



三一重工股份有限公司 SANY HEAVY INDUSTRY CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：6031

2026

中期報告



目 錄

	頁次
公司資料	2
財務摘要	5
管理層討論及分析	7
其他資料	29
合併資產負債表	42
母公司資產負債表	45
合併利潤表	48
母公司利潤表	51
合併現金流量表	53
母公司現金流量表	55
合併所有者權益變動表	57
母公司所有者權益變動表	61
中期簡明綜合財務報表附註	65
釋義	323



公司名稱

三一重工股份有限公司

公司簡稱

三一重工

公司法定代表人

向文波先生

董事會

執行董事

向文波先生(董事長)

俞宏福先生

非執行董事

梁穩根先生

梁在中先生

劉道君先生(職工代表董事)

獨立非執行董事

伍中信先生

席卿女士

藍玉權先生

聯席公司秘書

秦致好女士

黎少娟女士

董事會秘書

秦致好女士

審計委員會

伍中信先生(主席)

藍玉權先生

席卿女士

薪酬與考核委員會

藍玉權先生(主席)

伍中信先生

席卿女士

提名委員會

席卿女士(主席)

向文波先生

藍玉權先生

戰略委員會

向文波先生(主席)

俞宏福先生

伍中信先生

可持續發展委員會

向文波先生(主席)

俞宏福先生

席卿女士

授權代表

俞宏福先生

黎少娟女士



公司資料

核數師

安永華明會計師事務所
(特殊普通合夥)
中國
北京市東城區
東長安街1號
東方廣場安永大樓
17層01-12室

法律顧問

關於中國香港法律
年利達律師事務所
中國香港中環
遮打道
歷山大廈11樓

關於中國法律
湖南啟元律師事務所
中國
湖南省長沙市
芙蓉區
建湘路393號
世茂環球金融中心63層

合規顧問

新百利融資有限公司
中國香港
皇后大道中29號
華人行20樓

註冊辦事處和中國大陸總部

中國
北京市昌平區
北清路8號
6幢5樓

在中國香港的主要營業地點

中國香港
新界
上水龍琛路39號
上水廣場18樓1808-10室

主要往來銀行

中國工商銀行湖南省分行
中國
湖南省長沙市
芙蓉區
芙蓉中路一段615號

中國建設銀行湖南省分行
中國
湖南省長沙市
芙蓉區
芙蓉中路二段85號
銀港大廈

中國農業銀行股份有限公司湖南省分行
中國
湖南省長沙市
芙蓉區
芙蓉中路一段540號第25至42層

中國銀行股份有限公司湖南省分行
中國
湖南省長沙市
芙蓉區
芙蓉中路一段593號

交通銀行湖南省分行
中國
湖南省長沙市
芙蓉區
五一大道447號

中國進出口銀行湖南省分行
中國
湖南省長沙市
天心區
湘江中路二段36號
華遠•華中心第44層

香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
中國香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

A股股份代號

600031

H股股份代號

6031

公司網站

www.sany.com.cn

財務摘要

主要財務數據及指標

一、按照中國企業會計準則編製的主要財務數據

單位：人民幣千元

	2026年 6月30日	2025年 6月30日	變動
營業總收入	53,506,463	44,780,205	19.49%
歸屬於本公司母公司擁有人的淨利潤	5,690,229	5,214,110	9.13%
歸屬於本公司母公司擁有人的扣除 非經常性損益後淨利潤(附註1)	4,681,837	5,409,442	(13.45)%
營業活動產生的現金流量淨額	9,767,583	10,134,279	(3.62)%
基本每股收益	0.6217	0.6172	0.73%
稀釋每股收益	0.6217	0.6172	0.73%
淨資產收益率(%)	5.07%	7.25%	減少2.18個 百分點

	截至2026年 6月30日	截至2025年 12月31日	變動
總資產	181,152,782	173,299,138	4.53%
歸屬於本公司母公司擁有人的淨資產	92,084,227	88,331,244	4.25%

註1：非經常性損益

項目	金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	-12,963
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合 國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的 政府補助除外	306,516
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有 金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和 金融負債產生的損益	862,976
委託他人投資或管理資產的損益	94,528
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	13,156
減：所得稅影響額	244,883
少數股東權益影響額（稅後）	10,938
合計	1,008,392

董事會欣然提呈彼等之報告連同本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核財務報表。

一、2026年上半年經營情況回顧

2026年上半年，工程機械行業整體呈現「內需築底修復、外需量質齊升」的發展態勢。國內市場受城市更新與新能源基建項目拉動，疊加國家大規模設備更新政策落地與存量替換週期共振，行業需求穩步回暖。其中，電動化產品作為新質生產力的重要代表，市場滲透率加速提升，已成為拉動內需的核心驅動力；海外市場雖面臨地緣政治衝突與匯率波動等不確定性因素影響，但在全球礦業維持高景氣度及新興市場基礎設施建設的有力支撐下，行業整體出口規模與海外滲透率穩步提升，展現出強勁動能。

當前，全面新能源化已成為工程機械行業不可逆轉的長期趨勢。伴隨數智化與綠色化的深度融合，行業的競爭範式正由單一的產品與價格博弈，逐步轉向為客戶提供基於全生命週期成本最優的綜合解決方案，驅動產業全面邁入高質量發展的新階段。

報告期內，公司主要產品市場份額穩固、現金流及盈利水平持續提升、存貨及在外貨款保持良好水平。報告期內，實現營業總收入人民幣535.06億元，同比上升19.49%；歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣56.90億元，同比增長9.13%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣97.68億元，同比下降3.62%。其中，二季度營業總收入人民幣293.59億元，同比上升24.39%；歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣32.09億元，同比增長16.93%。截至2026年6月30日，公司總資產人民幣1,811.53億元，歸屬於上市公司股東的淨資產人民幣920.84億元。

（一）高質量發展卓有成效

報告期內，公司全面優化全球資源佈局，加大海外渠道及服務網絡建設，加快基於場景的成套化產品開發，帶動全球市場份額持續提升；同時，深入推進精益運營體系建設，驅動整體營運效率穩步改善，為業務的高質量增長提供堅實支撐。

1. 全球收入加速增長

受益於全球礦業、基建高景氣度帶動及公司全球市場份額穩步提升，報告期內，公司實現營業收入人民幣**533.06**億元，同比增長**19.70%**。

2. 經營性利潤持續提升

報告期內，公司積極應對匯率波動等外部環境挑戰，聚焦核心主業，實現歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣**56.90**億元，同比增長**9.13%**，經營效益持續向好。

3. 運營效率持續提升（存貨周轉率、應收賬款周轉率等）

報告期內，公司高度注重經營質量與風險管控，堅持價值銷售政策。公司各主要產品的在外貨款價值逾期率仍控制在較低水平，在外貨款規模、質量總體上保持較好水平。

（二）核心競爭力穩固

挖掘機械：銷售收入人民幣**213.06**億元，同比增長**21.77%**，國內市場地位穩居第一，全球市佔率穩步提升。

混凝土機械：銷售收入人民幣**90.22**億元，同比增長**21.25%**，穩居全球第一品牌。

起重機械：銷售收入人民幣**84.46**億元，同比增長**8.22%**，中小型履帶起重機市場份額居全國第一。

樁工機械：銷售收入人民幣**21.87**億元，同比增長**63.11%**，旋挖鑽機穩居國內市場份額第一。

路面機械：銷售收入人民幣**22.78**億元，同比增長**5.52%**，壓路機國內市場份額穩步提升。

(三) 全球化加速推進

公司堅定不移地將全球化作為第一大戰略，持續深耕海外市場，加速由「產品出口」向「產業出海」的全面升級。2026年上半年，公司主營業務實現海外銷售收入人民幣320.40億元，同比增長21.82%，海外收入佔主營業務收入比重達61.33%。

1. 全球資源配置持續優化

組織全球化：公司堅定地推進全球組織變革，實施「平台賦能+精兵作戰」組織形式，設立海外大區和國區作為全球戰略規劃和賦能平台，推動管理經營本地化以適配全球環境。

同時，為匹配海外業務向高質量、深層次發展的新階段，公司設立全球大客戶總部，全面升級面向全球核心客戶的戰略營銷與服務體系。面向全球頭部礦業企業、跨國基建承包商、租賃商，搭建「總部、大區、一線鐵三角」的協同運作機制，大幅改善綜合解決方案與交付能力。

研發全球化：公司建立「1+5+N」的全球研發體系，針對本地化場景及客戶需求進行正向產品開發，致力於為客戶提供高效便捷、綠色環保、穩定可靠的產品。2026年上半年，海外市場新品上市30餘款。

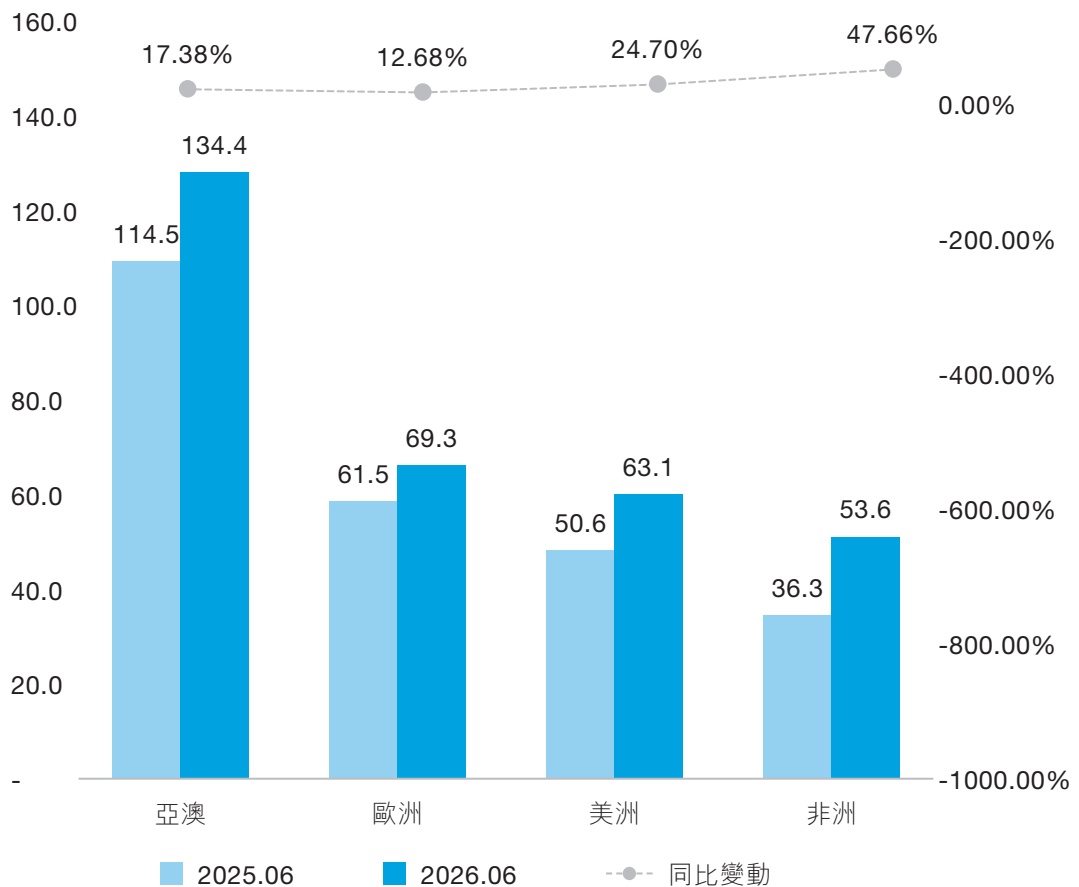
製造全球化：加速製造全球化佈局，積極推動智能製造標準的應用與升級。2026年上半年，公司位於巴西的製造基地順利完成首台挖掘樣機的下線，進一步強化公司在拉美地區的生產供應韌性與市場競爭力。

銷售渠道及服務全球化：公司已建立覆蓋500多家海外子公司、合資公司及代理商的海外市場渠道體系，海外人員本地化率超70%，構建了包含6個國內總倉、2個海外供應中心倉及近1,000個海外配件倉庫的全球倉儲網絡，顯著提升了全球營銷及服務能力。

2. 主要海外市場加速拓展

公司海外產品銷售已覆蓋150多個國家與地區，各區域收入情況如下：亞澳區域人民幣134.4億元，增長17.38%；歐洲區域人民幣69.3億元，增長12.68%；美洲區域人民幣63.1億元，增長24.70%；非洲區域人民幣53.6億元，增長47.66%。

2026年半年度海外各區域主營業務收入（人民幣億元）



3. 海外業務盈利持續提升

得益於部分產品價格上調、產品結構持續優化以及降本增效措施顯效等多重因素驅動，2026年上半年，公司海外主營業務毛利率持續提升至32.50%，較上年同期提升1.32個百分點。

4. 全球化產品里程碑突破

- (1) SCC10000T千噸級履帶起重機成功交付丹麥，打入歐洲海上風電核心供應鏈；
- (2) 全球最高壓力等級60MPa超高壓拖泵HBT9060CH-5S(T4)成功交付中東，參建1,008米世界第一高樓吉達塔，實現對全球500米以上超高層建築泵送施工「全覆蓋」。

（四）引領行業低碳化轉型

公司持續探索工程機械低碳化轉型之路，利用在裝備製造業深厚的技術積累和市場先發優勢，充分發揮行業帶頭作用。

1. 新能源產品開發

公司全面推進工程車輛、裝載機械、挖掘機械、起重機械、混凝土機械等產品的低碳化，聚焦純電、混動和氫燃料三大技術路線，持續迭代新能源產品。2026年上半年，公司持續提升新能源產品覆蓋度，總計完成15款新能源產品上市。

SY600EP大型電動挖掘機：

55噸級重載純電挖掘機，標配3.1 m³鏟斗，額定功率310 kW，專為礦山、石方等重載場景打造。產品搭載AOTC智能控制、正流量液壓與1 kV集成電驅系統，作業效率較上代產品提升10%。憑藉自研集成驅動與捲筒系統，整機散熱能力及可靠性分別提升10%與30%，且具備顯著的運營降本優勢。此外，產品配備漏電檢測、防雷擊及接地保護等完備的主被動高壓安全防護體系，全方位保障作業安全。

*SAC2500EPHEV*混動全地面起重機：

250噸級混動全地面起重機，該產品為全球最大噸位的P2混動全地面起重機，具備6種工作模式，支持純電行駛與純電作業，全面契合零排放工地的施工與轉場需求。產品攻克了混動變速箱耐久性等多項技術難題，實現HCU整車控制軟件的自主研發與匹配標定，綜合節油率達20%，核心技術指標位居行業前列。報告期內，該產品成功突破歐洲、澳洲等海外高端市場，彰顯了公司新能源起重機械在全球市場的核心競爭力。

智混39米泵車：

創新型智混混凝土泵車，深度融合混動匹配控制、創新動力總成、高速液壓及集成式整車熱管理等核心技術，並搭載上下裝一體的域控制系統。在產品性能上，實現能耗成本降低54%、行駛里程提升66%、泵送方量提升53%，有效滿足了市場對設備低能耗與長續航的迫切需求。

2. 新能源核心零部件與技術研究

為進一步提升新能源產品的核心競爭力，公司通過自主開發、對外戰略合作，在新能源領域圍繞高壓化、高效化、集成化方向，重點突破泵車混動系統開發及匹配控制、創新動力總成等核心技術。2026年上半年，公司獲得低碳化相關授權專利60件。

（五）積極推進數智化轉型

公司以多項關鍵舉措為抓手，包括推進流程「四化」（標準化、在線化、自動化、智能化）、自主開發八大工業軟件、加強數據採集與應用，以及推動產品向低碳化、智能化升級。通過這些舉措，公司將實現製造環節的精細管理、成本的精準管控，並全面推進智能製造、智能產品的研發生產和智能運營體系建設。

1. 智能製造

燈塔工廠：截至期末，公司已有**37座**燈塔工廠建成達產。公司是唯一一家獲得世界經濟論壇「燈塔工廠」認證的重工行業企業，三一重工「北京樁機工廠」和「長沙**18號**工廠」**2座**工廠獲得「燈塔工廠」認證，為全球製造業企業提供可借鑒的數智化發展方向。公司在印尼成功設計並建設了首座海外「燈塔工廠」，實現全網絡連接和少人化生產。

製造作戰平台：硬件技術突破：通過自主研發的**13項**高精尖技術集群（焊接機器人智能**AI**焊縫跟蹤、離線自動編程及**AI**提效、機加自適應加工、高品質塗裝等），開創「**AI**協同**4.0**」新範式。軟件技術突破：推動計劃協同、生產執行、物料管理、質量在線、設備維保等**5大**戰場關鍵業務在線、透明，打通**MES、APS、WMS、EQP**等製造系統，實現基於看板的生產調度管理，打造工藝、物料、質檢自動防錯防呆標準，實現工位級自動准入准出管理。

2. 智能產品

工程機械產品向數據智能終端的轉型，是公司數智化戰略的重要目標。公司積極推進科研成果轉化，致力於打造領先的智能化產品，部分案例場景如下：

三一Emine數字礦山系統：

該系統為露天礦山成套設備提供一體化數字化解決方案，全面覆蓋「挖、裝、運、排」核心生產鏈條。系統通過智能算法生成科學的剝排規劃方案，實現單趟油耗降低**1%**；搭載全礦混合車隊智能調度模塊，有效減少車輛等待時間，提升生產效率**5%**；同時依託全自動作業計量與人臉識別等智能技術，實現油料的無紙化閉環管理，助力運營成本降低**2%**。截至報告期末，該系統已在國內**20餘座**露天礦山落地應用，全方位實現了人員、設備及作業過程的智能化降本增效。

無人攤壓機群：

聚焦隧道施工場景的無人化應用，該機群採用自主研發的融合感知與局部通信核心技術，有效克服了隧道內信號定位困難、施工準備週期長等複雜工況難題。目前，產品已在安徽項目順利完成帶料施工驗證，實現了隧道場景下無人化作業與智能協同的重要技術突破。

全地面起重機E系列族群：

面向歐洲高端市場打造的智能化產品系列。該系列深度融合自動配重掛載、帶載伸縮、可變跨距等10餘項智能輔助與自動化技術，從施工效率、智能安全監控、智能人機交互三大維度全面優化作業體驗，高度契合海外市場嚴苛的智能化及安全施工需求。

3. 智能運營

公司持續推動全量全要素數據採集，挖掘數據價值，從而調整運營策略，達到提升公司整體運營效率以及成本控制的目標。

公司的工業互聯網平台IOT廣泛連接各類設備與系統，採集、匯聚、分析海量數據，以建模實現數字孿生，推動企業提質、降本、增效。公司實現1.9萬台設備、3.3萬台儀表以及6.1萬個攝像頭的實時在線接入，通過數據分析與算法模型，系統地優化成本及能耗。2026年上半年，公司推廣主輔設備聯動、高效能設備應用和工藝優化等舉措，累計節約用能費用約人民幣0.35億元。

(六) 研發創新成果顯著

2026年上半年，公司研發費用投入人民幣23.4億元，圍繞「全球化、數智化、低碳化」戰略，保持高研發投入水平。

1. **專利發明：**2026年上半年申請專利389件（不含軟件著作權），其中發明專利211件，佔比54%。
2. **研發人才：**通過完善的激勵機制和多渠道合作吸引並留住人才，確保研發引領創新。截至2026年上半年，公司研發人員6,090名，其中53%擁有研究生或以上學歷。
3. **試驗試製：**公司擁有4大野外試驗場和5大試製中心，著力構建電動化與智能化試驗能力，已形成覆蓋「部件－系統－整車」的完整正向研發試驗體系，具備1,550餘項試驗能力、400餘項企業標準，實現90%試驗場景覆蓋，試驗週期顯著縮短。
4. **研發數字化：**公司積極推進IPD研發管理體系變革，推動研發模式由傳統的「技術驅動」向「客戶需求與商業價值驅動」深刻轉型。通過組建跨職能的產品開發團隊，公司有效打破了研發、製造、供應鏈與營銷之間的部門壁壘，實現目標成本與質量管控的前置。同時，公司大力夯實公共基礎模塊建設，提升核心技術平台的通用性與複用率。大幅縮短了公司新能源及高端數智化產品的上市週期，顯著提升了研發資源的投入產出比與產品交付的一次性成功率，使公司在面對全球市場複雜、高頻的定制化需求時，具備了更強的敏捷響應能力與成本控制能力。

5. **產品研發：**2026年上半年，公司發佈多款創新型產品，代表性新產品主要包括：

*HZS120C10F*集裝箱攪拌站：

以高度模塊化箱式集成為核心設計創新，創新開發供液供氣一體化集裝箱、折疊斜皮帶等模塊化部件，推動整站散件數量減少近**4,000**個，安裝週期縮短**50%**；產品適配標準集裝箱發運尺寸，整體佈局緊湊，配套免挖坑基礎方案，可實現快速投產與靈活轉場，大幅降低客戶全流程綜合成本。

*SAC30000T*全地面起重機：

面向全球風電主吊場景需求設計，實現**3**米車寬與起重性能的最優平衡，在滿足高速公路行駛法規要求的同時，起重性能領先同級別行業產品**10%**；是行業首款可滿足**10**兆瓦風機整體吊裝的**3,000**噸級輪式起重機，最大吊高突破**170**米。

*SCC10000T*履帶起重機：

為面向歐洲市場打造的全新一代**1,000**噸級履帶起重機，採用拆裝臂臂架方案，臂架起重能力提升**30%**以上；下車配備**9.5**米大軌距底盤，整機穩定性提升**5%**以上；拆裝轉場效率較主流競品提升**10%**，同時搭載智能座艙、**360°**環視等智能化功能。作為公司面向歐洲市場的最大噸位履帶吊產品，上市後獲得市場高度認可。

本集團未來發展的展望

(一) 行業格局和趨勢

1. 工程機械行業格局

近年以來，中國工程機械行業持續發展，行業總體呈現市場份額集中度不斷提高的趨勢。從產品來看，混凝土機械市場以三一重工為代表的國產品牌佔主導地位，市場份額穩固且繼續提升；挖掘機械市場呈現市場份額不斷向龍頭企業、國產品牌集中的趨勢，具有品牌、規模、技術、服務及渠道優勢的龍頭企業將獲得更大的競爭優勢，三一重工連續15年蟬聯中國市場銷量冠軍；起重機械市場由三大國產品牌主導。海外市場方面，中國企業全球競爭力持續提升，在全球工程機械市場份額逐步提升。

2. 行業發展趨勢

數智化、低碳化成為中國工程機械行業大趨勢。

當前，第四次工業革命和第三次能源革命疊加，世界正處在一個超級技術窗口期，中國政府提出「2030年碳達峰、2060年碳中和」目標，數智化、低碳化成為行業大勢所趨，中國工程機械迎來長期技術上升週期。

工程機械市場具有週期性，但近幾年機械替代人工效應、全球競爭力提升、工程機械行業排放標準提升等因素成為驅動行業增長的重要動力，工程機械應用場景越來越廣闊。

3. 行業發展前景

工程機械具有長遠廣闊的市場前景。中國在軌道交通、公路、機場、港口航道、農田水利、舊城改造、環境保護等基礎設施投資領域的需求巨大，為工程機械行業帶來長期發展機遇。全球化、數智化、低碳化成為驅動行業發展的長期動力，為工程機械行業帶來前所未有的戰略機遇。

(二) 公司發展戰略

第四次工業革命和第三次能源革命疊加，世界正處在一個超級技術窗口期。公司必須抓住機遇，堅定實施全球化、數智化、低碳化戰略。

1. 全球化戰略

堅定不移地推進全球化戰略，在「全力開拓、嚴控風險」的指導思想下，貫徹落實「集團主導、本土經營、服務先行」的總體戰略，持續推進全球組織變革，加強海外營銷渠道建設、完善海外服務配件體系、加快海外產品研發，建立可持續的全球經營能力。

2. 數智化戰略

公司將基於全球數據中台，利用數據挖掘與智能決策打造業務流程、智能平台、數據質量的價值飛輪。以「長期主義」的經營理念為準繩，持續投入提升「智能產品、智能製造、智能運營」三大領域創新能力與成果，夯實工程機械行業及應用場景數據資產，通過決策數據化、管控平台化、應用智能化，將公司打造成面向未來的智能體公司。

3. 低碳化戰略

公司致力於打造高品質、低能耗、高體驗的低碳化產品。積極佈局純電動、混合動力、氫燃料等領域的關鍵零部件和關鍵技術，加快新能源主機產品迭代升級。公司也將持續探索更高效、更環保的新能源產品解決方案，為客戶創造更大價值，推動行業綠色轉型。

(三) 經營計劃

2026年，公司將堅持高質量發展經營原則，加快推進全球化、數智化、低碳化轉型，持續推動海外組織與研發管理變革。聚焦產品技術創新，全面提升工藝能力與產品質量，進一步增強盈利能力與綜合競爭力。

1. 堅持高質量發展

公司始終堅持「高質量發展」經營原則，通過進一步優化業務結構、強化風險管控，持續提升公司盈利能力。公司將集中優勢資源聚焦大客戶、大場景，加速高端成套裝備的商業化落地，以更高附加值產品帶動利潤增長。運營端，公司將持續加強對應收賬款、存貨的管理，通過嚴格把控客戶信用審核，規避高風險訂單，確保公司在複雜多變的市場環境下，保持高質量、可持續的發展態勢。

2. 推進全球化轉型

公司將在「全力開拓，嚴控風險」的指導思想下，加大海外資源配置，全力開拓海外市場。

堅定貫徹「集團主導、本土經營、服務先行」的總體戰略，加強海外自有渠道建設，堅持本土團隊經營，加快海外服務網絡建設。

持續推動海外組織變革，升級面向全球核心客戶的戰略營銷與服務體系。提升全球研發、製造與供應鏈資源的協同效率，切實提升公司在海外高端市場的綜合競爭力。

3. 推進數智化轉型

數智化轉型實施計劃包括「智能產品、智能製造、智能運營」三大領域：智能產品方面，將面向業務場景進一步完善無人化、智能化的系統解決方案，利用AI技術賦能產品設計與開發，依託電動、液壓、數控、傳動等技術積累與工業互聯網能力，為客戶打造極致方案與產品。智能製造方面，公司將推進燈塔工廠建設與製造平台變革，實現物料可視、機器決策及生產調度全程在線，實現質量、效率、成本管理、存貨周轉率的大幅提升。

4. 推動低碳化轉型

公司將圍繞「低碳化」戰略，持續強化研發能力與產品核心競爭力，為企業高質量發展提供不竭動力，助推行業轉型升級。公司將致力於全方位推動綠色可持續發展模式，圍繞能源綠色低碳轉型發展，建設立足於源頭降碳、過程降碳、終端降碳的全流程綠色生產鏈，為中國實現「碳達峰、碳中和」和全球清潔能源轉型貢獻力量。

5. 加強研發創新

打造「技術預研」「平台儲備」的創新模式，根據客戶痛點、產品開發需求、技術發展趨勢，通過「技術預研」制定技術規劃，研究支撐下一代產品的創新技術。構建技術儲備平台，將驗證充分的技術方案納入技術貨架，建立爆款複製能力。同時，進一步加大試驗能力建設和試驗方法研究，確保技術充分驗證。

6. 加強產品質量管理

公司將堅定踐行全面質量管理理念。依託全新迭代的質量數智化平台，公司將系統重構全價值鏈的質量評價體系：在研發端，深度導入先期質量策劃等預防工具，夯實全場景試驗驗證底座；在供應鏈端，強化專業化評估與賦能，打造協同共贏且動態優化的優質供方生態；在製造端，徹底打通「設計—工藝—製造」端到端數據閉環，全面加強核心工序的過程管控。持續壓降產品全生命週期故障率，為公司的穩健發展提供質量保障。

7. 加強人力資源建設

公司始終將優秀人才視為驅動企業高質量發展的核心資產。公司將持續完善以業績為導向的價值評估與長效激勵機制。通過匹配具有競爭力的薪酬回報與高標準的專業要求，充分激發組織潛能，致力於實現員工與企業的共同發展。同時，緊密圍繞公司「全球化、數智化、低碳化」戰略佈局，系統性優化人才結構與盤點機制。公司將加大行業領軍人才的定向引入力度，穩步推進高潛人才的海外實戰歷練；依託不斷完善的分層分級培訓體系，加速核心業務人才的內部培育與複製，持續提升「三化」複合型人才佔比，為公司跨越行業週期提供堅實的人才保障。

(四) 可能面對的風險

1. 政策風險

工程機械行業與基礎設施建設和建築業投資等密切相關，宏觀政策和固定資產投資增速的變化，將對公司下游客戶需求造成影響，進而影響公司產品銷售。

2. 市場風險

工程機械行業受宏觀經濟及固定資產投資週期影響顯著。若未來全球經濟增速放緩，或國內基建、房地產等下游投資需求不及預期，將導致行業整體景氣度承壓。同時，國內市場存量競爭加劇，疊加複雜的地緣政治與國際貿易環境變化，可能使公司面臨產品毛利率下降及海外市場拓展受阻的風險。

3. 匯率風險

公司存在一定數量的美元、歐元、日圓等外幣業務，如果相關幣種匯率波動，將對公司財務狀況產生一定影響。

4. 原材料價格波動的風險

公司原材料及零部件的成本可能受到多種因素的影響，如市場供求、供應商變動、替代材料的可獲得性、供應商生產狀況的變動及自然災害等。

二、財務回顧

以下討論及分析以根據中國企業會計準則編製的財務資料為基礎而編製。

收入

我們的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣44,780百萬元增加19.49%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣53,506百萬元，受益於全球礦業、基建高景氣度帶動及公司全球市場份額穩步提升：挖掘機械收入人民幣21,306百萬元，同比增長21.77%；混凝土機械收入人民幣9,022百萬元，同比增長21.25%；起重機械收入人民幣8,446百萬元，同比增長8.22%；樁工機械收入人民幣2,187百萬元，同比增長63.11%；路面機械收入人民幣2,278百萬元，同比增長5.52%。

銷售成本

我們的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣32,404百萬元增加18.99%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣38,557百萬元，主要由於隨著收入規模增加，成本同步有所增加。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣12,376百萬元增加20.79%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣14,949百萬元。我們的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的27.64%增加至截至2026年6月30日止六個月的27.94%，主要由於挖掘機械與混凝土機械毛利率增長影響，此外國際毛利率同比增長推動整體毛利率有所增加。

銷售費用

我們的銷售費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,928百萬元增加19.42%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣3,497百萬元，主要由於職工薪酬及福利同比增長影響。

管理費用

我們的管理費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,257百萬元增加3.33%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,299百萬元，主要由於職工薪酬及福利同比增長影響。

研發費用

我們的研發費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,162百萬元增加8.23%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2,340百萬元，主要由於職工薪酬及福利與直接投入同比增長影響。

財務費用

我們的財務費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣(857)百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,650百萬元，主要由於本期匯率損失增加影響。

其他收益

我們的其他收益由截至2025年6月30日止六個月的人民幣345百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣511百萬元，主要由於本期收到與收益相關的政府補助增長影響。

投資收益

我們的投資收益由截至2025年6月30日止六個月的人民幣246百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣580百萬元，主要由於交易性金融資產持有期間的投資收益與權益法核算的長期股權投資收益增長影響。

公允價值變動收益

我們的公允價值變動收益由截至2025年6月30日止六個月的人民幣(677)百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣485百萬元，主要由於外匯合約產生的公允價值變動影響。

信用減值損失

我們的信用減值損失由截至2025年6月30日止六個月的人民幣(383)百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣(714)百萬元，主要由於應收賬款及其他應收款所計提的壞賬損失增加影響。

所得稅費用

我們的所得稅費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣792百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣940百萬元，主要由於利潤總額有所增加影響。

六個月利潤

基於上述各種因素，我們的六個月利潤由截至2025年6月30日止六個月的人民幣5,285百萬元增加8.30%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣5,724百萬元。

財務狀況

下表載列本公司於2026年6月30日及2025年12月31日的未經審核綜合財務狀況表中的絕對金額：

	於2026年 6月30日 人民幣 百萬元	於2025年 12月31日 人民幣 百萬元
非流動資產總額	48,702	49,001
流動資產總額	132,451	124,298
資產總額	181,153	173,299
非流動負債總額	9,273	12,011
流動負債總額	78,684	71,856
負債總額	87,957	83,868
母公司擁有人應佔權益	92,084	88,331
資產淨額	93,196	89,431

本公司非流動資產總額由2025年12月31日的人民幣49,001百萬元減少至2026年6月30日的人民幣48,702百萬元，主要由於長期資產正常折舊攤銷。本公司流動資產總額由2025年12月31日的人民幣124,298百萬元增加至2026年6月30日的人民幣132,451百萬元，主要由於存貨及應收款增加，以及貨幣資金下降。

本公司非流動負債總額由2025年12月31日的人民幣12,011百萬元減少至2026年6月30日的人民幣9,273百萬元，主要由於長期借款減少。

本公司流動負債總額由2025年12月31日的人民幣71,856百萬元增加至2026年6月30日的人民幣78,684百萬元，主要由於應付股利及應付材料採購款增加。

本公司資產淨額由2025年12月31日的人民幣89,431百萬元增加至2026年6月30日的人民幣93,196百萬元，主要由於未分配利潤增加。

管理層討論及分析

流動資金及資本來源

本公司保持充足的現金及現金等價物來維持資金的靈活性。公司的現金及現金等價物主要包括銀行存款、手頭現金、初始期限在三個月內的短期銀行存款。下表載列本公司於2026年6月30日及2025年12月31日現金及現金等價物的絕對金額：

	於2026年 6月30日 人民幣 百萬元	於2025年 12月31日 人民幣 百萬元
現金及銀行結餘	27,865	38,451
拆出資金	178	188
小計	28,043	38,639
減：		
受限制存款	(714)	(1,695)
有息存款	(19,568)	(22,039)
現金及現金等價物	7,761	14,905

本公司現金及現金等價物由2025年12月31日的人民幣14,905百萬元減少至2026年6月30日的人民幣7,761百萬元。該減少主要由於本期投資活動現金流出增加。

本公司根據市場利率及資金運營計劃進行融資。公司的銀行貸款及債券來自中國內地及其他國家或地區的商業銀行及金融機構。下表載列於2026年6月30日及2025年12月31日銀行貸款及債券的絕對金額：

	於2026年 6月30日 人民幣 百萬元	於2025年 12月31日 人民幣 百萬元
短期		
質押借款	1,928	4,622
保證借款	2,199	1,297
信用借款	2,603	3,210
其他借款	1,708	1,411
小計	8,438	10,540
長期		
質押借款	843	600
保證借款	2,216	3,382
信用借款	3,623	6,920
其中：一年以內到期的部分	(1,500)	(3,049)
小計	5,182	7,853
總計	13,620	18,393

資產抵押

於2026年6月30日，本集團的銀行抵押存款約為人民幣714百萬元（2025年12月31日：約人民幣1,695百萬元），作為開立銀行承兌匯票、按揭借款及存放於中央銀行的法定存款準備金的擔保。於2026年6月30日，本集團交易性金融資產約人民幣1,733百萬元（2025年12月31日：人民幣1,716百萬元）被質押用於回購國債。於2026年6月30日，本集團應收票據人民幣184百萬元（2025年12月31日：人民幣262百萬元）被質押以獲取貸款。於2026年6月30日，本集團長期應收款人民幣705百萬元（2025年12月31日：人民幣944百萬元）被質押用於貿易應收款項保理。

資本負債率

於2026年6月30日，資本負債率（總負債除以總權益）約為94.38%（於2025年12月31日：93.78%），其增加主要係應付股利增加。

資產負債率

於2026年6月30日，資產負債率（總負債除以總資產）約為48.55%（於2025年12月31日：48.39%），其增加主要係應收賬款增加。

資本支出和承擔

於2026年6月30日，本集團已訂約但未於財務報表撥備的資本承擔約為人民幣1,148百萬元（於2025年12月31日：約人民幣918百萬元）。

或有負債和擔保

- (1) 本公司部分終端客戶以所購買的工程機械作抵押，委託與本公司合作的經銷商（以下簡稱「**經銷商**」）或湖南中發智能裝備有限公司（以下簡稱「**湖南中發**」）向金融機構辦理按揭貸款，按揭合同規定單個承購人貸款金額為購買工程機械款的70%-80%，期限通常為2-4年。根據公司與按揭貸款金融機構的約定，如承購人未按期歸還貸款，湖南中發（或經銷商）、本公司負有向金融機構擔保剩餘按揭貸款的義務。截至2026年6月30日，本公司承擔此類擔保義務的餘額為人民幣634百萬元。
- (2) 為促進公司工程機械設備的銷售、滿足客戶的需求，本公司與中國康富國際租賃股份有限公司（以下簡稱「**康富國際**」）、湖南中宏融資租賃有限公司（以下簡稱「**湖南中宏**」）開展融資租賃銷售合作，並與康富國際、湖南中宏及相關金融機構簽訂融資租賃銀企合作協議，約定：康富國際及湖南中宏為本公司終端客戶提供融資租賃，將其應收融資租賃款出售給金融機構，如果承租人在約定的還款期限內無法按約定條款支付租金，則本公司有向金融機構擔保合作協議下的相關租賃物的義務。截至2026年6月30日，本公司承擔此類擔保義務的餘額為人民幣86百萬元。

本公司部分客戶通過第三方融資租賃的方式購買本公司的機械產品，客戶與經銷商或本公司簽訂產品買賣協議，湖南中宏或經銷商代理客戶向第三方融資租賃公司辦理融資租賃手續。根據安排：如果承租人在約定的還款期限內無法按約定條款支付租金，則湖南中宏（或經銷商）、本公司負有向第三方融資租賃公司承擔擔保責任的義務。截至2026年6月30日，本公司承擔此類擔保義務的餘額為人民幣9,834百萬元。

- (3) 截至2026年6月30日，本公司代客戶墊付逾期按揭款、逾期融資租賃款餘額合計為人民幣3,549百萬元，本公司已將代墊款項轉入應收賬款並計提壞賬準備。
- (4) 本公司發行資產支持證券，並對資產支持證券專項計劃各期可分配資金與各期應支付該些優先級資產支持證券的固定收益和本金的差額部分承擔流動性補足支付義務。截至2026年6月30日，該項餘額為人民幣8,696百萬元，本公司評估承擔流動性補足的可能性低。

本集團的重大投資以及重大收購或出售

本集團於截至2026年6月30日止六個月並無持有重大投資，亦無進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售，而於2026年6月30日董事會並無就重大投資或資本資產授權任何計劃。

