



亿华通
SinoHytec

北京億華通科技股份有限公司
Beijing SinoHytec Co., Ltd.

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：2402

中期報告
2026



目 錄

第一節	釋義	2
第二節	公司簡介和主要財務指標	6
第三節	管理層討論與分析	9
第四節	公司治理、環境和社會	41
第五節	重要事項	43
第六節	股份變動及股東情況	50
第七節	財務報告	55

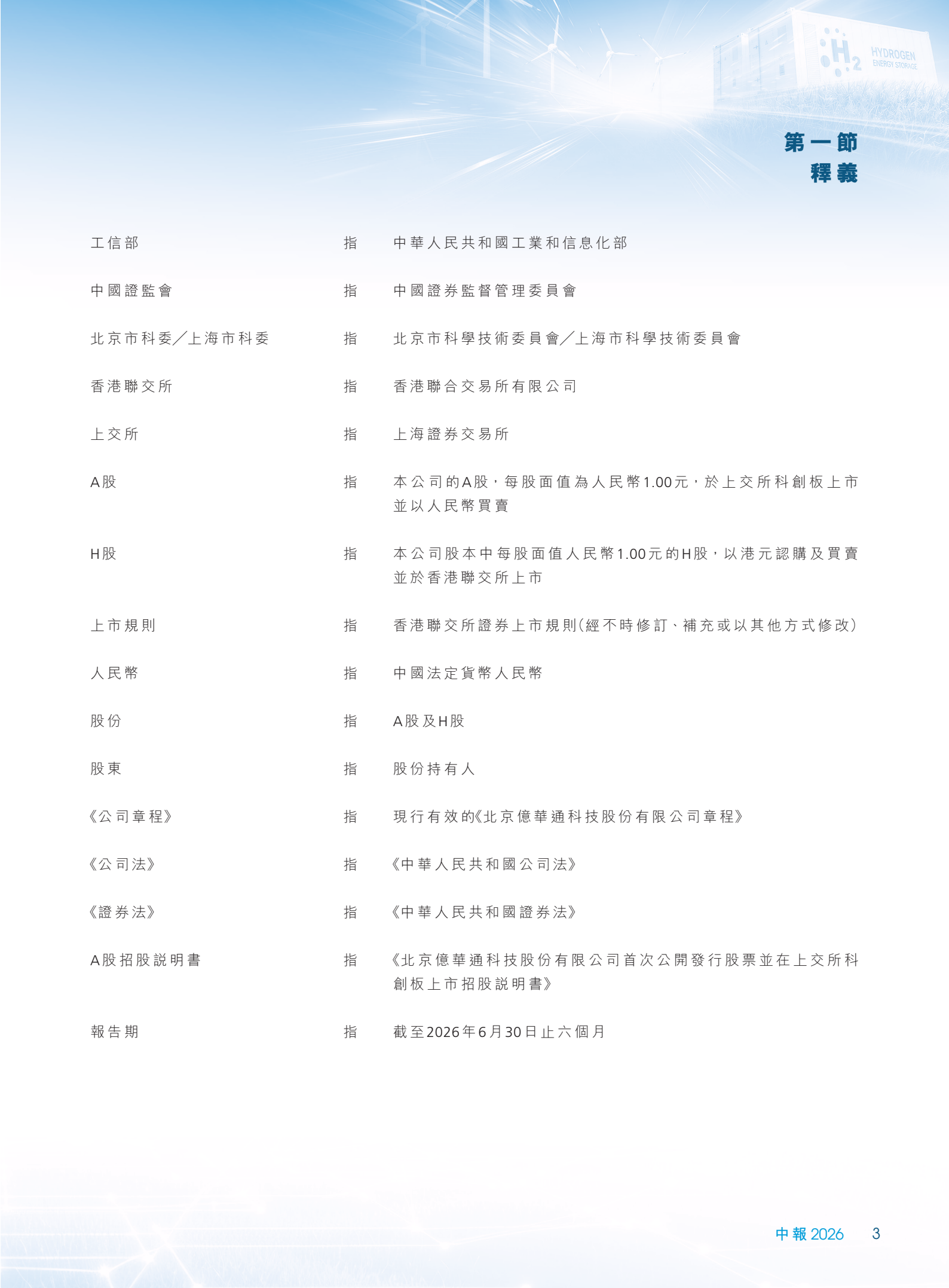


第一節 釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

董事會	指	董事會
本公司／公司／億華通	指	北京億華通科技股份有限公司
本集團	指	本公司及其附屬公司
董事	指	本公司董事
神力科技	指	上海神力科技有限公司，系公司控股子公司
億華通動力	指	億華通動力科技有限公司，系公司全資子公司
成都億華通	指	成都億華通動力科技有限公司，系公司全資子公司
億華通氫能	指	北京億華通氫能科技有限公司，系公司控股子公司
聚興華通	指	北京聚興華通氫能科技有限公司，系公司全資子公司
張家口海珀爾	指	張家口海珀爾新能源科技有限公司，系公司聯營公司
華豐燃料	指	華豐燃料電池有限公司，系公司聯營公司
聯合燃料	指	聯合燃料電池系統研發(北京)有限公司，系公司聯營公司
水木願景	指	南寧水木願景創業投資中心(有限合夥)
水木長風	指	北京水木長風股權投資中心(有限合夥)
北汽福田	指	北汽福田汽車股份有限公司
宇通客車	指	宇通客車股份有限公司
科技部	指	中華人民共和國科學技術部

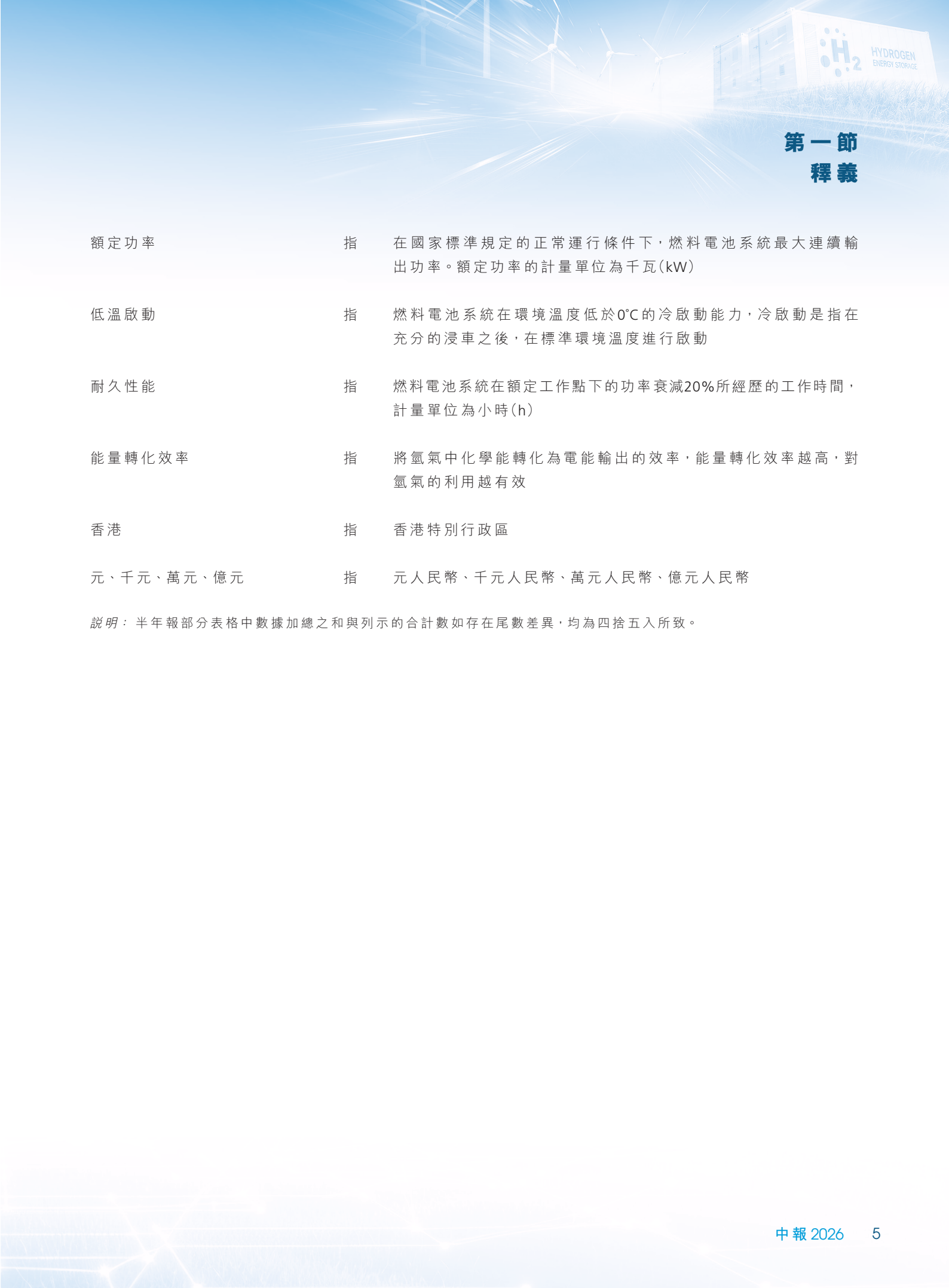


第一節 釋義

工信部	指	中華人民共和國工業和信息化部
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
北京市科委／上海市科委	指	北京市科學技術委員會／上海市科學技術委員會
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
上交所	指	上海證券交易所
A股	指	本公司的A股，每股面值為人民幣1.00元，於上交所科創板上市並以人民幣買賣
H股	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的H股，以港元認購及買賣並於香港聯交所上市
上市規則	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
人民幣	指	中國法定貨幣人民幣
股份	指	A股及H股
股東	指	股份持有人
《公司章程》	指	現行有效的《北京億華通科技股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中華人民共和國公司法》
《證券法》	指	《中華人民共和國證券法》
A股招股說明書	指	《北京億華通科技股份有限公司首次公開發行股票並在上交所科創板上市招股說明書》
報告期	指	截至2026年6月30日止六個月

第一節 釋義

燃料電池／氫燃料電池	指	一種將外部供應的燃料與氧化劑中的化學能通過電化學反應直接轉變為電能、熱能、和其他反應產物的發電裝置。外部供應的燃料為氫氣，氧化劑為氧氣，如無特別說明，本報告中所述燃料電池系統或氫燃料電池或燃料電池均指質子交換膜氫燃料電池，即一種以全氟磺酸型固體聚合物為電解質的氫燃料電池
燃料電池汽車／氫燃料電池汽車	指	以燃料電池系統作為動力源或主動力源的汽車
燃料電池系統／發動機系統／動力系統	指	燃料電池汽車中的儲氫發電複合系統，由電堆、空氣供給系統、氫氣供給系統、冷卻系統、控制系統、車載儲氫系統、DC/DC等一系列部件構成
電堆	指	由兩個或多個單體電池通過緊固結構組成的、具有共用管道和統一電輸出的組合體
雙極板	指	電堆部件，系收集電流、分隔氧化劑與還原劑並引導氧化劑和還原劑在電池內電極表面流動作用的導電隔板
質子交換膜	指	以質子為導電電荷的膜
催化劑	指	能產生電催化作用而且本身並不進入最終產物的分子組成中的物質。本報告中催化劑特指膜電極組件中的催化劑。催化劑通常為均勻塗覆在質子交換膜上的微小顆粒，這些微小顆粒通常為碳載體和鉑顆粒，可將氫氣離化成氫離子（氫離子即為質子），使氫離子可以透過質子交換膜與空氣中的氧氣進行反應
空壓機	指	空氣壓縮機，一種用於壓縮氣體、提升氣體壓力的設備
DC/DC	指	直流電壓變換器，在燃料電池汽車中的應用場景中，負責將燃料電池輸出的直流電壓轉換至汽車驅動電機的工作電壓，與燃料電池共同組成穩定可控的直流電源



第一節 釋義

額定功率	指	在國家標準規定的正常運行條件下，燃料電池系統最大連續輸出功率。額定功率的計量單位為千瓦(kW)
低溫啟動	指	燃料電池系統在環境溫度低於0°C的冷啟動能力，冷啟動是指在充分的浸車之後，在標準環境溫度進行啟動
耐久性能	指	燃料電池系統在額定工作點下的功率衰減20%所經歷的工作時間，計量單位為小時(h)
能量轉化效率	指	將氫氣中化學能轉化為電能輸出的效率，能量轉化效率越高，對氫氣的利用越有效
香港	指	香港特別行政區
元、千元、萬元、億元	指	元人民幣、千元人民幣、萬元人民幣、億元人民幣

說明：半年報部分表格中數據加總之和與列示的合計數如存在尾數差異，均為四捨五入所致。

第二節 公司簡介和主要財務指標

一、公司基本情況

公司的中文名稱	北京億華通科技股份有限公司
公司的中文簡稱	億華通
公司的外文名稱	Beijing SinoHytec Co., Ltd.
公司的外文名稱縮寫	SINOHYTEC
公司的法定代表人	張國強
公司註冊地址	中國北京市海淀區西小口路66號中關村東升科技園B-6號樓C座七層C701室
公司在香港主要營業地點	香港灣仔皇后大道東248號大新金融中心40樓
公司註冊地址的歷史變更情況	公司上市後未發生註冊地址變更
公司辦公地址	中國北京市海淀區西小口路66號中關村東升科技園B-6號樓C座七層C701室
公司辦公地址的郵政編碼	100192
公司網址	http://www.sinohytec.com
電子信箱	sinohytec@autoht.com
報告期內變更情況查詢索引	不適用

二、聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書(信息披露境內代表)	證券事務代表
姓名	康智	鮑星竹
聯繫地址	北京市海淀區西小口路66號 中關村東升科技園B-6號樓 C座七層C701室	北京市海淀區西小口路66號 中關村東升科技園B-6號樓 C座七層C701室
電話	86-10-62796418-821	86-10-62796418-821
傳真	010-62794725	010-62794725
電子信箱	sinohytec@autoht.com	sinohytec@autoht.com

三、信息披露及備置地點簡介

公司選定的信息披露報紙名稱	《上海證券報》《證券時報》
登載A股半年度報告的網站地址	www.sse.com.cn
登載H股半年度報告的網站地址	www.hkexnews.hk
公司A股半年度報告備置地點	本公司董事會辦公室
公司H股半年度報告備置地點	香港灣仔皇后大道東248號大新金融中心40樓



第二節 公司簡介和主要財務指標

四、公司股票／存託憑證簡況

(一) 公司股票簡況

公司股票簡況				
股票種類	股票上市交易所及板塊	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上海證券交易所科創板	億華通	688339	無
H股	香港聯交所主板	億華通	02402	無

五、財務摘要

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2026年上半年	2025年上半年
收入	73,943	71,929
毛利	14,254	(30,146)
除所得稅前虧損	(123,420)	(200,765)
期內虧損	(123,280)	(200,178)
期內本公司股東應佔每股虧損(人民幣元)	(0.44)	(0.71)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2026年6月30日	2025年12月31日
總資產	3,472,852	3,677,725
負債總額	1,426,703	1,508,144
本公司擁有人應佔權益	1,876,283	1,978,330
現金及現金等價物	344,415	372,983

截至2026年6月30日止六個月之營業總收入為人民幣73.9百萬元，同比增長2.8%。

截至2026年6月30日止六個月本集團擁有人應佔虧損為人民幣105.04百萬元，上年同期本集團擁有人應佔虧損為人民幣163.35百萬元。

截至2026年6月30日止六個月每股基本虧損為人民幣0.44元，上年同期每股基本虧損為人民幣0.71元。

截至2026年6月30日止六個月，董事會已決議於報告期內不派付任何中期股息。

第二節 公司簡介和主要財務指標

六、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

單位：千元 幣種：人民幣

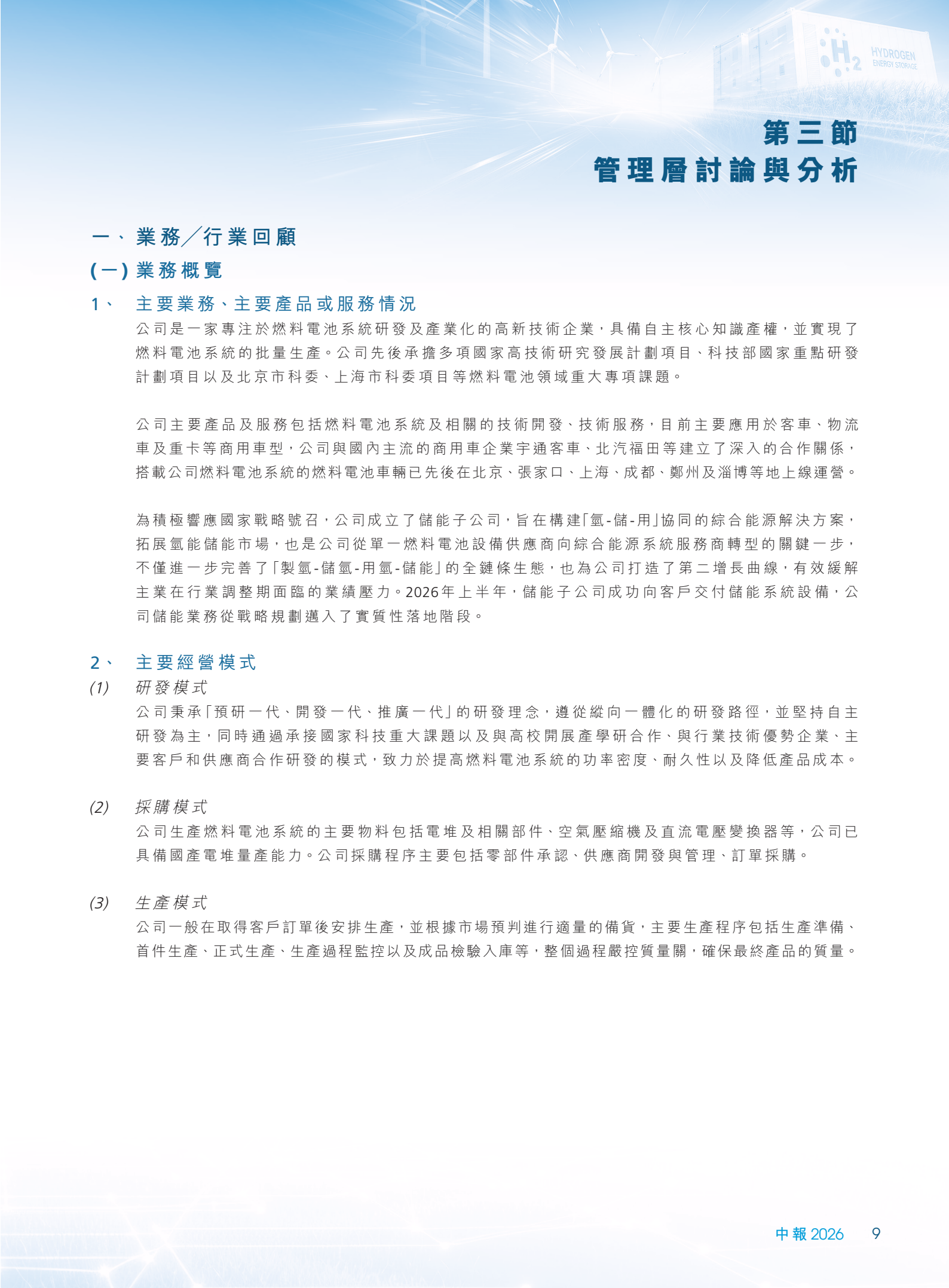
	歸屬於上市公司股東的淨利潤		歸屬於上市公司股東的淨資產	
	本期數	上期數	期末數	期初數
按中國會計準則 記錄安全生產基金的會計 處理差異	(104,203)	(163,428)	1,876,283	1,978,330
按國際會計準則	(841)	82	—	—
	(105,044)	(163,346)	1,876,283	1,978,330

