



地平线

Horizon Robotics

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)

股份代號：9660



2026

中期報告

目錄

2	公司資料
4	財務業績摘要
5	業務回顧及前景
10	管理層討論與分析
17	企業管治
39	中期財務資料審閱報告
40	中期簡明合併損益表
42	中期簡明合併全面收益表
43	中期簡明合併財務狀況表
45	中期簡明合併權益變動表
47	中期簡明合併現金流量表
48	中期簡明合併財務資料附註
97	釋義



公司資料

董事會

執行董事

余凱博士

(創始人、主席兼首席執行官)

黃暢博士

徐健博士

陳黎明博士

非執行董事

李良先生

劉芹先生

André Stoffels博士

張堅俊先生

獨立非執行董事

浦軍博士

吳迎秋先生

Katherine Rong XIN博士

張亞勤博士

審計委員會

浦軍博士(主席)

Katherine Rong XIN博士

張亞勤博士

薪酬委員會

張亞勤博士(主席)

Katherine Rong XIN博士

余凱博士

提名委員會

吳迎秋先生(主席)

Katherine Rong XIN博士

余凱博士

企業管治委員會

張亞勤博士(主席)

浦軍博士

吳迎秋先生

聯席公司秘書

趙奇女士

蘇嘉敏女士

授權代表

徐健博士

蘇嘉敏女士

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited

PO Box 309

Ugland House

Grand Cayman

KY1-1104

Cayman Islands

總部及中國主要營業地點

中國

北京市

海淀區

豐豪東路9號

2號樓A座

中國

上海市

中國(上海)自由貿易試驗區

臨港新片區

雲鵬南路1868號

香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

希慎道33號

利園一期

19樓1928室

開曼群島證券登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

P.O. Box 1093, Boundary Hall

Cricket Square

Grand Cayman

KY1-1102

Cayman Islands

香港證券登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

法律顧問

有關香港法例：

Davis Polk & Wardwell

香港
中環
遮打道三號A
香港會所大廈
十樓

合規顧問

新百利融資有限公司

香港
皇后大道中29號
華人行20樓

主要往來銀行

渣打銀行（中國）有限公司（北京分行）

中國
北京市
朝陽區
東三環中路1號
環球金融中心
渣打大廈11層

中國民生銀行（北京中關村支行）

中國
北京市
海淀區
海淀大街5號

招商銀行股份有限公司（北京海淀黃莊支行）

中國
北京市
海淀區
丹棱街6號

股份代號

9660

網站

<https://www.horizon.auto>

財務業績摘要

	截至6月30日止六個月		變動(%)
	2026年	2025年	
	(人民幣千元，百分比除外)		
持續經營業務的客戶合同收入	2,054,984	1,546,067 ^{附註}	32.9
持續經營業務毛利	1,356,137	1,020,424 ^{附註}	32.9
持續經營業務經營虧損	(1,671,504)	(1,504,276) ^{附註}	11.1
期內利潤／(虧損)	3,783,907	(5,232,979)	—
非國際財務報告準則財務計量指標*：			
經調整經營虧損	(1,275,610)	(1,051,137)	21.4
經調整虧損淨額	(1,671,232)	(1,332,500)	25.4

* 更多詳情，請參閱本中期報告「非國際財務報告準則計量指標」一節。

^{附註} 隨著D-Robotics的終止合併入賬於2026年3月31日生效，相關終止合併入賬收益及D-Robotics的經營業績於終止經營業務利潤／(虧損)中呈報。截至2025年6月30日止六個月的比較數字已重新呈列，以符合報告期間的呈列方式。

報告期間的業務回顧

行業總量雖承壓，智能化率仍逆勢攀升。於報告期間，中國乘用車市場呈現內需下行、智能化率持續攀升的態勢。根據乘聯分會¹統計，2026年上半年國內乘用車零售銷量同比下降20.2%，然而汽車向智能化轉型的步伐並未因此放緩。報告期間內中國乘用車整體智能輔助駕駛滲透率達到76.1%，較2025年全年水平進一步提升8.5個百分點。其中，中國自主品牌車企為最主要的推動力，其智能輔助駕駛滲透率達到73.4%，於半年內大幅提升11.9個百分點，成為拉動整體滲透率提升的核心力量；與此同時，合資車企的智能輔助駕駛滲透率亦首次突破80%。至此，智能輔助駕駛已經成為中國乘用車市場的剛需配置。

城區NOA推動智能化結構持續向高階演進。在滲透率整體攀升的同時，行業升級的重心正加速向城區全場景延伸。報告期間內，搭載中高階智能輔助駕駛功能（即高速公路及城區領航輔助駕駛(NOA)功能，以下簡稱「AD」）的車型佔全部智能汽車新車銷量的比重持續攀升至46.8%。值得關注的是，相較於2025年AD滲透率提升主要由高速NOA驅動，2026年上半年城區NOA接棒發力，展現出更為強勁的增長動能－報告期間內城區NOA佔AD的比重已達到64.1%。城區NOA的加速普及，不僅反映市場需求正加速向高階方案集中，也意味著單車智能化價值量的空間顯著提升，為具備更高算力平台和全場景方案能力的本公司創造了結構性的增長機遇。

受惠於上述趨勢，本公司市場份額持續提升。於報告期間，本公司把握行業高階化機遇，多項市佔率指標再創新高：

- － **自主品牌ADAS份額首次突破50%，樹立絕對領先地位：**根據第三方行業數據，2026年上半年，本公司於中國市場自主品牌乘用車基礎輔助駕駛解決方案(ADAS)的市場份額達到50.02%，首次突破半數並創下歷史新高。報告期間內本公司市場份額約為排名第二名的兩倍，於該細分市場確立絕對領先地位。基礎輔助駕駛市場作為本公司規模化上量和客戶導入的核心入口，其領先地位為本公司向更廣泛客戶滲透中高階方案奠定了堅實基礎。
- － **城區NOA計算平台份額躍居第二，高階賽道快速突破：**據第三方行業數據，報告期間內本公司支持城區NOA功能的計算平台，於中國自主品牌乘用車市場份額由2025年的17.9%提升至22.8%，排名由第三位躍升至第二位，目前僅次於一家美國科技公司，與之合計佔據超過60%的市場份額，頭部集中格局進一步凸顯。在增長最為快速的高階賽道，本公司作為這個賽道的進攻方，實現份額與排名的雙重躍升，展現出強勁的向上突破勢能。

¹ 乘聯分會指中國汽車流通協會乘用車市場信息聯席分會。

— **智駕計算平台總份額穩居首位：**據第三方行業數據，本公司智能輔助駕駛計算平台佔中國市場自主品牌合計市場份額的31.9%，位居行業第一，持續鞏固本公司作為中國智能輔助駕駛計算領域領軍者的地位。

錨定生態賦能定位，驅動合資陣營智能化升級，打開合資市場增長空間。於過去24個月內，合資車企的市場份額逐步企穩於約35%的水平，其中以大眾市場(mass market)品牌佔據絕大部分份額。隨著合資陣營智能化升級的需求日益迫切，本公司通過與眾多全球領先的一級供應商及合作夥伴的緊密協作，例如博世(Bosch)、電裝(Denso)、酷睿程(Carizon)、智駕新程(neueHCT)、安斯泰莫(Astemo)等，已廣泛切入服務合資車企的核心供應鏈體系。報告期間內，本公司在兩家全球領先車企的在華合資車企中均取得實質性量產突破，進一步推動本公司成為「合資車企智能化首選中國夥伴」，開始打開合資品牌市場的增長空間：

— **大眾：**報告期間內，本公司與大眾旗下CARIAD Estonia AS(「**CARIAD**」)的合資公司酷睿程(Carizon)，基於本公司征程6系列芯片和核心知識產權打造的全場景高級駕駛輔助方案，已進入量產階段並將進一步支持城區NOA功能。該方案將搭載於大眾集團在華三家合資企業的七款全新電動化車型，並計劃自2027年起逐步拓展至更廣泛的CEA序列產品矩陣，雙方合作深度與廣度將持續延展。

— **豐田：**報告期間內，本公司征程6B芯片於廣汽豐田車型上實現全球首發量產，也標誌著本公司在豐田在華合資車型上的首個量產項目正式落地。該方案充分驗證了產品在日系車企嚴苛體系下的適配能力和質量穩定性，推動智能輔助駕駛功能向更廣泛的合資車型滲透，為本公司持續開拓合資客戶群體奠定了堅實基礎。

出口市場景氣高漲，本公司海外佈局提速，中高階需求顯現。報告期間內，中國汽車整車出口延續強勁增長勢頭。根據中國汽車工業協會(中汽協)統計，2026年上半年汽車整車出口量同比增長65.3%，創下歷史新高，為本公司依託中國車企出海的國際化戰略之一提供了廣闊空間。值得注意的是，中國乘用車出口呈現高度集中態勢——2026年上半年出口量前六大車企的合計份額(CR6)超過70%，而本公司已通過系列生態合作夥伴，實現了對全部六家頭部出口車企的車型覆蓋。截至目前，本公司已累計獲得超過60款出口車型定點，其中更有多款車型已經搭載了具備中高階智駕能力的硬件平台，充分彰顯本公司在出海賽道的卡位優勢。

堅持「ARM+Android」商業模式，加速向汽車以外領域延伸。本公司始終踐行「ARM+Android」的開放商業模式，通過向客戶和生態合作夥伴授權核心底層技術，支持客戶於硬件、算法、軟件乃至系統層面進行自主開發，與生態合作夥伴共建繁榮。該模式的價值不僅體現於汽車領域，亦

於汽車以外更廣泛的機器人／物理AI領域收穫積極進展。報告期間內，本公司已透過合作夥伴向具身智能、無人物流車、家庭智能體、電動兩輪車等豐富多元的邊緣計算平台(Edge Computing Platform)輸出技術，進一步拓寬本公司底層技術的應用邊界。例如，本公司已經通過重要的聯營公司D-Robotics賦能了超過100種下游機器人品類，客戶超400家並覆蓋了中國半數以上的具身智能企業。

