



2026

# 中期 報告

**CMON** Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
股份代號：1792

## 目錄

|    |                |
|----|----------------|
| 2  | 公司資料           |
| 4  | 簡明綜合損益及其他全面收益表 |
| 6  | 簡明綜合財務狀況表      |
| 8  | 簡明綜合權益變動表      |
| 9  | 簡明綜合現金流量表      |
| 10 | 簡明綜合財務報表附註     |
| 23 | 管理層討論及分析       |
| 30 | 企業管治及其他資料      |

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

黃成安先生(主席兼聯席行政總裁)  
建邦先生(聯席行政總裁)

#### 非執行董事

蔡穩健先生  
李學瑾女士  
劉啟榮先生(自二零二六年七月六日起  
獲委任)

#### 獨立非執行董事

王宇山先生  
蔡敏先生  
梁毓雄先生  
司徒瑄沁女士(自二零二六年七月六日起  
獲委任)

### 審核委員會

王宇山先生(主席)  
蔡敏先生  
梁毓雄先生

### 薪酬委員會

梁毓雄先生(主席)  
王宇山先生  
蔡敏先生

### 提名委員會

蔡敏先生(主席)  
王宇山先生  
梁毓雄先生  
李學瑾女士

### 授權代表

黃成安先生  
黃俊穎先生

### 聯席公司秘書

黃俊穎先生  
陳釗洪先生

### 法律顧問

#### 衛達仕律師事務所

香港  
金鐘道95號  
統一中心30樓  
(香港律師)

### 核數師

中匯安達會計師事務所有限公司  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
九龍灣  
企業廣場5期  
2座23樓

## 註冊辦事處

Offices of Conyers Trust Company  
(Cayman) Limited  
Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman, KY1-1111  
Cayman Islands

## 總部及主要營業地點

Blk 163 Bukit Merah Central #03-3581  
Singapore 150163

## 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣  
勿地臣街1號  
時代廣場二座31樓

## 開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

## 主要往來銀行

Development Bank of Singapore  
(DBS Bank)  
Marina Bay Financial Centre Branch  
12 Marina Boulevard Level 40  
Marina Bay Financial Centre Tower 3  
Singapore 018982

## 公司網站

<http://cmon.com>

## 股份代號

1792

## 上市日期\*

二零一六年十二月二日

\* 本公司已於二零一九年十一月十九日由香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM轉往主板上市。

## 中期業績

CMON Limited(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務業績，連同截至二零二五年六月三十日止六個月的比較數字如下：

### 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                        | 附註 | 截至六月三十日止六個月           |                       |
|------------------------|----|-----------------------|-----------------------|
|                        |    | 二零二六年<br>(未經審核)<br>美元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>美元 |
| <b>收益</b>              | 6  | <b>3,684,154</b>      | 3,433,655             |
| 銷售成本                   |    | <b>(3,226,395)</b>    | (4,196,326)           |
| <b>毛利／(毛虧)</b>         |    | <b>457,759</b>        | (762,671)             |
| 其他收入                   |    | <b>50,881</b>         | 30,130                |
| 其他收益及虧損                | 7  | <b>632,527</b>        | —                     |
| 按公平值計入損益之金融資產<br>公平值變動 |    | <b>24,000</b>         | —                     |
| 銷售及分銷開支                |    | <b>(858,525)</b>      | (1,826,776)           |
| 一般及行政開支                |    | <b>(2,368,414)</b>    | (4,369,364)           |
| <b>經營虧損</b>            |    | <b>(2,061,772)</b>    | (6,928,681)           |
| 融資成本                   |    | <b>(19,178)</b>       | (47,566)              |
| <b>除所得稅前虧損</b>         |    | <b>(2,080,950)</b>    | (6,976,247)           |
| 所得稅開支                  | 9  | —                     | —                     |
| <b>期內虧損</b>            | 8  | <b>(2,080,950)</b>    | (6,976,247)           |
| <b>其他全面收益：</b>         |    |                       |                       |
| 其後可能重新分類至損益之項目：        |    |                       |                       |
| 換算海外業務之匯兌差額            |    | <b>227</b>            | —                     |
| <b>期內其他全面收益總額</b>      |    | <b>227</b>            | —                     |
| <b>期內全面虧損總額</b>        |    | <b>(2,080,723)</b>    | (6,976,247)           |

|                 |    | 截至六月三十日止六個月 |             |
|-----------------|----|-------------|-------------|
|                 |    | 二零二六年       | 二零二五年       |
|                 |    | (未經審核)      | (未經審核)      |
|                 |    | 美元          | 美元          |
| 附註              |    |             |             |
| 以下人士應佔期內虧損：     |    |             |             |
| 本公司擁有人          |    | (2,080,396) | (6,976,247) |
| 非控股權益           |    | (554)       | —           |
|                 |    | (2,080,950) | (6,976,247) |
| 以下人士應佔期內全面虧損總額： |    |             |             |
| 本公司擁有人          |    | (2,074,989) | (6,976,247) |
| 非控股權益           |    | (5,734)     | —           |
|                 |    | (2,080,723) | (6,976,247) |
|                 |    | (經重列)       |             |
| 每股虧損            |    |             |             |
| 基本及攤薄           | 10 | (0.03)      | (0.12)      |

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

|                 |    | 於二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>美元 | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>美元 |
|-----------------|----|---------------------------------|----------------------------------|
|                 | 附註 |                                 |                                  |
| <b>非流動資產</b>    |    |                                 |                                  |
| 物業、廠房及設備        | 12 | <b>2,506,659</b>                | 2,935,621                        |
| 使用權資產           |    | <b>154,938</b>                  | 186,875                          |
| 無形資產            | 13 | <b>403,909</b>                  | 479,646                          |
| 存放於人壽保險公司之存款    |    | <b>199,400</b>                  | 199,400                          |
| 按公平值計入損益之金融資產   |    | <b>276,000</b>                  | 252,000                          |
| 租賃按金            |    | <b>23,688</b>                   | 23,688                           |
|                 |    | <b>3,564,594</b>                | 4,077,230                        |
| <b>流動資產</b>     |    |                                 |                                  |
| 存貨              |    | <b>788,717</b>                  | 1,419,990                        |
| 貿易及其他應收款項       | 14 | <b>1,349,883</b>                | 1,015,621                        |
| 預付款項及按金         |    | <b>1,122,741</b>                | 405,783                          |
| 銀行及現金結餘         |    | <b>503,116</b>                  | 429,931                          |
|                 |    | <b>3,764,457</b>                | 3,271,325                        |
| 持作出售的資產         |    | —                               | 1,494,925                        |
|                 |    | <b>3,764,457</b>                | 4,766,250                        |
| <b>流動負債</b>     |    |                                 |                                  |
| 貿易及其他應付款項       | 15 | <b>3,277,131</b>                | 2,226,798                        |
| 借貸              |    | —                               | 1,164,629                        |
| 應付一名關聯方款項       | 16 | <b>75,064</b>                   | 75,531                           |
| 應付所得稅           |    | —                               | 448,747                          |
| 合約負債            | 17 | <b>7,574,641</b>                | 7,593,639                        |
| 租賃負債            |    | <b>180,723</b>                  | 150,907                          |
|                 |    | <b>11,107,559</b>               | 11,660,251                       |
| <b>流動負債淨額</b>   |    | <b>(7,343,102)</b>              | (6,894,001)                      |
| <b>總資產減流動負債</b> |    | <b>(3,778,508)</b>              | (2,816,771)                      |