(二) 境內外會計準則差異的說明：

專項儲備包括安全生產費。

根據中國企業會計準則，計提安全生產費時，將其計入生產成本及股東權益中的專項儲備；屬於費用性質的支出於發生時直接沖減專項儲備；屬於資本性的支出於完工時轉入固定資產，同時按照固定資產的成本沖減專項儲備，並全額確認累計折舊，相關固定資產在以後期間不再計提折舊。

根據國際財務報告準則，相關支出僅在發生時予以確認，計提未使用的專項儲備作為未分配利潤撥備處理。



第三節 管理層討論與分析

一、業務／行業回顧

(一) 業務概覽

1、主要業務、主要產品或服務情況

公司是一家專注於燃料電池系統研發及產業化的高新技術企業，具備自主核心知識產權，並實現了燃料電池系統的批量生產。公司先後承擔多項國家高技術研究發展計劃項目、科技部國家重點研發計劃項目以及北京市科委、上海市科委項目等燃料電池領域重大專項課題。

公司主要產品及服務包括燃料電池系統及相關的技術開發、技術服務，目前主要應用於客車、物流車及重卡等商用車型，公司與國內主流的商用車企業宇通客車、北汽福田等建立了深入的合作關係，搭載公司燃料電池系統的燃料電池車輛已先後在北京、張家口、上海、成都、鄭州及淄博等地上線運營。

為積極響應國家戰略號召，公司成立了儲能子公司，旨在構建「氫-儲-用」協同的綜合能源解決方案，拓展氫能儲能市場，也是公司從單一燃料電池設備供應商向綜合能源系統服務商轉型的關鍵一步，不僅進一步完善了「製氫-儲氫-用氫-儲能」的全鏈條生態，也為公司打造了第二增長曲線，有效緩解主業在行業調整期面臨的業績壓力。2026年上半年，儲能子公司成功向客戶交付儲能系統設備，公司儲能業務從戰略規劃邁入了實質性落地階段。

2、主要經營模式

(1) 研發模式

公司秉承「預研一代、開發一代、推廣一代」的研發理念，遵從縱向一體化的研發路徑，並堅持自主研發為主，同時通過承接國家科技重大課題以及與高校開展產學研合作、與行業技術優勢企業、主要客戶和供應商合作研發的模式，致力於提高燃料電池系統的功率密度、耐久性以及降低產品成本。

(2) 採購模式

公司生產燃料電池系統的主要物料包括電堆及相關部件、空氣壓縮機及直流電壓變換器等，公司已具備國產電堆量產能力。公司採購程序主要包括零部件承認、供應商開發與管理、訂單採購。

(3) 生產模式

公司一般在取得客戶訂單後安排生產，並根據市場預判進行適量的備貨，主要生產程序包括生產準備、首件生產、正式生產、生產過程監控以及成品檢驗入庫等，整個過程嚴控質量關，確保最終產品的質量。

第三節 管理層討論與分析

(4) 銷售模式

公司銷售模式屬於直銷，主要銷售對象為國內商用車生產企業，公司銷售程序主要包括形成初步銷售意向、樣機技術匹配及認證、公告目錄以及批量化銷售。

(二) 行業概覽

1、 行業的發展階段及基本特點

氫能作為一種二次能源，具有來源多樣、清潔低碳、可儲可運、靈活高效的特點和優勢。氫能可廣泛應用於化工、運輸、建築、儲能、發電等領域。為應對全球環境危機，世界各主要經濟體通過達成碳達峰、碳中和的決定來應對全球環境危機，並在國家層面制定了氫能產業發展戰略規劃，發展氫能已成為全球共識，對於改善我國能源結構、推動交通領域低碳轉型以及提升重點產業國際競爭力和科技創新力具有特殊的戰略意義。

目前氫燃料電池汽車行業市場由於處於從政策驅動逐步邁向市場驅動階段，尚未形成規模效應，綜合成本較高，中國汽車工業協會發佈的數據顯示2026年1-6月全國燃料電池汽車累計產量約500輛、銷量約700輛，同比分別下降59.9%和50.1%，但隨著全球雙碳目標背景及國內燃料電池汽車示範城市群政策釋放的機遇，氫燃料電池汽車將迎來新動能。

2、 公司所處的行業地位

公司作為國內燃料電池系統研發與商業化的先行者，始終深耕燃料電池核心技術領域，已構建自主可控的核心知識產權體系，具備燃料電池系統及電堆的量產能力。

依託深厚的行業積累，公司持續推進技術迭代與產品升級，重點佈局百千瓦級大功率燃料電池系統研發與產業化，進一步強化在高功率、長續航、高可靠性領域的技術領先性。公司積極與國內主流整車廠合作，開發燃料電池重卡、客車、環衛車、牽引車、冷鏈物流車等多元化車型，持續拓展產品應用場景與市場覆蓋，匹配相關領域的低碳轉型需求。與此同時，為順應國家宏觀戰略，公司全面進軍儲能賽道，通過依託技術路線上的積累，公司成功打通了「電-氫-電」及「電-氫-用」，完善了「製-儲-用」的全產業鏈生態，提升了公司在綜合能源領域的市場競爭力與抗風險能力。

3、 報告期內的發展情況和未來發展趨勢

我國燃料電池行業經過多年的技術積累及示範應用，燃料電池相關產業鏈基本健全，目前國內企業基本掌握燃料電池系統及核心零部件的關鍵技術，實現了從燃料電池系統到電堆、空壓機、氫氣循環系統再到雙極板、膜電極等核心零部件的批量國產化應用，系統綜合成本、產品可靠性等方面取得了一定改善。

此外，作為新興產業，氫能及燃料電池產業不僅僅是汽車工業的機會，還可以進一步壯大綠色低碳產業體系。氫能及燃料電池還可廣泛應用於軌道交通、船舶等交通領域，還可以應用於分佈式發電，建築熱電聯供等領域，從氫氣的制、儲、運，到氫能產業鏈下游應用，橫跨能源、材料、裝備製造、汽車、電力、建築等多個領域，能有效帶動傳統產業轉型升級，創造出全新的綠色低碳產業鏈，助力我國綠色可持續發展。

(三) 報告期內發展情況

氫燃料電池行業尚處於從示範試點逐步邁向規模化應用的階段，行業整體面臨市場競爭加劇、產品價格承壓等發展挑戰。同時，行業發展受政府政策導向影響顯著，政策變動直接關聯公司發展預期、經營佈局和資產市值。

公司圍繞既定發展戰略與經營目標推進各項工作，持續開展燃料電池技術產業化攻關，推進產品技術更新迭代，佈局新業務領域培育增長動能；同時在經營管理中聚焦核心業務、優化資產結構、強化產業鏈協同，並基於資金週轉實際狀況採取審慎的市場拓展策略，保障公司經營穩健性。現將2026年上半年經營情況分析如下：

- 1、 在經營業績方面，2026年1-6月公司實現營業收入7,394.28萬元，較上年同期的7,192.93萬元增長2.80%；2026年1-6月公司銷售總功率為21,200kW，較上年同期銷售總功率15,960kW增長32.83%，功率增長主要係公司燃料電池系統應用場景的多元化拓展，非車用場景已實現銷售；2026年1-6月綜合毛利率較上年同期提升主要係報告期內公司深化供應鏈的協同管理，加快歷史庫存消化，推進降本增效等措施，推動報告期毛利同比得到改善。
- 2、 在國際市場開拓方面，重卡海外項目標誌公司打開海外氫能市場空間，豐富了產品線，驗證了公司在高端商用車領域的適配能力。

第三節 管理層討論與分析

- 3、在技術研發及產品開發方面，公司始終堅守「預研一代、開發一代、推廣一代」的研發理念，聚焦燃料電池系統環境適應性、耐久性、可靠性等核心技術指標持續攻堅，不斷提升產品性能與一致性。即便面臨經營承壓的行業環境，公司仍保持核心技術研發的穩步推進，持續積澱技術成果，儲備核心能力。

二、核心競爭力分析

公司經過多年技術及經營積累，形成了較強的技術與研發優勢、規模化生產與推廣優勢、市場佈局優勢、核心零部件供應優勢及人才優勢，具體如下：

技術與研發優勢：公司始終堅持「預研一代、開發一代、推廣一代」的研發理念，經過多年的探索和發展，形成了深厚的技術積累，突破了高功率密度燃料電池系統集成、燃料電池系統低溫快速啟動、空氣流量與壓力解耦控制、水含量閉環控制等多項技術難點，產品關鍵性能接近國際先進水平並在商業化實踐中進行了廣泛應用。

市場佈局及規模化推廣優勢：公司通過示範運行、聯合承接國家課題、合作開發燃料電池車型等方式與宇通客車、北汽福田等我國主流商用車企業建立了良好的長期合作關係，積累了大量優質客戶資源和良好的品牌聲譽，技術能力受到廣泛認可。

核心零部件供應體系：我國燃料電池系統行業處於產業化初期，產業鏈基礎較為薄弱，但燃料電池系統及電堆的生產涉及大量零部件採購，公司通過長期的磨合及自主培養供應商，與國內主流的零部件供應商建立了穩定的供應關係與合作開發機制。同時，公司通過自主研發在燃料電池系統、電堆及零部件測試領域形成了多項核心技術，建立了覆蓋燃料電池系統、關鍵閥件等完善的測試體系，形成了較為完整的零部件選型、驗證及質量檢驗體系。

人才優勢：公司通過承接國家重大課題、產學研合作、參與國家標準制定和企業自身的持續研發等為人才後續培養提供了良好的土壤，儲備了一批擁有專業能力和豐富經驗的技術、研發和生產團隊。



第三節 管理層討論與分析

1、核心技術及其先進性以及2026年1-6月內的變化情況

2026年1-6月內公司持續進行研發投入，通過不斷提高技術能力及完善研發管理體系等方式保持核心競爭力。目前公司的核心技術主要包括：

序號	核心技術	技術來源	技術特點及優勢
1	電-電混合動力系統匹配與控制技術	自主開發	基於多目標優化設計的燃料電池系統匹配、電-電混合動力系統動態建模，建立多目標優化能量管理控制策略和功率分配策略，通過柔性加減載控制和效率尋優控制，實現燃料電池壽命和能量轉化效率的同步提升。
2	長壽命燃料電池系統控制技術	自主開發	基於燃料電池動態性能預測仿真分析，研究燃料電池運行參數與壽命的影響關係，深入分析燃料電池衰減機理，明確燃料電池壽命的影響因素和運行工況的對應關係，通過陽極壓力隨動控制、空氣流量壓力解耦控制、電壓鉗位控制、含水量閉環控制，保證燃料電池的壽命。
3	高可靠燃料電池系統故障診斷及容錯控制技術	自主開發	基於長期技術積累揭露燃料電池系統故障機理，通過大數據統計與分析提取故障特徵，準確診斷系統中的故障類型，並針對故障進行容錯控制。

第三節

管理層討論與分析

序號	核心技術	技術來源	技術特點及優勢
4	燃料電池低溫快速啟動技術	自主開發	開發的電堆自發熱技術，使電堆工作在低效率區域，將氫氣中的化學能轉化為熱能，迅速提高電堆溫度，減少冷啟動耗能、縮短冷啟動時間、提升燃料電池汽車駕駛體驗。
5	高功率密度燃料電池系統集成技術	自主開發	通過高度集成，降低管路、線束、機械傳動等環節能量的損失，降低輔助系統能耗，減少結構冗餘，降低燃料電池系統重量。
6	高效率燃料電池餘熱利用技術	自主開發	基於燃料電池整車多熱域、多熱流的仿真分析，設計面向低溫環境強適應性和高效率的餘熱利用方案，開發基於多熱域耦合協調控制的燃料電池系統餘熱利用控制策略，提升系統能量轉化效率。



第三節 管理層討論與分析

序號	核心技術	技術來源	技術特點及優勢
7	高功率密度低成本燃料電池電堆設計及裝配技術	自主開發	有針對性的解決燃料電池電堆功率密度、成本、耐久性能等問題，通過優化雙極板流場提高發電性能、端板高度集成化、材料輕量化、膜電極與極板配合優化等方式提升電堆功率密度；通過膜電極國產化、石墨雙極板工藝優化和輕薄化、零部件功能複合、多功能端板整體模具成型設計等手段降低電堆成本；通過控制電堆零部件和裝配工藝，檢測手段提高良品率，從生產角度降低消耗；基於電堆整體和零部件失效模式分析，通過設計和控制策略優化等方式實現電堆壽命延長。
8	測試評價技術	自主開發	從電-電混合動力系統、燃料電池系統及BOP部件、電堆總成及核心部件、車載氫系統、燃料電池專用DC/DC五大方面，以強環境適應性、長壽命、高可靠、高效率、低成本、高安全為目標，建立全方位一體化測試評價體系。

第三節

管理層討論與分析

序號	核心技術	技術來源	技術特點及優勢
9	固定式發電技術	自主開發	基於燃料電池核心技術平台進行多場景適配開發，針對固定式發電的工況穩定性、能效適配性及運維便捷性進行定向優化，搭建燃料電池固定式發電系統的一體化集成架構，實現發電系統與孤網、電網、儲能系統的協同聯控；通過工況自適應調節、餘熱與電能的聯供設計，提升系統發電效率與綜合能源利用率，可廣泛適配工商業園區、數據中心、分佈式能源站等多類固定式發電場景。
10	電化學儲能協調控制與 能量管理技術	自主開發	儲備電化學儲能系統集成設計、開發的技術能力，研究大規模儲能的協調控制技術，探索進行站點電能質量監測、多變流器統一調度，滿足電網調頻、有功無功等技術要求；探索基於雲-邊-端的儲能系統協同架構，預測功率曲線，優化充放電策略，提供運營的經濟性。

第三節 管理層討論與分析

國家級專精特新「小巨人」企業、製造業「單項冠軍」認定情況

認定主體	認定稱號	認定年度	產品名稱
北京億華通科技股份有限公司	國家級專精特新「小巨人」企業	2020年11月 - 2023年11月	氫燃料電池發動機
北京億華通科技股份有限公司	國家級專精特新「小巨人」企業	2023年07月 - 2026年06月	氫燃料電池發動機
上海神力科技有限公司	國家級專精特新「小巨人」企業	2023年07月 - 2026年06月	氫燃料電池電堆
北京億華通科技股份有限公司	單項冠軍企業	2025年 - 2027年	氫燃料電池發動機

2、2026年1-6月內獲得的研發成果

公司上半年堅持核心技術自主研發與全球化專利佈局，在燃料電池關鍵技術攻關、海外知識產權突破及成果產業化落地方面取得進展：自主研發的《一種燃料電池系統在線活化方法及活化裝置》通過PCT體系審查並獲得澳大利亞發明專利授權，實現公司在澳首個燃料電池核心技術發明專利突破，進一步加固海外知識產權壁壘；該技術歷經3年研發，解決燃料電池活化時機選擇等關鍵問題，實現對電堆更精準、靈活的在線活化，緩解性能衰減、提升壽命與可靠性，並已在澳大利亞商用車與布里斯班分佈式發電項目中落地應用並獲得客戶認可。與此同時，公司圍繞「交通+儲能+綜合碳中和」持續推進多場景技術體系建設，完善製氫、儲能與燃料電池複合型研發隊伍與研發平台能力，夯實系統設計、控制策略、結構設計及儲能調度、能量均衡、熱安全等核心技術積累；截至2026年6月底累計授權專利1200餘件，持續支撐產品性能優化與迭代。

第三節 管理層討論與分析

2026年1-6月內獲得的知識產權列表

	2026年1-6月新增		累計數量	
	申請數(個)	獲得數(個)	申請數(個)	獲得數(個)
發明專利	7	104	1,145	485
實用新型專利	0	0	764	759
外觀設計專利	0	0	23	23
軟件著作權	0	0	123	123
合計	7	104	2,055	1,390

3、研發投入情況表

項目	2026年1-6月數 人民幣千元	上年同期數 人民幣千元	變化幅度 (%)
費用化研發投入	10,754	17,175	-37.39
資本化研發投入	3,348	8,298	-59.66
研發投入合計	14,102	25,473	-44.64
研發投入總額佔營業收入比例(%)	19.07	35.41	減少16.34個百分點
研發投入資本化的比重(%)	23.74	32.58	減少8.84個百分點

研發投入總額較上年發生重大變化的原因

公司2026年1-6月研發投入較上年同期下降44.64%，主要係2026年1-6月內公司優化研發項目管理，減少新研發領域及方向的研究，整體研發投入同比下降。

研發投入資本化的比重大幅變動的原因及其合理性說明

2026年上半年研發投入資本化比重為23.74%，同比下降8.84個百分點，主要係2026年1-6月內公司根據行業環境變化和產品技術路線評估，嚴格執行研發資本化判定標準，資本化的範圍更聚焦核心技術項目，導致研發投入資本化比重下降。

4、在研項目情況

序號	項目名稱	預計總投資 規模 人民幣千元	2026年 1-6月投入 人民幣千元	累計投入		進展或階段性成果	擬達目標	技術水平	具體應用前景
				金額	人民幣千元				
1	開發單套兆瓦級質子交換膜燃料電池發電系統產品	840	-	730		完成核心材料、電堆開發及壽命模型搭建，MW級系統集成調試中	完成熱電聯供整箱裝配及指標測試	國內領先	新能源交通領域
2	離網混聯製氫儲能系統關鍵技術研發和產業化示範	4,000	393	2,146		完成電解組建模、微網控制及電能質量算法驗證	完成離網製氫儲能核心技術驗證	國內領先	新能源交通、自有及對外項目服務
3	高性能燃料電池發動機集成技術研發及產業化應用	9,660	484	1,690		完成核心零部件開發、系統集成及關鍵材料研究	完成大功率發動機系統集成及技術攻關	國內領先	交通、分佈式發電領域
4	高一致性大功率燃料電池堆設計及開發	24,000	1,114	12,691		完成高一致性電堆測試，接入兆瓦級系統聯調	配合完成兆瓦級熱電聯供系統調試	國內先進	交通、分佈式熱電聯供領域
5	燃料電池高性能膜電極及其關鍵材料開發	12,000	842	9,560		優化膜電極量產工藝，提升大幅面膜電極性能	實現高性能膜電極設計及批量化生產	國內先進	交通、分佈式熱電聯供領域

第三節 管理層討論與分析

第三節 管理層討論與分析

序號	項目名稱	預計總投資 規模 人民幣千元	2026年		進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用前景
			1-6月投入 人民幣千元	累計投入 金額 人民幣千元				
6	高能效兆瓦級燃料電池 熱電聯供系統開發	15,600	1,791	13,211	完成兆瓦級系統集成聯調 及迭代，推進測試標準建 設	完成兆瓦級熱電聯供系統 開發	國內先進	分布式發電領域
7	燃料電池雙極板多室大 功率物理氣相沉積裝 備研製與示範應用	8,250	433	1,154	處於基礎研究設計階段	完成裝備研製，開展發動 機匹配驗證及示範應用	國內先進	配套商用車等車型
8	基於高可靠性石墨板電 堆的180kW燃料電池 發動機研發及產業化	5,000	1,515	2,041	完成大功率發動機系統架 構開發	完成系統設計驗證及結構 集成	國內先進	重載商用車、港口礦山 場景
9	大功率燃料電池系統性 能衰减抑制及長效運 行關鍵技術研究	510	109	189	完成衰减機理、調控技術 及熱回收技術研究	突破兆瓦級系統壽命及熱 電調控關鍵技術	國內先進	交通、分布式熱電聯供 領域