收入增速及毛利率維持高位，持續飽和研發投入，但經營槓桿逐步顯現。2026年上半年，本公司錄得收入人民幣2,055.0百萬元，同比增長32.9%，綜合毛利率達66.0%，與去年同期持平。受惠於收入的穩健增長與較高的毛利率水平，報告期間內本公司錄得毛利人民幣1,356.1百萬元，同比增長32.9%。我們深信，本公司的AI基座模型是支持HSD未來實現更優表現、通往有條件的自動駕駛和高度自動駕駛能力、並進一步賦能千行百業的核心技術底座，因此在報告期間內本公司持續對該等核心技術進行飽和投入。但與此同時，本公司亦注重經營效率的穩步提升－報告期間內營運費用同比增長23.3%，增幅低於收入及毛利的增速，經營槓桿逐步釋放。綜上所述，本公司報告期間內錄得經調整經營虧損人民幣1,275.6百萬元。

產品及解決方案

儘管2026年上半年國內乘用車零售銷量同比下滑20.2%，得益於市場份額的持續提升，本公司征程系列處理硬件出貨量逆市增長12.1%至221.8萬套，並帶動產品及解決方案收入達人民幣925.6百

萬元，同比增長14.8%。截至報告期間末，本公司累計取得近500款車型定點；於中高階智駕領域，本公司作為後發者快速躋身前列，亦已累計獲得接近130款車型定點，增長態勢強勁。充沛的定點儲備，為本公司未來的收入持續增長打下了堅實的基礎。

報告期間內，本公司正式發佈全場景智能駕駛解決方案HSD V2.0版本，該版本基於世界模型+端到端強化學習的模型升級，對智駕體驗、行泊能力、全維避險、交互個性化的全維提升，實現底層駕駛能力的全方位躍升。HSD V2.0上線後終端用戶反響積極，HSD智能輔助駕駛活躍用戶佔比超過88%，表明具有優質表現的智駕產品正在贏得終端消費者的認可，並在日常出行中獲得高頻使用。

授權及服務業務

本公司致力於打造「ARM+Android」開放平台模式，通過向多家世界級車企客戶授權核心底層技術、支持具備自研實力的客戶開展自主開發。於報告期間，本公司授權及服務業務收入達人民幣1,129.4百萬元，同比增長52.7%。除合資公司酷睿程(Carizon)外，國際最大的汽車零部件集團之一繼續沿用本公司的算法及軟件以及相關服務，並持續位列本公司前五大客戶之一，進一步印證了本公司授權模式的黏性與生態價值。於汽車以外，我們也通過授權合作夥伴來服務更廣泛的機器人／物理AI領域，並收穫積極進展。

報告期間後的近期發展

深化與大眾汽車集團的資本合作，並將業務合作拓展至L3/L4。於2026年8月3日，本公司完成可轉換借款協議修訂項下全部事項的交割。據此，CARIAD提前轉股，成為本公司合計持股達9.9%的重要戰略股東，並自願鎖定其所持有股份12個月，體現對本公司價值的長期信心；本公司折價贖回CARIAD持有的超過總股本9.9%部分的轉股權，為全體股東減少相當於交割前約4.9%的股權稀釋。在業務層面，合資公司酷睿程(Carizon)將依託本公司先進的AI基座大模型能力，自主開發並加速構建大眾汽車集團中國統一的AI駕駛解決方案，全面賦能有條件的自動駕駛和高度自動駕駛能力的落地。上述合作再次印證了本公司「ARM+Android」開放商業模式的靈活性與生命力，亦標誌著雙方合作進一步向加強資本紐帶、深化技術共研的縱深邁進。

征程6B加速規模化落地，入門級智駕全球化佈局進入收穫期。於報告期間後，本公司面向入門級智能輔助駕駛場景的征程6B SoC持續獲得大規模定點。其中，基於征程6B打造的博世新一代多功能攝像頭平台、智駕新程(neueHCT)高性能前視一體機，均已分別斬獲大規模量產定點，整體訂單規模已超千萬套級別，最早預計於2026年第三季度正式量產，後續將由多家海內外車企客戶

陸續投產。電裝、歐摩威等全球領先的一級供應商亦已選用征程6B作為其智能輔助駕駛方案的開發基座。截至目前，征程6B已與全球超過25家主流車企達成量產定點合作，生命週期定點量突破2,000萬套，成為普惠級智能輔助駕駛的核心算力基座。征程6B不僅推動智能輔助駕駛向入門級車型加速普及，更為用戶後續向中高階智能輔助駕駛功能的升級打下統一的軟硬件基礎，並形成生態黏性。上述進展表明，本公司正加速融入全球汽車產業供應鏈體系，全球化規模交付正穩步推進。

業務前景

把握整車智能解決方案的結構性機遇，預計未來12個月推動市場份額進一步提升。展望未來，本公司對高階智能輔助駕駛市場的前景保持積極。隨著城區NOA加速普及，本公司致力於成為這一結構性升級的主動推動者。依託全棧的軟硬件能力、領先的生態優勢、靈活的商業模式，本公司預計將持續擴大市場份額，包括自有產品帶來的直接市場份額以及通過技術授權賦能合作夥伴所形成的延展市場份額。此外，本公司發佈的艙駕融合整車智能解決方案，將座艙與智駕能力於單一整車智能底座上深度協同，有望進一步提升整車智能化水平並優化系統成本結構，也預計於2026年第四季度進入量產。

把握自動駕駛法規落地機遇，年內開展實驗項目。隨著中國智能網聯汽車相關強制性國家標準的正式發佈，行業邁向更高階自動駕駛的政策與標準基礎日益完善。本公司已實現通過「ARM+Android」商業模式，將AI基座大模型的對外授權，賦能客戶開展有條件的自動駕駛和高度自動駕駛級系統的開發工作，實現商業化變現。展望未來，本公司計劃於2026年內攜手一家領先的零售科技與供應鏈巨頭啟動L4級Robotaxi（無人駕駛出租車）試驗項目，進一步驗證並拓展本公司底層技術在高階自動駕駛場景的應用潛力。

本公司新一代戰略級SoC征程7目前研發進展順利。該產品主要面向有條件的自動駕駛和高度自動駕駛應用場景。於架構設計層面，征程7實現多項技術突破，除計算能力較上一代產品顯著提升外，亦針對本公司下一代更大參數量HSD智能駕駛模型及咖咖蝦™智能座艙智能體模型的端側部署進行原生優化，以提升產品在實際應用場景中的適配能力及運行效率。於最後實際可行日期，征程7的研發工作按計劃推進，預計將於2027年正式推出。

管理層討論與分析

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

下表載列截至2026年及2025年6月30日止六個月的比較數字：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(人民幣千元)	
持續經營業務		
來自客戶合同的收入	2,054,984	1,546,067
銷售成本	(698,847)	(525,643)
毛利	1,356,137	1,020,424
研發開支	(2,754,997)	(2,259,525)
行政開支	(327,667)	(277,380)
銷售及營銷開支	(354,496)	(250,715)
金融資產減值虧損淨額	(77,012)	(14,770)
其他收入	175,069	216,702
其他收益淨額	311,462	60,988
經營虧損	(1,671,504)	(1,504,276)
<i>加回：</i>		
以股份為基礎的支付	395,894	452,663
非經常性集資開支	—	476
持續經營業務經調整經營虧損 (非國際財務報告準則計量指標)	(1,275,610)	(1,051,137)
經營虧損	(1,671,504)	(1,504,276)
財務收入	170,678	170,382
財務成本	(4,517)	(3,557)
財務收入淨額	166,161	166,825
採用權益法入賬的分佔投資業績	(2,074,286)	(400,123)
金融負債的公允價值變動	5,240,607	(3,363,773)
持續經營業務除所得稅前利潤／(虧損)	1,660,978	(5,101,347)
所得稅開支	(45,806)	(4,159)
持續經營業務期內利潤／(虧損)	1,615,172	(5,105,506)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (人民幣千元)	2025年
終止經營業務		
終止經營業務利潤／(虧損)(本公司權益持有人應佔)	2,168,735	(127,473)
期內利潤／(虧損)	3,783,907	(5,232,979)
加回：		
以股份為基礎的支付 ^(a)	434,262	493,273
非經常性集資開支	—	476
優先股及其他金融負債的公允價值變動 ^(b)	(3,110,647)	3,406,730
終止合併入賬D-Robotics的收益	(2,778,754)	—
經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量指標)	(1,671,232)	(1,332,500)

附註：

(a) 包括本集團股份激勵計劃項下以股份為基礎的支付(包括向聯營公司及合營企業僱員作出以股份為基礎的支付)，以及分佔聯營公司及合營企業股份激勵計劃項下以股份為基礎的支付。

(b) 包括本集團金融負債的公允價值變動，以及分佔聯營公司及合營企業優先股及其他金融負債的公允價值變動。

持續經營業務

收入。截至2026年6月30日止六個月，收入同比增加32.9%至人民幣2,055.0百萬元。下表載列我們截至2026年及2025年6月30日止六個月按收入來源劃分的收入：

	截至6月30日止六個月			
	2026年 金額	佔總收入 的百分比	2025年 金額	佔總收入 的百分比
	(人民幣千元，百分比除外)			
產品解決方案	925,627	45.0%	806,574	52.2%
授權及服務業務	1,129,357	55.0%	739,493	47.8%
總收入	2,054,984	100%	1,546,067	100%

收入增長受以下各項所推動：

- 截至2026年6月30日止六個月，產品解決方案的收入同比增加14.8%至人民幣925.6百萬元。收入穩步增長得益於總交付量及平均售價較去年上半年均有所增加。除ADAS產品解決方案收入穩健增長外，我們的全場景城區NOA解決方案(HSD)開始規模化量產部署，為高階NOA解決方案勾勒出強勁的增長軌跡，並加快我們的解決方案在更廣泛的用戶群體及大規模真實場景中積累感知經驗。
- 截至2026年6月30日止六個月，授權及服務業務的收入同比增加52.7%至人民幣1,129.4百萬元，主要受益於我們向廣泛客戶群授權底層技術－涵蓋智能計算架構(BPU)、AI基礎模型及各種工具鏈。上述增長受我們獨特的商業模式所支撐，該模式類似於「ARM+Android」模式，即向整個生態系統的眾多客戶授權底層芯片和軟件等平台性基礎技術。此外，我們與全球汽車零部件客戶的合作已按計劃順利推進，為服務收入的同比增長作出了主要貢獻。

銷售成本。截至2026年6月30日止六個月，銷售成本為人民幣698.8百萬元，同比增加33.0%。按收入來源劃分，產品解決方案成本以及授權及服務業務成本分別增加31.3%及43.0%。按性質劃分，銷貨成本及僱員福利成本分別增加30.7%及70.5%。勞工成本主要與我們向客戶提供服務有關，以協助將我們的解決方案及技術部署至其車輛或其他產品中，其同比增長與我們服務收入的激增密切相關。

