債總額	103,273,652	99,984,655	3.29%
歸屬於母公司股東及其他權益持有 者的權益	49,865,760	50,391,529	(1.04%)

第二節 會計數據和財務指標摘要

單位：人民幣千元

合併現金流量表項目	2026年1-6月 (未經審計)	2025年1-6月 (未經審計)	報告期比 去年同期增減
經營活動(使用)/產生的現金流量淨額	(560,092)	7,154,425	(107.83%)
投資活動使用的現金流量淨額	(2,628,604)	(1,108,669)	(137.10%)
籌資活動產生的現金流量淨額	1,308,868	1,073,462	21.93%

主要財務指標

	2026年1-6月 (未經審計)	2025年1-6月 (未經審計)	報告期比 去年同期增減
歸屬於母公司股東的基本每股收益 (人民幣元)(註)	0.13	0.23	(43.48%)
歸屬於母公司股東的稀釋每股收益 (人民幣元)(註)	0.13	0.23	(43.48%)
加權平均淨資產收益率(%)	1.48%	2.58%	(1.10%)
扣除非經常性損益後的加權平均 淨資產收益率(%)	1.32%	2.50%	(1.18%)
每股經營活動產生的現金流量淨額 (人民幣元)(註)	(0.11)	1.33	(108.27%)

	2026年6月30日 (未經審計)	2025年12月31日 (經審計)	報告期末比 上年度末增減
歸屬於母公司股東及其他權益持有者 的每股淨資產(人民幣元)(總股數採 用期末普通股股數計算)(註)	9.54	9.60	(0.63%)

註：歸屬於母公司股東的基本每股收益、歸屬於母公司股東的稀釋每股收益、每股經營活動產生的現金流量淨額、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產均已剔除股份回購影響。

第二節 會計數據和財務指標摘要

截至披露前一交易日的公司總股本及用最新股本計算的全面攤薄每股收益：

截至披露前一交易日的公司總股本(股)	5,392,520,385
支付的優先股股利	—
計提的永續債利息(人民幣：千元)	47,800
用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)(註)	0.13

註：「用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)」的計算公式為：(歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤－計提的永續債利息)/最新普通股股數。

二、境內外會計準則下會計數據差異

同時按照國際/境外會計準則與按照中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三、非經常性損益項目及金額

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：人民幣千元

項目	2026年1-6月 (未經審計)
非流動性資產處置收益(包括已計提資產減值準備的沖銷部分)	4,381
計入當期損益的政府補助	125,460
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有金融資產產生的公允價值變動損益，以及處置金融資產產生的損益，以及採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	(17,438)
處置長期股權投資的淨收益	1,205
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	10,791
減：所得稅影響額	17,559
少數股東權益影響額(稅後)	32,107
合計	74,733

註：上述各非經常性損益項目(除少數股東權益影響額(稅後)外)均按稅前金額列示。本公司報告期不存在將根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》定義、列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

第三節 管理層討論與分析

一、業務概要

中集集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，產業集群主要涵蓋物流領域及能源行業領域。在物流領域，本集團構建起覆蓋「海、陸、空」的通用運輸裝備版圖：以集裝箱製造業務為集運業提供關鍵流通裝備，以道路運輸車輛業務貫通陸地運輸動脈，以空港與物流裝備／消防與救援設備業務拓展航空樞紐及特種場景，加之物流服務業務提供全鏈條專業服務，輔以循環載具業務提供專業配套；在能源行業領域，本集團主要從能源／化工／液態食品裝備業務、海洋工程業務方面開展；同時，本集團也在不斷開發新興產業並擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務。

根據行業權威分析機構德路里(Drewry)最新發佈的《2025/26年集裝箱設備普查與租賃市場年報》，本集團的標準乾貨集裝箱、冷藏箱產量均保持全球第一；根據國際罐式集裝箱協會《2026年全球罐式集裝箱市場規模調查》產量統計，本集團2025年罐式集裝箱的產量保持全球第一；根據《Global Trailer》公佈的2025年全球半掛車製造商按產量排名的榜單，中集車輛蟬聯全球第一；本集團子公司中集天達為全球登機橋主要供貨商之一；本集團亦是中國高端海洋工程裝備企業之一。

得益於不斷夯實的全球營運平台基礎，本集團能夠平抑單一地區的風險波動，實現穩健有質發展。報告期內，本集團國內營業收入佔比約53.62%，國外營業收入佔比約46.38%，維持均衡的市場格局。

第三節 管理層討論與分析

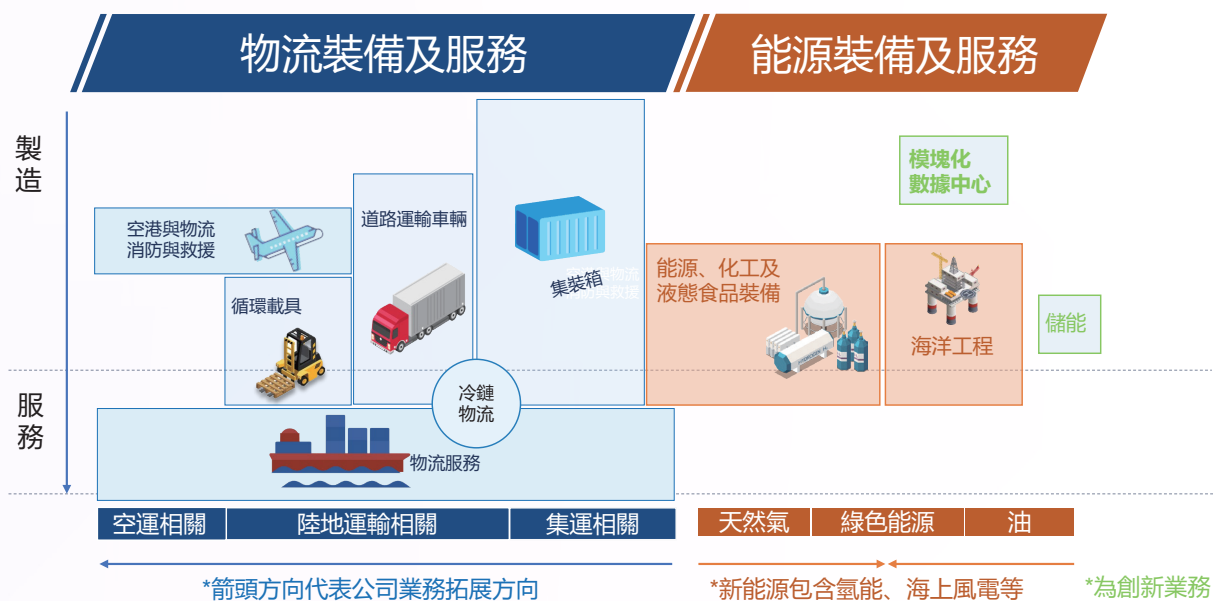
二、報告期主營業務回顧

1、概述

報告期內，本集團實現營業收入人民幣78,913,080千元(去年同期：人民幣76,090,392千元)，同比上升3.71%，其中佔本集團營業收入10%以上的產品和業務為集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源／化工／液態食品裝備業務、物流服務業務和海洋工程業務；本集團實現歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤人民幣739,512千元(去年同期：人民幣1,278,156千元)，同比下降42.14%。各板塊業務分析具體如下：

2、主要業務板塊的經營回顧

本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。



第三節 管理層討論與分析

(1) 在物流領域：

/01 集裝箱製造



/02 道路運輸車輛



/03 空港與物流裝備、消防與救援設備



/04 物流服務



/05 循環載具



• 集裝箱製造業務



本集團的集裝箱製造業務自1996年起產銷量全球領先，作為全球集裝箱行業領導者，生產基地覆蓋中國沿海和內陸各大重要港口，可生產擁有自主知識產權的全系列集裝箱產品，主要產品包括標準乾貨箱、標準冷藏箱和特種箱。其中，特種箱主要包括53尺北美內陸箱、歐洲超寬箱、散貨箱、特種冷藏箱、折疊箱等產品。目前集裝箱製造業務主要經營主體為中集集裝箱(集團)有限公司及其子公司，截至2026年6月30日，本公司持有中集集裝箱(集團)有限公司100%股權。

報告期內，雖然全球貿易仍面臨通脹高企、地緣摩擦等不利因素對全球商品貿易需求的損害，但全球商品貿易增速仍持續保持一定韌性。根據權威數據機構集裝箱貿易統計(Container Trades Statistics, CTS)的最新統計指出，2026年上半年全球集裝箱貿易量同比增長約5.2%，主要受益於全球科技產業相關貿易增長。與此同時，霍爾木茲海峽封鎖、紅海復航進程中斷、港口擁堵等因素導致的集運運輸效率低迷支撐了集裝箱的需求量。

第三節 管理層討論與分析

報告期內，集運需求的增長以及龐大保有量的替代更新整體推動了行業新箱銷量在第二季度企穩增長，扭轉第一季度下行趨勢。報告期內，本集團集裝箱製造業務產銷量實現增長，其中乾貨集裝箱累計銷量113.85萬TEU(去年同期：112.59萬TEU)，同比增長約1.12%；同時，受益於南美鮮果豐收和北半球收穫季，冷藏箱需求保持穩定增長，報告期內本集團冷藏箱累計銷量10.82萬TEU(去年同期：9.20萬TEU)，同比增長約17.61%。

報告期內，本集團集裝箱製造業務實現營業收入人民幣219.20億元(去年同期：人民幣217.35億元)，同比上升0.85%，實現淨利潤人民幣2.72億元(去年同期：人民幣14.44億元)，同比下降81.16%，主要受標箱價格同比下行及匯率影響。

- 道路運輸車輛業務

道路運輸 車輛業務



本集團道路運輸車輛業務的經營主體為中集車輛，主要從事全球半掛車的設計、生產、流通、跨洋製造、銷售和生產性服務；為新能源重卡底盤配置DTB(Heavy-Duty Truck Body)上裝，具體包括：DTB上裝設計及生產、新能源專用車架裝¹；向合作緊密的新能源重卡主機廠提供售後服務；向主機廠提供適配於燃油／燃氣重卡底盤的上裝產品的生產和架裝；以及開展EV-RT頭掛列車、EV-RT專用車整車產品的設計、製造業務，並提供銷售服務。截至2026年6月30日，本集團持股中集車輛比例約為61.13%。

報告期內，中集車輛實現營業收入人民幣107.37億元(去年同期：人民幣97.53億元)，同比增長10.09%；實現淨利潤人民幣3.56億元(去年同期：人民幣4.08億元)，儘管營收規模實現提升，但受生產成本、國際海運成本上漲等因素的影響，盈利有所承壓。

備註1：架裝是中集車輛針對新能源專用車開發的專屬集成化車架方案。該方案對底盤車架與專用車副車架實現一體化集成，並匹配定制化上裝結構。相較於傳統「底盤+副車架+上裝」的分體式設計，架裝結構實現了架構優化，可簡化生產製造流程，同時提升產品綜合性價比。

第三節 管理層討論與分析

(1) 全球半掛車業務：報告期內，中集車輛在全球銷售各類半掛車62,890輛(去年同期：52,602輛)，同比增長19.56%，全球半掛車業務實現收入人民幣76.02億元(去年同期：人民幣69.24億元)，同比增長9.79%。2026年中集車輛繼續將星鏈計劃的新質生產力和新質營銷力推廣至更多產品線及區域，深化生態合作、提效降本。星鏈半掛車業務核心生產效率持續提升，根據漢陽專用汽車研究所的數據，國內市佔率連續七年保持第一；此外，粉罐車與液罐車業務合併統一管理運營，持續轉型升級，生產效率顯著提升，國內龍頭地位進一步鞏固，海外業績亦實現穩步增長。全球南方市場為核心增長極，報告期內全球南方營收、銷量大增，但毛利率受海運費波動影響基本持平。歐洲市場方面，報告期內產量實現恢復，生產和製造SDC半掛車及LAG液罐車等產品3,530台，較2025年同期增長約7.3%。北美市場方面，仍處於週期調整階段，客戶採購決策繼續偏向審慎，但二季度貨運價格和裝備訂單出現邊際改善。

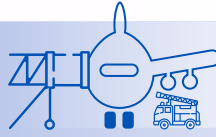
(2) DTB上裝產品：報告期內，DTB上裝產品業務銷量穩健增長，核心產品市場佔有率進一步提升：為燃油／新能源重卡底盤提供各類專業上裝產品總計13,238台。中集車輛借鑒星鏈計劃經驗，推進DTB生產組織變革，經營利潤穩步提升。中集車輛加大新能源產品研銷力度，深化與主機廠全價值鏈合作，配套新能源重卡的EV-DTB上裝產品銷量顯著增長，其中EV-DTB●渣土車、EV-DTB●攪拌車上裝交付量持續攀升。

(3) 純電動頭掛列車(EV-RT)：報告期內，中集車輛純電動頭掛列車和純電動專用車整車業務已從原型發佈階段轉入落地驗證階段，各項工作取得實質性進展：純電動工程型頭掛列車完成驗證，純電動物流型頭掛列車適用車型完成樣車試製，其中「EV-RT星鏈」款已實現規模化銷售，「EV-RT星火」純電動水泥攪拌車已具備量產能力，並於報告期內實現銷量1,482台，全球首個EV-RT線下體驗中心正式落成。

第三節 管理層討論與分析

- 空港與物流裝備、消防與救援設備業務

空港與物流裝備、 消防與救援設備業務



本集團通過子公司中集天達經營空港與物流裝備、消防與救援設備業務，截至2026年6月30日，本集團持有中集天達股權比例約65.66%。空港與物流裝備業務主要包括旅客登機橋、機場地面支持設備、機場行李處理系統、物流處理系統及智能倉儲系統。消防與救援設備業務主要涵蓋各類消防車為主的綜合性消防救援移動裝備，另外還包括各類消防泵炮、消防車輛智能控制及管理系統和各類滅火系統等其他消防救援裝備及服務。

報告期內，空港與物流裝備、消防與救援設備業務實現營業收入人民幣33.57億元(去年同期：人民幣31.20億元)，同比上升7.58%；淨利潤人民幣0.71億元(去年同期：人民幣0.80億元)，同比下降11.25%，主要受匯率變動影響。報告期內，在手訂單保持平穩增長。

(1) 空港與物流裝備業務：報告期內，該分部營收實現雙位數穩健增長，主要得益於登機橋、機場旅檢、行李系統及電商自動化物流項目驗收增多。在市場拓展方面，中集天達接連斬獲法國巴黎機場、法國奧利機場億元人民幣登機橋項目、新加坡A380食品車批量訂單等重磅標桿訂單，全球競爭力持續提升。與此同時，物流自動化業務在東南亞區域成功落地項目，深化了國際化戰略；亦在國網電力、中國煙草等新拓展行業實現新增訂單中標籤約，取得積極進展。技術研發方面，空港全自動接機(Fully Automated Connection, FAC)系統持續迭代優化，且首套近零碳綠色登機橋的樣橋驗證於6月完成；中集天達旗下子公司發佈全新自研綜合平台「靈棧InoPal」，讓系統從「被動工具」變為「主動助手」。

(2) 消防與救援設備業務：受益於前期有效推進的齊格勒國產化策略，經營業績亦呈現明顯改善。截至報告期末，累計新增訂單人民幣16.75億元，實現穩步增長；特別的，成功斬獲國家危化品救援隊伍項目13台雙臂舉高噴射車採購大單，進一步鞏固了中集天達在石油石化消防細分市場的領先地位。產品線方面，旗下子公司全新推出無人機高層滅火消防車，高層供水消防車圓滿完成289米(69層)高層供水性能測試。

第三節 管理層討論與分析

- 物流服務業務

物流服務 業務



本集團物流服務業務經營主體—中集世聯達，致力於「成為高質量的、受人尊敬的國際綜合物流服務商」。截至2026年6月30日，本集團持有中集世聯達股權比例約為43.18%。中集世聯達依託全球化網絡佈局，以「客戶+產品」為核心引擎，以「國際化+數智化」為兩大抓手，持續探索為客戶提供穩定、高效、低碳、可視化的物流服務，並針對特定客戶提供專業化、個性化的物流解決方案。報告期內，中集世聯達在全球物流業權威雜誌《Transport Topics》2026年全球海運貨代50強榜中位列TOP13，較去年上升一位，在中國企業中排名第五。

報告期內，中集世聯達實現營業收入人民幣139.45億元(去年同期：人民幣135.79億元)，同比增長2.70%；淨利潤人民幣2.40億元(去年同期：人民幣2.02億元)，同比增長18.81%。報告期內，多式聯運市場環境逐步轉好，尤其是集運市場，自3月起集裝箱運輸運價持續上漲，截至2026年7月3日，上海出口集裝箱運價指數(SCFI)較上年同期上漲2.7%，中集世聯達積極抓住上行趨勢，通過深化客戶經營、優化產品結構、加速海外佈局及強化運營提效，上半年整體經營穩中有進：

一是**海運業務**持續優化產品運營機制，統籌整合內部資源，深化與核心航司戰略協同，直客比例持續提升，業務基本盤穩固；二是**港口物流業務**，泰國自有堆場正式投運，各大口岸持續豐富船代產品矩陣，天津、青島、上海、寧波、深圳等口岸陸續新增多家頭部船公司航線及加班船、艙位代理業務，網絡持續拓寬，與船公司合資的天津堆場即將投運；三是**行業物流業務**深耕新能源、整車、工程項目、冷鏈賽道，提升全程服務實力，中標多項海外重點項目，設立肯尼亞、加納境外公司，新增冷鏈設備佈局，把握生鮮進出口旺季需求，業務量同比增長14%；四是**空運業務**客戶結構持續優化，盈利能力顯著提升，包機業務實現突破，業務量同比上漲11%；五是**陸運業務**聚焦大宗進口，持續打造多聯產品，新增安徽、金華服務網點，服務網絡持續擴容。

第三節 管理層討論與分析

- 循環載具業務



本集團的循環載具業務專注於為客戶提供循環包裝的綜合解決方案，助力碳中和，主要為汽車、新能源動力電池、光伏、家電、生鮮農產品、液體化工、橡膠和大宗商品等行業客戶提供專業的循環載具研發製造、共享運營服務及綜合解決方案等服務。本集團循環載具業務通過中集運載科技開展，截至2026年6月30日，本集團持有中集運載科技股權比例約63.58%。

報告期內，本集團循環載具業務實現營業收入人民幣15.35億元(去年同期：人民幣13.36億元)，同比上升14.87%；淨利潤人民幣0.14億元(去年同期：淨虧損人民幣0.17億元)，同比扭虧為盈。

2026年上半年，本集團循環載具業務營業收入及淨利潤均實現同比有質增長，主要原因在於持續的降本增效措施導致盈利實現大幅提升，同時，服務類業務營收佔比超過製造業務。具體來看，服務業務聚焦大客戶和核心產品的發展策略得當，大客戶業務佔比有明顯提升，倉配需求超預期，整體營收同比增長約10%；製造業務，通過持續推進結構優化、深化精益運營、落實成本管控等措施，階段性經營承壓得到有效緩釋，經營波動處於可控區間。

第三節 管理層討論與分析

(2) 在能源行業領域：

01 能源、化工及液態食品裝備



02 海洋工程



• 能源、化工及液態食品裝備業務

能源、化工及 液態食品裝備業務



報告期內，本集團能源、化工及液態食品裝備業務實現營業收入人民幣133.96億元(去年同期：人民幣130.09億元)，同比上升2.98%；淨利潤人民幣4.80億元(去年同期：人民幣4.60億元)，同比上升4.35%。本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要經營主體為中集安瑞科(股票代碼：3899.HK)。截至2026年6月30日，本集團持有中集安瑞科的股權比例約67.20%。報告期內，中集安瑞科實現收入人民幣128.7億元(去年同期：人民幣126.1億元)，同比增長2.0%；歸母淨利潤人民幣5.2億元(去年同期：人民幣5.6億元)，主要原因是清潔能源分部業績上漲被期內人民幣對美元升值、化工環境分部弱復甦以及液態食品分部因期初在手訂單下滑在本期內業績承壓所抵銷；新簽訂單人民幣137.1億元，同比大幅增長27.7%；截至6月底在手訂單人民幣317.7億元，同比增長8.9%。其分部經營業績如下：

第三節 管理層討論與分析

(1)清潔能源分部收入穩步增長，實現收入人民幣104.2億元(去年同期：人民幣96.3億元)，同比增長8.2%。中集安瑞科持續鞏固天然氣水陸全產業鏈裝備行業地位，LNG槽車需求增長強勁，LNG車用瓶銷售維持高位；受益於半導體、離網分佈式發電等領域需求擴容，中集安瑞科批量交付電子特氣潔淨氣瓶Y瓶、特氣管束集裝箱，並聯合專業合作夥伴一起推出富氫發電動力模塊新品，完善高端裝備佈局。中集安瑞科順利向印尼龍頭企業交付LNG綜合液化工廠。綜合服務方面，落地第3個鋼焦一體化標桿項目—貴州六盤水首鋼水鋼項目，現有投產項目形成規模化產能，可年產42萬噸LNG、8萬噸藍氨及4,800萬標準立方米高純氫氣，並於期內新簽國內攀鋼項目及首個海外印尼青山鋼焦項目。氫能業務方面，完成大型製氫設備、綠氫管道壓縮機配套交付，助力建成香港首個商用商廈氫能充電站，下線國內首台20英尺IV型瓶氫氣管束集裝箱。期內，清潔能源分部新簽訂單人民幣106.1億元，同比增長18.3%，其中水上清潔能源新簽訂單金額達人民幣45.35億元，同比大幅增長40.1%，造船訂單已排產至2029年。截至2026年6月底清潔能源分部在手訂單人民幣277.6億元，同比增長10.1%。

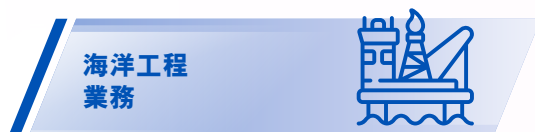
(2)化工環境分部實現收入人民幣12.9億元(去年同期：人民幣11.1億元)，同比增長16.0%。期內，化工行業呈現出復甦態勢，根據國家統計局統計，2026年上半年化學原料及化學製品製造業出口交貨值累計同比增長約16.8%。受此提振，疊加半導體等高景氣行業帶動高端特種化工品配套物流裝備，罐式集裝箱市場需求有所好轉。與此同時，醫療設備部件業務穩健增長。期內，中集環科累計新簽訂單人民幣16.6億元，同比增長54.3%，截至2026年6月底在手訂單人民幣15.7億元，同比增長86.8%。化工環境分部主要運營主體為中集環科(股票代碼：301559.SZ)。

第三節 管理層討論與分析

(3)液態食品分部實現收入人民幣11.6億元(去年同期：人民幣18.8億元)，主要受項目週期以及優化全球產能佈局等因素影響。報告期內，該分部累計新簽訂單達人民幣14.4億元，同比強勁增長108.4%，多個交鑰匙項目順利中標籤約，包括日本的啤酒廠交鑰匙項目、中國的威士忌酒廠項目等。此外，液態食品分部進一步加強產品組合多元化及區域拓展，重點佈局非酒新消費領域。液態食品分部主要運營主體為中集醇科(證券代碼：872914.NEEQ)。

上述中集安瑞科及其分部財務數據來自中集安瑞科已披露的2026年半年度業績公告。其中，報告期收入為其業績公告的「收益」。

- 海洋工程業務



本集團主要通過中集來福士運營海洋工程業務，截至2026年6月30日，本集團間接持有中集來福士股權比例約83.30%。海洋工程業務集設計、採購、生產、建造、調試、運營一體化運作模式，提供批量化、產業化總包建造高端海洋工程裝備及其他特殊用途船舶的服務，是中國領先的高端海洋工程裝備總包建造商之一，主要業務包括以FPSO、FLNG為主的油氣裝備製造，以海上風電安裝船、升壓站等為主的海上風電裝備建造及風場運維，以及特種船舶製造等。

2026年上半年地緣衝突重塑能源格局，國際油價持續保持高位，能源安全及多元化戰略被各國高度關注。得益於深水區位的成本優勢，FPSO/FLNG深水海工景氣上行。據能源海事協會(Energy Maritime Associates, EMA)報告顯示，2026年1至7月，全球已有7艘FPSO及1艘FLNG新授予合同。此外，全球航運市場受航線重構／歐盟碳排放合規硬約束等影響，新造船市場呈現「高景氣船型集中下單、部分細分船型穩健補充」的結構性特徵，VLCC、汽車滾裝船及海上施工船舶迎來結構性行情。

第三節 管理層討論與分析

報告期內，本集團海洋工程業務的營業收入為人民幣79.35億元(去年同期：人民幣80.14億元)，同比下降0.98%；淨利潤人民幣7.18億元(去年同期：人民幣2.81億元)，同比增長155.52%。

市場訂單方面：報告期內新增訂單32億美元，相比去年同期1.06億美元大幅提升，其中6月簽署國內首家FPSO EPCIC總包合同，標誌著中集來福士在國際高端海洋工程總包領域取得重要突破，行業競爭力進一步提升；截至6月底，中集來福士累計在手訂單76.2億美元，創歷史最高訂單記錄。其中：油氣／非油氣訂單佔比約為6:4，有效平抑油氣市場的週期性波動。

項目建造及交付方面：1月為挪威船東承建的PCTC 7000車位汽車運輸船「NOCC ADRIATIC」號較合同交期大幅提前70天交付；2月全球吊裝噸位最大的全直流風電安裝船Norse Energi船完成適航交付；3月為荷蘭海工巨頭Van Oord建造的新一代海底鋪石船首制船開工建造；4月P85船體艏部模塊在海陽基地滑移上駁作業，為P85項目後續大合攏的順利進行奠定了堅實的基礎；5月VLCC油輪正式開工進入實質性建造階段，為大型油輪系列產品建造任務穩步推進築牢堅實基礎；6月為Golar承建的FLNG上部模塊主體圓滿封頂，標誌著項目建設取得關鍵里程碑進展。

第三節 管理層討論與分析

(3) 擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務：

金融及資產 管理業務



本集團金融及資產管理業務致力於構建與本集團全球領先製造業戰略定位相匹配的金融服務體系，提高集團內部資金運用效率和效益，以多元化的金融服務手段，為集團一體化戰略提供必要的產業金融方案支持，落地裝備製造及產品服務，實現製造與技術在集團內部跨板塊的融合升級；同時，以供應鏈金融為驅動，助力本集團戰略延伸、商業模式創新、產業結構優化和整體競爭力提升。該業務分部也運營海工存量資產平台，以獲取資產收益。主要經營主體為中集財務公司和海工資產池管理平台公司。

報告期內，本集團金融及資產管理業務實現營業收入人民幣17.10億元(去年同期：人民幣9.10億元)，同比增長88.01%；淨利潤人民幣1.67億元(去年同期：淨虧損人民幣7.35億元)，同比扭虧為盈，主要是由於中集海工資產運營平台租約收入大幅提升和存量債務利息下降的影響。

- 中集財務公司

報告期內，中集財務公司始終秉持「依託集團、服務集團」核心宗旨，持續深化功能定位，紮實推進各項經營管理工作。中集財務公司深度融入集團司庫體系建設，持續優化資金集中管理機制，不斷提升資金集約化、精細化管理效能，助力集團資金資源科學配置、高效運轉；同時亦聚焦集團核心主業與重點戰略項目，精準對接各成員企業經營發展資金需求，持續加大精準信貸投放力度，上半年累計投放信貸資金人民幣41.27億元，有效降低企業綜合融資成本，助力集團優化負債結構、穩步壓降槓桿水平；同時，嚴格踐行審慎穩健經營理念，不斷完善風險管理與內控合規體系，築牢經營安全防線。報告期末，中集財務公司資本充足率達22.19%，各項監管指標持續穩健合規。

第三節 管理層討論與分析

- 中集海工資產運營管理業務

本集團海工資產運營管理業務涉及各類海工船舶資產，包括超深水半潛式鑽井平台、惡劣海況半潛式鑽井平台、半潛式起重／生活支持平台、400尺自升式鑽井平台、300尺自升式鑽井平台。

2026年上半年，受全球原油需求穩步提升及地緣政治因素影響，布倫特原油價格在報告期內維持強勢，至6月中下旬仍穩居80美元／桶左右的較高水平，整體表現出較強的價格支撐力。在此背景下，全球各大油公司進一步加大對上游勘探與開採的資本投入，直接帶動了海工鑽井及支持平台市場的需求增長，行業景氣度持續上行，呈現出積極的復甦態勢。根據克拉克森2026年7月份數據顯示，相較於年初，全球海上自升式鑽井平台利用率基本持平，浮式鑽井平台利用率大幅攀升至84%，兩類平台的費率自2026年開年以來均保持穩健上行趨勢。

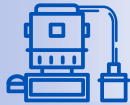
截至報告期末，本集團已上租的海工資產均正常執行租約合同，持續為客戶提供優質服務。得益於藍鯨1號平台成功上租、多個鑽井平台的續約漲價以及精細化管理帶來的運營成本下降，期內經營利潤向好。同時，本集團將結合市場變化，持續推動資產處置業務。報告期內，第六代半潛鑽井平台「仙境煙台」新簽約鑽井合同，為營收增長注入動力；半潛式起重／生活支持平台Blue Gretha順利抵達預定作業海域，開始為客戶提供優質服務，同時，通過積極參與國際市場，集團旗下多座半潛鑽井及生活平台等海工資產積極拓展新合同。

第三節 管理層討論與分析

(4) 創新業務凸顯中集優勢：

- 冷鏈業務

冷鏈業務



報告期內，本集團冷鏈業務持續通過提升盈利水平和發展質量穩固基本盤。冷箱業務繼續深挖利潤改善空間，提升卓越運營水平，青島中集冷藏箱製造有限公司成功入選集裝箱行業首家全球燈塔工廠；大力拓展設備集成箱、航空箱、模塊化溫控單元、保險箱、防爆等新應用場景。創新業務方面，醫藥冷鏈繼續將國際市場和臨床臨檢業務作為重點拓展領域，持續提升運營質量。熱泵業務方面，推進內部業務協同與拓展。

第三節 管理層討論與分析

- 儲能科技

儲能科技



2026年上半年，全球儲能市場在政策驅動影響下步入新發展階段。國內新型儲能裝機規模延續快速增長態勢，市場競爭持續加劇，行業加速洗牌；海外市場機遇與挑戰並存，地緣政治及本土化要求對出海企業提出更高考驗。2026年6月，國家發展改革委、國家能源局正式印發《新型能源體系建設「十五五」規劃》，明確提出至2030年新型儲能裝機規模達到300GW，為行業中長期發展錨定清晰目標。

本集團中集儲能科技有限公司擁有超過10年的儲能裝備製造與技術研發經驗。業務範圍涵蓋儲能系統產品設計、ODM Plus、能源運營、業務延伸服務，涉及源網側儲能、工商業儲能、近零碳園區、光儲直柔、V2G移動儲能等應用場景。致力服務全球能源裝備集大成者，解決世界能源轉型挑戰，以數字應用技術和儲能集成技術服務能源行業，引領科學可靠、高質量能源轉型實踐。報告期內，本集團儲能業務已交付超過60GWh儲能裝備，持續深耕系統全集成核心能力，高標準完成在手訂單交付，並積極拓展多元場景應用，持續探索價值增長新路徑，同時堅持「技術引領、標準先行」的發展策略，構建技術壁壘。

第三節 管理層討論與分析

- 模塊化業務

模塊化建築 業務



模塊化數據中心：中集在模塊化數據中心領域持續加大投入，致力於將數據中心建設從「一次性工程」轉變為「可複製的工業化產品」，在效率、成本與可持續性之間尋求最佳平衡點，為全球算力提供涵蓋設計、建造、運輸、交付的一體化「開箱即用」解決方案，產品聚焦於計算機房及供配電、預冷、柴發三大全預製功能模塊。報告期內，模塊化數據中心業務呈現爆發式增長，新簽與交付均保持高效運轉，在手訂單飽滿。新簽方面，上半年新增約200MW雲計算、AI算力數據中心訂單；交付方面，公司同時為超過300MW的雲計算、AI算力的客戶提供預製化數據中心的技術服務與製造交付，上半年營收同比大增超5倍；特別的是，上半年新簽及承建的254139F項目（亞太大規模AI數據中心）首批核心電力設備CIMC PTU（Power Terminal Unit），已於近期正式發往海外，助力全球數據中心建設提速。中集數字能源依託預製模塊化數據中心領域13餘年經驗，為該項目提供CIMC PTU解決方案。該方案採用「工廠預製+現場拼接」模式，一體化集成配電分配、電壓變換、電能質量治理與綜合安全保護功能，相較傳統土建配電方案，可縮短55%-60%現場施工週期，線纜線路損耗降低30%-40%，有效化解海外工程建設週期冗長、現場調試難度大、人力成本居高不下等行業痛點，匹配AI超算數據中心高可靠供電、極速投產部署的核心訴求，為項目高效落地、長期穩定運營築牢AI數字經濟算力的電力基礎設施底座。



第三節 管理層討論與分析

模塊化建築業務：報告期內，模塊化建築業務持續鞏固鋼結構模塊化產品競爭優勢，依託工業化預製製造與多式聯運交付能力，落地了東南亞的首個模塊化項目。該項目為印度尼西亞員工宿舍項目，項目為6層單體建築，共設240間房間。憑藉「設計+製造+服務」一體化優勢，從合同簽署到首批模塊發運僅用時4個月，較傳統施工方式縮短工期約50%，成為中集模塊化建築以高效、可持續解決方案服務「全球南方」市場的又一標桿案例。

(5) 資本運作：

報告期內，本集團在資本運作方面的重要事項如下：(1)本公司第一批及第二批H股股份回購均已實施完成，通過集中競價交易方式回購本公司H股股份合計為79,981,400股，均作為庫存股持有。(2)有關中集世聯達通過增資擴股和轉讓少量老股的方式引入戰略投資者，以及回購小股東股權事項，相關交易已完成。交易完成後，本集團對中集世聯達的持股比例由62.70%下降至43.18%，中集世聯達仍為本公司子公司。

報告期後截至2026年8月28日，本集團在資本運作方面的重要事項如下：(1)2026年7月16日，本公司董事會審議通過2026年回購部分H股股份方案，擬回購金額不超過港幣172,672,971.77元(含)，回購的H股將作為庫存股份持有。(2)2026年7月28日，中集香港簽署協議，以等值1億美元的港幣收購Expedition Holding Corporation Limited(以下簡稱「Expedition」)所持中集天達18.07%股權，交易完成後中集香港對中集天達持股比例由65.66%提升至83.73%，中集天達仍為本公司非全資控股子公司。

第三節 管理層討論與分析

三、公司未來發展和展望

本集團將立足新發展階段，緊隨國家政策導向，深化落實「聚力高質量發展、構建增長新動能」的戰略主題，統籌「量」的合理增長與「質」的有效提升，打造「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」。

1、主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略

(1) 在物流領域：

集裝箱製造業務方面

根據克拉克森 (CLARKSONS) 2026年6月報告，2026年全球集裝箱貿易量預計增長3.3%。儘管面臨地緣摩擦及關稅風險等不確定因素，受益於科技產品貿易景氣，全球商品貿易增長仍有支撐。此外，霍爾木茲海峽通行處於脆弱狀況，紅海復航短期難以出現實質性進展以及全球極端天氣影響，均導致集運運輸效率仍將處於低位，疊加正常的集裝箱淘汰更新，預計2026年下半年集裝箱新箱仍有穩定的需求。

2026年下半年，將繼續以「協同穩健運營，高質創新發展」為經營主基調開展各項工作。在市場端，集運市場需求激增，通過快速響應、產供銷聯動和強化業務協同等方式，積極應對市場變化，持續夯實市場競爭力；在生產製造與交付端，通過持續精益改善和深化數智化應用，全面推進內涵優化，提升產品質量和成本競爭優勢。在增量業務方面，通過強化產能協同，逐步構建批量製造及交付能力，支持儲能、模塊化數據中心等「集裝箱+」產品快速發展。在創新業務方面，將繼續加大新產品、新材料和新技術的研發與投入力度，加強產品的創新與應用。

第三節 管理層討論與分析

道路運輸車輛業務方面

面對複雜多變的全球環境、行業競爭和客群演變，中集車輛將繼續推動大膽的變革，以「星辰計劃」戰略為未來3-5年的指引，依託星鏈計劃已經構建的新質生產力和新質營銷力，繼續做大做強中集車輛在全球專用車領域第一的領先優勢。

中集車輛將從以下各方面推進發展：推動智能製造整體轉型，依託數字化重構全鏈條業務流程、優化核心運營指標；同時拓展全價值鏈佈局，聯合合作夥伴強化競爭優勢。構建國際化發展格局，將國內產能與供應鏈優勢延伸至全球南方市場，落地海外本地化生產、前置化服務，完善海外市場佈局。產品端深耕專用車應用場景，迭代研發新一代純電動專用車及配套核心系統，依託EV-RT生態圈搭建全價值鏈運營模式，參與國內外行業標準建設，佈局智能化運營節點，打造一站式客戶解決方案。深耕歐洲、北美市場，完善區域品牌協同、模塊化研發、本地化智能製造及供應鏈體系，拓展全生命週期服務。

空港與物流裝備、消防與救援設備業務方面

空港與物流裝備業務：2026年下半年，國內機場新建、改擴建項目持續落地，智慧民航建設推動空港設備電動化、智能化升級；航空貨運樞紐擴建帶動行李與貨站自動化系統需求釋放。海外民航復甦，東南亞、中東機場配套訂單具備拓展空間。中集天達將持續打造「空港+」全生命週期生態圈，穩固登機橋全球領先優勢，順應智慧機場發展方向，加快智能無人靠機系統、全自動接機系統及近零碳綠色登機橋等智能、綠色產品落地；踐行「明日機場」理念，輸出前瞻性智慧站坪解決方案。中集天達持續完善全球服務網絡化模式，升級區域化服務響應機制與設備全生命週期管理能力。物流自動化業務將持續深耕機場行李處理系統與航空貨站領域，依託登機橋業務網絡優勢，提升訂單獲取與交付效率；加速國際化戰略，在東南亞市場基礎上拓展亞太及中東地區，增強海外項目端到端交付能力與本地化服務水平；聚焦電商快遞核心市場，鞏固頭部客戶合作，同時向醫藥冷鏈、高端製造等高附加值行業拓展。

第三節 管理層討論與分析

消防與救援設備業務：2026年下半年，國內應急裝備更新、專項防災投入形成剛性需求，機場、石化等高安全場景專業消防裝備需求持續擴容。中集天達將持續推進消防與救援設備業務的提質增效。持續推動技術融合，充分發揮中國技術研發與供應鏈優勢，加速推進國產化戰略，豐富產品線佈局，優化全球產能協作格局。持續推進企業內部資源的深度協同共享，落實消防一體化整合，實現從單一裝備向系統解決方案的能力升級。面對消防救援設備納入國家設備更新重點支持領域的政策機遇，中集天達將以技術創新為驅動，不斷提升綜合競爭力與品牌價值。

物流服務業務方面

2026年下半年，全球貿易格局仍面臨外部不確定性，將持續加大國際物流經營難度。同時，中國企業加速從產品出口走向產能出海，為具備端到端服務能力的綜合物流服務商帶來結構性機遇，但行業競爭加劇、匯率波動及客戶資信管理壓力同步上升。

本集團物流服務業務將立足國家「十五五」發展戰略部署，統籌謀劃未來3-5年中長期發展藍圖。將堅守穩健經營底線、夯實業務基本盤，持續深化頭部航商戰略合作，優化迭代客戶結構與產品體系，聚力拓展高價值核心客群，全方位鍛造綜合服務核心競爭力；聚力深耕東南亞、東非等重點海外戰略樞紐，加快境外運營實體落地佈局，系統完善屬地化服務能力；以全面預算管理為抓手，構建精細化成本管控體系，從嚴抓實應收賬款清收與客戶全週期資信風控，持續優化經營性現金流質量；縱深推進科技數字化全域賦能，持續拓寬人工智能自動化應用場景及海外業務信息系統覆蓋，依託數字技術提效運營、築牢智能風控屏障，夯實企業經營抗風險韌性，激活可持續發展內生動能。

循環載具業務方面

展望2026年下半年，中集運載科技將集中資源穩步推進戰略示範項目的落地，夯實下一戰略期的發展動力；現有製造業務加快拓展高附加值產品；現有服務業務以數字化應用及精益運營為核心能力，持續構建資產運營管理的競爭壁壘；同時，聚焦現有優質大客戶加快向供應鏈的延伸。

第三節 管理層討論與分析

(2) 在能源行業領域：

能源、化工及液態食品裝備業務方面

清潔能源分部：根據國際能源署報告，受霍爾木茲海峽通行受阻影響，原本的天然氣市場寬鬆進程被打斷，國際能源署下調2026年全球天然氣需求預測，但長期來看全球LNG增產和應用趨勢不變。總體來看，在能源安全與低碳轉型的雙重目標下，「十五五」期間天然氣仍是具備多重功能的戰略能源，其在我國新型能源體系建設中的關鍵作用將全面釋放，同時集團高端特種氣裝備也將受益於國內芯片等前沿產業發展，持續開拓新興領域需求。中集安瑞科將持續打造「關鍵裝備+核心工藝+綜合服務」的數智化一體產業增值業態，推動清潔能源規模化應用，一方面將加大研發，保持LNG等能源儲運領域的領先地位，同時佈局新興領域，豐富產品與服務；另一方面將助力交通領域綠色升級，拓展分佈式能源綜合服務的多元場景，同時強化相關清潔能源領域的工藝技術，推進清潔替代燃料項目落地，此外還將開拓海外重點區域市場，抓住能源轉型機遇推動海外業務增長。

化工環境分部：該分部在罐箱製造領域已經形成穩定的市場地位與規模優勢，積累了多方面的能力基礎。後續該分部將立足現有製造優勢，按照「基石業務鞏固延伸、成長業務重點突破」的思路拓展業務邊界，培育新增長點，一方面將持續鞏固罐箱製造的全球領先優勢，沿數字化綠色化智能化方向提升競爭力，同時依託現有技術與網絡，加大專用罐箱研發，服務氟化工、半導體、新能源全產業鏈；另一方面將培育第二增長極，拓展高端醫療裝備部件等新業務。

液態食品分部：據國際葡萄酒及烈酒研究機構(IWSR)預測，2025到2035年多個新興市場國家酒精飲料消費量將明顯增長，同時全球消費格局出現結構性變化，烈酒消費呈現高端化區域化特徵，全球無酒精飲料銷量預計大幅增長。該分部依託自身行業地位，將鞏固啤酒、烈酒核心領域的市場地位，同時佈局新興市場，拓展國產威士忌中國市場份額，推進即飲飲料、生物發酵及製藥、非酒精飲料等相關新領域的業務發展，落實相關發展戰略保障業務穩定增長。

第三節 管理層討論與分析

海洋工程業務方面

油氣平台業務：FPSO/FLNG深水海工景氣上行，展望2026-2031年，據能源海事協會(Energy Maritime Associates, EMA)，全球FPSO市場將保持穩健增長，保守估計年均新增訂單至少7艘，樂觀情況下可達11-15艘，持續保持穩定輸出，船體部分中國佔比70%以上；**特種船業務：**航線重構+IMO／歐盟碳排放合規硬約束，船舶呈現結構化市場，VLCC、支線集裝箱船和好望角散貨持續升溫。

2026年中集來福士繼續圍繞「大海洋、新海工」戰略佈局，構建海洋工程高端裝備為核心、船舶業務為補充、新能源為前瞻驅動、產業鏈服務為價值延伸的一體化業務體系，打造可持續發展的海洋產業生態。**油氣平台業務：**面向全球市場，以深海油氣高端裝備為核心主業，構建以創新引領為基礎的EPCIC總包能力，打造具有國際核心競爭力的中國海工龍頭企業；**清潔能源業務：**立足山東，鞏固國內市場地位，保持競爭力，形成導管架、升壓站、直流站以及浮式風機基礎等一系列的標準產品，打造產品系列化、建造標準化的清潔能源建造基地；**特種船業務：**基於已積累的風電安裝船及裝備譜系的研發設計與建造業績，進一步挖掘並鞏固國際高端海上風電、浮式重吊船、半潛運輸船等工程裝備及汽車滾裝船(PCTC)領域的市場機遇；同時結合現有產能排布，進一步拓展至超大型油輪(VLCC)等處於景氣週期的細分商船業務賽道。

(3) 金融及資產管理業務：

中集財務公司

2026年下半年，貨幣政策保持適度寬鬆，流動性維持合理充裕，低利率環境有望延續。中集財務公司秉持「在有限的業務範圍內為客戶創造無限價值」的發展理念，持續深度融入集團司庫體系建設，夯實資金歸集基礎，提升集團資金使用效能。緊扣成員企業核心經營需求，強化信貸服務能力，優化精準信貸供給，持續壓降綜合融資成本，助力集團優化整體負債結構。同時穩步推進數智化轉型，迭代升級業務系統功能，全面提升金融服務質效，持續完善內控合規與全面風險管理體系，堅守穩健經營底線，全力賦能集團產業升級與高質量發展。

第三節 管理層討論與分析

中集海工資產運營管理業務

展望2026年下半年，全球油氣勘探開發資本開支保持結構性增長，深水市場「供需緊俏平衡」呈常態化，高規格鑽井及生活平台在複雜作業環境中的技術優勢凸顯，在長期項目中表現出更強的溢價能力，市場呈現出「高端稀缺、低端分化」的格局。受限於長期的供應鏈緊俏平衡及核心裝備的更新換代週期，短期內新增產能有限，為存量優質資產的續約與日費率提升提供了強力支撐。儘管市場需求穩健，但受地緣政治波動及宏觀經濟因素影響，國際油價呈現寬幅震盪態勢，導致現貨市場與遠期項目市場出現「雙軌制」特徵，對資產運營的精準決策提出了更高要求。

本集團將堅持「穩運行、促週轉、拓市場」的經營策略，確保在租資產安全平穩運行，並積極推進租約展期；把握市場窗口，加速自升式及生活平台資產營銷；有序推動中深水與超深水平台運營，持續優化資產結構，提升運營效率，鞏固在全球海工市場的領先地位。

2、 本集團未來發展面臨的主要風險因素

經濟週期波動的風險：本集團各項主營業務所處的行業均依賴於全球和中國經濟的表現，並隨著經濟週期的波動而變化。近年來，全球經濟環境日趨複雜，不確定因素增多，尤其是貿易保護主義將對全球經濟和貿易的增長帶來負面影響。全球經濟環境的變化與風險對本集團的經營管理能力提出了更高的要求。

貿易保護主義和逆全球化的風險：全球貿易保護主義抬頭，擾亂各國的政策立場，給全球貿易增長帶來威脅。本集團的部分主營業務將受到全球貿易保護主義和逆全球化的影響。

中國經濟結構調整和產業政策升級的風險：中國經濟邁入新常態，政府全面深化供給側改革，推動經濟結構轉型升級，對企業經營影響巨大的新的產業政策、稅收政策和土地政策等變動對行業的未來發展帶來了不確定性。