第三節 管理層討論與分析

序號	項目名稱	預計總投資		2026年		累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用前景
		規模 人民幣千元	人民幣千元	1-6月投入 人民幣千元	人民幣千元					
10	高效儲能系統項目 400kW/800kWh	2,800		657		657	完成控制算法、運維平台 開發及示範系統配套	形成400kW/800kWh儲能成 套技術方案	國內先進	無電網地區、分佈式儲 能場景
11	電堆系列產品開發	65,870		5,591		28,456	完成多款電堆設計驗證及 國產材料替代，部分進入 產品化階段	完成全系列電堆開發、驗 證及產業化落地	國內領先	交通、儲能領域
12	混合發電系統多能源高 效耦合控制及關鍵器 件研發-240kW大功率 燃料電池系統	9,082		109		5,976	完成大功率電堆冷啟動、 性能及壽命驗證	完成大功率電堆性能及耐 久驗證	國內領先	重載交通、分佈式供電 領域

第三節 管理層討論與分析

序號	項目名稱	預計總投資 規模 人民幣千元	2026年 1-6月投入 人民幣千元	累計投入 金額 人民幣千元	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用前景
13	燃料電池氫內燃機混合 發電系統集成及示範- 嵌入式高效發電機	3,600	844	2,445	完成240kW系統BOP驗證優 化，配合課題單位集成	配合完成混合發電系統集 成示範	國內領先	工業園區、離網區域、建 築供能領域
14	超薄石墨雙極板及高性 能電堆關鍵技術	1,560	199	1,061	完成1.1mm雙極板批量化 製備及第三方檢測	實現超薄石墨雙極板批量 化製備	國內領先	高功率密度商用車領域
合計	/	162,772	14,080	82,007	/	/	/	/

第三節 管理層討論與分析

5、研發人員情況

單位：萬元 幣種：人民幣

基本情況

	本期數	上年同期數
公司研發人員的數量(人)	61	128
研發人員數量佔公司總人數的比例	15.93%	21.62%
研發人員薪酬合計	1,428.65	1,976.92
研發人員平均薪酬	17.56	13.74

教育程度

學歷構成	數量(人)	比例(%)
博士研究生	9	14.75%
碩士研究生	24	39.34%
本科	22	36.07%
專科	5	8.20%
高中及以下	1	1.64%
合計	61	100.00%

年齡結構

年齡區間	數量(人)	比例(%)
30歲以下	4	6.56%
40歲以下	43	70.49%
50歲以下	14	22.95%
合計	61	100.00%

第三節 管理層討論與分析

三、風險因素

1、尚未盈利的風險

公司實現盈利目前依賴於行業政策支持力度、市場需求放量速度、產業鏈降本進程，以上因素的不確定性可能導致公司盈利時間點晚於預期。公司在研發、產能等方面仍需持續投入，在營業收入未能覆蓋該等投入規模前，該等支出將持續對公司的盈利能力產生壓力。

2、業績大幅下滑或虧損的風險

氫燃料電池行業尚處於從試點示範逐步邁向規模化應用的階段，市場競爭加劇導致產品價格持續承壓，受資金週轉壓力的影響，公司採取審慎拓展的市場策略，導致報告期內燃料電池系統銷量同比下滑。同時，政府相關產業政策的變動也對公司資產減值也產生重大影響，進而導致公司的整體盈利能力受到影響。

如果未來發生行業發展未達預期導致市場需求持續下滑，或行業競爭進一步加劇，或公司不能獲得足夠多的訂單並擴大銷售至公司扭虧的規模經濟水平，或後續行業政策繼續調整(如保有量目標、補貼標準等關鍵參數變動)等情況，將導致公司虧損態勢存在延續的可能。

3、核心競爭力風險

公司核心競爭力為燃料電池技術研發與產品迭代能力，而氫燃料電池行業對持續的研發資金投入要求較高。若未來公司無法保障充足的研發資金投入，將難以持續推進核心技術攻關與產品性能升級，可能導致公司在功率密度、耐久性、氫耗控制等核心技術指標上的領先性被削弱，與行業內競爭對手的技術差距縮小，核心技術壁壘難以鞏固。

4、經營風險

(1) 客戶集中度風險

我國燃料電池汽車產業仍處在從政策驅動逐步邁向市場驅動階段，應用場景主要聚焦於特定細分領域。公司的主要客戶為國內主流商用車整車企業，客戶集中度較高的結構使得公司在商業談判中議價能力受到一定製約，且經營業績與主要客戶的燃料電池車型推廣計劃、訂單釋放節奏高度綁定。若主要客戶減少對公司產品的採購，或其在氫燃料電池領域的戰略佈局發生重大調整，將對公司的生產經營產生不利影響。



第三節 管理層討論與分析

(2) 產品質量和安全風險

公司產品燃料電池系統被廣泛應用於公共交通等領域，且作為燃料電池汽車的核心組成部分，關係著整車運行的安全性。由於氫氣本身具有易燃易爆、擴散速度快等物理化學特性，亦使得公眾對燃料電池汽車的安全性普遍存在顧慮。若未來公司不能適應國家質量標準的變化，不能嚴格控制外購核心零部件的產品質量，或是由於自身的設計、生產和工藝導致出現質量瑕疵甚至因此引發安全隱患，公司將可能面臨行政處罰、訴訟賠償以及負面輿論影響，對公司的品牌聲譽和經營業績產生不利影響。

5、財務風險

(1) 應收賬款無法及時回收的風險

受燃料電池補貼政策影響，新能源汽車生產企業在銷售產品時按照扣減補助後的價格與消費者進行結算，中央或地方財政部門再按程序將企業墊付的補助資金再撥付給生產企業，導致新能源汽車產業鏈上下游企業普遍呈現出不同程度的資金週轉問題。

由於整車廠在汽車產業鏈中處於相對強勢的地位，導致公司存在受整車廠資金鏈影響較大、應收賬款回款週期較長的情況。公司的收款進度普遍取決於客戶自身的資金狀況，如果公司客戶的經營狀況發生惡化，或者新能源汽車產業鏈的資金環境無法根本改善，公司收款不穩定的情況將持續存在，可能導致公司存在應收賬款無法及時回收甚至損失的風險。

(2) 資金鏈承壓風險

公司應收賬款佔用了大量營運資金導致公司經營性現金流整體持續承壓，且公司所處行業目前尚處於發展期，下游客戶回款緩慢直接導致資金收支缺口較大。同時公司作為尚未實現盈利的企業，融資渠道主要依賴股權融資與銀行貸款，融資渠道較為單一。若公司未來不能有效改善經營性現金流情況及拓展融資渠道，提升融資能力，則存在營運資金不足的風險。

6、行業風險

(1) 產業商業化進程緩慢風險

氫能產業目前存在製氫成本高、基礎設施不足、應用場景有限等問題及挑戰，整體市場的產銷規模總體偏小，產業化進程慢於預期。公司作為產業鏈核心環節的燃料電池系統供應商，直接承受著下游需求不足的經營壓力。

(2) 行業競爭加劇風險

隨著氫能產業熱度的提升，行業競爭日趨激烈，市場競爭加劇導致公司產品價格持續承壓。在銷量下滑與價格承壓的雙重擠壓下，產品售價降幅快於成本降幅，公司的整體盈利能力下滑。

第三節 管理層討論與分析

(3) 供應鏈穩定性風險

燃料電池產業的核心技術攻關和關鍵材料國產化替代仍在進行中，但目前仍未實現規模化量產。儘管公司始終堅持自主創新，在燃料電池系統集成、電堆開發等方面形成了核心技術優勢，但部分關鍵材料仍存在對進口供應的依賴。若出現進口斷供、價格上漲等情況，將直接影響公司生產進度與成本控制。

(4) 行業合規與標準風險

氫能行業屬於新興行業，相關法律法規、行業標準仍在不斷完善中，國家能源局雖在推動氫能標準體系建設，但目前氫能安全、環保、產品認證、碳足跡核算等方面的標準仍未完全健全，行業標準尚未完全統一，不同地區對燃料電池系統的性能、安全認證要求差異大。公司需投入大量資源進行多地區認證，增加合規成本。

7、宏觀環境風險

(1) 政策依賴風險

氫燃料電池行業作為戰略性新興產業，其發展高度依賴於國家及地方政府產業政策的引導與財政補貼的支持。儘管國家層面描繪了清晰的產業發展藍圖，且多地將氫能列為重點培育產業，但政策紅利向企業實際經營效益的傳導仍存在時滯。具體而言，下游終端客戶及整車廠商所依賴的國家燃料電池汽車示範應用補貼資金，在實際撥付過程中存在到位不充分、不及時的情況，這直接影響了整個行業鏈的訂單釋放節奏、項目推進積極性以及資金週轉效率。若以後年度補貼進一步退坡或政策支持力度減弱，公司將面臨更大的經營壓力。

(2) 宏觀經濟波動風險

目前國內宏觀經濟環境總體面臨壓力，受此宏觀背景影響，公司報告期內資金週轉壓力持續增大，資金面的緊張狀況直接傳導至經營層面，迫使公司調整市場策略，採取更為審慎的銷售政策，對部分回款條件不佳的訂單進行了主動收縮，從而導致燃料電池系統銷量同比下滑，這一經營策略的調整雖是公司應對宏觀環境變化的必要舉措，但客觀上影響了報告期內的營業收入規模和整體盈利能力。

(3) 地緣政治衝突風險

公司部分零部件依賴進口，地緣政治衝突可能導致原材料供應中斷、價格大幅上漲，直接影響公司生產經營的連續性，增加生產成本。

四、前景／展望

我國燃料電池行業經過多年的技術積累及示範應用，燃料電池相關產業鏈基本健全，目前國內企業基本掌握燃料電池系統及核心零部件的關鍵技術，實現了從燃料電池系統到電堆、空壓機、氫氣循環系統再到雙極板、膜電極等核心零部件的批量國產化應用，系統綜合成本、產品可靠性等方面取得了一定改善。此外，作為新興產業，氫能及燃料電池產業不僅僅是汽車工業的機會，還可以進一步壯大綠色低碳產業體系。氫能及燃料電池還可廣泛應用於軌道交通、船舶等交通領域，還可以應用於分佈式發電，建築熱電聯供等領域，從氫氣的製、儲、運，到氫能產業鏈下游應用，橫跨能源、材料、裝備製造、汽車、電力、建築等多個領域，能有效帶動傳統產業轉型升級，創造出全新的綠色低碳產業鏈，助力我國綠色可持續發展。本公司將繼續以先進的氫燃料電池技術為切入點，為中國「碳达峰、碳中和」目標作出貢獻，致力於成為世界領先的燃料電池系統供應商和全球氫能技術的引領者。未來，本公司擬通過實施以下戰略來實現這一目標：

1、緊抓政策機遇，深化試點應用

積極參與氫能綜合應用城市群試點，依託本公司在燃料電池系統領域的技術優勢，結合京津冀、張家口等區域資源稟賦，推動中重型商用車、冷鏈物流等場景的規模化應用。

2、拓展多元場景，培育增長動能

圍繞「1+N+X」應用生態，在鞏固交通領域優勢的同時，積極佈局相關工業及創新應用場景，完善「製儲輸用」全鏈條。

3、強化技術攻關，築牢產品競爭力根基

持續聚焦燃料電池系統的環境適應性、耐久性、可靠性等核心技術指標。通過縱向一體化研發路徑，不斷優化產品設計、工藝與集成方案，在提升產品性能的同時，推動系統成本的進一步優化，不斷提升本公司在燃料電池系統及核心零部件領域的技術優勢與市場競爭力。

第三節 管理層討論與分析

4、 優化資本結構，提升經營韌性

基於行業距實現可持續的商業化閉環尚存差距、資金週轉壓力持續存在的客觀實際，本公司將持續加強資本結構管理，統籌運用股權融資、供應鏈金融等多種工具，合理匹配資金需求與使用節奏。未來，本公司將嚴格防範經營風險，增強在複雜市場環境下的抗風險能力與經營韌性，為穩健經營和可持續發展提供堅實保障。

五、財務回顧

1、 收入

本集團收入主要來源於氫燃料電池系統及零部件銷售、技術開發服務及其他配套業務。2026年1-6月，本集團實現收入約人民幣73.9百萬元(2025年1-6月：約人民幣71.9百萬元)，同比增長約2.8%。

2026年1-6月，燃料電池系統銷售仍為核心收入來源但佔比有所下降，儲能等新業務貢獻逐步顯現。氫燃料電池系統銷售收入為人民幣42.8百萬元，較上年同期的人民幣50.6百萬元下降15.5%；其他業務收入為人民幣18.2百萬元，較上年同期的人民幣10.6百萬元增長72.2%。主要係：(1)2026年上半年全國燃料電池汽車累計產量約500輛、銷量約700輛，同比分別下降59.9%和50.1%，行業整體規模收縮導致本公司燃料電池系統及零部件銷量同比下降；(2)本公司儲能業務邁入實質性落地階段，2026年上半年向客戶交付儲能系統設備，貢獻了新的收入增量。在上述因素共同作用下，本公司2026年上半年營業收入實現了同比小幅增長。

(1) 按產品類型劃分收入明細

項目	2026年1-6月 人民幣千元	2025年1-6月 人民幣千元
來自客戶合約之收入		
—生產及銷售燃料電池系統	42,796	50,642
—生產及銷售燃料電池部件	1,561	2,174
—提供技術開發服務	11,346	8,519
—其他	18,240	10,594
小計	73,943	71,929



第三節 管理層討論與分析

(2) 銷量及平均售價

指標項目	2026年1-6月	2025年1-6月	同比變動(%)
銷售總功率(kW)	21,200	15,960	+32.83%
燃料電池系統確認收入(千元)	42,796	50,642	-15.49%
每千瓦平均售價(千元/kW)	2.019	3.173	-36.38%

2、銷售及服務成本

本集團的銷售成本主要包括原材料、生產設施及用於生產流程的其他固定資產的折舊及攤銷、職工薪酬及存貨減值損失。

2026年上半年，本集團銷售成本為人民幣59.7百萬元，較2025年上半年的人民幣102.1百萬元減少約41.5%，主要係：本公司深化供應鏈協同管理，加快歷史庫存消化，貨品及服務銷售成本同比下降所致。

3、毛利及毛利率

本集團的毛利指收入減銷售及服務成本，毛利率指毛利除以收入(以百分比列示)。2026年上半年，本集團毛利由上年同期的約人民幣-30.1百萬元(虧損)改善至約人民幣14.3百萬元，毛利率由上年同期的約-41.9%提升至約19.3%，主要係：(1)本公司深化供應鏈協同管理，加快歷史庫存消化，推進降本增效，貨品銷售成本同比大幅下降；(2)儲能等新業務交付貢獻了正毛利。

4、銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由上年同期的約人民幣22.6百萬元減少約人民幣5.0百萬元(約22.0%)至報告期間的約人民幣17.6百萬元，主要係本公司持續推進降本增效，相關費用同比減少所致。

5、行政開支

本集團的行政開支由上年同期的約人民幣100.1百萬元減少約人民幣14.7百萬元(約14.7%)至報告期間的約人民幣85.3百萬元，主要係本公司持續優化管理效率、嚴控費用支出。

第三節 管理層討論與分析

6、研發開支

本集團的研發開支由上年同期的約人民幣17.2百萬元減少約人民幣6.4百萬元(約37.4%)至報告期間的約人民幣10.8百萬元，主要係本公司優化研發項目管理，聚焦核心研發項目，減少新研發領域及方向的投入所致。

7、金融資產減值虧損淨額

2026年上半年，本集團金融資產減值虧損淨額為淨收益約人民幣14.3百萬元，主要係本公司期內收回部分以前年度已計提壞賬的客戶款項，相應轉回壞賬準備所致。

8、應佔聯營公司虧損

2026年上半年，本集團應佔聯營公司虧損由上年同期的約人民幣37.8百萬元收窄約人民幣12.8百萬元(約33.8%)至約人民幣25.0百萬元，主要係2026年1-6月內權益法核算的聯營企業投資損失同比收窄所致。

9、流動資金、資本資源及流動比率

截至2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物約為人民幣344.4百萬元，主要以人民幣及美元計值，較2025年12月31日的約人民幣373.0百萬元減少7.7%。該減少主要係報告期內償還銀行借款本金及利息所致。

截至2026年6月30日，本集團的流動資產淨值約為人民幣1,218.3百萬元，流動比率約為1.95(2025年12月31日約1.94)，短期償債能力保持穩健。

六、其他披露事項

1、審計委員會及財務數據的審閱情況

本公司的審計委員會(「**審計委員會**」)由三名成員組成，包括三名獨立非執行董事，分別為李志杰先生(主席)、紀雪洪先生及陳素權先生。審計委員會向董事會報告，並定期召開會議以檢討並提出推薦建議以改進本集團的財務報告程序及內部監控。除此之外，審計委員會的主要職責包括對外聘核數師的委任、重新委任和解聘向董事會提供推薦建議，審閱財務報表及本公司財務報告和內部監控的重大意見。

審計委員會已連同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例、未經審核中期財務資料及本報告。



第三節 管理層討論與分析

2、企業管治守則

於報告期內及直至本報告日期，除下文所披露外，本公司已遵守(於適用及容許的範圍內)上市規則附錄C1之《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)所載的守則條文。

根據企業管治守則第C.2.1條守則條文，主席與行政總裁的職責應予以區分並不應由一人同時兼任。張國強先生為我們的總經理，彼因於燃料電池系統行業擁有逾十年經驗而兼任董事長。董事會認為由同一人擔任董事長及總經理有利於保證本集團領導一致，使本集團整體戰略策劃更有效及高效。

董事會致力於實現高標準的企業治理。董事會相信，高標準的企業治理對本集團提供框架以保障股東權益及提升企業價值及問責性至關重要。本公司將繼續檢討並監控其企業管治常規，確保遵守企業管治守則。

3、董事進行證券交易的標準守則

於本報告期內，本公司就董事的證券交易，已採納一套不低於上市規則附錄C3所載的標準守則(「**標準守則**」)所規定的標準行為守則。經特別與全部董事作出查詢後，本公司確認，於報告期內及至本報告日期，各董事已遵守該標準守則所載有關董事進行證券交易的規定標準。

4、庫務政策

本集團在庫務政策方面採取審慎的財務管理方針，並因此在報告期內始終維持穩健的流動性狀況。為降低信貸風險，本集團持續進行信用審查，並監控客戶及債務人的財務狀況。在管理流動性風險方面，董事會密切監督本集團的現金資源，以確保有充足資金能及時履行各項義務及承諾。

5、資本負債比率

資本負債比率為淨債務除以母公司所有者應佔權益總額。淨債務包括銀行貸款及其他借款、貿易應付款及應付票據、其他應付款及應計費用以及租賃負債，減去現金及現金等價物以及結構性存款。本集團資本負債比率由於2025年12月31日的48.3%略升至於2026年6月30日的49.0%，主要係母公司所有者應佔權益總額於報告期內下降所致。

