XPeng Inc.
小鵬集團*

（於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司）

(A company controlled through weighted voting rights
and incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

紐交所代號 NYSE : XPEV
港交所代號 HKEX : 9868



2026 中期報告 INTERIM REPORT

* 僅供識別 For identification purposes only



目錄

2 主要業績
4 管理層討論及分析
12 中期財務資料審閱報告
13 未經審計簡明合併資產負債表
16 未經審計簡明合併綜合虧損表
18 未經審計簡明合併股東權益變動表
20 未經審計簡明合併現金流量表
23 未經審計簡明合併財務報表附註
96 一般資料
111 公司資料
113 釋義

主要業績

截至2026年6月30日止六個月的運營及財務摘要

- 截至2026年6月30日止六個月**汽車總交付量**為165,977輛，較截至2025年6月30日止六個月的197,189輛減少15.8%。
- 截至2026年6月30日，**小鵬集團的實體銷售網絡**共有740間門店，覆蓋257個城市。
- 截至2026年6月30日，**小鵬集團自營充電站網絡**達至3,780座充電站，包括2,720座小鵬超快充站。
- 截至2026年6月30日止六個月**總收入**為人民幣327.8億元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣340.9億元減少3.8%。
- 截至2026年6月30日止六個月**汽車銷售收入**為人民幣280.5億元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣312.5億元減少10.3%。
- 截至2026年6月30日止六個月**毛利率**為20.6%，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為16.5%。
- 截至2026年6月30日止六個月**汽車毛利率**(即汽車銷售毛利潤佔汽車銷售收入的百分比)為12.1%，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為12.6%。
- 截至2026年6月30日止六個月**淨虧損**為人民幣31.2億元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為人民幣11.4億元。除以股份為基礎的薪酬開支及與或有對價有關的衍生負債的公允價值(收益)虧損外，截至2026年6月30日止六個月**非公認會計原則淨虧損**為人民幣29.2億元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為人民幣8.1億元。
- 截至2026年6月30日止六個月**小鵬集團普通股股東應佔淨虧損**為人民幣31.2億元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為人民幣11.4億元。除以股份為基礎的薪酬開支及與或有對價有關的衍生負債的公允價值(收益)虧損外，截至2026年6月30日止六個月**非公認會計原則小鵬集團普通股股東應佔淨虧損**為人民幣29.2億元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為人民幣8.1億元。
- 截至2026年6月30日止六個月**每股美國存託股基本及攤薄淨虧損**均為人民幣3.27元，及**每股普通股基本及攤薄淨虧損**均為人民幣1.63元。每股美國存託股代表兩股A類普通股。
- 截至2026年6月30日止六個月**非公認會計原則每股美國存託股基本及攤薄淨虧損**均為人民幣3.06元，及**非公認會計原則每股普通股基本及攤薄淨虧損**均為人民幣1.53元。
- 截至2026年6月30日，**在手現金**[1]為人民幣404.8億元，而截至2025年12月31日則為人民幣476.6億元。

1 在手現金包括現金及現金等價物、受限制現金、短期投資及定期存款。定期存款包括受限制短期存款、短期存款、受限制長期存款的流動及非流動部分、長期存款的流動及非流動部分。

近期發展

於2026年7月的交付量

- 於2026年7月，總交付量為38,027輛。

- 截至2026年7月31日，年內累計總交付量為204,004輛。

於2026年8月的交付量

- 於2026年8月，總交付量為39,107輛。

- 截至2026年8月31日，年內累計總交付量為243,111輛。

MONA L03發佈

於2026年7月16日，小鵬集團在德國慕尼黑舉行全球發佈會，正式推出全新一代AI轎跑SUV MONA L03。

小鵬G9L發佈

於2026年9月17日，小鵬集團發佈其大五座科技旗艦SUV小鵬G9L。

訂立鵬行股份購買協議

於2026年8月24日，鵬行與(其中包括)若干認購方訂立股份購買協議(「**鵬行股份購買協議**」)，據此，該等認購方有條件同意認購鵬行將予新發行的若干股份，總購買價為900百萬美元。詳情請參閱本公司日期為2026年8月24日有關(其中包括)鵬行股份購買協議的公告。

管理層討論及分析

財務回顧

截至2026年6月30日止六個月**總收入**為人民幣327.8億元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣340.9億元下降3.8%。

截至2026年6月30日止六個月*汽車銷售收入*為人民幣280.5億元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣312.5億元下降10.3%。按年下降乃主要由於汽車交付量下降所致。

截至2026年6月30日止六個月*服務及其他收入*為人民幣47.3億元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣28.3億元上升67.1%。按年增長乃主要由於(i)根據與一家汽車製造商(「**製造商**」)簽訂的協議，在本期間成功實現若干關鍵里程碑後，向該製造商提供的技術研發服務(「**技術研發服務**」)的收入增加；及(ii)隨著累計汽車銷量增加，零件和配件銷售的收入增加所致。

截至2026年6月30日止六個月**銷售成本**為人民幣260.1億元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣284.6億元下降8.6%。按年下降主要與上文所述的汽車交付量一致。

截至2026年6月30日止六個月**毛利率**為20.6%，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為16.5%。

截至2026年6月30日止六個月**汽車毛利率**為12.1%，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為12.6%。

截至2026年6月30日止六個月**服務及其他利潤率**為71.4%，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為60.1%。按年增長乃主要由於來自上述技術研發服務、零件及配件銷售之收入。

截至2026年6月30日止六個月**研發開支**為人民幣58.2億元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣41.9億元增加39.0%。按年增長乃主要由於本公司為支持未來增長而擴大產品組合，因此新車型及AI相關技術開發相關的開支增加所致。

截至2026年6月30日止六個月**銷售、一般及行政開支**為人民幣43.8億元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣41.1億元上升6.5%。按年上升乃主要由於營銷及廣告開支上升。

截至2026年6月30日止六個月**其他收入，淨額**為人民幣3.2億元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣7.8億元下降59.1%。按年下降乃主要由於政府補貼的收款下降。

截至2026年6月30日止六個月**與或有對價有關的衍生負債的公允價值收益(虧損)**為收益人民幣1.0億元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為虧損人民幣0.8億元。該非現金收益來自收購滴滴全球股份有限公司(「**滴滴**」)智能汽車業務相關或有對價的公允價值變動。

截至2026年6月30日止六個月**經營虧損**為人民幣30.2億元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為人民幣19.8億元。

截至2026年6月30日止六個月**非公認會計原則經營虧損**(不包括以股份為基礎的薪酬開支以及與或有對價有關的衍生負債的公允價值(收益)虧損)為人民幣28.2億元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為人民幣16.5億元。

截至2026年6月30日止六個月**淨虧損**為人民幣31.2億元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為人民幣11.4億元。

截至2026年6月30日止六個月**非公認會計原則淨虧損**(不包括以股份為基礎的薪酬開支以及與或有對價有關的衍生負債的公允價值(收益)虧損)為人民幣29.2億元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為人民幣8.1億元。

截至2026年6月30日止六個月**小鵬集團普通股股東應佔淨虧損**為人民幣31.2億元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為人民幣11.4億元。

截至2026年6月30日止六個月**非公認會計原則小鵬集團普通股股東應佔淨虧損**(不包括以股份為基礎的薪酬開支以及與或有對價有關的衍生負債的公允價值(收益)虧損)為人民幣29.2億元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為人民幣8.1億元。

截至2026年6月30日止六個月**每股美國存託股基本及攤薄淨虧損**均為人民幣3.27元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為人民幣1.20元。

截至2026年6月30日止六個月**非公認會計原則每股美國存託股基本及攤薄淨虧損**均為人民幣3.06元，相較而言，截至2025年6月30日止六個月為人民幣0.85元。

資產負債表

截至2026年6月30日，本公司擁有在手現金人民幣404.8億元，相較而言，截至2025年12月31日為人民幣476.6億元。

流動性及資本來源

自成立以來，本集團一直產生經營虧損。截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團分別錄得淨虧損人民幣31.2億元及人民幣11.4億元。截至2026年6月30日，累計虧絀為人民幣459.1億元。截至2026年6月30日止六個月，經營活動所用現金淨額約為人民幣117.2億元，而截至2025年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額約為人民幣76.4億元。

本集團的流動性以其增強經營現金流量狀況、從股本權益投資者獲得資本融資以及借入資金以用於其一般經營、研發活動及資本支出的能力為基礎。本集團能否持續經營取決於管理層能否成功執行其業務計劃，包括提升本集團產品的市場接受度，以提高銷量、實現規模經濟效益，同時運用更有效的營銷策略和成本控制措施，以更好地管理經營現金流量狀況，以及從外部融資來源獲得資金，以產生正融資現金流量。於2020年8月及12月，隨著其於紐約證券交易所完成首次公開發售及後續發售，本集團分別獲得所得款項淨額(經扣除承銷折扣及佣金、費用及發售開支後)人民幣114.1億元及人民幣159.8億元。於2021年7月，本集團完成於香港聯交所全球發售(包括香港公開發售及國際發售)後，進一步收到所得款項淨額(扣除承銷折扣及佣金後)為158.2億港元。於2023年12月，隨著大眾汽車完成投資，經扣除相關成本及開支後，本集團獲得所得款項淨額人民幣50.2億元。

截至2026年6月30日，現金及現金等價物、受限制現金(不包括因法律糾紛而被限制提取或使用的人民幣0.2億元(2025年12月31日：人民幣0.6億元))、短期投資及定期存款的餘額為人民幣404.6億元(2025年12月31日：人民幣476.0億元)。

下表提供有關我們截至2026年及2025年6月30日止六個月的現金流量的資料：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣	人民幣
	（人民幣千元）	
期初現金、現金等價物及受限制現金	**23,401,103**	21,739,664
經營活動(使用)提供的現金淨額	**(11,724,809)**	7,636,590
投資活動提供(使用)的現金淨額	**2,916,457**	(5,387,364)
融資活動提供(使用)的現金淨額	**6,985,023**	(907,543)
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響	**(415,060)**	259,220
現金、現金等價物及受限制現金(減少)增加淨額	**(2,238,389)**	1,600,903
期末現金、現金等價物及受限制現金	**21,162,714**	23,340,567

附息銀行及其他借款

(i) 短期銀行貸款

截至2026年6月30日，本集團來自中國的銀行的短期借款合共為人民幣100.7億元。該等借款的實際年利率為1.31%。

截至2025年12月31日，本集團來自中國的銀行的短期借款合共為人民幣42.8億元。該等借款的實際年利率為2.05%。

(ii) 長期銀行貸款

		截至2026年6月30日				截至2025年12月31日			
編號	**公司**	**未償還貸款以人民幣十億元計**	**根據還款時間表的流動部分以人民幣十億元計**	**長期部分以人民幣十億元計**	**實際利率**	未償還貸款以人民幣十億元計	根據還款時間表的流動部分以人民幣十億元計	長期部分以人民幣十億元計	實際利率
1	肇慶小鵬汽車有限公司	**0.38**	**0.01**	**0.37**	**4.00%**	1.26	0.51	0.75	3.63%
2	肇慶小鵬新能源投資有限公司	**3.89**	**0.12**	**3.77**	**2.41%**	1.28	0.52	0.76	3.26%
3	廣州小鵬汽車融資租賃有限公司	**—**	**—**	**—**	**—**	0.14	0.14	—	3.80%
4	廣東小鵬汽車科技集團有限公司	**1.69**	**0.11**	**1.58**	**2.25%**	1.69	0.06	1.63	2.25%
5	小鵬汽車華中(武漢)有限公司	**2.01**	**0.25**	**1.76**	**3.15%**	2.10	0.22	1.88	3.15%
6	廣州鵬躍汽車發展有限公司	**0.91**	**0.02**	**0.89**	**3.05%**	0.87	0.02	0.85	3.08%
7	廣州小鵬新能源汽車有限公司	**0.76**	**0.15**	**0.61**	**3.87%**	0.82	0.10	0.72	4.00%
	總計	**9.64**	**0.66**	**8.98**	**—**	8.16	1.57	6.59	—

截至2026年6月30日，本集團從多家銀行獲得有抵押借款合共人民幣96.4億元。到期日由2026年7月至2035年6月。截至2025年12月31日，本集團從多家銀行獲得有抵押借款合共人民幣81.6億元。到期日由2026年1月至2035年6月。

此外，本集團獲得地方政府補貼，以支付與借款相關的利息開支。截至2026年6月30日及2025年12月31日，獲得政府補貼利息的貸款總額分別為人民幣29.4億元及人民幣34.8億元。截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團確認該等補貼，以減少所產生的相關利息開支或減少若干製造工廠或基地建造成本中資本化的利息開支(如有)。

(iii) 資產支持證券(「ABS」)

於2024年3月及2024年10月，本集團與第三方金融機構訂立了資產支持證券化安排並設立了兩個證券化工具，以向第三方投資者發行優先級債務證券，並以應收分期付款(「**ABS已轉讓金融資產**」)作為抵押。本集團亦擔任為ABS已轉讓金融資產提供管理、行政及收款服務的服務者，且有權指導對證券化工具影響最大的活動。經濟利益由本集團以從屬權益及其在若干情況下承擔虧損的義務的形式保留。因此，本集團合併了證券化工具。發行債務證券的所得款項呈報為證券化債務。證券將於收取相關被抵押資產發生時獲得償還，金額按債務證券的約定到期日，載入「長期借款的流動部分」或「長期借款」。截至2026年6月30日，ABS流動部分及非流動部分的結餘分別為人民幣0.5億元及零。截至2025年12月31日，ABS流動部分及非流動部分的結餘分別為人民幣2.7億元及人民幣0.02億元。

截至2026年6月30日，本集團所有銀行貸款及其他借款均以人民幣計值，並按固定及浮動利率計息，且本集團並無違反與貸款人訂立的適用協議下的任何契約。

庫務政策

如果本集團確定其現金需求超過其當時手頭的現金及現金等價物金額，則其可能尋求發行股本或債務證券或獲取信貸融資。

資產抵押

截至2026年6月30日，本集團就銀行借款以及發出保函、銀行票據、法律爭議及其他質押受限制現金及受限制存款人民幣96.2億元(2025年12月31日：人民幣84.4億元)。本集團已就長期銀行貸款抵押廣州工廠、武漢基地及肇慶工廠的若干生產樓，以及武漢基地、廣州工廠及廣州小鵬科技園的土地使用權以及武漢基地的設備，上述各項的總評估價值為人民幣66.0億元(2025年12月31日：人民幣58.0億元)。

槓桿比率

槓桿比率等於截至報告期末的債務總額除以權益總額。債務總額指包括所有計息借款(包括短期借款、長期借款的流動部分及長期借款)。截至2026年6月30日，本集團的槓桿比率為73.2%(2025年12月31日：41.8%)。

重大投資及未來重大投資或資本資產計劃

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無任何重大投資(包括於被投資公司價值佔本集團截至2026年6月30日的總資產5%或以上的任何投資)。截至2026年6月30日，本集團並無其他重大投資和資本資產計劃。

資本承諾及資本開支

截至2026年6月30日，本集團就主要為廣州工廠、肇慶工廠及武漢基地購買物業、廠房及設備以及其他投資而擁有金額分別為人民幣16.3億元及人民幣0.9億元的資本承諾。

或有負債

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大或有負債。

重大收購及出售事項

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無任何重大收購及出售事項。

風險管理

外匯風險

本集團以人民幣作為其報表貨幣。本集團大部分收入及開支均以人民幣計值，同時本集團亦有一部分來自其融資活動的現金以美元計值。本公司及其位於美國和香港的子公司的功能貨幣是美元或港元。於中國的子公司、可變利益實體(「**可變利益實體**」)及可變利益實體的子公司的功能貨幣是人民幣。本集團所面臨美元匯率波動的風險，主要來自本集團及其功能貨幣為美元的子公司所持有人民幣計值的現金及現金等價物以及其他應收款項，以及本集團及其功能貨幣為人民幣的子公司所持有美元計值的其他應收款項。本集團訂立對沖交易，以降低所面臨的外匯風險。於截至2026年6月30日止六個月，本集團曾訂立外匯遠期合約及貨幣掉期合約，該等合約不符合按對沖會計法入賬。截至2026年6月30日，本集團持有外匯遠期合約及貨幣掉期合約，該等合約不符合按對沖會計法入賬。

在本集團就其運營需要兑換美元為人民幣的情況下，人民幣兑美元升值會對本集團在兑換時收到的人民幣金額產生不利影響。相反，如本集團決定兑換人民幣為美元以就A類普通股或美國存託股股息作出派付或作其他商業用途，美元兑人民幣升值會對本集團可用美元金額產生負面影響。

利率風險

本集團的利率風險來自投資及借款。不論固定利率還是浮動利率，投資於生息工具均附帶一定程度的利率風險。固定利率證券的公允市場價值或會因利率上升而受到不利影響，而浮動利率證券或會在利率下跌時產生較少收入。固定利率及浮動利率借款均附帶一定程度的利率風險。按固定利率借入的借款使本集團面臨公允價值利率風險，而按浮動利率借入的借款則使本集團面臨現金流量利率風險。

於報告期內，本集團並無使用任何財務工具對沖其所面臨的利率風險。

僱員及薪酬政策

下表載列本集團截至2026年6月30日按職能分類的員工明細：

職能	員工數目
研發	**8,735**
銷售及營銷	**5,432**
生產	**5,616**
一般及行政	**60**
運營	**789**
總計	**20,632**

本集團主要通過招聘機構、校園招聘會、推薦以及包括本公司的公司網站和社交網絡平台在內的線上渠道招聘員工。本集團已採用一項培訓政策，由內部講師和第三方顧問定期向本集團員工提供技術、企業文化、領導力和其他培訓。

本集團為其員工提供有競爭力的薪酬待遇和一個充滿活力的工作環境，以鼓勵員工發揮主動性。本集團參加了各種政府法定僱員福利計劃，其中包括社會保險，即養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險和生育保險以及住房公積金。此外，本集團也購買了僱主責任保險和額外的商業健康保險，以增加其員工的保險範圍。

業務展望

展望2026年下半年，宏觀環境仍然存在各種不確定因素，但是我們認為短期的挑戰不會改變中國及全球智能出行及物理AI的長期前景。我們相信小鵬集團在電動化、人工智能及整合的軟硬件創新方面堅定的長期承諾，將會在接下來的多款產品及多項技術中加速釋放而進入收穫期。憑藉我們的全棧物理AI技術體系，我們將繼續推動技術發展，並拓展智能電動汽車、Robotaxi、人形機器人等產品，推動物理AI的規模化落地，並探索其在未來出行與智能生活中更廣泛的應用。我們將繼續致力於提供融合領先科技、優秀設計、安全及卓越用戶體驗的創新產品及體驗。

中期財務資料審閱報告

致XPeng Inc.董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「**我們**」)已審閱列載於第13至95頁的中期財務資料,此中期財務資料包括小鵬集團(以下簡稱「**貴公司**」)及其附屬公司(以下統稱「**貴集團**」)於2026年6月30日的中期簡明合併資產負債表與截至該日止六個月期間的中期簡明合併綜合虧損表、中期簡明合併股東權益變動表和中期簡明合併現金流量表,以及附註,包括主要會計政策信息和其他解釋信息。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及美國公認會計準則。貴公司董事須負責根據美國公認會計準則擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論,並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢,及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《香港審計準則》進行審計的範圍為小,故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此,我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱,我們並無發現任何事項,令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據美國公認會計準則擬備。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港,2026年8月24日

未經審計簡明合併資產負債表

（除股份及每股數據外，所有金額均以千計）

	附註	截至2026年6月30日 人民幣	截至2025年12月31日 人民幣
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	2(g)	**14,238,387**	17,329,612
受限制現金	2(h)	**6,924,327**	6,071,491
短期存款	2(i)	**7,780,960**	11,388,834
受限制短期存款		**1,207,694**	296,277
短期投資	2(k), 5	**1,537,877**	3,217,293
長期存款的流動部分	2(i)	**4,485,471**	3,020,317
受限制長期存款的流動部分	18	**—**	600,472
衍生資產	5	**46,884**	—
應收賬款及票據，淨額	6	**1,140,279**	1,996,917
應收分期付款的流動部分，淨額	12	**3,729,175**	3,553,054
存貨	7	**13,729,266**	10,380,668
應收關聯方款項	26	**165,426**	102,219
預付款項及其他流動資產，淨額	8	**6,519,738**	5,296,673
流動資產總額		**61,505,484**	63,253,827
非流動資產			
長期存款	2(i)	**2,815,695**	4,263,542
受限制長期存款	18	**1,488,663**	1,468,708
物業、廠房及設備，淨額	9	**17,874,208**	13,527,237
使用權資產，淨額		**1,172,310**	3,730,921
無形資產，淨額	10	**3,985,127**	4,253,168
土地使用權，淨額	11	**3,475,115**	3,216,526
應收分期付款，淨額	12	**6,145,671**	6,496,020
長期投資	13	**2,708,224**	2,523,037
其他非流動資產	14	**415,819**	429,644
非流動資產總額		**40,080,832**	39,908,803
資產總額		**101,586,316**	103,162,630

未經審計簡明合併資產負債表

（除股份及每股數據外，所有金額均以千計）

	附註	截至2026年6月30日 人民幣	截至2025年12月31日 人民幣
負債			
流動負債			
短期借款	18	**10,070,000**	4,282,000
應付賬款	15	**15,721,318**	18,001,675
應付票據	16	**13,993,642**	19,161,724
應付關聯方款項	26	**397**	1,064
應付所得稅		**65,560**	44,682
衍生負債	5	**199,834**	281,009
經營租賃負債的流動部分		**305,387**	445,901
融資租賃負債的流動部分		**75,910**	55,581
遞延收入的流動部分	21	**1,698,642**	1,463,065
長期借款的流動部分	18	**706,156**	1,837,950
應付費用及其他負債	17	**12,468,572**	12,538,698
流動負債總額		**55,305,418**	58,113,349
非流動負債			
長期借款	18	**8,983,337**	6,588,865
經營租賃負債		**2,068,806**	4,246,599
融資租賃負債		**4,649,369**	740,576
遞延收入	21	**1,354,301**	1,206,014
遞延稅項負債		**330,341**	330,353
其他非流動負債	19	**1,885,892**	1,568,284
非流動負債總額		**19,272,046**	14,680,691
負債總額		**74,577,464**	72,794,040
承諾及或有事項	27		

未經審計簡明合併資產負債表

（除股份及每股數據外，所有金額均以千計）

	附註	截至2026年6月30日 人民幣	截至2025年12月31日 人民幣
股東權益			
A類普通股（面值0.00001美元；截至2026年6月30日及2025年12月31日，分別有9,250,000,000股及9,250,000,000股法定股份，1,567,388,524股及1,562,944,610股已發行股份，1,564,662,874股及1,559,991,508股在外流通股份）	22	**106**	105
B類普通股（面值0.00001美元；截至2026年6月30日及2025年12月31日，分別有750,000,000股及750,000,000股法定股份，348,708,257股及348,708,257股已發行股份及在外流通股份）	22	**21**	21
資本公積		**71,532,962**	71,236,011
法定及其他儲備		**161,535**	137,720
累計虧絀		**(45,912,689)**	(42,767,710)
累計其他綜合收益		**1,226,917**	1,762,443
股東權益總額		**27,008,852**	30,368,590
負債及股東權益總額		**101,586,316**	103,162,630