|                   |    | 於二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>美元 | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>美元 |
|-------------------|----|---------------------------------|----------------------------------|
| 附註                |    |                                 |                                  |
| <b>非流動負債</b>      |    |                                 |                                  |
| 租賃負債              |    | 299,645                         | 388,448                          |
| 遞延稅項負債            |    | 386,783                         | 386,783                          |
|                   |    | <b>686,428</b>                  | 775,231                          |
| <b>負債淨值</b>       |    | <b>(4,464,936)</b>              | (3,592,002)                      |
| <b>股本及儲備</b>      |    |                                 |                                  |
| 股本                | 18 | 14,012                          | 11,700                           |
| 儲備                |    | (4,402,571)                     | (3,533,059)                      |
| <b>本公司擁有人應佔權益</b> |    | <b>(4,388,559)</b>              | (3,521,359)                      |
| 非控股權益             |    | (76,377)                        | (70,643)                         |
| <b>總權益</b>        |    | <b>(4,464,936)</b>              | (3,592,002)                      |

## 簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                   | 本公司擁有人應佔 |            |            |                          |            |              |             | 非控股<br>權益<br>美元 | 總計<br>美元    |
|-------------------|----------|------------|------------|--------------------------|------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|                   | 股本<br>美元 | 股份溢價<br>美元 | 資本儲備<br>美元 | 以股權<br>支付之<br>酬金儲備<br>美元 | 外匯儲備<br>美元 | 保留盈利<br>美元   | 小計<br>美元    |                 |             |
| 於二零二六年一月一日(經審核)   | 11,700   | 12,384,133 | 780,499    | 557,080                  | (54,336)   | (17,200,435) | (3,521,359) | (70,643)        | (3,592,002) |
| 配售股份(未經審核)        | 2,312    | 1,205,477  | —          | —                        | —          | —            | 1,207,789   | —               | 1,207,789   |
| 全面收益              |          |            |            |                          |            |              |             |                 |             |
| 期內虧損(未經審核)        | —        | —          | —          | —                        | —          | (2,080,396)  | (2,080,396) | (554)           | (2,080,950) |
| 其他全面收益/(虧損)(未經審核) | —        | —          | —          | —                        | 5,407      | —            | 5,407       | (5,180)         | 227         |
| 全面收益/(虧損)總額(未經審核) | —        | —          | —          | —                        | 5,407      | (2,080,396)  | (2,074,989) | (5,734)         | (2,080,723) |
| 於二零二六年六月三十日(未經審核) | 14,012   | 13,589,610 | 780,499    | 557,080                  | (48,929)   | (19,280,831) | (4,388,559) | (76,377)        | (4,464,936) |
| 於二零二五年一月一日(經審核)   | 14,021   | 12,384,133 | 780,499    | 881,459                  | (67,930)   | 2,389,154    | 16,381,336  | (64,965)        | 16,316,371  |
| 註銷股份(未經審核)        | (2,321)  | —          | —          | —                        | —          | —            | (2,321)     | —               | (2,321)     |
| 全面收益              |          |            |            |                          |            |              |             |                 |             |
| 期內溢利(未經審核)        | —        | —          | —          | —                        | —          | (6,976,247)  | (6,976,247) | —               | (6,976,247) |
| 其他全面虧損(未經審核)      | —        | —          | —          | —                        | —          | —            | —           | —               | —           |
| 全面虧損總額(未經審核)      | —        | —          | —          | —                        | —          | (6,976,247)  | (6,976,247) | —               | (6,976,247) |
| 於二零二五年六月三十日(未經審核) | 11,700   | 12,384,133 | 780,499    | 881,459                  | (67,930)   | (4,587,093)  | 9,402,768   | (64,965)        | 9,337,803   |

## 簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                   | 截至六月三十日止六個月           |                       |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
|                   | 二零二六年<br>(未經審核)<br>美元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>美元 |
| 經營活動(所用)／所得現金淨額   | <b>(2,159,990)</b>    | 2,671,946             |
| 投資活動所得／(所用)現金淨額   | <b>2,268,180</b>      | (967,530)             |
| 融資活動所用現金淨額        | <b>(35,005)</b>       | (2,897,832)           |
| 銀行及現金等價物增加／(減少)淨額 | <b>73,185</b>         | (1,193,416)           |
| 期初現金及現金等價物        | <b>429,931</b>        | 2,097,742             |
| 期末現金及現金等價物        | <b>503,116</b>        | 904,326               |

## 簡明綜合財務報表附註

### 1. 一般資料

CMON Limited (「**本公司**」) 於開曼群島註冊成立為有限公司。註冊辦事處地址為 Offices of Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。其主要營業地點為 Blk 163 Bukit Merah Central #03-3581, Singapore 150163。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要從事設計、開發及銷售棋盤遊戲、袖珍模型及其他休閒產品。

### 2. 持續經營基準

本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月產生本公司擁有人應佔虧損2,080,396美元，且於二零二六年六月三十日，本集團擁有流動負債淨額7,343,102美元及負債淨額4,464,936美元。其中，本集團錄得合約負債7,574,641美元。

鑒於淨流動負債狀況，於評估本集團是否將具備持續經營所需的充足財務資源時，本公司董事(「**董事**」)已審慎考慮本集團的未來流動資金及表現及其可用融資來源。

該等綜合財務報表乃按持續經營基準編製。董事認為，經考慮以下各項後，本集團應能夠持續經營：

- (i) 若干董事提供足夠的財務支持以滿足本集團之營運資金需求；
- (ii) 誠如本公司日期為二零二六年八月十一日的招股章程所披露，本公司建議透過供股方式按認購價每股0.81港元發行185,760,000股供股股份籌集最多約150.5百萬港元(未扣除開支)以支持本集團之營運資金需求；
- (iii) 預期本集團將於履行合約負債方面取得穩定進展；及
- (iv) 本集團將能夠實施重組計劃，以減少經營活動的現金流出。

