



億仕登控股
ISDN Holdings
LIMITED

於新加坡註冊成立的有限公司

新加坡股份代號: I07.SI

香港股份代號: 1656

赋能亞洲工業未來 中期報告2026

運動控制

系統解決方案

軟體

精密製造

可再生能源

目錄

公司資料

- 01** 簡要綜合全面收益表
- 02** 簡要綜合財務狀況表
- 03** 簡要綜合權益變動表
- 04** 簡要綜合現金流量表
- 06** 簡要綜合財務報表附註
- 22** 管理層討論及分析
- 32** 其他資料

* 倘英文版與中文版有任何歧異，概以英文版為準

公司資料

公司註冊號碼

200416788Z

董事

王素玲

(任命为主席於2026年4月30日)

張子鈞

孔德揚

Toh Hsiang-Wen Keith

蘇健興

林德才

(任命於2026年4月30日)

陳順亮

(退休为主席於2026年4月30日)

註冊辦事處

101 Defu Lane 10

Singapore 539222

聯席公司秘書

鄭鐘毓

法律 (榮譽) 學士

1 Robinson Road

#18-00 AIA Tower

Singapore 048542

董穎怡

(特許秘書)

香港

北角

電氣道148號31樓中環

審核委員會

王素玲 (主席)

蘇健興

林德才

(任命於2026年4月30日)

陳順亮

(退休於2026年4月30日)

薪酬委員會

蘇健興 (主席)

王素玲

林德才

(任命於2026年4月30日)

陳順亮

(退休於2026年4月30日)

提名委員會

蘇健興 (主席)

王素玲

張子鈞

風險管理委員會

王素玲 (主席)

蘇健興

林德才

(任命於2026年4月30日)

陳順亮

(退休於2026年4月30日)

新加坡股份過戶登記總處

Boardroom Corporate & Advisory Services Pte Ltd

1 Harbourfront Avenue

Keppel Bay Tower #14-07

Singapore 098632

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司

香港 北角

電氣道148號21樓2103B

核數師

馬施雲有限責任合夥會計師

10 Anson Road

#29-15, International Plaza

Singapore 079903

簡要綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

億仕登控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此宣佈，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2026年6月30日止六個月（「2026年上半年」）之中期綜合業績，連同相關審計或未經審計的比較數字。本集團截至2026年上半年之中期業績未經審核但由本公司審核委員會（「審核委員會」）審閱。

	附注	截至6月30日止六個月	
		2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)
收入	5b	253,572	212,895
銷售成本		(190,478)	(162,367)
毛利		63,094	50,528
其他經營收入	6	1,707	1,488
分銷成本		(17,645)	(15,099)
行政開支		(23,697)	(19,459)
金融資產淨減值（損失）/收益		(10)	13
其他經營開支		(562)	(7,069)
融資費用	7	(2,695)	(2,536)
應佔聯營公司收益/（虧損）淨額		138	(391)
未計所得稅前溢利	8	20,330	7,475
所得稅	9	(6,375)	(3,628)
期內溢利		13,955	3,847
除稅後其他全面收入/（虧損）			
其後或可重新分類至損益的項目			
- 現金流量對衝公允價值變動淨額		17	2
- 匯兌差額		4,050	(5,662)
期內全面收入/（虧損）總額		4,067	(5,660)
		18,022	(1,813)
下列人士應佔期內溢利：			
本公司權益持有人		10,381	1,286
非控股權益		3,574	2,561
		13,955	3,847
下列人士應佔期內全面收入/（虧損）總額：			
本公司權益持有人		13,762	(3,321)
非控股權益		4,260	1,508
		18,022	(1,813)
本公司持有人應佔每股盈利：			
基本與攤薄（新分）	10	2.29	0.29

簡要綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附注	於2026年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千新元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業，廠房及設備	12	65,657	65,980
投資物業		354	363
土地使用權		1,879	1,844
商譽	13	15,732	15,732
聯營公司權益		6,262	6,421
應收服務特許權款項	14	135,145	123,930
其他金融資產		-	-
遞延稅項資產		452	379
非流動資產總額		225,481	214,649
流動資產			
存貨		77,114	65,599
貿易及其他應收款項	14	140,645	108,399
應收服務特許權款項	14	2,993	2,993
現金及銀行結餘		65,967	68,122
流動資產總額		286,719	245,113
總資產		512,200	459,762
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本	15	86,833	86,833
儲備		136,771	123,075
		223,604	209,908
非控股權益		46,532	43,555
權益總額		270,136	253,463
非流動負債			
銀行貸款	16	37,950	44,031
租賃負債		5,340	5,404
遞延稅項負債		574	531
非流動負債總額		43,864	49,966
流動負債			
銀行借款	16	43,348	32,625
租賃負債		1,865	2,003
貿易及其他應付款項	17	128,341	103,254
合約負債		21,319	16,631
即期稅項負債		3,327	1,820
流動負債總額		198,200	156,333
總負債		242,064	206,299
權益及負債總額		512,200	459,762

簡要綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司權益持有人應佔						非控股權益	總權益
	股本	合併儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	總計		
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
本集團								
2026年								
於2026年1月1日的結餘 (經審核)	86,833	(436)	(11,260)	5,778	128,993	209,908	43,555	253,463
期間溢利	-	-	-	-	10,381	10,381	3,574	13,955
期間其他全面收入	-	-	3,364	17	-	3,381	686	4,067
期間全面收入總額	-	-	3,364	17	10,381	13,762	4,260	18,022
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(1,349)	(1,349)
轉撥至其他儲備	-	-	-	(130)	64	(66)	66	-
於2026年6月30日的結餘 (未經審核)	86,833	(436)	(7,896)	5,665	139,438	223,604	46,532	270,136
2025年								
於2025年1月1日的結餘 (經審核)	85,467	(436)	(9,181)	6,175	124,706	206,731	40,481	247,212
期間溢利	-	-	-	-	1,286	1,286	2,561	3,847
期間其他全面(虧損)/收入	-	-	(4,609)	2	-	(4,607)	(1,053)	(5,660)
期間全面(虧損)/收入總額	-	-	(4,609)	2	1,286	(3,321)	1,508	(1,813)
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(694)	(694)
轉撥至其他儲備	-	-	-	-	(2)	(2)	1	(1)
收購非控股權益	-	-	-	-	-	-	488	488
於2025年6月30日的結餘 (未經審核)	85,467	(436)	(13,790)	6,177	125,990	203,408	41,784	245,192

簡要綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
經營活動的現金流量		
未計所得稅前溢利	20,330	7,475
就以下各項的調整:		
貿易及其他應收款項減值撥備	44	132
陳舊存貨撥備	251	1,623
土地使用權攤銷	25	18
投資物業折舊	9	9
物業、廠房及設備折舊	3,962	3,508
利息開支	2,695	2,536
利息收入	(124)	(94)
存貨撇銷	7	2
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	116	6
物業、廠房及設備撇銷	-	3
應佔聯營公司(收益)/虧損淨額	(138)	391
撥回貿易及其他應收款項撥備	(34)	(145)
未變現外匯差額(溢利)/虧損	(361)	4,958
營運資金變動前的經營現金流量	26,782	20,422
營運資金變動:		
存貨	(11,772)	(1,823)
貿易及其他應收款項	(29,851)	8,621
貿易及其他應付款項	34,128	5,679
應收服務特許權款項前的經營活動所得現金	19,287	32,899
應收服務特許權款項的應收款項變動	(11,214)	(20,489)
應收服務特許權款項後的經營活動所得現金	8,073	12,410
已付利息	(2,302)	(2,097)
已收利息	124	94
已付所得稅	(4,898)	(3,189)
經營活動所得的現金淨額	997	7,218

簡要綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
投資活動的現金流量：		
收購土地使用權	-	(861)
來自聯營公司的股息	300	69
收購附屬公司的現金流出淨額	-	(1,939)
出售物業、廠房及設備所得款項	151	159
購置物業、廠房及設備	(2,915)	(2,705)
投資活動所用現金淨額	(2,464)	(5,277)
融資活動的現金流量		
受限制銀行結餘減少	-	390
向非控股權益派發股息	(3,489)	(1,929)
已付租賃負債利息	(118)	(131)
銀行貸款所得款項	6,237	9,297
所得信託收據淨額	3,682	1,122
償還銀行貸款	(5,278)	(9,948)
償還融資租賃款項淨額	(1,440)	(1,578)
融資活動所用現金淨額	(406)	(2,777)
現金及現金等值項目減少淨額	(1,873)	(836)
期初現金及現金等值項目	68,122	56,131
貨幣換算對現金及現金等值項目的影響	(282)	776
期末現金及現金等值項目	65,967	56,071
附加信息：		
現金及銀行結餘	62,271	54,191
定期存款	3,696	1,880
現金及現金等值項目總額	65,967	56,071