外匯風險

本公司業務遍及全球，須承受多種貨幣敞口所產生的外匯風險。未來商業交易或已確認資產及負債以我們的附屬公司各自的功能性貨幣以外的貨幣計值，則產生外匯風險。

本公司採用對沖方式進行貨幣結算，包括使用多種衍生工具（主要包括遠期、期權及期貨合約）、簽署遠期外匯對沖合同，並控制外幣資產和負債的規模，以最大限度地降低外匯風險和減少匯率波動對經營業績的影響。

員工及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團有30,704名全職僱員（2025年12月31日：28,469名）。該等變化主要是由於本集團業務發展需要而增加人員。截至2026年6月30日止六個月，支付給職工及為職工支付的現金為人民幣6,362百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣5,674百萬元。

本集團致力於人才培訓及發展，為員工分工作階段定期提供內部培訓或外部培訓。本公司建立了公平、透明的績效激勵評估體系，執行具有充分競爭力的薪酬福利政策。根據員工績效表現與公司整體業績，為員工提供年度績效獎金。該等獎金直接體現員工績效和貢獻，體現薪酬激勵的績效導向。公司對表現優秀的員工，每年提供調薪和晉升的機會。對於在年度內表現優秀的員工和工作團隊，公司予以各項專項獎勵。



其他資料

企業管治常規

董事會致力實現高水平的企業管治標準。

董事會相信，高水平企業管治標準對於為本公司提供框架以保障股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策以及增強其透明度及問責制而言至為重要。

本公司已採納上市規則附錄C1第二部分所載《企業管治守則》(「《企業管治守則》」)的原則及守則條文作為本公司企業管治常規的基礎。

董事會認為，本公司已於報告期內遵守《企業管治守則》所載的所有適用守則條文。董事會將繼續檢討及監察企業管治常規守則。

董事進行證券交易／證券交易的《標準守則》

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《標準守則》作為本公司董事及本集團僱員（因其職務或僱員關係而可能會管有關於本集團或本公司證券的內幕消息者）買賣本公司證券的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，董事已確認彼等於報告期內一直遵守《標準守則》。

中期股息

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派付中期股息。

審計委員會

董事會已設立審計委員會，其由三名獨立非執行董事組成，即伍中信先生（審計委員會主席）、藍玉權先生及席卿女士。審計委員會的主要職責為檢討本公司的財務狀況、審閱本公司的財務資料、就財務資料的真實性、完整性及準確性作出判斷、檢查內部控制系統的實施情況及成效。其亦主要負責本公司與外部核數師的溝通及對該等溝通的監督與核查、監督內部審計、評估與完善本公司的內部控制系統並就此提出建議，以及評估（其中包括）本公司正在進行的重大投資項目的風險。審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核綜合中期業績及本中期報告。審計委員會認為，本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核綜合中期業績及本中期報告符合適用會計準則。審計委員會亦已與本公司管理層就本公司採納的會計政策及慣例以及與內部控制、風險管理及財務報告有關的事宜進行討論。

董事資料變更

概無須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露的其他董事資料變更。

購買、出售或贖回本公司上市證券

購回本公司H股

於報告期內，本公司並無於香港聯交所購回其任何H股。

購回本公司A股

於報告期內，本公司並無於上海證券交易所購回其任何A股。

截至報告期末，42,987,413股A股（庫存股份）乃於本公司股份回購專用證券賬戶持有，佔本公司已發行股本約0.47%。該等庫存股份擬用於股份獎勵計劃及／或員工持股計劃。

本公司股份回購專用證券賬戶持有的22,736,500股A股已於2026年8月24日過戶至本公司2026年A股員工持股計劃賬戶。截至本報告日期，2026年A股員工持股計劃賬戶共計持有本公司22,736,500股A股。

除本中期報告所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。

重大事項

統一採用中國企業會計準則編製財務報告

本公司在上海證券交易所及香港聯交所兩地上市，分別採用中國企業會計準則和國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製財務報告並披露相關財務資料。

根據上市規則第4.11(c)條及第19A.31(4)條，在中國內地註冊成立為股份有限公司並在香港聯交所上市的發行人（「中國發行人」）可採用中國企業會計準則編製其財務報表，而已在香港聯交所作主要上市的中國發行人的年度賬目可由符合相關條件的中華人民共和國（「中國」）執業會計師事務所審計，前提是中國發行人已採用中國企業會計準則編製其年度財務報表。按照相互認可協議，一家獲中國財政部及中國證券監督管理委員會（「中國證監會」）認可的中國執業會計師事務所，其已獲認可適宜擔任在香港上市的中國內地註冊成立公司的核數師或申報會計師，並且是香港法例第588章《會計及財務匯報局條例》第20ZT條所述之認可公眾利益實體核數師（具有上市規則下的涵義）。

鑒於按照中國企業會計準則及國際財務報告準則編製的財務報告已基本趨同，董事會於2026年6月24日審議通過本公司擬自截至2026年6月30日止期間的中期報告開始，統一採用中國企業會計準則編製財務報告及披露相關財務資料的議案。

詳情請參閱本公司日期為2026年6月24日的公告。

全球發售所得款項用途

於報告期內，本公司並無動用且並無尚餘的未動用自A股發售或私人配售籌集的所得款項。

H股全球發售的所得款項淨額於報告期內的動用情況如下：

本公司於2025年10月28日完成全球發售以及H股於香港聯交所主板上市，而與全球發售有關的超額配股權已於2025年11月22日部分行使。本公司就全球發售以每股H股21.30港元的發售價發行合共720,614,400股H股，籌集所得款項總額為15,349.09百萬港元，經扣除就全球發售及上市產生的承銷佣金、獎勵費、其他專業人士費用及其他上市開支後，所得款項淨額為約15,191.61百萬港元（「H股首次公開發售所得款項淨額」）。

誠如招股章程所披露，H股首次公開發售所得款項淨額分配如下：(i)約45%用於進一步發展我們的全球銷售及服務網絡；(ii)約25%用於增強我們的研發能力；(iii)約20%用於擴大海外製造能力和優化生產效率；及(iv)約10%用於營運資金及一般公司用途。於最後實際可行日期，招股章程所披露的該等所得款項擬定用途並無變動，且我們預期該擬定用途的計劃不會出現任何重大變動。

報告期內，本公司按照招股章程「未來計劃和所得款項用途」一節所披露的擬定用途以相同方式及比例動用H股首次公開發售所得款項淨額。

下表載列根據本公司當前的估計，H股首次公開發售所得款項淨額擬定用途的未來計劃及其動用預期時間表：

項目		H股首次公開 發售所得款項 淨額擬定用途	截至2026年 1月1日未動用 H股首次公開 發售所得款項 淨額金額	於報告期內 已動用H股首 次公開發售所 得款項淨 額金額	截至2026年 6月30日H股 首次公開發售 所得款項淨額 剩餘結餘	動用未動用 H股首次公開 發售所得款項 淨額的預期 時間表
(i)	進一步發展我們的全球銷售及服務網絡	約45% (6,836.23 百萬港元)	6,836.23 百萬港元	1,245.84 百萬港元	5,590.39 百萬港元	2029年 12月31日前
(ii)	增強我們的研發能力	約25% (3,797.90 百萬港元)	3,797.90 百萬港元	145.47 百萬港元	3,652.43 百萬港元	2028年 12月31日前
(iii)	擴大海外製造能力和優化生產效率	約20% (3,038.32 百萬港元)	3,038.32 百萬港元	0百萬港元	3,038.32 百萬港元	2029年 12月31日前
(iv)	營運資金及一般公司用途	約10% (1,519.16 百萬港元)	1,519.16 百萬港元	451.37 百萬港元	1,067.79 百萬港元	2029年 12月31日前
總計		15,191.61 百萬港元	15,191.61 百萬港元	1,842.68 百萬港元	13,348.93 百萬港元	

董事、最高行政人員持有本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券的權益或淡倉

於2026年6月30日，本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）股份、相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所（包括根據《證券及期貨條例》的條文，被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條記入須備存的登記冊中，或根據《標準守則》於股份上市後須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

董事姓名	權益性質	股份類別	股份／相關 股份數目 ⁽¹⁾	佔相關類別 股份的概約 百分比 ⁽¹⁾	佔總股本 的概約 百分比 ⁽¹⁾
梁穩根先生 ⁽²⁾	實益擁有人	A股	235,840,517 (L)	2.78%	2.56%
	於受控制法團的權益		2,522,616,776 (L)	29.77%	27.43%
	與另一方共同持有的權益		100,124,798 (L)	1.18%	1.09%
向文波先生 ⁽³⁾	實益擁有人	A股	27,193,189 (L)	0.32%	0.30%
	與另一方共同持有的權益		2,831,388,902 (L)	33.41%	30.79%
俞宏福先生 ⁽⁴⁾	實益擁有人	A股	4,354,745 (L)	0.05%	0.05%
席卿女士	實益擁有人	A股	400,000 (L)	0.0047%	0.0044%
劉道君先生 ⁽⁴⁾	實益擁有人	A股	1,291,920 (L)	0.02%	0.01%

附註：

- (1) 字母「L」指於股份的好倉。於2026年6月30日，本公司有9,195,004,437股已發行股份，包括8,474,390,037股A股（包括42,987,413股庫存股份）及720,614,400股H股。
- (2) 梁穩根先生於三一集團的註冊股本中擁有約56.74%權益。因此，根據《證券及期貨條例》，梁穩根先生被視為於三一集團持有的全部股份中擁有權益。三一集團於北京三一重機約70.91%的註冊資本中擁有權益。因此，根據《證券及期貨條例》，梁穩根先生及三一集團各自均被視為於三一集團持有的全部股份中擁有權益。
- (3) 梁穩根先生、唐修國先生、向文波先生、毛中吾先生、袁金華先生、易小剛先生、周福貴先生及北京三一重機均為三一集團的一致行動人士。因此，根據《證券及期貨條例》，除彼等各自於受控制法團的直接股權或權益外，各股東亦被視為於其他一致行動股東的權益中擁有權益。
- (4) 俞宏福先生及劉道君先生有權根據員工持股計劃收取股份，惟須符合歸屬條件。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）股份、相關股份或債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所（包括根據《證券及期貨條例》的條文，被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條記入須備存的登記冊中，或根據《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

主要股東持有本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，就本公司董事或最高行政人員所知，下列人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或擁有須在本公司根據《證券及期貨條例》第336條所備存的登記冊內記錄的權益或淡倉：

股東名稱／ 姓名	權益性質	股份類別	股份／相關 股份數目 ⁽¹⁾	佔H股／未上市 股份的概約 股權百分比 ⁽¹⁾	佔本公司總 股本的概約 股權百分比 ⁽¹⁾
三一集團 ⁽²⁾	實益擁有人	A股	2,496,685,089 (L)	29.46%	27.15%
	於受控制法團的權益		25,931,687 (L)	0.31%	0.28%
	與另一方共同持有的權益		335,965,315 (L)	3.96%	3.65%
唐修國先生 ⁽³⁾	實益擁有人	A股	29,277,150 (L)	0.35%	0.32%
	與另一方共同持有的權益		2,829,304,941 (L)	33.38%	30.77%
毛中吾先生 ⁽³⁾	實益擁有人	A股	22,058,590 (L)	0.26%	0.24%
	與另一方共同持有的權益		2,836,523,501 (L)	33.47%	30.85%
袁金華先生 ⁽³⁾	實益擁有人	A股	17,008,519 (L)	0.20%	0.18%
	與另一方共同持有的權益		2,841,573,572 (L)	33.53%	30.90%
易小剛先生 ⁽³⁾⁽⁴⁾	實益擁有人	A股	2,634,656 (L)	0.03%	0.03%
	與另一方共同持有的權益		2,856,259,741 (L)	33.70%	31.06%
周福貴先生 ⁽³⁾	實益擁有人	A股	2,265,000 (L)	0.03%	0.02%
	與另一方共同持有的權益		2,856,317,091 (L)	33.70%	31.06%
北京三一重機 ⁽³⁾	實益擁有人	A股	25,931,687 (L)	0.31%	0.28%
	與另一方共同持有的權益		2,832,650,404 (L)	33.42%	30.81%

其他資料

股東名稱／ 姓名	權益性質	股份類別	股份／相關 股份數目 ⁽¹⁾	佔H股／未上市 股份的概約 股權百分比 ⁽¹⁾	佔本公司總 股本的概約 股權百分比 ⁽¹⁾
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人	H股	7,014,388 (L)	0.97%	0.08%
	投資管理公司		6,366,188 (S)	0.88%	0.08%
	對股份持有保證權益的人士		33,135,000 (L)	4.60%	0.39%
	核准借出代理人		15,270,000 (L)	2.12%	0.18%
UBS Group AG	於受控制法團的權益	H股	38,956,816 (P)	5.41%	0.46%
Schroders PLC	投資管理公司	H股	38,576,455 (L)	5.35%	0.63%
Aranda Investments Pte. Ltd.	實益擁有人	H股	51,493,000 (L)	7.15%	0.56%
CLSA B.V.	於受控制法團的權益	H股	57,544,000 (L)	7.99%	0.63%
			80,174,100 (L)	11.13%	0.87%
			94,739,800 (S)	13.15%	1.03%
中信里昂證券 有限公司	承銷商	H股	80,174,100 (L)	11.13%	0.87%
			94,739,800 (S)	13.15%	1.03%
Seletar Investments Pte Ltd	於受控制法團的權益	H股	57,544,000 (L)	7.99%	0.63%
淡馬錫控股 (私人) 有限公司	於受控制法團的權益	H股	64,722,800 (L)	8.98%	0.70%
Davis Selected Advisers, L.P. (代表其 管理的投資 基金)	投資管理公司	H股	36,956,200 (L)	5.13%	0.40%

附註：

- (1) 字母「L」指於股份的好倉，字母「S」指於股份的淡倉，而字母「P」指貸款池。於2026年6月30日，本公司有9,195,004,437股已發行股份，包括8,474,390,037股A股（包括42,987,413股庫存股份）及720,614,400股H股。
- (2) 梁穩根先生於三一集團的註冊股本中擁有約56.74%權益。因此，根據《證券及期貨條例》，梁穩根先生被視為於三一集團持有的全部股份中擁有權益。三一集團於北京三一重機的註冊股本中擁有約70.91%權益。因此，根據《證券及期貨條例》，梁穩根先生及三一集團各自均被視為於三一集團持有的全部股份中擁有權益。
- (3) 梁穩根先生、唐修國先生、向文波先生、毛中吾先生、袁金華先生、易小剛先生、周福貴先生及北京三一重機均為三一集團的一致行動人士。因此，根據《證券及期貨條例》，除彼等各自於受控制法團的直接股權或權益外，各股東亦被視為於其他一致行動股東的權益中擁有權益。
- (4) 易小剛先生有權根據2025年員工持股計劃收取312,306股股份，惟須符合歸屬條件。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，就本公司董事及最高行政人員所知，概無人士（本公司董事或最高行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或擁有須在本公司根據《證券及期貨條例》第336條所備存的登記冊內記錄的權益或淡倉。

員工持股計劃

員工持股計劃概要

於報告期內，本公司存續的員工持股計劃包括2021年員工持股計劃、2022年員工持股計劃、2023年員工持股計劃、2024年員工持股計劃、2025年員工持股計劃及2026年員工持股計劃（統稱「員工持股計劃」，各自為一項「員工持股計劃」）。鑒於員工持股計劃並不涉及本公司發行新股，因此員工持股計劃的條款毋須遵守上市規則第十七章涉及發行新股的股份計劃相關條文。

目的

員工持股計劃旨在提升本公司的企業管治架構，建立及完善激勵架構，激勵本集團董事、監事、高級管理層及員工，並協調股東、本公司與管理層的利益。

激勵對象

員工持股計劃的激勵對象包括計劃所載本公司董事、高級管理層、中層管理人員、關鍵人員及核心業務及技術人員。

計劃的股份來源及激勵對象權益

本公司將按各項計劃所載購買價格從公開市場回購A股，並將有關A股過戶至員工持股計劃。員工持股計劃由本公司預留的紅利基金撥付。員工持股計劃激勵對象均合資格獲得相應部分的員工持股計劃項下A股。

員工持股計劃項下持有的A股數目

截至最後實際可行日期，各項員工持股計劃項下持有的A股數目及佔本公司已發行股份（包括庫存股份）的百分比如下：

	截至最後 實際可行日期 持有的A股數目及 佔本公司 已發行股份 ⁽¹⁾ （包括庫存股份）的 百分比
員工持股計劃	
2021年員工持股計劃	0 (0%)
2022年員工持股計劃	3,881,438 (0.04%)
2023年員工持股計劃	12,220,144 (0.13%)
2024年員工持股計劃	18,899,669 (0.21%)
2025年員工持股計劃	23,783,044 (0.26%)
2026年員工持股計劃	22,736,500 (0.25%)

(1) 截至最後實際可行日期，本公司有9,195,004,437股已發行股份，包括8,474,390,037股A股（包括38,629,413股庫存股份）及720,614,400股H股。

激勵對象可獲授權益上限

員工持股計劃任一激勵對象所獲股權對應的股份總數累計不得超過本公司股本總額的1%。

禁售及歸屬安排

員工持股計劃項下持有的A股的禁售期為自完成從本公司股份回購專用證券賬戶過戶所回購相關股份的公告日期起計12個月。

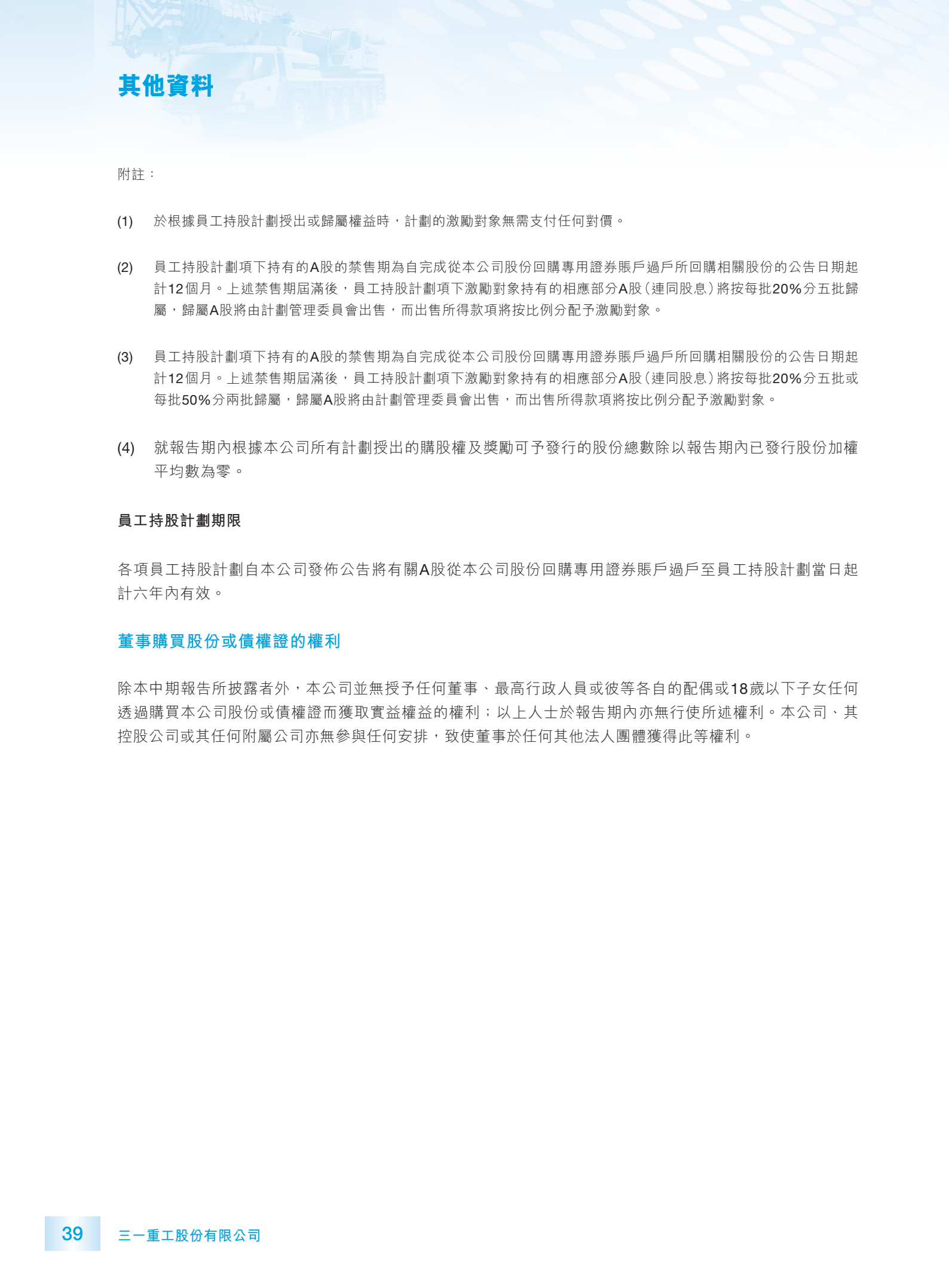
禁售期屆滿後，員工持股計劃項下激勵對象持有的相應部分A股（連同股息）將按每批20%分五批或每批50%分兩批（如適用）歸屬。歸屬A股將由監管員工持股計劃日常管理的各計劃管理委員會出售，而出售所得款項將按比例分配予激勵對象。

獲授權益的對價

員工持股計劃由本公司預留的紅利基金撥付，因此激勵對象無需就員工持股計劃的授出權益或歸屬權益支付任何對價。

報告期內員工持股計劃所持A股數目的變動情況及計劃有效期載列如下：

員工持股計劃名稱 ⁽¹⁾	激勵對象姓名和類別	於2026年 1月1日計劃項下 持有的尚未 行使A股數目	年內授予	年內歸屬 ⁽⁴⁾	年內註銷	於2026年 6月30日計劃項下 持有的尚未 行使A股數目	緊接歸屬日期 前有關股份的 加權平均收市價 (人民幣/股)	授出日期	計劃有效期
2021年員工持股計劃 ⁽²⁾	董事－俞宏福先生	16,513	–	16,513	–	0	21.88	2021年6月30日	2021年6月30日至 2027年6月29日
	董事－劉道君先生	6,437	–	6,437	–	0	21.88	2021年6月30日	2021年6月30日至 2027年6月29日
	非董事僱員	1,462,646	–	1,462,646	–	0	21.88	2021年6月30日	2021年6月30日至 2027年6月29日
2022年員工持股計劃 ⁽³⁾	董事－俞宏福先生	103,766	–	51,883	–	51,883	22.32	2022年7月28日	2022年7月28日至 2028年7月27日
	董事－劉道君先生	38,901	–	19,451	–	19,451	22.32	2022年7月28日	2022年7月28日至 2028年7月27日
	非董事僱員	7,627,750	–	3,813,875	–	3,813,875	22.32	2022年7月28日	2022年7月28日至 2028年7月27日
2023年員工持股計劃 ⁽³⁾	董事－俞宏福先生	164,600	–	54,867	–	109,733	21.63	2023年8月2日	2023年8月2日至 2029年8月1日
	董事－劉道君先生	85,555	–	28,518	–	57,037	21.63	2023年8月2日	2023年8月2日至 2029年8月1日
	非董事僱員	18,109,247	–	6,036,416	–	12,072,831	21.63	2023年8月2日	2023年8月2日至 2029年8月1日
2024年員工持股計劃 ⁽³⁾	董事－俞宏福先生	262,806	–	65,702	–	197,105	22.10	2024年7月31日	2024年7月31日至 2030年7月30日
	董事－劉道君先生	142,539	–	35,635	–	106,904	22.10	2024年7月31日	2024年7月31日至 2030年7月30日
	非董事僱員	29,642,675	–	7,410,669	–	22,232,006	22.10	2024年7月31日	2024年7月31日至 2030年7月30日
2025年員工持股計劃 ⁽³⁾	董事－俞宏福先生	366,688	–	73,338	–	293,350	19.61	2025年7月16日	2025年7月16日至 2031年7月15日
	董事－劉道君先生	142,946	–	28,589	–	114,357	19.61	2025年7月16日	2025年7月16日至 2031年7月15日
	非董事僱員	31,988,166	–	6,397,633	–	25,590,533	19.61	2025年7月16日	2025年7月16日至 2031年7月15日
2026年員工持股計劃 ⁽³⁾	非董事僱員	–	22,736,500	–	–	22,736,500	–	2026年8月24日	2026年8月24日至 2032年8月23日



其他資料

附註：

- (1) 於根據員工持股計劃授出或歸屬權益時，計劃的激勵對象無需支付任何對價。
- (2) 員工持股計劃項下持有的A股的禁售期為自完成從本公司股份回購專用證券賬戶過戶所回購相關股份的公告日期起計12個月。上述禁售期屆滿後，員工持股計劃項下激勵對象持有的相應部分A股（連同股息）將按每批20%分五批歸屬，歸屬A股將由計劃管理委員會出售，而出售所得款項將按比例分配予激勵對象。
- (3) 員工持股計劃項下持有的A股的禁售期為自完成從本公司股份回購專用證券賬戶過戶所回購相關股份的公告日期起計12個月。上述禁售期屆滿後，員工持股計劃項下激勵對象持有的相應部分A股（連同股息）將按每批20%分五批或每批50%分兩批歸屬，歸屬A股將由計劃管理委員會出售，而出售所得款項將按比例分配予激勵對象。
- (4) 就報告期內根據本公司所有計劃授出的購股權及獎勵可予發行的股份總數除以報告期內已發行股份加權平均數為零。

員工持股計劃期限

各項員工持股計劃自本公司發佈公告將有關A股從本公司股份回購專用證券賬戶過戶至員工持股計劃當日起計六年內有效。

董事購買股份或債權證的權利

除本中期報告所披露者外，本公司並無授予任何董事、最高行政人員或彼等各自的配偶或18歲以下子女任何透過購買本公司股份或債權證而獲取實益權益的權利；以上人士於報告期內亦無行使所述權利。本公司、其控股公司或其任何附屬公司亦無參與任何安排，致使董事於任何其他法人團體獲得此等權利。

報告期後事項

終止聘請H股財務報告審計機構

安永為本公司2026年度境外審計機構（「**H股財務報告審計機構**」），為本公司根據國際財務報告準則編製的財務報告提供審計服務，任期自本公司於2026年6月2日舉行的2025年年度股東會審議通過之日起至2026年年度股東會結束之日止。鑒於本公司統一採用中國企業會計準則編製財務報告，且本公司境內財務報告審計機構安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）已獲中國財政部及中國證監會的認可並有資格向在香港上市的中國註冊成立的發行人提供使用中國審計準則的審計服務，本公司擬終止聘請安永擔任本公司**H股財務報告審計機構**，由境內審計機構安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）擔任本公司**H股財務報告審計機構**。

經與安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）及安永初步討論，並考慮到建議終止聘請安永、本公司目前業務情況、綜合財務報表範圍、2026年估計剩餘審計工作量及現行市場收費水平，2026年度財務報表及內部控制服務的審計費用總額預計調整為約人民幣4.2百萬元。倘本公司的業務營運或合併範圍發生任何重大變動，則審計費用將根據實際情況作出相應調整。

安永確認，並無任何有關終止聘請**H股財務報告審計機構**的事宜須提請本公司證券持有人注意。本公司與安永就終止聘請**H股財務報告審計機構**並無意見不合。

本公司審計委員會（「**審計委員會**」）全體委員和全體董事一致認為，鑒於中國企業會計準則與國際財務報告準則已實現實質性趨同，相關政策文件亦支持中國企業採用中國企業會計準則編製**H股財務報告**，統一採用該等準則有利於提升信息披露效率及降低編製成本，且不會對財務報告的真實性及準確性以及投資者決策產生重大不利影響。

經董事會於2026年6月24日審議通過後，本公司於2026年7月14日舉行的臨時股東會已審議通過境內審計機構安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司唯一根據中國企業會計準則審核本公司財務報告的審計機構，同時承擔本公司**A股**及**H股財務報告審計機構**的職責。

詳情請參閱本公司日期為2026年6月24日及2026年7月14日的公告。

2026年A股員工持股計劃

於2026年7月14日，本公司召開2026年第一次臨時股東會，會上審議通過《關於〈2026年A股員工持股計劃（草案）及其摘要〉的議案》及相關議案。本公司股份回購專用證券賬戶持有的22,736,500股A股已於2026年8月24日過戶至本公司2026年A股員工持股計劃賬戶。2026年A股員工持股計劃的鎖定期為1年，存續期為72個月。截至本報告日期，2026年A股員工持股計劃尚未解鎖，賬戶共計持有本公司22,736,500股A股。

承董事會命
三一重工股份有限公司
執行董事兼董事長
向文波

中國，2026年9月30日

合併資產負債表

於2026年6月30日

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2026年6月30日	2025年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	七、1	27,864,809	38,451,241
結算備付金			
拆出資金	七、2	178,450	187,691
交易性金融資產	七、3	21,715,427	15,736,293
衍生金融資產	七、4	529,584	61,070
應收票據	七、5	456,389	483,366
應收賬款	七、6	29,872,512	25,540,365
應收款項融資	七、8	452,295	461,187
預付款項	七、9	1,257,559	1,111,585
應收保費			
應收分保賬款			
應收分保合同準備金			
其他應收款	七、10	2,505,010	2,804,863
其中：應收利息			
應收股利		1,002	1,000
買入返售金融資產			
存貨	七、11	24,340,125	22,526,664
其中：數據資源			
合同資產	七、7	69,327	75,550
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產	七、12	10,722,183	10,507,124
其他流動資產	七、13	12,487,333	6,350,752
流動資產合計		132,451,003	124,297,751
非流動資產：			
發放貸款和墊款	七、14	553,389	627,139
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款	七、15	12,978,269	12,732,389
長期股權投資	七、16	2,702,866	2,489,099
其他權益工具投資	七、17	694,071	694,271
其他非流動金融資產	七、18	372,314	271,164
投資性房地產	七、19	243,974	204,080
固定資產	七、20	20,289,894	21,115,411
在建工程	七、21	1,000,392	1,022,009
生產性生物資產			
油氣資產			

合併資產負債表

於2026年6月30日

項目	附註	2026年6月30日	2025年12月31日
使用權資產	七、22	1,011,584	998,562
無形資產	七、23	3,977,276	4,235,173
其中：數據資源			
開發支出		350,546	308,440
其中：數據資源			
商譽	七、24	38,452	40,771
長期待攤費用	七、25	147,221	172,114
遞延所得稅資產	七、26	4,232,091	3,982,262
其他非流動資產	七、27	109,440	108,503
非流動資產合計		48,701,779	49,001,387
資產總計		181,152,782	173,299,138
流動負債：			
短期借款	七、29	6,730,775	9,128,447
向中央銀行借款			
拆入資金	七、30	4,594,702	3,647,206
交易性金融負債			
衍生金融負債	七、31	267,401	225,280
應付票據	七、32	11,511,477	8,816,460
應付賬款	七、33	33,016,734	27,247,771
預收款項			
合同負債	七、34	2,934,904	2,958,450
賣出回購金融資產款			
吸收存款及同業存放			
代理買賣證券款			
代理承銷證券款			
應付職工薪酬	七、35	3,192,170	3,461,554
應交稅費	七、36	1,948,881	1,665,460
其他應付款	七、37	10,079,323	9,084,863
其中：應付利息			
應付股利		1,529,882	1,012
應付手續費及佣金			
應付分保賬款			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債	七、38	1,805,574	3,323,028
其他流動負債	七、39	2,601,828	2,297,867
流動負債合計		78,683,769	71,856,386

合併資產負債表

於2026年6月30日

項目	附註	2026年6月30日	2025年12月31日
非流動負債：			
保險合同準備金			
長期借款	七、40	5,181,086	7,853,367
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債	七、41	749,157	771,241
長期應付款	七、42		
長期應付職工薪酬	七、43	57,407	59,398
預計負債	七、44	128,956	145,233
遞延收益	七、45	2,317,351	2,396,339
遞延所得稅負債	七、26	832,527	778,341
其他非流動負債	七、46	6,920	7,436
非流動負債合計		9,273,404	12,011,355
負債合計		87,957,173	83,867,741
所有者權益（或股東權益）：			
實收資本（或股本）	七、47	9,195,004	9,195,004
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積	七、48	18,602,832	18,467,028
減：庫存股	七、49	796,109	796,109
其他綜合收益	七、50	-2,244,772	-1,742,092
專項儲備	七、51		
盈餘公積	七、52	4,776,725	4,776,725
一般風險準備		59,244	59,244
未分配利潤	七、53	62,491,303	58,371,444
歸屬於母公司所有者權益（或股東權益）合計		92,084,227	88,331,244
少數股東權益		1,111,382	1,100,153
所有者權益（或股東權益）合計		93,195,609	89,431,397
負債和所有者權益（或股東權益）總計		181,152,782	173,299,138

母公司資產負債表

於2026年6月30日

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2026年6月30日	2025年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		16,065,654	20,087,878
交易性金融資產		3,788,609	2,300,949
衍生金融資產		211,343	
應收票據		73,112	33,312
應收賬款	十九、1	2,656,331	2,466,638
應收款項融資		95,358	55,404
預付款項		145,445	142,882
其他應收款	十九、2	270,170	421,606
其中：應收利息			
應收股利		96,768	301,000
存貨		921,607	1,440,019
其中：數據資源			
合同資產		28,156	21,277
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產		64,911	66,497
其他流動資產		8,556,544	3,011,721
流動資產合計		32,877,240	30,048,183

母公司資產負債表

於2026年6月30日

項目	附註	2026年6月30日	2025年12月31日
非流動資產：			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款		43,785	31,316
長期股權投資	十九、3	26,873,999	25,644,633
其他權益工具投資		635,986	635,986
其他非流動金融資產		329,462	225,390
投資性房地產		329	390
固定資產		36,027	34,104
在建工程		3,236	1,607
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產		8,209	109
無形資產		146,829	172,150
其中：數據資源			
開發支出		32,390	21,324
其中：數據資源			
商譽			
長期待攤費用		1,325	1,435
遞延所得稅資產		281,787	189,203
其他非流動資產		27,619	27,554
非流動資產合計		28,420,983	26,985,201
資產總計		61,298,223	57,033,384
流動負債：			
短期借款			600,000
交易性金融負債			
衍生金融負債		22,564	24,236
應付票據			
應付賬款		1,913,850	2,850,063
預收款項			
合同負債		73,724	158,700
應付職工薪酬		782,290	760,695
應交稅費		74,111	96,310
其他應付款		23,681,624	13,878,361
其中：應付利息			
應付股利		1,525,650	1,012
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債		456,358	1,562,750
其他流動負債		14,712	40,981
流動負債合計		27,019,233	19,972,096

母公司資產負債表

於2026年6月30日

項目	附註	2026年6月30日	2025年12月31日
非流動負債：			
長期借款		1,179,000	2,636,500
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債		2,814	
長期應付款			
長期應付職工薪酬			
預計負債		235,414	264,093
遞延收益		3,028	3,614
遞延所得稅負債			
其他非流動負債			
非流動負債合計		1,420,256	2,904,207
負債合計		28,439,489	22,876,303
所有者權益（或股東權益）：			
實收資本（或股本）		9,195,004	9,195,004
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積		19,566,431	19,416,580
減：庫存股		796,109	796,109
其他綜合收益		126,303	124,638
專項儲備			
盈餘公積		4,277,186	4,277,186
未分配利潤		489,919	1,939,782
所有者權益（或股東權益）合計		32,858,734	34,157,081
負債和所有者權益（或股東權益）總計		61,298,223	57,033,384

合併利潤表

截至2026年6月30日止六個月

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2026年半年度	2025年半年度
一、營業總收入		53,506,463	44,780,205
其中：營業收入	七、54	53,305,518	44,533,644
利息收入		200,945	246,561
已賺保費			
手續費及佣金收入			
二、營業總成本		47,667,113	38,172,279
其中：營業成本	七、54	38,496,230	32,315,187
利息支出		60,383	86,979
手續費及佣金支出		410	2,100
退保金			
賠付支出淨額			
提取保險責任準備金淨額			
保單紅利支出			
分保費用			
税金及附加	七、55	323,568	277,463
銷售費用	七、56	3,496,669	2,927,943
管理費用	七、57	1,299,206	1,257,322
研發費用	七、58	2,340,294	2,162,242
財務費用	七、59	1,650,353	-856,957
其中：利息費用		208,767	288,294
利息收入		668,961	507,527
加：其他收益	七、60	511,388	344,745
投資收益（損失以「-」號填列）	七、61	580,174	246,237
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		111,661	-25,867
以攤餘成本計量的金融資產終止確認			
收益（損失以「-」號填列）		-8,254	0
匯兌收益（損失以「-」號填列）			
淨敞口套期收益（損失以「-」號填列）			
公允價值變動收益（損失以「-」號填列）	七、62	484,893	-676,803
信用減值損失（損失以「-」號填列）	七、63	-713,935	-382,674
資產減值損失（損失以「-」號填列）	七、64	-38,773	-59,016
資產處置收益（損失以「-」號填列）	七、65	-2,488	14,312

合併利潤表

截至2026年6月30日止六個月

項目	附註	2026年半年度	2025年半年度
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		6,660,609	6,094,727
加：營業外收入	七、66	55,280	47,905
減：營業外支出	七、67	52,259	65,721
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		6,663,630	6,076,911
減：所得稅費用	七、68	939,587	791,729
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		5,724,043	5,285,182
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		5,724,043	5,285,182
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		5,690,229	5,214,110
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		33,814	71,072
六、其他綜合收益的稅後淨額		-444,382	468,994
(一) 歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		-425,687	460,627
1. 不能重分類進損益的其他綜合收益		79,833	54,426
(1) 重新計量設定受益計劃變動額		-1,766	1,832
(2) 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		81,599	52,594
(3) 其他權益工具投資公允價值變動			
(4) 企業自身信用風險公允價值變動			

合併利潤表

截至2026年6月30日止六個月

項目	附註	2026年半年度	2025年半年度
2. 將重分類進損益的其他綜合收益		-505,520	406,201
(1) 權益法下可轉損益的其他綜合收益		3,067	-12,964
(2) 其他債權投資公允價值變動			
(3) 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		-1,140	4,358
(4) 其他債權投資信用減值準備			
(5) 現金流量套期儲備			
(6) 外幣財務報表折算差額		-507,447	414,807
(7) 其他			
(二) 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		-18,695	8,367
七、綜合收益總額		5,279,661	5,754,176
(一) 歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		5,264,542	5,674,737
(二) 歸屬於少數股東的綜合收益總額		15,119	79,439
八、每股收益：	十四		
(一) 基本每股收益(元／股)		0.6217	0.6172
(二) 稀釋每股收益(元／股)		0.6217	0.6172