金融市場波動與匯率風險：本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團的匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口。全球金融市場持續波動可能導致的人民幣對美元匯率波動幅度與頻率加大，將為本集團外匯和資金管理帶來挑戰。

市場競爭風險：本集團各項主營業務都存在來自國內外企業的競爭導致供求關係不平衡。另外，行業的競爭格局亦可能因新企業的加入或現有競爭對手的產能提升而改變。

第三節 管理層討論與分析

用工及環保壓力與風險：隨著中國人口結構變化、中國製造業的勞工成本不斷上升，以機器人為代表的自動化正在成為傳統製造業產業未來升級的重點方向之一。此外，中國實行可持續發展戰略，日益重視環境保護，對中國傳統製造業提出了更高的環保要求。

主要原材料價格波動風險：在本集團產品的成本結構中，原材料佔比較高。同時，本集團主要生產成品為金屬製品，原材料包含鋼材、鋁材、木材等。全球經濟呈現區域分化走勢，供需及價格亦將複雜多變，對本集團的經營業績帶來不確定性。

四、核心競爭力分析

全球化的發展理念

本集團持續致力於業務全球化的佈局，利用四十餘年積累的全球化網絡和品牌優勢，現有主營業務覆蓋集裝箱製造、道路運輸車輛業務、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程、物流服務、空港與物流裝備／消防與救援設備、金融及資產管理及其他新興產業，生產基地遍及亞洲、歐洲、北美、澳洲，業務網絡覆蓋全球主要國家和地區。其中，集裝箱產業持續保持全球行業領先地位，道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備以及海工業務也形成了較強的全球競爭力。卓有成效的全球化業務佈局有效地平衡了近年來區域市場週期波動對本集團業績的不利影響。

科學高效的企業治理機制

本集團依託獨特的混合所有制優勢，構建了均衡的股權結構與規範的治理機制，確保決策高效與治理有效。創新的治理模式體現在多元專業的董事會架構，以及高效的運行機制，董事深度參與，強化事前溝通，確保決策的科學性。本集團通過持續優化公司治理制度，形成內外互動的監督機制，結合內審內控的嚴謹執行，保障戰略科學與執行到位。中集特色的治理實踐，市場化的治理釋放管理層活力，聚焦市場導向，為本集團在全球競爭中穩健前行奠定堅實基礎。

智能製造的精益管理能力

本集團自2007年以來不斷推動精益ONE模式構建，打造了較為完善的精益製造系統，並且向市場、研發、技術、供應鏈、財務、人力資源等業務和經營管理領域展開，通過強化精益管理能力，持續提升企業核心競爭力。

第三節 管理層討論與分析

整合資源、實現協同發展的能力

以國家重點發展領域及集團戰略發展為導向，本集團報告期內充分發揮內外部協同優勢，優化業務頂層設計，貫徹各板塊協同發展策略，拓展重要領域國內市場。報告期內，通過與重要夥伴資本合作，優化相關業務市場佈局及引入市場資源；通過加強與政府、客戶等的合作，推動內外部資源協同、模式創新，致力於為下游客戶提供一站式整體解決方案。

持續創新與科技研發能力

本集團圍繞「產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代」四個高質量特徵，秉承「開拓創新」的核心價值觀，把科技創新擺在集團發展全局的核心地位，始終堅持「國家有需求，行業有痛點，中集有優勢」的產業發展定位，以「全球營運、地方智慧」的理念，構建了「小兵團作戰，大平台支撐，開放式創新」的冠軍產品創新發展體系。以打造冠軍產品集群為目標，制定中長期科技發展戰略，優化技術研發體系和創新機制與平台，加強科技創新與數字化建設，推進智能製造、智慧產品與平台服務，通過科技創新與產品升級，築牢中集在各個業務領域的核心競爭力。

報告期內，中集旗下企業中集來福士參與完成的「大規模深遠海養殖裝備的自主研發與產業化」項目榮獲國家科技進步獎二等獎，該獎項為國內深遠海養殖裝備領域首項國家科技進步獎，也是中集團歷史上第三次榮獲國家科技進步獎，充分印證了中集高端裝備自主研發創新能力獲得國家級權威認證；中集旗下企業青島中集冷藏箱製造有限公司入選全球燈塔工廠，為全球集裝箱行業首家上榜單位，標誌著中集將以更高效、更可靠的冷鏈裝備，服務全球貿易與民生所需，同時中集將進一步將數字化、智能化製造經驗推廣到更多業務場景，持續提升本集團的先進製造能力。

截至2026年6月底，本集團累計有9個國家級「製造業單項冠軍示範企業(產品)」，18家國家級專精特新「小巨人」企業，1個全球燈塔工廠(本報告期新增)，1家國家智能製造示範工廠、2家國家卓越級智能工廠，8家國家5G工廠。報告期內，新增專利申請401件(其中發明專利申請128件)，截至報告期末累計維持有效專利7,190件。

良好的品牌形象

本集團40多年長期堅守製造，在集裝箱、道路運輸車輛、能源化工及食品裝備、空港設備、海洋工程等多個領域躍居行業領導者地位。「中集」品牌遠銷全球100多個國家和地區，中集的集裝箱、半掛車、登機橋等多項冠軍／明星產品成為了代言中集品牌的靚麗名片，為「中國製造」在全球贏得了聲譽和尊重。目前，本集團已成為在全球物流及能源行業內具有廣泛影響力的全球知名企業品牌。

第三節 管理層討論與分析

五、財務數據分析

1、主營業務分析

(1) 本報告期按照行業、業務及地區劃分的各項指標

單位：人民幣千元

2026年1-6月 各項指標	營業收入			營業成本			毛利率		
	營業收入	佔營業 收入比重	比上年 同期增減	營業成本	佔營業 成本的比例	比上年 同期增減	毛利	毛利率	比上年 同期增減
分行業/分產品									
集裝箱製造	21,919,742	27.78%	0.85%	20,092,546	28.90%	10.25%	1,827,196	8.34%	(7.81%)
道路運輸車輛	10,736,829	13.61%	10.09%	9,186,204	13.21%	10.83%	1,550,625	14.44%	(0.57%)
能源、化工及液態食 品裝備	13,396,299	16.98%	2.98%	11,434,045	16.44%	3.56%	1,962,254	14.65%	(0.47%)
海洋工程	7,935,418	10.06%	(0.98%)	6,276,370	9.03%	(12.16%)	1,659,048	20.91%	10.07%
空港與物流裝備、消 防與救援設備	3,356,600	4.25%	7.58%	2,650,761	3.81%	6.95%	705,839	21.03%	0.47%
物流服務	13,944,645	17.67%	2.70%	13,034,507	18.75%	2.09%	910,138	6.53%	0.56%
循環載具	1,534,862	1.95%	14.87%	1,316,741	1.89%	14.49%	218,121	14.21%	0.28%
金融及資產管理	1,709,957	2.17%	88.01%	1,423,131	2.05%	41.15%	286,826	16.77%	27.62%
其他	5,449,539	6.91%	(4.67%)	4,853,403	6.98%	(4.15%)	596,136	10.94%	(0.48%)
合併抵銷	(1,070,811)	(1.38%)	0.91%	(735,081)	(1.06%)	(2.03%)	(335,730)	31.35%	(1.98%)
合計	78,913,080	100.00%	3.71%	69,532,627	100.00%	4.64%	9,380,453	11.89%	(0.78%)
分地區(按客戶所在地劃分)									
中國	42,312,432	53.62%	8.78%	-	-	-	-	-	-
美洲	9,850,419	12.48%	(5.95%)	-	-	-	-	-	-
歐洲	14,084,203	17.85%	13.15%	-	-	-	-	-	-
亞洲(中國以外地區)	10,219,292	12.95%	(9.31%)	-	-	-	-	-	-
其他	2,446,734	3.10%	(18.60%)	-	-	-	-	-	-
合計	78,913,080	100.00%	3.71%	-	-	-	-	-	-

第三節 管理層討論與分析

(2) 上年同期按照行業、業務及地區劃分的各項指標

單位：人民幣千元

2025年1-6月			營業收入			營業成本			毛利率
各項指標	營業收入	佔營業 收入比重	比上年 同期增減	營業成本	佔營業 成本的比例	比上年 同期增減	毛利	毛利率	比上年 同期增減
分行業/分產品									
集裝箱製造	21,735,255	28.57%	(12.88%)	18,225,091	27.43%	(16.81%)	3,510,164	16.15%	3.95%
道路運輸車輛	9,753,008	12.82%	(8.85%)	8,288,725	12.47%	(8.96%)	1,464,283	15.01%	0.10%
能源、化工及液態食									
品裝備	13,008,590	17.10%	7.32%	11,041,169	16.62%	4.95%	1,967,421	15.12%	1.91%
海洋工程	8,013,634	10.53%	2.95%	7,144,904	10.75%	(3.38%)	868,730	10.84%	5.85%
空港與物流裝備、消									
防與救援設備	3,120,005	4.10%	29.83%	2,478,480	3.73%	29.80%	641,525	20.56%	0.02%
物流服務	13,578,595	17.85%	(3.62%)	12,767,846	19.21%	(3.36%)	810,749	5.97%	(0.26%)
循環載具	1,336,204	1.76%	11.62%	1,150,072	1.73%	9.23%	186,132	13.93%	1.88%
金融及資產管理	909,523	1.20%	(21.30%)	1,008,251	1.52%	(4.28%)	(98,728)	(10.85%)	(19.71%)
其他	5,716,234	7.51%	(3.19%)	5,063,396	7.62%	(6.92%)	652,838	11.42%	3.55%
合併抵銷	(1,080,656)	(1.44%)	(9.06%)	(720,475)	(1.08%)	(25.36%)	(360,181)	33.33%	14.55%
合計	76,090,392	100.00%	(3.82%)	66,447,459	100.00%	(5.92%)	9,642,933	12.67%	1.94%
分地區(按客戶所在地劃分)									
中國	38,896,382	51.12%	7.94%	-	-	-	-	-	-
美洲	10,473,161	13.76%	(33.92%)	-	-	-	-	-	-
歐洲	12,447,351	16.36%	6.61%	-	-	-	-	-	-
亞洲(中國以外地區)	11,267,757	14.81%	(14.23%)	-	-	-	-	-	-
其他	3,005,741	3.95%	24.34%	-	-	-	-	-	-
合計	76,090,392	100.00%	(3.82%)	-	-	-	-	-	-

公司主營業務數據統計口徑在報告期發生調整的情況下，公司最近一期按報告期末口徑調整後的主營業務數據

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節 管理層討論與分析

主要財務數據同比變動情況

單位：人民幣千元

	本報告期	上年同期	同比增減	變動原因
營業收入	78,913,080	76,090,392	3.71%	變動原因請參見本章節之「二、報告期主營業務回顧」章節的有關內容。
營業成本	69,532,627	66,447,459	4.64%	變動原因請參見本節之「(1)本報告期按照行業、業務及地區劃分的各項指標」。
銷售費用	1,322,466	1,298,627	1.84%	無重大變化。
管理費用	3,126,051	3,237,283	(3.44%)	無重大變化。
研發費用	1,557,071	1,184,191	31.49%	主要由於本期人工費用及直接材料消耗較去年同期增加。
財務費用	1,142,799	627,630	82.08%	主要由於本期淨匯兌損失較去年同期增加。
資產減值損失	(14,411)	(34,843)	58.64%	主要由於本期商譽減值損失較去年同期減少。
投資收益/(損失)	190,590	(63,053)	402.27%	主要由於本期處置衍生金融工具產生的投資收益和權益法核算的長期股權投資收益較去年同期增加。
公允價值變動損失	(56,493)	(6,262)	(802.16%)	主要由於本期交易性金融資產、其他非流動金融資產及衍生金融工具公允價值變動損失較去年同期增加。
所得稅費用	595,759	1,034,134	(42.39%)	主要由於按稅法及相關規定計算的當期所得稅較去年同期減少。
少數股東損益	633,425	485,782	30.39%	主要由於本期按照少數股東持股比例計算的歸屬少數股東的損益增加。
經營活動(使用)/產生的現金流量淨額	(560,092)	7,154,425	(107.83%)	主要由於本期銷售商品、提供勞務收到的現金較去年同期減少。
投資活動使用的現金流量淨額	(2,628,604)	(1,108,669)	(137.10%)	主要由於收回投資收到的現金較去年同期減少。
籌資活動產生的現金流量淨額	1,308,868	1,073,462	21.93%	主要由於去年同期償還債券及贖回其他權益工具。
現金及現金等價物淨(減少)/增加額	(2,679,192)	6,932,785	(138.65%)	經營、投資、籌資現金流及匯率的共同影響。

公司報告期利潤構成或利潤來源發生重大變動

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節 管理層討論與分析

2、 本報告期非主營業務分析

√適用 □不適用

單位：人民幣千元

項目	佔利潤總額		形成原因說明	是否具有可持續性
	金額	比例		
投資收益／(損失)	190,590	9.68%	主要為本期權益法核算的長期股權投資收益及其他權益工具投資持有期間取得的投資收益。	否
公允價值變動損失	(56,493)	(2.87%)	主要為本期交易性金融資產及其他非流動金融資產、衍生金融工具公允價值變動損失。報告期內，本集團衍生金融工具投資情況詳情參見本章節之「六、報告期內投資狀況分析」之「4、金融資產投資」之「(3)衍生品投資情況」。	否
資產減值損失	(14,411)	(0.73%)	主要為存貨跌價損失及合同履約成本減值損失等。	否
信用減值損失	(262,147)	(13.32%)	主要為應收賬款壞賬損失等。	否
營業外收入	38,416	1.95%	主要為索賠收入及無法支付的應付款項等。	否
營業外支出	31,587	1.60%	主要為賠款支出、固定資產報廢損失等。	否

第三節 管理層討論與分析

3、資產及負債構成重大變動情況

單位：人民幣千元

項目	報告期末		於上年度末		比重增減	重大變化說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
貨幣資金	21,178,598	12.44%	24,264,404	14.55%	(2.11%)	無重大變化。
應收票據	708,366	0.42%	435,518	0.26%	0.16%	較上年末增加62.65%，主要為本期商業承兌匯票增加所致。
應收賬款	28,551,512	16.76%	25,473,417	15.27%	1.49%	無重大變化。
存貨	21,168,712	12.43%	18,150,466	10.88%	1.55%	無重大變化。
合同資產	8,912,744	5.23%	9,869,274	5.92%	(0.69%)	無重大變化。
長期股權投資	10,311,952	6.05%	10,319,198	6.19%	(0.14%)	無重大變化。
投資性房地產	1,811,499	1.06%	1,533,390	0.92%	0.14%	無重大變化。
固定資產	42,482,406	24.94%	43,798,303	26.26%	(1.32%)	無重大變化。
在建工程	3,272,633	1.92%	2,266,458	1.36%	0.56%	較上年末增加44.39%，主要為本期安瑞科在建項目投入增加所致。
使用權資產	1,257,099	0.74%	1,154,240	0.69%	0.05%	無重大變化。
短期借款	11,886,466	6.98%	8,679,781	5.20%	1.78%	較上年末增加36.94%，主要為本期信用借款增加所致。
合同負債	15,495,738	9.10%	15,293,368	9.17%	(0.07%)	無重大變化。
應交稅費	1,236,696	0.73%	1,826,758	1.10%	(0.37%)	較上年末減少32.30%，主要為本期應交增值稅減少所致。
其他應付款	8,161,149	4.79%	5,815,088	3.49%	1.30%	較上年末增加40.34%，主要為本期應付股利款增加所致。
長期借款	11,311,526	6.64%	15,024,300	9.01%	(2.37%)	無重大變化。
租賃負債	1,039,931	0.61%	882,509	0.53%	0.08%	無重大變化。

4、主要境外資產情況

☐適用 ☒不適用

5、以公允價值計量的資產和負債

報告期，本集團以公允價值計量的資產和負債詳情請參見本報告「第八節2026年半年度財務報告(未經審計)」附註九、1。

報告期內公司主要資產計量屬性是否發生重大變化

☐是 ☒否

第三節 管理層討論與分析

6、截至報告期末的資產權利受限情況(包括但不限於資產抵押情況)

於2026年6月30日，本集團所有權受到限制的資產合計總額為人民幣1,776,852千元(2025年12月31日：人民幣1,605,917千元)，較上年末增加10.64%，主要為保證金和存放中央銀行的法定準備金增加所致。詳情請參閱本報告「第八節2026年半年度財務報告(未經審計)」附註五、25。

7、流動資金及資本來源

本集團的貨幣資金主要包括現金及銀行存款。2026年6月30日，本集團持有貨幣資金為人民幣21,178,598千元(2025年12月31日：人民幣24,264,404千元)，比上年度末減少12.72%，無重大變動。詳情請參閱本報告「第八節2026年半年度財務報告(未經審計)」附註五、1。本集團主要以運營所得現金、銀行貸款及其他借貸作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息，其他非預期的現金需求。本集團一直採取謹慎的財務管理政策，維持足夠適量的現金，以償還到期銀行貸款，保證業務的發展。報告期末，本集團持有的現金及現金等價物餘額為人民幣20,112,323千元(去年同期：人民幣25,917,946千元)，幣種主要為人民幣和港幣。

8、銀行借款及其他借貸

2026年6月30日，本集團的短期借款、一年內到期的長期借款、一年內到期的應付債券、超短期融資債券、長期借款、應付債券總額為人民幣34,779,562千元(2025年12月31日：人民幣34,357,895千元)。

單位：人民幣千元

	於2026年 6月30日 (未經審計)	於2025年 12月31日 (經審計)
短期借款	11,886,466	8,679,781
一年內到期的長期借款	4,548,168	4,071,055
一年內到期的應付債券	499,824	-
其他流動負債－超短期融資債券	1,003,865	505,822
長期借款	11,311,526	15,024,300
應付債券	5,529,713	6,076,937
合計	34,779,562	34,357,895

第三節 管理層討論與分析

本集團的銀行借款以人民幣和港幣為主，計息方式包括固定利率計息和浮動利率計息。於2026年6月30日，本集團長期帶息債務主要為港幣的浮動利率合同，金額為港幣5,500,000千元(2025年12月31日：港幣5,500,000千元)。本集團短期借款的利率區間為1.21%至4.50%(2025年12月31日：短期借款的利率區間為0.84%至5.00%)，長期借款的利率區間為1.20%至3.90%(2025年12月31日：長期借款的利率區間為1.20%至6.08%)。於報告期末，本集團的固定利率銀行借款約人民幣5,782,245千元(2025年12月31日：約人民幣3,251,346千元)。長期借款的到期日主要分佈在五年內。本集團的借款無季節性需要，其主要是基於本集團的資金及業務需求。

本集團已發行的債券以人民幣為主，計息方式為固定利率計息。於2026年6月30日，本集團已發行的固定利率債券餘額為人民幣6,029,537千元(2025年12月31日：人民幣6,076,937千元)，債券的到期日主要分佈在一到五年。

詳情請參閱本報告「第八節2026年半年度財務報告(未經審計)」附註五、26，五、35，五、36，五、37，五、38，八、3，及本報告「第七節債券相關情況」。

9、資本結構

本集團的資本結構由股東權益和債務構成。截至2026年6月30日，本集團的股東權益合計為人民幣67,031,717千元(2025年12月31日：人民幣66,810,845千元)，負債總額為人民幣103,273,652千元(2025年12月31日：人民幣99,984,655千元)，資產總額為人民幣170,305,369千元(2025年12月31日：人民幣166,795,500千元)。報告期內，本集團資產和負債項目的重大變動情況，請參見本章節「五、財務數據分析」之「3、資產及負債構成重大變動情況」。

報告期末，本集團資產負債率為61%(2025年12月31日：60%)，本集團致力於維持適當的股本及負債組合，以保持有效的資本架構，為股東提供最大回報。(資產負債率計算方式：按照本集團報告期末的負債總額除以資產總額計算而得。)

10、資本承擔

於2026年6月30日，本集團資本性支出承諾約為人民幣198,783千元(2025年12月31日：約人民幣119,669千元)，比上年度末上升66.11%，主要為固定資產購建合同。詳情請參閱本報告「第八節2026年半年度財務報告(未經審計)」附註十三、1、(1)。

11、或有負債

本集團或有事項主要包括對外提供擔保、訴訟事項及已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函。詳情載於本報告「第八節2026年半年度財務報告(未經審計)」附註十三。

第三節 管理層討論與分析

12、股利分派

本公司計劃2026年半年度不派發現金紅利，不送紅股，不以資本公積轉增股本(去年同期：無)。本集團股利分派情況，詳情請見本報告「第四節 公司治理、環境和社會」之「三、本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本情況」。

13、匯率波動風險及相關對沖

本集團業務的主要收入貨幣中美元比重較大，而主要支出貨幣為人民幣。目前中國政府實行以市場供求為基礎、參考一攬子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度，人民幣在資本項下仍處於管制狀態。由於人民幣的幣值受國內和國際經濟、政治形勢和貨幣供求關係的影響，未來人民幣兌其他貨幣的匯率可能與現行匯率產生較大差異，因此，本集團存在因人民幣兌其他貨幣的匯率波動所產生的潛在外匯風險，從而影響本集團經營成果和財務狀況。本集團管理層一直密切監察其外匯風險，並且採取適當措施以防範外匯匯兌風險。報告期內，本集團持有的外匯對沖合約及外匯風險請參閱本章節之「六、報告期內投資狀況分析」之「4、金融資產投資」之「(3)衍生品投資情況」及本報告「第八節2026年半年度財務報告(未經審計)」附註五、3及41及八、4。

六、報告期內投資狀況分析

1、總體情況

☒適用 ☐不適用

報告期投資額(人民幣千元)	上年同期投資額 (人民幣千元)	變動幅度
508,211	301,774	68.41%

2、報告期內獲取的重大的股權投資情況

☐適用 ☒不適用

3、報告期內正在進行的重大的非股權投資情況

☐適用 ☒不適用

第三節 管理層討論與分析

4、金融資產投資

(1) 證券投資情況

√適用 □不適用

單位：人民幣千元

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資 成本(註)	會計計量模式	期初賬面 價值	本期公允 價值變動		計入權益 的累計 公允價值 變動	本期購買 金額	本期出售 金額	報告期 損益	期末賬面 價值	會計核算科目	資金來源
						價值	損益							
境內外股票	上交所：601966	玲瓏輪胎	66,495	公允價值計量	45,043	(13,454)	-	-	-	-	(13,324)	31,589	交易性金融資產	自有資金
境內外股票	深交所：300443	金雷股份	65,000	公允價值計量	54,128	(12,603)	-	-	-	-	(12,411)	41,525	交易性金融資產	自有資金
境內外股票	上交所：600221	海航控股	550	公允價值計量	508	(129)	-	-	-	-	(129)	379	交易性金融資產	海航重組抵 債獲得
境內外股票	上交所：600515	海南機場	220	公允價值計量	232	(113)	-	-	-	-	(113)	119	交易性金融資產	海航重組抵 債獲得
境內外股票	深交所：002960	青島消防	1,200,000	公允價值計量	819,439	-	(407,538)	-	-	-	11,695	792,462	其他權益工具投資	自有資金
境內外股票	深交所：000012	南玻A	67,407	公允價值計量	45,788	-	(14,074)	-	-	-	-	53,333	其他權益工具投資	自有資金
合計			1,399,672	-	965,138	(26,299)	(421,612)	-	-	-	(14,282)	919,407	-	-
證券投資審批董事會公告披露日期			不適用											
證券投資審批股東會公告披露日期(如有)			不適用											

註：為按照報告期末持股數調整的最初投資成本。

(2) 持有其他上市公司股權

單位：人民幣千元

證券代碼	證券簡稱	初始投資 金額(註)	持股數量 (千股)	持股比例 (%)	期末賬 面價值	報告期 損益	報告期 權益變動	會計核算科目	股份來源
澳洲證券交易所：OEL	Otto Energy	13,480	13,521	0.36%	316	-	70	其他權益工具投資	股份收購
香港聯交所：206	華商能源 (CM ENERGY TECHCO.,LTD.)	204,326	185,600	5.72%	44,212	-	873	其他權益工具投資	股份收購
深交所：001213	中鐵特貨	161,563	40,000	0.90%	134,000	1,384	(28,000)	其他權益工具投資	股份收購
合計		379,369			178,528	1,384	(27,057)	-	-

註：為按照報告期末持股數調整的初始投資金額。

第三節 管理層討論與分析

(3) 衍生品投資情況

☒適用 ☐不適用

報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

單位：人民幣千元

衍生品投資類型	初始 投資金額	期初金額	本期 公允價值 變動損益	計入 權益的 累計公允 價值變動	報告期內 購入金額	報告期內 售出金額	期末投資 金額佔公司 報告期末 淨資產比例
外匯遠期合約	-	516,807	(18,745)	-	-	-	3,823,058 7.66%
外匯期權合約	-	419,484	(5,597)	-	-	-	2,311,455 4.64%
利率掉期合約	-	1,747,850	(1)	-	-	-	1,698,675 3.41%
合計	-	2,684,141	(24,343)	-	-	-	7,833,188 15.71%

報告期內套期保值業務的會計政
策、會計核算具體原則，以及
與上一報告期相比是否發生重
大變化的說明

報告期實際損益情況的說明

報告期內，本集團衍生金融工具公允價值變動損失為24,343千元人民幣，投資收益為14,576千元人民幣，兩者合計損失為9,767千元人民幣。其中，報告期內本集團外匯相關的衍生品投資活動淨損失為9,766千元人民幣，是衍生金融工具合計損失的主要構成。此外，本期匯兌損失為802,510千元人民幣，主要由集團美元敞口因人民幣升值產生。前述外匯套期保值業務產生的衍生品投資及匯兌損益合計淨損失為812,276千元人民幣。報告期內，集團堅持保值理念，持續優化外匯管理機制和精細化管理水平，加強策略的靈活性與有效性。

套期保值效果的說明

本集團開展的外匯衍生品套期保值業務遵循套期保值基本原則，禁止投機交易。2026年美元兌人民幣敞口仍面臨套保成本處於歷史相對高位、人民幣升值壓力並存的雙重困難局面下，本集團在審慎開展套期保值業務的基礎上，綜合評估敞口期限、成本匯率等要素，開展部分套保交易以覆蓋風險。2026年套保業務主要針對極少量美元兌人民幣短期專項敞口以及部分非美敞口開展。

第三節 管理層討論與分析

衍生品投資類型	初始 投資金額	期初金額	本期 公允價值 變動損益	計入 權益的 累計公允 價值變動	報告期內 購入金額	報告期內 售出金額	期末金額	期末投資 金額佔公司 報告期末 淨資產比例
衍生品投資資金來源	自有資金，不涉及使用募集資金進行衍生品交易。							
報告期衍生品持倉的風險分析及 控制措施說明(包括但不限於 市場風險、流動性風險、信用 風險、操作風險、法律風險等)	截至2026年6月30日，本集團持有的衍生金融工具主要有外匯遠期、外匯期權、利率掉期合約。外匯遠期及外匯期權合約所面臨的風險與匯率市場風險以及本集團的未來外幣收入現金流的確定性有關。利率掉期合約的風險與利率波動密切相關。本集團對衍生金融工具的控制措施主要體現在：基於本集團經營真實業務背景和需求，堅持風險中性及套期保值基本原則，禁止投機交易；針對衍生品交易，本集團制訂了嚴格規範的內部審批制度及業務操作流程，明確了相關各層級的審批和授權程序以便於控制相關風險。							
已投資衍生品報告期內市場價格 或產品公允價值變動的情況， 對衍生品公允價值的分析應披 露具體使用的方法及相關假設 與參數的設定	2026年1-6月本集團衍生金融工具公允價值變動損失為人民幣24,343千元。本集團衍生金融工具公允價值根據外部金融機構的市場報價確定。							
涉訴情況(如適用)	無							
衍生品投資審批董事會公告披露 日期(如有)	2026年3月26日							
衍生品投資審批股東會公告披露 日期(如有)	2026年6月16日							

報告期內以投機為目的的衍生品投資

☐適用 ☒不適用

公司報告期不存在以投機為目的的衍生品投資。

第三節 管理層討論與分析

5、未來重大投資計劃、預期資金來源、資本支出和融資計劃

本集團各主營業務的下半年投資計劃參見本報告「第三節管理層討論與分析」之「三、公司未來發展和展望」之「1、主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略」。本集團的經營及資本性支出主要透過自有資金和外部融資提供資金。同時，本集團將採取謹慎態度，務求提升日後經營性現金流狀況。根據經濟形勢和經營環境的變化，及本集團戰略升級和業務發展的需要，本集團2026年上半年實際資本性支出約為人民幣16億元，更新的2026年全年資本性支出預計與年初計劃相比無重大變動。主要用於收購股權以及購建固定資產、無形資產和其他長期資產等。本集團將繼續考慮多種形式的融資安排。

6、募集資金使用情況

☐ 適用 ☒ 不適用

本公司報告期無募集資金使用情況。

七、重大投資、有關附屬公司及聯合營公司的重大收購及處置情況 (包括重大資產和股權出售)

1、出售重大資產情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2、出售重大股權情況

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期內，本集團無於期末日佔本公司資產總值5%或以上的重大投資、有關附屬公司及聯合營公司的重大收購及出售情況。詳情請參見本報告「第八節2026年半年度財務報告(未經審計)」附註五及附註六。

第三節 管理層討論與分析

八、主要控股參股公司分析

√適用 □不適用

對本公司淨利潤影響達10%以上的子公司或參股公司情況

單位：人民幣千元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	報告期末 總資產	報告期末 淨資產	報告期 營業收入	報告期 營業利潤	報告期 淨利潤
中集來福士(註1)	子公司	海洋工程關鍵配套系統開發、海洋工程平台裝備製造與銷售；深海石油鑽探設備製造與銷售；海洋工程設計和模塊設計製造服務；海上風電相關裝備及相關系統研發；深遠海漁業裝備製造與銷售；船舶建造與設計等	5,000,000	17,492,205	5,869,617	7,835,886	884,354	730,579
中集安瑞科(註2)	子公司	能源、化工及液態食品裝備業務	19,278	32,807,847	14,331,403	12,867,313	642,675	526,359
中集車輛(註3)	子公司	道路運輸車輛業務	1,874,124	23,717,258	14,614,645	10,736,829	447,388	355,992
中集世聯達(註1)	子公司	國際、國內貨運代理及報檢業務	2,208,651	9,175,407	3,749,769	13,944,645	327,078	240,665

註1：以上表格中的財務數據來自其管理層報表。

註2：中集安瑞科為香港聯交所上市公司，以上表格中的財務數據取自其按照《香港會計準則》編製的2026年半年度業績公告。其中，報告期營業利潤為其業績公告中的「經營溢利」。

註3：中集車輛的財務數據取自其2026年A股半年度報告。

第三節 管理層討論與分析

報告期內取得和處置主要子公司的情况

☐ 適用 ☒ 不適用

主要控股參股公司情況說明

報告期，本集團主要控股子公司的經營情況參見本報告「第三節管理層討論與分析」之「二、報告期主營業務回顧」章節的有關內容。報告期，本集團附屬公司、合營公司及聯營公司情況詳情參見本報告「第八節2026年半年度財務報告(未經審計)」附註五、14及附註七。

九、公司控制的結構化主體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十、公司員工情況

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團全球含合同工、退休返聘員工、兼職員工等在內的全體員工總數81,769人(2025年12月31日：71,945人)，其中，本集團全球合同員工總數為53,705人(2025年12月31日：51,541人)。報告期內，總員工成本(包括董事酬金及退休福利計劃供款)約為人民幣7,974,096千元(去年同期：約人民幣7,366,038千元)。

本集團實行按績效表現、崗位價值、資歷經驗以及市場工資給予薪金及花紅以激勵僱員。其他福利包括中國政府規定的社會保險等。本集團定期檢討薪酬政策(包括有關應付董事酬金)，並根據集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

第三節 管理層討論與分析

員工培訓計劃

本公司以「以人為本、共同事業」的核心人力資源理念，構建了多層次混合式的人才培養體系，包括：新員工入職培訓、通用技能培訓、專業培訓、領導力發展計劃、國際化人才培養計劃等。同時，本集團也為員工提供了豐富的職業發展機會，根據集團戰略發展對人才的要求，構建了員工的職業發展通道(如管理、工程技術、精益、財務、審計等)，進行有效的員工職業管理，明確員工的職業發展方向，提升員工能力。

十一、公司面臨的風險和應對措施

本公司面臨的風險和應對措施參見本報告「第三節管理層討論與分析」之「三、公司未來發展和展望」之「1、主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略」及「2、本集團未來發展面臨的主要風險因素」的有關內容。

十二、結算日後事項

有關本集團報告期結算日後事項的詳情，請參閱本報告「第八節2026年半年度財務報告(未經審計)」附註十四。

十三、《聯交所上市規則》要求的披露

根據《聯交所上市規則》附錄D2第40段，除已在本報告披露的內容外，本公司確認現有公司資料與本公司2025年年報所披露的資料並無重大變動。

第三節 管理層討論與分析

十四、市值管理制度和估值提升計劃的制定落實情況

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

為持續推動提升公司的投資價值，進一步增強投資者回報，有效規範公司的市值管理活動，實現公司價值和股東利益最大化目標，根據中國證監會《上市公司監管指引第10號—市值管理》等相關規定，並結合公司實際情況，公司制定了《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司市值管理制度》。2025年1月7日，該制度已經本公司第十屆董事會2025年度第2次會議審議通過。

公司是否披露了估值提升計劃。

☐是 ☒否

十五、「質量回報雙提升」行動方案貫徹落實情況

公司是否披露了「質量回報雙提升」行動方案公告。

☐適用 ☒不適用

報告期內，公司未披露「質量回報雙提升」行動方案。

第四節 公司治理、環境和社會

一、公司治理及企業管治

(一) 本公司在報告期內遵守《企業管治守則》的原則及守則條文

本公司董事會致力於提升本集團的企業管治標準，並認為良好的企業管治有助於本集團保障股東權益及提升業務表現。本公司在報告期內一直遵守《聯交所上市規則》附錄C1第二部分所載的守則條文(包括與內部控制和風險管理相關的新守則條文)。

本報告以及2026年半年度財務報告經董事會審計委員會事前審閱，並經董事會審議通過。

(二) 本公司董事的證券交易遵守《標準守則》

本公司已採納《聯交所上市規則》附錄C3《標準守則》所訂的標準作為本公司董事進行證券交易的行為準則。經向全體董事查詢，全體董事已確認其在報告期內已完全遵守《標準守則》所規定的準則。

第四節 公司治理、環境和社會

二、報告期公司董事、高級管理人員及所持權益情況

1、公司董事、高級管理人員變動情況

報告期內，本公司董事、高級管理人員變動情況如下：

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
楊雄	獨立非執行董事	離任	2026年1月29日	個人原因
謝家偉(註)	獨立非執行董事	被選舉	2026年1月29日	被選舉

註：本公司於2026年7月28日收到謝家偉女士的書面辭職報告，謝家偉女士因個人工作安排調整，申請辭去本公司第十一屆董事會獨立董事及其他全部職務。在新任獨立董事選舉程序完成之前，謝家偉女士將繼續履行相關職責，直至新任獨立董事在本公司股東會上獲批。

2、董事個人信息變動情況

從年初至本報告披露日，本公司董事在任期間須根據《聯交所上市規則》第13.51B(1)條規定而披露的資料變動如下：

- (1) 梅先志先生自2026年6月起擔任友聯船廠(蛇口)有限公司董事長、招商局重工(深圳)有限公司董事長、友聯船廠有限公司董事、歐亞船廠企業有限公司董事、浙江友聯修造船有限公司董事長；
- (2) 徐臘平先生自2026年2月起不再擔任深圳賽格股份有限公司(000058.SZ)董事、自2026年4月起不再擔任深圳市融資租賃(集團)有限公司董事長；自2026年1月起擔任前海再保險股份有限公司董事、自2026年4月起擔任深圳市建築科學研究院股份有限公司董事；
- (3) 張光華先生自2026年3月起不再擔任中郵郵惠萬家銀行有限責任公司獨立董事；及
- (4) 朱志強先生自2026年7月起任職萬科企業股份有限公司董事。

相關董事個人信息具體可參見2025年年報，以及於本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)披露的相關公告和/或通函。除該等披露外，概無其他信息需根據《聯交所上市規則》第13.51B(1)條予以披露。

第四節 公司治理、環境和社會

3、董事和最高行政人員在公司及相聯法團股份中的權益

於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員根據《證券及期貨條例》第XV部持有的本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部而須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括根據《證券及期貨條例》該等章節的規定被視為或當作本公司董事及最高行政人員擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條規定而記載於本公司保存的登記冊的權益或淡倉，或根據《聯交所上市規則》附錄C3《標準守則》而由董事及最高行政人員須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份的權益：

姓名	權益性質	股份類別	持股數(股)
麥伯良	實益權益	A股	890,465

(2) 於本公司相關股份的權益：

截至2026年6月30日止，概無本公司董事及最高行政人員持有本公司相關股份之權益。

(3) 於本公司相聯法團股份的權益：

姓名	法團名稱	權益性質	證券數目(股)
麥伯良	中集安瑞科	實益權益	8,260,000(普通股)

除上述信息外，截至2026年6月30日止，概無本公司董事及最高行政人員持有本公司相聯法團股份之權益。

第四節 公司治理、環境和社會

三、本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本情況

☐ 適用 ☒ 不適用

本公司計劃2026年半年度不派發現金紅利，不送紅股，不以資本公積轉增股本(去年同期：無)。

公司報告期內利潤分配實施情況

經2026年6月16日本公司召開的2025年度股東會審議通過2025年度權益分派方案如下：截至2026年3月26日，本公司已回購股份146,179,540股，以本公司現有總股本5,392,520,385股剔除該回購股份後的5,246,340,845股為基數，向全體股東每1股派現金人民幣0.179元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。若本公司董事會審議通過2025年度利潤分配方案後至該利潤分配方案實施前公司總股本發生變動，將維持每1股派現金人民幣0.179元(含稅)的分紅比例，對分紅總金額進行調整。本公司於2026年8月10日按照分紅派息股權登記日的本公司股本情況實施完成了2025年度分紅派息。本次實施的權益分派方案與本公司股東會審議通過的分配方案一致，且距離本公司股東會審議通過該方案的時間未超過兩個月。

第四節 公司治理、環境和社會

四、報告期內公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

☒ 適用 ☐ 不適用

1、本公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

本公司核心人員持股計劃

2022年6月28日，經本公司2021年度股東大會審議通過，同意以公司提取的利潤分享計劃獎金項下員工合法薪酬和獎金額度設立「核心人員持股計劃」(以下簡稱「持股計劃」)，並在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案；同意根據上述運作方案制訂的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司核心人員持股計劃》(以下簡稱「本方案」)。通過實施本方案，進一步完善現代公司治理制度，激發員工的使命感和責任感，引導員工穩健經營，有利於促進公司長期、持續、健康發展，提升資本市場對公司的信心。持股計劃的參與人包括公司董事會聘任的高級管理人員、公司執委會部分成員(不包括下屬公司總經理)、公司總部職能部門負責人等。本方案項下各期存續持股計劃所持有的公司股票總數累計不得超過公司股本總額的10%，單個參與人累計所獲持股計劃權益對應的公司股票總數累計不得超過公司股本總額的1%。本方案的存續期為10年，自公司股東大會審議通過本方案之日起算。本方案項下各期持股計劃在二級市場購買或受讓公司回購的本集團A股股票的鎖定期為12個月，鎖定期內不得進行交易。

截至2026年8月28日尚未實施任何一期核心人員持股計劃。本公司核心人員持股計劃不涉及本公司任何新股的發行，截至本報告日期，本公司核心人員持股計劃在本報告期無變化，具體內容可參見2025年年度報告。

2、本集團下屬子公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

本公司不存在需根據《聯交所上市規則》第17章要求披露的主要附屬公司的股份計劃。

本公司其他子公司的股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況請參見本報告「第八節2026年半年度財務報告(未經審計)」附註十一、2。

第四節 公司治理、環境和社會

五、環境信息披露情況

上市公司及其主要子公司是否納入環境信息依法披露企業名單

√是 □否

納入環境信息依法披露企業名單
中的企業數量(家)

15

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	東莞南方中集物流裝備製造有限公司	廣東省生態環境廳－企業環境信息依法披露系統 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E4%B8%9C%E8%8E%9E%E5%8D%97%E6%96%B9&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
2	寧波中集物流裝備有限公司	浙江省生態環境廳－企業環境信息依法披露系統 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330201753276730T&uniqueCode=091db049f5062d4e&date=2025&type=true&isSearch=true
3	上海中集洋山物流裝備有限公司	企業環境信息依法披露系統(上海) https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
4	青島中集集裝箱製造有限公司	企業環境信息依法披露系統(山東) http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370211713719402Q
5	揚州通利冷藏集裝箱有限公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
6	太倉中集特種物流裝備有限公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

第四節 公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
7	揚州中集通華專用車有限公司(臨江路南廠區)	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
8	揚州中集通華專用車有限公司(臨江路北廠區)	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
9	石家莊安瑞科氣體機械有限公司	企業環境信息依法披露系統(河北) http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=FB574BA9-AB71-4AAE-8D5B-1726BC5616CD&year=2025&reportId=cd8c1986-d2b8-4e6d-b320-01a206b1f55c&isWeb=%E5%90%A6
10	南通中集能源裝備有限公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
11	中集安瑞環科技股份有限公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
12	南通中集太平洋海洋工程有限公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
13	深圳中集天達空港設備有限公司	廣東省生態環境廳-企業環境信息依法披露系統 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E6%B7%B1%E5%9C%B3%E4%B8%AD%E9%9B%86%E5%A4%A9%E8%BE%BE%E7%A9%BA%E6%B8%AF%E8%AE%BE%E5%A4%87%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=

第四節 公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
14	煙台中集來福士海洋工程有限公司	企業環境信息依法披露系統(山東) http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913706006134309519
15	龍口中集來福士海洋工程有限公司	企業環境信息依法披露系統(山東) http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913706816657188188

六、社會責任情況

本集團在「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」的公司願景引領下，堅定不移貫徹可持續發展理念。集團已連續多年發佈可持續發展報告，主動向各利益相關方披露中集高標準履行社會責任、踐行ESG的情況。集團2025年度社會責任履行情況詳見公司於2026年3月26日在巨潮資訊網(<http://www.cninfo.com.cn>)、公司網站(www.cimc.com)和香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的《2025年度可持續發展暨環境、社會及管治報告》。

第五節 重要事項

一、公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項

√適用 □不適用

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
其他對公司中小股東所作承諾	本公司	其他	根據相關法規規定，境內居民不得直接購買境外股票，因此，境內居民除持有或出售其因本公司股票變更上市地而合法持有的本公司H股外，不能認購包括本公司及其他H股或其他境外股票，其出售本公司H股後的資金需及時被匯回境內。本公司承諾在境內居民能夠認購境外股票之前，不以配股方式融資。	2012/8/15	在境內居民能夠認購境外股票之前	履行中
其他對公司中小股東所作承諾	本公司	分紅	股東分紅回報規劃承諾 (2025年-2027年)	2025/5/15	2025年至2027年	履行中
承諾是否及時履行	是					
如承諾超期未履行完畢的，應當詳細說明未完成履行的具體原因及下一步的工作計劃	不適用					

第五節 重要事項

二、控股股東及其他關聯方對上市公司的非經營性佔用資金情況

☐ 適用 ☒ 不適用

本集團與關聯方資金往來情況請參見本公司於2026年8月28日披露的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2026年半年度非經營性資金佔用及其他關聯資金往來情況匯總表》。

三、違規對外擔保情況

☐ 適用 ☒ 不適用

四、聘任、解聘會計師事務所情況

半年度財務報告是否已經審計

☐ 是 ☒ 否

2026年半年度財務報告未經審計。

2026年6月16日，經2025年度股東會審議批准，本公司聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2026年度財務報表審計和內部控制審計的會計師事務所。

五、董事會對會計師事務所本報告期「非標準審計報告」的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

六、董事會對上年度「非標準審計報告」相關情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

七、破產重整相關事項

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期本公司及重要子公司未發生破產重整相關事項。

第五節 重要事項

八、訴訟事項

重大訴訟仲裁事項

☐適用 ☒不適用

本報告期無重大訴訟、仲裁事項。

其他訴訟、仲裁事項

截至本報告期末，本集團仍在司法程序中的其他被訴案件(包括訴訟及仲裁)金額合計人民幣約13.98億元。

GOODPACK IBC (SINGAPORE) PTE. LTD及GOODPACK PTE. LTD(以下統稱「GOODPACK」)對本公司及子公司的訴訟、仲裁事項，經雙方經充分溝通，一致同意通過友好協商的方式解決糾紛，已於2026年4月16日簽訂了《和解協議》。自《和解協議》生效之日起，各方自願放棄一切權利主張並解除雙方全部責任，連帶免除任何性質及由該等訴訟及仲裁而產生或與之相關的全部形式的索賠。截至本報告日，新加坡法院和仲裁庭已分別收到GOODPACK依據《和解協議》提交的撤訴文件，相關訴訟、仲裁事項均已終止。

九、處罰及整改情況

☐適用 ☒不適用

十、公司及其控股股東、實際控制人的誠信狀況

☐適用 ☒不適用

報告期內，不存在未履行法院生效判決、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

第五節 重要事項

十一、重大關聯交易

1、與日常經營相關的關聯交易／持續關連交易

√適用 □不適用

單位：人民幣千元

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例	獲批的交易額度	是否超過獲批額度	關聯交易結算方式	可獲得的同類交易市價	披露日期	披露索引
中國外運長航集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	134,729	-	610,000	否	-	-	2024年12月6日及	www.cninfo.com.cn
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	-	384,550	-	3,000,000	否	-	-	2024年12月27日	www.hkexnews.hk www.cimc.com
招商港口集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	1,276	-	140,000	否	-	-	2025年1月3日	
		接受服務及承租等	接受服務及承租等	按一般正常商業條款	-	6,100	-	80,000	否	-	-		
遼寧港口集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	1,219	-	300,000	否	-	-	2025年1月3日	
		接受服務及承租等	接受服務及承租等	按一般正常商業條款	-	15,131	-	80,000	否	-	-		
中外運集運集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	4	-	600,000	否	-	-	2025年1月3日	
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	-	2,260	-	30,000	否	-	-		
深圳融資租賃及其子公司	主要股東的子公司	銷售商品及提供服務等	銷售商品及提供服務等	按一般正常商業條款	-	5,311	-	400,000	否	-	-	2025年12月18日	
		採購商品、接受服務等	採購商品、接受服務等	按一般正常商業條款	-	95	-	100,000	否	-	-		

