



中聚投資

ZHONGJU INVESTMENT

ZHONG JU INVESTMENT GROUP LIMITED

中聚投資集團有限公司

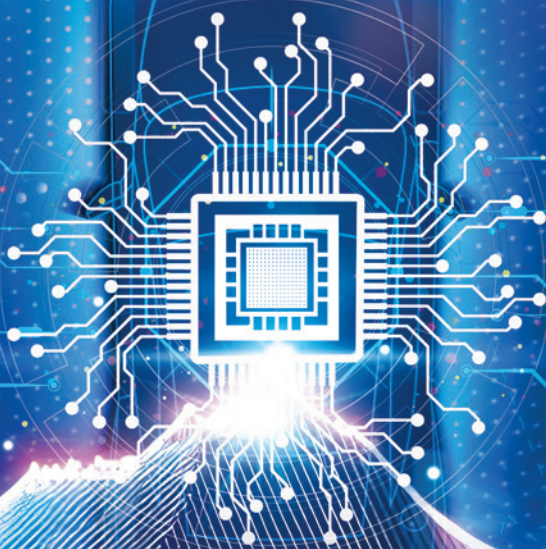
(前稱世紀聯合控股有限公司)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1959)

中 期 報 告

2026



目錄

2	公司資料
4	管理層討論及分析
15	其他資料
23	中期簡明綜合損益表
24	中期簡明綜合全面收益表
25	中期簡明綜合財務狀況表
27	中期簡明綜合權益變動表
29	中期簡明綜合現金流量表
31	中期簡明綜合財務資料附註



董事會

執行董事

羅厚杰先生(行政總裁)
李健昌先生(於二零二六年一月二十一日獲委任)
楊劍先生(於二零二六年三月五日獲委任)
孫浩程先生(於二零二六年六月二十二日獲委任)
劉源先生(於二零二六年三月二十五日獲委任及
於二零二六年六月二十五日辭任)
陳華泉先生(於二零二六年六月二十二日辭任)
李惠芳女士(於二零二六年六月二十二日辭任)

獨立非執行董事

李偉強先生
李衛寧先生
嚴斐女士
劉晨鵬先生(於二零二六年六月二十二日獲委任)

授權代表

羅厚杰先生
陳毅奮先生

聯席公司秘書

陳毅奮先生
梁潔心女士

審核委員會

李偉強先生(主席)
李衛寧先生
嚴斐女士

薪酬委員會

李衛寧先生(主席)
劉晨鵬先生(於二零二六年六月二十二日獲委任)
李偉強先生
陳華泉先生(於二零二六年六月二十二日辭任)

提名委員會

李健昌先生(於二零二六年六月二十二日獲委任
為提名委員會主席)
李衛寧先生
嚴斐女士
劉源先生(於二零二六年三月二十五日獲委任為
提名委員會主席及於二零二六年六月二十五日
辭任)
羅厚杰先生(於二零二六年三月二十五日辭任
提名委員會主席)

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

總部及中國主要營業地點

中國
廣東省中山市
西區
彩虹大道40號

香港主要營業地點

香港
九龍尖沙咀
加拿分道41-43號
Solo Building 14樓1426室



公司資料

核數師

思立安栢淳會計師事務所有限公司
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港尖沙咀
天文臺道8號
19樓1903-1905室

股份代號

1959

公司網址

www.car2000.com.cn

開曼群島股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國工商銀行
(中山市沙朗支行)
中國
廣東省中山市
港隆南路4號
工行大廈

中國建設銀行
(中山市沙朗支行)
中國
廣東省中山市
金華南路2號

管理層討論及分析

中聚投資集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月(「報告期」)的未經審核綜合中期業績，連同二零二五年同期(「上期」)的比較數字。

行業概覽

二零二六年上半年，中國汽車行業在總量承壓中展現出深刻的結構性變革。據中國汽車工業協會數據，上半年汽車產銷累計分別完成1,499.3萬輛和1,501.7萬輛，同比分別下降4%和4.1%；出口則實現歷史性突破，累計達509.6萬輛，同比增長65.3%。新能源汽車延續強勁增長勢頭，產銷分別完成743.8萬輛和744.6萬輛，同比分別增長6.7%和7.3%，新車銷量佔比已達49.6%。行業整體呈現「內冷外熱」的格局，內需承壓與出口高增交織，燃油車收縮與新能源擴容並行，多重分化態勢持續深化。

總體來看，二零二六年上半年，中國汽車行業在深度調整中持續推進電動化與智能化轉型升級，汽車流通領域則在新舊動能轉換的陣痛中加速洗牌與模式迭代，行業正邁入存量精耕、優勝劣汰的高質量發展新週期。集團正加快向汽車全生命週期服務商轉型，以產業投資聯動資源，聚焦新車、充電、維保、二手車及保險等核心賽道，打造協同服務生態。

業務回顧

於報告期內，本集團錄得收益約人民幣426.4百萬元，較上期下降約6.1%。毛利約人民幣17.05百萬元，毛利率約4.0%，較截至二零二五年六月三十日止六個月基本持平。

本集團總部位於廣東省中山市，位於大灣區的中心地帶，是大灣區領先的多元化汽車移動服務提供商。於報告期內，本集團共運營16家門店、一家保險代理公司、三家二手車交易中心以及一家從事充電站建設及網約車業務運營的公司。



管理層討論及分析

本集團獲汽車製造商授權的品牌多達10個，包括：廣汽埃安、昊鉞、智己汽車、江淮鈺為新能源、一汽大眾、別克、雪佛蘭、一汽豐田、東風日產及凱迪拉克。

機動車銷售

於報告期內，機動車銷售（包括新車及二手車）約為人民幣291.6百萬元，較上期約人民幣298.7百萬元減少約2.4%。

新車銷售

報告期內，本集團的新車銷售收益約為人民幣287.2百萬元（共2,666輛），較上期錄得收益約人民幣294.0百萬元（共2,797輛）下跌約2.3%。新車銷售下降主要源於宏觀經濟內需疲軟導致的大額消費整體萎縮，以及行業層面傳統燃油車加速被替代、價格戰失效引發消費者觀望、渠道庫存高企等多重因素疊加影響。

二手車銷售

報告期內，本集團售出二手車301輛，銷售收益約為人民幣4.5百萬元，較上期約人民幣4.6百萬元（共376輛）基本持平。受新車價格體系持續下探及燃油車保值率承壓影響，報告期內二手車交易量同比下降約19.9%。但本集團主動優化車源結構，提升置換收購質量，並聚焦高流轉率車型，推動二手車平均單台銷售收益由上期的約1.22萬元提升至約1.50萬元，同比上升約23.0%。平均單價的逆勢上揚有效對沖了交易量縮減帶來的收益缺口，使得整體二手車銷售業務收入維持在上期相當水平。