母公司利潤表

截至2026年6月30日止六個月

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2026年半年度	2025年半年度
一、營業收入	十九、4	7,350,421	5,127,730
減：營業成本	十九、4	7,040,780	4,898,840
税金及附加		9,554	9,188
銷售費用		88,037	74,378
管理費用		260,155	237,280
研發費用		119,440	120,300
財務費用		294,354	-70,505
其中：利息費用		36,467	72,192
利息收入		315,281	104,085
加：其他收益		5,433	4,691
投資收益（損失以「-」號填列）	十九、5	212,081	2,419,648
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		21,189	-2,078
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益（損失以「-」號填列）			
淨敞口套期收益（損失以「-」號填列）			
公允價值變動收益（損失以「-」號填列）		296,903	-181,526
信用減值損失（損失以「-」號填列）		14,616	9,583
資產減值損失（損失以「-」號填列）		28	32
資產處置收益（損失以「-」號填列）		2,592	-252
二、營業利潤（虧損以「-」號填列）		69,754	2,110,425
加：營業外收入		2,208	1,804
減：營業外支出		305	205
三、利潤總額（虧損總額以「-」號填列）		71,657	2,112,024
減：所得稅費用		-110,655	-60,337
四、淨利潤（淨虧損以「-」號填列）		182,312	2,172,361
（一）持續經營淨利潤（淨虧損以「-」號填列）		182,312	2,172,361
（二）終止經營淨利潤（淨虧損以「-」號填列）			

母公司利潤表

截至2026年6月30日止六個月

項目	附註	2026年半年度	2025年半年度
五、其他綜合收益的稅後淨額		16,853	10,973
（一）不能重分類進損益的其他綜合收益		9,894	10,377
1. 重新計量設定受益計劃變動額			
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		9,894	10,377
3. 其他權益工具投資公允價值變動			
4. 企業自身信用風險公允價值變動			
（二）將重分類進損益的其他綜合收益		6,959	596
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		-550	17
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備			
6. 外幣財務報表折算差額		7,509	579
7. 其他			
六、綜合收益總額		199,165	2,183,334
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元／股）			
（二）稀釋每股收益（元／股）			

合併現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2026年半年度	2025年半年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		52,753,606	43,897,142
客戶存款和同業存放款項淨增加額			
向中央銀行借款淨增加額			
向其他金融機構拆入資金淨增加額		950,162	57,888
客戶貸款及墊款淨減少額		77,413	1,015,274
存放中央銀行和同業款項淨減少額			172,750
收到原保險合同保費取得的現金			
收到再保業務現金淨額			
保戶儲金及投資款淨增加額			
收取利息、手續費及佣金的現金		195,710	264,059
拆入資金淨增加額			
回購業務資金淨增加額			
代理買賣證券收到的現金淨額			
收到的稅費返還		1,632,493	1,711,420
收到其他與經營活動有關的現金	七、70	824,544	2,395,448
經營活動現金流入小計		56,433,928	49,513,981
購買商品、接受勞務支付的現金		34,025,946	29,293,767
客戶貸款及墊款淨增加額			
存放中央銀行和同業款項淨增加額			
向其他金融機構拆入資金淨減少額			
支付原保險合同賠付款項的現金			
拆出資金淨增加額			
支付利息、手續費及佣金的現金		65,520	102,121
支付保單紅利的現金			
支付給職工及為職工支付的現金		6,362,436	5,674,293
支付的各項稅費		2,900,816	2,004,373
支付其他與經營活動有關的現金	七、70	3,311,627	2,305,148
經營活動現金流出小計		46,666,345	39,379,702
經營活動產生的現金流量淨額		9,767,583	10,134,279

合併現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

項目	附註	2026年半年度	2025年半年度
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		2,144,005	2,529,912
取得投資收益收到的現金		1,044,014	2,178,747
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		103,044	151,263
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額			
收到其他與投資活動有關的現金	七、70	1,239,122	215,422
投資活動現金流入小計		4,530,185	5,075,344
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		1,116,543	998,998
投資支付的現金		12,357,201	6,252,033
質押貸款淨增加額			
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金	七、70	258,217	274,862
投資活動現金流出小計		13,731,961	7,525,893
投資活動產生的現金流量淨額		-9,201,776	-2,450,549
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		137,496	115,875
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金			
取得借款收到的現金		12,650,116	12,008,110
收到其他與籌資活動有關的現金	七、70	896,998	753,817
籌資活動現金流入小計		13,684,610	12,877,802
償還債務支付的現金		19,507,449	16,802,552
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		375,349	3,462,233
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤			102,410
支付其他與籌資活動有關的現金	七、70	742,129	2,785,652
籌資活動現金流出小計		20,624,927	23,050,437
籌資活動產生的現金流量淨額		-6,940,317	-10,172,635
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-768,603	7,620
五、現金及現金等價物淨增加額		-7,143,113	-2,481,285
加：期初現金及現金等價物餘額		14,904,853	11,576,469
六、期末現金及現金等價物餘額		7,761,740	9,095,184

母公司現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2026年半年度	2025年半年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		7,905,819	6,091,018
收到的稅費返還			3,205
收到其他與經營活動有關的現金		8,532,417	2,942,733
經營活動現金流入小計		16,438,236	9,036,956
購買商品、接受勞務支付的現金		7,757,326	5,333,130
支付給職工及為職工支付的現金		900,890	941,598
支付的各項稅費		66,773	99,715
支付其他與經營活動有關的現金		146,911	4,277,277
經營活動現金流出小計		8,871,900	10,651,720
經營活動產生的現金流量淨額		7,566,336	-1,614,764
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		501,789	4,263,446
取得投資收益收到的現金		1,954,719	3,268,728
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		10,110	2,154
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額			500,000
收到其他與投資活動有關的現金		308,182	226,278
投資活動現金流入小計		2,774,800	8,260,606
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		23,953	52,075
投資支付的現金		12,035,677	1,708,933
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			762,661
支付其他與投資活動有關的現金		275,339	150,000
投資活動現金流出小計		12,334,969	2,673,669
投資活動產生的現金流量淨額		-9,560,169	5,586,937

母公司現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

項目	附註	2026年半年度	2025年半年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		137,496	106,617
取得借款收到的現金		4,479,999	3,249,999
收到其他與籌資活動有關的現金			
籌資活動現金流入小計		4,617,495	3,356,616
償還債務支付的現金		7,647,499	4,982,886
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		156,664	3,105,181
支付其他與籌資活動有關的現金		2,974	1,360,834
籌資活動現金流出小計		7,807,137	9,448,901
籌資活動產生的現金流量淨額		-3,189,642	-6,092,285
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-531,416	-55
五、現金及現金等價物淨增加額		-5,714,891	-2,120,167
加：期初現金及現金等價物餘額		6,787,821	3,920,314
六、期末現金及現金等價物餘額		1,072,930	1,800,147

合併所有者權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

單位：千元 幣種：人民幣

2026年半年度																
錦豐林母公司所有者權益																
項目	實收資本 (或股本)	其他權益工具			資本公積	減：		其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般 風險準備	未分配 利潤	其他	小計	少數 股東權益	所有者 權益合計
		優先股	永續債	其他		庫存股	綜合收益									
一、上年期末餘額	9,195,004				18,467,028	796,109	-1,742,092		4,776,725	59,244	58,371,444			88,331,244	1,100,153	89,431,397
加：會計政策變更																
前期差錯更正																
其他																
二、本年期初餘額	9,195,004				18,467,028	796,109	-1,742,092		4,776,725	59,244	58,371,444			88,331,244	1,100,153	89,431,397
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)																
(一) 綜合收益總額					135,804		-502,680				4,119,859			3,752,983	11,229	3,764,212
(二) 所有者投入和減少資本					135,804		-425,687				5,690,229			5,264,542	15,119	5,279,661
1. 所有者投入的普通股					137,496									135,804	344	136,148
2. 其他權益工具持有者投入資本																
3. 股份支付計入所有者權益的金額					-1,338									-1,338	34	-1,304
4. 其他					-354									-354	310	-44

合併所有者權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

2026年半年度

歸屬於母公司所有者權益

項目	實收資本 (或股本)		其他權益工具		資本公積	減：		盈餘公積	一般 風險準備	未分配 利潤	其他	小計	少數 股東權益	所有者 權益合計
	優先股	永續債	其他	其他		庫存股	綜合收益							
(三) 利潤分配														
1. 提取盈餘公積										-1,647,363		-1,647,363	-4,234	-1,651,597
2. 提取一般風險準備														
3. 對所有者(或股東) 的分配										-1,647,363		-1,647,363	-4,234	-1,651,597
4. 其他														
(四) 所有者權益內部結轉														
1. 資本公積轉增 資本(或股本)							-76,993			76,993				
2. 盈餘公積轉增 資本(或股本)														
3. 盈餘公積彌補 虧損														
4. 設定受益計劃變動 額結轉留存收益														
5. 其他綜合收益 結轉留存收益							-76,993			76,993				
6. 其他														
(五) 專項儲備														
1. 本期提取												30,506		30,506
2. 本期使用												30,506		30,506
(六) 其他														
四、本期期末總額	9,195,004				18,602,832	796,109	-2,244,772	4,776,725	59,244	62,491,303		92,084,227	1,111,382	93,195,609

合併所有者權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

單位：千元 幣種：人民幣

2025年半年度														
歸屬於母公司所有者權益														
項目	實收資本 (或股本)	其他權益工具			減： 庫存股	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般 風險準備	未分配 利潤	其他	小計	少數 股東權益	所有者 權益合計
		優先股	永續債	其他										
一、上年期末餘額	8,474,978				5,171,824	142,628	-1,992,533	4,408,314	59,244	55,944,667		71,923,866	1,077,733	73,001,599
加：會計政策變更														
前期差錯更正														
其他														
二、本年期初餘額	8,474,978				5,171,824	142,628	-1,992,533	4,408,314	59,244	55,944,667		71,923,866	1,077,733	73,001,599
三、本期增減變動金額（減少以「-」號填列）														
（一）綜合收益總額					145,790	1,261,006	460,627			2,184,470		1,529,881	71,880	1,601,761
（二）所有者投入和減少資本					145,790	1,261,006	460,627			5,214,110		5,674,737	79,439	5,754,176
1. 所有者投入的普通股					103,628	-94,363						-1,115,216	164	-1,115,052
2. 其他權益工具持有者投入資本												197,991		197,991
3. 股份支付計入所有者權益的金額					38,644							38,644	164	38,808
4. 其他					3,518	1,355,369						-1,351,851		-1,351,851

合併所有者權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

單位：千元 幣種：人民幣

2025年半年度

歸屬於母公司所有者權益

項目	實收資本 (或股本)	其他權益工具		資本公積	減：	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般 風險準備	未分配 利潤	其他	小計	少數 股東權益	所有者 權益合計
		優先股	永續債											
(三) 利潤分配														
1. 提取盈餘公積										-3,029,640		-3,029,640	-7,723	-3,037,363
2. 提取一般風險準備														
3. 對所有者(或股東) 的分配										-3,029,640		-3,029,640	-2,410	-3,032,050
4. 其他													-5,313	-5,313
(四) 所有者權益內部結轉														
1. 資本公積轉增資本 (或股本)														
2. 盈餘公積轉增資本 (或股本)														
3. 盈餘公積彌補虧損														
4. 設定受益計劃變動 額結轉留存收益														
5. 其他綜合收益結轉 留存收益														
6. 其他														
(五) 專項儲備														
1. 本期提取												29,020		29,020
2. 本期使用												29,020		29,020
(六) 其他														
四、本期末餘額	8,474,978			5,317,614	1,403,634	-1,531,906		4,403,314	59,244	58,129,137		73,453,747	1,149,613	74,603,360

母公司所有者權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

單位：千元 幣種：人民幣

2026年半年度

項目	實收資本			其他權益工具			其他			所有者		
	(或股本)	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	權益合計	權益合計
一、上年期末餘額	9,195,004				19,416,580	796,109	124,638		4,277,186	1,939,782	34,157,081	34,157,081
加：會計政策變更												
前期差錯更正												
其他												
二、本年期初餘額	9,195,004				19,416,580	796,109	124,638		4,277,186	1,939,782	34,157,081	34,157,081
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)					149,851		1,665			-1,449,863	-1,298,347	-1,298,347
(一) 綜合收益總額							16,853			182,312	199,165	199,165
(二) 所有者投入和減少資本					149,851						149,851	149,851
1. 所有者投入的普通股					137,496						137,496	137,496
2. 其他權益工具持有者投入資本												
3. 股份支付計入所有者權益的金額												
4. 其他												
(三) 利潤分配					12,355						12,355	12,355
1. 提取盈餘公積												
2. 對所有者(或股東)的分配										-1,647,363	-1,647,363	-1,647,363
3. 其他												

母公司所有者權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

2026年半年度

項目	實收資本			其他權益工具			其他			所有者		
	(或股本)	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	權益合計	
(四) 所有者權益內部結轉												
1. 資本公積轉增資本(或股本)							-15,188			15,188		
2. 盈餘公積轉增資本(或股本)												
3. 盈餘公積彌補虧損												
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益												
5. 其他綜合收益結轉留存收益							-15,188			15,188		
6. 其他												
(五) 專項儲備												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末餘額	9,195,004				19,566,431	796,109	126,303		4,277,186	489,919	32,858,734	

母公司所有者權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

項目	2025年半年度					所有者 權益合計					
	實收資本 (或股本)	其他權益工具			資本公積		減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤
		優先股	永續債	其他							
一、上年期末餘額	8,474,978				6,151,372	142,628	54,251		3,908,775	4,261,608	22,708,356
加：會計政策變更											
前期差錯更正											
其他											
二、本年期初餘額	8,474,978				6,151,372	142,628	54,251		3,908,775	4,261,608	22,708,356
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)					142,436	1,261,006	10,973			-857,279	-1,964,876
(一) 綜合收益總額							10,973			2,172,361	2,183,334
(二) 所有者投入和減少資本					142,436	1,261,006					-1,118,570
1. 所有者投入的普通股					103,628	-94,363					197,991
2. 其他權益工具持有者投入資本											
3. 股份支付計入所有者權益的金額											
4. 其他					38,808	1,355,369					38,808
(三) 利潤分配										-3,029,640	-3,029,640
1. 提取盈餘公積											
2. 對所有者(或股東)的分配											
3. 其他											

母公司所有者權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

2025年半年度

項目	其他權益工具				資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者 權益合計
	實收資本 (或股本)	優先股	永續債	其他							
(四) 所有者權益內部結轉											
1. 資本公積轉增資本(或股本)											
2. 盈餘公積轉增資本(或股本)											
3. 盈餘公積彌補虧損											
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益											
5. 其他綜合收益結轉留存收益											
6. 其他											
(五) 專項儲備											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末餘額	8,474,978				6,293,808	1,403,634	65,224		3,908,775	3,404,329	20,743,480

一、公司基本情況

1. 公司概況

三一重工股份有限公司（以下簡稱「本公司」或「公司」）是經湖南省人民政府以湘政函〔2000〕209號文批准，由三一重工業集團有限公司依法變更而設立的股份有限公司。

2000年12月8日經湖南省工商行政管理局核准，領取了註冊號為4300002000116的企業法人營業執照。公司在2016年6月15日經北京市工商行政管理局核准，已辦理三證合一，目前的統一社會信用代碼為91110000616800612P。

經中國證券監督管理委員會證監發行字〔2003〕55號文核准，本公司於2003年6月18日向社會公開發行人民幣普通股（A股）60,000,000股，每股面值1.00元，每股發行價15.56元，並於2003年7月3日在上海證券交易所上市交易，發行後本公司註冊資本變更為240,000,000元。

2005年6月10日，公司2005年第一次臨時股東大會決議通過了《公司股權分置改革方案》，以股權分置改革方案實施的股權登記日（2005年6月15日）公司總股本240,000,000股、流通股60,000,000股為基數，由非流通股股東向流通股股東支付總額為21,000,000股公司股票和48,000,000元現金對價。即：流通股股東每持10股流通股股票將獲得非流通股股東支付的3.5股公司股票和8元現金對價。本次股權分置改革方案實施後，公司所有股份均為流通股股份，其中有限售條件的股份總數為159,000,000股，佔總股本的66.25%，非限售條件的股份總數為81,000,000股，佔總股本的33.75%。

一、公司基本情況(續)

1. 公司概況(續)

經公司2004年股東大會決議，公司以2004年12月31日的股本總數240,000,000股為基數，以資本公積金每10股轉增10股的比例轉增股本(股權登記日為2005年6月29日，除權日為2005年6月30日)，共轉增240,000,000元股本，轉增後公司總股本為480,000,000股。

經公司2006年股東大會決議，公司以2006年12月31日的股本總數480,000,000股為基數，以資本公積金每10股轉增10股的比例轉增股本(股權登記日為2007年4月20日，除權日為2007年4月23日)，共轉增480,000,000元股本，轉增後公司總股本為960,000,000股。

經中國證券監督管理委員會證監發行字〔2007〕160號文件核准，公司於2007年7月26日向中海基金管理有限公司、光大證券股份有限公司、無錫億利大機械有限公司、新華人壽保險股份有限公司、中信証券股份有限公司、紅塔證券股份有限公司、中融國際信託投資有限公司、JF資產管理有限公司、上投摩根基金管理有限公司及長盛基金管理有限公司等十位投資者發行人民幣普通股(A股)新股32,000,000股，每股面值1.00元，每股發行價33元，發行後公司總股本992,000,000股。

經公司2007年股東大會決議，公司以2007年12月31日的股本總數992,000,000股為基數，向全體股東每10股送紅股2股，同時以資本公積金轉增股本，向全體股東每10股轉增3股的比例轉增股本(股權登記日為2008年7月9日，除權、除息日為2008年7月10日)，實施派送紅股和資本公積金轉增股本後，公司股本總數為1,488,000,000股。

一、公司基本情況(續)

1. 公司概況(續)

經中國證券監督管理委員會證監許可〔2009〕1496號文核准，公司於2010年1月25日向梁穩根等10名自然人發行人民幣普通股(A股)新股119,133,574股，每股面值1.00元，每股發行價16.62元，發行後公司股本總數為1,607,133,574股。

經公司2009年股東大會決議，公司以股本總數1,607,133,574股為基數，向全體股東每10股送紅股2股，同時以資本公積金轉增股本，向全體股東每10股轉增3股的比例轉增股本(股權登記日為2010年6月23日，除權、除息日為2010年6月24日)，實施派送紅股和資本公積金轉增股本後，公司股本總數為2,410,700,361股。

經公司2010年第三次臨時股東大會決議，公司以股本總數2,410,700,361股為基數，向全體股東每10股送紅股11股(股權登記日為2010年10月21日，除權、除息日為2010年10月22日)，實施派送紅股後，公司股本總數為5,062,470,758股。

經公司2010年度股東大會決議，公司以股本總數5,062,470,758股為基數，向全體股東每10股送5股派發現金紅利0.6元(含稅)(股權登記日為2011年4月21日，除權、除息日為2011年4月22日)，實施派送紅股後，公司股本總數為7,593,706,137股。

經公司2012年第一次臨時股東大會決議，公司於2012年12月24日首次授予限制性股票，限制性股票激勵對象於2013年1月15日完成認購22,797,900股。2013年1月31日，公司完成登記手續，中國證券登記結算有限責任公司上海分公司出具了證券變更登記證明，公司總股本變更為7,616,504,037股。

一、公司基本情況(續)

1. 公司概況(續)

經公司2015年7月7日第五屆董事會第十八次會議審議通過《關於公司註銷部分股票期權和回購註銷部分限制性股票的議案》，公司2016年8月17日回購限制性股票5,657,250股，公司完成登記手續，中國證券登記結算有限責任公司上海分公司出具了證券變更登記證明，公司總股本變更為7,610,846,787股。

經中國證券監督管理委員會證監許可〔2015〕3090號文核准，公司於2016年1月18日在上海證券交易所掛牌交易向社會公開發行面值總額450,000萬元人民幣的可轉換公司債券，每張面值100元，共計4,500萬張，發行價格為100元／張，自2016年7月4日起可轉換為本公司股份。截至2016年12月31日，因轉股形成的股份數量為21,736股，公司總股本變更為7,610,868,523股。

經公司2016年11月7日召開的2016年度第二次臨時股東大會決議，公司於2016年12月8日首次授予限制性股票，限制性股票激勵對象於2016年12月23日完成認購47,077,813股。2017年1月3日，公司完成登記手續，中國證券登記結算有限責任公司上海分公司出具了證券變更登記證明，公司總股本變更為7,657,946,336股。

公司2017年8月31日註銷股權激勵限制性股票14,412,000股，2017年11月29日完成股權激勵限制性股票共計10,819,863股的授予登記，2017年度因可轉債持有人換股增加無限售條件流通股13,856,461股。截至2017年12月31日，公司總股本為7,668,210,660股。

公司2018年1月29日註銷股權激勵限制性股票196,000股，2018年6月6日註銷股權激勵限制性股票492,660股，公司2016年股權激勵計劃首次授予的第一期限制性股票21,433,579股於2018年6月20日解鎖並上市，公司2018年12月6日註銷股權激勵限制性股票827,000股，2018年度因可轉債持有人轉股增加無限售條件流通股39,415,290股，2018年度因股權激勵對象股票期權自主行權增加無限售條件流通股94,601,132股。截至2018年12月31日，公司總股本為7,800,711,422股。

一、公司基本情況(續)

1. 公司概況(續)

公司2019年5月17日註銷股權激勵限制性股票481,100股，2019年8月1日回購註銷股權激勵限制性股票5,026,276股，公司2016年股權激勵計劃首次授予的限制性股票第二期解鎖19,188,448股、預留授予限制性股票首次解鎖5,120,056股合計解鎖24,308,504股於2019年9月6日解鎖並上市，2019年11月29日回購註銷股權激勵限制性股票2,728,650股，公司2019年因可轉債持有人轉股增加無限售條件流通股564,797,226股，2019年度股權激勵對象股票期權自主行權增加無限售條件流通股68,973,625股。截至2019年12月31日，公司總股本為8,426,246,247股。

2020年8月21日回購註銷股權激勵限制性股票688,825股，公司預留授予第二期限限制性股票4,443,732股於2020年7月2日解鎖並上市，2020年度因股權激勵對象股票期權自主行權增加無限售條件流通股52,949,310股。截至2020年12月31日，公司總股本為8,478,506,732股。

2021年度因股權激勵對象股票期權自主行權增加無限售條件流通股14,081,101股。截至2021年12月31日，公司總股本為8,492,587,833股。

2022年度因股權激勵對象股票期權自主行權增加無限售條件流通股698,188股。2022年7月29日，公司召開2022年第三次臨時股東大會審議通過《關於公司〈2022年限制性股票激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》，公司向激勵對象授予22,386,250股限制性股票，於2022年9月28日收到中國證券登記結算有限公司通知，完成股票過戶登記。截至2022年12月31日，公司總股本為8,493,286,021股。

2023年2月2日回購註銷股權激勵限制性股票861,850股，2023年11月15日回購註銷庫存股6,683,934股。截至2023年12月31日，公司總股本為8,485,740,237股。

2024年7月19日註銷限制性股票10,762,200股，截至2025年6月30日，公司總股本8,474,978,037股。

一、公司基本情況(續)

1. 公司概况(續)

2025年8月6日回購註銷股權激勵限制性股票588,000股；公司於2025年10月28日全球發行人民幣普通股(H股)631,598,800股，每股面值1.00元，每股發行價21.30港元，並於2025年10月28日在香港聯交所上市交易；公司於2025年11月22日部分行使超額配股權，配發人民幣普通股(H股)89,015,600股，每股面值1.00元，每股發行價21.30港元。截至2025年12月31日，公司總股本為9,195,004,437股。2026年上半年，公司股本未發生變化，截至2026年6月30日，公司總股本為9,195,004,437股。

本公司及其附屬公司主要經營活動為：混凝土機械、挖掘機械、起重機械、路面機械及樁工機械的生產、銷售及維護以及金融服務。

本公司的母公司為三一集團有限公司，最終控制人為梁穩根先生。

本財務報表經本公司董事會於2026年8月28日決議批准報出。

二、財務報表的編製基礎

1. 編製基礎

本公司財務報表以持續經營為編製基礎。

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、應用指南、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

本集團至H股上市以來採用國際財務報告準則編製財務報表，為提升信息披露效率、降低編製成本，本集團決定自2026年半年度財務報告開始，統一採用中國企業會計準則編製財務報告及披露相關財務資料，該事項已經2026年第九屆董事會第十次會議審議通過。具體情況請參見本集團於2026年6月25日在上海證券交易所網站及指定報刊上發佈的《三一重工股份有限公司關於統一採用中國企業會計準則編製財務報告的公告》。

2. 持續經營

本公司財務報表以持續經營為編製基礎。

三、重要會計政策及會計估計

具體會計政策和會計估計提示：

本公司根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項壞賬準備、存貨跌價準備、固定資產折舊、無形資產攤銷、收入確認和計量以及存貨計價方法。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本公司所編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了公司的財務狀況、經營成果、股東權益變動和現金流量等有關信息。

2. 會計期間

本公司會計年度自公曆1月1日起至12月31日止。

3. 營業週期

營業週期是指本公司從購買用於加工的資產起或從發放貸款起至實現現金或現金等價物的期間。以12個月作為一個營業週期，並以其作為資產和負債的流動性劃分標準。

4. 記賬本位幣

本公司的記賬本位幣為人民幣。

三、重要會計政策及會計估計（續）

5. 重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的應收款項本期壞賬準備收回或轉回金額	單項金額佔利潤總額 10% 以上且金額超人民幣 1 億元
重要的應收款項核銷情況	單項核銷金額佔期初壞賬餘額 10% 以上且金額超人民幣 0.5 億元
重要的在建工程項目	本期增加額或期末餘額超人民幣 1 億元的廠房及設備
賬齡超過 1 年或逾期且金額重要的應付賬款／其他應付款	單項賬齡超 1 年佔科目餘額 10% 以上且金額超人民幣 1 億元
重要的資本化研發項目	單個項目期末餘額佔開發支出期末餘額 10% 以上且金額超人民幣 1 億元
賬齡超過 1 年且金額重要的應收／應付股利	賬齡超 1 年且金額超人民幣 0.5 億元
重大合同變更或重大交易價格調整	單項合同變動影響金額佔營業收入總額 1% 以上
重要的投資活動有關現金流量	單項投資活動產生現金流佔對應投資總流入／流出總額 10% 以上且金額超人民幣 10 億元
股份支付本期估計與上期估計重大差異	影響金額佔利潤總額 10% 以上且金額超人民幣 1 億元
重要的合營企業或聯營企業	單項長期股權投資權益法投資收益超利潤總額 10% 且金額超人民幣 1 億元
重要的境外經營實體	單體資產總額佔合併資產總額 10% 以上
重要的非全資子公司	少數股東權益比例超 25% 的製造公司或單體淨資產超人民幣 10 億元的融資服務公司

三、重要會計政策及會計估計(續)

6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下企業合併。

合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

非同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下企業合併。非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

7. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本公司所控制的結構化主體等)。當且僅當投資方具備下列三要素時，投資方能夠控制被投資方：投資方擁有對被投資方的權力；因參與被投資方的相關活動而享有可變回報；有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

本公司內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本公司取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本公司對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本公司重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下，少數股東權益發生變化作為權益性交易。

三、重要會計政策及會計估計(續)

8. 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

合營方確認其與共同經營中利益份額相關的下列項目：確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

9. 現金及現金等價物的確定標準

現金，是指本公司的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物是指企業持有的期限短（一般指從購買日起三個月內到期）、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

10. 外幣業務和外幣報表折算

本公司對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額，但投資者以外幣投入的資本以交易發生日的即期匯率折算。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用初始確認時所採用的匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 外幣業務和外幣報表折算(續)

對於境外經營，本公司在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，部分處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生當期平均匯率折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

11. 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

金融工具的確認和終止確認

本公司於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即從其賬戶和資產負債表內予以轉銷：

- (1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- (2) 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或者，雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

三、重要會計政策及會計估計（續）

11. 金融工具（續）

金融工具的確認和終止確認（續）

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。以常規方式買賣金融資產，是指按照合同規定購買或出售金融資產，並且該合同條款規定，根據通常由法規或市場慣例所確定的時間安排來交付金融資產。交易日，是指本公司承諾買入或賣出金融資產的日期。

金融資產分類和計量

本公司的金融資產於初始確認時根據本公司管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。當且僅當本公司改變管理金融資產的業務模式時，才對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

三、重要會計政策及會計估計（續）

11. 金融工具（續）

金融資產分類和計量（續）

金融資產的後續計量取決於其分類：

以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本公司管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

本公司不可撤銷地選擇將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，僅將相關股利收入（明確作為投資成本部分收回的股利收入除外）計入當期損益，公允價值的後續變動計入其他綜合收益，不需計提減值準備。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入留存收益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

金融資產分類和計量(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，所有公允價值變動計入當期損益。

只有能夠消除或顯著減少會計錯配時，金融資產才可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本公司在初始確認時將某金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產後，不能重分類為其他類金融資產；其他類金融資產也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

按照上述條件，本公司指定的這類金融資產主要包括投資的公開發行的債券，詳見附註七、3。

金融負債分類和計量

除了簽發的財務擔保合同及由於金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債以外，本公司的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類：

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本公司自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本公司自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本公司將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

以攤餘成本計量的金融負債

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

金融工具減值

本公司以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、租賃應收款、合同資產及財務擔保合同進行減值處理並確認損失準備。

對於不含重大融資成分的應收款項以及合同資產，本公司運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產及財務擔保合同，本公司在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本公司按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本公司按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本公司按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本公司假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

本公司基於單項和組合評估金融工具的預期信用損失。本公司考慮了不同客戶的信用風險特徵，以共同風險特徵為依據，以組合為基礎評估金融工具的預期信用損失，本公司根據合同約定收款日計算逾期賬齡。除前述組合評估預期信用損失的金融工具外，本公司單項評估其預期信用損失。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

金融工具減值(續)

關於本公司對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義等披露參見附註十二。

本公司計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值，以及在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

當本公司不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本公司直接減記該金融資產的賬面餘額。

財務擔保合同

財務擔保合同，是指特定債務人到期不能按照債務工具條款償付債務時，發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。財務擔保合同在初始確認時按照公允價值計量，除指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的財務擔保合同外，其餘財務擔保合同在初始確認後按照資產負債表日確定的預期信用損失準備金額和初始確認金額扣除按照收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額兩者孰高者進行後續計量。

衍生金融工具

本公司使用衍生金融工具，例如以外匯遠期合同等，對匯率風險進行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

除與套期會計有關外，衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

金融資產轉移

本公司已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

金融資產轉移(續)

本公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

通過對所轉移金融資產提供財務擔保方式繼續涉入的，按照金融資產的賬面價值和財務擔保金額兩者之中的較低者，確認繼續涉入形成的資產。財務擔保金額，是指所收到的對價中，將被要求償還的最高金額。

12. 存貨

存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和包裝物的攤銷方法

存貨包括原材料、在產品、庫存商品等。

存貨在取得時按計劃成本計價，對原材料的計劃成本和實際成本之間的差異，通過成本差異科目核算，並按期結轉發出存貨應負擔的成本差異，將計劃成本調整為實際成本。領用和發出時按加權平均法計價。周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品和包裝物採用一次轉銷法進行攤銷。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

存貨跌價準備的確認標準和計提方法

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。除備品備件等單價較低的存貨外，按單個存貨項目計算存貨跌價準備。備品備件等單價較低的存貨按其實際狀況，按存貨類別計提跌價準備。

三、重要會計政策及會計估計（續）

13. 合同資產

合同資產的確認方法及標準

合同資產是指已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。本公司將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵銷後以淨額列示。

14. 持有待售的非流動資產或處置組

主要通過出售而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值的，劃分為持有待售類別。同時滿足下列條件的，劃分為持有待售類別：根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；出售極可能發生，即企業已經就一項出售計劃作出決議且獲得確定的購買承諾，預計出售將在一年內完成（有關規定要求企業相關權力機構或者監管部門批准後方可出售的，已經獲得批准）。因出售對子公司的投資等原因導致喪失對子公司控制權的，無論出售後是否保留部分權益性投資，滿足持有待售劃分條件的，在個別財務報表中將對子公司投資整體劃分為持有待售類別，在合併財務報表中將子公司所有資產和負債劃分為持有待售類別。

持有待售的非流動資產或處置組（除金融資產、遞延所得稅資產外），其賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，將賬面價值減記至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提持有待售資產減值準備。持有待售的非流動資產或處置組中的非流動資產，不計提折舊或攤銷，不按權益法核算。

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本；初始投資成本與合併對價賬面價值之間差額，調整資本公積（不足沖減的，沖減留存收益）。通過非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本（通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的，以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本）。除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資，按照下列方法確定初始投資成本：支付現金取得的，以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、税金及其他必要支出作為初始投資成本；發行權益性證券取得的，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

本公司對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 長期股權投資(續)

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本公司的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部分(但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本公司確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本公司負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

16. 投資性房地產

(1) 如果採用成本計量模式的

折舊或攤銷方法

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本公司採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，並按照與房屋建築物或土地使用權一致的政策進行折舊或攤銷。

三、重要會計政策及會計估計(續)

17. 固定資產

(1) 確認條件

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本公司，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值；否則，在發生時計入當期損益。

固定資產按照成本進行初始計量，購置固定資產的成本包括購買價款、相關稅費、使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

(2) 折舊方法

類別	折舊方法	折舊年限(年)	殘值率	年折舊率
房屋及建築物	年限平均法	15-40年	0-3%	2.43-6.67%
機器設備	年限平均法	4-15年	0-3%	6.47-25.00%
運輸工具	年限平均法	8-10年	0-3%	9.70-12.50%
經營租賃租出設備	年限平均法	4-6年	0-3%	16.17-25.00%
辦公設備及其他	年限平均法	2-15年	0-3%	6.47-50.00%

18. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產。標準如下：

結轉固定資產的標準	
房屋及建築物	實際開始使用
機器設備	完成安裝調試且達到設計要求並完成試生產
其他設備	實際開始使用

三、重要會計政策及會計估計(續)

19. 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。

當資本支出和借款費用已經發生，且為使資產達到預定可使用或可銷售狀態必要的購建或生產活動已經開始時，借款費用開始資本化。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定；佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

20. 無形資產

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

商標權作為使用壽命不確定的無形資產。此類無形資產不予攤銷，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試；在每個會計期間對其使用壽命進行覆核，如果有證據表明使用壽命是有限的，則按使用壽命有限的無形資產的政策進行會計處理。

無形資產在使用壽命內採用直線法攤銷，其使用壽命如下：

項目	使用壽命
土地使用權	50年
Putzmeister專營權	10年
專有技術	5年
軟件	5年
其他	5-50年

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 無形資產(續)

(2) 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

本公司將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

21. 長期資產減值

對除存貨、合同資產、遞延所得稅、持有待售資產、金融資產外的資產減值，按以下方法確定：於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本公司將估計其可收回金額，進行減值測試；對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本公司以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本公司將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

三、重要會計政策及會計估計(續)

21. 長期資產減值(續)

就商譽的減值測試而言，對於商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組或者資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本公司確定的經營分部。

比較其包含商譽的資產組或者資產組組合的賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

22. 長期待攤費用

長期待攤費用在預計受益期間按直線法攤銷。

項目	攤銷期限
裝修費用	10年
其他	3-20年

23. 合同負債

合同負債，是指本公司已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務，如企業在轉讓承諾的商品或服務之前已收取的款項。同一合同下合同資產和合同負債以淨額列示。

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 職工薪酬

(1) 短期薪酬的會計處理方法

短期薪酬

在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利的會計處理方法

離職後福利(設定提存計劃)

本公司的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

離職後福利(設定受益計劃)

本公司運作一項設定受益退休金計劃，該計劃要求向獨立管理的基金繳存費用。該計劃未注入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累積福利單位法。

設定受益退休金計劃引起的重新計量，包括精算利得或損失，資產上限影響的變動(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)和計劃資產回報(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)，均在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。

在下列日期孰早日將過去服務成本確認為當期費用：修改設定受益計劃時；本公司確認相關重組費用或辭退福利時。

利息淨額由設定受益計劃淨負債或淨資產乘以折現率計算而得。本公司在利潤表的管理費用、財務費用中確認設定受益計劃淨義務的如下變動：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；利息淨額，包括計劃資產的利息收益、計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 職工薪酬(續)

(3) 辭退福利的會計處理方法

本公司向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(4) 其他長期職工福利的會計處理方法

向職工提供的其他長期職工福利，適用離職後福利的有關規定確認和計量其他長期職工福利淨負債或淨資產，但變動均計入當期損益或相關資產成本。

25. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，與或有事項相關的義務是本公司承擔的現時義務且該義務的履行很可能會導致經濟利益流出本公司，同時有關金額能夠可靠地計量的，本公司將其確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核並進行適當調整以反映當前最佳估計數。

以預期信用損失進行後續計量的財務擔保合同列示於預計負債。

三、重要會計政策及會計估計(續)

26. 股份支付

股份支付，分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本公司為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。權益工具的公允價值參見附註十五。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

如果取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 收入

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策

與客戶之間的合同產生的收入

本公司在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

銷售商品合同

本公司與客戶之間的銷售商品合同通常僅包含轉讓商品的履約義務，並不再對該商品保留通常與所有權相聯繫的繼續管理權和實施有效控制，通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以向客戶交付並經驗收時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

本公司按照期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

對於合同中存在重大融資成分的，本公司按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，使用將合同對價的名義金額折現為商品或服務現銷價格的折現率，將確定的交易價格與合同承諾的對價金額之間的差額在合同期間內採用實際利率法攤銷。

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 收入(續)

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

銷售商品合同(續)

根據合同約定、法律規定等，本公司為所銷售的工程機械設備提供質量保證。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準的保證類質量保證。在評估質量保證是否在向客戶保證所銷售商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務時，本公司考慮該質量保證是否為法定要求、質量保證期限以及本公司承諾履行任務的性質等因素。

提供服務合同

本公司與客戶之間的提供服務合同所應履行的履約義務，由於本公司履約的同時客戶即取得並消耗本公司履約所帶來的經濟利益，且本公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收入款項，本公司將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入，履約進度不能合理確定的除外。本公司按照投入法確定提供服務的履約進度。對於履約進度不能合理確定時，本公司已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

