



北京昭衍新藥研究中心股份有限公司
JOINN LABORATORIES (CHINA) CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：6127



2026
中期報告

目錄

釋義	2
技術詞彙	5
公司資料	6
財務概要	8
主席報告	9
管理層討論及分析	11
企業管治及其他資料	33
未經審核綜合損益及其他全面收益表	48
未經審核綜合財務狀況表	50
未經審核綜合權益變動表	52
未經審核綜合現金流量表	54
未經審核中期財務報告附註	55



於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。該等詞彙及其定義未必與任何業內標準定義相符，亦未必可直接與其他在本公司相同行業內經營的公司所採用的同類詞彙比較。

「 2022年H股激勵計劃 」	指	本公司於2022年6月24日採納及批准的H股獎勵計劃，其主要條款載於本公司日期為2022年5月26日的通函
「 2026年A股限制性股票激勵計劃 」	指	本公司於2026年6月4日採納及批准的受限制股份獎勵計劃，其主要條款載於本公司日期為2026年5月13日的通函
「 A股 」	指	本公司已發行每股面值人民幣1.00元的普通股，將以人民幣認購或入賬列為已繳，並於上海證券交易所上市買賣
「 聯繫人 」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「 審計委員會 」	指	董事會的審計委員會
「 Biomere 」	指	Biomedical Research Models, Inc.，一家於1996年12月11日在美國馬薩諸塞州註冊成立的有限公司，由本公司於2019年12月10日收購並成為由本公司全資擁有的Joinn Laboratories (Delaware) Corporation的全資附屬公司
「 董事會 」	指	本公司董事會
「 企業管治守則 」	指	上市規則附錄C1第2部分所載的《企業管治守則》
「 行政總裁 」	指	本公司的行政總裁
「 首席財務官 」	指	本公司的首席財務官
「 中國 」	指	中華人民共和國，惟僅就本報告及作地區提述而言，除文義另有所指外，本報告中對「中國」的提述不適用於香港、澳門及台灣
「 本公司 」、「 公司 」或「 昭衍 」	指	北京昭衍新藥研究中心股份有限公司，於1995年8月11日在中國註冊成立並於2012年12月26日改制為股份有限公司，其A股於上海證券交易所上市(股票代碼：603127)，而其H股則於香港聯交所上市(股份代號：6127)
「 控股股東 」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，指馮女士及周先生

釋義

「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	股份的香港公開發售及國際發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時的附屬公司，或如文義所指，就本公司成為其現有附屬公司的控股公司前的期間而言，指有關附屬公司（猶如彼等於相關時間為本公司的附屬公司）
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，以港元認購及買賣，並於香港聯交所上市
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「昭衍蘇州」	指	昭衍（蘇州）新藥研究中心有限公司，於2008年12月11日在中國註冊成立的有限公司，並為本公司的全資附屬公司
「上市」	指	H股於香港聯交所主板上市
「上市日期」	指	2021年2月26日
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂或補充
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「周先生」	指	周志文先生，為控股股東及馮女士的配偶
「馮女士」	指	馮宇霞女士，為本公司控股股東、董事長及執行董事以及周先生的配偶
「國家藥監局」	指	國家藥品監督管理局
「招股章程」	指	本公司日期為2021年2月16日的招股章程

「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「上海證券交易所」	指	上海證券交易所
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的股份(包括A股及H股)
「股東」	指	股份持有人
「舒泰神」	指	舒泰神(北京)生物製藥股份有限公司，於2002年8月16日根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深圳證券交易所上市(股票代碼：300204)，其權益中約27.37%由熠昭(北京)醫藥科技有限公司(由馮女士及周先生合共持有85%)持有，約1.73%由周先生透過華泰證券資管－招商銀行－華泰聚力16號集合資產管理計劃持有及約5.48%由周先生直接持有。周先生亦為舒泰神的董事長及法定代表
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元

技術詞彙

「ADC」	指	抗體藥物偶聯物
「抗體」	指	主要是由漿細胞分泌，被免疫系統用來識別及中和細菌和病毒等病原體的大型Y形蛋白質
「檢測」	指	醫學、藥理學或生物學中的一個調查分析過程，旨在確定分析對象的定性或定量存在或功能，分析對象可以是一種藥物或生化物質或有機體上的細胞或有機物樣本
「合同研究組織」	指	合同研究組織，根據合同以科研服務外包的形式為製藥、生物技術及醫療器械行業提供支持的實體
「藥物發現」	指	識別潛在新藥的過程，可能涉及廣泛學科，包括生物學、化學及藥理學
「GLP」	指	良好實驗室規範
「代謝」	指	為維持生命而在生物體內發生的化學過程，包括分解代謝(將大分子分解成成分)及合成代謝(將較小分子合成為具有特定結構、特徵及目的的較大分子)
「藥理學」	指	與藥物的用途、作用及作用模式相關的醫藥分科
「研發」	指	研究及開發

董事會

執行董事

馮宇霞女士(董事長)
高大鵬先生
孫雲霞女士
顧靜良先生
羅樺女士

非執行董事

周馮源先生(於2026年6月4日獲委任)

獨立非執行董事

張帆先生
楊福全先生
陽昌雲先生
應放天先生

職工董事

李葉女士

總部及中國主要營業地點

中國北京
北京經濟技術開發區
榮京東街甲5號
郵編：100176

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期19樓1920室

註冊辦事處

中國北京
北京經濟技術開發區
榮京東街甲5號
郵編：100176

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

聯席公司秘書

高大鵬先生
李晶瑩女士(於2026年7月17日獲委任)
張嘉倫女士(於2026年7月17日其辭任)

授權代表

馮宇霞女士
李晶瑩女士(於2026年7月17日獲委任)
張嘉倫女士(於2026年7月17日其辭任)

審計委員會

陽昌雲先生(主席)
張帆先生
楊福全先生

薪酬與考核委員會

應放天先生(主席)
孫雲霞女士
陽昌雲先生

提名委員會

楊福全先生(主席)
馮宇霞女士
應放天先生

戰略委員會

馮宇霞女士(主席)
孫雲霞女士
顧靜良先生(於2026年6月4日獲委任)
羅樺女士
周馮源先生(於2026年6月4日獲委任)
張帆先生(於2026年6月4日獲委任)
楊福全先生(於2026年6月4日獲委任)
應放天先生

公司資料

股份代號

香港聯交所

(H股)：6127

上海證券交易所

(A股)：603127

核數師

畢馬威會計師事務所

執業會計師

根據《會計及財務匯報局條例》

註冊的公眾利益實體核數師

香港

中環

遮打道10號

太子大廈8樓

本公司法律顧問

香港法律

競天公誠律師事務所有限法律責任合夥

香港

中環皇后大道中15號

置地廣場公爵大廈

32樓3203-3209室

中國法律

北京市天元律師事務所

中國北京市

西城區

金融大街35號

國際企業大廈

A座509單元

郵編：100033

公司網址

<https://www.joinnlabs.com>

財務概要

	截至6月30日止六個月		
	2026年	2025年	變動
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	
經營業績			
收益	703,819	668,575	5.3%
毛利	144,893	104,995	38.0%
期內溢利	747,519	60,932	1,126.8%
本公司權益股東應佔期內溢利	747,518	60,932	1,126.8%
盈利能力			
毛利率	20.6%	15.7%	增加4.9個 百分點
期內利潤率	106.2%	9.1%	增加97.1個 百分點
每股盈利			
基本(人民幣元)	1.00	0.08	1,150.0%
攤薄(人民幣元)	1.00	0.08	1,150.0%

	於2026年	於2025年	變動
	6月30日	12月31日	
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)	
總資產	10,826,038	9,681,908	11.8%
總負債	1,850,692	1,356,557	36.4%
淨資產	8,975,346	8,325,351	7.8%
本公司權益股東應佔權益	8,974,974	8,324,980	7.8%

主席報告

尊敬的各位股東，

2026年上半年，生物醫藥行業整體呈現復蘇向好的態勢，全球生物醫藥投融资環境逐步修復，海內外創新藥研發與BD合作趨於活躍，CRO行業正迎來訂單向經營端傳導的關鍵階段。作為擁有三十餘年行業積澱的企業，我們始終堅守「服務藥物創新、造福人類健康」的初心，順勢把握行業回暖機遇，積極應對技術變革帶來的新課題。回首半載征程，既有行業回暖帶來的機遇，也面對技術迭代帶來的全新機遇和挑戰，我既心懷感恩，亦對前路充滿信心。

報告期內，公司實現營業收入人民幣7.04億元，同比增長5.27%；歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣7.48億元，同比增長1,126.80%，利潤大幅改善主要來自生物資產公允價值變動貢獻，實驗室服務主業虧損持續收窄，經營基本面持續改善。尤為可貴的是，行業景氣向上充分體現在訂單端：報告期公司新簽訂單金額約人民幣20.2億元，同比增長98.0%；截至期末，公司整體在手訂單規模約人民幣37億元，同比增長60.9%，充沛且結構持續優化的訂單儲備，為後續營收持續釋放築牢堅實底盤。抗體、小核酸、肽類等前沿療法項目簽約快速增長，高難度長周期試驗佔比持續提升，印證市場對昭衍新藥專業能力的持續認可。

2026年，全球藥物研發評價體系的變革在持續推進。海外層面，美國FDA持續完善NAMs新方法學配套指導文件，將類器官、器官芯片、AI預測模型等新技術納入藥物申報證據體系，推動傳統動物試驗與新型評價方法協同發展。國內層面，CDE正式啟動NAMs「先鋒計劃」試點工作，國家藥監局出台相關政策，鼓勵人工智能技術與藥物研發場景深度結合。國內外監管導向形成呼應，既給傳統非臨床評價業務帶來變革性考驗，也為擁有海量非臨床數據資產、完備GLP合規體系以及豐富動物模型資源的昭衍新藥，創造了差異化發展的良好契機。與此同時，國內支持醫藥創新的各項政策持續落地，新藥申報、臨床試驗數量保持增長，創新藥支付機制不斷完善，為CRO產業打開廣闊的發展空間。面對政策與技術的雙重變化，我們堅持主動識變、應變、求變，把握行業發展機遇。

順應行業發展趨勢，2026年上半年公司穩步落地既定戰略發展規劃。在前沿技術佈局上，持續深化AI技術在病理診斷、毒性預測、自動化試驗流程中的落地場景，迭代完善類器官、微生理系統等NAMs技術平台建設，促進新方法學與傳統安評業務融合互補，構建多元的技術服務能力。在合規質量建設方面，蘇州基地順利通過美國FDA無預警GLP突擊檢查以及國內新版GLP複查，公司國際化合規實力持續獲得權威認可，進一步夯實全球化服務基礎。在業務拓展層面，立足非臨床安全評價的傳統核心優勢，補齊早期藥物發現、藥效篩選、質量檢定等上下游服務能力，持續搭建「從靶點到上市」的一站式研發服務鏈條，更好匹配創新藥企多元化的研發需求。

三十餘載沉澱，造就奔赴更遠征途的基石。昭衍新藥能夠在行業周期起伏之中站穩腳跟，離不開廣大客戶的信任托付、各位股東的長久陪伴，更離不開全體昭衍人在順境中精進、逆境中堅守的拼搏付出。過去半年，依託團隊的專業務實，公司實現訂單規模快速提升，主業經營狀況持續改善。在此，我謹代表董事會，向所有關心、支持昭衍新藥發展的各界朋友致以最誠摯的謝意。

展望2026年下半年，我們信心滿懷。全球生物醫藥投融资回暖態勢延續，上半年高速增長的新簽訂單將逐步轉化為營業收入，實驗室服務主業改善的態勢將會得到延續。公司將繼續做強做優安評核心業務，加快前沿技術平台的產業化應用，持續優化業務與資產管理，著力提升主營業務盈利水平。我堅信，歷經周期淬煉的昭衍新藥，仍將沉穩務實地抓住醫藥創新發展的時代機遇。

櫛風沐雨守初心，乘勢礪新向遠方。讓我們攜手並肩，共同奔赴中國藥物創新的美好未來！

董事長
馮宇霞女士

2026年8月28日

管理層討論及分析

I. 經營情況討論與分析

2026年上半年，生物醫藥行業資本環境持續大幅回暖，一級市場融資與創新藥海外授權交易規模同比顯著提升，創新藥企研發管線推進節奏持續加快，帶動非臨床評價需求穩步擴容。公司始終堅持強化技術和業務創新，持續深耕。報告期內，公司整體在手訂單金額約為人民幣37億元，同比增長60.9%；新簽訂單金額約為人民幣20.2億元，同比增長98.0%。

公司全面深化市場開拓與技術賦能，推動業務全線增長。報告期內，公司在抗體、小核酸、肽類及核酸類藥物的項目簽約量同比大幅增長，非人靈長類生殖毒性及致癌試驗等高難度長周期試驗亦保持穩定上升態勢。

（一）業務能力建設

2026年上半年，公司一如既往穩抓業務質量，強化業務操作規範性，保證數據真實性、準確性。在此基礎上，持續開展人員的專業培訓與能力提升工作，嚴格把關從方案設計、實驗過程到報告交付的質量，充分保證各項目的科學性和統一性。公司始終堅持科技創新，致力於利用創新技術滿足不斷發展的研發需求，從而鞏固行業的領先科研水平。此外，公司進一步優化項目管理流程和質量管理體系，從管理和技術創新等多個方面入手，合理有序的開展業務，提升客戶滿意度，為業務進一步增長提供有力支撐。

1. 藥物非臨床服務方面

為支撐創新藥物研發，公司在已有的非臨床評價綜合平台基礎上，持續進行多領域的能力建設與技術提升，以不斷保持行業領先優勢，滿足不斷創新的差異化市場需求。

(1) 質量體系不斷提升

公司同時具備中國NMPA、美國FDA、經合組織OECD、韓國MFDS、日本PMDA等GLP資質；2026年5月，公司蘇州設施順利通過了美國FDA無預警GLP突擊檢查(Un-announced Inspection)。本次檢查是2025年美國FDA調整境外檢查策略後，對公司開展的首次採用全新策略的合規檢查，具備極強的權威性、隨機性和嚴苛性。FDA無預警突擊檢查全程無提前通知、無籌備窗口期，企業完全依託企業日常常態化運營管理水平接受嚴苛核驗，對企業質量管理體系的穩定性、規範性和落地執行力提出了極高要求。本次順利通關，充分印證昭衍質量管理體系真正實現了常態化、精細化、國際化落地運行，是公司合規管理能力對標全球頂級標準的高級別權威背書。

2026年6月，公司蘇州設施亦圓滿完成中國NMPA新版GLP認證標準下的按期複查。本次複查是2023年7月新版《藥物非臨床研究質量管理規範認證管理辦法》正式生效後，昭衍蘇州首次按照全新、更嚴苛的行業監管標準接受全面檢查。此次順利通過複查，標誌著公司完全適配國內最新監管合規要求，精準把握新版規範核心準則，為國內業務合規穩健運營夯實根基，並為下一認證周期合規建設奠定堅實起點。

