

快狗打车 | GOGO X



GOGOX HOLDINGS LIMITED
快狗打车控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：2246

中期報告
2026

目錄

2	公司簡介
3	公司資料
5	財務摘要
6	管理層討論與分析
16	其他資料
29	未經審計簡明合併中期全面收益表
31	未經審計簡明合併中期資產負債表
33	未經審計簡明合併中期權益變動表
35	未經審計簡明合併中期現金流量表
36	未經審計簡明合併中期財務報表附註
64	釋義



公司簡介

我們是亞洲主要的線上同城物流平台。我們的使命是利用科技讓同城物流更簡單。我們致力為社會公益和可持續發展提供以技術為動力、以用戶為中心的物流解決方案。我們在亞洲六個國家及地區（即中國內地、香港、新加坡、韓國、印度及越南）的370多個城市開展業務，並在線上同城物流領域擁有及經營兩個獲高度認可及值得信賴的品牌：中國內地的快狗打車及亞洲其他國家和地區的GOGOX。

公司資料

董事

執行董事

林凱源先生(董事長兼聯席行政總裁)

何松先生(聯席行政總裁)

非執行董事

胡湘成先生

李曉菁女士(於2026年4月20日獲委任)

梁銘樞先生(於2026年4月20日辭任)

獨立非執行董事

鄧順林先生

趙宏強先生

朱嘉盈女士

公司秘書

何詠雅女士(HKFCG (PE), FCG)

授權代表

林凱源先生

何詠雅女士

審計委員會

趙宏強先生(主席)

鄧順林先生

李曉菁女士(於2026年4月20日獲委任)

梁銘樞先生(於2026年4月20日辭任)

薪酬委員會

鄧順林先生(主席)

林凱源先生

朱嘉盈女士

提名委員會

朱嘉盈女士(主席)

何松先生

趙宏強先生

環境、社會及管治委員會

何松先生(主席)

林凱源先生

朱嘉盈女士

核數師

富睿瑪澤會計師事務所有限公司

註冊公眾利益實體核數師

香港

灣仔

港灣道18號

中環廣場42樓

公司資料

註冊辦事處

4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
George Town, P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

總部及中國主要營業地點

中國
天津市濱海高新區
華苑產業園區
榕苑路7號
凱德綜合樓
C座212室

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
46樓

股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

平安銀行股份有限公司
(北京崇文門支行)
中國
北京市東城區
崇文門外大街7號及9號
1幢南段1層1號

上海浦東發展銀行
(上海閔行支行)
中國
上海市閔行區
莘松路159號

股份代號

2246

公司網站

gogoxholdings.com

上市日期

2022年6月24日

財務摘要

財務摘要

	截至6月30日止六個月		期間變動 [%]
	2026年	2025年	
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	
收入	292,625	328,287	(10.9)
毛利	87,411	93,251	(6.3)
所得稅前虧損	(71,847)	(114,586)	(37.3)
期內虧損	(71,205)	(113,574)	(37.3)
非國際財務報告準則計量：			
期內經調整虧損淨額 ⁽¹⁾	(23,858)	(74,460)	(68.0)
期內經調整未扣除利息、 稅項、折舊及攤銷的盈利 ⁽²⁾	(12,434)	(63,820)	(80.5)

附註：

- (1) 指扣除以下各項前的期內虧損(i)以股份為基礎的酬金費用，及(ii)商譽減值。
- (2) 指扣除以下各項前的期內經調整虧損淨額(i)所得稅抵免，(ii)折舊及攤銷及(iii)財務(成本)／收入淨額。

管理層討論與分析

業務回顧

概覽

快狗打车(GOGOX)在物流科技領域依然保持領先地位，透過我們先進的數字化平台，連接司機與用戶。藉由整合透明定價及實時追蹤等功能，我們不斷推動傳統物流流程的現代化，從而顯著提升營運效率與可靠性。除基礎配送服務外，我們的核心使命是提供以科技為驅動、以用戶為中心的解決方案，以促進社會公益及可持續發展。憑藉我們在亞洲六個市場（包括中國內地、香港、新加坡、印度、越南及韓國）超過370座城市的廣泛佈局，我們成功運營著兩個不同的品牌：「快狗打车」（中國內地）及「GoGoX」（其他市場）。

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得總收入人民幣292.6百萬元，同比減少10.9%。來自香港及海外市場的收入為人民幣248.6百萬元，較2025年同期的人民幣259.9百萬元下跌4.3%。同時，中國內地市場收入出現35.7%的萎縮，由2025年上半年的人民幣68.4百萬元降至2026年上半年的人民幣44.0百萬元。儘管面臨上述波動，我們對國際市場擴張的戰略重心依然穩固，目前香港及海外業務佔總收入的比重已高達85.0%。

截至2026年6月30日，本集團的平台已累計吸引35.8百萬註冊用戶以及7.4百萬註冊司機。於報告期內，我們完成了4.4百萬筆運輸訂單，交易總額(GTV)達人民幣611.6百萬元。在複雜多變的市場環境下，我們錄得毛利人民幣87.4百萬元，期內淨虧損則為人民幣71.2百萬元。

管理層討論與分析

平台服務

平台服務是我們業務的基石，我們提供一個現代化的數字化場景，旨在重新定義貨運交易體驗。透過預先定價及實時貨運追蹤功能，我們的平台顯著提升了物流交易的透明度與效率。

於2026年報告期內，平台服務實現收入人民幣46.0百萬元，佔本集團總收入的15.7%。該分部的表現得益於我們的香港及海外市場，其收入錄得0.3%的微幅增長，由2025年上半年的人民幣36.2百萬元增至2026年同期的人民幣36.3百萬元。平台交易總額達人民幣411.2百萬元，並支援了我們網絡內3.6百萬筆運輸訂單。

企業服務

我們的企業服務業務專注於為大型企業合作夥伴提供定製化、具高度可擴展性的物流解決方案。截至2026年6月30日，我們已累計服務超過78,900家企業客戶，於報告期內該分部的平台交易總額(GTV)達人民幣200.4百萬元。

該分部的收入達人民幣203.6百萬元，同比下跌13.0%，但仍佔本集團總收入的最大份額[69.6%]。按地域劃分，我們的香港及海外企業服務業務錄得10.8%的跌幅，收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣194.2百萬元收縮至2026年同期的人民幣173.2百萬元。

增值服務

我們的增值服務旨在構建一個全面的物流生態系統，以一系列補充解決方案完善我們的核心業務。於2026年上半年，該業務分部產生收入人民幣43.0百萬元，實現了36.9%的強勁同比增長，並為集團總收入貢獻了14.7%。

這一上升趨勢主要由香港及海外市場的強勁表現所帶動，該區域收入激增33.0%，由2025年上半年的人民幣29.4百萬元增至2026年同期的人民幣39.1百萬元。

業務前景

展望未來，集團已作好戰略部署，將善用我們強大的市場版圖及創新舉措以把握新的增長機遇。我們將繼續致力於深化平台生態系統、擴大企業客戶群，並推動增值服務組合的多元化。透過進一步應用人工智能(AI)與機器學習技術，我們旨在不斷優化營運工作流程並提升服務交付標準。未來的關鍵增長點將在很大程度上依賴於深化我們在亞太地區的市場滲透率以及推出專屬的高端服務。在對宏觀經濟變化、網絡安全威脅及行業動態演變保持警惕的同時，我們穩健的風險應對策略將確保集團維持韌性及長遠的可持續發展潛力。

管理層討論與分析

財務回顧

概覽

截至2026年6月30日止六個月，本公司實現總收入人民幣292.6百萬元，較去年同期減少10.9%。於相同報告期內，毛利為人民幣87.4百萬元，同比減少6.3%。截至2026年6月30日止六個月，經調整虧損淨額及經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的虧損淨額（「經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利」）¹分別為人民幣23.9百萬元及人民幣12.4百萬元。截至2026年及2025年6月30日止六個月，每股基本及攤薄虧損分別為人民幣107分及人民幣180分。截至2026年6月30日止六個月，資本支出為人民幣0.2百萬元。

收入

於2026年上半年，本公司的收入為人民幣292.6百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣328.3百萬元減少10.9%。

下表載列於所示期間按我們業務線及地理區域劃分的收入（按收入絕對值呈列）明細。

收入報告

	截至2026年6月30日止六個月			截至2025年6月30日止六個月			期間變動		
	中國內地	香港及	合計	中國內地	香港及	合計	中國內地	香港及	合計
	業務	海外業務		業務	海外業務		業務	海外業務	
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
收入：									
為企業客戶提供的物流服務	30,453	173,170	203,623	39,641	194,249	233,890	[9,188]	[21,079]	[30,267]
來自物流服務平台的服務收入	9,675	36,348	46,023	26,777	36,213	62,990	[17,102]	135	[16,967]
增值服務	3,888	39,091	42,979	1,973	29,434	31,407	1,915	9,657	11,572
合計	44,016	248,609	292,625	68,391	259,896	328,287	[24,375]	[11,287]	[35,662]

企業服務

來自企業服務的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣233.9百萬元減少13.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣203.6百萬元，主要與中國內地、香港及海外市場企業客戶托運量均減少有關。

¹ 經調整虧損淨額指扣除以下各項前的期內虧損：(i)以股份為基礎的酬金費用；及(ii)商譽減值。經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利指扣除以下各項前的期內經調整虧損淨額：(i)所得稅抵免；(ii)折舊及攤銷；及(iii)財務(成本)收入淨額。

管理層討論與分析

平台服務

來自平台服務的收入減少27.0%，於截至2025年及2026年6月30日止六個月分別為人民幣63.0百萬元及人民幣46.0百萬元，主要與中國內地市場競爭加劇及旨在優化我們的服務產品及提高盈利能力的戰略決策轉變有關。

增值服務

來自增值服務的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣31.4百萬元增加36.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣43.0百萬元，主要由於中國內地、香港及海外市場對補充解決方案的需求增加，以加強我們的主要服務。

收入成本

收入成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣235.0百萬元減少12.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣205.2百萬元，主要由於中國內地、香港及海外市場的托運訂單數量減少，分包費用隨之減少人民幣26.6百萬元。

毛利及毛利率

由於上述原因，我們錄得(i)截至2026年及2025年6月30日止六個月的毛利分別為人民幣87.4百萬元及人民幣93.3百萬元；及(ii)同期的毛利率分別為29.9%及28.4%。

銷售及營銷費用

銷售及營銷費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣42.0百萬元減少10.2%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣37.7百萬元。該減少主要由於(i)對平台服務交易用戶的獎勵減少；及(ii)推廣及廣告開支減少。

一般及行政費用

一般及行政費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣74.5百萬元減少10.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣66.6百萬元，主要由於僱員福利費用(包括以股份為基礎的酬金)減少。