第五節 重要事項

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例	獲批的交易額度	是否超過獲批額度	關聯交易結算方式	可獲得的同類交易市價	披露日期	披露索引
鑫德租賃及其子公司(註)	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	33,482	-	900,000	否	-	-	2025年12月18日	
	處置的子公司	採購商品、接受服務等	採購商品、接受服務等	按一般正常商業條款	-	2,463	-	100,000	否	-	-		
招商局工業集團有限公司及其子公司	主要股東的子公司	銷售商品等	銷售商品等	按一般正常商業條款	-	6,992	-	400,000	否	-	-	2025年3月18日	
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	-	132	-	20,000	否	-	-		
招商局蛇口工業區控股股份有限公司及其子公司	主要股東的子公司	銷售商品等	銷售商品等	按一般正常商業條款	-	451	-	10,000	否	-	-	2023年12月28日	
		採購商品、接受服務等	採購商品、接受服務等	按一般正常商業條款	-	18,369	-	100,000	否	-	-		
招商局海通貿易有限公司及其子公司	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	3	-	10,000	否	-	-	2024年2月2日	
		採購商品等	採購商品等	按一般正常商業條款	-	36,522	-	120,000	否	-	-		
合計				-	-	649,089	-	-	-	-	-	-	-

大額銷貨退回的詳細情況 無

按類別對本期將發生的日常關聯交易進行總金額預計的，在報告期內的實際履行情況(如有) 截至2026年6月30日，本集團與關聯方的日常關聯交易的實際交易金額，均不超過本公司與各關聯方簽訂的日常關聯交易相關協議約定的年度最高交易金額。

交易價格與市場參考價格差異較大的原因(如適用) 不適用

註：2025年10月，深圳融資租賃因處置鑫德租賃的部分股權喪失了對鑫德租賃的控制權。根據《深交所上市規則》第6.3.3條，自2025年10月之後的十二個月內，鑫德租賃僅構成本集團《深交所上市規則》下的關聯方。

第五節 重要事項

上表為按《深交所上市規則》列示的日常關聯交易，其中已涵蓋《聯交所上市規則》定義的持續關連交易。除上表外，其餘僅構成《聯交所上市規則》定義的持續關連交易情況如下：

單位：人民幣千元

關連人士	關連關係	關連交易類型	關連交易內容	關連交易定價原則	關連交易金額	獲批的交易額度	是否超過獲批額度	披露日期	披露索引
上港集團(註)	子公司的少數股東	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	7,211	800,000	否	2024年12月19日及2025年6月25日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	65,806	2,300,000	否		
煙台國豐集團	子公司的少數股東	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	41,109	500,000	否	2025年8月11日	
		採購商品及接受服務等	採購商品等	按一般正常商業條款	159,993	500,000	否		
按類別對本期將發生的持續關連交易進行總金額預計的，在報告期內的實際履行情況(如有)				截至2026年6月30日，本集團與關連人士的持續關連交易的實際交易金額，不超過本公司與關連人士簽訂的持續關連交易相關協議約定的年度最高交易金額。					

註：2025年12月，中集世聯達簽訂相關協議，通過增資擴股和轉讓少量老股的方式引入戰略投資者。截至2026年1月底，增資擴股交易已完成，上港集團持股中集世聯達股權比例由12.00%降至9.87%，上港集團不再構成本公司《聯交所上市規則》的附屬公司層面的關連人士。上述表格實際發生數據僅為本集團與上港集團2026年1月交易金額。

2、資產或股權收購、出售發生的關聯交易

☐ 適用 ☒ 不適用

3、共同對外投資的關聯交易

☐ 適用 ☒ 不適用

第五節 重要事項

4、關聯債權債務往來

☒適用 ☐不適用

是否存在非經營性關聯債權債務往來

☐是 ☒否

公司報告期內關聯債權債務往來相關信息，參見本報告「第八節2026年半年度財務報告(未經審計)」附註十、4、(4)。

5、與存在關聯關係的財務公司的往來情況

☐適用 ☒不適用

6、公司控股的財務公司與關聯方的往來情況

☒適用 ☐不適用

- (1) 於2024年6月4日，經本公司第十屆董事會2024年度第10次會議審議，同意中集財務公司與中集產城訂立《金融服務框架協議》(以下簡稱「原協議」)，中集財務公司向中集產城及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務和貸款服務等。交易額度為：中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額(不含利息和手續費)不超過人民幣30億元；中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的貸款本金餘額(不含利息和手續費)不超過人民幣15億元；有效期自本公司董事會審議通過之日起一年內有效。鑒於上述經董事會審批通過的關聯交易有效期於2025年6月3日到期，本公司於2025年5月22日召開第十一屆董事會2025年度第3次會議，同意中集財務公司與中集產城簽署新的《金融服務框架協議》，中集財務公司向中集產城及其下屬子公司提供金融服務，包括吸收存款服務和貸款服務等。交易額度較原協議無變化，有效期自董事會審議通過之日起至2026年12月31日。

相關具體內容可參見本公司於2024年6月4日及2025年5月22日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的相關公告。

第五節 重要事項

1) 中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的存款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率範圍	2026年	本期發生額		2026年
				1月1日餘額 (含利息)	本期合計 存入金額 (含利息)	本期合計 取出金額 (含利息)	6月30日餘額 (含利息)
中集產城	集團董事、高管任職	3,000,000	參考市場利率	114,916	2,251,657	2,328,657	37,916

報告期內，中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額為人民幣273,679千元，未超過約定的上限人民幣3,000,000千元。

2) 中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的貸款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率範圍	本期發生額			
				2026年	本期合計	本期合計	2026年
				1月1日餘額	貸款金額	還款金額	6月30日餘額
				(含利息)	(含利息)	(含利息)	(含利息)
	集團董事、高管任						
中集產城	職	1,500,000	參考市場利率	724,785	16,647	76,296	665,136

報告期內，中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的最高貸款本金餘額為人民幣723,734千元，未超過約定的上限人民幣1,500,000千元。

第五節 重要事項

- (2) 2024年12月19日，基於業務需求，中集財務公司與深圳融資租賃就未來關聯交易續簽《金融服務框架協議》。中集財務公司向深圳融資租賃及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務等。交易額度為：深圳融資租賃及其子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額不超過人民幣5億元。協議項下的服務自2025年1月1日起生效，並於2027年12月31日有效期滿。

相關具體內容可參見本公司於2024年12月19日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的相關公告。

深圳融資租賃、鑫德租賃及其下屬子公司在中集財務公司的存款業務

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高存款 限額	存款利率範圍	本期發生額			
				2026年 1月1日餘額 (含利息)	本期合計 存入金額 (含利息)	本期合計 取出金額 (含利息)	2026年 6月30日餘額 (含利息)
深圳融資租賃	主要股東的子公司	500,000	參考市場利率	4,924	1,624,485	1,623,857	5,552
鑫德租賃(註)	主要股東的子公司處置 的子公司			4,820	47,617	42,104	10,333

報告期內，深圳融資租賃在中集財務公司每日最高存款餘額為人民幣200,131千元，未超過約定的上限人民幣500,000千元。

註：2025年10月，深圳融資租賃因處置鑫德租賃的部分股權喪失了對鑫德租賃的控制權。根據《深交所上市規則》第6.3.3條，自2025年10月之後的十二個月內，鑫德租賃僅構成本集團《深交所上市規則》下的關聯方。

第五節 重要事項

7、 其他重大關聯交易

☒適用 ☐不適用

本集團向關聯方中集產城、鑫德租賃提供的擔保情況詳情請見本章節「十二、重大合同及其履行情況」之「2、重大擔保」。

十二、重大合同及其履行情況

1、 託管、承包、租賃事項情況

(1) 託管情況

☐適用 ☒不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的託管項目。

(2) 承包情況

☐適用 ☒不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的承包項目。

(3) 租賃情況

☐適用 ☒不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的租賃項目。

第五節 重要事項

2、 重大擔保

√適用 □不適用

單位：人民幣千元

公司及其子公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)										
擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際 擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
中集車輛(集團)股份 有限公司下屬公司 的客戶及經銷商	2026年3月26日	2,500,000	2026年1月1日	1,448	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
陝西中集車輛產業園 投資開發有限公司 的客戶	2026年3月26日	10,000	2026年1月1日	2,654	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
中集鑫德租賃(深圳) 有限公司(含子公 司)	2026年3月26日	300,000	2026年1月1日	274,778	保證擔保	無	無	1-2年	否	是
深圳市中集產城發展 集團有限公司(含 子公司)	2026年3月26日	500,000	2026年1月1日	220,480	保證擔保	無	有	1-2年	否	是
集瑞聯合重工有限公 司(含子公司)	2026年3月26日	450,000	2026年1月1日	99,176	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
宜川縣天韻清潔能源 有限公司	2026年3月26日	50,000	2026年1月1日	0	無	無	不適用	不適用	不適用	否
中世運(北京)國際供 應鏈有限公司	2026年3月26日	100,000	2026年1月1日	0	無	無	不適用	不適用	不適用	否
報告期內審批的對外擔保額度合計(A1)			3,910,000	報告期內對外擔保實際 發生額合計(A2)					0	
報告期末已審批的對外擔保額度合計 (A3)			3,910,000	報告期末對外擔保餘額 合計(A4)					598,536	

第五節 重要事項

公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際 擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
中集集團下屬子公司 (資產負債率為70% 以上的)	2026年 3月26日	10,500,000	2026年1月1日	2,561,097	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
中集集團下屬子公司 (資產負債率低於 70%的)	2026年 3月26日	4,500,000	2026年1月1日	2,001,583	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
中集香港及中集集團 海外控股有限公司 等本公司實際管控 子公司	2026年 3月26日	28,000,000	2026年1月1日	9,776,457	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計 (B1)			43,000,000	報告期內對子公司擔保 實際發生額合計(B2)						5,594,687
報告期末已審批的對子公司擔保額度 合計(B3)			43,000,000	報告期末對子公司擔保 餘額合計(B4)						14,339,137

子公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際 擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
子公司對另一子公司 (資產負債率為70% 以上的)擔保	2026年3月26日	24,500,000	2026年1月1日	4,896,204	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
子公司對另一子公司 (資產負債率低於 70%的)擔保	2026年3月26日	13,590,000	2026年1月1日	4,572,241	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計 (C1)			38,090,000	報告期內對子公司擔保 實際發生額合計(C2)						1,821,638
報告期末已審批的對子公司擔保額度 合計(C3)			38,090,000	報告期末對子公司擔保 餘額合計(C4)						9,468,445

第五節 重要事項

公司擔保總額(即前三大項的合計)

報告期內審批擔保額度合計(A1+B1+C1)	85,000,000	報告期內擔保實際發生額合計(A2+B2+C2)	7,416,325
報告期末已審批的擔保額度合計(A3+B3+C3)	85,000,000	報告期末全部擔保餘額合計(A4+B4+C4)	24,406,118
全部擔保餘額(即A4+B4+C4)佔公司淨資產的比例			48.94%
其中：			
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的餘額(D)			274,778
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保餘額(E)			17,454,238
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(F)			0
上述三項擔保金額合計(D+E+F)			17,729,016
對未到期擔保合同，報告期內發生擔保責任或有證據表明有可能承擔連帶清償責任的情況說明(如有)		對未到期擔保合同，報告期內未有發生重大擔保責任或有證據表明有可能承擔連帶清償責任的情況	
違反規定程序對外提供擔保的說明(如有)			—

採用複合方式擔保的具體情況說明：公司報告期不存在採用複合方式擔保的情況。

3、委託理財

√適用 □不適用

單位：人民幣萬元

產品類別	風險特徵	報告期內委託理財的餘額	逾期末收回的金額
貨幣市場基金	R1低風險	138,172.45	0
銀行理財產品	PR2中低風險	10,000.00	0

公司作為單一委託人委託金融機構開展資產管理，或投資安全性較低、流動性較差的高風險委託理財具體情況

□適用 √不適用

第五節 重要事項

4、 其他重大合同

☐ 適用 ☒ 不適用

5、 報告期內接待調研、溝通、採訪等活動登記表

☒ 適用 ☐ 不適用

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象		談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情況索引
			類型	接待對象		
2026年1月9日	湛江	實地調研、現場會議	機構、媒體	HSBC、花旗、中信證券、中金公司、華泰證券、招商證券、長江證券、中信建投、廣發證券、博時基金、富國基金、廣發基金、大成基金、永贏基金、興證全球基金、寶盈基金、國投瑞銀基金、朱雀基金、前海人壽、太平養老保險、證券時報等	中集安瑞科廣東湛江綠色甲醇項目調研	有關詳情請見公司於2026年1月13日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20260113》(編號：2026-02)
2026年1月	香港、上海、深圳、重慶	策略會	機構	Goldman Sachs APAC Consumer & Leisure Corporate Day、瑞銀大中華研討會、摩根士丹利策略會、長江證券策略會	公司主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見公司於2026年2月2日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20260202》(編號：2026-03)
	中集集團總部、香港、上海	現場會議	機構	人保香港、華泰證券、招商基金、中郵基金、永贏基金、匯添富、廣發基金、CLSA		

第五節 重要事項

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象		談論的主要內容 及提供的資料	調研的基本情况索引
			類型	接待對象		
2026年2月-3月	上海、深圳、 海口	策略會	機構	東方證券策略會、財通證券策略會、華 泰證券策略會、東吳證券策略會、中 金證券策略會、長江證券策略會	同上	有關詳情請見公司 於2026年3月30日 登載於巨潮資訊網 (www.cninfo.com.cn) 上的《中集集團投 資者關係管理信息 20260330(1)》(編號： 2026-04)
	煙台海工基地	現場會議	機構	UBS、Trivest Advisors Limited、FIL Ltd、 Allianz Global Investors、East Capital Asset Management		
	中集集團總部	現場會議、電 話會議	機構	華商基金、大成基金、匯添富、廣發基 金、南方基金、易方達、博時基金、國 壽養老、嘉實基金、國投瑞銀、寶盈基 金、POINT72、富國基金、華夏久贏、 招商基金、Polymer、華夏基金		
2026年3月27日	中集集團總 部、路演中 及易董等線 上平台	現場會議+網 絡平台線上 交流	其他	面向所有投資人	公司2025年度業 績解讀、業務亮 點介紹、2026年 度經營計劃展 望等	有關詳情請見公司 於2026年3月30日 登載於巨潮資訊網 (www.cninfo.com.cn) 上的《中集集團投 資者關係管理信息 20260330(2)》(編號： 2026-05)

第五節 重要事項

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象		談論的主要內容 及提供的資料	調研的基本情況索引
			類型	接待對象		
2026年4月中 上旬	深圳 中集集團總 部、香港、 北京、上海	策略會 現場會議、電 話會議	機構 機構	興業證券策略會 Blackrock、FIL Fund Management、 North Rock、Trinvest Advisor Limited、 Point72、Kadensa Capital、銀華基金、 建信養老金、國壽養老、國壽資產、中 歐基金、富國基金、招商基金、廣發基 金、平安資管、平安養老、海富通、中 信建投、泰康資產、太平資產、匯添富 基金、易方達基金、Fidelity Fund、長 城證券	公司主要業務狀 況、投資進展、 近期業務動態 及行業展望	有關詳情請見公司 於2026年4月30日 登載於巨潮資訊網 (www.cninfo.com.cn) 上的《中集集團投 資者關係管理信息 20260430(1)》(編號： 2026-06)
2026年4月29日- 4月30日	路演中平台	電話會議	機構	長江證券、華泰證券、中信證券、中 信建投、國金證券、中信里昂、東吳 證券、天風證券、國元國際、信達證 券；CPE源峰基金、Root Investments Limited、國聯安基金、泓德基金、大成 基金、仁橋(北京)資管、博灝香港、東 信投資等	公司2026年第一 季度業績解讀、 業務亮點介紹 及未來業務發 展展望等	有關詳情請見公司 於2026年4月30日 登載於巨潮資訊網 (www.cninfo.com.cn) 上的《中集集團投 資者關係管理信息 20260430(2)》(編號： 2026-07)
	中集集團總部	電話會議	機構	新華資產、國聯安基金		

第五節 重要事項

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象		談論的主要內容 及提供的資料	調研的基本情况索引
			類型	接待對象		
2026年5月	上海、深圳、 新加坡、武 漢	策略會	機構	中信證券先進製造主題論壇、長江證券 燃機策略會、中信建投證券2026年度 中期資本市場投資峰會、花旗2026年 中國精英企業日、美銀證券2026年中 國投資峰會、中信證券2026年資本市 場論壇、華泰證券2026中期策略會、 長江證券2026年中期策略會	公司主要業務狀 況、投資進展、 近期業務動態 及行業展望	有關詳情請見公司 於2026年6月3日 登載於巨潮資訊網 (www.cninfo.com.cn)上 的《中集集團投資者關 係管理信息20260603》 (編號：2026-08)
	中集集團總部	現場會議、電 話會議	機構	安信基金、國壽資產、宏利基金、 CLSA、長城證券		
2026年6月16日	中集集團總部	現場會議	其他	部分股東代表、證券分析師以及媒體記 者等	同上	有關詳情請見公司 於2026年6月18日 登載於巨潮資訊網 (www.cninfo.com.cn)上 的《中集集團投資者關 係管理信息20260618》 (編號：2026-09)

第五節 重要事項

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象		談論的主要內容及提供的資料	
			類型	接待對象		調研的基本情況索引
2026年6月	上海、昆明等	策略會	機構	中金公司策略會、國泰海通證券策略會、東吳證券策略會、CLSA策略會、招商證券策略會	同上	有關詳情請見公司於2026年7月6日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20260706》(編號:2026-10)
	中集集團總部、上海	現場會議、電話會議	機構	易方達基金、淡水泉基金、國金證券、東方證券、博時基金、國壽養老、華夏久盈、Fidelity、人保資產、諾安基金		
	中集集團總部	電話會議	機構	長江證券、廣發基金、景順長城、銀華基金、嘉實基金、國投瑞銀、永贏基金、人保資產、太平資產、新華資產等		

十三、其他重大事項的說明

- 1、本公司於2026年5月20日知悉，美國司法部於美國時間2026年5月19日公開宣佈指控若干集裝箱製造企業及個人謀劃限制特定非冷藏運輸集裝箱的產量並操縱其價格，其中涉及本公司、兩位高管及一位員工。截至2026年8月28日，與前期已披露公告相比，相關情況暫無新進展。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露網站查詢索引
關於受到美國司法部指控	2026年5月20日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com

第五節 重要事項

十四、子公司其他重大事項

√適用 □不適用

- 1、本公司全資子公司中集資本控股有限公司(「中集資本控股」)與專業投資機構江蘇省海洋經濟股權投資基金(有限合夥)、悅達資本股份有限公司、阜寧縣阜開科技創業發展有限公司及鹽城市集悅企業管理合夥企業(普通合夥)簽署《鹽城市中集蘇悅海洋戰新產業股權投資基金合夥企業(有限合夥)合作框架協議》，擬共同投資設立江蘇省海洋經濟產業子基金。本基金認繳規模為人民幣10億元，中集資本控股作為有限合夥人出資人民幣2.9億元，佔比29%。本基金不納入本公司合併財務報表範圍，本公司不屬於對本基金構成重大影響的有限合夥人。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露網站查詢索引
關於子公司與專業投資機構共同設立產業基金	2026年6月5日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com

第五節 重要事項

十五、報告期後重大事項

√適用 □不適用

- 1、為了進一步提振投資者信心，順應監管鼓勵回購的政策方向，2026年7月16日，經本公司第十一屆董事會2026年度第10次會議審議通過，同意本公司根據2025年度股東會審批通過的《關於提請股東會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》回購部分H股股份的方案。擬回購金額不超過港幣172,672,971.77元(含)(即不超過剩餘回購資金)，資金來源為公司自有資金或符合法律法規要求的資金。本次回購的H股股份將作為庫存股份持有，並根據《聯交所上市規則》《公司章程》及H股回購一般性授權的規定進行處置，即，在完成回購並披露回購結果公告後三年內完成轉讓或註銷。後續也可根據本公司實際需求，將回購股份用於員工持股計劃或者股權激勵，或用於轉換公司發行的可轉換為股票的公司債券的用途，並將履行相應的審批程序。

背景：根據本公司2024年度股東大會審批通過的回購股份一般性授權，本公司分別於2025年5月22日、2025年12月18日召開董事會審議批准了H股回購方案(第一批)、H股回購方案(第二批)。截至2026年6月15日，兩批H股回購均已實施完成，考慮扣除相關交易費用後，剩餘回購資金為港幣172,672,971.77元(即為「剩餘回購資金」)。

- 2、基於對子公司中集天達業務前景與長期價值的持續堅定看好，2026年7月28日，經本公司第十一屆董事會2026年度第11次會議審議通過，由本公司全資子公司中集香港與Expedition簽署《中集天達控股有限公司股份轉讓協議》。中集香港擬向Expedition購買其持有的中集天達72,838,346股股份，佔中集天達18.07%股比，交易對價為等值於1億美元的港幣。《轉讓協議》於同日經雙方簽署後生效。本次交易完成後，Expedition不再持有中集天達股份，中集香港對中集天達的持股比例將由65.66%提升至83.73%，中集天達仍為本公司非全資控股子公司。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露網站查詢索引
關於2026年回購部分H股股份	2026年7月16日	www.cninfo.com.cn
關於購買子公司中集天達股權	2026年7月28日	www.hkexnews.hk www.cimc.com

第六節 股份變動及股東持股情況

一、報告期股份變動情況

1、股份變動情況

單位：股

	本次變動前 (於2025年12月31日)		本次變動增減(+,-)					本次變動後 (於2026年6月30日)	
	數量	比例	發行新股	送股	轉股 公積金	其他	小計	數量	比例
一、有限售條件股份	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
1、國家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、國有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他內資持股	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
其中：境內法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境內自然人持股	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
4、外資持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、無限售條件股份	5,391,245,036	99.98%	0	0	0	0	0	5,391,245,036	99.98%
1、人民幣普通股(A股)	2,301,407,141	42.68%	0	0	0	0	0	2,301,407,141	42.68%
2、境內上市的外資股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外資股(H股)	3,089,837,895	57.30%	0	0	0	0	0	3,089,837,895	57.30%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份總數	5,392,520,385	100.00%	0	0	0	0	0	5,392,520,385	100.00%

股份變動的批准情況

☐適用 ☒不適用

股份變動的過戶情況

☐適用 ☒不適用

第六節 股份變動及股東持股情況

股份回購的實施進展情況

☒適用 ☐不適用

本公司股份回購情況，詳情請見本章節之「七、上市證券購入、出售或贖回」。

股份變動對最近一年和最近一期基本每股收益和稀釋每股收益、歸屬於公司普通股股東的每股淨資產等財務指標的影響

☐適用 ☒不適用

公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

☐適用 ☒不適用

2、 限售股份變動情況

☒適用 ☐不適用

單位：股

股東名稱	期初限售股數	本期解除限售股數	本期增加限售股數	期末限售股數	限售原因	解除限售日期
麥伯良	667,849	0	0	667,849	根據交易所及結算公司的相關規定，股份予以限售。	無
黃田化	607,500	0	0	607,500	同上	無
合計	1,275,349	0	0	1,275,349	—	—

第六節 股份變動及股東持股情況

二、證券發行與上市情況

☐適用 ☒不適用

三、公司股東數量及持股情況

2026年6月30日，本公司股東總數74,766戶，其中：A股股東74,736戶，H股記名股東30戶。

單位：股

報告期末普通股股東 總數	總數：74,766戶 (其中： A股：74,736戶， H股：30戶)	報告期末表決權恢復 的優先股股東 總數(如有)	0
-----------------	--	-------------------------------	---

第六節 股份變動及股東持股情況

持股5%以上的股東或前10名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	股東性質	持股比例	報告 期末持股	報告期內 增減變動 情況(股)	持有有限 售條件的 股份數量 (股)	持有 無限售條件 的股份數量 (股)	質押、標記 或凍結情況	股份狀態 數量
香港中央結算(註1)	境外法人	59.13%	3,188,711,809	66,673,462	-	3,188,711,809	-	-
深圳市立業工業集團 有限公司	境內非國有 法人	5.10%	275,018,595	-	-	275,018,595	質押	194,575,000
深圳資本集團(註2)	國有法人	4.64%	249,981,405	-	-	249,981,405	-	-
基本養老保險基金 一五零二二組合	其他	0.86%	46,176,207	32,731,259	-	46,176,207	-	-
苗艷芬	境內自然人	0.84%	45,122,786	-	-	45,122,786	-	-
瑞眾人壽保險有限責任 公司-自有資金	其他	0.81%	43,519,917	42,819,917	-	43,519,917	-	-
中國人壽保險股份有限 公司-傳統-普通保險 產品-005L-CT001滬	其他	0.58%	31,216,672	(8,105,413)	-	31,216,672	-	-
付璇	境內自然人	0.51%	27,759,548	920,906	-	27,759,548	-	-
中泰證券股份有限公司 -華夏國證自由現金流 交易型開放式指數證 券投資基金	其他	0.38%	20,464,090	3,265,740	-	20,464,090	-	-
全國社保基金四零六 組合	其他	0.36%	19,180,730	19,180,730	-	19,180,730	-	-
戰略投資者或一般法人因配售新股成 為前10名普通股股東的情況(如有)	無							
上述股東關聯關係或一致行動的說明	除註1-2所述情況外，未知其他股東之間是否存在關聯關係或屬於一致行動人。							
上述股東涉及委託/受託表決權、放棄 表決權情況的說明	不適用							
前10名股東中存在回購專戶的特別說 明(如有)	於2026年6月30日，本公司A股回購專用證券賬戶持有公司A股普通股85,063,240股，佔公司 總股本的1.58%，依照要求不納入前十名股東列示，特此說明。							

第六節 股份變動及股東持股情況

前10名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份、高管鎖定股)

股東名稱	報告期末 持有無限售 條件股份數量	股份種類	
		股份種類	數量
香港中央結算(註1)	3,089,798,645	境外上市外資股	3,089,798,645
	98,913,164	人民幣普通股	98,913,164
深圳市立業工業集團有限公司	275,018,595	人民幣普通股	275,018,595
深圳資本集團(註2)	249,981,405	人民幣普通股	249,981,405
基本養老保險基金一五零二二組合	46,176,207	人民幣普通股	46,176,207
苗艷芬	45,122,786	人民幣普通股	45,122,786
瑞眾人壽保險有限責任公司-自有資金	43,519,917	人民幣普通股	43,519,917
中國人壽保險股份有限公司-傳統-普通保險產 品-005L-CT001滬	31,216,672	人民幣普通股	31,216,672
付璇	27,759,548	人民幣普通股	27,759,548
中泰證券股份有限公司-華夏國證自由現金流交 易型開放式指數證券投資基金	20,464,090	人民幣普通股	20,464,090
全國社保基金四零六組合	19,180,730	人民幣普通股	19,180,730
前10名無限售流通股股東之間，以及前10名無限 售流通股股東和前10名股東之間關聯關係或一 致行動的說明	除註1-2所述情況外，未知其他股東之間是否存在 關聯關係或屬於一致行動人。		
前10名普通股股東參與融資融券業務情況說明 (如有)	1、 深圳市立業工業集團有限公司除通過普通證 券賬戶持有225,018,595股外，還通過華泰證 券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶 持有50,000,000股，實際合計持有275,018,595 股。 2、 付璇除通過普通證券賬戶持有20,504,948股 外，還通過國泰海通證券股份有限公司客戶 信用交易擔保證券賬戶持有7,254,600股，實 際合計持有27,759,548股。		

註1：於2026年6月30日，香港中央結算持有本公司3,188,711,809股，包括：香港中央結算有限公司(為持有本公司A股的非登記股東所持股份的名義持有人)持有的98,913,164股A股和HKSCC NOMINEES LIMITED(為本公司H股非登記股東所持股份的名義持有人)持有的3,089,798,645股H股。這些已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的H股中，包括(但不限於)招商局集團通過其子公司(包括：招商局國際(中集)投資有限公司等)持有的1,272,068,630股H股，深圳資本集團通過其全資子公司深圳資本(香港)直接持有的1,078,634,297股H股。

註2：於2026年6月30日，除了已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的本公司1,078,634,297股H股(見上述註1)外，深圳資本集團還持有本公司249,981,405股A股。

第六節 股份變動及股東持股情況

公司前10名普通股股東、前10名無限售條件普通股股東在報告期內未進行約定購回交易。

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐ 適用 ☒ 不適用

前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐ 適用 ☒ 不適用

四、董事和高級管理人員持股變動

姓名	職務	任職狀態	期初	本期增	本期減	期末	期初被授	本期被授	期末被授
			持股數 (股)	持股份 數量(股)	持股份 數量(股)	持股數 (股)	予的限制 性股票 數量(股)	予的限制 性股票 數量(股)	予的限制 性股票 數量(股)
麥伯良	董事長、執行 董事	現任	890,465 (A股)	0	0	890,465 (A股)	0	0	0
黃田化	副總裁	現任	810,000 (A股)	0	0	810,000 (A股)	0	0	0
合計	-	-	1,700,465	0	0	1,700,465	0	0	0

第六節 股份變動及股東持股情況

2020年6月1日，經本公司2019年度股東大會審議通過，同意本公司以利潤分享計劃獎金結餘資金設立信託計劃並注資到合夥企業後，由合夥企業用於在二級市場購買本公司H股股票的運作方案(以下簡稱「運作方案」)。運作方案的資金總規模不超過人民幣3.43億元，自股東大會批准之日起有效期為10年。運作方案參與對象為對公司整體業績和中長期發展具有重要作用的核心關鍵員工和中高級管理人員，其中包括公司董事長麥伯良、總裁高翔、副總裁李胤輝、副總裁黃田化、副總裁于玉群、副總裁兼財務總監(CFO)曾邗、董事會秘書吳三強。運作方案下的第一期信託計劃資金規模為人民幣2億元。本公司第一期信託計劃已於2021年1月19日完成股票購買，鎖定期已於2022年1月19日屆滿。截至2026年6月30日，第一期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票42,254,600股(2025年12月31日：42,254,600股)。2021年6月18日，經本公司第九屆董事會2021年度第16次會議審議通過，根據運作方案以利潤分享計劃獎金結餘資金人民幣1.43億元設立第二期信託計劃。本公司第二期信託計劃已於2021年9月27日完成股票購買，鎖定期已於2022年9月27日屆滿。截至2026年6月30日，第二期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票16,135,050股(2025年12月31日：16,135,050股)。截至2026年8月28日，本公司根據運作方案設立的第一期信託計劃及第二期信託計劃均未進行分配。第一期信託計劃的存續期至2028年5月31日，第二期信託計劃存續期至2029年6月17日，詳情請見本公司於2024年11月21日披露的公告。

報告期內，除上文所披露者外，概無董事或高級管理人員持有本公司的股份。

五、控股股東或實際控制人變更情況

1、公司控股股東情況

☐適用 ☒不適用

本公司無控股股東。報告期內，亦未發生變化。

2、實際控制人情況

☐適用 ☒不適用

本公司無實際控制人。報告期內，亦未發生變化。

第六節 股份變動及股東持股情況

六、根據香港《證券及期貨條例》披露主要股東持股及其他人士持股情況

據董事所知，於2026年6月30日，除本公司的董事及最高行政人員以外，根據香港《證券及期貨條例》第336條規定存置的股份權益及淡倉登記冊的記錄，以下人士於本公司的股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

股東名稱	股份性質	股份數目(股)	身份	佔同一類別股份已發行股數比例(%)	佔已發行總股數比例(%)
深圳資本集團(註1)	A股	249,981,405(L)	實益持有人	10.86%	4.64%
	H股	1,078,634,297(L)	大股東控制的法團的權益	34.91%	20.00%
招商局集團(註2)	H股	1,272,068,630(L)	大股東控制的法團的權益	41.17%	23.59%
深圳市立業集團有限公司(註3)	A股	275,018,595(L)	大股東控制的法團的權益	11.94%	5.10%
	A股	3,000,000(L)	實益持有人	0.13%	0.06%
	H股	118,300(L)	大股東控制的法團的權益	0.00%	0.00%

(L)好倉

註1：截至2026年6月30日，深圳資本集團在本公司的A股中享有利益：249,981,405股A股(L)以實益持有人身份持有，通過其附屬公司深圳資本(香港)在本公司的H股中享有利益，1,078,634,297股H股好倉(L)以大股東所控制的法團的權益身份持有。

註2：截至2026年6月30日，招商局集團有限公司通過其附屬公司(包括招商局國際(中集)投資有限公司等)在本公司H股中享有利益，1,272,068,630股H股好倉(L)全部以大股東所控制的法團的權益身份持有。

註3：林立先生是深圳市立業集團有限公司的控股股東，截至2026年6月30日，深圳市立業集團有限公司在本公司的A股中享有利益，3,000,000股A股(L)以實益持有人身份持有；通過其附屬公司深圳市立業工業集團有限公司在A股中享有權益，275,018,595股A股(L)以大股東所控制的法團的權益身份持有；通過其附屬公司香港立業集團有限公司在H股中享有權益，118,300股H股(L)以大股東所控制的法團的權益身份持有。

除上述所披露者之外，據董事所知，於2026年6月30日概無任何人士(本公司董事及最高行政人員除外)於香港《證券及期貨條例》第336條規定存置的股份權益及淡倉登記冊上記錄權益。

第六節 股份變動及股東持股情況

主要股東情況：

本公司無控股股東或實際控制人。截至報告期末，本公司的主要股東為：深圳資本集團及招商局集團。

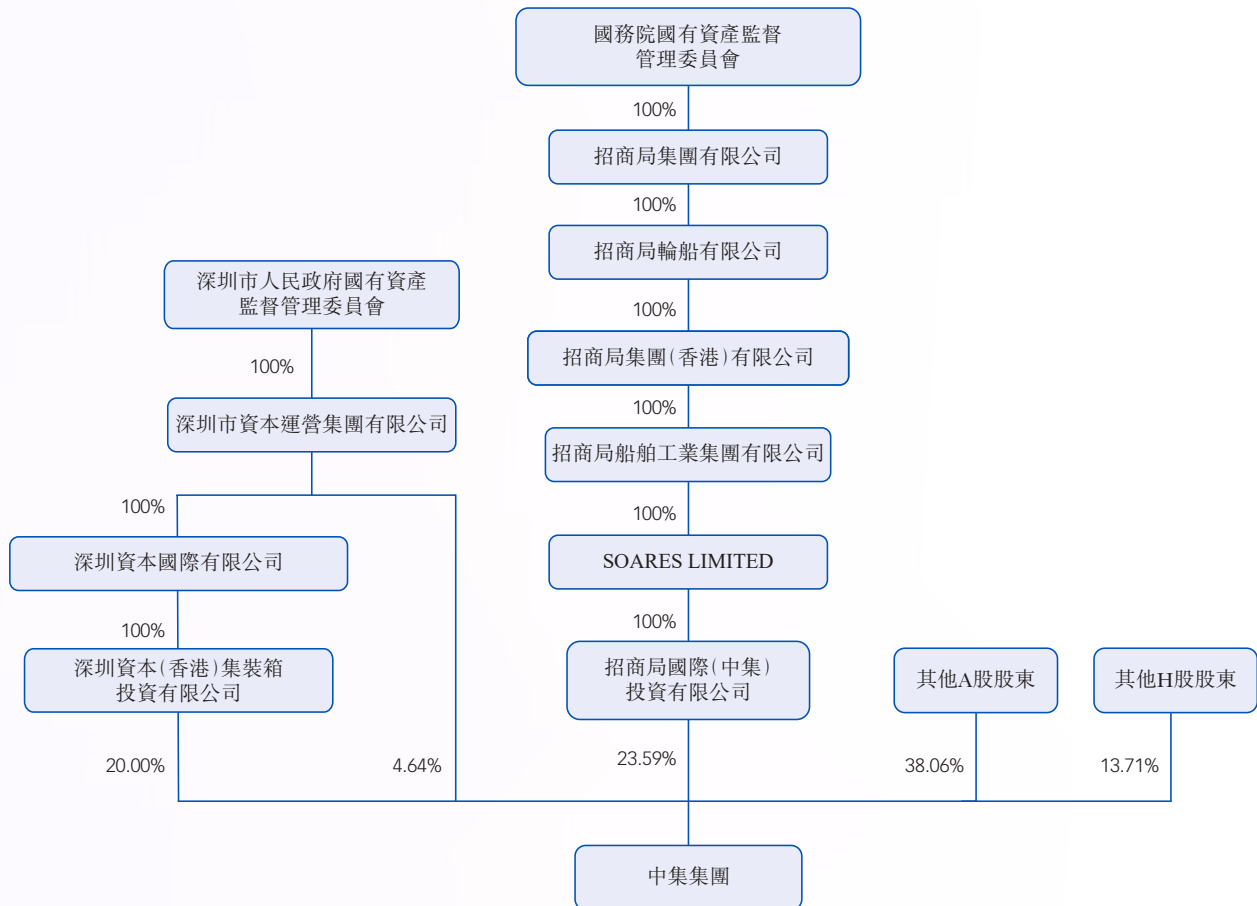
深圳資本集團於2007年6月在中國註冊成立，註冊資本人民幣201.3億元，法定代表人為胡國斌先生。深圳資本集團是深圳市屬唯一的國有資本運營公司，也是深圳市屬入選國家「雙百行動」的5家企業之一。深圳資本集團圍繞著深圳國資國企改革發展，探索以資本運營為內核的業務模式，構建起戰略研究與併購重組、股權投資、產業基金、資本市場投資四大業務板塊，形成了覆蓋企業全生命週期的投資併購服務業務體系，和以「管資本」為主的投後服務賦能體系，致力於從深圳地方國有資本運營平台發展成為國內一流的市場化、專業化、綜合性國有資本運營綜合服務商。截至報告期末，深圳資本集團及其全資子公司深圳資本(香港)共持有本公司已發行股份的24.64%，為本公司第一大股東。

招商局創立於1872年洋務運動時期，總部位於香港，是在香港成立運營最早的中資企業之一，是一家百年央企、綜合央企、駐港央企。招商局集團主要業務集中於交通物流、綜合金融、地產園區、科創產業。截至報告期末，招商局集團通過其子公司招商局國際(中集)投資有限公司持有本公司已發行股份的23.59%，為本公司第二大股東。

除上述兩者以外，概無其他法人或個人持有本公司已發行總股份的10%或以上股份(不包括香港中央結算)。

第六節 股份變動及股東持股情況

截至2026年6月30日，本公司與主要股東之間的股權關係圖



第六節 股份變動及股東持股情況

七、上市證券購入、出售或贖回

1、H股股份回購

(1) 2025年H股回購方案

根據本公司於2025年5月15日召開的2024年度股東大會審批通過的《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》之授權，本公司分別於2025年5月22日、2025年12月18日召開董事會會議審議批准了H股回購方案(第一批)、H股回購方案(第二批)(第一批與第二批H股回購方案以下合稱為「2025年H股回購」)。

報告期內，本公司在香港聯交所進行回購H股股份合計19,280,600股，回購金額合計港幣173,439,948.00元。購買的最高價為港幣10.50元/H股，最低價為港幣8.51元/H股。本報告期內H股回購的每月報告如下：

回購月份	回購股數	每股H股價格		價格總額 (港元)
		最高(港元/股)	最低(港元/股)	
2026年2月	415,500	8.70	8.51	3,598,031.00
2026年3月	310,500	10.50	10.34	3,233,528.00
2026年5月	5,523,500	9.85	8.73	50,753,654.00
2026年6月	13,031,100	9.51	8.59	115,854,735.00
合計	19,280,600	10.50	8.51	173,439,948.00

截至2026年6月15日，2025年H股回購已實施完成，本公司已累計回購H股股份合計79,981,400股，回購的H股股份將作為庫存股份持有。考慮扣除相關交易費用後，剩餘回購資金為港幣172,672,971.77元(即為「剩餘回購資金」)。

(2) 2026年H股回購方案

為了積極響應國家政策導向，提振股東信心，2026年7月16日，本公司第十一屆董事會2026年度第10次會議審議通過，同意公司根據2025年度股東會審批通過的《關於提請股東會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》回購部分H股股份，擬回購金額不超過港幣172,672,971.77元(含)(即不超過剩餘回購資金)，資金來源為公司自有資金或符合法律法規要求的資金。本次回購的H股股份將作為庫存股持有，在完成回購後三年內完成轉讓或註銷。後續也可根據本公司實際需求，將回購股份用於員工持股計劃或者股權激勵，或用於轉換公司發行的可轉換為股票的公司債券的用途，並將履行相應的審批程序。

截至2026年8月28日，2026年H股回購尚未實施。

第六節 股份變動及股東持股情況

2、A股股份回購

於2025年11月28日，本公司A股股份回購已實施完成。公司存放於A股回購專用證券賬戶的庫存股合計為85,063,240股A股，包括2023年回購A股股份24,645,550股、2025年回購A股股份60,417,690股。

除上述披露以外，本公司或其任何附屬公司在截至2026年6月30日止6個月內概無出售本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份)，亦無購入或贖回任何上市證券。

八、優先股相關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期本公司不存在優先股。

第七節 債券相關情況

☒適用 ☐不適用

一、企業債券

☐適用 ☒不適用

報告期本公司不存在企業債券。

二、公司債券

☐適用 ☒不適用

報告期本公司不存在公司債券。

三、非金融企業債務融資工具

☒適用 ☐不適用

第七節 債券相關情況

1、非金融企業債務融資工具基本信息

單位：人民幣億元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2026年度第三期超短期融資券	26海運集裝SCP003	012681566.IB	2026/06/23	2026/06/24	2026/12/18	5	1.42%	本期超短期融資券到期一次性還本付息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2026年度第四期超短期融資券	26海運集裝SCP004	012681802.IB	2026/07/15	2026/07/16	2026/12/23	10	1.40%	本期超短期融資券到期一次性還本付息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2026年度第五期超短期融資券	26海運集裝SCP005	012681800.IB	2026/07/15	2026/07/16	2026/12/23	10	1.40%	本期超短期融資券到期一次性還本付息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第三期科技創新債券	25海運集裝MTN003 (科創債)	102582551.IB	2025/06/19	2025/06/23	無固定到期日	20	2.00%	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。本期債券無明確本金償付日，發行人在贖回日償付本金及所有應付未付之利息。	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第二期中期票據(科創票據)	25海運集裝MTN002 (科創票據)	102580408.IB	2025/01/20	2025/01/21	2028/1/21	10	1.97%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第一期中期票據(科創票據)	25海運集裝MTN001 (科創票據)	102580407.IB	2025/01/20	2025/01/21	2028/01/21	10	1.95%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所

第七節 債券相關情況

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第二期中期票據(科創票據)	24海運集裝MTN002 (科創票據)	102481221.IB	2024/03/26	2024/03/28	2029/03/28	20	2.81%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第一期中期票據(科創票據)	24海運集裝MTN001 (科創票據)	102481100.IB	2024/03/20	2024/03/22	無固定到期日	20	2.78%	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。本期債券無明確本金償付日，發行人在贖回日償付本金及所有應付未付之利息。	上海清算所
投資者適當性安排(如有)	面向投資者公開發行								
適用的交易機制	場內交易								
是否存在終止上市交易的風險(如有)和應對措施	否								

逾期未償還債券

☐適用 ☒不適用

2、發行人或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

☐適用 ☒不適用

3、報告期內信用評級結果調整情況

☐適用 ☒不適用

4、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行情況和變化情況及對債券投資者權益的影響

☐適用 ☒不適用

第七節 債券相關情況

四、可轉換公司債券

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期本公司不存在可轉換公司債券。

五、報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

☐ 適用 ☒ 不適用

六、截至報告期末近兩年的主要會計數據和財務指標

項目	本報告期末	上年末	本報告期末比 上年末增減
流動比率	1.17	1.24	(5.65%)
資產負債率	61%	60%	1%
速動比率	0.83	0.91	(8.79%)

	本報告期	上年同期	本報告期比 上年同期增減
歸屬於母公司股東及其他權益持有者 的扣除非經常性損益後淨利潤 (人民幣千元)	664,779	1,240,197	(46.40%)
EBITDA全部債務比	0.13	0.13	0.00%
利息保障倍數	4.72	4.50	4.89%
現金利息保障倍數	1.00	11.63	(91.40%)
EBITDA利息保障倍數	9.16	6.95	31.80%
公司貸款償還率	100%	100%	0.00%
公司利息償付率	100%	100%	0.00%

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

半年度報告是否經過審計

☐是 ☒否

本公司2026年半年度財務報告未經審計。

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

合併資產負債表

2026年6月30日

(金額單位：人民幣千元)

	附註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金	五、1	21,178,598	24,264,404
交易性金融資產	五、2	1,585,239	1,226,871
衍生金融資產	五、3	23,676	1,849
應收票據	五、4	708,366	435,518
應收賬款	五、5	28,551,512	25,473,417
應收款項融資	五、6	1,213,808	1,258,113
其他應收款	五、7	5,295,187	4,432,632
預付款項	五、8	6,768,233	6,764,942
存貨	五、9	21,168,712	18,150,466
合同資產	五、10	8,912,744	9,869,274
一年內到期的非流動資產		50,045	63,457
其他流動資產	五、11	2,249,239	2,494,209
流動資產合計		97,705,359	94,435,152
非流動資產：			
債權投資		154,458	—
其他權益工具投資	五、12	1,755,162	1,784,234
其他非流動金融資產	五、13	453,001	409,283
長期應收款		84,818	58,711
長期股權投資	五、14	10,311,952	10,319,198
投資性房地產	五、15	1,811,499	1,533,390
固定資產	五、16	42,482,406	43,798,303
在建工程	五、17	3,272,633	2,266,458
無形資產	五、18	5,636,094	5,734,879
開發支出	五、18	14,310	9,156
使用權資產	五、19	1,257,099	1,154,240
商譽	五、20	2,501,787	2,520,183
長期待攤費用	五、21	607,457	615,393
遞延所得稅資產	五、22	1,817,270	1,749,855
其他非流動資產	五、23	440,064	407,065
非流動資產合計		72,600,010	72,360,348
資產總計		170,305,369	166,795,500

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

合併資產負債表(續)

2026年6月30日

(金額單位：人民幣千元)

	附註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
負債及股東權益			
流動負債：			
短期借款	五、26	11,886,466	8,679,781
衍生金融負債	五、3	68,409	6,785
交易性金融負債		56,772	73,767
應付票據	五、27	6,007,381	6,362,167
應付賬款	五、28	26,695,053	24,767,066
預收款項	五、29	57,406	39,123
合同負債	五、30	15,495,738	15,293,368
應付職工薪酬	五、31	5,329,917	5,788,761
應交稅費	五、32	1,236,696	1,826,758
其他應付款	五、33	8,161,149	5,815,088
預計負債	五、34	1,759,868	1,832,998
一年內到期的非流動負債	五、35	5,464,219	4,567,505
其他流動負債	五、36	1,480,595	1,275,312
流動負債合計		83,699,669	76,328,479
非流動負債：			
長期借款	五、37	11,311,526	15,024,300
應付債券	五、38	5,529,713	6,076,937
租賃負債	五、39	1,039,931	882,509
長期應付款		322,775	319,811
遞延收益	五、40	782,924	785,865
遞延所得稅負債	五、22	555,390	532,738
其他非流動負債	五、41	31,724	34,016
非流動負債合計		19,573,983	23,656,176
負債合計		103,273,652	99,984,655
股東權益：			
股本	五、42	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	五、43	4,016,333	4,064,133
其中：永續債		4,016,333	4,064,133
資本公積	五、44	4,270,362	4,127,266
減：庫存股	五、45	1,264,081	1,113,199
其他綜合收益	五、46	217,239	460,267
專項儲備		66,911	50,060
盈餘公積	五、47	4,486,351	4,486,351
未分配利潤	五、48	32,680,124	32,924,130
歸屬於母公司股東及其他權益持有者 的權益合計		49,865,760	50,391,529
少數股東權益		17,165,957	16,419,316
股東權益合計		67,031,717	66,810,845
負債及股東權益總計		170,305,369	166,795,500