(2) 業務能力進一步提高

公司持續深化特色非臨床評價平台的戰略建設，全面升級了眼科、耳科及中樞神經系統(CNS)等複雜疾病領域的綜合解決方案。在感官與神經領域，公司進一步豐富了從啮齒類到非人靈長類的多樣化疾病模型庫，突破了高難度給藥技術與精細化功能評價的關鍵瓶頸，有效滿足了市場對難治性眼病、聽力損傷及神經精神類藥物研發的迫切需求。

在吸入毒理評價領域，公司緊跟新型靶點吸入製劑的研發趨勢，憑藉深厚的技術積累，打造了從化合物篩選、製劑處方優化、吸入裝置匹配到非臨床藥效驗證的一站式服務平台，覆蓋吸入藥物研發全流程關鍵節點，為哮喘、慢阻肺、肺部纖維化等呼吸道疾病創新治療路徑的開發與產業化提供堅實、高效的技術支撐。

管理層討論及分析

依託30餘年藥物安全性評價經驗及技術積澱，公司持續聚焦全球創新藥物研發前沿賽道，構建了從傳統小分子到抗體、細胞基因治療(CGT)、PROTAC、核酸藥物、AOC抗體寡核苷酸偶聯物、in-vivo CART體內細胞治療藥物等主流及前沿創新品類的專業化、體系化非臨床評價能力，並穩步佈局醫療器械安評市場。

在醫療器械領域，針對當下熱門的腦機接口醫療器械賽道，公司已完成多款腦機接口創新產品的階段性非臨床轉型試驗研究，攻克該類產品神經相容性、安全性評價等關鍵技術難點，積累了成熟的試驗數據與評價經驗，全力賦能產品後續臨床轉化與產業化落地。與此同時，公司在醫美注射產品、藥械組合產品領域積累成熟經驗，構築差異化競爭優勢。

除持續夯實技術服務能力外，公司深度參與多項行業指導原則的制定與研討，將前沿法規理念融入評價體系，依託靈活高效的技術平台賦能客戶，加速新藥研發進程。

在此基礎上，公司積極佈局類器官／器官芯片等前沿創新技術的產業化應用，實現肝臟類器官、皮膚芯片模型的初步落地與應用。該技術目前用於藥物毒性篩查、皮膚刺激性評價、代謝毒性研究等場景，作為傳統實驗方法與評價體系的補充手段，助力提高藥物早期毒性的篩選效率，推動非臨床評價技術向多維化、高通量、創新型方向升級。

(3) 集成化新藥研發平台

以服務創新藥物研發為核心，伴隨客戶研發全進程，全面賦能並縮減溝通成本。從實驗方法開發到高通量篩選；從常規藥物篩選到深入藥物作用機理研究，再到靶點驗證和體外生物學測試。通過綜合、多學科的專業知識和能力，為新藥研發機構在早期研發階段提供關鍵信息和技術支持，助力合作夥伴提高新藥研發效率。

公司具備全方位一站式新藥開發解決方案，以藥物發現與篩選為核心，搭建了涵蓋藥物發現、分子生物學互作研究和篩選、體外生物學藥效驗證和活性篩選、體內藥理藥效、體內外代謝分析、成藥性評價以及毒性預測和篩選的完整技術體系。依託長期技術積澱，公司搭建起全人源抗體、雙特異性抗體、單B細胞抗體發現、抗體成藥性評估、ADC一體化研發、小分子篩選、基因治療安全評價等多個前沿技術平台，全面覆蓋生物藥、小分子藥、ADC藥物及基因治療藥物研發賽道。公司擁有完善的蛋白質與抗體研發體系，支持多物種抗體表達與規模化瞬時表達，可提供多系統重組蛋白表達純化及去內毒素樣品製備服務，並依託單B細胞測序、真核細胞展示等高通量技術，高效篩選高親和力抗體。同時，公司搭建全流程ADC藥物研發平台，覆蓋靶點驗證、抗體開發、生物偶聯、藥理藥效、藥代及毒性評價等環節，可支撐項目從研發至IND申報的全鏈條落地。公司雙抗平台可適配多種結構構建，高效賦能雙抗藥物研發。小分子一體化研發平台整合多重驗證技術，大幅提升化合物篩選精度，已針對腫瘤、代謝、神經退行性疾病等20餘個靶點完成篩選，產出多個優質候選分子，部分進入非臨床階段，有效縮短早期研發周期。基因治療評價平台聚焦病毒載體、細胞治療、核酸類藥物研發難點，搭建完善的功能驗證與安全性評估體系，嚴格遵循FDA、EMA國際指導原則，保障數據可用於全球申報。小分子與基因治療平台協同發力，拓寬公司業務邊界與客戶群體，依託標準化、模塊化技術輸出，為客戶提供定制化專業研發服務。

公司持續深化技術創新與能力建設，致力於解決新藥研發階段的各類不確定性難題，攜手客戶應對行業研發挑戰，持續提升自身綜合服務實力，為生物醫藥產業創新發展注入持續動能。

管理層討論及分析

2. 藥物臨床服務方面

公司臨床服務板塊秉持「深耕核心賽道、突破前沿領域」的經營理念，持續推進業務體系提質、增效、升級。

(1) 臨床試驗服務

報告期內，公司持續優化臨床試驗全流程管控機制，搭建起標準化、高效化、精細化的全維度運營管理體系，可獨立完整承接臨床方案設計、倫理審查對接、受試者招募隨訪、數據歸集管理、統計分析報告等全流程核心工作，能夠精準匹配各類客戶差異化、個性化的新藥研發訴求，全方位提升臨床研究服務質量與交付效率。

2026年上半年，公司持續夯實核心競爭力，逐步構建起差異化、特色化的行業競爭優勢，積累了豐富的高難度、前沿性項目實操經驗，行業壁壘持續提升。

在藥物賽道佈局上，公司重點發力高門檻、高附加值的前沿創新領域，在基因藥物、幹細胞／體細胞細胞治療、放射性藥物等前沿賽道落地多個標桿項目，沉澱了行業領先的項目實操經驗與技術服務能力，形成差異化賽道優勢。

在適應症領域佈局上，公司持續深耕內分泌、呼吸、神經系統等傳統優勢領域，憑藉穩定優質的服務質量、高效的項目交付能力，與上下游優質客戶建立長期、穩定、深度的戰略合作關係，核心市場地位持續鞏固。

公司差異化競爭優勢的構建，主要依託兩大核心支撐體系。一方面，公司搭建了高效的項目全流程運營體系，配套嚴苛的全流程質量管控標準，實現項目進度可控、質量可控、風險可控，項目交付效率與試驗數據質量穩居行業前列，樹立了良好的行業口碑。另一方面，公司持續聚焦特色創新賽道深耕細作，主動承接多項技術難度高、研發壁壘高的創新藥臨床試驗項目，核心項目落地成果顯著，多款兒科創新藥項目順利完成全部受試者入組，多個放射性藥物臨床試驗順利攻克核心難點、達成關鍵階段性研發節點，前沿領域服務能力得到充分驗證。

依託核心賽道的深耕沉澱與前沿特色領域的持續突破，公司臨床服務業務穩步踐行「核心領域精益求精、特色領域做大做強」的發展目標，業務結構持續優化、綜合服務能力全面升級，為後續業務規模化、高質量發展奠定了堅實基礎。

(2) 臨床檢測服務

公司臨床檢測業務服務項目種類豐富，涵蓋了創新基因和細胞治療藥物、預防性和治療性疫苗、創新雙特異／多特異抗體藥物、創新ADC藥物、創新PROTAC藥物、創新靶點的單克隆抗體藥物、創新靶點小分子藥物、創新核酸藥物等臨床樣本分析及藥物代謝研究。

公司持續助力多款創新藥及高端醫美產品實現商業化落地，先後支持肉毒毒素類醫美產品、基因治療創新藥、全球首創凝血領域創新藥物順利獲批上市；協助多個雙特異性抗體、創新重組蛋白類生物藥推進上市申報進程。報告期內，公司服務的多個品種順利通過國家藥品監督管理局臨床試驗現場核查，多款在研項目順利推進至關鍵性III期臨床試驗階段。同時，公司持續賦能各類創新藥物臨床研發，覆蓋治療性與預防性疫苗、TCE類藥物、自身免疫性疾病治療藥物、核酸藥物及多肽類藥物等多個前沿賽道，全面開展藥代動力學、免疫原性及生物標誌物分析等關鍵臨床研究工作，持續助力客戶創新品種高效推進臨床進程與商業化落地。

2026年上半年，公司參加了上海市臨檢中心組織的自身抗體檢測、特殊蛋白、抗凝血酶、非病毒核酸、病毒核酸、人乳頭瘤病毒基因分型的室間質評，全部參評項目結果均獲評合格。

臨床檢測業務致力於打造國際一流的臨床檢測平台，為國內及全球範圍內的創新藥物品種提供一站式的臨床試驗樣本檢測業務。

管理層討論及分析

3. 實驗模型研究方面

公司的實驗模型研究涵蓋幾個主要類別，以滿足多元化的研究需求與應用場景。非人靈長類實驗模型憑藉其與人類高度相似的生理和病理特徵，成為研究複雜疾病機制以及評估藥物安全性和有效性不可或缺的關鍵工具；其他大動物實驗模型，擁有特殊的生理學、解剖學特點，適用於心血管疾病、醫療器械評價等專項臨床前研究；小動物實驗模型則因其繁殖迅速、成本可控、便於管理等優勢，在藥物研發的各個階段都被廣泛運用，為藥物研發全流程提供重要支持；而類器官平台依托人體器官生理與病理特徵模擬技術，可有效適配藥物篩選、毒性評估等研發場景，進一步豐富和完善了公司臨床前研究的實驗模型體系。

(1) 非人靈長類實驗模型

公司持續致力於保持現有關鍵實驗模型的高品質與高標準。2026年上半年，非人靈長類實驗模型整體存欄數量保持平穩增長；同時，公司繼續維持高水平的飼養管理標準，主要管理指標得到進一步的提升和優化。

在老齡非人靈長類疾病模型方面，公司已開展肥胖、糖尿病、高血壓、高血脂、代謝相關脂肪性肝炎、動脈粥樣硬化、神經系統疾病及眼科相關疾病的系統篩選與模型驗證，建立了自然發病模型與誘導模型相結合的研究體系，為老年疾病的機制研究、藥物篩選和非臨床評估提供了重要數據支撐。同時還建立了非人靈長類異基因造血幹細胞移植(allo-HSCT)誘導移植抗宿主病(GvHD)、急性炎症性腸病等模型，為相關疾病的機制研究和臨床轉化提供支持。

同時，公司非常注重非人靈長類實驗動物福利管理。在日常非人靈長類實驗模型飼養過程中，嚴格按照AAALAC國際動物福利標準規範管理，以保證培育出高品質的非人靈長類實驗動物。2025年，順利完成AAALAC國際的現場複審評估，並得到專家組的一致好評，以優秀的成績通過現場評審。

(2) 其他大動物實驗模型

公司成功完成了大動物心梗模型局部給藥的藥效評價，在數字減影血管造影(DSA)引導下，通過介入手術，成功完成了細胞類藥物冠狀動脈給藥，實現了從系統給藥到定點給藥的技術跨越，為後續該類藥物的藥效評價奠定基礎。

(3) 小動物類實驗模型

在高度免疫缺陷小鼠的基礎上，公司成功構建了I型糖尿病免疫缺陷小鼠模型；在人外周血單個核細胞(hPBMC)免疫系統人源化重建模型的基礎上，公司進一步建立了多種腫瘤細胞荷瘤模型，為體內CAR-T細胞治療和腫瘤免疫產品的藥效、藥代及毒性綜合評價提供了重要支撐。

另外，公司持續優化呼吸系統相關動物模型。在原有哮喘模型基礎上，新增了豚鼠哮喘模型，成功篩選出針對各表型的陽性藥物；在肺纖維化模型上成功驗證了穩定有效的陽性藥物；並完善了單次打擊及二次打擊誘導的ARDS模型特點；針對能力缺陷項，進行了哮喘粘液高分泌模型、大鼠／小鼠羥脯氨酸檢測方法的開發專題立項，進一步完善吸入相關模型，強化平台建設。

通過這些前沿動物模型的研發，助力藥物研發的全流程轉化與評估，賦能非臨床研究。

(4) 類器官平台建設

公司持續推進類器官前沿技術佈局與研發創新，以「人源多功能幹細胞生產」為基礎向多種「類器官平台」方向拓展。在盡可能保持細胞基因組穩定性的前提下，通過前沿化學重編程技術，成功誘導多個獨立個體來源的多功能幹細胞(CiPSCs)。

截至報告期末，公司自研的多功能幹細胞—心臟類器官已經充分驗證可真實反映腫瘤靶向藥物帶來的心肌毒性，公司正在積極搭建心臟類器官心肌毒性臨床前服務平台，拓寬心毒性體外評價替代方案；另外，在藥敏模型開發方面，公司已成功搭建軟組織肉瘤靶向藥藥敏平台。

管理層討論及分析

4. 藥物質量研究與檢定業務

公司已具備生物技術藥物質量標準研究及檢測服務能力。依託長期技術積澱，公司完成各類相關檢測方法開發與驗證工作，搭建起完備的技術體系與標準化服務能力，可面向蛋白藥物、治療性疫苗、基因與細胞治療產品等各類創新藥物，提供全方位質量研究與檢測服務。

（二）人才隊伍建設

公司圍繞戰略落地推進組織效能提升，聚焦組織優化、人才建設與激勵機制升級。公司完成新一輪組織架構調整，整合職能、精簡層級，理順業務協作流程，提升運營決策效率；同時針對管理痛點優化人力資源相關制度，完善招聘、績效、薪酬等管理規範，搭建標準化人才管理體系，持續激發組織與人才活力，支撐公司高質量發展。

公司順利落地股權激勵計劃，精準覆蓋管理層、技術及業務骨幹等核心人才。將核心人才個人發展與企業長期利益深度綁定，強化人才歸屬感與主人翁意識，有效穩定核心團隊、凝聚發展合力。

公司圍繞業務創新、經營拓展需求，靶向引進研發、市場、管理和AI等領域骨幹人才。持續優化人才隊伍結構，充實核心人才儲備，為公司業務發展注入新生動力。截至報告期末，公司已打造一支規模達2,500餘人的適配生物醫藥前沿領域需求的高素質團隊，新增超百名核心技術骨幹，覆蓋生物分析、數據統計等關鍵領域。