金融服務

金融服務的利息收入或利息支出以實際利率計量。實際利率是指按金融工具的預計存續期間或更短期間將其預計未來現金流入或流出折現至其金融工具或金融負債賬面淨值的利率。利息收入的計量需要考慮金融工具的合同條款並且包括所有歸屬於實際利率組成部分的費用和所有交易成本，但不包括未來貸款損失。如果本公司對未來收入或支出的估計發生改變，金融資產或負債的賬面價值亦可能隨之調整。由於調整後的賬面價值是按照原實際利率計算而得，變動也計入利息收入或利息支出。

三、重要會計政策及會計估計(續)

28. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的，作為與資產相關的政府補助；政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助，除此之外的作為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

與資產相關的政府補助確認為遞延收益，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入損益(但按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益)，相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

三、重要會計政策及會計估計（續）

29. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

本公司根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的單項交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本公司以很可能取得來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下單項交易中產生的：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回並且未來很可能獲得用來抵扣該暫時性差異的應納稅所得額。

三、重要會計政策及會計估計(續)

29. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

本公司於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本公司對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本公司重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

30. 租賃

作為承租方對短期租賃和低價值資產租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法

本公司將在租賃期開始日，將租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃認定為低價值資產租賃。本公司對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債。在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益。

在合同開始日，本公司評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 租賃(續)

作為承租人

除了短期租賃和低價值資產租賃，本公司對租賃確認使用權資產和租賃負債。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本公司對於租賃資產不進行分拆，將各租賃部分及與其相關的非租賃部分分別合併為租賃進行處理。

使用權資產

在租賃期開始日，本公司將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，按照成本進行初始計量。使用權資產成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額(扣除已享受的租賃激勵相關金額)；承租人發生的初始直接費用；承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本公司因租賃付款額變動重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。本公司後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本公司在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本公司在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

租賃負債

在租賃期開始日，本公司將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。租賃付款額包括固定付款額及實質固定付款額扣除租賃激勵後的金額、取決於指數或比率的可變租賃付款額、根據擔保餘值預計應支付的款項，還包括購買選擇權的行權價格或行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是本公司合理確定將行使該選擇權或租賃期反映出本公司將行使終止租賃選擇權。

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 租賃(續)

租賃負債(續)

在計算租賃付款額的現值時，本公司採用租賃內含利率作為折現率；無法確定租賃內含利率的，採用承租人增量借款利率作為折現率。本公司按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。

租賃期開始日後，本公司確認利息時增加租賃負債的賬面金額，支付租賃付款額時減少租賃負債的賬面金額。當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本公司按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

作為出租方的租賃分類標準和會計處理方法

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 租賃(續)

作為融資租賃出租人

在租賃期開始日，本公司對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本公司對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和，包括初始直接費用。本公司按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本公司取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

本公司作為融資租賃的生產商或經銷商出租人時，在租賃期開始日，本公司按照租賃資產公允價值與租賃收款額按市場利率折現的現值兩者孰低確認收入，並按照租賃資產賬面價值扣除未擔保餘值的現值後的餘額結轉銷售成本。本公司為取得融資租賃發生的成本，在租賃期開始日計入當期損益。

作為經營租賃出租人

經營租賃的租金收入在租賃期內各個期間按直線法確認為當期損益，未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。初始直接費用資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

售後租回交易

本公司按照附註五、34評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 租賃(續)

作為出租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，本公司作為出租人對資產購買進行會計處理，並根據前述規定對資產出租進行會計處理；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，本公司作為出租人不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產，並按照附註五、11對該金融資產進行會計處理。

31. 其他重要的會計政策和會計估計

回購股份

回購自身權益工具支付的對價和交易費用，減少股東權益。除股份支付之外，發行(含再融資)、回購、出售或註銷自身權益工具，作為權益的變動處理。

安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

公允價值計量

本公司於每個資產負債表日以公允價值計量衍生金融工具和權益工具投資。公允價值，是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本公司對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

三、重要會計政策及會計估計(續)

32. 重要會計政策和會計估計的變更

(1) 重要會計政策變更

單位：千元 幣種：人民幣

會計政策變更的內容和原因	受重要影響的 報表項目名稱	影響金額
2025年12月5日，財政部發佈《企業會計準則解釋第19號》(財會[2025]32號)，規定「一、關於非同一控制下企業合併中補償性資產的會計處理」、「二、關於處置原通過同一控制下企業合併取得子公司時相關資本公積的會計處理」、「三、關於採用電子支付系統結算的金融負債的終止確認」、「四、關於金融資產合同現金流量特徵的評估及相關披露」和「五、關於指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具的披露」等內容，該解釋規定自2026年1月1日起施行。	本次會計政策變更對公司財務狀況、經營成果和現金流量無重大影響。	／
2026年6月4日，財政部發佈《企業會計準則解釋第20號》(財會[2026]7號)，對「一、關於金融資產合同現金流量特徵的評估」、「二、關於貨幣缺乏可兌換性時的會計處理及相關披露」等內容進行了規範明確，該解釋規定自公佈之日起施行，2026年1月1日至該解釋施行日新增的該解釋規定的業務，企業應當根據該解釋進行調整。	本次會計政策變更對公司財務狀況、經營成果和現金流量無重大影響。	／

其他說明：

無

三、重要會計政策及會計估計(續)

33. 其他

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。

判斷

在應用本公司的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

經營租賃—作為出租人

本公司就投資性房地產簽訂了租賃合同。本公司認為，根據租賃合同的條款，本公司保留了這些房地產所有權上的所有重大風險和報酬，因此作為經營租賃處理。

業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本公司管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本公司考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本公司需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異、對包含提前還款特徵的金融資產，需要判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等。

估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面價值重大調整。

三、重要會計政策及會計估計(續)

33. 其他(續)

金融工具和合同資產減值

本公司採用預期信用損失模型對金融工具和合同資產的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出這些判斷和估計時，本公司根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

除金融資產之外的非流動資產減值(除商譽外)

本公司於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。對使用壽命不確定的無形資產，除每年進行的減值測試外，當其存在減值跡象時，也進行減值測試。其他除金融資產之外的非流動資產，當存在跡象表明其賬面價值不可收回時，進行減值測試。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層必須估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

開發支出

確定資本化的金額時，管理層必須作出有關資產的預計未來現金流量、適用的折現率以及預計受益期間的假設。

三、重要會計政策及會計估計（續）

33. 其他（續）

遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

預計負債及預提費用

本公司根據合約條款、現有知識及歷史經驗，對返利、產品保修費、產品質量保證、預計合同虧損、延遲交貨違約金等估計並計提相應準備。在該等或有事項已經形成一項現時義務，且履行該等現時義務很可能導致經濟利益流出本公司的情況下，本公司對或有事項按履行相關現時義務所需支出的最佳估計數確認為預計負債。預計負債的確認和計量在很大程度上依賴於管理層的判斷。在進行判斷過程中本公司需評估該等或有事項相關的風險、不確定性及貨幣時間價值等因素。

其中，本公司會就出售、維修及改造所售商品向客戶提供的售後質量維修承諾預計負債。預計負債時已考慮本公司近期的維修經驗數據，並綜合考慮與維修事項有關的風險、不確定性等因素。這項準備的任何增加或減少，均可能影響未來年度的損益。

其中，如附註十六、2所述，本公司會為有融資需求的客戶向融資機構提供按揭及融資擔保，並根據擔保義務可能發生的損失計提預計負債。預計負債時已考慮了本公司歷史上實際履行擔保義務的比例、履行擔保義務後實際發生損失比例等數據，並綜合考慮與擔保義務有關的風險、不確定性及貨幣時間價值等因素。這項準備的任何增加或減少，均可能影響未來年度的損益。

三、重要會計政策及會計估計（續）

33. 其他（續）

以可變現淨值為基礎計提存貨跌價準備

本公司根據存貨會計政策，按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值及陳舊和呆滯的存貨，計提存貨跌價準備。本公司將於每個資產負債表日對單個存貨項目是否陳舊和呆滯、可變現淨值是否低於存貨成本進行重新估計。存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑒定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上作出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

金融工具公允價值

對不存在活躍交易市場的金融工具，本公司通過各種估值方法確定其公允價值。這些估值方法包括貼現現金流模型分析等。估值時本公司需對未來現金流量、信用風險、市場波動率和相關性等方面進行估計，並選擇適當的折現率。這些相關假設具有不確定性，其變化會對金融工具的公允價值產生影響。

股份支付

本公司實施了限制性股票及股票期權激勵計劃，用以換取職工提供的服務，對該計劃以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。該公允價值的金額在完成等待期內的服務才可行權的情況下，在等待期內以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按直線法計算計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

在等待期內每個資產負債表日，本公司根據最新情況的發展變化，確定公司未來的業績預測是否滿足激勵計劃規定的業績條件，如果根據最新獲取證據表明前期的業績估計與激勵計劃的業績條件不一致，則對所授予的權益工具數量的最佳估計進行修正。對業績的預測需要本公司管理層判斷，以決定是否滿足行權條件。

中期簡明綜合財務報表附註

三、重要會計政策及會計估計(續)

33. 其他(續)

折舊及攤銷

本公司於資產達到預定可使用狀態起按有關的估計使用壽命及淨殘值以年限平均法計算固定資產的折舊及無形資產的攤銷，反映了管理層就本公司擬從使用該固定資產及無形資產獲得未來經濟利益的期間的估計。

本公司對投資性房地產、固定資產和無形資產在考慮其殘值後，在使用壽命內按直線法計提折舊和攤銷。本公司定期覆核使用壽命，以決定將計入每個報告期的折舊和攤銷費用數額。使用壽命是本公司根據對同類資產的以往經驗並結合預期的技術更新而確定的。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊和攤銷費用進行調整。

四、稅項

1. 主要稅種及稅率

主要稅種及稅率情況

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	應稅收入分別按13%、9%的稅率計算銷項稅，利息及手續費和部分現代服務業按6%的稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅。	13%、9%、6%
城市維護建設稅	按實際繳納的流轉稅的5%、7%計繳。	5%、7%
企業所得稅	企業所得稅按應納稅所得額的25%計繳。除享有稅收惠的子公司外，其餘境內子公司企業所得稅按應納稅所得額的25%計繳；註冊在境外的子公司根據當地稅法要求適用當地企業所得稅稅率。	15%、25%

存在不同企業所得稅稅率納稅主體的，披露情況說明

四、稅項(續)

2. 稅收優惠

- (1) 三一重機有限公司(以下簡稱「昆山重機」)於2023年11月6日通過高新技術企業資格複審取得GR202332005343號高新技術企業證書,本期按15%稅率繳納企業所得稅;
- (2) 上海三一重機股份有限公司(以下簡稱「上海重機」)於2024年12月4日通過高新技術企業資格複審取得GR202431000629號高新技術企業證書,本期按15%稅率繳納企業所得稅;
- (3) 三一汽車製造有限公司(以下簡稱「汽車製造」)於2023年10月16日通過高新技術企業資格複審取得GR202343000973號高新技術企業證書,本期按15%稅率繳納企業所得稅;
- (4) 三一汽車起重機械有限公司於2025年12月8日通過高新技術企業資格複審取得GR202543001955號高新技術企業證書,本期按15%稅率繳納企業所得稅;
- (5) 婁底市中興液壓件有限公司(以下簡稱「婁底中興」)於2023年10月16日通過高新技術企業資格複審取得GR202343003447號高新技術企業證書,本期按15%稅率繳納企業所得稅;
- (6) 常德市三一機械有限公司於2025年12月8日通過高新技術企業資格複審取得GR202543002550號高新技術企業證書,本期按15%稅率繳納企業所得稅;
- (7) 婁底市中源新材料有限公司於2025年12月8日通過高新技術企業資格複審取得GR202543005586號高新技術企業證書,本期按15%稅率繳納企業所得稅;
- (8) 三一專用汽車有限責任公司(以下簡稱「專用汽車」)於2023年10月16日通過高新技術企業資格複審取得GR202343003224號高新技術企業證書,本期按15%稅率繳納企業所得稅;

四、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

- (9) 湖南三一智能控制設備有限公司於2024年12月16日通過高新技術企業資格複審取得GR202443002468號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (10) 湖南三一中陽機械有限公司於2025年12月8日通過高新技術企業資格複審取得GR202543000770號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (11) 索特傳動設備有限公司(以下簡稱「索特傳動」)於2023年11月6日通過高新技術企業資格複審取得GR202332001000號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (12) 上海華興數字科技有限公司(以下簡稱「上海華興」)於2025年12月19日通過高新技術企業資格複審取得GR202531001403號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (13) 浙江三一裝備有限公司(以下簡稱「浙江三一裝備」)於2025年12月19日通過高新技術企業資格複審取得GR202533007878號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (14) 北京三一智造科技有限公司(以下簡稱「三一智造」)於2025年12月2日通過高新技術企業資格複審取得GR202511003467號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (15) 湖南三一中益機械有限公司於2024年12月16日通過高新技術企業資格複審取得GR202443005229號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (16) 三一重機(重慶)有限公司於2023年10月16日通過高新技術企業資格認定取得GR202351100554號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；

四、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

- (17) 湖南三一中型起重機械有限公司於2024年12月16日通過高新技術企業資格複審取得GR202443002510號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (18) 湖南三一金票科技有限公司於2025年12月8日通過高新技術企業資格認定取得GR202543002694號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (19) 湖南三一華源機械有限公司於2025年12月8日通過高新技術企業資格認定取得GR202543002299號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (20) 三一高空機械裝備有限公司於2023年12月9日通過高新技術企業資格認定取得GR202333010588號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (21) 湖州三一裝載機有限公司於2024年12月6日通過高新技術企業資格認定取得GR202433010356號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (22) 三一紅象電池有限公司於2025年12月8日通過高新技術企業資格認定取得GR202543001954號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (23) 深圳海星智駕科技有限公司於2024年12月26日通過高新技術企業資格認定取得GR202444205759號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅；
- (24) 湖南三一中誠車身有限公司於2025年12月8日通過高新技術企業資格認定取得GR202543001444號高新技術企業證書，本期按15%稅率繳納企業所得稅。

3. 其他

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋

1. 貨幣資金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
庫存現金	1,612	1,579
銀行存款	27,149,315	36,754,905
其他貨幣資金	713,882	1,694,757
合計	27,864,809	38,451,241
其中：存放在境外的款項總額	6,267,627	6,783,572

其他說明：

其他貨幣資金主要系銀行承兌匯票保證金、按揭保證金。

2. 拆出資金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
拆放境內銀行同業款項	178,450	187,691
合計	178,450	187,691

五、合併財務報表項目註釋(續)

3. 交易性金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額	指定理由和依據
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	6,767,842	5,200,327	／
其中：			
債務工具投資	6,721,909	5,200,327	／
權益工具投資	45,933		／
指定以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	14,947,585	10,535,966	見附註五、11金融工具
其中：			
債務工具投資	14,947,585	10,535,966	
合計	21,715,427	15,736,293	／

4. 衍生金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
衍生金融資產	529,584	61,070
合計	529,584	61,070

其他說明：

衍生金融資產主要系外匯和期貨合約，資產負債表日對尚未到期的合約按公允價值計量產生的收益，確認為衍生金融資產。

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

5. 應收票據

(1) 應收票據分類列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌票據	438,603	455,501
商業承兌票據	17,786	27,865
合計	456,389	483,366

(2) 期末公司已質押的應收票據

無

(3) 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌票據		183,683
商業承兌票據		
合計		183,683

五、合併財務報表項目註釋(續)

6. 應收賬款

(1) 按賬齡披露

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內(含1年)	28,420,056	24,161,772
1年以內	28,420,056	24,161,772
1至2年	2,203,933	1,968,448
2至3年	1,172,504	1,258,913
3至4年	778,610	592,710
4至5年	553,865	558,393
5年以上	1,960,062	1,817,250
合計	35,089,030	30,357,486

(2) 按壞賬計提方法分類披露

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面 價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面 價值
	金額	比例(%)	金額	計提 比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提 比例(%)	
按單項計提壞賬準備	6,927,614	19.74	2,844,324	41.06	4,083,290	5,491,851	18.09	2,704,828	49.25	2,787,023
按組合計提壞賬準備	28,161,416	80.26	2,372,194	8.42	25,789,222	24,865,635	81.91	2,112,293	8.49	22,753,342
其中：										
按信用風險組合計提 壞賬準備	28,161,416	80.26	2,372,194	8.42	25,789,222	24,865,635	81.91	2,112,293	8.49	22,753,342
合計	35,089,030	/	5,216,518	/	29,872,512	30,357,486	/	4,817,121	/	25,540,365

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

6. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提理由
單位1	525,847	363,267	69.08	客戶無償還能力， 預計無法全部收回
單位2	115,676	115,676	100.00	客戶無償還能力， 預計無法收回
單位3	114,594	114,594	100.00	客戶無償還能力， 預計無法收回
單位4	92,635	92,635	100.00	客戶無償還能力， 預計無法收回
單位5	90,683	90,683	100.00	客戶無償還能力， 預計無法收回
其他	5,988,179	2,067,469	34.53	
合計	6,927,614	2,844,324	41.06	／

按單項計提壞賬準備的說明：

其他包括已購買保險的國際出口業務或信用證方式結算產生的應收款項人民幣2,289,027千元以及應收三一集團及其附屬企業的款項人民幣1,567,548千元。

五、合併財務報表項目註釋(續)

6. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備：

組合計提項目：按信用風險組合計提壞賬準備

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
1年以內	23,790,367	299,515	1.26
1-2年	1,700,303	255,045	15.00
2-3年	784,583	235,375	30.00
3-4年	346,329	155,848	45.00
4-5年	453,691	340,268	75.00
5年以上	1,086,143	1,086,143	100.00
合計	28,161,416	2,372,194	8.42

(3) 壞賬準備的情況

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
應收賬款壞賬準備	4,817,121	534,511	63,643	20,652	-50,819	5,216,518
合計	4,817,121	534,511	63,643	20,652	-50,819	5,216,518

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

6. 應收賬款(續)

(4) 本期實際核銷的應收賬款情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	20,423

本公司對有確鑿證據表明確實無法回收的應收賬款，如債務單位已撤銷、破產、資不抵債、現金流量嚴重不足等，根據公司的管理權限，經公司批准作為壞賬損失，沖銷提取的壞賬準備。公司對核銷的壞賬進行備查登記，做到賬銷案存。

(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	佔應收賬款 和合同資產 期末餘額 合計數的 比例(%)		壞賬準備 期末餘額
			應收賬款和 合同資產 期末餘額		
單位甲	525,847		525,847	1.50	363,267
單位乙	482,066		482,066	1.37	412
單位丙	471,918		471,918	1.34	6,186
單位丁	435,635		435,635	1.24	6,961
單位戊	396,214		396,214	1.13	
合計	2,311,680		2,311,680	6.58	376,826

五、合併財務報表項目註釋(續)

7. 合同資產

(1) 合同資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
一年內到期的 應收質保金	69,886	559	69,327	76,701	1,151	75,550
合計	69,886	559	69,327	76,701	1,151	75,550

(2) 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

無

(3) 按壞賬計提方法分類披露

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備										
其中：										
按組合計提壞賬準備	69,886	100	559	0.80	69,327	76,701	100	1,151	1.50	75,550
其中：										
按信用風險組合計提壞賬準備	69,886	100	559	0.80	69,327	76,701	100	1,151	1.50	75,550
合計	69,886	/	559	/	69,327	76,701	/	1,151	/	75,550

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

7. 合同資產(續)

(3) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備：

組合計提項目：按信用風險組合計提壞賬準備

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
1年以內	69,886	559	0.80
合計	69,886	559	0.80

8. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌票據	457,700	465,219
公允價值變動	-5,405	-4,032
合計	452,295	461,187

(2) 期末公司已質押的應收款項融資

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

8. 應收款項融資(續)

(3) 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌票據	765,177	
合計	765,177	

9. 預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末餘額		期初餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	1,214,627	96.59	1,084,045	97.52
1至2年	27,517	2.19	23,442	2.11
2至3年	12,973	1.03	1,456	0.13
3年以上	2,442	0.19	2,642	0.24
合計	1,257,559	100.00	1,111,585	100.00

賬齡超過1年且金額重要的預付款項未及時結算原因的說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

9. 預付款項(續)

(2) 按預付對象歸集的期末餘額前五名的預付款情況

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	佔預付款項 期末餘額合 計數的比例(%)
單位A	85,738	6.82
單位B	77,581	6.17
單位C	65,776	5.23
單位D	49,173	3.91
單位E	34,247	2.72
合計	312,515	24.85

其他說明：

無

10. 其他應收款

項目列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收利息		
應收股利	1,002	1,000
其他應收款	2,504,008	2,803,863
合計	2,505,010	2,804,863

五、合併財務報表項目註釋(續)

10. 其他應收款(續)

應收股利

單位：千元 幣種：人民幣

項目(或被投資單位)	期末餘額	期初餘額
北京城建遠東建設投資集團有限公司	1,000	1,000
外部第三方	2	
合計	1,002	1,000

其他應收款

(1) 按賬齡披露

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內(含1年)	1,041,853	1,138,884
1年以內	1,041,853	1,138,884
1至2年	547,438	385,780
2至3年	219,212	725,971
3至4年	689,559	271,629
4至5年	198,293	288,161
5年以上	1,047,171	983,832
合計	3,743,526	3,794,257

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

10. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(2) 按款項性質分類情況

單位：千元 幣種：人民幣

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
單位往來	2,510,500	2,634,410
個人往來	95,314	98,402
政府往來	954,361	924,542
押金及保證金	131,172	107,429
其他	52,179	29,474
合計	3,743,526	3,794,257

(3) 壞賬準備計提情況

單位：千元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用 損失	整個存續期 預期信用 損失(未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用 損失(已發生 信用減值)	
2026年1月1日餘額	29,545	803,341	157,508	990,394
2026年1月1日餘額在本期				
— 轉入第二階段	-2,359	2,359		
— 轉入第三階段	-5	-18,391	18,396	
— 轉回第二階段		2,042	-2,042	
— 轉回第一階段	75,420	-61,021	-14,399	
本期計提	32,808	178,373	198,942	410,123
本期轉回	85,296	47,645	25,857	158,798
本期轉銷				
本期核銷			330	330
其他變動	-1,871			-1,871
2026年6月30日餘額	48,242	859,058	332,218	1,239,518

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

10. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(4) 壞賬準備的情況

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	計提	本期變動金額		其他變動	期末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷		
其他應收款	990,394	410,123	158,798	330	-1,871	1,239,518
合計	990,394	410,123	158,798	330	-1,871	1,239,518

其他說明：

無

(5) 本期實際核銷的其他應收款情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	核銷金額
實際核銷的其他應收款	330

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

10. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(6) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	佔其他應收款期末餘額合計數的比例(%)	款項的性質	賬齡	壞賬準備 期末餘額
長沙經濟技術開發區管理委員會	880,888	23.53	非關聯方	1至5年以上	881
北京三普工程設備有限公司	154,460	4.13	非關聯方	1至5年以上	94,310
遼寧三君工程機械有限公司	137,805	3.68	非關聯方	2至5年以上	108,290
煙台開發區宏通機械有限公司	126,107	3.37	非關聯方	3至5年	73,565
吉林三君工程機械有限公司	96,776	2.58	非關聯方	3至5年以上	65,003
合計	1,396,036	37.29	/	/	342,049

五、合併財務報表項目註釋(續)

11. 存貨

(1) 存貨分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	存貨跌價 準備／合同 履約成本			存貨跌價 準備／合同 履約成本		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
原材料	4,181,938	269,843	3,912,095	4,101,781	283,882	3,817,899
在產品	2,588,416	23,365	2,565,051	2,125,456	26,575	2,098,881
庫存商品	18,098,909	235,930	17,862,979	16,861,501	251,617	16,609,884
合計	24,869,263	529,138	24,340,125	23,088,738	562,074	22,526,664

(2) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額		本期減少金額		期末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	其他	
原材料	283,882	8,572		13,161	9,450	269,843
在產品	26,575	4,956		7,812	354	23,365
庫存商品	251,617	27,428		30,015	13,100	235,930
合計	562,074	40,956		50,988	22,904	529,138

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

12. 一年內到期的非流動資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
一年內到期的長期應收款	9,927,784	9,457,400
一年內到期的發放長期貸款和墊款	794,399	1,049,724
合計	10,722,183	10,507,124

13. 其他流動資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
短期債權投資	9,110,104	2,915,763
發放貸款與融資租賃款	98,330	142,412
待抵扣增值稅	2,434,323	2,453,141
預付所得稅	784,533	786,151
預付其他稅	41,941	41,119
其他	18,102	12,166
合計	12,487,333	6,350,752

五、合併財務報表項目註釋(續)

14. 發放貸款和墊款

單位：千元 幣種：人民幣

(1) 發放貸款和墊款情況

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
發放長期貸款	1,409,633	61,845	1,347,788	1,750,148	73,285	1,676,863
減：一年內到期的 發放長期貸款	817,946	23,547	794,399	1,081,048	31,324	1,049,724
一年後到期的發放 長期貸款	591,687	38,298	553,389	669,100	41,961	627,139

(2) 發放貸款和墊款信用風險情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月	整個存續期	整個存續期	
	預期信用	預期信用	預期信用	
	損失	損失(未發生 信用減值)	損失(已發生 信用減值)	
發放貸款和墊款本金總額	1,256,736	146,848	24,162	1,427,746
減：貸款損失準備	35,331	4,764	23,723	63,818
發放貸款和墊款淨額	1,221,405	142,084	439	1,363,928

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

14. 發放貸款和墊款(續)

(3) 發放貸款和墊款損失準備變動情況

單位：千元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用 損失	整個存續期 預期信用 損失(未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用 損失(已發生 信用減值)	
2026年1月1日餘額	48,979	545	25,708	75,232
2026年1月1日餘額在本期				
— 轉入第二階段	-5,775	5,775		
— 轉入第三階段		-8	8	
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段	133	-133		
本期計提	9,382	32	304	9,718
本期轉回	17,388	1,447	2,297	21,132
本期轉銷				
本期核銷				
其他變動				
2026年6月30日餘額	35,331	4,764	23,723	63,818
發放長期貸款損失準備				61,845
發放短期貸款損失準備				1,973

五、合併財務報表項目註釋(續)

15. 長期應收款

(1) 長期應收款情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額			折現率區間
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	
融資租賃款	16,152,127	612,029	15,540,098	16,079,687	690,550	15,389,137	
其中：未實現融資收益	1,209,951			1,371,459			
分期收款銷售商品	7,428,346	62,391	7,365,955	6,914,941	114,289	6,800,652	
其中：未實現融資收益	370,510			377,330			
一年內到期的長期應收款	-10,124,411	-196,627	-9,927,784	-9,684,320	-226,920	-9,457,400	
合計	13,456,062	477,793	12,978,269	13,310,308	577,919	12,732,389	/

(2) 按壞賬計提方法分類披露

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面 價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面 價值
	金額	比例	金額	計提 比例		金額	比例	金額	計提 比例	
按單項計提壞賬準備										
按組合計提壞賬準備	23,580,473	100	674,420	2.86	22,906,053	22,994,628	100	804,839	3.50	22,189,789
其中：										
按信用風險組合計提 壞賬準備	23,580,473	100	674,420	2.86	22,906,053	22,994,628	100	804,839	3.50	22,189,789
合計	23,580,473	/	674,420	/	22,906,053	22,994,628	/	804,839	/	22,189,789

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

15. 長期應收款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：按信用風險組合計提壞賬準備

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
賬齡組合	23,580,473	674,420	2.86
合計	23,580,473	674,420	2.86

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

單位：千元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用 損失	整個存續期 預期信用 損失(未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用 損失(已發生 信用減值)	
2026年1月1日餘額	522,364	237,627	44,848	804,839
2026年1月1日餘額在本期				
— 轉入第二階段	-30,490	30,490		
— 轉入第三階段	-334	-2,039	2,373	
— 轉回第二階段		1,712	-1,712	
— 轉回第一階段	78,004	-75,699	-2,305	
本期計提	71,676	147,760	5,602	225,038
本期轉回	264,843	86,898	3,564	355,305
本期轉銷				
本期核銷				
其他變動	-152			-152
2026年6月30日餘額	376,225	252,953	45,242	674,420

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

15. 長期應收款(續)

(3) 壞賬準備的情況

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
長期應收款						
壞賬準備	804,839	225,038	355,305		-152	674,420
合計	804,839	225,038	355,305		-152	674,420

其他說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

16. 長期股權投資

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	本期增減變動									
	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	追加投資	減少投資	權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放 現金股利 或利潤	計提 減值準備	其他
一、合營企業										
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	131,231				718					131,949
山東宏通振友機械有限公司	11,982				-2,358					9,624
PT. SANY MAKUMUR PERKASA	54,634				-869			4,772		47,483
PALEFINGER SANY CRANE CIS	100,068				4,670					104,738
NELCON GmbH & Co. KG	6,341				-3,484				-255	2,602
小計	304,256				-1,323			4,772		296,396
二、聯營企業										
北京城建遠東建設投資集團有限公司	124,505				854					125,359
湖南三湘銀行股份有限公司	591,825				1,923	3,609				597,357
華胥(廣州)產業投資基金管理合夥企業 (有限合夥)	871,734				103,545	108,799				1,084,078

五、合併財務報表項目註釋(續)

16. 長期股權投資(續)

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	本期增減變動									
	期初餘額 (賬面價值)	減值準備	追加投資	減少投資	權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放 現金股利 或利潤	計提 減值準備	其他
湖南道依茨動力有限公司	247,341				7,005					254,346
唐山馳特機械設備有限公司	4,582							270		4,312
連雲港安心機械銷售有限公司										
武漢九州龍工程機械有限公司	56,067				1,596			1,664		55,999
無錫三一創業投資合夥企業(有限合夥)	191,779			1,831	181					190,129
湖南國重智聯工程機械研究院有限公司	1,927				-270					1,657
湖南三一精創科技有限公司	73,607				173					73,780
湘運科技(新疆)有限公司	21,476				-2,023					19,453
小計	2,184,843			1,831	112,984	112,408		1,934		2,406,470
合計	2,489,099			1,831	111,661	112,408		6,706		2,702,866

五、合併財務報表項目註釋(續)

17. 其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期增減變動				本期確認的 股利收入	累計計入 其他綜合 收益的利得	累計計入 其他綜合 收益的損失	指定為以公允價值 計量且其變動計入 其他綜合收益的原因
	期初餘額	追加投資	減少投資	本期計入 其他綜合 收益的利得	本期計入 其他綜合 收益的損失	其他	期末餘額	
蜂巢能源科技有限公司	255,633						255,633	非交易目的長期持有
深圳市三一科技股份有限公司	112,008						112,008	非交易目的長期持有
蘇州綠控電動科技股份有限公司	64,159						64,159	非交易目的長期持有
航太凱天環保科技股份有限公司	40,000						40,000	非交易目的長期持有
上海國技機械有限公司	6,017						6,017	非交易目的長期持有
樹根互聯股份有限公司	95,479						95,479	非交易目的長期持有
浙江成峰工程機械有限公司	2,294						2,294	非交易目的長期持有
其他	118,661	50	250				118,481	非交易目的長期持有
合計	694,271	50	250				694,071	/

(2) 本期存在終止確認的情況說明

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

18. 其他非流動金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	372,314	271,164
合計	372,314	271,164

其他說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

19. 投資性房地產

投資性房地產計量模式

(1) 採用成本計量模式的投資性房地產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋、建築物	土地使用權	合計
一、賬面原值			
1. 期初餘額	411,750	62,084	473,834
2. 本期增加金額	81,337		81,337
(1) 外購	14,937		14,937
(2) 存貨／固定資產／在建工程轉入	66,400		66,400
3. 本期減少金額	36,093	-348	35,745
(1) 處置	36,384		36,384
(2) 其他轉出			
(3) 匯率變動影響	-291	-348	-639
4. 期末餘額	456,994	62,432	519,426
二、累計折舊和累計攤銷			
1. 期初餘額	190,554	17,536	208,090
2. 本期增加金額	11,174	679	11,853
(1) 計提或攤銷	7,830	679	8,509
(2) 存貨／固定資產／在建工程轉入	3,344		3,344
3. 本期減少金額	8,426		8,426
(1) 處置	8,606		8,606
(2) 其他轉出			
(3) 匯率變動影響	-180		-180
4. 期末餘額	193,302	18,215	211,517
三、減值準備			
1. 期初餘額	61,664		61,664
2. 本期增加金額	12,044		12,044
(1) 計提	12,044		12,044
3. 本期減少金額	9,773		9,773
(1) 處置	9,773		9,773
4. 期末餘額	63,935		63,935
四、賬面價值			
1. 期末賬面價值	199,757	44,217	243,974
2. 期初賬面價值	159,532	44,548	204,080

五、合併財務報表項目註釋(續)

19. 投資性房地產(續)

投資性房地產計量模式(續)

(2) 未辦妥產權證書的投資性房地產情況：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
房屋建築物	6,922	未執行完相關法律程序
合計	6,922	

(3) 採用成本計量模式的投資性房地產的減值測試情況

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	公允價值和處置費用的確定方式	關鍵參數	關鍵參數的確定依據
房屋建築物	95,511	83,467	12,044	市場比較法	相同或相似用途的房產交易實例價格	市場交易
合計	95,511	83,467	12,044	/	/	/

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

20. 固定資產

項目列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
固定資產	20,289,894	21,115,411
固定資產清理		
合計	20,289,894	21,115,411

其他說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

20. 固定資產(續)

固定資產

(1) 固定資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋及 建築物	機器設備	運輸工具	經營租賃 租出設備	辦公設備及 其他	合計
一、 賬面原值						
1. 期初餘額	17,854,984	20,011,238	478,482	802,435	2,875,508	42,022,647
2. 本期增加金額	349,753	232,660	98,623	63,207	79,042	823,285
(1) 購置	39,418	155,928	95,969	63,207	63,558	418,080
(2) 在建工程轉入	310,335	76,732	2,654		15,484	405,205
3. 本期減少金額	226,481	218,534	32,179	113,840	55,511	646,545
(1) 處置或報廢	6,951	136,158	24,895	107,672	34,027	309,703
(2) 轉出至投資性房地產	66,400					66,400
(3) 匯率影響	153,130	82,376	7,284	6,168	21,484	270,442
4. 期末餘額	17,978,256	20,025,364	544,926	751,802	2,899,039	42,199,387
二、 累計折舊						
1. 期初餘額	7,451,726	10,577,767	228,694	289,751	2,315,727	20,863,665
2. 本期增加金額	410,143	717,357	40,605	60,618	124,216	1,352,939
(1) 計提	410,143	717,357	40,605	60,618	124,216	1,352,939
3. 本期減少金額	70,742	157,888	20,177	57,597	44,237	350,641
(1) 處置或報廢	2,112	114,932	17,910	54,395	28,517	217,866
(2) 轉出至投資性房地產	3,344					3,344
(3) 匯率影響	65,286	42,956	2,267	3,202	15,720	129,431
4. 期末餘額	7,791,127	11,137,236	249,122	292,772	2,395,706	21,865,963

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

20. 固定資產(續)

固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

項目	房屋及 建築物	機器設備	運輸工具	經營租賃 租出設備	辦公設備及 其他	合計
三、減值準備						
1. 期初餘額	19,792	23,437	234		108	43,571
2. 本期增加金額						
(1) 計提						
3. 本期減少金額	41					41
(1) 處置或報廢						
(2) 轉出至投資性房地產						
(3) 匯率影響	41					41
4. 期末餘額	19,751	23,437	234		108	43,530
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	10,167,378	8,864,691	295,570	459,030	503,225	20,289,894
2. 期初賬面價值	10,383,466	9,410,034	249,554	512,684	559,673	21,115,411

五、合併財務報表項目註釋(續)

20. 固定資產(續)

固定資產(續)

(2) 暫時閒置的固定資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面原值	累計折舊	減值準備	賬面價值	備註
房屋及建築物	91,814	25,075		66,739	
機器設備	849,680	457,352		392,328	
運輸設備	7,346	3,575		3,771	
辦公設備及其他	34,732	18,907		15,825	
	983,572	504,909		478,663	

(3) 通過經營租賃租出的固定資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末賬面價值
房屋及建築物	313,351
機器設備	459,030
合計	772,381

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

20. 固定資產(續)

固定資產(續)

(4) 未辦妥產權證書的固定資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
房屋及建築物	87,908	未執行完相關法律程序
合計	87,908	未執行完相關法律程序

21. 在建工程

項目列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
在建工程	996,630	1,018,139
工程物資	3,762	3,870
合計	1,000,392	1,022,009

其他說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

21. 在建工程(續)

在建工程

(1) 在建工程情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
在建廠房	315,698	40,762	274,936	250,655	40,762	209,893
設備安裝	474,394		474,394	389,201	5,118	384,083
其他	247,300		247,300	424,163		424,163
合計	1,037,392	40,762	996,630	1,064,019	45,880	1,018,139

(2) 重要在建工程項目本期變動情況

單位：千元 幣種：人民幣

										本期		
										利息		
										資本		
										化率		
										(%)		
										資金		
										來源		
項目名稱	預算數	期初 餘額	本期 增加 金額	本期轉入 固定資產 金額	本期 其他 減少 金額	工程累計 投入 期末 餘額	佔預算 比例(%)	工程 進度	利息 資本化 累計金額	其中： 本期利息 資本化 金額	本期 利息 資本 化率 (%)	資金 來源
海南三一產業園	183,212	98,161	15,447			113,608	62.26	62.26%				
合計	183,212	98,161	15,447			113,608	/	/			/	/

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

21. 在建工程(續)

在建工程(續)

(3) 本期計提在建工程減值準備情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	計提原因
在建廠房	40,762			40,762	
設備安裝	5,118		5,118		
合計	45,880		5,118	40,762	/

工程物資

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
預付設備及工程款	3,762		3,762	3,870		3,870
合計	3,762		3,762	3,870		3,870

其他說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

22. 使用權資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋及 建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備及 其他	合計
一、賬面原值					
1. 期初餘額	1,576,388	12,895	27,589	141,035	1,757,907
2. 本期增加金額	204,514	923	1,308	15,064	221,809
(1) 本期新增	204,514	923	1,308	15,064	221,809
3. 本期減少金額	168,578	304	10,145	12,447	191,474
(1) 處置	123,608		7,099	8,400	139,107
(2) 匯率影響	44,970	304	3,046	4,047	52,367
4. 期末餘額	1,612,324	13,514	18,752	143,652	1,788,242
二、累計折舊					
1. 期初餘額	654,242	8,949	20,107	76,047	759,345
2. 本期增加金額	160,893	1,667	3,632	13,636	179,828
(1) 計提	160,893	1,667	3,632	13,636	179,828
3. 本期減少金額	142,261	755	9,539	9,960	162,515
(1) 處置	117,805		7,099	7,798	132,702
(2) 匯率影響	24,456	755	2,440	2,162	29,813
4. 期末餘額	672,874	9,861	14,200	79,723	776,658
三、減值準備					
1. 期初餘額					
2. 本期增加金額					
(1) 計提					
3. 本期減少金額					
(1) 處置					
4. 期末餘額					
四、賬面價值					
1. 期末賬面價值	939,450	3,653	4,552	63,929	1,011,584
2. 期初賬面價值	922,146	3,946	7,482	64,988	998,562