其他綜合性汽車服務

作為提供一站式汽車服務的4S經銷集團，除了汽車銷售，本集團更提供售後服務及客戶反饋等多種一站式服務。本集團提供的其他綜合性汽車服務包括維修及保養服務、配件銷售、保險代理服務以及其他服務等。報告期內，綜合性汽車服務收益約為人民幣134.7百萬元，較上期約人民幣155.6百萬元下降約13.4%。

維修服務

本集團的維修服務包括維修及保養服務、零部件銷售、汽車養護服務及二手車保修服務。報告期內，維修服務收益約為人民幣64.9百萬元(上期：人民幣71.9百萬元)，佔總收益約15.2%，較上期下降約9.7%。毛利率約為32.5%。維修服務收益下滑主要受汽車後市場整體縮量(上半年行業產值及進廠台次同比均下滑5%)、新能源汽車滲透率持續攀升導致傳統維保需求稀釋、以及以舊換新政策加速高齡燃油車淘汰等多重因素疊加影響。儘管收入端承壓，維修服務毛利率保持穩定，得益於本集團持續優化成本結構、提升高毛利服務項目佔比，售後業務作為「利潤壓艙石」的韌性得以體現。本集團將繼續深化精細化運營，積極佈局新能源售後能力，以應對行業結構性變革。

保險代理服務

報告期內，本集團保險代理服務收益約為人民幣45.0百萬元，較上期約人民幣50.6百萬元下降約11.1%。毛利由上期約人民幣1.6百萬元下滑31.3%至約人民幣1.1百萬元。保險代理服務收益下滑主要受「報行合一」政策全面深入執行影響，車險手續費率大幅壓縮，疊加車險市場進入存量主導時代、

車均保費持續下降。毛利降幅大於收益降幅，因為行業政策調整後，為保障事故車維修業務的送修來源穩定，本集團在續保團隊建設、渠道維護及市場活動等方面的支出有所增加，進一步壓縮了代理業務的毛利空間。本集團將持續評估保險代理業務的投入產出效率，適時優化資源配置。

其他服務

本集團的其他服務主要包括汽車綜合服務、物業租賃管理、充電站業務及網約車服務。報告期內其他服務的收益約為人民幣24.8百萬元，較上期約人民幣33.1百萬元下滑25.1%。

新能源汽車相關服務

報告期內，本集團將新能源汽車相關業務作為主要發展戰略之一。本集團的新能源汽車相關服務包括大灣區電動汽車充電網絡產生的充電服務費，以及參與運營在線網約車業務產生的租金和管理費。

於報告期內，新推出的新能源汽車相關服務的收入約為人民幣18.0百萬元（上期：約人民幣25.8百萬元），新能源汽車相關服務錄得毛損約為人民幣2.8百萬元（上期：約人民幣2.0百萬元）。

股息

董事會不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月派發任何中期股息（截至二零二五年六月三十日止六個月：無）。

前景及展望

二零二六年下半年，中國汽車行業預計將延續「內冷外熱」的結構性格局，出口仍為行業增長的關鍵引擎，內需則有望邊際改善。受購置稅退坡及消費信心波動影響，國內汽車消費短期仍承壓，但隨著以舊換新政策持續發力、車企新品集中投放，需求修復的支撐力量正逐步積聚，中國汽車行業的發展空間仍然非常廣闊。

目前經銷商行業整體仍面臨較大經營壓力，新車價格倒掛常態化持續侵蝕盈利底線。在此背景下，本集團將持續深化「業務優化+創新嘗試」雙軌策略，短期推進資產瘦身與數字化降本，提升運營效率與現金流韌性；中期聚焦售後及二手車業務，構建多元盈利體系；長期則前瞻佈局新能源後市場服務、海外市場拓展及產業創新機遇。本集團將堅持穩健經營與創新轉型並舉，在行業調整期中實現韌性增長與價值實現。

財務回顧

收益

於報告期，本集團錄得收益約人民幣426.4百萬元，較上期約人民幣454.2百萬元下降約人民幣27.8百萬元或約6.1%。於報告期內，機動車銷售貢獻本集團總收益約人民幣291.6百萬元（上期：約人民幣298.7百萬元），而其他綜合性汽車服務為報告期帶來收益約人民幣134.7百萬元（上期：約人民幣155.6百萬元），分別約佔本集團總收益的68.4%（上期：約65.8%）及31.6%（上期：約34.2%）。收益減少主要由於機動車銷量下降及維保服務承壓。

報告期內收益減少，主要由於本集團主動進行門店合理化，導致經營網點數目減少，而非門店面單車平均售價相應下降所致。該減少亦受到大額消費普遍收縮及汽車流通行業深度調整的影響。

銷售成本及毛利率

本集團銷售成本主要包括(i)機動車成本、(ii)零部件及配件成本、(iii)員工成本、(iv)折舊及(v)其他。銷售成本主要來自機動車成本，佔報告期內銷售成本約72.7%(上期：約70.0%)。於報告期內，本集團的銷售成本為約人民幣409.3百萬元，較上期約人民幣436.8百萬元下降約6.3%。該減少主要由於機動車銷量及機動車維修服務需求下降。

本集團於報告期內錄得毛利約人民幣17.0百萬元，較上期約人民幣17.4百萬元基本持平。在收入同比下降6.1%的背景下，毛利得以維持平穩，主要由於銷售成本以更大幅度下降6.3%。機動車銷量下降及維修服務需求減少直接帶動了機動車採購成本、零部件及配件採購的同步縮減；同時，本集團主動推進降本增效，在員工成本、折舊及其他運營成本方面實施有效管控。

其他收入及收益

其他收入及收益由上期約人民幣22.6百萬元下降約人民幣13.1百萬元或58%至報告期約人民幣9.5百萬元，主要因行業監管政策調整，汽車品牌競爭從「價格戰」轉向「金融戰」，疊加客戶消費行為變化導致第三方融資機構的汽車融資佣金收益下降。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由上期約人民幣19.3百萬元大幅減少約人民幣2.2百萬元或11.4%至報告期約人民幣17.1百萬元。

報告期內銷售及分銷開支減少，主要由於報告期內本集團在行業監管趨嚴背景下，主動調整終端開票策略壓降合規風險，現金折讓支出較上期顯著減少；及新車銷量回落帶動銷售佣金同步縮減。

行政開支

行政開支主要包括(i)行政人員的薪金及工資；(ii)租金開支；(iii)固定資產的折舊及攤銷；(iv)物業維修及保養開支；及(v)公用事業雜項開支。本集團於報告期的行政開支約為人民幣28.0百萬元，較上期人民幣33.7百萬元減少約人民幣5.7百萬元。該減少主要由於以下各項的綜合影響所致：(i)行政人員的薪金及工資基本持平；(ii)租金開支減少約人民幣2.7百萬元；(iii)固定資產及使用權資產折舊及攤銷減少約人民幣1.4百萬元；(iv)維修及保養開支增加約人民幣0.7百萬元；及(v)公用事業雜項開支減少約人民幣2.3百萬元。