第三節 管理層討論與分析

6、集團資產的借款及抵押

截至2026年6月30日，本集團未償還銀行借款總額為人民幣394.0百萬元，主要以人民幣計值，較2025年12月31日的約人民幣442.7百萬元減少11.0%，主要係公司主動壓降債務規模、優化資本結構所致。債務期限結構以短期為主，整體債務規模及財務槓桿水平下降。於報告期內，銀行借款的年有效利率範圍介乎1.99%至3.15%（2025年：2.05%至3.60%）。本集團銀行定期存款及半數銀行借款按固定利率計息；銀行活期存款（現金）按中國人民銀行公佈的掛牌利率以浮動利率計息，剩餘銀行借款按浮動利率計息。

7、資本承擔

本集團的資本承擔包括就收購物業、廠房及設備和聯營公司及其他非上市投資已訂約但未撥備的資本承擔。2026年6月30日，本集團錄得資本承擔總額人民幣0.00百萬元。

8、資本開支

本集團的資本開支主要與物業、廠房及設備付款以及土地租賃付款有關。2026年上半年，本集團資本開支約為人民幣8.0百萬元。

9、重大投資、有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售、未來作重大投資或購入資本資產的計劃

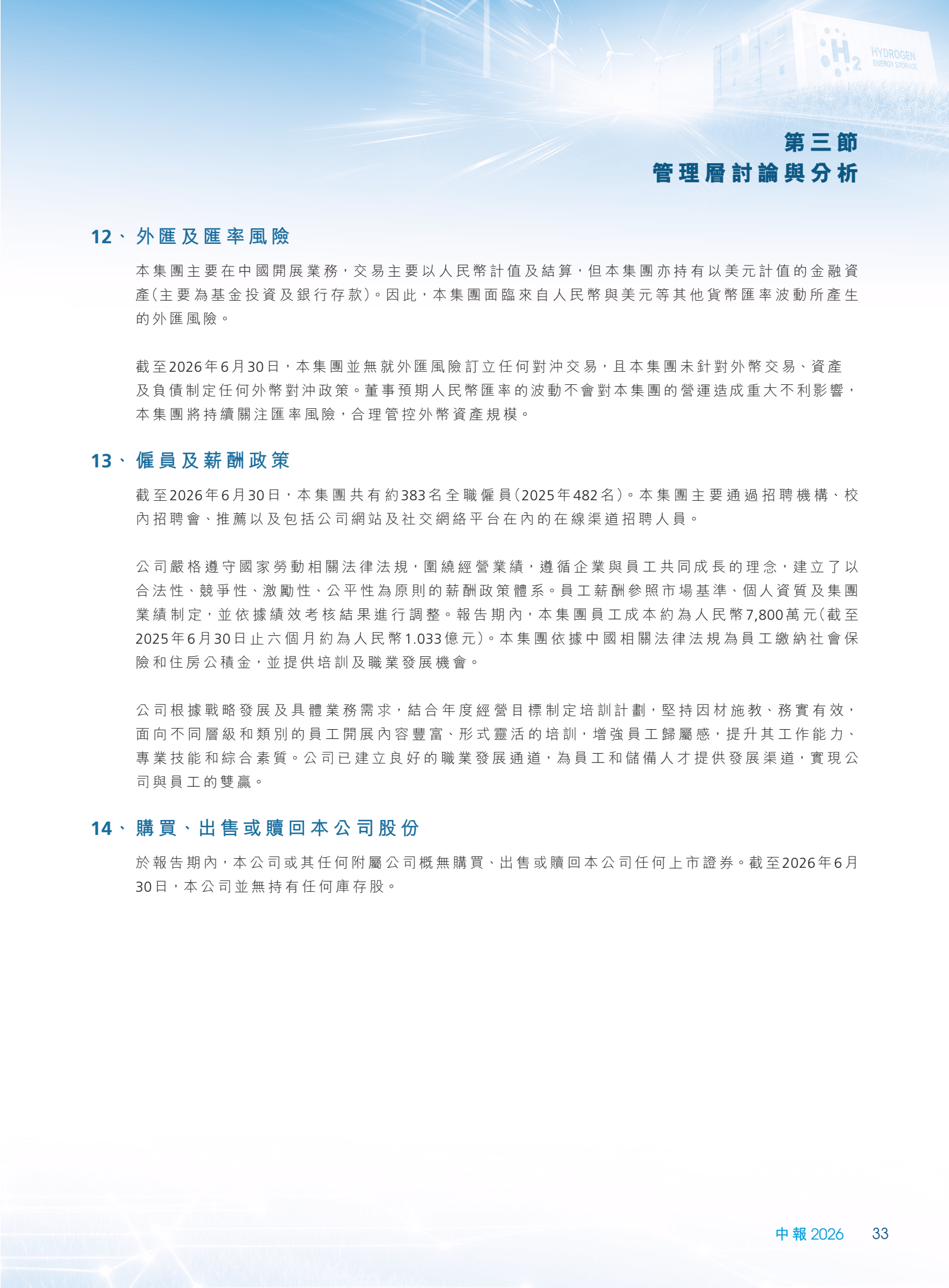
於報告期間，本集團並無重大投資或附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售，且並無未來作重大投資或購入資本資產的計劃。

10、公司資產押記詳情

有關本公司資產押記的情況，請參閱本中期報告「第七節財務報告」之「10、物業、廠房及設備」、「13、無形資產」、「21、現金及銀行結餘」及「24、銀行及其他借款」相關段落。

11、或有負債

除本報告披露外，截至2026年6月30日，本集團沒有任何重大或有負債。



第三節 管理層討論與分析

12、外匯及匯率風險

本集團主要在中國開展業務，交易主要以人民幣計值及結算，但本集團亦持有以美元計值的金融資產(主要為基金投資及銀行存款)。因此，本集團面臨來自人民幣與美元等其他貨幣匯率波動所產生的外匯風險。

截至2026年6月30日，本集團並無就外匯風險訂立任何對沖交易，且本集團未針對外幣交易、資產及負債制定任何外幣對沖政策。董事預期人民幣匯率的波動不會對本集團的營運造成重大不利影響，本集團將持續關注匯率風險，合理管控外幣資產規模。

13、僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本集團共有約383名全職僱員(2025年482名)。本集團主要通過招聘機構、校內招聘會、推薦以及包括公司網站及社交網絡平台在內的在線渠道招聘人員。

公司嚴格遵守國家勞動相關法律法規，圍繞經營業績，遵循企業與員工共同成長的理念，建立了以合法性、競爭性、激勵性、公平性為原則的薪酬政策體系。員工薪酬參照市場基準、個人資質及集團業績制定，並依據績效考核結果進行調整。報告期內，本集團員工成本約為人民幣7,800萬元(截至2025年6月30日止六個月約為人民幣1.033億元)。本集團依據中國相關法律法規為員工繳納社會保險和住房公積金，並提供培訓及職業發展機會。

公司根據戰略發展及具體業務需求，結合年度經營目標制定培訓計劃，堅持因材施教、務實有效，面向不同層級和類別的員工開展內容豐富、形式靈活的培訓，增強員工歸屬感，提升其工作能力、專業技能和綜合素質。公司已建立良好的職業發展通道，為員工和儲備人才提供發展渠道，實現公司與員工的雙贏。

14、購買、出售或贖回本公司股份

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。截至2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股。

第三節 管理層討論與分析

15、全球發售所得款項用途

本公司以每股60港元發行普通股，在香港發售17,628,000股H股，並超額配售了670,450股H股，每股H股面值為人民幣1.00元，前述H股分別於2023年1月12日和2023年2月8日於香港聯交所主板上市。經扣除包銷費及佣金以及本公司就全球發售應付的其他開支後，本公司從全球發售收到的所得款項淨額（「全球發售所得款項淨額」）約為10.22億港元（折合約為人民幣8.86億元），相當於每股H股的淨價約為55.85港元。

截至2026年6月30日，全球發售所得款項淨額的使用方式如下。本集團將按照本公司日期為2022年12月29日的招股章程所載擬定用途，進一步使用全球發售所得款項淨額。

所得款項用途	佔全球發售 總所得款項 淨額的 概約百分比	全球發售 所得款項 淨額分配 人民幣百萬元 (概約)	報告期內 全球發售 所得款項淨額 已動用金額 人民幣百萬元 (概約)	截至 2026年 6月30日的 未動用餘額 人民幣百萬元 (概約)	未動用 全球發售 所得款項淨額的 建議動用時間表
開發新一代集成研發平台	50.20	444.90	9.57	371.35	截至2028年12月31日底之前
為海外研發項目提供資金	24.80	219.79	-	219.79	截至2028年12月31日底之前
產品推廣及營銷	15.00	132.94	8.83	64.21	截至2028年12月31日底之前
一般營運資金	10.00	88.63	-	-	-
合計	100	886.26	18.40	655.36	

16、H股配售所得款項用途

於2025年12月16日，本公司(作為發行人)與國泰君安證券(香港)有限公司(作為配售代理)(「**配售代理**」)訂立配售協議(「**配售協議**」)，據此，配售代理已有條件同意按盡力基準促使不少於六名承配人按每股配售股份22.68港元之配售價(「**配售價**」)認購最多8,880,000股新H股(「**配售股份**」)(「**配售事項**」)。於2025年12月15日(即配售價釐定日期)，配售股份在聯交所所報的收市價為每股H股26.68港元。配售事項是根據於2025年12月15日舉行之股東週年大會上授予董事會之一般授權進行，目的包括籌集額外資金及加強本集團之財務狀況。

配售事項已於2025年12月23日完成(「**完成**」)，據此，配售代理已根據配售協議，按配售價成功向不少於六名承配人(其最終實益擁有人均為獨立第三方)配售合共8,880,000股配售股份，相當於緊隨完成前本公司已發行股本總數約3.83%及緊隨完成後本公司已發行股本總數約3.69%。配售股份每股面值為人民幣1.00元，總面值為人民幣8,880,000元。扣除相關費用及開支後，配售事項的所得款項淨額(「**配售事項所得款項淨額**」)約為197.72百萬港元(相等於約人民幣179.27百萬元)，相當於每股配售股份的淨發行價約為22.27港元。截至2026年6月30日，配售事項所得款項淨額已悉數動用。下文載列截至2026年6月30日配售事項所得款項淨額之動用明細。

所得款項用途	佔總配售事項		截至2026年		
	所得款項	配售事項	6月30日	配售事項	截至2026年
	淨額的概約	所得款項	所得款項淨額	所得款項淨額	6月30日
	百分比	淨額分配	已動用金額	的未動用餘額	所得款項淨額的
		人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	建議動用時間表
	(%)	(概約)	(概約)	(概約)	
償還銀行貸款	90.00	161.35	161.35	–	不適用
一般營運資金，包括：(i)租金	10.00	17.93	17.93	–	不適用
費用、(ii)員工費用、(iii)專					
業費用及(iv)其他行政費用					
總計	100	179.27	179.27	–	

有關配售事項之詳情，請參閱本公司日期為2025年12月16日及2025年12月23日之公告。

第三節 管理層討論與分析

17、香港法規下董事於本公司及相聯法團的股份及相關股份或債券之權益及淡倉

於2026年6月30日，就本公司所獲得的資料及據董事所知，本公司的以下董事在本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的任何權益及／或淡倉(包括其根據證券及期貨條例的有關條文被認為或視為擁有的權益及／或淡倉)，又或根據上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉，又或須根據證券及期貨條例第352條須加載與本公司置存之登記冊內的權益及／或淡倉：

本公司股份權益

姓名	權益性質	股份類別	所持股份數目	於相關股份類別的概約權益百分比 (%) ^(附註1)	於總股份權益的概約百分比 (%) ^(附註1)
張國強	實益擁有人	A股	36,444,469 (好倉)	18.61	15.15
宋海英	實益擁有人	A股	2,381,163 (好倉)	1.22	0.99
戴東哲	實益擁有人	A股	323,331 (好倉)	0.17	0.13

附註：

- 該百分比是以本公司於2026年6月30日已發行的相關類別股份數目／總股份數目計算。

於本公司聯營公司的權益

姓名	聯營公司名稱	身份／權益性質	概約持股百分比(%)
宋海英	張家口海珀爾	受控制法團權益 ^(附註1)	29.26

第三節 管理層討論與分析

附註：

1. 於報告期末，張家口勤達行科技合夥企業(有限合夥)持有張家口海珀爾約29.26%股權。張家口勤達行科技合夥企業(有限合夥)由宋海英擁有80%。因此，根據證券及期貨條例，宋海英被視為於張家口勤達行科技合夥企業(有限合夥)持有的股權中擁有權益。

除上文所披露之權益外，於2026年6月30日，本公司各董事、主要行政人員及彼等之聯繫人士概無於本公司或其任何相聯法團之任何股份、相關股份或債券中擁有任何權益或淡倉。

18、香港法規下主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

截至2026年6月30日，就本公司董事所悉，以下人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須予披露之權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，或被視為附有權利可於任何情況下在本公司股東大會投票之任何類別股本之面值中直接及或間接擁有5%或以上之權益：

股東名稱	身份/ 權益性質	股份類別	所持 股份數目	於相關股份 類別的概約 權益百分比 (%) ^(附註1)	於總股份 權益的 概約百分比 (%) ^(附註1)
許惠妮	配偶權益 ^(附註2)	A股	36,444,469(好倉)	18.61	15.15
Astonish Investment Private Limited	實益擁有人	H股	3,639,617(好倉)	8.13	1.51
Apstar Investment Private Limited	受控制法團權益 ^(附註3)	H股	3,639,617(好倉)	8.13	1.51
GIC (Ventures) Pte. Ltd.	受控制法團權益 ^(附註3)	H股	3,639,617(好倉)	8.13	1.51
GIC Special Investments Private Limited	受控制法團權益 ^(附註3)	H股	3,639,617(好倉)	8.13	1.51
GIC Private Limited	受控制法團權益 ^(附註3)	H股	3,639,617(好倉)	8.13	1.51

第三節 管理層討論與分析

附註：

1. 該百分比是以本公司截至2026年6月30日已發行的相關類別股份數目／總股份數目計算。
2. 許惠妮為本公司執行董事、董事長兼總經理張國強的配偶。根據證券及期貨條例，彼被視為擁有張國強所持有的36,444,469股A股的權益。
3. Astonish Investment Private Limited由Apstar Investment Private Limited全資擁有，Apstar Investment Private Limited由GIC (Ventures) Pte. Ltd.全資擁有，GIC (Ventures) Pte. Ltd.由GIC Special Investments Private Limited全資擁有，GIC Special Investments Private Limited由GIC Private Limited全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，Apstar Investment Private Limited、GIC (Ventures) Pte. Ltd.、GIC Special Investments Private Limited及GIC Private Limited各自被視為於Astonish Investment Private Limited持有的股份中擁有權益。

19、中期股息

於報告期內，董事會不建議派發中期股息(2025年中期股息：無)。

20、報告期後的重大事項

除上文及本報告所披露者外，截至本報告日期，本集團概無報告期後的重大事項，且於2026年6月30日後及直至本報告日期，並無發生任何須予以披露的重大事項。

21、上市規則第13.51B(1)條項下的董事資料變動

本中期報告內概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的任何董事資料。

七、有關截至2025年12月31日止年度的年度報告的補充資料

董事會謹此就本公司截至2025年12月31日止年度的年度報告(「**2025年年報**」)提供進一步資料。

關聯方交易

於報告期內，概無任何關聯方交易構成上市規則第14A章項下的關連交易或持續關連交易。

於報告期內，本公司確認已遵守上市規則第14A章項下的規定。



第三節 管理層討論與分析

全球發售所得款項用途

根據本公司於2025年12月31日之綜合財務狀況表，於2025年12月31日的未動用全球發售所得款項淨額及未動用配售事項所得款項淨額(統稱「未動用所得款項」)之持有情況如下：

	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
受限制銀行存款	1,552
已抵押銀行存款	275,446
現金及現金等價物	372,983
	649,981

誠如2025年年報所披露，未動用所得款項約為人民幣8.5302億元，包括：(i)未動用全球發售所得款項淨額約人民幣6.7375億元；及(ii)未動用配售事項所得款項淨額約人民幣1.7927億元。

由於本集團財務部門的無心之失，截至2025年12月31日止年度，全球發售所得款項淨額中約人民幣2.0304億元的部分款項，曾被暫時用於償還銀行貸款(「**相關銀行貸款**」)。

財務部門並未知悉有關未動用所得款項用途的嚴格規定。在相關銀行貸款到期時，經考慮(其中包括)以下因素：(i)客戶延遲結算貿易應收款項及應收票據；(ii)本集團於2025年12月底僅收到配售事項所得款項淨額；及(iii)未能償還銀行貸款可能引致的法律後果，財務部門已無意間且非刻意地將部分未動用全球發售所得款項淨額暫時用於償還該等貸款。

隨著本集團部分貿易應收款及應收票據已收回，約人民幣203.04百萬元之差額已獲填補，本公司確認該事件對本公司之業務、營運及財務狀況並無任何重大不利影響。本公司亦確認，全球發售所得款項淨額之用途並無變動，並擬按本公司日期為2022年12月29日之招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載相同方式及比例動用該等款項。

第三節

管理層討論與分析

為防止此類事件再次發生，董事會已檢討並議決透過實施以下補救措施，提升本集團內部控制系統之有效性：

1. 財務部門將編製每月現金流量預測，以加強對現金及流動性風險之控制，使本公司能夠提前預見並解決其現金問題；
2. 本公司將向董事、高級管理層及負責人員重新傳閱內部控制政策及程序文件，確保所有有關所得款項用途之內部程序均獲嚴格遵守。日後對於新加入的任何董事、高級管理層及負責人員亦將獲安排傳閱內部指引；及
3. 任何動用全球發售所得款項淨額及／或任何其他所籌集資金之情況，均須取得本公司財務部門主管及經理雙方之書面授權及批准。

隨著上述補救措施之實施，董事會深信類似事件日後將不會再次發生，而本公司將嚴格遵守上市規則之規定。



第四節 公司治理、環境和社會

一、公司董事、高級管理人員和核心技術人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因	變動原因說明
李飛強	副總經理、核心技術人員	離任	個人原因	因個人原因離職

公司董事、高級管理人員和核心技術人員變動的情況說明

2026年4月27日，公司副總經理、核心技術人員李飛強因個人原因離職，不再擔任公司的任何職務。李飛強先生未持有公司股份，不存在應當履行而未履行的承諾事項。

二、利潤分配或資本公積金轉增預案

半年度擬定的利潤分配預案、公積金轉增股本預案

是否分配或轉增	否
每10股送紅股數(股)	不適用
每10股派息數(元)(含稅)	不適用
每10股轉增數(股)	不適用

利潤分配或資本公積金轉增預案的相關情況說明

不適用

第四節
公司治理、環境和社會

三、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關股權激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

不適用

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

不適用

員工持股計劃情況

不適用

其他激勵措施

不適用

四、納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

納入環境信息依法披露企業名單中的
企業數量(個)

1

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	神力科技	企業環境信息依法披露系統(上海) https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp