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

23. 無形資產

(1) 無形資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	土地 使用權	Putzmeister 專營權	軟件	專有技術	商標	其他	合計
一、 賬面原值							
1. 期初餘額	2,962,989	159,258	1,335,857	2,682,417	1,131,576	105,606	8,377,703
2. 本期增加金額			28,242	13,453	953		42,648
(1) 購置			24,863	919	953		26,735
(2) 內部研發			3,379	12,534			15,913
3. 本期減少金額	1,717	9,058	24,613	77,672	64,374	6,581	184,015
(1) 處置			14,182			2,213	16,395
(2) 匯率影響	1,717	9,058	10,431	77,672	64,374	4,368	167,620
4. 期末餘額	2,961,272	150,200	1,339,486	2,618,198	1,068,155	99,025	8,236,336
二、 累計攤銷							
1. 期初餘額	669,254	159,258	895,568	2,241,469	15,370	63,599	4,044,518
2. 本期增加金額	29,303		92,362	90,343	250	5,657	217,915
(1) 計提	29,303		92,362	90,343	250	5,657	217,915
3. 本期減少金額	277	9,058	15,574	65,518	868	4,641	95,936
(1) 處置			5,625			2,213	7,838
(2) 匯率影響	277	9,058	9,949	65,518	868	2,428	88,098
4. 期末餘額	698,280	150,200	972,356	2,266,294	14,752	64,615	4,166,497
三、 減值準備							
1. 期初餘額			2,492	95,520			98,012
2. 本期增加金額							
(1) 計提							
3. 本期減少金額			142	5,307			5,449
(1) 處置							
(2) 匯率影響			142	5,307			5,449
4. 期末餘額			2,350	90,213			92,563
四、 賬面價值							
1. 期末賬面價值	2,262,992		364,780	261,691	1,053,403	34,410	3,977,276
2. 期初賬面價值	2,293,735		437,797	345,428	1,116,206	42,007	4,235,173

本期末通過公司內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為24.33%。

五、合併財務報表項目註釋(續)

23. 無形資產(續)

(2) 未辦妥產權證書的土地使用權情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
土地使用權	3,845	未執行完相關法律程序

24. 商譽

(1) 商譽賬面原值

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位名稱或 形成商譽的事項	期初餘額	本期增加	本期減少		期末餘額
		企業合併 形成的	處置	匯率變動 影響	
Intermix GmbH	40,771			2,319	38,452
咸陽泰瑞達商貿有限公司	5,551				5,551
瀋陽三益源工程機械 有限公司	2,866				2,866
華北寶思威(天津)工程 機械有限公司	2,337				2,337
合計	51,525			2,319	49,206

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

24. 商譽(續)

(2) 商譽減值準備

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
		計提	處置	
咸陽泰瑞達商貿有限公司	5,551			5,551
瀋陽三益源工程機械有限公司	2,866			2,866
華北寶思威(天津)工程機械有限公司	2,337			2,337
合計	10,754			10,754

25. 長期待攤費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期攤銷	其他減少	期末餘額
		金額	金額	金額	
裝修費	20,768	833	4,890	36	16,675
其他	151,346	2,884	21,671	2,013	130,546
合計	172,114	3,717	26,561	2,049	147,221

其他說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

26. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
資產減值準備	7,077,259	1,251,470	6,578,867	1,163,421
交易性金融負債及衍生工具的公允價值變動	50,266	9,993	58,514	11,428
固定資產折舊	11,285	2,837	11,789	2,963
無形資產攤銷	491,785	78,788	440,219	70,891
遞延收益的納稅時間性差異	1,635,900	256,397	1,714,871	268,262
可抵扣虧損	8,665,862	1,623,029	8,305,712	1,486,693
暫時不能稅前抵扣的預計費用	6,493,795	1,118,060	6,948,779	1,213,272
存貨可抵減時間性差異	6,169,019	1,123,661	6,296,961	1,110,645
其他	1,357,491	275,185	1,160,158	239,227
合計	31,952,662	5,739,420	31,515,870	5,566,802

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

26. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
無形資產攤銷	272,488	78,939	272,488	78,939
固定資產折舊	3,839,672	614,560	4,092,056	650,915
交易性金融資產及衍生工具、 其他權益工具投資的 公允價值變動	2,116,505	487,540	1,653,732	389,844
應收款項應納稅時間性差異	3,639,155	619,374	4,036,913	673,691
合併收購子公司資產按公允價值 計價的差異	1,133,657	317,424	1,204,562	337,277
其他	1,054,008	222,019	1,117,057	232,215
合計	12,055,485	2,339,856	12,376,808	2,362,881

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	遞延所得稅資產和負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅資產或負債餘額	遞延所得稅資產和負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅資產或負債餘額
遞延所得稅資產	1,507,329	4,225,508	1,584,540	3,982,262
遞延所得稅負債	1,507,329	832,527	1,584,540	778,341

五、合併財務報表項目註釋(續)

26. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
可抵扣暫時性差異	1,070,972	965,116
可抵扣虧損	3,008,990	3,294,281
合計	4,079,962	4,259,397

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

單位：千元 幣種：人民幣

年份	期末金額	期初金額	備註
2026年	77,203	73,565	
2027年	259,828	277,425	
2028年	191,663	217,834	
2029年	201,121	200,132	
2030年及以後	2,279,175	2,525,325	
合計	3,008,990	3,294,281	／

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

27. 其他非流動資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
預付土地及 工程設備款	29,811	3,960	25,851	31,545	3,960	27,585
合同資產	66,987	536	66,451	63,277	949	62,328
其他	17,138		17,138	18,590		18,590
合計	113,936	4,496	109,440	113,412	4,909	108,503

28. 所有權或使用權受限資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末				期初			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	713,882	713,882	其他	註1	1,694,757	1,694,757	其他	註1
交易性金融資產	1,733,086	1,733,086	質押	註2	1,715,935	1,715,935	質押	註2
應收票據	183,683	183,683	質押	註3	261,924	261,924	質押	註3
一年內到期的 非流動資產	447,353	440,643	質押	註4	585,295	576,516	質押	註4
長期應收款	715,633	704,899	質押	註4	958,554	944,176	質押	註4
合計	3,793,637	3,776,193	/	/	5,216,465	5,193,308	/	/

五、合併財務報表項目註釋(續)

28. 所有權或使用權受限資產(續)

其他說明：

註1：主要為按揭保證金、銀行承兌匯票保證金等

註2：主要為國債回購借入資金質押

註3：主要為已貼現或背書未到期

註4：主要為已質押未到期

29. 短期借款

(1) 短期借款分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
質押借款	1,928,171	4,622,251
保證借款	2,199,478	1,296,616
信用借款	2,603,126	3,209,580
合計	6,730,775	9,128,447

短期借款分類的說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

30. 拆入資金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
銀行同業拆借	4,594,702	3,647,206
合計	4,594,702	3,647,206

31. 衍生金融負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
衍生金融負債	267,401	225,280
合計	267,401	225,280

其他說明：

衍生金融負債主要系外匯和期貨合約，資產負債表日對尚未到期的合約按公允價值計量產生的損失，確認為衍生金融負債。

五、合併財務報表項目註釋(續)

32. 應付票據

單位：千元 幣種：人民幣

種類	期末餘額	期初餘額
商業承兌匯票	1,779,566	1,066,849
銀行承兌匯票	9,731,911	7,749,611
合計	11,511,477	8,816,460

本期末已到期未支付的應付票據總額為1,538千元。到期未付的原因是持票人未及時向銀行提示承兌。

33. 應付賬款

(1) 應付賬款列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應付材料款	32,927,470	27,185,000
其他	89,264	62,771
合計	33,016,734	27,247,771

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

33. 應付賬款(續)

(2) 應付賬款賬齡情況

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年內	32,472,258	35,683,600
一年以上	544,476	380,631
合計	33,016,734	36,064,231

34. 合同負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
預收貨款	2,934,904	2,958,450
合計	2,934,904	2,958,450

五、合併財務報表項目註釋(續)

35. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
一、短期薪酬	3,317,625	5,867,139	6,101,230	3,083,534
二、離職後福利－設定提存計劃	10,588	217,450	207,157	20,881
三、辭退福利	133,341	3,066	48,652	87,755
四、一年內到期的其他福利				
合計	3,461,554	6,087,655	6,357,039	3,192,170

(2) 短期薪酬列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
一、工資、獎金、津貼和補貼	3,258,981	5,473,026	5,719,368	3,012,639
二、職工福利費	22,844	118,786	113,240	28,390
三、社會保險費	21,116	165,471	158,209	28,378
其中：醫療保險費	19,427	147,675	142,118	24,984
工傷保險費	1,600	15,167	13,465	3,302
生育保險費	89	2,628	2,625	92
四、住房公積金	6,110	95,152	95,352	5,910
五、工會經費和職工教育經費	8,574	14,705	15,062	8,217
六、短期帶薪缺勤				
七、短期利潤分享計劃				
合計	3,317,625	5,867,139	6,101,230	3,083,534

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

35. 應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
1.基本養老保險	9,846	209,464	199,477	19,833
2.失業保險費	742	7,986	7,680	1,048
3.企業年金繳費				
合計	10,588	217,450	207,157	20,881

其他說明：

無

36. 應交稅費

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
增值稅	377,590	233,220
企業所得稅	1,410,628	1,251,296
個人所得稅	47,922	58,481
房產稅	28,132	29,489
城市維護建設稅	14,047	19,726
教育費附加	13,157	18,475
土地使用稅	12,061	14,603
其他	45,344	40,170
合計	1,948,881	1,665,460

其他說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

37. 其他應付款

(1) 項目列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應付利息		
應付股利	1,529,882	1,012
其他應付款	8,549,441	9,083,851
合計	10,079,323	9,084,863

(2) 應付股利

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
限制性股票股利	1,012	1,012
三一集團有限公司	370,343	
湖南省財信信託有限責任公司	3,750	
湖南鋼鐵集團有限公司	482	
非控股普通股股利	1,154,295	
合計	1,529,882	1,012

其他說明，包括重要的超過1年未支付的應付股利，應披露未支付原因：

無

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

37. 其他應付款(續)

(3) 其他應付款

按款項性質列示其他應付款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應付工程款	117,619	179,531
應付設備款	705,855	749,982
應付單位往來	1,835,593	1,681,678
應付資產專項計劃及保理轉付款	1,114,306	1,638,411
應付個人往來	163,188	175,276
預提費用	4,606,240	4,650,171
其他	6,640	8,802
合計	8,549,441	9,083,851

38. 一年內到期的非流動負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
一年內到期的長期借款	1,500,256	3,048,896
一年內到期的長期應付款		414
一年內到期的租賃負債	305,318	273,718
合計	1,805,574	3,323,028

其他說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

39. 其他流動負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
質押式回購借入資金	1,524,295	1,150,047
待轉增值稅銷售稅額	893,850	886,507
繼續涉入的金融負債	183,683	261,313
合計	2,601,828	2,297,867

40. 長期借款

(1) 長期借款分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
質押借款	842,799	599,925
抵押借款		
保證借款	2,215,830	3,382,241
信用借款	3,622,713	6,920,097
其中：一年內到期的長期借款	-1,500,256	-3,048,896
合計	5,181,086	7,853,367

長期借款分類的說明：

期末保證借款均系子公司借款，由本公司直接或間接提供擔保。

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

41. 租賃負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
租賃負債	1,054,475	1,044,959
其中：一年內到期的租賃負債	-305,318	-273,718
合計	749,157	771,241

其他說明：

無

42. 長期應付款

項目列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
長期應付款		0
合計		0

其他說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

42. 長期應付款(續)

長期應付款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
其他		414
減：一年內到期部分		-414
合計		0

其他說明：

無

43. 長期應付職工薪酬

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
一、離職後福利－設定受益計劃淨負債	46,299	48,200
二、辭退福利		
三、其他長期福利	11,108	11,198
合計	57,407	59,398

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

44. 預計負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額	形成原因
按揭及融資租賃擔保義務	117,501	138,051	
其他	11,455	7,182	
合計	128,956	145,233	/

其他說明，包括重要預計負債的相關重要假設、估計說明：

無

45. 遞延收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	形成原因
政府補助	2,396,339	46,166	125,154	2,317,351	
合計	2,396,339	46,166	125,154	2,317,351	/

五、合併財務報表項目註釋(續)

46. 其他非流動負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
貧困學生困難補助金	6,920	7,436
合計	6,920	7,436

其他說明：

無

47. 股本

單位：千元 幣種：人民幣

	期初餘額	本次變動增減(+、-)					小計	期末餘額
		發行新股	送股	公積金轉股	其他			
股份總數	9,195,004							9,195,004

其他說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

48. 資本公積

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
資本溢價(股本溢價)	18,370,226	137,496	354	18,507,368
其他資本公積	96,802	28,148	29,485	95,465
合計	18,467,028	165,644	29,839	18,602,832

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

因員工持股計劃未達行權條件增加股本溢價人民幣137,496千元；因購買少數股東股權減少資本溢價人民幣354千元；因股份支付攤銷及所得稅抵扣減少其他資本公積人民幣1,338千元。

49. 庫存股

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
庫存股	796,109			796,109
合計	796,109			796,109

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

50. 其他綜合收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期 前發生額	本期發生金額				稅後歸屬 於少數 股東	期末 餘額
			減：前期 計入其他 綜合收益 當期轉入 損益	減：前期 計入其他 綜合收益 當期轉入 留存收益	減： 所得稅 費用	稅後歸屬 於母公司		
一、不能重分類進損益的其他								
綜合收益	296,754	106,700		76,993	26,867	2,840		299,594
其中：重新計量設定受益 計劃變動額	-45,341	-2,099			-333	-1,766		-47,107
權益法下不能轉損益的 其他綜合收益	266,828	108,799		76,993	27,200	4,606		271,434
其他權益工具投資公允 價值變動	75,267							75,267
二、將重分類進損益的其他綜合								
收益	-2,038,846	-523,881			334	-505,520	-18,695	-2,544,366
其中：權益法下可轉損益 的其他綜合收益	37,729	3,609			542	3,067		40,796
金融資產重分類計入其他 綜合收益的金額	-13,863	-1,373			-208	-1,140	-25	-15,003
外幣財務報表折算差額	-2,062,712	-526,117				-507,447	-18,670	-2,570,159
其他綜合收益合計	-1,742,092	-417,181		76,993	27,201	-502,680	-18,695	-2,244,772

其他說明，包括對現金流量套期損益的有效部分轉為被套期項目初始確認金額調整：

無

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

51. 專項儲備

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
安全生產費		30,506	30,506	
合計		30,506	30,506	

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

無

52. 盈餘公積

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	4,776,725			4,776,725
合計	4,776,725			4,776,725

盈餘公積說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

53. 未分配利潤

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期	上年度
調整前上期末未分配利潤	58,371,444	55,944,667
調整期初未分配利潤合計數(調增+, 調減-)		
調整後期初未分配利潤	58,371,444	55,944,667
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	5,690,229	8,408,057
減：提取法定盈餘公積		368,411
提取任意盈餘公積		
提取一般風險準備		
應付普通股股利	1,647,363	5,643,586
轉作股本的普通股股利		
其他	-76,993	-30,717
期末未分配利潤	62,491,303	58,371,444

調整期初未分配利潤明細：

1. 由於《企業會計準則》及其相關新規定進行追溯調整，影響期初未分配利潤人民幣0元。
2. 由於會計政策變更，影響期初未分配利潤人民幣0元。
3. 由於重大會計差錯更正，影響期初未分配利潤人民幣0元。
4. 由於同一控制導致的合併範圍變更，影響期初未分配利潤人民幣0元。
5. 其他調整合計影響期初未分配利潤人民幣0元。

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

54. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	52,242,347	37,648,882	43,650,473	31,616,439
其他業務	1,063,171	847,348	883,171	698,748
金融服務	200,945	60,793	246,561	89,079
合計	53,506,463	38,557,023	44,780,205	32,404,266

(2) 營業收入、營業成本的分解信息

單位：千元 幣種：人民幣

合同分類	合計	
	營業收入	營業成本
商品類型		
混凝土機械	9,022,201	6,908,623
挖掘機械	21,305,805	13,999,252
起重機械	8,446,045	6,063,180
樁工機械	2,187,109	1,389,288
路面機械	2,277,797	1,618,052
其他	10,066,561	8,517,835
按經營地區分類		
國內	21,113,897	16,750,373
國際	32,191,621	21,745,857
按商品轉讓的時間分類		
在某一時點確認收入	52,875,116	38,280,885
在某一時段確認收入	430,402	215,345
合計	53,305,518	38,496,230

五、合併財務報表項目註釋(續)

54. 營業收入和營業成本(續)

(3) 履約義務的說明

單位：千元 幣種：人民幣

項目	履行履約義務的時間	重要的支付條款	公司承諾轉讓商品的性質	是否為主要責任人	公司承擔的預期將退還給客戶的款項	公司提供的質量保證類型及相關義務
銷售商品	客戶取得相關商品控制權	合同價款通常於商品驗收合格且收到發票後到期	商品	是		保證類質量保證，相關義務為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準
提供服務	服務期間或服務進度	合同價款通常按服務進度收款或於完成服務時收款	服務	是		保證類質量保證，相關義務為向客戶保證所提供的服務符合既定標準
合計	/	/	/	/		/

(4) 分攤至剩餘履約義務的說明

本報告期末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為人民幣2,934,904千元，其中：人民幣2,934,904千元預計將於2026年度確認收入

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

55. 税金及附加

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
城市維護建設稅	94,756	73,504
教育費附加	84,202	64,795
房產稅	66,360	67,531
土地使用稅	27,286	29,356
其他	50,964	42,277
合計	323,568	277,463

其他說明：

無

56. 銷售費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
銷售佣金	315,115	404,900
職工薪酬及福利	2,110,552	1,562,595
差旅費	148,261	118,357
辦公費	123,950	99,908
折舊及攤銷開支	131,747	126,824
其他	667,044	615,359
合計	3,496,669	2,927,943

其他說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

57. 管理費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
薪金及福利	707,460	675,356
折舊及攤銷開支	263,600	295,093
修理費	21,307	13,943
差旅費	24,440	16,387
辦公及水電費	32,481	28,809
其他	249,918	227,734
合計	1,299,206	1,257,322

其他說明：

無

58. 研發費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
直接投入	426,305	326,244
薪金及福利	1,309,319	1,239,494
折舊及攤銷開支	270,215	299,667
設計試驗費	112,246	81,233
其他	222,209	215,604
合計	2,340,294	2,162,242

其他說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

59. 財務費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
利息支出	208,972	289,049
減：利息收入	668,961	507,527
減：利息資本化金額	205	755
匯兌損益	2,103,782	-668,501
手續費及其他	6,765	30,777
合計	1,650,353	-856,957

其他說明：

無

60. 其他收益

單位：千元 幣種：人民幣

按性質分類	本期發生額	上期發生額
即徵即退增值稅	85,078	114,145
增值稅加計扣除	120,134	35,978
遞延收益轉入	125,154	101,960
與收益相關的政府補助	181,022	92,662
合計	511,388	344,745

其他說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

61. 投資收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益	111,661	-25,867
交易性金融資產在持有期間的投資收益	286,751	90,436
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	4,156	4,077
其他非流動金融資產在持有期間取得的投資收益	5,375	1,239
處置交易性金融資產取得的投資收益	85,957	81,483
理財收益	94,528	94,869
以攤餘成本計量的資產終止確認產生的收益	-8,254	
合計	580,174	246,237

其他說明：

無

62. 公允價值變動收益

單位：千元 幣種：人民幣

產生公允價值變動收益的來源	本期發生額	上期發生額
交易性金融資產	529,951	-217,014
其中：衍生金融工具產生的公允價值變動收益	469,254	-295,107
交易性金融負債	-45,058	-459,789
合計	484,893	-676,803

其他說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

63. 信用減值損失

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
應收賬款壞賬損失	-470,868	-244,379
其他應收款壞賬損失	-251,325	-108,131
發放貸款及墊款減值損失	11,414	35,601
長期應收款壞賬損失	130,267	-22,654
按揭及融資租賃擔保義務	20,551	-1,237
其他流動資產	-153,974	-41,874
合計	-713,935	-382,674

其他說明：

無

64. 資產減值損失

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
一、合同資產及其他非流動資產減值損失	1,006	-181
二、存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	-27,735	-58,835
三、投資性房地產減值損失	-12,044	
合計	-38,773	-59,016

其他說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

65. 資產處置收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
固定處置利得	12,046	23,820
無形處置利得	2,733	128
固定處置損失	-16,168	-9,953
使用權資產處置損益	-1,099	317
合計	-2,488	14,312

66. 營業外收入

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性 損益的金額
政府補助	340	376	340
索賠收入	35,881	40,062	35,881
其他利得	19,059	7,467	19,059
合計	55,280	47,905	55,280

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

67. 營業外支出

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性 損益的金額
非流動資產處置損失合計	10,475	19,759	10,475
其中：固定資產處置損失	10,255	19,627	10,255
無形資產處置損失	220	132	220
對外捐贈	15,147	12,193	15,147
賠款支出	8,836	7,363	8,836
其他	17,801	26,406	17,801
合計	52,259	65,721	52,259

其他說明：

無

68. 所得稅費用

(1) 所得稅費用表

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
當期所得稅費用	1,190,032	947,598
遞延所得稅費用	-250,445	-155,869
合計	939,587	791,729

五、合併財務報表項目註釋(續)

68. 所得稅費用(續)

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額
利潤總額	6,663,630
按法定／適用稅率計算的所得稅費用	1,665,908
子公司適用不同稅率的影響	-612,284
調整以前期間所得稅的影響	15,862
非應稅收入的影響	-27,915
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	41,742
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	-76,211
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	115,129
研發費加計扣除影響	-182,644
所得稅費用	939,587

69. 現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

收到的其他與經營活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
政府補助	227,528	265,949
利息收入	358,376	26,615
經營性往來	183,699	2,058,796
其他	54,941	44,088
合計	824,544	2,395,448

收到的其他與經營活動有關的現金說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

69. 現金流量表項目(續)

(1) 與經營活動有關的現金(續)

支付的其他與經營活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
付現管理費用、研發費用和銷售費用	2,331,809	2,226,996
財務費用中的手續費	6,765	30,779
經營性往來	973,053	47,373
合計	3,311,627	2,305,148

支付的其他與經營活動有關的現金說明：

無

(2) 與投資活動有關的現金

收到的其他與投資活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
受限貨幣資金的減少額	1,239,122	215,422
合計	1,239,122	215,422

收到的其他與投資活動有關的現金說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

69. 現金流量表項目(續)

(2) 與投資活動有關的現金(續)

支付的其他與投資活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
受限貨幣資金的增加額	258,217	274,862
合計	258,217	274,862

支付的其他與投資活動有關的現金說明：

無

(3) 與籌資活動有關的現金

收到的其他與籌資活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
質押式回購借入資金	896,998	753,817
合計	896,998	753,817

收到的其他與籌資活動有關的現金說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

69. 現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金(續)

支付的其他與籌資活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
回購股票		1,360,658
償還質押式回購借入資金	513,218	1,162,805
租賃付款額	228,911	210,339
支付其他籌資款		50,055
購買控股子公司少數股東股權		1,795
合計	742,129	2,785,652

支付的其他與籌資活動有關的現金說明：

無

籌資活動產生的各項負債變動情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	9,128,447	7,680,407		10,064,740	13,339	6,730,775
長期借款含一年內到期						
非流動負債	10,902,263	1,864,418		5,679,422	100,599	6,986,660
租賃負債含一年內到期的						
非流動負債	1,044,959		238,427	228,911		1,054,475
其他流動負債	1,150,047	1,116,377		742,129		1,524,295
其他應付款	32,040			32,040		
應付股利	1,012		1,647,363	118,493		1,529,882
合計	22,258,768	10,661,202	1,885,790	16,865,735	113,938	17,826,087

五、合併財務報表項目註釋(續)

69. 現金流量表項目(續)

(4) 以淨額列報現金流量的說明

項目	相關事實情況	採用淨額列報的依據	財務影響
向其他金融機構拆入 資金淨增加額	拆入資金變動	金融行業列報項目	950,162
客戶貸款及墊款 淨減少額	發放貸款變動	金融行業列報項目	77,413
取得投資收益收到 的現金	單項遠期外匯合約 全額交割	現金流入和支出金額大、 期限短，淨額更能說明 其對企業支付能力的影響	112,965
投資支付的現金	單項遠期外匯合約 全額交割	現金流入和支出金額大、 期限短，淨額更能說明其 對企業支付能力的影響	48,260

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

70. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

單位：千元 幣種：人民幣

補充資料	本期金額	上期金額
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	5,724,043	5,285,182
加：資產減值準備	-42,278	9,291
信用減值損失	635,223	327,794
固定資產折舊、油氣資產折耗、生產性生物資產折舊	1,361,448	1,355,067
使用權資產攤銷	179,828	168,557
無形資產攤銷	217,915	220,638
長期待攤費用攤銷	26,561	19,727
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失(收益以「-」號填列)	2,488	-14,312
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	10,475	19,759
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	-484,893	676,803
財務費用(收益以「-」號填列)	836,082	-718,495
投資損失(收益以「-」號填列)	-571,921	-246,237
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	-304,631	-206,443
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	54,186	50,574
存貨的減少(增加以「-」號填列)	-1,780,525	-252,247
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	-5,025,607	-1,575,545
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	8,901,009	4,970,183
其他	28,180	43,983
經營活動產生的現金流量淨額	9,767,583	10,134,279

五、合併財務報表項目註釋(續)

70. 現金流量表補充資料(續)

(1) 現金流量表補充資料(續)

單位：千元 幣種：人民幣

補充資料	本期金額	上期金額
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
債務轉為資本		
一年內到期的可轉換公司債券		
融資租入固定資產		
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的期末餘額	7,761,740	9,095,184
減：現金的期初餘額	14,904,853	11,576,469
加：現金等價物的期末餘額		
減：現金等價物的期初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	-7,143,113	-2,481,285

(2) 現金和現金等價物的構成

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
一、現金	7,761,740	14,904,853
其中：庫存現金	1,612	1,579
可隨時用於支付的銀行存款	7,581,678	14,715,583
可隨時用於支付的其他貨幣資金		
可用於支付的存放中央銀行款項		
存放同業款項	178,450	187,691
拆放同業款項		
二、現金等價物		
其中：三個月內到期的債券投資		
三、期末現金及現金等價物餘額	7,761,740	14,904,853
其中：母公司或集團內子公司使用受限制的現金和現金等價物		

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

70. 現金流量表補充資料(續)

(3) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額	理由
其他貨幣資金	713,882	1,694,757	流動性差、不易於變現、不可隨時用於支付的貨幣資金
有息存款	19,567,637	22,039,322	
合計	20,281,519	23,734,079	／

71. 外幣貨幣性項目

(1) 外幣貨幣性項目

單位：千元

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
貨幣資金			
其中：港幣	10,990,653	0.8686	9,546,481
美元	1,068,046	6.8109	7,274,355
歐元	388,873	7.7671	3,020,415
印度盧比	3,614,206	0.0718	259,500
印度尼西亞盧比	556,565,000	0.0004	222,626
越南盾	286,416,667	0.0003	85,925
新加坡元	13,593	5.2466	71,317
泰銖	263,337	0.202	53,194
盧布	410,390	0.0872	35,786
巴西雷亞爾	27,038	1.3108	35,441
南非蘭特	79,793	0.4063	32,420
英鎊	2,195	9.0145	19,787
馬來西亞林吉特	11,212	1.6734	18,762
其他			146,949

五、合併財務報表項目註釋(續)

71. 外幣貨幣性項目(續)

(1) 外幣貨幣性項目(續)

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
應收票據			
其中：歐元	2,699	7.7671	20,963
應收賬款			
其中：美元	957,145	6.8109	6,519,019
歐元	347,959	7.7671	2,702,632
印度尼西亞盧比	5,335,727,500	0.0004	2,134,291
沙特里亞爾	805,714	1.8104	1,458,665
巴西雷亞爾	1,080,599	1.3108	1,416,449
印度盧比	10,964,708	0.0718	787,266
泰銖	1,206,450	0.2020	243,703
英鎊	24,119	9.0145	217,421
馬來西亞林吉特	120,065	1.6734	200,917
新加坡元	29,006	5.2466	152,183
加拿大元	28,815	4.7847	137,871
南非蘭特	303,852	0.4063	123,455
烏茲別克斯坦蘇姆	154,320,000	0.0006	92,592
阿聯酋迪拉姆	40,061	1.8511	74,157
茲羅提	32,162	1.7995	57,876
菲律賓比索	517,910	0.1110	57,488
其他			221,114

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

71. 外幣貨幣性項目(續)

(1) 外幣貨幣性項目(續)

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
其他應收款			
其中：歐元	10,419	7.7671	80,925
美元	11,543	6.8109	78,618
印度盧比	801,504	0.0718	57,548
巴西雷亞爾	18,884	1.3108	24,753
盧布	165,516	0.0872	14,433
泰銖	60,015	0.2020	12,123
南非蘭特	29,062	0.4063	11,808
沙特里亞爾	6,447	1.8104	11,672
英鎊	1,189	9.0145	10,721
其他			59,396
一年內到期的非流動資產			
其中：美元	101,269	6.8109	689,733
泰銖	3,043,970	0.2020	614,882
印度尼西亞盧比	788,895,000	0.0004	315,558
新加坡元	40,610	5.2466	213,064
沙特里亞爾	114,422	1.8104	207,150
其他			190,311
長期應收款			
其中：美元	259,436	6.8109	1,766,993
泰銖	4,629,119	0.2020	935,082
沙特里亞爾	225,600	1.8104	408,426
印度尼西亞盧比	684,760,000	0.0004	273,904
新加坡元	28,223	5.2466	148,075
馬來西亞林吉特	75,025	1.6734	125,547
歐元	11,965	7.7671	92,933
其他			90,499

五、合併財務報表項目註釋(續)

71. 外幣貨幣性項目(續)

(1) 外幣貨幣性項目(續)

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
短期借款			
其中：泰銖	4,971,807	0.2020	1,004,305
日圓	11,057,595	0.0420	464,419
馬來西亞林吉特	97,100	1.6734	162,487
印度盧比	2,136,964	0.0718	153,434
新加坡元	15,224	5.2466	79,874
美元	11,274	6.8109	76,786
澳元	4,016	4.6804	18,796
歐元	1,417	7.7671	11,006
應付票據			
其中：歐元	741	7.7671	5,755
應付賬款			
其中：美元	360,362	6.8109	2,454,390
日圓	30,769,714	0.0420	1,292,328
歐元	118,032	7.7671	916,766
印度盧比	4,539,903	0.0718	325,965
印度尼西亞盧比	179,442,500	0.0004	71,777
英鎊	7,761	9.0145	69,962
其他			90,577
其他應付款			
其中：歐元	46,179	7.7671	358,677
港幣	48,677	0.8686	42,281
南非蘭特	67,135	0.4063	27,277
新加坡元	3,469	5.2466	18,200
印度盧比	206,100	0.0718	14,798
其他			41,533

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

71. 外幣貨幣性項目(續)

(1) 外幣貨幣性項目(續)

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
一年內到期的非流動負債			
其中：歐元	7,104	7.7671	55,177
美元	3,493	6.8109	23,790
沙特里亞爾	5,806	1.8104	10,511
南非蘭特	18,417	0.4063	7,483
泰銖	33,203	0.2020	6,707
港幣	7,346	0.8686	6,381
印度盧比	82,549	0.0718	5,927
印度尼西亞盧比	14,805,000	0.0004	5,922
加拿大元	943	4.7847	4,512
其他			27,816
長期借款			
其中：歐元	129,467	7.7671	1,005,583
租賃負債			
其中：歐元	13,968	7.7671	108,491
美元	11,533	6.8109	78,550
印度盧比	487,006	0.0718	34,967
其他			113,757

其他說明：

無

五、合併財務報表項目註釋(續)

72. 租賃

(1) 作為承租人

簡化處理的短期租賃或低價值資產的租賃費用人民幣29,498千元

與租賃相關的現金流出總額258,409(單位：千元 幣種：人民幣)

(2) 作為出租人

作為出租人的經營租賃

單位：千元 幣種：人民幣

項目	租賃收入	其中：未計入租賃收款額的可變租賃付款額相關的收入
租賃收入	213,732	
合計	213,732	

作為出租人的融資租賃

單位：千元 幣種：人民幣

項目	銷售損益	融資收益	未納入租賃投資淨額的可變租賃付款額的相關收入
租賃收入		382,625	
合計		382,625	

中期簡明綜合財務報表附註

五、合併財務報表項目註釋(續)

72. 租賃(續)

(2) 作為出租人(續)

未來五年未折現租賃收款額

單位：千元 幣種：人民幣

項目	每年未折現租賃收款額	
	期末金額	期初金額
第一年	7,597,817	7,388,512
第二年	5,585,557	5,331,689
第三年	2,658,464	2,940,317
第四年	992,792	1,221,566
第五年	370,908	422,969
五年後未折現租賃收款額總額	156,540	146,093

六、研發支出

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
直接投入	479,572	381,821
薪金及福利	1,309,319	1,239,494
折舊及攤銷開支	270,215	299,667
設計試驗費	112,963	81,406
其他	240,924	295,976
合計	2,412,993	2,298,364
其中：費用化研發支出	2,340,294	2,162,242
資本化研發支出	72,699	136,122

其他說明：

無

六、研發支出(續)

1. 其他原因的合併範圍變動

說明其他原因導致的合併範圍變動(如,新設子公司、清算子公司等)及其相關情況:

2026年2月,設立WESTSANY HEAVY INDUSTRY LTD,註冊資本100萬美元,持股比例100%;

2026年3月,設立中信証券資管信信向榮優享2號,註冊資本人民幣30,000萬元,持股比例100%;

2026年6月,註銷深圳市晟毅企業管理合夥企業(有限合夥),不再納入合併範圍。

中期簡明綜合財務報表附註

七、在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
三一專用汽車有限責任公司	湖南	8,000萬元	湖南	機械製造	100		投資設立
浙江三一裝備有限公司	浙江	43,180萬元	浙江	機械製造		99.93	投資設立
婁底市中興液壓件有限公司	湖南	31,800萬元	湖南	機械配件製造		75	投資設立
常德市三一機械有限公司	湖南	10,000萬元	湖南	機械製造		88.43	投資設立
昆山三一機械有限公司	江蘇	5,000萬美元	江蘇	機械製造	75		投資設立
湖南三一物流有限責任公司	湖南	1,000萬元	湖南	貨運代理		100	投資設立
三一西北重工有限公司	新疆	5,318萬元	新疆	機械銷售	100		投資設立
湖南三一中陽機械有限公司	湖南	31,800萬元	湖南	機械製造	100		投資設立
三一國際發展有限公司	香港	30,692萬美元	香港	機械銷售	100		投資設立
三一重機(重慶)有限公司	重慶	10,000萬元	重慶	機械製造	100		投資設立
湖南三一路面機械有限公司	湖南	31,800萬元	湖南	機械製造	69.63	4.67	投資設立
SANY AMERICA INC.	美國	2美元	美國	國際採購	47.37	52.10	投資設立
印度三一私人有限公司	印度	141,721萬盧比	印度	機械製造、租賃	10.63	89.37	投資設立

七、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
北京三一智造科技有限公司	北京	2,000萬元	北京	機械製造		100	投資設立
Putzmeister.Holding.GmbH	德國	4,000萬歐元	德國	機械製造		99	非同一控制合併
三一汽車製造有限公司	湖南	100,830萬元	湖南	機械製造	100		同一控制合併
三一重機有限公司	江蘇	345,047萬元	江蘇	機械製造	86.94	13.06	同一控制合併
上海三一重機股份有限公司	上海	80,000萬元	上海	機械製造		100	同一控制合併
三一汽車起重機械有限公司	湖南	16,340萬元	湖南	機械製造		100	同一控制合併
婁底市中源新材料有限公司	湖南	31,800萬元	湖南	機械配件製造		74.79	同一控制合併
索特傳動設備有限公司	江蘇	127,650萬元	江蘇	機械配件製造	63.34	36.66	同一控制合併
三一汽車金融有限公司	湖南	268,355萬元	湖南	金融服務	95.77		同一控制合併
三一融資租賃有限公司	湖南	100,684萬元	上海	融資租賃	94.86		同一控制合併

中期簡明綜合財務報表附註

七、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

在子公司的持股比例不同於表決權比例的說明：

無

持有半數或以下表決權但仍控制被投資單位、以及持有半數以上表決權但不控制被投資單位的依據：

無

對於納入合併範圍的重要的結構化主體，控制的依據：

無

確定公司是代理人還是委託人的依據：

無

(2) 重要的非全資子公司

單位：千元 幣種：人民幣

子公司名稱	少數股東 持股比例(%)	本期歸屬 於少數股東 的損益	本期向少數 股東宣告 分派的股利	期末少數 股東權益餘額
婁底市中興液壓件有限公司	25.00	52,234		245,913
婁底市中源新材料有限公司	25.16	5,860		124,573
三一汽車金融有限公司	4.23	4,178	4,232	149,070
三一融資租賃有限公司	5.14	4,404		92,874

子公司少數股東的持股比例不同於表決權比例的說明：

七、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息

單位：千元 幣種：人民幣

子公司名稱	期末餘額					期初餘額				
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債
婁底中興液壓件	2,122,711	1,537,667	3,660,378	1,510,388	1,166,337	2,676,725	1,724,913	1,582,737	3,307,650	1,293,275
婁底中源新材料	395,770	315,045	710,815	205,192	10,446	215,638	296,318	334,698	631,016	155,136
三一汽油	4,710,065	4,406,888	9,116,953	5,596,173	5,596,173	5,596,173	4,991,733	4,634,626	9,626,359	6,104,259
三一融資租賃	2,114,289	3,037,386	5,151,675	2,855,380	489,170	3,344,550	2,201,684	3,046,600	5,248,284	3,241,517
										285,418
										3,526,935