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1 一般資料

本公司是一家註冊成立地點及總部均位於新加坡的公眾有限公司，並於新加坡證券交易所有限公司（「新交所」）及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的註冊辦事處和主要營業地是位於 101 Defu Lane 10, Singapore 539222。

直接及最終控股公司為Assetraise Holdings Limited（「Assetraise」）（一家於英屬處女群島註冊成立的公司）。Assetraise由本公司總裁兼常務董事張子鈞先生（「張先生」）及其配偶唐玉琴女士（「唐女士」）實益擁有。

本公司的主要業務包括提供技術諮詢、培訓服務及管理服務。其附屬公司的的主要業務主要集中在運動控制，工業計算，其他專業工程解決方案和水電站建設。

2 主要會計政策概要

公告中列出的中期結果並不構成本集團截至2026年6月30日的六個月的中期報告，而是從該報告中摘錄。

該等截至2026年6月30日止六個月之未經審核中期綜合財務報表乃根據新加坡會計準則委員會（「會計準則委員會」）頒佈的新加坡財務報告準則（國際）（「SFRS(I)」）第1-34號（「SFRS(I) 1-34」）「中期財務報告」及聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄D2的適用披露規定編製。未經審核中期綜合財務報表並未包括一套完整財務報表所需的全部資訊。然而，本報表已包括若干說明性附註，以說明自截至2025年12月31日止年度的上年度財務報表至本中期期間之間，對理解本集團財務狀況及本集團經營表現變動具有重要意義的事件及交易。

未經審核中期綜合財務報表乃以歷史成本基準編製，除了以公允價值計量的某些金融資產和負債。未經審核中期綜合財務報表以新加坡元（「新元」）表示，所有值均四捨五入至最接近的千位（「千新元」），除非另有說明。

除採納附註3所載之新訂及經修訂準則外，本集團所採納之會計政策與上一財政年度所採納者一致，而上一財政年度之財務報表乃根據SFRS(I)編製。

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

3 採納新訂或經修訂準則

本集團已採用與其業務相關並自2026年1月1日或之后年度期間生效的新訂和經修訂SFRS(I)。採用新訂和經修訂的標準和準則及詮釋對中期綜合財務報表沒有實質性的影響。

(i) 有效SFRS(I)的採用

本集團所採納之會計政策與上一財政年度所採納者一致，惟於本財政期間，本集團已採納所有於2026年1月1日或之後開始之年度財務期間生效之新訂及經修訂準則。

對SFRS(I)採納這些修訂並未導致本集團會計政策的重大變動，亦未對本集團的財務表現或財務狀況造成任何重大影響。

(ii) 判斷和估計的使用

在準備未經審核中期綜合財務報表時，管理層須就無法從其他途徑得知的資產及負債的帳面金額作出判斷、估計及假設。評估及相關假設以過往經驗以及其他相關因素為依據。實際結果可能與這些估計有所區別。

管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的主要來源與截至2025年12月31日止年度的合併財務報表所適用的判斷相同。

估計和基本假設會持續審查。會計估計的修訂在修訂估計的期間和受影響的任何未來期間確認。

有關可能導致下一財政期間資產和負債帳面價值發生重大調整的假設和估計不確定性的信息載於以下附註：

附註 13 – 商譽減值評估

附註 14 – 貿易和其他應收款的預期信貸損失（「ECL」）撥備的計量。

4 季節性運營

本集團的業務在財政期間沒有受到季節性或週期性因素的重大影響。

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

5 分部資料

本集團業務分類為以下業務分部：

- 工業自動化解決方案
- 可再生能源

經營分部按與管理層獲提供的內部報告一致的方式呈報，管理層成員負責分配資源及評估經營分部的表現。分部業績指各分部在未經調配企業開支、租金收入、應佔聯營公司（虧損）／溢利、利息收入及融資費用、及所得稅支出的情況下所賺取的利潤。分部資產／負債為分部進行經營活動而使用之所有經營資產／負債，其為分部直接應佔或按合理基準可分配至分部。此乃就資源分配及分部表現評估而向管理層報告之措施。分部收入包括經營分部之間的轉移。該轉移乃按對非聯繫客戶出售類似商品的競爭性市場價格計算。該等轉移乃於綜合時抵銷。概無經營分部已被合併而構成上述可申報分部。

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

5 分部資料（續）

(a) 可申報營運分部

1月1日至6月30日	工業自動化 解決方案		可再生 能源		抵銷		綜合	
	2026年 千新元	2025年 千新元	2026年 千新元	2025年 千新元	2026年 千新元	2025年 千新元	2026年 千新元	2025年 千新元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
收入								
外部銷售	238,003	180,416	15,569	32,479	-	-	253,572	212,895
分部間銷售	-	-	146	-	(146)	-	-	-
	238,003	180,416	15,715	32,479	(146)	-	253,572	212,895
業績								
分部業績	20,400	11,204	1,935	(455)	-	-	22,335	10,749
應佔聯營公司收益/ （虧損）淨額	138	(391)	-	-	-	-	138	(391)
企業收入/（開銷）							49	(785)
租金收入							379	344
利息收入							124	94
融資費用							(2,695)	(2,536)
未計所得稅前溢利							20,330	7,475
所得稅							(6,375)	(3,628)
截至6月30日止年內溢利							13,955	3,847
資產								
分部資產	258,108	215,022	165,955	154,102	(178)	-	423,885	369,124
商譽	15,052	15,052	680	680	-	-	15,732	15,732
聯營公司	6,262	6,421	-	-	-	-	6,262	6,421
投資物業							354	363
現金及銀行結餘							65,967	68,122
綜合資產總值於6月30日/ 12月31日							512,200	459,762
負債								
分部負債	105,792	82,294	40,365	35,342	(178)	-	145,979	117,636
銀行借款及租賃負債							88,503	84,063
所得稅負債							3,327	1,820
其他未分配企業負債							4,255	2,780
綜合負債總額於6月30日/ 12月31日							242,064	206,299

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

5 分部資料（續）

(a) 可申報營運分部（續）

1月1日至6月30日	工業自動化 解決方案		可再生 能源		抵銷		綜合	
	2026年	2025年	2026年	2025年	2026年	2025年	2026年	2025年
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
	(未經審核)		(未經審核)		(未經審核)		(未經審核)	
其他資料								
銷售成本	179,661	136,842	10,817	25,525	-	-	190,478	162,367
資本支出								
- 物業、廠房及設備	2,163	2,748	752	421	-	-	2,915	3,169
其他非現金開支：								
- 陳舊存貨撥備	251	1,623	-	-	-	-	251	1,623
- 貿易及其他應收款項 減值撥備	44	132	-	-	-	-	44	132
- 土地使用權攤銷	25	18	-	-	-	-	25	18
- 投資物業折舊	9	9	-	-	-	-	9	9
- 物業、廠房及設備 折舊	3,410	3,052	552	456	-	-	3,962	3,508
- 存貨撇銷	7	2	-	-	-	-	7	2
- 物業，廠房及設備 撇銷	-	3	-	-	-	-	-	3
- 撥回貿易應收款項 撥備	(34)	(145)	-	-	-	-	(34)	(145)

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

5 分部資料（續）

(b) 分解收入

本集團根據向客戶提供的商品或服務類型，地理區域以及貨物和服務轉移時間提供分類收入。本集團在六個主要地區營運 — 新加坡（所在國）、中華人民共和國（「中國」）、香港、馬來西亞、印度尼西亞（「印尼」）及越南。

分部	截至2026年6月30日止六個月		
	工業自動化 解決方案 千新元 (未經審核)	可再生 能源 千新元 (未經審核)	綜合 千新元 (未經審核)
地區分部			
新加坡	27,949	-	27,949
中國	167,189	212	167,401
香港	5,291	-	5,291
馬來西亞	8,064	-	8,064
印尼	160	15,357	15,517
越南	9,079	-	9,079
其他	20,271	-	20,271
與客戶簽訂合約的總收入	238,003	15,569	253,572
貨物或服務在某個時間點轉移	236,012	212	236,224
貨物或服務隨著時間的轉移	1,991	13,058	15,049
服務特許權安排之融資收入	-	2,299	2,299
分部	截至2025年6月30日止六個月		
	工業自動化 解決方案 千新元 (未經審核)	可再生 能源 千新元 (未經審核)	綜合 千新元 (未經審核)
地區分部			
新加坡	17,702	-	17,702
中國	132,279	-	132,279
香港	4,518	-	4,518
馬來西亞	6,775	-	6,775
印尼	278	32,479	32,757
越南	6,192	-	6,192
其他	12,672	-	12,672
與客戶簽訂合約的總收入	180,416	32,479	212,895
貨物或服務在某個時間點轉移	177,897	-	177,897
貨物或服務隨著時間的轉移	2,519	29,998	32,517
服務特許權安排之融資收入	-	2,481	2,481

