



2026
中期報告

360 LUDASHI HOLDINGS LIMITED
魯大師控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號：3601



鲁大师无线数据线
Ludashi Wireless Data Cable

目錄

- 2 公司資料
- 4 管理層討論及分析
- 19 其他資料
- 27 簡明綜合財務報表審閱報告
- 28 簡明綜合損益及其他全面收益表
- 29 簡明綜合財務狀況表
- 30 簡明綜合權益變動表
- 31 簡明綜合現金流量表
- 32 簡明綜合財務報表附註
- 47 釋義及詞彙表



董事會

執行董事

田野先生(董事長)
簡璐女士

非執行董事

李鑫先生
趙丹先生
黃劍先生(於2026年1月16日獲委任)
劉威先生(於2026年1月16日辭任)

獨立非執行董事

李洋先生
王新宇先生
胡琴女士

審計委員會

胡琴女士(主席)
李洋先生
王新宇先生

提名委員會

田野先生(主席)
王新宇先生
胡琴女士

薪酬委員會

王新宇先生(主席)
田野先生
李洋先生

公司秘書

胡倩鈺女士(於2026年8月28日獲委任)
鄭程傑先生(於2026年8月28日辭任)

授權代表

田野先生
胡倩鈺女士(於2026年8月28日獲委任)
鄭程傑先生(於2026年8月28日辭任)

核數師

中匯安達會計師事務所有限公司
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
九龍九龍灣
宏照道38號
企業廣場五期
2座23樓

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總辦事處及中國主要營業地點

中國四川省成都市
高新區天府大道1268號
天府軟件園E區1棟11層11-24號

香港主要營業地點

香港灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓



法律顧問

有關香港法律：

周俊軒律師事務所
與通商律師事務所聯營
香港
中環遮打道18號
歷山大廈34樓

有關中國法律：

通力律師事務所
中國上海市
銀城中路68號
時代金融中心19樓

有關開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

開曼群島主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

招商銀行成都天府大道支行

股份代號

3601

公司網站

www.ludashi.com

業務回顧及展望

業務回顧

2026年上半年，宏觀經濟運行在合理區間，內需溫和修復，消費復蘇呈現結構性分化。互聯網行業整體延續存量競爭態勢，利潤增速回落。AI原生應用與Agent加速重構在線流量運營邏輯，廣告主預算進一步向超級平台集中，傳統工具類軟件的在線流量變現空間持續承壓，本集團各業務板塊表現亦因此呈現分化。本集團的在線廣告服務業務仍錄得增長，該增長主要得益於本集團深度應用AI技術提高投放效率和精度，後續亦將持續探索新模式以提高利潤空間。同時，本集團持續優化海外移動端工具軟件業務，推動該業務盈利能力改善，後續將致力於拓展業務規模，以期實現用戶規模與商業化水平同步提升。此外，在線遊戲市場的行業資源進一步向具備3A化與出海能力的頭部廠商集中。本集團的在線遊戲產品未能充分承接本輪機遇，加之主力在線遊戲產品進入衰退期、新品尚處於研發儲備階段，2026年上半年盈利因此出現階段性波動。未來，本集團將積極適應行業變局，拓展在線流量應用場景及形式，全力鞏固增長勢頭。

展望未來，新一輪技術浪潮正在重塑行業格局，AI技術對產業的重塑作用愈發顯著。本集團將立足自身資源稟賦，堅定推進業務規模拓展與結構優化，為後續高質量發展積蓄動能。在技術研發上，持續深化AI能力建設，夯實底層技術底座；在產品佈局上，推動產品形態與在線流量變現模式升級，加快優質業務規模化進程，培育新的在線流量變現增長引擎；在日常運營上，借助AI工具優化運營關鍵環節，提升整體運營效率。然而，全球經濟環境仍存在不確定性，國內消費者信心指數溫和修復但情緒仍偏謹慎，消費復蘇亦呈現結構性分化。對此，本集團將堅持穩健務實的策略，聚焦結構性機遇，深耕已驗證的優勢領域，在控制投入的前提下穩步提升用戶價值。通過結構調整與能力沉澱，為本集團長期高質量發展築牢根基。

2026年上半年，本集團持續優先發展在線流量變現業務。在線廣告服務業務方面，我們持續推進產品的更新迭代、研發及發佈新產品，同時不斷探索新的業務方向，其中移動端電商業務在海外市場的探索不斷深入。在線遊戲業務方面，包括在線遊戲平台及運營獨家許可在線遊戲業務，我們通過市場營銷推廣活動獲取新的在線遊戲玩家、提升業務知名度，同時積極推進新在線遊戲研發，以期持續輸出新在線遊戲，鞏固現有在線玩家並觸達新在線玩家。



我們開發一系列計算機及移動設備工具軟件，免費提供予用戶以換取在線流量，從而通過本集團的在線廣告服務業務及在線遊戲業務變現。尤其是我們的工具軟件「魯大師軟件」，作為一款專門為計算機／智能手機提供硬件和系統評測及監控的國內外知名品牌及軟件，通過提供免費下載及安裝，讓我們累積了龐大的用戶基礎。但因整體電腦硬件市場出貨量下降以及本集團的獨家許可在線遊戲業務運營現狀（如下文所述），2026年上半年「魯大師軟件」PC版及在線遊戲的活躍用戶有所下滑。因此，於截至2026年6月30日，我們所有計算機及移動設備工具軟件和在線遊戲軟件的每月活躍用戶約為77.6百萬人。

2026年上半年，面對AI大模型技術的快速迭代與PC端用戶需求的持續分化，「魯大師軟件」PC版繼續圍繞既定發展戰略，在穩固核心工具產品的同時，加快響應用戶新興需求，有序推進AI能力建設與商業化結構調整。在產品演進方面，本集團於2026年上半年先後完成磁盤壓縮、格式轉換等工具產品的開發與上線，補齊了在文件處理及系統維護方向的產品空缺，適配更廣泛的用戶使用場景。報告期內，本集團針對付費用戶反饋的體驗問題進行了專項優化，多措并举，通過多種技術手段，提升付費服務的穩定性與可靠性。此外，本集團已著手規劃新一代「魯大師軟件」整合型產品，目前該產品已進入設計階段。在AI能力建設方面，本集團搭建了面向用戶的Token付費服務體系，並啟動了基於AI的桌面智能助理產品開發，以滿足用戶在智能辦公、學習輔助等場景下的使用需求。

2026年上半年，本集團PC端工具軟件業務圍繞AI技術與用戶場景的深度融合，重點推進智能助手產品體系建設。本集團創新推出「魯大師免費龍蝦」產品，定位為全能型電腦AI助手，致力於為用戶提供真正能做事、會做事的智能化系統管理體驗。與此同時，本集團圍繞辦公提效、閱讀輔助、文件管理、新媒體創作等多元場景，持續拓展PC端工具軟件產品矩陣，於報告期內推出一系列高品質工具軟件，進一步豐富了產品功能覆蓋，滿足用戶在多場景下的效率提升需求。展望2026年下半年，本集團將繼續以用戶體驗的深度優化為核心導向，並在廣度、深度與精細化層面持續發力。

2026年上半年，本集團海外移動端工具軟件業務持續推進結構優化，產品組合與成本管控策略的調整成效逐步顯現，業務毛利較上年同期有所提升。在產品迭代方面，集團持續深化AI能力與工具場景的融合應用，圍繞用戶核心需求開展多維度AI功能探索，在效率提升與體驗優化方向已形成初步落地成果，為產品構建差異化競爭力積累技術儲備。展望2026年下半年，集團將繼續深耕AI落地場景，加速成熟功能的上線驗證與快速迭代，挖掘多元增長路徑，全力推動業務企穩回升。



本集團合作推出的「魯大師無線數據線」產品，是一款以軟硬件結合為核心特色的智能設備，致力於為用戶提供便捷高效的數據管理體驗。本集團繼續採用「硬件銷售+增值服務」相結合的商業模式，通過銷售硬件並配套提供相關增值服務實現商業變現。2026年上半年，在軟件方面，本集團持續推進移動端應用的版本迭代與功能優化，著力提升產品運行的穩定性與用戶體驗。在硬件方面，本集團在繼續生產及銷售標準版的基礎上，新增推出「丙午限定版」，並根據市場反饋對不同計算機接口的兼容性，進一步拓展了產品受眾範圍。在渠道拓展與商業化方面，本集團進一步深化電商渠道佈局，實現對國內主要電商平台的全面覆蓋。此外，一款已獲得外觀設計專利的新型號已進入量產前最後準備階段，預計將於2026年底正式上市。展望未來，本集團將根據市場反饋適時推出更多型號，持續優化產品功能並探索增值服務的新模式，以進一步提升產品競爭力，拓展業務增長空間。

本集團持續深化移動端電商業務的佈局與發展。依托豐富的在線投流經驗，我們在國內主流移動電商平台（「電商平台」），為直播及短視頻等內容形態提供精準、高效的流量投放與引流服務，並以此獲取穩定的在線投流收益。2026年上半年，本集團持續拓展海外移動端電商市場，並已取得階段性成果。展望未來，我們將進一步聚焦投流策略的精細化與智能化升級，通過持續優化投放精準度與運營效率，努力提升整體收益率與市場競爭力。