子公司名稱	本期發生額			上期發生額				
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量
婁底中興液壓件	1,216,545	208,937	209,002	121,231	922,646	131,839	133,074	184,274
婁底中源新材料	277,821	23,294	23,294	58,746	260,168	9,832	9,835	6,108
三一汽油	199,419	98,671	98,671	-1,163	246,561	111,978	111,978	357,257
三一融資租賃	160,501	85,695	85,695	-557,201	161,512	102,567	102,567	1,153,136

其他說明：

無

七、在其他主體中的權益(續)

2. 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者權益份額的變化情況的說明

三一國際發展於2026年1月購買三一比利時融資有限公司(以下簡稱「比利時融資」)0.34%股權，股權轉移後，三一國際發展持有其100%股權。

(2) 交易對於少數股東權益及歸屬於母公司所有者權益的影響

單位：千元 幣種：人民幣

	比利時融資
購買成本／處置對價	
— 現金	237
— 非現金資產的公允價值	
購買成本／處置對價合計	237
減：按取得／處置的股權比例計算的子公司淨資產份額	-310
差額	547
其中：調整資本公積	547

七、在其他主體中的權益(續)

3. 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

單位：千元 幣種：人民幣

	期末餘額／ 本期發生額	期初餘額／ 上期發生額
合營企業：		
投資賬面價值合計	296,396	304,256
下列各項按持股比例計算的合計數		
— 淨利潤	-1,323	21,018
— 其他綜合收益		
— 綜合收益總額	-1,323	21,018
聯營企業：		
投資賬面價值合計	2,406,470	2,184,843
下列各項按持股比例計算的合計數		
— 淨利潤	112,984	-46,885
— 其他綜合收益	112,408	57,159
— 綜合收益總額	225,392	10,274

其他說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

七、在其他主體中的權益(續)

3. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2) 合營企業或聯營企業發生的超額虧損

單位：千元 幣種：人民幣

合營企業或聯營企業名稱	累積未確認 前期累計 的損失	本期未確認的 損失(或本期 分享的淨利潤)	本期末累積 未確認的損失
連雲港安心機械銷售有限公司	15,913	242	16,155

其他說明：

無

八、政府補助

1. 涉及政府補助的負債項目

單位：千元 幣種：人民幣

財務報表項目	期初餘額	本期新增 補助金額	本期計入 營業外 收入金額	本期轉入 其他收益	本期 其他變動	期末餘額	與資產/ 收益相關
遞延收益	2,396,339	46,166		125,154		2,317,351	
合計	2,396,339	46,166		125,154		2,317,351	/

八、政府補助(續)

2. 計入當期損益的政府補助

單位：千元 幣種：人民幣

類型	本期發生額	上期發生額
與資產相關	125,154	101,960
與收益相關	386,574	243,161
合計	511,728	345,121

其他說明：

無

九、與金融工具相關的風險

1. 金融工具的風險

☒適用 ☐不適用

本公司在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險。本公司為降低這些風險所採取的風險管理策略如下所述。

本公司從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，力求降低金融風險對本公司財務業績的不利影響。基於該風險管理目標，本公司已制定風險管理政策以辨別和分析本公司所面臨的風險，設定適當的風險可接受水平並設計相應的內部控制程序，以監控本公司的風險水平。本公司會定期審閱這些風險管理政策及有關內部控制系統，以適應市場情況或本公司經營活動的改變。本公司的內部審計部門也定期或隨機檢查內部控制系統的執行是否符合風險管理政策。本公司採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立地發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量的變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是在獨立的情況下進行的。

九、與金融工具相關的風險 (續)

1. 金融工具的風險 (續)

(1) 信用風險

本公司僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。本公司管理層會持續監控應收款項的信用風險，以確保採取跟進措施收回逾期末付款項。針對應收賬款及其他應收款，本公司對所有要求超過一定信用額度的客戶均會進行個別信用風險評估。該等評估關注客戶背景、業務開展能力、財務能力以及過往償還到期款項的記錄及現時的還款能力，境外客戶還會考慮有關客戶所在地的經濟環境。境內客戶的銷售方式主要包括：1) 信用銷售：通常信用銷售的信用期為三至六個月，客戶需支付產品價格一定比例的首付款後發貨；2) 分期銷售：對於分期付款銷售，付款期通常為六個月至二十四個月，客戶需支付產品價格一定比例的首付款後發貨；3) 融資銷售：客戶需支付產品價格一定比例的首付款後發貨，同時公司為客戶的融資提供按揭及融資租賃擔保，公司會監控客戶向融資機構的還款情況，必要時協助金融機構對客戶的款項催收工作。此外，信用評級較低的客戶還需提供諸如房產等不動產、設備車輛等動產或第三方保函等作為抵押。境外客戶的銷售方式包括：1) 信用證銷售：公司在收到客戶當地所在銀行開出的信用證後發貨，信用證到期後收款；2) 信用銷售：通常信用銷售的信用期為三至十二個月，客戶需支付產品價格一定比例的首付款後發貨，同時公司對該等應收款項購買了保險。對於融資銷售，本公司的銷售工程機械設備終端客戶以工程機械設備為抵押物與金融機構簽訂設備貸款或融資租賃協議，以獲得融資為工程機械設備付款。

作為賣方，本公司通常與金融機構單獨簽訂協議，若終端客戶未能償還貸款，則本公司有責任向銀行償付未償還貸款，在此情況下，本公司可協助金融機構處置抵押設備。因此，本公司管理層認為將有可能收回本公司所提供擔保引致的損失，故提供給金融機構的按揭及融資租賃擔保所面臨的風險較低。本公司持續對客戶的財務狀況進行信用評估，壞賬減值損失維持於管理層預期的數額內。

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具的風險(續)

(1) 信用風險(續)

針對發放貸款與墊款，本公司持續監控其餘額。按照本公司的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核，以確保本公司不致於面臨重大壞賬風險。對於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易，除非本公司信用控制部門特別批准，否則本公司不提供信用交易條件。發放貸款與墊款的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於該金融資產的賬面金額。

由於貨幣資金、拆出資金、應收銀行承兌匯票和衍生金融工具的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本公司其他金融資產主要包括交易性金融資產、應收賬款、其他應收款、長期應收款、債權投資、應收商業承兌匯票及某些衍生工具，這些金融資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面金額。本公司還因提供財務擔保而面臨信用風險，詳見附註十六。本公司僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶、地理區域和行業進行管理。由於本公司的應收票據、應收款項融資及應收賬款客戶群廣泛地分散於不同的部門，因此在本公司內不存在重大信用風險集中。本公司對應收賬款餘額未持有任何擔保物或其他信用增級。

信用風險顯著增加判斷標準。本公司在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。本公司判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果出現重大不利變化等。

已發生信用減值資產的定義。本公司判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數，但在某些情況下，如果內部或外部信息顯示，在考慮所持有的任何信用增級之前，可能無法全額收回合同金額，本公司也會將其視為已發生信用減值。金融資產發生信用減值，有可能是多個事件共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

中期簡明綜合財務報表附註

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具的風險(續)

(1) 信用風險(續)

信用風險敞口，本公司金融資產的信用風險等級較上年沒有發生變化，因應收賬款、其他應收款、發放貸款與墊款、長期應收款產生的信用風險敞口量化數據，參見本財務報表附註七、6、10、14、15中。按照信用風險等級披露金融資產的賬面餘額如下：

單位：千元 幣種：人民幣

金融資產	賬面餘額(無擔保)	
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失
貨幣資金	27,863,197	
拆出資金	178,450	
交易性金融資產	21,715,427	
衍生金融資產	529,584	
應收票據		456,389
應收賬款		29,872,512
應收款項融資	452,295	
其他應收款	1,710,531	793,477
一年內到期的非流動資產	10,132,929	589,254
其他流動資產	9,201,544	6,890
發放貸款和墊款	502,959	50,430
長期應收款	12,562,561	415,708
其他權益工具投資	694,071	
其他非流動金融資產	372,314	
合計	85,915,862	32,184,660

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具的風險(續)

(2) 流動性風險

本公司管理流動性風險的方法是確保有足夠的資金流動性來履行到期債務，而不至於造成不可接受的損失或對企業信譽造成損害。本公司定期分析負債結構和期限，以確保有充裕的資金。本公司管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。同時與金融機構進行融資磋商，以保持一定的授信額度，減低流動性風險。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	1年以內	1-3年	3-5年	5年以上	合計
短期借款	6,752,296				6,752,296
拆入資金	4,639,165				4,639,165
衍生金融負債	267,401				267,401
應付票據	11,511,477				11,511,477
應付賬款	33,016,734				33,016,734
其他應付款	4,669,535				4,669,535
一年內到期的非流動負債	1,845,959				1,845,959
其他流動負債	1,707,978				1,707,978
長期借款		2,634,763	2,200,601	583,845	5,419,209
租賃負債		585,202	227,139	53,710	866,051
財務擔保義務	10,554,578				10,554,578
合計	74,956,923	3,219,965	2,427,740	637,555	81,242,183

中期簡明綜合財務報表附註

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具的風險(續)

(3) 市場風險

利率風險

本公司面臨的市場利率變動的風險主要與本公司以浮動利率計息的長期負債有關。在利率風險管理方面，本公司動態地分析利率的變動方向，如果出現對公司重大不利的情況，公司將採取多種可能的方案以降低利率風險，包括對現有融資的替換、展期或其他融資渠道等。本公司亦通過簽訂利率衍生合同，合理搭配付息債務固定利率和浮動利率的比例，從而規避利率風險。下表為利率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變量保持不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨損益（通過對浮動利率借款的影響）和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

單位：千元 幣種：人民幣

項目	基點	淨損益	淨權益
	增加(減少)	增加(減少)	增加(減少)
長期借款	100	-35,903	-33,941
長期借款	-100	35,903	33,941

匯率風險

本公司面臨交易性的匯率風險。此類風險由於經營單位以其記賬本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致。此外，本公司存在源於外幣借款的匯率風險敞口。本公司採用外匯遠期合同減少匯率風險敞口。

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變量保持不變的假設下，匯率發生合理、可能的變動時，將對淨損益（由於貨幣性資產、貨幣性負債以及外匯遠期合同的公允價值變化）和股東權益產生的影響。

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具的風險(續)

(3) 市場風險(續)

匯率風險(續)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	匯率	淨損益	淨權益
	增加／(減少)	增加／(減少)	增加／(減少)
人民幣對阿聯酋迪拉姆升值	5.00%	-3,172	-3,172
人民幣對阿聯酋迪拉姆貶值	-5.00%	3,172	3,172
人民幣對安哥拉寬扎升值	5.00%	-927	-927
人民幣對安哥拉寬扎貶值	-5.00%	927	927
人民幣對澳元升值	5.00%	14,901	14,901
人民幣對澳元貶值	-5.00%	-14,901	-14,901
人民幣對巴西雷亞爾升值	5.00%	-55,374	-55,374
人民幣對巴西雷亞爾貶值	-5.00%	55,374	55,374
人民幣對俄羅斯盧布升值	5.00%	-1,883	-1,883
人民幣對俄羅斯盧布貶值	-5.00%	1,883	1,883
人民幣對港幣升值	5.00%	-333,988	-333,988
人民幣對港幣貶值	-5.00%	333,988	333,988
人民幣對美元升值	5.00%	-1,078,074	-1,078,074
人民幣對美元貶值	-5.00%	1,078,074	1,078,074
人民幣對南非蘭特升值	5.00%	-4,543	-4,543
人民幣對南非蘭特貶值	-5.00%	4,543	4,543
人民幣對尼日利亞奈拉升值	5.00%	-496	-496
人民幣對尼日利亞奈拉貶值	-5.00%	496	496
人民幣對歐元升值	5.00%	113,188	113,188
人民幣對歐元貶值	-5.00%	-113,188	-113,188
人民幣對日圓升值	5.00%	-23,243	-23,243
人民幣對日圓貶值	-5.00%	23,243	23,243
人民幣對泰銖升值	5.00%	-29,876	-29,876
人民幣對泰銖貶值	-5.00%	29,876	29,876
人民幣對新加坡幣升值	5.00%	-18,370	-18,370
人民幣對新加坡幣貶值	-5.00%	18,370	18,370
人民幣對印度盧比升值	5.00%	110,301	110,301
人民幣對印度盧比貶值	-5.00%	-110,301	-110,301
人民幣對印度尼西亞盧比升值	5.00%	180,873	180,873
人民幣對印度尼西亞盧比貶值	-5.00%	-180,873	-180,873
人民幣對加拿大元升值	5.00%	-5,497	-5,497

中期簡明綜合財務報表附註

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具的風險(續)

(3) 市場風險(續)

匯率風險(續)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	匯率	淨損益	淨權益
	增加／(減少)	增加／(減少)	增加／(減少)
人民幣對加拿大元貶值	-5.00%	5,497	5,497
人民幣對馬來西亞林吉特升值	5.00%	9,044	9,044
人民幣對馬來西亞林吉特貶值	-5.00%	-9,044	-9,044
人民幣對英鎊升值	5.00%	11,504	11,504
人民幣對英鎊貶值	-5.00%	-11,504	-11,504
人民幣對哥倫比亞比索升值	5.00%	10,556	10,556
人民幣對哥倫比亞比索貶值	-5.00%	-10,556	-10,556
人民幣對沙特阿拉伯里亞爾升值	5.00%	-77,280	-77,280
人民幣對沙特阿拉伯里亞爾貶值	-5.00%	77,280	77,280
人民幣對墨西哥比索升值	5.00%	20,464	20,464
人民幣對墨西哥比索貶值	-5.00%	-20,464	-20,464
人民幣對幾內亞法郎升值	5.00%	-776	-776
人民幣對幾內亞法郎貶值	-5.00%	776	776
人民幣對越南盾升值	5.00%	1,041	1,041
人民幣對越南盾貶值	-5.00%	-1,041	-1,041
人民幣對菲律賓比索升值	5.00%	5,797	5,797
人民幣對菲律賓比索貶值	-5.00%	-5,797	-5,797
人民幣對烏茲別克斯坦蘇姆升值	5.00%	-3,743	-3,743
人民幣對烏茲別克斯坦蘇姆貶值	-5.00%	3,743	3,743
人民幣對茲羅提升值	5.00%	-2,345	-2,345
人民幣對茲羅提貶值	-5.00%	2,345	2,345
人民幣對堅戈升值	5.00%	-2,195	-2,195
人民幣對堅戈貶值	-5.00%	2,195	2,195
人民幣對西非法郎升值	5.00%	-80	-80
人民幣對西非法郎貶值	-5.00%	80	80
人民幣對莫桑升值	5.00%	-371	-371
人民幣對莫桑貶值	-5.00%	371	371
人民幣對納米比亞元升值	5.00%	-217	-217
人民幣對納米比亞元貶值	-5.00%	217	217
人民幣對坦桑尼亞先令升值	5.00%	-1,345	-1,345
人民幣對坦桑尼亞先令貶值	-5.00%	1,345	1,345

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具的風險(續)

(3) 市場風險(續)

權益工具投資價格風險

權益工具投資價格風險，是指權益性證券的公允價值因股票指數水平和個別證券價值的變化而降低的風險。於2026年6月30日，本公司暴露於因分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資的個別權益工具投資而產生的權益工具投資價格風險之下。

下表說明了，在所有其他變量保持不變的假設下，本公司的淨損益和其他綜合收益的稅後淨額對權益工具投資的公允價值的每5%的變動(以資產負債表日的賬面價值為基礎)的敏感性。

單位：千元 幣種：人民幣

項目	權益工具 賬面價值	其他綜合收益稅	股東權益合計
		後淨額 增加／(減少)	增加／(減少)
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具投資	694,071	26,152/(26,152)	26,152/(26,152)
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的權益工具投資	45,933	1,723/(1,723)	1,723/(1,723)

中期簡明綜合財務報表附註

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具的風險(續)

(4) 資本管理

本公司資本管理的主要目標是確保本公司持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本公司根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化管理資本結構並對其進行調整。為維持或調整資本結構，本公司可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本公司不受外部強制性資本要求約束。2026年度和2025年度，資本管理目標、政策或程序未發生變化。本公司採用槓桿比率來管理資本，槓桿比率是指淨負債和調整後資本加淨負債的比率。本公司於資產負債表日的槓桿比率如下：

單位：千元 幣種：人民幣

	期末餘額	期初餘額
負債總額(不含遞延所得稅負債、應交企業所得稅、 政府補助及預計負債)	75,411,894	71,125,409
減：貨幣資金	27,864,809	38,451,241
淨負債	47,547,085	32,674,168
股東權益合計	93,195,609	89,431,397
加：淨負債	47,547,085	32,674,168
減：少數股東權益	1,111,382	1,100,153
歸屬於母公司股東的總資本	139,631,312	121,005,412
槓桿比率	34.05%	27.00%

九、與金融工具相關的風險(續)

2. 金融資產轉移

(1) 轉移方式分類

單位：千元 幣種：人民幣

轉移方式	已轉移金融 資產性質	已轉移金融 資產金額	終止確認情況	終止確認情況的判斷依據
票據背書／票據貼現	應收票據	183,683	未終止確認	保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險
票據背書／票據貼現	應收款項融資	918,958	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
保理	長期應收款	1,162,986	未終止確認	保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險
保理／貼現	應收賬款	228,824	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
合計	/	2,494,451	/	/

(2) 因轉移而終止確認的金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	金融資產轉移的 方式	終止確認的 金融資產金額	與終止確認相關的 利得或損失
應收款項融資	票據背書／票據貼現	918,958	-193
應收賬款	保理／貼現	228,824	-8,254
合計	/	1,147,782	-8,447

中期簡明綜合財務報表附註

十、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末公允價值			合計
	第一層次 公允價值 計量	第二層次 公允價值 計量	第三層次 公允價值 計量	
一、持續的公允價值計量				
（一）交易性金融資產	16,054,916	6,190,095		22,245,011
1. 以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	1,107,331	6,190,095		7,297,426
(1) 債務工具投資	1,061,398	5,660,511		6,721,909
(2) 權益工具投資	45,933			45,933
(3) 衍生金融資產		529,584		529,584
2. 指定為以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	14,947,585			14,947,585
(1) 債務工具投資	14,947,585			14,947,585
(2) 權益工具投資				
（二）其他債權投資				
（三）其他權益工具投資			694,071	694,071
（四）投資性房地產				
1. 出租用的土地使用權				
2. 出租的建築物				
3. 持有並準備增值後轉讓的土地 使用權				
（五）生物資產				
1. 消耗性生物資產				
2. 生產性生物資產				
（六）應收款項融資		452,295		452,295
（七）其他非流動金融資產			372,314	372,314
持續以公允價值計量的資產總額	16,054,916	6,642,390	1,066,385	23,763,691
（八）交易性金融負債		267,401		267,401
1. 以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融負債		267,401		267,401
其中：發行的交易性債券				
衍生金融負債		267,401		267,401
其他				
2. 指定為以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融負債				
持續以公允價值計量的負債總額		267,401		267,401
二、非持續的公允價值計量				
非持續以公允價值計量的資產總額				
非持續以公允價值計量的負債總額				

十、公允價值的披露(續)

2. 持續和非持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

本公司持續第一層次公允價值計量項目主要包括持有的上市交易開放式基金、存在活躍交易的上市債券和其他權益工具投資中已上市公司股權。開放式基金的公允價值根據上海證券交易所和深圳證券交易所最後一個交易日的收盤價確定。其他權益工具投資中已上市權益工具投資的公允價值根據上海證券交易所及香港聯合交易所最後一個交易日的收盤價確定。存在活躍交易的上市債券根據最後一個交易日的中債估值確定。

3. 持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

本公司持續第二層次公允價值計量項目主要包括持有的掛鉤非利率標的的理財、遠期外匯合約、不存在活躍交易的上市債券和應收票據。估值方法為現金流折現法。

4. 持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

本公司持續第三層次公允價值計量項目主要為持有的非上市公司股權投資和產業基金投資份額。估值方法包括現金折現法、可變現淨值法、收益法、乘數法、有效市場價格法等。

中期簡明綜合財務報表附註

十、公允價值的披露(續)

5. 持續的第三層次公允價值計量項目，期初與期末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數敏感性分析

✓適用 □不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	當期利得或損失總額			增加	減少	期末餘額	期末持有的 資產計入 當期損益 的當期 未實現 利得或損失 的變動
		計入損益	計入其他 綜合收益					
其他權益工具投資								
1. 以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產								
(1) 權益工具投資	694,271				50	250	694,071	
其他非流動金融資產								
1. 以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產								
(1) 權益工具投資	271,164	74,072			30,000	2,923	372,314	74,072
合計	965,435	74,072			30,050	3,173	1,066,385	74,072

十一、關聯方及關聯交易

1. 本企業的母公司情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對 本企業的 持股比例 (%)	母公司對 本企業的 表決權 比例(%)
三一集團有限公司	長沙經濟技術開發區	高新技術產業、汽車製造業、文化教育業、房地產業的投資、新材料、生物技術研究開發等	32,288	26.97	26.97

本企業的母公司情況的說明

無

本企業最終控制方是梁穩根

其他說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

1. 本企業的母公司情況（續）

本期與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	合營企業
PT SANY MAKMUR PERKASA	合營企業
Palfinger Sany Crane CIS	合營企業
北京城建遠東建設投資集團有限公司	聯營企業
湖南道依茨動力有限公司	聯營企業
武漢九州龍工程機械有限公司	聯營企業
唐山馳特機械設備有限公司	聯營企業
連雲港安心機械銷售有限公司	聯營企業
湖南三一精創科技有限公司	聯營企業
湖南三湘銀行股份有限公司	聯營企業
無錫三一創業投資合夥企業（有限合夥）	聯營企業

十一、關聯方及關聯交易(續)

2. 其他關聯方情況

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
杭州數貓科技有限公司	本公司母公司之聯營企業
西安華雷船舶實業有限公司	本公司母公司之聯營企業
久隆財產保險有限公司	本公司母公司之聯營企業
四川路邁特工程設備有限公司	本公司母公司之聯營企業
中國康富國際租賃股份有限公司	本公司母公司之聯營企業
湖南樂匯體育文化傳播有限公司	本公司母公司之聯營企業
昆山三一動力有限公司	聯營企業之子公司
湖南安仁三一築工科技有限公司	同受梁穩根先生控制
湖南三一快而居住宅工業有限公司	同受梁穩根先生控制
三一邯鄲築工科技有限公司	同受梁穩根先生控制
三一築工(臨澧)科技有限公司	同受梁穩根先生控制
三一築工科技(汨羅)有限公司	同受梁穩根先生控制
三一築工科技股份有限公司	同受梁穩根先生控制
浙江三一築工科技有限公司	同受梁穩根先生控制
江蘇三一築工有限公司	同受梁穩根先生控制
三一國際(香港)實業有限公司	同受梁穩根先生控制
三一重型裝備有限公司	同受梁穩根先生控制

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

2. 其他關聯方情況（續）

其他關聯方名稱

其他關聯方與本企業關係

三一重裝國際控股有限公司	同受梁穩根先生控制
湖南行必達網聯科技有限公司	同受梁穩根先生控制
湖南汽車製造有限責任公司	同受梁穩根先生控制
湖南三一車身有限公司	同受梁穩根先生控制
三一重能股份有限公司及其子公司	同受梁穩根先生控制
江蘇三一環境科技有限公司	同受梁穩根先生控制
湖南三一築工有限公司	同受梁穩根先生控制
北京三一建築設計研究有限公司	同受梁穩根先生控制
湖南愛卡互聯科技有限公司	同受梁穩根先生控制
上海三一築工建設有限公司	同受梁穩根先生控制
三一築工（西安）科技有限公司	同受梁穩根先生控制
三一築工（重慶）科技有限公司	同受梁穩根先生控制
珠海築享雲科技有限公司	同受梁穩根先生控制
三一（泉州）築工科技有限公司	同受梁穩根先生控制
湖南三一智能建造工程有限公司	同受梁穩根先生控制
湖北三一卡車銷售服務有限公司	同受梁穩根先生控制
忠縣三一築工科技有限公司	同受梁穩根先生控制

十一、關聯方及關聯交易（續）

2. 其他關聯方情況（續）

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
盛景智能科技（嘉興）有限公司	同系附屬公司
三一硅能（株洲）有限公司	同系附屬公司
三一海洋重工有限公司	同系附屬公司
三一技術裝備有限公司	同系附屬公司
三一能源裝備有限公司	同系附屬公司
三一氫能有限公司	同系附屬公司
三一石油智能裝備有限公司	同系附屬公司
三一物流裝備美國有限公司	同系附屬公司
三一印尼重型裝備有限公司	同系附屬公司
三一智礦科技有限公司	同系附屬公司
三一智能裝備有限公司	同系附屬公司
株洲三一硅能技術有限公司	同系附屬公司
株洲三一硅能新能源有限公司	同系附屬公司
三一鋰能有限公司	同系附屬公司
北京市三一重機有限公司	同系附屬公司
長沙帝聯工控科技有限公司	同系附屬公司
杭州力龍液壓有限公司	同系附屬公司
湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	同系附屬公司
湖南三一港口設備有限公司	同系附屬公司
湖南三一雲油能源有限公司	同系附屬公司
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	同系附屬公司
深圳市三一科技有限公司	同系附屬公司
湖南竹勝園物業服務有限公司	同系附屬公司
長沙樹豐企業管理有限公司	同系附屬公司
重慶三一竹勝園物業服務有限公司	同系附屬公司
三一硅能（朔州）有限公司	同系附屬公司

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

2. 其他關聯方情況（續）

其他關聯方名稱

其他關聯方與本企業關係

昆山三一環保科技有限公司	同系附屬公司
湖南三峰科技有限公司	同系附屬公司
上海竹勝園地產有限公司	同系附屬公司
珠海三一港口機械有限公司	同系附屬公司
湖南中宏融資租賃有限公司	同系附屬公司
三一（珠海）投資有限公司	同系附屬公司
湖南紫竹源房地產有限公司	同系附屬公司
中富機械控股有限公司	同系附屬公司
廣州華耀置業有限公司	同系附屬公司
長沙三銀房地產開發有限公司	同系附屬公司
三一（珠海）置業有限公司	同系附屬公司
婁底竹勝園房地產開發有限公司	同系附屬公司
臨澧竹勝園房地產有限公司	同系附屬公司
長沙雲環房地產有限公司	同系附屬公司
長沙雲天房地產有限公司	同系附屬公司
株洲三一智能製造有限公司	同系附屬公司
株洲三一智慧工貿有限公司	同系附屬公司
三一（重慶）智能裝備有限公司	同系附屬公司
長沙雲薈房地產開發有限公司	同系附屬公司
重慶竹勝園房地產開發有限公司	同系附屬公司
株洲三一竹勝園物業服務有限公司	同系附屬公司
湖南三銀商業管理有限公司	同系附屬公司

十一、關聯方及關聯交易（續）

2. 其他關聯方情況（續）

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
三一氫能科技有限公司	同系附屬公司
湖南安仁三一重型鋼構有限公司	同系附屬公司
騰飛機械設備有限公司	同系附屬公司
三一印尼礦山設備有限公司	同系附屬公司
中富香港機械有限公司	同系附屬公司
中富沙特機械有限公司	同系附屬公司
中富柬埔寨機械有限公司	同系附屬公司
中富設備有限公司	同系附屬公司
中富機械馬來西亞有限公司	同系附屬公司
港越建築工程有限公司	同系附屬公司
三一築工發展（馬來西亞）有限公司	同系附屬公司
三一國際（贊比亞）實業有限公司	同系附屬公司
華新永康保險銷售有限公司	同系附屬公司
三一動能換電新能源科技發展（鄂州）有限公司	同系附屬公司
三一動能換電新能源科技發展（淄博）有限公司	同系附屬公司
綠電鋰能（建水）有限公司	同系附屬公司
三一鋰能（重慶）新能源有限公司	同系附屬公司
上海三一科技有限公司	同系附屬公司
三一築工發展（非洲）有限公司	同系附屬公司
中富設備馬來西亞有限公司	同系附屬公司
中富華越機械有限公司	同系附屬公司

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

2. 其他關聯方情況（續）

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
新利恒機械有限公司（香港）	同系附屬公司
SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMITED	同系附屬公司
SANY INTERNATIONAL LLC	同系附屬公司
成都蜀能盛和新能源有限公司	同系附屬公司
廣州置本產業運營管理有限公司	同系附屬公司
朔州三一硅能新能源有限公司	同系附屬公司
SANY Logistics Equipment Germany GmbH	同系附屬公司
三一國際（新加坡）有限責任公司	同系附屬公司
SANY PC Manufacturing SDN BHD	同系附屬公司
三一硅能（巴中）有限公司	同系附屬公司
天津博鈺電力工程有限公司	同系附屬公司
遼寧盛源利建建築工程有限公司	同系附屬公司
SANY INTERNATIONAL (ZIMBABWE) INDUSTRIAL (PRIVATE) LIMITED	同系附屬公司
三一海工國際控股有限公司	同系附屬公司
三一香港集團有限公司	同系附屬公司
樹根互聯股份有限公司及其子公司	主要管理成員可行使重大影響力
廣州市易工品貿易有限公司	主要管理成員可行使重大影響力
華儲石化（廣東）有限公司	主要管理成員可行使重大影響力

十一、關聯方及關聯交易（續）

2. 其他關聯方情況（續）

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
石河子市明照股權投資管理有限公司	主要管理成員可行使重大影響力
要務（深圳）科技有限公司	主要管理成員可行使重大影響力
北京三一公益基金會	主要管理成員可行使重大影響力
湖南中發智能裝備有限公司	主要管理成員可行使重大影響力
昆山中發資產管理有限公司	主要管理成員可行使重大影響力
萃雲共工（上海）科技有限公司	主要管理成員可行使重大影響力
三一環境產業有限公司	主要管理成員可行使重大影響力
三一機器人科技有限公司	主要管理成員可行使重大影響力
三一機器人裝備（西安）有限公司	主要管理成員可行使重大影響力
三一機器人（長沙）有限公司	主要管理成員可行使重大影響力

其他說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購商品／接受勞務情況表

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	獲批的交易 額度（如適用）	是否超過交易 額度（如適用）	上期發生額
三一海洋重工有限公司	購買材料、商品	387,034	4,131,790	否	257,774
三一國際（香港）實業有限公司	購買材料、商品	286,205			303,820
三一鉦能有限公司	購買材料、商品	235,143			425,319
三一重型裝備有限公司	購買材料、商品	219,953			370,366
三一重裝國際控股有限公司	購買材料、商品	205,355			61,584
三一物流裝備美國有限公司	購買材料、商品	64,007			127,149
SANY INTERNATIONAL LLC	購買材料、商品	16,623			5,483
株洲三一硅能新能源有限公司	購買材料、商品	15,327			12,928
三一硅能（株洲）有限公司	購買材料、商品	4,717			1,729
成都蜀能盛和新能源有限公司	購買材料、商品	1,839			1,147
湖南三一港口設備有限公司	購買材料、商品	1,720			16,217

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

採購商品／接受勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	獲批的交易 額度（如適用）	是否超過交易 額度（如適用）	上期發生額
三一石油智能裝備有限公司	購買材料、商品	205			7,213
三一技術裝備有限公司	購買材料、商品	144			3,869
三一智能裝備有限公司	購買材料、商品	31			8,298
三一能源裝備有限公司	購買材料、商品	13			37
株洲三一硅能技術有限公司	購買材料、商品	4			
三一氫能有限公司	購買材料、商品				538
三一印尼重型裝備有限公司	購買材料、商品				31,104
長沙帝聯工控科技有限公司	購買材料、商品	359,874	1,309,600	否	827,850
廣州市易工品貿易有限公司	購買材料、商品	191,720	950,473	否	119,318
華儲石化（廣東）有限公司	購買材料、商品	64,383			75,732
三一機器人科技有限公司	購買材料、商品	92,641	226,057	否	34,884
三一機器人裝備（西安）有限公司	購買材料、商品	2			737
樹根互聯股份有限公司及其子公司	購買材料、商品	61,775	161,960	否	23,714

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

採購商品／接受勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	獲批的交易 額度（如適用）	是否超過交易 額度（如適用）	上期發生額
三一環境產業有限公司	購買材料、商品	7,759	113,370	否	1,289
湖南道依茨動力有限公司	購買材料、商品	462,388	961,230	否	292,726
昆山三一動力有限公司	購買材料、商品	95,000			51,859
湖南三一車身有限公司	購買材料、商品	413,429	668,360	否	297,734
三一築工科技（汨羅）有限公司	購買材料、商品	173,049	614,750	否	52,589
湖南安仁三一築工科技有限公司	購買材料、商品	7,866			63,212
浙江三一築工科技有限公司	購買材料、商品	4,281			2
湖南三一快而居住宅工業有限公司	購買材料、商品				3,870
三一築工科技股份有限公司	購買材料、商品				51,967
杭州力龍液壓有限公司	購買材料、商品	156,382	318,360	否	114,973
湖南汽車製造有限責任公司	購買材料、商品	421,369	979,280	否	147,060
江蘇三一環境科技有限公司	購買材料、商品	3,014	28,940	否	2,598

十一、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯交易情況(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

採購商品／接受勞務情況表(續)

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	獲批的交易 額度(如適用)	是否超過交易 額度(如適用)	上期發生額
三一重能股份有限公司及其子公司	購買材料、商品	745			9,696
北京市三一重機有限公司	購買材料、商品	377			700
盛景智能科技(嘉興)有限公司	購買材料、商品	223			2,825
PT SANY MAKMUR PERKASA	購買材料、商品	60			2,529
湖南省地面無人裝備工程 研究中心有限責任公司	購買材料、商品	51			2
湖南竹勝園物業服務有限公司	購買材料、商品	33			
湖南三一精創科技有限公司	購買材料、商品	20			
湖南行必達網聯科技有限公司	購買材料、商品				210
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	購買材料、商品				398
三一帕爾菲格特種車輛裝備 有限公司	購買材料、商品	44,887			43,062

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

採購商品／接受勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	獲批的交易 額度（如適用）	是否超過交易 額度（如適用）	上期發生額
Palfinger Sany Crane CIS	購買材料、商品	537			
唐山馳特機械設備有限公司	購買材料、商品	305			295
連雲港安心機械銷售有限公司	購買材料、商品				16
武漢九州龍工程機械有限公司	購買材料、商品				138
三一集團有限公司	接受勞務	27,587	489,850	否	24,055
湖南竹勝園物業服務有限公司	接受勞務	27,573			26,805
PT SANY MAKMUR PERKASA	接受勞務	6,356			2,582
三一重能股份有限公司及其子公司	接受勞務	5,183			5,670
三一重型裝備有限公司	接受勞務	2,128			79
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	接受勞務	1,768			350
浙江三一築工科技有限公司	接受勞務	1,545			

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

採購商品／接受勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	獲批的交易 額度（如適用）	是否超過交易 額度（如適用）	上期發生額
株洲三一硅能新能源有限公司	接受勞務	1,195			1,048
廣州置本產業運營管理有限公司	接受勞務	1,104			
三一機器人科技有限公司	接受勞務	1,077			829
三一海洋重工有限公司	接受勞務	712			451
久隆財產保險有限公司	接受勞務	708			8,362
北京市三一重機有限公司	接受勞務	349			164
重慶三一竹勝園物業服務有限公司	接受勞務	333			323
三一智能裝備有限公司	接受勞務	260			253
三一硅能（朔州）有限公司	接受勞務	225			144
深圳市三一科技有限公司	接受勞務	215			96
湖南三峰科技有限公司	接受勞務	175			486
湖南安仁三一築工科技有限公司	接受勞務	163			294

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

採購商品／接受勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	獲批的交易 額度（如適用）	是否超過交易 額度（如適用）	上期發生額
長沙樹豐企業管理有限公司	接受勞務	163			2
三一鉦能有限公司	接受勞務	144			212
湖南道依茨動力有限公司	接受勞務	141			7,950
湖南三一車身有限公司	接受勞務	76			
三一能源裝備有限公司	接受勞務	68			63
盛景智能科技（嘉興）有限公司	接受勞務	49			103
三一築工科技（汨羅）有限公司	接受勞務	48			595
北京三一建築設計研究有限公司	接受勞務	33			30
杭州力龍液壓有限公司	接受勞務	14			
三一硅能（株洲）有限公司	接受勞務	2			2
三一環境產業有限公司	接受勞務	1			
湖南行必達網聯科技有限公司	接受勞務				344

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	獲批的交易 額度（如適用）	是否超過交易 額度（如適用）	上期發生額
石河子市明照股權投資管理 有限公司	接受勞務				4,167
三一築工科技股份有限公司	接受勞務				7,968
湖南汽車製造有限責任公司	接受勞務	26,614	36,940	否	51,017
武漢九州龍工程機械有限公司	接受勞務	6,351			15,479
四川路邁特工程設備有限公司	接受勞務	3,741			7,661
唐山馳特機械設備有限公司	接受勞務	1,352			1,486
三一技術裝備有限公司	接受勞務				74
杭州蕓貓科技有限公司	接受勞務				116
連雲港安心機械銷售有限公司	接受勞務				118
樹根互聯股份有限公司及其子公司	平台使用費	48,343	183,890	否	75,180
三一集團有限公司	利息支出				455
合計		4,166,286	11,174,850		4,101,573

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
三一鉚能有限公司	銷售商品、材料	516,926	196,003
三一重型裝備有限公司	銷售商品、材料	444,582	156,121
PT SANY MAKMUR PERKASA	銷售商品、材料	423,468	284,656
湖南汽車製造有限責任公司	銷售商品、材料	389,763	225,969
Palfinger Sany Crane CIS	銷售商品、材料	368,634	687,682
三一海洋重工有限公司	銷售商品、材料	217,567	147,718
三一物流裝備美國有限公司	銷售商品、材料	177,662	270,068
武漢九州龍工程機械有限公司	銷售商品、材料	143,931	198,617
中富香港機械有限公司	銷售商品、材料	89,729	41,090
唐山馳特機械設備有限公司	銷售商品、材料	71,311	107,317
三一能源裝備有限公司	銷售商品、材料	45,102	44,813

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
騰飛機械設備有限公司	銷售商品、材料	29,414	34,307
三一機器人科技有限公司	銷售商品、材料	28,970	21,033
三一智能裝備有限公司	銷售商品、材料	27,565	55,333
湖南三一車身有限公司	銷售商品、材料	20,738	14,681
三一環境產業有限公司	銷售商品、材料	20,191	3,561
新利恒機械有限公司（香港）	銷售商品、材料	19,210	15,338
中富設備有限公司	銷售商品、材料	11,344	7,644
港越建築工程有限公司	銷售商品、材料	9,604	371
湖南道依茨動力有限公司	銷售商品、材料	8,467	1,020
三一築工科技（汨羅）有限公司	銷售商品、材料	7,958	3,573