基於上述因素，董事確信本集團將擁有充足財務資源，以履行其所有財務責任，並維持本集團在可見未來持續經營的能力。因此，董事認為按持續經營基準編製簡明綜合財務報表乃屬恰當。倘本集團無法持續經營，則須對簡明綜合財務報表作出調整，以將本集團資產的價值調整至其可收回金額，就可能產生的任何進一步負債計提撥備，並將非流動資產及負債分別重新分類為流動資產及負債。

### 3. 編製基準

簡明綜合財務報表已根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄D2的適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表已按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公平值計量（如適用）。

該等簡明財務報表應與二零二五年度財務報表一併閱讀。編製該等簡明財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製截至二零二五年十二月三十一日止年度年度財務報表所採用者貫徹一致。

### 4. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

於本期間，本集團已採納國際會計準則理事會所頒佈與其營運相關且於二零二六年一月一日開始的會計期間生效的所有新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。國際財務報告準則會計準則包括國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）；國際會計準則（「國際會計準則」）；及詮釋。採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則並無導致本集團的會計政策、本集團財務報表的呈列及本期間及過往期間申報的金額出現重大變動。

本集團並無應用已經頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。本集團已經開始評估該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則的影響，惟未能說明該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則會否對其經營業績及財務狀況造成重大影響。

## 5. 分部資料

經營分部的報告方式與向主要經營決策者提供的內部報告貫徹一致。本集團僅有的經營分部（亦為其主要業務）為設計、開發及銷售棋盤遊戲、模型戰棋及其他休閒產品。

於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，所賺取的收益來自以下地理區域的客戶：

|         | 截至六月三十日止六個月      |                  |
|---------|------------------|------------------|
|         | 二零二六年<br>(未經審核)  | 二零二五年<br>(未經審核)  |
|         | 美元               | 美元               |
| 北美洲及南美洲 | 641,790          | 668,501          |
| 歐洲      | 982,414          | 1,152,753        |
| 大洋洲     | 21,132           | 53,654           |
| 亞洲      | 2,038,818        | 1,558,747        |
|         | <b>3,684,154</b> | <b>3,433,655</b> |

## 6. 收益

|             | 截至六月三十日止六個月      |                  |
|-------------|------------------|------------------|
|             | 二零二六年<br>(未經審核)  | 二零二五年<br>(未經審核)  |
|             | 美元               | 美元               |
| 銷售產品        | 3,621,384        | 3,374,829        |
| 有關產品銷售的付運收入 | 62,770           | 58,826           |
|             | <b>3,684,154</b> | <b>3,433,655</b> |

## 7. 其他收益及虧損

|                | 截至六月三十日止六個月     |                 |
|----------------|-----------------|-----------------|
|                | 二零二六年<br>(未經審核) | 二零二五年<br>(未經審核) |
|                | 美元              | 美元              |
| 出售持作出售資產之收益    | 832,527         | —               |
| 貿易及其他應收款項的減值虧損 | (200,000)       | —               |
|                | <b>632,527</b>  | <b>—</b>        |

## 8. 期內虧損

本集團期內虧損經扣除下列各項後呈列：

|        | 截至六月三十日止六個月     |                 |
|--------|-----------------|-----------------|
|        | 二零二六年<br>(未經審核) | 二零二五年<br>(未經審核) |
|        | 美元              | 美元              |
| 存貨成本   | 2,472,252       | 1,602,416       |
| 遊戲開發開支 | 262,848         | 1,579,434       |
| 商戶賬戶費  | 22,917          | 42,375          |
| 折舊     | 503,952         | 1,377,046       |
| 攤銷     | 75,736          | 729,258         |
| 展會開支   | 53,544          | 13,921          |

## 9. 所得稅開支

|         | 截至六月三十日止六個月     |                 |
|---------|-----------------|-----------------|
|         | 二零二六年<br>(未經審核) | 二零二五年<br>(未經審核) |
|         | 美元              | 美元              |
| 當期所得稅開支 | —               | —               |
| 遞延稅項開支  | —               | —               |
|         | —               | —               |

本集團獲豁免繳納開曼群島及英屬維爾京群島稅項。本集團旗下公司須繳納美利堅合眾國(「美國」)企業稅(稅率為21%)及新加坡企業所得稅(稅率為17%)。

根據中國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)及企業所得稅法實施條例，本集團位於中國之附屬公司截至二零二六年六月三十日止六個月之稅率為25%。

## 10. 每股虧損

### 每股基本虧損

每股基本虧損的計算方式為本公司權益持有人應佔期內虧損除以期內發行在外的普通股加權平均數。

|                    | 截至六月三十日止六個月     |                          |
|--------------------|-----------------|--------------------------|
|                    | 二零二六年<br>(未經審核) | 二零二五年<br>(未經審核)<br>(經重列) |
| 本公司權益持有人應佔期內虧損(美元) | (2,080,396)     | (6,976,247)              |
| 已發行在外的普通股加權平均數     | 59,525,304      | 58,327,956               |
| 每股基本虧損(美元)         | (0.03)          | (0.12)                   |

截至二零二五年六月三十日止六個月的普通股加權平均數已作出調整，以反映於二零二五年十二月十一日生效的股份合併的影響，本公司每三十五(35)股已發行及未發行現有股份合併為一(1)股合併股份。

### 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，因為於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月概無潛在攤薄普通股發行在外。

## 11. 中期股息

董事會並無就截至二零二六年六月三十日止六個月宣派任何中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

## 12. 物業、廠房及設備

於截至二零二六年六月三十日止六個月內，本集團收購物業、廠房及設備約0.1百萬美元(截至二零二五年六月三十日止六個月：約0.8百萬美元)。

## 13. 無形資產

於截至二零二六年六月三十日止六個月內，本集團並無收購無形資產(截至二零二五年六月三十日止六個月：約0.2百萬美元)。

## 14. 貿易及其他應收款項

|        | 於二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>美元 | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>美元 |
|--------|---------------------------------|----------------------------------|
| 貿易應收款項 | 549,883                         | —                                |
| 減：虧損撥備 | —                               | —                                |
|        | <hr/> 549,883                   | <hr/> —                          |
| 其他應收款項 | 1,000,000                       | 1,015,621                        |
| 減：虧損撥備 | (200,000)                       | —                                |
|        | <hr/> 800,000                   | <hr/> 1,015,621                  |
|        | <hr/> 1,349,883                 | <hr/> 1,015,621                  |