（三）產能建設

上半年，北京實驗設施完成5,000平方米擴建，本次擴建將進一步提升公司整體業務承載能力與運營通量。

廣州基地已於2025年完成竣工驗收。為進一步完善項目建設條件，公司持續推進現場各專業工程優化完善工作；2026年上半年，項目順利通過政府職能部門聯合驗收，並組織多部門完成項目各專業內部驗收確認。

II. 財務回顧

概覽

以下討論乃基於本報告其他部分所載的財務資料及附註編製，並應與該等資料及附註一併閱覽。

收益

於報告期內，我們的非臨床研究服務產生的收益佔我們總收益的絕大部分。本集團截至2026年6月30日止六個月的收益為人民幣703.8百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣668.6百萬元增加5.3%。我們的收益於截至2026年6月30日止六個月保持相對穩定。

下表載列於所示期間按服務項目劃分的收益明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
非臨床研究服務	675,895	96.0	639,077	95.6
臨床試驗及相關服務	27,744	3.9	29,018	4.3
銷售實驗模型	180	0.1	480	0.1
總收益	703,819	100.0	668,575	100.0

服務成本

我們的服務成本主要包括直接勞工成本、物資成本及間接成本。

本集團截至2026年6月30日止六個月的服務成本為人民幣558.9百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣563.6百萬元減少0.8%。我們的服務成本於截至2026年6月30日止六個月保持相對穩定。

毛利及毛利率

我們的毛利指我們的收益減服務成本，而我們的毛利率指毛利佔收益的百分比。

截至2026年6月30日止六個月，毛利及毛利率分別為人民幣144.9百萬元及20.6%，相對於截至2025年6月30日止六個月，則分別為人民幣105.0百萬元及15.7%。毛利增加主要由我們非臨床研究服務毛利的增加所驅動，於報告期內，其佔我們總收益的絕大部分。毛利率增加主要是由於行業復甦影響。

管理層討論及分析

其他收益及虧損淨額

截至2026年6月30日止六個月，其他收益及虧損淨額為人民幣79.1百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣82.9百萬元減少4.6%。截至2026年6月30日止六個月，其他收益及虧損淨額維持相對穩定。

生物資產公平值變動產生的收益

就於報告期末仍列作我們生物資產的實驗模型而言，截至2026年6月30日止六個月，我們確認生物資產公平值變動產生的收益人民幣795.1百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣95.0百萬元增加737.2%。增加的主要原因是生物資產的單位公平值增加，與實驗模型市場估值整體上漲相符。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支主要包括與營銷以及業務開發人員有關的員工成本、辦公開支及其他開支（例如我們自有的銷售及營銷人員就業務開發活動產生的市場推廣及渠道拓展費、差旅、會議及活動開支）。

本集團截至2026年6月30日止六個月的銷售及營銷開支為人民幣16.2百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣14.6百萬元增加10.8%。我們的銷售及營銷開支於截至2026年6月30日止六個月保持相對穩定。

一般及行政開支

我們的一般及行政開支主要包括與行政及管理人員有關的員工成本、辦公開支、折舊及攤銷費用、實驗模型的費用、以權益結算為基礎的股份支付及其他開支。本集團截至2026年6月30日止六個月的一般及行政開支為人民幣144.7百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣143.9百萬元增加0.5%。我們於截至2026年6月30日止六個月的一般及行政開支維持相對穩定。

研發開支

本集團的研發開支主要包括與研發項目有關的員工成本及研發所用原材料成本。

本集團截至2026年6月30日止六個月的研發開支為人民幣42.4百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣43.4百萬元減少2.3%。我們於2026年6月30日止六個月的研發開支維持相對穩定。

財務成本

本集團截至2026年6月30日止六個月的財務成本為人民幣0.6百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.8百萬元減少20.9%。財務成本減少主要由於租賃負債利息減少所致。

所得稅開支

本集團截至2026年6月30日止六個月的所得稅開支為人民幣67.7百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣19.2百萬元增加253.0%。有關增加主要是由於上文所討論的生物資產公平值變動。

本集團截至2026年6月30日止六個月的實際稅率為8.3%（截至2025年6月30日止六個月：23.9%）。減少的主要原因是相對低稅率的生物資產公平值變動產生了巨額收益。

期內溢利

由於上述原因，我們的期內溢利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣60.9百萬元增加1,126.8%至截至2026年6月30日止六個月的溢利人民幣747.5百萬元。我們的淨利潤率由截至2025年6月30日止六個月的9.1%上升至截至2026年6月30日止六個月的106.2%。淨利潤增加主要是由於上文所討論的生物資產公平值變動。

資本管理

本集團資本管理的主要目標是維持本集團的穩定性與增長，同時透過優化債務與權益平衡為持份者爭取最高回報。本集團定期檢討及管理其資本架構，並因應經濟環境變動而適時作出調整。為了維持或重整我們的資本架構，本集團或會透過銀行貸款或發行股本或可換股債券的方式集資。

流動資金及財務資源

本集團於2026年6月30日的銀行及手頭現金（主要以人民幣計值）為人民幣823.9百萬元，較於2025年12月31日的人民幣911.9百萬元減少9.6%。本集團的銀行及手頭現金保持相對穩定。

本集團仍維持強勁的流動資金。於報告期內，本集團的資金主要源自其日常業務過程，包括就非臨床研究服務向客戶收取的付款。

資本負債比率

於2026年6月30日，資本負債比率（按負債總額除以資產總額計算）為17.1%，而於2025年12月31日為14.0%。增加的主要原因是向客戶收取的代價增加。

管理層討論及分析

外匯風險

我們面臨交易貨幣風險。我們的若干定期存款、現金及銀行結餘、其他金融資產、貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及按公平值計入損益的金融資產乃以外幣計值，且面臨外幣風險。我們目前並無外幣對沖政策。然而，管理層監控外匯風險，並將於有需要時考慮於日後採取適當對沖措施。

所持重大投資

於2026年6月30日，誠如未經審核綜合財務狀況表中各個類別項下所載，我們的投資組合約為人民幣2,337百萬元(截至2025年12月31日：人民幣2,439百萬元)，包括：

- (i) 人民幣理財產品(按公平值計入損益計量)；
- (ii) 於非上市基金的投資(按公平值計入損益計量)；
- (iii) 按公平值計入損益的於一家非上市公司的股權投資；及
- (iv) 指定為按公平值計入其他全面收益的於一家非上市公司的股權投資。

未經審核綜合財務狀況表中各項目結餘的變動已於未經審核中期財務報告附註25中披露。

本集團的按公平值計入損益的金融資產主要指中國的銀行發行並被本集團購買的理財產品。為有效利用本集團閒置資金並獲得更好的回報，本集團認購並持有各種流動性高、到期期限短、風險水平中低的理財產品。

於2024年12月31日、2025年12月31日及2026年6月30日，我們的人民幣理財產品分別約為人民幣1,396.1百萬元、人民幣1,718.3百萬元及人民幣1,558.4百萬元。該等變動均歸因於人民幣理財產品的購買及贖回情況。

管理層討論及分析

下表列示了於相關財務期間內，構成本公司於上市規則第十四章項下須予披露交易的由銀行發行的理財產品詳情：

	與中信證券 的非上市投資 ⁽¹⁾ (人民幣千元)	與江蘇銀行的 非上市投資 ⁽²⁾ (人民幣千元)	與工商銀行的 非上市投資 ⁽³⁾ (人民幣千元)
於2025年1月1日	365,000	410,000	350,000
追加投資	437,000	500,000	250,000
期內出售／贖回	160,000	640,000	120,000
於2025年12月31日	642,000	270,000	480,000
佔本集團於2025年12月31日的 總資產的百分比	6.63%	2.79%	4.96%
追加投資	450,000		
期內出售／贖回	462,000		
於2026年6月30日	630,000		
佔本集團於2026年6月30日的 總資產的百分比	5.82%		

附註：

- (1) 於截至2025年12月31日止財政年度，未上市投資包括中信證券股份有限公司(「**中信證券**」)在中國發行的期限為一年或以下的理財產品，預期年收益率為0.1%至5.55%。金融資產的公平值大致與其成本加預期利息相若。

於截至2026年6月30日止六個月，未上市投資為中信證券在中國發行的期限為六個月或以下的理財產品，預期年收益率為1.5%至5.15%。金融資產的公平值與其成本加預期利息相若。

- (2) 未上市投資包括江蘇銀行股份有限公司(「**江蘇銀行**」)在中國發行的期限為一年或以下的理財產品，預期年收益率為0.1%至2.8%。金融資產的公平值大致與其成本加預期利息相若。

於截至2026年6月30日止六個月，江蘇銀行發行的理財產品毋須根據上市規則第十四章予以公告。

- (3) 未上市投資包括中國工商銀行股份有限公司(「**工商銀行**」)在中國發行的期限為六個月或以下的理財產品，預期年收益率為1.16%至3.6%。金融資產的公平值大致與其成本加預期利息相若。

於截至2026年6月30日止六個月，工商銀行發行的理財產品毋須根據上市規則第十四章予以公告。

除上文所披露者外，於2025年12月31日及2026年6月30日，本集團並無其他以公平值計量且佔本集團總資產5%或以上的重大投資。

本集團將對合作金融機構及理財產品進行徹底的背景調查及盡職調查，以確保合作金融機構符合相關資格要求並具備良好的營運及管理能力，且所投資的理財產品具有良好的發展前景。

管理層討論及分析

本集團以安全、流動性及回報為指導原則，投資理財產品，優先考慮資本保值並維持充足的流動性以滿足日常營運及戰略性投資需求。一般而言，本集團不會投資期限超過一年的理財產品，僅考慮中低風險產品，優先考慮由具有國有背景的銀行或證券公司發行的產品。

本集團嚴格區分自有資金及港股所得款項淨額，並以分類及標準化的方式進行管理。認購理財產品屬於自有資金管理範疇，旨在充分啟動經營活動產生的閒置現金，從而在維持高流動性及低風險的基礎上獲得均衡的投資回報。經綜合考慮理財產品的低風險性及預期回報率等因素，本公司認為此類認購可以為本集團帶來高於普通商業銀行存款的回報，有利於提高本集團的整體盈利能力。同時，本集團財務部門應依照上市公司監管要求，對擬購買的每項理財產品進行規模測試，確保相關程序符合上市規則的規定。

本集團理財產品投資的決策及審批，應按照本集團的業務授權及審批制度進行。核心安排如下：

- (i) 對於新加入並有意合作的銀行或證券公司，本集團將完成機構背景盡職調查，核實相關營業執照、控股股東背景、市場聲譽及企業管治標準、歷史經營業績及資產規模等內容，以確認合作機構不存在償付風險；
- (ii) 對於將購買的理財產品，應依照本集團的業務授權及審批制度，遵循層級審批流程。僅於每一審批階段均確認風險可控且符合本公司相關政策要求後，投資方能實施。核准內容包括產品類型（如保本型及固定收益型）、風險等級、投資方向、產品期限、產品規模及績效基準；
- (iii) 所有理財產品購買應在董事會核准的年度理財產品購買配額內進行。購買理財產品之前，應依照上市規則完成交易規模測試，以確認該交易是否觸發本公司的資料披露義務；及
- (iv) 本集團持續對理財投資活動實施常規、嚴格、有效的監控及管理，並建立了長期投後控制機制。持續追蹤各類理財投資的風險、收益及基金狀況的變化；動態評估投資活動對本集團營運資金、核心業務營運及戰略性發展的影響；並及時發現潛在風險。透過全週期動態控制，本集團確保所有理財投資活動不會干擾其正常的生產經營，並始終堅持維護本公司及全體股東整體利益的核心原則。

本集團的於一家非上市公司的股權投資以及於非上市基金的投資，主要目的是探索與本集團長期企業策略相關或互補的新技術及新業務機會，以期在平衡投資風險及回報的同時，進一步推進本集團的業務發展。每項投資均須經過事先的盡職調查，且僅於本集團策略與投資部門評估並經董事會主席或董事會批准後方能進行。本集團僅會投資符合相關資格標準並符合其策略與投資政策的基金。尤其是，該等非上市基金的管理人均為專業投資基金管理公司，專注於不同領域，並持有中國證券投資基金業協會頒發的私募股權基金管理牌照。本集團應僅將閒置現金儲備用於此類投資，且此類投資不得影響本公司的日常業務營運。原則上，此類投資僅限於與本集團現有業務相關或互補的產業或業務，或滿足本集團業務發展及策略佈局需求的項目。

有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於報告期內，本集團並無任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購事項及出售事項。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團有2,572名僱員，而彼等的薪金及津貼乃根據彼等的表現、經驗及當時的當前市場利率釐定。我們亦已投資於持續教育及培訓課程，包括內部及外部培訓，以便管理人員及其他僱員提升其技能與知識。我們同時為僱員(尤其是重要僱員)提供富競爭力的薪金、方案及股權獎勵計劃。

於報告期內，員工成本總額(包括董事酬金)約為人民幣288.2百萬元(2025年同期：人民幣294.6百萬元)。

未來重大投資計劃

本集團將繼續四處物色潛在的策略性投資機會，持續尋求可為本集團在產品研發、產品組合、渠道擴張抑或成本控制等方面，帶來協同效應的潛在優質標的。

管理層討論及分析

資本開支及承擔

本集團於截至2026年6月30日止六個月的資本開支主要與就擴大及增強我們的設施而購買物業、廠房及設備有關。截至2026年6月30日止六個月，本集團的資本開支涉及人民幣72.5百萬元，相對於2025年同期為人民幣93.4百萬元。

集團資產抵押

於2026年6月30日，本集團並無以其資產作任何重大抵押。

或然負債

本集團截至2026年6月30日並無重大或然負債。

報告期後事件

於2026年6月30日至本報告日期，本公司並無發生任何重大期後事件。

III. 未來挑戰

1、 宏觀環境與地緣政治風險

全球宏觀經濟波動加劇，地緣政治衝突頻發及貿易保護主義升溫，可能對公司海外業務的拓展構成阻礙，並增加匯率波動導致的匯兌損失風險，進而影響國際營收的穩定性。

2、 法律法規與合規運營風險

公司業務橫跨多個國家和地區，需同時遵循多地複雜的法律監管體系及行業標準。若公司未能及時適應相關法律法規的更新或出現合規疏漏，將面臨聲譽受損、業務受阻及財務業績下滑的多重挑戰。

3、 核心人才競爭與留存風險

隨著業務版圖擴張，公司對高層次管理、技術及營銷人才的需求日益迫切。然而，行業人才培養周期長、全球化競爭加劇及人力成本攀升，使得人才引進難度加大。此外，若無法構建完善的職業晉升機制，公司將面臨核心人才流失的風險，制約長遠發展。