毛利及毛利率。截至2026年6月30日止六個月，毛利為人民幣1,356.1百萬元，同比增加32.9%。截至2026年6月30日止六個月，毛利率維持穩健及具韌性，為66.0%，與2025年同期持平。儘管產品解決方案收入的毛利率同比收窄，但來自毛利率較高的授權及服務業務的收入貢獻增加，使綜合毛利率得以維持穩定。

下表載列我們截至2026年及2025年6月30日止六個月按業務線劃分的毛利及毛利率：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
(人民幣千元，百分比除外)				
產品解決方案	335,272	36.2%	356,808	44.2%
授權及服務業務	1,020,865	90.4%	663,616	89.7%
總計	1,356,137	66.0%	1,020,424	66.0%

一 該等毛利及毛利率波動主要是由於：

- 截至2026年6月30日止六個月，產品解決方案的毛利同比減少6.0%至人民幣335.3百萬元，而毛利率同比收窄八個百分點。我們向若干客戶提供自動駕駛域控制器及其他整合產品設備單元，以促進該等客戶快速採用我們的HSD及其他解決方案，而相關非核心元件及製造成本僅收取象徵性加價。剔除此項影響後，截至2026年6月30日止六個月，產品解決方案收入的經調整毛利率為48.1%，較2025年同期經相應調整的毛利率45.2%高出約三個百分點。
- 截至2026年6月30日止六個月，授權及服務業務的毛利同比增加53.8%至人民幣1,020.9百萬元。授權及服務業務的毛利率保持高位，為90.4%，較2025年同期的89.7%有所上升，反映我們開放式業務模式下的授權及服務安排具備可擴展性，可同時滿足客戶的供應商供貨及自研需求。毛利率增加主要歸因於在解決複雜技術問題方面積累的經驗。儘管授權安排佔2026年及2025年上半年收入的大部分，交付效率持續提升及服務合同收入佔比相對增加仍略微推升毛利率。

研發開支。截至2026年6月30日止六個月，研發開支同比增加21.9%至人民幣2,755.0百萬元。為持續迭代及交付性能更卓越的智能駕駛解決方案

並鞏固我們的基礎技術優勢，我們對研發資源的投入（尤其是雲服務相關費用）主要導致開支同比增加，因研發人員以股份為基礎的支付開支減少而略微抵銷。

行政開支。截至2026年6月30日止六個月，行政開支同比增加18.1%至人民幣327.7百萬元，主要由於行政僱員福利開支及其他雜項開支增加。

銷售及營銷開支。截至2026年6月30日止六個月，銷售及營銷開支同比增加41.4%至人民幣354.5百萬元，主要是由於(i)業務拓展及以銷售為導向的技術服務費，涉及原型產品及能力展示以及客戶關係維護的相關售前支出；及(ii)營銷、會議、品牌及產品推廣開支增加，反映我們加大推廣及營銷力度。

金融資產減值虧損淨額。截至2026年6月30日止六個月，我們錄得金融資產減值虧損淨額人民幣77.0百萬元，同比增加421.4%。我們策略性地向於去年底產品上市初期便採用我們的解決方案及技術適配服務的若干主要先鋒客戶提供優惠信用條款，導致貿易應收款項結餘的平均賬齡結構延長，並相應增加截至2026年6月30日止六個月錄得的預期信用虧損撥備。

其他收入。截至2026年6月30日止六個月，其他收入減少19.2%至人民幣175.1百萬元，並隨補貼相關項目達到驗收節點的頻率及時間以及相關金額而波動。

其他收益淨額。截至2026年6月30日止六個月，在(i)按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益；及(ii)因外匯匯率波動導致外幣資產淨值升值而產生的匯兌收益淨額的帶動下，其他收益淨額增加至收益人民幣311.5百萬元。

財務收入淨額。截至2026年6月30日止六個月，財務收入淨額為人民幣166.2百萬元，與2025年上半年的人民幣166.8百萬元持平。

採用權益法入賬的分佔投資業績。截至2026年6月30日止六個月，我們錄得採用權益法入賬的分佔投資虧損人民幣2,074.3百萬元，而2025年同期則為人民幣400.1百萬元。虧損顯著增加主要歸因於D-Robotics的終止合併入賬於2026年3月31日生效後我們所分佔的虧損，而該虧損主要是2026年第二季度其優先股的公允價值變動所致。

金融負債的公允價值變動。截至2026年6月30日止六個月，我們錄得金融負債的公允價值變動收益人民幣5,240.6百萬元，主要由於我們向CARIAD發行的可轉換借款因股價波動而產生的公允價值變動。

終止經營業務

終止經營業務利潤／(虧損)。於2026年3月31日(「終止合併入賬日期」)簽署若干解除控制權文件後，由於喪失於D-Robotics股東大會上投出多數票的權力，本公司已無權單方面主導D-Robotics的財務及經營政策，故D-Robotics已自本公司終止合併入賬，並分類為終止經營業務。終止合併入賬後，D-Robotics被重新分類為聯營公司，且因本公司仍為D-Robotics最大股東及經評估為對其具有重大影響，本公司其後對於D-Robotics的投資採用權益法入賬。

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得終止經營業務利潤約人民幣2,168.7百萬元，包括(i)一次性收益約人民幣2,778.7百萬元，反映本集團於終止合併入賬日期分佔D-Robotics公允市值與分

佔D-Robotics負債淨額之間的差額；及(ii)自2026年1月1日至終止合併入賬日期期間D-Robotics的虧損淨額約人民幣610.0百萬元。2025年同期，D-Robotics的經營業績錄得虧損約人民幣127.5百萬元。

期內利潤／(虧損)。截至2026年6月30日止六個月，期內利潤為人民幣3,783.9百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則錄得虧損人民幣5,233.0百萬元。由虧損轉為純利主要由於比較期間金融負債的公允價值變動。

以股份為基礎的支付。截至2026年6月30日止六個月，以股份為基礎的支付同比減少12.0%至人民幣434.3百萬元，主要是由於就先前已授予但尚未歸屬的激勵股份確認的開支減少，加上與2025年同期相比，已授予激勵股份的數量相對減少。

非經常性集資開支。截至2026年6月30日止六個月，我們並無非經常性集資開支，而截至2025年6月30日止六個月，我們因先舊後新集資而產生開支人民幣0.5百萬元。

終止合併入賬D-Robotics的收益。截至2026年6月30日止六個月，確認與終止合併入賬D-Robotics相關的一次性收益人民幣2,778.7百萬元，乃按我們於D-Robotics留存投資的公允價值超出分佔D-Robotics負債淨額賬面值的部分釐定。截至2025年6月30日止六個月並無錄得該一次性收益。

持續經營業務經調整經營虧損(非國際財務報告準則計量指標)。截至2026年6月30日止六個月，通過加回以股份為基礎的支付及非經常性集資開支(如有)，我們的持續經營業務經調整經營虧損(非國際財務報告準則計量指標)為人民幣1,275.6百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為人民幣1,051.1百萬元。

經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量指標）。截至2026年6月30日止六個月，通過加回以股份為基礎的支付、非經常性集資開支（如有）、優先股及其他金融負債的公允價值變動以及終止合併入賬D-Robotics的收益至期內虧損，我們的經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量指標）為人民幣1,671.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為人民幣1,332.5百萬元。

非國際財務報告準則計量指標

為補充根據國際財務報告準則呈列的合併損益表，我們使用持續經營業務經調整經營虧損及經調整虧損淨額作為非國際財務報告準則計量指標，國際財務報告準則對其並無規定或並非根據國際財務報告準則呈列。我們定義持續經營業務經調整經營虧損為通過加回(i)以股份為基礎的支付（屬非現金性質）及(ii)與香港首次公開發售及全球發售以及先舊後新配售相關的非經常性集資開支而調整的期內經營虧損。我們定義經調整虧損淨額為通過加回(i)以股份為基礎的支付（屬非現金性質）、(ii)與香港首次公開發售及全球發售以及先舊後新配售相關的非經常性集資開支、(iii)優先股及其他金融負債的公允價值變動（屬非現金項目）及(iv)終止合併入賬D-Robotics的收益（此屬非經常性事件，且不屬於本集團的日常營運的一部分）而調整的期內利潤／（虧損）。所有優先股及其他金融負債將於轉換後重新分類至權益，且轉換後不再按公允價值計量。

我們認為，非國際財務報告準則財務計量指標有助於識別公司業務中的潛在趨勢，並增強對公司過去業績和未來前景的整體理解。我們還相信，這些非國際財務報告準則財務計量指標能夠提高公司管理層在財務和運營決策中使用的關鍵指標的可見度。這些非國際財務報告準則財務計量指標不按照國際財務報告準則編製，可能與其他公司使用的非國際財務報告準則會計和報告方法不同。非國際財務報告準則財務計量指標作為分析

工具存在局限性，在評估公司的運營表現時，投資者不應孤立地考慮它們，或將其作為替代虧損淨額或其他按照國際財務報告準則編製的合併全面虧損表數據。我們鼓勵投資者和其他人全面審閱本公司的財務信息，而不是僅依賴單一財務指標。

流動資金以及融資來源

截至2026年6月30日止六個月，我們主要通過經營所得現金為我們的現金需求提供資金。我們的現金及現金等價物由截至2025年12月31日的人民幣202億元減少26.4%至截至2026年6月30日的人民幣149億元。

貸款及借款

截至2026年6月30日，本集團的借款總額為人民幣1,361,912,000元（2025年12月31日：人民幣527,998,000元）。有關更多詳情，請參閱中期簡明合併財務資料附註26。

重大投資

截至2026年6月30日，本集團並未作出或持有價值佔本集團資產總值5%或以上的任何重大投資（包括向任何被投資公司作出的投資）。

重大收購及出售

除上文所披露者外，截至2026年6月30日止六個月，本集團並無對附屬公司、合併聯屬實體、聯營公司或合營企業進行任何重大收購或出售。

質押資產

截至2026年6月30日，本集團並無抵押或質押任何資產。

重大投資或資本資產未來計劃

截至2026年6月30日，本集團並未作詳細的重大投資或資本資產未來計劃。

資產負債比率

截至2026年6月30日，本公司的資產負債比率（等於負債總額除以資產總值，按百分比列示）為39.8%（2025年12月31日：58.7%）。

外匯風險敞口

未來商業交易或已確認資產及負債乃按我們的附屬公司各自的功能貨幣以外的貨幣計值，則產生外匯風險。在中國大陸外的功能貨幣為美元，而在中國大陸營運的附屬公司的功能貨幣為人民幣。我們透過對本集團的外匯淨額風險敞口進行定期評估，以管理其外匯風險，並盡可能透過自然對沖盡量減低此等風險。