融資成本

於報告期，本集團的融資成本約為人民幣2.4百萬元(上期：約人民幣3.0百萬元)，較上期下降20%，原因是本集團融資需求下降。

期內虧損

由於上文所述，本集團於報告期內的虧損約為人民幣21.7百萬元，而上期則約為人民幣16.2百萬元。報告期內虧損擴大主因行業深度調整下核心業務的持續承壓，銷售及分銷開支和行政開支綜合同比減少約14.9%，節省約人民幣7.9百萬元，一定程度緩解了虧損擴大壓力。本集團將持續深化成本管控與業務結構優化，以應對行業調整帶來的經營壓力。

報告期內虧損擴大，主要由於汽車行業持續激烈的價格競爭，其中新車售價與採購成本倒掛乃為主要因素。此外，期內本集團對表現欠佳的門店進行優化與合理化調整，導致售後收益及毛利貢獻下降。儘管銷售、分銷及行政開支減少14.9%(節省約人民幣7.9百萬元)，惟該等成本削減僅部分緩解了核心汽車業務的利潤空間壓縮。

所得稅開支

於報告期，本集團的所得稅開支約為人民幣0.02百萬元(上期：約人民幣0.18百萬元)。

流動資金、財務資源及資本架構

本集團繼續堅持審慎的財務管理原則，並通過由經營活動產生的現金流量及短期借貸基本滿足其營運資金需求。

於二零二六年六月三十日，本集團的淨資產負債比率(即總債務除以總權益)約為2.39倍(於二零二五年十二月三十一日：2.16倍)。該增加主要由於報告期內本集團虧損所致。

於二零二六年六月三十日，本集團的已抵押銀行存款及現金及現金等價物結餘約為人民幣68.6百萬元，較二零二五年十二月三十一日的約人民幣41.0百萬元增加約人民幣27.6百萬元。

於二零二六年六月三十日，本集團的計息銀行及其他借貸均以人民幣計值。利率介乎每年2.28%至4.92%。

於二零二六年六月三十日，本集團的計息銀行及其他借貸為人民幣73.0百萬元，較二零二五年十二月三十一日的人民幣96.1百萬元減少24.0%。短期貸款及借貸約為人民幣73.0百萬元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣96.1百萬元)，而長期貸款及借貸為零(於二零二五年十二月三十一日為零)。

於二零二六年六月三十日，本集團的母公司擁有人應佔總權益約為人民幣58.0百萬元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣80.1百萬元)。本集團的資本主要包括股本及儲備。

資本開支及承擔

於二零二六年六月三十日，本集團與樓宇開支有關的資本承擔為零(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣3.2百萬元)。

外匯

本集團主要在中國運營，而大部分經營交易(如收益、開支、貨幣資產及負債)均以人民幣計值。因此，董事認為本集團的外匯風險微不足道，且本集團應有充足資源滿足外匯需求(如有)。因此，本集團於報告期內並無進行任何衍生工具合約對沖其面臨的外匯風險。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無重大或然負債(於二零二五年十二月三十一日：無)。

重大投資、收購及出售、未來重大投資及資本資產計劃

於報告期內及直至本報告日期，本集團並無重大收購或出售事項。

截至本報告日期，本集團並無重大投資或資本資產計劃。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團已動用的銀行融資約為人民幣73.0百萬元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣96.1百萬元)，由以下事項作抵押：

- (i) 本集團於二零二六年六月三十日約人民幣49.0百萬元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣66.7百萬元)的部分商品；
- (ii) 本集團於二零二六年六月三十日賬面淨值為零(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣4.4百萬元)的樓宇；
- (iii) 本集團於二零二六年六月三十日賬面淨值為零(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣8.0百萬元)的使用權資產；及
- (iv) 於二零二六年六月三十日的其他已抵押存款為人民幣0.4百萬元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣0.3百萬元)。

強制性無條件現金要約

於二零二六年一月二十日，浚博資本有限公司為及代表MSINT LTD(「**要約人**」)與本公司聯合刊發一份綜合文件(「**綜合文件**」)，內容有關(其中包括)根據香港證券及期貨事務監察委員會頒佈的公司收購及合併守則規則26.1，就所有本公司已發行股份(「**股份**」)(要約人及其一致行動人士已擁有或同意收購的股份除外)作出強制性無條件現金要約(「**要約**」)。

要約已於二零二六年二月十日截止，要約人已就要約接獲兩份有效接納，涉及合共16,000股股份，佔本公司全部已發行股本約0.003%。

緊隨要約截止後，要約人及其一致行動人士於合共377,434,000股股份中擁有權益，佔本公司全部已發行股本約71.21%。

有關要約及要約結果的進一步詳情載於要約人與本公司日期為二零二五年十二月十六日、二零二六年一月六日、二零二六年一月二十日及二零二六年二月十日的聯合公告以及日期為二零二六年一月二十日的綜合文件。

更改公司名稱及股份簡稱以及採納新公司標誌

以本公司及本公司股東(「**股東**」)的整體最佳利益出發，為使本公司具備更明確的企業形象及身份，並助力本公司未來業務發展，股東於二零二六年一月二十二日舉行的本公司股東特別大會上批准將本公司英文名稱由「Centenary United Holdings Limited」更改為「Zhong Ju Investment Group Limited」，並將本公司的中文雙重外文名稱由「世紀聯合控股有限公司」更改為「中聚投資集團有限公司」(「**更改公司名稱**」)。更改公司名稱已於開曼群島公司註冊處處長於二零二六年一月二十三日發出更改名稱註冊證書後生效。於聯交所買賣股份所用的英文股份簡稱亦已由「CENT UNIT HLDG」更改為「ZHONG JU INVEST」，而中文股份簡稱則由「世紀聯合控股」更改為「中聚投資」，自二零二六年三月四日起生效。本公司於聯交所的股份代號維持不變，仍為「1959」。本公司亦已採納新標誌，自二零二六年二月二十七日起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期分別為二零二五年十二月二十三日、二零二六年一月二十二日及二零二六年二月二十七日的公告。

僱員及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團共有約376名僱員（於二零二五年十二月三十一日：470名）。本集團大多數僱員均位於中國。本集團為其員工提供具競爭力的薪酬計劃。此外，本集團根據每名僱員的表現對薪金增加、酌情花紅及晉升進行年度檢討。於報告期內，本集團並無因勞資糾紛而導致僱員出現任何重大問題，亦無在招聘及挽留經驗豐富的員工方面遇到任何困難。本集團與僱員保持良好關係。

董事會具有決定董事薪酬的一般權力，惟須經股東於每年股東週年大會授權。執行董事的薪酬須由本公司薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）作出檢討，有關薪酬乃經參照董事的資格、經驗、職務、責任及表現與本集團的業績而釐定。獨立非執行董事的薪酬由董事會根據薪酬委員會的建議確定。

本公司已採納購股權計劃以鼓勵董事及合資格僱員。購股權計劃詳情載於下文「購股權計劃」。

其他資料

權益披露

於二零二六年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第336及352條須備存的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事於本公司的權益