4、 行業競爭加劇風險

當前非臨床CRO行業整體產能穩步擴張，行業參與者持續完善基礎設施佈局、提升市場服務能力，行業市場化競爭持續深化。如果未來行業競爭進一步加劇，公司若未能持續強化技術壁壘、優化產能佈局與服務體系，或將面臨行業競爭帶來的經營壓力，對公司業務拓展及盈利水平帶來一定擾動。

5、 上游供應鏈穩定性風險

公司非臨床研究高度依賴第三方實驗模型資源。若供應商出現供應中斷或大幅提價，將直接導致項目交付延期或成本激增，進而對公司的經營業績造成負面衝擊。

6、 技術迭代與創新滯後風險

醫藥研發正向創新藥領域深度傾斜，新靶點與新療法層出不窮。若公司未能敏銳捕捉行業趨勢並及時佈局前沿技術方法，可能導致服務競爭力下降、客戶需求流失，從而削弱公司的行業龍頭地位。

7、 新業務拓展與投入產出風險

為維持領先優勢，公司正積極拓展新服務領域及建設新設施。此類戰略擴張需要巨額資源投入，若出現組織協同不力、人才配套不足或項目推進遲緩等情況，可能導致新增產能無法轉化為實際利潤，引發資金沉澱與回收困難，拖累整體業績增長。

IV. 關於公司未來發展的討論與分析

（一） 公司發展戰略

公司以藥物非臨床評價服務為核心業務，深度依託在大分子生物藥安全性評價領域的市場龍頭地位與稀缺資源壁壘，積極拓展上下游服務能力，涵蓋藥物早期發現業務、藥物篩選業務、細胞檢定業務、臨床CRO服務、臨床檢測服務等；同時擴大實驗模型生產規模及生產能力，以鞏固獨具特色的非臨床安全性評價行業龍頭地位，構建以臨床試驗與相關服務和優質實驗模型供應為一體的產業鏈，提供一站式服務。此外，公司以市場需求為導向，積極開發滿足創新藥物需求的新技術、新方法，形成新的服務優勢；進一步提升國際化服務能力以參與全球競爭；最終建設成具有國際競爭力的綜合性CRO公司。

管理層討論及分析

(二) 經營計劃

1、 藥物非臨床服務

(1) 完善質量體系：合規引領與效率升級

2026年，公司將以創新驅動、合規引領、精準高效為導向，並不斷完善GLP體系、保持高法規依從性水平，確保各項工作順利合規開展。

公司將持續優化內部管理體系，進一步提升項目管理能力和項目運營效率，同時加大投入，持續推進基於人工智能的工作流程優化，以提升勞動生產率和服務質量，確保服務標準的持續提升。在模型驗證方面，公司將重點推進毒性預測模型與毒理學體外替代模型的系統化開發與驗證，完成方法學優化、內部驗證與行業對標驗證，形成可用於早期毒性篩選與風險預警的標準化工具；同步遵循3R原則與國際通行驗證框架(OECD/NMPA/FDA)，開展人源化細胞模型、三維類器官、器官芯片等毒理體外替代模型的研發與GLP合規驗證。通過模型開發、驗證、標準化與產業化應用的閉環建設，強化非臨床評價的科學性、前瞻性與國際認可度，為創新藥物、醫療器械及健康相關產品研發提供更高效、精準、合規的安全性評價支撐。

(2) 新技術新能力建設：創新驅動與技術閉環

公司將加大業務投入，不斷開發和引入新技術、新方法，以現有的藥理毒理學技術體系為基礎，不斷豐富與完善評價平台及技術體系，以滿足新靶點、新技術藥物的非臨床評價需求。具體而言：

公司將增強在耳科用藥評價、小核酸代謝產物分析等方面的新能力建設，並持續完善呼吸系統、中樞神經的疾病模型；完善藥物篩選服務能力，提供全方位生物學服務和解決方案，跟隨國內外新藥研發趨勢和熱點，提供高通量篩選和客戶專屬定制化服務，緊密伴隨客戶研發進程，建立快速高效篩選平台。

在藥物發現服務板塊，公司將整合多種技術手段，為客戶提供從靶點篩選驗證到臨床候選分子(PCC)的早期研發服務，包括聚焦抗體藥物開發，開發智能化抗體發現系統，構建多維度藥效評估矩陣及涵蓋多種疾病模型和動物模型的體外、體內外藥理藥效平台。同時，完善符合FDA/EMA要求的ADME及PK-PD服務體系，開發基於LC-MS/MS的超高靈敏度生物分析技術，構建種屬間外推的PDPK模型預測系統，並開展早期毒性預測和篩選，開發基於幹細胞技術的肝／腎毒性預測模型及AI驅動的毒性預警平台。

此外，公司還將拓展醫療器械生物學評價、獸藥及寵物藥毒理學評價能力，並積極探討併購可能，採用多種合作方式快速建立研發能力，佔領市場並形成新的利潤增長點。

(3) 國際市場建設：全球佈局與品牌出海

國際市場開拓是公司的重要發展戰略，也是保持持續高速增長的關鍵支撐。公司將打通上下游鏈條，提供非臨床一站式服務，將早期研發和篩選項目導流到國內進行安全性評價（GLP業務），利用國內豐富的實驗資源和高效管理，為海外藥物研發企業提供高性價比服務。為加強海外市場推廣，公司將制定有效策略，提升銷售團隊能力，深度挖掘潛在客戶需求，完善海外市場銷售體系。同時，增強國際業務團隊建設，招聘和培訓具有國際化背景的專業人才，提升跨文化溝通和服務能力。公司致力於打造國際化品牌形象，通過優質服務贏得客戶口碑，提升品牌信譽和國際市場知名度，並利用港股平台擴大海外品牌宣傳力，從而不斷鞏固和提升公司在藥物非臨床服務領域的市場份額和領先地位。

(4) 產能擴大：設施投產與人才強基

公司將進一步擴大產能，強化人員建設。首先，將推動新實驗設施的逐步投產，加速推進業務發展；其次，在人員建設方面，公司將配合業務規模的擴張，加強人才梯隊的培養與引進，確保新產能夠迅速轉化為服務能力。通過這些綜合舉措，公司將為客戶提供更高效、更優質的服務，推動業務的高質量發展，進一步鞏固在行業內的領先地位。

管理層討論及分析

2、 藥物臨床服務

(1) 深化「非臨床+臨床」一體化協同

公司將深挖內部協同潛力，打破業務壁壘，實現技術、資源與人才的高效共享。依託成熟體系與專家團隊，搭建覆蓋研發前端至臨床初期的閉環鏈條，打造深度融合的服務生態。通過從非臨床研究到早期臨床落地的無縫銜接，保障數據連貫精準，全面提升服務專業性與核心競爭力。

(2) 聚焦高質高效運營，賦能研發提速

秉持高質量理念，優化流程與管控體系，以精細化運營賦能研發全周期。憑藉一體化優勢精準把控風險，優化路徑並規避無效環節，切實縮短研發周期、降低成本與技術風險。助推創新藥突破瓶頸，加速成果轉化與上市進程，為全球患者提供更優治療方案。

(3) 夯實運營隊伍，築牢交付保障

將臨床運營隊伍建設置於核心，打造專業化、高效率的團隊。推行精細化管控，明確權責分工，建立標準化流程與質量細則。同時搭建全周期跟踪督辦與履約保障體系，細化進度管控與風險預警，破除推進堵點，確保項目如期、高質交付，提升客戶滿意度。

3、 實驗模型研究

(1) 種群結構優化與規模化建設

為保障非人靈長類實驗模型的穩定供應，公司將優化非人靈長類種群結構，適當增加繁殖種群數量，以提高動物產出率。同時，公司計劃於2026年推出更多免疫細胞人源化小鼠模型，在最大化免疫缺陷小鼠模型特色的基礎上，進一步豐富實驗動物資源庫，確保各類實驗模型的充足供應，滿足日益增長的研發需求。

(2) 標準化質量管控與疾病模型精準驗證

公司將持續推進實驗模型業務創新，完善規範化、標準化的實驗模型質量保證體系，以保障實驗模型的質量穩定性。通過嚴格的遺傳篩選和環境控制，公司將開發出高度模擬人類疾病病理特徵的創新模型，為疾病機制研究、藥物篩選和臨床前評估提供堅實的技術支持。此外，公司還將提供自主知識產權致癌小鼠模型，專門服務於藥物安全性評價，確保評價結果的可靠性與合規性。

(3) 前沿實驗模型創新與類器官轉化應用平台

公司將加大創新投入，特別是在新實驗模型和類器官的建設與應用方面，積極響應國家政策支持，利用類器官技術在腫瘤研究、新藥研發等方面進行創新探索。在非人靈長類領域，公司將大力開展對於老齡非人靈長類疾病模型的開發，特別是針對肥胖、糖尿病、高脂血症、動脈粥樣硬化、神經系統疾病及眼科相關疾病等領域；在小鼠模型方面，將以肝臟人源化小鼠模型為基礎服務肝臟疾病藥物開發。同時，公司還將加大對類器官平台的建設投入，進一步完善和優化現有技術，結合更多臨床資源，將開發的類器官平台推向市場，服務更多臨床研究機構，並使藥敏平台對更多腫瘤類器官展開，從而為行業提供更高效、更精準的實驗模型，助力新藥研發和臨床應用的快速發展，造福更多腫瘤患者。

企業管治及其他資料

中期股息

董事會不建議向股東派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

上市規則項下之披露責任和持續披露責任

除本報告所披露者外，本公司概無任何其他根據上市規則第13.13、13.14、13.15、13.20、13.21及13.22條須履行的披露責任。

董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團之股份、相關股份及債券之權益及淡倉

截至2026年6月30日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條本公司須存置的登記冊內登記的權益或淡倉；或根據標準守則須另行知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份的權益

董事姓名	職銜	權益性質	股份類別	所持相關	佔相關類別	佔股份總數的
				股份數目 ⁽²⁾	股份的 概約百分比 ⁽³⁾	概約百分比 ⁽³⁾
馮女士 ⁽¹⁾	董事長、執行董事	實益擁有人	A股	167,160,633 (L)	26.52%	22.307%
		配偶權益	A股	59,746,981 (L)	9.48%	7.973%
		其他	A股	3,173,920 (L)	0.50%	0.424%
		信託受益人(酌情權益除外) ⁽⁴⁾	H股	500,000 (L)	0.42%	0.067%
高大鵬先生	執行董事、董事會秘書、 聯席公司秘書	實益擁有人	A股	263,246 (L)	0.04%	0.035%
		信託受益人(酌情權益除外) ⁽⁴⁾	H股	80,000 (L)	0.07%	0.011%
孫雲霞女士	執行董事	實益擁有人	A股	2,378,967 (L)	0.38%	0.317%
		信託受益人(酌情權益除外) ⁽⁴⁾	H股	60,000 (L)	0.05%	0.008%
顧靜良先生	執行董事	實益擁有人	A股	203,292 (L)	0.03%	0.027%
		信託受益人(酌情權益除外) ⁽⁴⁾	H股	60,000 (L)	0.05%	0.008%
羅樺女士	執行董事	信託受益人(酌情權益除外) ⁽⁴⁾	H股	60,000 (L)	0.05%	0.008%
李葉女士	職工董事	實益擁有人	A股	100,481 (L)	0.02%	0.013%
		信託受益人(酌情權益除外) ⁽⁴⁾	H股	30,000 (L)	0.03%	0.004%

附註：

- (1) 周先生為馮女士的配偶。根據證券及期貨條例，馮女士及周先生均被視為於對方擁有權益的股份中擁有權益。馮女士持有167,160,633股A股，佔我們截至2026年6月30日已發行股本總額的22.31%。周先生持有59,746,981股A股，佔我們截至2026年6月30日已發行股本總額的7.97%。此外，馮女士被視為於本公司持有庫存股份的3,173,920股A股（佔我們截至2026年6月30日已發行股本總額的0.42%）中擁有權益。馮女士根據2022年6月24日通過的2022年H股激勵計劃獲授500,000股獎勵H股，佔我們截至2026年6月30日已發行股本總額的0.07%。因此，馮女士及周先生均被視為於合共230,081,534股A股及500,000股獎勵H股股份中擁有權益，分別佔我們截至2026年6月30日已發行股本總額的30.70%及0.07%。
- (2) 字母「L」指該人士於股份的好倉。
- (3) 於2026年6月30日，本公司合共有749,348,220股已發行股份，包括630,353,014股A股（包括本公司3,173,920股庫存股份）及118,995,206股H股。
- (4) 於2026年4月30日，各董事根據2022年H股激勵計劃獲授獎勵H股股份。根據2022年H股激勵計劃授予的獎勵的歸屬須符合公司的績效指標和其他適用的歸屬條件。

除上述所披露者外，就董事所知，截至2026年6月30日，本公司董事或主要行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須於該條所指登記冊登記的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

據董事或本公司主要行政人員所知，截至2026年6月30日，下列人士（本公司董事及主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須知會本公司的權益及／或淡倉或擁有根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊內登記的相關類別股份5%或以上的權益或淡倉：

主要股東姓名／名稱	權益性質	股份類別	擁有權益的股份數目 ⁽¹⁾	佔相關類別股份的概約百分比 ⁽²⁾	佔股份總數的概約百分比 ⁽²⁾
周先生	實益擁有人	A股	59,746,981 (L) ⁽³⁾	9.48%	7.97%
	配偶權益	A股	167,160,633 (L) ⁽³⁾	26.52%	22.31%
Futu Trustee Limited	受託人	H股	13,238,580 (L)	11.13%	1.77%

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份的好倉。字母「P」指該人士於股份中可供借出的股份。
- (2) 於2026年6月30日，本公司合共有749,348,220股已發行股份，包括630,353,014股A股（包括本公司3,173,920股庫存股份）及118,995,206股H股。
- (3) 請參閱上述「於本公司股份的權益」分節附註(1)。

企業管治及其他資料

主要股東於本集團成員公司(不包括本公司)的權益

附屬公司名稱	法定股本／註冊資本	擁有10%或更多股權的人	股權概約百分比(%)
北京視康前沿技術有限公司 ⁽¹⁾	人民幣1,000,000元	姚寧	35
貴港昭衍生物科技有限公司	人民幣15,000,000元 ⁽²⁾	湯威、李明宇	40 ⁽²⁾

附註：

- (1) 北京視康前沿技術有限公司於2026年7月15日註銷。
- (2) 於2026年8月26日，貴港昭衍生物科技有限公司的註冊資本由人民幣15,000,000元增加至人民幣32,857,100元。因此，湯威及李明宇的股權概約百分比同日降至29.9999%。

除本節所披露者外，就本公司所深知，截至2026年6月30日，概無任何人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條本公司須於登記冊內記錄之相關類別股份5%或以上的權益或淡倉。