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

母公司資產負債表

2026年6月30日

(金額單位：人民幣千元)

	附註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金		809,730	176,230
交易性金融資產		100,000	400,000
應收賬款		119,473	39,912
其他應收款	十七、1	36,046,304	32,770,104
其他流動資產		970	—
流動資產合計		37,076,477	33,386,246
非流動資產：			
其他權益工具投資		1,576,634	1,578,648
長期股權投資	十七、2	16,985,388	17,138,485
投資性房地產		126,181	126,181
固定資產		85,912	90,736
在建工程		237,814	155,319
無形資產		1,399,039	1,433,821
長期待攤費用		6,286	6,769
非流動資產合計		20,417,254	20,529,959
資產總計		57,493,731	53,916,205

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

母公司資產負債表(續)

2026年6月30日

(金額單位：人民幣千元)

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
負債及股東權益		
流動負債：		
短期借款	6,117,208	2,635,466
應付職工薪酬	425,156	425,156
應交稅費	3,631	4,624
其他應付款	9,847,130	8,911,064
一年內到期的非流動負債	4,364,160	2,316,266
其他流動負債	506,683	2,034
流動負債合計	21,263,968	14,294,610
非流動負債：		
長期借款	3,400,446	5,407,015
應付債券	4,034,467	4,081,902
遞延收益	—	—
非流動負債合計	7,434,913	9,488,917
負債合計	28,698,881	23,783,527
股東權益：		
股本	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	4,016,333	4,064,133
其中：永續債	4,016,333	4,064,133
資本公積	1,007,901	1,011,675
減：庫存股	1,264,081	1,113,199
其他綜合收益	74,825	103,256
盈餘公積	4,486,351	4,486,351
未分配利潤	15,081,000	16,187,941
股東權益合計	28,794,850	30,132,678
負債及股東權益總計	57,493,731	53,916,205

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

合併利潤表

2026年1-6月

(金額單位：人民幣千元)

項目	附註	2026年1-6月	2025年1-6月
一、營業收入	五、49	78,913,080	76,090,392
減：營業成本	五、49	69,532,627	66,447,459
稅金及附加	五、50	314,053	299,644
銷售費用	五、51	1,322,466	1,298,627
管理費用	五、52	3,126,051	3,237,283
研發費用	五、53	1,557,071	1,184,191
財務費用	五、54	1,142,799	627,630
其中：利息費用		527,206	796,639
利息收入		228,453	280,148
加：其他收益	五、59	177,972	219,025
投資收益／(損失)	五、57	190,590	(63,053)
其中：對聯營企業和合營企業的投資 收益／(損失)		91,666	(51,450)
公允價值變動損失	五、56	(56,493)	(6,262)
資產減值損失	五、60	(14,411)	(34,843)
信用減值損失	五、61	(262,147)	(308,910)
資產處置收益	五、58	8,343	15,158
二、營業利潤		1,961,867	2,816,673
加：營業外收入	五、62	38,416	60,418
減：營業外支出	五、63	31,587	79,019
三、利潤總額		1,968,696	2,798,072
減：所得稅費用	五、64	595,759	1,034,134
四、淨利潤		1,372,937	1,763,938
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		1,372,937	1,763,938
終止經營淨利潤		—	—
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 淨利潤		739,512	1,278,156
少數股東損益		633,425	485,782

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

合併利潤表(續)

2026年1-6月

(金額單位：人民幣千元)

	附註	2026年1-6月	2025年1-6月
五、其他綜合收益的稅後淨額		(423,003)	444,441
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的其他綜合收益的稅後淨額	五、46	(243,028)	402,551
不能重分類進損益的其他綜合收益		(27,899)	10,485
其他權益工具投資公允價值變動		(27,899)	10,485
將重分類進損益的其他綜合收益		(215,129)	392,066
權益法下可轉損益的其他綜合收益		(95,786)	(40,362)
套期會計的影響		—	—
自用房地產轉換為以公允價值模式計量的投資性房地產在轉換日公允價值大於賬面價值部分		—	—
外幣報表折算差額		(119,343)	432,428
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(179,975)	41,890
六、綜合收益總額		949,934	2,208,379
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的綜合收益總額		496,484	1,680,707
歸屬於少數股東的綜合收益總額		453,450	527,672
七、每股收益			
基本每股收益(元)	五、65	0.13	0.23
稀釋每股收益(元)	五、65	0.13	0.23

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

母公司利潤表

2026年1-6月

(金額單位：人民幣千元)

項目	附註	2026年1-6月	2025年1-6月
一、營業收入	十七、3	197,926	201,731
減：營業成本	十七、3	—	—
税金及附加		2,174	3,807
管理費用		204,310	220,780
研發費用		1,205	791
財務費用		570,196	512,989
其中：利息費用		306,406	315,431
利息收入		3,611	8,197
加：其他收益		1,001	1,046
投資收益	十七、4	494,981	2,457,851
公允價值變動損失		—	—
資產處置損失		(124)	(1,132)
二、營業(虧損)/利潤		(84,101)	1,921,129
加：營業外收入		1,040	—
減：營業外支出		40,362	—
三、(虧損)/利潤總額		(123,423)	1,921,129
減：所得稅費用		—	—
四、淨(虧損)/利潤		(123,423)	1,921,129
按經營持續性分類			
持續經營淨(虧損)/利潤		(123,423)	1,921,129
終止經營淨利潤		—	—
五、其他綜合收益的稅後淨額		(28,431)	(27,884)
不能重分類進損益的其他綜合收益		(2,014)	(8,264)
其他權益工具投資公允價值變動		(2,014)	(8,264)
將重分類進損益的其他綜合收益		(26,417)	(19,620)
權益法下可轉損益的其他綜合收益		(26,417)	(19,620)
六、綜合收益總額		(151,854)	1,893,245

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

合併現金流量表

2026年1-6月

(金額單位：人民幣千元)

項目	附註	2026年1-6月	2025年1-6月
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		77,446,986	84,956,866
收到的稅費返還		2,644,636	3,294,162
收到其他與經營活動有關的現金	五、66(1)	976,844	1,103,564
經營活動現金流入小計		81,068,466	89,354,592
購買商品、接受勞務支付的現金		70,349,796	70,209,036
支付給職工以及為職工支付的現金		8,007,722	7,959,927
支付的各項稅費		1,896,608	2,846,454
支付其他與經營活動有關的現金	五、66(2)	1,374,432	1,184,750
經營活動現金流出小計		81,628,558	82,200,167
經營活動(使用)/產生的現金流量淨額	五、67(1)	(560,092)	7,154,425
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		3,020,677	7,923,809
取得投資收益收到的現金		130,726	243,823
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		116,275	164,682
處置子公司收到的現金淨額		1,821	11,065
收到其他與投資活動有關的現金		2,140	9,972
投資活動現金流入小計		3,271,639	8,353,351
購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金		1,718,682	2,065,784
投資支付的現金		4,174,737	6,929,301
取得子公司支付的現金淨額		2,965	4,673
支付其他與投資活動有關的現金	五、66(3)	3,859	462,262
投資活動現金流出小計		5,900,243	9,462,020
投資活動使用的現金流量淨額		(2,628,604)	(1,108,669)

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

合併現金流量表(續)

2026年1-6月

(金額單位：人民幣千元)

	附註	2026年1-6月	2025年1-6月
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資所收到的現金		1,933,315	130,049
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金			
現金		1,933,315	130,049
取得借款收到的現金		26,962,926	11,276,855
發行債券收到的現金		2,000,000	3,500,000
發行其他權益工具收到的現金		—	2,000,000
收到其他與籌資活動有關的現金		69,326	90,748
籌資活動現金流入小計		30,965,567	16,997,652
償還債務支付的現金		26,180,609	10,222,182
償還債券本金和利息支付的現金		1,607,970	2,090,878
贖回其他權益工具支付的現金		—	2,000,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		988,006	1,194,293
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		423,343	455,525
支付其他與籌資活動有關的現金	五、66(4)	880,114	416,837
籌資活動現金流出小計		29,656,699	15,924,190
籌資活動產生的現金流量淨額		1,308,868	1,073,462
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(799,364)	(186,433)
五、現金及現金等價物淨(減少)/增加額	五、67(1)	(2,679,192)	6,932,785
加：年初現金及現金等價物餘額		22,791,515	18,985,161
六、期末現金及現金等價物餘額	五、67(2)	20,112,323	25,917,946

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

母公司現金流量表

2026年1-6月

(金額單位：人民幣千元)

	2026年1-6月	2025年1-6月
項目		
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	122,293	149,596
收到其他與經營活動有關的現金	98,661	16,886
經營活動現金流入小計	220,954	166,482
支付給職工以及為職工支付的現金	125,609	128,241
支付的各項稅費	11,820	25,879
支付其他與經營活動有關的現金	49,757	48,140
經營活動現金流出小計	187,186	202,260
經營活動產生/(使用)的現金流量淨額	33,768	(35,778)
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	16,780,251	14,468,000
取得投資收益收到的現金	395,248	2,300,902
處置固定資產收回的現金淨額	152	128
處置子公司收到的現金淨額	275,000	61,079
投資活動現金流入小計	17,450,651	16,830,109
購建固定資產和其他長期資產所支付的現金	89,861	57,286
投資支付的現金	1,100,000	5,700,000
取得子公司支付的現金淨額	-	476,800
支付的其他與投資活動有關的現金	19,069,531	9,300,000
投資活動現金流出小計	20,259,392	15,534,086
投資活動(使用)/產生的現金流量淨額	(2,808,741)	1,296,023
三、籌資活動產生的現金流量		
取得借款收到的現金	12,880,000	5,570,000
發行債券收到的現金	1,500,000	3,000,000
發行其他權益工具收到的現金	-	2,000,000
取得其他與籌資活動有關的現金	-	-
籌資活動現金流入小計	14,380,000	10,570,000
償還債務支付的現金	9,357,538	4,559,639
償還債券本金和利息支付的現金	1,101,683	1,563,674
贖回其他權益工具支付的現金	-	2,000,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	345,275	392,152
支付的其他與籌資活動有關的現金	158,052	42,600
籌資活動現金流出小計	10,962,548	8,558,065
籌資活動產生的現金流量淨額	3,417,452	2,011,935
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(5,473)	(3,693)
五、現金及現金等價物淨增加額	637,006	3,268,487
加：年初現金及現金等價物餘額	168,866	707,013
六、期末現金及現金等價物餘額	805,872	3,975,500

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

合併股東權益變動表

2026年1-6月

(金額單位：人民幣千元)

2026年1-6月												
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益												
項目	附註	股本	減：庫存股	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、本年初餘額		5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	4,127,266	460,267	50,060	4,486,351	32,924,130	50,391,529	16,419,316	66,810,845
二、本期增減變動金額												
(一)綜合收益總額												
1. 淨利潤	五、46	-	-	47,800	-	-	-	-	691,712	739,512	633,425	1,372,937
2. 其他綜合收益		-	-	-	-	(243,028)	-	-	-	(243,028)	(179,975)	(423,003)
(二)股東投入和減少資本												
1. 少數股東投入資本	五、44	-	-	-	293,265	-	-	-	-	293,265	1,621,112	1,914,377
2. 購買子公司而增加的少數股東權益		-	-	-	3,549	-	-	-	-	3,549	11,911	15,460
3. 購買子公司少數股東權益	五、44	-	-	-	(143,931)	-	-	-	-	(143,931)	(411,435)	(555,366)
4. 處置子公司股權(喪失對子公司的控制權)		-	-	-	172	-	-	-	-	172	227	399
5. 處置子公司股權(未喪失對子公司的控制權)	五、44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 因子公司的股份期權行使而投入的資本	五、44	-	-	-	(3,879)	-	-	-	-	(3,879)	46,218	42,339
7. 股份支付計入股東權益的金額	五、44、十一、1	-	-	-	7,540	-	-	-	-	7,540	3,716	11,256
8. 發行其他權益工具	五、43	-	-	-	(3,774)	-	-	-	-	(3,774)	-	(3,774)
9. 贖回其他權益工具	五、43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. 其他	五、44	-	-	-	(9,846)	-	-	-	-	(9,846)	(34,664)	(44,510)
(三)利潤分配												
1. 對股東的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	-	(935,718)	(935,718)	(943,894)	(1,879,612)
2. 支付其他權益工具利息	五、43	-	-	(95,600)	-	-	-	-	-	(95,600)	-	(95,600)
(四)安全生產費		-	-	-	-	-	16,851	-	-	16,851	-	16,851
(五)回購股份	五、45	-	(150,882)	-	-	-	-	-	-	(150,882)	-	(150,882)
三、本期期末餘額		5,392,521	(1,264,081)	4,016,333	4,270,362	217,239	66,911	4,486,351	32,680,124	49,865,760	17,165,957	67,031,717

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

合併股東權益變動表(續)

2025年度

(金額單位：人民幣千元)

項目	附註	2025年									
		股本	減：庫存股	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益
一、本年初餘額		5,392,521	(200,098)	4,093,019	4,336,575	(156,777)	35,921	4,486,351	33,631,820	51,619,332	16,400,470
二、本年度增減變動金額											
(一)綜合收益總額											
1. 淨利潤		-	-	85,254	-	-	-	-	135,566	220,820	1,116,556
2. 其他綜合收益	五、46	-	-	-	-	617,044	-	-	-	617,044	37,498
(二)股東投入和減少資本											
1. 少數股東投入資本	五、44	-	-	-	40,081	-	-	-	-	40,081	152,205
2. 購買子公司而增加的少數股東權益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 購買子公司少數股東權益	五、44	-	-	-	(132,029)	-	-	-	-	(132,029)	130,365
4. 處置子公司股權(喪失對子公司的控制權)		-	-	-	(250)	-	-	-	-	(250)	(9,418)
5. 處置子公司股權(未喪失對子公司的控制權)	五、44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,334
6. 因子公司股份期權行使而投入的資本	五、44	-	-	-	(4,404)	-	-	-	-	(4,404)	16,556
7. 股份支付計入股東權益的金額	五、44，十一、1	-	-	-	(59,660)	-	-	-	-	(59,660)	(25,775)
8. 發行其他權益工具	五、43	-	-	2,000,000	(3,774)	-	-	-	-	1,996,226	-
9. 贖回其他權益工具	五、43	-	-	(2,000,000)	-	-	-	-	-	(2,000,000)	-
10. 其他	五、44	-	-	-	(49,273)	-	-	-	-	(49,273)	(22,246)
(三)利潤分配											
1. 對股東的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	-	(940,309)	(940,309)	(979,599)
2. 支付其他權益工具利息	五、43	-	-	(114,140)	-	-	-	-	-	(114,140)	-
(四)安全生產費		-	-	-	-	-	14,139	-	-	14,139	19,293
(五)回購股份	五、45	-	(913,101)	-	-	-	-	-	-	(913,101)	-
(六)其他	五、48	-	-	-	-	-	-	-	97,053	97,053	-
三、本年年末餘額		5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	4,127,266	460,267	50,060	4,486,351	32,924,130	50,391,529	16,419,316

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

母公司股東權益變動表

2026年1-6月

(金額單位：人民幣千元)

項目	股本	減：庫存股	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	1,011,675	103,256	4,486,351	16,187,941	30,132,678
二、本期增減變動金額								
(一)綜合收益總額								
1. 淨利潤	-	-	47,800	-	-	-	(171,223)	(123,423)
2. 其他綜合收益	-	-	-	-	(28,431)	-	-	(28,431)
(二)股東投入和減少資本								
1. 發行其他權益工具	-	-	-	(3,774)	-	-	-	(3,774)
2. 贖回其他權益工具	-	-	-	-	-	-	-	-
(三)利潤分配								
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(935,718)	(935,718)
2. 支付其他權益工具利息	-	-	(95,600)	-	-	-	-	(95,600)
(四)回購股份	-	(150,882)	-	-	-	-	-	(150,882)
三、本期末餘額	5,392,521	(1,264,081)	4,016,333	1,007,901	74,825	4,486,351	15,081,000	28,794,850

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2026年半年度財務報告(未經審計)

母公司股東權益變動表(續)

2025年度

(金額單位：人民幣千元)

項目	2025年度						
	股本	減：庫存股	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤
一、本年年初餘額	5,392,521	(200,098)	4,093,019	1,015,449	138,069	4,486,351	15,336,568
二、本年度增減變動金額							
(一)綜合收益總額							
1. 淨虧損	-	-	85,254	-	-	-	1,791,682
2. 其他綜合收益	-	-	-	-	(34,813)	-	-
(二)股東投入和減少資本							
1. 發行其他權益工具	-	-	2,000,000	(3,774)	-	-	-
2. 贖回其他權益工具	-	-	(2,000,000)	-	-	-	-
(三)利潤分配							
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(940,309)
2. 支付其他權益工具利息	-	-	(114,140)	-	-	-	-
(四)回購股份	-	(913,101)	-	-	-	-	-
三、本年年末餘額	5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	1,011,675	103,256	4,486,351	16,187,941
							30,132,678

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一、公司基本情況

中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(以下簡稱「本公司」)的前身為「中國國際海運集裝箱有限公司」，是由招商局輪船股份有限公司與丹麥寶隆洋行、美國海洋集裝箱公司共同出資設立的中外合資經營企業。1992年12月，經深圳市人民政府辦公廳以深府辦復[1992] 1736號文和中國人民銀行深圳經濟特區分行以深人銀覆字(1992)第261號文批准，由本公司的原法人股東作為發起人，將本公司改組為定向募集的股份有限公司，並更名為「中國國際海運集裝箱股份有限公司」。於1993年12月31日和1994年1月17日，經深圳市人民政府辦公廳以深府辦復[1993] 925號文和深圳市證券管理辦公室以深證辦復[1994] 22號文批准，本公司分別向境內、外社會公眾公開發行人民幣普通股(A股)股票和境內上市外資股(B股)股票並上市交易。於1995年12月1日，經國家工商行政管理局批准，本公司更名為「中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司」。本公司的註冊地址和總部地址為中華人民共和國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號8樓。

於2012年12月19日，本公司境內上市外資股(B股)轉換上市地，以介紹方式在香港聯合交易所有限公司主板上市並掛牌交易，本公司原全部發行的B股轉為境外上市外資股(H股)。

本公司第一大股東為深圳市資本運營集團有限公司及其子公司(以下簡稱「深圳資本集團」)，持有本公司24.64%的股份。

本公司及其子公司(以下統稱「本集團」)是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，目前主要從事集裝箱、道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程裝備、空港與物流裝備／消防與救援設備的製造及服務業務，包括國際標準乾貨集裝箱、冷藏集裝箱、特種集裝箱、罐式集裝箱、天然氣／工業氣體／氫氣等儲罐及運輸罐車、生物發酵液體食品交鑰匙工程、半掛車產品、專用車上裝、自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、特種船舶、海上風電安裝船、旅客登機橋及橋載設備、機場地面支持設備、消防及救援車輛設備、自動化物流系統等。除此之外，本集團還從事循環載具業務、物流服務業務和金融及資產管理業務等。本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一、公司基本情況(續)

本公司下屬子公司中集安瑞科控股有限公司(以下簡稱「安瑞科」)是香港聯合交易所有限公司主板上市公司，實際從事的主要經營業務為能源、化工及流體食品行業的各式運輸、儲存及加工設備的設計、開發、製造、工程及銷售，並提供有關技術檢測保養服務。

本公司下屬子公司中集車輛(集團)股份有限公司(以下簡稱「車輛集團」)是深圳證券交易所創業板上市公司，實際從事的主要經營業務為半掛車、專用車上裝及整車、冷藏廂式車廂體及整車的生產、製造與銷售。

2023年7月27日，中國證監會同意安瑞科下屬子公司中集安瑞環科技股份有限公司(以下簡稱「中集環科」)在深交所創業板首次公開發行股票的註冊申請，並於2023年10月11日完成A股發行。中集環科實際從事的主要經營業務為化學品物流裝備、化工過程裝備、承壓零部件、環保關鍵裝備等研發和製造業務。

本期納入合併範圍的主要子公司詳見附註七，本期新納入合併範圍的子公司詳見附註六、1，本期不再納入合併範圍的子公司詳見附註六、2。

本財務報表由本公司董事會於2026年8月28日批准報出。

二、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則－基本準則》、各項具體會計準則及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本公司以持續經營為基礎編製財務報表。

新的香港地區《公司條例》自2014年3月3日起生效。本財務報表的若干相關事項已根據香港地區《公司條例》的要求進行披露。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項及合同資產的預期信用損失的計量(附註三、10)、存貨的計價方法(附註三、11)、長期資產發生減值的判斷標準(附註三、20)、固定資產折舊、無形資產和使用權資產攤銷(附註三、14、17、29)、開發支出资本化的判斷標準(附註三、17)、預計負債的計量(附註三、22)、投資性房地產的計量模式(附註三、13)、收入的確認和計量(附註三、24)等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷、重要會計估計及其關鍵假設詳見附註三、34。

1、 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合財政部頒佈的企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2026年6月30日的合併財務狀況和財務狀況、2026年1-6月的合併經營成果和經營成果及合併現金流量和現金流量。

2、 會計年度

會計年度自公曆1月1日起至12月31日止。

3、 營業週期

本集團將從購買用於服務或加工的資產到實現現金或現金等價物為止的期間作為正常營業週期，主要業務為現代化交通運輸裝備、能源、食品、化工等裝備的製造及服務。

4、 記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣。本公司及境內子公司的記賬本位幣為人民幣。本公司之境外子公司和其他經營實體根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

5、重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收賬款、 合同資產和其他應收款	單項計提金額佔各類應收賬款壞賬準備總 額的10%以上且金額大於1億元
重要的應收款項實際核銷／轉回壞賬準備	單項核銷金額佔各類應收款項壞賬準備總 額的10%以上且金額大於1億元
重要的商譽	單個資產組組合的商譽賬面原值佔本集團 商譽原值總金額的10%以上
重要的非全資子公司	單個非全資子公司的少數股東權益金額佔 本集團合併淨資產的5%以上
重要的合營企業和聯營企業	單個合營企業、聯營企業的賬面價值佔本 集團合併總資產的1%以上或權益法核算 的投資收益佔本集團合併淨利潤的5%以 上
重要的子公司	子公司淨資產佔本集團淨資產5%以上或子 公司淨利潤佔集團淨利潤5%以上
重要的未納入合併財務報表範圍的 結構化主體	單個結構化主體的投資超過3億元
重要的在建工程	單個項目預算金額大於3億元
重要的合同變更	變更／調整金額佔原合同30%以上且對財務 報表的影響金額超過1億元
重要的少數股東交易	單項交易金額超過3億元
重要的收購和處置子公司交易	單項收購或處置子公司的交易對價金額大 於3億元
重要的預計負債	單個事項的預計負債金額大於1億元
重要的被訴案件	單項被訴案件涉訴金額大於1億元

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

6、 企業合併

(1) 同一控制下的企業合併

本集團支付的合併對價及取得的淨資產均按賬面價值計量，如被合併方是最終控制方以前年度從第三方收購來的，則以被合併方的資產、負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎。本集團取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以沖減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

(2) 非同一控制下的企業合併

本集團發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽(參見附註三、18)；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

7、 合併財務報表的編製方法

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本公司開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

7、合併財務報表的編製方法(續)

通過多次交易分步實現非同一控制企業合併時，在合併財務報表中，對於購買日之前持有的被購買方的股權，本公司按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益；購買日之前持有的被購買方的股權涉及權益法核算下的其他綜合收益以及除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他所有者權益變動的，與其相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。商譽為之前持有的被購買方股權的公允價值與購買日支付對價的公允價值之和，與取得的子公司可辨認淨資產於購買日的公允價值份額的差額。

本公司因購買子公司少數股東擁有的子公司股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，以及本公司在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，均調整合併資產負債表中資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)不足沖減的，調整留存收益。

如果子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權時，在合併財務報表中，對於剩餘股權，本公司按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價和剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。此外，與原有子公司的股權投資相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉入當期損益，由於原有子公司重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

7、 合併財務報表的編製方法(續)

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不歸屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額沖減少數股東權益。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

8、 現金及現金等價物

現金和現金等價物包括庫存現金、可以隨時用於支付的存款以及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

9、 外幣業務和外幣報表折算

(1) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記賬本位幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化(參見附註三、16)；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的匯兌差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

9、外幣業務和外幣報表折算(續)

(2) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣財務報表折算差額，計入其他綜合收益。

在處置本集團在境外經營的全部所有者權益或因處置部分股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司股東權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

10、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產、金融負債或權益工具。

(1) 金融資產

(a) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(a) 分類和計量(續)

(i) 債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款和長期應收款等。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)到期的長期應收款，列示為一年內到期的非流動資產。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產主要為應收款項融資。

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益。在初始確認時，本集團為了消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(a) 分類和計量(續)

(ii) 權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

(b) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產和財務擔保合同等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮在資產負債表日無須付出不必要的額外成本和努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和長期應收款，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

除上述應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和長期應收款外，於每個資產負債表日，本集團對處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值(續)

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，認定為處於第一階段的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

按照單項計算預期信用損失的各類金融資產，其信用風險特徵與該類中的其他金融資產顯著不同。當單項應收賬款、應收票據、應收款項融資、合同資產和長期應收款無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收賬款、應收票據、應收款項融資、合同資產和長期應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收票據組合1	商業承兌匯票
應收票據組合2	銀行承兌匯票
應收款項融資	銀行承兌匯票
應收賬款組合1	集裝箱製造業務組合
應收賬款組合2	道路運輸車輛業務組合
應收賬款組合3	能源、化工及液態食品裝備業務組合
應收賬款組合4	海洋工程業務組合
應收賬款組合5	空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合
應收賬款組合6	物流服務業務組合
應收賬款組合7	循環載具業務組合
應收賬款組合8	其他業務組合
合同資產組合1	海洋工程類
合同資產組合2	能源、化工及液態食品裝備業務組合
合同資產組合3	空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合

對於劃分為組合的應收賬款和因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收款項融資和合同資產，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口與整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值(續)

當單項其他應收款無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將其他應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收款項組合	性質
其他應收款組合1	關聯方借款
其他應收款組合2	應收股權增資／轉讓款
其他應收款組合3	借款
其他應收款組合4	買入返售金融資產
其他應收款組合5	押金、保證金
其他應收款組合6	應收拆遷補償款
其他應收款組合7	應收退稅款
其他應收款組合8	應收政府補助
其他應收款組合9	應收利息
其他應收款組合10	應收股利
其他應收款組合11	代墊款項
其他應收款組合12	財務公司同業拆借
其他應收款組合13	其他

對於劃分為組合的其他應收款，本集團採用三階段模型。模型中參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

(c) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(2) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據、應付賬款、其他應付款、借款及應付債券等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(3) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(4) 衍生金融工具

衍生工具於合同簽訂之日進行初始確認並按公允價值進行初始和後續計量。衍生工具的公允價值為正反映為資產，為負反映為負債。衍生金融工具的公允價值變動計入當期損益。

對於嵌入衍生工具與主合同構成的混合合同，若主合同屬於金融資產的，本集團不從該混合合同中分拆嵌入衍生工具，而將該混合合同作為一個整體適用關於金融資產分類的會計準則規定。若混合合同包含的主合同不屬於金融資產，且同時符合以下條件的，本集團從混合合同中分拆嵌入衍生工具，將其作為單獨的衍生工具處理：

- (i) 嵌入衍生工具與主合同的經濟特徵和風險並非緊密相關；
- (ii) 與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具滿足衍生工具的定義；且
- (iii) 該混合工具不是以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理。

嵌入衍生工具從混合合同中分拆的，本集團按照適用的會計準則規定對混合合同的主合同進行會計處理。本集團無法根據嵌入衍生工具的條款和條件對嵌入衍生工具的公允價值進行可靠計量的，該嵌入衍生工具的公允價值根據混合合同公允價值和主合同公允價值之間的差額確定。使用了上述方法後，該嵌入衍生工具在取得日或後續資產負債表日的公允價值仍然無法單獨計量的，本集團將該混合合同整體指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具。

(5) 權益工具

權益工具，是能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。

本集團發行的永續債不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務，且不存在須用或可用本集團自身權益工具進行結算的安排，本集團將其分類為權益工具。

本集團發行的其他權益工具以公允價值扣除直接相關交易費用進行初始確認。其他權益工具存續期間的股利分配或利息支出，作為利潤分配處理，其回購、註銷等作為股東權益的變動處理，相關交易費用從股東權益中扣減。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

11、存貨

(1) 存貨類別

存貨包括原材料、在產品、產成品及庫存商品、委託加工材料、備品備件、海洋工程項目以及週轉材料等，按成本與可變現淨值孰低計量。

(2) 發出計價方法

存貨發出時成本採用加權平均法計量，其中包括了所有的採購成本、加工成本、及將存貨運至目的地前和達致現狀的其他成本，可直接歸屬於符合資本化條件的存貨生產的借款費用，亦計入存貨成本(參見附註三、16)。庫存商品和在產品成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

(3) 盤存制度

本集團存貨盤存制度為永續盤存制。

(4) 低值易耗品和包裝物等週轉材料的攤銷方法

週轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品採用分次攤銷法、包裝物採用一次轉銷法進行攤銷，計入相關資產的成本或者當期損益。

(5) 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的合同履約成本和銷售費用以及相關稅費後的金額確定。在同一地區生產和銷售且具有相同或類似最終用途的存貨，本集團合併計提存貨跌價準備。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12、長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

(1) 投資成本確定

同一控制下企業合併形成的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併形成的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按發行權益性證券的公允價值確認為初始投資成本。

(2) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12、長期股權投資(續)

(2) 後續計量及損益確認方法(續)

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認本公司財務報表的投資損益。在編製合併財務報表時，對於本集團向被投資單位投出或出售資產的順流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關未實現的收入和成本或資產處置損益等中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整投資收益；對於被投資單位向本集團投出或出售資產的逆流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關資產賬面價值中包含的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

(3) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(4) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

13、投資性房地產

投資性房地產包括已出租的土地使用權和以出租為目的的建築物以及正在建造或開發過程中將用於出租的建築物，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團對所有投資性房地產採用公允價值模式進行後續計量，不計提折舊或進行攤銷，在資產負債表日以投資性房地產的公允價值為基礎調整其賬面價值，公允價值與原賬面價值之間的差額計入當期損益。

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產，基於轉換當日投資性房地產的公允價值確定固定資產和無形資產的賬面價值，公允價值與投資性房地產原賬面價值的差額計入當期損益。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產，以轉換當日的公允價值作為投資性房地產的賬面價值，轉換當日的公允價值小於固定資產和無形資產原賬面價值的，差額計入當期損益；轉換當日的公允價值大於固定資產和無形資產原賬面價值的，差額計入其他綜合收益，待該投資性房地產處置時轉入當期損益。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

14、固定資產

(1) 固定資產確認條件

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他設備、海洋工程專用設備和船塢碼頭等。

固定資產在與其相關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

14、固定資產(續)

(2) 固定資產的折舊方法

本集團的固定資產折舊採用年限平均法按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提，除非固定資產符合持有待售的條件(附註三、27)。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

各類固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值率和年折舊率列示如下：

類別	預計使用壽命(年)	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	10-33	10%	2.7-9%
機器設備	2-30	10%	3-45%
辦公設備及其他設備	3-15	10%	6-30%
運輸工具	3-10	10%	9-30%
船塢、碼頭	20-50	10%	1.8-4.5%
海洋工程專用設備	20-30	10%	3-4.5%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

(3) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

(4) 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

15、在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用(附註三、16)以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。

在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

16、借款費用

本集團發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款按實際發生的利息費用減去將尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，本集團根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出的加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的利息金額。資本化率是根據一般借款加權平均的實際利率計算確定。實際利率是將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

17、無形資產

無形資產包括土地使用權、生產專有技術和商標權及軟件、森林開採權、客戶關係、客戶合約、海域使用權、特許經營權等，以成本計量。

(1) 使用壽命及攤銷方法

對於使用壽命有限的無形資產，本集團按直線法或其他可以反映與無形資產有關的經濟利益的預期實現方式的方法在預計使用壽命期內攤銷，除非該無形資產符合持有待售的條件(附註三、27)。

本集團將無法預見未來經濟利益期限的無形資產視為使用壽命不確定的無形資產，並對這類無形資產不予攤銷，並於每個資產負債表日進行減值測試。

各項無形資產的使用壽命及其確定依據、攤銷方法為：

項目	攤銷年限
土地使用權	20年－50年
海域使用權	40年－50年
生產專有技術和商標權及軟件	3年－15年
客戶關係	2年－10年
客戶合約	9個月－4年
特許經營權	10年－30年

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

17、無形資產(續)

(2) 研發支出

本集團的研究開發支出主要包括本集團實施研究開發活動而耗用的材料、研發部門職工薪酬、研發使用的設備及軟件等資產的折舊攤銷、試驗費和設計費等支出。

為研究產品生產工藝而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對產品生產工藝最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 產品生產工藝的開發已經技術團隊進行充分論證；
- 管理層已批准產品生產工藝開發的預算；
- 前期市場調研的研究分析說明產品生產工藝所生產的產品具有市場推廣能力；
- 有足夠的技術和資金支持，以進行產品生產工藝的開發活動及後續的大規模生產；以及
- 產品生產工藝開發的支出能夠可靠地歸集。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

(3) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

18、商譽

因非同一控制下企業合併形成的商譽，其初始成本是合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額。

本集團對商譽不攤銷，年末以成本減累計減值準備(附註三、20)在資產負債表內列示。商譽在其相關資產組或資產組組合處置時予以轉出，計入當期損益。

19、長期待攤費用

長期待攤費用包括使用權資產改良及其他已經發生但應由本年和以後各年負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

各項長期待攤費用的攤銷期限分別為：

項目	攤銷期限(年)
鑽井平台動員費	3-5
使用權資產改良	2-10
工裝改造項目	3-5
作業船改良支出	2-5
其他	3-10

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

20、長期資產減值

固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

21、公允價值的計量

除特別聲明外，本集團按下述原則計量公允價值：

公允價值是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

本集團估計公允價值時，考慮市場參與者在計量日對相關資產或負債進行定價時考慮的特徵(包括資產狀況及所在位置、對資產出售或者使用的限制等)，並採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術。使用的估值技術主要包括市場法、收益法和成本法。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

22、預計負債及或有負債

因產品質量保證、虧損合同等形成的現時義務，當履行該義務很可能導致經濟利益的流出，且其金額能夠可靠計量時，本集團確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨著時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

本集團以預期信用損失為基礎確認的財務擔保合同損失準備列示為預計負債。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列示為流動負債。

對過去的交易或者事項形成的潛在義務，其存在須通過未來不確定事項的發生或不發生予以證實；或過去的交易或者事項形成的現時義務，履行該義務不是很可能導致經濟利益流出本集團或該義務的金額不能可靠計量，則本集團會將該潛在義務或現時義務披露為或有負債。

23、股份支付

股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。本集團實施的股票期權計劃及限制性股票計劃均為以權益結算的股份支付。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入當期損益，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動、是否達到規定業績條件等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，並以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入當期損益。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

23、股份支付(續)

對於最終未能達到可行權條件的股份支付，本集團不確認成本或費用，除非該可行權條件是市場條件或非可行權條件，此時無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足所有可行權條件中的非市場條件，即視為可行權。

本集團修改股份支付計劃條款時，如果修改增加了所授予權益工具的公允價值，本集團根據修改前後的權益工具在修改日公允價值之間的差額相應確認取得服務的增加。如果本集團按照有利於職工的方式修改可行權條件，本集團按照修改後的可行權條件核算；如果本集團以不利於職工的方式修改可行權條件，核算時不予以考慮，除非本集團取消了部分或全部已授予的權益工具。如果本集團取消了所授予的權益工具，則於取消日作為加速行權處理，將原本應在剩餘等待期內確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。

如果本集團需要按事先約定的回購價格回購未解鎖而失效或作廢的限制性股票，本集團按照限制性股票的數量以及相應的回購價格確認負債及庫存股。

24、收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。

取得相關商品的控制權，是指能夠主導該商品的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- (1) 客戶在公司履約的同時即取得並消耗公司履約所帶來的經濟利益；
- (2) 客戶能夠控制公司履約過程中在建的商品；
- (3) 公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，公司應當在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入(續)

當履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，應當按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品控制權時點確認收入。

合同成本包括合同履約成本和合同取得成本。本集團為履行當前或者預期取得的銷售合同或者勞務合同而發生的成本，且該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源及成本預期能夠收回時確認為合同履約成本，並在確認收入時，按照履約義務履行的時點或者進度結轉計入主營業務成本。本集團將為獲取合同而發生的增量成本，確認為合同取得成本，對於攤銷期限不超過一年的合同取得成本，在其發生時計入當期損益；對於攤銷期限在一年以上的合同取得成本，本集團按照相關合同項下與確認收入相同的基礎攤銷計入損益。如果合同成本的賬面價值高於因提供該勞務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本，本集團對超出的部分計提減值準備，並確認為資產減值損失。於資產負債表日，本集團對於合同履約成本根據其初始確認時攤銷期限是否超過一年，以減去相關資產減值準備後的淨額，分別列示為存貨和其他非流動資產；對於初始確認時攤銷期限超過一年的合同取得成本，以減去相關資產減值準備後的淨額，列示為其他非流動資產。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入(續)

與本集團取得收入的主要活動相關的具體會計政策描述如下：

(1) 銷售商品收入

本集團向各地銷售集裝箱、道路運輸車輛及裝備、空港裝備、消防設備、能源化工裝備、循環載具設備等產品，本集團將商品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶取得貨物驗收後且達到控制權轉移時點後確認收入的實現。

本集團給予各個行業客戶的信用期與各個行業慣例一致，不存在重大融資成分。

本集團為銷售產品提供產品質量保證，並確認相應的預計負債(附註五、34)，本集團並未因此提供任何額外的服務或額外的質量保證，故該產品質量保證不構成單獨的履約義務。

本集團與經銷商的合作模式為買斷式銷售，經銷模式下銷售收入確認與直銷模式一致。

(2) 工程項目合同收入

本集團履約過程中所提供的工程項目建造勞務具有不可替代用途，對於本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的合同，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照投入法，根據已發生的成本佔預計總成本的比例確定合同對應的履約進度確認收入。對於合同條款未約定本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的合同，不滿足在某一時段內履行的履約義務條件，本集團將其作為在某一時點履行的履約義務，本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以相關產品的控制權轉移時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

(3) 提供安裝、研發、設計等勞務收入

本集團對外提供安裝、研發、設計等勞務，根據已完成勞務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成勞務的進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成勞務的進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入(續)

(4) 提供貨運代理服務收入

本集團對外提供的物流服務主要包括「一體化」多式聯運業務、專業物流服務、場站及增值服務。「一體化」多式聯運業務主要指本集團整合全球範圍內的運輸資源為客戶提供「江、海、陸、鐵、空」多種運輸方式相結合的綜合性、標準化物流服務，具體可以劃分為海運業務、空運業務及陸運業務。本集團根據合同的要求，在對應運輸貨物到港、離港並取得相應單據，於服務完成時，確認收入。本集團提供的專業物流服務、場站及增值服務根據合同的要求，在相應服務完成時確認收入。

(5) 鋼材產品貿易及代理收入

本集團開展以鋼材產品為主的貿易、加工銷售業務及鋼材貿易代理服務，本集團將商品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶取得貨物驗收後且達到控制權轉移時點後確認收入的實現。

本集團在開展鋼材產品貿易業務的過程中，根據產品市場供求關係及客戶訂單需求進行相關產品的採購，本集團自第三方取得鋼材產品後，再直接轉讓或通過對商品進行加工後轉讓給客戶。本集團綜合考慮是否承擔了交付產品並確保其規格及質量滿足客戶要求的主要責任、是否可自主決定供應商及採購定價，且存在較多可替代的合格供應商及是否有權自行決定銷售對象和銷售價格，並顯著承擔了與存貨相關的風險等相關事實，若判斷本集團在向客戶轉讓鋼材產品前能夠控制該商品，則本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

25、職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利和辭退福利等。

(1) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

(2) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險，均屬於設定提存計劃。

基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(3) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為應付職工薪酬。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

26、政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括稅費返還、財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值，或確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益或沖減相關成本，用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

本集團收到的政策性優惠利率貸款，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。本集團直接收取的財政貼息，沖減相關借款費用。

27、持有待售及終止經營

本集團將同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售類別：

- 根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，該非流動資產或處置組在其當前狀況下即可立即出售；
- 出售極可能發生，即本集團已經就一項出售計劃作出決議且已與其他方簽訂了具有法律約束力的購買協議，預計出售將在一年內完成。

符合持有待售條件的非流動資產(不包括金融資產、以公允價值計量的投資性房地產以及遞延所得稅資產)，以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量，公允價值減去出售費用後的淨額低於原賬面價值的金額，確認為資產減值損失。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

27、持有待售及終止經營(續)

被劃分為持有待售的非流動資產和處置組中的資產和負債，分類為流動資產和流動負債，並在資產負債表中單獨列示。

本集團將滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被本集團處置或劃分為持有待售類別的界定為終止經營：

- 該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；
- 該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；
- 該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

利潤表中列示的終止經營淨利潤包括其經營損益和處置損益。

28、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產與遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的非企業合併交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

28、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

29、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

(1) 本集團作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產包括租入的房屋及建築物、土地使用權、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他設備等。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低、低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

29、租賃(續)

(1) 本集團作為承租人(續)

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，除財政部規定的可以採用簡化方法的合同變更外，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

對於就現有租賃合同達成的符合條件的租金減免，本集團選擇採用簡化方法，在達成協議解除原支付義務時將未折現的減免金額計入當期損益，並相應調整租賃負債。

(2) 本集團作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

(a) 經營租賃

本集團經營租出自有的房屋建築物、機器設備及運輸工具時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。本集團將按銷售額的一定比例確定的可變租金在實際發生時計入租金收入。

當租賃發生變更時，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃，並將與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額作為新租賃的收款額。

(b) 融資租賃

於租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認相關資產。本集團將應收融資租賃款列示為長期應收款，自資產負債表日起一年內(含一年)收取的應收融資租賃款列示為一年內到期的非流動資產。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

30、套期會計

套期會計方法，是指將套期工具和被套期項目產生的利得或損失在相同會計期間計入當期損益(或其他綜合收益)以反映風險管理活動影響的方法。

被套期項目是使本集團面臨公允價值或現金流量變動風險，且被指定為被套期對象的、能夠可靠計量的項目。本集團的套期主要包括現金流量套期。

套期工具是本集團為進行套期而指定的、其公允價值或現金流量變動預期可抵銷被套期項目的公允價值或現金流量變動的金融工具。

本集團在套期開始日以及以後期間持續地對套期關係是否符合套期有效性要求進行評估。套期同時滿足下列條件時，本集團認定套期關係符合套期有效性要求：

- 被套期項目和套期工具之間存在經濟關係；
- 被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響不佔主導地位；
- 套期關係的套期比率，應當等於企業實際套期的被套期項目數量與對其進行套期的套期工具實際數量之比。

套期關係由於套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定該套期關係的風險管理目標沒有改變的，本集團進行套期關係再平衡，對已經存在的套期關係中被套期項目或套期工具的數量進行調整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

發生下列情形之一的，本集團終止運用套期會計：

- 因風險管理目標發生變化，導致套期關係不再滿足風險管理目標；
- 套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使；
- 被套期項目與套期工具之間不再存在經濟關係，或者被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響開始佔主導地位；
- 套期關係不再滿足運用套期會計方法的其他條件。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

30、套期會計(續)

(1) 現金流量套期

現金流量套期是指對現金流量變動風險敞口進行的套期。套期工具產生的利得或損失中屬於套期有效的部分，本集團將其作為現金流量套期儲備，計入其他綜合收益。現金流量套期儲備的金額為下列兩項的絕對額中較低者：

- 套期工具自套期開始的累計利得或損失；
- 被套期項目自套期開始的預計未來現金流量現值的累計變動額。

每期計入其他綜合收益的現金流量套期儲備的金額為當期現金流量套期儲備的變動額。

套期工具產生的利得或損失中屬於套期無效的部分，計入當期損益。

被套期項目為預期交易，且該預期交易使本集團隨後確認一項非金融資產或非金融負債的，或者非金融資產或非金融負債的預期交易形成一項適用於公允價值套期會計的確定承諾時，本集團將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額。

對於不屬於上述情況的現金流量套期，本集團在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入當期損益。

當本集團對現金流量套期終止運用套期會計時，在其他綜合收益中確認的累計現金流量套期儲備金額，按照下列會計政策進行處理：

- 被套期的未來現金流量預期仍然會發生的，累計現金流量套期儲備的金額予以保留，並按照上述現金流量套期的會計政策進行會計處理；
- 被套期的未來現金流量預期不再發生的，累計現金流量套期儲備的金額從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

31、股利分配

現金股利於股東會批准的當期，確認為負債。

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利或利潤，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

32、關聯方

一方控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響，以及兩方或兩方以上同受一方控制、共同控制的，構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成關聯方。

此外，本集團同時根據證監會頒佈的《上市公司信息披露管理辦法》確定本集團或本公司的關聯方。

33、分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。經營分部是指集團內同時滿足下列條件的組成部分：

- 該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；
- 本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；
- 本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。

如果兩個或多個經營分部存在相似經濟特徵且同時在以下方面具有相同或相似性的，可以合併為一個經營分部。

- 各單項產品或勞務的性質；
- 生產過程的性質；
- 產品或勞務的客戶類型；
- 銷售產品或提供勞務的方式；
- 生產產品及提供勞務受法律、行政法規的影響。

本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

(1) 採用會計政策的關鍵判斷

(a) 信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷

本集團判斷信用風險顯著增加和已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過期限，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降、債務人發生重大財務困難，進行其他債務重組或很可能破產等。

(b) 鋼材產品貿易收入作為主要責任人及代理人的判斷

本集團在開展鋼材產品貿易業務的過程中，根據產品市場供求關係及客戶訂單需求進行相關產品的採購，本集團自第三方取得鋼材產品後，再直接轉讓或通過對商品進行加工後轉讓給客戶。本集團綜合考慮是否承擔了交付產品並確保其規格及質量滿足客戶要求的主要責任、是否可自主決定供應商及採購定價，且存在較多可替代的合格供應商及是否有權自行決定銷售對象和銷售價格，並顯著承擔了與存貨相關的風險等相關事實，若判斷本集團在向客戶轉讓鋼材產品前能夠控制該商品，則本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設