研發費用

研發費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣56.3百萬元減少84.2%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣8.9百萬元。該減少主要由於截至2025年6月30日止六個月一項物流業務服務項目費用為人民幣47.6百萬元。

管理層討論與分析

金融資產減值虧損撥回

截至2026年及2025年6月30日止六個月，我們錄得金融資產減值虧損撥回分別為人民幣33千元及人民幣1.4百萬元，主要由於應收賬款管理的改善。

商譽減值

截至2026年6月30日止六個月，我們錄得與中國內地業務現金產生單位有關的商譽減值虧損為人民幣46.9百萬元，而2025年同期與中國內地業務現金產生單位有關的商譽減值虧損為人民幣39.0百萬元。鑒於中國內地業務競爭持續加劇以及旨在優化我們的服務產品及提高盈利能力的戰略決策轉變，本集團2026年上半年中國內地業務收入及盈利的增長並未達到原本的增長預期。鑒於上述情況，本公司管理層修訂企業服務及平台服務的未來收入增長五年預測，預計該等現金產生單位的可收回金額將下降並低於賬面值，從而導致與本期中國內地業務現金產生單位有關的商譽減值虧損。

其他收入

其他收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.5百萬元減少40.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣0.3百萬元，主要由於我們於2026年上半年獲得中國內地、香港及海外的政府補助均減少。

其他收益淨額

截至2026年6月30日止六個月，我們錄得其他收益淨額人民幣0.7百萬元，主要由於匯兌收益。

經營虧損

由於上述原因，經營虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣115.1百萬元減少37.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣71.7百萬元。

財務(成本)收入淨額

我們錄得截至2026年6月30日止六個月財務成本淨額人民幣0.1百萬元，而錄得截至2025年6月30日止六個月財務收入淨額人民幣0.5百萬元。

所得稅抵免

所得稅抵免維持穩定，截至2025年及2026年6月30日止六個月分別為人民幣1.0百萬元及人民幣0.6百萬元。

期內虧損

期內虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣113.6百萬元減少37.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣71.2百萬元。

管理層討論與分析

非國際財務報告準則計量

我們亦採用經調整虧損淨額及經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利作為額外財務計量，以補充根據國際財務報告準則呈列的此中期報告。管理層相信，呈列經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量）及經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利（非國際財務報告準則計量）有利於通過消除若干項目的潛在影響，比較不同期間的經營表現，以及與經營相似業務的其他可比較公司作出比較。

於2026年上半年，我們的經調整虧損淨額為人民幣23.9百萬元，較2025年同期減少68.0%。我們將經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量）定義為期內經調整以下各項得到的虧損：(i)以股份為基礎的酬金費用；及(ii)商譽減值。特別是，我們認為該等非國際財務報告準則計量乃額外的分析工具，以評估我們未經若干非現金項目（例如以股份為基礎的酬金費用及商譽減值）影響的營運業績。此外，商譽減值在性質上通常為一次性及非經常性。以股份為基礎的酬金費用包括由根據本公司於2021年8月18日採納的股份激勵計劃（「**股份激勵計劃**」）向合資格人士授出購股權、限制性股份及限制性股份單位而產生的非現金費用。有關商譽減值的詳情，請參閱本中期報告「**管理層討論與分析 — 財務回顧 — 商譽減值**」。

於2026年上半年，我們的經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利為負人民幣12.4百萬元，較2025年同期減少80.5%。我們將經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利定義為扣除以下各項的期內經調整虧損淨額：(i)所得稅抵免；(ii)折舊及攤銷；及(iii)財務（成本）收入淨額。

管理層討論與分析

下表載列我們的期內經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量）及經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利（非國際財務報告準則計量）與根據國際財務報告準則計算及呈列的最直接可資比較財務計量（即期內虧損）的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
期內虧損	(71,205)	(113,574)
經調整：		
以股份為基礎的酬金費用	478	114
商譽減值	46,869	39,000
非國際財務報告準則計量：		
期內經調整虧損淨額⁽¹⁾	(23,858)	(74,460)
期內經調整虧損淨額	(23,858)	(74,460)
經調整：		
所得稅抵免	(642)	(1,012)
折舊及攤銷	11,921	12,117
財務成本(收入)淨額	145	(465)
非國際財務報告準則計量：		
期內經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的虧損⁽²⁾	(12,434)	(63,820)

附註：

(1) 指扣除以下項目的期內虧損：(i)以股份為基礎的酬金費用；及(ii)商譽減值。

(2) 指扣除以下項目的期內經調整虧損淨額：(i)所得稅抵免；(ii)折舊及攤銷及(iii)財務(成本)收入淨額。

資本架構、流動資金及資本資源

於2026年6月30日，本公司的已發行股本約為1,650.5美元，分為66,021,275股每股面值0.000025美元的股份，而本集團的總權益約為人民幣70.8百萬元。

截至2026年6月30日止六個月，我們主要以來自日常營運、投資及融資活動所得的現金滿足現金需求。我們的現金及現金等價物指現金和銀行結餘。截至2026年6月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣67.9百萬元。

管理層討論與分析

截至2026年6月30日止六個月，我們的資本支出約為人民幣0.2百萬元（截至2025年6月30日止六個月：約人民幣6.0百萬元），主要與購買物業、廠房及設備相關。

下表提供有關我們截至2026年及2025年6月30日止六個月的現金流量的資料：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動所用淨現金	(17,177)	(115,811)
投資活動所得淨現金	508	51,052
融資活動所用淨現金	(4,239)	(5,517)
現金及現金等價物淨減少	(20,908)	(70,276)
期初現金及現金等價物	89,441	193,877
現金及現金等價物的匯率差額	(3,435)	2,788
期末現金及現金等價物	65,098	126,389
代表：		
於簡明合併中期資產負債表列示的現金及		
銀行結餘	67,940	129,196
減：客戶的獨立賬戶	(2,842)	(2,807)
	65,098	126,389

日後，我們相信將通過經營活動所得現金及本公司全球發售（「**全球發售**」）收取的所得款項淨額滿足我們的流動資金需求。我們目前並無任何其他重大額外外部融資計劃。

持有的重大投資

於截至2026年6月30日止六個月，本集團並無作出或持有任何重大投資（截至2025年12月31日：零）。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日，我們並無任何其他重大投資及資本資產的計劃。

管理層討論與分析

重大收購及／或出售附屬公司及聯屬公司

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無任何重大收購及／或出售附屬公司及聯屬公司。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，我們有320名（2025年6月30日：579名）全職僱員（包括外包人員在內），分佈在我們經營所在的各個司法管轄區。

下表載列截至2026年6月30日我們按職能劃分的僱員人數。

職能範圍	僱員人數	佔總人數%
銷售及營銷	32	10.0
用戶服務及運營	169	52.8
研發	72	22.5
經營及管理	47	14.7
合計	320	100.0

根據中國法規的要求，我們參與了符合各地方政府和省政府要求的僱員社會保障計劃，包括公積金、養老金、醫療、工傷及失業福利計劃。根據中國法律，我們須按僱員薪金、獎金及若干津貼的指定百分比向僱員福利計劃供款，最多不超過地方政府不時指定的最大金額。我們參與並向該等社會保障計劃及僱員福利計劃作出供款。本公司亦根據適用法律規定以受聘於中國內地以外附屬公司的僱員為受益人向其他界定供款計劃及界定福利計劃作出付款。

我們的成功取決於我們吸引、留住及激勵優秀人才的能力。作為我們人力資源策略的一部分，我們為僱員提供具有競爭力的薪金、績效現金獎金及其他獎勵。為了認可並獎勵若干管理層成員、僱員及顧問所作的貢獻，本公司亦於2021年8月18日採納股份激勵計劃。

我們已在中國內地採用培訓方案，據此為僱員提供入職前及持續的管理和技術培訓。

截至2026年6月30日止六個月的僱員福利費用（包括以股份為基礎的酬金費用）為人民幣75.8百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣79.0百萬元，同比減少4.1%。

管理層討論與分析

資本負債比率

截至2026年6月30日，由於本公司截至同日的借款為零，因此資本負債比率（按借款總額除以本公司擁有人應佔總權益計算）並不適用。

外匯風險

我們於亞洲國家開展業務，且面臨因各種貨幣風險引致的外匯風險，主要涉及美元、港元、新加坡元、韓元及越南盾。外匯風險源自以非我們附屬公司各自的功能貨幣的貨幣計值的未來商業交易或已確認資產及負債。我們目前並無對外幣進行對沖交易。

資產質押

截至2026年6月30日，人民幣15.3百萬元的受限制現金已被質押，而截至2025年12月31日則為人民幣15.6百萬元。

或然負債

截至2026年6月30日，我們並無任何重大或然負債或擔保。

期後事項

於2026年6月30日之後直至本中期報告日期，並無發生任何重大事件。

借款

截至2026年6月30日，我們的未償還借款為零。

其他資料

企業管治常規

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障本公司股東（「股東」）權益並提升企業價值及問責性。本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）以作為本身的企業管治守則。除本中期報告所披露外，據董事會所深知，於整個報告期間，本公司已遵守企業管治守則第二部分載列的所有適用守則條文。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，董事長與行政總裁的職務應予區分，不應由同一人擔任。林凱源先生（「林先生」）現為本集團董事長（「董事長」）兼聯席行政總裁（即主要行政人員）（「聯席行政總裁」），而何松先生（「何先生」）為另一名聯席行政總裁。董事長負責就本集團業務發展提供戰略性建議及指導，聯席行政總裁則負責本集團整體戰略規劃、業務方向及日常管理。

鑒於林先生對本集團的營運及業務以及行業擁有豐富知識及經驗，董事會認為主席及聯席行政總裁由一人同時兼任實屬適宜且於現階段符合本公司之最佳利益，以確保有效及高效地執行本集團的戰略及管理層的決策。此外，管理團隊的組成以及何松先生擔任另一位聯席行政總裁將有助於本集團平衡林先生同時擔任董事長兼聯席行政總裁的權力及授權。

本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則，並維持本公司高標準的企業管治。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，於整個報告期間一直遵守標準守則所載的規定標準。

根據上市規則之持續披露責任

董事並不知悉截至2026年6月30日有任何導致上市規則第13.20條、第13.21條及第13.22條項下須予披露的責任的情況。

中期股息

董事會議決不就截至2026年6月30日止六個月派付任何中期股息。

其他資料

審計委員會

本公司已設立審計委員會（「**審計委員會**」），目前包括兩名獨立非執行董事趙宏強先生及鄧順林先生以及一名非執行董事李曉菁女士。趙宏強先生為審計委員會主席。審計委員會的主要職責是審閱及監督本集團的財務報告程序、內部控制及風險管理系統、監督審計程序、向董事會提供建議和意見、履行董事會可能分配的其他職責與責任，以及審閱和監督本公司的風險管理。