或然負債

截至2026年6月30日，本公司並無任何重大或然負債。

資本承擔

截至2026年6月30日，本公司的資本承擔為人民幣534.9百萬元（2025年12月31日：人民幣528.6百萬元），主要與無形資產、物業、廠房及設備的資本開支有關。

截至2026年6月30日，對聯營公司及合營企業的承擔為人民幣974.1百萬元（2025年12月31日：人民幣1,359.9百萬元）。

僱員及薪酬

截至2026年6月30日，本公司共有2,052名全職僱員（2025年12月31日：2,215名^{附註}）。截至2026年6月30日止六個月，僱員薪酬開支總額（包括以股份為基礎的薪酬開支）為人民幣1,399.4百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣1,460.4百萬元^{附註}。

我們的僱員薪酬主要包括薪金、獎金、社會保險繳款及其他僱員福利。我們參與由適用的地方市政府及省政府組織的住房公積金及各種僱員社會保障計劃，包括住房、養老、醫療、生育、工傷及失業福利計劃，按僱員工資的特定百分比作出供款。我們亦為僱員購買商業健康保險。

我們以嚴格的程序維持高標準的招聘，以確保新僱員的質量，並根據不同部門僱員的需求提供專門培訓。我們亦定期對僱員進行績效考核，彼等的薪酬亦與績效掛鉤。我們亦已採納2018年股份激勵計劃及首次公開發售後股份激勵計劃。

^{附註} 截至2025年12月31日及截至2025年6月30日止六個月的比較資料分別包括D-Robotics的僱員人數及僱員薪酬開支。

不同投票權

本公司設有不同投票權架構。根據我們的不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。就需要於本公司股東大會投票表決的任何事項而言，每股A類普通股賦予持有人行使十票的權利，而每股B類普通股則賦予持有人行使一票的權利，惟須遵守上市規則第8A.24條保留事項應按一股一票基準投票表決的規定。

儘管不同投票權受益人並不擁有本公司股本的大部分經濟利益，但不同投票權架構使不同投票權受益人可對本公司行使投票控制權。控制本公司的不同投票權受益人目光長遠，實施長期策略，其遠見及領導能使本公司持續受益。

投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險，特別是不同投票權受益人的利益未必總與股東整體利益一致，而不同投票權受益人將能對本公司事務及股東決議案的結果施加重大影響。投資者務請經過審慎周詳的考慮後方決定是否投資本公司。

下表載列截至最後實際可行日期不同投票權受益人持有的所有權及投票權：

	所持A類 普通股數目	所持B類 普通股數目 ⁽¹⁾	於已發行及 發行在外股本 總額實益權益 的概約百分比	投票權的 概約百分比 (與保留事項 相關者除外) ⁽²⁾
余凱博士	1,724,127,376	81,417,844	11.37%	49.55%
黃暢博士	388,639,166	5,748,610	2.48%	11.15%

(1) 截至最後實際可行日期，余凱博士及黃暢博士各自根據2018年股份激勵計劃授予其的股份獎勵，分別有權獲得最多35,966,547股及1,805,317股B類普通股，惟須受該等股份獎勵的條款及條件所規限。

(2) 基於每股B類普通股賦予股東一股一票的投票權及每股A類普通股賦予股東每股十票的投票權。截至最後實際可行日期，已發行A類普通股總數為2,112,766,542股，以及已發行B類普通股總數為13,760,720,129股（不包括80,161,800股持作庫存股的B類普通股）。

A類普通股可按一比一基準轉換為B類普通股。截至最後實際可行日期，假設將所有已發行及發行在外的A類普通股轉換為B類普通股，本公司將發行2,112,766,542股B類普通股，約佔已發行及發行在外的B類普通股總數（不包括任何庫存股）的15.35%。

根據上市規則第8A.22條，當不同投票權受益人不再實益擁有我們的任何A類普通股時，A類普通股所附帶的不同投票權將終止。這可能會在下列情況下發生：

- (i) 當發生上市規則第8A.17條所列的任何情況時，具體而言，不同投票權受益人：(1)身故；(2)不再是董事會成員；(3)被聯交所視為無能力履行董事職責；或(4)被聯交所視為不再符合上市規則所載董事規定；
- (ii) 當A類普通股持有人將A類普通股的實益擁有權或經濟利益或該等股份所附帶投票權的控制權轉讓給他人時（上市規則第8A.18條所允許的情況除外）；
- (iii) 當代表不同投票權受益人持有A類普通股的工具不再符合上市規則第8A.18(2)條時；或
- (iv) 當所有A類普通股被轉換為B類普通股時。

企業管治常規

本公司致力於維持及推行嚴格的企業管治標準。本公司旨在達到高標準的企業管治，此舉對本公司的發展及保障股東的利益尤為重要。本公司企業管治的原則是推行有效的內部控制措施，增進董事會工作的透明度及加強對所有股東的責任承擔。

於報告期間，我們已遵守企業管治守則的全部適用守則條文，惟企業管治守則第二部分守則條文C.2.1除外，根據該條文，主席與首席執行官的職責應有區分，不應由一人同時兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。我們的主席與首席執行官並無區分，現時由余凱博士兼任該兩個角色。董事會相信，由同一人兼任主席及首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會使權力和授權平衡受損，此架構可讓本公司迅速及有效地作出及落實決策。

本公司將繼續加強適用於其業務運作及發展的企業管治常規，並不時檢討該等常規，以確保其遵守法定及專業標準並符合最新發展。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則以規範董事及相關僱員的所有交易，彼等因其職務或工作可能擁有與本集團或本公司證券有關的內幕信息。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，彼等確認於報告期間一直遵守標準守則。於報告期間，本公司並無獲悉違反標準守則的事宜。

審計委員會

本公司已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則成立審計委員會並制定書面職權範圍。審計委員會的主要職責為檢討及監督本集團的財務報告流程、風險管理及內部控制系統，檢討關連交易並向董事會提供意見。審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即浦軍博士、Katherine Rong XIN 博士及張亞勤博士。審計委員會主席為浦軍博士，其具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條規定的適當專業資格以及會計及相關財務管理專長。

審計委員會已與本公司管理層審閱本中期報告及截至2026年6月30日止六個月的未經審計合併財務報表，並同意本集團採納的會計處理。審計委員會認為本中期報告及中期業績符合適用會計準則及法律法規，且本公司已就此作出適當披露。審計委員會亦已就有關本公司所採納的會計政策及常規、風險管理及內部控制事宜與本公司高級管理層進行討論。

企業管治委員會

本公司已遵照上市規則第8A.30條及企業管治守則成立企業管治委員會並制定書面職權範圍。企業管治委員會的主要職責為確保本公司為全體股東利益而營運及管理，並確保本公司遵守上市規則及有關本公司不同投票權架構的保障措施。企業管治委員會由三名獨立非執行董事（即張亞勤博士、浦軍博士及吳迎秋先生）組成。張亞勤博士為企業管治委員會主席。

於報告期間，企業管治委員會舉行了一次會議，於會議期間，企業管治委員會已執行下列主要任務：

- 檢討本公司遵守法律、法規及企業管治守則的情況及企業管治報告的披露情況；
- 檢討偏離企業管治守則的守則條文的情況並審議偏離的原因及解釋有關情況；
- 檢討及監察本公司是否為其全體股東利益而營運及管理；
- 檢討及監察本集團／股東與不同投票權受益人之間的利益衝突管理；
- 檢討及監察與不同投票權架構有關的所有風險；
- 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討本公司合規顧問的薪酬、委任條款；
- 檢討股東通訊政策的實施及有效性；及
- 報告企業管治委員會涉及職權範圍各方面的工作。

具體而言，企業管治委員會已向董事會確認，其認為本公司已採取充足的企業管治措施管理本集團與不同投票權受益人的潛在利益衝突，確保本公司的營運及管理符合全體股東的利益。該等措施包括企業管治委員會確保(i)任何關連交易均根據上市規則的規定披露及處理，(ii)任何有利益衝突的董事須就相關董事會決議案放棄投票，及(iii)就涉及不同投票權受益人或本集團與不同投票權受益人之間潛在利益衝突的交易的有關事宜諮詢合規顧問。企業管治委員會建議董事會繼續執行該等措施並定期檢討該等措施在實現該等目標方面的成效。

企業管治委員會亦檢討合規顧問的薪酬及委聘條款並向董事會確認，就其所知，於報告期間並無任何需要考慮解聘當前合規顧問或委任新合規顧問的因素。因此，企業管治委員會建議董事會繼續委聘本公司當前合規顧問。

上市規則第13.51B(1)條項下董事及最高行政人員的資料變更

張堅俊先生自2025年7月起擔任MOMENTA GLOBAL LIMITED（股份代號：6880.HK；其股份於2026年7月首次在聯交所上市）的非執行董事。

除本中期報告所披露者外，董事及本公司最高行政人員的資料概無根據上市規則第13.51B(1)條須予以披露的其他變更。

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

截至2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括其根據證券及期貨條例的有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉）；或(b)記入本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(a) 於本公司股份的權益