(a) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率或基於賬齡矩陣確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。

在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括國內生產總值增長率、通貨膨脹率，中國商品出口額佔名義GDP的百分比，中國貨幣供應量增長率、美國進出口額變化率等。本集團已考慮了不同的宏觀經濟情景下的不確定性，相應更新了相關假設和參數。

(b) 長期資產減值

如附註三、20所述，本集團在資產負債表日對存在減值跡象的長期資產(包括固定資產、在建工程、長期股權投資、無形資產及使用權資產)和商譽進行減值測試時，當減值測試結果表明相關資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其計算需要採用會計估計。

本集團採用預計未來現金流量的現值確定可收回金額時，由於相關地區所處的經濟環境的發展存在不確定性，預計未來現金流量的現值計算中所採用的收入增長率、毛利率及稅前折現率亦存在不確定性。

如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的增長率進行修訂，修訂後的增長率低於目前採用的增長率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(b) 長期資產減值(續)

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果實際增長率和毛利率高於或實際稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的相關資產減值損失。

(c) 存貨跌價準備

如附註三、11所述，本集團定期估計存貨的可變現淨值，並對存貨成本高於可變現淨值的差額確認存貨跌價損失。本集團在估計存貨的可變現淨值時，考慮持有存貨的目的，並以可得到的資料作為估計的基礎，其中包括存貨的市場價格及本集團過往的營運成本。存貨的實際售價、完工成本及銷售費用和稅金可能隨市場銷售狀況、生產技術工藝或存貨的實際用途等的改變而發生變化，因此存貨跌價準備的金額可能會隨上述原因而發生變化。對存貨跌價準備的調整將影響當期的損益。

(d) 固定資產、無形資產等資產的折舊和攤銷

如附註三、14和17所述，本集團對固定資產、無形資產等資產在考慮其殘值後，在使用壽命內計提折舊和攤銷。本集團定期審閱使用壽命，以決定將計入每個報告期的折舊和攤銷費用數額。資產使用壽命是本集團根據對同類資產的已往經驗並結合預期的技術改變而確定。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊和攤銷費用進行調整。

(e) 產品質量保證

如附註五、34所述，本集團會根據近期的產品維修經驗，就出售產品時向客戶提供售後質量維修承諾估計預計負債。由於近期的維修經驗可能無法反映將來有關已售產品的維修情況，本集團管理層需要運用較多判斷來估計這項準備。這項準備的任何增加或減少，均可能影響未來年度的損益。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(f) 工程合同的完工進度

如附註三、24所述，本集團根據累計實際發生的合同成本佔合同預計總成本或已經完成的合同工作量佔合同預計總工作量的比例確定合同完工進度，進而確認合同收入和利潤。本集團基於近期的建造經驗以及其建造工程的性質，在合同形成一定的工程量且相關收入和為完成合同尚需發生的支出可以可靠計量的情況下，進行估計；因此，財務報表上披露的金額不包括工程尚未形成一定工程量前集團可能於未來實現的利潤。此外，在資產負債表日的實際總收入或總成本可能會高於或低於估計數，這些總收入或總成本的任何增加或減少均可能影響未來年度的損益。

(g) 所得稅和遞延所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，部分交易和事項的最終稅務處理存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

如附註四、2所述，本集團部分子公司為高新技術企業。高新技術企業資質的有效期為三年，到期後需向相關政府部門重新提交高新技術企業認定申請。根據以往年度高新技術企業到期後重新認定的歷史經驗以及該等子公司的實際情況，本集團認為該等子公司於未來年度能夠持續取得高新技術企業認定，進而按照15%的優惠稅率計算其相應的遞延所得稅。倘若未來部分子公司於高新技術企業資質到期後未能取得重新認定，則需按照25%的法定稅率計算所得稅，進而將影響已確認的遞延所得稅資產、遞延所得稅負債及所得稅費用。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損，本集團以未來期間很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損的應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。未來期間取得的應納稅所得額包括本集團通過正常的生產經營活動能夠實現的應納稅所得額，以及以前期間產生的應納稅暫時性差異在未來期間轉回時將增加的應納稅所得額。本集團在確定未來期間應納稅所得額取得的時間和金額時，需要運用估計和判斷。如果實際情況與估計存在差異，可能導致對遞延所得稅資產的賬面價值進行調整。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(h) 投資性房地產公允價值估計

本集團根據獨立專業合資格評估師或管理層評定的估值或潛在獨立第三方購買方的報價來確認投資性房地產的公允價值。評估投資性房地產的公允價值，如附註九、1所述，需要使用若干重大判斷及假設。

35、重要會計政策變更

本集團本期無重要會計政策變更。

四、稅項

1、主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	6%、9%及13%
城市維護建設稅	按應交增值稅計徵	7%
企業所得稅	按應納稅所得額計徵	註1
美國／德國／英國的銷售稅／增值稅	按貨物或勞務實現的銷售收入為計稅依據，並可申請抵扣或退還已經繳納的購進貨物的稅款	6%-20%

註1：本公司及各主要子公司本年度適用的所得稅稅率列示如下：

	2026年度稅率	2025年度稅率
本公司	25%	25%
註冊在中國的公司	15%-25%	15%-25%
註冊在中國香港地區的公司	16.5%-25%	16.5%-25%
註冊在英屬維京群島的公司	-	-
註冊在美國的公司	21%	21%
註冊在德國的公司	15.83%-36.13%	15.83%-36.13%
註冊在英國的公司	19%-25%	19%-25%
註冊在澳大利亞的公司	30%	30%
註冊在荷蘭的公司	25.8%	25.8%
註冊在比利時的公司	25%	25%
註冊在丹麥的公司	22%	22%
註冊在波蘭的公司	19%	19%
註冊在泰國的公司	20%	20%
註冊在新加坡的公司	17%	17%
註冊在瑞典的公司	20.6%	20.6%
註冊在開曼群島的公司	-	-
註冊在馬來西亞的公司	24%	24%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠

2026年，本公司的如下主要子公司取得《高新技術企業證書》，該證書的有效期為3年。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，本集團如下子公司在有效期內可享受減按15%的稅率計繳企業所得稅優惠政策：

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2026年度	2025年度	
南通中集特種運輸設備製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廣東新會中集特種運輸設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州潤揚物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州通利冷藏集裝箱有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
太倉中集冷藏物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
太倉中集特種物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集特種冷藏設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
北京中集智本科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
北京中集冷雲科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
湖南中集新材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集創贏複合材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
大連中集特種物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
福建中集新能源科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集元能集成科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州中集智能裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廣東中集建築製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集建造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
浙江中集馬爾風機有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州中集新能裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
蕪湖中集瑞江汽車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
駐馬店中集華駿車輛有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州中集通華專用車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
東莞中集專用車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
駐馬店中集華駿鑄造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
山東萬事達專用汽車製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集車輛(山東)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
洛陽中集凌宇汽車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集車輛(江門市)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
江蘇寶京汽車部件有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2026年度	2025年度	
張家港中集聖達因低溫裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
石家莊安瑞科氣體機械有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
荊門宏圖特種飛行器製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞環科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
遼寧中集哈深冷氣體液化設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集能源裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集太平洋海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集數能(蘇州)科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞科工程科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞醇科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
成都蘭石低溫科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
張家港中集聖達因工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
張家港中集聖達因特種裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達空港設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
萃聯(中國)消防設備製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
德利九州物流自動化系統(北京)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集德立物流系統(蘇州)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
民航協發機場設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達物流系統工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
瀋陽捷通消防車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達吉榮航空製冷有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
四川川消消防車輛製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
煙台中集來福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
龍口中集來福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
海陽中集來福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
煙台中集藍海洋科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳智能海洋工程創新中心有限公司	25%	15%	25%	高新技術企業
煙台鐵中寶鋼鐵加工有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋

子公司、合營企業和聯營企業的簡稱定義參見附註七、1和附註五、14。

1、貨幣資金

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
庫存現金	3,022	2,934
銀行存款	18,862,140	22,146,079
其他貨幣資金(i)	2,313,436	2,115,391
合計	21,178,598	24,264,404
其中：存放在境外的款項總額	4,182,178	5,368,685

- (i) 於2026年6月30日，其他貨幣資金中包括本集團下屬子公司安瑞科三個月以上一年以內到期的定期存款人民幣876,282千元(2025年12月31日：人民幣1,052,000千元)。
- (ii) 於2026年6月30日，本集團使用受到限制的貨幣資金為1,737,285千元(2025年12月31日：1,348,956千元)。其中銀行存款645,132千元(2025年12月31日：567,215千元)，受限原因主要為存放中央銀行的法定準備金；其他貨幣資金1,092,153千元(2025年12月31日：781,741千元)，受限原因主要為保證金(附註五、25)。

於2026年6月30日，本集團上述受到限制的貨幣資金中包含本集團子公司中集集團財務有限公司(以下簡稱「財務公司」)存放於中國人民銀行的款項共計625,584千元(2025年12月31日：542,727千元)。財務公司為一家經中國人民銀行批准設立的金融機構。

2、交易性金融資產

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
貨幣基金及權益性投資(i)	1,485,239	826,871
理財產品	100,000	400,000
合計	1,585,239	1,226,871

- (i) 主要為中集集團本部、本集團子公司財務公司和中集資本控股有限公司(以下簡稱「中集資本控股」)分別購買的貨幣性基金和股權投資，基金的公允價值根據基金公司提供的截至2026年6月30日資產淨值表確定，股權的價值依據2026年6月30日公允價值確定。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

3、衍生金融資產和衍生金融負債

	註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
衍生金融資產-			
外匯遠期合約	(1)	22,240	1,849
外匯期權合約	(2)	9	-
匯率/利率掉期合約		1,427	23
小計		23,676	1,872
減：一年以上到期的衍生金融資產 (附註五、13)		-	(23)
合計		23,676	1,849
衍生金融負債-			
外匯遠期合約	(1)	53,617	4,325
外匯期權合約	(2)	17,423	2,418
匯率/利率掉期合約		623	62
小計		71,663	6,805
減：一年以上到期的衍生金融負債 (附註五、41)		(3,254)	(20)
合計		68,409	6,785

(1) 外匯遠期合約

本集團於2026年6月30日持有的外匯遠期合約，主要為未結算的美元遠期合約、歐元遠期合約、泰銖遠期合約、墨西哥比索遠期合約、瑞典克朗遠期合約、澳元遠期合約，其名義金額分別為美元524,224千元、歐元10,228千元、泰銖88,279千元、墨西哥比索194,610千元、瑞典克朗124,019千元、澳元350千元。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元、歐元、泰銖、墨西哥比索、瑞典克朗、澳元買入/賣出人民幣。本集團外匯遠期合約於結算日以市場匯率與合約約定執行匯率的差額結算，並將於2026年7月1日至2028年8月18日期滿。

(2) 外匯期權合約

本集團於2026年6月30日持有的外匯期權合約，主要為未結算的美元期權合約、日元期權合約，其名義金額為美元340,000千元、日元30,000千元。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元、日元買入/賣出人民幣。本集團外匯期權合約於結算日以市場匯率與合約約定執行匯率的差額結算，並將於2026年11月23日期滿。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據

(a) 應收票據分類

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
銀行承兌匯票	225,616	112,143
商業承兌匯票	483,569	324,196
小計	709,185	436,339
減：壞賬準備	(819)	(821)
合計	708,366	435,518

(b) 於2026年6月30日，本集團無列示於應收票據的已質押應收票據(2025年度：7,607千元)。

(c) 於2026年6月30日，本集團列示於應收票據的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌匯票(i)	—	96,930
商業承兌匯票	—	79,362
合計	—	176,292

(i) 2026年1-6月及2025年度，本集團部分下屬公司管理部分應收票據的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將滿足上述條件及業務模式的銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為應收款項融資(附註五、6)。其餘不滿足上述條件及業務模式的銀行承兌匯票及商業承兌匯票列示為應收票據。

(d) 壞賬準備

於2026年6月30日，對於銀行承兌匯票，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，並認為所持該組合內的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。對於商業承兌匯票，按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備。應收票據本期計提的壞賬準備為164千元(2025年1-6月：1,169千元)，收回或轉回的壞賬準備為398千元(2025年1-6月：1,871千元)，無重要壞賬準備收回或轉回。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
應收賬款	30,929,749	27,638,126
減：壞賬準備	(2,378,237)	(2,164,709)
合計	28,551,512	25,473,417

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
1年以內(含1年)	27,051,606	24,496,010
1到2年(含2年)	1,711,862	1,158,495
2到3年(含3年)	929,942	1,006,427
3年以上	1,236,339	977,194
小計	30,929,749	27,638,126
減：壞賬準備	(2,378,237)	(2,164,709)
合計	28,551,512	25,473,417

(b) 於2026年6月30日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款和合同資產匯總分析如下：

	應收賬款 餘額	合同資產 餘額	壞賬準備 金額	佔應收賬款 和合同資產 餘額總額 比例
餘額前五名的應收賬款和合同資產總額	3,425,773	3,052,805	34	16.24%

(c) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款分析如下：

2026年1-6月，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	4,176,743	13.50%	1,399,019	33.50%	3,366,892	12.18%	1,296,031	38.49%
按組合計提壞賬準備(ii)	26,753,006	86.50%	979,218	3.66%	24,271,234	87.82%	868,678	3.58%
合計	30,929,749	100.00%	2,378,237	7.69%	27,638,126	100.00%	2,164,709	7.83%

(i) 於2026年6月30日，單項計提壞賬準備應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率		壞賬準備	理由
		賬面餘額	損失率		
集裝箱製造業務	3,105,145		20.70%	642,897	
道路運輸車輛業務	250,468		100.00%	250,468	因個別債務人
能源、化工及液態食品					本期出現重
裝備業務	132,827		100.00%	132,827	大的財務困
空港與物流裝備、消防					難，本集團
與救援設備業務	151,415		89.43%	135,414	按照預期信
海洋工程業務	110,621		97.48%	107,832	用損失額計
物流服務業務	19,876		100.00%	19,876	提。
其他業務	406,391		26.99%	109,705	
合計	4,176,743			1,399,019	

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2026年6月30日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：

組合1－集裝箱製造業務組合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	6,646,137	0.06%	3,792	4,214,083	0.05%	2,107
逾期1個月以內	484,755	1.58%	7,665	617,137	0.69%	4,258
逾期1至3個月	323,851	1.62%	5,233	234,403	1.24%	2,907
逾期3至12個月	317,984	2.97%	9,457	133,341	3.94%	5,254
逾期1至2年	51,004	4.88%	2,488	33,181	4.17%	1,382
逾期2至3年	156	100.00%	156	345	100.00%	345
合計	7,823,887		28,791	5,232,490		16,253

組合2－道路運輸車輛業務組合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	2,470,648	0.38%	9,404	2,303,400	0.41%	9,559
逾期1個月以內	261,931	5.17%	13,546	246,274	6.25%	15,404
逾期1至3個月	159,313	5.17%	8,238	149,790	6.25%	9,368
逾期3至12個月	242,943	5.17%	12,563	228,420	6.25%	14,287
逾期1至2年	254,256	26.61%	67,665	375,617	24.21%	90,938
逾期2至3年	223,269	63.96%	142,799	112,807	69.21%	78,070
逾期3至5年	69,484	100.00%	69,484	47,493	100.00%	47,493
逾期5年以上	27,321	100.00%	27,321	18,674	100.00%	18,674
合計	3,709,165		351,020	3,482,475		283,793

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2026年6月30日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合3－能源、化工及液態食品裝備業務組合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
		整個存續 期預期信 用損失率	金額		整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	2,673,150	0.96%	25,675	2,558,355	2.45%	62,807
逾期1個月以內	170,357	4.54%	7,736	263,562	3.90%	10,285
逾期1至3個月	83,889	4.54%	3,809	129,787	3.91%	5,074
逾期3至12個月	340,682	6.16%	20,979	300,803	5.31%	15,963
逾期1至2年	218,019	10.49%	22,873	70,801	14.11%	9,991
逾期2至3年	69,409	31.41%	21,799	22,183	32.70%	7,253
逾期3至5年	29,430	53.10%	15,627	16,659	63.35%	10,554
逾期5年以上	15,943	100.00%	15,943	14,252	100.00%	14,252
合計	3,600,879		134,441	3,376,402		136,179

組合4－海洋工程業務組合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
		整個存續 期預期信 用損失率	金額		整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	780,648	0.55%	4,294	2,391,017	0.22%	5,204
逾期1個月以內	97,361	3.36%	3,268	106,603	3.03%	3,231
逾期1至3個月	36,638	3.36%	1,230	35,718	3.03%	1,082
逾期3至12個月	127,918	3.36%	4,293	143,099	3.03%	4,337
逾期1至2年	88,395	9.81%	8,670	23,882	36.47%	8,709
逾期2至3年	11,904	24.07%	2,865	5,097	66.16%	3,372
逾期3至5年	29,171	100.00%	29,171	24,325	100.00%	24,325
合計	1,172,035		53,791	2,729,741		50,260

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2026年6月30日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合5－空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	1,391,876	1.50%	20,894	1,670,204	0.95%	15,847
逾期1個月以內	56,495	2.08%	1,173	380,108	5.55%	21,079
逾期1至3個月	153,761	6.49%	9,976	143,957	5.55%	7,983
逾期3至12個月	358,750	9.13%	32,751	148,520	5.55%	8,236
逾期1至2年	205,216	19.46%	39,937	235,789	18.68%	44,046
逾期2至3年	103,039	31.66%	32,625	70,730	43.75%	30,944
逾期3年以上	132,293	81.53%	107,852	144,956	76.44%	110,808
合計	2,401,430		245,208	2,794,264		238,943

組合6－物流服務業務組合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	4,020,128	0.96%	38,460	3,250,091	0.96%	31,266
逾期1個月以內	579,331	1.00%	5,793	468,363	1.00%	4,684
逾期1至3個月	219,409	1.00%	2,194	177,382	1.00%	1,774
逾期3至12個月	226,363	1.00%	2,263	183,004	1.00%	1,830
逾期1至2年	78,077	20.00%	15,615	25,512	20.00%	5,102
逾期2至3年	11,019	80.00%	8,815	20,770	80.00%	16,616
逾期3年以上	49,557	100.00%	49,557	42,499	100.00%	42,499
合計	5,183,884		122,697	4,167,621		103,771

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2026年6月30日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合7－循環載具業務組合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信 用損失率		金額	整個存續 期預期信 用損失率	
		金額	金額		金額	金額
未逾期	803,425	0.67%	5,363	804,375	1.08%	8,707
逾期1個月以內	96,659	3.00%	2,900	39,165	3.00%	1,175
逾期1至3個月	65,733	3.00%	1,972	39,869	3.00%	1,196
逾期3至12個月	69,601	3.00%	2,088	46,698	3.00%	1,401
逾期1至2年	70,466	30.00%	21,140	64,027	30.00%	19,208
逾期2年以上	4,390	100.00%	4,390	3,431	100.00%	3,431
合計	1,110,274		37,853	997,565		35,118

組合8－其他業務組合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信 用損失率		金額	整個存續 期預期信 用損失率	
		金額	金額		金額	金額
未逾期	1,637,569	0.01%	96	1,381,701	0.04%	543
逾期1個月以內	51,792	1.28%	665	67,749	1.00%	677
逾期1至3個月	49,147	3.42%	1,681	31,468	1.50%	472
逾期3至12個月	8,955	3.42%	306	5,734	1.50%	86
逾期1至2年	2,200	40.00%	880	2,402	40.01%	961
逾期2年以上	1,789	100.00%	1,789	1,622	100.00%	1,622
合計	1,751,452		5,417	1,490,676		4,361

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

- (e) 本期計提的壞賬準備為318,508千元(2025年1-6月：368,083千元)，收回或轉回的壞賬準備為75,873千元(2025年1-6月：54,908千元)，無重要壞賬準備收回或轉回。
- (f) 本期實際核銷的應收賬款賬面餘額為12,730千元(2025年1-6月：2,218千元)，壞賬準備金額為12,730千元(2025年1-6月：2,218千元)，無重要壞賬準備核銷。
- (g) 於2026年6月30日，本集團應收賬款7,544千元質押給銀行作為取得長期借款的擔保(2025年12月31日：無)。

6、應收款項融資

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
銀行承兌匯票	1,213,808	1,258,113
減：壞賬準備	—	—
合計	1,213,808	1,258,113

本集團下屬部分子公司視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票和商業承兌匯票進行貼現和背書，且滿足終止確認的條件，管理上述應收票據的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2026年6月30日，本集團認為所持有的銀行承兌匯票信用風險特徵類似，本集團無單項計提減值準備的銀行承兌匯票。此外，本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

本期末計提壞賬準備(2025年12月31日：215千元)，無收回或轉回的壞賬準備(2025年1-6月：無)。

於2026年6月30日，本集團無列示於應收款項融資的已質押應收銀行承兌匯票金額(2025年12月31日：7,798千元)。

於2026年6月30日，除附註五、4(c)外，本集團已背書或已貼現但尚未到期的銀行承兌匯票為2,918,414千元，均已終止確認。

	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌匯票	2,918,414	—

2026年1-6月，本集團不存在重要的應收款項融資的核銷情況(2025年1-6月：無)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款

	附註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
買入返售金融資產		1,547,292	928,067
關聯方借款	十、4(4)	666,150	725,799
押金、保證金		658,934	956,735
應收股利		378,067	404,146
財務公司同業拆借		272,264	—
應收拆遷補償款		214,989	217,646
應收退稅款		134,285	88,189
代墊款項		130,880	89,231
應收政府補助		19,498	26,112
應收股權增資／轉讓款		12,697	50,990
應收利息		6,839	2,872
其他		1,570,065	1,260,213
小計		5,611,960	4,750,000
減：壞賬準備		(316,773)	(317,368)
合計		5,295,187	4,432,632

本集團不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

(1) 其他應收款賬齡分析如下：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
一年以內	3,462,912	2,658,196
一到二年	585,527	619,460
二到三年	463,087	570,810
三年以上	1,100,434	901,534
小計	5,611,960	4,750,000
減：壞賬準備	(316,773)	(317,368)
合計	5,295,187	4,432,632

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	1,875,655	33%	(150,064)	8%	1,417,369	30%	(143,016)	10%
按組合計提壞賬準備(ii)	3,736,305	67%	(166,709)	4%	3,332,631	70%	(174,352)	5%
合計	5,611,960	100.00%	(316,773)	5.64%	4,750,000	100%	(317,368)	7%

	2026年6月30日					2025年12月31日				
	第一階段	第一階段	第三階段	第三階段	合計	第一階段	第一階段	第三階段	第三階段	合計
	未來12個月	未來12個月	整個存續期	整個存續期		未來12個月	未來12個月	整個存續期	整個存續期	
	預期信用	預期信用	預期信用	預期信用		預期信用	預期信用	預期信用	預期信用	
	損失	損失	損失	損失		損失	損失	損失	損失	
	(組合)	(單項)	(組合)	(單項)		(組合)	(單項)	(組合)	(單項)	
1. 壞賬準備										
期初餘額	164,380	4,855	9,972	138,161	317,368	139,255	16,645	-	136,295	292,195
本期新增	13,320	10,007	-	9,625	32,952	25,125	536	9,972	23,992	59,625
本期轉回	(5,344)	-	(2,103)	(13,876)	(21,323)	(2,398)	(17,790)	596	(22,126)	(41,718)
本期核銷/轉銷	(7,337)	-	-	-	(7,337)	(59)	-	(596)	-	(655)
其他變動	(6,179)	1,292	-	-	(4,887)	2,457	5,464	-	-	7,921
期末餘額	158,840	16,154	7,869	133,910	316,773	164,380	4,855	9,972	138,161	317,368
2. 其他應收款期末餘額	3,715,949	1,714,549	20,356	161,106	5,611,960	3,307,324	1,267,569	25,307	149,800	4,750,000
3. 壞賬準備計提比例	4.27%	0.94%	38.66%	83.12%	5.64%	4.97%	0.38%	39.40%	92.23%	6.68%

(i) 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

於2026年6月30日及2025年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

(ii) 於2026年6月30日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	未來12個月內		壞賬準備
	賬面餘額	預期信用損失率	
買入返售金融資產	1,547,292	—	—
押金、保證金	51,897	13.18%	6,840
代墊款項	7,856	16.69%	1,311
其他	107,504	7.44%	8,003
合計	1,714,549		16,154

第三階段	整個存續期		壞賬準備
	賬面餘額	預期信用損失率	
押金、保證金	20,611	76.88%	15,845
代墊款項	2,200	100.00%	2,200
應收股權增資／轉讓款	11,298	100.00%	11,298
其他	126,997	82.34%	104,567
合計	161,106		133,910

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iii) 於2025年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	未來12個月內		壞賬準備
	賬面餘額	預期信用損失率	
買入返售金融資產	928,067	—	—
押金、保證金	86,743	2.99%	2,597
代墊款項	15,647	6.74%	1,054
應收退稅款	581	—	—
其他	236,531	0.51%	1,204
合計	1,267,569		4,855

第三階段	整個存續期		壞賬準備
	賬面餘額	預期信用損失率	
押金、保證金	32,168	89.02%	28,637
代墊款項	3,284	100.00%	3,284
應收股權增資／轉讓款	11,298	100.00%	11,298
其他	103,050	92.13%	94,942
合計	149,800		138,161

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iv) 於2026年6月30日及2025年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
第一階段						
押金、保證金	586,426	19,673	3.35%	837,824	7,363	0.88%
關聯方借款	666,150	76,666	11.51%	725,799	76,666	10.56%
應收股利	378,067	-	-	404,146	-	-
財務公司同業拆借	272,264	-	-	-	-	-
應收拆遷補償款	214,989	-	-	217,646	-	-
應收退稅款	134,285	-	-	87,608	-	-
代墊款項	120,824	2,501	2.07%	70,300	1,490	2.12%
應收政府補助	19,498	-	-	26,112	-	-
應收利息	6,839	-	-	2,872	-	-
應收股權增資/轉讓款	1,399	-	-	39,692	-	-
其他	1,315,208	60,000	4.56%	895,325	78,861	8.81%
合計	3,715,949	158,840		3,307,324	164,380	

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
第三階段						
其他	20,356	7,869	38.66%	25,307	9,972	39.40%
合計	20,356	7,869	38.66%	25,307	9,972	

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

- (3) 本期計提的壞賬準備金額為32,952千元(2025年1-6月：29,156千元)，收回或轉回的壞賬準備金額為21,323千元(2025年1-6月：34,369千元)，無重要的收回或轉回的其他應收款。
- (4) 本期實際核銷其他應收款賬面餘額為7,337千元(2025年1-6月：59千元)，壞賬準備金額為7,337千元(2025年1-6月：59千元)，無重要的其他應收款核銷。
- (5) 於2026年6月30日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收款餘額的比例	壞賬準備
第三方證券公司	買入返售金融資產、應收利息	1,547,583	1年以內	27.58%	-
揚州集創產業園發展有限公司	關聯方借款、應收利息	665,136	1年以內、2到3年、3年以上	11.85%	76,666
南洋商業銀行(中國)有限公司	財務公司同業拆借、應收利息	272,322	1年以內	4.85%	-
前海精集(深圳)實業發展有限公司	應收拆遷補償款	211,764	1到2年	3.77%	-
東莞中集創新產業園發展有限公司	應收股利、其他	142,470	1年以內、1到2年、2到3年、3年以上	2.54%	-
合計		2,839,275		50.59%	76,666

(i) 揚州集創產業園發展有限公司、前海精集(深圳)實業發展有限公司、東莞中集創新產業園發展有限公司等三家公司均為附註七、2(1)深圳市中集產城發展集團有限公司(「中集產城」)的子公司。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

8、預付款項

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
預付款項	7,114,971	7,163,201
減：減值準備	(346,738)	(398,259)
合計	6,768,233	6,764,942

(1) 預付款項賬齡分析如下：

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
1年以內(含1年)	6,009,895	84.47%	5,562,355	77.65%
1至2年(含2年)	589,864	8.29%	1,035,724	14.46%
2至3年(含3年)	102,001	1.43%	108,765	1.52%
3年以上	413,211	5.81%	456,357	6.37%
合計	7,114,971	100%	7,163,201	100.00%

賬齡自預付賬款確認日起開始計算。

於2026年6月30日，賬齡超過一年的預付款項為1,105,076千元(2025年12月31日：1,600,846千元)，主要為本集團支付海洋工程業務相關設備款的預付款。由於海洋工程項目的生產週期通常為1年以上，因此該等預付款項尚未結算。

(2) 於2026年6月30日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項 餘額總額比例
餘額前五名的預付款項總額	1,498,422.00	21.06%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨

(1) 存貨分類

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	存貨跌價 準備及合同 履約成本		賬面價值	存貨跌價 準備及合同 履約成本		賬面價值
	賬面餘額	減值準備		賬面餘額	減值準備	
原材料	8,137,262	(392,714)	7,744,548	6,470,909	(389,917)	6,080,992
產成品及庫存商品	6,938,431	(159,561)	6,778,870	5,921,700	(185,756)	5,735,944
在產品	4,562,966	(49,364)	4,513,602	4,416,013	(37,935)	4,378,078
海洋工程項目	1,179,750	(772,113)	407,637	1,179,750	(772,113)	407,637
備品備件	481,063	(5,147)	475,916	483,369	(3,790)	479,579
合同履約成本(i)	529,903	(1,729)	528,174	449,394	(10,486)	438,908
委託加工材料	169,898	(65)	169,833	218,883	(65)	218,818
產業園在建開發產品	373,144	(3,064)	370,080	238,119	(3,064)	235,055
產業園已完工開發產品	96,943	(10,508)	86,435	63,564	(10,508)	53,056
低值易耗品	73,589	(1,067)	72,522	64,901	(1,067)	63,834
在途材料	21,095	-	21,095	58,565	-	58,565
合計	22,564,044	(1,395,332)	21,168,712	19,565,167	(1,414,701)	18,150,466

(i) 合同履約成本的賬面餘額主要為發生在商品控制權轉移給客戶之前，且為履行銷售合同而發生的運輸成本以及完成工程項目而支出的工程設計款。2026年1-6月，合同履約成本攤銷計入營業成本的總額為1,517,450千元(2025年1-6月：371,769千元)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨(續)

(2) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備分析如下：

存貨種類	2025年 12月31日	本期增加 計提	本期減少		外幣報表 折算差額	2026年 6月30日
			轉回	轉銷		
原材料	389,917	19,655	(6,698)	(6,492)	(3,668)	392,714
在產品	37,935	129	(404)	10,047	1,657	49,364
產成品及庫存商品	185,756	8,574	(1,844)	(31,657)	(1,268)	159,561
委託加工材料	65	-	-	-	-	65
備品備件	3,790	-	-	(1,394)	2,751	5,147
低值易耗品	1,067	-	-	-	-	1,067
產業園已完工開發產品	10,508	-	-	-	-	10,508
產業園在建開發產品	3,064	-	-	-	-	3,064
海洋工程項目	772,113	-	-	-	-	772,113
合同履約成本	10,486	779	(3,025)	(7,479)	968	1,729
合計	1,414,701	29,137	(11,971)	(36,975)	440	1,395,332

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨(續)

(3) 存貨跌價準備情況如下：

- (a) 2026年1-6月本集團計提的存貨跌價準備主要是由於部分產品價格下滑和對呆滯或廢舊物資而計提。

存貨跌價準備本期轉回／轉銷情況說明如下：

存貨種類	確定可變現淨值的具體依據	本期轉回或轉銷存貨跌價準備的原因
原材料	產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額／市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
在產品	產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
產成品及庫存商品	產成品的估計售價減估計銷售費用和估計的相關稅費	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
備品備件	市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
產業園已完工(在建)開發產品	完工產品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
海洋工程項目	存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額／市場價格	不適用

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
合同資產	8,969,811	9,925,174
減：合同資產減值準備	(57,067)	(55,900)
合計	8,912,744	9,869,274

合同資產無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

空港與物流裝備、消防與救援設備相關業務與客戶通常約定分階段結算，典型結算時點包括：(1)合同簽訂後，預付至合同價款的10%-30%；(2)設備運抵項目現場並經驗收通過，支付至合同價款的60%-70%；(3)項目經初驗通過，支付至合同價款的70%-85%；(4)項目經終驗通過，支付至合同價款的90%-95%；(5)項目質保期結束，支付完畢合同剩餘價款。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

海洋工程相關業務通常在合同中約定分階段結算，典型結算時點包括：(1)合同生效／合同簽訂後1-15日內，預付合同價款的5%-30%；(2)項目開工，鋼板切割後，支付至合同價款的15%-60%；(3)船舶龍骨鋪設及最終位置被船級社和買方代表確認後，支付至合同價款的45%-70%；(4)項目下水試航後，支付至合同價款的90%-95%；(5)交船議定書後／船舶完成註冊後，支付完畢合同剩餘價款。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

能源、化工及液態食品裝備相關業務通常在合同中約定分段結算，典型結算時點包括：(1)合同生效日後，按照合同總價的20%-30%支付預付款；(2)設備運抵項目現場並經驗收通過，支付至合同價款的50%-60%；(3)項目經初驗通過，支付至合同價款的70%-80%；(4)項目經終驗通過，支付至合同價款的90%；(5)項目質保期結束，支付完畢合同剩餘價款，通常約10%。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產(續)

於2026年6月30日，無單項計提壞賬準備的合同資產。

於2025年12月31日，無單項計提壞賬準備的合同資產。

於2026年6月30日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	減值準備
海洋工程類	3,821,418	0.15%	5,817
能源、化工及液態食品裝備類	2,921,629	1.05%	30,611
空港與物流裝備、消防與救援設備類	2,026,746	0.85%	17,181
其他	200,018	1.73%	3,458
合計	8,969,811		57,067

於2025年12月31日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	減值準備
海洋工程類	4,441,311	0.13%	5,756
能源、化工及液態食品裝備類	3,542,496	0.96%	33,899
空港與物流裝備、消防與救援設備類	1,672,060	0.74%	12,356
其他	269,307	1.44%	3,889
合計	9,925,174		55,900

2026年1-6月本集團不存在重要的合同資產的核銷情況(2025年1-6月：無)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

11、其他流動資產

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
待抵扣／預繳稅費及其他	2,249,239	2,494,209

12、其他權益工具投資

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
非上市公司股權		
－ 交銀施羅德基金管理有限公司(「交銀施羅德」)	398,109	261,239
－ 中鐵聯合國際有限公司(「中鐵國際」)	308,897	416,868
－ 深圳中集智能科技有限公司	23,833	35,315
上市公司股權		
－ 青島消防(i)	792,462	819,439
－ 中鐵特貨物流股份有限公司(「中鐵特貨」)	134,000	162,000
－ 中國南玻集團股份有限公司(「南玻A」)	53,333	45,788
－ CM ENERGY TECH CO.,LTD.	44,212	43,339
－ Otto Energy Limited	316	246
合計	1,755,162	1,784,234

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

12、其他權益工具投資(續)

(1) 非交易性權益工具投資

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
交銀施羅德		
- 成本	8,130	8,130
- 累計公允價值變動	389,979	253,109
合計	398,109	261,239
中鐵國際		
- 成本	380,776	380,776
- 累計公允價值變動	(71,879)	36,092
合計	308,897	416,868
深圳中集智能科技有限公司		
- 成本	9,078	9,078
- 累計公允價值變動	14,755	26,237
合計	23,833	35,315
青島消防(i)		
- 成本	1,200,000	1,200,000
- 累計公允價值變動	(407,538)	(380,561)
合計	792,462	819,439

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

12、其他權益工具投資(續)

(1) 非交易性權益工具投資(續)

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
CM ENERGY TECH CO., LTD.		
– 成本	33,762	35,005
– 累計公允價值變動	10,450	8,334
合計	44,212	43,339
	2026年 6月30日	2025年 12月31日
中鐵特貨		
– 成本	161,563	161,563
– 累計公允價值變動	(27,563)	437
合計	134,000	162,000
	2026年 6月30日	2025年 12月31日
南玻A		
– 成本	67,407	67,407
– 累計公允價值變動	(14,074)	(21,619)
合計	53,333	45,788

- (i) 本集團於2022年11月21日從公開市場購入青島消防限售股票(6個月限售期)，對青島消防的持股比例為8.57%。本集團沒有以任何方式參與或影響上述公司的財務和經營決策，因此本集團對其不具有重大影響，出於戰略投資的考慮將其作為其他權益工具投資核算。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

13、其他非流動金融資產

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的股權投資(i)	453,001	409,260
匯率／利率掉期合約	—	23
合計	453,001	409,283

(i) 主要係本集團的股權投資。

本集團將自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

14、長期股權投資

	註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
合營企業	(1)	675,970	635,290
聯營企業	(2)	9,831,808	9,880,857
小計		10,507,778	10,516,147
減：長期股權投資減值準備		(195,826)	(196,949)
合計		10,311,952	10,319,198

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(1) 合營企業

	本期增減變動										
		按權益法									
	2025年	增加或	調整的	其他綜合	其他	宣告分派的		外幣報表	2026年	減值準備	
	12月31日	減少投資	淨損益	收益調整	權益變動	現金股利		折算差額	6月30日	期末餘額	
江蘇萬京技術有限公司	7,901	-	950	-	-	-	-	-	8,851	-	
青島捷豐柏堅貨櫃維修有限公司	14,529	-	986	-	-	-	-	-	15,515	-	
大連集龍柏堅貨櫃維修有限公司	2,699	(2,692)	(7)	-	-	-	-	-	-	-	
上海柏堅德威集裝箱維修有限公司	6,695	2,596	173	-	-	-	-	-	9,464	-	
深圳中集綠脈物流與智慧交通私募股權 投資基金合夥企業(有限合夥)	16,509	-	-	-	-	-	-	-	16,509	-	
煙台經海海洋漁業有限公司	144,223	-	(19,593)	-	-	-	-	-	124,630	-	
鞍集(營口)新源源科技有限公司	237,327	-	58,342	-	1,641	-	-	-	297,310	-	
深圳航天智慧城市系統技術研究院有限 公司	61,542	-	-	-	-	-	-	-	61,542	-	
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	63,966	-	(4,062)	-	-	-	-	(2,087)	57,817	-	
廈門中集海投集裝箱服務有限公司	24,177	-	3,501	-	-	(5,355)	-	-	22,323	-	
大連集龍物流有限公司	20,740	-	-	-	-	-	-	-	20,740	(20,740)	
天珠(上海)國際貨運代理有限公司	1,749	-	(2)	-	-	-	-	-	1,747	-	
達飛陸通(天津)物流有限公司	33,233	-	6,289	-	-	-	-	-	39,522	-	
合計	635,290	(96)	46,577	-	1,641	(5,355)	-	(2,087)	675,970	(20,740)	

本集團在合營企業中的權益相關信息見附註七、2。

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業

[illegible]

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

	本期增減變動								2026年 6月30日	減值準備 期末餘額
	2025年 12月31日	按權益法		其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告分派的 現金股利	外幣報表 折算差額	其他		
		增加或 減少投資	調整的 淨損益							
上海海洋工程裝備製造業創新中心有限 公司	3,512	-	-	-	-	-	-	-	3,512	-
中世運(北京)國際供應鏈管理有限公司	113,112	-	12,380	-	-	-	-	-	125,492	-
華遠空港航空服務(廣州)有限公司	4,780	(2,000)	261	-	-	-	-	-	3,041	-
ADS SUPPLY CHAIN (THAILAND) CO., LTD.	3,346	-	30	-	-	-	-	(76)	3,300	-
上海泓集國際物流發展有限公司	6,411	-	1,960	-	-	-	-	-	8,371	-
深圳灣天使三期創業投資合夥企業(有限 合夥)	95,044	-	2,807	-	-	-	-	-	97,851	-
煙台優泰環保科技有限公司	12,827	-	-	-	-	-	-	-	12,827	-
上海安集海洋科技有限公司	565	-	-	-	-	-	-	-	565	-
國科雲集產融發展(深圳)有限公司	16,151	-	-	-	-	-	-	-	16,151	-
山東中集綠色新材料有限公司	1,901	-	-	-	-	-	-	-	1,901	-
湖南中銘貴金屬科技有限公司	974	-	-	-	-	-	-	-	974	-
深圳中集弘遠先進智造私募股權投資基 金合夥企業(有限合夥)	28,216	-	-	-	-	-	-	-	28,216	-
中國海洋工程裝備技術發展有限公司(II)	151,501	-	(4,929)	-	-	-	-	-	146,572	-
煙台古瑪新材料有限公司	640	-	-	-	-	-	-	-	640	-
中集-合斯康氫能科技有限公司	126,821	12,557	(7,815)	-	-	-	-	-	131,563	-
深圳市融資租賃(集團)有限公司	2,316,564	-	58,611	(47,153)	-	-	-	(10,155)	2,317,867	-
中集鑫德租賃(深圳)有限公司	453,427	-	20,217	(4,286)	-	-	-	-	469,358	-
浙江騰景輝新材料有限公司	7,458	-	-	-	-	-	-	-	7,458	-
Stromtangeveien 38 AS	2,764	-	-	-	-	-	-	1,208	3,972	-
集瑞聯合重工有限公司	538,670	-	(20,658)	-	-	-	-	-	518,012	-
貴州水銅新能源有限責任公司	250,064	-	241	-	-	-	-	-	250,305	-

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

	本期增減變動									
	按權益法									
	2025年 12月31日	增加或 減少投資	調整的 淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告分派的 現金股利	其他	外幣報表 折算差額	2026年 6月30日	減值準備 期末餘額
山東新能船業有限公司	90,637	-	(10,596)	-	(1,853)	-	-	-	78,188	-
中集潤慶航運(肇慶)有限公司	2,793	-	484	-	-	-	-	-	3,277	-
洛陽中集弘遠龍創科技創投基金合夥企 業(有限合夥)	14,660	(14,660)	-	-	-	-	-	-	-	-
愛咕嚕(上海)智能科技有限公司	8,062	-	(345)	-	-	-	-	-	7,717	-
川崎振華物流(天津)有限公司	14,693	-	-	-	-	-	-	-	14,693	-
眸迪智能科技有限公司	1,181	-	(541)	-	-	-	-	-	640	-
海南海墾冷链發展有限公司	16,705	-	(87)	-	-	-	-	-	16,618	-
深圳市深汕特別合作區智創中集弘遠私 募股權投資基金合夥企業(有限合夥)	63,383	-	-	-	-	-	-	-	63,383	-
河北樂氫能源科技有限公司	2,798	-	(2)	-	-	-	-	-	2,796	-
天津市南海河泰達中集先進製造產業股 權投資基金合夥企業(有限合夥)	27,518	28,000	-	-	-	-	-	-	55,518	-
天津中集泰達海河管理諮詢合夥企業(有 限合夥)	4,500	-	-	-	-	-	-	-	4,500	-
廣東科宏綠色能源有限公司	2,272	500	97	-	-	-	-	-	2,869	-
MS Anne-S CV	2,463	320	-	-	-	-	-	(149)	2,634	-
北京中集安全技術有限公司	3,500	(3,500)	-	-	-	-	-	-	-	-
廣州星際海洋工程設計有限公司	-	260	285	-	-	-	-	-	545	-
新余市天高投資管理合夥企業(有限合夥)	22	-	-	-	-	-	-	-	22	-
合計	9,880,857	21,470	44,992	(95,786)	(10,251)	(380)	-	(9,094)	9,831,808	(175,086)

- (i) 本集團對中集產城的投資包括直接持有中集產城45.92%的股權，以及間接及直接持有中集產城附屬項目公司34.44%-62.14%的股權。
- (ii) 2021年8月27日，本公司子公司中集海洋工程有限公司作為出資主體，參與組建中國海洋工程裝備技術發展有限公司，並同意認繳18億註冊資本，首期出資1.8億在2022年2月中旬到位，其餘註冊資本於2032年6月30日前足額繳納。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(3) 長期股權投資減值準備

	2025年 12月31日	本期減少	外幣報表 折算差額	2026年 6月30日
大連集龍物流有限公司	20,740	—	—	20,740
Marine Subsea & Consafe Limited	2	—	—	2
利華能源儲運股份有限公司	111,415	—	—	111,415
加華海運有限公司	57,358	—	(1,123)	56,235
赤峰綠田園農場有限公司	355	—	—	355
北京集酷文化股份有限公司	6,169	—	—	6,169
上海罐聯供應鏈科技發展有限公司	910	—	—	910
合計	196,949	—	(1,123)	195,826

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

15、投資性房地產

	房屋建築物及 相關土地使用權	土地使用權	合計
2025年12月31日	1,294,467	238,923	1,533,390
公允價值變動	(611)	—	(611)
本期購置	280,298	—	280,298
其他減少	(2,848)	—	(2,848)
外幣報表折算差額	1,270	—	1,270
2026年6月30日	1,572,576	238,923	1,811,499

- (i) 2026年1-6月及2025年1-6月，無資本化計入投資性房地產的借款費用。

2026年1-6月，投資性房地產公允價值變動對本集團當期損益的影響金額為損失人民幣611千元(2025年1-6月：損失157千元)。

於2026年6月30日，賬面價值約為人民幣226,882千元的房屋(2025年12月31日：人民幣299,076千元)由於手續原因尚未辦妥房屋產權證。

16、固定資產

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
固定資產(a)	42,482,071	43,790,197
固定資產清理(b)	335	8,106
合計	42,482,406	43,798,303