審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期業績、本中期報告及未經審計簡明合併中期財務報表，並與本公司管理層討論本集團所採納的會計原則及政策，審計委員會並無異議。

審計委員會認為，本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期業績符合適用的會計準則、法律及規例，且本公司已就此作出適當披露。

董事資料的變動

梁銘樞先生已辭任非執行董事及審計委員會成員，自2026年4月20日起生效。李曉菁女士已獲委任為非執行董事及審計委員會成員，自2026年4月20日起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年4月20日的公告。

除上文所披露者外，本公司並不知悉於報告期間內任何須根據上市規則第13.51B(1)條披露的董事資料變動。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。於2026年6月30日，本公司並未持有任何庫存股份。

其他資料

全球發售所得款項用途

股份於2022年6月24日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。全球發售籌得的所得款項淨額(經扣除本公司就全球發售應付的包銷費用及佣金以及其他估計費用後)約為554.5百萬港元。

根據本公司日期為2025年12月31日的公告所載，董事會已決議將全球發售未動用所得款項淨額的預期全數動用時間表由2025年12月31日變更為2026年12月31日。

誠如本公司日期為2026年5月27日的公告所載，董事會進一步決議建議將未動用所得款項淨額約106.7百萬港元由「尋求海外市場的戰略聯盟、投資及收購」重新分配至「營運資金及一般企業用途」(「建議更改所得款項用途」)。建議更改所得款項用途須待本公司股東以普通決議案方式批准。於2026年6月18日，建議更改所得款項用途已獲本公司股東批准。下表載列截至2026年6月30日全球發售所得款項淨額動用情況的概要：

目的	所得款項淨額(百萬港元)					
	全球發售 所得款項 淨額	更改所得 款項用途前		截至2026年 6月30日止		悉數動用剩餘 所得款項淨額 的預計時間表
		的未動用 所得款項 淨額結餘	未動用 所得款項 淨額的 經修訂分配	六個月 所得款項 實際動用 情況	截至 2026年 6月30日 未動用金額	
擴大我們的用戶基礎及提升我們的品牌知名度	221.8	0.0	0.0	0.0	0.0	不適用
開發新服務及產品以增強我們的變現能力	110.9	0.0	0.0	0.0	0.0	不適用
在海外市場尋求戰略聯盟、投資及收購	110.9	106.7	0.0	0.0	0.0	不適用
提升我們的技術能力及增強我們的研發能力， 包括升級我們的訊息及技術系統，以及從第 三方服務供應商採購先進技術	55.5	0.0	0.0	0.0	0.0	不適用
營運資金及一般公司用途	55.4	0.0	106.7	0.0	106.7	2026年12月31日
合計	554.5	106.7	106.7	0.0	106.7	

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括其根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視為擁有之權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條所指之登記冊或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份的權益

董事姓名	身份及權益性質	所持 股份數目 ⁽¹⁾	佔本公司 已發行 股本的概約 百分比 ⁽²⁾
林凱源先生	受控法團持有權益 ⁽³⁾	687,951	1.04%
	實益擁有人 ⁽⁴⁾	500,000	0.76%
何松先生	實益擁有人 ⁽⁵⁾	1,653,717	2.50%

附註：

(1) 所有所示權益均為好倉。

(2) 該計算基於2026年6月30日已發行總數為66,021,275股普通股份。

(3) GoGoVan Cayman將其持有的687,951股股份轉讓予Ching Hoi Group Limited，作為GoGoVan Cayman進行股份回購的實物支付。Ching Hoi Group Limited由林凱源先生全資擁有。因此，林凱源先生被視為於Ching Hoi Group Limited持有的687,951股股份中擁有權益。

(4) 指向林凱源先生授出的500,000股購股權相關股份。

(5) 指向何松先生授出的1,653,717股購股權相關股份。

其他資料

(ii) 於相關法團中的權益

董事姓名	相關法團名稱	身份及權益性質	所持股份數目	股權的概約百分比
何松先生	58 Daojia	實益擁有人 ⁽¹⁾	2,560,000	0.41%
	Daojia Limited	實益擁有人 ⁽²⁾	2,004,535	0.32%

附註：

(1) 指何松先生因行使其獲授予的購股權可獲得最多2,560,000股58 Daojia普通股的權利。

(2) 指何松先生因行使其獲授予的購股權可獲得最多2,004,535股Daojia Limited普通股的權利。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）之股份、相關股份或債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉（包括其根據《證券及期貨條例》該等條文被當作或視為擁有之權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條所指之登記冊或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

其他資料

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於2026年6月30日，就董事所深知，以下人士（並非董事或本公司最高行政人員）於本公司的股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露，或須保存於本公司根據《證券及期貨條例》第336條存置的登記冊內之權益或淡倉：

股東名稱／姓名	身份及權益性質	所持股份 數目 ⁽¹⁾	佔本公司 已發行 股本的概約 百分比 ⁽²⁾
58同城 ⁽³⁾	實益擁有人	23,723,838	35.93%
姚先生 ⁽³⁾	受控法團持有權益	24,272,029	36.76%
Credit Suisse Trust Limited ⁽³⁾	受託人	24,272,029	36.76%
Xinyi Limited ⁽³⁾	受控法團持有權益	24,272,029	36.76%
騰訊控股有限公司 ⁽³⁾	受控法團持有權益	23,723,838	35.93%
陳小華	受控法團持有權益 ⁽⁴⁾	2,540,783	3.85%
	實益擁有人 ⁽⁵⁾	1,193,608	1.81%

附註：

(1) 所有上述權益均為好倉。

(2) 該計算基於2026年6月30日已發行總數為66,021,275股普通股份。

(3) 58同城由Quantum Bloom全資擁有，Quantum Bloom由姚先生（通過其間接受控制實體）控制其超過三分之一的股權。

Nihao Haven控制Quantum Bloom超過三分之一的股權。Nihao Haven為Nihao China全資擁有，而Nihao China由姚先生通過Credit Suisse Trust Limited作為信託實益擁有。

Nihao China由Xinyi Limited全資擁有，並直接持有本公司24,272,029股股份。

Quantum Bloom由Tencent Mobility Limited擁有33.71%的股權。Tencent Mobility Limited由騰訊控股有限公司全資擁有。

因此，根據《證券及期貨條例》，Quantum Bloom、Nihao Haven、Nihao China、Credit Suisse Trust Limited、Xinyi Limited、騰訊控股有限公司、Tencent Mobility Limited及姚先生均被視為由58同城於本公司持有的全部股本權益中擁有權益。

(4) 於2022年1月13日，陳小華先生（「陳先生」）行使其根據股份激勵計劃獲授的部分購股權。因此，已向Major Group Enterprises Limited全資擁有的特殊目的公司Genesis Fortune Holdings Limited發行791,238股股份，而Major Group Enterprises Limited則由陳先生全資擁有。此外，於2023年9月6日，58 Daojia Inc.宣派特別實物股息並向58 Daojia Inc.部分股東分派股份，其中由陳先生全資擁有的Trumpway Limited獲得1,749,545股股份。

(5) 指向陳先生授出的1,193,608股購股權相關股份。

其他資料

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司的任何股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露，或須根據《證券及期貨條例》第336條保存於該條所指的登記冊內之權益或淡倉。

股份激勵計劃

本公司於2021年8月18日批准及採納股份激勵計劃，旨在認可並獎勵本公司若干管理層成員、僱員及顧問所作的貢獻。

股份激勵計劃條款概述如下：

目的

建立股份激勵計劃旨在認可及獎勵參與者（定義見下文）為本集團的成長及發展所做的貢獻，通過將參與者與股東的個人利益相互掛鉤，並鼓勵有關個別人士為股東帶來豐厚回報的傑出表現，以促進本公司的成功並提升本公司的價值。股份激勵計劃將為參與者提供獲得本公司專有權益的機會，以實現以下主要目標：(i)為了本集團的利益，激勵參與者優化其表現及效率；(ii)吸引及挽留已經、將會或預期會對本集團作出有益貢獻的參與者；及(iii)讓Daojia參與者及GoGoVan參與者（各自定義見下文）直接持有由本公司授出的相關購股權。

股份激勵計劃由董事會或由一名或多名董事會成員組成的獲董事會授權可向委員會任何成員以外的參與者授出或修改獎勵的委員會（「**委員會**」）管理。

可參與人士

合資格參與股份激勵計劃的人士包括董事會或董事會授權的委員會（「**管理人**」）釐定本公司、任何母公司或附屬公司（包括Daojia參與者及GoGoVan參與者，各自定義見下文）的董事、僱員及顧問。管理人可不時自所有合資格人士（「**參與者**」）中選擇以購股權（「**購股權**」）、限制性股份（「**限制性股份**」）及限制性股份單位（「**限制性股份單位**」）（統稱「**獎勵**」）形式授予獎勵的人士，並將決定授予獎勵的性質及數量以及與獎勵相關的股份數量。

其他資料

股份激勵計劃可發行的股份最高數目

根據股份激勵計劃可發行的最高股份總數為10,413,446股股份，約佔截至本中期報告日期已發行股份總數的15.77%，包括：

- i. 為於上市前獲58 Daojia授予獎勵的合資格參與者（「**Daojia參與者**」）保留的4,117,263股股份；
- ii. 為於上市前獲GoGoVan Cayman授予獎勵的合資格參與者（「**GoGoVan參與者**」）保留的773,500股股份；及
- iii. 為管理人釐定的有關合資格參與者保留的5,522,683股股份。

根據股份激勵計劃，被授予單一合資格參與者的股份最高數目沒有特定限額。

股份激勵計劃餘下期限

股份激勵計劃於2021年8月18日（「**生效日期**」）生效並將於生效日期第十週年之日屆滿。根據股份激勵計劃及適用的獎勵協議（定義見下文）的條款，於生效日期十週年當日尚未行使的任何已授予購股權或獎勵將繼續有效。於本中期報告日期，股份激勵計劃的餘下期限約為4年11個月。

購股權

股份激勵計劃項下購股權的一般資料

(i) 行使價

購股權所涉每股股份的行使價須由委員會釐定並載於證明獎勵的書面協議、合同或其他文書或文件（「**獎勵協議**」），可能為與股份公平市值有關的固定價格或可變價格。購股權所涉每股股份的行使價可由委員會全權酌情修訂或調整，其決定應屬最終、具約束力及屬決定性。