姓名／名稱	權益性質 ⁽¹⁾	股份數目	於本公司相關 類別股份的 持股概約 百分比 ⁽²⁾	於本公司 已發行及 發行在外股本 的持股概約 百分比 ⁽²⁾
A類普通股 – 余凱博士				
余凱博士	於受控法團的權益、信託的 創始人及受益人 ⁽³⁾ (L)	1,724,127,376	81.61%	11.77%
恒泰信託(香港)有限公司	受託人 ⁽³⁾ (L)	1,724,127,376	81.61%	11.77%
Bigsur Robotics Limited	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	1,724,127,376	81.61%	11.77%
Horizon Robotics, Inc.	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	1,724,127,376	81.61%	11.77%
Everest Robotics Limited	實益擁有人(L)	1,724,127,376	81.61%	11.77%
A類普通股 – 黃暢博士				
黃暢博士	於受控法團的權益、信託的 創始人及受益人 ⁽⁴⁾ (L)	388,639,166	18.39%	2.65%
恒泰信託(香港)有限公司	受託人 ⁽⁴⁾ (L)	388,639,166	18.39%	2.65%
Gravitational Wave Technology Limited	於受控法團的權益 ⁽⁴⁾ (L)	388,639,166	18.39%	2.65%
Grace Robotics, Inc.	於受控法團的權益 ⁽⁴⁾ (L)	388,639,166	18.39%	2.65%
String Theory Robotics Limited	實益擁有人(L)	388,639,166	18.39%	2.65%
B類普通股 – 余凱博士				
余凱博士	實益擁有人 ⁽³⁾ (L)	71,933,093	0.57%	0.49%
	於受控法團的權益、信託的 創始人及受益人 ⁽³⁾ (L)	9,484,751	0.08%	0.06%
	於受控法團的權益、信託的 創始人及受益人 ⁽³⁾ (S)	20,000,000	0.16%	0.14%
恒泰信託(香港)有限公司	受託人 ⁽³⁾ (L)	9,484,751	0.08%	0.06%
	受託人 ⁽³⁾ (S)	20,000,000	0.16%	0.14%
Bigsur Robotics Limited	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	9,484,751	0.08%	0.06%
	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (S)	20,000,000	0.16%	0.14%
Horizon Robotics, Inc.	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	9,484,751	0.08%	0.06%
	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (S)	20,000,000	0.16%	0.14%
Everest Robotics Limited	實益擁有人(L)	9,484,751	0.08%	0.06%
	實益擁有人(S)	20,000,000	0.16%	0.14%
B類普通股 – 黃暢博士				
黃暢博士	實益擁有人 ⁽⁴⁾ (L)	3,610,633	0.03%	0.02%
	於受控法團的權益、信託的 創始人及受益人 ⁽⁴⁾ (L)	2,137,977	0.02%	0.01%
恒泰信託(香港)有限公司	受託人 ⁽⁴⁾ (L)	2,137,977	0.02%	0.01%
Gravitational Wave Technology Limited	於受控法團的權益 ⁽⁴⁾ (L)	2,137,977	0.02%	0.01%
Grace Robotics, Inc.	於受控法團的權益 ⁽⁴⁾ (L)	2,137,977	0.02%	0.01%
String Theory Robotics Limited	實益擁有人(L)	2,137,977	0.02%	0.01%

姓名／名稱	權益性質 ⁽¹⁾	股份數目	於本公司相關類別股份的持股概約百分比 ⁽²⁾	於本公司已發行及發行在外股本的持股概約百分比 ⁽²⁾
B類普通股－徐健博士				
徐健博士	實益擁有人 ⁽⁵⁾ (L)	4,748,670	0.04%	0.03%
	配偶權益 ⁽⁵⁾ (L)	32,400	0.0003%	0.0002%
B類普通股－陳黎明博士				
陳黎明博士	實益擁有人 ⁽⁶⁾ (L)	11,898,646	0.09%	0.08%
B類普通股－劉芹先生				
劉芹先生	於受控法團的權益 ⁽⁷⁾ (L)	647,537,121	5.16%	4.42%
B類普通股－張亞勤博士				
張亞勤博士	實益擁有人(L)	847,236	0.01%	0.01%

附註：

- (1) 字母「L」代表好倉，字母「S」代表淡倉。
- (2) 截至2026年6月30日，本公司已發行及發行在外股本合計為14,651,884,985股，由2,112,766,542股A類普通股及12,539,118,443股B類普通股（包括80,161,800股持作庫存股的B類普通股）組成。
- (3) 1,724,127,376股A類普通股的全部權益由Everest Robotics Limited持有，而Everest Robotics Limited由Bigsur Robotics Limited持有99%及由Horizon Robotics, Inc.持有1%。Horizon Robotics, Inc.由余凱博士全資擁有。Bigsur Robotics Limited由Rock Street Trust（余凱博士（作為財產授予人）為余凱博士及其家族利益而設立的家族信託）的受託人恒泰信託（香港）有限公司全資擁有。根據證券及期貨條例，Horizon Robotics, Inc.、Bigsur Robotics Limited、恒泰信託（香港）有限公司及余凱博士各自被視為於Everest Robotics Limited持有的A類普通股中擁有權益。
- 余凱博士根據2018年股份激勵計劃授予其的股份獎勵，有權獲得最多53,949,820股B類普通股，惟須受該等股份獎勵的條款及條件所規限。
- (4) 388,639,166股A類普通股的全部權益由String Theory Robotics Limited持有，而String Theory Robotics Limited由Gravitational Wave Technology Limited持有99%及由Grace Robotics, Inc.持有1%。Grace Robotics, Inc.由黃暢博士全資擁有。Gravitational Wave Technology Limited由Gravitational Wave Trust（黃暢博士（作為財產授予人）為黃暢博士及其家族利益而設立的家族信託）的受託人恒泰信託（香港）有限公司全資擁有。根據證券及期貨條例，Grace Robotics, Inc.、Gravitational Wave Technology Limited、恒泰信託（香港）有限公司及黃暢博士各自被視為於String Theory Robotics Limited持有的A類普通股中擁有權益。
- 黃暢博士根據2018年股份激勵計劃授予其的股份獎勵，有權獲得最多2,707,975股B類普通股，惟須受該等股份獎勵的條款及條件所規限。

- (5) 徐健博士根據授予其的股份獎勵，有權獲得最多1,500,000股B類普通股，惟須受該等股份獎勵的條款及條件所規限。

根據證券及期貨條例第XV部，徐健博士亦被視為於其配偶Shuhang GU個人持有的股份中擁有權益。

- (6) 陳黎明博士根據2018年股份激勵計劃授予其的股份獎勵，有權獲得最多1,000,000股B類普通股，惟須受該等股份獎勵的條款及條件所規限。

- (7) Morningside China TMT Fund IV, L.P.及Morningside China TMT Fund IV Co-Investment, L.P.均由彼等的普通合夥人Morningside China TMT GP IV, L.P.控制。Morningside China TMT GP IV, L.P.由其普通合夥人TMT General Partner Ltd.控制。因此，TMT General Partner Ltd.被視為於Morningside China TMT Fund IV, L.P.及Morningside China TMT Fund IV Co-Investment, L.P.擁有權益的股份中擁有權益。

劉芹先生有權於TMT General Partner Ltd.的股東大會上行使或控制行使其全部已發行股份三分之二的投票權，因此被視為於TMT General Partner Ltd.擁有權益的股份中擁有權益。

Evolution Special Opportunity Fund I, L.P.、Evolution Fund I Co-investment, L.P.、5Y Capital Growth Fund I, L.P.及5Y Capital Growth Fund I Co-Investment, L.P.均由彼等的普通合夥人5Y Capital GP Limited控制。因此，5Y Capital GP Limited被視為於Evolution Special Opportunity Fund I, L.P.、Evolution Fund I Co-investment, L.P.、5Y Capital Growth Fund I, L.P.及5Y Capital Growth Fund I Co-Investment, L.P.擁有權益的股份中擁有權益。

劉芹先生有權於5Y Capital GP Limited的股東大會上行使或控制行使其全部已發行股份的100%投票權，因此被視為於5Y Capital GP Limited擁有權益的股份中擁有權益。

(b) 於相聯法團的權益

董事或最高行政人員的姓名	權益性質 ⁽¹⁾	相聯法團	擁有權益的股份數目及類別	於相聯法團相關類別股份的持股概約百分比	於相聯法團已發行股本總額的持股概約百分比
余凱博士	於受控制實體的權益 ⁽²⁾ (L)	D-Robotics	174,168,131股 A類普通股	94.20%	12.29%
			600,000,000股 B類普通股	100%	42.34%
黃暢博士	於受控制實體的權益 ⁽³⁾ (L)	D-Robotics	7,485,326股 A類普通股	4.05%	0.53%
劉芹先生	於受控制實體的權益 ⁽⁴⁾ (L)	D-Robotics	14,945,653股 A1輪優先股	11.71%	1.05%
			1,799,457股 A2輪優先股	1.64%	0.13%
			1,563,923股 B1輪優先股	2.75%	0.11%
			2,571,953股 B2輪優先股	2.04%	0.18%
			3,870,176股 B3輪優先股	4.27%	0.27%

附註：

- (1) 字母「L」代表好倉。
- (2) 由余凱博士控制的實體合共持有D-Robotics的174,168,131股A類普通股。本公司全資附屬公司Horizon Together Holding Ltd.持有D-Robotics的600,000,000股B類普通股。因此，根據證券及期貨條例，余凱博士被視為於D-Robotics的174,168,131股A類普通股及600,000,000股B類普通股中擁有權益。
- (3) 由黃暢博士全資擁有的持股工具持有7,485,326股A類普通股，因此，根據證券及期貨條例，黃暢博士被視為於D-Robotics的7,485,326股A類普通股中擁有權益。
- (4) 5Y Capital Evolution Fund II, L.P.及5Y Capital Evolution Fund II Co-Investment, L.P.合共持有D-Robotics的14,945,653股A1輪優先股、1,799,457股A2輪優先股、1,563,923股B1輪優先股、2,571,953股B2輪優先股及3,870,176股B3輪優先股。

5Y Capital Evolution Fund II, L.P.及5Y Capital Evolution Fund II Co-Investment, L.P.均由其普通合夥人5Y Capital GP Limited控制。劉芹先生有權於5Y Capital GP Limited的股東大會上行使或控制行使其全部已發行股份的100%投票權。因此，根據證券及期貨條例，劉芹先生被視為於D-Robotics的上述股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，據任何董事或本公司最高行政人員所知，並無任何董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述的登記冊的任何權益或淡倉；或(b)根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

截至2026年6月30日，下列人士（權益已於本中期報告披露的董事及最高行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露或記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉：