第五節 重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履 行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能及時 履行應說明	如未能及時 履行應說明
								未完成履行 的具體原因	下一步計劃
與首次公開發 行相關的 承諾	股份限售	持有公司股份的核心技術 人員	關於股份限售的承諾，具體內容參見公司於上海證券 交易所網站披露的招股說明書「第十節投資者保護」 之「五、重大承諾」之「(一)關於股份流通限制的承諾」	2020年 8月10日	是	12個月內和 離職後6 個月內	是	不適用	不適用
	其他	公司、公司控股股東及實際 控制人、董事、高級管理 人員	關於填補被攤薄即期回報的措施及承諾，具體內容參 見公司於上海證券交易所網站披露的招股說明書「第 十節投資者保護」之「(四)關於填補被攤薄即期回報 的措施及承諾」	2020年 8月10日	否	長期	是	不適用	不適用
	其他	公司、公司控股股東及實際 控制人	關於欺詐發行上市的股份購回承諾，具體內容參見公 司於上海證券交易所網站披露的招股說明書「第十 節投資者保護」之「(六)關於欺詐發行上市的股份購 回承諾」	2020年 8月10日	否	長期	是	不適用	不適用
	其他	公司、公司控股股東、實際 控制人、全體董事、監 事、高級管理人員	關於本次發行申請文件的真實性、準確性、完整性、 對欺詐發行上市的股份購回及依法承擔賠償的承 諾，具體內容參見公司於上海證券交易所網站披露 的招股說明書「第十節投資者保護」之「(七)關於本 次發行申請文件的真實性、準確性、完整性、對欺 詐發行上市的股份購回及依法承擔賠償的承諾」	2020年 8月10日	否	長期	是	不適用	不適用
	其他	公司、公司控股股東、實際 控制人及持股5%以上股 東及其一致行動人、公司 全體董事、監事和高級管 理人員	關於未能履行承諾時約束措施的承諾，具體內容參見 公司於上海證券交易所網站披露的招股說明書「第 十節投資者保護」之「(八)關於未能履行承諾時約束 措施的承諾」	2020年 8月10日	否	長期	是	不適用	不適用
	解決同業 競爭	控股股東、實際控制人	關於解決同業競爭的承諾，具體內容參見公司於上海 證券交易所網站披露的招股說明書「第七節公司治 理與獨立性」之「六、同業競爭情況」之「(二)避免同 業競爭的承諾」	2020年 8月10日	否	長期	是	不適用	不適用

第五節 重要事項

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

單位：元 幣種：人民幣

股東或關聯方名稱	關聯關係	佔用時間	發生原因	期初金額	報告期新增	報告期償還	期末餘額	截至半年報披露日餘額	預計償還	預計償還金額	預計償還
					佔用金額	總金額			方式		時間
張家口海珀爾	其他關聯方	2019年7月至今	往來款	27,482,744.96	0.00	0.00	28,071,131.66	28,262,926.22	提供氫氣和現金	28,262,926.22	2026.12.31
合計	/	/	/	27,482,744.96	0.00	0.00	28,071,131.66	28,262,926.22	/	28,262,926.22	/
期末合計值佔最近一期經審計淨資產的比例				1.29%							
控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金的決策程序				公司與張家口海珀爾的資金往來系公司合併報表範圍變更所致。張家口海珀爾自成立之日起至2019年9月曾為公司合併報表範圍內的二級子公司，公司為支持其經營發展提供的借款均發生在上述合併範圍期內。2019年9月後至今公司未對其提供新的資金支持，往來餘額的變動均系計提的借款利息及款項償還所致							
當期新增控股股東及其他關聯方非經營性資金佔用情況的原因、責任人追究及董事會擬定採取措施的情況說明				無							
未能按計劃清償非經營性資金佔用的原因、責任追究情況及董事會擬定採取的措施說明				無							
註冊會計師對資金佔用的專項審核意見(如有)				無							

三、違規擔保情況

不適用

四、半年報審計情況

不適用

五、上年年度報告非標準審計意見涉及事項的變化及處理情況

不適用

六、破產重整相關事項

不適用

七、重大訴訟、仲裁事項

本報告期公司無重大訴訟、仲裁事項

八、上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

不適用

九、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

不適用

十、重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

不適用

3、臨時公告未披露的事項

不適用

第五節 重要事項

(二) 資產收購或股權收購、出售發生的關聯交易

- 1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
不適用
- 2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
不適用
- 3、 臨時公告未披露的事項
不適用
- 4、 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況
不適用

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

- 1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
不適用
- 2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
不適用
- 3、 臨時公告未披露的事項
不適用

(四) 關聯債權債務往來

- 1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
不適用
- 2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
不適用

第五節 重要事項

3、臨時公告未披露的事項

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	向關聯方提供資金			關聯方向上市公司提供資金		
		期初餘額	發生額	期末餘額	期初餘額	發生額	期末餘額
張家口海珀爾	聯營公司	19,504,531.38	0	19,504,531.38			
合計		19,504,531.38	0	19,504,531.38			
關聯債權債務形成原因		公司與張家口海珀爾的資金拆借系公司合併報表範圍變更所致。張家口海珀爾自成立之日起至2019年9月曾為公司合併報表範圍內的二級子公司。公司為支持其項目建設而提供的借款均發生在上述期間內。張家口海珀爾於2019年9月完成增資擴股並變更了主要管理人員後，公司不再將其納入合併報表範圍。由於公司執行董事宋海英、董事會秘書康智在該公司擔任董事，因此該公司未還清的借款記為關聯債權債務往來。張家口海珀爾正逐步歸還所借款項，至本報告期末本金餘額為19,504,531.38元。					
關聯債權債務對公司經營成果及財務狀況的影響		公司與張家口海珀爾簽訂了相關協議，協議中明確約定公司收取借款利息；該借款金額佔公司總資產的比重較小。					

(五) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

不適用

(六) 其他重大關聯交易

不適用

第五節 重要事項

十一、重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

不適用

(二) 報告期內履行的及尚未履行完畢的重大擔保情況

單位：元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)															
擔保方	擔保方與 上市公司 的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生 日期		擔保 起始日	擔保 到期日	主債務 擔保類型 情況	擔保物 (如有)	擔保是否				是否為	
				(協議 簽署日)						已經履行 完畢	擔保是否 逾期	擔保逾期 金額	反擔保 情況	關聯方 擔保	關聯關係
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)														0	
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)														0	

公司及子公司對子公司的擔保情況													
擔保方	擔保方與上市		被擔保方與上	擔保金額	擔保發生				擔保是否已	擔保是否	擔保逾期	是否存在	
	公司的關係	被擔保方			市公司的關係	日期(協議簽	擔保起始日	擔保到期日					擔保類型
					署日)				經履行完畢	逾期	金額	反擔保	
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	1,431,403.70	2025/8/12	2025/8/12	2029/8/11	連帶責任擔保	否	否	0	否	
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	143,465.79	2025/8/14	2025/8/14	2029/8/14	連帶責任擔保	否	否	0	否	
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	413,744.78	2025/8/19	2025/8/19	2029/8/19	連帶責任擔保	否	否	0	否	
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	9,600,000.00	2025/8/27	2025/8/27	2029/8/26	連帶責任擔保	否	否	0	否	
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	446,335.66	2025/8/28	2025/8/28	2029/8/28	連帶責任擔保	否	否	0	否	
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	1,209,447.12	2025/9/18	2025/9/18	2029/9/18	連帶責任擔保	否	否	0	否	
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	1,025,384.14	2025/9/24	2025/9/24	2029/9/24	連帶責任擔保	否	否	0	否	
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	70,000.00	2025/10/24	2025/10/24	2029/10/23	連帶責任擔保	否	否	0	否	
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	500,000.00	2025/10/30	2025/10/30	2029/10/30	連帶責任擔保	否	否	0	否	
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	59,063.65	2025/11/5	2025/11/5	2029/11/5	連帶責任擔保	否	否	0	否	
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	80,000.00	2025/11/19	2025/11/19	2029/11/19	連帶責任擔保	否	否	0	否	

第五節 重要事項

公司及其子公司對子公司的擔保情況

擔保方	擔保方與上市		被擔保方與上	擔保金額	擔保發生				擔保是否已	擔保是否	擔保逾期	是否存在
	公司的關係	被擔保方			市公司的關係	日期(協議簽	署日)	擔保起始日				
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	3,271,311.29	2025/11/25	2025/11/25	2029/11/25	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	260,000.00	2025/11/27	2025/11/27	2029/11/27	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	1,086,070.00	2025/12/19	2025/12/19	2029/12/18	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	鄭州動力	全資子公司	100,000.00	2024/7/30	2024/7/30	2026/1/30	連帶責任擔保	是	否	0	否
公司	公司本部	鄭州動力	全資子公司	9,700,000.00	2024/7/30	2024/7/30	2029/7/30	連帶責任擔保	否	否	0	否
上海神融新能源科技有限 公司	控股子公司	神力科技	控股子公司	12,000,000.00	2025/8/12	2025/8/12	2033/8/12	連帶責任擔保	否	否	0	否
報告期內對子公司擔保發生額合計											0	
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)											41,296,226.13	
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)												
擔保總額(A+B)											41,296,226.13	
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)											2.20	
其中：												
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)											0	
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)											29,296,226.13	
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)											0	
上述三項擔保金額合計(C+D+E)											29,296,226.13	
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明											無	
擔保情況說明											無	

(三) 其他重大合同

不適用

第六節

股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1、 股份變動情況表

報告期內，公司普通股股份總數及股本結構未發生變化。

2、 股份變動情況說明

不適用

3、 報告期後到半年報披露日期間發生股份變動對每股收益、每股淨資產等財務指標的影響

不適用

4、 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

不適用

(二) 限售股份變動情況

不適用

二、股東情況

(一) 股東總數：

截至報告期末普通股股東總數(戶)	16,156
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	不適用
截至報告期末持有特別表決權股份的股東總數(戶)	不適用

存託憑證持有人數量

不適用

第六節 股份變動及股東情況

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名無限售條件股東持股情況表

前十名股東同時通過普通證券賬戶和證券公司客戶信用交易擔保證券賬戶持股的情形

截至報告期末，公司前十名股東中，股東王琴英總持股8,474,479股，其中普通證券賬戶持股數量0股，投資者信用證券賬戶持股8,474,479股。

單位：股

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

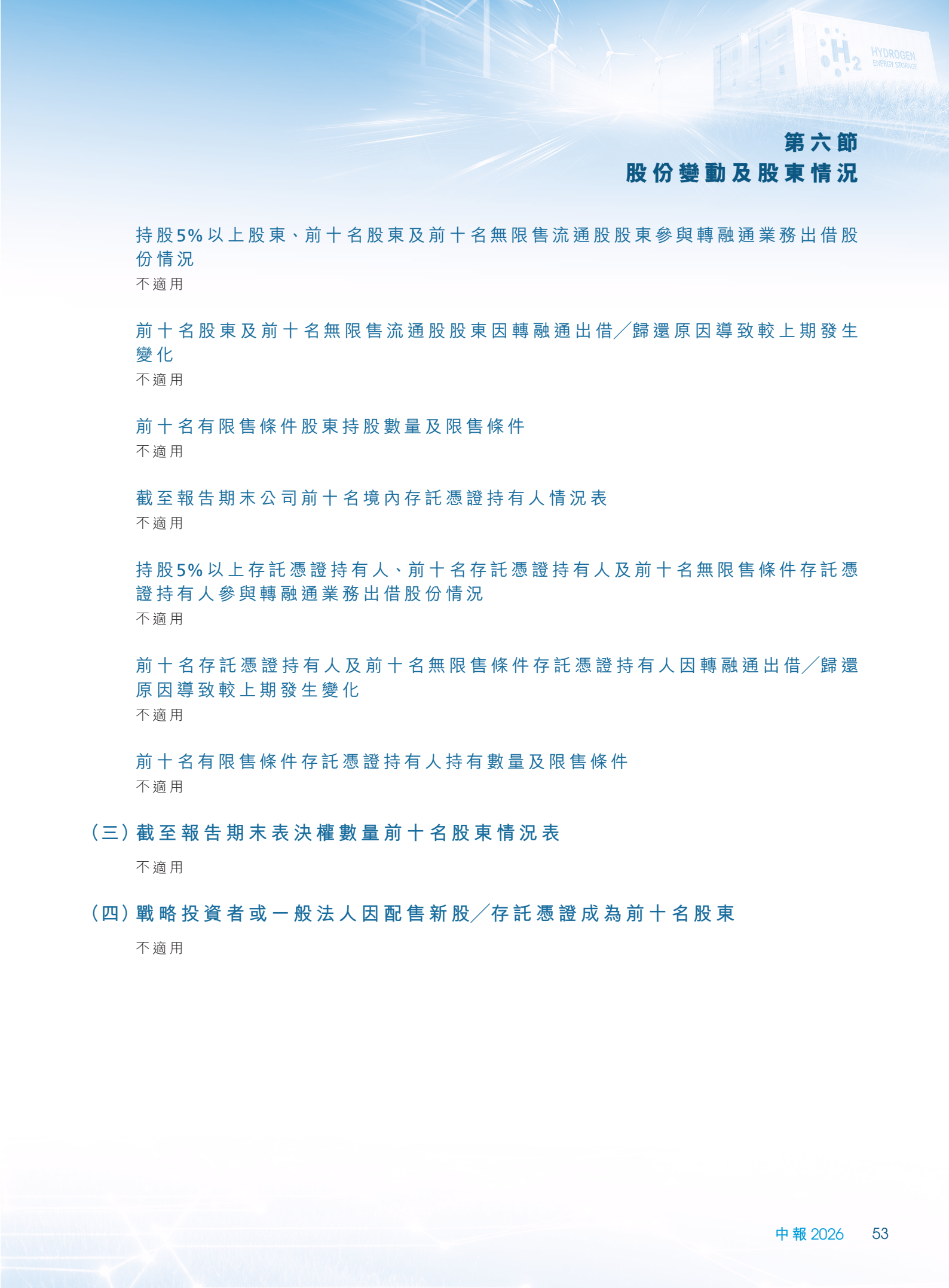
股東名稱(全稱)	報告期內 增減	期末 持股數量	比例(%)	持有有限	包含轉融通	質押、標記或凍結情況		股東性質
				售條件股份 數量	借出股份的 限售股份數量	股份狀態	數量	
HKSCC NOMINEES LIMITED	3,920	44,743,472	18.60	0	0	未知	未知	未知
張國強	0	36,444,469	15.15	0	0	無	0	境內自然人
王琴英	601,519	8,474,479	3.52	0	0	無	0	境內自然人
東旭光電科技股份有限公司	0	7,035,902	2.93	0	0	凍結	7,035,902	境內非國有 法人
北京水木長風股權投資中心 (有限合夥)	0	3,333,392	1.39	0	0	無	0	其他
趙志	785,327	3,309,415	1.38	0	0	無	0	境內自然人
香港中央結算有限公司	-748,448	3,185,997	1.32	0	0	無	0	其他
北京水木華鼎創業投資管理有 限公司-南寧水木願景創業 投資中心(有限合夥)	0	2,407,757	1.00	0	0	無	0	其他
宋海英	0	2,381,163	0.99	0	0	無	0	境內自然人
潤物控股有限公司	-100,000	1,300,000	0.54	0	0	無	0	境內非國有 法人

第六節 股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件 流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
HKSCC NOMINEES LIMITED	44,743,472	境外上市外資股	44,743,472
張國強	36,444,469	人民幣普通股	36,444,469
王琴英	8,474,479	人民幣普通股	8,474,479
東旭光電科技股份有限公司	7,035,902	人民幣普通股	7,035,902
北京水木長風股權投資中心(有限合夥)	3,333,392	人民幣普通股	3,333,392
趙志	3,309,415	人民幣普通股	3,309,415
香港中央結算有限公司	3,185,997	人民幣普通股	3,185,997
北京水木華鼎創業投資管理有限公司－南寧 水木願景創業投資中心(有限合夥)	2,407,757	人民幣普通股	2,407,757
宋海英	2,381,163	人民幣普通股	2,381,163
潤物控股有限公司	1,300,000	人民幣普通股	1,300,000
前十名股東中回購專戶情況說明	不適用		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表 決權的說明	不適用		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	公司股東水木長風、水木願景的執行事務 合夥人均為吳勇。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	不適用		

註：HKSCCNOMINEESLIMITED即香港中央結算(代理人)有限公司，為香港聯交所全資附屬成員機構。上述股份數為投資者將其持有的本公司H股存放於香港聯交所旗下的中央結算及交收系統內，並以該公司名義登記的H股股份合計數。因香港聯合交易所所有關規則並不要求客戶申報所持股份的質押、凍結及轉融通和信用賬戶情況，故香港中央結算(代理人)有限公司無法統計或提供上述數據。



第六節 股份變動及股東情況

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

不適用

截至報告期末公司前十名境內存託憑證持有人情況表

不適用

持股5%以上存託憑證持有人、前十名存託憑證持有人及前十名無限售條件存託憑證持有人參與轉融通業務出借股份情況

不適用

前十名存託憑證持有人及前十名無限售條件存託憑證持有人因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

不適用

前十名有限售條件存託憑證持有人持有數量及限售條件

不適用

(三) 截至報告期末表決權數量前十名股東情況表

不適用

(四) 戰略投資者或一般法人因配售新股／存託憑證成為前十名股東

不適用

第六節

股份變動及股東情況

三、董事、高級管理人員和核心技術人員情況

(一) 現任及報告期內離任董事、高級管理人員和核心技術人員持股變動情況

不適用

(二) 董事、高級管理人員和核心技術人員報告期內被授予的股權激勵情況

1、 股票期權

不適用

2、 第一類限制性股票

不適用

3、 第二類限制性股票

不適用

四、控股股東或實際控制人變更情況

不適用

五、存託憑證相關安排在報告期的實施和變化情況

不適用

六、特別表決權股份情況

不適用

七、優先股相關情況

不適用

第七節 財務報告

中期簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	73,943	71,929
銷售成本		(59,689)	(102,075)
其中：貨品及服務銷售成本		(57,873)	(90,220)
存貨減值損失		(1,815)	(11,854)
毛利／(毛損)		14,254	(30,146)
其他收入及收益淨額	5	18,761	16,419
銷售及營銷開支		(17,597)	(22,562)
行政開支		(85,332)	(100,052)
研發開支		(10,754)	(17,175)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值 變動淨額	6	(13,257)	2,111
金融資產減值虧損淨額	6	14,286	(1,176)
財務費用	6	(18,751)	(10,367)
應佔聯營公司虧損		(25,030)	(37,817)
除稅前虧損	6	(123,420)	(200,765)
所得稅抵免	7	140	587
期內虧損		(123,280)	(200,178)
以下各項應佔虧損：			
母公司擁有人		(105,044)	(163,346)
非控股股東權益		(18,236)	(36,832)
		2026年1-6月 (未經審核)	2025年1-6月 (未經審核)
每股虧損(人民幣元)	9		
-基本及攤薄		(0.44)	(0.71)

第七節
財務報告

中期簡明綜合其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
期內虧損	(123,280)	(200,178)
期內其他全面收益：		
按公允價值計入其他全面收益的金融資產公允價值變動	-	-
換算海外業務產生的匯兌差額	-	6
期內全面虧損總額	(123,280)	(200,172)
以下各項應佔：		
母公司擁有人	(105,044)	(163,340)
非控股股東權益	(18,236)	(36,832)

上文綜合損益及其他全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日及2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	357,767	396,574
採用權益法核算的投資	11	249,858	274,888
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	12	—	—
按公允價值計入損益的金融資產	20	4,300	4,300
無形資產	13	203,681	214,286
使用權資產	14	29,387	34,522
預付款項、按金及其他應收款	15	38,109	37,328
合約資產	16	15,814	15,897
遞延稅項資產	27	75,202	75,319
非流動資產合計		974,118	1,053,114
流動資產			
持作出售資產	17	7,409	—
貿易應收款及應收票據	18	1,051,880	1,104,980
合約資產	16	510	1,121
預付款項、按金及其他應收款	15	52,608	57,164
存貨	19	84,934	95,808
按公允價值計入損益的金融資產	20	629,617	715,557
受限制銀行存款	21	17,469	1,552
已抵押銀行存款	21	309,892	275,446
現金及現金等價物	21	344,415	372,983
流動資產合計		2,498,734	2,624,611
資產總計		3,472,852	3,677,725