董事姓名	身份／性質	所持股份數目	好倉／淡倉	於二零二六年
				六月三十日的 概約持股 百分比
羅厚杰先生	實益擁有人	3,000,000	好倉	0.56%

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，董事及本公司主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的任何權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入本公司登記冊的任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

就董事目前所悉，於二零二六年六月三十日，本公司董事或主要行政人員以外人士於股份及相關股份中擁有須據證券及期貨條例第336條記錄於登記冊內的權益及淡倉如下：

股東姓名／名稱	身份／性質	所持／擁有 權益的股份／ 相關股份數目		合計	於二零二六年 六月三十日的 概約持股百分比
		好倉／淡倉			
MSINT LTD ⁽¹⁾	實益擁有人	376,916,000	好倉	376,916,000	71.12%
莫銘東	其所控制法團之權益	376,916,000	好倉		
	實益擁有人	502,000	好倉	377,418,000	71.21%

(1) MSINT LTD由莫銘東先生全資擁有。根據證券及期貨條例，莫銘東先生被視為於MSINT LTD擁有權益的相同股份數目中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，董事並不知悉任何人士（除本公司董事或主要行政人員外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予以披露的任何權益或淡倉，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的任何權益或淡倉。

董事資料更新

— 李偉強先生獲委任為美聯集團有限公司（聯交所股份代號：1200）獨立非執行董事，自二零二六年四月二十日生效。

除上文所披露者外，於本公司二零二五年年報日期後及直至本報告日期，概無其他董事資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

購股權計劃

本公司於二零一九年九月十六日採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃旨在讓本集團任何成員公司的任何董事及全職員工（「參與者」）有機會獲得本公司所有權的權益，以及鼓勵參與者付出貢獻以提高本公司及其股份的價值，使本公司及其股東整體受惠。

於二零二六年六月三十日，購股權計劃項下並無尚未行使的購股權。

根據本集團的購股權計劃及任何其他購股權計劃將予授出的購股權獲全面行使後可予配發及發行的股份總數(就此而言，不包括於本集團購股權計劃及任何其他購股權計劃的條款項下已失效的購股權)合共不得超過50,000,000股(即股份於二零一九年十月十八日首次於聯交所買賣時已發行股份的10%)(「**一般計劃上限**」)。待股東於股東大會上批准後，本公司可更新一般計劃上限，惟根據本集團經更新的購股權計劃及任何其他購股權計劃將予授出的購股權獲全面行使後可予發行的股份總數不得超過批准日期已發行股份的10%，而先前已授出的購股權將不計入經更新一般計劃上限的計算當中。

於本集團已採納的購股權計劃及任何其他購股權計劃項下所有發行在外的已授出及尚未行使購股權獲行使後可予配發及發行的股份數目上限合共不得超過不時已發行股份的30%。

於任何12個月期間內已發行股份總數及根據本集團的購股權計劃及任何其他購股權計劃授予各參與者的購股權(包括已行使、已註銷或尚未行使的購股權)獲行使後可予發行的股份總數不得超過本公司當時已發行股本的1%。

購股權的行使期限應為董事會在提出要約時通知各承授人的期限，該期限應由董事會在授予時全權決定，但該等期限不得超過自相關購股權授出之日起十年。

根據購股權計劃的條款，對於購股權可行使前須持有購股權的最短期限並無一般規定。於達成購股權的歸屬條件後，購股權可按下文所載方式行使。

購股權類型	授出日期	有效期	可行使期間	歸屬期	行使價 (港元)	緊接購股權 授出日期前 股份的收市價 (港元)
二零二一年購股權	二零二一年五月二十一日	自授出日期起五年	二零二二年五月二十一日 至二零二六年五月二十日 二零二三年五月二十一日 至二零二六年五月二十日 二零二四年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	二零二一年五月二十一日 至二零二二年五月二十日 二零二一年五月二十一日 至二零二三年五月二十日 二零二一年五月二十一日 至二零二四年五月二十日	0.81	0.790
二零二五年購股權	二零二五年五月十六日	自授出日期起五年	二零二五年五月十六日至 二零三零年五月十五日	於二零二五年五月十六日歸屬	0.32	0.320

附註：

- (1) 於二零二一年五月二十一日授出的二零二一年購股權，可行使期間為二零二二年五月二十一日至二零二六年五月二十日（包括首尾兩日），行使詳情如下：
 - (i) 自二零二二年五月二十一日至二零二六年五月二十日：最多可行使二零二一年購股權授出總數的40%；
 - (ii) 自二零二三年五月二十一日至二零二六年五月二十日：最多可行使二零二一年購股權授出總數的30%；及
 - (iii) 自二零二四年五月二十一日至二零二六年五月二十日：最多可行使二零二一年購股權授出總數的30%。
- (2) 於二零二五年五月十六日授出的二零二五年購股權，可行使期間為二零二五年五月十六日至二零三零年五月十五日（包括首尾兩日）。



其他資料

購股權計劃項下的股份認購價將由董事會釐定，惟不得低於下列各項的較高者：(i)於要約授出日期（必須為營業日）聯交所每日報價表所載的股份收市價；(ii)於緊接要約授出日期前五個交易日聯交所每日報價表所載的股份平均收市價；及(iii)於授出日期的股份面值。

購股權計劃將自二零一九年九月十六日起計10年內有效。

各承授人於購股權授出日期起計十四日內接納購股權時已支付不可退回之代價1.0港元。

於二零二五年一月一日，根據一般計劃上限可供授出的購股權數目為5,500,000份。於二零二五年五月十六日，5,500,000份購股權獲授出，而所有該5,500,000份購股權已於截至二零二五年十二月三十一日止年度內獲行使。因此，於二零二五年十二月三十一日、二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據一般計劃上限可供授出的購股權數目為0份，而於二零二六年六月三十日，根據現有一般計劃上限可能授出的所有購股權獲行使後可發行的股份數目上限為0股。

於報告期內，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效。由於於報告期內概無根據購股權計劃授出購股權，因此，就於報告期內根據購股權計劃授出的購股權可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數並不適用。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月及直至本報告日期期間，本公司及其附屬公司均無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股份(定義見上市規則，如有))。

企業管治常規

本公司已於截至二零二六年六月三十日止六個月採納上市規則附錄C1所載之原則，並已遵守當中所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)之所有守則條文(「**守則條文**」)及(如適用)建議最佳常規，惟下文所述之偏離除外：

關於企業管治守則第C.2條的規定，即董事會主席(「**主席**」)及本集團行政總裁(「**行政總裁**」)應負責處理每名發行人的兩個主要管理方面 — 董事會管理及業務日常管理，自劉源先生於二零二六年六月二十二日起辭任主席職務後，董事會尚未委任新主席，因此主席職位仍然懸空。羅厚杰先生現時擔任行政總裁。本公司將盡最大努力物色合適人選，以在切實可行情況下盡快填補主席的空缺，並將於適當時候另行刊發公告。