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
廣州市易工品貿易有限公司	銷售商品、材料	6,164	10,076
三一重能股份有限公司及其子公司	銷售商品、材料	4,530	10,922
中富沙特機械有限公司	銷售商品、材料	3,694	15,026
杭州力龍液壓有限公司	銷售商品、材料	3,124	215
中富機械控股有限公司	銷售商品、材料	3,088	
湖南行必達網聯科技有限公司	銷售商品、材料	2,702	1,226
三一印尼重型裝備有限公司	銷售商品、材料	1,756	957
華儲石化（廣東）有限公司	銷售商品、材料	1,700	637
三一國際（新加坡）有限責任公司	銷售商品、材料	1,145	

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
三一國際（贊比亞）實業有限公司	銷售商品、材料	1,123	
中富柬埔寨機械有限公司	銷售商品、材料	859	317
三一技術裝備有限公司	銷售商品、材料	651	56
久隆財產保險有限公司	銷售商品、材料	628	1,690
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	銷售商品、材料	603	111
三一石油智能裝備有限公司	銷售商品、材料	562	467
SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMITED	銷售商品、材料	449	42
三一硅能（株洲）有限公司	銷售商品、材料	361	1,085
三一集團有限公司	銷售商品、材料	304	249
三一築工科技股份有限公司	銷售商品、材料	238	417

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
樹根互聯股份有限公司及其子公司	銷售商品、材料	208	140
株洲三一硅能新能源有限公司	銷售商品、材料	197	313
湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	銷售商品、材料	163	680
三一硅能（朔州）有限公司	銷售商品、材料	132	433
湖南竹勝園物業服務有限公司	銷售商品、材料	100	137
上海三一築工建設有限公司	銷售商品、材料	87	4
三一智礦科技有限公司	銷售商品、材料	82	56
中富機械馬來西亞有限公司	銷售商品、材料	80	1,172
浙江三一築工科技有限公司	銷售商品、材料	69	156

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
湖南安仁三一築工科技 有限公司	銷售商品、材料	67	69
三一築工（西安）科技有限公司	銷售商品、材料	62	92
SANY PC Manufacturing SDN BHD	銷售商品、材料	51	
湖南三一快而居住宅工業 有限公司	銷售商品、材料	44	60
株洲三一智慧工貿有限公司	銷售商品、材料	44	74
長沙雲天房地產有限公司	銷售商品、材料	43	49
北京市三一重機有限公司	銷售商品、材料	39	3
SANY INTERNATIONAL LLC	銷售商品、材料	38	112,607
湖南興湘建設監理諮詢 有限公司	銷售商品、材料	31	37
三一氫能有限公司	銷售商品、材料	31	127

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
廣州華耀置業有限公司	銷售商品、材料	29	12
湖南三一築工有限公司	銷售商品、材料	24	19
湖南三一港口設備有限公司	銷售商品、材料	24	35
重慶竹勝園房地產開發有限公司	銷售商品、材料	12	9
三一硅能(巴中)有限公司	銷售商品、材料	11	
盛景智能科技(嘉興)有限公司	銷售商品、材料	10	14
湖南三湘銀行股份有限公司	銷售商品、材料	10	
湖南三銀商業管理有限公司	銷售商品、材料	9	1
深圳市三一科技有限公司	銷售商品、材料	8	25
長沙雲蒼房地產開發有限公司	銷售商品、材料	8	7

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
株洲三一竹勝園物業服務有限公司	銷售商品、材料	8	10
湖南三一智能建造工程有限公司	銷售商品、材料	8	29
四川路邁特工程設備有限公司	銷售商品、材料	8	15,767
廣州置本產業運營管理有限公司	銷售商品、材料	6	
株洲三一智能製造有限公司	銷售商品、材料	4	2
珠海三一港口機械有限公司	銷售商品、材料	4	
三一機器人（長沙）有限公司	銷售商品、材料	3	19
忠縣三一築工科技有限公司	銷售商品、材料	3	
朔州三一硅能新能源有限公司	銷售商品、材料	3	

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
長沙雲璟房地產有限公司	銷售商品、材料	2	9
三一（珠海）投資有限公司	銷售商品、材料	2	6
長沙樹豐企業管理有限公司	銷售商品、材料	2	33
三一印尼礦山設備有限公司	銷售商品、材料	2	7
江蘇三一築工有限公司	銷售商品、材料	2	
長沙帝聯工控科技有限公司	銷售商品、材料	1	8,259
昆山三一環保科技有限公司	銷售商品、材料	1	
婁底竹勝園房地產開發有限公司	銷售商品、材料	1	
三一機器人裝備（西安）有限公司	銷售商品、材料	1	111

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
三一（泉州）築工科技有限公司	銷售商品、材料	1	1
湖南中宏融資租賃有限公司	銷售商品、材料	1	
三一氫能科技有限公司	銷售商品、材料	1	2
湖南紫竹源房地產有限公司	銷售商品、材料		5
江蘇三一環境科技有限公司	銷售商品、材料		118
三一（珠海）置業有限公司	銷售商品、材料		1
株洲三一硅能技術有限公司	銷售商品、材料		13
臨澧竹勝園房地產有限公司	銷售商品、材料		2
三一（重慶）智能裝備有限公司	銷售商品、材料		1
中國康富國際租賃股份有限公司	銷售商品、材料		9

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
珠海築享雲科技有限公司	銷售商品、材料		1
重慶三一竹勝園物業服務有限公司	銷售商品、材料		1
昆山三一動力有限公司	銷售商品、材料		3
要務（深圳）科技有限公司	銷售商品、材料		4
三一重能股份有限公司及其子公司	提供行政服務	99,390	104,845
三一重型裝備有限公司	提供行政服務	32,823	23,540
三一海洋重工有限公司	提供行政服務	25,226	17,792
三一鋰能有限公司	提供行政服務	14,939	3,695
三一物流裝備美國有限公司	提供行政服務	8,497	14,319
湖南行必達網聯科技有限公司	提供行政服務	5,470	8,596

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
湖南竹勝園物業服務有限公司	提供行政服務	4,346	4,018
三一智能裝備有限公司	提供行政服務	3,577	348
三一國際（香港）實業有限公司	提供行政服務	1,815	
湖南汽車製造有限責任公司	提供行政服務	1,151	417
三一技術裝備有限公司	提供行政服務	1,057	243
廣州市易工品貿易有限公司	提供行政服務	1,044	793
湖南安仁三一築工科技 有限公司	提供行政服務	1,011	1,059
三一機器人科技有限公司	提供行政服務	953	820
三一集團有限公司	提供行政服務	862	1,972

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
浙江三一築工科技有限公司	提供行政服務	599	1,009
盛景智能科技（嘉興）有限公司	提供行政服務	574	1,163
三一能源裝備有限公司	提供行政服務	570	562
三一環境產業有限公司	提供行政服務	465	410
三一硅能（株洲）有限公司	提供行政服務	465	180
三一築工科技（汨羅）有限公司	提供行政服務	322	257
湖南道依茨動力有限公司	提供行政服務	297	698
湖南三一車身有限公司	提供行政服務	253	163
長沙雲天房地產有限公司	提供行政服務	232	284

十一、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯交易情況(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

出售商品／提供勞務情況表(續)

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
三一硅能(朔州)有限公司	提供行政服務	202	193
三一機器人(長沙)有限公司	提供行政服務	194	170
杭州力龍液壓有限公司	提供行政服務	155	191
株洲三一硅能新能源有限公司	提供行政服務	137	163
樹根互聯股份有限公司及其子公司	提供行政服務	135	33
三一築工科技股份有限公司	提供行政服務	122	228
三一氫能有限公司	提供行政服務	91	110
三一石油智能裝備有限公司	提供行政服務	91	105
三一智礦科技有限公司	提供行政服務	85	100

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
三一硅能（巴中）有限公司	提供行政服務	64	
Palfinger Sany Crane CIS	提供行政服務	54	159
湖南三一港口設備有限公司	提供行政服務	52	110
長沙雲璟房地產有限公司	提供行政服務	40	38
三一築工（西安）科技有限公司	提供行政服務	38	27
武漢九州龍工程機械有限公司	提供行政服務	38	42
珠海三一港口機械有限公司	提供行政服務	33	150
湖南省地面無人裝備工程 研究中心有限責任公司	提供行政服務	22	

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
株洲三一智慧工貿有限公司	提供行政服務	19	18
湖南三一智能建造工程 有限公司	提供行政服務	19	7
長沙樹豐企業管理有限公司	提供行政服務	18	
三一氫能科技有限公司	提供行政服務	16	18
北京市三一重機有限公司	提供行政服務	16	29
湖南興湘建設監理諮詢 有限公司	提供行政服務	11	10
SANY INTERNATIONAL LLC	提供行政服務	10	
江蘇三一環境科技有限公司	提供行政服務	8	23
遼寧盛源利建建築工程 有限公司	提供行政服務	7	

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
三一機器人裝備（西安）有限公司	提供行政服務	3	3
三一築工（臨澧）科技有限公司	提供行政服務	3	6
昆山三一環保科技有限公司	提供行政服務	2	20
三一築工（重慶）科技有限公司	提供行政服務	1	2
株洲三一硅能技術有限公司	提供行政服務	1	5
湖南三一快而居住宅工業有限公司	提供行政服務		13
湖南三一築工有限公司	提供行政服務		3
三一（珠海）置業有限公司	提供行政服務		1
三一（珠海）投資有限公司	提供行政服務		15

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
株洲三一智能製造有限公司	提供行政服務		9
華新永康保險銷售有限公司	提供行政服務		49
湖南安仁三一重型鋼構有限公司	提供行政服務		275
久隆財產保險有限公司	提供行政服務		83
廣州華耀置業有限公司	提供行政服務		36
四川路邁特工程設備有限公司	提供行政服務		67
湖南紫竹源房地產有限公司	提供行政服務		1
三一築工發展（馬來西亞）有限公司	提供行政服務		1
重慶竹勝園房地產開發有限公司	提供行政服務		2

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
湖南三湘銀行股份有限公司	提供行政服務		129
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	提供行政服務		4
湖南汽車製造有限責任公司	提供物流服務	31,072	18,416
三一機器人科技有限公司	提供物流服務	7,900	4,744
湖南道依茨動力有限公司	提供物流服務	7,185	3,459
三一築工科技（汨羅）有限公司	提供物流服務	5,772	4,100
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	提供物流服務	5,087	3,255
三一重型裝備有限公司	提供物流服務	4,502	3,023
三一海洋重工有限公司	提供物流服務	3,010	2,484
湖南三一車身有限公司	提供物流服務	2,427	1,918
唐山馳特機械設備有限公司	提供物流服務	1,172	472

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
武漢九州龍工程機械有限公司	提供物流服務	1,158	348
三一環境產業有限公司	提供物流服務	785	11
三一硅能（株洲）有限公司	提供物流服務	763	15,277
三一智能裝備有限公司	提供物流服務	694	685
三一石油智能裝備有限公司	提供物流服務	674	
杭州力龍液壓有限公司	提供物流服務	553	524
三一硅能（朔州）有限公司	提供物流服務	480	5,837
三一智礦科技有限公司	提供物流服務	470	396
三一築工科技股份有限公司	提供物流服務	363	1,330
三一氫能有限公司	提供物流服務	284	85

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
湖南行必達網聯科技有限公司	提供物流服務	166	336
三一鉦能有限公司	提供物流服務	153	437
三一築工（西安）科技有限公司	提供物流服務	43	
三一能源裝備有限公司	提供物流服務	24	818
三一硅能（巴中）有限公司	提供物流服務	24	
湖南三一港口設備有限公司	提供物流服務	18	50
三一技術裝備有限公司	提供物流服務	15	6
北京市三一重機有限公司	提供物流服務	4	3
株洲三一硅能技術有限公司	提供物流服務		175

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

出售商品／提供勞務情況表（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
連雲港安心機械銷售有限公司	提供物流服務		87
三一技術裝備有限公司	提供機器加工服務	165	
三一鉚能有限公司	提供機器加工服務	130	88
三一機器人科技有限公司	提供機器加工服務	113	
三一環境產業有限公司	提供機器加工服務		74
三一集團有限公司	提供管理諮詢服務	8,219	
無錫三一創業投資合夥企業 （有限合夥）	提供管理諮詢服務		5,654
武漢九州龍工程機械有限公司	提供管理諮詢服務		2
合計		3,398,644	2,965,077

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(2) 關聯租賃情況

本公司作為出租方：

單位：千元 幣種：人民幣

承租方名稱	租賃資產種類	本期確認的租賃收入	上期確認的租賃收入
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	租出辦公樓、廠房	4,024	4,024
三一機器人科技有限公司	租出辦公樓、廠房	3,147	3,073
湖南安仁三一築工科技有限公司	租出辦公樓、廠房	2,646	3,741
三一印尼礦山設備有限公司	租出辦公樓、廠房	2,029	
湖南行必達網聯科技有限公司	租出辦公樓、廠房	1,420	788
湖南樂匯體育文化傳播有限公司	租出辦公樓、廠房	1,402	1,888
三一鋰能有限公司	租出辦公樓、廠房	1,162	2,113
三一海洋重工有限公司	租出辦公樓、廠房	302	141
三一重型裝備有限公司	租出辦公樓、廠房	254	219
湖南安仁三一重型鋼構有限公司	租出辦公樓、廠房	220	

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(2) 關聯租賃情況（續）

本公司作為出租方：（續）

單位：千元 幣種：人民幣

承租方名稱	租賃資產種類	本期確認的租賃收入	上期確認的租賃收入
三一環境產業有限公司	租出辦公樓、廠房	160	109
樹根互聯股份有限公司及其子公司	租出辦公樓、廠房	53	
長沙樹澧企業管理有限公司	租出辦公樓、廠房	47	
武漢九州龍工程機械有限公司	租出辦公樓、廠房	24	25
三一築工科技股份有限公司	租出辦公樓、廠房	3	
三一能源裝備有限公司	租出辦公樓、廠房	1	21
湖南三銀商業管理有限公司	租出辦公樓、廠房		64
三一技術裝備有限公司	租出辦公樓、廠房		947
三一石油智能裝備有限公司	租出辦公樓、廠房		2
四川路邁特工程設備有限公司	租出辦公樓、廠房		68

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(2) 關聯租賃情況（續）

本公司作為出租方：（續）

單位：千元 幣種：人民幣

承租方名稱	租賃資產種類	本期確認的租賃收入	上期確認的租賃收入
三一海洋重工有限公司	設備租賃	4,849	669
三一重能股份有限公司及其子公司	設備租賃	3,976	8,061
三一動能換電新能源科技發展（鄂州）有限公司	設備租賃	290	661
三一鋰能有限公司	設備租賃	140	881
湖南三一智能建造工程有限公司	設備租賃		29
三一動能換電新能源科技發展（淄博）有限公司	設備租賃		84
綠電鋰能（建水）有限公司	設備租賃		119
三一鋰能（重慶）新能源有限公司	設備租賃		119
合計		26,149	27,846

十一、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯交易情況(續)

(2) 關聯租賃情況(續)

本公司作為承租方：

單位：千元 幣種：人民幣

[illegible]

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(2) 關聯租賃情況（續）

本公司作為承租方：（續）

單位：千元 幣種：人民幣

出租方名稱	租賃資產種類	本期發生額					上期發生額				
		簡化處理的 短期租賃和 低價值資產 租賃的租金 費用(如適用)	未納入租賃 負債計量的 可變租賃 付款額 (如適用)	支付的租金	承擔的 租賃負債 利息支出	增加的使用 權資產	簡化處理的 短期租賃和 低價值資產 租賃的租金 費用(如適用)	未納入租賃 負債計量的 可變租賃 付款額 (如適用)	支付的租金	承擔的 租賃負債 利息支出	增加的使用 權資產
三一（重慶）智能裝備有限公司	房屋及建築物			27,950	4,375				27,983	5,450	241,023
廣州置本產業運營管理有限公司	房屋及建築物			1,191	108						
北京市三一重機有限公司	房屋及建築物			9,138	1,156	223			6,808	1,252	
北京市三一重機有限公司	土地使用權			4,134	686				4,134	847	
中國康富國際租賃股份有限公司	機器設備								1,860	264	
合計		1,523		87,601	12,911	33,364	4,369		86,121	15,569	368,412

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(3) 關聯擔保情況

本公司作為擔保方

不適用

本公司作為被擔保方

不適用

關聯擔保情況說明

不適用

(4) 關聯方資金拆借

不適用

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(5) 關聯方資產轉讓、債務重組情況

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
三一重型裝備有限公司	資產受讓	9,151	142
武漢九州龍工程機械有限公司	資產受讓	1,735	
湖南安仁三一築工科技 有限公司	資產受讓	1,531	17
三一邯鄲築工科技有限公司	資產受讓	241	
三一集團有限公司	資產受讓	91	586
三一技術裝備有限公司	資產受讓	72	1,920
湖南行必達網聯科技有限公司	資產受讓	49	6
三一硅能（株洲）有限公司	資產受讓	27	25
三一石油智能裝備有限公司	資產受讓	24	1
三一鋰能有限公司	資產受讓	11	19

十一、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯交易情況(續)

(5) 關聯方資產轉讓、債務重組情況(續)

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
盛景智能科技(嘉興)有限公司	資產受讓	11	1
三一能源裝備有限公司	資產受讓	8	5
株洲三一硅能新能源有限公司	資產受讓	8	1
湖南汽車製造有限責任公司	資產受讓	5	2
三一海洋重工有限公司	資產受讓	5	4
湖南中宏融資租賃有限公司	資產受讓	4	
三一氫能有限公司	資產受讓	1	2
湖南三一快而居住宅工業有限公司	資產受讓	1	9
湖南竹勝園物業服務有限公司	資產受讓	1	38
三一環境產業有限公司	資產受讓	1	
北京市三一重機有限公司	資產受讓		2,871

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(5) 關聯方資產轉讓、債務重組情況（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
三一機器人科技有限公司	資產受讓		1,486
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	資產受讓		2
株洲三一硅能技術有限公司	資產受讓		17
湖南紫竹源房地產有限公司	資產受讓		1
三一築工科技股份有限公司	資產受讓		6
昆山三一環保科技有限公司	資產受讓		4
珠海築享雲科技有限公司	資產受讓		1
三一硅能（朔州）有限公司	資產受讓		4
三一築工科技（汨羅）有限公司	資產受讓		26

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(5) 關聯方資產轉讓、債務重組情況（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
三一海洋重工有限公司	資產轉讓	1,309	6,889
三一集團有限公司	資產轉讓	1,076	2,450
湖南汽車製造有限責任公司	資產轉讓	860	19
三一硅能（株洲）有限公司	資產轉讓	24	32
三一重型裝備有限公司	資產轉讓	22	576
廣州華耀置業有限公司	資產轉讓	21	1
湖南竹勝園物業服務有限公司	資產轉讓	7	602
三一築工科技（汨羅）有限公司	資產轉讓	2	
三一（重慶）智能裝備有限公司	資產轉讓	2	
湖南行必達網聯科技有限公司	資產轉讓	1	46

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(5) 關聯方資產轉讓、債務重組情況（續）

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
長沙雲天房地產有限公司	資產轉讓	1	
北京市三一重機有限公司	資產轉讓	1	52
三一鉚能有限公司	資產轉讓	1	43
長沙雲薈房地產開發有限公司	資產轉讓	1	
三一石油智能裝備有限公司	資產轉讓		23
三一能源裝備有限公司	資產轉讓		115
三一環境產業有限公司	資產轉讓		284
三一機器人科技有限公司	資產轉讓		33
三一氫能有限公司	資產轉讓		3
三一智能裝備有限公司	資產轉讓		7
三一築工科技股份有限公司	資產轉讓		3

十一、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯交易情況(續)

(5) 關聯方資產轉讓、債務重組情況(續)

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
湖南紫竹源房地產有限公司	資產轉讓		1
湖南省地面無人裝備工程 研究中心有限責任公司	資產轉讓		61
三一硅能(朔州)有限公司	資產轉讓		2
深圳市三一科技有限公司	資產轉讓		3
重慶三一竹勝園物業服務 有限公司	資產轉讓		3
三一技術裝備有限公司	資產轉讓		18
合計		16,305	18,462

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯交易情況（續）

(6) 關鍵管理人員報酬

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
關鍵管理人員報酬	18,484	23,543

(7) 其他關聯交易

2025年12月5日，公司召開第九屆董事會獨立董事專門會議2025年第三次會議、第九屆董事會第七次會議，審議通過《關於與關聯銀行開展存款業務的議案》，公司擬2026年在關聯方三湘銀行開展存款業務，單日存款業務餘額上限不超過人民幣60億元，雙方以市場價格為定價依據。截至2026年6月30日止，本公司在湖南三湘銀行股份有限公司存款餘額人民幣3,270,505千元，發生利息收入人民幣48,316千元。

2026年年度，本公司控股子公司三一汽車金融有限公司、三一融資租賃有限公司繼續開展按揭及融資租賃業務（包含直租、售後回租等業務），2026年半年度為三一集團有限公司及其關聯方推薦的承租人提供按揭及融資租賃服務的金額為人民幣1,535,833千元。

公司本年發行資產支持證券，本公司之母公司三一集團認購次級資產支持證券，本期該項發生金額為人民幣160,000千元。

2026年半年度，本公司委託北京三一公益基金會對外捐贈人民幣12,220千元。

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況

(1) 應收項目

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	三一鉦能有限公司	396,214		227,258	
應收賬款	PT SANY MAKMUR PERKASA	303,770	3,244	294,878	4,429
應收賬款	三一重型裝備有限公司	260,556		147,794	
應收賬款	湖南汽車製造有限公司	259,548	2,282	161,579	2,601
應收賬款	三一海洋重工有限公司	188,790		91,269	
應收賬款	三一物流裝備美國有限公司	151,316		198,506	
應收賬款	SANY INTERNATIONAL LLC	140,164		204,161	
應收賬款	三一重能股份有限公司及其子公司	105,762	770	133,647	2,159
應收賬款	中富香港機械有限公司	86,220		64,446	
應收賬款	Palfinger Sany Crane CIS	82,222	18,154	18,349	18,012
應收賬款	三一機器人科技有限公司	64,306	1,931	34,380	953
應收賬款	三一印尼重型裝備有限公司	62,062		65,910	
應收賬款	唐山馳特機械設備有限公司	51,345	412	12,292	191
應收賬款	三一能源裝備有限公司	42,612		4,138	
應收賬款	中富沙特機械有限公司	38,197		48,805	
應收賬款	湖南三一港口設備有限公司	32,477		34,413	

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	騰飛機械設備有限公司	30,662		51,733	
應收賬款	武漢九州龍工程機械有限公司	28,887	263	30,137	473
應收賬款	四川路邁特工程設備有限公司	26,415	12,806	25,057	3,691
應收賬款	三一智能裝備有限公司	22,215		8,492	
應收賬款	杭州力龍液壓有限公司	20,496		25,983	
應收賬款	港越建築工程有限公司	20,386		13,963	
應收賬款	湖南道依茨動力有限公司	16,819	294	2,248	59
應收賬款	三一國際（新加坡）有限責任公司	16,202		15,178	
應收賬款	湖南三一車身有限公司	14,901	331	11,728	292
應收賬款	三一印尼礦山設備有限公司	14,023		9,223	
應收賬款	湖南樂匯體育文化傳播有限公司	10,923	1,653	10,796	889
應收賬款	三一集團有限公司	10,815		11,649	
應收賬款	連雲港安心機械銷售有限公司	10,525	493	6,435	327
應收賬款	中富設備有限公司	10,145		5,710	
應收賬款	三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	9,674	6,695	7,683	2,728

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	三一築工發展（馬來西亞）有限公司	8,850		9,272	
應收賬款	三一環境產業有限公司	8,830	204	12,402	297
應收賬款	三一築工科技（汨羅）有限公司	7,843	110	5,510	146
應收賬款	中富柬埔寨機械有限公司	5,749		4,857	
應收賬款	三一築工發展（非洲）有限公司	4,395		4,535	
應收賬款	廣州市易工品貿易有限公司	3,123	32	22,813	342
應收賬款	珠海三一港口機械有限公司	1,471		1,556	
應收賬款	SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMITED	1,211		1,128	
應收賬款	三一國際（贊比亞）實業有限公司	1,105			
應收賬款	湖南行必達網聯科技有限公司	926	17	657	32
應收賬款	華儲石化（廣東）有限公司	886	7	734	11
應收賬款	三一築工科技股份有限公司	494	15	765	23
應收賬款	三一石油智能裝備有限公司	265		407	
應收賬款	三一築工（西安）科技有限公司	191	1	546	9
應收賬款	湖南三一智能建造工程有限公司	183	2	1,534	32

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	三一氫能有限公司	167		124	
應收賬款	三一硅能(株州)有限公司	140		13,617	
應收賬款	三一硅能(朔州)有限公司	137		1,109	
應收賬款	湖南竹勝園物業服務有限公司	110		72	
應收賬款	湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	85		2,087	
應收賬款	樹根互聯股份有限公司及其子公司	71	33	57	32
應收賬款	西安華雷船舶實業有限公司	71	32	71	14
應收賬款	三一國際(香港)實業有限公司	61		63	
應收賬款	湖南安仁三一築工科技有限公司	48	4	123	6
應收賬款	浙江三一築工科技有限公司	43	1	2	
應收賬款	三一智礦科技有限公司	38		4	
應收賬款	華新永康保險銷售有限公司	31			
應收賬款	湖南興湘建設監理諮詢有限公司	23		6	

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	株洲三一硅能新能源有限公司	21		23	
應收賬款	株洲三一竹勝園物業服務有限公司	18		13	
應收賬款	江蘇三一環境科技有限公司	16		31	
應收賬款	長沙雲天房地產有限公司	16		5	
應收賬款	湖南三銀商業管理有限公司	14			
應收賬款	湖南紫竹源房地產有限公司	13		13	
應收賬款	深圳市三一科技有限公司	9		4	
應收賬款	三一硅能(巴中)有限公司	7			
應收賬款	株洲三一智慧工貿有限公司	6		1	
應收賬款	湖南三一築工有限公司	6		8	
應收賬款	久隆財產保險有限公司	6			
應收賬款	三一技術裝備有限公司	5		6	
應收賬款	湖南三湘銀行股份有限公司	4			
應收賬款	長沙雲薈房地產開發有限公司	3		2	
應收賬款	廣州華耀置業有限公司	3		1	

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	三一氫能科技有限公司	3		1	
應收賬款	要務(深圳)科技有限公司	3			
應收賬款	忠縣三一築工科技 有限公司	3		35	1
應收賬款	廣州置本產業運營管理 有限公司	3			
應收賬款	三一(珠海)置業有限公司	2		2	
應收賬款	重慶竹勝園房地產開發 有限公司	2			
應收賬款	株洲三一智能製造 有限公司	2		1	
應收賬款	三一(珠海)投資有限公司	2			
應收賬款	北京市三一重機有限公司	2		12	
應收賬款	長沙樹澧企業管理 有限公司	2		3	
應收賬款	湖南三一快而居住宅工業 有限公司	2		61	2
應收賬款	江蘇三一築工有限公司	2			
應收賬款	上海三一築工建設 有限公司	2		1	
應收賬款	長沙帝聯工控科技 有限公司	2			

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	婁底竹勝園房地產開發有限公司	1			
應收賬款	盛景智能科技（嘉興）有限公司	1			
應收賬款	長沙雲璟房地產有限公司	1			
應收賬款	昆山三一環保科技有限公司	1		1	
應收賬款	湖南中宏融資租賃有限公司	1			
應收賬款	朔州三一硅能新能源有限公司	1			
應收賬款	上海三一科技有限公司	1			
應收賬款	中富機械控股有限公司			171	
應收賬款	長沙三銀房地產開發有限公司			2	
應收賬款	三一機器人（長沙）有限公司			2	
應收賬款	珠海築享雲科技有限公司			1	
應收賬款	SANY PC Manufacturing SDN BHD			54	
應收票據及應收款項融資	廣州市易工品貿易有限公司	5,525			
應收票據及應收款項融資	浙江三一築工科技有限公司	980			

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收票據及應收款項融資	三一重型裝備有限公司	800			
應收票據及應收款項融資	三一機器人科技有限公司	759			
應收票據及應收款項融資	三一能源裝備有限公司	232		150	
應收票據及應收款項融資	三一環境產業有限公司	165			
應收票據及應收款項融資	湖南汽車製造有限公司			54	
應收票據及應收款項融資	長沙帝聯工控科技有限公司			230	
應收票據及應收款項融資	三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司			119	
應收票據及應收款項融資	華儲石化（廣東）有限公司			184	
預付款項	長沙帝聯工控科技有限公司	10,941		83	
預付款項	三一國際（香港）實業有限公司	6,682		4,592	
預付款項	三一機器人科技有限公司	5,788		4,064	

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
預付款項	湖南三一港口設備有限公司	2,721		4,454	
預付款項	三一重型裝備有限公司	2,366		2,834	
預付款項	湖南道依茨動力有限公司	1,499		48	
預付款項	三一海洋重工有限公司	348		6,254	
預付款項	三一環境產業有限公司	181			
預付款項	湖南汽車製造有限公司	71		75	
預付款項	廣州市易工品貿易有限公司	47			
預付款項	湖南行必達網聯科技有限公司	21			
預付款項	湖南愛卡互聯科技有限公司	10			
預付款項	湖南竹勝園物業服務有限公司	9			
預付款項	三一築工科技股份有限公司	1		3	
預付款項	三一技術裝備有限公司			55	
預付款項	盛景智能科技(嘉興)有限公司			24	
預付款項	三一智礦科技有限公司			531	
其他應收款	三一海洋重工有限公司	40,457		24,153	

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
其他應收款	三一帕爾菲格特種車輛 裝備有限公司	29,127	1,456	30,883	1,544
其他應收款	三一重能股份有限公司及 其子公司	13,972	2,193	6,959	390
其他應收款	忠縣三一築工科技 有限公司	12,830	642		
其他應收款	三一重型裝備有限公司	7,789		4,064	
其他應收款	三一國際（香港）實業 有限公司	6,143		4,507	
其他應收款	三一機器人科技有限公司	5,852		986	49
其他應收款	三一能源裝備有限公司	3,676		3,092	
其他應收款	三一機器人裝備（西安） 有限公司	3,365		3,357	503
其他應收款	三一鋰能有限公司	2,190		15	
其他應收款	三一物流裝備美國 有限公司	2,104			
其他應收款	湖南汽車製造 有限責任公司	1,984	99	244	12
其他應收款	湖南竹勝園物業服務 有限公司	1,409			
其他應收款	盛景智能科技（嘉興） 有限公司	1,106		504	
其他應收款	中富機械馬來西亞 有限公司	875		903	
其他應收款	中富設備有限公司	842		869	

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
其他應收款	三一石油智能裝備有限公司	821		782	
其他應收款	三一智能裝備有限公司	817		38	
其他應收款	武漢九州龍工程機械有限公司	764	38	764	38
其他應收款	三一集團有限公司	723		673	
其他應收款	湖南安仁三一築工科技有限公司	684	34	5	
其他應收款	三一築工科技（汨羅）有限公司	650	33	467	23
其他應收款	湖南行必達網聯科技有限公司	573	29	56	3
其他應收款	中富設備馬來西亞有限公司	520		536	
其他應收款	湖南道依茨動力有限公司	351	18	482	24
其他應收款	三一氫能有限公司	332		314	
其他應收款	三一環境產業有限公司	235		18	
其他應收款	三一機器人（長沙）有限公司	228		34	2
其他應收款	廣州市易工品貿易有限公司	192	10	218	11
其他應收款	三一築工科技股份 有限公司	190	10	14	1
其他應收款	湖南三湘銀行股份 有限公司	170	9	170	9

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
其他應收款	浙江三一築工科技 有限公司	143	7	54	3
其他應收款	北京市三一重機有限公司	138		22	
其他應收款	華儲石化(廣東)有限公司	116	6		
其他應收款	三一硅能(株洲)有限公司	103		4	
其他應收款	杭州力龍液壓有限公司	82		43	
其他應收款	久隆財產保險有限公司	80	4		
其他應收款	三一硅能(朔州)有限公司	75			
其他應收款	中國康富國際租賃股份 有限公司	72	4		
其他應收款	三一智礦科技有限公司	72		16	
其他應收款	中富機械控股有限公司	68			
其他應收款	株洲三一硅能新能源 有限公司	64		43	
其他應收款	湖南三一車身有限公司	54	3		
其他應收款	湖南三一雲油能源 有限公司	47		47	
其他應收款	長沙雲天房地產有限公司	47			
其他應收款	華新永康保險銷售 有限公司	41		55	

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
其他應收款	珠海三一港口機械有限公司	35			
其他應收款	樹根互聯股份有限公司及其子公司	33	2		
其他應收款	西安華雷船舶實業有限公司	23	16	23	12
其他應收款	連雲港安心機械銷售有限公司	23	1		
其他應收款	廣州置本產業運營管理有限公司	22			
其他應收款	三一技術裝備有限公司	20		20	
其他應收款	廣州華耀置業有限公司	19			
其他應收款	湖南三一智能建造工程有限公司	18	1	1	
其他應收款	湖南三一港口設備有限公司	14			
其他應收款	三一氫能科技有限公司	12		1	
其他應收款	湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	12		1	
其他應收款	三一硅能(巴中)有限公司	7		22	
其他應收款	中富沙特機械有限公司	5		5	
其他應收款	株洲三一智慧工貿有限公司	5		1	

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
其他應收款	天津博鈺電力工程 有限公司	2		2	
其他應收款	婁底竹勝園房地產開發 有限公司	2			
其他應收款	湖南興湘建設監理諮詢 有限公司	1		6	
其他應收款	唐山馳特機械設備 有限公司			2	
其他應收款	株洲三一智能製造 有限公司			1	
其他應收款	湖南三一快而居住宅工業 有限公司			1	
其他應收款	Palfinger Sany Crane CIS	116	6	52	3
其他應收款	SANY INTERNATIONAL (ZIMBABWE) INDUSTRIAL(PRIVATE) LIMITED			2,860	
一年內到期的 非流動資產	中富沙特機械有限公司	9,615	77	5,022	75
一年內到期的 非流動資產	中富設備有限公司	4,137	32		
一年內到期的 非流動資產	株洲三一硅能新能源有限 公司	4,486	36	4,486	67
一年內到期的 非流動資產	中富香港機械有限公司	3,960	32	407	6
一年內到期的 非流動資產	騰飛機械設備有限公司	2,841	23	665	10
一年內到期的 非流動資產	中富機械控股有限公司	1,751	14		

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(1) 應收項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
一年內到期的非流動資產	連雲港安心機械銷售有限公司			3,876	58
一年內到期的非流動資產	四川路邁特工程設備有限公司			1,108	17
一年內到期的非流動資產	唐山馳特機械設備有限公司			135	2
一年內到期的非流動資產	武漢九州龍工程機械有限公司			90	1
長期應收款	株洲三一硅能新能源有限公司	29,157	234	31,400	471
長期應收款	中富沙特機械有限公司	13,088	105	17,313	260
長期應收款	中富香港機械有限公司	7,445	60	456	7
長期應收款	中富設備有限公司	4,421	35	9,634	145
長期應收款	PT SANY MAKMUR PERKASA	2,534	20		
長期應收款	騰飛機械設備有限公司	2,480	20	4,823	72
長期應收款	連雲港安心機械銷售有限公司	1,217	10	1,217	18
長期應收款	四川路邁特工程設備有限公司	272	2	272	4
長期應收款	中富機械控股有限公司	152	1		
長期應收款	武漢九州龍工程機械有限公司			307	5

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(2) 應付項目

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
應付賬款	湖南汽車製造有限責任公司	1,200,830	934,156
應付賬款	三一重型裝備有限公司	615,279	630,750
應付賬款	三一國際（香港）實業有限公司	546,697	522,100
應付賬款	三一海洋重工有限公司	370,682	275,899
應付賬款	三一重裝國際控股有限公司	320,359	193,481
應付賬款	湖南道依茨動力有限公司	297,266	187,342
應付賬款	湖南三一車身有限公司	270,928	219,120
應付賬款	杭州力龍液壓有限公司	152,778	131,601
應付賬款	廣州市易工品貿易有限公司	136,541	211,670
應付賬款	三一鋰能有限公司	134,182	167,114
應付賬款	三一築工科技（汨羅）有限公司	117,892	73,693
應付賬款	長沙帝聯工控科技有限公司	82,660	101,179
應付賬款	華儲石化（廣東）有限公司	67,984	95,260

十一、關聯方及關聯交易(續)

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(2) 應付項目(續)

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
應付賬款	三一物流裝備美國有限公司	53,348	177,428
應付賬款	昆山三一動力有限公司	29,685	13,872
應付賬款	三一機器人科技有限公司	27,539	24,336
應付賬款	三一印尼重型裝備有限公司	26,832	68,410
應付賬款	三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	25,773	15,548
應付賬款	湖南三一港口設備有限公司	19,544	38,023
應付賬款	三一環境產業有限公司	9,659	2,234
應付賬款	三一硅能(株洲)有限公司	8,858	8,632
應付賬款	SANY INTERNATIONAL LLC	6,846	7,748
應付賬款	樹根互聯股份有限公司及其子公司	6,759	8,873
應付賬款	湖南三一快而居住宅工業有限公司	4,966	5,454
應付賬款	三一海工國際控股有限公司	4,559	
應付賬款	三一築工科技股份有限公司	3,672	3,727

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(2) 應付項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
應付賬款	PT SANY MAKMUR PERKASA	3,044	2,141
應付賬款	三一能源裝備有限公司	2,554	2,895
應付賬款	SANY Logistics Equipment Germany GmbH	2,096	500
應付賬款	三一智能裝備有限公司	1,478	1,898
應付賬款	西安華雷船舶實業有限公司	988	988
應付賬款	要務（深圳）科技有限公司	338	350
應付賬款	浙江三一築工科技有限公司	190	
應付賬款	武漢九州龍工程機械 有限公司	161	161
應付賬款	三一技術裝備有限公司	136	69
應付賬款	湖南安仁三一築工科技 有限公司	110	15,632
應付賬款	湖南省地面無人裝備工程 研究中心有限責任公司	54	204
應付賬款	三一機器人裝備（西安） 有限公司	8	40
應付賬款	盛景智能科技（嘉興） 有限公司	6	26