隨附附註為本未經審計簡明合併財務報表的一部分。

未經審計簡明合併綜合虧損表

(除股份及每股數據外，所有金額均以千計)

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣	2025年 人民幣
收入			
汽車銷售	20	**28,045,797**	31,252,994
服務及其他銷售	20	**4,731,577**	2,832,039
總收入		**32,777,374**	34,085,033
銷售成本[1]			
汽車銷售		**(24,657,041)**	(27,327,991)
服務及其他銷售		**(1,354,258)**	(1,130,182)
總銷售成本		**(26,011,299)**	(28,458,173)
毛利		**6,766,075**	5,626,860
經營開支[1]			
研發開支	2(t)	**(5,821,431)**	(4,186,868)
銷售、一般及行政開支	2(u)	**(4,379,922)**	(4,113,305)
其他收入，淨額	2(w)	**319,499**	781,442
與或有對價有關的衍生負債的公允價值收益(虧損)		**98,775**	(84,225)
經營開支總額，淨額		**(9,783,079)**	(7,602,956)
經營虧損		**(3,017,004)**	(1,976,096)
利息收入		**473,912**	599,451
利息開支		**(289,467)**	(204,096)
衍生資產或衍生負債的公允價值變動收益		**36,868**	—
長期投資的投資收益	13	**28,740**	104,054
外幣交易的匯兑(虧損)收益		**(274,023)**	273,132
其他非經營性收入，淨額		**11,442**	23,729
除所得稅(開支)收益和權益法核算的投資收益前虧損		**(3,029,532)**	(1,179,826)
所得稅(開支)收益	24	**(83,532)**	1,430
權益法核算的投資收益	13	**(8,100)**	36,596
淨虧損		**(3,121,164)**	(1,141,800)
小鵬集團普通股股東應佔淨虧損		**(3,121,164)**	(1,141,800)

未經審計簡明合併綜合虧損表

（除股份及每股數據外，所有金額均以千計）

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣	 2025年 人民幣
淨虧損		**(3,121,164)**	(1,141,800)
其他綜合虧損			
税後外幣折算調整		**(535,526)**	(42,124)
小鵬集團應佔綜合虧損總額		**(3,656,690)**	(1,183,924)
小鵬集團普通股股東應佔綜合虧損		**(3,656,690)**	(1,183,924)
用於計算每股普通股淨虧損的普通股加權平均數			
基本及攤薄	25	**1,911,657,495**	1,900,912,109
普通股股東應佔每股普通股淨虧損			
基本及攤薄	25	**(1.63)**	(0.60)

(1) 分配至銷售成本及經營開支的以股份為基礎的薪酬如下：

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣	 2025年 人民幣
銷售成本		**557**	363
銷售、一般及行政開支		**158,787**	78,407
研發開支		**137,608**	167,733

隨附附註為本未經審計簡明合併財務報表的一部分。

未經審計簡明合併股東權益變動表

（除股份及每股數據外，所有金額均以千計）

	附註	普通股股份	面值人民幣	庫存股份股份	面值人民幣	資本公積人民幣	法定及其他儲備人民幣	累計其他綜合收益人民幣	累計虧絀人民幣	股東權益總額人民幣
截至2025年12月31日的結餘		**1,911,652,867**	**127**	**(2,953,102)**	**(1)**	**71,236,011**	**137,720**	**1,762,443**	**(42,767,710)**	**30,368,590**
以股份為基礎的薪酬	23	**—**	**—**	**—**	**—**	**296,952**	**—**	**—**	**—**	**296,952**
發行庫存股份	22	**3,843,914**	**1**	**(3,843,914)**	**(1)**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**
就已歸屬限制性股份單位自庫存股份撥入在外流通普通股	22	**—**	**—**	**4,071,366**	**1**	**(1)**	**—**	**—**	**—**	**—**
就已歸屬限制性股份單位發行普通股	22	**600,000**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**
稅後外幣折算調整		**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(535,526)**	**—**	**(535,526)**
淨虧損		**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(3,121,164)**	**(3,121,164)**
分配至儲備		**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**23,815**	**—**	**(23,815)**	**—**
截至2026年6月30日的結餘		**1,916,096,781**	**128**	**(2,725,650)**	**(1)**	**71,532,962**	**161,535**	**1,226,917**	**(45,912,689)**	**27,008,852**

未經審計簡明合併股東權益變動表

（除股份及每股數據外，所有金額均以千計）

	附註	普通股股份	面值人民幣	庫存股份股份	面值人民幣	資本公積人民幣	法定及其他儲備人民幣	累計其他綜合收益人民幣	累計虧絀人民幣	股東權益總額人民幣
截至2024年12月31日的結餘		1,900,417,619	126	(2,304,862)	(1)	70,671,685	95,019	2,093,508	(41,585,549)	31,274,788
以股份為基礎的薪酬	23	—	—	—	—	246,503	—	—	—	246,503
發行庫存股份	22	5,123,584	1	(5,123,584)	(1)	—	—	—	—	—
就已歸屬限制性股份單位自庫存股份撥入在外流通普通股	22	—	—	3,698,538	1	(1)	—	—	—	—
就已歸屬限制性股份單位發行普通股	22	668,208	—	—	—	—	—	—	—	—
稅後外幣折算調整		—	—	—	—	—	—	(42,124)	—	(42,124)
淨虧損		—	—	—	—	—	—	—	(1,141,800)	(1,141,800)
分配至儲備		—	—	—	—	—	16,822	—	(16,822)	—
截至2025年6月30日的結餘		1,906,209,411	127	(3,729,908)	(1)	70,918,187	111,841	2,051,384	(42,744,171)	30,337,367

隨附附註為本未經審計簡明合併財務報表的一部分。

未經審計簡明合併現金流量表

(除股份及每股數據外，所有金額均以千計)

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣	 2025年 人民幣
經營活動產生的現金流量			
淨虧損		**(3,121,164)**	(1,141,800)
將淨虧損調整為經營活動(使用)提供的現金淨額：			
物業、廠房及設備的折舊	9	**937,419**	870,588
無形資產攤銷	10	**297,804**	285,633
使用權資產攤銷		**239,166**	256,577
土地使用權攤銷	11	**44,922**	37,756
出售物業、廠房及設備的(收益)虧損	2(l)	**(1,414)**	9,511
出售無形資產的虧損		**1,588**	—
物業、廠房及設備減值		**—**	71,889
應收賬款的當前預期信貸(虧損撥回)虧損	2(j)	**(16,847)**	12,004
應收分期付款的當前預期信貸虧損	2(j)	**25,395**	17,607
其他流動及非流動資產的當前預期信貸虧損	2(j)	**13,629**	3,558
存貨減記	7	**278,305**	298,123
外幣交易的匯兑虧損(收益)		**274,023**	(273,132)
利息收入		**(32,535)**	(72,899)
以股份為基礎的薪酬	23	**296,952**	246,503
衍生資產或衍生負債的公允價值變動收益		**(36,868)**	—
與或有對價有關的衍生負債的公允價值變動(收益)虧損		**(98,775)**	84,225
長期投資的投資收益	13	**(28,740)**	(104,054)
權益法核算的投資收益	13	**8,100**	(36,596)
經營資產及負債變動：			
應收賬款及票據		**873,485**	673,233
存貨		**(3,623,103)**	(1,446,802)
應收關聯方款項		**(63,207)**	(9,802)
預付款項及其他流動資產		**(1,155,769)**	(102,649)
其他非流動資產		**5,307**	(1,452)
應付賬款		**(2,280,357)**	1,777,278
應付票據		**(5,168,082)**	5,829,101
遞延收入		**383,864**	444,856
經營租賃負債		**(243,257)**	(196,224)
應計費用及其他負債		**5,148**	1,385,439
其他非流動負債		**291,170**	(987,147)
應收分期付款		**148,833**	(265,498)
應付關聯方款項		**(667)**	(8,380)
遞延稅項負債		**(12)**	(11,579)
應付所得稅		**20,878**	(9,277)
經營活動(使用)提供的現金淨額		**(11,724,809)**	7,636,590

未經審計簡明合併現金流量表

（除股份及每股數據外，所有金額均以千計）

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣	 2025年 人民幣
投資活動產生的現金流量			
短期存款到期(存入)		**3,267,236**	(617,813)
存入受限制短期存款		**(1,207,000)**	(323,100)
受限制短期存款到期		**296,000**	110,000
存入長期存款		**(24,348)**	(1,780,000)
存入受限制長期存款		**—**	(550,000)
受限制長期存款到期		**550,000**	—
短期投資到期(存入)		**1,708,229**	(834,811)
購買物業、廠房及設備		**(1,562,498)**	(1,381,606)
領取與資產有關的政府補貼		**40,265**	37,214
衍生資產及衍生負債到期		**15,837**	—
購買無形資產		**(5,235)**	(7,690)
出售物業、廠房及設備		**98,295**	8,408
出售長期投資	13	**536**	—
長期投資的已付現金	13	**(199,125)**	(12,791)
購買保留資產支持票據及證券	13	**(65,000)**	(44,750)
保留資產支持票據及證券到期所得款項	13	**25,827**	9,575
購買資產支付的現金，扣除獲得的現金		**(22,562)**	—
投資活動提供(使用)的現金淨額		**2,916,457**	(5,387,364)

未經審計簡明合併現金流量表

（除股份及每股數據外，所有金額均以千計）

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣	 2025年 人民幣
融資活動產生的現金流量			
借款所得款項		**12,882,440**	3,861,640
償還借款		**(5,831,762)**	(4,737,416)
償還融資租賃負債		**(65,655)**	(31,767)
融資活動提供(使用)的現金淨額		**6,985,023**	(907,543)
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響		**(415,060)**	259,220
現金、現金等價物及受限制現金(減少)增加淨額		**(2,238,389)**	1,600,903
期初現金、現金等價物及受限制現金		**23,401,103**	21,739,664
期末現金、現金等價物及受限制現金		**21,162,714**	23,340,567
現金流量資料的補充披露			
已就利息支付的現金，扣除已資本化的款項		**(337,580)**	(268,494)
收購計入負債的物業、廠房及設備		**1,535,006**	1,202,283
就所得稅支付的現金		**(36,997)**	(8,104)

隨附附註為本未經審計簡明合併財務報表的一部分。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

1. 組織及經營性質

(a) 主要業務

小鵬集團（「**小鵬集團**」或「**本公司**」）於2018年12月27日根據開曼群島法律註冊成立為獲豁免有限公司。本公司、其子公司、併表可變利益實體及可變利益實體的子公司（「**可變利益實體**」，亦指可變利益實體及其子公司之整體（如適用））統稱為「本集團」。

小鵬集團是全球領先的物理AI公司，致力於將人工智能帶入物理世界。憑藉其全棧技術能力，小鵬集團開發涵蓋智能電動汽車、Robotaxi及人形機器人的廣泛產品組合，以服務未來出行與智能生活。本公司通過其設於肇慶、廣州的工廠及武漢的製造基地生產汽車。截至2026年6月30日，小鵬集團主要經營乃於中華人民共和國（「**中國**」）開展業務營運，同時持續拓展其於研發、銷售及服務方面的全球能力，以服務全球用戶。

(b) 首次公開發售及全球發售

於2020年8月及12月，本公司分別於紐約證券交易所（「**紐交所**」）完成其首次公開發售（「**首次公開發售**」）及後續發售（「**後續發售**」）。

於2021年7月，本公司於香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）完成其全球發售（「**全球發售**」），包括香港公開發售及國際發售。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

1. 組織及經營性質（續）

(c) 主要子公司及可變利益實體

截至2026年6月30日，本公司的主要子公司及可變利益實體如下：

主要子公司	註冊成立地點	註冊成立或收購日期	已發行及繳足股本	所持股權	主要業務
廣州橙行智動汽車科技有限公司（「**橙行**」）	中國	2015年1月9日	人民幣3,222,800	100%	投資控股
廣州小鵬汽車科技有限公司（「**小鵬科技**」）	中國	2016年5月12日	人民幣6,126,316	100%	設計及科技開發
廣州小鵬汽車製造有限公司	中國	2017年4月7日	人民幣150,000	100%	設計及科技開發
廣州小鵬自動駕駛科技有限公司	中國	2019年11月18日	人民幣1,000,000	100%	科技開發
廣州小鵬智慧充電科技有限公司	中國	2020年6月22日	人民幣4,771,000	100%	智能充電科技開發
廣州智鵬製造有限公司	中國	2021年1月14日	人民幣1,500,000	100%	製造汽車
小鵬新能源汽車銷售（廣州）有限公司	中國	2023年6月14日	人民幣50,000	100%	批發及零售汽車
肇慶小鵬新能源投資有限公司（「**肇慶小鵬新能源**」）	中國	2020年2月13日	人民幣8,000,000	100%	製造汽車
肇慶小鵬汽車有限公司（「**肇慶小鵬**」）	中國	2017年5月18日	人民幣9,000,000	100%	製造電池組
小鵬汽車銷售有限公司（「**小鵬汽車銷售**」）	中國	2018年1月8日	人民幣3,500,000	100%	批發及零售汽車

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

1. 組織及經營性質(續)

(c) 主要子公司及可變利益實體(續)

截至2026年6月30日，本公司的主要子公司及可變利益實體如下(續)：

主要子公司	註冊成立地點	註冊成立或收購日期	已發行及繳足股本	所持股權	主要業務
小鵬汽車華中(武漢)有限公司（「**武漢小鵬**」）	中國	2021年4月30日	人民幣4,000,000	100%	科技開發及零售汽車
武漢小鵬智能製造有限公司	中國	2021年8月16日	人民幣1,500,000	100%	製造電池組及電驅系統
武漢小鵬汽車貿易有限公司	中國	2025年4月23日	人民幣10,000	100%	出口貿易
深圳小鵬汽車供應鏈管理有限公司	中國	2024年1月5日	人民幣10,000	100%	出口貿易
XPeng Huitian Holding Limited	英屬維爾京群島	2020年10月12日	—	100%	投資控股
Dogotix Inc.	英屬維爾京群島	2023年10月9日	2美元	100%	投資控股
XPeng (Hong Kong) Limited	香港	2019年2月12日	—	100%	投資控股
XPeng European Holding B.V	荷蘭	2021年1月28日	214,378歐元	100%	投資控股

(1) 子公司及可變利益實體的英文名稱代表本公司管理層於翻譯其中文名稱時所盡的最大努力，因為該等公司並無正式的英文名稱。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計)

1. 組織及經營性質(續)

(c) 主要子公司及可變利益實體(續)

截至2026年6月30日，本公司的主要子公司及可變利益實體如下(續)：

	註冊成立地點	註冊成立或收購日期	主要業務
可變利益實體			
廣州智鵬車聯網科技有限公司(「**智鵬車聯網**」)(附註1(c)(i))	中國	2018年5月23日	汽車互聯網網絡的開發及運營業務
廣州易點智慧出行科技有限公司(「**易點智慧出行**」)(附註1(c)(ii))	中國	2018年5月24日	通過線上平台提供線上叫車服務
廣州欣圖科技有限公司(「**欣圖科技**」)(附註1(c)(i))	中國	2021年4月27日	測繪
廣東智選保險代理有限公司(「**廣東智選**」，前稱為青島妙保保險代理有限公司)(附註1(c)(iii))	中國	2022年7月22日	保險代理
可變利益實體的子公司			
江蘇智鵬空間信息技術有限公司(「**智鵬空間**」，前稱為江蘇智途科技股份有限公司，欣圖科技的子公司)(附註1(c)(i))	中國	2021年6月23日	測繪
廣州鵬霄科技有限公司(「**廣州鵬霄科技**」，智鵬車聯網的子公司)(附註1(c)(i))	中國	2024年10月11日	汽車互聯網網絡的開發及運營業務

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

1. 組織及經營性質(續)

(c) 主要子公司及可變利益實體(續)

(i) 智鵬車聯網主要從事汽車互聯網網絡的開發及運營業務，由本公司兩名股東(「**智鵬車聯網代名人股東**」)於2018年5月23日成立。於2018年5月28日，小鵬科技、智鵬車聯網及智鵬車聯網代名人股東訂立一系列合約協議，包括股權質押協議、貸款協議、獨家服務協議、獨家認購期權協議及不可撤銷地授權小鵬科技行使對智鵬車聯網股權所有者權利的授權委託書。該等協議為本公司(作為小鵬科技的唯一股東)提供ASC 810項下對智鵬車聯網的控股財務權益，以指導對智鵬車聯網的經濟表現影響最大的活動，並使本公司能夠獲得智鵬車聯網所產生的絕大部分經濟效益。管理層認為，智鵬車聯網為本公司的可變利益實體，而本公司為智鵬車聯網的最終主要受益人，因此根據美國公認會計準則須將智鵬車聯網的財務業績併入本集團的未經審計簡明合併財務報表。

於2021年4月27日，智鵬車聯網成立欣圖科技，成為欣圖科技的唯一股東。於2021年6月23日，欣圖科技收購智鵬空間的100%股權，智鵬空間持有測繪資質證書，此項交易被釐定為資產收購。

於2021年8月12日，廣州鯤圖科技有限公司(「**鯤圖科技**」，由智鵬車聯網代名人股東控制的公司)向智鵬車聯網收購欣圖科技的100%股權。同日，小鵬科技、欣圖科技及鯤圖科技訂立一系列合約協議，包括股權質押協議、貸款協議、獨家服務協議、獨家認購期權協議及不可撤銷地授權小鵬科技行使對欣圖科技股權所有者權利的授權委託書。該等協議為本公司(作為小鵬科技的唯一股東)提供ASC 810項下對欣圖科技的控股財務權益，可指導對欣圖科技的經濟表現產生最大影響的活動，並使本公司能夠獲得欣圖科技產生的絕大部分經濟利益。管理層認為，欣圖科技是本公司的可變利益實體，本公司是欣圖科技的最終主要受益人，根據美國公認會計準則應將欣圖科技的財務業績併入本集團的未經審計簡明合併財務報表中。截至2026年6月30日，欣圖科技並無擁有重大業務，亦無任何重大資產或負債。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

1. 組織及經營性質（續）

(c) 主要子公司及可變利益實體（續）

(i) （續）

於2021年9月6日，小鵬科技（由本公司全資擁有）向智鵬車聯網代名人股東收購智鵬車聯網的50%股權。同時，對上述合約協議作出修訂，以反映智鵬車聯網股權的變動。小鵬科技、智鵬車聯網及智鵬車聯網代名人股東訂立一系列合約協議，包括股權質押協議、貸款協議、獨家服務協議、獨家認購期權協議及不可撤銷地授權小鵬科技行使對智鵬車聯網股權所有者權利的授權委託書。於2024年4月20日，智鵬車聯網的原代名人股東變更為一名新代名人股東，該新代名人股東為本集團的僱員，上述合約協議已進行修改，以反映智鵬車聯網代名人股東的變更。小鵬科技、智鵬車聯網及智鵬車聯網的新代名人股東訂立一系列合約協議，包括股權質押協議、貸款協議、獨家服務協議、獨家認購期權協議及不可撤銷地授權小鵬科技行使對智鵬車聯網股權所有者權利的授權委託書。該等協議加上其50%股權令本公司（作為該可變利益實體的主要受益人）提供ASC 810項下對智鵬車聯網的控股財務權益，可指導對智鵬車聯網的經濟表現產生最重大影響的活動，並使本公司能夠獲得智鵬車聯網產生的絕大部分經濟利益。因此，本公司根據美國公認會計準則繼續將智鵬車聯網的財務業績合併入賬。於2024年10月11日，智鵬車聯網成立全資子公司廣州鵬霄科技。截至2026年6月30日，智鵬車聯網並無擁有重大業務，亦無任何重大資產或負債。

(ii) 易點智慧出行主要從事通過線上平台提供線上叫車服務，由本公司兩名股東（「**易點智慧出行代名人股東**」）於2018年5月24日成立。於2018年5月28日，廣州小鵬智慧出行科技有限公司（「**小鵬智慧出行**」）、易點智慧出行及易點智慧出行代名人股東訂立一系列合約協議，包括股權質押協議、貸款協議、獨家服務協議、獨家認購期權協議及不可撤銷地授權小鵬智慧出行行使對易點智慧出行股權所有者權利的授權委託書。該等協議為本公司（作為小鵬智慧出行的唯一股東）提供ASC 810項下對易點智慧出行的控股財務權益，以指導對易點智慧出行的經濟表現影響最大的活動，並使本公司能夠獲得易點智慧出行所產生的絕大部分經濟效益。管理層認為，易點智慧出行為本公司的可變利益實體，而本公司為易點智慧出行的最終主要受益人，因此根據美國公認會計準則須將易點智慧出行的財務業績併入本集團的未經審計簡明合併財務報表。

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

1. 組織及經營性質(續)

(c) 主要子公司及可變利益實體(續)

(ii) (續)

於2021年9月10日，小鵬智慧出行(由本公司全資擁有)向易點智慧出行的代名人股東收購易點智慧出行的50%股權。同時，對上述合約協議作出修訂，以反映易點智慧出行股權的變動。小鵬智慧出行、易點智慧出行及易點智慧出行的代名人股東訂立一系列合約協議，包括股權質押協議、貸款協議、獨家服務協議、獨家認購期權協議及不可撤銷地授權小鵬智慧出行行使對易點智慧出行股權所有者權利的授權委託書。於2024年4月20日，易點智慧出行的原代名人股東變更為一名新代名人股東，該新代名人股東為本集團的僱員，上述合約協議已進行修改，以反映易點智慧出行代名人股東的變更。小鵬智慧出行、易點智慧出行及易點智慧出行的新代名人股東訂立一系列合約協議，包括股權質押協議、貸款協議、獨家服務協議、獨家認購期權協議及不可撤銷地授權小鵬智慧出行行使對易點智慧出行股權所有者權利的授權委託書。該等協議加上其50%股權令本公司(作為該可變利益實體的主要受益人)提供ASC 810項下對易點智慧出行的控股財務權益，可指導對易點智慧出行的經濟表現產生最重大影響的活動，並使本公司能夠獲得易點智慧出行產生的絕大部分經濟利益。因此，本公司根據美國公認會計準則繼續將易點智慧出行的財務業績合併入賬。截至2026年6月30日，易點智慧出行並無擁有重大業務，亦無任何重大資產或負債。

(iii) 廣東智選於2007年成立，主要從事保險代理服務業務，被廣州雪濤企業管理有限公司(「**廣州雪濤**」，由本公司前任高級副總裁及其配偶(「**廣東智選代名人股東**」)共同成立)收購。於2022年7月22日，小鵬汽車銷售(由本公司全資擁有)、廣州雪濤及廣東智選代名人股東訂立合作協議，廣州雪濤不可撤銷地授權小鵬汽車銷售行使廣東智選的100%股權所有者權利。該協議為本公司(作為小鵬汽車銷售的唯一股東)提供ASC 810項下對廣東智選的控股財務權益，以指導對廣東智選的經濟表現影響最大的活動，並使本公司能夠獲得廣東智選所產生的絕大部分經濟利益。由於該合約安排，管理層認為，廣東智選為本公司的可變利益實體，而本公司為廣東智選的最終主要受益人，因此根據美國公認會計準則須將廣東智選的財務業績併入本集團的未經審計簡明合併財務報表。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