除上文及本公司二零二五年年報企業管治報告所披露者外，本公司概無董事知悉可能合理顯示本公司於報告期內並無遵守企業管治守則所載守則條文的任何資料。

報告期後事件

於二零二六年七月八日，本公司宣佈其收到控股股東MSINT LTD(「**控股股東**」)的通知，內容有關其減持本公司股份的計劃。於該公告日期，控股股東持有約376,916,000股股份(佔本公司已發行股本總額約71.12%)。控股股東擬自二零二六年七月八日起計三個月內，主要透過配售方式減持本公司股份，股份合共不超過159,000,600股(佔本公司已發行股份總數不超過30%)。

實施減持股份計劃將不會導致本公司控制權發生變更，而MSINT LTD將繼續為本公司的控股股東。本公司將繼續維持上市規則第8.08(1)(a)條所規定之至少25%之最低公眾持股量。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二六年七月八日之自願公告。

除本報告所披露者外，於報告期後及直至本公告日期，概無發生任何可能對本集團經營及財務表現造成重大影響的重大事件。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為規範相關董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出具體查詢後，本公司全體董事均已確認於截至二零二六年六月三十日止六個月整個期間，彼等已遵守標準守則所載規定的標準。

審核委員會之審閱

本公司審核委員會已審閱截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核中期業績(包括中期報告)，並與本公司管理層進行討論，並認為該財務資料及報告均已按照適用會計準則、上市規則及其他適用法例規定編製，並已作出充足的披露，且本公司審核委員會無異議。

公眾持股量充足

本公司根據可得之公開資料及按本公司董事所知，本公司保持上市規則所規定的公眾持股量，即本公司已發行股份總數中最少25%由公眾人士持有。

致謝

吾等謹此為管理層及所有員工的竭力服務及貢獻，以及各位股東對本集團不斷支持向彼等致以由衷敬意。

承董事會命

執行董事

李健昌

香港，二零二六年八月三十一日

中期簡明綜合損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	426,366	454,249
銷售成本		(409,317)	(436,843)
毛利		17,049	17,406
其他收入及收益	4	9,507	22,599
銷售及分銷開支		(17,091)	(19,280)
行政開支		(28,013)	(33,719)
其他開支		(688)	(75)
融資成本	6	(2,403)	(2,984)
除稅前虧損	5	(21,639)	(16,053)
所得稅開支	7	(24)	(181)
期內虧損		(21,663)	(16,234)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(21,771)	(15,984)
非控股權益		108	(250)
		(21,663)	(16,234)
母公司普通股權益持有人應佔每股虧損			
基本及攤薄	9	人民幣(4.11)分	人民幣(3.15)分

中期簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
期內虧損	(21,663)	(16,234)
其他全面(虧損)/收益		
於後續期間可能重新分類至損益的		
其他全面收益淨額：		
換算海外業務的匯兌差額	(337)	50
期內其他全面(虧損)/收益	(337)	50
期內全面虧損總額	(22,000)	(16,184)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	(22,108)	(15,934)
非控股權益	108	(250)
	(22,000)	(16,184)

中期簡明綜合財務狀況表

二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	92,379	90,887
使用權資產		34,068	38,844
其他無形資產		190	304
遞延稅項資產		2,119	2,119
非流動資產總值		128,756	132,154
流動資產			
存貨	11	83,360	121,122
貿易應收款項	12	26,102	17,029
預付款項、其他應收款項及其他 資產	13	39,824	95,980
已抵押存款		400	325
現金及現金等價物		68,207	40,700
流動資產總值		217,893	275,156
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	14	7,356	8,976
合約負債		22,361	20,687
其他應付款項及應計費用		64,298	65,186
計息銀行及其他借貸	15	73,039	96,101
應付稅項		21,538	21,538
流動負債總額		188,592	212,488

中期簡明綜合財務狀況表

二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動資產淨值		29,301	62,668
總資產減流動負債		158,057	194,822
非流動負債			
租賃負債		33,045	36,579
計息銀行及其他借貸		—	—
應付一名董事款項	17	65,104	76,305
遞延收入		2,196	2,226
非流動負債總額		100,345	115,110
資產淨值		57,712	79,712
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	16	4,784	4,784
儲備		53,254	75,362
母公司擁有人應佔權益		58,038	80,146
非控股權益		(326)	(434)
總權益		57,712	79,712

羅厚杰
董事

李健昌
董事

中期簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔							總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元 附註19	股份溢價* 人民幣千元 附註21	購股權儲備* 人民幣千元 附註20	其他儲備* 人民幣千元 附註21	法定盈餘 儲備* 人民幣千元 附註21	外匯匯兌 儲備* 人民幣千元	保留溢利* 人民幣千元			
於二零二六年一月一日(經審核)	4,784	125,680	—	(44,512)	39,769	(1,758)	(43,817)	80,146	(434)	79,712
期內虧損：	—	—	—	—	—	—	(21,771)	(21,771)	108	(21,663)
期內其他全面虧損：										
換算海外業務的匯兌差額	—	—	—	—	—	(337)	—	(337)	—	(337)
期內全面虧損總額	—	—	—	—	—	(337)	(21,771)	(22,108)	108	(22,000)
發行股份	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
轉撥自保留溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
以股權結算的購股權安排	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
於二零二六年六月三十日 (未經審核)	4,784	125,680	—	(44,512)	39,769	(2,095)	(65,588)	(58,038)	(326)	(57,712)

中期簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔							總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元 附註19	股份溢價* 人民幣千元 附註21	購股權儲備* 人民幣千元 附註20	其他儲備* 人民幣千元 附註21	法定盈餘 儲備* 人民幣千元 附註21	外匯匯兌 儲備* 人民幣千元	保留溢利* 人民幣千元			
於二零二五年一月一日(經審核)	4,558	103,214	6,831	(44,512)	37,896	96	(8,013)	100,070	90	100,160
期內虧損：	—	—	—	—	—	—	(15,984)	(15,984)	(250)	(16,234)
期內其他全面虧損：										
換算海外業務的匯兌差額	—	—	—	—	—	50	—	50	—	50
期內全面虧損總額	—	—	—	—	—	50	(15,984)	(15,934)	(250)	(16,184)
發行股份	27	1,269	(1,269)	—	—	—	—	27	—	27
轉撥自保留溢利	—	—	—	—	936	—	(936)	—	—	—
以股權結算的購股權安排	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
於二零二五年六月三十日 (未經審核)	4,585	104,483	5,562	(44,512)	38,832	146	(24,933)	84,163	(160)	84,003