2022年H股激勵計劃

本公司於2022年6月24日採納2022年H股激勵計劃。

條款概要

(a) 計劃的目的

2022年H股激勵計劃的目的為：(i)吸引及挽留核心管理團隊，充分調動僱員的積極性，促進業務的可持續發展；(ii)使僱員及股東的利益保持一致，並加強本公司及個人可持續發展的理念及企業文化；及(iii)推動本公司經營業績的進一步提升，共同實現本公司的戰略目標。

(b) 獎勵類型

2022年H股激勵計劃提供H股的獎勵。

(c) 計劃的激勵對象

符合資格的激勵對象範圍包括本集團任何成員公司的任何全職僱員(包括董事、監事、高級管理層、中層管理人員、基層管理人員、核心技術人員及其他技術人員)，不論彼等是否位於中國境內。

(d) 股份來源

2022年H股激勵計劃股份的來源為受託人(「受託人」)擬收購的H股。受託人可接受本公司不時指定的任何人士向信託轉移、贈與、讓與或轉讓的股份，有關數目由本公司指定的人士全權酌情決定，並將構成信託基金的一部分。

(e) 各激勵對象的股份最高數目及最高獎勵

2022年H股激勵計劃的最大規模為受託人以不超過人民幣600百萬元的資金按當時市場價格不時通過場內交易獲得的H股的最大數目(「計劃限額」)。

未經股東批准，本公司不得進一步授出任何會導致根據2022年H股激勵計劃(不包括根據2022年H股激勵計劃已失效、註銷、沒收的獎勵股份)授出的相關H股總數超出計劃限額的獎勵。

2022年H股激勵計劃的各激勵對象概無最高獎勵限額。

(f) 歸屬期

於2022年H股激勵計劃生效期間及在所有適用法律的規限下，董事會或其代表可不時釐定待歸屬獎勵的有關歸屬標準及條件或期間。

獎勵之歸屬須滿足以下各項條件：(i)達成董事會或其授權人士全權酌情釐定的所有歸屬標準及條件；(ii)選定激勵對象截至歸屬日期仍為合資格人士；及(iii)選定激勵對象並無被本集團任何成員公司解僱，並無被裁定破產或無力償債，亦無被裁定任何涉及欺詐、不誠實或貪污的罪行，且並無根據證券及期貨條例或其他類似性質的規則或法規被檢控或定罪。

(g) 期限

根據2022年H股激勵計劃終止條款的規定，2022年H股激勵計劃的期限自採納日期(2022年6月24日)起10年。

2022年H股激勵計劃的剩餘年期約為6年。

(h) H股價格的確定基準

2022年H股激勵計劃項下並無H股的購買價格。

企業管治及其他資料

2022年H股激勵計劃的承授人名單

自2022年H股激勵計劃的採納日期起，受託人已以現行市價在市場上購買了13,238,580股H股，尚未超出計劃限額。於2026年6月30日，受託人合共持有本公司的13,238,580股H股。自採納2022年H股激勵計劃以來，本公司已授出1,430,000股獎勵股份(全部於2026年4月30日授出)。根據2022年H股激勵計劃，於2026年1月1日及於本報告日期仍可供授予的獎勵股份數目分別為13,238,580股H股及11,808,580股H股，分別佔本公司於本報告日期已發行股份總數的1.77%及1.58%。

於本公司在2026年4月30日授予的合共1,430,000股獎勵股份中，1,170,000股獎勵股份被授予董事及僱員(為本集團的關連人士)，其餘260,000股獎勵股份被授予本集團的其他僱員。

有關授予日期、歸屬期、報告期內授予、歸屬、失效、沒收或註銷的獎勵股份變動情況以及於2026年6月30日尚未歸屬獎勵股份數目的詳情如下：

承授人姓名或類別	與本公司的關係	於2026年	於報告期內 授出的 獎勵股份	於報告期內 已歸屬的 獎勵股份	於報告期內 已失效的 獎勵股份	於報告期內 已被沒收或 註銷的 獎勵股份	於2026年	H股於緊接 授予日期前的 收市價 (港元)	歸屬期／日期	
		1月1日 尚未歸屬的 獎勵股份					6月30日 尚未歸屬的 獎勵股份			獎勵股份的 授予日期
本公司董事										
馮宇霞	董事長兼執行董事	—	500,000	—	—	—	500,000	2026年4月30日	23.260	—
高大鵬	執行董事、 董事會秘書、 聯席公司秘書	—	80,000	—	—	—	80,000	2026年4月30日	23.260	—
孫雲霞	執行董事	—	60,000	—	—	—	60,000	2026年4月30日	23.260	—
顧靜良	執行董事	—	60,000	—	—	—	60,000	2026年4月30日	23.260	—
羅樺	執行董事	—	60,000	—	—	—	60,000	2026年4月30日	23.260	—
李葉	職工董事	—	30,000	—	—	—	30,000	2026年4月30日	23.260	—
本公司附屬公司的董事										
Dalin Yao	董事	—	300,000	—	—	—	300,000	2026年4月30日	23.260	—
Yunkui Guo	董事	—	50,000	—	—	—	50,000	2026年4月30日	23.260	—
本公司高級管理層 (合共1人)		—	30,000	—	—	—	30,000	2026年4月30日	23.260	—

企業管治及其他資料

承授人姓名或類別	與本公司的關係	於2026年	於報告期內 授出的 獎勵股份	於報告期內 已歸屬的 獎勵股份	於報告期內 已失效的 獎勵股份	於報告期內 已被沒收或 註銷的 獎勵股份	於2026年	H股於緊接 授予日期前的 收市價 (港元)	歸屬期／日期	
		1月1日 尚未歸屬的 獎勵股份					6月30日 尚未歸屬的 獎勵股份			獎勵股份的 授予日期
其他承授人										
本集團其他管理人員 (合共3人)		-	260,000	-	-	-	260,000	2026年4月30日	23.260	-
總計(合共12人)										
		-	1,430,000	-	-	-	1,430,000			

附註：

- 報告期內並未歸屬任何獎勵，因此，2022年H股激勵計劃不適用於緊接歸屬前的加權平均收市價。關於授予日獎勵的公平值，請參閱未經審核中期財務報告附註21。
- 於2026年4月30日授出的獎勵股份的歸屬日期如下：

	歸屬日期	歸屬比例
首個歸屬日期	授予日期的首個週年日	40%
第二個歸屬日期	授予日期的第二個週年日	40%
第三個歸屬日期	授予日期的第三個週年日	20%

倘歸屬日期為非營業日，歸屬日期應為H股停牌或停止交易後的一個營業日。

- 根據2022年H股激勵計劃授予的獎勵股份的歸屬條件須符合本公司截至2026年、2027年及2028年12月31日止三個財政年度的績效指標條件、達成個人評估指標、經選定激勵對象未違反適用法律法規、不存在任何限制根據適用法律法規歸屬獎勵的條件以及其他適用歸屬條件後方可歸屬。詳情請參閱本公司日期為2026年4月30日的公告。
- 概無承授人被授予超過已發行股本總額的1%的股份獎勵。
- 經考慮各承授人的職位、任期、貢獻、責任以及其在本集團日常及一般業務過程中的作用後，釐定所授予獎勵股份的數目。

企業管治及其他資料

2026年A股限制性股票激勵計劃

本公司於2026年6月4日採納2026年A股限制性股票激勵計劃。

條款概要

(a) 目的

2026年A股限制性股票激勵計劃的目的是建立本公司長期激勵機制，吸引及挽留人才，調動本公司員工的積極性，確保公司發展戰略和經營目標的實現，推進公司的長遠發展。

(b) 獎勵類型

2026年A股限制性股票激勵計劃提供A股受限制股份（「**A股受限制股份**」）的獎勵。

(c) 管理

鑒於A股受限制股份將由承授人直接持有，於A股受限制股份獲解鎖後，承授人可根據2026年A股限制性股票激勵計劃就彼等各自的已解鎖A股受限制股份自行作出決策。

(d) 激勵對象的範圍

本公司（含控股子公司）核心技術（業務）骨幹（不包括公司獨立董事、單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女）。

(e) 股份來源

2026年A股限制性股票激勵計劃項下的A股受限制股份為本公司從二級市場回購的公司A股普通股。

(f) 各激勵對象的股份最高數目及最高獎勵

於2026年6月4日，本公司2025年年度股東會批准了向283名激勵對象授予3,167,300股A股受限制股份。同日，由於3名激勵對象不再符合激勵對象資格，董事會議決向餘下的280名合資格激勵對象授予3,162,300股A股受限制股份。在後續辦理A股受限制股份認購資金繳納過程中，有42名激勵對象因個人原因全部或部分放棄其獲授的A股受限制股份，合計涉及放棄股數526,000股。因此，2026年A股限制性股票激勵計劃實際授予的激勵對象人數為238人，2026年A股限制性股票激勵計劃項下的2,636,300股A股受限制股份乃授予激勵對象，涉及的目標股份種類為人民幣A股普通股，約佔截至本報告日期本公司已發行股本總額的0.35%。

根據2026年A股限制性股票激勵計劃向任何特定激勵對象授出的A股受限制股份數量不超過本公司於激勵計劃草案公告日期的股本總額的1%。

(g) 期限

2026年A股限制性股票激勵計劃的期限自A股受限制股份授予登記完成之日起至激勵對象獲授的A股受限制股份全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過48個月。

自A股受限制股份過戶激勵對象賬戶名下之日起計算(即2026年7月22日)，截至本報告披露日期，本激勵計劃剩餘年期約為3年10個月。

(h) 授予日及登記日

2026年A股限制性股票激勵計劃於2025年年度股東會上獲批准。授予日為2026年6月4日。有關授予詳情，請參閱本公司日期為2026年6月4日的公告。

2026年7月22日，公司2026年A股限制性股票激勵計劃授予的受限制股份在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成授予登記手續，並於2026年7月23日收到其出具的《證券變更登記證明》《過戶登記確認書》，向238名激勵對象授予登記的A股受限制股份數量為2,636,300股A股受限制股份。

(i) 限售期及歸屬期

根據2026年A股限制性股票激勵計劃授予的受限制股份限售期分別為自激勵對象獲授的受限制股份授予登記完成之日起12個月、24個月及36個月。激勵對象根據2026年A股限制性股票激勵計劃獲授的A股受限制股份在解除限售前不得轉讓、用於擔保或償還債務。激勵對象因獲授的尚未解除限售的受限制股份而取得的資本公積轉增股本、派發股份紅利、股份拆細等股份同時按本激勵計劃進行鎖定。

2026年A股限制性股票激勵計劃項下的未獲行使受限制股份的歸屬期須按照以下歸屬期予以歸屬：(i)受限制股份總數的40%自授出登記完成日期起12個月期限屆滿後的第1個交易日開始而於授出登記完成日期起24個月期限的最後一個交易日止歸屬；(ii)受限制股份總數的40%自授出登記完成日期起24個月期限滿後的第1個交易日開始而於授出登記完成日期起36個月期限的最後一個交易日止歸屬；及(iii)受限制股份總數的20%自授出登記完成日期起36個月期限屆滿後的第1個交易日開始而於授出登記完成日期起48個月期限的最後一個交易日止歸屬。

限售期滿後，公司為滿足解除限售條件的激勵對象辦理解除限售事宜，未滿足解除限售條件的激勵對象持有的受限制股份由公司回購註銷，受限制股份解除限售條件未成就時，相關權益不得遞延至下期。

企業管治及其他資料

(j) 授出及行使獎勵

在2026年A股限制性股票激勵計劃的若干條款所規限下，A股受限制股份可由任何合資格僱員授出，即將獎勵的授出與本公司及承授人里程碑的實現或履約聯繫起來。倘若本公司、相關承授人履約，而其他條件並無於所定期間內達成，則獎勵將由本公司回購或註銷。

(k) A股受限制股份的授予價格的確定基準

2026年A股限制性股票激勵計劃項下的受限制股份授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：(i) 2026年A股限制性股票激勵計劃的公告前1個交易日A股股票交易均價(前1個交易日股票交易總額／前1個交易日股票交易總量)每股人民幣38.33元的50%，為每股人民幣19.17元；或(ii) 2026年A股限制性股票激勵計劃的公告前120個交易日A股股票交易均價(前120個交易日A股股票交易總額／前120個交易日A股股票交易總量)每股人民幣35.47元的50%，為每股人民幣17.74元。

若在本激勵計劃公告當日至激勵對象完成受限制股份登記期間，公司有資本公積轉增股本、派送股票紅利、股份拆細、配股、縮股或派息等事項，應對受限制股份的授予價格進行相應的調整。

由於在完成A股受限制股份授予登記之前，公司已實施完畢每股派發現金紅利人民幣0.12元的2025年年度利潤分配方案，因此本激勵計劃A股受限制股份的授予價格最終確定為每股人民幣19.05元。

2026年A股限制性股票激勵計劃的承授人名單

2026年A股限制性股票激勵計劃授予的受限制股份在各激勵對象間的分配情況如下表所示：

承授人姓名	於2026年		於報告期內		於2026年		A股受限制 股份的 授予日期	緊接授予 日期前的 A股收市價 (人民幣元/股)	A股受限制 股份的 授予價格 (人民幣元/股)	歸屬期/日期
	1月1日	報告期獲授的	於報告期內	已失效的/ 已被沒收的/ 已被註銷的	6月30日	尚未歸屬的A股				
	A股受限制股份	A股受限制股份	A股受限制股份	A股受限制股份	受限制股份	受限制股份				
核心技术(業務)骨幹(238人)	—	2,636,300	—	—	2,636,300	2026年6月4日	33.71	19.05	—	

附註：

1. 報告期內並未歸屬任何A股受限制股份，因此，2026年A股限制性股票激勵計劃不適用於緊接歸屬前的加權平均收市價。關於授予日獎勵的公平值，請參閱未經審核中期財務報告附註21。
2. 有關激勵對象人數及授予的A股受限制股份數量，請參閱上文的「(f)各激勵對象的股份最高數目及最高獎勵」分節。於238名人士中概無本公司的董事、主要行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人，且激勵對象獲授的數目均未超過已發行股本總額的1%。
3. 有關於2026年6月4日授出的A股受限制股份的歸屬日期，請參閱上文的「(i)限售期及歸屬期」分節。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至2026年6月30日，本公司並無持有任何H股作為庫存股份，惟其持有3,173,920股A股作為庫存股份（擬作股權激勵之用）。

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司的上市證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則））。

遵守企業管治守則

本公司已採納企業管治守則所載的原則及守則條文，並於截至2026年6月30日止六個月一直遵守適用的守則條文。

董事會將不時審查及檢討本公司的企業管治常規與運作，以符合上市規則的相關條文。

遵守標準守則

本公司已就董事進行證券交易採納一套操守守則，其條款不遜於標準守則所載之規定標準。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於截至2026年6月30日止六個月一直遵守標準守則。

審核委員會

審核委員會由三名成員組成，彼等均為獨立非執行董事，即陽昌雲先生（主席）、楊福全先生及張帆先生，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條的規定。