姓名／名稱	權益性質 ⁽¹⁾	所持股份 數目及類別	於本公司相關 類別股份的 持股概約 百分比 ⁽²⁾	於本公司 已發行及發行 在外股本持股 概約百分比 ⁽²⁾
B類普通股 – CARIAD Estonia AS				
Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.15%	1.84%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	15.94%	13.64%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.15%	1.84%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	15.94%	13.64%
Ferdinand Alexander Porsche Zweite GmbH	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.15%	1.84%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	15.94%	13.64%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.15%	1.84%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	15.94%	13.64%
Porsche Automobil Holding SE	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.15%	1.84%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	15.94%	13.64%
Volkswagen AG	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.15%	1.84%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	15.94%	13.64%
Volkswagen Group Beteiligungen GmbH	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.15%	1.84%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	15.94%	13.64%
CARIAD SE	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.15%	1.84%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	15.94%	13.64%
CARIAD Estonia AS	實益擁有人(L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.15%	1.84%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	15.94%	13.64%
B類普通股 – SAIC QIJUN I Holdings Limited				
馮戟	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.18%	7.00%
上汽集團	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.18%	7.00%
上汽投資	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.18%	7.00%
上汽常州	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.18%	7.00%
上海頤元	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.18%	7.00%
上海尚頤投資管理合夥企業(有限合夥)	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.18%	7.00%
上海頤盟	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.18%	7.00%
SAIC QIJUN I Holdings Limited	實益擁有人(L)	1,025,310,055	8.18%	7.00%

姓名／名稱	權益性質 ⁽¹⁾	所持股份 數目及類別	於本公司相關 類別股份的 持股概約 百分比 ⁽²⁾	於本公司 已發行及發行 在外股本持股 概約百分比 ⁽²⁾
B類普通股 – 5Y股東				
倪媛媛	配偶權益 ⁽⁷⁾ (L)	647,537,121	5.16%	4.42%
B類普通股 – JPMorgan Chase & Co.				
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人 ⁽⁸⁾ (L)	419,565,485	3.35%	2.86%
	實益擁有人 ⁽⁸⁾ (S)	388,631,287	3.10%	2.65%
	投資經理 ⁽⁸⁾ (L)	8,810,400	0.07%	0.06%
	投資經理 ⁽⁸⁾ (S)	707,156	0.01%	0.005%
	於股份中擁有抵押權益人士 ⁽⁸⁾ (L)	1,315,400	0.01%	0.01%
	核准借出代理人 ⁽⁸⁾ (L)	214,334,498	1.71%	1.46%
B類普通股 – Baillie Gifford				
Baillie Gifford & Co	於受控法團的權益 ⁽⁹⁾ (L)	387,856,200	3.09%	2.65%
	投資經理(L)	250,436,201	2.00%	1.71%

附註：

- (1) 字母「L」代表好倉，字母「S」代表淡倉。
- (2) 截至2026年6月30日，本公司已發行及發行在外股本合共14,651,884,985股，由2,112,766,542股A類普通股及12,539,118,443股B類普通股（包括80,161,800股持作庫存股的B類普通股）組成。
- (3) CARIAD Estonia AS由CARIAD SE全資擁有，而CARIAD SE由Volkswagen AG（一家於包括法蘭克福證券交易所內在的多家證券交易所上市的公司（股票代碼：VOW及VOW3））的全資附屬公司Volkswagen Group Beteiligungen GmbH（「VGB」）全資擁有。Porsche Automobil Holding SE（「PSE」）持有Volkswagen AG約53.35%的投票權益，Familie Porsche Beteiligung GmbH（「FPB」）持有PSE約55.46%的投票權益。FPB由Ferdinand Alexander Porsche Zweite GmbH（「FAPZ」）全資擁有，而FAPZ由Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH（「FPFH」）全資擁有。Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung（「PoPS」）是一家在奧地利成立的私人基金會，持有FPFH 90%權益。
- 根據證券及期貨條例，CARIAD SE、VGB、Volkswagen AG、PSE、FPB、FAPZ、FPFH和PoPS均被視為於CARIAD Estonia AS直接持有的B類普通股和將向CARIAD Estonia AS發行的B類普通股中擁有權益，因為CARIAD Estonia AS是可轉換借款的貸款人，該借款到期後將自動強制轉換為B類普通股。有關可轉換借款和轉換機制的進一步詳情，請參閱招股章程「歷史、重組及公司架構」。
- (4) 指截至2026年6月30日由CARIAD Estonia AS實益持有的B類普通股數目。

- (5) 指截至2026年6月30日在可轉換借款根據可轉換借款協議到期轉換時將向CARIAD Estonia AS發行的B類普通股數目。有關詳情，請參閱招股章程。
- (6) SAIC QIJUN I Holdings Limited由上海頤盟企業管理合夥企業(有限合夥)(「上海頤盟」)全資擁有，而上海頤盟的普通合夥人為上海尚頤投資管理合夥企業(有限合夥)，上海尚頤投資管理合夥企業(有限合夥)的普通合夥人為上海頤元商務諮詢有限公司(「上海頤元」)，上海頤元則由馮戟(「馮先生」)最終控制。
- 上海頤盟由其有限合夥人上汽(常州)創新發展投資基金有限公司(「上汽常州」)擁有約99.95%權益，而上汽常州由上海汽車集團投資管理有限公司(「上汽投資」)持有99.5%權益，而上汽投資由上海汽車集團股份有限公司(「上汽集團」)全資擁有。
- 因此，根據證券及期貨條例，上海頤盟、上海尚頤投資管理合夥企業(有限合夥)、上海頤元、馮先生、上汽常州、上汽投資及上汽集團均被視為於SAIC QIJUN I Holdings Limited直接持有的1,025,310,055股B類普通股中擁有權益。
- (7) 倪媛媛女士為劉芹先生的配偶。彼被視為於劉芹先生擁有權益的股份中擁有權益。
- (8) JPMorgan Chase & Co.於本公司合共644,025,783股B類普通股(好倉)、389,338,443股B類普通股(淡倉)及214,334,498股B類普通股(可供借出的股份)中擁有權益，該等股份分別由其持有及透過其控制的若干法團間接持有。其中，(i)透過若干上市衍生工具(實物結算)持有本公司20,076,000股B類普通股(好倉)及12,180,000股B類普通股(淡倉)；(ii)透過若干上市衍生工具(現金結算)持有本公司3,622,800股B類普通股(淡倉)；(iii)透過若干非上市衍生工具(實物結算)持有本公司22,549,453股B類普通股(好倉)及68,915,421股B類普通股(淡倉)；及(iv)透過若干非上市衍生工具(現金結算)持有本公司103,875,809股B類普通股(好倉)及105,201,204股B類普通股(淡倉)。
- (9) 59,655,600股B類普通股由Baillie Gifford Investment Management Europe Ltd直接持有，而Baillie Gifford Investment Management Europe Ltd由Baillie Gifford Overseas Limited全資擁有。296,632,800股及31,567,800股B類普通股分別由Baillie Gifford Overseas Limited及Baillie Gifford & Co Limited直接持有。Baillie Gifford Overseas Limited及Baillie Gifford & Co Limited均由Baillie Gifford & Co全資擁有。

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，除董事(其權益載於「董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節)外，概無其他人士於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露或記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉。

股份激勵計劃

2018年股份激勵計劃

本公司於2018年11月採納2018年股份激勵計劃。由於本公司於上市後並無進一步授出任何獎勵，故2018年股份激勵計劃不受上市規則第十七章所規限。

如招股章程所披露，根據2018年股份激勵計劃授出的所有B類普通股已發行予本公司與獨立專業受託人公司設立的僱員持股平台。因此，上市後悉數歸屬或行使尚未行使的購股權及股份獎勵不會對股權產生任何攤薄影響，亦不會對每股盈利產生任何影響。

以下為2018年股份激勵計劃的主要條款概要。

目的

2018年股份激勵計劃的目的為吸引及留住最優秀的人才擔任重大責任職位，為選定的僱員、董事及顧問提供額外激勵，並透過向該等個人或實體提供獲得本公司成功的專有權益的機會，或透過准許其獲得本公司股份以增加有關權益，以推動本公司業務的成功。

合資格參與者

僅有僱員、董事及顧問或與本公司任何僱員福利計劃相關、為僱員、董事或顧問的利益而設立的信託或公司，方有資格獲授有關獎勵。購股權僅能授予僱員。除購股權外的獎勵則可授予僱員、董事及顧問。

限制期

限制期須自授予日期開始，並於管理人在適用的獎勵協議中規定的時間表中所載的時間結束（「限制期」）；然而，儘管存在任何有關歸屬日期，管理人仍可全權酌情在任何時間以任何理由加快歸屬任何受限制獎勵。

購股權

(i) 行使價

各購股權協議須明確行使價。購股權的行使價須由管理人全權酌情釐定，可以是於授予日期與股份公平市值相關的固定價格或變動價格，惟在遵守1986年美國國內稅法典（「法典」）第409A條規定或徵得購股權持有人同意的情況下，行使價可低於授予日期的公平市值；且授予於授予日期擁有本公司所有類別股份合併投票權總數百分之十（10%）以上的股份的任何個人的任何購股權的行使價不得低於授予日期公平市值的百分之一百一十（110%）。儘管上述規定有任何相反規定，倘發生法典第424(a)條所述的交易，則可按上述規定以外的行使價發行購股權。

(ii) 歸屬時間表

百分之五十（50%）的購股權股份須在第一個歸屬日（如有必要，該日將被視為有關月份的最後一天）歸屬，餘下50%的購股權股份須在其後兩（2）年內按年等額分期歸屬，前提是購股權持有人在該等日期內繼續擔任僱員、董事或顧問。在執行購股權協議前後，管理人可在其認為必要或適當的情況下，全權酌情決定對歸屬時間表進行修改或變更，而本公司與購股權持有人之間須就上述修改或變更訂立新協議。

(iii) 購股權期限

購股權協議須載明購股權的期限。在符合前句規定的前提下，管理人須全權酌情決定購股權何時屆滿。

受限制股份單位（「受限制股份單位」）**(i) 一般事項**

授予受限制股份單位的條款及條件須反映在獎勵協議中。授予受限制股份單位時不得發行任何股份，且本公司無需留出資金以支付任何此類獎勵。參與者對於根據有關協議獲授的任何受限制股份單位並不擁有任何表決權。倘獎勵協議有所規定，則受限制股份單位的持有人須有權以現金或由管理人全權酌情決定以具有與有關股息金額相等的公平市值的股份形式獲得股息等額付款（於本公司支付股息後）（以及可由管理人全權酌情決定依照管理人規定的利率及條款記入現金股息等值金額的利息），而在此類受限制股份單位的限制解除後，須向參與者支付累計股息等價物（及其利息，如適用），且倘此類受限制股份單位被沒收，參與者則無權獲得有關股息等額付款。