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

5 分部資料（續）

(c) 地區分部

基於客戶和資產地理位置的收入和非流動資金如下所示：

	來自外部客戶的收入		非流動資產	
	截至6月30日止六個月 2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)	於2026年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千新元 (經審核)
新加坡	27,949	17,702	25,113	26,107
中國	167,401	132,279	35,718	33,146
香港	5,291	4,518	129	152
馬來西亞	8,064	6,775	4,416	4,242
印尼	15,517	32,757	157,784	148,340
越南	9,079	6,192	250	420
其他	20,271	12,672	2,071	2,242
總額	253,572	212,895	225,481	214,649

(d) 有關主要客戶的資料

本集團來自任一單個外部客戶的收入均不足10%。

6 其他經營收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)
利息收入	124	94
佣金收入	2	11
政府補貼	209	112
經營租賃租金收入：		
- 投資物業	33	33
- 分租辦公室／倉儲物業	346	311
物業管理收入	307	282
技術服務收入	185	146
雜項收入	501	499
	1,707	1,488

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

7 融資費用

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
下列各項的利息開支：		
- 銀行貸款	2,082	1,909
- 信託收據	126	96
- 租賃負債	118	131
- 其他	369	400
	2,695	2,536

8 未計所得稅前溢利

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
未計所得稅前溢利乃經扣除：		
土地使用權攤銷	25	18
物業、廠房及設備折舊		
- 確認銷售成本	1,329	1,100
- 確認分銷成本	149	160
- 確認行政開支	2,484	2,248
	3,962	3,508
投資物業折舊	9	9
其他經營開支包括：		
- 陳舊存貨撥備	251	1,623
- 存貨撇銷	7	2
- 外匯淨虧損	147	5,371
- 物業、廠房及設備撇銷	-	3
- 出售物業、廠房及設備的淨值虧損	116	6
經營租賃租金開支	146	143

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

9 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅		
- 新加坡	329	82
- 中國	4,365	2,823
- 新加坡及中國境外	1,554	172
- 過往年度撥備不足	151	455
	6,399	3,532
遞延稅項		
- 與暫時性差異的產生和逆轉相關的遞延稅費	(24)	96
	6,375	3,628

於2026年及2025年6月30日止期間適用於本公司及本集團於新加坡註冊成立的實體的企業稅率為17%。
截至2026年及2025年6月30日止期間適用於本集團於馬來西亞註冊成立的實體的企業稅率為24%。

香港利潤的法定稅率為年內應評稅溢利的16.5%，但本集團的一間附屬公司除外，該附屬公司是雙層利得稅制度下的合資格公司。根據雙層利得稅制度，該附屬公司的第一筆2百萬港元（「港元」）應評稅溢利的稅率為8.25%，而餘下的應評稅溢利則為16.5%。2018年稅務（修訂）（第3號）條例自2018/2019年度起生效。

就本集團於中國營運的實體而言，中國所得稅是根據《企業所得稅法》按適用稅率計算的。國內外投資企業的所得稅稅率為25%。

在上述以外司法管轄區經營的本集團其餘實體無應稅稅收入或不重大。

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

10 每股基本盈利

本公司持有人應佔每股基本盈利乃按下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(未經審核)	(未經審核)
就計算每股基本及攤薄盈利而言的盈利，即本公司權益持有人應佔期間溢利（千新元）	10,381	1,286
就計算每股基本盈利的普通股加權平均數	453,402,040	448,590,125
每股基本及攤薄盈利（新分）	2.29	0.29

每股基本盈利乃以本公司權益持有人應佔本集團期內溢利除以截至2026年及2025年6月30日止六個月的已發行普通股加權平均數（不包括庫存股份）計算。

加權平均數考慮了2026年及2025年6月30日期間庫存股份變動的加權平均影響。

11 已付股息

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
於財政年度內派付：		
就上一年度支付豁免稅項（單一）末期股息每股0.53新分（2025年：每股0.47新分）	-	-

董事會根據單層免稅制度建議宣派末期免稅股息，每股普通股股息（「股息」）為0.53新分（「末期股息」）（2025年：0.47新分），總金額達2,403,000新元（2025年：2,108,000新元）。

末期股息已於2026年4月30日舉行的股東周年大會上獲股東們批准，並將於2026年8月25日向截至2026年7月7日名列本公司股東名冊之股東支付。

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

12 物業、廠房及設備

截至2026年上半年，本集團新增物業、廠房及設備總成本約4,153,000新元（2025年6月30日：4,429,000新元）其中1,238,000新元（2025年6月30日：1,260,000新元）與新增使用權資產相關。並無物業、廠房及設備是通過融資租賃所購（2025年6月30日：464,000新元）。以現金購買的物業，廠房和設備為2,915,000新元（2025年6月30日：2,705,000新元）。

於2026年6月30日，本集團因銀行貸款（附註16）而作抵押的租賃物業的帳面淨值為22,857,000新元（2025年12月31日：22,552,000新元），而根據租賃負債持有的物業、廠房及設備的帳面淨值為984,000新元（2025年12月31日：1,062,000新元）。

13 商譽

	於2026年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千新元 (經審核)
截至1月1日的餘額	15,732	12,911
添置	-	2,821
截至6月30日/12月31日止的餘額	15,732	15,732

商譽減值評估

合併產生的商譽是指收購成本超過本集團在以下列出的各自的經營分部下的附屬公司（「各現金產生單元」或「CGUs」）中取得的可辨認淨資產的公允價值份額的差額。

	於2026年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千新元 (經審核)
工業自動化解決方案：		
- Servo Dynamics (Thailand) Co., Ltd	75	75
- TDS Technology (S) Pte Ltd	2,103	2,103
- IDI Laser Services Pte. Ltd.	684	684
- Dirak Asia Pte Ltd	9,508	9,508
- IFME Works Pte. Ltd.	1,993	1,993
- Singpilot Holding Pte. Ltd.	689	689
可再生能源：		
- Aenergy Holdings Company Limited	541	541
- PT Funda Konstruksi Engineering	139	139
	15,732	15,732

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

13 商譽 (續)

本集團根據使用價值計算評估每個CGU的可收回金額，該計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。

於本財政期間末及以前的財政年度末，現金產生單位的可收回金額被確定為高於帳面價值，因此無需確認減值損失。

14 貿易及其他應收款項

	於2026年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千新元 (經審核)
<u>非流動：</u>		
應收服務特許權款項	135,145	123,930
<u>流動：</u>		
應收服務特許權款項	2,993	2,993
<u>流動：</u>		
貿易應收款項，扣除減值：		
- 應收票據	16,372	15,376
- 貿易應收款	99,459	70,725
- 聯營公司	188	81
- 關連方	4,769	4,928
	120,788	91,110
其他應收款項，扣除減值：		
支付墊款予聯營公司	77	89
支付墊款予關連方	186	187
按金	957	1,076
貸款予聯營公司	26	226
雜項應收款項	2,984	3,058
應收非控股權益款項	3,216	3,440
	7,446	8,076
支付墊款予供應商	9,502	5,719
預付款項	2,909	3,494
	140,645	108,399

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

14 貿易及其他應收款項（續）

本集團貿易應收款項減值準備後基於發票日期的帳齡分析如下：

	於2026年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千新元 (經審核)
30天以內	57,284	36,593
31至90天	38,758	32,664
90天以上	24,746	21,853
	<u>120,788</u>	<u>91,110</u>

ECL 評估

本集團已應用SFRS(I) 9中的簡化方法來計量貿易和其他應收帳款在終身ECL或12個月的ECL中的預期信貸損失。本集團在確定貿易和其他應收款的預期信貸損失時，考慮了交易對手的歷史違約經驗和財務狀況，包括他們的信用特徵，地理位置，並就應收款項的特定因素和應收帳款所在的行業的一般經濟狀況進行了調整。

本集團繼續密切及審慎監察其貿易及其他應收款項。貿易及其他應收款項的帳面值在考慮上述信用風險評估後以公允價值計量。

15 股本

	於2026年6月30日		於2025年12月31日	
	普通股數目 (未經審核)	千新元 (未經審核)	普通股數目 (經審核)	千新元 (經審核)
已發行及繳足：				
於期間/年初	453,402,040	86,833	448,590,125	85,467
以發行新股代替現金支付股息	-	-	4,811,915	1,366
於期間/年末	<u>453,402,040</u>	<u>86,833</u>	<u>453,402,040</u>	<u>86,833</u>

本公司的普通股並無任何面值。普通股持有人有權收取本公司宣派之股息。所有普通股可以在無限制的情況下投一票，且於本公司的剩餘資產方面享有同等權利。

2026年上半年，本公司股本並未因配股，紅股發行，拆細其他股本證券，發行股份或作為收購代價或任何其他目的而發生變化。

截至2026年6月30日，除庫存股外的普通股數量為453,402,040股（2025年6月30日：448,590,125股）。於2026年6月30日，並無持有庫存股份（2025年6月30日：無）。截至2026年6月30日，附屬公司持有的股份數量為零（2025年6月30日：無）。