2026年上半年，本集團旗下在線遊戲平台持續深化精品化運營路線，以精細化運營與服務質量提升為首要目標。在運營支撐方面，本集團持續完善數據中台能力建設，於報告期內引入AI驅動的數據監控與總結系統，實現運營數據的實時輸出與異常預警，為運營決策提供及時有效的指導。在在線遊戲供給方面，本集團致力於尋找市面上優質產品，爭取合作機會，但因尚未找到市場反饋良好的在線遊戲，再加之其他合作方已前期投入本集團的在線遊戲平台運營的在線遊戲已到生命週期後端，本集團暫處於產品供應調整階段，因此2026年上半年在線遊戲平台利潤下跌，後續將積極推進新品儲備與現有產品的長線運營。

2026年上半年，本集團獨家許可在線遊戲業務始終秉持「為全球玩家創造快樂」的宗旨，持續投入資源用於新產品開發與運營。通過陸續上線新在線遊戲並加強既有在線遊戲的推廣力度，我們穩步擴大用戶基礎，深化與各業務夥伴的協作關係。本集團積極與在線遊戲研發方、渠道平台方、行業媒體及玩家社群保持密切溝通，緊密關注市場趨勢與內容更新動向，堅持以數據驅動運營、以內容塑造競爭力，致力於成為精品在線遊戲內容的可靠提供者。目前，本集團已儲備多款獨家許可在線遊戲產品，涵蓋仿真經營、角色扮演、IP授權、放置卡牌等多元品類。其中部分產品已於2026年上半年在各大市場陸



續發行。本集團推出的《功夫熊貓：神龍大俠》在線遊戲已在中國大陸正式上線，因上線後流水未達預期，我們正在持續進行遊戲整改，以滿足玩家的喜好。此外，因本集團表現較好的三款在線遊戲已發行多年，位於生命週期後端，盈利能力逐漸下降，故2026年上半年獨家許可在線遊戲業務利潤下跌。本集團將持續尋找具有吸引力和市場競爭力的獨家許可在線遊戲產品，以彌補收入缺口並實現獨家許可在線遊戲業務的長期良性發展。

2026年上半年，魯大師智慧實驗室持續構建與強化測試能力體系。在移動設備評測領域，實驗室在保持手機流暢性及老化測試等傳統優勢路徑的基礎上，新增AI相關測試方案，推出手機多模態測試方案，並已與國際頭部芯片廠商建立合作關係，預計將於年中正式推出基於知名AI大模型的多模態測試方案，進一步提升評測體系的完整性與前瞻性。在汽車與兩輪電動車智能化評測領域，魯大師智慧實驗室持續深化與主機廠品牌的合作，探索新型測試路徑，並於報告期內推出藍牙連接測試方案，豐富了智能座艙及車機互聯場景的評測維度。魯大師智慧實驗室將持續致力於強化測試的專業性與公信力，為消費者和合作夥伴提供客觀、可靠的評測參考。

展望

展望2026年下半年，在中國政府一系列經濟刺激政策的推動下，經濟有望實現穩健增長。本集團對現有業務的發展前景充滿信心，並將繼續致力於拓展新業務，包括持續豐富國內PC端及海外移動端產品矩陣，拓展移動端電商業務，以擴大我們的市場佔有率。本集團亦將積極尋找合適的獨家許可在線遊戲，擴充在線遊戲數量。同時，本集團將著重夯實現有業務的發展根基，穩步提升業務質量，以實現長期、健康、穩健的可持續發展。

本集團將繼續通過積極優化軟件產品及豐富產品矩陣，進一步擴大工具軟件及在線遊戲業務用戶規模，增強用戶黏性。同時，本集團將利用我們在個人計算機、移動設備硬件、系統評測及監控的專業知識開發創新產品，加強變現能力，此外，我們將通過加強與供貨商、客戶及用戶的關係，提升營業收入及盈利能力，繼續為本公司股東及投資者創造更大的價值。



2026年下半年，本集團會繼續實施以下策略，致力成為可靠的硬件專家及領先的互聯網公司：

- 持續更新迭代「魯大師軟件」PC版，積極改良產品功能，響應用戶多元化需求，提升用戶體驗；
- 持續研發推出PC端工具類產品，構建覆蓋多場景的產品矩陣，為用戶提供更便捷、實用的工具；
- 加強在線遊戲產品線佈局，持續研發多種類型的在線遊戲，積極探索優質產品的發行與運營策略，在中國及海外市場同步推進獨家許可在線遊戲的發行與運營；
- 保持現有在線遊戲業務的推廣投放規模，將在線遊戲導流與在線遊戲發行業務相結合，不斷提升自身競爭力；
- 進一步完善移動端電商業務的精準投放體系，提升在線引流效率與轉化效果，並積極拓展海外移動端電商市場；
- 持續豐富海外移動端產品組合，聚焦移動AI應用場景的創新與落地，通過研發和推廣更具競爭力的工具類產品，持續擴大用戶規模；
- 進一步通過加強我們的研發實力以改善產品質量、維持及擴大用戶基礎、穩固海外市場，並鞏固我們作為可靠硬件專家的品牌形象；
- 加速推動AI能力在各產品線的全面落地與深度融合。將AI技術切實轉化為產品功能創新與用戶體驗提升的核心驅動力，以智能化賦能業務場景，不斷提升產品競爭力；及
- 持續完善人才引進與培養機制，吸引並保留專業人才，同時積極與業務夥伴建立戰略聯盟，適時開展投資與收購，推動本集團的長期健康發展。



管理層討論及分析

收入

我們通過兩條業務線產生收入：在線流量變現及電子設備銷售。在線流量變現收入來自在線廣告服務、在線遊戲平台及運營獨家許可在線遊戲業務。電子設備銷售收入主要是銷售智能配件產生的收入。

我們的收入由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣522.6百萬元增加約51.8%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣793.3百萬元。該增加主要由於本集團PC端收費類工具軟件產品矩陣進一步完善，功能契合用戶需求，用戶充值意願高，導致收入增加，以及移動端電商業務大量投入推廣，使得本集團向電商客戶（如下定義）收取的流量服務費增加，從而產生較高收入。

下表載列分別於截至2025年及2026年6月30日止六個月我們按分部收入的金額及佔我們收入的百分比：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元 (未經審核)	佔比 (%)	人民幣千元 (未經審核)	佔比 (%)
在線流量變現				
在線廣告服務	656,314	82.6	334,301	64.0
在線遊戲平台	10,853	1.4	15,787	3.0
運營獨家許可在線遊戲業務	126,047	15.9	171,272	32.8
電子設備銷售				
智能配件銷售	78	0.1	1,232	0.2
總計	793,292	100.0	522,592	100.0

(i) 在線流量變現

(a) 在線廣告服務

來自在線廣告服務的收入由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣334.3百萬元增加約96.3%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣656.3百萬元。此乃由於本集團PC端收費類工具軟件產品矩陣進一步完善，功能契合用戶需求，用戶充值意願高，導致收入增加，以及移動端電商業務大量投入推廣，使得本集團向電商客戶（如下定義）收取的流量服務費增加，從而產生較高收入。



就2026年上半年運營的移動端電商業務而言，本集團作為服務提供商向電商店主，即本集團移動端電商業務的客戶（「**電商客戶**」）提供廣告服務。

電商客戶在電商平台上開設、擁有並管理店鋪（「**電商店鋪**」）。終端客戶通過電商店鋪購買商品並在電商平台完成結算。終端客戶確認收到商品後，電商平台在扣除平台費用後，將剩餘款項轉至電商客戶。

本集團與電商客戶簽訂合約。通過制定流量策略並提供流量服務，本集團按固定費率加投資回報率相關百分比計算，向電商客戶收取流量服務費，該費用確認為本集團收入。本集團在電商平台上出資並執行推廣活動，通過銀行付款向認可代理（「**代理**」）支付款項，由代理為本集團廣告賬戶充值。本集團利用代理進行流量分發並開展推廣活動，相關支出確認為本集團成本。

(b) 在線遊戲平台

來自在線遊戲平台的收入自截至2025年6月30日止六個月的約人民幣15.8百萬元減少約31.3%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣10.9百萬元。減少的主要原因是幾款其他合作方已前期投入本集團的在線遊戲平台運營的在線遊戲於報告期已進入生命週期的後期。

(c) 運營獨家許可在線遊戲業務

來自運營獨家許可在線遊戲業務的收入自截至2025年6月30日止六個月的約人民幣171.3百萬元減少約26.4%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣126.0百萬元。該減少主要是由於本集團重點運營的三款獨家許可在線遊戲自推出以來已進入第三至第五個運營年度，產品生命週期已步入成熟或後期階段，用戶活躍度及付費意願呈現下降趨勢。另外，在2026年上半年，本集團尚未找到具備對市場有顯著影響力及用戶回饋良好的新在線遊戲以彌補前述在線遊戲產品生命週期下滑帶來的收入缺口。2025年年底發佈的《功夫熊貓：神龍大俠》在線遊戲亦表現不佳，玩家付費意願較低。