1. 組織及經營性質（續）

(c) 主要子公司及可變利益實體（續）

(iii) （續）

於2024年1月31日，該合作協議被終止，廣東智選、小鵬汽車銷售、廣州雪濤及廣州雪濤的新代名人股東（為本集團的僱員）訂立新合約協議，不可撤銷地授權小鵬汽車銷售行使其對廣東智選的股權所有者權利，新合約協議包括股權質押協議、貸款協議、獨家服務協議、獨家認購期權協議及授權委託書。該等協議為本公司（作為小鵬汽車銷售的唯一股東）提供ASC 810項下對廣東智選的控股財務權益，以指導對廣東智選的經濟表現影響最大的活動，並使本公司能夠獲得廣東智選所產生的絕大部分經濟效益。管理層認為，廣東智選為本公司的可變利益實體，而本公司為廣東智選的最終主要受益人，因此根據美國公認會計準則須將廣東智選的財務業績併入本集團的未經審計簡明合併財務報表。截至2026年6月30日，廣東智選並無擁有重大業務，亦無任何重大資產或負債。

(d) 流動性

自成立以來，本集團一直產生經營虧損。截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團分別錄得淨虧損人民幣3,121,164及人民幣1,141,800。截至2026年6月30日及2025年12月31日，累計虧絀分別為人民幣45,912,689及人民幣42,767,710。截至2026年6月30日止六個月，經營活動使用的現金淨額約為人民幣11,724,809。截至2025年6月30日止六個月，經營活動提供的現金淨額約為人民幣7,636,590。

本集團的流動性以其增強經營現金流量狀況、從股權投資者獲得資本融資以及借入資金以用於其一般經營、研發活動及資本支出的能力為基礎。本集團能否持續經營取決於管理層能否順利執行其業務計劃，包括增加本集團產品的市場接受度，以提高銷量、實現規模經濟效益，同時運用更有效的營銷策略和成本控制措施，以更好地管理經營現金流量狀況，以及從外部融資來源獲得資金，以產生正融資現金流量。於2020年8月及12月，隨著其於紐交所完成首次公開發售及後續發售，經扣除承銷折扣及佣金、費用及發售開支後，本集團分別獲得所得款項淨額人民幣11,409,248及人民幣15,980,227。於2021年7月，隨著其於聯交所完成全球發售，經扣除承銷折扣及佣金後，本集團獲得所得款項淨額15,823,315港元。

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

1. 組織及經營性質(續)

(d) 流動性(續)

於2023年12月，隨著大眾汽車集團(「**大眾汽車**」)的戰略少數股權投資完成，經扣除相關成本及開支後，本集團獲得所得款項淨額人民幣5,019,599。截至2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物、受限制現金(不包括因法律糾紛而被限制提取或使用的人民幣15,554)、短期存款、受限制短期存款、受限制長期存款的流動部分、短期投資及長期存款的流動部分的餘額為人民幣36,159,162。

管理層認為，截至2026年6月30日現金及現金等價物、短期存款、受限制短期存款、受限制長期存款的流動部分、短期投資及長期存款的流動部分的現有餘額為本集團提供足夠流動性，將能夠於發佈未經審計簡明合併財務報表起計未來十二個月內滿足營運資金要求及合約(包括債務)責任需要。因此，合併財務報表乃按持續經營基準編製，並顧及於正常經營過程中進行的資產變現及負債清算。

2. 主要會計政策概要

(a) 呈列基準

隨附的未經審計簡明合併財務報表乃按照美利堅合眾國有關中期財務資料的公認會計準則(「**美國公認會計準則**」)編製。因此，本未經審計簡明合併財務報表並不包括美國公認會計準則規定有關完整財務報表的所有資料及腳註。根據美國公認會計準則編製的年度財務報表一般載入的若干資料及附註披露，已根據S-X規例第10條作縮減或省略。本未經審計簡明合併財務報表按與經審計財務報表同一基準編製，並包括所有必需調整以公允呈列本集團截至2026年6月30日的財務狀況以及截至2026年及2025年6月30日止六個月的經營業績及現金流量。截至2025年12月31日的合併資產負債表乃摘錄自該日的經審計財務報表，惟並不包括美國公認會計準則規定的所有資料及腳註。本未經審計簡明合併財務報表及相關披露根據未經審計簡明合併財務報表使用者已閱覽或取得上一個財政年度經審計合併財務報表的假定而編製。因此，本財務報表應與截至2025年12月31日止年度的經審計合併財務報表及有關腳註一併閱覽。所應用會計政策與上一財政年度經審計合併財務報表所應用的一致。中期期間的業績未必反映整個財年或未來任何期間的預期業績。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計)

2. 主要會計政策概要(續)

(b) 合併原則

未經審計簡明合併財務報表包括本公司、其子公司及可變利益實體(本公司為最終主要受益人)的財務報表。本公司、其子公司及可變利益實體之間的所有交易及結餘均已於合併入賬時對銷。

子公司指本公司直接或間接控制超過一半投票權，或有權委任或罷免董事會(「**董事會**」)大部分成員：以於董事會會議上投多數票、或根據股東或股權持有人之間的法規或協議管理被投資方的財務及經營政策的實體。

可變利益實體為本公司或其子公司透過合約安排，承擔該實體所有權通常帶來的風險並享受相關回報並因此本公司或其子公司為該實體的主要受益人。於釐定本公司或其子公司是否屬主要受益人時，本公司考慮其是否有權指導對可變利益實體的經濟表現有重大影響的活動，亦考慮本公司是否有義務承擔可能對可變利益實體有重大影響的可變利益實體虧損，或是否有權從可變利益實體獲得可能對可變利益實體有重大影響的利益。

(c) 運用估計

編製符合美國公認會計準則的未經審計簡明合併財務報表要求管理層作出估計及假設，有關估計及假設影響未經審計簡明合併財務報表及隨附附註中資產負債表日的資產及負債報告金額、或有資產及負債的相關披露以及報告期間所報告的收入及開支。本集團未經審計簡明合併財務報表所反映的重大會計估計主要包括(但不限於)：釐定履行義務及向該等履行義務分配交易價格、釐定收入合約中可變對價最可能的金額、釐定完成技術研發服務合約的估計總合約成本、釐定用於調整承諾對價金額以反映具有重大融資成分影響的折現率、釐定質保撥備、存貨的成本與可變現淨值兩者中的較低者、存貨採購承諾虧損、長期資產和無形資產減值評估、長期資產和有限年期無形資產的可使用年期和殘值、釐定業務合併中與或有對價有關的衍生負債的公允價值、業務合併中收購的資產或承擔的負債的公允價值、資產收購中收購的資產或承擔的負債的公允價值、應收款項是否可收回、遞延稅項資產的估值、釐定以股份為基礎的薪酬開支、釐定根據公允價值計量選擇權模式入賬的債務投資的公允價值、以及不具有易於釐定公允價值且並非使用權益法入賬的股權投資的後續調整。

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(c) 運用估計(續)

管理層根據歷史經驗和多種其他被認為屬合理的假設作出估計，該等假設的結果構成就資產及負債賬面值作出判斷的基礎。實際結果可能有別於該等估計。

(d) 功能貨幣及外幣折算

本公司以人民幣(「**人民幣**」)作為其呈報貨幣。本公司及其於開曼群島、英屬維爾京群島、美國、香港及其他地區註冊成立的子公司的功能貨幣為美元(「**美元**」)或相關本地貨幣，而於中國註冊成立的其他子公司及可變利益實體的功能貨幣為人民幣。相關功能貨幣乃根據ASC 830「外幣事宜」所載的標準確定。

以功能貨幣以外的貨幣計值的交易按交易日期現行的匯率換算為功能貨幣。以外幣計值的貨幣資產及負債按資產負債表日的適用匯率換算為功能貨幣。根據歷史成本按外幣計量的非貨幣項目按於首次交易日的匯率重新計量。外匯交易所產生的匯兑損益計入未經審計簡明合併綜合虧損表。

就本集團旗下並非以人民幣作為功能貨幣的實體而言，其財務報表由其各自的功能貨幣換算為人民幣。以外幣計值的資產及負債按資產負債表日的匯率換算為人民幣。除當前期間產生的盈利外，權益賬目按適當的歷史匯率換算為人民幣。收支項目使用週期平均匯率換算為人民幣。所產生的外幣折算調整於未經審計簡明合併綜合虧損表的其他綜合收益列賬，而累計外幣折算調整於未經審計簡明合併股東權益變動表入賬列為累計其他綜合收益的一部分。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(e) 業務合併及商譽

本集團根據ASC 805「業務合併」對業務合併進行核算。業務合併採用收購會計法入賬，收購的交易對價基於所轉讓資產、發生的負債和發行的權益工具在交換日的公允價值總和確定，包括根據約定的未來事件確定的或有對價。直接歸屬於收購的成本在發生時列為開支。收購或承擔的可識別資產及負債按照截至收購日期的公允價值單獨計量，而不考慮任何非控股權益的影響。

交易對價總額超過所購可識別淨資產公允價值總額的部分作為商譽入賬。如果交易對價總額低於所收購子公司淨資產的公允價值，差額直接在未經審計簡明合併綜合虧損表中確認。

商譽不進行攤銷，但每年進行減值測試，如果有事件或情況變化表明商譽可能發生減值，則更頻繁地進行減值測試，方法是通過比較每個報告單位的公允價值與其賬面價值(包括商譽)來進行定量測試。截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團未計提商譽減值準備。

(f) 公允價值

公允價值界定為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。釐定須以或獲准以公允價值入賬或披露的資產及負債的公允價值計量時，本集團會考慮進行交易所在的主要或最具優勢的市場，並亦計及市場參與者為資產或負債定價時採用的假設。

本集團採用公允價值分級制度，要求實體計量公允價值時盡量使用可觀察輸入數據而盡量減少使用不可觀察輸入數據。於公允價值層級內，金融工具按對公允價值計量而言屬重大的最底層級的輸入數據分類。會計指引規定了可用於計量公允價值的三個層級的輸入數據：

第一級 — 相同資產或負債在活躍市場的報價。

2. 主要會計政策概要(續)

(f) 公允價值(續)

第二級 — 相同資產或負債在活躍市場中的可觀察、基於市場的輸入數據(報價除外)。

第三級 — 對資產或負債的公允價值計量重要的估值方法的不可觀察輸入數據。

公允價值指引描述以下三種計量資產及負債公允價值的主要方法：(1)市場法；(2)收益法；及(3)成本法。市場法使用相同或可比資產或負債的市場交易所產生的價格和其他相關資料。收益法使用估值技術，以將未來金額轉換為單一的現值金額。該計量以有關該等未來金額的當前市場預期所指示的價值為基礎。成本法以當前替換一項資產所需的金額為基礎。

本集團使用市場報價(如有)釐定資產或負債的公允價值。如沒有市場報價，本集團會使用估值方法計量公允價值，盡可能使用當前基於市場或獨立來源的市場參數，如利率及匯率。

以攤餘成本計量的金融資產及負債主要包括現金及現金等價物、受限制現金、短期存款、受限制短期存款、短期投資、應收賬款及票據、應收分期付款、長期存款、受限制長期存款、其他資產、應付賬款、應付票據、短期借款、融資租賃負債、經營租賃負債、應計費用及其他負債以及長期借款。截至2026年6月30日及2025年12月31日，該等金融工具(其他非流動資產、長期存款的非流動部分、受限制長期存款的非流動部分、長期借款的非流動部分及租賃負債的非流動部分除外)的賬面值因該等工具的短期到期性質而與其公允價值相若。

經常性以公允價值計量的金融資產及負債包括短期投資、有易於釐定公允價值的股權投資、根據公允價值計量選擇權模式入賬的債務投資、衍生資產及衍生負債。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(f) 公允價值(續)

本集團所有短期投資(主要包括結構性存款及銀行金融產品)均為與匯率、黃金市價、國債及基準利率掛鈎的浮動收益產品，因此屬公允價值層級的第二級。該等工具不使用所報市場價格估值，但可根據其他可觀察輸入數據(如利率及貨幣匯率)估值。

有易於釐定公允價值的股權投資(附註13)根據報告日活躍市場的報價估值，分類為公允價值層級的第一級。

本集團擁有根據公允價值計量選擇權模式入賬的債務投資(附註13)及與若干或有對價有關的衍生負債，初始按公允價值計量，後續期間的公允價值變動在盈利確認。該等債務投資及衍生負債歸類入公允價值層級的第三級，因為很少甚至沒有可觀察市場數據可釐定相關公允價值。在這種情況下，本集團採用若干估值技術，使用不可觀察輸入數據來計量彼等各自的公允價值。

本集團的保留資產支持票據及證券(附註13)以及衍生金融工具資產及負債按公允價值計量，分類為第二級，採用市場中直接或間接可觀察輸入數據進行估值。

按非經常基準以公允價值計量的金融資產包括無易於釐定公允價值的投資(附註5)。該等投資歸類入公允價值層級的第三級，本集團採用若干估值技術，使用重要的不可觀察輸入數據來計量彼等各自的公允價值。

(g) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指手頭現金、可於任何時間在無須事先通知或支付任何罰款之下即可提取的存款以及存放於銀行或其他金融機構的高流動性投資。所有組成部分在提取及使用方面均不受限制，且該等投資的原到期期限為三個月或更短。

2. 主要會計政策概要(續)

(g) 現金及現金等價物(續)

於未經審計簡明合併現金流量表呈報的現金及現金等價物分開於未經審計簡明合併資產負債表呈列如下：

	截至2026年6月30日		截至2025年12月31日	
	金額	人民幣等值	金額	人民幣等值
現金及現金等價物：				
人民幣	**9,424,334**	**9,424,334**	14,152,511	14,152,511
美元	**439,599**	**2,994,064**	222,584	1,564,499
歐元	**150,485**	**1,168,834**	114,337	941,620
其他	**不適用**	**651,155**	不適用	670,982
總計		**14,238,387**		17,329,612

截至2026年6月30日及2025年12月31日，本集團的絕大部分現金及現金等價物均通過位於中國、美國及歐洲信譽良好的金融機構持有。

(h) 受限制現金

截至2026年6月30日及2025年12月31日，受限制現金主要指針對保函、銀行票據、銀行借款及其他的銀行存款，金額分別為人民幣6,908,773及人民幣6,015,854。此外，受限制現金包括因法律糾紛而受到限制的若干存款，截至2026年6月30日及2025年12月31日金額分別為人民幣15,554及人民幣55,637。

(i) 短期及長期存款

短期存款指存放於銀行原始到期期限介乎三個月至一年的定期存款。於所呈列期間內，所賺利息於未經審計簡明合併綜合虧損表入賬列為利息收入。截至2026年6月30日及2025年12月31日，本集團金額分別為人民幣7,780,960及人民幣11,388,834的絕大部分短期存款均存放於中國信譽良好的金融機構。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(i) 短期及長期存款(續)

長期存款指存放於銀行原始到期期限超過一年的定期存款。於所呈列期間內，所賺利息於未經審計簡明合併綜合虧損表入賬列為利息收入。截至2026年6月30日及2025年12月31日，本集團金額分別為人民幣7,301,166及人民幣7,283,859的絕大部分長期存款均存放於中國信譽良好的金融機構，其中人民幣4,485,471及人民幣3,020,317分別將於一年內到期，分類為「長期存款的流動部分」。

(j) 當前預期信貸虧損

本集團的現金及現金等價物、受限制現金、銀行定期存款、應收賬款及票據、應收關聯方款項、其他流動資產、應收分期付款及其他非流動資產均處於ASC專題第326號的範圍內。本集團已確定其客戶及相關應收賬款、存款、應收分期付款及上述其他各項的相關風險特徵，包括規模、本集團所提供服務或產品的類型或者該等特徵的組合。具有類似風險特徵的應收款項歸入不同組別。就各組別而言，本集團於評估全生命週期內的預期信貸虧損時均會考慮過往信貸虧損經驗、當前的經濟狀況以及對未來經濟狀況的支持性預測。影響預期信貸虧損分析的其他主要因素包括客戶人口特徵、在正常業務過程中向客戶提供的付款條件以及可能影響本集團應收款項的特定行業因素。此外，亦考慮外部數據和宏觀經濟因素。就此而言，每個季度均會根據本集團的具體事實及情況進行評估。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團於銷售、一般及行政開支中分別錄得人民幣22,177及人民幣33,169的預期信貸虧損開支。截至2026年6月30日，就流動及非流動資產計提的預期信貸虧損分別為人民幣98,306及人民幣77,065。截至2025年12月31日，就流動及非流動資產計提的預期信貸虧損分別為人民幣142,328及人民幣75,357。

就汽車融資分期付款的應收款項總額有關的應收分期付款而言，本集團根據客戶的信貸風險及本金及／或利息償還的逾期天數(如有)，將應收分期付款分為不同類別(由履約至不良)。應收分期付款的全生命週期內的當前預期信貸虧損乃使用違約概率及違約損失率應用於違約風險敞口，然後使用初始實際利率或其近似值將該等現金流量折現為現值。截至2026年6月30日及2025年12月31日，大部分應收分期付款被歸類為履約，因為客戶違約風險低、有足夠能力支付合約現金流量及並無逾期還款，且未履約類別的應收分期付款金額為無關重要。

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(j) 當前預期信貸虧損(續)

於釐定應計虧損時，本集團考慮各類應收款項、其他流動資產、與技術研發服務有關的應收分期付款及其他非流動資產的過往信貸虧損率以及前瞻性宏觀經濟數據。對於若干長期應收賬款，本集團就個別情況作出特定信貸虧損撥備。

本集團處於ASC專題第326號範圍內的現金及現金等價物、受限制現金、銀行定期存款、應收關聯方款項及應收票據的預期信貸虧損為無關重要。

下表概述截至2026年及2025年6月30日止六個月就與應收賬款、其他流動資產、應收分期付款及其他非流動資產有關的信貸虧損計提撥備的活動：

	截至2026年6月30日止六個月人民幣
截至2025年12月31日的結餘	**217,685**
本期撥備	**22,177**
因金融資產終止確認而轉出	**(12,976)**
減記	**(51,515)**
截至2026年6月30日的結餘	**175,371**

	截至2025年6月30日止六個月人民幣
截至2024年12月31日的結餘	119,798
本期撥備	33,169
因金融資產終止確認而轉出	(6,407)
減記	(8,195)
截至2025年6月30日的結餘	138,365

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(k) 短期投資

就與標的資產表現掛鈎的浮息金融工具投資而言，本集團於初始確認日期選擇公允價值法，隨後按公允價值列賬該等投資。公允價值變動作為「利息收入」於未經審計簡明合併綜合虧損表反映。截至2026年6月30日及2025年12月31日，本集團的金融工具短期投資分別為人民幣1,537,877及人民幣3,217,293。

(l) 物業、廠房及設備，淨額

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損(如有)列賬。物業、廠房及設備主要使用直線法於資產的估計可使用年期計提折舊。殘值率基於物業、廠房及設備於估計可使用年期結束時的經濟價值佔原始成本的百分比計算，釐定為0%–50%。

	估計可使用年期
樓宇	10至20年
機器及設備	2至10年
充電基礎設施	3至5年
車輛	1.5至10年
電腦及電子設備	2至10年
租賃裝修	租期或估計可使用年期中的較短者
其他	2至5年

模具及工具的折舊採用生產單位法計算，即資本化成本於相關資產的總估計生產單位內攤銷。

保養及修理成本在發生時支銷，而延長物業、廠房及設備可使用年期的重續及改良成本則撥歸資本，作為相關資產的增補。

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(l) 物業、廠房及設備，淨額(續)

在建工程指正在建造及等待安裝的物業、廠房及設備，並按成本值減累計減值虧損(如有)列賬。竣工資產轉撥至其各自的資產類別，並在資產可作擬定用途使用時開始計提折舊。未償還債務的利息開支於重大資本資產建設期間內撥歸資本。在建工程的資本化利息開支計入物業、廠房及設備，並於相關資產的使用年期內攤銷。

出售物業、廠房及設備的損益為出售所得款項淨額與相關資產賬面值之間的差額，並於未經審計簡明合併綜合虧損表中確認。截至2026年6月30日止六個月，已於經營開支撥回出售物業、廠房及設備的收益人民幣1,414，而截至2025年6月30日止六個月，已於經營開支分別確認出售物業、廠房及設備的虧損人民幣9,511。

(m) 無形資產，淨額

無形資產包括生產許可證、軟件、保養及維修許可證、車型技術(「**VMT**」)、車型平台技術(「**VPT**」)、機器人平台技術及其他無形資產。軟件、保養及維修許可證、VPT、VMT、機器人平台技術及其他無形資產等有限年期無形資產，按收購成本減累計攤銷及減值(如有)列賬。如果產生減值跡象，則對有限年期無形資產進行減值測試。有限年期無形資產攤銷使用直線法於估計可使用年期內計算如下：

	估計可使用年期
軟件	2至10年
保養及維修許可證	26個月
VPT	10年
VMT	5年
機器人平台技術	10年
其他	5至10年

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(m) 無形資產，淨額(續)

本集團基於該等無形資產的合約條款、預期技術陳舊情況和創新及行業經驗，估計軟件的可使用年期為2至10年，VMT的可使用年期為5年，VPT及機器人平台技術的可使用年期為10年。本集團基於合約條款估計保養及維修許可證的可使用年期為26個月。本集團基於法律及登記機關的規定，估計其他無形資產的可使用年期為5至10年。

如果發生的情況表明，原估計可使用年期已發生改變，則會重估有限年期無形資產的估計可使用年期。

截至2026年6月30日，具有無限可使用年期的無形資產為生產許可證及其他。本集團於取得生產許可證及其他時，並無於合約條款釐定可使用年期。根據行業經驗，本集團預期該等無形資產不大可能被終止且將照例繼續重續，並將於未來繼續帶來收益。因此，本集團認為該等無形資產具有無限可使用年期。於2024年8月，本集團已完成通過業務合併獲得的開發中車型技術(「**VMTUD**」)的相關研發工作，確定其商業可行性，並估計VMTUD的可使用年期。VMTUD已作為上述有限年期無形資產轉入VMT。

本集團每年於各資產負債表日期評估無限年期無形資產，以確定事件和情況是否繼續支持無限可使用年期。無固定期限的無形資產價值不予攤銷，但須每年或當出現事件或情況變動顯示該資產很有可能根據ASC 350減值時，進行減值測試。本集團首先進行定性評估，以評估可能影響用作釐定無限年期無形資產公允價值的重大輸入數據的所有相關事件及情況。倘於進行定性評估後，本集團認為無限年期無形資產很有可能出現減值，本集團將計算無形資產的公允價值，並透過比較無形資產的公允價值及其賬面價值，進行定量減值測試。倘無限年期無形資產的賬面價值超出其公允價值，則本集團確認相等於該超出部分的減值虧損。考慮到中國電動汽車行業的增長、本集團財務表現的改善、中國宏觀經濟狀況的穩定以及本集團未來的製造計劃，本集團認為，截至2026年6月30日及2025年12月31日，生產許可證及其他不大可能被減值。因此，截至2026年及2025年6月30日止六個月，概無確認無限年期無形資產的減值。

2. 主要會計政策概要(續)