* 該等儲備賬包括於二零二六年六月三十日的中期簡明綜合財務狀況表內的儲備人民幣53,591,000元(二零二五年六月三十日：人民幣79,578,000元)。

中期簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金流量			
除稅前虧損		(21,639)	(16,053)
就下列各項作出調整：			
融資成本	6	2,403	2,984
銀行利息收入	4	(727)	(1,003)
出售物業、廠房及設備項目的收益	4	(628)	(3,917)
物業、廠房及設備折舊	5	13,136	16,943
使用權資產折舊／確認預付土地租賃款項	5	4,776	5,476
其他無形資產攤銷	5	55	133
已發放政府補貼		(851)	(103)
貿易應收款項減值撇減／(撥回)	5	92	78
撇減／(撥回)存貨至可變現淨值	5	(2,741)	(4,021)
提前終止租賃的重新計量		—	—
以股權結算的購股權開支	5	—	—
來自出租人的Covid-19相關租金寬免		—	—
		(6,124)	517
存貨增加／(減少)		37,762	(1,545)
貿易應收款項(增加)／減少		(9,073)	(7,695)
預付款項、其他應收款項及其他資產減少		48,821	44,677
已抵押存款減少		(75)	1,168
貿易應付款項及應付票據減少		(1,620)	(1,463)
其他應付款項及應計費用(減少)／增加		(4,465)	(22,270)
合約負債減少		1,674	(3,060)
營運所用現金		66,900	10,329
已收利息		727	1,003
已退／(已付)所得稅		(24)	(181)
經營活動所得現金流量淨額		67,603	11,151

中期簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所用現金流量淨額		67,603	11,151
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		(3,025)	(4,897)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		4,305	7,328
投資活動所得現金流量淨額		1,280	2,431
融資活動所得現金流量			
已付利息		(1,999)	(1,766)
新增銀行借貸		243,077	220,689
償還銀行及其他借貸		(266,140)	(226,672)
應付股東款項增加		(11,201)	(44,310)
租賃付款本金部分		(4,776)	(5,225)
融資活動所得現金流量淨額		(41,039)	(57,284)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		27,844	(43,702)
期初的現金及現金等價物		40,700	78,997
外匯匯率變動影響淨額		(337)	50
期末之現金及現金等價物		68,207	35,345
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘		68,607	39,679
減：已抵押存款	14	(400)	(4,334)
中期綜合財務狀況表內所列示的現金及現金等價物	14	68,207	35,345

中期簡明綜合財務資料附註

二零二六年六月三十日

1. 公司及集團資料

本公司於二零一八年十月四日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其股份已於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其註冊辦事地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司，其附屬公司主要於中華人民共和國(「中國」或「中國內地」)從事機動車銷售及提供服務。

2.1 呈列基準

截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務資料已按照國際會計準則理事會公佈的國際會計準則第34號中期財務報告編製。未經審核中期簡明綜合財務資料並不包含年度財務報表規定的所有資料及披露事項，因此需與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。未經審核中期簡明綜合財務資料乃以人民幣(「人民幣」)呈列，且除另有指明外，所有數值均已約整至最近的千位數。

2.2 會計政策變動及披露

除為當前期間的財務資料首次採納以下經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)外，編製中期簡明綜合財務資料所用的會計政策與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所用者並無分別。

國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號 (修訂本)	金融工具分類及計量(修訂本)
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號 (修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合同
國際財務報告準則會計準則 年度改進 — 第11冊	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號(修訂本)

採納上述經修訂國際財務報告準則對中期簡明綜合財務資料並無造成重大財務影響。

3. 經營分部資料

本集團主要於中國內地從事機動車銷售及服務。

國際財務報告準則第8號經營分部規定，經營分部以主要經營決策者定期審閱有關本集團組成部分的內部報告為依據而區分，以供分配資源予各分部及評估其表現。向本公司董事(為主要經營決策者)報告的資料在資源分配及表現評估方面並不包含不連續的經營分部財務資料，且董事已審閱本集團的整體財務業績。因此，並無呈列有關經營分部的進一步資料。

地區資料

於報告期內，由於本集團的大部分收益均於中國內地產生且其大部分長期資產／資本開支均位於／源自中國內地，故本集團於一個地區分部經營業務。因此，概無呈列地區分部的進一步資料。

有關主要客戶的資料

於報告期內，向單一客戶銷售機動車或提供服務所產生的收益並無佔本集團總收益10%或以上。

4. 收益、其他收入及收益

收益、其他收入及收益的分析如下：

來自客戶合約的收益

(i) 來自客戶合約的收益資料明細

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
商品或服務類型		
機動車銷售	291,625	298,662
其他	134,741	155,587
來自客戶合約的總收益	426,366	454,249
收益確認時間		
於時間點轉撥	356,569	370,577
隨時間轉撥	69,797	83,672
來自客戶合約的總收益	426,366	454,249

4. 收益、其他收入及收益(續)

來自客戶合約的收益(續)

(ii) 履約責任

有關本集團的履約責任資料概述如下：

銷售商品

履約責任於交付商品後達致，一般要求預先支付墊款。

提供服務

履約責任於提供服務時隨時間達致，一般於服務完成及客戶驗收後付款。

尚未達成履約責任預期於一年內達成。

其他收入及收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
銀行利息收入	727	1,003
已發放政府補貼(附註(a))	851	443
出售物業、廠房及設備的收益	628	3,917
其他(附註(b))	7,301	17,236
	9,507	22,599

附註：

- (a) 發放的政府補貼指穩定就業資金及充電基礎設施建設激勵。概無有關該等補貼的未達成條件或是或然事項。
- (b) 其他主要包括為客戶解除汽車按揭的佣金收入、第三方融資機構的汽車融資佣金收入及汽車製造商為經營活動提供的銷售支持。

中期簡明綜合財務資料附註

二零二六年六月三十日

5. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損經扣除／(計入)以下各項後達致：

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
僱員福利開支(不包括董事薪酬)：			
工資及薪金		20,791	21,777
退休金計劃供款		2,803	3,129
		23,594	24,906
已售存貨成本(附註(a))		335,235	350,764
已提供服務成本		58,501	67,308
物業、廠房及設備折舊		13,136	16,943
使用權資產折舊		4,776	5,476
以股權結算的購股權開支		0	0
其他無形資產攤銷		55	133
核數師薪酬		335	390
出售物業、廠房及設備的收益		(628)	(3,917)
貿易應收款項減值撇減(附註(b))	12	92	78
撥回存貨至可變現淨值		(2,741)	(4,021)
利息收入		(727)	(1,003)
存貨損失(附註(b))		—	—

附註：

- (a) 包含撥回撇減存貨至可變現淨值。
- (b) 計入綜合損益表中的「其他開支」。

6. 融資成本

融資成本分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
銀行及其他借貸利息	1,473	1,766
租賃負債利息	930	1,218
	2,403	2,984

7. 所得稅

本集團須按就其成員公司註冊成立及經營所在的司法權區所產生或衍生的溢利按實體基準繳納所得稅。根據開曼群島及英屬處女群島(「**英屬處女群島**」)的規則及法規，於開曼群島及英屬處女群島註冊成立之本集團實體毋須繳納任何所得稅。