(ii) 電子設備銷售

電子設備銷售的收入自截至2025年6月30日止六個月的約人民幣1.2百萬元減少約93.7%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣0.1百萬元，主要由於出售或出借電子硬件產品產生的收入減少。



銷售及服務成本

下表載列於截至2025年及2026年6月30日止六個月按金額劃分的銷售及服務成本明細及佔銷售及服務成本總額的百分比：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元 (未經審核)	佔比 (%)	人民幣千元 (未經審核)	佔比 (%)
在線流量變現				
廣告及推廣	750,917	99.0	458,918	98.5
服務器租賃	6,710	0.9	4,919	1.1
電子設備銷售				
智能配件銷售	884	0.1	2,064	0.4
總計	758,511	100.0	465,901	100.0

(i) 在線流量變現

用於在線流量變現業務成本自截至2025年6月30日止六個月的約人民幣463.8百萬元增加約63.3%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣757.6百萬元，主要由於為推廣本集團PC端收費類工具軟件產品而支付的推廣費用增加，以及移動端電商的投放費用增加所致。

(ii) 電子設備銷售

用於電子設備銷售成本自截至2025年6月30日止六個月的約人民幣2.1百萬元減少約57.2%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣0.9百萬元，主要由於出售或出租電子硬件產品成本減少。

毛利及毛利率

下表載列分別於截至2025年及2026年6月30日止六個月我們按業務線劃分的毛利(毛損)及毛利(毛損)率：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元 (未經審核)	毛利／ (毛損) 率 (%)	人民幣千元 (未經審核)	毛利／ (毛損) 率 (%)
在線流量變現	35,587	4.5	57,523	11.0
電子設備銷售	(806)	(1,033.3)	(832)	(67.5)
毛利總額及毛利率	34,781	4.4	56,691	10.8

我們的毛利由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣56.7百萬元減少約38.6%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣34.8百萬元，而毛利率於截至2025年及2026年6月30日止六個月分別約為10.8%及4.4%。毛利率下降，主要由於毛利率較低的移動端電商業務在本集團整體業務佔比上升，而毛利率較高的在線遊戲業務持續萎縮。

其他收入

其他收入由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣8.3百萬元減少約66.1%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣2.8百萬元，此乃主要由於政府補助減少。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2025年6月30日止六個月的虧損約人民幣0.4百萬元增加超100.0%至截至2026年6月30日止六個月的虧損約人民幣4.3百萬元，此乃主要由於人民幣兌美元匯率持續上升，外匯虧損淨額增加。

行政開支

行政開支由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣19.1百萬元減少約3.0%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣18.5百萬元。行政開支減少由於2026年上半年的諮詢服務費降低。

研發開支

研發開支由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣17.5百萬元增加約1.1%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣17.7百萬元。研發開支增加主要由於研發人員使用的AI算力費用增加。



銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣10.2百萬元減少約0.8%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣10.1百萬元。銷售及分銷開支在這兩個期間基本持平。

稅項

稅項由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣4.6百萬元減少約94.5%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣0.3百萬元。稅項減少主要由於稅前利潤大幅下降。

期內(虧損)/溢利及全面收益總額

本集團期內溢利及全面收益總額由截至2025年6月30日止六個月的利潤約人民幣11.9百萬元減少約216.9%至截至2026年6月30日止六個月的虧損約人民幣14.0百萬元。

於有關期間本集團出現虧損的主要原因如下：

1. 本集團的獨家許可在線遊戲業務作為利潤貢獻來源，於有關期間的表現未及預期：1)該業務主要依賴三款基於知名知識產權研發的獨家許可在線遊戲產品。該等在線遊戲自推出以來已進入第三至第五個運營年度，產品生命週期已步入成熟或後期階段，故其用戶活躍度及用戶付費意願進一步下滑，導致運營獨家許可在線遊戲業務的利潤貢獻大幅減少；及2)本集團一直積極物色具備市場影響力的新在線遊戲產品，以期彌補現有在線遊戲產品生命週期下滑帶來的收入缺口。本集團於2025年年底在中國大陸市場正式推出《功夫熊貓：神龍大俠》遊戲，惟由於遊戲內容深度及玩法豐富度未能充分滿足用戶需求，玩家付費意願較低，上線後整體流水表現未達預期。此外，該在線遊戲相關的預付版權金及知識產權許可費已在有關期間攤銷，相關成本計入當期損益，導致該遊戲於有關期間內錄得重大虧損；及
2. 於有關期間內，人民幣兌美元匯率持續升值，本集團持有的以美元計值的貨幣資產因此產生較大金額的匯兌虧損，進一步影響了有關期間的淨利潤表現。

流動性、財務資源及資本與負債比率

上市以來，我們通過經營活動所得現金及上市所得款項相結合的方式撥付現金需求。我們預期日後將繼續倚賴經營所得現金流量及其他債務以及股本融資撥付營運資金需求，並為業務擴張提供部分資金。

於2025年12月31日及2026年6月30日，我們的銀行結餘及現金分別為約人民幣429.3百萬元及約人民幣325.3百萬元。

本集團經營所在的經濟環境主要是中國、其功能貨幣為人民幣。但我們持有若干外幣銀行結餘、貿易應收款項及若干應付款項，這使我們面對外幣風險。我們會繼續監察匯率變動，如有需要，本集團必要時將採取措施降低匯率變動帶來的影響。

截至2026年6月30日，我們並無任何銀行借款。因此，並無呈列資本與負債比率。

資本開支

下表載列截至2025年12月31日止年度及2026年6月30日止六個月的資本開支：

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2025年 12月31日 止年度 人民幣千元 (經審核)
購買物業及設備	809	303

我們的資本開支主要包括購買物業和設備（如實驗室、服務器及計算機）的開支。

所持重大投資

為充分地利用本集團的閒置資金以獲得更好的回報，本集團不時使用閒置資金認購信譽良好的商業銀行發行的保本型結構性存款產品。

本集團認購的該等結構性存款產品（「**結構性存款產品**」）為全保本性質，涉及風險較小，其回報率高於中國商業銀行一般提供的存款利率。結構性存款產品由本集團的閒置資金認購且期限較短，故不會影響本集團的營運流動性。

為評估年化利率是否優惠，本公司已收集與本集團有持續業務關係的三家中國商業銀行的存款利率數據。於認購該等結構性存款產品之日，與中國商業銀行一般提供的存款利率相比，結構性存款產品的回報相對較高。



於報告期內，本集團認購了3項招商銀行發售的結構性存款產品，詳情如下：

i. 結構性存款產品協議XLIX

日期：	2026年1月19日						
產品：	招商銀行點金系列看漲兩層區間59天結構性存款						
訂約方：	成都米加遊及招商銀行						
存款金額：	人民幣50百萬元						
類型：	保本浮動利率						
掛鈎目標及存款利息：	該存款利息與黃金價格水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的黃金價格表現來確定						
預期年化利率：	1.00%或1.76%						
確定預期年化利率的方式：	年化利率乃根據所掛鈎黃金價格水平釐定如下： <table> <tr> <th>期末價格區間(E)</th><th>年化利率</th></tr> <tr> <td>E < 期初價格- 449美元</td><td>1.00%</td></tr> <tr> <td>E ≥ 期初價格- 449美元</td><td>1.76%</td></tr> </table> 其中：期初價格為於2026年1月20日下午兩時正(北京時間)於彭博資訊「XAU Curncy BFIX」網頁公佈之每盎司黃金兌美元中間價；期末價格(E)為於2026年3月18日於彭博資訊「GOLDLNPM Index」網頁公佈之當日倫敦金銀市場協會發佈的以美元計價之交易收盤價	期末價格區間(E)	年化利率	E < 期初價格- 449美元	1.00%	E ≥ 期初價格- 449美元	1.76%
期末價格區間(E)	年化利率						
E < 期初價格- 449美元	1.00%						
E ≥ 期初價格- 449美元	1.76%						
存款期限：	59天						
起息日：	2026年1月20日						
到期日：	2026年3月20日						
產品風險評級(銀行內部風險評級)：	R1(謹慎型)						
終止及贖回：	成都米加遊原則上無權提前終止及贖回						

ii. 結構性存款產品協議

日期：	2026年3月25日
產品：	招商銀行點金系列看漲兩層區間61天結構性存款
訂約方：	成都米加遊及招商銀行
存款金額：	人民幣47百萬元
類型：	保本浮動利率
掛鈎目標及存款利息：	該存款利息與黃金價格水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的黃金價格表現來確定
預期年化利率：	1.00%或1.66%
確定預期年化利率的方式：	年化利率乃根據所掛鈎黃金價格水平釐定如下：