審核委員會已考慮及審閱本集團採納的會計原則及常規，並已與管理層討論有關內部控制、風險管理及財務報告的事宜，包括審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務業績。審核委員會認為截至2026年6月30日止六個月的中期財務業績已遵照有關會計準則、規則及規例，並已作出適當披露。

重大訴訟及仲裁

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無任何重大訴訟或仲裁。

企業管治及其他資料

董事及高級管理層變更

(i) 董事及董事委員會成員變更

於2026年6月4日，周馮源先生獲委任為非執行董事。同日，董事會議決委任顧靜良先生、周馮源先生、張帆先生及楊福全先生獲委任為董事會戰略委員會委員。詳情請參閱本公司日期為2026年6月4日的公告。

(ii) 董事的履歷變更

截至2026年6月30日止六個月，董事的履歷並無任何變動。

於2026年8月13日，顧靜良先生不再擔任本公司全資附屬公司蘇州昭衍醫藥科技有限公司的總經理，該公司於同日註銷。

(iii) 高級管理層變更

截至2026年6月30日止六個月，並無任何高級管理層變更。

截至2026年6月30日止六個月，本公司的僱員及薪酬政策並無任何變動。於報告期內對本集團僱員及薪酬政策的檢討載於本報告「管理層討論及分析—II.財務回顧—僱員及薪酬政策」。

除以上所披露者外，報告期內，本公司董事及主要行政人員的資料並無根據上市規則第13.51B(1)條規定須予披露的變更。

全球發售所得款項用途

本公司H股於2021年2月26日在香港聯交所上市，且招股章程所述的超額配股權已於2021年3月19日獲部分行使，涉及合共40,800股H股由本公司於2021年3月24日按每股H股151.00港元的價格發行及配發的H股。本公司就進行全球發售及行使超額配股權取得所得款項淨額約6,373.6百萬港元（相當於約人民幣5,285.2百萬元）（經扣除有關進行全球發售及行使超額配股權的包銷佣金及其他估計開支）（「**所得款項淨額**」）。

經考慮本公司日期為2022年4月28日、2023年8月30日及2024年12月20日有關建議更改所得款項淨額用途的公告中所述的原因，為更好地利用本集團的財務資源並抓住有利的投資機會，董事會已審查所得款項淨額的使用計劃，並決定重新分配部分所得款項淨額。

截至2025年12月31日止年度結轉的尚未動用所得款項淨額約為人民幣2,399.2百萬元。截至2026年6月30日，該等所得款項淨額已按照招股章程及本公司上述公告所載的所得款項淨額用途進行分配及動用，並將繼續按照該等用途分配及動用。

自本公司H股於香港聯交所上市之日（即2021年2月26日）起直至2026年6月30日止期間，本公司已將人民幣2,992.8百萬元用作以下用途。

企業管治及其他資料

所得款項淨額用途	佔總金額 概約百分比 (%)	所得款項淨額 的原有分配 (人民幣百萬元)	所得款項淨額 的新分配 (人民幣百萬元)	於2026年 6月30日的 已動用所得 款項淨額金額 (人民幣百萬元)	於報告期的 已動用所得 款項淨額金額 (人民幣百萬元)	建議重新 分配後尚未 動用所得 款項淨額結餘 (人民幣百萬元)	建議重新
							分配後動用 餘下尚未動用 所得款項淨額 的預計時間表
(A) 提高我們蘇州設施的非臨床研究產能	16.0	845.6	57.7	57.7	-	-	
(i) 翻新我們於蘇州的現有實驗室及實驗模型設施	7.9	417.5	16.0	16.0	-	-	
(ii) 在蘇州興建新設施的基礎設施	1.7	89.8	36.7	36.7	-	-	
(iii) 購買尖端設備及實驗室技術以及投資新的定制化實驗模型的研發	5.5	290.7	5.0	5.0	-	-	
(iv) 提升蘇州設施的具有國際背景的技術及科研能力	0.9	47.6	-	-	-	-	

企業管治及其他資料

所得款項淨額用途	佔總金額 概約百分比 (%)	所得款項淨額 的原有分配 (人民幣百萬元)	所得款項淨額 的新分配 (人民幣百萬元)	於2026年 6月30日的 已動用所得 款項淨額金額 (人民幣百萬元)	於報告期的 已動用所得 款項淨額金額 (人民幣百萬元)	建議重新 分配後尚未 動用所得 款項淨額結餘 (人民幣百萬元)	建議重新 分配後動用 餘下尚未動用 所得款項淨額 的預計時間表
(B) 增強我們的美國業務以迎合客戶對 Biomere所提供服務日益增長的需求	10.0	528.5	751.7	353.5	17.3	398.2	
(i) 優化北加州的現有設施及服務團 隊	7.6	401.7	401.7	203.8	17.3	197.9	2028年年底前
(ii) 投資Biomere的業務開發工作、 擴充服務團隊及升級實驗室設備	2.4	126.8	350.0	149.7	–	200.3	2028年年底前
(C) 進一步擴大我們於中國的設施網絡及 服務能力	39.0	2,061.3	1,264.3	277.4	16.0	986.9	
(i) 建設新廣州設施一期，以專注於 廣州的非GLP及符合GLP的非臨 床研究	17.0	898.5	500.0	223.0	14.1	277.0	2027年年底前
(ii) 在重慶建設新實驗室、實驗模型 繁殖設施及臨床營運設施的一期 工程	17.0	898.5	500.0	12.0	–	488.0	2028年年底前
(iii) 提升我們廣州及重慶設施的技術 及科研能力	2.6	137.4	137.4	42.4	1.9	95.0	2028年年底前
(iv) 發展尖端實驗室及實驗模型技術	2.4	126.9	126.9	–	–	126.9	2028年年底前

企業管治及其他資料

所得款項淨額用途	佔總金額 概約百分比 (%)	所得款項淨額 的原有分配 (人民幣百萬元)	所得款項淨額 的新分配 (人民幣百萬元)	於2026年	建議重新 分配後尚未 動用所得 款項淨額結餘 (人民幣百萬元)	建議重新 分配後動用 餘下尚未動用 所得款項淨額 的預計時間表
				6月30日的 已動用所得 款項淨額金額 (人民幣百萬元)		
(D) 拓展及深化我們的綜合合同研究組織服務，特別著重於進一步擴展我們的臨床試驗及相關服務	5.0	264.3	33.1	33.1	-	-
(i) 僱用約220名經驗豐富的臨床試驗操作專業人員(須至少持有學士學位，並於臨床手術、醫學、質量控制、統計分析及臨床樣本分析方面至少擁有兩年工作經驗)，專注於早期臨床試驗項目	0.6	31.7	8.4	8.4	-	-
(ii) 投資於業務發展以不斷發展臨床試驗業務	0.4	21.2	-	-	-	-
(iii) 採購用於臨床試驗及相關服務(如生物分析服務)的新設備、技術、系統、數據庫及基礎設施，以加強我們的服務質量及提升客戶體驗	4.0	211.4	24.7	24.7	-	-

企業管治及其他資料

所得款項淨額用途	佔總金額 概約百分比 (%)	所得款項淨額 的原有分配 (人民幣百萬元)	所得款項淨額 的新分配 (人民幣百萬元)	於2026年 6月30日的 已動用所得 款項淨額金額 (人民幣百萬元)	於報告期的 已動用所得 款項淨額金額 (人民幣百萬元)	建議重新 分配後尚未 動用所得 款項淨額結餘 (人民幣百萬元)	建議重新 分配後動用 餘下尚未動用 所得款項淨額 的預計時間表
(E) 為合適的(i)專注於非臨床研究的合同研究組織；(ii)專注於臨床試驗的合同研究組織及／或(iii)中國及海外的實驗模型生產設施的潛在收購提供資金	20.0	1,057.0	2,649.9	1,895.7	-	754.2	2028年年底前
(F) 營運資金及一般企業用途	10.0	528.5	528.5	375.4	73.5	153.1	
總計	100.0	5,285.2	5,285.2	2,992.8	106.8	2,292.4	

董事長
馮宇霞女士

香港，2026年8月28日

未經審核綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月
(以人民幣列示)

	附註	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	703,819	668,575
服務成本		(558,926)	(563,580)
毛利	4(b)	144,893	104,995
其他收益及虧損淨額	5	79,139	82,919
生物資產公平值變動產生的收益		795,116	94,977
銷售及營銷開支		(16,192)	(14,609)
一般及行政開支		(144,650)	(143,941)
研發開支		(42,449)	(43,446)
經營溢利		815,857	80,895
財務成本	6(a)	(614)	(776)
除稅前溢利	6	815,243	80,119
所得稅開支	7	(67,724)	(19,187)
期內溢利		747,519	60,932
期內其他全面收益(稅後)			
不會重新分類至損益的項目：			
— 按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)的 權益投資－公平值儲備變動淨額(不可劃轉)			
		—	—
隨後可能重新分類至損益的項目：			
— 換算海外業務的財務報表產生的匯兌差額			
		(12,949)	(2,334)
		(12,949)	(2,334)
期內全面收益總額		734,570	58,598

未經審核綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

(以人民幣列示)

	附註	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)
以下各項應佔期內溢利：			
本公司權益股東		747,518	60,932
非控股權益		1	—
期內溢利		747,519	60,932
以下各項應佔期內全面收益總額：			
本公司權益股東		734,569	58,598
非控股權益		1	—
期內全面收益總額		734,570	58,598
每股盈利	8		
基本(人民幣元)		1.00	0.08
攤薄(人民幣元)		1.00	0.08

未經審核綜合財務狀況表

於2026年6月30日
(以人民幣列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	1,362,644	1,375,121
無形資產		35,450	41,621
商譽		52,995	54,690
生物資產	10	1,322,767	668,392
按公平值計入其他全面收益的金融資產		80,940	80,940
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產	11	737,835	639,992
存款證及定期存款		671,223	1,501,137
其他非流動資產	12	23,776	18,102
遞延稅項資產	22(b)	35,858	39,677
		4,323,488	4,419,672
流動資產			
存貨	13	177,221	202,657
合同成本	14	769,560	589,311
生物資產	10	915,464	620,283
合同資產	15(a)	114,873	135,920
貿易應收款項及應收票據	16	198,150	196,590
預付款項及其他應收款項	17	93,967	95,731
存款證及定期存款		1,558,416	1,718,323
按公平值計入損益的金融資產	11	1,850,964	791,567
銀行及手頭現金	18	823,935	911,854
		6,502,550	5,262,236
流動負債			
貿易應付款項	19	51,554	73,958
合同負債	15(b)	1,311,626	854,240
其他應付款項	20	211,209	195,569
租賃負債		20,325	20,171
應付所得稅	22(a)	10,657	16,650
		1,605,371	1,160,588
流動資產淨值		4,897,179	4,101,648
總資產減流動負債		9,220,667	8,521,320

未經審核綜合財務狀況表

於2026年6月30日
(以人民幣列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
租賃負債		11,894	1,424
遞延稅項負債	22(b)	165,382	121,806
遞延收入		68,045	72,739
		245,321	195,969
淨資產		8,975,346	8,325,351
資本及儲備			
股本	24	749,348	749,477
儲備		8,225,626	7,575,503
本公司權益股東應佔權益總額		8,974,974	8,324,980
非控股權益		372	371
權益總額		8,975,346	8,325,351

未經審核綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月
(以人民幣列示)

	本公司權益股東應佔									
	股本	資本儲備	股份獎勵 儲備	法定儲備	匯兌儲備	公平值儲備		總計	非控股權益	權益總額
						(不可劃轉)	保留溢利			
	人民幣千元 附註(24)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2026年1月1日的結餘	749,477	5,237,666	(230,571)	167,794	3,890	26,299	2,370,425	8,324,980	371	8,325,351
截至2026年6月30日止六個月的權益變動：										
期內溢利	-	-	-	-	-	-	747,518	747,518	1	747,519
其他全面收益	-	-	-	-	(12,949)	-	-	(12,949)	-	(12,949)
全面收益總額	-	-	-	-	(12,949)	-	747,518	734,569	1	734,570
發行員工持股計劃附註(21)	-	(34,434)	34,434	-	-	-	-	-	-	-
註銷庫存股份附註(24)	(129)	(4,058)	4,187	-	-	-	-	-	-	-
確認以股份為基礎的付款附註(21)	-	4,856	-	-	-	-	-	4,856	-	4,856
確認與以股份為基礎的付款有關的稅務影響	-	80	-	-	-	-	-	80	-	80
就上年度宣派的股息	-	-	30	-	-	-	(89,541)	(89,511)	-	(89,511)
於2026年6月30日的結餘	749,348	5,204,110	(191,920)	167,794	(9,059)	26,299	3,028,402	8,974,974	372	8,975,346

未經審核綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

(以人民幣列示)

	本公司權益股東應佔										非控股權益	權益總額
	股本	資本儲備	股份獎勵儲備	法定儲備	匯兌儲備	公平值儲備 (不可劃轉)	保留溢利	總計				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元				
於2025年1月1日的結餘	749,477	5,237,666	(220,565)	167,794	14,627	34,850	2,094,969	8,078,818	370	8,079,188		
截至2025年6月30日止六個月的權益變動：												
期內溢利	-	-	-	-	-	-	60,932	60,932	-	60,932		
其他全面收益	-	-	-	-	(2,334)	-	-	(2,334)	-	(2,334)		
全面收益總額	-	-	-	-	(2,334)	-	60,932	58,598	-	58,598		
就股份激勵計劃所持股份	-	-	(10,335)	-	-	-	-	(10,335)	-	(10,335)		
就上年度宣派的股息	-	-	-	-	-	-	(22,385)	(22,385)	-	(22,385)		
於2025年6月30日的結餘	749,477	5,237,666	(230,900)	167,794	12,293	34,850	2,133,516	8,104,696	370	8,105,066		

未經審核綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月
(以人民幣列示)

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)
經營活動		
營運產生的現金	483,088	187,400
已付稅項	(26,141)	(38,649)
經營活動產生的現金淨額	456,947	148,751
投資活動		
收購人民幣理財產品的付款	(1,805,000)	(1,058,000)
投資非上市基金的付款	(69,000)	(59,800)
購買物業、廠房及設備	(65,178)	(86,026)
購買生物資產	(335,186)	—
購買無形資產	(1,010)	(3,278)
收購存款證及定期存款的付款	(722,690)	(266,385)
出售人民幣理財產品的所得款項	1,978,976	967,268
出售存款證及定期存款的所得款項	521,232	62,175
自非上市基金收取的分紅	5,374	8,996
出售物業、廠房及設備的所得款項	17	37
已收與資產有關的政府補助	267	14,022
投資活動所用的現金淨額	(492,198)	(420,991)
融資活動		
發行受限制股份的所得款項	50,222	—
就股份激勵計劃所持股份	—	(10,335)
已付股息	(75,262)	—
已付租金的資本部分	(10,454)	(17,622)
已付租金的利息部分	(132)	(223)
融資活動所用的現金淨額	(35,626)	(28,180)
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(17,042)	(2,551)
現金及現金等價物減少淨額	(87,919)	(302,971)
於1月1日的現金及現金等價物	911,854	965,203
於6月30日的現金及現金等價物	823,935	662,232