於截至二零二六年六月三十日止六個月及截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團向其客戶授出0至60日之信貸期。

貿易應收款項(按發票日期及扣除撥備)的賬齡分析如下：

|      | 於二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>美元 | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>美元 |
|------|---------------------------------|----------------------------------|
| 30天內 | <hr/> 549,883                   | <hr/> —                          |

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，其他應收款項主要為出售知識產權的應收款項1,000,000美元。

## 15. 貿易及其他應付款項

|           |     | 於二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>美元 | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>美元 |
|-----------|-----|---------------------------------|----------------------------------|
|           | 附註  |                                 |                                  |
| 貿易應付款項    | (a) | <b>226,484</b>                  | 863,383                          |
| 應計核數費用    |     | <b>40,000</b>                   | 200,000                          |
| 應付一名董事的款項 | (b) | <b>2,259,945</b>                | 600,050                          |
| 其他應計經營開支  |     | <b>750,702</b>                  | 563,365                          |
|           |     | <b>3,050,647</b>                | 1,363,415                        |
|           |     | <b>3,277,131</b>                | 2,226,798                        |

附註：

(a) 下表載列於各報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

|            | 於二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>美元 | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>美元 |
|------------|---------------------------------|----------------------------------|
| 30天內       | —                               | —                                |
| 31天至90天    | —                               | 71,646                           |
| 90天以上但1年以內 | <b>226,484</b>                  | 791,737                          |
|            | <b>226,484</b>                  | 863,383                          |

(b) 應付一名董事的款項為無抵押、免息及無固定還款期。

## 16. 關聯方交易

關聯方指本集團有能力於財務及營運決策中直接或間接控制或行使重大影響力的實體或本集團的董事或高級職員。除於簡明綜合財務報表其他部分披露的該等關聯方交易及結餘外，本集團於期內與其關聯方有以下交易。

### (a) 與關聯方的結餘

董事認為，以下與本集團有交易或結餘的公司為關聯方：

| 名稱                      | 與本集團的關係 |
|-------------------------|---------|
| CMON Holdings Limited   | 最終控股公司  |
| Monsoon Digital Limited | 關聯公司    |

於二零二六年六月三十日，應付最終控股公司款項為無抵押、不計息、以美元計值及按要求償還。關聯公司發行可換股債券以獲取貸款280,000美元，年利率為2%。

### (b) 主要管理人員酬金

|                | 截至六月三十日止六個月           |                       |
|----------------|-----------------------|-----------------------|
|                | 二零二六年<br>(未經審核)<br>美元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>美元 |
| 薪金及津貼          | 271,363               | 433,411               |
| 退休金成本 — 定額供款計劃 | 5,651                 | 116,389               |
|                | <b>277,014</b>        | <b>549,800</b>        |

## 17. 合約負債

披露收益相關項目：

|      | 於二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>美元 | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>美元 |
|------|---------------------------------|----------------------------------|
| 合約負債 | <b>7,574,641</b>                | 7,593,639                        |

於期內合約負債的重大變化：

|           | 截至六月三十日止六個月           |                       |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
|           | 二零二六年<br>(未經審核)<br>美元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>美元 |
| 期內營運所致增加  | <b>1,306,957</b>      | 7,609,332             |
| 合約負債轉撥至收益 | <b>(1,325,955)</b>    | —                     |

## 18. 股本

|                                                               | 本公司<br>股份數目   | 股本<br>美元 |
|---------------------------------------------------------------|---------------|----------|
| <b>法定</b>                                                     |               |          |
| 於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日<br>每股面值0.00005港元的普通股本                   | 7,600,000,000 | 49,147   |
| 於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日<br>每股面值0.00175港元的普通股本                   | 1,000,000,000 | 225,216  |
| <b>已發行</b>                                                    |               |          |
| 於二零二五年一月一日的普通股(經審核)                                           | 2,167,200,000 | 14,021   |
| 註銷股份(附註(i))(未經審核)                                             | (361,200,000) | (2,321)  |
| 於二零二五年六月三十日的普通股(未經審核)                                         | 1,806,000,000 | 11,700   |
| 於二零二六年一月一日的普通股(經審核)                                           | 51,600,000    | 11,700   |
| 配售新股份(附註(iii))                                                | 10,320,000    | 2,312    |
| 於二零二六年六月三十日的普通股(未經審核)                                         | 61,920,000    | 14,012   |
| <b>已發行但未繳足</b>                                                |               |          |
| 於二零二五年一月一日的普通股(經審核)                                           | 361,200,000   | 2,321    |
| 註銷股份(附註(i))(未經審核)                                             | (361,200,000) | (2,321)  |
| 於二零二五年六月三十日(未經審核)、二零二六年<br>一月一日(經審核)及二零二六年六月三十日<br>(未經審核)的普通股 | —             | —        |

附註：

- (i) 於二零二四年四月十三日，本公司與兩名認購人（「**認購人**」）訂立股份認購協議以發行361,200,000股每股面值0.03港元的普通股（「**認購股份**」），較二零二四年四月十二日本公司普通股收市價折讓約11.76%（「**認購事項**」）。

本公司並未自認購人收到認購事項所得款項淨額總額。於二零二四年五月六日已發行的普通股被視為未繳足股款的已發行普通股，且相關股票由本公司保管而未交付予認購人。

本公司已與認購人磋商，並自法律顧問取得法律意見，以採取適當步驟註銷認購股份。認購人已同意支付認購股份的面值18,060港元（相當於2,321美元）（「**認購股份應收款項**」），並向本公司簽署退股契據以註銷認購股份。認購股份應收款項在本集團於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表內入賬列作其他應收款項。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月十三日及二零二五年三月五日的公告。

本公司收到法律顧問的法律意見、經簽署的退股契據及收到認購股份應收款項付款。註銷認購股份的所有要求均已達成。認購股份於二零二五年四月二十八日註銷。因此，於認購股份註銷後，本公司的已發行股份由2,167,200,000股減少至1,806,000,000股，而認購人的名稱已從本公司股東名冊中移除，自二零二五年四月二十八日起生效。

- (ii) 於二零二六年二月十二日，合共10,320,000股配售股份已按配售價每股配售股份0.95港元成功配售予不少於六名承配人。配售事項所得款項總額約為9,804,000港元（相當於約1,255,088美元），扣除股份發行開支約369,000港元（相當於約47,299美元）。

## 19. 金融工具之公平值計量

公平值為市場參與者間於計量日在有序交易中就出售資產收取或就轉讓負債支付之價格。以下披露之公平值計量使用公平值層級，公平值層級將計量公平值所用估值技巧之輸入數據分為三個層級：