第七節
財務報告

中期簡明綜合財務狀況表(續)

於2026年6月30日及2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
貿易應付款及應付票據	22	531,243	599,407
合約負債	16	17,832	21,958
其他應付款及應計費用	23	318,197	258,552
銀行及其他借款	24	394,012	442,654
租賃負債	14	19,089	26,513
應付所得稅		15	3,637
流動負債合計		1,280,388	1,352,721
非流動負債			
租賃負債	14	1,424	2,178
遞延收入	25	95,297	104,077
撥備	26	46,829	46,263
遞延稅項負債	27	2,765	2,905
非流動負債合計		146,315	155,423
負債合計		1,426,703	1,508,144
權益			
股本	28	240,532	240,532
儲備	29	1,635,751	1,737,798
本集團所有者應佔權益合計		1,876,283	1,978,330
非控股股東權益	30	169,866	191,251
權益合計		2,046,149	2,169,581
負債及權益總計		3,472,852	3,677,725

上文綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

合併權益變動表

截至2026年6月30日止期間

單位：千元

	歸屬於母公司所有者權益									
	股本	股本溢價	資本儲備	公允價值		匯兌波動儲備	保留盈餘	合計	非控股權益	權益合計
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	變動儲備 人民幣千元 (未經審核)	盈餘公積 人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
於2025年1月1日	231,652	3,043,377	126,594	81,378	9,216	(6)	(931,177)	2,561,034	282,311	2,843,345
期內(虧損)/收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
期內其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	(163,346)	(163,346)	(36,832)	(200,178)
與境外經營有關的匯兌差額	-	-	-	-	-	6	-	6	-	6
期內全面虧損總額	-	-	-	-	-	6	(163,346)	(163,340)	(36,832)	(200,172)
非控股權益出資	-	-	-	-	-	-	-	-	90	90
於2025年6月30日	231,652	3,043,377	126,594	81,378	9,216	-	(1,094,523)	2,397,694	245,569	2,643,263
於2026年1月1日	240,532	3,213,771	126,594	(62,108)	9,216	-	(1,549,675)	1,978,330	191,251	2,169,581
期內(虧損)/收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
期內其他全面(虧損)/收益	-	-	-	-	-	-	(105,044)	(105,044)	(18,236)	(123,280)
期內全面虧損總額	-	-	-	-	-	-	(105,044)	(105,044)	(18,236)	(123,280)
收購附屬公司之額外權益	-	-	3,000	-	-	-	-	3,000	(3,149)	(149)
可歸屬於股份發行之交易成本	-	(3)	-	-	-	-	-	(3)	-	(3)
於2026年6月30日	240,532	3,213,768	129,594	(62,108)	9,216	-	(1,654,719)	1,876,283	169,866	2,046,149

上文合併權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

第七節 財務報告

第七節 財務報告

合併現金流量表

截至2026年6月30日止期間

	2026年 1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年 1-6月 人民幣千元 (未經審核)
經營活動產生的現金流量		
除稅前虧損	(123,420)	(200,765)
經以下事項調整：		
財務成本	18,751	10,367
無形資產的攤銷成本	13,734	16,944
物業、廠房及設備的折舊開支	27,326	33,797
使用權資產的折舊開支	6,029	8,465
金融資產減值虧損淨額		
貿易應收款及應收票據	(14,866)	4,255
其他應收款	530	(3,103)
合約資產	50	24
貿易應收款及應收票據減值虧損撇減	(1,024)	—
按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動	13,257	(2,111)
出售物業、廠房及設備的收益	(40)	(70)
出售無形資產的虧損	92	—
提早終止租賃的收益	(56)	(33)
應佔採用權益法核算的投資業績	25,030	37,817
利息收入	(7,138)	(5,854)
出售一間附屬公司的收益	(1,623)	—
未計營運資金變動的經營性現金流量	(43,368)	(100,267)
貿易應收款及其他流動資產變動	89,727	70,301
存貨變動	9,058	19,817
貿易應付款及其他流動負債變動	(66,527)	(56,894)
經營產生的現金	(11,110)	(67,043)
政府補助	1,880	37,796
所得稅	(3,505)	(5,306)
經營活動所用現金淨額	(12,735)	(34,553)

合併現金流量表(續)

截至2026年6月30日止期間

	2026年 1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年 1-6月 人民幣千元 (未經審核)
投資活動產生的現金流量		
已收利息	5,740	19,934
買入物業、廠房及設備	(5,742)	(12,926)
賣出物業、廠房及設備所得款項	1,735	89
採用權益法核算的注資投資	—	(2,000)
購買按公允價值計入損益的金融資產	(630,771)	(223,243)
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項	695,805	216,042
出售一間附屬公司所得款項	30,000	—
出售附屬公司的現金及現金等價物	(500)	—
投資活動產生的／(所用)現金淨額	96,267	(2,104)
籌資活動產生的現金流量		
非控股權益出資	—	25,090
收購附屬公司的已付現金	(150)	—
已支付之股份發行成本	(4)	—
籌得的銀行貸款及其他借款	347,721	82,921
償還銀行貸款及其他借款	(397,279)	(376,972)
償還租賃負債	(9,143)	(1,635)
已付租賃利息	(569)	(491)
已抵押及受限銀行按金變動淨額	(34,502)	—
應付票據的按金變動	—	714
已付利息	(4,918)	(9,029)
籌資活動所用現金淨額	(98,844)	(279,402)
現金及現金等價物的減少淨額	(15,312)	(316,059)
匯率變動影響淨額	(13,256)	(1,228)
於1月1日的現金及現金等價物	372,983	719,393
於6月30日現金及現金等價物	344,415	402,106

上文合併現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

第七節 財務報告

中期簡明綜合財務資料附註

1、公司及集團資料

北京億華通科技股份有限公司(「本公司」，連同其附屬公司合稱「本集團」)為一間於中國註冊成立的股份有限公司，主要從事氫燃料電池系統及電堆的研發、設計、製造及銷售。本集團A股於上海證券交易所科創板上市(股份代號：688339)，H股於香港聯合交易所有限公司主板上市(股份代號：02402)。

本集團實際從事的主要經營活動如下：一般項目：技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；信息技術諮詢服務；計算機系統服務；知識產權服務(專利代理服務除外)；數據處理服務；計算機軟硬件及外圍設備製造；汽車零配件批發；汽車零配件零售；會議及展覽服務；貨物進出口；進出口代理；技術進出口；進出口商品檢驗鑒定；工業設計服務；汽車零部件及配件製造。(除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動)。

2、會計政策

(1) 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料根據國際會計準則第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料並不包括於年度財務報表中要求的所有資料及披露，並應與截至2025年12月31日止年度的本集團年度綜合財務報表一併閱讀。

(2) 會計政策變動及披露

於編製中期簡明綜合財務資料時採納的會計政策與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表應用的一致。

3、經營分部資料

管理層已根據本集團的主要經營決策者所審閱資料釐定經營分部，主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部表現，已被定為本集團的執行董事。管理層分開監察本集團經營分部的業績，以就資源分配及表現評估方面作出決定，專注於本集團整體的經營業績，乃由於本集團的資源統一且並無獨立經營分部資料。因此，並無呈列經營分部的進一步資料。

4、收入及分部報告

- (i) 收入主要包括銷售氫燃料電池系統、氫燃料電池系統部件、氫燃料電池電堆及其他的所得款項。本集團於截至2026年及2025年6月30日止六個月按類別劃分的收入分析如下：

按主要產品或服務的客戶合約收入	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
氫燃料電池系統銷售	42,796	50,642
零部件銷售	1,561	2,174
技術開發服務	11,346	8,519
其他	18,240	10,594
合計	73,943	71,929

收入確認時點	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
於某一時間點確認	73,200	71,419
於一段時間內確認	743	510
合計	73,943	71,929

(ii) 分部資料

經營分部之呈報方式與向主要營運決策者(「主要營運決策者」)提供之內部報告一致。本集團管理層根據內部組織架構、管理要求及內部報告制度，檢討本集團作為單一經營分部的表現。無需按可呈報分部對分部業績進行獨立分析。

(iii) 有關地理區域的資料

本集團於各報告期的收入及溢利大多來自中國的銷售，且本集團於各報告期末使用的所有主要資產均位於中國。

第七節
財務報告

5、其他收入及收益淨額

	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
政府補助(附註)	10,643	10,629
利息收入	7,138	5,854
出售一間附屬公司的收益	1,623	—
其他	(643)	(64)
合計	18,761	16,419

政府補助乃政府機關為獎勵本集團對技術創新的努力而授予的經營補貼及多項行業特定補貼(並無將予產生的未來相關成本)。該等已確認政府補貼並無未達成的條件。

6、除稅前虧損

本集團期內虧損乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
(a) 財務成本		
銀行貸款及其他借貸利息	4,926	8,644
匯兌虧損	13,256	1,232
租賃負債的利息費用	569	491
合計	18,751	10,367
(b) 人工費用(包括董事酬金)		
工資及薪金	63,057	88,339
向設定提存退休計劃供款及其他設定福利計劃	7,626	11,023
其他福利	7,344	3,919
合計	78,027	103,281
(c) 其他項目		
核數師酬金		
－審核服務	—	—
－非核數服務	—	—
無形資產攤銷成本(附註13)	13,734	16,944
物業、廠房及設備折舊開支(附註10)	27,326	33,797
使用權資產折舊開支(附註14)	6,029	8,465
金融資產(撥回)／減值虧損淨額		
－應收賬款及應收票據	(14,866)	4,255
－其他應收款	530	(3,103)
－合約資產	50	24
	(14,286)	1,176
按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動	13,257	(2,111)

第七節 財務報告

7、 所得稅抵免

	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
即期中國內地企業所得稅		
期內撥備	(117)	1,230
遞延稅項(附註27)	(23)	(1,817)
	(140)	(587)

根據中華人民共和國企業所得稅法，中國內地附屬公司的所得稅稅率為25%（2025年：25%）。

本公司及若干附屬公司已登記為高新技術企業（「**高新技術企業**」），故有權於連續三年期間享有15%的企業所得稅（「**企業所得稅**」）優惠稅率。本公司及該等附屬公司的高新技術企業證書須每三年重續一次。截至2026年6月30日止六個月，由於本公司及該等附屬公司的高新技術企業證書仍然有效，故其繼續享有15%的企業所得稅優惠稅率（2025年：15%）。

按適用稅率計算的稅費與會計虧損之間的對賬：

	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
期內虧損	(123,420)	(200,765)
按25%法定稅率計算的稅項	(30,855)	(50,191)
稅收減免期及稅收優惠對於中國註冊成立的附屬公司應稅利潤的影響	10,712	17,430
不可扣稅開支的稅務影響	635	8,893
未確認暫時差額的稅務影響	20,904	25,697
符合條件的研發開支的額外稅項扣減的稅務影響	(1,536)	(2,416)
所得稅費用	(140)	(587)

8、股息

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團或本集團現時旗下公司並無派付或宣派任何股息。

9、母公司普通權益持有人應佔每股虧損

每股普通股基本虧損乃按歸屬於本公司所有者虧損除以期內已發行普通股的加權平均數計算。

	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
母公司擁有人應佔虧損	(105,044)	(163,346)
非控股股東權益應佔虧損	(18,236)	(36,832)
合計	(123,280)	(200,178)

	2026年1-6月	2025年1-6月
歸屬於母公司普通股股東的期內虧損(千元)	(105,044)	(163,346)
計算每股基本虧損所用的期內已發行普通股的 加權平均數(千股)	240,532	231,652
基本及攤薄每股虧損(人民幣元)	(0.44)	(0.71)

由於截至兩個期末，均無潛在的攤薄普通股，截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股普通股攤薄虧損等於每股普通股基本虧損。

第七節 財務報告

10、物業、廠房及設備

	樓宇	租賃裝修	專用設備	電子設備	辦公設備 及其他設備	運輸設備	模具	在建工程	合計
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
成本									
於2026年1月1日	277,464	27,850	397,949	15,431	20,063	4,277	29,140	14,115	786,289
添置	-	2,237	2,510	50	6	-	218	-	5,021
轉讓	-	-	2,297	-	-	-	-	(2,297)	-
出售及核銷	-	(103)	(68,568)	(1,447)	(951)	-	(7)	(1,482)	(72,558)
於2026年6月30日	277,464	29,984	334,188	14,034	19,118	4,277	29,351	10,336	718,752
累計折舊及減值									
於2026年1月1日	90,391	19,488	227,527	11,938	14,409	2,862	15,754	7,346	389,715
期內計提	3,736	2,274	18,635	700	1,779	191	11	-	27,326
出售及核銷	-	-	(54,256)	(1,070)	(725)	-	(5)	-	(56,056)
轉讓	-	339	521	-	-	-	-	(860)	-
於2026年6月30日	94,127	22,101	192,427	11,568	15,463	3,053	15,760	6,486	360,985
賬面價值									
於2026年6月30日	183,337	7,883	141,761	2,466	3,655	1,224	13,591	3,850	357,767
於2026年1月1日	187,073	8,362	170,422	3,493	5,654	1,415	13,386	6,769	396,574

於2026年6月30日，本集團正就賬面淨值約為人民幣15,814,000元(2025年12月31日：人民幣16,081,000)的若干樓宇申請所有權證書。本公司董事認為，本集團尚未辦妥上述物業的相關產權證書，並不影響該等物業之使用及於該等物業進行經營活動。

11、按權益法核算的投資

下文載列本集團於2025年12月31日及2026年6月30日之聯營公司及合營企業。下列實體之股本僅由本集團直接持有的普通股組成。

於2025年12月31日及2026年6月30日於聯營公司及合營企業之主要投資詳情如下：

名稱	註冊成立/ 附註 營運地點	擁有權益百分比		關係性質	計量方法	賬面價值	
		2026年	2025年			2026年	2025年
		6月30日 %	12月31日 %			6月30日 人民幣千元 (未經審核)	12月31日 人民幣千元 (經審核)
華豐燃料電池有限公司	1 中國內地	35	35	聯營公司	權益法	31,701	47,463
陝西華勝渭浦科技有限公司	2 中國內地	25	25	聯營公司	權益法	168	182
空氣華通(北京)氫能源科技有限公司	2 中國內地	35	35	聯營公司	權益法	6,401	6,407
聯合燃料電池系統研發(北京) 有限公司	1 中國內地	15	15	聯營公司	權益法	15,826	15,872
上海億氫科技有限公司	2 中國內地	14.02	14.02	聯營公司	權益法	5,455	6,254
北京思偉特新能源科技有限公司	2 中國內地	25.25	25.25	聯營公司	權益法	1,597	2,693
北京水木領航創業投資中心	3 中國內地	7.38	7.38	聯營公司	權益法	116,680	117,297
北京卡文新能源汽車有限公司	2 中國內地	3.8	3.8	聯營公司	權益法	45,541	49,179
新疆兆聯清通能源科技有限公司	2 中國內地	35	35	聯營公司	權益法	9,890	10,016
上海夔通科技有限公司	4 中國內地	40	40	聯營公司	權益法	1,522	2,957
張家口市交投氫能新能源科技 有限公司	2 中國內地	18	18	聯營公司	權益法	8,259	8,371
張家口海珀爾新能源科技有限公司	2 中國內地	26.22	26.22	聯營公司	權益法	6,818	8,197
						249,858	274,888

第七節 財務報告

11、按權益法核算的投資(續)

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
於期初	274,888	283,799
應佔按權益法核算的投資的虧損	(25,030)	(37,817)
聯營公司的股息	-	(6,400)
資本出資	-	2,000
於期末	249,858	241,582

附註1：該等公司之主要業務為開發燃料電池部件，並使本集團可透過其專業知識深入涉足該行業範疇。

附註2：該等公司之主要業務為新能源之研發，這使本集團能強化其競爭優勢。

附註3：北京水木領航創業投資中心之主要業務為諮詢服務，並使本集團能將其影響力擴展至其他市場。

附註4：於2024年11月18日，本集團與中嘉鴻泰(北京)新能源科技有限公司及山東格銳特電力技術有限責任公司訂立股權轉讓協議，以出售上海夔通科技有限公司及其間接附屬公司60%之股權。本集團於報告末仍持有上海夔通科技有限公司40%之股權。

下表載列對本集團而言屬重大之合營企業及聯營公司財務資料摘要。所披露資料反映相關合營企業及聯營公司財務報表所呈報金額，而非本集團佔該等金額之份額。

	華豐燃料電池有限公司	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
財務狀況表摘要		
流動資產	484,706	515,296
非流動資產	468,618	485,396
流動負債	481,836	461,466
非流動負債	379,115	403,569
資產淨值	92,373	135,657

11、按權益法核算的投資(續)

	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
全面收益表摘要		
收入	11,019	61,970
期內虧損	(39,202)	(48,501)
期內全面虧損總額	(39,202)	(48,501)

個別非主要聯營公司

除上文所披露於聯營公司的權益外，本集團亦於多家個別非主要聯營公司及合營企業擁有按權益法核算的權益。

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
個別非主要聯營公司的賬面總值	218,157	227,425

	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
本集團應佔總額		
- 持續經營利潤	(9,268)	(13,441)
- 終止經營除稅後損益	-	-
- 其他全面收益	-	-
- 全面收益總額	(9,268)	(13,441)

第七節
財務報告

12、按公允價值計入其他全面收益的金融資產

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
合眾新能源汽車股份有限公司	-	-

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團持有的非上市股權證券佔合眾新能源汽車股份有限公司(「合眾」)股權的0.9486%。合眾為一家於中國註冊成立的公司，主要從事新能源車的製造及銷售。本集團已不可撤銷地將於合眾的非上市股權投資指定為按公允價值計入其他全面收益的金融資產，因為本集團認為該項投資屬戰略性質，且持作長期用途。

於2025年12月31日，本集團於合眾的股權的公允價值乃由管理層參照估值日當時的事實及情況而釐定。在釐定公允價值時，管理層考慮了多項因素，包括合眾於截至2025年12月31日止年度進入破產重組程序、破產分配瀑布中的債權優先級(包括股權的次級性質)、關於本集團作為股權持有人在破產程序中地位的獨立法律意見，以及有關合眾財務狀況及重大債務義務的公開信息。基於上述因素，管理層確定於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團於合眾的股權的公允價值為零。

因此，於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團將於合眾的股權的公允價值減記為零，相應的公允價值虧損直接計入其他綜合收益。

13、無形資產

	開發支出 人民幣千元 (未經審核)	專利權／ 非專利技術 人民幣千元 (未經審核)	軟件 人民幣千元 (未經審核)	著作權 人民幣千元 (未經審核)	合計 人民幣千元 (未經審核)
成本					
於2026年1月1日	40,518	261,480	80,241	807	383,046
添置	3,348	—	—	—	3,348
出售及核銷	—	(116)	(635)	—	(751)
於2026年6月30日	43,866	261,364	79,606	807	385,643
累計攤銷及減值虧損					
於2026年1月1日	—	125,207	42,746	807	168,760
期內計提	—	10,438	3,296	—	13,734
出售及核銷	—	(25)	(468)	—	(493)
減值虧損	—	(16)	(23)	—	(39)
於2026年6月30日	—	135,604	45,551	807	181,962
賬面價值					
於2026年6月30日	43,866	125,760	34,055	—	203,681
於2026年1月1日	40,518	136,273	37,495	—	214,286