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

16 銀行借款

	於2026年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千新元 (經審核)
非流動負債		
抵押銀行貸款	2,209	2,227
無抵押銀行貸款	35,741	41,804
	<u>37,950</u>	<u>44,031</u>
流動負債		
抵押銀行貸款	10,131	8,441
無抵押銀行貸款	26,104	20,606
信託收據	7,113	3,578
	<u>43,348</u>	<u>32,625</u>
含利息貸款總額	<u>81,298</u>	<u>76,656</u>

本集團銀行貸款抵押物為土地與建築物的帳面淨值為22,857,000新元（2025年：22,552,000新元）（附註12），應收服務特許權款項的帳面淨值為138,138,000新元（2025年：126,923,000新元）和土地使用權的帳面淨值為978,000新元（2025年：967,000新元）。

17 貿易及其他應付款項

	於2026年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千新元 (經審核)
貿易應付款項：		
- 貿易應付款	56,843	39,638
- 聯營公司	98	37
- 關連方	11,148	6,331
	<u>68,089</u>	<u>46,006</u>
應計經營開支	2,646	2,742
應計薪金和獎金	10,801	9,913
欠付非控股權益	11,850	11,549
其他應付款項	34,955	33,044
	<u>128,341</u>	<u>103,254</u>

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

17 貿易及其他應付款項（續）

根據發票日期所作貿易應付款項的帳齡分析如下：

	於2026年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千新元 (經審核)
30天以內	39,001	25,745
31至90天	18,539	13,715
90天以上	10,549	6,546
	<u>68,089</u>	<u>46,006</u>

貿易應付款項為免息且通常於30至90天內結算。

18 資本承擔

於報告期末已訂約但並無於財務資料確認的資本開支如下：

	於2026年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千新元 (經審核)
物業、廠房和設備承擔*	2,146	12,027

*資本支出主要與在印尼建設小型水力發電站有關。

19 公司擔保

於2026年6月30日，本公司提供就附屬公司獲授的銀行融資而向銀行提供的公司擔保，金額為66,262,000新元（2025年12月31日：63,192,000新元）。

簡要綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

20 關連方交易

除財務資料其他章節所披露的關連方資料外，以下為本集團於截至2026年及2025年6月30日止六個月關連方的重大交易，交易金額經雙方協定：

	附注	截至6月30日止六個月	
		2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)
銷售給：			
- 聯營公司		(157)	(48)
- 關連方	(i) & (ii)	(10,388)	(7,962)
採購於：			
- 聯營公司		109	28
- 關連方	(i) & (ii)	40,234	30,655
支付的行政收入：			
- 聯營公司		(1)	(13)
- 關連方	(i) & (ii)	(66)	(68)
支付的利息收入：			
- 聯營公司		(2)	-
- 關連方	(i)	(4)	(4)
聯營公司收取的行政開支		12	-
租金收取於關連方	(i) & (ii)	(444)	(413)
關連方收取的其他開支	(i) & (ii)	330	202
關連方支付的其他收入	(i) & (ii)	(145)	(153)
關連方收取的租金	(i)	(2)	-

附註：

(i) 關聯方主要與若干附屬公司的非控股權益及非控股權益的關聯方有關。

(ii) 本公司常務董事兼總裁，張先生為關聯方的董事。

21 重大事項

本公司的間接全資附屬公司鈞興科技有限公司（「Servo Hong Kong」）於2026年7月7日及2026年7月26日分別向鈞達威科技（深圳）有限公司（「鈞達威」）注資200,000人民幣（相等於約38,000新元），合共400,000人民幣（相等於約76,000新元），作為其營運資金用途（「鈞達威註資事項」）。完成鈞達威註資事項後，鈞達威的實收資本為400,000人民幣（相等於約76,000新元），本集團於鈞達威的實際權益不變，仍為100.0%。

除上述事項外，自截至2026年6月30日止財務期末至本公告日期，未發生重大事項。

管理層討論及分析



兩座新水電站計畫於2026年投入運營，投產後預計每年將額外產生約6.0百萬新元的淨現金收入，使年度經常性淨現金收入總額達到14.0百萬新元。

本集團認為，2026年上半年的核心增長彰顯了其多年戰略的成功執行，即：

- 深化工業自動化能力，並擴大可再生能源投資組合；以及
- 拓展亞洲戰略性市場，以捕捉全球供應鏈多元化帶來的結構性增長。

2026年上半年本集團收入回顧

工業自動化業務（占收入的93.9%）

億仕登的工業自動化業務（占本集團收入的93.9%）在2026年上半年同比增長31.9%，達到238.0百萬新元，所有業務部門及本集團絕大多數可觸達市場均實現收入增長。

中國仍是本集團的主要收入貢獻者，占該業務板塊收入的約71.3%；與此同時，隨著億仕登持續深化在亞洲快速增長的先進製造經濟體中的佈局，並繼續推動其在先進技術領域戰略投資的商業化進程，新加坡以57.9%的同比增長引領了本公司在東南亞的擴張。

億仕登繼續受益於人工智慧、半導體和先進電子行業的增長，因為其工業自動化業務在這些領域的技術和製造業增長趨勢中具備有利的市場敞口。

業務回顧

億仕登在2026年上半年實現收入同比增長19.1%，達到253.6百萬新元，主要歸因於本集團工業自動化業務在所有主要地區和業務部門的強勁增長。該增長部分被可再生能源收入下降所抵消，主要由於兩座新小型水電站確認的建設收入減少。

整體同比淨增長由以下因素驅動：

- 本集團核心工業自動化業務的廣泛增長（占總收入的93.9%）。工業自動化收入同比增長31.9%，這得益於所有主要地區和業務部門的增長。
- 億仕登繼續受益於人工智慧、半導體和先進電子行業的增長，因為其工業自動化業務在這些領域的技術和製造業增長趨勢中具備有利的市場敞口。
- 本集團可再生能源業務（占總收入的6.1%）確認的建設收入減少。可再生能源業務收入同比下降52.1%，主要由於勞賓2和勞賓3項目趨於完工，確認的建設收入相應減少。



管理層討論及分析



柔佛新山工廠設施 1, 2 & 3



商業前景

有利的行業順風繼續支持本集團在工業自動化和可再生能源業務方面的長期業務增長。這些長期增長驅動因素包括：

- 亞洲在工業自動化領域加速採用先進製造、機器人和人工智慧；以及
- 全球向清潔和可持續能源的轉型，這一轉型受到常規能源成本上升以及全球經濟增長帶來的能源需求增長、以及顛覆性新消費主體（如人工智慧經濟）對廣泛能源來源和能源獨立性的需求所推動。

工業自動化業務

在以下因素的驅動下，億仕登的工業自動化業務持續呈現持久的長期增長：

- 需要先進自動化解決方案的**終端市場**（如人工智慧應用、數據中心、半導體生產和先進電子產品）的**增長**；
- 隨著亞洲各行業為滿足技術、政策、勞動力及成本方面的優先需求以維持增長和競爭力，**先進工業自動化領域呈現增長態勢**；



精密平台製造附屬公司：
億仕登精密系統股份有限公司

業務回顧（續）

可再生能源業務（占收入的6.1%）

儘管2026年上半年出現短期週期性下滑，但本集團在拓展長期可再生能源業務方面仍取得良好進展。

億仕登在推進勞賓2和勞賓3兩座新水電站於今年投產方面取得了良好進展。隨著專案逐步進入投產階段，建設收入相應下降。待有關電廠投入運營後，本集團預期每年可帶來逾6.0百萬新元的經常性、具盈利能力及長期穩定的淨現金收入。

2026年上半年億仕登的本集團盈利能力

毛利潤增長24.9%至63.1百萬新元，增速超過收入；毛利率提升1.2個百分點至24.9%，這主要得益於：（a）產品結構向高毛利產品傾斜；以及（b）隨著億仕登業務增長帶來的正向經營槓桿效應。

2026年上半年，其他運營成本減少6.5百萬新元，主要歸因於匯兌虧損淨額減少5.2百萬新元，以及存貨陳舊撥備減少1.4百萬新元，惟部分被出售物業、廠房及設備虧損增加0.1百萬新元所抵銷。

2026年上半年，融資費用同比增加6.3%，至2.7百萬新元，主要由於2025年下半年和2026年上半年銀行貸款提款有所增加，以支持本集團的業務活動。

相應地，本集團在2026年上半年實現權益持有人應占利潤10.4百萬新元，較2025年上半年的1.3百萬新元大幅增長707.2%。

管理層討論及分析

商業前景 (續)