(n) 土地使用權，淨額

土地使用權按成本減累計攤銷列賬。攤銷於估計可使用年期(20至50年，即土地使用權證書的期限)按直線法估計使用年限計提。

(o) 長期投資

權益法投資

本集團根據ASC 323「投資 — 權益法及合營企業」採用權益法將其股權投資入賬，本集團對其具有重大影響，但不擁有控股財務權益。

根據權益法，本集團初步以公允價值記錄其投資。其後本集團會調整投資的賬面值，以在投資日後按本集團分佔各股權被投資方淨收益或虧損的比例確認為盈利。

本集團持續檢討其於權益法被投資方的投資，以釐定公允價值跌至低於賬面值是否為非暫時性。本集團於釐定時考慮的主要因素包括當前經濟及市場狀況、權益法被投資方的財務狀況及經營業績以及其他具體公司資料。

本集團長期投資亦包括本集團既無重大影響力亦無控制權的其他股權投資及債務投資。

有易於釐定公允價值的股權投資

有易於釐定公允價值的股權投資根據報告日活躍市場的報價按公允價值計量並入賬，其被歸類為公允價值層級的第一級。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(o) 長期投資(續)

無易於釐定公允價值的股權投資

本集團選擇使用成本減去減值的計量替代方法入賬無易於釐定公允價值的股權投資，並以非經常性基礎根據後續可觀察價格變動進行調整，以及在當期收益中呈報股權投資賬面值的變動。當同一發行人的相同或類似投資的有序交易出現可觀察價格變動時，需要對股權投資的賬面值進行變更。實施指引指出，實體應盡「合理努力」識別所知悉或合理應知悉的價格變動。

債務投資

本集團選擇根據公允價值計量選擇權模式入賬若干債務投資，其中包括僅可通過時間推移並由本集團作為持有人選擇贖回的優先股。公允價值計量選擇權模式允許在初始確認時，或在產生該工具新會計基礎的事件發生時，就個別情況進行不可撤銷的選擇。根據公允價值計量選擇權模式入賬的投資按公允價值計量，未實現損益記入未經審計簡明合併綜合虧損表。債務投資的利息收入使用實際利率法確認為收益，並根據估計現金流量的變動定期進行審查及調整。

本集團的債務證券(包括保留資產支持票據及證券)按公允價值列報，其公允價值的後續變動透過淨收入確認。

(p) 長期資產減值

當任何事件或情況變化(如市況出現將影響資產未來用途的重大不利變動)表明賬面值可能無法完全收回或可使用年期短於本集團的最初估計時，會對長期資產進行減值評估。每當發生該等事件時，本集團會通過比較資產賬面值與預計使用該資產並最終出售將產生的未折現現金流量估計進行減值評估。若預期日後未折現現金流量的總額低於資產的賬面值，本集團按資產賬面值超過資產公允價值的部分確認減值損失。公允價值採用按與所涉風險相稱的比率折現的預期現金流量釐定。

2. 主要會計政策概要(續)

(q) 質保

本集團就所有主要在中國內地已售車輛提供製造商的標準質保。本集團為本集團所售車輛計提質保撥備，包括本集團對在發現保修和召回時進行維修或更換將產生的未來成本的最佳估計。該等估計是根據迄今發生的實際索賠以及參考過往索賠歷史對未來索賠的性質、頻率和數額作出的估計。鑒於本集團的銷售歷史相對較短，該等估計本質上具有不確定性，而本集團的歷史或預測質保經驗的變動可能導致未來質保撥備產生重大改變。預計在未來12個月內發生的質保撥備部分計入應計費用及其他負債，而其餘結餘計入未經審計簡明合併資產負債表上的其他非流動負債。質保開支於未經審計簡明合併綜合虧損表內入賬列為銷售成本的組成部分。

本集團認為標準質保旨在為客戶提供更大的質量保證，且不被視為一項單獨的義務，因此並非單獨的履約義務。因此，標準保修應根據ASC 460「擔保」入賬。本集團還通過車輛銷售合約提供單獨出售的延長終身質保。延長終身質保為向客戶提供的增量服務，是有別於其他承諾的單獨履約義務，並根據ASC 606入賬。

(r) 收入確認

收入在貨品或服務的控制權於交付後轉移至客戶時確認。根據合約條款及適用於合約的法律，貨品及服務的控制權或會隨時間或在某一時點轉移。貨品及服務的控制權隨時間轉移，條件是本集團的履約：

- 提供客戶同時獲得及消費的所有利益；
- 創設及加強客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 並未能創造對本集團具有替代用途的資產，而本集團有強制執行權收取至今已完成的履約付款。

如果貨品及服務的控制權隨時間轉移，則收入在合約期間內依照完全履行該履約義務的進展確認。否則，收入在客戶獲得貨品及服務的控制權時確認。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(r) 收入確認(續)

與客戶訂立的合約可能包括多項履約義務。就該等安排而言，根據ASC 606，本集團基於相對獨立的銷售價格將總體合約價格分配至各不同的履約義務。本集團通常根據向客戶收取的價格，就各單獨的、不同的履約義務釐定獨立銷售價格。如果無法直接觀察獨立銷售價格，則會視乎可觀察資料的可獲得性、所使用的數據以及在制定定價決策時本集團考慮的定價政策及常規做法，使用預期成本另加一個利潤率或經調整市場評估法估計。在估計各不同履約義務的相對銷售價格時，已作出假設及估計，而有關該等假設及估計的判斷變動可能會影響收入確認。由於不符合ASC 606-10-32-37項下將折讓分配至一項或多項(但非全部)履約義務的條件，本集團將合約所提供的折讓分配至所有履約義務。

當合約任一方履約後，本集團會在未經審計簡明合併資產負債表內將該合約列為合約資產或合約負債，視乎該實體的履約與客戶付款之間的關係而定。

合約資產為本集團對為交換本集團已轉讓予客戶的貨品和服務的對價的權利。應收款項於本集團擁有無條件對價權利時列賬。對價權利僅須待時間過去對價即須到期支付方為無條件。

如果於本集團將貨品或服務轉讓予客戶前，客戶支付對價或本集團有權無條件收取對價金額，則本集團於作出付款或列賬應收款項時(以較早者為準)承擔合約負債。合約負債指本集團因本集團已向客戶收取對價(或對價款項已到期)而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。本集團的合約負債主要因車輛銷售合約中確定的多重履約義務而產生，該等履約義務入賬列為遞延收入，並根據服務消費或貨品交付確認為收入。

2. 主要會計政策概要(續)

(r) 收入確認(續)

汽車銷售

本集團產生的收入來自汽車銷售，以及一系列透過合約嵌入的產品及服務。銷售合約明確訂明多項不同的履約義務，包括汽車銷售、2至6年內免費電池充電、延長終身質保、在家用充電樁與充電卡之間作出選擇、車輛互聯網連接服務、以及小鵬品牌超級充電站終身免費電池充電服務、電池終身質保及客戶忠誠度積分，均按本集團銷售政策定義並根據ASC 606入賬。本集團提供的標準質保根據ASC 460「擔保」入賬，而估計成本在本集團將車輛的控制權移交予客戶時入賬列為負債。

如果一些符合條件的客戶根據本集團向客戶提供的汽車融資計劃選擇分期付款購買汽車或電池，相關安排包含重大融資部分，因此需要使用適用貼現率(即反映借款人信貸風險的貸款利率)調整交易價格，以反映交易價格的時間價值的影響。由於不符合ASC 606-10-32–37項下的條件，本集團根據其相對售價按比例將融資金額分配至所有履約義務。

與汽車及電池分期付款相關的應收款項確認為應收分期付款。應收款項總額與相應現值之間的差額列為未實現財務收入。具有重大融資成分的安排產生的利息收入列為服務及其他銷售。

汽車及相關產品及服務的總合約價格乃根據相關的估計獨立銷售價格分配至各項不同的履約義務。當汽車的控制權轉移予客戶並將家用充電樁安裝於客戶指定的位置時，會確認汽車及家用充電樁的銷售收入。

就車輛互聯網連接服務而言，本集團使用直線法確認收入。就電池的延長終身質保及終身質保而言，本集團採用成本比例法確認隨時間產生的收入。就2至6年內免費電池充電及使用充電卡換取充電服務，本集團認為，基於使用的進度度量是對性能的最好反映，因為這通常是交付相關服務的承諾，而非隨時準備就緒的承諾。就小鵬品牌超級充電站的終身免費電池充電服務而言，本集團在車輛的預期可使用年期內以直線法確認隨時間產生的收入。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要（續）

(r) 收入確認（續）

汽車銷售（續）

在簽訂購車協議之前，自客戶收取的意向訂單的初始可退還按金及預訂車輛的不可退還按金確認為應退還客戶按金（應計費用及其他負債）及客戶的預收款（應計費用及其他負債）。在簽訂購車協議時，如果車輛及所有嵌入式服務的對價必須提前支付，意味著付款在本集團轉讓貨品或服務之前收到，本集團就有關該等未履約義務的已分配金額入賬記錄合約負債（遞延收入）。同時，客戶的預收款被歸類為合約負債（遞延收入），作為對價的一部分。

服務及其他

其他服務包括嵌入銷售合約的服務、超級充電服務、保養服務、技術支持服務、技術研發服務及二手車銷售服務。該等服務根據ASC 606隨時間或於某時間點（視情況而定）確認。

本集團授權一家汽車製造商使用其內部開發的平台及技術，並提供技術研發服務，以將本集團的技術整合至該汽車製造商的車輛及平台中。

在該汽車製造商的車輛開始生產（「**SOP**」）之前，本集團提供技術研發（「**研發**」）服務，授權使用所擁有的知識產權，或向該汽車製造商轉讓技術知識包。本集團認為，該等授權及技術知識包轉讓與技術研發服務捆綁為單一履約義務，因為客戶無法單獨或透過其自身可輕易獲取的其他資源從該等許可及技術知識包中獲益。

SOP後階段所涉及的授權主要指使汽車製造商的車輛在生產及銷售時得以搭載基於本集團擁有的知識產權所開發的技術及軟件的權利。SOP後階段所識別的其他承諾在該合約中並不重大。對於基於銷售的特許權使用費合約，基於銷售的特許權使用費收入會在汽車製造商進行後續銷售時確認。

2. 主要會計政策概要(續)

(r) 收入確認(續)

服務及其他(續)

對於本集團根據合約創建的資產對本集團而言無其他替代用途，且本集團對截至目前已完成履約部分擁有可強制執行的付款權利的合約，授權及技術研發服務的收入會在合約期間內，根據履約義務完成進度按投入法確認。該進度參考截至報告期末已完成工作所產生的合約成本佔完成整份合約所需估計總成本的比例而衡量。合約成本包括人工成本、材料成本及其他直接成本。

本集團於汽車製造商車輛SOP時或之後有權獲得的費用被視為可變對價，因為有關費用的獲取存在兩種可能的結果。本集團採用最可能金額法估計可變對價的金額，並將該估計金額計入交易價格，前提是當與可變對價相關的不確定性隨後消除時，已確認的累計收入金額不大可能出現重大撥回。於截至2025年12月31日止年度達成若干合約里程碑後，本集團認為將研發服務合約項下若干基於里程碑的可變對價計入交易價格，不大可能導致已確認的累計收入金額出現重大撥回，因此將有關對價計入交易價格。於截至2026年6月30日止六個月達成進一步合約里程碑後，本集團重新評估可變對價，並按相同基準認為，另一項基於里程碑的可變對價不再受到限制，因此將有關對價計入交易價格。其餘部分則基於對報告日所存在的事實及情況進行的評估於交易價格中排除。本集團會於每個報告日重新評估及更新其估計，直至該不確定性解除為止。

基於銷售的特許權使用費收入會在汽車製造商進行後續銷售時確認。

由於可變對價估計變動，本集團於截至2026年及2025年6月30日止六個月，就以往期間已履行的履約義務分別確認收入人民幣680,183及零。

部分對價分期支付，這為客戶提供了顯著的融資優勢。於該情況下，合約包含重大融資部分。因此需要使用適用貼現率(即反映合約中獲得融資方的信貸特徵的利率)調整交易價格，以反映交易價格的時間價值。將予使用的利率於合約訂立時釐定，並不會重新評估。與這些分期付款相關的應收款項確認為應收分期付款。應收款項總額與其現值之間的差額列為未實現融資收入。具有重大融資成分的安排產生的利息收入列為「服務及其他」。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(r) 收入確認(續)

實務簡便的操作手法及豁免

在確定車輛銷售合約的履約義務時，本集團遵循非實質性承諾的指引，並認為，考慮到終身道路救援、交通罰單查詢服務、迎賓車服務、現場故障排除、零部件更換服務及其他，是提升客戶體驗的增值服務，而非車輛駕駛的關鍵項目，該等服務不屬履約義務，並預計該等服務的使用量將非常有限。本集團亦採用成本加利潤率法，估計各承諾的獨立公允價值，並認為，上述服務的獨立公允價值個別或在整體上均不重大，僅佔汽車總銷售價格及各獨立承諾總公允價值的不足1%。

考慮到定性評估及定量評估的結果，本集團認為，如果承諾在合約中無關重要，且相對獨立公允價值個別或在整體上低於合約價格的1%，則不評估其是否屬履約義務，亦即終身道路救援、交通罰單查詢服務、迎賓車服務、現場故障排除及零部件更換及其他服務。相反，隨後累算相關成本。

(s) 銷售成本

汽車

汽車收入成本包括直接零部件、材料、人工成本及製造費用(包括與生產有關的資產折舊及攤銷)及估計質保開支儲備。汽車收入成本還包括在存貨賬面值超過其估計可變現淨值時減記存貨賬面值的開支、就陳舊或超過預測需求的手頭存貨計提撥備的開支、存貨採購承諾虧損，以及物業、廠房及設備的減值開支。

服務及其他銷售

服務及其他銷售收入的成本一般包括直接的零件、材料及人工成本、充電樁安裝成本、提供非質保售後服務的相關成本以及為提供服務而使用的相關資產折舊。

2. 主要會計政策概要(續)

(t) 研發開支

所有與研發(「**研發**」)有關的費用均於發生時支銷。研發開支主要包括從事研發活動的僱員的僱員薪酬、新技術、材料及用品的設計及開發開支以及其他研發相關開支。截至2026年及2025年6月30日止六個月，研發開支分別為人民幣5,821,431及人民幣4,186,868。

(u) 銷售、一般及行政開支

銷售及營銷開支主要包括僱員薪酬以及營銷、促銷和廣告開支。廣告開支主要包括宣傳公司形象及產品營銷的費用。截至2026年及2025年6月30日止六個月，廣告開支分別為人民幣456,547及人民幣309,032，而總銷售及營銷開支分別為人民幣3,287,428及人民幣3,236,990。

一般及行政開支主要包括支付涉及一般企業職能的僱員及並非專門從事研發活動的僱員的僱員薪酬、折舊及攤銷開支、法律和其他專業服務費用、租賃以及其他一般企業相關開支。截至2026年及2025年6月30日止六個月，一般及行政開支分別為人民幣1,092,494及人民幣876,315。

(v) 政府補貼

本集團獲若干地方政府提供政府補貼，包括特定補貼及其他補貼。特定補貼是指地方政府為特定用途提供的補貼，如研發用途、貼息、購置或建造物業、廠房及設備以及無形資產。其他補貼是指地方政府未指明用途，且與本集團未來趨勢或表現不掛鈎的補貼。

特定補貼在補貼所附帶條件均已滿足或預期滿足且可合理確定收到時確認，並按補貼目的沖減相應費用或資產賬面價值。

其他補貼在收到時立即確認為其他收入。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(w) 其他收入，淨額

截至2026年及2025年6月30日止六個月，其他收入，淨額主要為於損益確認的政府補貼，分別為人民幣319,499及人民幣781,442。

(x) 以股份為基礎的薪酬

本集團根據ASC 718「薪酬 — 股份薪酬」，向合資格僱員授予限制性股份單位(「**限制性股份單位**」)、受限制股份及購股權(統稱為「**以股份為基礎的獎勵**」)，並入賬列為以股份為基礎的薪酬。以股份為基礎的獎勵按獎勵於授予日期的公允價值計量，並以分級歸屬法或直線法確認為開支，同時扣除在規定的服務期限內的估計沒收(如有)。就附帶績效條件的獎勵而言，本公司會在其認為有可能會達成績效條件的情況下確認薪酬成本。就附帶市場條件的獎勵而言，本公司將在市場條件預期實現的期間內針對每部分市場條件進行確認。

鑒於獎勵的相關股份在授出時還未公開交易，故在完成首次公開發售之前授出的限制性股份單位的公允價值，採用收益法／現金流量折現法評估，並考慮缺乏可銷性的折扣。該評估需要對本公司預測財務及經營業績、其特有的業務風險、其普通股的流動性以及其在授出時的經營歷史及前景作出複雜且主觀的判斷。

在完成首次公開發售後授出的限制性股份單位的公允價值，是基於本公司相關普通股於授出日期的公允市值作出的預估。

具有市場條件的限制性股份單位的公允價值與預期實現期間於授出日期使用蒙特卡羅模擬進行估計。

確認以股份為基礎的薪酬開支時使用的假設是管理層的最佳預估，但該等估計涉及固有的不確定因素及管理層判斷。如果因素改變或使用不同的假設，任何期間以股份為基礎的薪酬開支或會有重大不同。此外，有關獎勵公允價值的預估不包括預測實際的未來事件，亦不包括預測獲得以股份為基礎的獎勵的承授人最終將變現的價值，而後續事件並非本集團原先就會計目的作出的公允價值預估是否屬合理的指標。

2. 主要會計政策概要(續)

(y) 股息

股息於宣派時確認。截至2026年及2025年6月30日止六個月，概無宣派任何股息。

(z) 每股盈利(虧損)

每股基本盈利(虧損)通過普通股持有人應佔淨收入(虧損)除以期內採用兩類法計算的在外流通普通股的加權平均數計算。根據兩類法，淨收入根據相關參與權在普通股與其他參與證券之間分配。每股攤薄盈利(虧損)通過普通股股東應佔淨收入(虧損)(已就攤薄性普通相等股份(如有)的影響調整)除以期內在外流通的普通及攤薄性普通相等股份的加權平均數計算。普通相等股份包括未歸屬限制性股份單位及與或有對價有關的或有可發行股份。當計及有關股份會產生反攤薄影響時，普通相等股份不會被納入每股攤薄盈利計算的分母。

(aa) 分部報告

ASC 280「分部報告」為公司在其財務報表中呈報有關經營分部、產品、服務、地理區域及主要客戶的資料設定準則。

根據ASC 280所設標準，本集團的主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)已被確定為首席執行官，他在整體層面上作出有關分配資源及評估本集團表現的決策時審閱未經審計合併收入及毛利。因此，本集團僅有一個可呈報分部。作為一個可呈報分部，本集團收入來自汽車銷售及相關業務。

下表列示根據產品銷售地點按地理區域劃分的收入：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
中國內地	**24,550,923**	29,013,920
海外	**8,226,451**	5,071,113
總計	**32,777,374**	34,085,033

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

2. 主要會計政策概要(續)

(aa) 分部報告(續)

由於本集團的絕大部分長期資產均位於中國內地，故並無呈列長期資產的地理分部資料。主要經營決策者並無按可呈報分部基準審閱任何有關總資產的資料。

本集團經營分部的分部收入及盈利能力之主要計量方法為合併收入及毛利。主要經營決策者定期審閱並計入毛利之重大分部開支包括銷售成本，並於本集團未經審計簡明合併綜合虧損表分開呈列。

有關提供予主要經營決策者審閱的分部經營業績，請參閱未經審計簡明合併綜合虧損表。

3. 近期會計聲明

近期發佈但尚未採納的會計聲明

於2024年11月，財務會計準則委員會發佈會計準則更新第2024-03號「收入表費用的分解」(子專題220-40)。該會計準則更新要求在相關收入表項目下對特定費用類別進行分解披露，包括存貨採購、僱員薪酬、折舊及攤銷。該會計準則更新亦要求披露銷售開支的總額及銷售開支的定義。該會計準則更新對2026年12月15日之後開始的年度期間有效，並對2027年12月15日之後開始的財政年度內的中期有效。採納該會計準則更新可對就該會計準則更新生效日後的報告期間刊發的合併財務報表按未來適用基準應用，亦可追溯應用於合併財務報表中所呈列的任何或所有以往期間。亦允許提早採納。採納該會計準則更新後，我們的合併財務報表中將加入規定的額外披露。本集團目前正在評估該會計準則更新的規定。

於2025年12月，財務會計準則委員會發佈會計準則更新第2025-10號「政府補助(專題832)：企業實體收到的政府補助的會計處理」。該會計準則更新在公認會計準則中就企業實體收到的政府補助會計處理提供了權威指引，及釐清適當的會計處理方法，旨在減少實際操作中的多種情況，並提高企業實體間應用的一致性。該會計準則更新於2028年12月15日之後開始的年度報告期(及該等年度報告期內的中期報告期)生效。採納該會計準則更新可應用經修訂前瞻法、經修訂追溯法或追溯調整法。允許提早採納。本集團目前正在評估此聲明對其合併財務報表的影響。

3. 近期會計聲明(續)

近期發佈但尚未採納的會計聲明(續)

於2025年12月，財務會計準則委員會發佈會計準則更新第2025-11號「中期報告(專題270)：窄範圍改進」。該會計準則更新釐清中期披露要求以及專題270的適用性。該修訂旨在進一步釐清現行中期披露要求。該會計準則更新於2027年12月15日之後開始的年度報告期內的中期報告期生效。採納該會計準則更新可應用前瞻法或追溯調整法。允許提早採納。本集團目前正在評估此聲明對其合併財務報表的影響。

於2025年12月，財務會計準則委員會發佈會計準則更新第2025-12號「編纂改進」。該會計準則更新涵蓋三十三項內容，對「編纂」作出修訂，以(1)作出澄清；(2)更正錯誤；或(3)作出輕微改進。一般而言，此項更新中的修訂預期不會對大多數實體造成重大影響。該會計準則更新於2026年12月15日之後開始的年度報告期(及該等年度報告期內的中期報告期)生效。該會計準則更新的採納方式可能因具體事項而異。允許提早採納。本集團目前正在評估對其合併財務報表的影響。

於2026年5月，財務會計準則委員會發佈會計準則更新第2026-02號「環境信貸額及環境信貸責任」(專題818)。該會計準則更新就環境信貸額及環境信貸責任的會計處理建立權威性指引，包括確認、計量、呈列及披露規定，旨在減少實務差異並提高各報告實體應用的一致性。該會計準則更新於2027年12月15日之後開始的年度報告期(及該等年度報告期內的中期報告期)生效。採納該會計準則更新時，應透過對採納年度報告期初保留盈利(或資產負債表中權益或淨資產的其他適當組成部分)作出累計影響調整，按追溯基準應用，而毋須重列採納期間之前任何財務報表資料。允許自年度報告期開始之日起提早採納。本集團目前正在評估該會計準則更新的規定。

近期採納的會計聲明

於2025年7月，財務會計準則委員會發佈會計準則更新第2025-05號「金融工具 — 信貸虧損(專題326)應收賬款及合約資產信貸虧損的計量」，為所有實體提供制定合理及可支援預測的實際權宜之計，作為估計預期信貸虧損的一部分，其中假設截至資產負債表日的當前狀況在資產剩餘壽命內不會改變。本集團自2026年1月1日起已按未來適用基準採納該會計準則更新，且並未選擇該會計準則更新所允許的實際權宜之計。因此，有關採納對其合併財務報表並無任何影響。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