於2026年6月30日，抵押作本集團銀行貸款之抵押品的無形資產賬面價值約為人民幣387,000元(2025年12月31日：人民幣426,000元)(附註24)。

第七節 財務報告

14、租賃及使用權資產

(i) 於合併財務狀況表確認的金額

以下金額已於合併財務狀況表中確認：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
使用權資產		
土地使用權	20,157	20,394
土地及樓宇	9,230	14,128
	29,387	34,522
租賃負債		
流動	19,089	26,513
非流動	1,424	2,178
	20,513	28,691

本集團的租賃負債根據未貼現現金流量的到期日分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
一年內	19,226	26,790
一年後但於兩年內	1,334	1,636
兩年後但於五年內	129	594
	20,689	29,020

(ii) 於損益表確認的金額

以下金額已於合併損益表中確認：

	2026年 1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年 1-6月 人民幣千元 (未經審核)
使用權資產折舊開支		
土地使用權	237	285
土地及樓宇	5,792	8,180
	6,029	8,465
利息開支(計入財務費用)	569	491
短期租賃相關開支	340	906
提前終止租賃的收益	(56)	(33)
使用權資產添置	2,970	—

14、租賃及使用權資產(續)

(ii) 於損益表確認的金額(續)

本集團租賃多項土地使用權以及土地及樓宇。租賃協議一般固定為期3至50年。租賃條款乃按個別基準協商，並包含廣泛不同條款及條件。租賃協議並不施加任何契諾，惟租賃資產不得用作借款之抵押。

15、預付款、按金及其他應收款

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
預付款	42,262	42,308
按金	8,644	8,597
可收回增值稅	33,635	37,929
其他	30,413	29,376
	114,954	118,210
減：其他應收款減值撥備	(24,237)	(23,718)
減：非流動	(38,109)	(37,328)
流動	52,608	57,164

於2026年6月30日及2025年12月31日，按金及其他應收款的賬面價值與其公允價值相若，均以人民幣計值。

按金及其他應收款減值撥備的變動如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
於期初	23,718	31,980
本期核銷	(11)	(5,273)
減值撥備／(撥回)淨額	530	(3,103)
於期末	24,237	23,604

第七節 財務報告

16、合約資產及合約負債

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
合約資產	26,363	27,007
減：減值撥備	(10,039)	(9,989)
	16,324	17,018
減：流動部分	(510)	(1,121)
非流動部分	15,814	15,897

本集團就合約資產按國際財務報告準則第9號規定計提預期信用損失。為計量預期信用損失，該等合約資產已根據共同的信用風險特徵及自開票日起的賬齡進行分組。

合約資產減值撥備的變動如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
於期初	9,989	5,885
減值虧損撥備	50	24
於期末	10,039	5,909

於2026年6月30日以及2025年12月31日，合約資產的賬面價值與其公允價值相若，均以人民幣計值。

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
合約負債	17,832	21,958

合約負債的詳情如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已收客戶短期墊款 提供技術開發服務	17,832	21,958

第七節 財務報告

16、合約資產及合約負債(續)

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
提供技術開發服務	17,832	21,958

17、持作出售資產

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
設備	7,409	—
	7,409	—

18、貿易應收款及應收票據

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款	1,931,686	1,988,350
應收票據	7,788	20,114
	1,939,474	2,008,464
減：貿易應收款減值撥備	(887,594)	(903,484)
	1,051,880	1,104,980

貿易應收款及應收票據根據發票日期的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年以內	165,354	178,522
1-2年	249,722	273,532
2-3年	721,718	740,590
3-4年	327,385	336,029
4-5年	147,501	152,196
5年以上	327,794	327,595
	1,939,474	2,008,464
減：減值撥備	(887,594)	(903,484)
	1,051,880	1,104,980

第七節 財務報告

18、貿易應收款及應收票據(續)

本集團致力於就其尚未償還應收款項維持嚴格的監控，並設有信用控制部門以將信用風險降至最低。逾期結餘由高級管理層定期審閱。本集團並未就其貿易應收款結餘持有任何抵押品或其他信用增強措施。貿易應收款及應收票據不計息。

貿易應收款及應收票據初始按無條件代價金額確認，除非其包含重大融資成份，則在此情況下按公允價值確認。本集團以收取合約現金流量為目的持有貿易應收款及應收票據，因此，其後採用實際利率法按攤銷成本減去減值撥備計量。

貿易應收款及應收票據減值撥備的變動如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
於期初	903,484	648,072
期內撇減	(1,024)	—
減值虧損(撥回)/撥備	(14,866)	4,255
於期末	887,594	652,327

於2026年6月30日及2025年12月31日，貿易應收款及應收票據的賬面淨值與其公允價值相若。

貿易應收款及應收票據的賬面淨值以下列貨幣計值：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
人民幣	1,051,012	1,103,745
美元	868	1,235
	1,051,880	1,104,980

19、存貨

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料	33,378	36,726
在產品	21,221	25,394
產成品	565	6,253
發出商品	29,770	27,435
	84,934	95,808

(a) 已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
已售存貨的賬面價值	27,344	56,853
存貨撥備	1,815	11,854

本集團就陳舊存貨及將存貨撇減至可變現淨值計提存貨撥備。存貨撥備的撥回已計入合併損益表中的「銷售及服務成本」。

第七節 財務報告

20、按公允價值計入損益的金融資產

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非上市股權投資(附註i)	4,300	4,300
基金投資(附註ii)	629,617	715,557
	633,917	719,857
分析如下：		
非流動資產	4,300	4,300
流動資產	629,617	715,557

- (i) 於2026年6月30日及2025年12月31日，非上市股權投資是指對一家於中國註冊成立之私人公司的投資。該公司主要從事化學產品的製造及銷售，主要專注於藥品及農用化學品的中間體。

該等投資乃基於中長期戰略目的而持有。根據國際財務報告準則第9號，該等投資分類為按公允價值計入損益的金融資產，其後續公允價值變動於合併損益表中確認。

- (ii) 於2026年6月30日及2025年12月31日的基金投資是指對香港持牌基金經理管理的基金的參與股份的投資。該等基金屬開放式基金，並可參照資產淨值(「資產淨值」)贖回。基金組合的相關資產主要由高流動性及低風險資產組成，包括美國國庫票據及現金等價物。投資乃按公允價值基準管理及評估，而公允價值主要參照基金經理提供的資產淨值報表釐定。由於投資屬參與權益而非基本貸款安排，且其合約現金流量並非僅為本金及利息付款，故必須分類為按公允價值計入損益的金融資產。

21、現金及銀行結餘

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
受限制銀行存款	17,469	1,552
已抵押銀行存款	309,892	275,446
現金及現金等價物	344,415	372,983
現金及銀行結餘	671,776	649,981

現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
人民幣	131,940	349,610
美元	539,814	300,348
港元	22	23
	671,776	649,981

於2026年6月30日，銀行及現金結餘為約人民幣131,940,000元(2025年12月31日：人民幣349,610,000元)，以人民幣計值。人民幣雖不可自由兌換為其他貨幣，但根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權經營外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按每日銀行存款利率以浮動利率計息。銀行結餘、受限制銀行存款及已抵押存款均存放於信譽良好且近期無違約紀錄的銀行。

附註：

於2026年6月30日，作為本集團銀行貸款抵押之已抵押銀行存款賬面值約為人民幣309,892,000元(2025年12月31日：人民幣275,446,000元)(附註24)。

第七節 財務報告

22、貿易應付款及應付票據

項目	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應付票據	-	20,000
貿易應付款	531,243	579,407
	531,243	599,407

截至報告期末，貿易應付款及應付票據按發票日期計算的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年以內	83,248	115,568
1-2年	206,672	261,180
2-3年	188,397	194,398
3-4年	43,906	19,093
4-5年	2,848	4,530
5年以上	6,172	4,638
	531,243	599,407

貿易應付款及應付票據為不計息，均以人民幣計值。

23、其他應付款及應計費用

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動部分		
應計僱員福利支出	64,696	53,685
代表第三方收取的政府補貼	149,746	119,061
應付增值稅	221	93
其他應付款及應計營業費用	103,534	85,713
	318,197	258,552
非流動部分		
其他應付款及應計營業費用	-	-

其他應付款為無抵押且不計息。

24、銀行及其他借款

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行借款		
有抵押	349,826	306,366
有擔保	9,709	9,810
無抵押	34,477	126,478
	394,012	442,654
銀行借款的還款安排如下：		
按要求或於一年內	394,012	442,654
減：12個月內到期償還之款項(列於流動負債項下)	(394,012)	(442,654)
12個月之後到期償還之款項	—	—

其年有效利率範圍如下：

	2026年 6月30日 % (未經審核)	2025年 12月31日 % (經審核)
銀行貸款	1.99% – 3.15%	2.05% – 3.60%

(a) 本集團的部分銀行借款以以下資產作抵押：

- 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團樓宇抵押的賬面價值總額分別約為人民幣156,739,000元及人民幣166,312,000元(附註10)。
- 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團無形資產抵押的賬面價值總額分別約為人民幣387,000元及人民幣426,000元(附註13)。
- 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團已抵押銀行存款抵押的賬面價值總額分別約為人民幣309,892,000元及人民幣275,446,000元(附註21)。

(b) 本集團部分銀行借款(於2026年6月30日及2025年12月31日的賬面價值分別約為人民幣9,709,000元及人民幣9,810,000元)由本公司或本集團若干附屬公司提供擔保。

(c) 所有銀行借款的本金均以人民幣計值。

第七節 財務報告

25、遞延收入

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
政府補助	95,297	104,077

遞延收入主要是從相關中國機構所取得的用於補償本集團開發成本及固定資產投資的中國地方政府補助。為補償本集團尚未承擔的開發成本而收到的政府補助計入遞延收入，並於有意補償的成本支銷期間按統化基準確認為收入。所收到與投資於實驗室設備及廠房的資產有關的政府補助乃計入遞延收入，並於相關資產的預期可使用年期內確認為收入。

26、撥備

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
質保金	46,829	46,263

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於期初	46,263	45,448
期內撥備	566	2,480
動用	—	(1,665)
於期末	46,829	46,263

27、遞延稅項資產及遞延稅項負債

遞延稅項資產

於合併財務狀況表確認的遞延稅項資產組成部分及期內變動如下：

	資產減值 撥備 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	未動用 稅項損失 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2025年12月31日 (經審核)	45,457	3,446	31,607	1,142	81,652
計入／(扣除自)					
－損益	27	(1,407)	(364)	(144)	(1,888)
於2026年6月30日 (未經審核)	45,484	2,039	31,243	998	79,764

遞延稅項負債

於合併財務狀況表確認的遞延稅項負債的組成部分及期內變動如下：

	按公允價值 計入其他 全面收益的 股權投資的 公允價值變動 人民幣千元	按公允價值 計入損益的 金融資產的 公允價值變動 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2025年12月31日 (經審核)	－	405	3,391	5,442	9,238
扣除自					
－損益	－	－	(1,304)	(607)	(1,911)
於2026年6月30日 (未經審核)	－	405	2,087	4,835	7,327

第七節 財務報告

28、股本

項目	A股 人民幣千元			H股 人民幣千元		合計 人民幣千元
於2025年12月31日、2026年1月1日及 2026年6月30日	195,787			44,745		240,532
	每股人民幣1元股份數目			股本		
	A股	H股	合計	A股 人民幣千元	H股 人民幣千元	合計 人民幣千元
已註冊						
於2025年1月1日(經審核)	195,787,119	35,864,962	231,652,081	195,787	35,865	231,652
發行新股產生的添置	-	8,880,000	8,880,000	-	8,880	8,880
於2025年12月31日 (經審核)及2026年6月30 日(未經審核)	195,787,119	44,744,962	240,532,081	195,787	44,745	240,532
已發行及已繳足						
於2024年12月31日及 2025年1月1日(經審核)	195,787,119	35,864,962	231,652,081	195,787	35,865	231,652
發行新股	-	8,880,000	8,880,000	-	8,880	8,880
於2025年12月31日(經審核) 及2026年6月30日 (未經審核)	195,787,119	44,744,962	240,532,081	195,787	44,745	240,532

於2025年12月23日，根據日期為2025年12月16日的配售協議，本公司已發行每股配售價為22.68港元的新H股8,880,000股。

29、儲備

(a) 本集團

本集團的股份溢價及儲備的金額以及其變動於合併損益及其他全面收益表及合併權益變動表呈列。

(b) 本公司

本公司的儲備變動詳情如下：

	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	公允價值 變動儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	保留盈餘 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2025年12月31日(經審核)	3,213,771	46,798	(62,108)	9,216	(598,594)	2,609,083
期內全面虧損總額	-	-	-	-	(81,704)	(81,704)
歸屬於股份發行的交易成本	(3)	-	-	-	-	(3)
於2026年6月30日(未經審核)	3,213,768	46,798	(62,108)	9,216	(680,298)	2,527,376

(c) 資本儲備

資本儲備主要是指股份面值總額與發行股份所得款項淨額之間的差額。

(d) 公允價值變動儲備

公允價值儲備(不可回收)包括在公允價值計入其他全面收益指定為在其他全面收益中已確認的股權投資公允價值的累計變動淨額。累計損益不會於出售股權投資時重新分類至損益。

(e) 法定儲備

根據中國相關法律法規，本集團的中國附屬公司須於抵銷過往年度任何虧損後，將年度法定淨利潤的10%撥入法定儲備金後，方可分配淨利潤。當法定儲備金各餘額達到中國附屬公司股本50%，任何進一步分配由中國附屬公司股東酌情決定。法定儲備金可用以抵銷過往年度虧損(如有)，並可透過按現有股權比例向股東發行新股份或增加彼等目前持有的股份面值，以轉換為股本，惟在上述發行後，法定儲備金的各餘額不得少於中國附屬公司註冊資本的25%。

第七節 財務報告

30、非控股權益

對本集團具有重大非控股權益的附屬公司的財務資料概要載列如下。附屬公司披露的金額為公司間撇銷前的金額。

上海神力科技有限公司		
非控股股東持股比例	74.39%	74.39%
財務狀況表概要	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產	175,685	186,326
流動資產	360,955	372,869
流動負債	(333,908)	(334,143)
流動資產淨值	27,047	38,726
總資產減流動負債	202,732	225,052
非流動負債	(45,556)	(45,344)
淨資產	157,176	179,708
累計非控股權益(「非控股權益」)	116,923	133,685
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
全面收益表概要		
期內虧損及全面虧損總額	(21,000)	(46,854)
已分配予非控股權益的虧損	(15,622)	(34,855)
已付非控股權益股息	—	—
現金流量概要		
經營活動產生的現金流量	10,964	17,572
投資活動產生的現金流量	(1,070)	(1,439)
融資活動產生的現金流量	(15,148)	(22,719)
現金及現金等價物淨減少額	(5,254)	(6,587)

31、出售附屬公司

於2026年4月13日，本集團與一名獨立第三方訂立買賣合同，以對價人民幣600,000元出售成都國氫華通科技有限公司的70%股權。成都國氫華通科技有限公司於出售日期的淨資產如下：

	2026年 人民幣千元 (未經審核)
轉讓對價：	
未收現金對價	600
對失去控制權的資產及負債的分析：	
貿易應收款、預付款、按金及其他應收款	3,500
現金及銀行結餘	500
貿易應付款、其他應付款及應計費用	(5,023)
出售的淨資產	(1,023)
出售附屬公司收益：	
未收現金對價	600
減：出售的淨資產	(1,023)
出售收益	1,623
出售產生的現金流入淨額：	
未收現金對價	600
減：出售的現金及銀行結餘	(500)
未來現金流入淨額	100

第七節 財務報告

32、合併現金流量表附註

融資活動產生的負債變動

	租賃負債 人民幣千元	銀行及 其他借款 人民幣千元	融資活動 產生的總負債 人民幣千元
於2025年1月1日(經審核)	33,627	772,438	806,065
現金流量變動	(2,150)	(314,670)	(316,820)
非現金變動			
- 添置	2,970	-	2,970
- 提前終止	(1,819)	-	(1,819)
- 計入利息	491	8,644	9,135
於2025年6月30日(未經審核)	33,119	466,412	499,531
於2026年1月1日(經審核)	28,691	442,654	471,345
現金流量變動	(9,596)	(53,568)	(63,164)
非現金變動			
- 添置	3,914	-	3,914
- 提前終止	(3,065)	-	(3,065)
- 計入利息	569	4,926	5,495
於2026年6月30日(未經審核)	20,513	394,012	414,525

33、關聯方交易

除合併財務報表其他部分已詳列的交易外，本集團於期內與關聯方進行以下交易：

(a) 本集團關鍵管理人員薪酬

	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
關鍵管理人員報酬	2,077	2,173
支付予關鍵管理人員薪酬總額	2,077	2,173

33、關聯方交易(續)

(b) 關聯方交易

以下為本集團正常業務過程中進行的重大關聯方交易概要：

	2026年1-6月 人民幣千元 (未經審核)	2025年1-6月 人民幣千元 (未經審核)
銷售產品及服務		
聯營公司	5,968	9,362
其他關聯方	565	1,780
購買產品及接受服務		
聯營公司	1,134	1,387
其他關聯方	1,443	1,604
租金收入		
聯營公司	453	453

(c) 關聯方結餘及交易

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
當前應收款(銷售產品及服務)		
聯營公司	12,105	8,076
其他關聯方	1,831	1,740
當前應付款(購買產品及服務)		
聯營公司	149,417	150,732
其他關聯方	1,880	3,019

第七節 財務報告

34、附屬公司

應收／應付附屬公司款項為無抵押、不計息及無固定還款期限。

於2026年6月30日的附屬公司詳情如下：

名稱	附註	註冊成立／ 註冊及營運地點	註冊資本 (未經審核)	2026年 6月30日 %	2025年 12月31日 %	主要業務
直接擁有						
億華通動力科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣359,668,010元	100	100	燃料電池系統的研發、生產及銷售
上海神力科技有限公司	(iv)	中國內地，有限責任公司	人民幣84,952,654元	25.60	25.60	燃料電池電堆的研發、生產及銷售
北京億華通氫能科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣69,232,143元	72.22	72.22	新能源技術推廣
北京未來氫谷科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣101,000,000元	100	100	新能源技術推廣
成都億華通動力科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣50,000,000元	100	100	新能源技術推廣
成都國氫華通科技有限公司	(i)	中國內地，有限責任公司	人民幣40,000,000元	不適用	70	新能源技術推廣
北京聚興華通氫能科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣30,000,000元	100	100	燃料電池系統的研發、生產及銷售
山東華清動力科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣30,000,000元	100	100	氫能技術推廣與產業服務
億凡氫能科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣100,000,000元	51	51	新能源技術推廣

34、附屬公司(續)

名稱	附註	註冊成立/ 註冊及營運地點	註冊資本 (未經審核)	2026年 6月30日 %	2025年 12月31日 %	主要業務
唐山謙辰新能源發展有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣50,000,000元	100	100	氫能技術推廣與產業服務
鄭州億華通動力科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣50,000,000元	100	100	氫能技術推廣與產業服務
廣東億華通科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣50,000,000元	100	100	新能源技術推廣
億華通科技國際有限公司		香港，有限責任公司	30,000,000美元	100	100	氫能技術推廣與產業服務
張家口菱碳科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣10,000,000元	100	100	新能源發電與能源運營
北京億華通儲能科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣30,000,000元	100	100	儲能技術服務與氫儲能技術推廣
間接擁有						
上海神融新能源科技有限公司	(v)	中國內地，有限責任公司	人民幣6,000,000元	25.60	25.60	燃料電池電堆的研發、生產及銷售
北京神橡科技有限公司	(v)	中國內地，有限責任公司	人民幣10,000,000元	25.60	25.60	新能源技術推廣
唐山神力科技有限公司	(v)	中國內地，有限責任公司	人民幣30,000,000元	25.60	25.60	新能源技術推廣
氫啟神力科技(南充)有限公司	(v)	中國內地，有限責任公司	人民幣100,000,000元	25.60	25.60	燃料電池電堆的研發、生產及銷售