期末價格區間(E)	年化利率
E < 期初價格- 785美元	1.00%
E ≥ 期初價格- 785美元	1.66%

其中：期初價格為於2026年3月26日下午兩時正（北京時間）於彭博資訊「XAU Curncy BFIX」網頁公佈之每盎司黃金兌美元中間價；期末價格(E)為於2026年5月21日於彭博資訊「GOLDLNPM Index」網頁公佈之當日倫敦金銀市場協會發佈的以美元計價之交易收盤價

存款期限：	61天
起息日：	2026年3月26日
到期日：	2026年5月26日
產品風險評級（銀行 內部風險評級）：	R1（謹慎型）
終止及贖回：	成都米加遊原則上無權提前終止及贖回



iii. 結構性存款產品協議II

日期：	2026年5月28日
產品：	招商銀行點金系列看漲兩層區間61天結構性存款
訂約方：	成都米加遊及招商銀行
存款金額：	人民幣47百萬元
類型：	保本浮動利率
掛鈎目標及存款利息：	該存款利息與黃金價格水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的黃金價格表現來確定
預期年化利率：	1.00%或1.56%
確定預期年化利率的方式：	年化利率乃根據所掛鈎黃金價格水平釐定如下：

期末價格區間(E)	年化利率
E < 期初價格- 546美元	1.00%
E ≥ 期初價格- 546美元	1.56%

其中：期初價格為於2026年5月29日下午兩時正（北京時間）於彭博資訊「XAU Curncy BFIX」網頁公佈之每盎司黃金兌美元中間價；期末價格(E)為於2026年7月27日於彭博資訊「GOLDLNPM Index」網頁公佈之當日倫敦金銀市場協會發佈的以美元計價之交易收盤價

存款期限：	61天
起息日：	2026年5月29日
到期日：	2026年7月29日
產品風險評級（銀行內部風險評級）：	R1（謹慎型）
終止及贖回：	成都米加遊原則上無權提前終止及贖回



於2026年6月30日，結構性存款產品協議XLIX及結構性存款產品協議L已到期，該等到期的結構性存款產品實際收取的利息總額分別為人民幣142,246.58元及人民幣130,389.59元。

於2026年6月30日，結構性存款產品的未贖回金額為人民幣47百萬元。除本報告所披露者外，本集團於報告期內並無其他重大投資。

重大收購及出售

於報告期內，本集團並無作出任何重大收購及出售。

重大投資或資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日，本集團並無有關重大投資或資本資產的任何未來計劃。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，我們有202名全職僱員，彼等均位於中國。具體而言，其中包括2名高級管理層、78名負責銷售及市場推廣的員工、91名負責研發的員工及31名負責行政的員工。截至2026年6月30日止六個月的員工成本載於本中期報告所載簡明綜合財務報表附註7。

我們向僱員提供具競爭力的薪酬、基於績效的獎金及獎勵。我們每年根據(其中包括)僱員達到規定的績效目標的能力對僱員進行審核。我們相當重視僱員的培訓及發展。我們已根據我們多年來積累的行業經驗開發一系列具個性化重點的培訓會議。我們為我們的管理人員及其他僱員投資於持續教育及培訓項目，以不斷提升彼等的技能及知識。我們亦安排內部和外部專業培訓項目以發展僱員的技能及知識。該等項目包括持續教育、基本經濟及財務知識以及技能培訓，並為我們的管理人員提供專業發展課程。新僱員須參加入職培訓會議以確保具備對本集團的了解及履行職責所必要的技能。根據適用的中國法規，我們為僱員繳納社保，包括養老金計劃、醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金。

抵押資產

於2026年6月30日，本集團並無任何抵押資產。

或然負債及擔保

於2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債、擔保或任何訴訟。

報告期後事項

為了充分利用本集團的閒置資金並獲得更好的回報，於2026年8月7日，本公司的附屬公司安易迅科技與中國工商銀行訂立中國工商銀行結構性存款產品協議。根據該協議，安易迅科技同意向中國工商銀行認購人民幣4,200萬元的結構性存款產品，具體內容已於本公司日期為2026年8月7日的公告中披露。除本報告所披露者外，本集團於2026年6月30日後及截至本報告日期並無重大須予披露事項。



其他資料

中期股息

董事會已決議不派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

遵守企業管治守則

本公司致力維持並確保高水平的企業管治常規，而本公司所採納的企業管治原則符合本公司及其股東之利益。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定，在聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關董事長與行政總裁職責區分並且由不同人士擔任的規定。我們並無區分董事長與行政總裁，現時由田野先生兼任該兩個職位。董事會認為，由同一人兼任董事長及行政總裁可確保本集團內部統一領導，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會有損本集團內權力和授權的平衡，現行架構將使本公司更為迅速有效地作出及落實決策。董事會將不時審核並考慮將本公司董事長與行政總裁的角色分開，以確保及時作出適當安排應對不斷變化的情況。

報告期內，除上文所披露者外，本公司已遵守上市規則附錄C1企業管治守則所載的所有守則條文。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為董事進行本公司證券交易的操守準則。經向全體董事作出具體查詢後，所有董事確認彼等在報告期內一直嚴格遵守標準守則所載的規定標準。

購買、出售或贖回上市證券

報告期內，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券（包括出售或轉讓庫存股份）。

於2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。



董事資料變更

自本公司最近刊發的年報以來，根據《上市規則》第13.51B(1)條規定須予披露的董事履歷，詳情變動載列如下：

- 黃劍先生自2026年5月21日起獲委任為三六零（一家於上海證券交易所上市的公司，股票代碼：601360.SH）的董事。
- 趙丹先生自2026年6月3日起辭任奇富科技股份有限公司（一家於聯交所（股份代號：3660）及納斯達克（股份代號：QFIN）上市的公司）的董事。
- 李洋先生自2022年7月11日起擔任新天力科技股份有限公司的獨立董事。該公司於2026年5月29日在北京證券交易所（股票代碼：920218.BJ）上市。

除上文披露者外，經本公司作出具體查詢並獲各董事確認後，自本公司最近刊發的年報以來，概無其他根據《上市規則》第13.51B(1)條規定須予披露的董事資料變動。

合約安排

中國境內的外資活動主要受由中國商務部與國家發展與改革委員會不時聯合頒佈及修訂的外商投資準入特別管理措施（負面清單）及鼓勵外商投資產業目錄（「目錄」）規管。目錄按外資把產業分為三大類，分別為「鼓勵類」、「限制類」及「禁止類」，以及所有沒有列於任何該等目錄內的產業均被視為所屬的「許可類」。本集團以在線廣告及在線遊戲業務方式進行在線變現。根據中國法律法規，在線遊戲業務的運營受限於外商投資限制。因此，本集團通過中國營運實體（即根據中國法律成立的成都奇魯及其附屬公司）經營在線遊戲業務。本集團並無直接擁有成都奇魯的股權，而相關股東，即(i)奇虎科技，(ii)田野先生，(iii)東方網數科，及(iv)奇魯昊宸分別持有成都奇魯41.6667%、28.1155%、23.8095%及6.4083%的股權。



為遵守中國法律法規及維持對中國營運實體運營的有效控制，外商獨資企業與成都奇魯及相關股東（即成都奇魯的註冊股東）訂立合約安排（倘適用）。根據合約安排，外商獨資企業已獲得對中國營運實體財務及運營政策的有效控制，及有權獲得來自彼等運營的所有經濟利益。合約安排允許將成都奇魯及其附屬公司的經營業績與資產及負債依據香港財務報告準則合併入賬至我們的經營業績與資產及負債，猶如彼等為本集團的全資附屬公司。

電信業務領域的外商投資適用中國國務院頒佈的《外商投資電信企業管理規定》（「**《外商投資電信規定》**」），該規定於**2022年3月29日**最新修訂並於**2022年5月1日**生效。根據修訂後的《外商投資電信規定》，在中國提供增值電信服務的主體的外國投資者在該等主體中的實益股權持有比例不得超過**50%**，國家另有規定的除外。儘管修訂後的《外商投資電信規定》不再要求持有在中國提供增值電信服務的企業的股權的主要外國投資者必須具有在該領域的良好業績和運營經驗，但由於中國政府部門尚未頒佈相關實施細則，實踐中不具有上述領域良好業績和運營經驗的外國投資者能否成為增值電信企業的主要外國投資者存在不確定性。根據中華人民共和國工業和信息化部（「**工信部**」）於**2020年10月**頒佈的《關於加強外商投資電信企業事中事後監管的通知》，外商投資電信企業不再需要工信部事先審批，但在申請新的電信業務經營許可證或變更許可證時，仍需向工信部提交相關材料。儘管負面清單允許外國投資者持有從事電子商務、國內多方通訊或存儲轉發及呼叫中心等業務的增值電信服務提供商超過**50%**的股權，但修訂後的《外商投資電信規定》的其他要求仍適用。

參考過往及現有的規定，截至本報告日期，本公司依然採取一切合理措施建立境外電信業務運營的往績記錄要求。本公司將繼續與相關政府部門溝通，並在必要時提供最新信息。一旦業務不再受禁止或限制外商投資，則我們將解除及終止全部或部分合約安排。