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(2) 應付項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
應付賬款	三一築工（西安）科技有限公司	1	
應付賬款	三一重能股份有限公司及其子公司		2,600
應付賬款	湖南三湘銀行股份有限公司		667
應付票據	長沙帝聯工控科技有限公司	177,957	125,360
應付票據	杭州力龍液壓有限公司	54,260	62,350
應付票據	廣州市易工品貿易有限公司	33,146	9,340
合同負債及其他流動負債	中富機械控股有限公司	16,958	17,549
合同負債及其他流動負債	忠縣三一築工科技有限公司	12,830	
合同負債及其他流動負債	四川路邁特工程設備有限公司	6,403	1,266
合同負債及其他流動負債	三一國際（香港）實業有限公司	920	103
合同負債及其他流動負債	三一海洋重工有限公司	768	870

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(2) 應付項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
合同負債及 其他流動負債	湖南中發智能裝備有限公司	594	595
合同負債及 其他流動負債	騰飛機械設備有限公司	503	503
合同負債及 其他流動負債	廣州市易工品貿易有限公司	497	1,241
合同負債及 其他流動負債	三一重能股份有限公司及 其子公司	401	412
合同負債及 其他流動負債	中富沙特機械有限公司	194	
合同負債及 其他流動負債	三一鋰能有限公司	158	
合同負債及 其他流動負債	PT SANY MAKMUR PERKASA	154	173
合同負債及 其他流動負債	中國康富國際租賃股份 有限公司	144	144
合同負債及 其他流動負債	樹根互聯股份有限公司及 其子公司	115	
合同負債及 其他流動負債	武漢九州龍工程機械 有限公司	110	1,274
合同負債及 其他流動負債	久隆財產保險有限公司	104	102

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(2) 應付項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
合同負債及 其他流動負債	中富華越機械有限公司	93	93
合同負債及 其他流動負債	唐山馳特機械設備有限公司	90	251
合同負債及 其他流動負債	萃雲共工（上海）科技 有限公司	78	78
合同負債及 其他流動負債	湖南道依茨動力有限公司	25	35
合同負債及 其他流動負債	連雲港安心機械銷售 有限公司	6	
合同負債及 其他流動負債	浙江三一築工科技有限公司	3	
合同負債及 其他流動負債	北京三一公益基金會	2	2
合同負債及 其他流動負債	湖南汽車製造有限責任公司	1	3
合同負債及 其他流動負債	華新永康保險銷售有限公司	1	
合同負債及 其他流動負債	三一築工科技（汨羅） 有限公司	1	
合同負債及 其他流動負債	湖南行必達網聯科技 有限公司		25

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(2) 應付項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
合同負債及 其他流動負債	長沙帝聯工控科技有限公司		7
合同負債及 其他流動負債	三一石油智能裝備有限公司		429
合同負債及 其他流動負債	Palfinger Sany Crane CIS		123
合同負債及 其他流動負債	湖南三銀商業管理有限公司		3
合同負債及 其他流動負債	三一機器人科技有限公司		1
合同負債及 其他流動負債	北京市三一重機有限公司		28
合同負債及 其他流動負債	中富香港機械有限公司		1,807
合同負債及 其他流動負債	江蘇三一環境科技有限公司		22
合同負債及 其他流動負債	新利恒機械有限公司（香港）		2,813
合同負債及 其他流動負債	湖南三湘銀行股份有限公司		3
合同負債及 其他流動負債	三一環境產業有限公司		1,086

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(2) 應付項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
應付股利	三一集團有限公司	370,343	
其他應付款及租賃負債	三一集團有限公司	476,930	432,044
其他應付款及租賃負債	三一（重慶）智能裝備有限公司	174,492	198,200
其他應付款及租賃負債	北京市三一重機有限公司	72,133	88,378
其他應付款及租賃負債	三一香港集團有限公司	32,403	
其他應付款及租賃負債	三一技術裝備有限公司	27,596	27,979
其他應付款及租賃負債	三一機器人裝備（西安）有限公司	24,415	25,144
其他應付款及租賃負債	三一機器人科技有限公司	16,756	15,831
其他應付款及租賃負債	三一重型裝備有限公司	13,420	476
其他應付款及租賃負債	三一鋰能有限公司	12,966	15,278
其他應付款及租賃負債	江蘇三一環境科技有限公司	9,743	10,727
其他應付款及租賃負債	湖南三一精創科技有限公司	8,249	
其他應付款及租賃負債	三一重能股份有限公司及其子公司	7,848	14,430

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(2) 應付項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
其他應付款及租賃負債	廣州置本產業運營管理有限公司	4,527	6,427
其他應付款及租賃負債	石河子市明照股權投資管理有限公司	4,160	4,160
其他應付款及租賃負債	湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	3,717	
其他應付款及租賃負債	浙江三一築工科技有限公司	3,032	18
其他應付款及租賃負債	三一築工科技股份有限公司	2,684	11,336
其他應付款及租賃負債	樹根互聯股份有限公司及其子公司	2,583	3,093
其他應付款及租賃負債	湖南安仁三一重型鋼構有限公司	2,561	2,561
其他應付款及租賃負債	湖南安仁三一築工科技有限公司	1,786	334
其他應付款及租賃負債	湖南竹勝園物業服務有限公司	1,619	1,195
其他應付款及租賃負債	湖南道依茨動力有限公司	1,519	2,503
其他應付款及租賃負債	江蘇三一築工有限公司	1,460	1,460

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(2) 應付項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
其他應付款及租賃負債	廣州市易工品貿易有限公司	1,302	944
其他應付款及租賃負債	湖南興湘建設監理諮詢有限公司	1,277	374
其他應付款及租賃負債	長沙帝聯工控科技有限公司	1,146	1,146
其他應付款及租賃負債	北京三一建築設計研究有限公司	1,114	1,114
其他應付款及租賃負債	三一海洋重工有限公司	1,098	
其他應付款及租賃負債	湖南樂匯體育文化傳播有限公司	1,002	1,002
其他應付款及租賃負債	盛景智能科技（嘉興）有限公司	967	1,548
其他應付款及租賃負債	深圳市三一科技有限公司	762	3,008
其他應付款及租賃負債	湖南三一快而居住宅工業有限公司	659	660
其他應付款及租賃負債	昆山中發資產管理有限公司	529	529
其他應付款及租賃負債	三一智能裝備有限公司	402	7
其他應付款及租賃負債	三一築工科技（汨羅）有限公司	379	582

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(2) 應付項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
其他應付款及租賃負債	三一智礦科技有限公司	330	330
其他應付款及租賃負債	久隆財產保險有限公司	312	27
其他應付款及租賃負債	中富沙特機械有限公司	291	300
其他應付款及租賃負債	三一邯鄲築工科技有限公司	272	
其他應付款及租賃負債	Palfinger Sany Crane CIS	151	151
其他應付款及租賃負債	長沙雲璟房地產有限公司	148	148
其他應付款及租賃負債	新利恒機械有限公司（香港）	132	132
其他應付款及租賃負債	三一硅能（株洲）有限公司	112	
其他應付款及租賃負債	武漢九州龍工程機械有限公司	96	90
其他應付款及租賃負債	長沙雲天房地產有限公司	79	37
其他應付款及租賃負債	上海竹勝園地產有限公司	75	75
其他應付款及租賃負債	湖南行必達網聯科技有限公司	75	29
其他應付款及租賃負債	三一能源裝備有限公司	73	
其他應付款及租賃負債	華儲石化（廣東）有限公司	64	153

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(2) 應付項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
其他應付款及租賃負債	中富香港機械有限公司	58	60
其他應付款及租賃負債	PT SANY MAKMUR PERKASA	40	
其他應付款及租賃負債	三一環境產業有限公司	38	38
其他應付款及租賃負債	華新永康保險銷售有限公司	31	
其他應付款及租賃負債	長沙雲蒼房地產開發有限公司	31	
其他應付款及租賃負債	騰飛機械設備有限公司	19	
其他應付款及租賃負債	湖南愛卡互聯科技有限公司	10	
其他應付款及租賃負債	三一（珠海）置業有限公司	7	
其他應付款及租賃負債	湖南三一築工有限公司	6	6
其他應付款及租賃負債	婁底竹勝園房地產開發有限公司	4	166
其他應付款及租賃負債	長沙樹豐企業管理有限公司	3	3
其他應付款及租賃負債	株洲三一硅能技術有限公司	3	
其他應付款及租賃負債	三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	2	2

中期簡明綜合財務報表附註

十一、關聯方及關聯交易（續）

4. 應收、應付關聯方等未結算項目情況（續）

(2) 應付項目（續）

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
其他應付款及租賃負債	三一石油智能裝備有限公司	2	2
其他應付款及租賃負債	四川路邁特工程設備有限公司	1	1
其他應付款及租賃負債	北京城建遠東建設投資集團有限公司		400
其他應付款及租賃負債	重慶三一竹勝園物業服務有限公司		11
其他應付款及租賃負債	湖北三一卡車銷售服務有限公司		9
其他應付款及租賃負債	湖南汽車製造有限責任公司		32
其他應付款及租賃負債	株洲三一硅能新能源有限公司		165
其他應付款及租賃負債	湖南三一車身有限公司		96
其他應付款及租賃負債	三一氫能有限公司		4
其他應付款及租賃負債	三一動能換電新能源科技發展（鄂州）有限公司		2
其他應付款及租賃負債	朔州三一硅能新能源有限公司		5

十一、關聯方及關聯交易（續）

5. 關聯方承諾

為促進公司工程機械設備的銷售、滿足客戶的需求，本公司與中國康富國際租賃股份有限公司（以下簡稱為「康富國際」）、湖南中宏融資租賃有限公司（以下簡稱「湖南中宏」）開展融資租賃銷售合作，並與康富國際、湖南中宏及相關金融機構簽訂融資租賃銀企合作協議，約定：康富國際、湖南中宏為本公司終端客戶提供融資租賃，將其應收融資租賃款出售給金融機構，如果承租人在約定的還款期限內無法按約定條款支付租金，則本公司有向第三方融資租賃公司保理合作的金融機構擔保合作協議下的相關租賃物的義務。截至2026年6月30日，本公司承擔此類擔保義務的餘額為人民幣0.86億元。

為促進公司工程機械設備的銷售、滿足客戶的需求，本公司部分終端客戶以所購買的工程機械作抵押，委託與本公司合作的經銷商（以下簡稱「經銷商」）向湖南三湘銀行股份有限公司辦理按揭貸款。根據金融機構慣例，如承購人未按期歸還貸款，經銷商、本公司負有向湖南三湘銀行股份有限公司回購剩餘按揭貸款的義務。截止2026年6月30日，本公司負有回購義務的累計貸款餘額為人民幣6.06億元。

本公司之子公司三一汽金及三一融資租賃與三一重裝國際控股有限公司及其子公司或其經銷商開展合作，為其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，三一重裝國際控股有限公司及其子公司承諾為承租人／借款人承擔保證責任，截止2026年6月30日，該擔保餘額為人民幣21.93億元。

本公司之子公司三一汽金及三一融資租賃與三一築工科技股份有限公司及其子公司或其經銷商開展合作，為其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，三一築工科技股份有限公司及其子公司承諾為承租人／借款人承擔保證責任，截止2026年6月30日，該擔保餘額為人民幣1.54億元。

本公司之子公司三一汽金及三一融資租賃與湖南汽車製造有限責任公司或其經銷商開展合作，為其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，湖南汽車製造有限責任公司承諾為承租人／借款人承擔保證責任，截止2026年6月30日，該擔保餘額為人民幣32.48億元。

十一、關聯方及關聯交易（續）

5. 關聯方承諾（續）

本公司之子公司三一融資租賃與三一環境產業有限公司或其經銷商開展合作，為其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，三一環境產業有限公司承諾為承租人／借款人承擔保證責任，截止2026年6月30日，該擔保餘額為人民幣0.01億元。

本公司之子公司三一汽金與昆山三一環保科技有限公司或其經銷商開展合作，為其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，昆山三一環保科技有限公司承諾為承租人／借款人承擔保證責任，截止2026年6月30日，該擔保餘額為人民幣0.27億元。

本公司之子公司三一汽金及三一融資租賃與三一機器人科技有限公司或其經銷商開展合作，為其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，三一機器人科技有限公司承諾為承租人／借款人承擔保證責任，截止2026年6月30日，該擔保餘額為人民幣1.04億元。

十二、股份支付

1. 各項權益工具

(1) 期末發行在外的股票期權或其他權益工具

授予對象類別	期末發行在外的其他權益工具	
	行權價格的範圍	合同剩餘期限
關鍵管理人員／其他人員	①2023年員工持股計劃，轉換價格16.13元／股；	(1)2023年員工持股計劃，解鎖期為2024年至2027年。
	②2024年員工持股計劃，轉換價格為13.47元／股；	(2)2024年員工持股計劃，解鎖期為2025年至2028年。
	③2025年員工持股計劃，轉換價格為16.09元／股。	(3)2025年員工持股計劃，解鎖期為2026年至2029年。

十二、股份支付(續)

1. 各項權益工具(續)

(1) 期末發行在外的股票期權或其他權益工具(續)

其他說明：

(一) 公司於2022年5月13日召開的2021年年度股東大會審議通過《關於〈2022年員工持股計劃(草案)及其摘要〉的議案》(以下簡稱《2022年員工持股計劃》)，員工持股計劃對象包括：公司及子公司的董事、監事、高級管理人員、中層管理人員、關鍵崗位人員、核心業務(技術)人員；公司於2023年6月30日召開臨時股東大會審議通過《2023年員工持股計劃管理辦法》(以下簡稱《2023年員工持股計劃》)，員工持股計劃對象包括：公司及子公司的董事、監事、高級管理人員、中層管理人員、關鍵崗位人員、核心業務(技術)人員；公司於2024年4月19日召開臨時股東大會審議通過《2024年員工持股計劃管理辦法》(以下簡稱《2024年員工持股計劃》)，員工持股計劃對象包括：公司董事、監事、高級管理人員、中層管理人員、關鍵崗位人員、核心業務(技術)人員；公司於2025年4月22日召開2025年第二次臨時股東大會審議通過《關於〈2025年員工持股計劃管理辦法〉的議案》(以下簡稱《2025年員工持股計劃》)。

員工持股計劃具體情況如下：

針對2022年員工持股計劃，本公司確定2022年5月13日為授予日，於2022年7月28日將回購專用證券賬戶中的19,702千股過戶至2022年員工持股計劃賬戶，授予價格為23.65元/股。該員工持股計劃的存續期為72個月，本員工持股計劃所獲標的股票의鎖定期為12個月，崗薪制員工的股票權益分五個自然年度歸屬至持有人，每年歸屬20%；股薪制員工的股票權益分兩個自然年度歸屬至持有人，每年歸屬50%。自公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算，在前述鎖定期內不得進行交易。截至2026年6月30日止，2022年員工持股計劃累計已解鎖11,510千股；累計失效的股份數量為4,103千股。

十二、股份支付(續)

1. 各項權益工具(續)

(1) 期末發行在外的股票期權或其他權益工具(續)

員工持股計劃具體情況如下：(續)

針對2023年員工持股計劃，本公司確定2023年6月30日為授予日，於2023年8月2日將回購專用證券賬戶中的36,050千股過戶至2023年員工持股計劃賬戶，授予價格為16.13元／股。該員工持股計劃的存續期為72個月，本員工持股計劃所獲標的股票의鎖定期為12個月，崗薪制員工的股票權益分5個自然年度歸屬至持有人，每年歸屬20%；股薪制員工的股票權益分兩個自然年度歸屬至持有人，每年歸屬50%。自公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算，在前述鎖定期內不得進行交易。員工入股價低於授予日本公司股票의公允價值的部分構成股份支付。

針對2024年員工持股計劃，本公司確定2024年4月19日為授予日，於2024年7月31日將回購證券專用賬戶的股票過戶至2024年員工持股計劃賬戶，授予價格為13.47元／股。本員工持股計劃的存續期為72個月，所獲標的股票의解鎖期為12個月，崗薪制員工的股票權益分5個自然年度歸屬至持有人，每年歸屬20%；股薪制員工的股票權益分兩個自然年度歸屬至持有人，每年歸屬50%。自公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算，在前述鎖定期內不得進行交易。員工入股價低於授予日本公司股票의公允價值的部分構成股份支付。

針對2025年員工持股計劃，本公司確定2025年4月21日為授予日，於2025年7月16日將回購證券專用賬戶的32,498千股過戶至2025年員工持股計劃賬戶，授予價格為16.09元／股。本員工持股計劃的存續期為72個月，所獲標的股票의解鎖期為12個月，崗薪制員工的股票權益分5個自然年度歸屬至持有人，每年歸屬20%；股薪制員工的股票權益分兩個自然年度歸屬至持有人，每年歸屬50%。自公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算，在前述鎖定期內不得進行交易。員工入股價低於授予日本公司股票의公允價值的部分構成股份支付。

十二、股份支付(續)

2. 以權益結算的股份支付情況

單位：千元 幣種：人民幣

授予日權益工具公允價值的確定方法	以股票授予日收盤價為基礎確定
授予日權益工具公允價值的重要參數	／
可行權權益工具數量的確定依據	期末預計可行權的最佳估計數
本期估計與上期估計有重大差異的原因	／
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	822,134

其他說明：

無

3. 本期股份支付費用

單位：千元 幣種：人民幣

授予對象類別	以權益結算的 股份支付費用	以現金結算的 股份支付費用
關鍵管理人員	1,388	
其他人員	26,793	
合計	28,181	

其他說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

十三、承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

資產負債表日存在的對外重要承諾、性質、金額

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末金額	期初金額
已簽約但未撥備的資本承諾	1,148,098	917,977
合計	1,148,098	917,977

2. 或有事項

(1) 資產負債表日存在的重要或有事項

✓適用 □不適用

- (1) 本公司部分終端客戶以所購買的工程機械作抵押，委託與本公司合作的經銷商（以下簡稱「經銷商」）或湖南中發智能裝備有限公司（以下簡稱「湖南中發」）向金融機構辦理按揭貸款，按揭合同規定單個承購人貸款金額為購工程機械款的70%-80%，期限通常為2-4年。根據公司與按揭貸款金融機構的約定，如承購人未按期歸還貸款，湖南中發（或經銷商）、本公司負有向金融機構擔保剩餘按揭貸款的義務。截止2026年6月30日，本公司承擔此類擔保義務的餘額為人民幣6.34億元。

十三、承諾及或有事項（續）

2. 或有事項（續）

(1) 資產負債表日存在的重要或有事項（續）

- (2) 為促進公司工程機械設備的銷售、滿足客戶的需求，本公司與中國康富國際租賃股份有限公司（以下簡稱「康富國際」）、湖南中宏融資租賃有限公司（以下簡稱「湖南中宏」）開展融資租賃銷售合作，並與康富國際、湖南中宏及相關金融機構簽訂融資租賃銀企合作協議，約定：康富國際及湖南中宏為本公司終端客戶提供融資租賃，將其應收融資租賃款出售給金融機構，如果承租人在約定的還款期限內無法按約定條款支付租金，則本公司有向金融機構擔保合作協議下的相關租賃物的義務。截止2026年6月30日，本公司承擔此類擔保義務的餘額為人民幣0.86億元。

本公司部分客戶通過第三方融資租賃的方式購買本公司的機械產品，客戶與本公司合作的經銷商（以下簡稱「經銷商」）或本公司簽訂產品買賣協議，湖南中宏或經銷商代理客戶向第三方融資租賃公司辦理融資租賃手續。根據安排：如果承租人在約定的還款期限內無法按約定條款支付租金，則湖南中宏（或經銷商）、本公司負有向第三方融資租賃公司承擔擔保責任的義務。截止2026年6月30日，本公司承擔此類擔保義務的餘額為人民幣98.34億元。

- (3) 截止2026年6月30日，本公司代客戶墊付逾期按揭款、逾期融資租賃款餘額合計為人民幣35.49億元，本公司已將代墊款項轉入應收賬款並計提壞賬準備。
- (4) 本公司發行資產支持證券，並對資產支持證券專項計劃各期可分配資金與各期應支付該些優先級資產支持證券的固定收益和本金的差額部分承擔流動性補足支付義務。截至2026年6月30日，該項餘額為人民幣86.96億元，本公司評估承擔流動性補足的可能性低。

十三、承諾及或有事項(續)

3. 分部信息

(1) 報告分部的確定依據與會計政策

根據本公司的內部組織結構、管理要求及內部報告制度，本公司的經營業務劃分六個經營分部，本公司的管理層定期評價這些分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績。在經營分部的基礎上本公司確定了六個報告分部：

- ① 混凝土機械分部：混凝土泵車、混凝土輸送泵、混凝土攪拌站、混凝土攪拌車、混凝土車載泵等混凝土系列產品的研究、開發、生產和銷售；
- ② 挖掘機械分部：大型挖掘機、中型挖掘機、小型挖掘機等挖掘機械產品的研究、開發、生產和銷售；
- ③ 起重機械分部：汽車起重機、全路面汽車起重機、履帶式起重機、塔式起重機等起重機械產品的研究、開發、生產和銷售；
- ④ 樁工機械分部：旋挖鑽機、電液壓樁機、連續牆抓斗等樁工機械產品的研究、開發、生產和銷售；
- ⑤ 路面機械分部：壓路機、平地機、攤鋪機、銑刨機、瀝青攪拌站等路面機械產品的研究、開發、生產和銷售；
- ⑥ 金融服務分部：按揭貸款、融資租賃、金融機構同業拆借。

十三、承諾及或有事項(續)

3. 分部信息(續)

(2) 報告分部的財務信息

單位：千元 幣種：人民幣

項目	混凝土機械	挖掘機械	起重機械	樁工機械	路面機械	金融服務	其他	合計
分部收入	9,022,201	21,305,805	8,446,045	2,187,109	2,277,797	200,945	9,003,390	52,443,292
分部成本	6,908,623	13,999,252	6,063,180	1,389,288	1,618,052	60,793	7,670,487	37,709,675
分部毛利額	2,113,578	7,306,553	2,382,865	797,821	659,745	140,152	1,332,903	14,733,617

分部利潤調整情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本年發生數
分部毛利合計	14,733,617
其他毛利合計	215,823
税金及附加	323,568
銷售費用	3,496,669
管理費用	1,299,206
研發費用	2,340,294
財務費用	1,650,353
其他收益	511,388
投資收益	580,174
公允價值變動收益	484,893
信用減值損失	-713,935
資產減值損失	-38,773
資產處置收益	-2,488
營業利潤總額	6,660,609

(3) 公司無報告分部的，或者不能披露各報告分部的資產總額和負債總額的，應說明原因

分部資產和負債不予披露，原因在於分部資產和負債沒有定期呈報給本公司主要經營決策者並且這些資產和負債均由本公司統一管理。

中期簡明綜合財務報表附註

十四、淨資產收益率及每股收益

	加權平均淨 資產收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	6.16	0.6217	0.6217
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股 股東的淨利潤	5.07	0.5116	0.5116

十五、股息

根據董事會於2026年3月30日通過且經2026年6月2日舉行之本公司2026年股東週年大會上批准的一項決議案，建議派發截至2025年12月31日止年度之末期股息每股人民幣0.18元（相當於每股0.2067港元）。截至本報告日期，已完成派息。

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派付任何中期股息（截至2025年6月30日止六個月：無）。

十六、應收賬款

(1) 應收賬款賬齡分析（基於發票日期）

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
1年以內	28,420,056	24,161,772
1年至2年	2,203,933	1,968,448
2年至3年	1,172,504	1,258,913
3年至4年	778,610	592,710
4年至5年	553,865	558,393
5年以上	1,960,062	1,817,250
	35,089,030	30,357,486
減：應收賬款壞賬準備	5,216,518	4,817,121
合計	29,872,512	25,540,365

(2) 按壞賬計提方法分類披露

	2026年				2025年			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)
單項計提壞賬準備	6,927,614	19.74	2,844,324	41.06	5,491,851	18.09	2,704,828	49.25
按信用風險特徵組合計 提壞賬準備	28,161,416	80.26	2,372,194	8.42	24,865,635	81.91	2,112,293	8.49
合計	35,089,030	100	5,216,518		30,357,486	100	4,817,121	

中期簡明綜合財務報表附註

十七、應付賬款

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付材料款	32,927,470	27,185,000
其他	89,264	62,771
合計	33,016,734	27,247,771

對於2026年6月30日的貿易應付款項按合約到期日期進行的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年內	32,472,258	35,683,600
一年以上	544,476	380,631
合計	33,016,734	36,064,231

十八、母公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

(1) 按賬齡披露

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內(含1年)	2,599,346	2,411,703
1年以內	2,599,346	2,411,703
1至2年	49,422	67,829
2至3年	44,399	15,926
3至4年	10,038	9,906
4至5年	4,076	2,961
5年以上	11,228	11,178
合計	2,718,509	2,519,503

(2) 按壞賬計提方法分類披露

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面 價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面 價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	1,430,651	52.63	15,015	1.05	1,415,636	1,592,938	63.22	15,008	0.94	1,577,930
按組合計提壞賬準備	1,287,858	47.37	47,163	3.66	1,240,695	926,565	36.78	37,857	4.09	888,708
其中：										
按信用風險組合計提 壞賬準備	1,287,858	47.37	47,163	3.66	1,240,695	926,565	36.78	37,857	4.09	888,708
合計	2,718,509	/	62,178	/	2,656,331	2,519,503	/	52,865	/	2,466,638

中期簡明綜合財務報表附註

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提理由
單位1	20,198	14,996	74.24	無償還能力，預計無法全額收回
其他	1,410,453	19	0.001	
合計	1,430,651	15,015	1.05	／

按組合計提壞賬準備：

組合計提項目：按信用風險組合計提壞賬準備

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
1年以內	1,193,317	15,291	1.28
1-2年	47,588	7,138	15.00
2-3年	23,118	6,935	30.00
3-4年	9,124	4,106	45.00
4-5年	4,073	3,055	75.00
5年以上	10,638	10,638	100.00
合計	1,287,858	47,163	3.66

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(3) 壞賬準備的情況

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
應收賬款壞賬準備	52,865	10,640		1,292	-35	62,178
合計	52,865	10,640		1,292	-35	62,178

(4) 本期實際核銷的應收賬款情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	1,292

(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款 和合同資產 期末餘額合計 數的比例(%)	壞賬準備 期末餘額
單位A	180,154		180,154	6.56	2,980
單位B	65,983	98	66,080	2.41	1,044
單位C	39,846		39,846	1.45	665
單位D	36,826	1,349	38,175	1.39	849
單位E	22,151	318	22,470	0.82	590
合計	344,960	1,765	346,725	12.63	6,128

其他說明：

無

中期簡明綜合財務報表附註

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款

項目列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收利息		
應收股利	96,768	301,000
其他應收款	173,402	120,606
合計	270,170	421,606

應收股利

單位：千元 幣種：人民幣

項目(或被投資單位)	期末餘額	期初餘額
三一汽車製造有限公司		300,000
北京城建遠東建設投資集團有限公司	1,000	1,000
三一汽車金融有限公司	95,768	
合計	96,768	301,000

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款

(1) 按賬齡披露

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內(含1年)	160,802	109,706
1年以內	160,802	109,706
1至2年	11,717	6,881
2至3年	4,099	2,442
3至4年	1,955	3,451
4至5年	1,547	850
5年以上	55,206	55,122
合計	235,326	178,452

(2) 按款項性質分類情況

單位：千元 幣種：人民幣

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
單位往來	155,658	131,083
個人往來	13,472	6,885
政府往來	33,386	5,591
押金及保證金	32,810	34,893
合計	235,326	178,452

中期簡明綜合財務報表附註

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(3) 壞賬準備計提情況

單位：千元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用 減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	
2026年1月1日餘額	1,672	9,972	46,202	57,846
2026年1月1日餘額在本期				
— 轉入第二階段	-26	26		
— 轉入第三階段		-1,941	1,941	
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段	379	-379		
本期計提	13,751			13,751
本期轉回	1,386	212	8,055	9,653
本期轉銷				
本期核銷			8	8
其他變動	-12			-12
2026年6月30日餘額	14,378	7,466	40,080	61,924

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

(4) 壞賬準備的情況

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
其他應收款	57,846	13,751	9,653	8	-12	61,924
合計	57,846	13,751	9,653	8	-12	61,924

其他說明：

無

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(5) 本期實際核銷的其他應收款情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	核銷金額
實際核銷的其他應收款	8

(6) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	佔其他應收款 期末餘額合			壞賬準備 期末餘額
		計數的比例(%)	款項的性質	賬齡	
滿洲里金祺貨運代理有限公司	10,000	4.25	非關聯方	1年以內	10
廣西三新工程機械有限公司	8,985	3.82	非關聯方	5年以上	8,985
深圳市添成利實業有限公司	3,680	1.56	非關聯方	5年以上	3,680
Jingdong International Middle	3,423	1.45	非關聯方	1年以內	171
北京中鐵天瑞機械設備有限公司	3,198	1.36	非關聯方	1至3年	11
合計	29,286	12.44	／	／	12,857

中期簡明綜合財務報表附註

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	25,912,163		25,912,163	24,723,659		24,723,659
對聯營、合營企業投資	961,836		961,836	920,974		920,974
合計	26,873,999		26,873,999	25,644,633		25,644,633

(1) 對子公司投資

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動				其他	期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備				
三一重機投資有限公司	915,287		7,843					923,130	
湖南三一智能控制設備有限公司	1,231,786		222					1,232,008	
湖南三一路面機械有限公司	225,090		21					225,111	
昆山三一機械有限公司	236,749							236,749	
廣東三一機械有限公司	64,000							64,000	
三一南美有限公司	6,948							6,948	

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(1) 對子公司投資(續)

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動				其他	期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備				
三一俄羅斯(歐洲)有限公司	684							684	
三一國際發展有限公司	2,020,742		66,194					2,086,936	
三一專用汽車有限責任公司	130,969		1,241					132,210	
三一汽車製造有限公司	3,379,394		9,321					3,388,715	
湖南三一中陽機械有限公司	334,416		361					334,777	
三一西北重工有限公司	53,466							53,466	
湖南新裕鋼鐵有限公司	50,000							50,000	
郴州市中仁機械製造有限公司	20,006				2			20,004	
江蘇三一重工塔機有限公司	427,895							427,895	
安徽三一機械有限公司	20,000							20,000	

中期簡明綜合財務報表附註

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(1) 對子公司投資(續)

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動				期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備	其他		
天津三一機械有限公司	43,180						43,180	
吉林三一機械有限公司	20,000						20,000	
三一重工重慶機械有限公司	20,000						20,000	
江西三一機械有限公司	20,000						20,000	
陝西三一機械有限公司	4,000						4,000	
江蘇三一機械有限公司	50,426						50,426	
四川三一機械有限公司	20,000						20,000	
湖北三一機械有限公司	30,000						30,000	
山東三一機械有限公司	30,000						30,000	
雲南三一機械有限公司	20,000						20,000	
黑龍江三一機械有限公司	20,000						20,000	
寧夏三一機械有限公司	20,000						20,000	

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(1) 對子公司投資(續)

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動				期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備	其他		
大慶三一機械有限公司	5,000						5,000	
牡丹江三一機械有限公司	10,000						10,000	
營口三一機械有限公司	10,000						10,000	
索特傳動設備有限公司	750,311		807				751,118	
湖南三一眾創孵化器有限公司	20,000						20,000	
湖南三一學院股份有限公司	369,753		8				369,761	
北京三一太陽谷科技有限公司	2,000						2,000	
SANY AMERICA INC.	68,003						68,003	
印度三一私人有限公司	58,413						58,413	
SANY EUROPEAN MACHINERY SLU	33						33	
SANY MIDDLE&WEST AFRICA CO.LTD.	605						605	
SARL SANY HEAVY INDUSTRY NORTH AFRICA	2,270						2,270	

中期簡明綜合財務報表附註

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(1) 對子公司投資(續)

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動				期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備	其他		
西班牙租賃公司	11						11	
嘉實基金－專享1號單一資產管理計劃	1,785,942		500,000				2,285,942	
中金向陽3號單一資產管理計劃	2,166,181			500,000			1,666,181	
三一汽車金融有限公司	2,923,912		10				2,923,922	
中信證券三一尊享定制1號單一資產管理計劃	2,400,000		500,000				2,900,000	
三一融資擔保有限公司	300,000						300,000	
三一融資租賃有限公司	954,436		151				954,587	
深圳海星智駕科技有限公司	40,594		565				41,159	
三一供應鏈科技(上海)有限公司	15,008			21			14,987	

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(1) 對子公司投資(續)

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動				期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備	其他		
三一紅象電池有限公司	71,807		449				72,256	
三一重機(重慶)有限公司	95,455		963				96,418	
湖州三一裝載機有限公司	80,648		179				80,827	
三一重機有限公司	3,017,822						3,017,822	
三一太陽能有限公司	57,085						57,085	
常德市泰盛電力開發有限公司	977						977	
常熟三盛新能源有限公司	2,148						2,148	
婁底市泰盛新能源有限公司	3,040						3,040	
婁底市中盛新能源有限公司	1,399						1,399	
邵陽中盛新能源有限公司	2,540						2,540	
益陽市中盛新能源有限公司	290						290	

中期簡明綜合財務報表附註

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(1) 對子公司投資(續)

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動				期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備	其他		
長沙中盛新能源有限公司	2,210						2,210	
三一高空機械裝備有限公司	70,584		158				70,742	
中信証券資管信信向榮樂享1號FOF 單一資產管理計劃			300,000				300,000	
湖南三一工業職業技術學院	8						8	
湖南三一金票科技有限公司	20,108		34				20,142	
三一雲聯技術有限公司	28						28	
上海華興數字科技有限公司			300,000				300,000	
合計	24,723,659		1,688,527	500,023			25,912,163	

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(2) 對聯營、合營企業投資

單位：千元 幣種：人民幣

投資單位	期初餘額 (賬面 價值)	減值準備 期初餘 額	本期增減變動					計提 減值 準備	期末餘額 (賬面 價值)	減值準備 期末 餘額
			權益法下 確認的 投資損益	其他 綜合收益 調整	其他 權益 變動	宣告發放 現金股利 或利潤				
一、合營企業										
二、聯營企業										
北京城建遠東建設投資集團有限公司	124,505		854						125,359	
華胥(廣州)產業投資基金管理合夥企業 (有限合夥)	607,241		20,428	21,462					649,131	
無錫三一創業投資合夥企業(有限合夥)	187,301		1,789						185,689	
湖南國重智聯工程機械研究院有限公司	1,927		-270						1,657	
小計	920,974		1,789	21,189	21,462				961,836	
合計	920,974		1,789	21,189	21,462				961,836	

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

「A股」	指	本公司已發行每股面值人民幣 1.00 元的普通股，將以人民幣認購或入賬列作繳足，並於上交所上市買賣並以人民幣買賣
「公司章程」	指	本公司經不時修訂的公司章程
「聯繫人」	指	具有香港上市規則賦予的涵義
「董事會」	指	本公司董事會
「中國企業會計準則」	指	中國企業會計準則
「期末餘額」	指	於 2026年6月30日 的金額
「《公司條例》」	指	香港法例第 622 章公司條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「關連人士」	指	具有香港上市規則賦予的涵義
「關連附屬公司」	指	具有香港上市規則賦予的涵義
「控股股東」	指	具有香港上市規則賦予的涵義，除文義另有所指外，指三一集團、梁穩根先生、唐修國先生、向文波先生、毛中吾先生、袁金華先生、易小剛先生、周福貴先生及北京市三一重機有限公司（一家於 2003年12月18日 在中國成立的有限責任公司）
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄 C1 第二部分所載《企業管治守則》
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「本期」	指	截至 2026年6月30日 止六個月
「董事」	指	本公司的董事
「全球發售」	指	本公司於 2025年10月28日 完成的在聯交所主板的首次公開發售
「本集團」或「我們」	指	三一重工及其子公司
「H股上市日期」	指	2025年10月28日 ，H股於香港聯交所上市及首次獲准在香港聯交所開始買賣的日期

「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣 1.00 元的境外上市股份，該等股份將以港元認購及買賣及將於香港聯交所上市
「港元」	指	中國香港法定貨幣港元和港仙
「香港上市規則」 或「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂）
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「中國香港」或「香港」	指	中國香港特別行政區
「昆山重機」或「三一重機」	指	三一重機有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「最後實際可行日期」	指	2026年9月28日 ，即在本中期報告刊發前就確定其中若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	即本公司H股在香港聯交所主板掛牌並上市交易
「婁底中興液壓件」	指	婁底市中興液壓件有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一並構成我們的關連附屬公司
「婁底中源新材料」	指	婁底市中源新材料有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一並構成我們的關連附屬公司
「中國大陸」或「中國」	指	中華人民共和國，（除文義另有所指外）僅就本中期報告而言，不包括中華人民共和國的香港、澳門及台灣地區
「標準守則」	指	香港上市規則附錄 C3 所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「期初餘額」	指	於 2025年12月31日 的金額

「上期」	指	截至 2025年6月30日 止六個月
「招股書」	指	本公司就其全球發售及 H股 上市發佈日期為 2025年10月20日 的招股書
「普茨邁斯特」	指	Putzmeister Holding GmbH ，於德國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「報告期」或「本期」	指	2026年1月1日至2026年6月30日
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「三一汽金」	指	三一汽車金融有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「三一汽車起重機」	指	三一汽車起重機械有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「三一汽車製造」	指	三一汽車製造有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「三一融資租賃」	指	三一融資租賃有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「三一集團」	指	三一集團有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的控股股東之一
「三一重工」、「本公司」、「公司」或「我們」	指	三一重工股份有限公司，於中國成立的股份有限公司，其 A股 在上交所上市（股票代碼： 600031 ）及其 H股 在香港聯交所上市（股份代號： 6031 ）
「三一智造」	指	北京三一智造科技有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一

「三一國際發展」	指	三一國際發展有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「三一專汽」	指	三一專用汽車有限責任公司
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「中登公司上海分公司」	指	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股和H股
「股東」	指	股份的持有人
「上交所」	指	上海證券交易所
「子公司」	指	具有香港上市規則賦予的涵義

本報告書所載若干金額及百分比數字已作四捨五入調整。任何表格或圖表所示總數與所列金額總和不符，均為四捨五入所致。

本報告書載有若干前瞻性陳述。該等前瞻性陳述乃基於本集團目前可獲得的資料或董事會當前的信念、預期及假設而作出。該等前瞻性陳述受風險、不確定因素及其他非本公司所能控制的因素影響，可能令實際結果或業績與該等前瞻性陳述所明示或暗示的情況有重大差別。鑒於存在風險及不確定因素，本報告書中包含的前瞻性陳述不應被視為董事會或本公司對計劃和目標將實現的聲明，且本公司股東及投資者不應過分依賴該等陳述。