- 億仕登工業自動化能力不斷增強，能夠向亞洲各地的客戶提供從自動化元件到涵蓋硬體、軟體、雲和人工智慧解決方案的「全棧」技術；以及
- 億仕登的地域市場不斷拓展，本集團目前業務已覆蓋新加坡、馬來西亞、泰國、中國臺灣和越南。2026年上半年，新加坡收入同比增長57.9%，越南同比增長46.6%，馬來西亞同比增長19.0%。本集團預計，東南亞和東亞地區持續深入的工業化、製造業升級及自動化應用將推動進一步增長。

億仕登的在手現有訂單量較一年前翻了一番多，彰顯了其工業自動化業務的實力與廣度。



可再生能源業務展望

億仕登的可再生能源業務作為高品質、經常性收入支柱持續增強。2026年上半年，本集團三個運營中的小型水電站貢獻了總收入的約6.1%，並占本集團毛利的約7.5%。隨著另外兩座小型水電站計畫於2026年投入運營，本集團總裝機容量預計將增加81.3%，達到44.6兆瓦。這一不斷擴大的經常性收入基礎預計將進一步提升盈利品質，並增強本集團的長期韌性。

過去兩年全球能源成本大幅上漲，進一步強化了億仕登提供可靠可再生能源的戰略，即提供不依賴進口或運輸成本的可靠可再生能源。事實上，印尼《2025-2034年電力供應業務規劃》目前設定的目標是新增42.6吉瓦的可再生能源裝機容量，其中水力發電作為



第二大可再生能源來源，占比達27.5%¹；此外，該國正在推進跨境電力出口，並致力於加強與東盟電網的互聯互通²。

除了國內需求外，區域電力貿易正成為印尼可再生能源雄心的下一階段。憑藉約3,687吉瓦的可再生能源潛力，印尼正推進跨境電力出口，特別是向新加坡出口，同時加強在綠色工業走廊和跨境碳捕集與封存（「CCS」）倡議方面的合作。這些發展與東盟通過東盟電網加強區域電力互聯互通的更廣泛努力相一致²。

本集團仍充滿信心，在其高品質經常性收入（可提供更高的收益預見性）的支援下，其可再生能源業務能夠實現可持續的長期增長。



¹ 印尼《2025-2034年電力供應業務規劃》（RUPTL）化石燃料依賴風險

² 投資印尼可再生能源行業：外國投資者市場准入指南

管理層討論及分析

財務回顧

收入及毛利率

	2026年上半年 千新元	2025年上半年 千新元	變動百分比 + / (-)
收入			
工業自動化解決方案	238,003	180,416	31.9%
可再生能源	15,569	32,479	-52.1%
- 經營及融資收入	4,269	5,352	-20.2%
- 建設收入	11,300	27,127	-58.3%
收入總額	253,572	212,895	19.1%
毛利			
工業自動化解決方案	58,342	43,574	33.9%
可再生能源	4,752	6,954	-31.7%
- 經營及融資收入	3,672	4,944	-25.7%
- 建設收入	1,080	2,010	-46.3%
毛利總額	63,094	50,528	24.9%
毛利率			
工業自動化解決方案	24.5%	24.2%	0.3 ppt
可再生能源	30.5%	21.4%	9.1 ppt
- 經營及融資收入	86.0%	92.4%	-6.4 ppt
- 建設收入	9.6%	7.4%	2.2 ppt
毛利率總額	24.9%	23.7%	1.2 ppt

本集團於2026年上半年錄得收入253.6百萬新元，較2025年上半年的212.9百萬新元增加19.1%。工業自動化解決方案分部收入由2025年上半年的180.4百萬新元增加57.6百萬新元或31.9%至2026年上半年的238.0百萬新元。收入增長主要由中國市場對自動化解決方案的需求持續強勁所帶動。中國仍為該分部的最大市場，約佔分部收入的71.3%。新加坡、越南及馬來西亞等其他主要市場於2026年上半年亦錄得增長，帶動該分部整體表現強勁。主要市場的廣泛增長反映該分部的韌性，以及其對本集團整體業務的重要性。

截至2026年上半年，印尼的可再生能源收入減少16.9百萬新元或52.1%至15.6百萬新元。收入下跌主要由於勞賓3及勞賓2項目隨著建設工程逐步接近完工，可確認的建設收入分別減少13.9百萬新元及1.9百萬新元。此外，營運中的勞賓1及安哥奇電站發電量因極不尋常的天氣變化而下降，導致收入分別減少1.0百萬新元及0.3百萬新元。2026年上半年止，本集團向PT PLN (Persero) (「PLN」) 開票了總計4.7百萬新元，並於2026年7月收到。

管理層討論及分析

財務回顧(續)

收入及毛利率(續)

2026年上半年的毛利為63.1百萬新元，相較2025年上半年增加12.6百萬新元或24.9%。整體而言，本集團的毛利率從23.7%上升至24.9%，提升1.2個百分點。毛利增長主要來自工業自動化解決方案分部，其毛利及毛利率分別增加14.8百萬新元及0.3個百分點。此增幅主要受惠於高毛利產品與解決方案佔比提升，以及項目執行效率改善。此增長反映工業自動化市場持續擴展，受各類生產及業務流程對效率、生產力及精準度需求上升所支持，帶動本集團毛利率略為提升。此外，可再生能源業務的毛利率由21.4%提升至2026年上半年的30.5%。惟若不計入根據服務特許權建設小型水力發電站所產生的毛利，2026年上半年可再生能源的毛利率將達86.0%。

其他經營收入

截至2026年上半年，其他經營收入增加0.2百萬新元或14.7%至1.7百萬新元。其增長主要歸因於政府補貼增加0.1百萬新元，以及技術服務收入、租金收入、及利息收入上升，總計貢獻額外0.1百萬新元收入。

分銷成本

截至2026年上半年，分銷成本增加2.5百萬新元或16.9%至17.6百萬新元。其增加主要是因於員工及相關成本增加2.0百萬新元，主要源自向銷售人員支付較高的銷售佣金，以配合收入增長；此外，於2025年下半年收購及新成立並開始營運的附屬公司納入合併範圍後，亦帶來相關人員成本增加。另外，銷售及市場推廣開支增加0.4百萬新元，而差旅及住宿開支則增加0.1百萬新元。

行政開支

截至2026年上半年，行政開支增加4.2百萬新元或21.8%至23.7百萬新元，主要是由於員工及相關成本上升3.7百萬新元，原因包括於2025年下半年收購及新成立並開始營運的附屬公司納入合併範圍，以及因業務表現較佳而增加計提績效花紅。此外，辦公室及其他開支增加0.3百萬新元，差旅費及專業服務費亦分別增加0.1百萬新元及0.1百萬新元。

其他經營開支

截至2026年上半年，其他經營開支減少6.5百萬新元，其減少的主要原因是外匯虧損減少5.2百萬新元以及存貨撥備減少1.4百萬新元。上述減幅部分被出售物業、廠房及設備虧損增加0.1百萬新元所抵消。

融資費用

截至2026年上半年，融資費用增加0.2百萬新元，或6.3%至2.7百萬新元。融資費用上升主要由於本集團於2025年下半年及2026上半年額外提取銀行貸款，以支持業務營運及發展需要。

應佔聯營公司收益/(虧損)淨額

截至2026年上半年，本集團應佔聯營公司溢利為0.1百萬新元，而2025年上半年則為應佔聯營公司虧損0.4百萬新元，主要由於聯營公司的業務活動增加所致。

所得稅

截至2026年上半年，所得稅開支增加2.7百萬新元或75.7%至6.4百萬新元，主要原因是2026年上半年的應稅溢利上升。

物業、廠房及設備

截至2026年6月30日，物業、廠房及設備減少0.3百萬新元或0.5%。其減少主要是由折舊費用4.0百萬新元、於2026上半年印尼盾兌新元走弱所產生的匯兌虧損0.1百萬新元，以及出售帳面淨值分別為0.2百萬新元及0.1百萬新元的汽車以及廠房與設備所致。部分被購置廠房及設備2.0百萬新元、確認使用權資產1.2百萬新元、購買傢俬及裝置0.4百萬新元、租賃物業翻新0.3百萬新元，以及就中國江西辦事處建設工程增加資本開支0.2百萬新元所抵消。

管理層討論及分析

財務回顧 (續)

聯營公司

截至2026年6月30日，聯營公司的權益減少0.2百萬新元或2.5%，主要是由於期內聯營公司宣派股息0.3百萬新元所致，惟部分被應佔聯營公司溢利0.1百萬新元所抵消。

應收服務特許權款項 (流動及非流動)

截至2026年6月30日，應收服務特許權款項增加11.2百萬新元或8.8%。應收服務特許權款項歸類為長期資產，將與商定的供電協議在各種運營特許權的使用期限內收集。截至2026年上半年，本集團確認了來自服務特許安排的建設收入，包括勞賓2小型水電站7.0百萬新元及勞賓3的4.3百萬新元。此外，因美元兌印尼盾升值而確認的匯兌重估收益9.6百萬新元。這部分被勞賓1和安哥奇向 PLN 開立發票後，約1.4百萬新元的應收服務特許權款項終止確認，以及印尼盾兌新元走弱所產生的匯兌虧損8.3百萬新元所抵消。