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

1. 公司資料

北京昭衍新藥研究中心股份有限公司(「本公司」)在中華人民共和國(「中國」)根據中國法律註冊成立為一家股份有限公司。經中國證券監督管理委員會批准，本公司於2017年8月25日完成其首次公開發售A股，並且在上海證券交易所上市(股票代碼：603127.SH)。本公司的H股於2021年2月26日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市(股份代號：6127.HK)。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事提供全面的合同研究組織(「CRO」)服務組合，包括非臨床研究服務、臨床試驗及相關服務以及銷售實驗模型。

2. 編製基準

中期財務報告乃根據香港聯交所證券上市規則適用披露條文，並按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告的規定而編製。於2026年8月28日獲授權發行。

除預期將於2026年年度財務報表內反映之會計政策變動外，編製中期財務報告採納的會計政策與2025年年度財務報表所採納者相同。任何會計政策變動的詳情載於附註3。

在編製符合國際會計準則第34號的中期財務報告，管理層須以於年初至今的基準作出對政策應用以及資產及負債、收入及支出的報告數額構成影響的判斷、估計和假設。實際結果可能有別於該等估計。

中期財務報告包括簡明綜合財務報表及節選解釋附註。附註包括對了解自2025年年度財務報表以來本集團財務狀況及表現變動屬重要的事件及交易說明。中期簡明綜合財務報表及其附註並無包含根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製全套財務報表所要求的全部資料。

作為比較資料載入中期財務報告的截至2025年12月31日止財政年度的財務資料並不構成本公司於該財政年度的法定年度綜合財務報表，但源自該等財務報表。

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

3. 會計政策變動

本集團已於本會計期間對本中期財務報告應用以下由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則修訂本：

- 金融工具分類及計量－國際財務報告準則第9號金融工具及國際財務報告準則第7號金融工具：披露的修訂本
- 參照隨屬性變動電價的合同－國際財務報告準則第9號金融工具及國際財務報告準則第7號金融工具：披露的修訂本
- 國際財務報告會計準則之年度改進－以下各項的修訂本：

國際財務報告準則第1號首次採用國際財務報告準則；

國際財務報告準則第7號金融工具：披露及其隨附之國際財務報告準則第7號實施指南；

國際財務報告準則第10號綜合財務報表；及

國際會計準則第7號現金流量表

上述轉變概無對本期間本集團業績及財務狀況的編製或呈列方式產生重大影響。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

4. 收益及分部報告

(a) 收益

本集團主要從事向醫藥及生物技術公司提供藥物非臨床安全性評價服務。有關本集團主要業務的進一步詳情於附註4(b)披露。國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合同收益按主要服務項目劃分的分類如下：

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元
提供服務：		
非臨床研究服務	675,895	639,077
臨床試驗及相關服務	27,744	29,018
銷售貨品：		
銷售實驗模型	180	480
	703,819	668,575

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

4. 收益及分部報告(續)

(a) 收益(續)

向單一客戶銷售所得的收益概無佔本集團總收益的10%或以上者。

於2026年6月30日，分配至未履行履約責任的交易價格總金額約為人民幣3,700百萬元(2025年12月31日：人民幣2,600百萬元)。本集團管理層預計截至報告期末分配至未履行合同的大多數交易價格將自報告期結束起三年內確認。

(b) 分部報告

本集團按業務線管理業務。本集團採取與向本集團最高行政管理人員進行內部匯報一致的方式進行資源分配及表現評估，並已呈列下列三個可報告分部。本集團並無合併營運分部以形成下列可報告分部。

- *非臨床研究服務*

本集團現時在中國及美利堅合眾國(「美國」)提供廣泛的非臨床研究服務，包括(i)藥物安全性評價；(ii)藥代動力學(「藥代動力學」)研究；及(iii)藥理及藥效學研究。

- *臨床試驗及相關服務*

該等服務包括(i)臨床合同研究組織服務；及(ii)生物分析服務。

- *銷售實驗模型*

本集團從事設計、研製、繁殖及銷售實驗模型(目前包括非人靈長類動物及啮齒類動物)。

4. 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

- 銷售實驗模型(續)

(i) 分部業績

就評估分部表現及於分部間分配資源而言，本集團最高行政管理人員按以下基準監察各可報告分部的應佔業績：

收益及開支參考該等分部產生的銷售額及開支分配至可報告分部。報告分部業績使用毛利作為計量方式。分部間銷售參考就類似訂單向外部人士收取的價格來定價。

本集團的其他營運收入及開支(例如其他收益及虧損淨額及生物資產公平值變動產生的收益與銷售及行政開支)以及資產及負債並非根據個別分部計量。因此，並無呈列分部資產及負債或資本開支、利息收入及利息開支的相關資料。

按收益確認時間劃分的客戶合同收益及為資源分配及評估分部表現目的而向本集團最高行政管理人員提供有關本集團可報告分部之資料載列如下。

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

4. 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

- 銷售實驗模型(續)

(i) 分部業績(續)

	截至2026年6月30日止六個月			
	非臨床 研究服務 人民幣千元	臨床試驗及 相關服務 人民幣千元	銷售 實驗模型 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收益確認時間劃分				
時間點	675,895	4,100	180	680,175
隨著時間的推移	–	23,644	–	23,644
來自外部客戶的收益	675,895	27,744	180	703,819
分部間收益	–	–	206,070	206,070
可報告分部收益	675,895	27,744	206,250	909,889
可報告分部毛利	136,150	2,990	9,869	149,009

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

4. 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

• 銷售實驗模型(續)

(i) 分部業績(續)

	截至2025年6月30日止六個月			
	非臨床 研究服務	臨床試驗及 相關服務	銷售 實驗模型	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按收益確認時間劃分				
時間點	639,077	4,128	480	643,685
隨著時間的推移	–	24,890	–	24,890
來自外部客戶的收益	639,077	29,018	480	668,575
分部間收益	1,249	–	158,955	160,204
可報告分部收益	640,326	29,018	159,435	828,779
可報告分部毛利	99,751	3,545	6,640	109,936

(ii) 可報告分部毛利的對賬

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元
可報告分部毛利	149,009	109,936
對銷分部間毛利	(4,116)	(4,941)
綜合毛利	144,893	104,995

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

4. 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

• 銷售實驗模型(續)

(iii) 地區資料

下表載列有關本集團來自外部客戶的收益的地區位置資料。按外部客戶各自的定居國家／地區編製的有關收益的地區資料如下：

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元
中國	522,129	416,564
其他	181,690	252,011
	703,819	668,575

指定非流動資產的地區位置按資產實際所在地點(就物業、廠房及設備以及生物資產而言)劃分，而就無形資產及商譽而言，按其獲分配的經營地點劃分。

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
中國	2,564,164	1,919,270
美國	209,692	220,554
	2,773,856	2,139,824

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

5. 其他收益及虧損淨額

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元
政府補助(包括遞延收入攤銷)	6,333	19,183
利息收入	36,876	41,323
匯兌虧損淨額	(12,517)	(2,984)
出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益淨額	(301)	108
按公平值計入損益的金融資產的收益	5,584	13,135
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	42,920	12,042
其他	244	112
	79,139	82,919

6. 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除/(計入)以下各項後得出：

(a) 財務成本

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元
租賃負債利息	614	776
	614	776

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

6. 除稅前溢利(續)

(b) 員工成本

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	258,129	269,603
定額供款退休計劃供款	25,223	25,016
以權益結算以股份為基礎的付款開支	4,856	—
	288,208	294,619

本公司及於中國成立的本集團附屬公司的僱員參加當地政府機構管理的定額供款退休福利計劃。據此，這些公司必須按僱員基本薪金的一定比率向該計劃供款。本集團於美國亦設有定額供款計劃(包括聯邦保險捐款法稅項及401(k)儲蓄計劃)。據此，於美國成立的附屬公司須按僱員薪金的一定比率向該計劃供款，惟須受若干供款限額所限。

除上述供款外，本集團無其他義務支付其他退休福利。

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

6. 除稅前溢利(續)

(c) 其他項目

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元
無形資產攤銷	5,753	5,460
折舊費用		
— 自有物業、廠房及設備	54,281	54,386
— 使用權資產	15,059	16,673
確認／(轉回)預期信貸虧損	6,318	(5,391)
非流動資產減值虧損	—	10,469
存貨成本	289,805	248,905

7. 於綜合損益及其他全面收益表的所得稅

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元
即期稅項		
期內撥備	20,369	17,901
遞延稅項		
暫時差額之來源及撥回	47,355	1,286
	67,724	19,187

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

8. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據本公司權益股東應佔溢利人民幣747,518,000元(截至2025年6月30日止六個月：溢利人民幣60,932,000元)及下文計算的普通股加權平均數計算：

	截至2026年 6月30日 止六個月	截至2025年 6月30日 止六個月
於1月1日的已發行普通股	749,477,334	749,477,334
註銷庫存股份	(129,114)	—
回購普通股的影響	(3,173,920)	—
於6月30日的普通股加權平均數	746,174,300	749,477,334

上文所示就計算每股基本盈利而言的普通股加權平均數已予追溯調整，以反映根據紅股發行而發行股份的影響。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃根據本公司權益股東應佔溢利人民幣747,518,000元(截至2025年6月30日止六個月：溢利人民幣60,932,000元)及下文計算的普通股加權平均數(經攤薄)計算：

	截至2026年 6月30日 止六個月	截至2025年 6月30日 止六個月
於6月30日的普通股加權平均數	746,174,300	749,477,334
於6月30日的普通股加權平均數(經攤薄)	746,174,300	749,477,334

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

9. 物業、廠房及設備

於本中期期間，本集團收購約人民幣63,594,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣85,551,000元)的物業、廠房及設備，以擴充生產設施及研發能力。

10. 生物資產

本集團的生物資產主要包括用於非臨床研究的實驗模型(分類為本集團流動資產)及用於繁殖的實驗模型(分類為本集團非流動資產)。

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產		
—用於繁殖的非人靈長類動物	1,322,663	668,348
—用於繁殖的啮齒類動物	104	44
	1,322,767	668,392
流動資產		
—用於非臨床研究的非人靈長類動物	915,177	620,250
—用於非臨床研究的啮齒類動物	287	33
	915,464	620,283
	2,238,231	1,288,675

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

10. 生物資產(續)

(a) 非人靈長類動物分析

	用於繁殖的 非人靈長類 動物 人民幣千元	用於非臨床研究 的非人靈長類 動物 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	383,129	685,770	1,068,899
因採購／養殖增加	—	39,970	39,970
繁殖成本*	—	38,090	38,090
因出售減少	—	(366,122)	(366,122)
因死亡減少	(575)	(5,930)	(6,505)
生物資產的公平值變動	119,001	395,265	514,266
轉移	166,793	(166,793)	—
於2025年12月31日	668,348	620,250	1,288,598
因採購／養殖增加	335,186	—	335,186
繁殖成本*	—	19,283	19,283
因出售減少	—	(196,306)	(196,306)
因死亡減少	(1,130)	(2,907)	(4,037)
生物資產的公平值變動	336,075	459,041	795,116
轉移	(15,816)	15,816	—
於2026年6月30日	1,322,663	915,177	2,237,840

附註：

* 非人靈長類動物的繁殖成本主要包括飼料成本、員工成本、折舊及攤銷費用以及水電費。繁殖非人靈長類動物所產生的繁殖成本已於損益中扣除。

10. 生物資產(續)

(b) 生物資產的公平值計量

生物資產的公平值計量屬於公平值層級第三層級。

本集團的非人靈長類動物於2025年12月31日由獨立估值師仲量聯行企業評估及諮詢有限公司進行重新估值。於2026年6月30日，估值由管理層開展。

生物資產的公平值使用市場法及折舊重置成本法釐定。計算公平值時已採用市場價格及重置成本以及基於生物資產特性(包括年齡、性別、健康狀況、可繁殖年期等)的調整因素。

有關第三層級公平值計量的資料：

公平值層級	估值方法	輸入數據	不可觀察輸入數據 與公平值之間的關係
第三層級	市場法及 折舊重置成本法	非人靈長類動物實驗模型的 市場價格	市場價格越高， 公平值越高

於2026年6月30日，3至5歲非人靈長類動物實驗模型的平均市場價格為每頭人民幣150,000元。

非人靈長類動物的估計公平值由於市場價格的上漲／下降而上漲／下降。於2026年6月30日，如果市場價格上漲／下降10%，生物資產的估計公平值將增長／減少人民幣223,784,000元(2025年12月31日：人民幣128,860,000元)。

生物資產的公平值變動於綜合損益及其他全面收益表「生物資產公平值變動產生的收益」呈列。

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

11. 按公平值計入損益的金融資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產		
於一間非上市公司之股權投資	264,702	264,702
於非上市基金之投資	473,133	375,290
	737,835	639,992
流動資產		
人民幣理財產品	1,558,416	1,718,323
	2,296,251	2,358,315

12. 其他非流動資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
收購物業、廠房及設備的預付款項	22,433	13,555
其他	1,343	4,547
	23,776	18,102

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

13. 存貨

於綜合財務狀況表內的存貨包括：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
原材料及耗材	181,769	208,809
減：存貨撇減	(4,548)	(6,152)
	177,221	202,657

截至2026年6月30日止六個月，本集團已確認為開支並計入綜合損益表的存貨金額為人民幣289,805,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣248,905,000元)。

14. 合同成本

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
履行合同的成本	818,954	650,357
減：合同成本撇減	(49,394)	(61,046)
	769,560	589,311

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

15. 合同資產及合同負債

(a) 合同資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
合同資產	115,450	136,603
減：虧損撥備	(577)	(683)
	114,873	135,920

合同資產主要與本集團已完成但尚未開票收取項目代價的權利有關。合同資產將於有關權利成為無條件時轉為貿易應收款項。

(b) 合同負債

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
交付服務的預收款項	1,311,626	854,240

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元
期內確認的計入期初合同負債的收益	339,937	324,262

本集團通常於提供非臨床研究服務予客戶前收取預付款項。合同負債指本集團就已向客戶收取預收款項而向客戶交付服務的義務。合同負債預計於三年內確認為收入。

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

16. 貿易應收款項及應收票據

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項	200,389	207,100
減：虧損撥備	(32,285)	(25,972)
	168,104	181,128
應收票據	30,046	15,462
	198,150	196,590