4. 集中度及風險

(a) 信貸風險集中

可能導致本集團信貸風險嚴重集中的資產主要包括現金及現金等價物、受限制現金、短期存款、受限制短期存款、短期投資、長期存款及受限制長期存款。該等資產對信貸風險的最大敞口為其於資產負債表日的賬面值。截至2026年6月30日及2025年12月31日，本集團的絕大部分現金及現金等價物、受限制現金、短期存款、受限制短期存款、短期投資、長期存款及受限制長期存款均在中國及境外的若干知名金融機構存放。管理層選擇該等機構，是因為該等機構具有良好的聲譽和穩定的業績記錄，以及擁有已知的巨額現金儲備，而管理層會定期檢討該等機構的聲譽、業績記錄及所報告的儲備。管理層預期，本集團就其現金及銀行存款採用的任何其他機構均將按類似的穩健標準選擇。銀行倒閉在中國並不常見。本集團認為，基於公開可用的資料，持有本集團現金及現金等價物、受限制現金、短期存款、受限制短期存款、短期投資、長期存款及受限制長期存款的中資銀行均財力雄厚。

(b) 外幣匯率風險

本集團中國實體的收入及開支一般以人民幣計值，而其資產及負債均以人民幣計值。本集團的海外融資活動以美元計值。人民幣不可自由兑換為外幣。將外幣匯入中國、將人民幣匯出中國以及人民幣與外幣的兑換，均須經外匯管理機關批准。隸屬於中國人民銀行的國家外匯管理局管控人民幣與其他貨幣的兑換。

本集團訂立對沖交易，以降低所面臨的外匯風險。於截至2026年6月30日止六個月，本集團曾訂立外匯遠期合約及貨幣掉期合約，該等合約不符合按對沖會計法入賬。截至2026年6月30日，本集團持有外匯遠期合約及貨幣掉期合約，該等合約不符合按對沖會計法入賬。

5. 金融工具的公允價值

ASC 820「公允價值計量」列明，公允價值為退出價格，即市場參與者在有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的金額。因此，公允價值是一種基於市場的衡量方法，應基於市場參與者將用於資產或負債定價的假設釐定。公允價值的三個層級安排用於衡量公允價值的輸入數據的優先等級，包括：(第一級)可觀察輸入數據，如活躍市場報價；(第二級)在活躍市場中可直接或間接觀察到的報價以外的輸入數據；以及(第三級)很少甚至沒有市場數據的不可觀察輸入數據。公允價值層級要求使用在釐定公允價值時可用的可觀察市場數據。

按經常基準計量公允價值

經常性按公允價值計量的金融資產及負債如下：

	截至2026年6月30日				截至2025年12月31日			
	公允價值	**第一級**	**第二級**	**第三級**	公允價值	第一級	第二級	第三級
資產								
短期投資[i]（附註2(k)）	**1,537,877**	**—**	**1,537,877**	**—**	3,217,293	—	3,217,293	—
債務投資[ii]（附註13）	**1,517,893**	**—**	**91,846**	**1,426,047**	1,371,630	—	52,673	1,318,957
有易於釐定公允價值的股權投資[iii]（附註13）	**62,293**	**62,293**	**—**	**—**	69,015	69,015	—	—
衍生金融工具資產[ii]	**46,884**	**—**	**46,884**	**—**	—	—	—	—
	3,164,947	**62,293**	**1,676,607**	**1,426,047**	4,657,938	69,015	3,269,966	1,318,957
負債								
衍生金融工具負債[ii]	**25,853**	**—**	**25,853**	**—**	—	—	—	—
與或有對價有關的衍生負債[iv]	**173,981**	**—**	**—**	**173,981**	281,009	—	—	281,009
	199,834	**—**	**25,853**	**173,981**	281,009	—	—	281,009

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

5. 金融工具的公允價值(續)

按經常基準計量公允價值(續)

(i) 短期投資為對可變利率及到期日在一年內的金融工具的投資。短期投資的公允價值按各期間末銀行提供的類似金融產品的報價估計(第二級)。

(ii) 採用公允價值選擇權模型的債務投資並無易於釐定的市場價值，並分類為公允價值層級的第三級。本集團聯合使用各種估值方法，包括基於本集團最佳估計的權益分配模式、市場及收益法，釐定相關方法所使用的資料包括但不限於被投資方最近幾輪融資的定價、未來現金流量預測、流動性因素及可資比較公司的倍數。有關期初結餘與期末結餘的對賬，以及期內單獨披露的變動的詳情，請參閱附註13。債務證券及衍生金融工具資產及負債的公允價值採用各期間末市場中直接或間接可觀察輸入數據進行估值(第二級)。

(iii) 有易於釐定公允價值的股權投資根據報告日活躍市場的報價估值，分類為公允價值層級的第一級。

(iv) 與或有對價有關的衍生負債於(i)報告日期活躍市場的報價；及(ii)對與業務合併或有對價相關的本公司普通股潛在發行量的估計而估值。本集團將使用該等輸入數據的估值技術歸類為公允價值計量的第三級。

按非經常基準計量公允價值

當公允價值變動可根據可觀察的相關市場資料釐定時，本集團按非經常基準計量無易於釐定公允價值的投資(附註13(i))，並根據該等可觀察資料記錄相關適當調整(減值相關)。被投資方最新幾輪融資通常會使可觀察價格變動。通過比較證券的權利及義務，本集團釐定最新幾輪融資所提供的證券是否與本集團所持股本證券相似。倘最新幾輪融資所提供的證券被釐定與本集團所持證券相似，本集團通過採用基於權益分配模式(引入無風險利率、權益波動性、各情景可能性及股息收益率等關鍵參數，均為重要的不可觀察輸入數據(第三級))的倒推法，調整相似證券的可觀察價格以釐定須入賬列為證券賬面值調整的金額，以反映本集團所持證券的當前公允價值。

6. 應收賬款及票據，淨額

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
應收賬款，淨額	**611,087**	842,940
應收票據	**529,192**	1,153,977
總計	**1,140,279**	1,996,917

應收賬款包括下列各項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
應收賬款，總額	**634,341**	932,187
呆賬撥備	**(23,254)**	(89,247)
應收賬款，淨額	**611,087**	842,940

應收賬款主要包括與代表客戶向政府領取的政府補貼有關的車輛銷售金額，以及在正常銷售汽車過程中應收大批量購車者的款項。向個人客戶的銷售通常通過客戶的預收款作出。向大批量買方的銷售按介乎30至60日的信用期作出。

基於相關確認日期的應收賬款賬齡分析如下：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
0至3個月	**444,503**	635,402
3至6個月	**7,276**	18,756
6至12個月	**3,523**	5,507
1年以上	**179,039**	272,522
應收賬款，總額	**634,341**	932,187

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

6. 應收賬款及票據，淨額(續)

應收票據主要包括在正常銷售汽車過程中應收大批量購車者的款項。向大批量購車者的銷售按介乎30至150日的信用期作出。

基於相關簽發日期的應收票據賬齡分析如下：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
0至3個月	**529,192**	840,296
3至6個月	**—**	313,681
應收票據	**529,192**	1,153,977

7. 存貨

存貨包括下列各項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
製成品	**6,722,423**	6,081,927
原材料	**4,097,349**	2,736,646
在製品	**2,909,494**	1,562,095
總計	**13,729,266**	10,380,668

製成品主要包括在生產工廠準備好運輸的汽車、為滿足客戶訂單而運輸的汽車、可在交付及服務中心立即銷售的新汽車及充電樁。

原材料主要包括用於批量生產的材料及用於售後服務的備件。

在製品主要包括正在生產的汽車，將於發生時撥入生產成本。

7. 存貨(續)

截至2026年及2025年6月30日止六個月，計入銷售成本的存貨減記金額分別為人民幣278,305及人民幣298,123。該等金額包括因若干車型停產或升級導致的過剩專用原材料所作出的減記，於各相關期間分別為人民幣16,966及人民幣66,481。

8. 預付款項及其他流動資產，淨額

預付款項及其他流動資產，淨額包括下列各項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
可抵扣增值税進項税	**4,248,361**	3,461,066
預付款項[i]	**1,190,541**	1,072,751
按金[ii]	**118,747**	115,601
來自第三方線上支付服務提供商的應收款項金額	**84,293**	33,308
應收融資租賃款項的流動部分，淨額	**19,440**	11,687
其他	**858,356**	602,260
總計	**6,519,738**	5,296,673

(i) 預付款項主要包括供應商提供的原材料、營銷及諮詢服務的預付款項。

(ii) 按金主要包括短期租賃按金及供應商有關採購擔保的按金。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

9. 物業、廠房及設備，淨額

物業、廠房及設備，淨額包括下列各項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
樓宇[ii]	**9,843,855**	5,815,486
機器及設備	**6,142,141**	5,914,177
模具及工具	**4,373,093**	3,628,300
在建工程[i]	**1,461,267**	1,485,059
租賃裝修	**743,628**	699,693
電腦及電子設備	**634,880**	569,451
充電基礎設施	**620,253**	580,394
車輛	**403,371**	588,122
其他	**499,816**	414,411
小計	**24,722,304**	19,695,093
減：累計折舊[iii]	**(6,704,086)**	(6,022,295)
減：減值	**(144,010)**	(145,561)
物業、廠房及設備，淨額	**17,874,208**	13,527,237

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團分別錄得折舊開支人民幣937,419及人民幣870,588。

(i) 在建工程主要包括本集團用於其製造的生產設施、設備及模具的在建工程。截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團分別將零及人民幣7,504的利息開支總額撥歸資本。與已資本化的利息開支相關的政府補貼列作與建設生產設施相關的資本化成本的減少。該等補貼的收益隨後通過於相關資產使用年期內相應減少折舊開支確認。

9. 物業、廠房及設備，淨額(續)

(ii) 本集團與第三方訂立若干租賃合約，租用廣州製造工廠的廠房及相關土地使用權，且於相關租期屆滿時有責任按建設成本購買廠房及相關土地使用權。於相關租賃開始日期，已確認租賃資產總額人民幣4,879,662，即租賃付款及購買責任行使價的合計現值。

(iii) 截至2026年及2025年6月30日止六個月，由於若干車型停產或升級，本集團修訂了該等車型及相關模具的估計產量，以及專門用於該等特定車型的生產設施使用年限。因此，截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團分別確認加速折舊開支人民幣17,943及人民幣85,172。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

10. 無形資產，淨額

無形資產，淨額包括下列各項：

	截至2026年6月30日				截至2025年12月31日			
	賬面總值	**累計攤銷**	**減值金額[iv]**	**賬面淨值**	賬面總值	累計攤銷	減值金額[iv]	賬面淨值
有限年期無形資產								
VPT[i]	**2,586,911**	**(689,843)**	**—**	**1,897,068**	2,586,911	(560,497)	—	2,026,414
機器人平台技術[ii]	**777,711**	**(213,871)**	**—**	**563,840**	777,711	(174,985)	—	602,726
VMT[i]	**609,170**	**(233,515)**	**—**	**375,655**	609,170	(172,598)	—	436,572
軟件	**941,426**	**(580,896)**	**(30,849)**	**329,681**	923,998	(520,148)	(36,015)	367,835
保養及維修許可證	**2,290**	**(2,290)**	**—**	**—**	2,290	(2,290)	—	—
其他	**12,033**	**(4,733)**	**—**	**7,300**	12,033	(3,870)	—	8,163
有限年期無形資產總額	**4,929,541**	**(1,725,148)**	**(30,849)**	**3,173,544**	4,912,113	(1,434,388)	(36,015)	3,441,710
無限年期無形資產								
生產許可證	**494,000**	**—**	**—**	**494,000**	494,000	—	—	494,000
其他[iii]	**317,583**	**—**	**—**	**317,583**	317,458	—	—	317,458
無限年期無形資產總額	**811,583**	**—**	**—**	**811,583**	811,458	—	—	811,458
無形資產總額	**5,741,124**	**(1,725,148)**	**(30,849)**	**3,985,127**	5,723,571	(1,434,388)	(36,015)	4,253,168

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團分別錄得攤銷開支人民幣297,804及人民幣285,633。

10. 無形資產，淨額(續)

(i) 小橘集團的業務合併中獲得的VPT的可使用年期經評估為10年。通過業務合併獲得的VMTUD被認為是無限期的，直到完成相關的研發工作並確定商業可行性。截至2024年12月31日，VMTUD已於完成後轉入VMT，作為有限年期無形資產，其預計可使用年期經評估為5年。收購後發生的研發支出，包括用於完成研發活動的支出，在發生時列為開支。截至2026年及2025年6月30日止六個月，並無就該等資產確認減值。

(ii) Dogotix Inc.(「**鵬行**」)自2021年起主要從事研發具有人機交互功能的機器人。於2023年9月29日，本集團訂立購股協議，以收購鵬行的74.82%股權，現金對價為98.96百萬美元(約人民幣710百萬元)。2023年10月9日收購完成後，鵬行成為本集團的全資子公司。本集團先前持有的鵬行25.18%股權於收購日期的公允價值為人民幣205百萬元。總對價為人民幣915百萬元。獲得的資產總額(不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產和因遞延稅項負債的影響而超額轉移的對價)的公允價值幾乎全部集中在機器人平台技術上。出於會計目的，此次收購被確定為資產收購。本集團將收購機器人平台技術作為無形資產入賬，總成本為人民幣778百萬元。該資產的可使用年期經評估為10年。截至2026年及2025年6月30日止六個月，並無就該資產確認減值。

(iii) 其他無限年期無形資產主要包括測繪資質、保險代理牌照及車牌。

(iv) 截至2026年及2025年6月30日止六個月，並無就該資產確認減值。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

11. 土地使用權，淨額

土地使用權及相關累計攤銷包括下列各項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
土地使用權	**3,769,455**	3,465,944
減：累計攤銷	**(294,340)**	(249,418)
總土地使用權，淨額	**3,475,115**	3,216,526

截至2026年及2025年6月30日止六個月，土地使用權分別增加人民幣303,511及人民幣547,921，用於建設支持本集團汽車生產及日常營運的製造設施及樓宇。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團分別錄得土地使用權攤銷開支人民幣44,922及人民幣37,756。

12. 應收分期付款，淨額

應收分期付款主要包括汽車融資及技術研發服務分期付款，包括下列各項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
應收分期付款的流動部分，淨額	**3,729,175**	3,553,054
應收分期付款的非流動部分，淨額	**6,145,671**	6,496,020
總計	**9,874,846**	10,049,074

12. 應收分期付款，淨額(續)

應收分期付款包括下列各項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
應收分期付款的流動部分	**3,780,566**	3,598,443
應收分期付款的非流動部分	**6,222,736**	6,571,377
呆賬撥備	**(128,456)**	(120,746)
總計	**9,874,846**	10,049,074

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團確認汽車融資安排及技術研發服務的利息收入分別為人民幣287,517及人民幣186,160。

應收分期付款未來五年的付款年期分析以及應收款項總額與現值的對賬如下：

	截至2026年6月30日
1年內	**3,733,143**
1至2年	**2,945,382**
2至3年	**1,959,056**
3至4年	**1,280,241**
4至5年	**709,406**
之後	**1,151,931**
應收分期付款總額	**11,779,159**
減：未實現財務收入	**(1,775,857)**
應收分期付款，總額	**10,003,302**
減：應收分期付款撥備	**(128,456)**
應收分期付款，淨額	**9,874,846**

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

13. 長期投資

長期投資包括下列各項：

	無易於釐定公允價值的股權投資[i]	有易於釐定公允價值的股權投資[ii]	債務投資[iii]	權益法投資[iv]	總計
截至2025年12月31日	**288,133**	**69,015**	**1,371,630**	**794,259**	**2,523,037**
添置	**—**	**—**	**65,000**	**199,125**	**264,125**
保留資產支持票據及證券到期	——	——	**(25,827)**	——	**(25,827)**
投資（虧損）收益	**(119,179)**	**(3,094)**	**151,013**	——	**28,740**
權益法核算的投資收益[iv]	——	——	——	**(8,100)**	**(8,100)**
處置	**—**	**(536)**	**—**	**—**	**(536)**
外幣折算調整	**—**	**(3,092)**	**(43,923)**	**(26,200)**	**(73,215)**
截至2026年6月30日的結餘	**168,954**	**62,293**	**1,517,893**	**959,084**	**2,708,224**

	無易於釐定公允價值的股權投資[i]	有易於釐定公允價值的股權投資[ii]	債務投資[iii]	權益法投資[iv]	總計
截至2024年12月31日	173,817	78,351	1,034,204	676,822	1,963,194
添置	—	—	44,750	12,791	57,541
保留資產支持票據到期	——	——	(9,575)	——	(9,575)
投資（虧損）收益	(4,575)	21,448	87,181	——	104,054
權益法核算的投資收益[iv]	——	——	——	36,596	36,596
外幣折算調整	—	(192)	(4,581)	(3,033)	(7,806)
截至2025年6月30日的結餘	169,242	99,607	1,151,979	723,176	2,144,004

13. 長期投資(續)

(i) 無易於釐定公允價值的股權投資

於2021年12月，本集團收購一家從事新能源汽車電池製造的公司的少數普通股股權，總現金對價為人民幣190,000。鑑於被投資方為一家私人持有公司，故該普通股股權並無易於釐定的公允價值。因此，本集團選擇使用ASC 321下的替代計量方法計量此投資。

於2022年4月，本集團以總現金對價人民幣50,000收購一家從事新能源汽車電池研發、生產及銷售的公司的少數優先股權，該股權只能隨時間的推移而由本集團作為持有人選擇贖回。因此，本集團選擇採用公允價值選擇權模式將該投資入賬。於2023年5月，在被投資方的股權結構變更完成後，本集團持有的優先股被轉換為普通股，由於被投資方為私人控股公司，其公允價值不易釐定。因此，本集團在變更後將該投資由債務證券重新分類為股本證券，變更後的公允價值為人民幣57,832，並選擇使用ASC 321下的替代計量方法計量此投資。緊接變更前該投資的賬面值與公允價值的差額無關重要。

截至2026年6月30日及2025年12月31日，對於採用替代按其他計量方法入賬的股權投資，本集團錄得累計向上調整分別為零及人民幣39,301，以及累計向下減值調整分別為人民幣79,878及零。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團就該等投資於盈利錄得向下調整分別為人民幣119,179及人民幣4,575，以及並無向上調整。

(ii) 有易於釐定公允價值的股權投資

於2021年12月，本集團預付人民幣50,000，以認購一家從事半導體研發、生產及銷售的公司普通股的少數股權，該等股份隨後於2022年1月轉換為普通股。截至2025年12月31日止年度，本集團已出售該公司所有普通股。

於2022年10月，本集團支付156,982港元(截至注資日期相當於人民幣141,981)，以收購一家從事新能源汽車電池研發、生產及銷售的公司普通股的少數股權。截至2026年6月30日止六個月，本集團以所得款項總額人民幣536出售該公司部分普通股，導致投資收益為人民幣171，已記入未經審計簡明合併綜合虧損表。

由於被投資方為上市公司，且本集團並無能力對該等投資行使重大影響力，因此該等普通股的少數股權有易於釐定的公允價值。故此，本集團根據活躍市場的報價將該等投資以公允價值入賬。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

13. 長期投資（續）

(iii) 債務投資

於HT Flying Car Inc.（「匯天」）的投資

匯天為於開曼群島註冊成立的有限公司，主要從事飛行汽車的研發、生產及銷售。於2021年1月，本集團於匯天的天使輪融資中收購本集團關聯方匯天的少數優先股東權益（「**匯天天使系列優先股**」），總對價為人民幣24,551。該股權不被視為實質性普通股，因為優先股比被投資方的普通股具有實質清算優先權。鑑於該公司為一家私人持有公司，故匯天天使系列優先股投資被視為不具有易於釐定公允價值的股本證券。因此，於收購匯天的少數優先股東權益後，本集團選擇使用ASC 321下的替代計量方法計量此投資。

於2021年10月，本集團於匯天的A輪融資中向匯天進一步投資美元90,000（截至注資日期相當於人民幣574,146）。其中，美元70,000為優先股（「**匯天A系列優先股**」）及美元20,000為可轉換債券。同時，本集團此前於2021年1月收購的匯天天使系列優先股進行修改，以與新投資的匯天A系列優先股的條款保持一致。本集團認為，本集團持有的匯天天使系列（按現修改條款）及A系列優先股僅可通過時間推移並由本集團選擇贖回，故匯天天使系列及A系列優先股投資均為債務證券。

鑑於修改後適用於匯天天使系列優先股的會計模式發生變化，本集團選擇根據ASC 321的規定，變更關於匯天天使系列優先股的計量會計政策，並選擇按緊接修改（如前段所述）前的公允價值計量原匯天天使系列優先股。匯天天使系列優先股緊接修改前的賬面值與公允價值之間的差額人民幣591,506於盈利確認。於修改後，本集團將匯天天使系列優先股從股本證券重新分類為債務證券。修改後的匯天天使系列優先股投資以及新的A系列優先股投資將持續按公允價值計量，相關變動於盈利確認。此外，本集團持有的匯天可轉換債券（於2021年10月收購）亦根據公允價值計量選擇權模式入賬。

於2024年12月，本金為美元20,000及應計利息為美元4,800的可轉換債券已根據相關協議悉數轉換為A系列優先股。

本集團就於匯天投資持有的優先股為債務證券，因為其僅可通過時間推移並由本集團作為持有人選擇贖回。因此，本集團選擇根據公允價值計量選擇權模式入賬此等投資。

13. 長期投資(續)

(iii) 債務投資(續)

保留資產支持票據及證券

於2025年3月、2025年9月及2026年2月，本集團就其汽車融資應收款項完成三項資產支持證券化交易，分別發行票據及證券人民幣895,000、人民幣710,000及人民幣1,300,000。根據該等安排，本集團將相關證券化汽車融資應收款項轉移至證券化工具。本集團按市價為已轉讓金融資產提供管理、行政及收款服務，但在證券化工具中保留微不足道的經濟利益。因此，本集團對該等證券化工具並無控制權，且已終止確認已轉讓的應收款項。本集團已將保留資產支持票據及證券分類為債務證券。

(iv) 權益法投資

於2022年3月，本公司及其他第三方投資者共同設立一個名為Rockets Capital L.P.的離岸投資基金(「**基金**」)，以供投資於從事高科技行業的公司及業務。本公司承諾認購基金美元150,000，截至2026年6月30日及2025年12月31日分別向基金投入對價美元133,590(截至注資日期相當於人民幣902,441)及美元104,620(截至注資日期相當於人民幣703,316)。截至2026年6月30日及2025年12月31日，本公司作為有限合夥人持有基金的60.7%財務權益，其他39.3%財務權益由其他第三方投資者持有。

根據本公司按照ASC 810-10-15-14的評估，該投資基金(有限合夥)就會計而言被視為可變利益實體。由於本公司無權指導對基金的經濟表現有重大影響的活動，本公司並未被視為該項投資的主要受益人。因此，經考慮本公司對基金的營運及投資活動有重大影響力，本公司根據ASC 323-30以權益會計法將其於基金的60.7%財務權益入賬。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

14. 其他非流動資產

其他非流動資產包括下列各項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
應收融資租賃款項的非流動部分，淨額	**182,163**	194,911
按金[i]	**131,192**	128,566
商譽	**34,106**	34,106
購買物業及設備的預付款項	**6,838**	3,324
其他	**61,520**	68,737
總計	**415,819**	429,644