存貨

截至2026年6月30日，存貨增加11.5百萬新元或17.6%至77.1百萬新元，主要由於履行2026年下半年客戶訂單所致。

貿易及其他應收款項

截至2026年6月30日，貿易及其他應收款項增加32.2百萬新元或29.7%至140.6百萬新元。增長主要是由於貿易應收款項增加29.7百萬新元，以及支付墊款予貿易供應商增加3.7百萬新元，與本集團於2026年上半年收入增長的情況一致。這部分由預付款減少0.6百萬新元、應收非控股權款項減少0.2百萬新元、向聯營公司提供的貸款減少0.2百萬新元，以及按金及應收稅項分別減少0.1百萬新元及0.1百萬新元所抵消。

截至2026年7月31日，其後已向客戶收取約36.0百萬新元。該筆收款約佔本集團於2026年6月30日貿易應收款項的29.8%。

貿易及其他應付款項

截至2026年6月30日，貿易及其他應付款項增加25.1百萬新元或24.3%至128.3百萬新元，這主要是由於貿易應付款項增加22.1百萬新元、應計建設工程成本增加3.1百萬新元、應計薪金和獎金增加0.9百萬新元、應付稅項增加0.5百萬新元、應付非控股權益款項0.4百萬新元及其他應付款項增加0.3百萬新元。這部分被向非控股權益派發股息2.1百萬新元以及應計經營開支減少0.1百萬新元所抵消。

合同負債

合同負債增加4.7百萬新元或28.2%至21.3百萬新元，主要由於從我們中國的附屬公司收到的用於銷售商品的客戶墊款增加，以減低銷售信用風險。當轉讓貨物的履約義務在某一時點得到滿足時，合同負債確認為收入。

銀行貸款 (流動及非流動)

截至2026年6月30日，銀行貸款增加4.6百萬新元或6.1%至81.3百萬新元。增加的主要原因是9.9百萬新元的銀行貸款（包括信託收據）所得款項被5.3百萬新元的銀行還款所抵消。

資本開支

截至2026年6月30日止財政期間，本集團的資本開支包括添置物業、廠房及設備及在建工程約2,915,000新元（2025年6月30日：2,705,000新元）。

管理層討論及分析

重大收購及出售以及重大投資



金屬粉末注射成型製造能
附屬公司：億仕登浙江

於2026年2月9日，本公司的直接全資附屬公司，ISDN Investments Pte. Ltd.（「**ISDN Investments**」）進行內部重組（「**內部重組**」），以代價1新元向AR Robotics and Automation Pte. Ltd.（「**AR Robotics**」）收購AR Biotech Pte. Ltd.（「**AR Biotech**」）全部已發行股本，從而重組其直接及間接附屬公司的持股架構。完成後，AR Biotech成為ISDN Investments的直接全資附屬公司，而本集團於AR Biotech的實際權益維持不變，仍為100.0%。

於2026年2月13日，本公司的直接全資附屬公司Motion Control Group Pte. Ltd.（「**MCG**」）為進一步支持其於印度持有90.0%權益的附屬公司ISDN Engineering Private Limited（「**ISDN Engineering**」）的營運資金需求，將其資本注資額由11,160,000印度盧比（相當於178,000新元）增加至32,760,000印度盧比（相當於483,000新元）。該項增資乃透過每股10印度盧比的認購股，額外認購ISDN Engineering 2,160,000股普通股（「**進一步投資於ISDN Engineering**」）完成。完成進一步投資於ISDN Engineering後，MCG合共持有ISDN Engineering 3,276,000股每股面值10印度盧比的普通股，相當於ISDN Engineering已發行及繳足股本的90.0%。

於2026年4月6日，本公司的直接全資附屬公司ISDN Investments將一筆195,000美元（相當於254,000新元）的貸款資本化。該款項為AR Robotics尚欠ISDN Investments的現有借款之一部分，並用作ISDN Investments對AR Robotics的額外注資（「**貸款資本化**」）。完成貸款資本化後，AR Robotics的已發行及繳足股本由500,000美元（相當於661,000新元）增加至695,000美元（相當於916,000新元）。完成後，ISDN Investments繼續持有AR Robotics全部已發行及繳足股本的100%權益。

於2026年4月10日，本公司的直接全資附屬公司ISDN Investments訂立股份轉讓協議，以代價每股1新元，向Trinity One Lt Limited轉讓AR Robotics 278,000股普通股，並向Soradynamics Co., Ltd轉讓AR Robotics 208,500股普通股（「**AR Robotics股份轉讓事項**」）。完成AR Robotics股份轉讓事項後，ISDN Investments繼續持有AR Robotics 208,500股普通股，相當於AR Robotics已發行股本的30.0%。

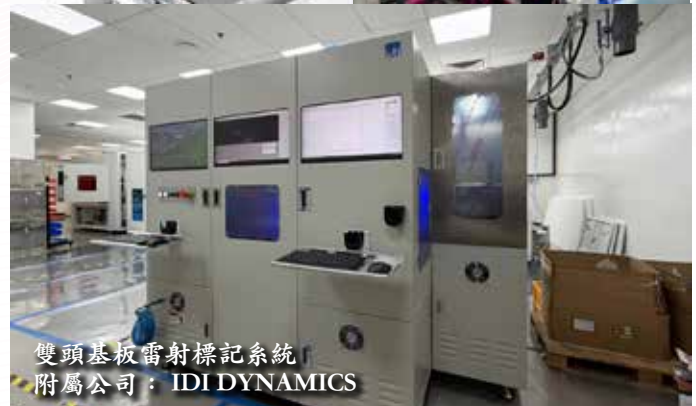
於2026年5月8日，本公司的間接全資附屬公司Servo Hong Kong於中華人民共和國成立一家全資附屬公司鈞達威（「**成立事項**」）。鈞達威的註冊資本為1,000,000人民幣（相當於188,000新元）。成立事項完成後，鈞達威成為本公司的間接全資附屬公司。鈞達威主要從事技術相關服務及技術開發，以及電子產品、機械設備、辦公設備及電腦產品的銷售與研發業務，並包括相關產品的進出口業務。

重大投資或資本資產未來規劃

除「證券發行收益用途」一節所述者外，截至2026年6月30日，本集團無任何重大投資或資本資產的計劃。

流動資金及財務資源

於2026年6月30日，本集團之營運資金由內部資源及銀行貸款撥資。截至2026年6月30日，現金及銀行結餘約為66.0百萬新元，較於2025年12月31日約68.1百萬新元減少約3.2%。本集團之速動比率約為1.1倍（2025年12月31日：1.1倍）。



雙頭基板雷射標記系統
附屬公司：IDI DYNAMICS

管理層討論及分析

流動資金及財務資源 (續)

截至2026年6月30日，本集團有長期和短期銀行貸款約81.3百萬新元。在這些貸款中，一年以內到期的銀行貸款總計約43.3百萬新元（2025年12月31日：32.6百萬新元），而超過一年到期的銀行貸款總計約38.0百萬新元（2025年12月31日：44.0百萬新元）。

截至2026年6月30日，本集團銀行貸款的加權平均實際利率為年利率4.7%（2025年12月31日：4.9%）。本集團於2021年財政年度獲得了5.0百萬新元的臨時過渡貸款（「TBL」），該貸款由新加坡政府發起，以幫助當地公司滿足營運資金需求。TBL的期限為5年，固定利率為每年2.65%，並已於2026年上半年悉數償還。此外，於2025年下半年完成收購附屬公司後，本集團的固定利率借款包括一項企業融資計劃（「EFS」）貸款及一項商業定期貸款（「BTL」）。上述貸款的固定利率分別為7.75%及9.88%。除上述以外，截至2026年6月30日，本集團並無固定利率的銀行貸款。包括融資租賃的0.1百萬新元（2025年12月31日：0.2百萬新元）在內，本集團的總貸款總計達81.3百萬新元（2025年12月31日：76.7百萬新元）。

於2026年6月30日止，本集團現金及銀行結餘以及銀行借款的外匯風險敞口如下：



	人民幣 千新元	美元 千新元	新元 千新元	港元 千新元	瑞士法郎 千新元	歐元 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
2026年6月30日								
現金及銀行結餘	36,500	12,111	6,728	102	2,337	1,930	6,259	65,967
銀行借款	15,391	46,612	10,339	-	-	1,024	7,932	81,298
2025年12月31日								
現金及銀行結餘	32,952	16,234	8,036	157	1,593	1,949	7,201	68,122
銀行借款	12,288	44,091	10,887	-	-	244	9,145	76,656