第一級輸入數據： 本集團於計量日期可於活躍市場上就相同資產或負債取得之報價（未經調整）。

第二級輸入數據： 資產或負債可直接或間接觀察的輸入數據，第一級輸入數據之報價除外。

第三級輸入數據： 資產或負債之不可觀察的輸入數據。

本集團之政策乃於導致層級間轉移的事件或情況變動當日確認三個層級之轉入及轉出。

就財務報告而言，本集團部份金融工具按公平值計量。在估計第三級下具有重大不可觀察輸入數據的金融工具的公平值時，本集團聘請第三方合資格估值師進行估值。本集團管理層與合資格外部估值師緊密合作，以確立適當的估值技術及模型輸入數據。

本集團部份金融工具於各報告期末按公平值計量。下表說明如何釐定該等金融工具的公平值（尤其是所使用的估值技術和輸入數據）以及公平值計量基於公平值計量輸入數據的可觀察程度而被分類的公平值層級（第一級至第三級）。

### 金融資產

|           | 於下列日期的公平值 |         |         |                |             |            | 不可觀察輸入數據與<br>公平值的敏感度/關係 |
|-----------|-----------|---------|---------|----------------|-------------|------------|-------------------------|
|           | 二零二六年     |         | 二零二五年   |                |             |            |                         |
|           | 六月三十日     |         | 十二月三十一日 |                |             |            |                         |
|           | (未經審核)    |         | (經審核)   |                |             |            |                         |
|           | 美元        | 美元      | 公平值層級   | 估值技術及主要輸入數據    | 重大不可觀察輸入數據  |            |                         |
| 按公平值計入損益之 | 276,000   | 252,000 | 第三級     | 收入法。使用折現現金流量法計 | 貼現率，經計及使用資本 | 貼現率越高，公平值越 |                         |
| 金融資產－可換股  |           |         |         | 算擁有該等投資而將予產生的  | 資產定價模型釐定的   | 低，反之亦然。    |                         |
| 債券        |           |         |         | 未來經濟利益或預期未來現金  | 加權平均資本成本。   |            |                         |
|           |           |         |         | 流量的現值。         |             |            |                         |

截至二零二六年六月三十日止六個月，第一級與第二級之間並無轉移，亦並無轉入或轉出第三級。本集團的政策為在發生轉移的報告期末確認公平值層級之間的轉移。

截至二零二六年六月三十日止六個月已確認按公平值計入損益之金融資產的公平值收益24,000美元(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

## 20. 報告期後事件

- (a) 於二零二六年七月二十二日，本公司宣佈已決定不進行先前於二零二六年四月二十三日公佈的建議收購目標公司2.2%的權益，原因為相關協議項下的完成先決條件並未達成。董事會認為終止該建議收購事項將不會對本集團的業務、營運或財務狀況造成任何重大不利影響。
- (b) 有關於二零二六年六月十七日宣佈的供股，供股及其項下擬進行的交易已於二零二六年七月二十九日舉行的股東特別大會上獲獨立股東批准。本公司其後刊發日期為二零二六年八月十一日有關供股的章程，基準為於記錄日期每持有一股現有股份獲發三股供股股份，認購價為每股供股股份0.81港元。

於二零二六年九月十五日，本公司宣佈供股及補償安排的結果。合共14,410,835股供股股份獲有效接納，而171,349,165股未獲認購供股股份已按每股0.81港元成功配售。因此，合共185,760,000股供股股份(佔所提呈發售供股股份的100%)已獲配發及發行。供股於二零二六年九月九日成為無條件。供股所得款項總額及淨額分別約為150.5百萬港元及146.2百萬港元。所得款項淨額將按照章程所載建議所得款項用途應用。

## 管理層討論及分析

### 業務及財務回顧

於截至二零二六年六月三十日止六個月（「**期內**」），本集團繼續專注於穩定其營運、維持財務紀律、推展履行現有客戶及支持者義務，以及選擇性開發其桌遊組合。

期內收益約為3.7百萬美元，而截至二零二五年六月三十日止六個月則約為3.4百萬美元。亞洲仍為本集團最大的地區市場，貢獻收益約2.0百萬美元，而二零二五年同期則約為1.6百萬美元。來自歐洲及北美洲及南美洲的收益分別約為1.0百萬美元及0.6百萬美元。

期內本集團錄得毛利約0.5百萬美元，而二零二五年同期則為毛虧約0.8百萬美元。銷售及分銷開支由約1.8百萬美元減少至約0.9百萬美元，而一般及行政開支則由約4.4百萬美元減少至約2.4百萬美元。經營開支的減少與本集團持續進行的重組及成本控制措施一致。

其他收益及虧損包括出售持作出售資產之收益約0.8百萬美元，惟部分被貿易及其他應收款項的減值虧損約0.2百萬美元所抵銷，導致淨收益約為0.6百萬美元。基於上述原因，本集團的經營虧損由二零二五年同期的約7.0百萬美元減少至約2.1百萬美元。本公司擁有人應佔虧損約為2.1百萬美元，而二零二五年同期則約為7.0百萬美元。

本集團經營業績的改善，乃管理層在繼續推進二零二五年所確立的戰略方向下實現，包括維持精簡的營運架構、在開支及產品開發方面執行更嚴格的紀律，以及繼續將戰略重心聚焦於亞洲。

## 未履行義務及新業務前景

於二零二六年六月三十日，本集團的合約負債約為7.6百萬美元，與二零二五年十二月三十一日的約7.6百萬美元相比大致保持不變。於期內，合約負債因營運增加約1.3百萬美元，而約1.3百萬美元則轉撥至收益。本集團繼續優先履行其對現有客戶及支持者的義務，同時視乎市況、可用財務資源及項目準備情況，選擇性地開發及推出其現有遊戲系列的作品。

## 流動資金及財務狀況

於二零二六年六月三十日，本集團的銀行及現金結餘約為0.5百萬美元，且並無銀行借貸，而於二零二五年十二月三十一日，銀行及現金結餘約為0.4百萬美元，借貸則約為1.2百萬美元。

於二零二六年六月三十日，本集團的流動負債淨額約為7.3百萬美元及負債淨額約為4.5百萬美元，而於二零二五年十二月三十一日則分別約為6.9百萬美元及3.6百萬美元。合約負債維持約7.6百萬美元。期內經營活動所用現金淨額約為2.2百萬美元。

在評估本集團的流動資金及持續經營狀況時，董事已考慮(其中包括)若干董事提供的財務支持、建議供股、履行本集團合約負債的預期進展，以及持續實施重組舉措以減少經營現金流出。管理層將繼續密切監察本集團的流動資金、營運資金需求及經營開支。