(i) 按金主要包括租賃到期日並非為一年內的寫字樓、零售及服務中心的按金。

15. 應付賬款

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
應付賬款	**15,721,318**	18,001,675

15. 應付賬款(續)

本集團一般獲得其供應商授予0至60日的信貸期。基於相關確認日期的應付賬款賬齡分析如下：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
0至3個月	**14,546,625**	16,862,769
3至6個月	**761,239**	583,601
6至12個月	**281,383**	361,753
1年以上	**132,071**	193,552
總計	**15,721,318**	18,001,675

16. 應付票據

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
銀行承兑應付票據	**13,993,642**	19,161,724

銀行承兑應付票據指銀行已擔保付款並應付不同供應商的貿易應付款項。銀行承兑應付票據可轉讓，並合資格可由供應商貼現。

基於相關簽發日期的應付票據賬齡分析如下：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
0至3個月	**7,146,999**	11,103,257
3至6個月	**6,846,643**	8,058,467
總計	**13,993,642**	19,161,724

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

17. 應計費用及其他負債

應計費用及其他負債包括下列各項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
應計開支	**2,342,140**	1,848,156
購買物業、廠房及設備的應付款項	**2,275,373**	2,282,932
研發開支應付款項	**1,745,468**	1,199,382
應付僱員薪酬	**1,130,203**	1,605,933
營銷活動的應付款項	**847,826**	741,166
質保撥備	**778,499**	682,960
第三方按金	**755,751**	715,522
採購承諾應計成本[i]	**677,043**	727,091
其他	**1,916,269**	2,735,556
總計	**12,468,572**	12,538,698

應計費用主要包括本集團尚未開具發票的貨品和服務的收據。

(i) 截至2026年及2025年6月30日止六個月，由於若干型號停止生產及升級，本集團於合併綜合虧損表中就採購承諾確認淨虧損分別為人民幣2,374及人民幣225,608。

18. 借款

借款包括下列各項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
流動		
短期借款：		
銀行貸款[i]	**10,070,000**	4,282,000
長期借款的流動部分：		
銀行貸款[ii]	**659,509**	1,569,033
資產支持證券[iii]	**46,647**	268,917
流動長期借款總額：	**706,156**	1,837,950
流動借款總額	**10,776,156**	6,119,950
非流動		
長期借款：		
銀行貸款[ii]	**8,983,337**	6,586,490
資產支持證券[iii]	**—**	2,375
非流動借款總額	**8,983,337**	6,588,865
借款總額	**19,759,493**	12,708,815

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

18. 借款（續）

(i) 短期銀行貸款

截至2026年6月30日，本集團來自中國境內銀行的短期借款合共為人民幣10,070,000。該等借款的實際年利率為1.31%。截至2025年12月31日，來自中國境內銀行的短期借款合共為人民幣4,282,000。該等借款的實際年利率為2.05%。

(ii) 長期銀行貸款

		截至2026年6月30日				截至2025年12月31日			
編號	公司	未償還貸款	根據還款時間表的流動部分	長期部分	實際利率	未償還貸款	根據還款時間表的流動部分	長期部分	實際利率
1	肇慶小鵬	**376,000**	**8,000**	**368,000**	**4.00%**	1,257,000	505,000	752,000	3.63%
2	肇慶小鵬新能源	**3,888,830**	**119,904**	**3,768,926**	**2.41%**	1,284,200	527,792	756,408	3.26%
3	廣州小鵬汽車融資租賃有限公司	**—**	**—**	**—**	**—**	140,000	140,000	—	3.80%
4	廣東小鵬汽車科技集團有限公司	**1,687,000**	**106,000**	**1,581,000**	**2.25%**	1,690,000	56,000	1,634,000	2.25%
5	武漢小鵬	**2,007,952**	**247,304**	**1,760,648**	**3.15%**	2,099,658	222,571	1,877,087	3.15%
6	廣州鵬躍汽車發展有限公司	**914,637**	**28,288**	**886,349**	**3.05%**	865,806	17,670	848,136	3.08%
7	廣州小鵬新能源汽車有限公司	**768,427**	**150,013**	**618,414**	**3.87%**	818,859	100,000	718,859	4.00%
	總計	**9,642,846**	**659,509**	**8,983,337**	**—**	8,155,523	1,569,033	6,586,490	—

18. 借款（續）

(ii) 長期銀行貸款（續）

截至2026年6月30日，本集團從多家銀行獲得有抵押借款合共人民幣9,642,846。到期日由2026年7月至2035年6月。截至2025年12月31日，本集團從多家銀行獲得有抵押借款合共人民幣8,155,523。到期日由2026年1月至2035年6月。

此外，本集團獲得地方政府補貼，以支付與借款相關的利息開支。截至2026年6月30日及2025年12月31日，獲得政府補貼利息的貸款總額分別為人民幣2,937,209及人民幣3,480,958。截至2026年及2025年6月30日止六個月，於地方政府受理補貼申請後，本集團確認該等補貼，以減少所產生的相關利息開支或減少若干製造工廠或基地建造成本中資本化的利息開支（如有）。

本集團的若干銀行信貸額度，須達成若干財務契諾，其中包括流動比率及資產負債比率測試，這在與金融機構訂立的借貸安排中相當常見。如果本集團違反契諾，已提取的信貸額度將變為按要求償還。本集團會定期監察其對該等契諾的遵守情況。截至2026年6月30日及2025年12月31日，概無與提取信貸額度有關的契諾遭違反。若干長期銀行貸款以截至2026年6月30日及2025年12月31日賬面值分別為人民幣4,385,496及人民幣3,342,956的中國若干樓宇及土地使用權抵押。截至2026年6月30日及2025年12月31日，若干長期銀行貸款分別以人民幣1,488,663及人民幣1,468,708的長期存款（被歸類為「受限制長期存款」）作質押。

截至2026年6月30日及2025年12月31日，若干長期銀行貸款分別以零及人民幣600,472的長期存款的流動部分（被歸類為「受限制長期存款的流動部分」）作質押。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

18. 借款（續）

(iii) 資產支持證券（「ABS」）

於2024年3月及2024年10月，本集團與第三方金融機構訂立了資產支持證券化安排並設立了兩個證券化工具，以向第三方投資者發行優先級債務證券，並以應收分期付款（「**ABS已轉讓金融資產**」）作為抵押。本集團亦擔任為已轉讓金融資產提供管理、行政及收款服務的服務者，且有權指導對證券化工具影響最大的活動。經濟利益由本集團以從屬權益及其在若干情況下承擔虧損的義務的形式保留。因此，本集團合併了證券化工具。發行債務證券的所得款項呈報為證券化債務。證券將於收取相關被抵押資產發生時獲得償還，金額按債務證券的約定到期日，載入「長期借款的流動部分」或「長期借款」。截至2026年6月30日，ABS流動部分及非流動部分的結餘分別為人民幣46,647元及零。截至2025年12月31日，ABS流動部分及非流動部分的結餘分別為人民幣268,917及人民幣2,375。

截至2026年6月30日，本集團所有銀行貸款及其他借款均以人民幣計值，並按固定及浮動利率計息，本集團並無違反與貸款人訂立的適用協議下的任何契諾。

截至2026年6月30日及2025年12月31日，該等借款的總賬面值與其公允價值相若。與銀行簽訂的貸款協議的利率根據市場現行利率釐定。本集團將使用該等輸入數據的估值技術分類為第二級。

本集團借款總額的約定到期日如下：

	截至2026年6月30日		截至2025年12月31日	
	銀行貸款	**資產支持證券**	銀行貸款	資產支持證券
1年內	**10,729,509**	**46,647**	5,851,033	268,917
1至2年	**2,922,242**	**—**	1,280,160	2,375
2至5年	**4,606,747**	**—**	3,804,417	—
超過5年	**1,454,348**	**—**	1,501,913	—
總計	**19,712,846**	**46,647**	12,437,523	271,292

19. 其他非流動負債

其他非流動負債包括下列各項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
質保撥備[ii]	**1,205,769**	1,111,920
政府補貼	**236,478**	204,734
購買物業、廠房及設備的應付款項	**206,323**	—
第三方投資者債務[i]	**167,288**	166,233
第三方按金[iii]	**70,034**	85,397
總計	**1,885,892**	1,568,284

(i) 第三方投資者債務包括下列融資安排：

廣州凱得投資控股有限公司(「廣州凱得投資」)融資人民幣160百萬元

2020年12月，本集團子公司橙行及廣州小鵬汽車投資有限公司(「**廣州小鵬投資**」)與廣州凱得投資簽訂一份合夥協議，以成立一家有限合夥實體(「**鯤鵬創業有限合夥**」)，經營期定為其營業執照登記之日起計9年。橙行、廣州小鵬投資及廣州凱得投資分別認購鯤鵬創業有限合夥人民幣200,000、人民幣10及人民幣160,000，分別佔股權的55.5540%、0.0028%及44.4432%。對價人民幣160百萬元由廣州凱得投資於2021年1月向鯤鵬創業有限合夥支付。根據投資協議，廣州凱得投資於鯤鵬創業有限合夥並無實質性參與權利，亦無法將其於鯤鵬創業有限合夥的權益轉讓予其他第三方。在鯤鵬創業有限合夥的9年經營期內，廣州凱得投資僅有權自鯤鵬創業有限合夥獲得其投資金額人民幣160,000按年利率4%計算的利息。如於該9年內任何時間出現清算(如有)或9年經營期屆滿，廣州凱得投資將有權且僅有權獲得其投資金額人民幣160,000。倘鯤鵬創業有限合夥未能向廣州凱得投資支付投資金額人民幣160,000或按年利率4%計算的利息，橙行(亦由小鵬科技擔保)須就未支付金額負責。基於該等安排，本集團透過其子公司橙行及廣州小鵬投資將鯤鵬創業有限合夥合併入賬。本集團

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

19. 其他非流動負債（續）

(i) 第三方投資者債務包括下列融資安排（續）：

廣州凱得投資控股有限公司（「廣州凱得投資」）融資人民幣160百萬元（續）

將廣州凱得投資所持的投資視為負債，利息開支於期內攤銷，擁有鯤鵬創業有限合夥44.4432%股權之風險及回報則由本集團保留，而該項交易的實質為廣州凱得投資透過鯤鵬創業有限合夥向本集團提供融資。

截至2026年6月30日及2025年12月31日，就廣州凱得投資所持投資而言的應付利息分別為人民幣3,033及人民幣6,233，按年利率4%計算。

(ii) 應計質保變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
應計質保 — 期初	**1,794,880**	1,198,727
所產生的質保成本	**(252,011)**	(114,157)
質保撥備	**378,092**	416,148
原有質保負債調整	**63,307**	—
應計質保 — 期終	**1,984,268**	1,500,718
減：質保的流動部分	**(778,499)**	(509,450)
質保的非流動部分	**1,205,769**	991,268

本集團定期檢視過往產生的質保成本，並更新未來質保成本的估計。

(iii) 第三方按金指本集團作為出租人的融資租賃合作的可退還按金。

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

20. 收入

按來源劃分的收入包括下列各項：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	**2025年**
汽車銷售	**28,045,797**	31,252,994
服務及其他銷售	**4,731,577**	2,832,039
總計	**32,777,374**	34,085,033

	截至6月30日止六個月	
	2026年	**2025年**
客戶合同收入		
汽車銷售		
— 於某時間點確認	**28,045,797**	31,252,994
服務及其他銷售		
— 於某時間點確認	**1,765,039**	1,331,264
— 隨時間確認	**2,648,136**	1,290,763
其他來源收入		
服務及其他銷售	**318,402**	210,012
總計	**32,777,374**	34,085,033

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

21. 遞延收入

下表顯示與結轉遞延收入有關的當前報告期的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣	人民幣
遞延收入 — 期初	**2,669,079**	2,098,435
新增	**31,158,504**	33,054,786
確認	**(30,774,640)**	(32,609,930)
遞延收入 — 期終	**3,052,943**	2,543,291
減：遞延收入的流動部分	**(1,698,642)**	(1,491,637)
遞延收入的非流動部分	**1,354,301**	1,051,654

遞延收入指分配至未完成或部分完成履約義務的交易價格，主要因未交付的車輛、技術研發服務、電池終身質保以及車輛銷售合約中確定的其他履約義務。

本集團預計，分配至未完成履約義務於截至2026年6月30日入賬列為遞延收入的交易價格中，56%將於2026年7月1日至2027年6月30日期間內確認為收入。其餘44%將於2027年7月1日至2036年6月30日期間內得到確認。

22. 普通股

截至2024年12月31日，已發行1,551,709,362股A類普通股，其中1,549,404,500股A類普通股在外流通，348,708,257股B類普通股已發行及在外流通。

截至2025年6月30日止六個月，本集團發行5,791,792股A類普通股，其中668,208股A類普通股在外流通並就已歸屬限制性股份單位轉讓予僱員，5,123,584股A類普通股為小鵬集團持有的庫存股份。

截至2025年6月30日止六個月，小鵬集團及XPeng Fortune Holding Limited就已歸屬限制性股份單位向僱員轉讓3,698,538股A類庫存股份。

截至2025年6月30日，已發行1,557,501,154股A類普通股，其中1,553,771,246股A類普通股在外流通，348,708,257股B類普通股已發行及在外流通。

22. 普通股（續）

截至2025年12月31日，已發行1,562,944,610股A類普通股，其中1,559,991,508股A類普通股在外流通，348,708,257股B類普通股已發行及在外流通。

截至2026年6月30日止六個月，本集團發行4,443,914股A類普通股，其中600,000股A類普通股在外流通並就已歸屬限制性股份單位轉讓予僱員，3,843,914股A類普通股為小鵬集團持有的庫存股份。

截至2026年6月30日止六個月，小鵬集團及XPeng Fortune Holding Limited就已歸屬限制性股份單位向僱員轉讓4,071,366股A類庫存股份。

截至2026年6月30日，已發行1,567,388,524股A類普通股，其中1,564,662,874股A類普通股在外流通，348,708,257股B類普通股已發行及在外流通。

23. 以股份為基礎的薪酬

2019年股權激勵計劃（「2019年計劃」）

於2020年6月28日，本公司董事會批准2019年計劃，並保留161,462,100股A類普通股。根據2019年計劃，可授出購股權、受限制股份、限制性股份單位、股息等值、股份增值權及股份付款。

一股限制性股份單位代表與本集團每股面值0.00001美元的一股A類普通股有關的權利。

限制性股份單位主要附帶服務及績效條件。就服務條件而言，歸屬安排包括：(i) 25%的限制性股份單位應在隨後四年於歸屬開始日期的每個週年日歸屬；(ii) 40%的限制性股份單位應在授出日期歸屬，及15%的限制性股份單位在隨後四年於歸屬開始日期的每個週年日歸屬；(iii) 25%的限制性股份單位應在歸屬開始日期的首個週年日歸屬，其餘75%的限制性股份單位應在隨後三年於歸屬開始日期的每季度週年日等額分期歸屬。除服務條件外，就於首次公開發售完成前授出的限制性股份單位而言，僱員還須提供持續服務，直至達成於歸屬開始日期後七年或十年內發生控制權變動或首次公開發售（「**流動性事件**」）為止。就首次公開發售完成後授出的附帶績效條件的限制性股份單位而言，僱員須在規定的服務期限內達到相關獎勵協議中規定的與績效考核結果相關的績效目標。

於首次公開發售完成前授出的限制性股份單位按獎勵於授予日期的公允價值計量，並在規定的服務期限內以分級歸屬法確認為開支（扣除估計沒收（如有）後）。

未經審計簡明合併財務報表附註

(除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計)

23. 以股份為基礎的薪酬(續)

2019年股權激勵計劃(「2019年計劃」)(續)

首次公開發售完成後，2019年計劃下向僱員授出的僅附帶服務條件的限制性股份單位於規定的服務期限內按直線法確認(扣除估計沒收(如有)後)。當績效條件被認為很可能實現時，同時附帶服務及績效條件的限制性股份單位在規定的服務期限內以分級歸屬法確認為開支(扣除估計沒收(如有)後)。

截至2026年及2025年6月30日止六個月本集團於2019年計劃項下的限制性股份單位變動概要如下：

	限制性股份單位數目	加權平均授予日期公允價值 人民幣
截至2025年12月31日未行使	**21,678,546**	**40.45**
已歸屬	**(4,613,764)**	**45.11**
已沒收	**(1,589,788)**	**42.28**
截至2026年6月30日未行使[i]	**15,474,994**	**38.79**
截至2026年6月30日預期歸屬[i]	**11,883,903**	

	限制性股份單位數目	加權平均授予日期公允價值 人民幣
截至2024年12月31日未行使	31,265,818	40.07
已授出[i]	5,121,904	59.37
已歸屬	(4,366,746)	45.05
已沒收	(2,282,482)	42.60
截至2025年6月30日未行使[i]	29,738,494	42.84
截至2025年6月30日預期歸屬[i]	24,995,240	

截至2026年及2025年6月30日止六個月，就根據2019年計劃授出的限制性股份單位確認的以股份為基礎的薪酬開支分別為人民幣120,229及人民幣244,679。

23. 以股份為基礎的薪酬(續)

2019年股權激勵計劃(「2019年計劃」)(續)

截至2026年6月30日，與2019年計劃有關的未確認薪酬開支總額為人民幣344,627。除下文所述的2022年績效獎勵外，該開支預計將於2.05年的加權平均期間內確認，並可能因未來沒收情況的變動而作出調整。

2025年股份激勵計劃(「2025年計劃」)

2025年計劃已於2025年3月18日獲董事會採納，並於2025年6月27日在本公司股東週年大會上獲批准。根據2025年計劃及本公司任何其他股份計劃或方案授予的所有獎勵而可能發行的A類普通股總數，總計不得超過股東批准2025年計劃當日已發行股份總數的10%。根據2025年計劃可授予購股權或限制性股份單位獎勵。2025年計劃自生效日期(2025年6月27日)後，2019年計劃將不再使用，因此將不會再根據2019年計劃作出進一步授予。在2025年計劃生效前根據2019年計劃授予的所有限制性股份單位將仍然有效，並可根據2019年計劃的條款及條件歸屬、失效及註銷。

截至2026年6月30日止六個月本集團於2025年計劃項下的限制性股份單位變動概要如下：

	限制性股份單位數目	加權平均授予日期公允價值 人民幣
截至2025年12月31日未行使	**34,213,856**	**43.02**
已授出[ii]	**3,566,800**	**58.20**
已歸屬	**(57,798)**	**69.82**
已沒收	**(603,306)**	**70.11**
截至2026年6月30日未行使[ii]	**37,119,552**	**44.00**
截至2026年6月30日預期歸屬[ii]	**35,268,858**	

截至2026年及2025年6月30日止六個月，就根據2025年計劃授予限制性股份單位確認的以股份為基礎的薪酬開支為人民幣176,723及人民幣1,824。

截至2026年6月30日，與2025年計劃有關的未確認薪酬開支總額為人民幣1,182,795。除下文所述的2025年首席執行官績效獎勵外，該開支預計將於3.37年的加權平均期間內確認，並可能因未來沒收情況的變動而作出調整。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

23. 以股份為基礎的薪酬（續）

(i) 2022年績效獎勵

2022年11月，本公司董事會根據2019年計劃向若干僱員授出802萬股限制性股份單位（「**2022年獎勵**」）。2022年獎勵分為五個設有服務條件及績效條件的歸屬部分。該等僱員需要透過提供持續服務以實現各個歸屬部分的不同績效條件。倘績效條件很可能實現，本集團將確認薪酬成本。截至2026年6月30日，2022年獎勵五個歸屬部分中三個已實現必要的績效條件，並已歸屬。截至2026年6月30日，與2022年獎勵有關的未確認薪酬開支為人民幣28,195，原因是剩餘績效條件仍被認為不可能實現。

(ii) 2025年計劃項下的2025年首席執行官績效獎勵

於2025年6月，股東週年大會批准董事會根據2025年計劃向本集團首席執行官授出28,506,786股限制性股份單位（「**2025年首席執行官獎勵**」）。2025年首席執行官獎勵分三批歸屬，每批為9,502,262股限制性股份單位，其歸屬時間表完全基於市場條件的實現而定，且假設首席執行官於每個歸屬日繼續受僱。2025年首席執行官獎勵的三個歸屬批次將各自於香港聯交所任何連續30個營業日每日報價表中所列的股份收市價的算術平均值首次達到或超過250港元、500港元及750港元時歸屬。

與2025年首席執行官獎勵相關的以股份為基礎的薪酬開支將在每個股價里程碑的預期實現期內確認。股價里程碑期間及各批次的估值採用蒙特卡羅模擬釐定，並以此作為釐定預期實現期間的基礎。以股份為基礎的薪酬為非現金開支，並作為銷售、一般及行政經營開支計入未經審計簡明合併綜合虧損表。

截至2026年6月30日，未確認的以股份為基礎的薪酬開支總額為人民幣832,693，將於4.01年的加權平均期間內確認。自2025年6月27日（即股東大會週年批准授予日期）至2026年6月30日，本集團已計入與2025年首席執行官獎勵相關的以股份為基礎的薪酬開支人民幣223,767。

24. 稅項

所得稅開支（收益）於所呈列期間的組成部分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
即期所得稅開支	**75,944**	6,870
遞延所得稅開支（收益）	**7,588**	(8,300)
所得稅開支（收益）	**83,532**	(1,430)

25. 每股虧損

截至2026年及2025年6月30日止六個月，就計算每股盈利而根據ASC 260計算的每股基本虧損及每股攤薄虧損如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
分子：		
淨虧損	**(3,121,164)**	(1,141,800)
小鵬集團普通股股東應佔淨虧損	**(3,121,164)**	(1,141,800)
分母：		
在外流通普通股加權平均數 — 基本及攤薄	**1,911,657,495**	1,900,912,109
小鵬集團普通股股東應佔每股基本及攤薄淨虧損	**(1.63)**	(0.60)

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司擁有潛在普通股，包括已授予未歸屬限制性股份單位及與或有對價有關的或有可發行股份。由於本集團於截至2026年及2025年6月30日止六個月錄得虧損，因此該等潛在普通股具有反攤薄性質，並無納入本公司每股攤薄淨虧損的計算。截至2026年及2025年6月30日，計算本公司每股攤薄淨虧損時排除的未歸屬限制性股份單位的加權平均數分別為55,292,182股及33,072,605股。截至2026年及2025年6月30日，計算本公司每股攤薄淨虧損時排除的與或有對價有關的或有可發行股份的數目分別介乎零至14,276,521股及介乎零至14,276,521股。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

26. 關聯方

於所呈列期間內與本集團進行交易的主要關聯方如下：

實體或個人名稱	與本公司的關係
何小鵬先生	本公司的主要股東、董事長兼首席執行官
顧宏地先生	名譽副董事長兼總裁
HT Flying Car Inc.	一間受主要股東重大影響的公司
HT Flying Car (Hong Kong) Limited	一間受主要股東重大影響的公司
廣州匯天航空航天科技有限公司（「**廣州匯天**」）	一間受主要股東重大影響的公司
廣東匯天航空航天科技有限公司（「**廣東匯天**」）	一間受主要股東重大影響的公司
廣州匯天飛行汽車製造有限公司	一間受主要股東重大影響的公司
廣州匯天製造有限公司	一間受主要股東重大影響的公司
佛山匯天航空科技有限公司	一間受主要股東重大影響的公司
Rockets Capital L.P.[1]	一間受本公司重大影響的合夥企業