中國營運實體的業務概覽

成都奇魯及其附屬公司均主要從事網絡遊戲運營業務。

中國的經營實體持有經營上述業務所需的某些許可證，後文稱為「互聯網內容提供商許可證」。為了經營網絡遊戲運營業務和維持管理層控制，並享受中國經營實體的全部經濟利益，我們的外商獨資企業安易迅科技，與我們的中國經營實體及其相關股東（倘適用）簽署了合約安排。根據合約安排，本集團將通過成都奇魯指示和監督中國經營實體的所有重大業務決定，而中國經營實體業務中產生的所有風險也將由成都奇魯有效承擔。

與合約安排有關的風險及本公司為緩解風險而採取的措施

與合約安排有關的風險

- 為遵守限制外資擁有互聯網業務的中國法律及法規，我們以合約安排的方式，通過中國營運實體進行業務。倘中國政府確認該等合約安排並不符合適用法規，可能對我們的業務造成重大不利影響。
- 《中華人民共和國外商投資法》及其實施條例的詮釋及實施，及其可能如何影響我們現行的企業架構、企業管治及業務營運的可行性均存在重大不確定性。
- 合約安排在提供經營控制權方面可能不如直接擁有權般有效，且成都奇魯或其股東可能未有履行彼等於合約安排下的責任。
- 倘成都奇魯或其附屬公司宣佈破產或牽涉解散或清盤程序，我們可能無法使用或享有成都奇魯及其附屬公司所持有對我們業務營運屬重大的資產及許可證。
- 中國稅務機關可能審查合約安排及可能徵收額外稅款。倘發現我們欠繳額外稅款，則可能會大幅減少我們的綜合收入淨額及股東的投資價值。
- 成都奇魯股東可能與我們有潛在利益衝突並可能違反與我們的合約，或對該等合約作出與我們利益相悖的修訂。



- 我們通過成都奇魯及其附屬公司且以合約安排的方式於中國經營業務，惟根據中國法律，合約安排的若干條款可能無法強制執行。
- 倘我們行使選擇權收購成都奇魯的股權，擁有權轉讓或使我們受到若干限制且可能招致巨額成本。

該等風險的進一步詳情載於招股章程第63至70頁「風險因素－與我們的合約安排有關的風險」一節。

本公司為緩解風險而採取的措施

本集團已採取以下措施，以確保本集團實施合約安排以有效運營業務及遵守合約安排：

- (a) 倘必要，實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府部門的任何監管查詢將於發生時呈報董事會審閱及討論；
- (b) 董事會將至少每年審閱一次履行及遵守合約安排的整體情況；
- (c) 本公司每年於年報中披露其履行及遵守合約安排的整體情況；及
- (d) 本公司將於必要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會審閱合約安排的實施情況，並審閱外商獨資企業及中國營運實體的法律合規情況，以處理合約安排引致的具體問題或事宜。

審計委員會

本公司已成立審計委員會，其主要職責為就外聘核數師的委任及罷免向董事會提出建議、監察及審閱財務報表及資料、監察本公司財務匯報系統、風險管理及內部控制體系及履行本公司之企業管治程序。審計委員會由三名成員組成：即胡琴女士、李洋先生及王新宇先生。審計委員會的主席為胡琴女士。

審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核中期業績，包括本集團採納的會計原則及常規，以及內部控制職能。

此外，本公司的外部核數師已根據由香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表。



購股權計劃

本公司已於2019年9月9日有條件採納購股權計劃，該購股權計劃於上市時生效，據此，經選定的僱員（包括（其中包括）董事及全職僱員）可能獲授購股權認購股份，以鼓勵彼等優化其對本集團的貢獻。有關更多資料，請參閱2025年報的「董事會報告」一節。

於2026年1月1日及2026年6月30日，根據購股權計劃可供授出及可供發行的購股權數目為26,000,000份。截至2026年1月1日及2026年6月30日，根據購股權計劃已授出且尚未行使的購股權所涉及的股份數目均為零。於截至2026年6月30日止六個月及直至本報告日期，概無購股權獲授出、行使、註銷或失效，且購股權計劃項下並無購股權未獲行使。因此，在報告期內，根據購股權計劃授予的期權可發行的股份數目除以已發行股份的加權平均數為零。

股份獎勵計劃

本公司並無採納任何股份獎勵計劃。

董事及最高行政人員於證券的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有的(a)須根據證券及期貨條例第352條登記於該條所述的登記冊內；或(b)須根據標準守則通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份的權益

董事／最高行政人員姓名	身份	權益性質	股份數目	佔本公司
				已發行股本的 概約百分比(%)
田野先生 ¹	於受控法團的權益	好倉	91,415,057	33.98

附註：

1. 大師控股及誠盛分別持有本公司約17.07%及16.91%的已發行股本。根據公司股東權利委託協議及成都奇魯股東權利委託協議項下的委託安排，誠盛將其股東權利（包括於股東大會上就於本公司的股權進行投票的投票權）委託予大師控股。大師控股被視為於誠盛持有的所有股份及投票權中擁有權益。大師控股由田野先生直接全資擁有。因此，田野先生被視為於大師控股所持有的全部股份中擁有權益。



除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事或本公司最高行政人員（包括彼等配偶及年齡18歲以下子女）概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須根據證券及期貨條例第352條登記於登記冊內或須根據標準守則另行通知本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，據董事或本公司最高行政人員所盡知，主要股東（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第336條登記於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東姓名／名稱	身份	權益性質	股份數目	佔本公司
				已發行股本的 概約百分比(%)
大師控股 (附註1及3)	實益擁有人	好倉	91,415,057	33.98
誠盛 (附註2及3)	實益擁有人	好倉	45,496,082	16.91
三六零科技 (附註2及3)	於受控法團的權益	好倉	45,496,082	16.91
三六零 (附註2及3)	於受控法團的權益	好倉	45,496,082	16.91
奇信志成 (附註2及3)	於受控法團的權益	好倉	45,496,082	16.91
周鴻禕 (附註2及3)	於受控法團的權益	好倉	45,496,082	16.91
Songchang International (附註4)	實益擁有人	好倉	47,282,819	17.58
嵩遠國際 (附註4)	於受控法團的權益	好倉	47,282,819	17.58
上海高欣 (附註4)	於受控法團的權益	好倉	47,282,819	17.58
東方網數科 (附註4)	於受控法團的權益	好倉	47,282,819	17.58
上海東方網 (附註4)	於受控法團的權益	好倉	47,282,819	17.58



附註：

1. 大師控股由田野先生直接全資擁有。因此，田野先生被視為於大師控股所持有的全部股份中擁有權益。
2. 誠盛由三六零科技全資擁有，三六零科技由三六零全資擁有，而三六零由周鴻禕先生及奇信志成最終擁有。三六零科技、三六零、周鴻禕先生及奇信志成各自因此被視為於誠盛持有的所有股份中擁有權益。
3. 根據委託安排，誠盛將其股東權利（包括於股東大會上就於本公司的股權進行投票的投票權）委託予大師控股。大師控股被視為於誠盛持有的所有股份及投票權中擁有權益。
4. Songchang International由嵩遠國際直接全資擁有，嵩遠國際由上海高欣直接全資擁有，上海高欣由東方網數科直接全資擁有，而東方網數科由上海東方網控制。嵩遠國際、上海高欣、東方網數科及上海東方網因此各自被視為於Songchang International持有的所有股份中擁有權益。上海東方網為東方網數科的控股股東，並直接及透過其附屬公司上海東方網投資有限公司合共持有東方網數科約34.3077%權益。上海東方網由上海報業集團控制。

除上文所披露者外，據董事所知，於2026年6月30日，概無其他人士（董事或最高行政人員除外）於股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第336條登記於本公司存置的登記冊內之任何權益或淡倉。



簡明綜合財務報表審閱報告



致**360魯大師**控股有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本行已審閱載列於第28至46頁**360魯大師**控股有限公司(「**貴公司**」)及其附屬公司(統稱「**貴集團**」)的簡明綜合財務報表，包括於2026年6月30日的簡明綜合財務狀況表及截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及由香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「**香港會計準則第34號**」)。董事須負責根據香港會計準則第34號編製及列報此中期財務資料。本行的責任是根據本行的審閱對此中期財務資料作出結論，並按照本行協定的業務約定條款僅向閣下(作為整體)報告本行的結論，除此之外本報告別無其他目的。本行不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

本行已根據由香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審計的範圍為小，故不能令本行可保證本行將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，本行不會發表審計意見。

結論

按照本行的審閱，本行並無發現任何事項，令本行相信簡明綜合財務報表未有在各重大方面根據香港會計準則第34號編製。

中匯安達會計師事務所有限公司

執業會計師

李志深

執業牌照號碼P08391

香港，2026年8月28日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

截至6月30日止六個月			
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收益	3	793,292	522,592
銷售及服務成本		(758,511)	(465,901)
毛利		34,781	56,691
其他收入	4	2,806	8,288
其他收益及虧損	5	(4,260)	(446)
銷售及分銷開支		(10,131)	(10,217)
行政開支		(18,549)	(19,130)
研發開支		(17,655)	(17,468)
分佔聯營公司業績		(650)	(1,144)
財務成本		(39)	(71)
除稅前(虧損)/溢利		(13,697)	16,503
稅項	6	(253)	(4,571)
期內(虧損)/溢利及全面(虧損)/收益總額	7	(13,950)	11,932
以下人士應佔期內(虧損)/溢利及全面(虧損)/收益總額：			
本公司擁有人		(12,619)	13,612
非控股權益		(1,331)	(1,680)
		(13,950)	11,932
每股(虧損)/盈利			
基本及攤薄(人民幣分)	9	(4.69)	5.06