(ii) 行使時間及條件

委員會須釐定購股權可全部或部分獲行使的時間，惟根據股份激勵計劃授出的任何購股權的期限不得超過十年。委員會亦須釐定在可行使全部或部分購股權前必須滿足的任何條件（如有）。已授出購股權的行使期應自相關購股權開始歸屬日期起至到期日（應為自授出日期起計10年，惟須受股份激勵計劃及相關獎勵協議之條款規限）止。授予各承授人的購股權的歸屬期載於相關獎勵協議。根據股份激勵計劃授予的購股權的總歸屬期介乎0至4年。

其他資料

(iii) 支付

委員會須釐定購股權行使價的支付方法及付款形式，包括但不限於(i)以美元計值的現金或支票；(ii)倘有關適用法律許可，以人民幣計值的現金或支票；(iii)以委員會批准的任何其他當地貨幣計值的現金或支票；(iv)委員會為避免不利的財務會計後果而可能要求持有一定時間的股份，且該等股份於交付當日之公平市值等於購股權或其已行使部分的總行使價；(v)於交易日後發出通知，表明參與者已就因行使購股權而當時可發行的股份向經紀人發出一份市價沽盤並已指示該經紀人從銷售所得款項淨額中向本公司支付足夠款項作為購股權行使價；但條件是有關銷售結算後即向本公司支付該等所得款項；(vi)委員會可接受且公平市值等於行使價的其他財產；或(vii)上述各項的任何組合。

限制性股份

(i) 限制性股份的授出

委員會可隨時及不時向委員會經其全權酌情決定確定的參與者授予限制性股份。委員會應經其全權酌情決定確定授予每名參與者的限制性股份的數目。

(ii) 限制性股份獎勵協議

每份限制性股份獎勵均應簽訂獎勵協議予以證明，其中訂明所授予限制性股份的限制期、股份數目以及委員會經其全權酌情決定確定的其他條款及條件。除非委員會另有決定，否則限制性股份應由本公司以託管代理方式持有，直至有關限制性股份的限制失效為止。

(iii) 發行及限制

限制性股份須遵守可轉讓性限制和委員會可能施加的其他限制（包括但不限於有關限制性股份表決權利或就限制性股份取得股息的權利的限制）。該等限制可能會根據委員會在授予獎勵之時或之後確定的時間、情況，分階段或以其他方式單獨或共同失效。

(iv) 沒收及購回

除非委員會在授出獎勵之時或之後另有決定，否則在適用限制期內終止僱傭或服務後，當時受限制的限制性股份將根據獎勵協議予以沒收或購回；但委員會可(a)在任何限制性股份獎勵協議中規定，倘因指定原因導致終止，則將免除與限制性股份有關的全部或部分限制或沒收及購回條件；及(b)在其他情況下免除與限制性股份有關的全部或部分限制或沒收及購回條件。

其他資料

限制性股份單位

(i) 限制性股份單位的授出

委員會可隨時及不時向委員會經其全權酌情決定確定的參與者授予限制性股份單位。委員會應經其全權酌情決定確定授予每名參與者的限制性股份單位的數目。

(ii) 限制性股份單位獎勵協議

每份限制性股份單位獎勵均應簽訂獎勵協議予以證明，其中訂明所授予限制性股份單位的任何歸屬條件、數目以及委員會經其全權酌情決定確定的其他條款及條件。

(iii) 績效目標及其他條款

委員會可經其酌情決定設定績效目標或其他歸屬標準，而該等目標或標準（取決於達致的程度）將決定將支付給參與者的限制性股份單位的數目或價值。

(iv) 限制性股份單位的支付形式及時間

在授出時，委員會須指定限制性股份單位完全歸屬且不可沒收的日期。歸屬後，委員會可經其全權酌情決定以現金、股份或兩者組合的形式支付限制性股份單位。

(v) 沒收及購回

除非委員會在授出獎勵之時或之後另有決定，否則在適用限制期內終止僱傭或服務後，當時尚未歸屬的限制性股份單位將根據獎勵協議予以沒收或購回；但委員會可(a)在任何限制性股份單位獎勵協議中規定，倘因指定原因導致終止，則將免除與限制性股份單位有關的全部或部分限制或沒收及購回條件；及(b)在其他情況下免除與限制性股份單位有關的全部或部分限制或沒收及購回條件。

轉讓限制

除非股份激勵計劃中（或根據該計劃）另有明確規定，否則根據適用法律及獎勵協議（經修訂）及在若干有限例外情形的規限下，所有獎勵均不可轉讓，且不得以任何方式進行出售、轉讓、預用、讓渡、出讓、質押、設立產權負擔或押記；只有參與者方可行使獎勵；且根據某項獎勵應付的金額或可發行的股份將僅向（或為）參與者交付，若為股份，則將以參與者的名義登記。

根據股份激勵計劃授予的購股權

本公司於2022年6月24日在聯交所上市。上市前，股份激勵計劃項下可供授予的全部10,413,446股股份的購股權已於2022年1月及5月授予股份激勵計劃項下的合資格參與者。

上市後，概無根據股份激勵計劃授出其他購股權或獎勵。於報告期間初及期間末，根據股份激勵計劃的計劃授權可供授予的股份數目為零。

股份激勵計劃的所有授予皆在上市規則第17章修訂在2023年1月1日生效前進行。

其他資料

於截至2026年6月30日止六個月，根據股份激勵計劃授出的購股權變動詳情載列如下：

承授人姓名	描述	授予日期	行使價 (美元)	歸屬期 ⁽¹⁾	於2026年					於2026年	截至授出	緊接購股權
					1月1日 尚未行使的 購股權數目	報告期間 所授購股權 數目	報告期間 已行使的 購股權數目	報告期間 失效的 購股權數目	報告期間 已註銷的 購股權數目	6月30日 尚未行使的 購股權數目	日期購股權 公允價值 ⁽²⁾ (美元)	行使日期前 股份加權 平均收市價 (港元)
(1) 本公司董事及高級管理層												
陳小華 ⁽³⁾	前董事長兼執行董事	2022年1月12日及 2022年5月24日	0至3.8	0至4年	1,193,608	—	—	—	—	1,193,608	—	—
何松	執行董事兼聯席行政總裁	2022年1月12日	0.1至3.8	0至4年	1,653,717	—	—	—	—	1,653,717	—	—
林凱源	董事長兼聯席行政總裁	2022年1月12日	3.8	4年	500,000	—	—	—	—	500,000	—	—
胡剛 ⁽⁴⁾	前執行董事兼首席財務官	2022年1月12日	3.8	4年	381,250	—	—	—	—	381,250	—	—
李耀全	本公司首席運營官	2022年1月12日	0.001至5.0	0至4年	175,396	—	—	—	—	175,396	—	—
秦偉智	首席財務官	2022年1月12日	0.001至3.8	0至4年	19,321	—	—	—	—	19,321	—	—
小計					3,923,292	—	—	—	—	3,923,292		
(2) 僱員參與者(不包括本公司董事及高級管理層) ⁽⁵⁾												
總計		2022年1月12日	0至7.8	0至4年	2,499,541	—	—	—	—	2,499,541	—	—
(3) 關聯實體參與者(獲授的購股權超出已發行股份總額的0.1%)												
段冬	58 Daojia附屬公司的員工	2022年1月12日	0.1至3.8	0至4年	319,486	—	—	—	—	319,486	—	—
安靜	58 Daojia附屬公司的前員工	2022年1月12日	0.1至3.8	0至4年	81	—	—	—	—	81	—	—
李楹	58 Daojia附屬公司的前員工	2022年1月12日	0.015	0年	4	—	—	—	—	4	—	—
李瑞凌	58 Daojia附屬公司的前員工	2022年1月12日	0.015	0年	98,019	—	—	—	—	98,019	—	—
于建強	58 Daojia附屬公司的前員工	2022年1月12日	5.5	0年	63,810	—	—	—	—	63,810	—	—
周浩	58同城的前員工	2022年1月12日	0.1	0年	62,533	—	—	—	—	62,533	—	—
小計					543,933	—	—	—	—	543,933		

其他資料

											緊接購股權									
					於2026年					於2026年		截至授出		獲行使日期前						
					1月1日		報告期間		報告期間		報告期間		報告期間		6月30日		日期購股權		股份加權	
					尚未行使的		所授購股權		已行使的		失效的		已註銷的		尚未行使的		公允價值 ⁽²⁾		平均收市價	
承授人姓名	描述	授予日期	行使價 (美元)	歸屬期 ⁽¹⁾	購股權數目	數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	購股權數目	(美元)	(港元)		
(4) 其他關聯實體參與者 (不包括上文所列關聯實體參與者)																				
總計		2022年1月12日	0.1至7.8	0至4年	574,701	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	574,701	—	—		
(5) 服務供應商 ⁽⁴⁾																				
總計		2022年1月12日	0.001至5.0	0至3年	41,966	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	41,966	—	—		
合計					7,583,433	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7,583,433				

附註：

- (1) 已授出購股權的行使期應自相關購股權開始歸屬日期起至到期日 (應為自授出日期起計10年，惟須受股份激勵計劃及由承授人簽署的購股權獎勵協議之條款規限) 止。
- (2) 由於報告期間內並無授出任何購股權，故於報告期間內授出購股權的公允價值並不適用。
- (3) 陳小華先生辭任董事長兼執行董事，自2023年12月19日起生效。
- (4) 胡剛先生辭任執行董事，自2024年4月19日起生效。
- (5) 僱員參與者包括僱員及本集團前員工。對相關僱員參與者的授予概無超出1%的個人限額。
- (6) 對相關服務供應商的授予概無超出已發行股份總額的0.1%。

於報告期間，由於概無根據股份激勵計劃授出任何購股權，故於報告期間根據股份激勵計劃授出的購股權而可能發行的股份數目為零。

股份激勵計劃下購股權的變動詳情亦載於未經審計簡明合併中期財務報表附註18。

其他資料

董事購買股份或債權證之權利

除本中期報告另有披露外，於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，致使董事或其任何配偶或18歲以下子女能夠通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證獲得利益，且董事或其任何配偶或18歲以下子女均未被授予任何認購本公司或任何其他法人團體的股權或債務證券的權利，也未行使任何此類權利。

代表董事會

林凱源

董事長兼聯席行政總裁

香港，2026年8月31日

未經審計簡明合併中期全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
收入	5	292,625	328,287
收入成本	6	(205,214)	(235,036)
毛利		87,411	93,251
銷售及營銷費用	6	(37,694)	(42,006)
一般及行政費用	6	(66,629)	(74,503)
研發費用	6	(8,885)	(56,348)
金融資產減值虧損撥回		33	1,394
商譽減值	12	(46,869)	(39,000)
其他收入		258	478
其他收益淨額		673	1,683
經營虧損		(71,702)	(115,051)
財務(成本)／收入淨額	7	(145)	465
所得稅前虧損		(71,847)	(114,586)
所得稅抵免	8	642	1,012
期內虧損		(71,205)	(113,574)
其他全面(虧損)／收益：			
不會重新分類至損益的項目			
換算本公司財務報表的匯兌差額		(633)	157
重新分類或隨後可能重新分類至損益的項目			
換算功能貨幣為呈列貨幣的匯兌差額		(4,917)	2,330
其他全面(虧損)／收益總額		(5,550)	2,487
期內全面虧損總額		(76,755)	(111,087)