## 資本架構及財務政策

於二零二六年六月三十日，本集團並無銀行借貸，而於二零二五年十二月三十一日則有銀行借貸約1.2百萬美元。於二零二六年六月三十日，本集團有租賃負債約0.5百萬美元。於期內，本公司完成按每股0.95港元配售10,320,000股新股份。除上文所披露者外，本集團的財務政策與二零二五年年報所披露者相比並無重大變動。

## 資產負債比率

於二零二六年六月三十日，本集團的資產負債比率（按負債總額除以資產總值計算）約為160.9%，而於二零二五年十二月三十一日則約為140.6%。

## 面臨外匯風險

本集團主要在中國、新加坡及美國營運，大部分交易以美元計值及結算。本集團目前並無外幣對沖政策。本集團將繼續監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

## 或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

## 資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團的租賃負債以約24,000美元的租賃按金作抵押。除上文所披露者外，本集團並無就其資產作出任何重大押記。二零二五年年報所披露的辦公室單位及存放於人壽保險公司之存款的押記，已於二零二六年一月隨著物業出售完成及相關按揭貸款獲悉數償還而解除。

## 資本措施及期內事件

於二零二六年二月十二日，本公司完成按每股0.95港元配售10,320,000股新股份，籌得所得款項總額約9.8百萬港元。該配售事項屬本集團為加強其財務狀況及支持其營運而採取的措施的一部分。該等條款與中期財務報表及二零二五年年報所披露者一致。

除上文所披露者外，期內本公司概無其他須予披露的重大事件。

## 主要投資、重大收購及出售事項

於二零二六年六月三十日，本集團持有按公平值計入損益之金融資產，包括公平值約0.3百萬美元的可換股債券，而於二零二五年十二月三十一日則約為0.3百萬美元。於期內，就該等金融資產確認公平值收益約24,000美元。

於期內，本集團完成出售先前分類為持作出售的資產，產生收益約0.8百萬美元。除上文所披露者外，本集團於期內並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

## 僱員資料

於二零二六年六月三十日，本集團有32名僱員（二零二五年六月三十日：77名）。本集團根據僱員的表現及工作經驗釐定彼等的薪酬。除基本薪金外，本集團亦可能會參考其業績及個別員工的表現向合資格員工授出酌情花紅及／或購股權。截至二零二六年六月三十日止六個月，員工成本總額（包括董事薪酬及強制性公積金供款）約為1.1百萬美元（截至二零二五年六月三十日止六個月：約1.6百萬美元）。

## 重大投資或資本資產的未來計劃

於本中期報告日期，本集團並無任何具體的重大投資或資本資產計劃。本集團將繼續考慮選擇性投資於遊戲開發及具備合適商業潛力的其他業務機會。任何該等投資預期將透過內部資源及／或可用的外部或股權融資撥支，惟須視乎本集團的財務狀況、市況及其集資活動的適用所得款項用途而定。

## 展望及前景

於二零二六年餘下時間，本集團將繼續優先履行其未償還義務、對營運資金及經營開支進行嚴謹管理，以及對具有適當商業潛力的遊戲開發及其他業務機會進行選擇性投資。

本集團擬繼續發展其在亞洲的分銷及市場佔有率，同時支持其在歐洲的既有市場。本集團亦將繼續監察影響美國市場的貿易及關稅狀況，並在向市場及項目分配資源時保持審慎態度。視乎市況、可用財務資源及項目準備情況，本集團擬選擇性開發及推出其現有遊戲系列的作品。此舉與二零二五年年報所披露的戰略方向一致。

於供股完成後，額外財務資源預期將加強本集團的財務靈活性，並支持其日常營運、結算未償還義務及未來業務發展。管理層仍專注於提升本集團的財務韌性，並為其未來發展建立更可持續的基礎。

除本中期報告所披露者外，本集團於期內就香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則（「**上市規則**」）附錄D2第32段所載事項，與二零二五年年報所披露的資料相比，並無其他重大變動。

## 中期股息

董事會並無就截至二零二六年六月三十日止六個月宣派任何中期股息（截至二零二五年六月三十日止六個月：無）。

## 於二零二六年六月三十日後發生的事件

於二零二六年七月二十二日，本公司宣佈已決定不進行先前本公司於二零二六年四月二十三日公佈的建議收購目標公司已發行股本的2.2%，原因為相關協議項下完成的先決條件尚未達成。董事會認為終止該建議收購事項將不會對本集團的業務、營運或財務狀況造成任何重大不利影響。詳情請參閱本公司日期為二零二六年七月二十二日的公告。

有關於二零二六年六月十七日宣佈的供股，建議供股及其項下擬進行的交易已於二零二六年七月二十九日舉行的股東特別大會上獲獨立股東批准。本公司其後刊發日期為二零二六年八月十一日有關供股的章程，基準為於記錄日期每持有一股現有股份獲發三股供股股份，按認購價每股供股股份0.81港元。

於二零二六年九月十五日，本公司宣佈供股及補償安排的結果。合共14,410,835股供股股份獲有效接納，而餘下171,349,165股未獲認購供股股份已按每股0.81港元成功配售。因此，合共185,760,000股供股股份（佔所提呈發售供股股份的100%）已獲配發及發行。供股所得款項總額及淨額分別約為150.5百萬港元及146.2百萬港元。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二六年九月一日及二零二六年九月十五日的公告。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日後本公司概無須予披露的重大事件。

### 根據一般授權配售新股份

茲提述本公司日期為二零二六年一月十九日、二零二六年二月二日、二零二六年二月三日及二零二六年二月十二日的公告（「**該等公告**」），內容有關（其中包括）本公司根據一般授權配售合共10,320,000股新股份（「**配售事項**」）。除另有界定者外，本中期報告所用詞彙與該等公告所界定者具有相同涵義。

配售協議所載之所有條件均已達成，配售事項於二零二六年二月十二日已告完成。合共10,320,000股配售股份（普通股）（佔緊隨完成後經配發及發行配售股份擴大的本公司當時已發行股本約16.67%）已根據配售協議、補充函件及第二份補充協議的條款，按每股配售股份0.9500港元的配售價成功配售予不少於六名承配人。股份於第二份補充協議日期簽署的交易日（即二零二六年二月二日）於聯交所所報的收市價為每股1.13港元。配售價淨額（經扣除配售事項成本及開支後）約為每股配售股份0.91港元。

配售事項乃為本集團業務營運籌集額外資金之機會並將增強本集團之財務狀況及擴大大公司之股東基礎，從而可提升股份之流通性，並為本集團提供營運資金以於相對較短期限內及按較其他集資方式更低之成本履行本集團之任何財務責任而毋須負擔任何利息。