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	3,414	3,906
商譽		989	989
其他無形資產		1,618	1,815
於聯營公司之權益	11	14,493	15,143
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之金融資產	12	9,754	9,727
遞延稅項資產		8,509	8,283
預付款項	14	—	4,958
		38,777	44,821
流動資產			
貿易應收款項	13	246,486	161,744
其他應收款項、按金及預付款項	14	70,893	68,482
存貨		72	72
可收回稅項		—	490
按公平值計入損益之金融資產	12	47,000	50,000
現金及現金等價物		325,271	429,260
		689,722	710,048
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	48,245	57,078
合約負債		14,629	17,421
租賃負債		1,211	1,667
應付所得稅		2,758	3,191
		66,843	79,357
流動資產淨值		622,879	630,691
資產總值減流動負債		661,656	675,512
資本及儲備			
股本	16	2,425	2,425
儲備		662,526	675,145
本公司擁有人應佔權益		664,951	677,570
非控股權益		(3,463)	(2,132)
權益總額		661,488	675,438
非流動負債			
租賃負債		168	74
		661,656	675,512

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔							總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘儲備 人民幣千元 (附註(i))	其他儲備 人民幣千元	累計利潤 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元 (附註(ii))	
於2025年1月1日(經審核)	2,425	159,482	38,416	(9)	475,797	676,111	646	676,757
期內溢利/(虧損)及全面收益/ (虧損)總額	-	-	-	-	13,612	13,612	(1,680)	11,932
確認為分派的股息(附註8)	-	(24,645)	-	-	-	(24,645)	-	(24,645)
於2025年6月30日(未經審核)	2,425	134,837	38,416	(9)	489,409	665,078	(1,034)	664,044
於2026年1月1日(經審核)	2,425	134,837	42,913	(9)	497,404	677,570	(2,132)	675,438
期內虧損及全面虧損總額	-	-	-	-	(12,619)	(12,619)	(1,331)	(13,950)
於2026年6月30日(未經審核)	2,425	134,837	42,913	(9)	484,785	664,951	(3,463)	661,488

附註：

(i) 根據於中華人民共和國(「中國」)成立的所有附屬公司的公司章程，中國附屬公司須按照根據中國法律及法規決定的法定財務報表將除稅後利潤的10%撥入法定盈餘儲備金，直至儲備達到其註冊資本的50%。於向附屬公司股權擁有人分派任何股息之前，須轉撥至該儲備。法定盈餘儲備金可用於彌補過往年度的虧損、擴大現有業務或轉為各自附屬公司額外資本。

(ii) 於2026年6月30日，非控股權益為本公司以外的第三方持有的天津六六遊科技有限公司的股權。

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所用現金淨額	(103,048)	(15,497)
投資活動		
提取按公平值計入損益之金融資產	147,000	138,000
按公平值計入損益之金融資產之已收利息	363	502
購買按公平值計入損益之金融資產	(144,000)	(95,000)
於一間聯營公司之投資	—	(3,000)
出售物業、廠房及設備之所得款項	145	—
購買物業、廠房及設備	(809)	(123)
投資活動所得現金淨額	2,699	40,379
融資活動		
已付股息	—	(24,645)
償還租賃負債	(1,017)	(1,502)
已付利息	(39)	(71)
融資活動所用現金淨額	(1,056)	(26,218)
現金及現金等價物減少淨額	(101,405)	(1,336)
期初現金及現金等價物	429,260	442,336
外匯匯率變動影響	(2,584)	106
期末現金及現金等價物，指銀行結餘及現金	325,271	441,106



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號（「香港會計準則第34號」）「中期財務報告」，及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表不包括整套財務報表所需的所有資訊及披露，應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表（「**2025年年報**」）一併閱讀。

2. 重大會計政策

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公平值計量（視情況而定）。

除因應用香港財務報告準則會計準則的修訂本而產生的其他會計政策外，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與本集團2025年年報所呈列者一致。

應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

於本期間，本集團已採納香港會計師公會頒佈的所有新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則，該等準則與其運營相關並於2026年1月1日開始的會計期間生效。香港財務報告準則會計準則包括香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋。採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則並無導致本集團的會計政策、本集團於本年期間及過往期間的財務報表的呈列方法及金額出現重大變動。

本集團尚未應用已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則。本集團已開始評估該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則的影響，但尚未能說明該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則是否會對其經營業績及財務狀況產生重大影響。

3. 收益及分部資料

本集團主要在中國從事提供線上廣告服務、線上遊戲平台、運營獨家許可在線遊戲業務及智能配件銷售。

計入提供線上廣告服務的收益，本集團自2024年起已發展移動端電商業務。本集團在國內知名的移動端電商平台為直播及短視頻提供在線投放引流服務，以賺取在線投流收益。本集團主要從事制定廣告計劃及推廣策略，並在整個在線投流服務中提供表現提升服務。因此，本集團視其為提供在線投放引流服務的委託人，而履約責任於提供服務的時間點履行。

截至2026年6月30日止六個月

3. 收益及分部資料(續)

收益指上述業務之服務及銷售收益。

分部資料

本集團主要運營決策者已識別為行政總裁，在作出有關分配資源及評估本集團業績的決定時審閱按業務線劃分的收益分析。

由於並無其他獨立的財務資料可用作評估不同業務線的表現，故僅呈列實體披露及地區資料。

本集團業務線應佔之收益如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
線上流量變現		
— 線上廣告服務	656,314	334,301
— 線上遊戲平台	10,853	15,787
— 運營獨家許可在线遊戲業務	126,047	171,272
電子設備銷售		
— 智能配件銷售	78	1,232
總計	793,292	522,592

地區資料

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
中國	631,206	409,574
海外	162,086	113,018
總計	793,292	522,592

3. 收益及分部資料(續)

收益確認時間

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
某個時間點	634,338	320,343
一段時間內	158,954	202,249
總計	793,292	522,592

4. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
政府補助(附註)	270	5,304
利息收入		
— 銀行存款	2,013	2,248
— 按公平值計入損益之金融資產	363	502
其他	160	234
	2,806	8,288

附註：政府補助主要指自地方政府機關獲得的高新技術及新發展的補貼。本公司董事認為，本集團已滿足所有補貼所附的條件。

5. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
按公平值計入損益之金融資產的公平值收益	27	23
預期信貸虧損模式下的減值虧損(扣除撥回)	(95)	(245)
外匯虧損淨額	(3,664)	(120)
其他	(528)	(104)
	(4,260)	(446)

截至2026年6月30日止六個月

6. 稅項

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
稅費包括：		
即期稅項		
— 中國企業所得稅	479	1,119
— 香港	—	69
— 新加坡	—	204
股息預扣稅(附註)	—	2,900
遞延稅項	(226)	279
總計	253	4,571

附註：根據中國企業所得稅法及實施細則，中國附屬公司所賺取的溢利分派須按適用稅率10%繳納中國預扣稅。根據中國及香港之間的雙重課稅安排，香港稅務居民公司可享有5%的較低預扣稅率。本集團於香港的若干投資控股附屬公司(於中國持有附屬公司)已成功獲得香港稅務居民公司資格。因此，截至2025年6月30日止六個月，本集團已就若干中國附屬公司的股息按5%的稅率作出預扣稅撥備。

7. 期內(虧損)/溢利

期內(虧損)/溢利乃扣除以下各項後計算得出：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
董事及最高行政人員薪酬	1,670	1,639
其他員工成本		
— 薪金及其他福利	29,373	29,698
— 退休福利計劃供款	2,048	2,008
員工成本總額	33,091	33,345
物業、廠房及設備(包括使用權資產)折舊 (計入「行政開支、銷售及分銷開支和研發開支」)	1,811	2,115
無形資產攤銷(計入「銷售及服務成本、 行政開支和研發開支」)	197	197
折舊及攤銷總額	2,008	2,312
已售存貨成本	884	2,064

8. 股息

於截至2026年6月30日止六個月，概無派付或建議派付任何股息。

於截至2025年6月30日止六個月期間，截至2024年12月31日止年度的末期股息每股10港仙合共約26,900,000港元（相當於約人民幣24,645,000元）已向本公司擁有人宣派及派付。

9. 每股（虧損）／盈利

計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄（虧損）／盈利乃基於下列數據：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
（虧損）／盈利		
就計算每股基本及攤薄（虧損）／盈利而言之（虧損）／盈利 （本公司擁有人應佔期內（虧損）／溢利）	(12,619)	13,612