(1) 截至2026年6月30日，主要股東兼總裁為Rockets Capital L.P.的普通合夥人之股東，而總裁有權委任普通合夥人三名董事之一。本集團連同其關聯方可對Rockets Capital L.P.實施重大影響（附註13(iv)）。

26. 關聯方（續）

(2) 與關聯方的重大交易：

(i) 貿易性質

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
向受主要股東重大影響的公司提供運營支持服務	**50,297**	22,935
向受主要股東重大影響的公司銷售物業、廠房及設備	**4,131**	—
向受主要股東重大影響的公司提供租賃服務	**6,343**	27
向受主要股東重大影響的公司銷售貨品	**4,993**	2,435
向受主要股東重大影響的公司購買服務	**1,941**	6,697
向受主要股東重大影響的公司購買貨品	**184**	—

(3) 應收關聯方款項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
向受主要股東重大影響的公司提供運營支持服務的應收款項	**146,246**	95,948
向受主要股東重大影響的公司銷售貨品的應收款項	**18,246**	5,337
向受主要股東重大影響的公司提供物業、廠房及設備的應收款項	**934**	934
總計	**165,426**	102,219

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

26. 關聯方（續）

(4) 應付關聯方款項：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
向受主要股東重大影響的公司購買服務的應付款項	**188**	1,064
向受主要股東重大影響的公司購買貨品的應付款項	**209**	—
總計	**397**	1,064

(5) 投資承諾：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
對一間受本公司重大影響的合夥企業的投資承諾（附註27(a)）	**87,071**	293,480

(6) 主要管理層薪酬

本集團截至2026年及2025年6月30日止六個月的主要管理層薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
基本薪金、住房公積金、津貼及實物利益	**140,600**	38,765
退休福利計劃的僱主供款	**26**	26
酌情花紅	**1,897**	2,269
總計	**142,523**	41,060

27. 承諾及或有事項

(a) 資本承諾

於資產負債表日期已訂約但未於未經審計簡明合併財務報表確認的資本開支如下：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
投資	**87,071**	293,480
物業、廠房及設備	**1,633,889**	1,815,402
總計	**1,720,960**	2,108,882

(b) 採購承諾

於資產負債表日期已訂約但未於未經審計簡明合併財務報表確認的採購開支如下：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
有關購買原材料的採購承諾	**3,657,310**	4,858,559

28. 期後事項

1. 簽署Dogotix股份購買協議

於2026年8月24日，本公司之子公司Dogotix Inc.（「Dogotix」）與（其中包括）若干認購方訂立一份股份購買協議，據此，該等認購方有條件同意按合共900,000,000美元之認購價，認購Dogotix將發行之新股份。有關認購將分階段完成，其中部分須待相關方行使選擇權後方可進行。於該協議項下之認購完成後，本公司之一家子公司將繼續持有Dogotix 81.97%之控股權益，該等認購方將合共持有11.03%，另有7.00%將根據Dogotix之員工股權激勵計劃予以預留。若進一步假設該協議項下之額外認購權獲悉數行使（最多7,400,640股額外優先股）、該計

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

28. 期後事項（續）

1. 簽署Dogotix股份購買協議（續）

劃項下預留之股份獲悉數動用，且Dogotix已發行在外之認股權證獲悉數行使，則按轉換後及全面攤薄基準計算，上述百分比將分別為68.41%、17.72%及13.87%。根據該協議，非控股權益可由其持有人選擇贖回，且須於若干並非完全由本公司控制之事件發生時方可贖回。因此，Dogotix之該等可贖回非控股權益將於本公司之合併資產負債表中分類為夾層權益，列示於永久權益之外。

2. 發行ABS

於2026年8月，本公司透過其全資子公司向投資者發行債務證券，完成發行金額為人民幣885,000的ABS。

29. 美國公認會計準則與國際財務報告會計準則的對賬

未經審計簡明合併財務報表乃根據美國公認會計準則編製，美國公認會計準則在若干方面有別於國際財務報告會計準則（「**國際財務報告會計準則**」）。主要對賬項目包括虧損合約、經營租賃、以股份為基礎的薪酬、質保撥備及以公允價值計量的投資。下表載列根據美國公認會計準則及國際財務報告會計準則編製的重大差異的影響：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
未經審計簡明合併綜合虧損表中本公司應佔淨虧損的對賬		
未經審計簡明合併綜合虧損表中根據美國公認會計準則呈報的本公司應佔淨虧損	**(3,121,164)**	(1,141,800)
國際財務報告準則調整：		
虧損合約（附註(a)）	**1,310**	1,929
經營租賃（附註(b)）	**(27,960)**	(17,857)
以股份為基礎的薪酬（附註(c)）	**(33,017)**	31,062
質保撥備（附註(d)）	**15,565**	25,648
以公允價值計量的投資（附註(e)）	**—**	(4,305)
未經審計簡明合併綜合虧損表中根據國際財務報告準則呈報的本公司應佔淨虧損	**(3,165,266)**	(1,105,323)

29. 美國公認會計準則與國際財務報告會計準則的對賬(續)

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
未經審計簡明合併資產負債表中股東權益總額的對賬		
根據美國公認會計準則呈報的股東權益總額	**27,008,852**	30,368,590
國際財務報告準則調整：		
虧損合約(附註(a))	**(28,495)**	(29,805)
經營租賃(附註(b))	**(219,312)**	(191,352)
質保撥備(附註(d))	**164,400**	148,835
根據國際財務報告會計準則呈報的股東權益總額	**26,925,445**	30,296,268

(a) 虧損合約

於2019年第三季度，由於2019年款G3升級至2020年款G3，本集團自願向全體2019年款G3車主提供一項客戶升級計劃。針對2019年款G3客戶的客戶升級計劃所包含的額外承諾，導致本公司於客戶合約修改後產生額外的成本以履行相關的額外承諾。該增量成本超過預期根據合約收到的經濟利益。因此，升級計劃導致發生「虧損合約」的情況。

於2023年第四季度，由於最新的智能駕駛系統升級，本集團自願向所有配備XPILOT 3.5的P5 P版車型的現有車主提供客戶代金券福利。有關客戶的代金券福利中包含的額外承諾導致在修改後履行相關新合約的成本增加，從而導致「虧損合約」的情況。

根據美國公認會計準則，除了某些類型的合約或行業特定安排外，概無有關確認虧損合約的一般指引，而該等情況均被視為不適用於本公司的上述情況。根據國際財務報告會計準則，當合約變得虧損時，即當履行合約項下義務的不可避免成本超過將收到的經濟利益時，會確認撥備。

未經審計簡明合併財務報表附註

（除股份及每股數據外，除非另有列明，所有金額均以千計）

29. 美國公認會計準則與國際財務報告會計準則的對賬（續）

(a) 虧損合約（續）

因此，截至2026年及2025年6月30日止六個月，該對賬分別包括在未經審計簡明合併綜合虧損表中的虧損合約撥回成本人民幣1,310及人民幣1,929。該等金額分別是本集團(i)於截至2019年12月31日止年度內首次向G3客戶提供升級計劃時因上述虧損合約而產生的淨虧損，以及截至2022年12月31日因虧損合約撥備已悉數動用而撥回該虧損，及(ii)於截至2023年12月31日止年度內首次向P5客戶提供時因上述虧損合約而產生的淨虧損，以及截至2025年12月31日因虧損合約撥備部分動用而撥回該虧損。截至2026年6月30日及2025年12月31日，該對賬還分別包括計提的虧損合約撥備的差額人民幣28,495及人民幣29,805。

(b) 經營租賃

就美國公認會計準則項下的經營租賃而言，租賃負債的後續計量按租賃開始時釐定的折現率計算剩餘租賃付款的現值，而使用權資產則按租賃負債的金額重新計量，並就所收到的任何租賃優惠、累計預付或應計租金、未攤銷初始直接成本以及任何減值的剩餘結餘作出調整。在美國公認會計準則下的這種處理會導致在租賃期間內產生直線開支，而國際財務報告會計準則通常會產生「前置」開支，並在租賃的前幾年確認較多開支。

因此，截至2026年及2025年6月30日止六個月，該對賬分別包括在未經審計簡明合併綜合虧損表中確認的開支差額人民幣27,960及人民幣17,857。截至2026年6月30日及2025年12月31日，該對賬還分別包括股東權益總額的差額人民幣219,312及人民幣191,352。

(c) 以股份為基礎的薪酬

在首次公開發售完成後，本集團向若干僱員授出僅附帶服務條件的限制性股份單位。根據美國公認會計準則，以股份為基礎的薪酬開支於歸屬期間採用直線法確認，而根據國際財務報告會計準則，必須採用分級歸屬法。因此，截至2026年及2025年6月30日止六個月，該對賬分別包括未經審計簡明合併綜合虧損表中確認開支人民幣33,017及撥回開支人民幣31,062。

29. 美國公認會計準則與國際財務報告會計準則的對賬(續)

(d) 質保撥備

根據美國公認會計準則，質保撥備金額不需要貼現。而根據國際財務報告會計準則，質保撥備金額須按清償相關責任預期將產生開支的現值列賬。

因此，截至2026年及2025年6月30日止六個月，該對賬分別包括未經審計簡明合併綜合虧損表中有關質保成本的銷售成本撥回人民幣15,565及人民幣25,648。截至2026年6月30日及2025年12月31日，該對賬還分別包括股東權益總額的差額人民幣164,400及人民幣148,835。

(e) 以公允價值計量的投資

根據美國公認會計準則，本集團選擇使用成本減去減值的計量替代方法入賬無易於釐定公允價值的股權投資，並以非經常性基礎根據後續可觀察價格變動進行調整，以及在當期收益中呈報股權投資賬面值的變動。根據國際財務報告會計準則，該等投資被歸類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其以公允價值計量且公允價值變動於損益中確認。

因此，截至2026年及2025年6月30日止六個月，該對賬分別包括未經審計簡明合併綜合虧損表中該等投資的公允價值虧損零及人民幣4,305。截至2026年6月30日及2025年12月31日，該對賬亦並無分別包括股東權益總額的差額。

一般資料

(1) 股息

董事會並無建議分派截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息。

(2) 購買、出售及贖回本公司上市證券

於2026年2月4日，本公司發行7,170股A類普通股，以按照2019年股權激勵計劃結付限制性股份單位。

於2026年3月25日，本公司發行2,194,444股A類普通股，以按照2019年股權激勵計劃及2025年股份激勵計劃結付限制性股份單位。

於2026年4月1日，本公司發行600,000股A類普通股，以按照2019年股權激勵計劃結付限制性股份單位。

於2026年6月24日，本公司發行1,642,300股A類普通股，以按照2019年股權激勵計劃及2025年股份激勵計劃結付限制性股份單位。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。於2026年6月30日，本公司並無任何庫存股份(定義見香港上市規則)。

(3) 董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及／或淡倉

截至2026年6月30日，董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉(包括根

據《證券及期貨條例》有關條文被當作或被視為擁有的權益及／或淡倉(如適用))，或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條所述的登記冊，或根據標準守則將須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉如下：

(A) 於本公司股份的權益

董事姓名	權益性質	相關實體	股份數目及類別[1]	好倉／淡倉	於本公司各類別股份的概約權益百分比[1]
何小鵬	於受控法團的權益	Simplicity Holding Limited	327,708,257股B類普通股	好倉	94.0%
	於受控法團的權益	Respect Holding Limited	21,000,000股B類普通股	好倉	6.0%
	於受控法團的權益	Simplicity Holding Limited	4,400,000股A類普通股	好倉	0.3%
	於受控法團的權益	Galaxy Dynasty Limited	5,939,844股A類普通股	好倉	0.4%
	實益擁有人[2]	不適用	29,506,786股A類普通股	好倉	1.9%
瞿芳	實益擁有人[3]	不適用	11,550股A類普通股	好倉	0.0%
楊東皓	實益擁有人[4]	不適用	27,216股A類普通股	好倉	0.0%

附註：

(1) 截至2026年6月30日，本公司共擁有1,916,096,781股已發行股份，其中包括1,567,388,524股A類普通股(包括因根據本公司2019年股權激勵計劃及2025年股份激勵計劃授出的獎勵獲行使或歸屬而發行予我們有關大量發行美國存託股(留作日後發行)的存託銀行的1,669,758股A類普通股)及348,708,257股B類普通股。

(2) 截至2026年6月30日，何小鵬先生實益持有1,000,000股A類普通股，並於根據2025年股份激勵計劃授予其尚未歸屬的28,506,786股限制性股份單位相關的28,506,786股A類普通股中擁有權益。

(3) 截至2026年6月30日，瞿芳女士實益持有11,550股A類普通股。

(4) 截至2026年6月30日，楊東皓先生實益持有9,072股A類普通股，並於根據2019年股權激勵計劃授予的18,144股限制性股份單位相關的18,144股A類普通股中擁有權益。於2026年7月14日，楊東皓先生於其中擁有權益的9,072股限制性股份單位已根據2019年股權激勵計劃歸屬。截至最後實際可行日期，楊東皓先生實益持有18,144股A類普通股，並於根據2019年股權激勵計劃授予其尚未歸屬的9,072股限制性股份單位相關的9,072股A類普通股中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，就董事及本公司最高行政人員所知，董事或本公司最高行政人員或彼等各自的緊密聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團的任何股份、相關股份或債權證中擁有任何記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第352條規定須存置的登記冊，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉／好倉。

(4) 主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及／或淡倉

截至2026年6月30日，就董事及本公司最高行政人員所知，以下各方(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的規定須予披露或登記於根據《證券及期貨條例》第336條備存之登記冊內的權益及／或淡倉如下：

股東名稱	身份／權益性質	股份數目[1]	好倉／淡倉	於本公司相關類別股份持股概約百分比[1]
A類普通股				
Volkswagen Finance Luxemburg S.A.[2]	實益權益	94,079,255	好倉	6.0%
Volkswagen AG[2]	於受控法團的權益	94,079,255	好倉	6.0%
Porsche Automobil Holding SE[2]	於受控法團的權益	94,079,255	好倉	6.0%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH[2]	於受控法團的權益	94,079,255	好倉	6.0%
Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung[2]	於受控法團的權益	94,079,255	好倉	6.0%
JPMorgan Chase & Co.[3]	實益權益	83,605,919	好倉	5.3%
		86,183,611	淡倉	5.5%
	投資經理	1,369,177	好倉	0.1%
		2,035,426	淡倉	0.1%
	對股份持有保證權益的人士	231,214	好倉	0.0%
	受託人	28,106	好倉	0.0%
	核准借出代理人	25,998,122	好倉	1.7%
BlackRock, Inc.[4]	於受控法團的權益	81,465,448	好倉	5.2%
		3,503,984	淡倉	0.2%
B類普通股				
Simplicity Holding Limited[5]	實益權益	327,708,257	好倉	94.0%
Respect Holding Limited[5]	實益權益	21,000,000	好倉	6.0%
Binghe Galaxy Limited[5]	於受控法團的權益	348,708,257	好倉	100.0%
Trident Trust Company (HK) Limited[6]	受託人	348,708,257	好倉	100.0%

附註：

(1) 截至2026年6月30日，本公司共擁有1,916,096,781股已發行股份，其中包括1,567,388,524股A類普通股（包括因根據本公司2019年股權激勵計劃及2025年股份激勵計劃授出的獎勵獲行使或歸屬而發行予我們有關大量發行美國存託股（留作日後發行）的存託銀行的1,669,758股A類普通股）及348,708,257股B類普通股。

(2) 於2023年12月6日，本公司根據大眾汽車購股協議向Volkswagen Finance Luxemburg S.A.發行94,079,255股A類普通股。Volkswagen Finance Luxemburg S.A.由Volkswagen AG全資擁有，Volkswagen AG由Porsche Automobil Holding SE擁有53.35%股權，Porsche Automobil Holding SE受Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH通過多家實體控制，而Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH由Ferdinand Porsche Familien Privatstiftung擁有90%股權。根據《證券及期貨條例》，Volkswagen AG、Porsche Automobil Holding SE、Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH及Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung均被視為於Volkswagen Finance Luxemburg S.A.持有的股份中擁有權益。

(3) 截至2026年6月30日，JPMorgan Chase & Co.通過其多家子公司或其控制的實體擁有111,232,538股A類普通股的好倉、88,219,037股A類普通股的淡倉及可供借出的25,998,122股A類普通股。

(4) 截至2026年6月30日，BlackRock, Inc.通過其多家子公司或其控制的實體擁有81,465,448股A類普通股的好倉及3,503,984股A類普通股的淡倉。

(5) Simplicity Holding Limited及Respect Holding Limited均由何小鵬先生（作為創立人）透過The Binghe Trust下的Binghe Galaxy Limited全資擁有。

(6) Trident Trust Company (HK) Limited為The Binghe Trust受託人，而該信託於348,708,257股B類普通股中擁有權益，故Trident Trust Company (HK) Limited被視為於所有該等股份中擁有權益。

除本報告所披露者外，就董事或本公司最高行政人員所知，於截至2026年6月30日，概無其他人士於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可在所有情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益。

(5) 遵守證券交易守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易之行為守則。經對全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認，於報告期內，他們已全面遵守標準守則所載的全部相關規定。

(6) 遵守企業管治守則

本公司企業管治常規乃根據上市規則附錄C1企業管治守則（「**企業管治守則**」）所載之原則及守則條文制訂。

根據上市規則附錄C1所載企業管治守則第二部分守則條文第C.2.1條規定，在香港聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由同一人同時兼任的規定。本公司並沒有區分主席

與首席執行官，目前由何小鵬先生兼任該兩個職位。董事會認為，由同一人兼任主席及首席執行官可確保本集團內部統一領導，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排的權力和授權的平衡不會受損，此架構將使本公司迅速有效地作出及落實決策。

除上述外，本公司已於報告期內遵守企業管治守則第二部分所載之守則條文。

(7) 根據上市規則第13.51B(1)條披露董事及最高行政人員資料變動

陳玉東先生於2025年11月17日獲委任為獨立非執行董事，自2026年1月1日生效。有關陳玉東先生的履歷詳情，請參閱本公司日期為2025年11月17日的公告。

何小鵬先生於2026年6月22日獲委任為螞蟻科技集團股份有限公司的獨立董事。

經本公司作出具體查詢後，除上述披露者外，概無任何董事或最高行政人員之資料變動須於報告期內及直至最後實際可行日期根據上市規則第13.51B(1)條披露。

(8) 使用非公認會計原則財務指標

本公司在評估其經營業績時及就財務與運營決策等目的使用非公認會計原則財務指標，如非公認會計原則經營虧損、非公認會計原則淨虧損、非公認會計原則普通股股東應佔淨虧損、非公認會計原則每股普通股加權平均數基本虧損及非公認會計原則每股美國存託股基本虧損。經扣除以股份為基礎的薪酬開支及與或有對價相關的衍生負債的公允價值變動虧損(收益)的影響後，本公司認為，非公認會計原則財務指標有助於識別其業務的潛在趨勢，並增強對本公司過往業績和未來前景的總體了解。本公司還認為，非公認會計原則財務指標可展現更多本公司管理層在其財務和運營決策中使用的關鍵指標。非公認會計原則財務指標並非根據美國公認會計準則呈列，且可能與其他公司所用會計和報告的非公認會計原則方法不同。非公認會計原則財務指標作為分析工具存在局限性，而在評估本公司的運營表現時，投資者不應獨立考慮該等指標，或取代根據美國公認會計準則編製的淨虧損或其他合併綜合虧損表數據。本公司鼓勵投資者和其他人士全面審閱其財務資料，而非依賴任何單一的財務指標。本公司將非公認會計原則財務指標調整至最具可比性的美國公認會計準則業績指標，以減少該等限制，所有指標均應於評估本公司業績時予以考慮。

公認會計原則與非公認會計原則業績的未經審計中期對賬

（除美國存託股／普通股及每股美國存託股／普通股數據外，所有金額均以千計）

下表載列有關公認會計原則與非公認會計原則業績的未經審計中期對賬的若干資料。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣	人民幣
經營虧損	**(3,017,004)**	(1,976,096)
與或有對價有關的衍生負債的公允價值(收益)虧損	**(98,775)**	84,225
以股份為基礎的薪酬開支	**296,952**	246,503
非公認會計原則經營虧損	**(2,818,827)**	(1,645,368)
淨虧損	**(3,121,164)**	(1,141,800)
與或有對價有關的衍生負債的公允價值(收益)虧損	**(98,775)**	84,225
以股份為基礎的薪酬開支	**296,952**	246,503
非公認會計原則淨虧損	**(2,922,987)**	(811,072)
普通股股東應佔淨虧損	**(3,121,164)**	(1,141,800)
與或有對價有關的衍生負債的公允價值(收益)虧損	**(98,775)**	84,225
以股份為基礎的薪酬開支	**296,952**	246,503
非公認會計原則XPeng Inc.普通股股東應佔淨虧損	**(2,922,987)**	(811,072)
用於計算非公認會計原則每股淨虧損的普通股加權平均數		
基本及攤薄	**1,911,657,495**	1,900,912,109
非公認會計原則每股普通股淨虧損		
基本及攤薄	**(1.53)**	(0.43)
用於計算非公認會計原則每股淨虧損的美國存託股加權平均數		
基本及攤薄	**955,828,748**	950,456,055
非公認會計原則每股美國存託股淨虧損		
基本及攤薄	**(3.06)**	(0.85)

(9) 本公司審核委員會對中期報告的審閱

本公司審核委員會包括楊東皓先生(主席)、符績勳先生及張宏江先生。楊東皓先生及張宏江先生均為獨立非執行董事。本集團截至2026年6月30日止六個月未經審計的中期業績及中期報告已經本公司審核委員會審閱。

(10) 未經審計中期簡明合併財務報表的審閱

本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期簡明合併財務報表(包括美國公認會計準則與國際財務報告準則的對賬)已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立審計師執行中期財務資料審閱」由本公司的審計師羅兵咸永道會計師事務所審閱,以供在香港存檔。本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期簡明合併財務報表亦已經本公司審核委員會審閱。

(11) 不同投票權

本公司透過不同投票權控制。每股A類普通股擁有一票表決權,而每股B類普通股則擁有十票表決權,惟就有關若干保留事項的決議案而言,每股股份則擁有一票表決權。本公司採納不同投票權架構,儘管不同投票權受益人並不擁有本公司股本的大部分經濟利益,但不同投票權受益人可對本公司行使投票控制權。控制本公司的不同投票權受益人目光長遠,實施長期策略,其遠見及領導能使本公司持續受益。

股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險,特別是不同投票權受益人的利益未必總是與股東的整體利益一致,而不論其他股東如何投票,不同投票權受益人將對本公司事務及股東決議案的結果有重大影響。股東及有意投資者務請經過審慎周詳的考慮後方決定是否投資本公司。

下表載列於截至最後實際可行日期不同投票權受益人持有的所有權及投票權：

不同投票權受益人	股份類別	股份數目	表決權比例（與保留事項相關的除外）
何小鵬先生[1]	A類普通股	11,339,844	0.2%
	B類普通股	348,708,257	69.0%