未經審計簡明合併中期全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
以下人士應佔期內虧損：			
本公司權益持有人		(70,860)	(112,999)
非控股權益		(345)	(575)
		(71,205)	(113,574)
以下人士應佔期內全面虧損總額：			
本公司權益持有人		(76,237)	(110,535)
非控股權益		(518)	(552)
		(76,755)	(111,087)
本公司權益持有人應佔每股虧損(以每股人民幣元列示)			
基本及攤薄	9	(1.07)	(1.80)

未經審計簡明合併中期資產負債表

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
使用權資產		12,166	18,217
物業、廠房及設備	11	5,061	7,891
無形資產	12	13,960	19,234
商譽	12	8,613	55,825
預付款項、按金及其他應收款項		6,780	7,249
		46,580	108,416
流動資產			
應收賬款	13	81,241	90,557
合同成本		63,191	63,191
預付款項、按金及其他應收款項		23,621	26,442
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	14	29,911	30,420
受限制現金		15,324	15,673
定期存款		1,566	2,102
現金及現金等價物	15	67,940	91,785
		282,794	320,170
總資產		329,374	428,586
權益			
股本	16	11	11
其他儲備	17	7,879,141	7,884,040
累計虧損		(7,804,027)	(7,733,167)
本公司權益持有人應佔權益		75,125	150,884
非控股權益		(4,347)	(3,829)
總權益		70,778	147,055

未經審計簡明合併中期資產負債表

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
負債			
非流動負債			
租賃負債		5,439	9,643
遞延稅項負債		2,823	4,081
僱員福利責任		1,053	1,053
		9,315	14,777
流動負債			
應付賬款	19	43,883	49,286
應計費用及其他應付款項	20	179,374	184,635
合同負債	21	12,592	15,132
即期稅項負債		4,184	4,278
其他稅項負債		2,267	4,629
租賃負債		6,981	8,794
		249,281	266,754
總負債		258,596	281,531
總權益及負債		329,374	428,586

未經審計簡明合併中期權益變動表

	本公司權益持有人應佔					
	股本	其他儲備	累計虧損	小計	非控股權益	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(未經審計)						
於2025年1月1日的結餘	11	7,874,953	[7,575,538]	299,426	[2,612]	296,814
期內虧損	—	—	[112,999]	[112,999]	[575]	[113,574]
其他全面收益：						
匯兌差額	—	2,464	—	2,464	23	2,487
期內全面收益／(虧損)總額	—	2,464	[112,999]	[110,535]	[552]	[111,087]
與權益持有人進行的交易：						
行使購股權	—*	53	—	53	—	53
以權益結算以股份為基礎的酬金(附註18)	—	114	—	114	—	114
與權益持有人進行的總交易額	—	167	—	167	—	167
於2025年6月30日的結餘	11	7,877,584	[7,688,537]	189,058	[3,164]	185,894

* 少於人民幣1,000元

未經審計簡明合併中期權益變動表

	本公司權益持有人應佔					合計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
(未經審計)						
於2026年1月1日的結餘	11	7,884,040	(7,733,167)	150,884	(3,829)	147,055
期內虧損	—	—	(70,860)	(70,860)	(345)	(71,205)
其他全面虧損：						
匯兌差額	—	(5,377)	—	(5,377)	(173)	(5,550)
期內全面(虧損)總額	—	(5,377)	(70,860)	(76,237)	(518)	(76,755)
與權益持有人進行的交易：						
以權益結算以股份為基礎的酬金(附註18)	—	478	—	478	—	478
與權益持有人進行的總交易額	—	478	—	478	—	478
於2026年6月30日的結餘	11	7,879,141	(7,804,027)	75,125	(4,347)	70,778

未經審計簡明合併中期現金流量表

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動所得現金流量		
經營業務所用現金	(16,285)	(116,918)
客戶的獨立賬戶(增加)/減少	(498)	1,196
已付所得稅淨額	(394)	(89)
經營活動所用淨現金	(17,177)	(115,811)
投資活動所得現金流量		
購買物業、廠房及設備	(207)	(6,030)
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(12,000)	(9,843)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	12,013	61,360
存入初始期限超過三個月的定期存款減少	536	4,732
已收銀行存款利息	166	833
投資活動所得淨現金	508	51,052
融資活動所得現金流量		
行使購股權所得款項	—	53
償還租賃負債的本金部分	(3,927)	(5,202)
償還租賃負債的利息部分	(312)	(368)
融資活動所用淨現金	(4,239)	(5,517)
現金及現金等價物淨減少	(20,908)	(70,276)
期初現金及現金等價物	89,441	193,877
現金及現金等價物匯兌差額	(3,435)	2,788
期末現金及現金等價物	65,098	126,389
代表：		
於簡明合併中期資產負債表列示的現金及銀行結餘	67,940	129,196
減：客戶的獨立賬戶	(2,842)	(2,807)
期末現金及現金等價物	65,098	126,389

未經審計簡明合併中期財務報表附註

1 一般資料

快狗打车控股有限公司（「本公司」）於2017年6月8日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。註冊辦事處位於Harneys Fiduciary (Cayman) Limited, 4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, George Town, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司、其受控制結構性實體（「結構性實體」、「可變利益實體」）及彼等的附屬公司（「可變利益實體的附屬公司」）（統稱「本集團」）在中國內地、香港、新加坡、大韓民國（「韓國」）及其他東南亞國家主要從事提供物流及交付解決方案服務以及利用技術連接交易用戶與物流及交付服務供應商的平台服務。

未經審計簡明合併中期財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有說明外，所有金額均約整至最接近的千位（人民幣千元）。

2 編製基準

本公司截至2026年6月30日止六個月期間的本未經審計簡明合併中期財務資料（「中期財務資料」）乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則（「國際會計準則」）第34號「中期財務報告」編製。

中期財務資料並無包括年度財務報表通常包含的所有附註類別。因此，本中期財務資料應與截至2025年12月31日止年度的本公司合併財務報表（已根據國際財務報告準則會計準則編製）一併閱讀。

編製中期財務資料需要管理層作出判斷、估計和假設，該等判斷、估計和假設會影響會計政策的應用以及資產和負債、收入和支出的報告金額。實際結果可能與該等估計不同。於編製本中期財務資料時，管理層在應用本集團會計政策及估計不確定性的主要來源時作出的重大判斷與截至2025年12月31日止年度的年度合併財務報表所使用者一致。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

3 會計政策的變動及披露

本集團所採納的會計政策與截至2025年12月31日止年度的本集團合併財務報表所載的會計政策一致，惟採納新訂／經修訂準則以及下文所述的會計政策變動除外。

(a) 本集團採納的經修訂準則

經修訂準則於本報告期間適用：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則會計準則年度改進	第11卷
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第18號、國際會計準則第1號、國際會計準則第8號、國際會計準則第36號及國際會計準則第37號(修訂本)	財務報表中有關不確定性之披露

上文列示的經修訂準則對上一期間確認的金額並無任何影響，且預期將不會對當前或未來期間產生重大影響。

(b) 已頒佈但尚未生效的新準則及準則之修訂

若干新準則及經修訂準則已頒佈，惟在2026年1月1日開始的年度尚未生效，且本集團並未在截至2026年6月30日止期間提前採納。

國際財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露[1]
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任之附屬公司：披露[1]
國際會計準則第21號(修訂本)	折算為惡性通脹呈列貨幣[1]
國際財務報告準則第20號	管制資產及管制負債[2]
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或投入[3]

[1] 自2027年1月1日或之後開始的年度期間生效

[2] 自2029年1月1日或之後開始的年度期間生效

[3] 生效日期有待釐定

本集團正在評估該等新準則及經修訂準則的影響，惟尚未能合理估計其對本集團業績及財務狀況之影響。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

4 公允價值估計

本節闡述釐定於中期財務報表中確認及按公允價值計量的金融工具公允價值所作出的判斷及估計。為得出有關釐定公允價值所用輸入數據的可靠性指標，本集團已按會計準則規定將其金融工具分為三個層級。各層級於下表進行闡述。

- 相同資產或負債的活躍市場報價（未經調整）（第一層級）；
- 除第一層級包括的報價外，就資產或負債而言直接（即價格）或間接（即源自價格）可觀察的輸入數據（第二層級）；及
- 並非基於可觀察市場數據的有關資產或負債的輸入數據（即不可觀察輸入數據）（第三層級）。

下表列示於2026年6月30日及2025年12月31日按公允價值計量的本集團金融資產及負債：

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2026年6月30日（未經審計）				
金融資產				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 理財產品（附註14）	—	29,911	—	29,911
於2025年12月31日（經審計）				
金融資產				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 理財產品（附註14）	—	30,420	—	30,420

截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度，公允價值層級分類的第一、二及三層級之間並無轉撥。

(a) 第二層級內的金融工具

沒有在活躍市場買賣的金融工具（例如場外衍生工具）的公允價值利用估值技術釐定，估值技術盡量利用可觀察市場數據，盡量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具歸屬於第二層級。於2025年12月31日，本集團以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產以公允價值計量且其變動計入損益。公允價值被歸類為第二層級，其為場外交易可得的報價。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

4 公允價值估計(續)

(b) 按攤銷成本計量的金融工具

由於到期期限短或利率與市場利率接近，本集團按攤銷成本計量的金融資產(包括應收賬款、按金及其他應收款項、現金及現金等價物及定期存款以及受限制現金)以及本集團按攤銷成本計量的金融負債(包括應付賬款、應計費用及其他應付款項及租賃負債)的賬面值與其公允價值相若。

5 分部報告

本集團的主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)指定由本公司執行董事擔任。執行董事定期審閱不同分部產生的收入／收益及經營業績。

具備單獨的財務資料的本集團的業務活動乃由主要經營決策者定期審閱及評估。負責分配資源及評估經營分部表現的主要經營決策者主要包括作出戰略性決定的本公司董事。本集團單獨評估其經營分部，並釐定可報告分部為i)中國內地業務及ii)香港及海外業務。

主要經營決策者主要根據各經營分部的收入評估經營分部表現。因此，分部業績僅指各分部的收入，與主要經營決策者的審閱表現一致。於截至2026年及2025年6月30日止六個月概無重大分部間收入。