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千股 (未經審核)	2025年 千股 (未經審核)
普通股數目		
就計算每股基本及攤薄盈利而言之普通股加權平均數	269,000	269,000

由於兩個期間並無潛在已發行普通股，因此並無呈列兩個期間的每股攤薄盈利。

截至2026年6月30日止六個月

10. 物業、廠房及設備(包括使用權資產)

截至2026年6月30日止六個月，本集團產生汽車支出人民幣732,000元(截至2025年6月30日止六個月：零)、電子設備支出人民幣69,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣82,000元)及傢俱及裝置和設備支出人民幣8,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣41,000元)。

截至2026年6月30日止六個月，本集團訂立新租賃協議，租期為2年(截至2025年6月30日止六個月：無)。於租賃開始日期，本集團確認使用權資產人民幣655,000元及租賃負債人民幣655,000元。本集團須於合約期間按月支付固定款項。

11. 於聯營公司之權益

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於聯營公司之投資成本	43,050	43,050
分佔收購後虧損及其他全面開支	(9,785)	(9,135)
已確認減值虧損	(18,772)	(18,772)
	14,493	15,143

11. 於聯營公司之權益 (續)

本集團的聯營公司於報告期末之詳情如下：

公司名稱	登記國家	主要營業地點	本集團持有的所有權比例		本集團持有的投票權比例		主要業務	投資成本	
			2026年6月30日	2025年12月31日	2026年6月30日	2025年12月31日		2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
北京四海創為科技有限公司 (「四海創為」)	中國	中國	20%	20%	20%	20%	線上廣告	8,800	8,800
上海凱戰網絡科技有限公司	中國	中國	8%	8%	33%	33%	直播服務	8,000	8,000
天津有本之泉科技有限公司	中國	中國	40%	40%	40%	40%	技術服務	500	500
成都雲遊天下科技有限公司 (「成都雲遊」) (附注(i))	中國	中國	15%	15%	15%	15%	線上業務	9,750	9,750
杭州競其趣網絡科技有限公司 (「杭州競其趣」) (附注(i))	中國	中國	15%	15%	15%	15%	電競酒店預訂管理	6,000	6,000
北京微力量科技有限公司 (「北京微力量」) (附注(ii))	中國	中國	12.5%	12.5%	12.5%	12.5%	技術服務	5,000	5,000
成都奇悟互娛科技有限公司 (「成都奇悟」)	中國	中國	30%	30%	30%	30%	技術服務	5,000	5,000
								43,050	43,050

附註：

- (i) 本集團分別持有成都雲遊及杭州競其趣15%的權益，並有權分別委任成都雲遊及杭州競其趣三名董事的其中一名。根據公司章程，成都雲遊及杭州競其趣的董事會負責批准指導成都雲遊及杭州競其趣經營及融資活動的決定，而本公司董事認為本集團分別對成都雲遊及杭州競其趣具有重大影響力，故將其歸類為本集團的聯營公司。
- (ii) 本集團有權委任北京微力量三名董事的其中一名。根據公司章程，北京微力量董事會負責批准指導經營及融資活動的決定，而本公司董事認為本集團對北京微力量具有重大影響力，故將其歸類為本集團的聯營公司。

截至2026年6月30日止六個月

12. 按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）之金融資產

指定按公平值計入損益之金融資產：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非上市股權投資：		
— 成都驚嘆號科技有限公司	1,600	1,600
— 天津高行遠航管理諮詢中心（有限合夥）（「高行遠航」）	8,000	8,000
— 成都利加爾科技有限公司（「成都利加爾」）	154	127
	9,754	9,727
結構性銀行存款（附註）	47,000	50,000
	56,754	59,727
就呈報目的分析為：		
— 非流動資產	9,754	9,727
— 流動資產	47,000	50,000
	56,754	59,727

附註：於截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度，本集團與中國的銀行訂立結構性銀行存款協議。誠如協議所載，銀行擔保100%的投資本金額，年化浮動利率為1.00%至1.76%（2025年：1.00%至2.31%），到期期限介乎59日至61日（2025年：60日至63日）。

13. 貿易應收款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項		
— 關聯方	6,764	7,923
— 第三方	247,562	161,566
減：信貸虧損撥備	(7,840)	(7,745)
	246,486	161,744

計入貿易應收款項的應收關聯方款項詳情如下：

關聯方	關係	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
三六零科技集團有限公司 (「三六零科技」)	本公司的股東的控股公司	836	5,079
北京三六零數智科技有限公司 (「北京三六零數智」)	三六零科技的股東的附屬公司	1,414	2,650
北京奇付通科技有限公司 (「北京奇付通」)	三六零科技的附屬公司	4,509	189
四海創為	本集團的聯營公司	5	5
總計		6,764	7,923

截至2026年6月30日止六個月

13. 貿易應收款項 (續)

以下為按交付商品日期／提供服務日期呈列的貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)賬齡分析。

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
0至90日	233,590	117,780
91至180日	12,262	42,407
180日以上	634	1,557
	246,486	161,744

本集團按照預期信貸虧損模型就貿易應收款項進行減值評估。截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表中使用的輸入數據及假設釐定基準以及估計技術，與編製本集團截至2025年12月31日止年度的年度財務報表時所依照者相同。

於2026年6月30日，本集團的貿易應收款項總額的80% (2025年12月31日：69%) 及82% (2025年12月31日：76%) 分別來自本集團的單一最大客戶及五大客戶，其貿易應收款項的信貸風險顯著集中。

14. 其他應收款項、按金及預付款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
計入非流動資產： 遊戲開發及許可之預付款項(附註(i))	—	4,958
計入流動資產：		
其他應收款項及按金	11,154	10,434
減：信貸虧損撥備	(6,905)	(6,905)
可抵扣的增值稅	7,874	8,285
預付款項及遞延開支(附註(i)及(ii))	40,823	36,897
應收聯營公司款項(附註(iii))	14,933	16,726
線上支付平台(附註(iv))	2,936	2,887
應收利息	78	158
	70,893	68,482
總計	70,893	73,440

14. 其他應收款項、按金及預付款項 (續)

附註：

- (i) 自2025年12月下旬推出線上遊戲《功夫熊貓：神龍大俠》後，遊戲開發及授權費用合共人民幣14,873,000元已於截至2026年6月30日止六個月使用。
- (ii) 預付款項及遞延開支包括就在線投流服務向第三方代理支付的預付款項人民幣31,933,000元(2025年12月31日：人民幣16,009,000元)。在線投流的預付款項經常動用，一般於一個月內動用。
- (iii) 有關金額為無抵押、免息及須根據有關由聯營公司開發運營獨家授權的在線遊戲的未來利潤分成償還。
- (iv) 有關金額為無抵押、免息及須按要求償還，指本集團在線廣告服務及在線遊戲平台的應收第三方支付平台款項。

15. 貿易及其他應付款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項		
— 關聯方	3	22
— 第三方	33,904	35,605
其他應付款項	1,053	3,388
線上遊戲平台業務產生的應付款項(附註)	1,348	1,588
應付職工薪酬	7,872	14,047
其他應付稅項	4,065	2,428
	48,245	57,078

附註： 該款項為無抵押、免息及須按月支付，指就本集團向第三方遊戲玩家收取的預付款項而應付線上遊戲開發商及運營商的款項。

截至2026年6月30日止六個月

15. 貿易及其他應付款項 (續)

計入貿易應付款項的應付關聯方款項詳情如下：

關聯方	關係	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
北京奇虎科技有限公司(「北京奇虎」)	三六零科技的股東的附屬公司	—	1
上海東方網數字科技股份有限公司 (「東方網數科」)	本公司股東	3	21
		3	22

貿易債權人授出的信貸期一般為三個月內。以下為按交付商品日期／提供服務日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
0至90日	21,936	25,015
91至180日	11,378	7,615
180日以上	593	2,997
總計	33,907	35,627

16. 股本

	股份數目	股本	
		千港元	人民幣千元
每股面值0.01港元的普通股			
法定：			
於2025年1月1日、2025年6月30日、 2026年1月1日及2026年6月30日	10,000,000,000	100,000	90,321
已發行及繳足			
於2025年1月1日、2025年6月30日、 2026年1月1日及2026年6月30日	269,000,000	2,690	2,425

17. 關聯方交易

除簡明綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團與關聯方訂有以下交易：

i 與關聯方的交易

		截至6月30日止六個月	
關聯方	關係	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
來自三六零科技的收益	本公司的股東的控股公司	2,260	13,606
來自北京世界星輝科技有限責任公司(「北京世界星輝」)的收益	三六零科技的股東的附屬公司	-	12,003
來自北京奇付通的收益	三六零科技的附屬公司	11,895	464
來自東方網數科的收益	本公司股東	-	19
來自北京三六零數智的收益	三六零科技的股東的附屬公司	12,106	6,189
來自天津珊瑚信息科技有限公司(「天津珊瑚」)的收益	由田野控制	9,179	-
付予三六零科技的成本	本公司的股東的控股公司	19	-
付予北京世界星輝的成本	三六零科技的股東的附屬公司	-	9,441
付予北京奇虎的成本	三六零科技的股東的附屬公司	1	3
付予北京奇元科技有限公司的成本	三六零科技的股東的附屬公司	-	189
付予東方網數科的成本	本公司股東	33	160
付予北京三六零智領科技有限公司的成本	三六零科技的股東的附屬公司	-	288
付予北京三六零數智的成本	三六零科技的股東的附屬公司	9,062	4,060