管理層討論及分析

證券發行收益用途

於2013年5月8日以0.45新元的發行價配售公司資本中23,730,000股新普通股（簡稱「配售」）所得的淨收益用途。

根據本公司日期為2023年7月7日的公告，有關變更配售所得款項用途的公告披露，本公司擬將配售的未動用所得款項淨額（原分配用於本集團採礦相關業務

（特別是煤炭貿易）的營運資金需求）重新分配至建設資金及本集團可再生能源的營運資金需求。由於本公司的業務計劃從採礦業轉向可再生能源業務，本公司擬將未動用所得款項6,100,000新元重新分配至可再生能源業務。

本集團對約為10,415,000新元（扣除約為263,500新元的開支後的金額）的配售淨收益的最新使用方式，具體情況如下：

前景/未來計劃	重新分配的金額	在2013年5月8日至2025年12月31日期間動用的金額	2026年上半年止期間使用的金額	截至2026年6月30日時未動用的金額	充分利用未動用收益的預期時程表
	千新元	千新元	千新元	千新元	
在億仕登高技術產業園內規劃和建設額外設施所需的部分資金	1,815	1,815	-	-	不适用
本集團採礦相關業務（尤其是煤炭交易）所需的營運資本	500	500	-	-	不适用
為可再生能源業務的建設和營運資金需求提供資金	6,100	3,728	-	2,372	2026年12月
考察發電廠方面的投資機會所需的經費	2,000	2,000	-	-	不适用
合計	10,415	8,043	-	2,372	

會按預定用途來分配和使用配售收益。

以每股0.20新元（約合1.16港元）的發行價發行公司資本中26,987,295股新普通股所得的淨收益，於2019年2月27日被用於與NTCP SPV VI（「NTSP」）達成相關認購協定（簡稱「認購」）。

本集團對約5,300,000新元（扣除約62,000新元的開支後的金額）的認購淨收益的最新使用方式。具體情況如下：

前景/未來計劃	所分配的淨收益的金額	在2019年2月27日至2025年12月31日期間使用的金額	2026年上半年止期間使用的金額	截至2026年6月30日時未動用的金額	充分利用未動用收益的預期時程表
	千新元	千新元	千新元	千新元	
業務拓展	4,770	3,911	-	859	2026年12月
總營運資本	530	530	-	-	不适用
合計	5,300	4,441	-	859	

管理層討論及分析

證券發行收益用途 (續)

當配售及認購的剩餘淨收益已實質支付時，本公司將發佈後續公告。

資產負債比率

截至2026年6月30日，本集團之資產負債比率為36.4% (2025年12月31日：36.6%)，乃按貸款總額 (包括貸款總額及融資租賃但不計及貿易及其他應付款項) 除以股東權益總額 (不計及非控股權益) 得出。

財資政策

本集團已採納審慎財資政策，因而於2026年6月30日止六個月期間內維持良好流動資金狀況。本集團為客戶之財務狀況進行持續信貸評審及評估，致力減低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團之流動資金狀況，確保本集團的資產、負債及其他承擔之流動資金結構不時符合其資金規定。倘有資金需要，本集團可能向銀行貸款，貨幣與附屬公司功能貨幣一致，作為外匯波動的自然對衝。截至2026年6月30日止六個月，本集團沒有就所面對的利率風險進行任何對衝。

外匯風險

本集團之外幣交易主要以人民幣及美元計值。由於中國內地所產生之若干零部件採購乃以人民幣計值，故本集團面對貨幣風險。某些附屬公司擁有以人民幣和其他貨幣計量的資產和負債。本集團面對因未來商業交易及以人民幣計值之已確認資產與負債所產生之外匯風險。截至2026年6月30日止財政期間，本集團並無承諾以任何金融工具對衝其外幣風險。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本集團擁有合共1,429名 (2025年12月31日：1,366名) 僱員。員工薪酬乃參照市況、個別僱員的工作表現釐定，並不時進行檢討。本集團亦提供其他員工福利，包括醫療及人壽保險。

2023年1月31日，本公司採用新的股權激勵計劃，即2022年億仕登績效分享計劃。2022年億仕登績效分享計劃的目的是 (a) 在本集團內部培育歸屬感文化，使本集團員工和本集團非執行董事的利益與股東的利益保持一致；(b) 激勵參與者努力追求卓越並保持高水平的績效，為本集團做出貢獻並實現公司和/或其各自業務部門的主要財務和運營目標；及 (c) 使員工薪酬總額具有足夠的競爭力，以招募和留住對本集團長期增長和盈利能力有重要貢獻的員工。

2023年3月13日，根據2022年億仕登績效分享計劃向與任何董事、首席執行官和主要股東 (及其各自的聯繫人) 無關的本集團選定員工授予了合計2,830,000股新普通股。這些獎勵不附帶任何業績或歸屬條件，但有六 (6) 個月的暫停銷售。

2022年億仕登績效分享計劃下沒有未發行的股票獎勵。

所持重大投資

除於附屬公司及聯營公司之投資外，本集團於截至2026年6月30日止財政期間並無持有任何其他公司之任何重大股權投資。

風險管理

或有負債

截至2026年6月30日，本集團並無任何應付第三方款項的重大或有負債或未償還擔保。

本集團資產抵押

截至2026年6月30日，本集團應收服務特許權款項，物業、廠房及設備及土地使用權的帳面淨值分別約為138.1百萬新元，22.9百萬新元及1.0百萬新元 (2025年12月31日：分別為126.9百萬新元，22.6百萬新元，及1.0百萬新元) 已抵押予銀行，以作為授予本集團之一般銀行融資之擔保。

中期股息

截至2026年上半年止的財務期間，董事會不建议派中期股息 (2025年上半年：零新元)。

鑑於當前的經濟前景和經營環境的不確定性，本集團擬為業務發展保留資金，並謹慎推遲截至2026年12月31日的財政年度之前的任何股息決定。截至2026年上半年，董事會未宣派/建議派發股息。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券之權益

於2026年6月30日，本公司各董事及最高行政人員（「最高行政人員」）於本公司或其任何相聯法團（證券及期貨條例第XV部，香港法例第571章）（「證券及期貨條例」）之股份或相關股份或債權證的權益或淡倉將會根據證券及期貨條例第XV部

第7及第8分部的條文（包括根據證券及期貨條例之條文被視為或當作擁有之權益及淡倉）通知本公司及聯交所，或根據證券及期貨條例第352條登記於本公司所持有的董事持有股份登記冊內，或根據香港上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則，須通知本公司及聯交所（「標準守則」），如下：

(i) 本公司股份、相關股份及債券之權益的好倉

股份數目

董事姓名	身份	個人權益	公司權益	總額	佔已發行股本的概約百分比 ^(附註3)
張先生 ^(附註1)	受控制公司的權益	-	147,687,399	147,687,399	32.57%
Toh Hsiang-Wen Keith先生 (「Toh先生」) ^(附註2)	受控制公司的權益	-	39,309,827	39,309,827	8.67%

附註：

- (1) 股份由本公司控股公司Assetraise持有，而該公司由張先生及其配偶唐女士實益擁有。因此，根據證券及期貨條例，張先生被視為於Assetraise持有的147,687,399股股份擁有權益。
- (2) 這些股份由NTSP持有。Novo Tellus PE Fund 2, L.P.（「NT Fund 2」）是NTSP 100%股份的擁有人，因此被視為擁有權益。New Earth Group 2 Ltd（「NEG 2」）是NT Fund 2的普通合夥人，因此NEG 2被視為擁有股份的權益。Toh先生有權控制NEG 2中有表決權股份的不少於20%的投票權，因此被視為對NTSP持有的所有股份擁有權益。
- (3) 持股百分比乃根據2026年6月30日本公司 453,402,040股已發行股本計算。

(ii) 與本公司聯營法團的股份、相關股份及債券證中的好倉

截至2026年6月30日，張先生在以下聯營法團中擁有個人權益：

1. 以實益擁有人身份持有的 Dirak Asia Pte Ltd中的5,547股普通股（佔已發行股份的1%）；及
2. 以實益擁有人身份持有的 Assetraise 中的1股普通股（佔已發行股份的50%）。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本公司董事或行政總裁或彼等各自之聯繫人士並無於本公司或其任何相聯法團的股份或相關股份或債權證中註冊權益或淡倉（證券及期貨條例第XV部），根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例的條文被視為或視為擁有的權益及淡倉）；或根據證券及期貨條例第352條，須記錄在其中所述的登記冊內；或根據標準守則要求通知本公司及聯交所。

其他資料

僱員表現股份計劃（「億仕登績效分享計劃」）

於2023年1月31日（「採納日期」），本公司正式採納了新的股權激勵計劃，名為2022年億仕登績效分享計劃。

2022年億仕登績效分享計劃由薪酬委員會管理，由獨立非執行董事，蘇健興先生，王素玲女士及林德才先生組成。

下列人士應有資格參與2022年億仕登績效分享計劃：

- (a) 本集團雇員（包括本集團執行董事）；
- (b) 在授予2022年億仕登績效分享計劃之日或之前年滿21歲；
- (c) 不是未獲解除破產的破產人；及
- (d) 沒有與其債權人達成和解協議。