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產

	房屋及建築物		機器設備		辦公設備及其他設備		運輸工具		海洋工程 專用設備		船塢碼頭	合計
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	出租	自用		
原價												
2025年12月31日	16,305,776	237,121	17,829,883	348,728	2,535,814	1,800,619	1,014,819	581,111	35,279,989	1,468,434		77,402,294
本期增加												
本期購置	44,460	-	190,813	11,537	170,847	-	55,940	934	-	294		474,825
企業合併增加	1,821	-	1,365	-	265	-	-	-	-	-		3,451
在建工程轉入	153,399	-	344,065	-	73,279	-	9,443	-	6,944	623		587,753
本期減少												
處置或報廢	(21,505)	(612)	(190,536)	(1,465)	(105,901)	-	(41,762)	(2,022)	(1,916)	-		(365,719)
處置子公司減少	(34,689)	-	(4,053)	-	(828)	-	(256)	-	-	-		(39,826)
外幣報表折算差額	(20,874)	-	(63,817)	(5,896)	(30,373)	(3)	(6,931)	-	(912,339)	-		(1,040,233)
2026年6月30日	16,428,388	236,509	18,107,720	352,904	2,643,103	1,800,616	1,031,253	580,023	34,372,678	1,469,351		77,022,545
累計折舊												
2025年12月31日	5,262,909	60,902	8,382,151	142,949	1,500,058	379,667	649,564	395,646	5,815,646	482,130		23,071,622
本期計提	254,823	4,015	557,026	23,525	212,930	195	66,432	3,721	456,962	19,619		1,599,248
本期減少												
處置或報廢	(11,091)	-	(105,066)	(326)	(43,638)	-	(35,999)	(1,820)	(1,724)	-		(199,664)
處置子公司減少	-	-	-	-	(576)	-	(84)	-	-	-		(660)
外幣報表折算差額	(18,320)	-	(39,809)	(1,380)	(15,800)	(3)	(3,612)	-	(163,816)	-		(242,740)
2026年6月30日	5,488,321	64,917	8,794,302	164,768	1,652,974	379,859	676,301	397,547	6,107,068	501,749		24,227,806
減值準備												
2025年12月31日	235,694	-	41,962	33,381	37,039	-	7,795	-	10,184,604	-		10,540,475
處置或報廢	-	-	(4,786)	-	(100)	-	(115)	-	-	-		(5,001)
外幣報表折算差額	-	-	(246)	(1,088)	(5)	-	-	-	(221,467)	-		(222,806)
2026年6月30日	235,694	-	36,930	32,293	36,934	-	7,680	-	9,963,137	-		10,312,668
賬面價值												
2026年6月30日	10,704,373	171,592	9,276,488	155,843	953,195	1,420,757	347,272	182,476	18,302,473	967,602		42,482,071
2025年12月31日	10,807,173	176,219	9,405,770	172,398	998,717	1,420,952	357,460	185,465	19,279,739	986,304		43,790,197

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

於2026年6月30日，本集團存在減值跡象的固定資產主要來自於海洋工程專用設備。本集團將每個海洋工程專用設備作為單獨的資產組進行減值測試。管理層主要考慮將其出租給石油公司進行石油開採等活動確定其可收回金額，經比較海洋工程專用設備的可收回金額及其賬面價值後，本期末計提減值準備。

對於海洋工程相關的資產，本集團根據目前公開市場上及中集集團自有類似平台的租金、市場需求量、利用率及維持費用率、歷史上租金的峰值及低谷確定收入增長率和毛利率。折現率為反映相關資產特定風險的稅前折現率。本集團採用未來現金流量折現方法時所採用的關鍵假設如下：

預測期收入複合增長率	0.16% ~ 10.67%
毛利率	28.47% ~ 66.91%
稅前折現率	7.88%

(1) 暫時閒置的固定資產

於2026年6月30日，賬面價值約為人民幣20,457千元(原值人民幣47,144千元)的固定資產(2025年12月31日：賬面價值約為人民幣48,794千元(原值人民幣75,216千元))暫時閒置。具體分析如下：

	賬面原值	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋、建築物	30,404	11,549	—	18,855
機器設備	15,620	13,920	157	1,543
運輸工具	86	77	—	9
辦公設備及其他設備	1,034	930	54	50
合計	47,144	26,476	211	20,457

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

(2) 未辦妥產權證書的固定資產

	賬面價值	未辦妥產權證書原因
廠房	722,639	尚未達到辦理條件；或已交付使用，正在辦理中
車間	301,487	尚未達到辦理條件；或已交付使用，正在辦理中
辦公樓	52,647	已交付使用，正在辦理中
員工宿舍、食堂	64,297	已交付使用，正在辦理中
倉庫	16,189	已交付使用，正在辦理中
其他	16,034	已交付使用，正在辦理中
合計	1,173,293	

(3) 本集團作為出租人簽訂的房屋及建築物、機器設備、辦公設備及其他設備及運輸工具的租賃合同未設置餘值擔保條款。

(b) 固定資產清理

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
房屋建築物	75	-
機器設備	211	353
辦公設備及其他設備	49	79
海洋工程專用設備	-	7,674
合計	335	8,106

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

17、在建工程

(1) 在建工程

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面原值	減值準備	賬面價值	賬面原值	減值準備	賬面價值
安瑞科生物質液體燃料項目	439,052	-	439,052	389,992	-	389,992
安瑞科低溫廠房改造項目	754,857	(33,005)	721,852	356,671	(34,569)	322,102
南通元能新能源集成裝備項目						
建設工程	8,317	-	8,317	5,078	-	5,078
東莞南方中集鳳崗第二階段項目	53,186	-	53,186	58,465	-	58,465
寧波中集龍騰雙子星項目	1,000	-	1,000	1,000	-	1,000
其他	2,050,226	(1,000)	2,049,226	1,490,821	(1,000)	1,489,821
合計	3,306,638	(34,005)	3,272,633	2,302,027	(35,569)	2,266,458

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

17、在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目本期變動情況

	預算數	2025年		本期轉入 固定資產	本期其他 減少 ⁽ⁱ⁾	外幣報表 折算 差額	2026年 6月30日	工程投入 佔預算 比例	工程進度	其中：			
		12月31日	本期增加							借款費用 資本化 累計金額	本期借款 費用 資本化 金額	本期 借款費用 資本化率	資金來源
安瑞科低溫廠房 改造項目	791,019	356,671	461,645	(61,944)	(1,514)	-	754,857	95.0%	95.0%	7,608	-	-	自籌和借款
南通元能新能源 集成裝備項目 建設工程	576,000	5,078	10,257	(1,184)	(5,834)	-	8,317	99.0%	99.0%	297	-	-	自籌和借款
東莞南方中集鳳 崗第二階段項 目	722,523	58,465	20,323	(25,332)	(270)	-	53,186	99.0%	99.0%	-	-	-	自籌
寧波中集龍騰雙 子星項目	680,000	1,000	-	-	-	-	1,000	99.0%	99.0%	-	-	-	自籌
安瑞科生物質液 體燃料項目	510,000	389,992	49,060	-	-	-	439,052	98.0%	98.0%	1,791	-	-	自籌和借款
其他		1,490,821	1,391,261	(499,293)	(362,977)	30,413	2,050,226			13,634	1,321	3.10%	自籌和借款
合計		2,302,027	1,932,546	(587,753)	(370,595)	30,413	3,306,638			23,330	1,321		

(i) 在建工程本期其他減少中，有19,424千元轉入無形資產，302,650千元轉入長期待攤費用。

(3) 在建工程減值準備

	2025年		在建工程減值準備		外幣報表 折算差額	2026年 6月30日	變動原因
	12月31日	本期增加	本期轉入 固定資產	本期處置 減少			
中集新材改性材料 生產線	1,000	-	-	-	-	1,000	生產線處於 停工狀態
安瑞科低溫廠房 改造項目	34,569	-	-	(1,564)	-	33,005	安瑞科處置 在建工程
合計	35,569	-	-	(1,564)	-	34,005	

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

18、無形資產及開發支出

(1) 無形資產

	土地 使用權	生產專有 技術和 商標權 及軟件	森林 開採權	客戶關係	客戶合約	海域 使用權	特許 經營權	合計
原價								
2025年12月31日	6,279,680	2,785,209	137,104	263,399	349,407	110,451	142,446	10,067,696
企業合併增加	16,191	-	-	-	-	-	-	16,191
本期購置	18,703	40,704	-	-	-	-	-	59,407
在建工程轉入	-	19,424	-	-	-	-	-	19,424
處置子公司減少	-	(305)	-	-	-	-	-	(305)
本期處置	(4,570)	(4,444)	-	-	-	-	-	(9,014)
外幣報表折算差額	26,410	(64,805)	-	(8,006)	(1,108)	-	-	(47,509)
2026年6月30日	6,336,414	2,775,783	137,104	255,393	348,299	110,451	142,446	10,105,890
累計攤銷								
2025年12月31日	1,499,943	1,904,113	32,730	191,191	297,143	44,867	47,854	4,017,841
本期計提	75,130	93,486	-	1,928	-	914	2,461	173,919
處置子公司減少	-	(305)	-	-	-	-	-	(305)
本期處置	(95)	-	-	-	-	-	-	(95)
其他減少	(4,577)	(117)	-	-	-	-	-	(4,694)
外幣報表折算差額	145	(25,973)	-	(3,137)	(1,108)	-	-	(30,073)
2026年6月30日	1,570,546	1,971,204	32,730	189,982	296,035	45,781	50,315	4,156,593
減值準備								
2025年12月31日	-	114,351	104,374	39,302	52,264	-	4,685	314,976
外幣報表折算差額	-	(546)	-	(1,227)	-	-	-	(1,773)
2026年6月30日	-	113,805	104,374	38,075	52,264	-	4,685	313,203
賬面價值								
2026年6月30日	4,765,868	690,774	-	27,336	-	64,670	87,446	5,636,094
2025年12月31日	4,779,737	766,745	-	32,906	-	65,584	89,907	5,734,879

於2026年1-6月，無形資產的攤銷金額為173,919千元(2025年1-6月：171,025千元)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

18、無形資產及開發支出(續)

- (1) 於2026年6月30日，無尚未辦妥土地使用權證的土地使用權(2025年12月31日：尚未辦妥土地使用權證的土地使用權賬面價值為8,724千元，原價8,738千元)。
- (2) 於2026年6月30日，本集團使用壽命不確定的無形資產淨值為人民幣128,449千元(2025年12月31日：人民幣196,089千元)，主要為加油站特許經營權及商標權。
- (3) 於2026年6月30日，本集團所有權受到限制的無形資產的賬面價值為32,023千元，參見附註五、25(2025年12月31日：32,564千元)。
- (4) 研究開發支出

本集團2026年1-6月研究開發活動的總支出按性質列示如下：

	2026年1-6月		
	研發費用	開發支出	合計
直接材料消耗	647,157	1,109	648,266
人工費用	618,193	1,471	619,664
折舊及攤銷	47,974	—	47,974
試驗費	24,066	—	24,066
設計費	94,776	182	94,958
其他	124,905	2,392	127,297
合計	1,557,071	5,154	1,562,225

(a) 本集團2026年1-6月符合資本化條件的開發支出的變動分析如下：

	2025年 12月31日	本期增加	本期轉入 無形資產	2026年 6月30日
能源化工技術開發項目	4,671	1,459	—	6,130
其他	4,485	3,695	—	8,180
合計	9,156	5,154	—	14,310

2026年1-6月，本集團開發支出項目不存在減值情況(2025年1-6月：無)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

19、使用權資產

	房屋及 建築物	土地 使用權	海洋工程 專用設備	機器設備	運輸工具	辦公設備 及其他設備	合計
原價							
2025年12月31日	1,437,475	414,952	131,915	293,521	8,871	64,636	2,351,370
本期新增租賃合同	187,560	142,535	-	37,377	4,756	8,593	380,821
本期租賃變更	(18,321)	-	-	(135)	(1,176)	-	(19,632)
本期減少	(27,834)	(11,670)	-	(301)	-	(38)	(39,843)
外幣報表折算差額	(45,328)	(5,821)	-	(12,644)	(1,851)	(437)	(66,081)
2026年6月30日	1,533,552	539,996	131,915	317,818	10,600	72,754	2,606,635
累計折舊							
2025年12月31日	694,261	194,051	97,544	192,801	4,498	11,886	1,195,041
本期計提	147,424	35,810	3,847	25,559	3,798	3,313	219,751
本期租賃變更	(6,811)	-	-	(135)	(358)	-	(7,304)
本期減少	(22,361)	(10,982)	-	(301)	-	(38)	(33,682)
外幣報表折算差額	(14,376)	(3,533)	-	(6,371)	(1,802)	(277)	(26,359)
2026年6月30日	798,137	215,346	101,391	211,553	6,136	14,884	1,347,447
減值準備							
2025年12月31日	-	-	-	2,089	-	-	2,089
2026年6月30日	-	-	-	2,089	-	-	2,089
賬面價值							
2026年6月30日	735,415	324,650	30,524	104,176	4,464	57,870	1,257,099
2025年12月31日	743,214	220,901	34,371	98,631	4,373	52,750	1,154,240

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

20、商譽

	2025年 12月31日	本期增加	本期減少	外幣報表 折算差額	2026年 6月30日
安瑞科	635,513	—	—	—	635,513
Vehicles UK	364,922	—	—	(16,245)	348,677
TGE SA	185,329	—	—	(11,058)	174,271
Bassoe	125,806	—	—	—	125,806
中集世聯達澤聯 國際物流 (香港)有限公 司和中集世聯 達澤聯國際物 流(上海) 有限公司	221,250	—	—	—	221,250
其他	1,703,324	2,082	(144)	5,014	1,710,276
小計	3,236,144	2,082	(144)	(22,289)	3,215,793
減：減值準備					
Bassoe	125,806	—	—	—	125,806
TGE SA	57,410	—	—	(3,426)	53,984
其他	532,745	—	—	1,471	534,216
小計	715,961	—	—	(1,955)	714,006
淨值	2,520,183	2,082	(144)	(20,334)	2,501,787

本期增加的商譽系購買廣東中集同創阿特拉斯能源材料有限公司100%股權、CIMC WETRANS PHILIPPINES INC.85%股權所致。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

20、商譽(續)

(1) 包含商譽的資產組的減值測試

本集團的所有商譽已於購買日分攤至相關的資產組或資產組組合，2026年1-6月商譽分攤未發生變化，分攤情況根據經營分部(附註十五、1)匯總如下：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
能源、化工及液態食品裝備行業資產組	1,050,148	1,057,780
物流服務行業資產組	495,228	493,858
道路運輸車輛行業資產組	424,937	441,842
空港與物流裝備、消防與救援設備行業資產組	147,873	147,873
集裝箱製造行業資產組	168,929	168,929
循環載具行業資產組	63,359	63,359
商譽分攤比例不重大的多個資產組	151,313	146,542
合計	2,501,787	2,520,183

在進行商譽減值測試時，本集團將相關資產或資產組組合(含商譽)的賬面價值與其可收回金額進行比較，如果可收回金額低於賬面價值，相關差額計入當期損益(附註五、60)。

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定收入增長率和毛利率，預測期增長率基於經批准的五年期預算，穩定期增長率為預測期後所採用的增長率，與權威行業報告所載的預測數據一致，不超過各產品的長期平均增長率，折現率為反映相關資產組或資產組組合的特定風險的稅前折現率。

本集團子公司安瑞科是香港聯交所上市公司。於2026年6月30日，本集團按照持有的安瑞科股份數量，參考其2026年6月30日的市價，確定安瑞科資產組組合(含商譽)的可收回金額。經計算，該資產組組合(含商譽)的可收回金額高於其賬面價值，無需計提減值(2025年12月31日：無需計提減值)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

21、長期待攤費用

	2025年 12月31日	本期增加	本期攤銷	其他減少	外幣報表 折算差額	2026年 6月30日
工裝改造項目	233,961	23,018	(36,707)	—	(654)	219,618
作業船改良支出(i)	169,283	302,650	(284,137)	—	(4,974)	182,822
使用權資產改良	110,062	5,557	(2,320)	(36)	(232)	113,031
堆場配套設施費	33,977	1,617	(3,203)	—	(1,993)	30,398
其他	68,110	24,445	(30,371)	—	(596)	61,588
合計	615,393	357,287	(356,738)	(36)	(8,449)	607,457

(i) 作業船改良支出是指對平台進行適應性改造、船體特檢費的支出。

(1) 適應性改造是指：當作業海域發生變化或者作業需求發生變化時，發生的對平台的改造費用。

(2) 船體特檢費是指：根據中華人民共和國船舶技術法規，海上移動式平台檢驗規則要求，海上移動平台定期進行相應的檢查所發生的費用，並獲取相應的檢驗機構出具的船級社證書，證書的有效期最長為5年。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	可抵扣暫時 性差異及 可抵扣虧損	遞延 所得稅資產	可抵扣暫時 性差異及 可抵扣虧損	遞延 所得稅資產
遞延所得稅資產：				
資產減值準備	2,197,617	436,037	1,350,096	337,524
預計負債	1,012,269	190,836	1,085,399	204,623
應付職工薪酬	1,952,222	423,373	2,131,364	462,223
預提費用	1,598,863	341,519	1,458,234	311,480
可抵扣虧損	3,793,846	715,001	4,226,660	796,571
衍生金融負債的公允價值變動	7,233	1,807	20	3
集團內部未實現收益	186,389	37,113	153,755	35,103
租賃負債	962,906	231,522	879,260	211,410
其他	1,499,508	193,836	1,256,019	162,361
合計	13,210,853	2,571,044	12,540,807	2,521,298

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延所 得稅負債
遞延所得稅負債：				
衍生金融資產的公允價值變動	(15,687)	(2,619)	(69)	(4)
投資性房地產公允價值調整	(579,008)	(143,532)	(579,034)	(143,539)
企業合併評估增值	(346,398)	(64,609)	(336,038)	(62,677)
海外工程毛利(待完工時納稅)	(732,832)	(183,208)	(744,940)	(186,235)
長期資產加速折舊	(2,864,723)	(623,717)	(2,882,772)	(627,647)
使用權資產	(1,021,515)	(240,304)	(918,656)	(216,107)
其他	(290,838)	(51,175)	(386,307)	(67,972)
合計	(5,851,001)	(1,309,164)	(5,847,816)	(1,304,181)

(3) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	互抵金額	抵銷後餘額	互抵金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	(753,774)	1,817,270	(771,443)	1,749,855
遞延所得稅負債	753,774	(555,390)	771,443	(532,738)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
可抵扣虧損	5,932,375	5,730,828
可抵扣暫時性差異	104,868	85,092
合計	6,037,243	5,815,920

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日	備註
2026年	335,001	332,685	
2027年	366,607	381,253	
2028年	529,408	563,000	
2029年	604,307	620,459	
2030年及以上	24,582,902	22,655,935	註1
合計	26,418,225	24,553,332	

註1： 2026年6月30日，5年及以上的未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損主要為境外公司的虧損。在中國香港地區、美國、英國、德國及比利時註冊的公司產生的稅務虧損允許以未來的應納稅所得無限期彌補；在荷蘭註冊的公司產生的未彌補稅務虧損允許以未來6年內的應納稅所得彌補。

23、其他非流動資產

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
預付設備款	337,841	321,268
預付工程款	63,983	10,535
預付土地款	10,535	26,362
其他	27,705	48,900
合計	440,064	407,065

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

24、資產減值及損失準備

	2025年		本期減少			外幣報表 折算差額	2026年 6月30日
	12月31日	本期增加	轉回	核銷/轉銷	處置減少		
應收票據壞賬準備	821	164	(398)	-	-	232	819
應收賬款壞賬準備	2,164,709	318,508	(75,873)	(12,730)	-	(16,377)	2,378,237
其他應收款壞賬準備	317,368	36,383	(24,754)	(7,337)	-	(4,887)	316,773
長期應收款及一年內到期的非流動資產壞賬準備	13,146	8,131	(57)	(1,226)	-	(333)	19,661
小計	2,496,044	363,186	(101,082)	(21,293)	-	(21,365)	2,715,490
預付款項減值準備	398,259	227	-	(51,728)	-	(20)	346,738
存貨跌價準備及合同履約成本減值準備	1,414,701	29,137	(11,971)	(36,975)	-	440	1,395,332
合同資產減值準備	55,900	10,924	(13,906)	(1,455)	-	5,604	57,067
長期股權投資減值準備	196,949	-	-	-	-	(1,123)	195,826
固定資產減值準備	10,540,475	-	-	-	(5,001)	(222,806)	10,312,668
在建工程減值準備	35,569	-	-	-	(1,564)	-	34,005
無形資產減值準備	314,976	-	-	-	-	(1,773)	313,203
商譽減值準備	715,961	-	-	-	-	(1,955)	714,006
使用權資產減值準備	2,089	-	-	-	-	-	2,089
小計	13,674,879	40,288	(25,877)	(90,158)	(6,565)	(221,633)	13,370,934
合計	16,170,923	403,474	(126,959)	(111,451)	(6,565)	(242,998)	16,086,424

有關各類資產本期確認減值損失的原因，參見有關各資產項目的附註。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

25、所有權或使用權受到限制的資產

於2026年6月30日，所有權受到限制的資產情況如下：

	附註	期末賬面 價值	受限原因
貨幣資金	五、1	1,737,285	保證金和存放中央銀行的法定準備金
應收賬款	五、5	7,544	質押給銀行作為取得長期借款的擔保
無形資產	五、18	32,023	未經政府允許不得轉讓
合計		1,776,852	

26、短期借款

	註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
保證借款	(a)		
人民幣		900,787	849,983
港幣		3,941,286	4,933,347
小計		4,842,073	5,783,330
質押借款			
人民幣		—	505
信用借款			
美元		1,511,268	143,279
歐元		693,579	152,739
泰銖		8,649	860
澳元		—	1,639
人民幣		4,830,897	2,580,315
小計		7,044,393	2,879,337
貼現票據			
人民幣		—	17,114
合計		11,886,466	8,679,781

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

26、短期借款(續)

- (a) 於2026年6月30日，銀行保證借款4,842,073千元(2025年12月31日：5,783,330千元)係本公司或本公司的子公司為本集團內部成員單位提供保證之銀行借款。
- (b) 於2026年6月30日，短期借款的利率區間為1.21%至4.50%(2025年12月31日：0.84%至5.00%)。

27、應付票據

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
銀行承兌匯票	4,603,585	5,157,326
商業承兌匯票	1,403,796	1,204,841
合計	6,007,381	6,362,167

於2026年6月30日，本集團不存在已到期未支付的應付票據(2025年12月31日：無)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

28、應付賬款

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
應付原材料採購款	19,199,327	17,435,291
物流綜合服務款	2,933,478	2,633,361
工程採購款	262,291	1,070,843
設備採購款	1,216,844	849,991
加工費	791,047	897,012
運輸費	886,758	771,001
工程合同款	542,280	294,595
其他	863,028	814,972
合計	26,695,053	24,767,066

於2026年6月30日，賬齡超過一年的應付賬款為2,495,976千元(2025年12月31日：2,894,002千元)，主要是本集團與海洋工程業務以及能源化工業務相關的應付款。由於海洋工程項目的生產週期及能源化工的工程項目週期通常為1年以上，所以該等款項尚未結算。

29、預收款項

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
預收租金	57,406	39,123

於2026年6月30日，無賬齡超過一年的預收款項(2025年12月31日：無)。

30、合同負債

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
預收貨款	8,006,835	6,611,183
預收工程款	7,477,477	8,672,464
物流貿易款	11,426	9,721
合計	15,495,738	15,293,368

包括在2025年12月31日賬面價值中的人民幣11,169,793千元合同負債已於2026年6月30日之前轉入營業收入，剩餘部分按照項目週期預計將於2026年轉入營業收入。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

31、應付職工薪酬

	註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
應付短期薪酬	(1)	5,239,819	5,702,231
應付設定提存計劃	(2)	48,732	51,301
應付辭退福利	(3)	41,366	35,229
合計		5,329,917	5,788,761

(1) 短期薪酬

	2025年 12月31日	本期增加	本期減少	外幣報表 折算差額	2026年 6月30日
工資、獎金、津貼和補貼	4,934,707	6,641,569	(7,111,392)	(6,217)	4,458,667
利潤分享獎金	531,096	-	(296)	-	530,800
住房公積金	7,798	223,235	(223,031)	(11)	7,991
工會經費和職工教育經費	158,171	71,304	(65,662)	(6)	163,807
社會保險費及其他	28,047	241,836	(236,965)	(129)	32,789
其中：醫療保險	20,478	211,460	(207,959)	32	24,011
工傷保險	7,254	25,447	(24,073)	(163)	8,465
生育保險	316	4,929	(4,933)	1	313
其他短期薪酬	42,412	249,325	(245,094)	(878)	45,765
合計	5,702,231	7,427,269	(7,882,440)	(7,241)	5,239,819

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

31、應付職工薪酬(續)

(2) 設定提存計劃

	2025年 12月31日	本期增加	本期減少	外幣報表 折算差額	2026年 6月30日
基本養老保險	49,459	473,976	(475,603)	(339)	47,493
失業保險費	1,639	16,829	(17,396)	(44)	1,028
企業年金	203	6,795	(6,789)	2	211
合計	51,301	497,600	(499,788)	(381)	48,732

本集團以當地勞動和社會保障部門規定的繳納基數和比例，按月向相關經辦機構繳納養老保險費及失業保險費，且繳納後不可用於抵減本集團未來期間應為員工交存的款項。

(3) 應付辭退福利

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
其他辭退福利(i)	41,366	35,229

(i) 於2026年6月30日，本集團因解除勞動關係所提供的其他辭退福利為48,761千元(2025年12月31日：61,623千元)。

32、應交稅費

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
應交企業所得稅	540,553	555,042
應交增值稅	388,522	961,835
應交城市維護建設稅	39,733	54,396
應交教育費及附加	34,332	45,845
應交個人所得稅	78,600	70,090
應交房產稅	50,026	52,309
其他	104,930	87,241
合計	1,236,696	1,826,758

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

33、其他應付款

	附註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
預提費用		3,062,162	2,864,291
質保金		572,679	470,353
應付設備及土地款		211,491	197,448
運費		303,703	288,124
應付股權款	(1)	121,239	40,480
應付股權激勵款	(2)	82,934	82,934
應付股利款		935,718	—
應付子公司少數股東股利		659,437	136,107
應付回購股份款	(3)	—	113,658
押金、暫收款及其他		2,211,786	1,621,693
合計		8,161,149	5,815,088

- (1) 主要是本集團子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司購買中集世聯達國際供應鏈有限公司的應付股權轉讓款39,969千元，以及中集技術有限公司(「中集技術」)購買揚州通利冷藏集裝箱有限公司的應付股權轉讓款16,354千元。
- (2) 主要是本集團子公司中集環科和中集安瑞醇科技股份有限公司(「安瑞醇科」)的應付員工股權激勵款(附註十一、2)。
- (3) 本集團子公司中集天達控股有限公司回購豐強股份有限公司持有的股份，對應對價已經支付。
- (4) 於2026年6月30日，賬齡超過一年的其他應付款主要為尚未結算的質保金、押金等。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

34、預計負債

	註	2025年 12月31日	本期增加	本期減少	外幣報表 折算差額	2026年 6月30日
產品質量保證金	(1)	1,409,642	279,594	(261,458)	(5,272)	1,422,506
預提訴訟及賠償損失		107,575	633	(35,916)	(126)	72,166
搬遷及清算賠償金	(2)	165,625	—	—	—	165,625
虧損合同		35,125	601	(11,134)	(266)	24,326
車貸風險準備		866	—	(223)	—	643
其他	(3)	114,165	12,384	(50,054)	(1,893)	74,602
合計		1,832,998	293,212	(358,785)	(7,557)	1,759,868

(1) 主要為本集團向購買集裝箱、車輛、壓力容器、登機橋及海洋工程等產品的客戶提供售後質量維修承諾，對集裝箱售出後二至七年、車輛售出後一至五年、壓力容器售出後一至七年、登機橋售出後一至兩年、海洋工程船舶交船後一年內出現的非意外事件造成的故障和質量問題，本集團依照合同，承擔保修責任。上述產品質量保證是按本集團預計為本期及以前年度售出的產品需要承擔的產品質量保修費用計提的。

(2) 主要為本集團子公司CIMC Burg B.V.由於搬遷及清算而支付的搬遷及清算賠償金額。

(3) 於2023年3月15日，集瑞聯合重工戰略重組的交易已經完成。根據重組協議的約定，對於因交割重組交易日前的事項導致的、在重組交易日後兩年內產生的集瑞聯合重工及其直接持股的下屬子公司的債務，由本公司在總限額為人民幣1億元範圍內承擔。於2024年12月31日，本公司綜合考慮集瑞聯合重工及其直接持股的下屬子公司債務最新狀況，針對上述重組協議的約定本公司確認了足額的預計負債。於2025年7月2日，本公司與集瑞聯合重工等各方簽訂補充協議，約定集瑞聯合重工因擔保車貸及融資租賃業務而產生的負債金額，由本公司在總限額為人民幣43,000千元範圍內承擔，因此本公司於2025年度轉回57,000千元的預計負債。於本報告期內，本公司根據上述補充協議實際支付人民幣40,362千元，並轉回剩餘預計負債人民幣2,638千元。截至本報告期末，本公司在上述重組協議及補充協議項下的相關義務已履行完畢。

35、一年內到期的非流動負債

一年內到期的非流動負債分項目列示如下：

	附註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
一年內到期的長期借款	五、37	4,548,168	4,071,055
一年內到期的應付債券	五、38	499,824	—
一年內到期的租賃負債	五、39	226,948	300,724
一年內到期的長期應付款		189,279	195,726
合計		5,464,219	4,567,505

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

36、其他流動負債

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
超短期融資債券(i)	1,003,865	505,822
待轉銷項稅額	417,481	636,352
其他	59,249	133,138
合計	1,480,595	1,275,312

(i) 短期應付債券相關信息如下：

	2025年 12月31日	本期發行	按面值 計提利息	溢折價攤銷	外幣 折算差異	本期償還	2026年 6月30日
26海運集裝SCP001	-	500,000	3,141	-	-	(503,141)	-
26海運集裝SCP002	-	500,000	3,141	-	-	(503,141)	-
26海運集裝SCP003	-	500,000	138	-	-	-	500,138
25安瑞科控SCP001	505,822	-	466	-	-	(506,288)	-
26安瑞科控SCP001	-	500,000	3,727	-	-	-	503,727
合計	505,822	2,000,000	10,613	-	-	(1,512,570)	1,003,865

	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	是否違約
26海運集裝SCP001	500,000	1.56%	2026年1月29日	147天	500,000	否
26海運集裝SCP002	500,000	1.56%	2026年1月29日	147天	500,000	否
26海運集裝SCP003	500,000	1.42%	2026年6月23日	177天	500,000	否
25安瑞科控SCP001	500,000	1.70%	2025年4月25日	270天	500,000	否
26安瑞科控SCP001	500,000	1.61%	2026年1月12日	252天	500,000	否

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

37、長期借款

	註／ 附註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
信用借款		10,457,684	11,499,336
保證借款	(i)	5,400,342	7,537,103
質押借款		1,668	58,916
小計		15,859,694	19,095,355
減：一年內到期的長期借款	五、35		
信用借款		(4,537,761)	(2,824,706)
保證借款	(i)	(10,407)	(1,217,456)
質押借款		—	(28,893)
小計		(4,548,168)	(4,071,055)
合計		11,311,526	15,024,300

(i) 於2026年6月30日，銀行保證借款5,400,342千元(2025年12月31日：7,537,103千元)系本公司或本公司的子公司為本集團內部成員單位提供的保證之銀行借款。

(ii) 2026年6月30日，本集團不存在逾期長期借款，利率區間為1.20%至3.90%(2025年12月31日：1.20%至6.08%)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

38、應付債券

	註/ 附註	2025年 12月31日	本期發行	按面值 計提利息	本期贖回	本期支付 利息	外幣報表 折算差額	2026年 6月30日
中期票據	(1)	6,076,937	-	47,965	-	(95,400)	35	6,029,537
小計		6,076,937	-	47,965		(95,400)	35	6,029,537
減：一年內到期 的應付債券	五、35	-						(499,824)
合計		6,076,937						5,529,713

(1) 中期票據有關信息如下：

債券名稱	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	是否違約
24海運集裝MTN002(ii)	2,000,000	2.81%	2024年3月26日	5年	2,000,000	否
24安瑞科控MTN001(iii)	500,000	2.43%	2024年4月22日	3年	500,000	否
24安瑞科控MTN002(iv)	1,500,000	2.37%	2024年9月9日	5年	1,500,000	否
25海運集裝MTN001(v)	1,000,000	1.95%	2025年1月20日	3年	1,000,000	否
25海運集裝MTN002(vi)	1,000,000	1.97%	2025年1月20日	3年	1,000,000	否

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

38、應付債券(續)

(1) 中期票據有關信息如下：(續)

- (i) 於2024年3月26日，本公司按面值發行2024年度第二期中期票據(科創票據)，發行金額為20億元；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.81%)，於票據存續期內每年3月28日付息一次，本金於2029年3月28日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (ii) 於2024年4月22日，本集團子公司安瑞科按面值發行2024年度第一期中期票據，發行金額為5億元；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.43%)，於票據存續期內每年4月24日付息一次，本金於2027年4月24日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (iii) 於2024年9月9日，本集團子公司安瑞科按面值發行2024年度第二期中期票據，發行金額為15億元；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.37%)，於票據存續期內每年9月11日付息一次，本金於2029年9月11日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (iv) 於2025年1月20日，本公司按面值發行2025年度第一期中期票據(科創票據)，發行金額為人民幣10億元；每張中期票據的發行價格和面值均為人民幣100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為1.95%)，於票據存續期內每年1月21日付息一次，本金於2028年1月21日交兌日一次償還。該期中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場的機構投資者。
- (v) 於2025年1月20日，本公司按面值發行2025年第二期中期票據(科創票據)，發行金額為人民幣10億元；每張中期票據的發行價格和面值均為人民幣100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為1.97%)，於票據存續期內每年1月21日付息一次，本金於2028年1月21日交兌日一次償還。該期中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

39、租賃負債

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
租賃負債	1,266,879	1,183,233
減：一年內到期的非流動負債(附註五、35)	(226,948)	(300,724)
合計	1,039,931	882,509

於2026年6月30日，本集團未納入租賃負債，但將導致未來潛在現金流出的事項包括：

於2026年6月30日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同相關的租賃付款額(2025年12月31日：無)。

於2026年6月30日，本集團按新租賃準則進行簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃合同的未來最低應支付租金金額不重大。

40、遞延收益

	註	2025年 12月31日	本期增加	本期減少	2026年 6月30日
政府補助	(1)	759,121	62,227	(54,115)	767,233
其他		26,744	—	(11,053)	15,691
合計		785,865	62,227	(65,168)	782,924

(1) 政府補助

			本期減少			
	2025年 12月31日	本期增加	計入 其他收益	沖減 財務費用	其他減少	2026年 6月30日
與資產相關的政府補助	654,653	35,170	(29,368)	—	(273)	660,182
與收益相關的政府補助	104,468	27,057	(24,474)	—	—	107,051
合計	759,121	62,227	(53,842)	—	(273)	767,233

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

41、其他非流動負債

	註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
外匯遠期合約(附註五、3)	(i)	3,254	20
其他		28,470	33,996
合計		31,724	34,016

(i) 本集團於2026年6月30日，持有12份尚未結算的以歐元計價的外匯遠期合約，其名義本金合計為182千歐元，公允價值為人民幣3,254千元負債，並將於2027年7月5日至2028年8月18日期滿。

42、股本

	2025年 12月31日及 2026年 6月30日
有限售條件股份	
境內自然人持股	1,275
無限售條件股份	
人民幣普通股	2,301,408
境外上市外資股	3,089,838
合計	5,392,521

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

43、其他權益工具

	2025年 12月31日	本期發行	按面值 計提利息	本期支付	2026年 6月30日
24海運集裝MTN001(a)	2,043,245	—	27,800	(55,600)	2,015,445
25海運集裝MTN003 (科創債)(b)	2,020,888	—	20,000	(40,000)	2,000,888
合計	4,064,133	—	47,800	(95,600)	4,016,333

(a) 經中國銀行間市場交易商協會中市協註[2023] MTN1304號文核准，本公司於2024年3月20日發行了無固定還款期限的可累積永續債(「24海運集裝MTN001」)，面值總額為20億元，票面利率為2.78%。

(b) 經中國銀行間市場交易商協會中市協註[2025] DFI23號文核准，本公司於2025年6月19日發行了無固定還款期限的可累積永續債(「25海運集裝MTN003(科創債)」)，面值總額為20億元，票面利率為2.00%。

上述永續債的其他主要條款如下：

- (1) 本債券期限為3+N(3)年，於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。
- (2) 本債券附設發行人利息遞延支付權，除非發生強制付息事件，本永續票據的每個付息日，發行人可自行選擇將當期利息以及按照本條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受任何利息遞延支付次數的限制。
- (3) 發行人若在付息前12個月內，在已遞延利息及其孳息全部清償完畢之前，不得向普通股股東分紅或減少註冊資本。

由於上述永續債均未構成本公司無法避免的支付現金或其他金融資產的合同義務，因此分類為權益工具，列示為其他權益工具。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

44、資本公積

	2025年 12月31日	本期增加	本期減少	2026年 6月30日
股本溢價：	3,886,199	296,986	(143,931)	4,039,254
少數股東投入資本	3,603,878	293,265	—	3,897,143
處置子公司部分股權	985,865	172	—	986,037
購買子公司少數股東權益 (附註七、1(4))	(2,066,982)	—	(143,931)	(2,210,913)
設立子公司而增加的少數 股東權益	(107,258)	3,549	—	(103,709)
資本公積轉增股本	(1,797,507)	—	—	(1,797,507)
其他	3,268,203	—	—	3,268,203
其他資本公積：	241,067	7,540	(17,499)	231,108
股份支付計入股東權益的 金額	452,654	7,540	—	460,194
因子公司的股份期權行使 而增加的少數股東權益	35,066	—	(3,879)	31,187
子公司發行可轉債	123,944	—	—	123,944
子公司發行其他權益工具	(3,774)	—	(3,774)	(7,548)
本位幣變更的影響	(406,795)	—	—	(406,795)
其他	39,972	—	(9,846)	30,126
合計	4,127,266	308,639	(165,543)	4,270,362

45、庫存股

	2025年 12月31日	本期增加	本期減少	2026年 6月30日
股票回購	1,113,199	150,882	—	1,264,081

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

46、其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			2026年1-6月利潤表中其他綜合收益			
	2025年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2026年 6月30日	所得稅前 發生額	減：所得 稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益							
-其他權益工具投資公允價值變動	26,407	(27,899)	(1,492)	(27,899)	-	(27,899)	-
將重分類進損益的其他綜合收益							
-外幣財務報表折算差額	(156,847)	(119,343)	(276,190)	(299,321)	-	(119,346)	(179,975)
-權益法下可轉損益的其他綜合收益	200,019	(95,786)	104,233	(95,786)	-	(95,786)	-
-套期會計的影響	-	-	-	-	-	-	-
-自用房地產轉換為以公允價值模式計量的投資性房地產在轉換日公允價值大於賬面價值部分	390,688	-	390,688	-	-	-	-
合計	460,267	(243,028)	217,239	(423,006)	-	(243,031)	(179,975)

47、盈餘公積

	2025年 12月31日	本期增加	本期減少	2026年 6月30日
法定盈餘公積	2,696,259	-	-	2,696,259
任意盈餘公積	1,790,092	-	-	1,790,092
合計	4,486,351	-	-	4,486,351

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。本公司由於法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%，因此本公司本期不再提取法定盈餘公積(2025年1-6月：無)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

48、未分配利潤

	註	2026年1-6月	2025年度
年初未分配利潤		32,924,130	33,631,820
加：本期歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤		739,515	220,820
加：子公司股份支付影響		—	—
減：本期歸屬於其他權益工具持有人的權益		(47,800)	(85,254)
減：應付普通股股利	(1)	(935,718)	(940,309)
加：其他(i)		—	97,053
期末未分配利潤		32,680,127	32,924,130

(i) 主要是處置其他權益工具投資時，其賬面價值與收到的對價之差額以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和，計入未分配利潤。

(1) 本期內分配普通股股利

	2026年1-6月	2025年度
當期提議派發的股利合計	935,718	940,309

根據2026年6月16日股東會批准，本公司於2026年8月10日向普通股股東派發現金股利，每股0.179元(2025年：每股0.176元)，共935,718千元(2025年：940,309千元)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本

	2026年1-6月	2025年1-6月
主營業務收入	77,882,346	75,366,353
其他業務收入	1,030,734	724,039
合計	78,913,080	76,090,392
主營業務成本	68,575,080	65,379,679
其他業務成本	957,547	1,067,780
合計	69,532,627	66,447,459

(1) 主營業務收入、主營業務成本按行業分類

	2026年1-6月		2025年1-6月	
	主營業務 收入	主營業務 成本	主營業務 收入	主營業務 成本
集裝箱製造業務	21,463,356	19,407,167	21,074,382	17,486,870
道路運輸車輛業務	10,340,095	9,083,782	9,507,662	8,180,184
能源、化工及液態食品裝備 業務	13,056,854	11,183,352	12,845,853	10,931,646
物流服務業務	13,831,126	13,009,730	13,455,854	12,754,289
空港與物流裝備、消防與救援 設備業務	3,290,048	2,615,691	3,085,612	2,473,034
金融及資產管理業務	1,709,311	1,423,117	906,978	1,008,237
海洋工程業務	7,760,024	6,250,990	7,944,934	7,066,316
循環載具業務	1,499,331	1,304,007	1,315,797	1,147,093
其他業務	4,932,201	4,297,244	5,229,281	4,332,010
合計	77,882,346	68,575,080	75,366,353	65,379,679

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本(續)

(2) 主營業務收入、主營業務成本按地區分類

	2026年1-6月		2025年1-6月	
	主營業務 收入	主營業務 成本	主營業務 收入	主營業務 成本
中國	69,069,943	61,365,505	67,202,763	58,637,837
美洲	2,125,717	2,485,587	2,275,507	2,511,039
歐洲	3,091,372	2,583,153	2,912,245	2,454,447
亞洲(中國以外地區)	3,206,137	1,888,611	2,463,209	1,535,457
其他	389,177	252,224	512,629	240,899
合計	77,882,346	68,575,080	75,366,353	65,379,679

主營業務分地區營業收入和營業成本是按提供服務或銷售產品企業的所在地進行劃分。

(3) 其他業務收入和其他業務成本

	2026年1-6月		2025年1-6月	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
銷售材料及廢料	596,716	647,790	296,706	666,841
勞務收入	349,471	283,749	371,300	382,795
租金收入(i)	84,547	26,008	56,033	18,144
合計	1,030,734	957,547	724,039	1,067,780

(i) 本集團的租金收入來自於出租自有房屋及建築物、機器設備及運輸工具。2026年1-6月，租金收入中無基於承租人的銷售額的一定比例確認的可變租金(2025年1-6月：無)。2026年1-6月，本集團無重大的租賃變更(2025年1-6月：無)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本(續)

(4) 本集團按分部報告分解的營業收入及營業成本信息列示如下：

	2026年1-6月									合計
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋工程 業務	空港與 物流裝備、 消防與 救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	
主營業務收入										
其中：										
在某一時點確認	21,288,524	10,245,742	8,303,621	147,469	2,569,388	13,831,126	1,499,331	-	4,932,201	62,817,402
在某一時段內確認	174,832	94,353	4,753,233	7,612,555	720,660	-	-	1,709,311	-	15,064,944
其他業務收入(i)	243,950	219,343	324,697	57,407	50,723	18,058	35,531	646	80,379	1,030,734
合計	21,707,306	10,559,438	13,381,551	7,817,431	3,340,771	13,849,184	1,534,862	1,709,957	5,012,580	78,913,080

	2026年1-6月									合計
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋工程 業務	空港與 物流裝備、 消防與 救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	
主營業務成本										
其中：										
相關收入在某一時點確認	19,249,084	9,050,758	7,135,127	141,671	2,051,027	13,009,730	1,304,007	-	4,297,244	56,238,648
相關收入在某一時段內確認	158,083	33,024	4,048,225	6,109,319	564,664	-	-	1,423,117	-	12,336,432
其他業務成本	685,379	102,422	250,693	25,380	35,070	24,777	12,734	14	(178,922)	957,547
合計	20,092,546	9,186,204	11,434,045	6,276,370	2,650,761	13,034,507	1,316,741	1,423,131	4,118,322	69,532,627

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本(續)

(4) 本集團按分部報告分解的營業收入及營業成本信息列示如下：(續)

	2025年1-6月									合計
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋工程 業務	空港與 物流裝備、 消防與 救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	
主營業務收入										
其中：										
在某一時點確認	21,074,382	9,342,532	8,056,649	906,483	2,291,487	13,455,854	1,315,797	-	5,229,281	61,672,465
在某一時段內確認	-	165,130	4,789,204	7,038,451	794,125	-	-	906,978	-	13,693,888
其他業務收入(i)	286,979	138,204	76,628	58,947	27,872	19,315	16,635	1,245	98,214	724,039
合計	21,361,361	9,645,866	12,922,481	8,003,881	3,113,484	13,475,169	1,332,432	908,223	5,327,495	76,090,392

	2025年1-6月									合計
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋工程 業務	空港與 物流裝備、 消防與 救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	
主營業務成本										
其中：										
相關收入在某一時點確認	17,486,870	8,021,552	6,856,099	806,237	1,836,564	12,754,289	1,147,093	-	4,332,010	53,240,714
相關收入在某一時段內確認	-	158,632	4,075,547	6,260,079	636,470	-	-	1,008,237	-	12,138,965
其他業務成本	738,221	108,541	109,523	78,588	5,446	13,557	2,979	14	10,911	1,067,780
合計	18,225,091	8,288,725	11,041,169	7,144,904	2,478,480	12,767,846	1,150,072	1,008,251	4,342,921	66,447,459

(i) 本集團其他業務收入中的材料銷售於某一時點確認，租金及勞務收入為按照某一時段確認收入。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

50、税金及附加

	2026年1-6月	2025年1-6月	計繳標準
城市維護建設稅	88,704	81,876	繳納增值稅的1%-7%
教育費附加	67,403	63,929	繳納增值稅的3%-5%
房產稅	65,744	62,824	房產餘值或房產租金收入和規定的稅率計算
印花稅	45,403	40,504	應稅憑證所載金額或憑證的件數和規定的稅率或者單位稅額計算
土地使用稅	42,918	43,188	實際使用土地的面積和規定的單位稅額計算
其他	3,881	7,323	
合計	314,053	299,644	

51、銷售費用

	2026年1-6月	2025年1-6月
使用權資產折舊費	3,776	5,721
人工費用	761,730	734,324
銷售業務費	110,082	163,701
產品外部銷售佣金	82,253	88,375
廣告費	10,806	8,875
商品維修費	5,496	4,950
中介費	18,904	26,754
堆存費	83,053	98,220
運輸及裝卸費用	14,143	19,793
其他	232,223	147,914
合計	1,322,466	1,298,627

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

52、管理費用

	2026年1-6月	2025年1-6月
人工費用	1,923,460	1,974,098
折舊與攤銷費用	289,277	281,734
中介費	190,056	244,639
招待費	62,375	70,241
使用權資產折舊費	75,192	62,697
差旅費	64,099	60,590
系統維護和軟件費	47,838	48,639
租金	53,410	38,993
股份支付費用(十一、1)	11,256	37,638
材料消耗及低值品	13,540	12,081
稅費及規費	8,950	10,121
保險費、外部修理費及其他	386,598	395,812
合計	3,126,051	3,237,283

53、研發費用

	2026年1-6月	2025年1-6月
人工費用	618,193	550,655
直接材料消耗	647,157	449,983
試驗費	24,066	25,980
折舊及攤銷	47,974	40,556
設計費	94,776	19,033
其他	124,905	97,984
合計	1,557,071	1,184,191