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。

香港利得稅

由於本集團於報告期並無在香港產生任何應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

中期簡明綜合財務資料附註

二零二六年六月三十日

7. 所得稅(續)

中國企業所得稅(「企業所得稅」)

於二零二六年，本集團於中國內地經營的若干附屬公司獲認證為小型微利企業(「小型微利企業」)。該等公司享有人民幣3,000,000元的應課稅收入減免75%及20%的優惠企業所得稅率待遇。

根據企業所得稅法及相關法規，除上述小型微利企業外的其他中國附屬公司於截至二零二六年六月三十日及二零二五年六月三十日止六個月須按25%的法定稅率繳納所得稅。

於報告期內，本集團的企業所得稅已就於中國內地產生的估計應課稅溢利按適用稅率計提撥備。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
即期 — 中國		
期內支出	24	181
遞延所得稅	—	—
期內稅項支出總額	24	181

8. 股息

董事會不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月派付任何中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

9. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本及攤薄虧損乃根據母公司普通股權益持有人應佔報告期內虧損及報告期內已發行普通股之加權平均數530,002,000股(截至二零二五年六月三十日止六個月：508,202,000股)計算。

9. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損(續)

每股攤薄盈利乃根據母公司普通股權益持有人應佔本期間虧損計算。計算中使用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利所用的期內已發行普通股數目，而普通股加權平均數假設已於所有潛在攤薄普通股被視為行使或轉換成為普通股時按零代價發行。

由於尚未行使購股權對呈列的每股基本虧損具反攤薄影響，故並無就攤薄對截至二零二六年六月三十日及二零二五年六月三十日止六個月所呈列之每股基本虧損作出調整。

每股基本及攤薄虧損乃根據以下各項計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
虧損		
計算每股基本虧損所用的母公司普通股權益持有人 應佔虧損：(人民幣千元)	(21,771)	(15,984)
股份		
計算每股基本虧損之期內已發行普通股的 加權平均數(千股)	530,002	508,202
	人民幣分	人民幣分
每股虧損：		
基本及攤薄	(4.11)	(3.15)

中期簡明綜合財務資料附註

二零二六年六月三十日

10. 物業、廠房及設備

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團收購資產的成本為約人民幣3,098,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣4,897,000元)。

本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月出售賬面淨值約為人民幣3,589,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣7,241,000元)的資產，產生出售淨收益約人民幣628,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣3,917,000元)。

11. 存貨

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
車輛	75,523	112,768
配件	7,837	8,354
	83,360	121,122

於二零二六年六月三十日，本集團賬面值約為人民幣49,049,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣66,702,000元)的存貨已予抵押作為本集團計息銀行及其他借貸的擔保，進一步詳情載於財務報表附註15。

12. 貿易應收款項

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	26,366	17,201
減值	(264)	(172)
	26,102	17,029

12. 貿易應收款項(續)

本集團貿易應收款項指銷售機動車和提供服務應收所得款項。本集團與其客戶之間的貿易條款通常要求預付款，惟允許信貸的若干服務條款除外。每名客戶均有最高信貸額度。本集團致力於維持對其未償還應收款項之嚴格控制，並設有信貸控制管理系統以盡量降低信貸風險。高級管理層定期檢討逾期結餘。鑑於上文所述，於二零二六年六月三十日，並無重大信貸集中風險。於二零二六年六月三十日的貿易應收款項為不計息及無抵押。

於報告期末，按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	20,630	13,505
3至12個月	5,472	3,524
	26,102	17,029

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於期／年初	172	123
減值(附註5)	92	49
於期／年末	264	172

中期簡明綜合財務資料附註

二零二六年六月三十日

13. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
向供應商墊款	15,616	65,870
按金	7,391	4,737
可收回增值稅	11,564	15,295
預付款項	921	983
其他應收款項	4,332	9,095
	39,824	95,980

本集團致力於維持對其未償還應收款項之嚴格控制，以盡量降低信貸風險。賬齡較長的餘額由高級管理層定期審閱。鑑於本集團的按金及其他應收款項與大量分散的對手方相關，故並無重大信貸集中風險。本集團並無就其按金及其他應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用增級。其他應收款項為不計息且並無抵押品擔保。

其他應收款項於12個月內清償，且無歷史違約情況。上述餘額中包含的金融資產於報告期末歸類於第一階段。在計算預期信貸虧損率時，本集團考慮歷史虧損率並根據前瞻性宏觀經濟數據進行調整。於報告期內，本集團估計其他應收款項的預期虧損率為最小。

14. 現金及現金等價物以及已抵押存款

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	68,607	41,025
減：已抵押存款：		
應付票據抵押	—	—
其他	(400)	(325)
	(400)	(325)
現金及現金等價物	68,207	40,700

於報告期末，本集團的現金及銀行結餘均以人民幣計值，約為人民幣68,607,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣41,025,000元）。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按每日銀行存款利率賺取浮動利息。銀行結餘及定期存款乃存於擁有良好信譽且近期並無違約記錄的銀行。

中期簡明綜合財務資料附註

二零二六年六月三十日

15. 貿易應付款項及應付票據

於報告期末，本集團按發票日期的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	4,232	4,726
3至12個月	3,124	3,381
超過一年	—	869
	7,356	8,976

貿易應付款項及應付票據為免息，且通常結付期為90至180日。

於二零二六年六月三十日，本集團的應付票據由金額為零的已抵押存款作擔保（於二零二五年十二月三十一日：人民幣4,334,000元）。

16. 合約負債

下表提供與客戶合約的合約負債有關的資料：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
合約負債：		
來自客戶的墊款	22,361	20,687

合約負債指本集團因本集團已向客戶收取代價，或代價款項已到期而須向客戶轉讓商品或服務的責任。

16. 合約負債(續)

於報告期內，合約負債變動如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於期初／年初	20,687	26,074
計入期初／年初合約負債的已確認收益	(20,687)	(26,074)
已收現金導致的增加(不包括期內／年內 確認為收益的金額)	22,361	20,687
於期末／年末	22,361	20,687

合約負債包括交付商品及提供服務而收取的短期墊款。

17. 其他應付款項及應計費用

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
租賃負債	5,998	6,310
應付工資	2,178	3,139
其他應付稅項	1,419	816
其他	54,703	54,921
	64,298	65,186

以上結餘為無抵押及免息。由於各報告期末的其他應付款項及應計費用於短期內到期，故其賬面值與其公平值相若。

中期簡明綜合財務資料附註

二零二六年六月三十日

18. 計息銀行及其他借貸

	二零二六年六月三十日(未經審核)			二零二五年十二月三十一日(經審核)		
	實際利率(%)	到期	人民幣千元	實際利率(%)	到期	人民幣千元
即期						
銀行貸款	2.6-3.0	二零二五年 九月至 二零二七年 六月	23,990	2.6-2.8	二零二五年 五月至 二零二六年 十二月	41,900
— 有抵押						
其他貸款	2.28-4.92	二零二六年 一月至 二零二七年 四月	49,049	2.28-4.92	二零二五年 九月至 二零二六年 九月	54,201
— 有抵押						
總計 — 即期			73,039			96,101
非即期						
銀行貸款	—	—	—	—	—	—
— 有抵押						
總計			73,039			96,101