由於主要經營決策者並不使用單獨分部資產及分部負債資料分配資源或評估經營分部的表現，故並無向主要經營決策者提供該等資料。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

5 分部報告(續)

	截至2026年6月30日止六個月(未經審計)			截至2025年6月30日止六個月(未經審計)		
	香港及		合計	香港及		合計
	中國內地業務	海外業務		中國內地業務	海外業務	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入：						
為企業客戶提供的物流服務	30,453	173,170	203,623	39,641	194,249	233,890
來自物流服務平台的服務收入	9,675	36,348	46,023	26,777	36,213	62,990
增值服務(附註)	3,888	39,091	42,979	1,973	29,434	31,407
	44,016	248,609	292,625	68,391	259,896	328,287
確認的來自客戶合同的收入時機：						
隨時間	33,856	181,634	215,490	51,371	200,835	252,206
某一時間點	10,160	66,975	77,135	17,020	59,061	76,081
合計	44,016	248,609	292,625	68,391	259,896	328,287

附註：截至2026年及2025年6月30日止六個月，增值服務包括提供燃料卡服務，商品交易總額分別約為人民幣100,877,000元及人民幣75,746,000元。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

6 按性質劃分的費用

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
審計師薪酬		
- 審計服務	2,450	2,000
- 非審計服務	500	500
折舊及攤銷	11,921	12,117
僱員福利費用(包括以股份為基礎的酬金費用)	75,810	78,989
對平台服務交易用戶的獎勵	502	1,605
支付手續費	2,441	2,057
一項物流業務服務項目的研發費用	—	47,635
專業服務成本	11,301	13,965
推廣及廣告	3,831	6,291
招聘成本	573	1,846
服務費	5,682	7,804
短期租賃費用	1,185	1,311
分包費用		
- 物流服務供應商	185,126	211,675
- 其他	4,960	6,933
差旅費用	2,395	2,703
其他	9,745	10,462
收入成本、銷售及營銷費用、研發費用以及一般及行政費用總額	318,422	407,893

7 財務(成本)／收入淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
財務收入：		
銀行存款利息收入	166	833
財務成本：		
租賃負債的利息費用	(311)	(368)
財務(成本)／收入淨額	(145)	465

未經審計簡明合併中期財務報表附註

8 所得稅抵免

本集團的所得稅(費用)抵免分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
即期所得稅	(447)	(89)
遞延所得稅	1,089	1,101
	642	1,012

(a) 中國內地企業所得稅(「企業所得稅」)

本集團就其在中國內地業務的所得稅撥備，是根據現行的相關法律、詮釋及慣例，就所呈列期間應評稅利潤按25%的稅率計算而得出。於截至2026年及2025年6月30日止六個月，所有中國內地附屬公司的應納稅利潤的中國內地所得稅稅率均為25%。

根據中國內地的國務院頒佈並自2022年10月起生效的相關法律法規，從事研發活動的企業於釐定年度應評稅利潤時，可將所產生研發費用的200%列作可扣減稅項費用(「**超額抵扣**」)。截至2026年及2025年6月30日止期間，天津五八到家科技有限公司並無申請超額抵扣。

(b) 香港

根據香港稅務局頒佈的兩級利得稅稅率，本集團在香港利得稅項下的首筆2百萬港元應評稅利潤，須以8.25%的稅率計算。本集團2百萬港元以上的剩餘應評稅利潤，仍須按16.5%的稅率繳稅。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，由於並無任何應繳納香港利得稅的應評稅利潤，故本集團並無就香港利得稅作出任何撥備。

(c) 其他國家

本公司於開曼群島根據開曼群島法例第22章《公司法》(1961年第3號法例，經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免有限公司，因此獲豁免繳納開曼群島所得稅。因此，本公司呈報的經營業績毋須繳納任何所得稅。

根據英屬維爾京群島(「**英屬維爾京群島**」)國際商業公司法成立的本集團實體獲豁免繳納英屬維爾京群島所得稅。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

8 所得稅抵免(續)

(c) 其他國家(續)

其他國家(包括新加坡、韓國及越南)的稅項根據估計應評稅利潤減估計可用稅項虧損按適用稅率作出撥備。

(d) 經合組織第二支柱模式規則

本集團屬於經合組織第二支柱模式規則的範圍。第二支柱法規已在本集團經營涉及的多個司法管轄區(包括韓國、越南和香港)頒佈或實質頒佈。根據持續進行的評估,各司法管轄區已頒佈或實質頒佈的法規對本集團的影響並不重大。

9 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損按本公司權益持有人應佔虧損除以期內發行在外普通股的加權平均數計算而得出。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
用於計算每股基本虧損的本公司權益持有人應佔虧損	(70,860)	(112,999)
發行在外普通股的加權平均數(以千股計)	66,021	62,883
每股基本虧損(以每股人民幣元列示)	(1.07)	(1.80)

(b) 每股攤薄虧損

截至2026年6月30日止六個月,本公司並無任何攤薄潛在普通股(截至2025年6月30日止六個月:相同)。

由於本集團於截至2026年及2025年6月30日止六個月產生虧損,計算每股攤薄虧損時並無計入潛在普通股(其可能具反攤薄性質)。因此,截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與相關期間的每股基本虧損相同。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

10 股息

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司及其附屬公司概無派付或宣派任何股息。

11 物業、廠房及設備

	辦公傢具 人民幣千元	汽車 人民幣千元	設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2025年1月1日					
成本	1,585	880	13,886	9,350	25,701
累計折舊	(1,148)	(229)	(12,013)	(6,798)	(20,188)
賬面淨值	437	651	1,873	2,552	5,513
截至2025年12月31日止年度（經審計）					
年初賬面淨值	437	651	1,873	2,552	5,513
收購一家附屬公司	—	—	43	—	43
添置	30	995	995	4,620	6,640
出售	(29)	—	(31)	(611)	(671)
折舊	(170)	(297)	(1,160)	(2,064)	(3,691)
匯兌差額	(5)	(71)	227	(94)	57
年末賬面淨值	263	1,278	1,947	4,403	7,891
於2025年12月31日（經審計）					
成本	771	1,782	8,411	8,708	19,672
累計折舊	(508)	(504)	(6,464)	(4,305)	(11,781)
賬面淨值	263	1,278	1,947	4,403	7,891
截至2026年6月30日止六個月（未經審計）					
期初賬面淨值	263	1,278	1,947	4,403	7,891
添置	3	—	141	63	207
出售	—	(740)	(30)	(73)	(843)
折舊	(80)	(110)	(475)	(1,155)	(1,820)
匯兌差額	(15)	(85)	(94)	(180)	(374)
期末賬面淨值	171	343	1,489	3,058	5,061
於2026年6月30日（未經審計）					
成本	718	802	7,566	7,774	16,860
累計折舊	(547)	(459)	(6,077)	(4,716)	(11,799)
賬面淨值	171	343	1,489	3,058	5,061

未經審計簡明合併中期財務報表附註

12 商譽及無形資產

	其他無形資產						
	商譽	品牌名稱	客戶關係	電腦軟件	許可證	無形資產小計	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日							
成本	1,050,470	98,917	48,660	3,043	440	151,060	1,201,530
累計攤銷及減值	(942,018)	(72,539)	(48,660)	(2,082)	(185)	(123,466)	(1,065,484)
賬面淨值	108,452	26,378	—	961	255	27,594	136,046
截至2025年12月31日止年度（經審計）							
期初賬面淨值	108,452	26,378	—	961	255	27,594	136,046
收購一家附屬公司	9,033	—	—	1,886	—	1,886	10,919
攤銷	—	(9,859)	—	(140)	(75)	(10,074)	(10,074)
減值	(61,583)	—	—	—	—	—	(61,583)
匯兌差額	(77)	(164)	—	(14)	6	(172)	(249)
期末賬面淨值	55,825	16,355	—	2,693	186	19,234	75,059
於2025年12月31日（經審計）							
成本	1,059,503	98,917	48,660	4,928	440	152,945	1,212,448
累計攤銷及減值	(1,003,678)	(82,562)	(48,660)	(2,235)	(254)	(133,711)	(1,137,389)
賬面淨值	55,825	16,355	—	2,693	186	19,234	75,059

未經審計簡明合併中期財務報表附註

12 商譽及無形資產(續)

	其他無形資產						總計 人民幣千元
	商譽 人民幣千元	品牌名稱 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	許可證 人民幣千元	無形資產小計 人民幣千元	
截至2026年6月30日止六個月 (未經審計)							
期初賬面淨值	55,825	16,355	—	2,693	186	19,234	75,059
攤銷	—	(4,870)	—	(113)	(36)	(5,019)	(5,019)
減值	(46,869)	—	—	—	—	—	(46,869)
匯兌差額	(343)	(175)	—	(74)	(6)	(255)	(598)
期末賬面淨值	8,613	11,310	—	2,506	144	13,960	22,573
於2026年6月30日(未經審計)							
成本	1,059,160	98,742	48,660	4,855	434	152,691	1,211,851
累計攤銷及減值	(1,050,547)	(87,432)	(48,660)	(2,349)	(290)	(138,731)	(1,189,278)
賬面淨值	8,613	11,310	—	2,506	144	13,960	22,573

未經審計簡明合併中期財務報表附註

12 商譽及無形資產(續)

商譽減值測試

各經營分部的商譽分配概要如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
中國內地業務(i)	—	46,869
必事達(ii)	8,613	8,956
	8,613	55,825

(i) 商譽來自收購GoGoVan的附屬公司及結構性實體

商譽主要產生自於2017年收購GoGo Tech Holdings Limited的附屬公司及結構性實體(統稱「GoGoVan」)。GoGoVan主要在中國內地、香港及其他亞洲國家從事提供物流服務及平台服務。商譽乃歸因於已收購的市場份額、未來擴張前景、規模經濟效益及預期於收購後將自本集團資源及業務合併產生的協同效應。

GoGoVan收購完成後，本集團將GoGoVan於中國內地的業務納入本集團的中國內地業務，以提高營運效率，而GoGoVan於香港及其他亞洲國家的業務則單獨進行監察。因此，管理層認為，經營分部為本集團為內部管理而分配商譽的最低層級。

(ii) 商譽來自收購必事達資訊科技有限公司(「必事達」)

商譽來自於2025年8月收購必事達的100%股權。必事達為一間總部位於香港的軟件公司，在人工智能(「AI」)聊天機器人系統、客戶關係管理(「客戶關係管理」)整合及多語言語音對話代理方面具備專業能力，收購自一名獨立第三方。本次收購的主要目的在於借助人工智能及客戶關係管理服務更全面、高效地優化客戶互動及業務運營，從而服務於不同行業的客戶。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