2022年億仕登績效分享計劃的剩餘壽命：

2022年億仕登績效分享計劃的有效期為自通過之日起至2033年1月30日的十（10）年。2022年億仕登績效分享計劃的到期或終止不應影響在此類到期或終止之前授予的獎項，無論是否獎項是否已發放（全部或部分）。

截至2026年1月1日和2026年6月30日，根據2022年億仕登績效分享計劃可授予的股份數量為41,033,853股。

本公司董事、控股股東或本公司控股股東的聯繫人並未獲得任何獎勵，且本集團概無員工獲得2022年億仕登績效分享計劃項下可獲得的獎勵總數的5%或以上。

自2022年億仕登績效分享計劃開始至截至2026年6月30日止財政年度，已授予總計2,830,000股（2025年6月30日：2,830,000）股票。

截至2026年6月30日的財務期間，尚未根據2022年億仕登績效分享計劃授予任何股份（2025年：無）。

自2022年億仕登績效分享計劃生效以來，沒有根據億仕登績效分享計劃以折扣價授予股票獎勵。

截至本報告發布之日，沒有根據2022年億仕登績效分享計劃發行的已發行股票獎勵。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026上半年期間以及至本中期報告之日為止，本公司或其任何附屬公司均未購買、銷售或贖回公司的任何上市證券（包括出售庫存股（如有））。

截至2026年6月30日，本公司未持有任何庫存股。

不競爭契據

本公司已收到張先生及唐女士就控股股東與本公司訂立之不競爭契約（「不競爭契據」）之條款的書面確認，載列於2016年12月30日的招股章程「與控股股東之關係 - 不競爭承諾」一節內，於2026年上半年止至本年度中期報告日期為止。

獨立非執行董事已審閱及確認控股股東已遵守不競爭契約，而本公司於2026上半年已執行不競爭契約之條款直至本年度中期報告日期為止。

其他資料

主要股東及其他人士於股份及相關股份中之權益及淡倉

外) 已根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之規定向本公司披露，記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊內，如下：

於2026年6月30日，本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉之實體或人士（除了本公司董事或行政總裁

股份數目

姓名	身份	個人權益	公司權益	總額	佔已發行股本的概約百分比 ^(附註3)
Assetraise ^(附註1)	權益擁有者	147,687,399	-	147,687,399	32.57%
唐女士 ^(附註1)	受控制公司的權益	-	147,687,399	147,687,399	32.57%
NTSP ^(附註2)	權益擁有者	39,309,827	-	39,309,827	8.67%
Mr. Loke Wai San (「Loke先生」) ^(附註2)	受控制公司的權益	-	39,309,827	39,309,827	8.67%
NEG 2 ^(附註2)	受控制公司的權益	-	39,309,827	39,309,827	8.67%
NT Fund 2 ^(附註2)	受控制公司的權益	-	39,309,827	39,309,827	8.67%
Tuas Fund Investments Pte Ltd (「TF」) ^(附註2)	受控制公司的權益	-	39,309,827	39,309,827	8.67%
Fullerton Fund Investments Pte Ltd (「FF」) ^(附註2)	受控制公司的權益	-	39,309,827	39,309,827	8.67%
Temasek Holdings (Private) Limited (「TH」) ^(附註2)	受控制公司的權益	-	39,309,827	39,309,827	8.67%

其他資料

主要股東及其他人士於股份及相關股份中之權益及淡倉(續)

附註:

- (1) Assetraise由張先生及其配偶唐女士實益擁有，並持有147,687,399股的股份。根據證券及期貨條例，張先生及其配偶唐女士視為於Assetraise持有的所有股份中擁有權益。
- (2) 股份由NTSP持有。NT Fund 2是NTSP的100%股份的所有者，因此被視為擁有權益。TF是NT Fund 2的有限合夥人，投資額不少於三分之一。TF由FF直接全資擁有。FF由TH直接全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，TF，FF及TH各自被視為於NTSP持有的39,309,827股股份中擁有權益。為免生疑問，根據證券及期貨法，TF，FF和TH各自均不擁有NTSP所持有的39,309,827股股份的視同權益。NEG 2是NT Fund 2的普通合夥人，因此NEG 2被視為擁有股份的權益。Loke先生有權控制NEG 2的有表決權的股票不少於20%的投票權，因此被視為在NTSP持有的所有股份中擁有權益。
- (3) 百持股百分比乃根據2026年6月30日，本公司453,402,040股已發行股本計算。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何實體或人士（並非本公司董事或行政總裁）或於股份或相關股份中擁有權益或淡倉的實體已向公司根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定，或根據證券及期貨條例第336條須記錄在本公司須備存的登記冊內。

企業管治

本集團採用了《2018年修訂版新加坡企業管治守則》（「**新加坡守則**」）中規定指南的原則、《香港企業管治守則》的（「**香港守則**」）適用導則規定，正如香港上市規則附錄C1所規定，並遵守此類規定，為滿足保護股東利益、增加長期股東價值等目標提供相關結構。新加坡守則和標準守則之間存在任何衝突時，本集團應遵守更加嚴格的規定。在截至2026年上半年，本集團一直遵守新加坡守則及香港企業管治守則。

遵守新加坡上市手冊和香港標準守則

根據新加坡證券交易所上市手冊規則1207(19)（「**規則**」）和上市公司董事進行證券交易的標準守則，公司採用其自己的內部合規守則，遵守新加坡證券交易所和標準守則中關於證券交易的最佳實踐，此類規定適用於交易公司證券的所有高級職員。另外，具體詢問了所有董事，董事已確認，於2026年上半年及截至本中期報告日期止一直遵守標準守則。

在從公告公司中期業績之前的30天開始、以及在公告公司全年業績之前的60天開始、到相關業績公告之日為止，不允許公司及其高級職員交易公司股票。

預期本集團董事、高管和主管始終遵守相關的內線交易法律，即使是在允許的交易階段內交易證券，或者本集團董事、高管和主管掌握公司的未公開股價敏感性資料及、或內幕消息、不會以短期對價交易公司證券。

其他資料

董事信息變更

於本公司2025年年度報告日期之後，根據香港上市規則第13.51B（1）條要求披露的董事信息變更如下：

董事姓名	
王素玲女士	辭任於新交所主機板上市公司 HRnetGroup Limited（股票代號：CHZ）獨立非執行董事職務，自2026年4月21日起生效。 被任命為新交所主機板上市公司All-Link Air & Sea Limited（股票代號：ALK）的獨立非執行董事，自2026年6月24日起生效。 辭任於新交所主機板上市公司Ossia International Limited（股票代號：O08）非獨立非執行董事職務，自2026年6月30日起生效。 被任命為新交所主機板上市公司揚子江船業（控股）有限公司（股票代號：BS6）的獨立非執行董事，自2026年8月13日起生效。
蘇健興先生	辭任於新交所凱利板上市公司OUE Healthcare Limited（股票代號：5WA）獨立非執行董事職務，自2026年4月24日起生效。 被任命為新交所凱利板上市公司Samurai 2K Aerosol Limited（股票代號：Y8E）的非執行獨立主席，自2026年7月30日起生效。
林德才先生	被任命為新交所主機板上市公司 PropNex Limited（股票代號：OYY）的獨立非執行董事，自2026年7月1日起生效。 辭任於新交所主機板上市公司 Stamford Land Corporation Ltd（股票代號：H07）的獨立非執行董事職務，自2026年7月30日起生效。
Toh Hsiang-Wen Keith先生	被任命為 Halogen Foundation (Singapore) 董事會成員，自2026年8月3日起生效。

審核委員會

審核委員會的書面職權範圍，明確規定了其職權範圍。審核委員會的主要義務，包括評審和監督公司財務報告流程和內部控制。

審核委員會包括三名獨立非執行董事，即王素玲女士、蘇健興先生及林德才先生。王素玲女士為審核委員會主席。

本報告中的財務資料並未由公司的核數師審計或審查，惟審核委員會已經審查了截至2026年6月30日止的本集團的財務期間的未審計合併業績，認為此類業績遵守適用的會計準則、新加坡守則及香港上市規則的規定，以及其他適用的法律要求，且已經做出適當披露。

刊載中期報告

截至2026年上半年止之中期報告公告於新交所網站(<https://www.sgx.com/securities/company-announcements>)，聯交所網站(<https://www.hkexnews.hk/>)，及本公司網站 (<https://www.isdnholdings.com/sgx-singapore-exchange>) 刊載。

承董事會命
億仕登控股有限公司
王素玲女士
主席

新加坡，2026年8月14日