附註：

- (a) 於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團的銀行及其他借貸均以人民幣計值。
- (b) 本集團的銀行及其他借貸乃以下列各項作抵押：
- (i) 本集團的若干商品，於二零二六年六月三十日約為人民幣49,049,000元(附註11)(於二零二五年十二月三十一日：人民幣66,702,000元)；
 - (ii) 本集團的樓宇，於二零二六年六月三十日的抵押金額為零(於二零二五年十二月三十一日：人民幣4,421,000元)；
 - (iii) 本集團的使用權資產，於二零二六年六月三十日的抵押金額為零(於二零二五年十二月三十一日：人民幣8,085,000元)；
 - (iv) 本集團關聯方於二零二六年六月三十日持有的若干樓宇及租賃土地。

19. 股本

股份

	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
法定：		
於二零二六年六月三十日及二零二五年 十二月三十一日2,000,000,000股每股面值 0.01港元之普通股	20,000,000港元	20,000,000港元
已發行及繳足：		
於二零二六年六月三十日530,002,000股 每股面值0.01港元之普通股	5,300,020港元	5,300,020港元
相當於	人民幣4,784,000元	人民幣4,784,000元

中期簡明綜合財務資料附註

二零二六年六月三十日

20. 購股權計劃

本公司於二零一九年九月十六日採納一項購股權計劃(「計劃」)，並於二零二零年五月二十一日、二零二一年五月二十一日及二零二五年五月十六日授出三批購股權以激勵和獎勵對本集團之成功經營作出貢獻的合資格參與人及／或令本集團能招聘及留用高素質僱員並吸引對本集團及任何被投資實體而言有價值的人力資源。

於二零二六年六月三十日，本公司於計劃項下無購股權尚未行使，其詳情如下：

	截至二零二六年六月三十日 止六個月	
	加權平均行使價 每股港元	購股權數目 千份
於二零二五年十二月三十一日(經審核)	—	—
期內已授出	—	—
期內已行使	—	—
期內已沒收	—	—
於二零二六年六月三十日(未經審核)	—	—

	截至二零二五年六月三十日 止六個月	
	加權平均行使價 每股港元	購股權數目 千份
於二零二四年十二月三十一日(經審核)	0.68	27,418
二零二零年購股權計劃已沒收	0.48	(8,118)
二零二零年購股權計劃已行使	0.48	(3,000)
二零二一年購股權計劃已沒收	0.81	—
二零二五年購股權計劃已授出	0.32	5,500
於二零二五年六月三十日(未經審核)	0.69	21,800

截至二零二六年六月三十日止六個月零份附有認購權的購股權獲行使(截至二零二五年六月三十日止六個月：3,000,000份附有認購權的購股權已按認購價每股0.48港元獲行使)。

20. 購股權計劃(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月無授出的購股權。本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月並無確認購股權開支(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度、截至二零二一年十二月三十一日止年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度，以股權結算的已授出購股權之公平值，於授出日期使用二項式模型並計及授出購股權之條款及條件後作出估計。下表載列所用模式之輸入項目：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二五年	二零二一年	二零二零年
股息率(%)	0	2.47	0.00
預期波幅(%)	80.24	54.07	54.61
無風險利率(%)	2.22	0.68	0.40
購股權預期年期(年)	5	5	5
行使倍數 — 董事	不適用	3.34	3.34
行使倍數 — 僱員	2.97	2.86	2.86

購股權的預期年期以過往三年的歷史數據為基準，且未必反映可能發生的行使模式。預期波幅反映過往波幅顯示未來趨勢的假設，同樣未必是實際結果。

於報告期末，本公司於計劃項下無購股權尚未行使。

21. 儲備

本集團於本期及先前期間的儲備金額及其變動於本報告第29至30頁綜合權益變動表呈列。

股份溢價

本集團的股份溢價指其當時股東的資本出資溢價。

其他儲備

結餘指企業重組產生的儲備及已收購附屬公司的實繳資本總額，於企業重組期間被本公司附屬公司的投資成本所抵銷。

法定盈餘儲備

根據中國相關法律法規，於中國註冊的公司，須根據中國企業普遍適用的會計原則計算之除稅後淨溢利（於抵銷過往年度之虧損後）按規定的比例轉撥至儲備金。當該儲備金結餘達到實體資本的50%時，可選擇任何進一步轉撥。法定盈餘儲備可用於抵銷過往年度之虧損或轉增股本，惟法定盈餘儲備結餘獲動用後不得低於股本之25%。向法定盈餘儲備作出轉撥後，該等公司亦可於獲董事會或股東於股東大會批准後，將期內溢利轉撥至任意盈餘儲備。

22. 關聯方交易及結餘

董事認為，於本期間，下列公司為與本集團存在重大交易或結餘的關聯方：

(a) 關聯方的姓名／名稱及關係

姓名／名稱	關係
羅厚杰先生	本公司董事
中山市東日汽車有限公司	由本公司一位董事控制
中山市創世紀汽車有限公司	由本公司一位董事控制

22. 關聯方交易及結餘(續)

(b) 與關聯方有關的未償還結餘

誠如綜合財務狀況表所披露，本集團與其關聯方有關的未償還結餘如下：

應付一名董事款項

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非貿易		
羅厚杰先生	65,104	76,305

23. 按類別劃分的金融工具

於報告期間末，各類金融工具的賬面值如下：

金融資產

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
按攤銷成本計量的金融資產		
貿易應收款項	26,102	17,029
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的 金融資產	11,723	13,832
已抵押存款	400	325
現金及現金等價物	68,207	40,700
	106,432	71,886

中期簡明綜合財務資料附註

二零二六年六月三十日

23. 按類別劃分的金融工具(續)

金融負債

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
按攤銷成本計量的金融負債		
貿易應付款項及應付票據	7,356	8,976
租賃負債(非流動)	33,045	36,579
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	60,701	61,231
計息銀行借貸	73,039	96,101
應付一名董事款項	65,104	76,305
	239,245	279,192

24. 金融工具的公平值及公平值層級

管理層已評估，現金及現金等價物，已抵押存款，貿易應收款項，計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產，應收關聯公司款項，貿易應付款項及應付票據，應付一名董事款項，應付關聯方款項，即期計息銀行借貸以及計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公平值與其各自賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

非即期計息銀行借貸的公平值以具有類似條款、信貸風險及剩餘期限的工具的現時可取得的利率貼現預期未來現金流量而計算。本集團就計息借貸的自身不履約風險被評定為微不足道。

由財務經理領導的本集團公司財務團隊負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。公司財務團隊直接向財務總監及審核委員會匯報。於各報告日期，財務部門分析金融工具價值的變動並釐定應用於估值的主要輸入數據。該估值由財務總監審核及批准。