12 商譽及無形資產(續)**商譽減值測試(續)**

管理層審閱各現金產生單位(「**現金產生單位**」)的業務表現，並於報告期末透過比較現金產生單位或現金產生單位組別的可收回金額與其各自的賬面值，對商譽進行減值測試。

管理層每年對商譽進行減值審查或在出現事件或情況變動顯示出現重大減值時進行更頻密的審查。就減值審查而言，現金產生單位的可收回金額以使用價值及公允價值減處置成本的較高者釐定。由於兩個現金產生單位的使用價值均高於各自的公允價值減處置成本，故兩個現金產生單位的可回收金額均採用涵蓋五年期的財務預測(「**五年預測**」)的貼現現金流量模式，按使用價值釐定。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

12 商譽及無形資產(續)

商譽減值測試(續)

下表載列獲分配至中國內地業務現金產生單位的商譽的主要假設：

	中國內地業務
2026年6月30日	
收入的年複合增長率	4.25%
經營成本及開支的年複合增長率	2.03%
長期增長率	2.00%
稅前貼現率	16.00%
收入成本佔收入的百分比	66.05%至72.56%
2025年12月31日	
收入的年複合增長率	4.47%
經營成本及開支的年複合增長率	2.01%
長期增長率	2.00%
稅前貼現率	14.00%
收入成本佔收入的百分比	66.54%至70.53%

由於本集團於中國內地市場的收入減少，且受市場競爭加劇，中國內地物流行業市場狀況持續面臨日益嚴峻的挑戰，本集團於截至2026年6月30日止六個月期間的收入及盈利增長未能達到原先預期。應最新市場狀況，管理層相應修訂了五年預測，並依據現有最新財務資訊重新估計中國內地業務現金產生單位於2026年6月30日的可收回金額。

董事及管理層在考慮經修訂的業務發展計劃、業務增長的可持續性、核心業務發展的穩定性及業務目標的實現後，認為為中國內地業務編製的財務預算屬適當。根據減值評估的結果，管理層評估並確定中國內地業務現金產生單位的可收回金額低於其賬面值，因此，於截至2026年6月30日止六個月期間，中國內地業務現金產生單位產生的商譽人民幣46,869,000元已全數減值(2025年12月31日：年內已於損益確認減值虧損人民幣61,583,000元)。

隨著必事達業務表現持續發展及改善，必事達於截至2026年6月30日止六個月期間的收入及盈利增長已超越原來的增長預期。就必事達現金產生單位而言，管理層認為於2026年6月30日並無發現重大減值虧損的跡象(2025年12月31日：零)。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

13 應收賬款

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款	100,466	110,150
減：虧損撥備	(19,225)	(19,593)
應收賬款淨額	81,241	90,557

根據不同的收入來源，本集團一般向其客戶授出30天至60天的信貸期。應收賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
0至30天	56,543	59,681
31至60天	10,255	13,474
61至90天	7,079	7,621
90天以上	7,364	9,781
	81,241	90,557

14 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
理財產品	29,911	30,420

於2026年6月30日，共有三項理財產品（2025年：三項），理財產品均未上市且按固定年利率1.0%至4.5%（2025年12月31日：1.0%至4.5%）計息，並按要求贖回。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

15 現金及現金等價物

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
銀行及手頭現金	61,610	69,089
持牌支付平台現金(附註i)	3,488	20,352
於簡明合併中期現金流量表所列示	65,098	89,441
客戶的獨立賬戶(附註ii)	2,842	2,344
總現金及現金等價物	67,940	91,785

附註：

(i) 持牌支付平台現金以人民幣計值，指存放於中國內地持牌支付平台的現金。結餘為無抵押及免息。

(ii) 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團維持客戶的獨立賬戶涉及從投保人收取的保費而持有的現金，最終將支付予保險公司。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

16 股本

法定：

	每股面值 美元	普通股數目 千股	股本面值 千美元
於2025年12月31日（經審計）及 2026年6月30日（未經審計）	0.000025	2,000,000	50

已發行及繳足：

	每股面值 美元	普通股數目 千股	股本面值 人民幣千元
於2025年1月1日	0.0000025	628,700	11
行使購股權（附註(i)）	不適用	165	—*
股份配發（附註(iii)）	不適用	3,100	—*
股份合併（附註(iiii)）	不適用	(565,944)	—
於2025年12月31日（經審計）及 2026年6月30日（未經審計）	0.000025	66,021	11

* 少於人民幣1,000元

附註：

(i) 於截至2025年12月31日止年度，根據本公司的股份激勵計劃，因購股權獲行使而發行總計165,136股股份（包括126,600股股份及38,536股合併股份），行使價分別為0.0252美元及0.01美元至0.0252美元不等，致使股本增加約人民幣9元，股份溢價增加人民幣8,881,000元。

(ii) 本集團於2025年8月12日發行3,100,000股新股份作為收購必事達的代價，金額為人民幣10,860,000元。

(iii) 誠如本公司日期分別為2025年4月7日及2025年4月23日的通函及公告所載，本公司已按每十股已發行股份合併為一股普通股（「合併股份」）的基準實施股份合併（「股份合併」），該股份合併於2025年4月25日生效。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

17 其他儲備

	以股份為基礎					
	股份溢價	資本儲備	的酬金儲備	匯兌儲備	其他	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(經審計)						
於2025年1月1日	4,723,392	322,983	1,027,009	20,931	1,780,638	7,874,953
股份配發(附註16(ii))	10,860	—	—	—	—	10,860
以權益結算以股份為基礎的酬金	—	—	4,424	—	—	4,424
年內屆滿及沒收	—	—	(3,855)	—	—	(3,855)
行使購股權	8,881	—	(8,828)	—	—	53
匯兌差額	—	—	—	(2,395)	—	(2,395)
於2025年12月31日	4,743,133	322,983	1,018,750	18,536	1,780,638	7,884,040
(未經審計)						
於2026年1月1日	4,743,133	322,983	1,018,750	18,536	1,780,638	7,884,040
以權益結算以股份為基礎的酬金	—	—	478	—	—	478
匯兌差額	—	—	—	(5,377)	—	(5,377)
於2026年6月30日	4,743,133	322,983	1,019,228	13,159	1,780,638	7,879,141

未經審計簡明合併中期財務報表附註

18 以股份為基礎的酬金

購股權

58 Daojia 2015年股份激勵計劃

本集團僱員合資格享受本公司的控股股東58 Daojia 2015年股份激勵計劃。因此，本集團根據適用於以權益結算以股份為基礎的付款交易的規定，通過衡量自承授人收到的服務對該計劃入賬，並根據國際財務報告準則第2號將相應的股權增長確認為58 Daojia的視作注資。

購股權自歸屬開始日期起有四至五年不同的歸屬期限，條件是參與者於各歸屬日期仍是僱員。該等購股權可於58 Daojia首次公開發售後的任何時間行使，但前提是該等購股權已歸屬並符合購股權協議的條款。就四年歸屬期限而言，i)已授出購股權的50%於歸屬開始日期起計滿兩週年當日歸屬；及ii)已授出購股權的12.5%分別於其後兩年內每六個月歸屬。就五年歸屬期限而言，i)已授出購股權的40%於歸屬開始日期起計滿兩週年當日歸屬；及ii)已授出購股權的10%則分別於其後三年內每六個月歸屬。

於2020年10月，58 Daojia修改了根據58 Daojia 2015年股份激勵計劃授出的部分尚未行使購股權。經修訂購股權持有人根據Daojia Limited新採納的激勵計劃（「**Daojia Limited 2019年股份激勵計劃**」）獲授予Daojia Limited的購股權。該持有人繼續持有58 Daojia的購股權，但同意放棄該等58 Daojia購股權可能於Daojia Limited享有的所有經濟利益。Daojia Limited新購股權以及經修訂58 Daojia購股權的歸屬期限主要參照經修訂的原有購股權的歸屬期限。

於2022年1月12日，58 Daojia 2015年股份激勵計劃項下的購股權已修改為根據本公司新採納的激勵計劃項下本公司購股權（「**2021年股份激勵計劃**」）。

根據該計劃授出的購股權概述如下：

	購股權數目
於2025年1月1日尚未行使	1,565,500
期內失效	(475,000)
於2025年12月31日（經審計）及2026年6月30日（未經審計）尚未行使	1,090,500
已歸屬且不可行使，於2025年12月31日（經審計）及2026年6月30日（未經審計） ^{附註}	1,090,500

附註：該等購股權可於58 Daojia首次公開發售後的任何時間行使，但前提是該等購股權已歸屬並符合由承授人簽署的購股權協議的條款。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

18 以股份為基礎的酬金(續)

購股權(續)

Daojia Limited 2019年股份激勵計劃

本集團僱員合資格享受58 Daojia聯營公司Daojia Limited 2019年股份激勵計劃。本集團並無義務結算以股份為基礎的付款交易，但仍運用國際財務報告準則第2號的原則，將所獲得的服務計量為以權益結算以股份為基礎的付款交易。

Daojia Limited 2019年股份激勵計劃的歸屬時間表及條款，將主要遵循58 Daojia 2015年股份激勵計劃的相關規定。

根據該計劃授出的購股權概述如下：

	購股權數目
於2025年1月1日、2025年12月31日(經審計)及2026年6月30日(未經審計)尚未行使	494,085
於2025年12月31日(經審計)及2026年6月30日(未經審計)歸屬及不可行使 ^{附註}	494,085

附註：該等購股權可於58 Daojia首次公開發售後的任何時間行使，但前提是該等購股權已歸屬並符合由承授人簽署的購股權協議的條款。

GoGoVan Cayman的股份激勵計劃

於2015年3月24日，GoGoVan Cayman採納股份激勵計劃(「GoGoVan計劃」)，該計劃向其合資格董事、僱員及向僱員提供類似服務的顧問授予購股權。根據GoGoVan計劃項下所有獎勵可能發行的股份總數上限為14,901,508股GoGoVan Cayman普通股。於2017年8月，GoGoVan Cayman由本公司新發行之普通股收購後成為本公司之非控股權益，因此，本公司將與該等以股份為基礎的獎勵有關的成本確認為非控股權益就所提供服務作出之供款。

已授出購股權於即時起直至三年內歸屬，為期十年。購股權持有人僱傭終止後，除購股權持有人僱傭協議或購股權協議另有說明外，所有未歸屬購股權將隨即終止，且已歸屬購股權將於終止日期後90天內可行使(身故或殘疾則為一年)。

於2022年1月12日，GoGoVan計劃下的所有購股權已修改為2021年股份激勵計劃。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