第七節 財務報告

34、附屬公司(續)

名稱	附註	註冊成立/ 註冊及營運地點	註冊資本 (未經審核)	2026年 6月30日 %	2025年 12月31日 %	主要業務
廣州神力氫能科技有限公司	(v)	中國內地，有限責任公司	人民幣20,000,000元	25.60	25.60	新能源技術推廣
廣西億華通氫能科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣50,000,000元	72.22	72.22	氫能技術推廣與產業服務
廣西中電華通新能源科技有限公司	(vi)	中國內地，有限責任公司	人民幣5,000,000元	47.66	47.66	氫能技術推廣與產業服務
廣西氫能技術創新中心有限公司	(vii)	中國內地，有限責任公司	人民幣10,000,000元	31.12	31.12	新能源技術推廣
自貢億華通氫能科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣1,000,000元	72.22	72.22	新能源技術推廣
蜀蓉空間(四川)氫能科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣50,000,000元	100	100	新能源技術推廣
唐山億彤氫能源科技有限公司	(ii)	中國內地，有限責任公司	人民幣5,000,000元	不適用	51	新能源技術研究及開發
廣州億華通新能源科技有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣50,000,000元	100	70	新能源技術推廣
沽源縣通源新能源有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣10,000,000元	85	85	新能源發電與能源運營

34、附屬公司(續)

名稱	附註	註冊成立/ 註冊及營運地點	註冊資本 (未經審核)	2026年 6月30日 %	2025年 12月31日 %	主要業務
沽源縣德楓新能源有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣3,000,000元	85	85	新能源發電與能源運營
沽源縣德谷新能源有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣3,000,000元	85	85	新能源發電與能源運營
沽源縣通谷新能源有限公司		中國內地，有限責任公司	人民幣3,000,000元	85	85	新能源發電與能源運營
沽源縣沐宸新能源有限公司	(iii)	中國內地，有限責任公司	人民幣10,000,000元	85	不適用	新能源發電與能源運營

本附註中，上述中國公司的英文名稱代表管理層在翻譯該等公司的中文名稱時所做的最大努力，因為該等公司並未註冊或提供可用的英文名稱。

附註：

- (i) 截至2026年6月30日止期間，本公司出售其於成都國氫華通科技有限公司的股權。
- (ii) 截至2026年6月30日止期間，本公司註銷唐山億彤氫能源科技有限公司。
- (iii) 截至2026年6月30日止期間，本公司成立沽源縣沐宸新能源有限公司。
- (iv) 本公司直接持有上海神力科技有限公司及其附屬公司的25.6010%股權。於2019年，本公司與上海神韻新能源科技中心(有限合夥)(上海神力科技有限公司的股東，持有10.8091%的股份)訂立《表決權委託協議》。根據協議，上海神韻新能源科技中心(有限合夥)同意無條件且不可撤銷地將代表權，包括其於上海神力科技有限公司的全部股權相對應的表決權及提名權／提案權(不包括其收入、股息及出售的權利)委託予本公司。委託期間自該協議生效日期起至雙方一致同意終止，至少不少於8年。關於治理，上海神力科技有限公司的董事會由7名成員組成，其中4名由本公司委任。此外，主席由本公司指定的董事委任。因此，本公司有效控制了上海神力科技有限公司董事會的決策。

第七節 財務報告

34、附屬公司(續)

附註：(續)

- (v) 上海神力科技有限公司持有上海神融新能源科技有限公司、北京神橡科技有限公司、唐山神力科技有限公司、氫啟神力科技(南充)有限公司及廣州神力氫能科技有限公司的100%股權。由於本公司持有上海神力科技有限公司的25.6010%權益，因此其間接持有該等五家公司的25.6010%權益。儘管持有不到一半的表決權，但仍保持控制權的原因詳見上文第(iv)部分。
- (vi) 本公司直接持有北京億華通氫能科技有限公司的72.2208%股權，並對其行使控制權。北京億華通氫能科技有限公司持有廣西億華通氫能科技有限公司100%的股權；因此，本公司間接持有廣西億華通氫能科技有限公司72.2208%的權益並行使控制權。廣西億華通氫能科技有限公司持有廣西中電華通新能源科技有限公司的66%股權；因此，本公司間接持有廣西中電華通新能源科技有限公司47.6657%的權益並對其行使控制權。
- (vii) 本公司直接持有北京億華通氫能科技有限公司的72.2208%股權並行使控制權。北京億華通氫能科技有限公司持有廣西氫能技術創新中心有限公司20%的股權。本公司間接持有廣西中電華通新能源科技有限公司的47.6657%股權並行使控制權。廣西中電華通新能源科技有限公司持有廣西氫能技術創新中心有限公司的35%股權。因此，本公司間接持有廣西氫能技術創新中心有限公司的31.1272%股權並對其行使控制權。

第七節 財務報告

35、本公司之財務狀況表

於報告期末本公司之財務狀況表資料如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產		
於附屬公司之投資	767,514	778,427
物業、廠房及設備	18,590	30,232
按權益法核算的投資	234,788	258,326
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	—	—
無形資產	139,090	147,357
使用權資產	2,176	1,320
預付款項、按金及其他應收款	14,890	15,789
非流動資產合計	1,177,048	1,231,451
流動資產		
持作出售的資產	2,068	—
貿易應收款及應收票據	179,774	178,137
預付款項、按金及其他應收款	2,753	12,319
應收附屬公司款項	803,023	792,802
存貨	16,324	30,481
按公允價值計入損益的金融資產	629,617	715,557
受限制銀行存款	16,906	1,552
已抵押銀行存款	309,892	275,446
現金及現金等價物	231,392	261,785
流動資產合計	2,191,749	2,268,079
流動負債		
貿易應付款及應付票據	108,798	148,692
合約負債	4,036	9,827
其他應付款及應計費用	99,388	58,537
銀行及其他借款	317,132	351,331
租賃負債	—	3,920
流動負債合計	529,352	572,307
流動資產淨值	1,662,396	1,695,772
總資產減流動負債	2,839,444	2,927,223
非流動負債		
其他應付款	12,135	14,637
遞延收入	40,348	43,855
撥備	19,053	19,116
非流動負債合計	71,537	77,608
資產淨值	2,767,908	2,849,615
資本及儲備		
股本	240,532	240,532
儲備	2,527,376	2,609,083
權益合計	2,767,908	2,849,615

第七節 財務報告

36、財務風險管理

本集團在日常業務運營過程中面臨信用風險、流動性風險、利率風險及貨幣風險。本集團亦因對其他實體的股權投資及自身股價波動而面臨股權價格風險。

本集團面臨的該等風險及本集團用於管理該等風險所用的財務風險管理政策及慣例載述如下。

(a) 信用風險

信用風險是指交易對手未能履行合約義務而導致本集團遭受財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自現金及現金等價物、受限制銀行存款、已抵押銀行存款、合約資產、貿易應收款及應收票據以及其他應收款項。

本集團因現金及現金等價物、受限制銀行存款、已抵押銀行存款及按公允價值計入損益而面臨的信用風險有限，因為交易對手都是銀行及金融機構，而本集團認為這些銀行及機構的信用風險較低。

貿易應收款

就貿易應收款而言，本集團管理層會定期評估貿易應收款之可收回性，並經計及客戶之財務狀況、現時信用度、過往結算歷史、與本集團之業務關係以及現時市況等其他因素後，逐項釐定貿易應收款之任何虧損撥備。

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團若干客戶有應付本集團的重大未償付貿易應收款合共賬面總值分別人民幣342,645,000元及人民幣342,645,000元，已就其信用損失撥備單獨作出評估。管理層經考慮過往及前瞻性資料後，透過估算違約率評估全期信用損失撥備。於2026年6月30日及2025年12月31日，已就應收該等客戶的貿易應收款計提預期信用損失撥備分別為人民幣342,645,000元及人民幣342,645,000元。

截至2026年6月30日及2025年12月31日止期間，就應收該等客戶的貿易應收款分別計提減值虧損人民幣零元及人民幣32,872,000元，並計入合併損益中。就此而言，本公司董事認為，損失撥備計提充足且並非過多。

就餘下債務人而言，由於本集團的過往信用損失經驗並無顯示不同客戶分部有重大差異的損失模式，而根據逾期狀況作出的信用損失撥備並未按本集團的客戶基礎進一步細分，故本集團已應用國際財務報告準則第9號的簡化法計量全期預期信用損失之虧損撥備。

36、財務風險管理(續)

(a) 信用風險(續)

貿易應收款(續)

下表提供有關本集團於2026年6月30日及2025年12月31日按撥備矩陣評估應收客戶(上述單獨評估的客戶除外)的貿易應收款在全期預期信用損失內面臨的信用風險敞口的資料：

於2026年6月30日	預期損失率	賬面總值 人民幣千元 (未經審核)	虧損撥備 人民幣千元 (未經審核)	賬面淨值 人民幣千元 (未經審核)
少於1年	4%	157,568	6,304	151,264
1至2年	6%	248,304	14,898	233,406
2至3年	29%	713,421	206,892	506,529
3至4年	50%	305,785	152,892	152,893
4年以上	100%	163,963	163,963	—
		1,589,041	544,949	1,044,092

於2026年1月1日	預期損失率	賬面總值 人民幣千元 (經審核)	虧損撥備 人民幣千元 (經審核)	賬面淨值 人民幣千元 (經審核)
少於1年	8%	157,569	11,975	145,594
1至2年	12%	272,361	33,264	239,097
2至3年	25%	732,814	183,790	549,024
3至4年	52%	314,429	163,346	151,083
4年以上	100%	168,459	168,459	—
		1,645,632	560,834	1,084,798

本集團管理層參考應收客戶的貿易應收款結餘的逾期情況，通過考慮歷史信息(例如應收款於後續期間移入下一賬齡期的過往流量比率、實際過往損失等)及前瞻性資料估計其違約率，藉以釐定應收客戶的貿易應收款組合的預期信用損失率。

本集團委聘獨立外部估值師，使用撥備矩陣計量貿易應收款的預期信用損失。該估值師採用遷移率法，該方法乃基於貿易應收款組合於過往五年的歷史結算及違約記錄。歷史遷移率反映應收款項在連續的賬齡區間中逐步演變直至違約的概率。這些歷史比率隨後已根據當前市場狀況及相關的前瞻性宏觀經濟資訊進行調整，從而得出於報告日期適用於每個賬齡區間的具體預期信用損失率。

第七節 財務報告

36、財務風險管理(續)

(a) 信用風險(續)

貿易應收款(續)

期內有關貿易應收款的虧損撥備賬變動如下：

	全期預期信用 損失(未發生 信用減值) 人民幣千元	全期預期信用 損失(已發生 信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2026年1月1日(經審核)	560,834	342,645	903,479
期內撇銷	(1,024)	—	(1,024)
已確認減值虧損	(14,866)	—	(14,866)
於2026年6月30日(未經審核)	544,949	342,645	887,594

合約資產

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團若干客戶有應付本集團的重大未償付合約資產合共賬面總值分別人民幣26,363,000元及人民幣27,007,000元，已就其信用損失撥備單獨作出評估。管理層經考慮過往及前瞻性資料後，透過估算違約率評估全期信用損失撥備。於2026年6月30日及2025年12月31日，已就應收該等客戶的貿易應收款計提預期信用損失撥備分別為人民幣10,039,000元及人民幣9,989,000元。

其他應收款

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團若干債務人有應付本集團的重大未償付其他應收款合共賬面總值分別人民幣39,057,000元及人民幣37,973,000元，已就其信用損失撥備單獨作出評估。管理層經考慮過往及前瞻性資料後，透過估算違約率評估全期信用損失撥備。於2026年6月30日及2025年12月31日，已就應收該等客戶的貿易應收款計提預期信用損失撥備分別為人民幣24,237,000元及人民幣23,718,000元。

36、財務風險管理(續)

(b) 流動性風險

流動性風險為本集團於債務到期時無法履行其財務責任的風險。

本集團管理流動性的方法是在正常和受壓的條件下盡可能確保擁有足夠的流動性於債務到期時履行責任，且不會造成不可接受的虧損或令本集團的聲譽受損。

本集團的政策是定期監測流動性需求，並確保其維持足夠的現金儲備以及從主要金融機構獲得充足的承諾融資額度，以滿足其短期和長期流動性需求。

下表列示本集團金融負債於報告期末的餘下合約到期情況，乃根據合約未貼現現金流量(包括使用合約利率或(如屬浮息)根據報告日期末的現行利率計算的利息付款)及本集團須付款的最早日期而得出。

	1年內 或按要求	1至2年	2至5年	5年以上	合計	賬面價值
於2026年6月30日	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
銀行貸款及其他借款	394,012	-	-	-	394,012	394,012
貿易應付款及應付票據	531,243	-	-	-	531,243	531,243
其他應付款項	318,197	-	-	-	318,197	318,197
租賃負債	19,226	1,334	129	-	20,689	20,513
	1,262,678	1,334	129	-	1,264,141	1,263,965

	1年內 或按要求	1至2年	2至5年	5年以上	合計	賬面價值
於2026年1月1日	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (經審核)
銀行貸款及其他借款	442,654	-	-	-	442,654	442,654
貿易應付款及應付票據	599,407	-	-	-	599,407	599,407
其他應付款項	258,552	-	-	-	258,552	258,552
租賃負債	26,790	1,636	594	-	29,020	28,691
	1,327,403	1,636	594	-	1,329,633	1,329,304

第七節 財務報告

36、財務風險管理(續)

(c) 利率風險

本集團的銀行存款及銀行貸款按固定利率計息，因此面臨公允價值利率風險。

由於本集團持有按浮動利率計息的銀行存款、銀行貸款及其他借款金額並不重大，因此本集團面臨的利率波動風險非常有限。

(d) 貨幣風險

本集團的主要業務位於中國內地，其功能貨幣為人民幣。本集團的外幣風險主要來自以美元計值的現金及銀行結餘以及若干按公允價值計入損益的金融資產。

本集團主要面臨與這些美元計值資產相關的外幣風險。因換算以美元計值的現金及銀行結餘而產生的匯兌損益於損益中確認。對於按公允價值計入損益的美元計值金融資產，其匯兌損益列入於損益確認的公允價值變動。

於報告期末本集團以美元計值金融資產的賬面價值如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	539,814	300,348
按公允價值計入損益的金融資產	629,617	715,557
	1,169,431	1,015,905

36、財務風險管理(續)

(d) 貨幣風險(續)

敏感度分析

下表詳細列示本集團對人民幣兌美元升值及貶值5%的敏感度。5%是用於向主要管理人員內部報告外幣風險時所採用的敏感度比率，並代表管理層對外匯匯率可能發生合理變動的評估。

該敏感度分析包括未結清的美元計值的現金及銀行結餘以及按公允價值計入損益的金融資產，並於報告期末就外幣匯率5%的變動對其換算作出調整。下表正數表示在人民幣兌美元貶值5%的情況下稅後虧損減少及權益總額增加。若人民幣兌美元升值5%，將對稅後虧損及權益總額產生可比影響，且下列餘額將為負數。

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
倘人民幣兌美元貶值5%	43,854	38,096
倘人民幣兌美元升值5%	(43,854)	(38,096)

(e) 金融工具類別

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
金融資產		
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	—	—
按公允價值計入損益的金融資產	633,917	719,857
按攤銷成本計量的金融資產		
– 貿易應收款及應收票據	1,051,880	1,104,980
– 合約資產	16,324	17,018
– 按金及其他應收款	10,346	14,856
– 受限制銀行存款	17,469	1,552
– 已抵押銀行存款	309,892	275,446
– 現金及現金等價物	344,415	372,983
	2,384,243	2,506,692
金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債		
– 貿易應付款及應付票據	531,243	599,407
– 計入其他應付款及應計費用的金融負債	318,197	258,552
– 銀行及其他借款	394,012	442,654
– 租賃負債	20,513	28,691
	1,263,965	1,329,304

第七節 財務報告

36、財務風險管理(續)

(f) 資本管理

本集團資本管理的首要目標是確保本集團能夠持續經營，並維持健康的資本比率，以支持其業務發展並最大化股東價值。

本集團管理其資本結構，並根據經濟狀況的變化及相關資產的風險特徵作出調整。為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東派付的股息、向股東返還資本或發行新股。本集團不受任何外部施加的資本要求所規限。期內，管理資本的目標、政策或流程並無變動。

本集團使用資本負債比率監控資本狀況，該比率為淨債務除以母公司擁有人應佔權益總額。淨債務包括銀行貸款及其他借款、貿易應付款及應付票據、其他應付款及應計費用，減去現金及現金等價物。各報告期末的資本負債比率如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行貸款及其他借款	394,012	442,654
貿易應付款及應付票據	531,243	599,407
其他應付款及應計費用	318,197	258,552
租賃負債	20,513	28,691
減：現金及現金等價物	(344,415)	(372,983)
淨債務	919,550	956,321
母公司擁有人應佔權益	1,876,283	1,978,330
資本負債比率	49.0%	48.3%

37、公允價值計量

公允價值為於計量日期市場參與者進行的有序交易中出售資產將收取或轉讓負債將支付的價格。以下公允價值計量的披露使用公允價值層級，其將用於計量公允價值的估值技術輸入值分為三個層級：

第一級輸入值：本集團於計量日期可獲取的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)。

第二級輸入值：資產或負債可直接或間接觀察所得輸入值(第一級所包括的報價除外)。

第三級輸入值：資產或負債的不可觀察輸入值。

本集團的政策是於導致轉移的事件或情況變更之日確認在三個層級之間的轉入及轉出。

(a) 公允價值層級等級的披露

於2026年6月30日公允價值層級等級的披露：

概述	使用以下方法的公允價值計量：			
	第一級	第二級	第三級	合計
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
經常性公允價值計量：				
按公允價值計入其他全面收益的金融資產				
非上市股權投資	-	-	-	-
按公允價值計入損益的金融資產				
基金投資	-	629,617	-	629,617
非上市股權投資	-	-	4,300	4,300
經常性公允價值計量合計	-	629,617	4,300	633,917

第七節 財務報告

37、公允價值計量(續)

(a) 公允價值層級等級的披露：(續)

於2025年12月31日公允價值層級等級的披露：

概 述	使用以下方法的公允價值計量：			
	第一級	第二級	第三級	合計
	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (經審核)
經常性公允價值計量：				
按公允價值計入其他全面收益的金融資產				
非上市股權投資	-	-	-	-
按公允價值計入損益的金融資產				
基金投資	-	715,557	-	715,557
非上市股權投資	-	-	4,300	4,300
經常性公允價值計量合計	-	715,557	4,300	719,857

(b) 基於第三級按公允價值計量的資產對賬：

概 述

	按公允價值 計入其他 全面收益的 金融資產 人民幣千元	按公允價值 計入損益的 金融資產 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2026年1月1日(經審核)及 2026年6月30日(未經審核)	-	4,300	4,300
* 包括於報告期末所持有資產的收益或虧損	-	-	-

38、期後事項

除本報告其他部分所披露者外，於2026年6月30日後及直至本報告日期概無重大期後事項。

39、合併財務報表的批准

合併財務報表已於2026年8月28日獲董事會批准及授權刊發。