(ii) 限制

授予參與者的受限制股份單位須受以下約束：(a)於限制期屆滿及達致有關期間的任何適用績效目標之前可被沒收，而倘適用的獎勵協議有所規定及此類受限制股份單位被沒收，則參與者對有關受限制股份單位的所有權利須終止，本公司無須承擔進一步責任；及(b)適用的獎勵協議中可能載列的有關其他條款及條件。

(iii) 受限制股份單位的結算

任何未結算受限制股份單位的限制期屆滿後，本公司須向參與者或其受益人就每份未歸屬受限制股份單位免費交付一股股份，以及支付記入參與者賬戶有關此類受限制股份單位的任何股息等額付款及其利息（如有）；然而，倘獎勵協議中明確規定，管理人可以全權酌情就已歸屬受限制股份單位選擇支付部分現金或部分現金加部分股份，以代替僅交付股份。倘以現金支付代替交付股份，該支付金額須相等於限制期結束日期股份的公平市值。

期限

2018年股份激勵計劃的期限為十年，自該計劃採納當日起計。截至最後實際可行日期，2018年股份激勵計劃的剩餘年期約為兩年零一個月。

根據2018年股份激勵計劃授予的尚未行使購股權

下表列示報告期間根據2018年股份激勵計劃授予的購股權變動詳情：

參與者	授予日期	行使價 (美元／股)	歸屬期	截至2026年	報告期間 已授予	報告期間 已行使	報告期間 已註銷	報告期間 已失效	截至2026年
				1月1日 未行使					6月30日 未行使
僱員參與者	2015年6月11日至 2024年7月15日	0.000025美元至 0.4677美元	1年或4年	313,329,402	-	107,253,575	-	261,699	205,814,128
總計				313,329,402	-	107,253,575	-	261,699	205,814,128

附註： 根據2018年股份激勵計劃授出的所有購股權均已於上市日期前授出。於上市後，本公司未曾或將不會根據2018年股份激勵計劃作出進一步授出。

根據2018年股份激勵計劃授予的尚未行使受限制股份單位

下表列示報告期間根據2018年股份激勵計劃授予的受限制股份單位變動詳情：

參與者	授予日期	所授獎勵 的購買價	歸屬期	截至2026年	報告期間 已授出	報告期間 已歸屬	報告期間 已註銷	報告期間 已失效	截至2026年
				1月1日 未行使					6月30日 未行使
董事									
余凱	2024年7月26日	零	4年	53,949,820	-	-	-	-	53,949,820
黃暢	2024年7月26日	零	4年	2,707,975	-	-	-	-	2,707,975
陳黎明	2021年12月25日至 2024年7月15日	零	1年或4年	1,500,000	-	500,000	-	-	1,000,000
徐健	2021年1月15日至 2024年7月15日	零	1年或4年	1,750,000	-	625,000	-	-	1,125,000
僱員參與者	2016年4月5日至 2024年7月15日	零	1年或4年	201,361,248	-	71,315,819	-	10,578,785	119,466,644
總計				261,269,043	-	72,440,819	-	10,578,785	178,249,439

附註： 根據2018年股份激勵計劃授出的所有受限制股份單位均已於上市日期前授出。於上市後，本公司未曾或將不會根據2018年股份激勵計劃作出進一步授出。

首次公開發售後股份激勵計劃

本公司根據上市規則第十七章於2024年10月8日舉行的股東特別大會上採納首次公開發售後股份激勵計劃。

以下為首次公開發售後股份激勵計劃的主要條款概要。

目的

首次公開發售後股份激勵計劃的目的是激勵及獎勵合資格參與者（定義見下文）對本集團的貢獻，並使彼等的利益與本公司的利益保持一致，以鼓勵彼等為提升本公司價值而努力。

合資格參與者

董事會（就本段而言，該表述包括董事會或董事會的相關正式授權人員）可全權酌情決定向以下各方授予購股權或股份獎勵以認購董事會可能釐定的有關數目的B類普通股：(a)本公司或其任何附屬公司的僱員（不論是全職或兼職）或董事（「合資格僱員」）及(b)在日常及一般業務過程中持續經常向本集團提供對本集團的長期增長至關重要的服務的顧問（「服務提供者」），以及(c)本公司控股公司、同系附屬公司或聯營公司的董事及僱員（連同合資格僱員及服務提供者統稱為「合資格參與者」）。

服務提供者不包括為籌資、併購提供諮詢服務的配售代理或財務顧問，以及核數師或估值師等任何專業服務提供者。

股份最高數目

計劃授權限額

首次公開發售後股份激勵計劃下將授予的所有購股權及股份獎勵獲行使時可予發行的B類普通股總數合計不得超過上市日期（即2024年10月24日）已發行股份總數（但不包括任何庫存股）的5.0%。

服務提供者分項限額

授予服務提供者的所有購股權及股份獎勵獲行使時可予發行的B類普通股總數不得超過上市日期（即2024年10月24日）已發行股份總數（但不包括任何庫存股）的1.0%。

計劃授權限額及服務提供者分項限額可由股東於股東大會上根據上市規則第17.03C條及相關規定進行更新。

個人限額

倘向參與者授予任何購股權或股份獎勵將導致截至授予日期（包括該日）的12個月期間已授予及將授予該參與者的所有購股權及／或股份獎勵（不包括任何根據首次公開發售後股份激勵計劃條款失效的購股權及股份獎勵）獲行使後已發行及將予發行的B類普通股合共佔已發行股份（但不包括任何庫存股）1%以上，則該授予須經股東於股東大會另行批准，該參與者及其緊密聯繫人（倘該參與者為關連人士，則為其聯繫人）放棄投票。將授予該參與者的購股權及／或股份獎勵的數目及條款（包括行使價）必須在股東批准之前確定。

申請或接納購股權或獎勵的應付款項

當本公司在授予購股權或股份獎勵要約規定的期限內收到承授人正式簽署包含接受授予購股權或股份獎勵要約的複本函件，並連同向本公司及／或其任何附屬公司支付1港元（或董事會或董事會的相關正式授權人員可全權酌情決定以本公司及／或其附屬公司經營所在任何司法管轄區當地貨幣計算的等值1港元）作為授予購股權或股份獎勵的對價，則購股權或股份獎勵應被視為已授予及接受並已生效。

行使期

購股權可根據首次公開發售後股份激勵計劃的條款在董事會確定並通知每個承授人的期限內隨時行使，而該期間可自作出授出購股權要約當日起計至少12個月後的某天開始計，惟無論如何須在向參與者提供購股權當日起計10年內結束，受首次公開發售後股份激勵計劃提前終止的規定所約束。

歸屬期

購股權或股份獎勵在歸屬或行使（如適用）之前必須持有的最短期限為自授出該等購股權或股份獎勵之日起計12個月，惟授予合資格僱員的任何購股權或股份獎勵可能會受首次公開發售後股份激勵計劃規定的較短歸屬期所限。

購股權的行使價及獎勵購買價

倘購股權獲行使，根據購股權認購的每股B類普通股的應付金額須由董事會或董事會的相關正式授權人員全權酌情決定，該金額應不低於以下各項中的最高者：(i) B類普通股面值；(ii) B類普通股於授予日期（必須為營業日）於聯交所每日報價表所載收市價；及(iii)聯交所每日報價表所載B類普通股於緊接授予日期前五個營業日的平均收市價。

根據股份獎勵認購的每股B類普通股的應付金額須由董事會或董事會的相關正式授權人員基於B類普通股當前收市價、股份獎勵的目的以及合資格參與者的貢獻等考量因素全權酌情決定。

期限

首次公開發售後股份激勵計劃的期限為十年，自上市日期起計。截至最後實際可行日期，首次公開發售後股份激勵計劃的剩餘年期約為八年零一個月。

根據首次公開發售後股份激勵計劃授予的尚未行使獎勵

下表列示報告期間根據首次公開發售後股份激勵計劃授予的獎勵（新發行股份為相關股份）變動詳情：

參與者	授予日期	所授獎勵 的購買價	歸屬期	截至 2026年 1月1日 未行使	報告期間 已授予	報告期間 已歸屬	報告期間 已註銷	報告期間 已失效	截至 2026年 6月30日 未行使	B類普通股 於緊接 授予日期前 的收市價	獎勵於 授予日期 的公允價值 (每股 股份) ^(附註2)
董事											
徐健	2025年 7月4日	零	48個月	500,000	-	125,000 ⁽³⁾	-	-	375,000	6.29港元	6.48港元
僱員參與者	2025年 1月15日	零	40個月至 47個月	27,139,111	-	403,750 ⁽⁴⁾	-	2,144,440	24,590,921	3.72港元	3.60港元
	2025年 4月29日	零	39個月至 48個月	7,060,060	-	69,500 ⁽⁴⁾	-	60,500	6,930,060	5.69港元	6.47港元
	2025年 7月4日	零	12個月至 48個月	83,278,280	-	18,183,185 ⁽⁴⁾	-	2,905,429	62,189,666	6.29港元	6.48港元
	2025年 10月15日	零	45個月至 48個月	9,965,720	-	-	-	840,900	9,124,820	8.72港元	8.87港元
	2026年 1月15日	零	45個月至 47個月	-	12,796,690	-	-	914,060	11,882,630	9.21港元	9.38港元
	2026年 4月24日	零	12個月至 48個月	-	59,009,910	42,043 ⁽⁴⁾	-	857,980	58,109,887	7.46港元	7.64港元
服務提供者 承授人	2025年 1月15日	零	40個月至 47個月	1,000,000	-	250,000 ⁽⁵⁾	-	-	750,000	3.72港元	3.60港元
	2025年 10月15日	零	48個月	500,000	-	-	-	-	500,000	8.72港元	8.87港元
關聯實體承授人	2025年 1月15日	零	40個月至 47個月	700,000	-	175,000 ⁽⁶⁾	-	-	525,000	3.72港元	3.60港元
	2026年 4月24日	零	12個月至 48個月	-	192,690	-	-	-	192,690	7.46港元	7.64港元
總計				130,143,171	71,999,290	19,248,478	-	7,723,309	175,170,674		

附註1： 上述於報告期間所有授予獎勵概無任何業績目標。

附註2： 各項獎勵於授予日期的公允價值參考相關B類普通股於授予日期的公允價值釐定。有關已授予獎勵的公允價值採用的相關會計準則及政策，請參閱中期簡明合併財務資料附註23。