18 以股份為基礎的酬金(續)**購股權(續)****2021年股份激勵計劃**

於2021年8月18日，本公司董事會批准設立2021年股份激勵計劃，以吸引、激勵、挽留及獎勵合資格董事、僱員及提供與僱員相似服務的顧問。於同日，58 Daojia及GoGoVan Cayman分別交還41,172,639股B類普通股及7,735,002股A類普通股。本公司已註銷該等交還股份，並進行預留以供根據2021年股份激勵計劃項下授出的所有獎勵發行股份。股東亦批准根據2021年股份激勵計劃預留55,226,824股股份以供發行。因此，根據2021年股份激勵計劃項下所有獎勵可予發行的最高股份總數為104,134,465股本公司普通股。

於2022年1月12日及2022年5月24日，本公司根據2021年股份激勵計劃將合共104,029,380份及936,087份購股權授予(i)合資格董事、本集團僱員及向本集團僱員提供類似服務的顧問，其為(a)新承授人，或(b) 58 Daojia 2015年股份激勵計劃（據此，購股權持有人同意放棄該58 Daojia購股權可能擁有的本集團所有經濟利益，以交換根據2021年股份激勵計劃授出的購股權）的購股權持有人，或(c) 58 Daojia經修訂的2015年股份激勵計劃及Daojia Limited 2019年股份激勵計劃（據此，購股權持有人同意放棄該等58 Daojia購股權可能擁有的本集團所有經濟利益，以交換根據2021年股份激勵計劃授出的購股權）的購股權持有人，或(d) GoGoVan Cayman股份激勵計劃（據此，購股權持有人同意將根據GoGoVan Cayman股份激勵計劃授出的購股權轉換為根據2021年股份激勵計劃授出的購股權）的購股權持有人；及(ii) 58 Daojia或Daojia Limited項下的其他個人。授予董事、本集團僱員及為本集團提供與僱員類似服務的顧問的新購股權的公允價值及經修訂購股權的增量公允價值，於必須服務期間確認為費用，而權益將相應增加。根據國際財務報告準則第2號，本集團有義務結算的授予58 Daojia或Daojia Limited項下的其他人士的購股權的公允價值於歸屬期被確認為視作向股東分派，而權益將相應增加。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

18 以股份為基礎的酬金(續)

購股權(續)

2021年股份激勵計劃(續)

根據該計劃授出的購股權概述如下：

	購股權數目	每份購股權加權 平均行使價 美元
於2025年1月1日尚未行使	7,638,624	3.437
期內沒收	(3,995)	5.158
期內已行使	(51,196)	0.180
於2025年12月31日尚未行使(經審計)	7,583,433	3.453
於2025年12月31日歸屬及可行使(經審計)	7,582,241	3.453
於2026年1月1日及2026年6月30日(未經審計)尚未行使	7,583,433	3.453
於2026年6月30日歸屬及可行使(未經審計)	7,582,241	3.453

未經審計簡明合併中期財務報表附註

18 以股份為基礎的酬金(續)

購股權(續)

2021年股份激勵計劃(續)

於各財務報告日結束時尚未行使購股權之到期日及行使價如下。

授出日期	到期日	行使價	歸屬年份／條件	購股權數目	
				於2026年 6月30日 (未經審計)	於2025年 12月31日 (經審計)
2022年1月12日	2032年1月11日	0.015美元至 7.80美元	自歸屬開始日期起計4年 ^{附註}	5,961,680	5,961,680
2022年1月12日	2032年1月12日	0.001美元至 5.00美元	自歸屬開始日期起計3年 ^{附註}	306,369	306,369
2022年1月12日	2032年1月12日	零美元至3.80美元	自歸屬開始日期起計4年 ^{附註}	1,221,775	1,221,775
2022年5月24日	2032年5月23日	3.80美元	自歸屬開始日期起計4年 ^{附註}	93,609	93,609
合計				7,583,433	7,583,433
於期／年末尚未行使購股權的加權平均剩餘合約年期				5.53年	6.03年

附註：歸屬期起始日須遵守承授人所簽署的購股權協議條款。

截至2026年6月30日止六個月，根據預期將最終歸屬的購股權估算數目以股份為基礎的酬金於簡明合併全面收益表扣除約人民幣478,000元(截至2025年6月30日止六個月：自合併全面收益表中扣除人民幣0.1百萬元)。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

19 應付賬款

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款	43,883	49,286

於2026年6月30日及2025年12月31日，應付賬款基於發票日期的賬齡如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
0至30天	38,116	41,991
31至60天	2,303	3,298
61至90天	233	656
90天以上	3,231	3,341
	43,883	49,286

未經審計簡明合併中期財務報表附註

20 應計費用及其他應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動負債		
平台用戶按金 ^{附註}	107,426	111,504
企業客戶按金	4,009	4,892
應計薪金及員工福利	44,598	44,387
應計專業費用	8,145	8,800
應計推廣及營銷費用	441	705
其他	14,755	14,347
	179,374	184,635

附註：平台用戶(包括服務提供商以及交易用戶)按金為存入本集團平台的現金。該等按金可予退還，並可用於結算使用平台完成的物流及交付訂單。本集團與平台用戶之間的合同關係主要受平台條款及條件所規限。

21 合同負債

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
預收客戶款項	12,592	15,132

未經審計簡明合併中期財務報表附註

22 關聯方交易

除該等簡明中期財務報表其他地方所示的關聯方資料外，以下為本集團與其關聯方於一般業務過程中訂立的重大關聯方交易及因關聯方交易產生的結餘的概要：

以下公司為截至2026年及2025年6月30日止六個月與本集團進行交易及／或尚存結餘的本集團重大關聯方：

關聯方的名稱	與本集團的關係
58 Daojia	由58同城擁有大多數股權
58同城（「58同城」）	本集團股東
Daojia Limited	58 Daojia的合資企業
蕪湖開新到家科技有限公司	本集團的合資企業

(a) 與關聯方的交易

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
提供服務		
向一家由58同城控制的實體提供平台服務	18	37
向蕪湖開新到家科技有限公司提供服務	—	605
採購服務		
向Daojia Limited控制的實體採購服務	21	53
向58同城控制的實體採購服務	61	57
向蕪湖開新到家科技有限公司採購服務	2	855
租金		
向Daojia Limited控制的實體支付的租金費用	440	1,919

與關聯方進行的交易乃根據所涉及的有關訂約方共同協定的價格及條款而釐定。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

22 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的結餘

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
使用權資產		
由Daojia Limited控制的實體	1,957	3,449
應收關聯方賬款		
蕪湖開新到家科技有限公司	2,342	2,342
預付款項及其他應收款項		
由Daojia Limited及58 Daojia控制的實體	110	190
由58同城控制的實體 — 貿易	94	61
蕪湖開新到家科技有限公司	1,322	1,322
必事達董事	219	228
	1,745	1,801
向一家合資企業的貸款		
蕪湖開新到家科技有限公司(附註(i))	5,508	5,508
減：虧損撥備	(5,508)	(5,508)
	—	—
應付關聯方貿易款項		
蕪湖開新到家科技有限公司 — 貿易	2,626	2,623
其他應付關聯方款項		
由Daojia Limited控制的實體 — 貿易	19	3
由58同城控制的實體	6	—
蕪湖開新到家科技有限公司	153	153
	178	156
租賃負債		
由Daojia Limited控制的實體	1,935	3,307

附註：

(i) 向一家合資企業的貸款為無抵押、不計息，到期日為2028年1月31日並以人民幣計值。賬面值與公允價值相若。

本公司對合資企業之投資成本(佔蕪湖開新到家科技有限公司40%股權)為人民幣2百萬元。由於該合資企業持續虧損且處於淨負債狀態，該投資成本於之前期間已全額計提減值。

未經審計簡明合併中期財務報表附註

22 關聯方交易（續）

(c) 主要管理人員薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
薪金及花紅	3,741	3,008
福利、養老金及其他僱員福利	322	182
	4,063	3,190

23 或然負債

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團並無重大或然負債或擔保。

釋義

「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「中國」	指	中華人民共和國，除文義另有所指外及僅就本中期報告而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「本公司」	指	快狗打车控股有限公司，於2017年6月8日在開曼群島註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：2246）
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「合併聯屬實體」	指	我們通過合約安排所控制的實體，即天津五八貨運及其附屬公司
「合約安排」	指	由（其中包括）海南外商獨資企業、天津五八貨運及其登記股東，以及其他合併聯屬實體（如適用）訂立的一系列合約安排，其詳情載於招股章程「合約安排」一節以及日期為2025年12月23日的公告
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載之企業管治守則
「董事」	指	本公司董事

釋義

「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售（定義見招股章程）
「GoGoVan」	指	GoGoVan Cayman的附屬公司及結構性實體
「GoGoVan Cayman」	指	GoGo Tech Holdings Limited，一家於2014年7月9日在開曼群島註冊成立的公司
「本集團」或「我們」	指	本公司及我們於有關時間的附屬公司及合併聯屬實體，或倘文義指明，就本公司成為其目前附屬公司或合併聯屬實體的控股公司之前的期間而言，指由該等附屬公司或合併聯屬實體或其前身（視情況而定）所經營的業務
「總交易額」	指	總交易額
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會不時發佈的國際財務報告準則
「中期財務資料」	指	本集團截至2026年6月30日止六個月的簡明合併中期財務資料
「韓國」	指	大韓民國
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2022年6月24日，股份上市及股份首次獲准在聯交所進行交易的日期

釋義

「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與聯交所GEM並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「姚先生」	指	控股股東之一姚勁波先生
「Nihao China」	指	Nihao China Corporation，一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，由姚先生通過一家信託實益擁有，全資擁有Nihao Haven
「Nihao Haven」	指	Nihao Haven Corporation，一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，控制Quantum Bloom超過三分之一的股權
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「招股章程」	指	本公司日期為2022年6月14日的招股章程
「Quantum Bloom」	指	Quantum Bloom Group Ltd.，一家於開曼群島註冊成立的公司，全資擁有58同城
「登記股東」	指	天津五八貨運的登記股東(即姚先生及何先生)
「報告期間」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

釋義

「股份」	指	本公司股本中每股面值0.000025美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「股份激勵計劃」	指	董事會於2021年8月18日採納的本公司股份激勵計劃
「中小企業」	指	中小企業
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「天津五八貨運」	指	天津五八到家貨運服務有限公司，一家於2017年7月10日根據中國法律成立的有限公司，為合併聯屬實體
「天津五八科技」或 「天津外商獨資企業」	指	天津五八到家科技有限公司，一家於2017年7月26日根據中國法律成立的有限公司，為本公司的間接全資附屬公司

釋義

「美元」	指	美國法定貨幣美元
「58 Daojia」	指	58 Daojia Inc.，一家於2015年1月26日在英屬維爾京群島註冊成立的有限公司
「58同城」	指	58.com Inc.，一家於開曼群島註冊成立的有限公司且為我們的控股股東之一
「%」	指	百分比