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

54、財務費用

	2026年1-6月	2025年1-6月
借款利息支出	511,195	787,517
加：租賃負債利息支出	17,682	11,442
減：資本化的利息支出	(1,321)	(843)
減：政府補助(附註五、40(1))	(350)	(1,477)
小計	527,206	796,639
減：銀行存款利息收入	(228,453)	(280,148)
淨匯兌損失	802,510	47,498
其他	41,536	63,641
合計	1,142,799	627,630

55、費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2026年1-6月	2025年1-6月
產成品及在產品存貨變動	1,163,684	58,403
耗用的原材料和低值易耗品等	46,150,708	45,197,558
職工薪酬費用	7,974,096	7,366,038
折舊費和攤銷費用	2,349,656	1,959,689
租金(i)	158,391	150,129
運輸及裝卸費	13,518,025	13,886,592
銷售業務費	110,082	163,701
動力費	569,456	520,232
加工及修理費	1,329,816	994,537
其他費用－其他研發費用	221,620	85,660
其他費用－其他製造費用	798,718	493,271
其他費用－其他銷售費用	570,692	581,840
其他費用－其他管理費用	623,271	709,910
合計	75,538,215	72,167,560

(i) 如附註三、29所述，本集團將短期租賃和低價值租賃的租金支出直接計入當期損益，2026年1-6月金額為158,391千元(2025年1-6月：150,129千元)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

56、公允價值變動損失

	2026年1-6月	2025年1-6月
以公允價值計量的投資性房地產	(611)	(157)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債		
- 交易性金融負債	-	(1,419)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
- 交易性金融資產及其他非流動金融資產	(31,539)	(1,264)
衍生金融工具	(24,343)	(3,422)
合計	(56,493)	(6,262)

57、投資收益/(損失)

	2026年1-6月	2025年1-6月
交易性金融資產持有期間取得的投資收益	23,276	8,804
處置交易性金融資產/負債取得的投資收益	1,203	20,030
其他權益工具投資持有期間取得的投資收益	63,229	69,035
處置衍生金融工具產生的投資收益/(損失)	14,576	(129,896)
權益法核算的長期股權投資收益/(損失)	91,569	(51,450)
處置長期股權投資產生的投資收益	1,205	18,564
其他	(4,468)	1,860
合計	190,590	(63,053)

58、資產處置收益

	2026年1-6月	2025年1-6月	計入2026年度 非經常性損益 的金額
固定資產處置利得	7,685	9,896	7,685
無形資產處置利得	1,350	4,811	1,350
其他資產處置(損失)/利得	(692)	451	(692)
合計	8,343	15,158	8,343

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

59、其他收益

	2026年1-6月	2025年1-6月	與資產相關／與收益相關
財政補貼	84,845	124,256	與資產／收益相關
加計抵減	51,630	38,765	其他
稅收返還	14,697	25,427	與收益相關
其他	26,800	30,577	與收益相關／其他
合計	177,972	219,025	

60、資產減值損失

	2026年1-6月	2025年1-6月
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	(17,166)	(22,691)
商譽減值損失	-	(7,240)
預付款項壞賬(損失)／轉回	(227)	82
合同資產減值轉回／(損失)	2,982	(4,994)
合計	(14,411)	(34,843)

61、信用減值損失

	2026年1-6月	2025年1-6月
應收賬款壞賬損失	(242,635)	(313,175)
其他應收款壞賬(損失)／轉回	(11,629)	5,213
長期應收款(含一年內到期的非流動資產)壞賬損失	(8,074)	(3,738)
財務擔保合同(損失)／轉回	(43)	2,088
應收票據壞賬轉回	234	702
合計	(262,147)	(308,910)

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

62、營業外收入

	2026年1-6月	2025年1-6月	2026年1-6月 計入非經常性 損益的金額
索賠收入	10,192	30,812	10,192
無法支付的應付款項	7,367	11,524	7,367
罰款收入	7,130	3,698	7,130
其他	13,727	14,384	13,727
合計	38,416	60,418	38,416

63、營業外支出

	2026年1-6月	2025年1-6月	2026年1-6月 計入非經常性 損益的金額
固定資產報廢損失	3,962	18,294	3,962
賠款支出	4,274	14,521	4,274
罰款支出	3,689	19,402	3,689
捐贈支出	451	1,311	451
其他	19,211	25,491	19,211
合計	31,587	79,019	31,587

64、所得稅費用

	2026年1-6月	2025年1-6月
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	640,522	1,106,183
遞延所得稅	(44,763)	(72,049)
合計	595,759	1,034,134

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

64、所得稅費用(續)

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2026年1-6月	2025年1-6月
利潤總額	1,968,699	2,798,072
按適用稅率計算的所得稅(25%)	492,175	699,519
子公司使用不同稅率的影響	(29,660)	78,432
稅收優惠影響	(126,359)	(22,826)
不得扣除的成本、費用和損失	44,722	46,791
非應納稅收入	(17,366)	(20,653)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(184,979)	(112,606)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	386,526	361,296
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	40,062	43,160
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	(20,286)	(28,620)
年度匯算清繳差異	10,924	(10,359)
所得稅費用	595,759	1,034,134

65、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2026年1-6月	2025年1-6月
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	739,512	1,278,156
減：歸屬於其他權益工具持有人的權益	(47,800)	(37,453)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	691,712	1,240,703
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	5,245,404	5,367,875
基本每股收益(元/股)	0.13	0.23
其中：持續經營基本每股收益	0.13	0.23
終止經營基本每股收益	—	—

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

65、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程(續)

(2) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2026年1-6月	2025年1-6月
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	739,512	1,278,156
本公司所發行永續債的影響	(47,800)	(37,453)
本集團子公司股份支付計劃的影響	(1,421)	(5,684)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)	690,291	1,235,019
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)(千股) (調整後)	5,245,404	5,367,875
稀釋每股收益(元/股)	0.13	0.23

66、現金流量表項目註釋

本集團不存在以淨額列報現金流量的情況，重大的現金流量項目列示如下：

(1) 收到其他與經營活動有關的現金

	2026年1-6月	2025年1-6月
收到的利息	224,486	268,081
收到的索賠收入	10,192	30,812
收到的罰款收入	7,130	3,698
收到的政府補助及其他	735,036	800,973
合計	976,844	1,103,564

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

66、現金流量表項目註釋(續)

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

	2026年1-6月	2025年1-6月
本期支付的租金、保險費等與銷售相關的雜費	232,223	174,668
本期支付的研發費用	647,157	449,983
本期支付的保修金	256,459	45,030
本期支付的銷售業務費	110,082	125,031
本期支付的中介費	18,904	26,754
其他	109,607	363,284
合計	1,374,432	1,184,750

(3) 支付其他與投資活動有關的現金

	2026年1-6月	2025年1-6月
衍生金融工具結算虧損	3,859	462,262

(4) 支付其他與籌資活動有關的現金

	2026年1-6月	2025年1-6月
本期籌資活動相關的承銷費、登記費、建檔費、融資費	5,925	24,727
償還租賃負債支付的金額	113,358	150,468
股票回購款	353,480	8,153
支付給少數股東的款項	372,351	229,120
其他	35,000	4,369
合計	880,114	416,837

2026年1-6月，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為271,749千元(2025年1-6月：人民幣300,597千元)，除上述計入籌資活動的償付租賃負債支付的金額以外，其餘現金流出均計入經營活動。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

67、現金流量表相關情況

(1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2026年1-6月	2025年1-6月
淨利潤	1,372,937	1,763,938
加：資產減值損失	14,411	34,843
信用減值損失	262,147	308,910
固定資產折舊	1,599,248	1,579,418
使用權資產折舊	219,751	168,370
無形資產攤銷	173,919	171,025
長期待攤費用攤銷	356,738	40,876
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產的(利得)/損失	(4,381)	3,136
公允價值變動損失	56,493	6,262
財務費用	281,421	506,526
投資(收益)/損失	(190,590)	63,053
股份支付費用	11,256	37,638
遞延所得稅資產的增加	(67,415)	(51,719)
遞延所得稅負債的增加/(減少)	22,652	(20,331)
存貨的(增加)/減少	(3,018,246)	492,286
經營性應收項目的(增加)/減少	(3,242,062)	3,454,791
經營性應付項目的增加/(減少)	1,591,629	(1,404,597)
經營活動(使用)/產生的現金流量淨額	(560,092)	7,154,425

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

67、現金流量表相關情況(續)

(1) 現金流量表補充資料(續)

現金及現金等價物淨變動情況：

	2026年1-6月	2025年1-6月
現金及現金等價物的期末餘額	20,112,323	25,917,946
減：現金及現金等價物的年初餘額	22,791,515	18,985,161
現金及現金等價物淨(減少)/增加額	(2,679,192)	6,932,785

(2) 現金和現金等價物的構成

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
一、現金		
其中：庫存現金	3,022	2,934
可隨時用於支付的銀行存款	18,562,009	21,860,514
二、財務公司買入返售金融資產	1,547,292	928,067
三、期末現金及現金等價物餘額	20,112,323	22,791,515

註： 以上披露的現金和現金等價物不含使用權受限制的貨幣資金以及期限超過三個月的定期存款。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目

	2026年6月30日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
貨幣資金-			
美元	588,892	6.7947	4,001,342
港幣	8,037,747	0.8662	6,962,538
歐元	140,296	7.7494	1,087,207
英鎊	12,388	8.9935	111,413
澳元	36,130	4.6680	168,657
日元	418,496	0.0419	17,535
泰銖	1,369,236	0.2042	279,598
其他幣種			302,929
合計			12,931,219
應收賬款-			
美元	2,321,730	6.7947	15,775,458
港幣	69,757	0.8662	60,426
歐元	89,827	7.7494	696,105
英鎊	9,751	8.9935	87,693
澳元	20,740	4.6680	96,813
日元	469,737	0.0419	19,682
泰銖	716,107	0.2042	146,229
其他幣種			277,503
合計			17,159,909
其他應收款-			
美元	27,343	6.7947	185,787
港幣	1,396,843	0.8662	1,209,987
歐元	100,068	7.7494	775,464
英鎊	7,277	8.9935	65,447
澳元	3,054	4.6680	14,254
日元	8,831	0.0419	370
泰銖	63,727	0.2042	13,013
其他幣種			472,609
合計			2,736,931

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2026年6月30日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期應收款-			
美元	293	6.7947	1,994
歐元	480	7.7494	3,723
其他幣種			574
合計			6,291
短期借款-			
美元	222,419	6.7947	1,511,268
港幣	4,549,930	0.8662	3,941,286
歐元	89,501	7.7494	693,579
泰銖	42,356	0.2042	8,649
合計			6,154,782
應付賬款-			
美元	534,852	6.7947	3,634,158
港幣	45,416	0.8662	39,341
歐元	45,616	7.7494	353,498
英鎊	3,424	8.9935	30,795
澳元	6,485	4.6680	30,272
日元	73,747	0.0419	3,090
泰銖	112,120	0.2042	22,895
其他幣種			18,983
合計			4,133,032
其他應付款-			
美元	103,423	6.7947	702,727
港幣	748,807	0.8662	648,639
歐元	62,782	7.7494	486,524
英鎊	7,945	8.9935	71,454
澳元	5,414	4.6680	25,273
日元	12,148	0.0419	509
泰銖	18,492	0.2042	3,776
其他幣種			402,915
合計			2,341,817

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2026年6月30日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期借款-			
美元	33,067	6.7947	224,679
港幣	5,497,354	0.8662	4,761,973
其他幣種			41,675
合計			5,028,327
長期應付款-			
澳元	134	4.6680	626
合計			626
租賃負債-			
美元	6,085	6.7947	41,348
港幣	840	0.8662	728
歐元	4,249	7.7494	32,928
澳元	6,449	4.6680	30,103
泰銖	98,276	0.2042	20,068
其他幣種			82,180
合計			207,355

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2025年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
貨幣資金－			
美元	1,966,140	6.9914	13,746,070
港幣	2,146,263	0.8981	1,927,580
歐元	113,494	8.2118	931,994
英鎊	12,796	9.4125	120,443
泰銖	1,479,455	0.2224	329,090
澳元	34,678	4.6829	162,392
日元	679,799	0.0447	30,387
其他幣種			287,992
合計			17,535,948
應收賬款－			
美元	1,510,829	6.9914	10,562,811
歐元	98,925	8.2118	812,352
英鎊	8,287	9.4125	78,003
港幣	102,195	0.8981	91,782
澳元	20,363	4.6829	95,358
泰銖	397,883	0.2224	88,505
日元	1,005,078	0.0447	44,927
其他幣種			293,907
合計			12,067,645
其他應收款－			
歐元	73,574	8.2118	604,179
港幣	293,274	0.8981	263,392
美元	124,071	6.9914	867,433
澳元	15,952	4.6829	74,702
英鎊	7,244	9.4125	68,183
泰銖	32,548	0.2224	7,240
日元	12,148	0.0447	543
其他幣種			69,652
合計			1,955,324

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2025年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期應收款-			
歐元	434	8.2118	3,564
其他幣種			608
合計			4,172
短期借款-			
港幣	5,493,032	0.8981	4,933,347
美元	20,494	6.9914	143,279
歐元	18,600	8.2118	152,739
澳元	350	4.6829	1,639
泰銖	3,866	0.2224	860
合計			5,231,864
應付賬款-			
美元	471,573	6.9914	3,296,957
歐元	67,657	8.2118	555,583
英鎊	6,892	9.4125	64,872
港幣	75,777	0.8981	68,056
澳元	10,406	4.6829	48,729
泰銖	74,937	0.2224	16,669
日元	39,955	0.0447	1,786
其他幣種			235,677
合計			4,288,329
其他應付款-			
美元	80,393	6.9914	562,059
港幣	211,504	0.8981	189,954
歐元	60,481	8.2118	496,658
澳元	18,730	4.6829	87,710
英鎊	7,932	9.4125	74,664
泰銖	26,668	0.2224	5,932
日元	12,148	0.0447	543
其他幣種			430,417
合計			1,847,937

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2025年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期借款－			
歐元	64,000	8.2118	525,555
港幣	549,815	0.8981	493,794
美元	3,443	6.9914	24,073
其他幣種			43,367
合計			1,086,789
長期應付款－			
澳元	314	4.6829	1,471
合計			1,471
租賃負債－			
歐元	3,742	8.2118	30,732
美元	6,466	6.9914	45,205
澳元	7,444	4.6829	34,859
港幣	2,729	0.8981	2,451
泰銖	32,076	0.2224	7,135
其他幣種			92,963
合計			213,345

上述外幣貨幣性項目指除人民幣之外的所有貨幣(其範圍與附註八、4中的外幣項目不同)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、合併範圍的變更

1、 非同一控制下的企業合併

本期無重大非同一控制下的企業合併。

2、 處置子公司

本期無重大子公司處置。

七、在其他主體中的權益

1、 在子公司中的權益

本集團所有子公司均通過設立、投資或通過非同一控制下企業合併取得，無同一控制下企業合併取得的子公司。

於2026年6月30日，本集團納入合併範圍的公司共計約681家。除以下列示的主要子公司外，本集團尚有其他子公司626家。該等子公司包括經營規模較小的公司，及以持股為目的無其他自營業務的設於香港、英屬維京群島或其他中國境外的投資控股公司。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司

(i) 境內子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
1	中集集裝箱(集團)有限公司 (「中集集裝箱(集團)」)(曾用名:中集集團集裝箱控股有限公司)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	實業投資, 項目投資	人民幣663,402萬	100.00%	-
2	中集車輛(集團)股份有限公司 (「車輛集團」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	開發、生產、銷售各種專用車、半掛車系列	人民幣187,412萬	38.87%	22.26%
3	煙台中集來福士海洋科技集團有限公司 (「中集來福士集團」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	海洋工程關鍵配套系統開發、海洋工程裝備製造、海洋工程平台裝備製造、深海石油鑽探設備銷售	人民幣500,000萬	-	83.30%
4	中集安瑞環科技股份有限公司 (「中集安瑞環科」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	設計、開發、生產、銷售石化產品等介質的儲運設備及部件、相關設備維修、保養、翻新、銷售和服務	人民幣51,000萬	-	51.41%
5	中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司 (「中集世聯達」)	企業法人	天津	天津	國際、國內貨運代理及報檢業務	人民幣174,111萬	43.18%	-
6	深圳中集天達空港設備有限公司 (「天達空港」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	銷售機場和港口用機電產品、自動化物流倉儲系統及設備	美元1,350萬	-	65.66%
7	中集技術有限公司 (「中集技術」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	投資辦實業, 股權投資管理	人民幣143,030萬	-	100.00%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
8	東莞南方中集物流裝備製造有限公司(「東莞中集」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	製造、銷售各類集裝箱、集裝箱半成品	人民幣60,000萬	-	100.00%
9	南通中集能源裝備有限公司(「南通能源裝備」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	設計、開發、生產、銷售各類罐車、各類氣瓶、核電壓力容器、儲罐及核燃料儲運容器	人民幣50,000萬	-	67.20%
10	寧波中集物流裝備有限公司(「寧波物流裝備」)	企業法人	浙江寧波	浙江寧波	製造、銷售集裝箱及相關技術諮詢；集裝箱堆存業務	美元3,600萬	-	100.00%
11	太倉中集特種物流裝備有限公司(「太倉特箱」)	企業法人	江蘇蘇州	江蘇蘇州	製造集裝箱	美元4,000萬	-	100.00%
12	上海中集洋山物流裝備有限公司(「洋山物流」)	企業法人	上海	上海	製造、銷售集裝箱及相關技術諮詢	美元2,948萬	-	100.00%
13	煙台鐵中寶鋼鐵加工有限公司(「鐵中寶」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	研發、加工樁腿結構件及銷售自產產品	美元915萬	-	55.90%
14	中集世聯達長江物流有限公司(「世聯達長江」)	企業法人	江蘇南京	江蘇南京	物流供應鏈優化、整合、集成服務	人民幣15,000萬	-	43.18%
15	青島中集普威新能源科技有限公司(「中集普威」)	企業法人	山東青島	山東青島	生產、銷售電池配件、儲能集成產品；儲能技術服務；工程技術研究與試驗	人民幣20,000萬	-	56.00%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
16	中集申發建設實業有限公司 (「中集申發」)	企業法人	上海	上海	基礎建設投資、建設與經營、 房地產開發與經營	人民幣20,412萬	100.00%	-
17	中集冷鏈科技有限公司(「中 集冷鏈」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	投資	人民幣362,470萬	-	100.00%
18	深圳中集同創供應鏈有限公 司(「中集同創」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	供應鏈管理	人民幣75,808萬元	-	86.00%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
19	中集世聯達國際物流有限公司	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	海運、跨境電商物流、增值服務	人民幣40,000萬	-	43.18%
20	China International Marine Containers(Hong Kong) Limited (「香港中集」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣200萬	100.00%	-
21	CIMC Offshore Holdings Limited (「Offshore Holdings」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣223,485萬	-	100.00%
22	CIMC-TianDa Holdings Company Limited (「天達控股香港」)(曾用名：中國消防企業集團控股有限公司CHINA FIRE SAFETY ENTERPRISE GROUP HOLDINGS LIMITED)	企業法人	英國	英國	消防設備業務	港幣16,123萬	-	65.66%
23	Vanguard Global Trailer Holding, Inc.	企業法人	美國	美國	投資控股	美元0.001萬	-	61.13%
24	CIMC Vehicle Investment Holdings Co., Ltd. (「CIMC Vehicle(BVI)」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元5萬	-	61.13%
25	North Sea Rigs Holdings Ltd (「NORTH SEA RIGS HOLDINGS」)	企業法人	開曼群島	開曼群島	持有平台	美元1萬	-	100.00%
26	CIMC Bluewhale Rig I Limited (「CIMC Bluewhale Rig I」)	企業法人	開曼群島	開曼群島	持有平台	美元115萬	-	100.00%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司(續)

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
27	CIMC Holdings (B.V.I.) Limited (「中集BVI」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	美元5萬	100.00%	-
28	CIMC FORTUNE HOLDINGS LIMITED (「Fortune」)	企業法人	中國香港	中國香港	資金管理	美元1,000萬	100.00%	-
29	CIMC Transportation Equipment (International) Holdings Ltd (「CIMC Transportation」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣0.0001萬	-	100.00%
30	Win Score Investments Limited (「Win Score Investments」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣1萬	-	67.20%
31	CIMC Top Gear B.V (Dutch) (「Top Gear」)	企業法人	荷蘭	荷蘭	投資控股	歐元0.0001萬	-	100.00%
32	Ziemann Holvrieka Liquid Process Technology Mexico, S.A. de C.V. (「ZIEMANN HOLVRIEKA MEXICO」)	企業法人	墨西哥	墨西哥	製藥、液體食品和其他食品工業裝備的生產、進出口、銷售、安裝	墨西哥比索13,426萬	-	57.76%
33	安瑞科集成(香港)有限公司 (HK) (「安瑞科集成(香港)」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元5萬	-	67.20%
34	Sound Winner Holdings Limited (「Sound Winner Holdings」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	美元5萬	-	67.20%

(2) 本集團無同一控制下企業合併取得的子公司

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司

(i) 境內子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
1	煙台中集來福士海洋工程有限公司(「煙台來福士」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	建造大型船塢；設計製造各類船舶；生產銷售各種壓力容器及海上石油工程設施等	人民幣751,207萬	-	83.30%
2	南通中集太平洋海洋工程有限公司(「CIMC SOE」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	海洋工程裝備、船舶、船用液罐、液貨系統、模塊設計、製造、銷售	人民幣155,417萬	-	67.20%
3	揚州中集通華專用車有限公司(「揚州通華」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	開發、生產、銷售各種專用車、改裝車、特種車、半掛車系列	人民幣56,602萬	-	61.13%
4	石家莊安瑞科氣體機械有限公司(PRC)(「石家莊氣體機械」)	企業法人	河北石家莊	河北石家莊	壓力容器的生產製造，銷售等	美元5,200萬	-	67.20%
5	揚州通利冷藏集裝箱有限公司(「揚州通利」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	製造銷售冷藏箱、特種箱並提供相關技術諮詢、維修服務	人民幣35,816萬	-	100.00%
6	青島中集集裝箱製造有限公司(「青島中集」)	企業法人	山東青島	山東青島	製造、修理集裝箱，加工製造相關機械部件、結構件和設備	美元2,784萬	-	100.00%
7	龍口中集來福士海洋工程有限公司(「龍口來福士」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	設計、製造、安裝及修理石油鑽井平台及相關海上設施；承包境內外船舶行業工程及工程所需設備、材料進出口	人民幣62,700萬	-	83.30%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
8	安瑞科投資集團有限公司(BVI) (「安瑞科投資」)	企業法人	英屬維爾京 群島	英屬維爾京 群島	投資控股	美元5萬	-	67.20%
9	Ziemann Holvrieka GmbH (「Ziemann Holvrieka GmbH」)	企業法人	德國	德國	生產、銷售、設計液態食品 裝備	歐元1,600萬	-	67.20%
10	CIMC Enric Holdings Limited (「安瑞科」)(註)	企業法人	開曼群島	開曼群島	投資控股	港幣12,000萬	-	67.20%
11	CIMC Raffles Investments Limited (「Raffles Investments」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣0.0002萬	-	85.00%
12	萬承科技有限公司(「萬承科 技」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元498萬	-	58.33%
13	CIMC RAFFLES OFFSHORE(SINGAPORE)PTE. LTD. (「Offshore(Singapore)」)	企業法人	新加坡	新加坡	為離岸石油和天然氣市場建 造船舶，包括自升式鑽井 平台、半潛式	新加坡元59,442萬	-	100.00%
14	CIMC ENRIC Tank and Process B.V. (「ENRIC Tank and Process B.V.」)	企業法人	荷蘭	荷蘭	投資控股	歐元2,000萬	-	57.76%
15	Floating Castle Limited (「Floating Castle」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元0.0002萬	-	100.00%
16	CIMC Bluewhale Rig II Limited (「CIMC Bluewhale Rig II」)	企業法人	開曼群島	開曼群島	持有平台	美元88萬	-	100.00%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司(續)

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
17	Beacon Pacific Group Ltd. (「Beacon Pacific Group」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	持有平台	美元4,250萬	-	100.00%
18	CIMC BEACON HOLDING LTD	企業法人	塞浦路斯	塞浦路斯	持有平台	美元0.0001萬	-	100.00%
19	Briggs of Burton PLC (「Briggs」)	企業法人	英國	英國	釀酒、製藥、食品和蒸餾酒 行業的衛生工藝整體解決方案	英鎊5萬	-	57.76%
20	CIMC Offshore AS (「CIMC Offshore AS」)	企業法人	挪威	挪威	與原油和天然氣開採有關的服務	挪威克朗3萬	-	100.00%
21	CIMC Hydrogen Energy Technology Ltd (「安瑞科石家莊投資」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元5萬	-	67.20%

註：鑒於安瑞科存在庫存股，本集團對安瑞科的表決權佔比為67.31%。庫存股不享有安瑞科層面股東大會表決權。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(4) 發生的重大少數股東交易事項

- (i) 本集團子公司中集安瑞科控股有限公司於2026年1月17日，向不少於六名承配人配售合共79,700,000股新股，致使本集團對安瑞科的持股比例從69.99%下降至67.20%，配售股份累計增加少數股東權益551,641千元，增加資本公積128,680千元。
- (ii) 本集團子公司中集世聯達通過增資擴股和轉讓少量老股的方式引入戰略投資者，同時回購小股東夸克諮詢和艾瑞寶迪股份股權，交易完成後本集團對世聯達的持股比例由62.70%下降至43.18%，導致本集團少數股東權益增加1,038,632千元，資本公積增加168,699千元。

2、在合營企業和聯營企業中的權益

(1) 重要合營企業和聯營企業的基本信息

本集團綜合考慮合營企業和聯營企業其賬面價值佔本集團合併總資產的比例及權益法核算的長期股權投資收益佔本集團合併淨利潤的比例等因素，確定重要的合營企業和聯營企業，列示如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否 具有戰略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 間接
聯營企業-						
中集產城	廣東深圳	廣東深圳	房地產業務	是	-	34.44%-62.14%
深圳租賃	廣東深圳	廣東深圳	融資租賃業務	否	-	46.68%
集瑞聯合重工	安徽蕪湖	安徽蕪湖	汽車研發製造業務	否	35.42%	-

本集團對上述股權投資均採用權益法核算。

(2) 合營企業和聯營企業發生的超額虧損

本期本集團無合營企業或聯營企業發生超額虧損。

3、在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

本期無重大未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險、利率風險、匯率風險及其他價格風險。上述金融風險以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

1、信用風險

信用風險，是指金融工具的一方不能履行義務，造成另一方發生財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、債權投資、其他債權投資和財務擔保合同等。以及未納入減值評估範圍的以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具投資和衍生金融資產等。除附註十三、2(1)所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。於資產負債表日就上述財務擔保承受的最大信用風險敞口已在附註十三、2(1)披露。

本集團除現金以外的貨幣資金主要存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

對於應收票據、應收賬款、合同資產、應收款項融資和其他應收款等，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

於2026年6月30日，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物和其他信用增級(2025年12月31日：無)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

2、流動性風險

流動性風險，是指企業在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。本集團在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2026年6月30日 未折現的合同現金流量					資產負債表 賬面價值
	1年內或 實時償還	1至2年	2至5年	5年以上	合計	
短期借款	12,353,604	-	-	-	12,353,604	11,886,466
衍生金融負債	68,409	-	-	-	68,409	68,409
應付票據	6,007,381	-	-	-	6,007,381	6,007,381
應付賬款	26,695,053	-	-	-	26,695,053	26,695,053
應付債券	141,075	2,114,617	3,586,588	-	5,842,280	5,529,713
其他應付款	5,098,988	-	-	-	5,098,988	5,098,988
一年內到期的非流動 負債	5,683,441	-	-	-	5,683,441	5,464,219
其他流動負債	1,068,205	-	-	-	1,068,205	1,063,114
長期借款	545,216	7,211,876	3,612,908	1,090,768	12,460,768	11,311,526
租賃負債	-	227,747	568,923	450,026	1,246,696	1,039,931
長期應付款	-	322,775	-	-	322,775	322,775
其他非流動負債	-	31,724	-	-	31,724	31,724
合計	57,661,372	9,908,739	7,768,419	1,540,794	76,879,324	74,519,299

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

2、流動性風險(續)

	2025年12月31日 未折現的合同現金流量					資產負債表 賬面價值
	1年內或 實時償還	1至2年	2至5年	5年以上	合計	
短期借款	9,020,896	-	-	-	9,020,896	8,679,781
衍生金融負債	6,785	-	-	-	6,785	6,785
應付票據	6,362,167	-	-	-	6,362,167	6,362,167
應付賬款	24,767,066	-	-	-	24,767,066	24,767,066
應付債券	143,100	635,000	5,635,730	-	6,413,830	6,076,937
其他應付款	2,950,797	-	-	-	2,950,797	2,950,797
一年內到期的非流動 負債	4,763,730	-	-	-	4,763,730	4,567,505
其他流動負債	639,402	-	-	-	639,402	638,960
長期借款	724,171	9,342,918	5,165,898	1,331,756	16,564,743	15,024,300
租賃負債	-	226,586	496,419	334,970	1,057,975	882,509
長期應付款	-	319,811	-	-	319,811	319,811
其他非流動負債	-	34,016	-	-	34,016	34,016
合計	49,378,114	10,558,331	11,298,047	1,666,726	72,901,218	70,310,634

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

2、流動性風險(續)

- (i) 於資產負債表日，本集團對外提供的財務擔保的最大擔保金額按照相關方能夠要求支付的最早時間段列示如下：

2026年6月30日				
一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
602,632	5,265	-	2,654	610,551

2025年12月31日				
一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
18,373	545,520	-	-	563,893

- (ii) 於資產負債表日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同現金流量。

- (iii) 銀行借款及其他借款償還期分析如下：

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	銀行借款	其他借款	銀行借款	其他借款
1年以內	16,434,634	1,503,689	12,750,836	505,822
1至2年	6,962,399	2,114,617	9,011,555	635,000
2年至5年	3,290,922	3,415,096	4,720,746	5,441,937
超過5年	1,058,205	-	1,291,999	-
合計	27,746,160	7,033,402	27,775,136	6,582,759

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

3、利率風險

本集團的利率風險主要產生於長期銀行借款及應付債券等長期帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。本集團持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是通過購入利率衍生合約的安排來降低利率風險。於2026年6月30日，本集團長期帶息債務主要為港幣的浮動利率合同金額為港幣5,500,000千元(2025年12月31日：港幣5,500,000千元)。

於2026年6月30日，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，則本集團的淨利潤會減少或增加約人民幣43,629千元。

4、匯率風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元和港幣)存在匯率風險。本集團持續監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的匯率風險；於2026年6月30日，本集團的美元外幣借款為美元255,486千元，折合人民幣1,735,951千元；本集團的美元外幣應收賬款為美元2,321,730千元，折合人民幣15,775,458千元；本集團通過簽署名義金額為美元524,224千元的遠期外匯合約以及名義金額為美元340,000千元的外匯期權合約的方式來達到規避外匯風險的目的。

本集團於6月30日的各外幣資產負債項目匯率風險敞口如下。下述外幣風險敞口所列示的項目主要為記賬本位幣為人民幣的子公司所持有的外幣項目。出於列報考慮，風險敞口金額以人民幣列示，以資產負債表日即期匯率折算。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

4、匯率風險(續)

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	美元項目	歐元項目	港幣項目	日元項目	美元項目	歐元項目	港幣項目	日元項目
貨幣資金	2,230,601	418,205	317,154	17,535	11,693,825	200,273	92,909	30,387
應收款項	13,834,245	123,428	46,340	19,682	8,596,852	188,724	55,315	44,927
合同資產	39,934	8,143	8,304	-	38,224	50,609	12,175	-
短期借款	(222)	(693,579)	-	-	(20)	(152,782)	-	-
租賃負債	-	-	-	-	-	-	(207)	-
長期借款	(33)	-	-	-	(4)	-	-	-
應付賬款	(3,122,910)	(105,602)	(33,224)	(3,090)	(2,372,659)	(144,103)	(30,952)	(1,786)
一年內到期的非流動負債	-	-	(228)	-	-	-	(227)	-
衍生金融資產	321	397	-	156	216	107	-	-
衍生金融負債	(6,611)	-	-	-	(435)	(51)	-	-
合計	12,975,325	(249,008)	338,346	34,283	17,955,999	142,777	129,013	73,528

於2026年6月30日，對於主要以記賬本位幣為人民幣的公司各類美元金融資產、美元合同資產、美元金融負債和美元租賃負債，如果人民幣對美元升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將減少或增加淨利潤約389,260千元。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

4、匯率風險(續)

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團內記賬本位幣為美元的公司持有的外幣金融資產、外幣合同資產、外幣金融負債和外幣租賃負債主要為人民幣項目，折算成人民幣的金額列示如下：

	2026年 6月30日 人民幣項目	2025年 12月31日 人民幣項目
貨幣資金	4,698,433	1,438,978
應收款項	(11)	—
短期借款	(900,736)	(852,576)
應付款項	(39,963)	(299)
一年內到期的非流動負債	—	(1,196,432)
衍生金融資產	—	—
合計	3,757,723	(610,329)

於2026年6月30日，對於記賬本位幣為美元的公司各類人民幣金融資產、人民幣合同資產、人民幣金融負債和人民幣租賃負債，如果美元對人民幣升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將減少或增加淨利潤約美元16,591千元，折算為人民幣112,732千元(2025年12月31日：增加或減少淨利潤約美元2,619千元，折算為人民幣18,310千元)。

5、其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於各類權益工具投資。於2026年6月30日，本集團交易性金融資產主要為投資的貨幣型基金及股權投資1,485,239千元；其他非流動金融資產主要為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產453,001千元；其他權益工具投資1,755,162千元，主要為持有的青島消防77,967,512股，中鐵特貨40,000,000股，南玻A10,335,757股以及CM ENERGY TECH CO., LTD.185,600,000股上市流通股。

於2026年6月30日，如果本集團各類權益工具投資的預期價格上漲或下跌5%(2025年：5%)，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤/其他綜合收益約138,503千元(2025年：113,264千元)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

1、持續的以公允價值計量的資產和負債

於2026年6月30日，持續的以公允價值計量的資產和負債按上述三個層次列示如下：

資產	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產					
交易性金融資產－	五、2				
交易性權益工具投資		1,485,239	－	－	1,485,239
理財產品		－	100,000	－	100,000
衍生金融資產－	五、3				
外匯遠期合約		－	22,240	－	22,240
外匯期權合約		－	9	－	9
匯率／利率掉期合約		－	1,427	－	1,427
應收款項融資－	五、6				
銀行承兌匯票		－	－	1,159,045	1,159,045
其他權益工具投資－	五、12				
非上市公司股權		－	－	730,839	730,839
上市公司股票		1,024,323	－	－	1,024,323
其他非流動金融資產－	五、13				
股權投資		－	－	453,001	453,001
金融資產合計		2,509,562	123,676	2,342,885	4,976,123
非金融資產					
投資性房地產	五、15	－	－	1,811,499	1,811,499
合計		2,509,562	123,676	4,154,384	6,787,622

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

負債	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融負債					
交易性金融負債		-	-	(56,772)	(56,772)
衍生金融負債-	五、3				
外匯遠期合約		-	(53,617)	-	(53,617)
外匯期權合約		-	(17,423)	-	(17,423)
匯率/利率掉期合約		-	(623)	-	(623)
其他非流動負債-	五、41				
外匯遠期合約		-	(3,254)	-	(3,254)
金融負債合計		-	(74,917)	(56,772)	(131,689)

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

於2025年12月31日，持續的以公允價值計量的資產和負債按上述三個層次列示如下：

資產	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產					
交易性金融資產－	五、2				
交易性權益工具					
投資		826,871	－	－	826,871
理財產品		－	400,000	－	400,000
衍生金融資產－	五、3				
外匯遠期合約		－	1,849	－	1,849
應收款項融資－	五、6				
銀行承兌匯票		－	－	1,258,113	1,258,113
其他權益工具投資－	五、12				
非上市公司股權		－	－	713,422	713,422
上市公司股票		1,070,812	－	－	1,070,812
其他非流動金融資產－	五、13				
匯率／利率掉期合約		－	23	－	23
股權投資		－	－	409,260	409,260
金融資產合計		1,897,683	401,872	2,380,795	4,680,350
非金融資產					
投資性房地產	五、15	－	－	1,533,390	1,533,390
合計		1,897,683	401,872	3,914,185	6,213,740

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

負債	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融負債					
交易性金融負債		—	—	(73,767)	(73,767)
衍生金融負債—	五、3				
外匯遠期合約		—	(4,305)	—	(4,305)
外匯期權合約		—	(2,418)	—	(2,418)
匯率／利率掉期合約		—	(62)	—	(62)
其他非流動負債—	五、41				
外匯遠期合約		—	(20)	—	(20)
金融負債合計		—	(6,805)	(73,767)	(80,572)

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本期無第一層次與第二層次間的轉換，亦無第二層次與第三層次間的轉換。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、EBITDA乘數、缺乏流動性折價等。

對於投資性房地產，本集團會對其公允價值進行評估。所採用的方法主要為租金收益模型。所使用的輸入值主要包括租金增長率、資本化率和單位價格等。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

上述第三層次金融資產變動如下：

	交易性金融資產、 應收款項融資、 其他權益工具 投資和其他 非流動金融資產
2026年1月1日	2,380,795
增加	53,282
減少	(110,951)
當期利得或損失總額：	
- 計入損益的利得或損失	2,342
- 計入其他綜合收益的利得或損失	17,417
2026年6月30日	2,342,885

	交易性金融資產、 應收款項融資、 其他權益工具 投資和其他 非流動金融資產
2025年1月1日	2,330,503
增加	161,337
減少	(59,139)
當期利得或損失總額：	
- 計入損益的利得或損失	(10,395)
- 計入其他綜合收益的利得或損失	(41,511)
2025年12月31日	2,380,795

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

上述第三層次非金融資產變動如下：

	投資性房地產
2026年1月1日	1,533,390
本期購置	280,298
本期利得總額	(611)
- 計入損益的利得或損失	(611)
轉出至無形資產及固定資產	-
其他減少	(2,848)
外幣報表折算差額	1,270
2026年6月30日	1,811,499

	投資性房地產
2025年1月1日	1,351,285
自在建工程、固定資產及無形資產轉入	168,359
轉換日公允價值調整	7,712
本年購置	153,507
本年利得總額	(10,033)
- 計入損益的利得或損失	(10,033)
轉出至無形資產及固定資產	(80,917)
其他減少	(14,012)
外幣報表折算差額	(42,511)
2025年12月31日	1,533,390

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

上述第三層次金融負債變動如下：

	交易性金融負債
2026年1月1日	(73,767)
本期增加	(354)
公允價值變動損益	-
本期減少	24,933
外幣報表折算差額	(7,584)
2026年6月30日	(56,772)

	交易性金融負債
2025年1月1日	(81,742)
本年增加	(26,540)
公允價值變動損益	1,419
本年減少	37,994
外幣報表折算差額	(4,898)
2025年12月31日	(73,767)

計入當期損益的利得或損失分別計入利潤表中的公允價值變動收益、投資收益、信用減值損失等項目。

本集團由財務部門負責金融資產的估值工作，估值結果由本集團財務部門進行獨立驗證及賬務處理，並基於經驗證的估值結果編製與公允價值有關的披露信息。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

第二層次公允價值計量的相關信息如下：

	2026年6月30日		
	公允價值	估值技術	輸入值
交易性金融資產	100,000	現金流折現	預期利率、合同利率、無風險利率、反映發行人信用風險的折現率
衍生金融資產	23,676	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
其他非流動金融資產	—	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
衍生金融負債	(71,663)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
其他非流動負債	(3,254)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
合計	48,759		

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

	2025年12月31日		輸入值
	公允價值	估值技術	
交易性金融資產	400,000	現金流折現	預期利率、合同利率、無風險利率、反映發行人信用風險的折現率
衍生金融資產	1,849	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
其他非流動金融資產	23	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
衍生金融負債	(6,785)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
其他非流動負債	(20)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
合計	395,067		

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

第三層次公允價值計量的相關信息如下：

	2026年 6月30日 公允價值	估值技術	名稱	重大不可觀察輸入值		
				範圍/ 加權平均值	與公允價值 之間的關係	可觀察/ 不可觀察
投資性房地產- 已竣工投資物業	1,572,576	收益法	月租(人民幣元/平方米/月) 回報率/資本化率	3-72	(a)	不可觀察
土地使用權	238,923	直接比較法	市場報價(人民幣元/平方米)	150-800	(a)	不可觀察

	2025年 12月31日 公允價值	估值技術	名稱	重大不可觀察輸入值		
				範圍/ 加權平均值	與公允價值 之間的關係	可觀察/ 不可觀察
投資性房地產- 已竣工投資物業	1,294,467	收益法	月租(人民幣元/平方米/月) 回報率/資本化率	3-72	(a)	不可觀察
土地使用權	238,923	直接比較法	市場報價(人民幣元/平方米)	150-800	(a)	不可觀察

(a) 不可觀察輸入值與公允值的關係：

- 最終回報率/資本化率越高，公允值越低；
- 月租越高，公允值越高；
- 市場價格越高，公允值越高。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

2、不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收款項、短期借款、應付款項、長期借款、應付債券和長期應付款等。

於2026年6月30日，本集團各項金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值之間無重大差異。

十、關聯方關係及其交易

1、本公司無控股母公司。

2、本公司子公司情況參見附註七、1。

3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2。

除附註七中已披露的重要合營和聯營企業的情況外，其餘與本集團發生關聯交易的其他合營企業和聯營企業的情況如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否具有戰略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 間接
合營企業-						
煙台經海海洋漁業有限公司(「煙台經海」)	山東	山東	水產養殖、加工	否	-	42.11%
天珠(上海)國際貨運代理有限公司(「天珠國際」)	上海	上海	國際貨運	否	-	12.95%
達飛陸通(天津)物流有限公司(「達飛陸通(天津)」)	天津	天津	道路貨物運輸	否	-	22.02%
青島捷豐柏堅貨櫃維修有限公司(「青島捷豐」)	山東	山東	集裝箱服務	否	-	15.11%
江蘇萬京技術有限公司(「江蘇萬京」)	江蘇	江蘇	軸承部件銷售	否	-	26.08%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

3、 本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2。(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否具有戰略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 間接
聯營企業-						
北京集酷文化股份有限公司(「集酷股份」)	北京	北京	文化服務	否	-	20.00%
川崎振華物流(天津)有限公司(「川崎振華(天津)」)	天津	天津	倉儲及物流	否	-	42.84%
湖南中銻貴金屬科技有限公司(「湖南中銻」)	雲南	雲南	金屬科技	否	-	11.65%
福建省青晨竹業有限公司(「青晨竹業」)	福建	福建	竹木業	否	-	22.74%
南通中集翌科新材料開發有限公司(「翌科新材料」)	南通	南通	新材料開發	否	-	35.03%
徐州陸港世聯達物流發展有限公司(「徐州陸港世聯達」)	徐州	徐州	國際貨運	否	-	12.95%
青島港聯華國際物流有限公司(「青島港聯華」)	青島	青島	國際貨運	否	-	17.27%
宜川縣天韻清潔能源有限公司(「宜川天韻」)	陝西	陝西	清潔能源	否	-	26.04%
森鉅(上海)國際貿易有限公司(「森鉅(上海)」)	上海	上海	國際貿易	否	-	18.34%
寧波地中海集裝箱堆場有限公司(「寧波地中海」)	寧波	寧波	集裝箱服務	否	-	21.15%
鞍集(營口)新能源科技有限公司(「鞍集(營口)」)	遼寧	遼寧	危險化學品	否	-	33.60%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

3、 本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2。(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否具有戰略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 間接
國科雲集產融發展(深圳)有限公司 (「國科雲集」)	深圳	深圳	信息諮詢	否	-	44.44%
華速空港航空服務(廣州)有限公司 (「華速空港」)	廣東	廣東	貨運代理	否	-	17.27%
浙江騰景輝新材料有限公司(「浙江騰景輝」)	浙江	浙江	新材料銷售	否	-	15.16%
山東新能船業有限公司(「山東新能船業」)	山東	山東	運輸設備製造	否	-	10.09%
中集潤慶航運(肇慶)有限公司(「中集潤慶航運(肇慶)」)	廣東	廣東	水上運輸業	否	-	19.86%
鑫德租賃及其子公司	廣東	廣東	租賃服務	否	40.00%	9.34%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

3、 本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2。(續)

其他關聯方名稱關聯關係	關聯關係
上海國際港務(集團)股份有限公司(「上港集團及其子公司」)	本集團前重要子公司的重要少數股東(註)
煙台國豐投資控股集團有限公司(「煙台國豐及其子公司」)	本集團重要子公司的重要少數股東
招商局港口集團股份有限公司(「招商港口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局蛇口工業區控股股份有限公司(「招商蛇口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局海通貿易有限公司(「招商海通及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深圳市資本運營集團有限公司(「深資本及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
中國外運長航集團有限公司(「中外運長航及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
遼寧港口集團有限公司(「遼寧港口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
中外運集裝箱運輸有限公司(「中外運集運及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深圳市匯進智能產業股份有限公司(「匯進智能及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局重工控股有限公司(「招商重工」)	本集團重要股東的子公司
招商局工業集團有限公司(「招商工業及其子公司」)	本集團重要股東的子公司

註：2025年12月，本集團子公司中集世聯達簽訂相關協議，通過增資擴股和轉讓少量老股的方式引入戰略投資者。截至2026年1月底，增資擴股交易已完成，上港集團持股中集世聯達股權比例由12.00%降至9.87%，上港集團不再構成本公司《聯交所上市規則》的附屬公司層面的關連人士。附註十、4列示的交易金額僅為本集團與上港集團2026年1月交易金額。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況

下列與關聯方進行的交易是按一般正常商業條款或按相關協議進行並遵循一般非關聯方交易的審批程序。

(1) 採購商品／採購資產／接受勞務

	2026年1-6月	2025年1-6月
－採購商品		
宜川天韻	233,292	194,805
煙台國豐及其子公司	159,993	97,224
鞍集營口及其子公司	133,216	75,804
浙江騰景輝及其子公司	50,716	39,432
招商海通及其子公司	36,522	15,116
青晨竹業	24,003	45,116
翌科新材料	5,961	25,005
其他關聯方	39,634	20,226
合計	683,337	512,728
－採購資產		
中集產城及其子公司(i)	140,201	—

(i) 2026年4月本集團向中集產城的子公司深圳市辰宇投資發展有限公司支付188套房購房款。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(1) 採購商品／採購資產／接受勞務(續)

	2026年1-6月	2025年1-6月
－接受勞務		
中外運長航及其子公司	384,197	313,144
上港集團及其子公司(附註十、3、註)	65,796	524,203
達飛陸通(天津)	20,472	19,163
遼寧港口及其子公司	13,080	8,424
寧波地中海	11,618	10,041
招商港口及其子公司	3,296	10,470
中集產城及其子公司	688	157
深圳租賃及其子公司	95	3,626
其他關聯方	47,028	181,885
合計	546,270	1,071,113