## 配售所得款項用途

於二零二六年二月，本公司完成配售事項，並在扣除配售佣金及配售事項所產生的其他相關開支後，籌得所得款項淨額約9.4百萬港元。截至二零二六年六月三十日，本公司已按擬定用途悉數動用所得款項淨額9.4百萬港元。下表載列截至二零二六年六月三十日所得款項淨額的實際用途詳情：

|                             |       | 截至<br>二零二六年<br>六月三十日的<br>已動用所得款<br>項淨額<br>百萬港元 | 截至<br>二零二六年<br>六月三十日的<br>未動用所得款<br>項淨額<br>百萬港元 | 悉數動用的預<br>期時間表 |
|-----------------------------|-------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------|
| 配售<br>所得款項<br>淨額<br>百萬港元    |       |                                                |                                                |                |
| 市場推廣及活動，包括參與貿易展覽會及推廣活動      | 2.350 | 2.350                                          | —                                              | 已悉數動用          |
| 遊戲開發，包括原型設計、內容開發及美術創作       | 5.875 | 5.875                                          | —                                              | 已悉數動用          |
| 棋盤遊戲、模型戰棋遊戲及其他休閒產品銷售業務的正常營運 | 1.175 | 1.175                                          | —                                              | 已悉數動用          |

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

## 企業管治及其他資料

### 企業管治常規

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障本公司股東（「股東」）權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則（「**企業管治守則**」），作為其本身的企業管治守則。除本中期報告所披露者外，就董事會所深知，本公司於截至二零二六年六月三十日止六個月內一直遵守企業管治守則的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應予區分，並由不同人士擔任。黃成安先生目前擔任本公司主席，並已調任為本公司聯席行政總裁，而建邦先生於二零二零年一月二十三日獲委任為本公司聯席行政總裁。基於黃先生為本集團創辦人之一，以及彼於企業策略規劃及整體業務發展的責任，董事會相信，由黃先生擔任兩個職位可促進有效管理及業務發展，符合本集團及股東的利益。董事會亦定期舉行會議檢討由黃先生領導的本集團的營運。因此，董事會相信此安排將不會影響董事會與本公司管理層之間的權力及授權的平衡。黃先生及建邦先生現時共同執行本集團的發展策略並管理本集團的業務營運，董事會將繼續審視本集團企業管治架構的效能，評估是否需要區分主席及聯席行政總裁的角色。

### 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認，於截至二零二六年六月三十日止六個月內已遵守規定的交易標準。

## 審核委員會及中期業績審閱

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)由三名成員組成，即王宇山先生(主席)、蔡敏先生及梁毓雄先生。三名成員全部均為獨立非執行董事。

審核委員會已連同本集團管理層審閱本集團所採納的會計原則及政策，並與彼等討論本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表及中期報告，並建議董事會採納。

## 董事資料變動

劉啟樂先生獲委任為非執行董事及司徒瑄沁女士獲委任為獨立非執行董事，均自二零二六年七月六日起生效。

王宇山先生獲委任為聯交所主板上市公司易控智駕科技股份有限公司(股份代號：7687)之獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會成員，自二零二六年七月八日起生效。

司徒瑄沁女士獲委任為聯交所主板上市公司猫屎咖啡控股有限公司(股份代號：1869)之執行董事、董事會主席、提名委員會主席及薪酬委員會成員，自二零二六年八月五日起生效。

除本中期報告所披露者外，董事確認，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

於二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

## 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（「**證券及期貨條例**」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括彼等根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

| 姓名                            | 身份／權益性質           | 擁有權益的<br>相關股份(非上市<br>及實物結算股<br>本衍生工具) | 擁有權益的股份<br>及相關股份總數 | 好／淡倉 | 於本公司的<br>持股概約百分比 |
|-------------------------------|-------------------|---------------------------------------|--------------------|------|------------------|
|                               |                   | 數目 <sup>(4)</sup>                     |                    |      | (%)              |
| 黃成安 <sup>(1)</sup><br>(「黃先生」) | 受控制法團權益／<br>實益擁有人 | 442,855                               | 12,874,970         | 好倉   | 20.79            |
| 建邦 <sup>(2)</sup><br>(「建邦先生」) | 受控制法團權益／<br>實益擁有人 | 442,855                               | 7,902,124          | 好倉   | 12.76            |
| 蔡穩健 <sup>(3)</sup><br>(「蔡先生」) | 受控制法團權益／<br>實益擁有人 | 159,428                               | 5,660,548          | 好倉   | 9.14             |

附註：

- (1) Cangsome Limited (「**黃成安特設公司**」) 之已發行股本由執行董事兼黃成安特設公司之唯一董事黃先生全資擁有。於二零二六年六月三十日，黃成安特設公司於12,432,115股本公司股份 (「**股份**」) 中擁有實益權益，而黃先生於442,855份本公司購股權 (「**購股權**」) 中擁有實益權益。
- (2) Dakkon Holdings Limited (「**建邦特設公司**」) 之已發行股本由執行董事兼建邦特設公司之唯一董事建邦先生全資擁有。於二零二六年六月三十日，建邦特設公司於7,459,269股股份中擁有實益權益，而建邦先生於442,855份購股權中擁有實益權益。
- (3) 非執行董事蔡先生實益擁有Quantum Asset Management Pte. Ltd. (「**Quantum Asset**」) 已發行股本約99.99%，該公司持有5,501,120股股份，並於159,428份購股權中擁有實益權益。
- (4) 相關股份權益指於授予相關董事以供認購股份的購股權中的權益。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團 (定義見《證券及期貨條例》第XV部) 的股份、相關股份或債權證中擁有或被視作擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉 (包括彼等根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，就董事所深知，以下人士（並非董事或本公司主要行政人員者）於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

| 名稱／姓名                        | 身份／權益性質 | 擁有權益的      |      | 於本公司的<br>持股概約<br>百分比<br>(%) |
|------------------------------|---------|------------|------|-----------------------------|
|                              |         | 股份總數       | 好／淡倉 |                             |
| 黃成安特設公司 <sup>(1)</sup>       | 實益擁有人   | 12,432,115 | 好倉   | 20.08                       |
| 建邦特設公司 <sup>(2)</sup>        | 實益擁有人   | 7,459,269  | 好倉   | 12.05                       |
| Quantum Asset <sup>(3)</sup> | 實益擁有人   | 5,501,120  | 好倉   | 8.88                        |