附註：

(1) 代表(i)何小鵬先生持有的1,000,000股A類普通股；(ii)通過Galaxy Dynasty Limited（由何小鵬先生全資擁有）持有的2,839,844股由美國存託股代表的A類普通股及3,100,000股A類普通股；(iii)通過Simplicity Holding Limited持有的4,400,000股由美國存託股代表的A類普通股；及(iv)通過Simplicity Holding Limited及Respect Holding Limited分別持有的327,708,257股B類普通股及21,000,000股B類普通股。Simplicity Holding Limited及Respect Holding Limited均由何小鵬先生（作為委託人）透過The Binghe Trust下的Binghe Galaxy Limited全資擁有。

B類普通股可按一比一的比率轉換為A類普通股。於最後實際可行日期，於所有已發行及在外流通B類普通股獲轉換為A類普通股後，本公司將發行348,708,257股A類普通股，佔本公司於最後實際可行日期已發行A類普通股總數（包括因根據2019年股權激勵計劃及2025年股份激勵計劃授出的獎勵獲行使或歸屬而發行予我們有關大量發行美國存託股（留作日後發行）的存託銀行的1,271,768股A類普通股）約22.2%。

根據上市規則第8A.22條，如並無不同投票權受益人實益持有我們任何B類普通股，我們的B類普通股附帶的不同投票權即告終止。以下事項可導致上述情況：

(i) 發生上市規則第8A.17條所載的任何情況，尤其是如不同投票權受益人：(1)身故；(2)不再為我們的董事會成員；(3)香港聯交所認為其喪失履行董事職責的能力；或(4)香港聯交所認為其不再符合上市規則所載有關董事的要求；

(ii) 除上市規則第8A.18條允許的情況外，B類普通股持有人將所有B類普通股的實益持有權或經濟利益或其附帶的投票權轉讓予他人；

(iii) 代表不同投票權受益人持有B類普通股的工具不再符合上市規則第8A.18(2)條的規定；或

(iv) 所有B類普通股均已轉換為A類普通股。

(12)企業管治委員會

企業管治委員會由三名成員組成，即楊東皓先生、瞿芳女士及張宏江先生，全體均為獨立非執行董事。楊東皓先生為企業管治委員會主席。

企業管治委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的職權範圍，且符合上市規則第8A.30條的規定。

企業管治委員會的主要職責是確保本公司為全體股東的利益而運營及管理，並確保本公司符合上市規則及維護有關本公司的不同投票權架構。

以下為企業管治委員會截至2026年6月30日止六個月內所進行的工作概要：

1) 檢討及監察本公司在遵守法律及規管要求方面的政策及措施；

2) 檢討本公司遵守企業管治守則及偏離企業管治守則的守則條文C.2.1等事宜以及本公司就遵守上市規則第8A章所作出的披露；

3) 檢討及監察董事及本公司高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；

4) 檢討及監察適用於董事及本公司僱員的行為定則及合規手冊；

5) 審視本公司合規顧問的薪酬及聘用條款；

6) 檢討及監察本公司、本公司的子公司及／或股東(視為一個集體)(作為一方)與不同投票權受益人(作為另一方)之間利益衝突的管理事宜；

7) 檢討及監察與不同投票權結構有關的全部風險，包括本集團／股東作為一方而不同投票權受益人作為另一方之間的關連交易；

8) 審議及討論與在本公司股東週年大會上建議重選退任董事有關的事宜；

9) 設法確保本公司與其股東之間有效而持續的溝通，尤其是有關上市規則第8A.35條所規定者；及

10) 匯報企業管治委員會的工作，內容涵蓋其約章的所有方面。

具體而言，企業管治委員會已向董事會確認，其認為本公司已採取充足的企業管治措施管理本集團與不同投票權受益人的潛在利益衝突，確保本公司的營運及管理符合全體股東的利益。該等措施包括企業管治委員會確保(i)任何關連交易均根據上市規則的規定披露及處理，(ii)任何有利益衝突的董事不得就相關董事會決議案投票，及(iii)就涉及不同投票權受益人或本集團與不同投票權受益人之間潛在利益衝突的交易的有關事宜諮詢合規顧問。企業管治委員會建議董事會繼續執行該等措施並定期檢討該等目標的成果。企業管治委員會經審視合規顧問的薪酬及委聘條款後向董事會確認，就其所知並無任何需要考慮解聘當前合規顧問或委任新合規顧問的因素。因此，企業管治委員會建議董事會繼續委聘本公司當前合規顧問。

(13) 2019年股權激勵計劃

2019年股權激勵計劃於2020年6月28日首次獲董事會採納，並於2021年6月予以進一步修訂及重述。2019年股權激勵計劃的目的是透過提供額外激勵以吸引及挽留被視為對本公司及本集團相關成員公司的成功至關重要的董事及僱員，從而促進本集團的整體成功。

本公司已於2021年1月1日更新2019年股權激勵計劃項下可予授出的限制性股份單位數目上限為63,192,227股，相當於本公司於2020年12月31日在外流通股份總數的4%及相同數目的相關A類普通股。

於2025年3月18日，董事會採納2025年股份激勵計劃，並於2025年6月27日，股東批准2025年股份激勵計劃。2025年股份激勵計劃於2025年6月27日生效後，2019年股權激勵計劃將不再使用，因此將不再根據2019年股權激勵計劃進行授出。因此，於報告期初及報告期末，概無可根據2019年股權激勵計劃進一步授出的限制性股份單位。為免生疑問，所有於2025年股份激勵計劃生效前根據2019年股權激勵計劃授出的限制性股份單位將仍然有效，並可根據2019年股權激勵計劃的條款及條件歸屬、失效及註銷。

根據2019年股權激勵計劃授出在外的限制性股份單位詳情

截至2026年6月30日，根據2019年股權激勵計劃授出在外的限制性股份單位的A類普通股總數為14,202,217股，約佔本公司截至2026年6月30日已發行及在外流通股份總數的0.74%。

下表載列於報告期內根據2019年股權激勵計劃授出在外的限制性股份單位詳情，惟於報告期內概無向(i)本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人士；或(ii)已授出及將授出的購股權及獎勵超過1%個人限額的參

與者；或(iii)於任何12個月期間已授出及將授出的購股權及獎勵超過相關已發行股份類別(不包括庫存股份(如有))0.1%的相關實體參與者或服務提供商授出限制性股份單位。

承授人	截至2026年1月1日尚未歸屬的限制性股份單位數目	於報告期內已授出的限制性股份單位數目	於報告期內已歸屬的限制性股份單位數目	於報告期內已失效的限制性股份單位數目	於報告期內已註銷的限制性股份單位數目	截至2026年6月30日尚未歸屬的限制性股份單位數目	已授出的限制性股份單位購買價
董事							
楊東皓	18,144[1][5][6]	0	0	0	0	18,144[1][5][6]	無
僱員及其他承授人[4]	**20,433,037[2][5][6]**	**0**	**4,613,568[3]**	**1,635,396**	**0**	**14,184,073[2][5][6]**	**無**
總計	**20,451,181**	**0**	**4,613,568**	**1,635,396**	**0**	**14,202,217**	**無**

附註：

(1) 截至2026年1月1日未歸屬的限制性股份單位的授出日期為2024年7月12日。截至2026年6月30日未歸屬的限制性股份單位的授出日期為2024年7月12日。

(2) 截至2026年1月1日未歸屬的限制性股份單位的授出日期為2022年1月28日至2025年4月11日。截至2026年6月30日未歸屬的限制性股份單位的授出日期為2022年7月25日至2025年4月11日。

(3) 緊接限制性股份單位歸屬日期前A類普通股的加權平均收市價為每股A類普通股61.34港元至79.79港元。

(4) 其他承授人為本集團前僱員。

(5) 所授出限制性股份單位的行使期應自相關限制性股份單位歸屬之日起至承授人因故被終止之日止，惟須受2019年股權激勵計劃及承授人簽署的獎勵協議的條款所規限。

(6) 在2019年股權激勵計劃的條款及條件及本公司與各承授人訂立的獎勵協議規限下，歸屬安排包括：(i)25%限制性股份單位於授予後四(4)年期間內的歸屬開始日期週年日成為服務歸屬；(ii)三分之一已授出的限制性股份單位於授予後三(3)年期間內的歸屬開始日期週年日成為服務歸屬；(iii)25%限制性股份單位於特定日期或歸屬開始日期的第一個週年日成為服務歸屬，其餘75%限制性股份單位於此後三(3)年期間內各個季度週年日分批等額成為服務歸屬；(iv)零、零、50%及50%限制性股份單位於授予後四(4)年期間內的歸屬開始日期週年日成為服務歸屬；及(v)所有限制性股份單位應在歸屬開始日期的一週年之日實現基於服務條件的歸屬。

(14) 2025年股份激勵計劃

2025年股份激勵計劃於2025年3月18日獲董事會採納，並於2025年6月27日獲股東批准。2025年股份激勵計劃旨在獎勵已經或將要為本集團作出貢獻的合資格參與者，並鼓勵合資格參與者為本公司及其股東的整體利益而努力提升本公司及其股份的價值。

截至2026年6月30日，根據2025年股份激勵計劃授出在外的限制性股份單位的A類普通股總數為37,119,912股，約佔本公司截至2026年6月30日已發行及在外流通股份總數的1.94%。

下表載列於報告期內根據2025年股份激勵計劃授出在外流通的獎勵詳情，除下述披露外，於報告期內概無向(i)本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人士；或(ii)已授出及將授出的購股權及獎勵超過1%個人限額的參與者；或(iii)於任何12個月期間已授出及將授出的購股權及獎勵超過相關已發行股份類別(不包括庫存股份(如有))0.1%的相關實體參與者或服務提供商授出獎勵。

承授人	截至2026年1月1日尚未歸屬的限制性股份單位數目	於報告期內已授出的限制性股份單位數目	於報告期內已歸屬的限制性股份單位數目	於報告期內已失效的限制性股份單位數目	於報告期內已註銷的限制性股份單位數目	截至2026年6月30日尚未歸屬的限制性股份單位數目	已授出的限制性股份單位購買價
董事							
何小鵬	28,506,786[1][2]	0	0	0	0	28,506,786[1][2]	無
高級管理層	**1,000,000[3][4]**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1,000,000[3][4]**	**無**
僱員及其他承授人[5]	**4,565,400[6][7]**	**3,566,800[8]**	**57,798[9]**	**461,276**	**0**	**7,613,126[6][7]**	**無**
總計	**34,072,186**	**3,566,800**	**57,798**	**461,276**	**0**	**37,119,912**	**無**

附註：

(1) 截至2026年1月1日及2026年6月30日未歸屬並授予何小鵬先生的限制性股份單位，已於2025年6月27日經本公司股東週年大會批准。

(2) 誠如本公司日期為2025年3月19日的公告所詳述，授予何小鵬先生的限制性股份單位應於滿足若干績效目標後於12個月的歸屬期後歸屬。

(3) 截至2026年1月1日及2026年6月30日未歸屬的限制性股份單位的授出日期為2025年10月1日。

(4) 誠如本公司日期為2025年10月3日的公告所詳述，授予高級管理層的限制性股份單位受歸屬條件及歸屬期以及若干表現目標規限。在2025年股份激勵計劃及適用獎勵協議條款及條件的規限下，歸屬安排規定，25%限制性股份單位於授出日期後四(4)年期間內的歸屬開始日期週年日歸屬。歸屬須以符合適用服務條件及達成訂明績效目標為前提。績效考核基於多項標準進行評估，包括但不限於工作質素、效率、協作、管理及策略貢獻。為實現全部歸屬，相關高級管理層承授人必須在各個歸屬期間內取得B級或以上的績效評級。

(5) 其他承授人為本集團前僱員。

(6) 截至2026年1月1日未歸屬的限制性股份單位的授出日期為2025年7月11日至2025年10月1日。截至2026年6月30日未歸屬的限制性股份單位的授出日期為2025年7月11日至2026年4月17日。

(7) 誠如本公司日期為2025年7月11日、2025年10月3日、2026年1月16日及2026年4月17日的公告所詳述，授予僱員及其他承授人的限制性股份單位受歸屬條件及歸屬期規限。在2025年股份激勵計劃及適用獎勵協議的條款及條件規限下，限制性股份單位的歸屬應受限於基於服務的歸屬條件。相關限制性股份單位將根據本公司與各承授人訂立的適用獎勵協議所訂明的歸屬時間表分批歸屬。限制性股份單位的歸屬毋須達成任何表現目標。

(8) 授出日期為2026年1月16日至2026年4月17日。緊接授出日期前，A類普通股的收市價為每股A類普通股70.00港元至80.95港元。有關計算相關A類普通股公允價值所採用的公允價值、會計準則和政策的詳細資料，請參閱合併財務報表附註2(x)及23。

(9) 緊接限制性股份單位歸屬日期前A類普通股的加權平均收市價為每股A類普通股65.89港元至79.79港元。

根據2025年股份激勵計劃及本公司任何其他股份計劃或方案授予的所有獎勵可能發行的A類普通股總數，合共不得超過股東批准2025年股份激勵計劃當日已發行股份(包括A類普通股及B類普通股)(不包括庫存股份)總數的10%。

於報告期初，根據2025年股份激勵計劃可供未來授予的A類普通股的計劃授權限額及服務提供者分項限額分別為156,546,689股及9,531,047股，分別佔本公司已發行及在外流通股份總數約8.20%及0.50%。於報告期末，根據2025年股份激勵計劃可供未來授予的A類普通股的計劃授權限額及服務提供者分項限額分別為153,441,165股及9,531,047股，分別佔本公司已發行及在外流通股本總數約8.01%及0.50%。

報告期內就根據2025年股份激勵計劃授出的限制性股份單位(不包括報告期內已失效及已註銷的限制性股份單位)可能發行的A類普通股數量除以截至2026年6月30日止六個月已發行A類普通股加權平均數(不包括庫存股份(如有))為0.2%。

(15) 報告期後的重要事項

除本報告未經審計簡明合併財務報表附註的附註28所披露者外，自2026年6月30日起及直至最後實際可行日期，概無發生影響本集團的重要事項。

(16) 充足的公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及據本公司董事所知，自上市日期起至最後實際可行日期，本公司已按上市規則的規定維持充足公眾持股量。

(17) 資金籌集活動

(a) 於紐交所上市及後續發售

(i) 於紐交所上市

於2020年8月，本公司完成首次公開發售及於紐交所上市(「**紐交所上市**」)，當中本公司發行及出售合共114,693,333股美國存託股，相當於229,386,666股A類普通股，發售價為每股美國存託股15.00美元。經扣

除承銷折扣、佣金及開支後，共籌得所得款項淨額1,655.7百萬美元。紐交所上市所得款項淨額已根據於2020年8月28日在美國證交會網站上披露的招股章程所載用途使用，載列如下：

- 所得款項淨額中50%用於研發智能電動汽車及技術；
- 所得款項淨額中30%用於銷售及營銷以及拓展銷售渠道；及
- 所得款項淨額中20%用於一般公司用途，包括用作運營資金。

以上所披露的所得款項淨額預期用途並無變動，本公司已根據實際業務按照該等預期用途悉數使用紐交所上市所得款項淨額。

(ii) 來自後續發售的所得款項淨額

於2020年12月，本公司於紐交所完成後續公開發售(「**後續發售**」)，當中本公司發行及出售合共55,200,000股美國存託股，相當於110,400,000股A類普通股，發售價為每股美國存託股45.00美元。經扣除承銷折扣、佣金及開支後，共籌得所得款項淨額2,444.9百萬美元。後續發售所得款項淨額已根據於2020年12月10日在美國證交會網站上披露的招股章程所載用途使用，載列如下：

- 所得款項淨額中30%用於研發智能電動汽車及軟件、硬件及技術；
- 所得款項淨額中30%用於銷售及營銷以及拓展銷售及服務渠道及超級充電網絡，並擴大我們在國際市場的地位；
- 所得款項淨額中20%用於智能電動汽車核心技術的潛在戰略投資；及
- 所得款項淨額中20%用於一般公司用途，包括用作運營資金。

上述所披露按預期用途的所得款項淨額並無變動，而本公司已按照前述預期用途悉數動用於後續發售的所得款項淨額。

(b) 於香港聯交所的首次公開發行

於2021年7月7日，本公司A類普通股成功於聯交所主板上市。本公司於全球發售中合共發行97,083,300股A類普通股，發售價為每股165.00港元(不包括1%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費及0.005%香港聯交所交易費)。

經扣除承銷折扣及佣金後，全球發售的所得款項淨額(包括部份行使超額配股權)約為15,823百萬港元。招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前所披露的所得款項淨額預期用途並無變動，而本公司已按照該等預期用途悉數使用所得款項淨額。

(18)致謝

本集團衷心感謝全體員工為本集團發展所作出的卓越貢獻。董事會在此對管理層的奉獻和勤懇致以衷心的感謝，他們是確保本集團未來取得持續成功的關鍵。與此同時，本集團亦對其股東、客戶及業務合作夥伴的長期支持深表謝意。本集團將繼續致力於業務的可持續增長，為全體股東創造更多的價值。

(19)安全港聲明

本中期報告載有前瞻性陳述。該等陳述乃根據1995年《美國私人證券訴訟改革法》中的「安全港」條文作出。該等前瞻性陳述可從所用詞彙如「將」、「預期」、「預計」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「估計」及類似陳述加以識別。非歷史事實的陳述，包括有關小鵬集團的信念和未來期望的陳述，均屬於前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有的風險和不確定因素。多項因素可能導致實際業績與任何前瞻性陳述所載內容出現重大差異，包括但不限於以下各項：小鵬集團的目標及策略；小鵬集團的拓展計劃；小鵬集團的未來業務發展、財務狀況及經營業績；中國電動汽車市場的發展趨勢和規模；小鵬集團對其產品和服務的需求及市場接受度的預期；小鵬集團對其與客戶、承包生產商、供應商、第三方服務提供商、戰略合作夥伴和其他利益相關方的關係的預期；一般的經濟及商業環境；以及與上述任何一項相關或有關的假設。有關該等及其他風險的進一步資料，載於小鵬集團向美國證券交易委員會提交的文件中。本報告所提供的全部資料均截至最後實際可行日期，而且除根據適用法律外，小鵬集團不承擔任何義務以更新任何前瞻性陳述。

公司資料

董事

執行董事
何小鵬*(董事長兼首席執行官)*

非執行董事
符績勳

獨立非執行董事
楊東皓
瞿芳
張宏江
陳玉東

審核委員會

楊東皓*(主席)*
符績勳
張宏江

薪酬委員會

瞿芳*(主席)*
何小鵬
張宏江

提名委員會

張宏江*(主席)*
何小鵬
瞿芳

企業管治委員會

楊東皓*(主席)*
瞿芳
張宏江

公司秘書

鄭葉青

授權代表

何小鵬
鄭葉青

公司總部

中國
廣州
天河區
岑村豐莊大街10號

開曼群島註冊辦事處

Ascentium (Cayman) Limited
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

公司資料

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1918室

股份過戶登記總處

Ascentium (Cayman) Limited
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

合規顧問

國泰君安融資有限公司
香港
皇后大道中181號
新紀元廣場低座27樓

審計師及申報會計師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體審計師
香港
中環
太子大廈22樓

本公司的法律顧問

就香港法律：
富而德律師事務所
香港
鰂魚涌
太古坊
港島東中心55樓

就美國法律：
蘇利文•克倫威爾律師事務所(香港)有限法律責任合夥
香港
中環
遮打道18號
歷山大廈20樓

就中國法律：
方達律師事務所
中國
北京
朝陽區
光華路1號
北京嘉里中心北樓27層

就開曼群島法律：
Harney Westwood & Riegels
香港
中環
遮打道18號
歷山大廈14樓

股份簡稱

小鵬集團 — W

聯交所股份代號

9868

紐交所股份代號

XPEV

公司網站

www.xiaopeng.com

釋義

於本中期報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「2019年股權激勵計劃」	指	於2020年6月批准及採納並於2020年8月及2021年6月修訂及重述的股權激勵計劃
「2025年股份激勵計劃」	指	董事會於2025年3月18日採納並由股東於2025年6月27日批准的股份激勵計劃
「美國存託股」	指	美國存託股，每一股美國存託股代表兩股A類普通股
「組織章程細則」	指	於2020年8月20日採納並於2026年6月修訂及重述的本公司組織章程細則(經不時修訂)
「董事會」	指	本公司董事會
「A類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.00001美元的A類普通股，A類普通股持有人可就本公司股東大會上投票表決的所有事宜享有每股一票的投票權
「B類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.00001美元的B類普通股，享有本公司不同投票權，使B類普通股持有人可就本公司股東大會上投票表決的所有事宜享有每股十票的投票權，但須遵守上市規則第8A.24條保留事項應按每股一票投票表決的規定
「公司」、「本公司」、「小鵬集團」或「小鵬」	指	XPeng Inc.(小鵬集團)，一間透過不同投票權控制及於開曼群島註冊成立的有限公司，其A類普通股於香港聯交所主板上市，美國存託股於紐交所上市
「董事」	指	本公司董事
「鵬行」	指	Dogotix Inc.，一間於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，為本公司的間接子公司

釋義

「EV」或「電動車」	指	用於運載乘客的純電動汽車
「全球發售」	指	由4,250,000股A類普通股的香港公開發售、初步提呈認購80,750,000股A類普通股的國際發售及因部分行使超額配股權而發行的12,083,300股A類普通股組成的全球發售
「本集團」或「我們」	指	本公司、其不時的子公司及併表可變利益實體，或(如文義所需)就本公司成為其目前子公司的控股公司以前期間而言，亦指該等子公司，猶如該等公司於相關期間已是本公司的子公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「最後實際可行日期」	指	2026年9月23日，即確定本報告所載內容的最後實際可行日期
「香港聯交所上市」	指	A類普通股於香港聯交所主板上市
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「大綱」	指	我們的組織章程大綱(經不時修訂)，其當前版本於2020年8月20日獲採納並於2026年6月修訂及重述
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則

釋義

「紐交所」	指	紐約證券交易所
「中國」或「中國內地」	指	中華人民共和國，僅就本中期報告而言，除文義規定外，本中期報告中提述的中國或中國內地均不包括香港、澳門及台灣
「招股章程」	指	本公司於2021年6月25日在香港聯交所網站公佈的本公司招股章程
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「保留事項」	指	根據上市規則第8A.24條，每股股份於本公司股東大會享有一票投票權的該等決議案事項，即：(i)對組織章程大綱及細則的任何修訂，(ii)改動任何類別股份所附帶的權利，(iii)委任或罷免獨立非執行董事，(iv)委任或罷免本公司審計師，及(v)本公司自願清盤
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「限制性股份單位」	指	限制性股份單位
「美國證交會」	指	美國證券交易委員會
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂或補充
「股份」	指	本公司股本中A類普通股及B類普通股(視乎文義所指)
「股東」	指	股份的持有人，及(視乎文義所指)美國存託股的持有人
「智能電動汽車」	指	具有豐富的連接性、高級駕駛輔助系統和智能技術功能的電動汽車

釋義

「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國、其領地及屬地、其任何州份及哥倫比亞特區
「美國公認會計準則」	指	美國公認的會計原則
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「不同投票權受益人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，指香港聯交所上市時B類普通股持有人何小鵬先生，B類普通股賦予其不同投票權
「不同投票權架構」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「%」	指	百分比

於本中期報告內，倘在中國設立的實體、機關、組織、機構或企業或在中國頒發的獎項或證書的中文名稱與其英文譯文有任何不一致之處，概以中文版本為準。