上述本集團與關聯方之間的交易，如涉及與本集團簽訂持續關連交易協議的，2026年1-6月實際交易額均未超過經審批的持續關連交易協議約定的額度上限。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(2) 銷售商品／提供勞務

	2026年1-6月	2025年1-6月
－銷售商品		
煙台國豐及其子公司	24,283	3,356
集瑞聯合重工及其子公司	16,640	88
中外運長航及其子公司	8,578	66,947
深圳租賃及其子公司	5,310	140,422
山東新能船業	1,590	36,875
招商工業及其子公司	58	54,517
鞍集營口及其子公司	6	805
上港集團及其子公司(附註十、3、註)	－	141,450
中外運集運及其子公司	－	18,850
其他關聯方	45,551	12,268
合計	102,016	475,578
－提供勞務		
中外運長航及其子公司	126,151	85,979
達飛陸通(天津)	18,869	17,902
中集產城及其子公司	16,835	133
煙台國豐及其子公司	16,826	1,697
上港集團及其子公司(附註十、3、註)	6,670	46,282
遼寧港口及其子公司	734	1,181
天珠國際	574	57,631
徐州陸港世聯達	431	1,414
其他關聯方	24,246	45,747
合計	211,336	257,966

上述本集團與關聯方之間的交易，如涉及與本集團簽訂持續關連交易協議的，2026年1-6月實際交易額均未超過經審批的持續關連交易協議約定的額度上限。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(3) 租賃

本集團作為出租方當年確認的短期租賃收入：

承租方名稱	租賃資產種類	2026年1-6月	2025年1-6月
CM ENERGY TECH CO.,LTD.	自升式鑽井平台	10,352	86,980
達飛陸通(天津)	集裝箱堆場、房屋、 機器設備	5,103	4,940
上港集團及其子公司 (附註十、3、註)	集裝箱堆場	541	3,211
其他關聯方	集裝箱堆場	1,356	676
合計		17,352	95,807

本集團作為承租方當年新增的使用權資產：

出租方名稱	租賃資產種類	2026年1-6月	2025年1-6月
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	房屋及建築物	32,547	-
中集產城及其子公司	房屋及建築物	361	1,450
合計		32,908	1,450

本集團作為承租方承擔的租賃負債利息支出：

出租方名稱	2026年1-6月	2025年1-6月
招商蛇口及其子公司	1,618	1,759
中集產城及其子公司	1,630	1,496
其他關聯方	602	557
合計	3,850	3,812

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(3) 租賃(續)

本集團作為承租方直接計入當期損益的短期租賃和低價值租賃的租金費用：

出租方名稱	2026年1-6月	2025年1-6月
招商港口及其子公司	2,804	2,786
遼寧港口及其子公司	2,051	676
招商蛇口及其子公司	672	973
中集產城及其子公司	322	286
中外運長航及其子公司	310	192
上港集團及其子公司(附註十、3、註)	10	62
其他關聯方	37	44
合計	6,206	5,019

(4) 關聯方借款

借出關聯方	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	起始日	到期日	確認的利息 收入/ 支出/手續費
中集產城及其子公司	724,785	16,646	(76,295)	665,136	2022年1月25日	2026年12月22日	16,647
中集產城及其子公司	1,014	-	-	1,014	2018年3月27日	到期日未約定	-
合計	725,799			666,150			

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(4) 關聯方借款(續)

借入關聯方	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	支付的利息	收取的利息及手續費
中集產城及其子公司	114,916	2,251,657	(2,328,657)	37,916	526	5
深圳租賃及其子公司	4,924	1,624,484	(1,623,856)	5,552	95	1
鑫德租賃及其子公司	4,820	47,617	(42,104)	10,333	37	-
合計	124,660			53,801		

(5) 擔保

本集團作為擔保方：

被擔保方	擔保餘額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
中集產城及其子公司	220,480	2026年1月1日	2027年1月7日	否
鑫德租賃及其子公司	274,778	2026年1月1日	2027年2月16日	否
集瑞聯合重工	99,176	2026年1月1日	2026年8月30日	否

(6) 本集團提供給關鍵管理人員的貸款

於2026年6月30日，本集團無提供給關鍵管理人員的貸款(2025年12月31日：無)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額

(1) 應收賬款

期末應收關聯方賬款情況

單位名稱	2026年6月30日			2025年12月31日		
	金額	佔應收 賬款總額 的比例(%)	壞賬準備	金額	佔應收 賬款總額 的比例(%)	壞賬準備
煙台國豐及其子公司	52,369	0.17%	2,890	69,589	0.25%	2,145
中外運長航及其子公司	43,822	0.14%	362	63,865	0.23%	539
鑫德租賃及其子公司	16,225	0.05%	-	17,695	0.06%	-
集瑞聯合重工	12,481	0.04%	631	6,177	0.02%	199
達飛陸通(天津)	6,020	0.02%	60	6,976	0.03%	70
山東新能船業	33,726	0.11%	-	21,895	0.08%	-
天珠國際	285	0.00%	3	77	0.00%	1
中外運集運及其子公司	-	-	-	3	0.00%	-
CM ENERGY TECH CO., LTD.	-	-	-	130,514	0.47%	-
其他關聯方	13,529	0.04%	3,003	66,893	0.25%	3,925
合計	178,457	0.57%	6,949	383,684	1.39%	6,879

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(2) 其他應收款

期末其他應收關聯方款項情況

單位名稱	2026年6月30日				2025年12月31日			
	金額	性質	佔其他應收款總額的比例(%)	壞賬準備	金額	性質	佔其他應收款總額的比例(%)	壞賬準備
中集產城及其子公司	666,150	關聯方借款	11.87%	76,666	725,799	關聯方借款	15.28%	76,666
中集產城及其子公司	572,326	應收股利、應收拆遷補償款、保證金及日常往來	10.20%	488	672,371	應收股利、應收拆遷補償款、保證金及日常往來	14.16%	1,218
深圳租賃及其子公司	50,118	日常往來	0.89%	49	6,359	日常往來	0.13%	49
中集潤慶航運(肇慶)	34,630	日常往來	0.62%	1,730	34,029	日常往來	0.72%	593
華速空港	17,249	日常往來	0.31%	198	16,649	日常往來	0.35%	168
達飛陸通(天津)	3,772	日常往來	0.07%	189	3,681	日常往來	0.08%	184
其他關聯方	23,125	應收股利、應收利息及日常往來	0.41%	422	19,948	日常往來	0.42%	1,044
合計	1,367,370		24.37%	79,742	1,478,836		31.14%	80,108

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(3) 預付款項

預付關聯方的款項分析如下：

單位名稱	2026年6月30日			2025年12月31日		
	金額	佔預付賬款總額的比例(%)	壞賬準備	金額	佔預付賬款總額的比例(%)	壞賬準備
煙台國豐及其子公司	8,540	0.13%	-	815	0.01%	-
招商工業及其子公司	2,184	0.03%	-	-	0.00%	-
中外運長航及其子公司	1,385	0.02%	-	10,156	0.15%	-
華速空港	113	0.00%	-	151	0.00%	-
中集產城及其子公司	-	0.00%	-	153,000	2.26%	-
深圳租賃及其子公司	-	0.00%	-	50,000	0.74%	-
宜川天韻	-	0.00%	-	5,982	0.09%	-
其他關聯方	5,057	0.07%	137	5,029	0.07%	174
合計	17,279	0.25%	137	225,133	3.33%	174

(4) 合同資產

合同資產的款項分析如下：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	金額	佔合同資產總額的比例(%)	壞賬準備	金額	佔合同資產總額的比例(%)	壞賬準備
煙台國豐及其子公司	31,187	0.35%	53	16,195	0.17%	-
招商蛇口及其子公司	1,703	0.02%	-	-	-	-
鑫德租賃及其子公司	490	0.01%	-	-	-	-
中集產城及其子公司	77	0.00%	-	-	-	-
其他關聯方	-	0.00%	-	1,470	0.02%	-
合計	33,457	0.36%	53	17,665	0.19%	-

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(5) 應付賬款

於2026年6月30日應付關聯方的款項如下：

單位名稱	2026年6月30日		2025年12月31日	
	金額	佔應付賬款總額的比例(%)	金額	佔應付賬款總額的比例(%)
煙台國豐及其子公司	126,807	0.48%	38,204	0.15%
中外運長航及其子公司	84,765	0.32%	72,664	0.29%
招商海通及其子公司	11,303	0.04%	4,609	0.02%
青晨竹業	11,188	0.04%	15,867	0.06%
翌科新材料	5,595	0.02%	26,317	0.11%
深圳租賃及其子公司	4,826	0.02%	4,826	0.02%
江蘇萬京	1,042	0.00%	6,688	0.03%
上港集團及其子公司 (附註十、3、註)	—	0.00%	126,368	0.51%
其他關聯方	44,190	0.17%	15,199	0.06%
合計	289,716	1.09%	310,742	1.25%

(6) 其他應付款

單位名稱	2026年6月30日		2025年12月31日	
	金額	佔其他應付款總額的比例(%)	金額	佔其他應付款總額的比例(%)
深圳租賃及其子公司	99,884	1.22%	99,255	1.71%
中集產城及其子公司	38,653	0.47%	121,081	2.08%
國科雲集	31,939	0.39%	33,359	0.57%
中外運長航及其子公司	1,881	0.02%	2,027	0.03%
其他關聯方	19,257	0.24%	25,016	0.43%
合計	191,614	2.34%	280,738	4.82%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(7) 合同負債

於2026年6月30日，本集團合同負債中關聯方款項如下：

單位名稱	2026年6月30日		2025年12月31日	
	金額	佔合同負債 總額的 比例(%)	金額	佔合同負債 總額的 比例(%)
煙台國豐及其子公司	56,489	0.36%	43,719	0.29%
鑫德租賃及其子公司	40,879	0.26%	43,976	0.29%
深圳租賃及其子公司	859	0.01%	971	0.01%
中外運長航及其子公司	275	0.00%	486	0.00%
遼寧港口及其子公司	189	0.00%	—	0.00%
招商蛇口及其子公司	4	0.00%	2,274	0.01%
招商船舶工業及其子公司	1	0.00%	71	0.00%
其他關聯方	18,324	0.12%	34,647	0.23%
合計	117,020	0.76%	126,144	0.83%

6、關聯方承諾

於2026年6月30日，本集團無已簽約而尚不必在資產負債表上列示的與關聯方有關的承諾事項。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益

- (1) 本公司部分關鍵管理人員獲授予本公司子公司安瑞科期權、股份激勵計劃、安瑞科之子公司中集環科股票激勵計劃、安瑞醇科股票激勵計劃。於2026年6月30日，該等關鍵管理人員持有的未行權的期權及股份數量及佔對應公司的股份的比例如下：

姓名	職務	安瑞科及其子公司							
		安瑞科期權		安瑞科限制性股票 激勵計劃		中集環科股票 激勵計劃		安瑞醇科股票 激勵計劃	
		數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例
高翔	總裁	100.00	0.05%	120.00	0.06%	170.00	0.28%	433.33	0.59%
于玉群	副總裁	45.00	0.02%	80.00	0.04%	68.00	0.11%	-	-
曾邗	副總裁兼CFO	45.00	0.02%	60.00	0.03%	68.00	0.11%	72.22	0.10%
李胤輝	副總裁	-	-	60.00	0.03%	-	-	-	-
合計		190.00	0.09%	320.00	0.16%	306.00	0.50%	505.55	0.69%

有關上述獲授予股份期權於授予日的公允價值信息載於附註十一。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬

2026年1-6月董事及高級管理人員的薪酬如下：

姓名	就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬					合計
	董事薪金 酬金	工資及 補貼	養老金 計劃供款	其他津貼 福利	獎金	
董事-						
麥伯良	-	1,800	-	196	-	1,996
朱志強	-	-	-	-	-	-
梅先志	-	-	-	-	-	-
徐臘平	-	-	-	-	-	-
趙金濤	-	-	-	-	-	-
趙峰	123	-	-	-	-	123
張光華	123	-	-	-	-	123
王桂壩	123	-	-	-	-	123
楊雄(i)	20	-	-	-	-	20
謝家偉(ii)	104	-	-	-	-	104
小計	493	1,800	-	196	-	2,489

(i) 2026年1月29日，本公司召開2026年第一次臨時股東會補選謝家偉女士為本公司第十一屆董事會獨立董事，同時楊雄先生離任本公司第十一屆董事會獨立董事。

姓名	就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬					合計
	董事薪金 酬金	工資及 補貼	養老金 計劃供款	其他津貼 福利	獎金	
其他高級管理人員-						
高翔	-	1,083	85	24	-	1,192
李胤輝	-	831	83	24	-	938
黃田化	-	831	40	-	-	871
于玉群	-	828	51	24	-	903
曾邗	-	831	82	24	-	937
王小岩	-	828	52	24	-	904
吳三強	-	606	84	24	-	714
小計	-	5,838	477	144	-	6,459
合計	493	7,638	477	340	-	8,948

其他福利主要包括公積金及住房補貼等。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

除以上歸屬於2026年1-6月的薪酬外，本期本公司未以現金支付高級管理人員歸屬於以前年度的薪酬。2025年1-6月董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：

姓名	就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬					合計
	董事薪金 酬金	工資及 補貼	養老金 計劃供款	其他津貼 福利	獎金	
董事-						
麥伯良	-	1,800	-	196	-	1,996
朱志強	-	-	-	-	-	-
梅先志(i)	-	-	-	-	-	-
胡賢甫(i)	-	-	-	-	-	-
徐臘平(ii)	-	-	-	-	-	-
孫慧榮(ii)	-	-	-	-	-	-
趙金濤(i)	-	-	-	-	-	-
鄧偉棟(i)	-	-	-	-	-	-
趙峰	120	-	-	-	-	120
呂馮美儀	89	-	-	-	-	89
張光華	120	-	-	-	-	120
楊雄	120	-	-	-	-	120
王桂壩	32	-	-	-	-	32
小計	481	1,800	-	196	-	2,477

(i) 2025年3月13日，本公司召開股東大會選舉梅先志先生、趙金濤先生為非執行董事，同時胡賢甫先生、鄧偉棟先生離任本公司非執行董事。

(ii) 2025年5月15日，本公司召開股東大會選舉徐臘平先生為非執行董事，同時孫慧榮先生離任本公司非執行董事。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

姓名	就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬					合計
	董事薪金 酬金	工資及 補貼	養老金 計劃供款	其他津貼 福利	獎金	
監事-						
石瀾	-	-	-	-	-	-
林昌森	-	-	-	-	-	-
馬天飛	-	450	74	24	1,650	2,198
小計	-	450	74	24	1,650	2,198

姓名	就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬					合計
	董事薪金 酬金	工資及 補貼	養老金 計劃供款	其他津貼 福利	獎金	
其他高級管理人員-						
高翔	-	1,083	81	24	-	1,188
李胤輝	-	831	77	24	-	932
黃田化	-	831	41	-	-	872
于玉群	-	828	50	24	-	902
王小岩(iii)	-	434	29	12	-	475
曾邗	-	779	74	24	-	877
吳三強	-	606	82	24	-	712
小計	-	5,392	434	132	-	5,958
合計	481	7,642	508	352	1,650	10,633

(i) 2025年3月27日，經本公司第十屆董事會2025年度第七次會議審議通過，聘任王小岩先生為副總裁。

其他福利主要包括公積金及住房補貼等。

除以上歸屬於2025年1-6月的薪酬外，本期本公司未以現金支付高級管理人員歸屬於以前年度的薪酬。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(3) 董事的終止福利

2026年1-6月，本公司及本公司之子公司無就提前終止委任董事作出的補償(2025年1-6月：無)。

(4) 就獲得董事服務而向第三方支付的对價

2026年1-6月，本公司無就獲得董事服務而向第三方支付的对價(2025年1-6月：無)。

(5) 向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料

於2026年6月30日，本公司無向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料(2025年12月31日：無)。

(6) 就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供的擔保

於2026年6月30日，本公司沒有就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供的擔保(2025年12月31日：無)。

(7) 董事在交易、安排或合同中的重大權益

2026年1-6月，本公司沒有簽訂任何與本集團之業務相關而本公司的董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易、安排或合同(2025年1-6月：無)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付

1、本集團主要股份支付情況匯總

本集團本期發生的股份支付(收入)/費用如下：

	2026年1-6月	2025年1-6月
以權益結算的股份支付	11,256	37,638

2、以權益結算的股份支付情況

(1) 安瑞科股份支付情況

(a) 股票期權計劃

本公司子公司安瑞科股東大會於2006年7月12日審議批准，實行一項股份期權計劃(「計劃一」)。據此，該公司董事獲授權酌情授予該公司高級管理人員及其他職工獲得股份期權，授予人應在授予股票期權時支付1港元的代價。每份期權賦予持有人以行使價認購安瑞科一股普通股的權利。授予期限為自授予之日起10年，計劃一於2016年7月11日到期，安瑞科自2016年7月12日起採用新的股票期權計劃(「計劃二」)。計劃二的有效期為10年。

截至2026年6月30日，未行使期權的行使價為7.05港元(2025年12月31日：7.05港元)，加權平均剩餘合約年期為7.40年(2025年12月31日：7.90年)。2026年1-6月確認的購股權計劃產生的費用為6,490千元(2025年1-6月：12,837千元)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(1) 安瑞科股份支付情況(續)

(b) 2020年股份激勵計劃

本集團子公司安瑞科董事會於2020年4月3日採納2020年股份獎勵計劃(「2020年獎勵計劃」)。根據2020年獎勵計劃，安瑞科董事會可全權酌情甄選任何安瑞科之員工作為計劃之合資格參與者。安瑞科董事會也可決定未來將要授出的股份數目(在履行任何解鎖條件的前提下)及合資格參與者需支付的對價(如有)。安瑞科董事會已經委任了受託人利用安瑞科資源在香港聯交所購買安瑞科的股份。受託人將根據信託合同的條款持有該等股份，並於有關解鎖條件全部達成後將該等股份轉讓予有關參與者。

截至2026年6月30日，受託人根據獎勵計劃購買安瑞科股份40,208千股(2025年12月31日：40,208千股)。

於2026年6月30日，此等限制性股份中2,393,150股(2025年12月31日：3,589,723股)尚未行使。這些股份由受託人代表選定的參與者持有，直到授予的股份被行權為止。選定的參與者有權在授予股份發行之日起至該等授予股份的行權日(包括兩個日期)期間，從相關授予股份中獲得相關的分配。

經選定的參與者是安瑞科董事會成員、特定高級管理人員和2020年激勵計劃條款中涉及的安瑞科員工，每股限制性股票的認購價為3.81港元。

針對2022年12月7日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2023年4月和2024年4月按72.1%和27.9%的比例行權。針對2023年11月13日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2024年4月和2025年4月按3.97%和96.03%的比例行權。針對2024年3月26日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將於2024年4月行權。針對2025年11月13日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2026年4月、2027年4月和2028年4月按33.3%、33.3%和33.4%的比例行權。對於不符合行權條件的參與者，在2020年獎勵計劃結束時剩餘的未行權股票將被收回。

已授予股票的公允價值根據安瑞科股票在授予日的市場價格進行評估。在評估獎勵股份的公允價值時，考慮了等待期內的預期股息和預期股息的貨幣時間價值。

於2026年1-6月該計劃確認的股份支付費用為2,680千元(2025年1-6月：該計劃未確認股份支付費用)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(1) 安瑞科股份支付情況(續)

- (c) 於2020年11月27日，安瑞科公司董事會通過其子公司中集環科股權獎勵計劃(「CIMC SafeTech Award計劃」)，認可激勵對象過去和現在對化工及環境業務分部的貢獻，並激勵其在未來繼續作出貢獻。根據該計劃，中集環科的股權將通過合夥平台以認購中集環科新股本後，授予激勵對象。參與者通過持股平台的總出資額約為97,134千元(2024年度：97,134千元)，佔計劃完成增資後中集環科股本的10%。截至2026年6月30日，尚在等待期。於2026年1-6月該計劃未確認股份支付費用(2025年1-6月：5,315千元)。
- (d) 於2022年6月8日，安瑞科公司董事會通過其子公司CIMC Liquid Process Technologies Co.,Ltd.(「CLPT」)的股權獎勵計劃(「安瑞醇科股票激勵計劃」)，認可激勵對象過去和現在對液態食品業務部門的貢獻。根據該計劃，CLPT的股權將通過合夥平台以認購CLPT新股本後，授予激勵對象。參與者通過持股平台的總出資額約為82,934千元，佔計劃完成增資後CLPT股本的5.81%。截至2026年6月30日，授予條件不滿足，參與者沒有資格獲得CLPT的任何分配。於2026年1-6月該計劃未確認股份支付費用(2025年1-6月：14,452千元)。

(2) 中集天達股份支付情況

2005年3月9日，9名天達空港員工及天達空港工會(以下簡稱「天達工會」)成立深圳特哥盟(以下簡稱「員工持股平台」)，註冊資本940萬，其中，天達工會持股比例為61.3%，從2005年開始，深圳特哥盟將天達工會持有的預留股份每年分批獎勵給天達空港的員工，上述員工參與的中集天達限制性股票激勵計劃，等待期為5年。中集天達根據授予日普通股股價確定受限股份單位的公允價值。每股限制性股票的公允價值與激勵對象每股增資價格的差異在等待期內分攤計入股份支付費用。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付(續)

3、本期股份支付情況匯總

於2026年6月30日，資本公積中確認的股份支付的累計金額		712,718
	2026年1-6月	2025年1-6月
股份支付確認的費用總額		
其中：		
- 安瑞科股份支付	9,170	32,604
- 中集天達股份支付	2,086	5,034
合計	11,256	37,638

十二、資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以降低債務。

本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資產負債率監控資本。

本集團利用資產負債率監控其資本。該比率是總負債除以總資產。

本集團的策略為資產負債率不超過70%。於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團的資產負債率列示如下：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
總負債	103,273,652	99,984,655
總資產	170,305,369	166,795,500
資產負債率	61%	60%

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、承諾及或有事項

1、資本性支出承諾事項

- (1) 除附註五、14、(2)(ii)所述事項外，本集團已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾如下：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
固定資產購建合同	198,783	119,669
合計	198,783	119,669

2、或有事項

(1) 對外提供擔保

本集團的子公司車輛集團與徽商銀行、重汽汽車金融有限公司及興業銀行等開展車輛買方信貸業務並簽署貸款保證合同，為相關銀行給予本集團及其控股子公司之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2026年6月30日，由本集團及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項為人民幣1,448千元(2025年12月31日：人民幣4,312千元)。本集團預期該項上述擔保的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備(附註五、34)。

本公司與中國進出口銀行安徽省分行簽訂擔保協議，為聯營企業集瑞聯合重工及其子公司的貸款提供保證擔保。於2026年6月30日，由本公司提供擔保的款項為人民幣99,176千元(2025年12月31日：人民幣123,968千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團的子公司陝西中集車輛產業園投資開發有限公司與陝西咸陽秦都農村商業銀行進行按揭授信合作並簽署房屋貸款保證合同，為相關銀行給予該家公司的客戶所購房產獲取的貸款提供階段性保證擔保。於2026年6月30日，由陝西車輛產業園提供擔保的客戶融資貸款項共計約2,654千元(2025年12月31日：3,243千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司與相關銀行簽訂擔保協議，為中集產城及其子公司的貸款提供保證擔保。於2026年6月30日，由本公司提供擔保的款項為220,480千元(2025年12月31日：228,251千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司及下屬子公司與相關銀行簽訂擔保協議，為鑫德租賃及其子公司的融資業務提供保證擔保。於2026年6月30日，由本公司及下屬子公司提供擔保的款項為人民幣274,778千元(2025年12月31日：人民幣282,732千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、承諾及或有事項(續)

2、或有事項(續)

(2) 重大訴訟及其他

- (a) GOODPACK IBC(SINGAPORE)PTE. LTD及GOODPACK PTE. LTD(以下統稱「GOODPACK」或「原告」)向新加坡高等法院以違反保密義務、共謀侵權對中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(以下簡稱「本公司」，與其子公司合稱「本集團」)及本公司多家子公司共8家主體提起訴訟。原告主要提出訴訟請求：訴訟主張賠償款985.62萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付相關侵權所獲利潤等。其後，GOODPACK又作為申請人向新加坡國際仲裁中心對本公司的子公司大連中集特種物流裝備有限公司及大連中集物流裝備有限公司提起仲裁。申請人主要提出仲裁請求包括：裁決被申請人違約、仲裁主張賠償款1,981.37萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付侵權所獲利潤等。雙方經充分溝通，一致同意通過友好協商的方式解決糾紛，並於2026年4月16日簽訂了《和解協議》，該協議已於當日生效。自《和解協議》生效之日起，各方自願放棄與該等訴訟仲裁所涉爭議有關的一切權利主張並解除雙方全部責任，連帶免除任何性質及由該等訴訟及仲裁而產生或與之相關的全部形式的索賠，承諾不再針對同一事項採取任何法律行動。截至本財務報告報出日，新加坡法院和仲裁庭已分別收到GOODPACK依據《和解協議》提交的撤訴文件，相關訴訟、仲裁事項均已終止。
- (b) 本公司於2026年5月20日知悉，美國司法部於美國時間2026年5月19日公開宣佈指控若干集裝箱製造企業及個人謀劃限制特定非冷藏運輸集裝箱的產量並操縱其價格，其中涉及本公司、兩位高管及一位員工。截至本財務報告報出日，與前期已披露公告(詳見本公司公告[CIMC]2026-043)相比，相關情況暫無新進展。

本集團作為被告方存在若干未決訴訟，除上述訴訟事項外，相關訴訟尚處在審理的早期階段，審判結果存在較大不確定性，無法可靠計量，或者相關訴訟預計經濟利益流出的可能性極低。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、承諾及或有事項(續)

2、或有事項(續)

(3) 已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函

本集團開出保證金性質的信用證時暫不予確認。於2026年6月30日，本集團已開具未到期的信用證為1,101,049千元(2025年12月31日：1,358,651千元)。

於2026年6月30日，本公司為本集團下屬子公司開出的尚未到期的銀行保函金額為人民幣88,280千元、美元150,549千元(折合人民幣1,022,936千元)、英鎊945千元(折合人民幣8,499千元)、波蘭茲羅提76,895千元(折合人民幣42,561千元)、港幣5,500,000千元(折合人民幣4,764,265千元)、歐元10,995千元(折合人民幣85,208千元)，共計人民幣6,011,749千元(2025年12月31日合計：人民幣7,052,705千元)。

於2026年6月30日，本集團子公司由銀行開出的尚未到期的保函金額為人民幣16,347,033千元(2025年12月31日：人民幣14,245,017千元)，主要包含預付款保函人民幣5,438,431千元，質量(含涉外)保函人民幣450,241千元，其他非融資性保函人民幣1,214,534千元和履約保函人民幣9,243,827千元。

十四、資產負債表日後事項

1、為了進一步提振投資者信心，順應監管鼓勵回購的政策方向，2026年7月16日，經本公司第十一屆董事會2026年度第10次會議審議通過，同意本公司根據2025年度股東會審批通過的《關於提請股東會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》回購部分H股股份的方案。擬回購金額不超過港幣172,672,971.77元(含)(即不超過剩餘回購資金)，資金來源為公司自有資金或符合法律法規要求的資金。本次回購的H股股份將作為庫存股份持有，並根據《聯交所上市規則》《公司章程》及H股回購一般性授權的規定進行處置，即，在完成回購並披露回購結果公告後三年內完成轉讓或註銷。後續也可根據本公司實際需求，將回購股份用於員工持股計劃或者股權激勵，或用於轉換公司發行的可轉換為股票的公司債券的用途，並將履行相應的審批程序。

背景：根據本公司2024年度股東大會審批通過的回購股份一般性授權，本公司分別於2025年5月22日、2025年12月18日召開董事會審議批准了H股回購方案(第一批)、H股回購方案(第二批)。截至2026年6月15日，兩批H股回購均已實施完成，考慮扣除相關交易費用後，剩餘回購資金為港幣172,672,971.77元(即為「剩餘回購資金」)。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四、資產負債表日後事項(續)

2、基於對子公司中集天達業務前景與長期價值的持續堅定看好，2026年7月28日，經本公司第十一屆董事會2026年度第11次會議審議通過，由本公司全資子公司中集香港與Expedition Holding Corporation Limited(以下簡稱「Expedition」)簽署《中集天達控股有限公司股份轉讓協議》。中集香港擬向Expedition購買其持有的中集天達72,838,346股股份，佔中集天達18.07%股比，交易對價為等值於1億美元的港幣。本次交易完成後，Expedition不再持有中集天達股份，中集香港對中集天達的持股比例將由65.66%提升至83.73%，中集天達仍為本公司非全資控股子公司。

十五、其他重要事項

1、 分部報告

本集團根據內部組織結構、管理要求及內部報告制度確定了集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源、化工及液態食品裝備業務、海洋工程業務、空港與物流裝備、消防與救援設備業務、物流服務業務、金融及資產管理業務以及循環載具業務共八個報告分部。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務，由於每個分部需要不同的技術及市場策略而需要進行單獨的管理。本集團管理層將會定期審閱不同分部的財務信息以決定向其配置資源、評價業績。

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有的有形資產、無形資產、其他長期資產及應收款項等流動資產，但不包括遞延所得稅資產及其他未分配的總部資產。分部負債包括歸屬於各分部的應付款項、銀行借款、預計負債及其他負債等，但不包括遞延所得稅負債。

分部經營成果是指各個分部產生的收入(包括對外交易收入及分部間的交易收入)，扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷及減值損失、直接歸屬於某一分部的銀行存款及銀行借款所產生的利息淨支出後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其他對外交易相似的條款計算。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

下述披露的本集團各個報告分部的信息是本集團管理層在計量報告分部利潤(虧損)、資產和負債時運用了下列數據，或者未運用下列數據但定期提供給本集團管理層的：

項目	集裝箱 製造分部	道路運輸 車輛分部	能源、化工及 液態食品裝備 分部	海洋工程 分部	空港與物流 裝備、消防與 救援設備分部	物流服務 分部	金融及資產 管理分部	循環載具 分部	其他分部	分部間抵銷 及未分配的 金額	合計
	2026年1-6月	2026年1-6月	2026年1-6月	2026年1-6月	2026年1-6月	2026年1-6月	2026年1-6月	2026年1-6月	2026年1-6月	2026年1-6月	2026年1-6月
對外交易收入	21,707,306	10,559,438	13,381,551	7,817,431	3,340,771	13,849,184	1,709,957	1,534,862	5,012,580	-	78,913,080
分部間交易收入	212,436	177,391	14,748	117,987	15,829	95,461	-	-	436,959	(1,070,811)	-
營業成本	20,092,546	9,186,204	11,434,045	6,276,370	2,650,761	13,034,507	1,423,131	1,316,741	4,853,403	(735,081)	69,532,627
對聯營和合營企業的投資 收益/(損失)	3,470	(687)	52,921	(24,523)	-	37,328	-	-	23,060	-	91,569
資產及信用減值損失	7,966	106,229	10,452	(5)	22,400	22,287	99,463	2,733	5,403	(553,486)	(276,558)
折舊和攤銷費用	459,901	299,947	286,574	158,456	64,541	98,003	745,062	160,901	77,456	(1,185)	2,349,656
利息收入	130,878	74,055	71,430	35,916	6,629	2,571	140,947	923	169,934	(404,830)	228,453
利息費用	22,401	5,984	54,462	19,185	21,708	16,194	118,152	22,135	676,328	(429,343)	527,206
利潤總額/(虧損總額)	252,748	443,724	616,188	872,246	135,995	324,011	209,121	17,552	(667,394)	(235,495)	1,968,696
所得稅費用	(19,179)	87,732	136,433	154,023	65,230	83,745	42,384	3,122	42,207	62	595,759
淨利潤/(淨虧損)	271,927	355,992	479,755	718,223	70,765	240,266	166,737	14,430	(709,601)	(235,557)	1,372,937
資產總額	41,549,992	23,345,118	33,040,624	17,422,282	10,424,363	9,008,324	43,221,356	4,895,645	58,250,996	(70,853,331)	170,305,369
負債總額	21,222,735	8,985,922	19,720,940	11,448,927	7,413,037	5,380,937	47,046,741	3,153,758	56,743,610	(77,842,955)	103,273,652
其他重要的非現金項目：											
- 折舊費和攤銷費以外的 其他非現金(收益)/費用	184,633	133,387	147,881	224,447	40,082	56,336	43,989	7,408	297,872	(474)	1,135,561
聯營企業和合營企業的 長期股權投資	574,989	165,617	889,798	308,735	-	453,706	63,359	-	7,848,966	6,782	10,311,952
長期股權投資、金融資產及 遞延所得稅資產以外 其他非流動資產增加額	464,721	351,117	276,557	95,985	63,954	179,899	304,946	105,024	295,898	1,008,827	3,146,928

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

項目	集裝箱 製造分部 2025年1-6月	道路運輸 車輛分部 2025年1-6月	能源、化工及 液態食品裝備 分部 2025年1-6月	海洋工程 分部 2025年1-6月	空港與物流 裝備、消防與 救援設備分部 2025年1-6月	物流服務 分部 2025年1-6月	金融及資產 管理分部 2025年1-6月	循環載具 分部 2025年1-6月	其他分部 2025年1-6月	分部間抵銷 及未分配的金額 2025年1-6月	合計 2025年1-6月
對外交易收入	21,361,361	9,645,866	12,922,481	8,003,881	3,113,484	13,475,169	908,223	1,332,432	5,327,495	-	76,090,392
分部間交易收入	373,894	107,142	86,109	9,753	6,521	103,426	1,300	3,772	388,739	(1,080,656)	-
營業成本	18,225,091	8,288,725	11,041,169	7,144,904	2,478,480	12,767,846	1,008,251	1,150,072	5,063,396	(720,475)	66,447,459
對聯營和合營企業的投資 收益/(損失)	(8,086)	(684)	14,679	(18,942)	3	24,013	-	-	(62,433)	-	(51,450)
資產及信用減值損失	182,661	71,546	40,622	(8,057)	28,702	9,141	-	18,355	(1,274)	2,057	343,753
折舊和攤銷費用	418,375	289,474	290,196	148,500	54,500	90,170	499,357	109,774	80,221	(20,878)	1,959,689
利息收入	157,307	74,438	85,830	23,061	3,772	4,992	173,621	1,149	731,455	(975,477)	280,148
利息費用	18,709	7,933	66,472	251,174	26,354	38,543	643,149	20,849	698,934	(975,478)	796,639
利潤總額/(虧損總額)	1,781,079	557,490	676,985	283,380	95,999	241,224	(646,706)	(14,028)	152,747	(330,098)	2,798,072
所得稅費用	336,605	149,303	217,356	2,517	15,557	39,140	88,578	3,453	182,008	(383)	1,034,134
淨利潤/(淨虧損)	1,444,474	408,187	459,629	280,863	80,442	202,084	(735,284)	(17,481)	(29,261)	(329,715)	1,763,938
資產總額	37,302,237	22,814,816	30,468,937	21,355,370	10,733,576	7,976,762	39,547,540	4,559,474	64,024,826	(63,341,997)	175,441,541
負債總額	17,289,550	8,090,634	18,227,090	23,666,352	6,980,533	4,922,729	48,714,769	2,820,900	47,457,955	(71,126,838)	107,043,674
其他重要的非現金項目： - 折舊費和攤銷費以外的 其他非現金(收益)/費用	326,961	86,578	90,902	56,224	(459)	19,072	(26,645)	14,098	(183,801)	14,583	397,513
聯營企業和合營企業的 長期股權投資	587,450	146,774	769,723	383,205	127	481,348	39,779	-	9,444,118	-	11,852,524
長期股權投資、金融資產及遞延 所得稅資產以外其他非流動資 產增加額	852,405	177,610	358,180	219,570	33,186	72,437	374	1,557,310	55,107	(336,108)	2,990,071

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(2) 地區信息

本集團按不同地區列示的有關取得的對外交易收入以及非流動資產(不包括金融資產、遞延所得稅資產及長期應收款，下同)的信息見下表。對外交易收入是按接受服務或購買產品的客戶所在地進行劃分。非流動資產是按照資產實物所在地(對於固定資產而言)或被分配到相關業務的所在地(對無形資產和商譽而言)或合營及聯營企業的所在地進行劃分。

地區信息(按接受方劃分)

	對外交易收入總額		非流動資產總額	
	2026年 1-6月	2025年 1-6月	2026年 6月30日	2025年 12月31日
中國	42,312,432	38,896,382	59,070,358	56,623,729
亞洲(除中國以外)	10,219,292	11,267,757	2,253,274	829,055
美洲	9,850,419	10,473,161	2,886,098	9,151,843
歐洲	14,084,203	12,447,351	4,137,644	1,615,235
其他	2,446,734	3,005,741	142,386	138,403
合計	78,913,080	76,090,392	68,489,759	68,358,265

十六、資產負債表日後經營租賃收款額

本集團作為出租人，資產負債表日後應收的租賃收款額的未折現金額匯總如下：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
一年以內	3,573,842	3,550,828
一到二年	1,187,827	1,190,000
二到三年	1,071,078	747,889
三到四年	660,939	713,259
四到五年	153,787	115,294
合計	6,647,473	6,317,270

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋

1、其他應收款

(1) 其他應收款按客戶類別分析如下：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
應收關聯方款項	31,881,786	28,609,685
應收股利	4,083,527	4,077,993
應收利息	69,714	70,008
押金、保證金	205	204
其他	15,652	16,794
小計	36,050,884	32,774,684
減：壞賬準備	(4,580)	(4,580)
合計	36,046,304	32,770,104

本公司不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

(2) 其他應收款賬齡分析如下：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
一年以內	21,568,478	17,262,187
一到二年	571,186	904,566
二到三年	5,896,550	6,021,782
三年以上	8,014,670	8,586,149
小計	36,050,884	32,774,684
減：壞賬準備	(4,580)	(4,580)
合計	36,046,304	32,770,104

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	-	-	-	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備(ii)	36,050,884	100%	4,580	0.01%	32,774,684	100%	4,580	0.01%
合計	36,050,884	100%	4,580	0.01%	32,774,684	100%	4,580	0.01%

	第一階段			第三階段				合計
	未來 12 個月內預期信用 損失(組合)			整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)		整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)		
				(單項)	(組合)			
	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備
2025年12月31日	32,770,104	—	—	—	—	4,580	4,580	4,580
本期新增	12,256,373	—	—	—	—	—	—	—
本期減少	(8,980,173)	—	—	—	—	—	—	—
其中：本期核銷	—	—	—	—	—	—	—	—
2026年6月30日	36,046,304	—	—	—	—	4,580	4,580	4,580

	第一階段			第三階段				合計
	未來 12個月內預期信用 損失(組合)			整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)		整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)		
				(單項)	(組合)			
	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備
2024年12月31日	31,367,276	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580
本年新增	22,748,466	-	-	-	-	-	-	-
本年減少	(21,345,638)	-	-	-	-	-	-	-
其中：本年核銷	-	-	-	-	-	-	-	-
2025年12月31日	32,770,104	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

於2026年6月30日及2025年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

- (i) 於2026年6月30日及2025年12月31日，處於第一階段的組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
應收關聯方款項	31,881,786	-	-	28,609,685	-	-
應收股利	4,083,527	-	-	4,077,993	-	-
應收利息	69,714	-	-	70,008	-	-
押金、保證金	205	-	-	204	-	-
其他	11,072	-	-	12,214	-	-
合計	36,046,304	-	-	32,770,104	-	-

- (ii) 於2026年6月30日，處於第三階段的組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備
		損失率	
組合計提			
其他	4,580	100.00%	4,580

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(4) 於2026年6月30日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 賬款總額 的比例(%)	壞賬準備
Fortune	資金往來、日常往來	11,547,638	1年以內、2到3年	32.04%	-
南方中集	資金往來、應收股利 及日常往來	10,040,732	1年以內、2到3年、 3年以上	27.86%	-
香港中集	資金往來、應收股利 及日常往來	10,035,873	1年以內、1到2年、 3年以上	27.84%	-
天津凱勝海洋工程設備 租賃有限公司	資金往來	1,294,000	1年以內	3.59%	-
深圳中集投資	資金往來	1,232,334	1到2年、2到3年、 3年以上	3.42%	-
合計		34,150,577		94.75%	

於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 賬款總額 的比例(%)	壞賬準備
Fortune	資金往來、日常往來	12,408,141	1年以內、1到2年	37.86%	-
香港中集	資金往來、應收股利 及日常往來	10,575,434	1年以內、1到2年、 3年以上	32.27%	-
南方中集	資金往來、應收股利 及日常往來	5,545,731	1年以內、1到2年、 3年以上	16.92%	-
天津凱勝海洋工程設備 租賃有限公司	資金往來、日常往來	1,294,945	1年以內、1到2年、 2到3年	3.95%	-
深圳中集投資	資金往來	1,232,334	1年以內、1到2年、 2到3年	3.76%	-
合計		31,056,585		94.76%	-

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(5) 應收關聯方款項

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	金額	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)	金額	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)
本公司聯營企業	2,510	0.01%	76,432	0.23%
應收子公司	31,879,276	88.44%	28,533,253	87.06%
合計	31,881,786	88.45%	28,609,685	87.29%

(6) 因金融資產轉移而予以終止確認的其他應收款項情況

2026年6月30日，本公司無因金融資產轉移而予以終止確認的其他應收款項(2025年度：無)。

2、長期股權投資

(1) 長期股權投資分類如下：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
子公司(2)	14,788,183	14,941,832
聯營企業(3)	2,197,205	2,196,653
減：長期股權投資減值準備	—	—
合計	16,985,388	17,138,485

本公司不存在長期投資變現的重大限制。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、長期股權投資(續)

(2) 子公司：

被投資單位	2025年 12月31日	追加投資	減少投資	2026年 6月30日	在被投資 單位持股 比例(%)	在被投資 單位表決 權比例(%) (直接+ 間接)	減值準備 期末餘額	本期現金 紅利
南方中集	231,325	-	-	231,325	100.00%	100.00%	-	-
中集香港	1,690	-	-	1,690	100.00%	100.00%	-	-
中集申發	165,074	-	-	165,074	100.00%	100.00%	-	-
車輛集團	1,038,668	-	-	1,038,668	36.10%	61.13%	-	254,955
中集管理培訓(深圳)有限公司	48,102	-	-	48,102	100.00%	100.00%	-	-
財務公司	1,279,507	-	-	1,279,507	100.00%	100.00%	-	19,820
深圳市中集投資有限公司 (「深圳中集投資」)	140,000	-	-	140,000	100.00%	100.00%	-	-
中集集裝箱(集團)	6,634,023	-	-	6,634,023	100.00%	100.00%	-	-
COOPERATIE CIMC U.A	205,022	-	-	205,022	99.00%	100.00%	-	-
中集世聯達	1,216,294	-	153,649	1,062,645	43.18%	43.18%	-	-
中集海洋工程有限公司	441,800	-	-	441,800	100.00%	100.00%	-	-
Fortune	67,755	-	-	67,755	100.00%	100.00%	-	-
中集資本控股有限公司	1,250,000	-	-	1,250,000	100.00%	100.00%	-	-
中集載具	805,573	-	-	805,573	63.58%	63.58%	-	-
深圳中集專用車有限公司	1,316,999	-	-	1,316,999	100.00%	100.00%	-	-
深圳中集創新產業發展有限公司	100,000	-	-	100,000	100.00%	100.00%	-	-
合計	14,941,832	-	153,649	14,788,183			-	274,775

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、長期股權投資(續)

(3) 聯營公司：

被投資單位	2025年 12月31日	本期新增	按權益法 調整的 淨損益	其他 綜合收益 調整	宣告 分派的 現金股利	減少投資	2026年 6月30日	在被投資 單位持股 比例(%) (直接)	在被 投資單位 表決權 比例(%) (直接+ 間接)	減值準備
深圳市融資租賃(集團)有限公司	1,204,556	-	27,411	(22,131)	-	-	1,209,836	22.57%	46.68%	-
中集鑫德租賃(深圳)有限公司	453,427	-	20,217	(4,286)	-	-	469,358	40.00%	67.26%	-
集瑞聯合重工有限公司	538,670	-	(20,659)	-	-	-	518,011	35.42%	35.42%	-
合計	2,196,653	-	26,969	(26,417)	-	-	2,197,205			-

3、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本

	2026年1-6月	2025年1-6月
其他業務收入	197,926	201,731
其他業務成本	-	-

(2) 其他業務收入和其他業務成本

	2026年1-6月		2025年1-6月	
	其他業務 收入	其他業務 成本	其他業務 收入	其他業務 成本
佣金收入	187,996	-	186,783	-
其他	9,930	-	14,948	-
合計	197,926	-	201,731	-

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

4、投資收益

	2026年1-6月	2025年1-6月
成本法核算的長期股權投資收益	274,775	2,226,262
處置長期股權投資收益	121,350	—
利息收入及其他	6,467	193,115
權益法核算的長期股權投資收益	26,969	(37,648)
其他權益工具投資持有期間取得的投資收益	61,845	62,105
處置交易性金融資產取得的投資收益	3,575	14,017
合計	494,981	2,457,851

十八、2026年1-6月非經常性損益明細表

	2026年1-6月	2025年1-6月
非流動資產處置收益/(損失)	4,381	(3,136)
計入當期損益的政府補助	125,460	220,333
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業外， 持有金融資產產生的公允價值變動損益，以及處置 金融資產產生的損益，以及採用公允價值模式進行 後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	(17,438)	(104,606)
處置長期股權投資的淨收益	1,205	18,564
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	10,791	(1,615)
小計	124,399	129,540
減：所得稅影響額	17,559	31,933
少數股東權益影響額(稅後)	32,107	59,648
合計	74,733	37,959

註： 上述各非經常性損益項目按稅前金額列示。

財務報表附註

2026年1月1日至2026年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十八、2026年1-6月非經常性損益明細表(續)

(1) 2026年1-6月非經常性損益明細表編製基礎

根據中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益[2023修訂]》的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力做出正常判斷的各項交易和事項產生的損益。

十九、淨資產收益率及每股收益

本公司按照證監會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)以及會計準則相關規定計算的淨資產收益率和每股收益如下：

	加權平均淨資產收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀釋每股收益	
	2026年 1-6月	2025年 1-6月	2026年 1-6月	2025年 1-6月	2026年 1-6月	2025年 1-6月
歸屬於公司普通股股東淨利潤	1.48%	2.58%	0.13	0.23	0.13	0.23
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	1.32%	2.50%	0.12	0.22	0.12	0.22

驅動世界運轉更美好

CIMC 中集

中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
China International Marine Containers (Group) Co., Ltd.



掃描二維碼
閱讀電子版報告

報告出版的環境考慮

紙張：採用環保紙張印刷

油墨：採用環保油墨以減少空氣污染

📍 中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心
☎ 86-755-26691130 📠 86-755-26692707
🌐 www.cimc.com