附註：

- (1) 黃成安特設公司的已發行股本由執行董事兼黃成安特設公司之唯一董事黃先生全資擁有。於二零二六年六月三十日，黃成安特設公司於12,432,115股股份中擁有實益權益，而黃先生於442,855份購股權中擁有實益權益。
- (2) 建邦特設公司的已發行股本由執行董事兼建邦特設公司之唯一董事建邦先生全資擁有。於二零二六年六月三十日，建邦特設公司於7,459,269股股份中擁有實益權益，而建邦先生於442,855份購股權中擁有實益權益。
- (3) 非執行董事蔡先生實益擁有Quantum Asset已發行股本約99.99%，該公司持有5,501,120股股份，並於159,428份購股權中擁有實益權益。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，董事並不知悉任何人士（並非董事或本公司主要行政人員者）於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露，或根據《證券及期貨條例》第336條須記入該條所述登記冊內的權益或淡倉。

## 購股權計劃

為獎勵及／或嘉許及表揚合資格人士已或可能對本集團作出的貢獻，本公司已根據股東於二零一六年十一月十七日通過的書面決議案採納購股權計劃（「**購股權計劃**」）。

- (i) 參與者可為本集團任何僱員（不論是全職或兼職僱員）（包括本集團任何執行董事、非執行董事及獨立非執行董事、顧問及諮詢人）。
- (ii) 根據購股權計劃可能授出的購股權所涉及的最高股份數目合共不得超過5,160,000股股份，相當於於本中期報告日期（即二零二六年八月三十一日）已發行股份總數（不包括庫存股份）的8.33%。
- (iii) 倘向購股權計劃項下任何合資格人士進一步授出任何購股權，將導致於該進一步授出前12個月期間（包括當日）因已授予及將授予有關人士的所有購股權獲行使（包括已行使及未行使的購股權）而已獲發行及將獲發行的股份超逾已發行股份總數1%，則不得向該合資格人士授出購股權，除非有關進一步授出已根據上市規則獲股東於股東大會上另行批准，且相關承授人及其緊密聯繫人（或聯繫人（倘彼為關連人士））已放棄投票。
- (iv) 合資格人士可於發出要約日期或達成要約條件（如有）當日起計不少於21日的期間接納授出購股權要約，惟該日期不得超過採納購股權計劃當日起計10年。
- (v) 合資格人士每次接納授出的購股權須支付1.00港元的代價予本公司，該筆代價不予退回。
- (vi) 就根據購股權計劃所授出的任何特定購股權而言，其行使價須由董事會釐定並通知合資格人士，且不得少於以下最高者：(1)股份於授出日期在聯交所每日報價表所列的收市價；(2)股份於緊接授出購股權日期前五個營業日在聯交所每日報價表所列的平均收市價；及(3)股份於授出日期的面值。

(vii) 購股權計劃於採納購股權計劃日期起計十年內有效及生效，惟可由本公司在股東大會上或由董事會提早終止，而此計劃的餘下年期約為3個月。

於二零一八年八月十三日，合共74,620,000份購股權已根據購股權計劃授予本公司若干董事及僱員，行使價為每股0.232港元。股份於緊接授出日期前的收市價為0.229港元。於二零二五年十二月十一日起生效的股份合併(按每三十五(35)股每股面值0.00005港元的已發行及未發行現有股份合併為一(1)股每股面值0.00175港元的合併股份)後，行使價已由0.232港元調整至8.120港元。

購股權計劃項下的購股權及其於截至二零二六年六月三十日止六個月內的變動詳情載列如下：

|     |                 |                   |                                | 購股權數目          |      |      |      |                 |
|-----|-----------------|-------------------|--------------------------------|----------------|------|------|------|-----------------|
| 承授人 | 授出日期<br>(日／月／年) | 每股<br>行使價<br>(港元) | 行使期<br>(日／月／年)                 | 於二零二六年<br>一月一日 | 期內授出 | 期內行使 | 期內沒收 | 於二零二六年<br>六月三十日 |
| 董事  |                 |                   |                                |                |      |      |      |                 |
| 黃成安 | 13/08/2018      | 8.120             | 13/08/2018-12/08/2028<br>(附註1) | 442,855        | —    | —    | —    | 442,855         |
| 建邦  | 13/08/2018      | 8.120             | 13/08/2018-12/08/2028<br>(附註1) | 442,855        | —    | —    | —    | 442,855         |
| 蔡福健 | 13/08/2018      | 8.120             | 13/08/2018-12/08/2028<br>(附註2) | 159,428        | —    | —    | —    | 159,428         |
| 總計： |                 |                   |                                | 1,045,138      | —    | —    | —    | 1,045,138       |

附註：

1. 該等根據購股權計劃於二零一八年八月十三日授出的購股權受限於下列歸屬時間表：
  - (a) 最多達33%的購股權將於授出日期起計12個月屆滿後(即二零一九年八月十三日)歸屬於承授人；
  - (b) 最多達33%的購股權將於授出日期起計24個月屆滿後(即二零二零年八月十三日)歸屬於承授人；及
  - (c) 最多達34%的購股權將於授出日期起計36個月屆滿後(即二零二一年八月十三日)歸屬於承授人。

2. 該等根據購股權計劃於二零一八年八月十三日授出的購股權受限於下列歸屬時間表：

- (a) 最多達50%的購股權將於授出日期起計12個月屆滿後(即二零一九年八月十三日)歸屬於承授人；及
- (b) 最多達50%的購股權將於授出日期起計24個月屆滿後(即二零二零年八月十三日)歸屬於承授人。

於截至二零二六年六月三十日止六個月，概無任何購股權獲行使、註銷或失效。因此，合共3,587,423股股份(佔本中期報告日期(即二零二六年八月三十一日)本公司已發行股本約5.79%)可於行使根據購股權計劃已經授出或可予授出但尚未授出的購股權後發行。

於本財政期間開始及結束時根據購股權計劃的計劃授權可供授出的購股權總數均為2,542,285份。

根據本公司於財政期間內的所有計劃授出的購股權可能發行的股份數目除以於財政期間內已發行股份(不包括庫存股份)的加權平均數約為1.76%。

### 董事收購股份或債權證的權利

除本中期報告另行披露外，於截至二零二六年六月三十日止六個月內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其任何配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何認購本公司或任何其他法團的權益或債務證券的權利或已經行使任何有關權利。

## 董事及控股股東於競爭業務的權益

於截至二零二六年六月三十日止六個月內，董事、控股股東或彼等各自的聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的任何業務，或於該等業務中擁有任何權益。

代表董事會

**CMON Limited**

主席、聯席行政總裁兼執行董事

**黃成安**

新加坡，二零二六年八月三十一日