基於發票日期的貿易應收款項扣除虧損撥備後的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
一年內	98,771	116,419
一至兩年	30,874	33,692
兩至三年	28,691	20,627
超過三年	9,768	10,390
	168,104	181,128

貿易應收款項主要於票據日期起30天到期。

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

17. 預付款項及其他應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
購買存貨及接受服務的預付款項	43,843	33,422
可收回增值稅	33,060	40,434
雜項費用的預付款項	5,541	8,940
按金	4,604	5,739
可收回所得稅	6,903	7,124
其他	16	72
	93,967	95,731
減：虧損撥備	—	—
	93,967	95,731

所有預付款項及其他應收款項預計於一年內收回或確認為開支。

18. 銀行及手頭現金

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
銀行現金	823,935	911,854
計入綜合財務狀況表的銀行及手頭現金	823,935	911,854
減：受限制存款	—	—
計入綜合現金流量表的現金及現金等價物	823,935	911,854

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

19. 貿易應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	51,554	73,958

於2026年6月30日，基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
一年內	48,495	70,169
一至兩年	3,059	3,789
	51,554	73,958

於2026年6月30日，本集團所有貿易應付款項預期將於一年內償還或按要求支付。

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

20. 其他應付款項

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
應付員工相關成本	75,454	117,606
收購物業、廠房及設備應付款項	52,272	68,395
應付股息(附註 23)	14,279	—
應付其他稅項	14,563	6,859
就僱員根據股份激勵計劃認購本公司受限制股份已收的代價	50,222	—
其他	4,419	2,709
	211,209	195,569

所有其他應付款項預期將於一年內清償或於要求時償還。

21. 以權益結算以股份為基礎的交易

於2022年6月24日，本公司2021年年度股東會批准了H股激勵計劃(「2022年H股激勵計劃」)。根據2022年H股激勵計劃，本公司將透過指定的受託人以市場交易的方式回購H股，所購買H股將用於獎勵合資格僱員。

於2026年4月30日，本公司根據2022年H股激勵計劃授予本集團12名管理人員1,430,000股H股。激勵對象有權以每股人民幣零元的價格認購本公司的受限制股份。

於2026年6月4日，本公司2025年年度股東會批准了受限制股份獎勵計劃(「2026年A股限制性股票激勵計劃」)。本公司根據2026年A股限制性股票激勵計劃授予本集團僱員2,636,300股受限制股份。激勵對象有權以每股人民幣19.05元的價格認購本公司的受限制股份。受限制股份的登記於2026年7月22日完成。

根據上述計劃的條款，受限制股份的數目及回購價格將根據本公司股息分配決議案進行調整。

21. 以權益結算以股份為基礎的交易(續)

(a) 受限制股份

授予的條款及條件如下：

	工具數目	歸屬條件	購股權的 合同期限
授予董事的受限制股份：			
— 於2026年4月30日根據2022年H股 激勵計劃	790,000	績效及服務期限條件均 適用(附註(i))	1至3年
授予僱員的受限制股份：			
— 於2026年4月30日根據2022年H股 激勵計劃	640,000	績效及服務期限條件均 適用(附註(i))	1至3年
— 於2026年6月4日根據2026年A股 限制性股票激勵計劃	2,636,300	績效及服務期限條件均 適用(附註(ii))	1至3年
授出的受限制股份總數	4,066,300		

附註：

- (i) 受限制股份將於三年內分期歸屬，於授予日後的第一個、第二個及第三個週年日後的第一個交易日，將分別歸屬受限制股份總數的40%、40%及20%，前提是經參考本集團的財務業績以及董事及僱員的服務年限及個人績效後滿足歸屬條件。
- (ii) 受限制股份將於三年內分期歸屬，於登記授予日後的第一個、第二個及第三個週年日後的第一個交易日，將分別歸屬受限制股份總數的40%、40%及20%，前提是經參考本集團的財務業績以及僱員的服務年限及個人績效後滿足歸屬條件。

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

21. 以權益結算以股份為基礎的交易(續)

(a) 受限制股份(續)

以下列出受限制股份的變動詳情：

	截至 2026年 6月30日 止六個月	截至 2025年 6月30日 止六個月
期初尚未行使	—	—
期內授出	4,066,300	—
期末尚未行使	4,066,300	—

於2026年4月30日及2026年6月4日授予的受限制股份的價值分別為每股人民幣18.83元及人民幣14.37元，此乃於授予日普通股的市場價格與向僱員收到的所得款項之間的差額。

(b) 以股份為基礎的付款開支

截至2026年6月30日止六個月，本集團已確認以股份為基礎的付款開支人民幣4,856,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣0元)。

22. 財務狀況表中的所得稅

(a) 財務狀況表中的即期稅項指：

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元
於1月1日的應付所得稅結餘淨額	9,526	19,173
期內撥備	20,369	17,901
已付所得稅	(26,141)	(38,649)
於6月30日的應付所得稅結餘淨額	3,754	(1,575)
呈列為：		
計入預付款項及其他應收款項的可收回所得稅(附註17)	(6,903)	(10,674)
應付所得稅	10,657	9,099
	3,754	(1,575)

22. 財務狀況表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：

就呈列綜合財務狀況表而言，若干遞延稅項資產及負債已被抵銷。下文為遞延稅項結餘概要，以作財務報告用途：

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
遞延稅項資產	35,858	39,677
遞延稅項負債	(165,382)	(121,806)
	(129,524)	(82,129)

23. 股息

(a) 中期股息

本公司董事並不建議派付截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息(截至2025年6月30日止六個月：人民幣零元)。

(b) 過往財政年度應佔應付予本公司權益股東的股息(於報告期批准)

於2026年6月4日，本公司的2025年溢利分派計劃於本公司2025年年度股東會獲批准如下：

- 向於釐定股東符合2025年溢利分派計劃資格的記錄日期的股東分派股息每股普通股人民幣0.12元(含税)。

根據上述2025年溢利分派計劃，截至2026年8月，本公司已完成派付總股息。

24. 股本

	股份數目	金額 人民幣千元
已發行普通股：		
於2025年1月1日	749,477,334	749,477
於2025年12月31日	749,477,334	749,477
註銷庫存股份	(129,114)	(129)
於2026年6月30日	749,348,220	749,348

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

25. 公平值計量

(a) 公平值層級

公平值分類為國際財務報告準則第13號公平值計量所界定的三層公平值層級。公平值計量會參考估值方法所用輸入數據的可觀察程度及重要性劃分為如下不同層級：

- 第一層級估值：只使用第一層級輸入數據(即在計量日期相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價)計量公平值。
- 第二層級估值：使用第二層級輸入數據(即不符合第一層級的可觀察輸入數據)而未使用重要的不可觀察輸入數據計量公平值。不可觀察輸入數據指無法提供市場數據的輸入數據。
- 第三層級估值：使用重要的不可觀察輸入數據計量公平值。

(b) 按公平值計量的金融資產

下表列示於報告期末按經常性基準計量的本集團金融工具公平值。

金融資產	於2026年 6月30日 的公平值	於2025年 12月31日 的公平值	公平值層級
指定為按公平值計入其他全面收益的 於一家非上市公司的股權投資	80,940	80,940	第三層級
按公平值計入損益的於一家非上市公司的 股權投資(附註11)	264,702	264,702	第三層級
於非上市基金的投資(附註11)	473,133	375,290	第三層級
人民幣理財產品(附註11)	1,558,416	1,718,323	第三層級

截至2026年6月30日止六個月，並無轉入或轉出第三層級。本集團的政策為於公平值層級之間發生轉撥的報告期末確認有關轉撥。

25. 公平值計量(續)

(b) 按公平值計量的金融資產(續)

(i) 有關第三層級公平值計量的資料

按公平值計入其他全面收益的於一家非上市公司的股權投資的公平值採用可比較上市公司的市賬率釐定，並就缺乏市場流通性折讓作出調整。公平值計量與缺乏市場流通性折讓成反比。於2026年6月30日，倘因缺乏市場流通性折讓增加／減少一個百分點，則本集團的全面收益總額將減少／增加人民幣587,000元。

按公平值計入損益的於一家非上市公司的股權投資的公平值採用可比較上市公司的市賬率及權益分配模型釐定，且公平值計量與預期波幅成反比。於2026年6月30日，倘預期波幅增加／減少一個百分點，則本集團的全面收益總額會減少／增加人民幣1,367,000元。

人民幣理財產品的公平值根據折現現金流量法計算釐定。本集團就人民幣理財產品採用的主要第三層級輸入數據為預期回報率。於2026年6月30日，倘本集團持有的人民幣理財產品投資的預期回報率上升／下降一個百分點，則本集團年內溢利及保留溢利分別會增加／減少人民幣5,438,000元。

以於非上市基金的投資的資產淨值為基準的公平值由普通合夥人於報告期末向有限合夥人匯報。

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

25. 公平值計量(續)

(b) 按公平值計量的金融資產(續)

(i) 有關第三層級公平值計量的資料(續)

該等第三層級公平值計量的結餘於期內的變動如下：

	指定為按公平值 計入其他 全面收益的 於一家非上市 公司的股權投資 人民幣千元	按公平值 計入損益的 於一家非上市 公司的股權投資 人民幣千元	人民幣 理財產品 人民幣千元	於非上市 基金的投資 人民幣千元
於2025年1月1日	91,000	345,245	1,396,123	279,729
投資增加	-	-	1,870,000	124,200
期內於損益確認的已變現及 未變現收益或虧損淨額	-	(80,543)	32,888	(28,291)
於其他全面收益確認的公平值變動	(10,060)	-	-	-
匯兌調整	-	-	-	(348)
出售金融資產	-	-	(1,580,688)	-
於2025年12月31日	80,940	264,702	1,718,323	375,290
投資增加	-	-	1,805,000	69,000
期內於損益確認的已變現及 未變現收益或虧損淨額	-	-	14,069	29,061
匯兌調整	-	-	-	(218)
出售金融資產	-	-	(1,978,976)	-
於2026年6月30日	80,940	264,702	1,558,416	473,133

(c) 並非按公平值列賬的金融資產及負債的公平值

本集團及本公司按成本或攤銷成本列賬的金融工具的賬面值與其於2026年6月30日的公平值並無重大差異。

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

26. 承擔

於2026年6月30日未於綜合財務報表撥備的未付資本承擔如下：

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
購買物業、廠房及設備： — 已訂約	89,270	101,207

27. 重大關聯方交易及結餘

(a) 於兩個年度與本集團有重大交易的關聯方名稱及關係：

關聯方名稱	關係
舒泰神(北京)生物製藥股份有限公司(「舒泰神集團」)	一家受控股股東控制的公司
北京三諾佳邑生物技術有限責任公司(「舒泰神集團」)	一家受控股股東控制的公司
Staidson Biopharma Inc.(「舒泰神集團」)	一家受控股股東控制的公司
江蘇貝捷泰生物科技有限公司(「舒泰神集團」)	一家受控股股東控制的公司
Biorichland LLC	一家受控股股東近親家庭成員控制的公司
北京昭衍生物技術有限公司(「昭衍生物集團」)	一家受控股股東控制的公司
昭衍生物技術(廣州)有限公司(「昭衍生物集團」)	一家受控股股東控制的公司

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

27. 重大關聯方交易及結餘(續)

(a) 於兩個年度與本集團有重大交易的關聯方名稱及關係：(續)

關聯方名稱	關係
JOINN Biologics Inc.(「昭衍生物集團」)	一家受控股股東控制的公司
蘇州七溪生物矽谷有限公司(「七溪集團」)	一家受控股股東控制的公司
蘇州七溪運營管理有限公司(「七溪集團」)	一家受控股股東控制的公司
熠昭(北京)醫藥科技有限公司(「熠昭」)	一家受控股股東控制的公司
生全智能科技(北京)有限公司(「生全智能」)	一家受控股股東近親家庭成員控制的公司

附註：

於報告期末，北京核欣迅明醫藥科技有限公司及其附屬公司(「核欣集團」)及北京和興醫藥科技有限公司及其附屬公司(「和興集團」)不再為本集團的關聯方。

因此，核欣集團及和興集團的比較金額保留在附註27(b)中，不列示當期金額；核欣集團及和興集團的期初結餘保留在附註27(d)中，不列示期末結餘。

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

27. 重大關聯方交易及結餘(續)

(b) 與關聯方的交易

	截至 2026 年 6 月 30 日 止六個月 人民幣千元	截至 2025 年 6 月 30 日 止六個月 人民幣千元
向舒泰神集團銷售實驗模型	—	450
向舒泰神集團提供服務	12,614	9,991
向昭衍生物集團提供服務	780	262
向和興集團提供服務	—	942
向核欣集團提供服務	—	5,515
向昭衍生物集團採購服務	2,373	560
向七溪集團採購服務	103	166
向生全智能採購服務	2,977	2,236
向 Biorichland LLC 租賃辦公室開支	—	258
向昭衍生物集團租賃辦公室開支	36	21
向熠昭租賃辦公室開支	—	192
向七溪集團租賃辦公室開支	—	247

未經審核中期財務報告附註

(除另有所指外，以人民幣呈列)

27. 重大關聯方交易及結餘(續)

(c) 租賃安排

截至2025年底，本集團與Biorichland LLC就租用租賃物業及租賃設備訂立續約協議，據此，租賃物業及租賃設備的期限分別延長至2028年12月31日及2027年12月31日。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債2,214,000美元，相當於人民幣15,081,000元。截至2026年6月30日止六個月，本公司已付／應付的租金為379,000美元，相當於人民幣2,615,000元。

截至2025年底，本集團與七溪集團就樓宇訂立租賃協議。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債人民幣5,397,000元。截至2026年6月30日止六個月，本公司已付／應付的租金為人民幣1,405,000元。

於2023年，本集團與昭衍生物集團就用作備案的辦公室訂立租賃協議。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債人民幣2,429,000元。截至2026年6月30日止六個月，本公司已付／應付的租金為人民幣441,000元。

於2024年，本集團與昭衍生物集團訂立五份辦公室租賃協議。於2025年，其中三項租賃通過正式租賃修訂予以修改。

於租賃修訂後，本集團確認五項使用權資產及五項租賃負債人民幣17,770,000元。截至2026年6月30日止六個月，本公司已付／應付租金為人民幣4,886,000元。

27. 重大關聯方交易及結餘(續)

(d) 關聯方結餘

本集團於報告期末與關聯方的結餘如下：

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
合同資產	973	995
貿易應收款項及應收票據	6,067	4,405
預付款項及其他應收款項	1,776	4,731
合同負債	7,174	6,897
貿易應付款項及其他應付款項	2,198	783

上文所披露的關聯方結餘屬貿易性質。

(e) 關鍵管理人員薪酬

截至2026年6月30日止六個月，本集團關鍵管理人員的薪酬為人民幣8,139,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣5,126,000元)。