截至2026年6月30日止六個月

17. 關聯方交易 (續)

ii 主要管理人員薪酬

本集團董事及其他主要管理成員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
薪金及津貼	1,490	1,417
退休福利計劃供款	37	36
	1,527	1,453

18. 金融工具公平值計量

公平值計量乃按其輸入數據對公平值計量的可觀察程度及輸入數據對公平值計量整體的重要性劃分為第一、第二或第三級，說明如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期可獲得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為(不包括計入第一級的報價)資產或負債可直接或間接觀察的輸入數據；及
- 第三級輸入數據為資產或負債不可觀察的輸入數據。

18. 金融工具公平值計量 (續)

按經常性基準以公平值計量的本集團金融資產的公平值

金融資產	於以下日期的公平值	公平值層級	估值技術及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與公平值的關係
分類為按公平值計入損益的 金融資產的非上市股權投資	2026年6月30日 — 人民幣9,754,000元 2025年12月31日 — 人民幣9,727,000元	第三級	基於近期交易價格市場倍數法	近期交易價格所採用的倍數	近期交易價格所採用的倍數越高，公平值越高；近期交易價格所採用的倍數越低，公平值越低
結構性銀行存款	2026年6月30日 — 人民幣47,000,000元 2025年12月31日 — 人民幣50,000,000元	第三級	貼現現金流模型	貼現率／估計收益	貼現率越高，公平值越低；估計收益越低，公平值越低

本集團管理層認為，於簡明綜合財務報表中按攤銷成本入賬的其他金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。其他金融資產及金融負債的公平值乃按貼現現金流量分析法根據公認定價模式釐定。

根據第三級按公平值計量的金融資產之對賬：

	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於1月1日	59,727	52,623
購買	144,000	95,000
於損益內確認的收益淨額(#)	27	23
提取	(147,000)	(138,000)
於6月30日	56,754	9,646
(#)包括於報告期末持有的資產收益	27	23

於損益內確認的收益或虧損總額乃於損益及其他全面收益表內列作其他收益及虧損。

19. 報告期後事項

本集團於2026年6月30日後及截至該等簡明綜合財務報表批准日期並無須予披露重大事項。

釋義及詞彙表



「三六零」	指	三六零安全科技股份有限公司(前稱江南嘉捷電梯股份有限公司)，一家在中國註冊成立的股份有限公司，由周鴻禕先生(為我們的主要股東之一)最終控制，其股份於上海證券交易所上市及買賣(股票代碼為601360.SH)，為我們的主要股東之一
「三六零科技」	指	三六零科技集團有限公司(前稱天津奇思科技有限公司、三六零科技股份有限公司及三六零科技有限公司)，一家於2011年9月15日在中國成立的有限公司，由三六零(為我們的主要股東之一)直接全資擁有，為我們的主要股東之一
「AI」	指	人工智能，機器表現出的智能
「安易迅科技」或「外商獨資企業」	指	成都安易迅科技有限公司，一家於2015年10月20日在中國成立的有限公司，為本集團的全資附屬公司
「審計委員會」	指	董事會之審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「成都米加遊」	指	成都米加遊科技有限公司，一家於2021年7月9日在中國成立的有限公司，為六六遊科技之全資附屬公司
「成都奇魯」	指	成都奇魯科技有限公司，一家於2014年11月25日在中國成立的有限公司，根據合約安排被視作本公司的全資附屬公司



「成都奇魯股東權利委託協議」	指	田野先生、奇虎科技與成都奇魯於2018年1月15日訂立並於2016年12月29日生效的協議，據此，奇虎科技委託田野先生行使奇虎科技作為成都奇魯股東的所有權利（包括但不限於奇虎科技於成都奇魯股東大會上的投票權）
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「招商銀行」	指	招商銀行股份有限公司，於中國成立的股份有限公司，其股份於上海證券交易所（股票代碼：600036）及聯交所主板上市（股份代號：3968），主要從事向客戶提供各種批發及零售銀行產品和服務，亦自營及代客進行資金業務
「本公司」	指	360魯大師控股有限公司，一間於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：3601）
「公司股東權利委託協議」	指	大師控股與誠盛於2018年9月4日訂立並生效的協議，據此，誠盛委託大師控股行使誠盛作為股東的所有權利（包括但不限於誠盛於本公司股東大會上的投票權）
「合約安排」	指	外商獨資企業、成都奇魯與相關股東訂立的一系列合約安排，詳情載於招股章程「合約安排」

釋義及詞彙表



「大師控股」	指	大師控股有限公司，一家於2018年1月31日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由我們的其中一名控股股東田野先生直接全資擁有
「董事」	指	本公司董事
「東方網數科」	指	上海東方網數字科技股份有限公司（前稱為上海嵩恒網絡科技股份有限公司），於2024年4月30日完成名稱變更，是一家於2014年3月18日在中國成立的有限公司，由獨立第三方共同擁有，為相關股東之一及本公司一名主要股東
「委託安排」	指	公司股東權利委託協議及成都奇魯股東權利委託協議項下的委託安排，內容分別有關誠盛於本公司的股東權利（以大師控股為受益人）及奇虎科技於成都奇魯的股東權利（以田野先生為受益人），詳情載於招股章程「歷史、重組及企業架構－委託安排」一節
「本集團」、「我們」、 「魯大師」或「360魯大師」	指	本公司、其附屬公司及中國營運實體
「港元」	指	香港法定貨幣，港元
「香港會計準則」	指	香港會計準則
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「香港」	指	中國香港特別行政區



「中國工商銀行」	指	中國工商銀行股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份制商業銀行，其股份於上海證券交易所（股票代碼：601398）和聯交所（股份代號：1398）上市
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「六六遊科技」	指	天津六六遊科技有限公司，一家於2017年4月17日在中國成立的有限公司，為成都奇魯之非全資附屬公司
「魯大師軟件」	指	硬件和系統評測及監控軟件及應用程序
「每月活躍用戶」	指	每月活躍用戶，為軟件、應用程序及在線遊戲的關鍵表現指標。每月活躍用戶通過統計一個曆月內至少啟動或運行一次軟件、應用程序或在線遊戲的獨立設備數量計算得出
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「計算機」或「PC」或「個人計算機」	指	個人計算機
「中國營運實體」	指	成都奇魯及其子公司的統稱（「中國營運實體」指其中任何一個），其財務業績已根據合約安排合併並入賬列作本公司的附屬公司

釋義及詞彙表



「招股章程」	指	本公司日期為 2019年9月26日 之招股章程
「奇虎科技」	指	北京奇虎科技有限公司，一家於 2007年8月13日 在中國註冊成立的有限公司，為其中一名相關股東，由我們的其中一名主要股東三六零科技直接全資擁有
「奇魯昊宸」	指	成都奇魯昊宸企業管理諮詢有限公司，一家於 2018年2月7日 在中國註冊成立的有限公司，為相關股東之一，由獨立第三方全資擁有
「奇信志成」	指	天津奇信志成科技有限公司，一家於 2015年12月2日 在中國成立的有限公司及為主要股東之一，由周鴻禕先生（就上市規則而言，為我們的主要股東之一）最終控制
「相關股東」	指	奇虎科技、田野先生、東方網數科及奇魯昊宸（為成都奇魯之註冊股東）
「人民幣」	指	中國法定貨幣，人民幣
「報告期」	指	截至 2026年6月30日 止六個月
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例（香港法例第 571章 ），經不時修訂、補充或以其他方式修改
「上海東方網」	指	上海東方網股份有限公司，一家於 2000年7月5日 在中國成立的有限公司



「上海高欣」	指	上海高欣計算機系統有限公司，一家於2013年1月4日在中國成立的有限公司及由東方網數科(相關股東之一及本公司的一名主要股東)全資擁有
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01港元的普通股
「購股權計劃」	指	本公司於2019年9月9日有條件採納的購股權計劃，其主要條款及條件的概要載於招股章程「附錄四—法定及一般資料—D.購股權計劃」
「股東」	指	股份持有人
「Songchang International」	指	Songchang International Limited，一家於2018年5月9日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由嵩遠國際(本公司的主要股東)全資擁有，及為本公司的一名主要股東
「嵩遠國際」	指	香港嵩遠國際有限公司，一家於2017年12月1日在香港註冊成立的有限公司，由東方網數科(本公司的相關股東之一及主要股東)間接全資擁有，及為本公司一名主要股東
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「誠盛」	指	誠盛有限公司，一家於2015年10月12日在開曼群島註冊成立的有限公司，由三六零科技(為我們的主要股東之一)全資擁有，為我們的其中一名主要股東
「%」	指	百分比