附註3： B類普通股在緊接報告期間該等獎勵歸屬日之前的加權平均收市價為每股7.25港元。

附註4： B類普通股在緊接報告期間該等獎勵歸屬日之前的加權平均收市價為每股7.21港元。

附註5： B類普通股在緊接報告期間該等獎勵歸屬日之前的加權平均收市價為每股9.21港元。

附註6： B類普通股在緊接報告期間該等獎勵歸屬日之前的加權平均收市價為每股9.21港元。

截至2026年6月30日，95,211,440股受限制股份單位（現有股份為相關股份）授予合資格參與者。詳情將根據上市規則第17.12條的規定於下年年報中披露。

截至2026年1月1日，根據計劃授權限額及服務提供者分項限額可供授予的相關B類普通股數目分別為515,865,804股及128,798,660股。截至2026年6月30日，根據計劃授權限額及服務提供者分項限額可供授予的相關B類普通股數目分別為451,589,823股及128,798,660股。

報告期間因本公司所有股份計劃項下授予的購股權及獎勵而可能發行的B類普通股數目，除以報告期間已發行B類普通股（不包括庫存股）的加權平均數後，兩者之商為約0.58%。

所得款項用途

全球發售所得款項用途

於2024年10月24日，B類普通股已於聯交所主板上市。本公司自全球發售收取所得款項淨額約5,217百萬港元（經扣除上市開支）。此外，超額配股權部分獲行使後，經扣除承銷費用、佣金及開支後，本公司收取額外所得款項淨額約656百萬港元。

截至最後實際可行日期，招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前披露的全球發售所得款項淨額擬定用途概無變動。

截至2026年6月30日，本集團已動用全球發售所得款項淨額載於下表：

所得款項淨額擬定用途	全球發售 所得款項淨額 (包括部分 行使超額 配股權的 所得款項) (百萬港元)	招股章程 所述的所得 款項淨額 百分比	截至2026年 1月1日的 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	報告期間 的已動用 所得款項淨額 (百萬港元)	截至2026年 6月30日 的未動用 所得款項淨額 (百萬港元)	所得款項淨額 悉數動用的 預期時間表
研發用途，包括高級輔助駕駛和 中高階輔助駕駛解決方案及 核心關鍵技術	4,111.2	70%	1,302.3	873.4	428.9	2026年12月31日前
銷售及營銷相關開支	587.3	10%	80.7	80.7	0.0	2026年12月31日前
未來戰略投資我們的合營企業 (尤其是酷睿程)	587.3	10%	0.0	—	0.0	—
一般公司用途及營運資金需求 ^(附註)	587.3	10%	181.8	175.4	6.4	2026年12月31日前
總計	5,873.1	100%	1,564.8	1,129.5	435.3	

附註： 報告期間用於一般公司用途及營運資金的所得款項具體包括：(1) 70.5百萬港元用於支付僱員薪酬；(2) 47.7百萬港元用於支付代理費用，例如律師費、審計費、招聘費及諮詢費；及(3) 57.2百萬港元用於支付其他用途，例如辦公室租金、活動開支及物業管理相關費用。

首次先舊後新配售所得款項用途

於2025年6月23日，本公司在首次先舊後新配售完成後，按每股6.93港元的配售價向現有股東配發及發行681,000,000股新B類普通股。首次先舊後新配售之所得款項淨額（經扣除將由本公司承擔的現有股東及本公司適當產生之所有費用、成本及開支（包括經辦人之佣金、印花稅、聯交所交易費及證監會交易徵費）以及本公司就首次先舊後新配售產生的其他開支）約為4,674.0百萬港元。認購股份的總價值為4,719.3百萬港元，認購股份的總面值為1,702.5美元（相當於約13,362.0港元）。因此，經扣除配售費用以及其他相關成本及開支後的配售價淨額約為每股6.86港元。於2025年6月12日（即配售協議日期），香港聯交所所報的收市價為每股7.15港元。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年6月12日及2025年6月23日的公告。

首次先舊後新配售為本公司集資良機，並可擴大股東基礎。截至最後實際可行日期，先前於首次配售公告中披露的首次先舊後新配售所得款項淨額的擬定用途概無任何變動。

截至2026年6月30日，本集團已動用首次先舊後新配售所得款項淨額載於下表：

所得款項淨額擬定用途	首次先舊後 新配售 所得款項淨額 (百萬港元)	首次配售 公告所述的 所得款項淨額 百分比	截至2026年 1月1日的 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	報告期間的 已動用所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2026年 6月30日的 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	所得款項淨額 悉數動用的 預期時間表
用於加速業務擴張	674	14.42%	0.0	–	0.0	–
用於研發投資，以進一步提升技術實力	2,000	42.79%	880.8	880.8	0.0	2026年12月31日前
用於其他一般公司用途	2,000	42.79%	2,000.0	0.0	2,000	2026年12月31日前
總計	4,674	100%	2,880.8	880.8	2,000	

第二次先舊後新配售所得款項用途

於2025年10月9日，本公司在第二次先舊後新配售完成後，按每股9.99港元的配售價向現有股東配發及發行639,028,800股新B類普通股。第二次先舊後新配售之所得款項淨額（經扣除將由本公司承擔的現有股東及本公司適當產生之所有費用、成本及開支（包括經辦人之佣金、印花稅、聯交所交易費及證監會交易徵費）以及本公司就第二次先舊後新配售產生的其他開支）約為6,339.4百萬港元。認購股份的總價值為6,383.9百萬港元，認購股份的總面值為1,597.6美元（相當於約12,426.1港元）。因此，經扣除配售費用以及其他相關成本及開支後的配售價淨額約為每股9.92港元。於2025年9月25日（即配售協議日期），香港聯交所所報的收市價為每股10.6港元。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年9月26日及2025年10月10日的公告。

第二次先舊後新配售為本公司集資良機，並可擴大股東基礎。截至最後實際可行日期，先前於第二次配售公告中披露的第二次先舊後新配售所得款項淨額的擬定用途概無任何變動。

截至2026年6月30日，本集團已動用第二次先舊後新配售所得款項淨額載於下表：

所得款項淨額擬定用途	第二次先舊後 新配售所得 款項淨額 (百萬港元)	第二次配售 公告所述的 所得款項 淨額百分比	截至2026年 1月1日的 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	報告期間的 已動用所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2026年 6月30日的 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	所得款項淨額 悉數動用的 預期時間表
擴大本公司海外市場業務	633.9	10%	581.9	94.5	487.4	2027年12月31日前
投資研發以進一步提升技術能力， 並支持中高階輔助駕駛解決方案的 規模化應用	3,803.7	60%	3,803.7	46.3	3,757.4	2027年12月31日前
投資新興領域，例如與Robotaxi 相關的計劃	633.9	10%	626.3	282.5	343.8	2028年12月31日前
對上游及下游業務合作夥伴 進行策略性投資	1,267.9	20%	632.6	523.6	109.0	2028年12月31日前
總計	6,339.4	100%	5,644.5	946.9	4,697.6	

其他資料

購買、出售或贖回本公司的上市證券或出售庫存股

於報告期間，本公司於聯交所購回合共80,161,800股B類普通股（「已購回股份」），總代價約為485.2百萬港元。已購回股份的詳情如下：

年／月	已購回股份數目	已付每股價格		總代價 (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
2026年4月	13,682,400	7.30	6.96	96,288,665.34
2026年5月	66,479,400	6.33	5.25	388,950,131.46
總計	80,161,800			485,238,796.80

除上文所披露者外，於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何於聯交所上市的本公司證券或出售任何庫存股。於2026年6月4日，由於上述B類普通股購回，根據上市規則的規定，String Theory Robotics Limited及Everest Robotics Limited分別持有的2,137,977股A類普通股及9,484,751股A類普通股已按一換一比率轉換為本公司B類普通股。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年6月4日的翌日披露報表。

截至2026年6月30日，本公司持有全部已購回股份作為庫存股。

根據上市規則的持續披露責任

本公司並無任何須根據上市規則第13.20、13.21及13.22條作出披露的責任。

核數師

本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計財務報表。

中期股息

截至2026年6月30日止六個月，董事會建議不派付中期股息。

重大訴訟

於報告期間，本公司並無涉及任何會對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的重大訴訟或仲裁。於報告期間及直至最後實際可行日期，董事亦不知悉任何會對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的待決或即將對本集團提起的任何重大訴訟或索賠。

報告期間後事項

於2026年7月22日，本公司與CARIAD就日期為2022年11月17日（經2024年10月11日修訂）的可轉換借款協議（「**可轉換借款協議**」）訂立修訂協議，據此，本公司提前償還可轉換借款並贖回CARIAD於可轉換借款協議項下的轉換權。作為對價，本公司同意：(i)向CARIAD支付現金約398.9百萬美元；及(ii)向CARIAD發行1,301,763,486股本公司B類普通股。上述現金付款及本公司B類普通股的發行已於2026年8月3日完成。此外，於2026年7月22日，本公司亦建議發行於2027年7月27日或前後到期之450百萬美元零息可轉換債券（「**債券**」），可按初步轉換價每股5.55港元轉換為本公司B類普通股（須按債券的條款及條件所載作出調整）。債券已於2026年7月29日發行。會計處理及相關財務影響仍在評估中。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年7月22日、2026年7月23日、2026年7月29日及2026年8月3日的公告。

除上文所披露者外，自2026年6月30日起及直至最後實際可行日期並無可能影響本公司的重大事項。

中期財務資料審閱報告



羅兵咸永道

致Horizon Robotics董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們審閱了第40頁至第96頁的Horizon Robotics(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的中期財務資料,包括2026年6月30日的中期簡明合併財務狀況表、截至該日止六個月期間的中期簡明合併損益表、中期簡明合併全面收益表、中期簡明合併權益變動表及中期簡明合併現金流量表,以及經選定解釋性附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則要求按照其相關規定和國際會計準則第34號「中期財務報告」的要求編製中期財務資料報告。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製和列報上述中期財務資料。我們的責任是在實施審閱工作的基礎上對上述中期財務資料作出結論,並根據雙方已經達成的協議條款的約定,僅向閣下整體提交,除此之外別無其他目的。我們不會就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。

審閱工作範圍

我們根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱工作。中期財務資料的審閱工作包括主要向財務會計負責人進行查詢,執行分析性覆核及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠小於按照國際審計準則進行審計的範圍,所以不能保證我們會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此,我們不發表審計意見。

結論

根據我們的審閱,我們沒有注意到任何事項使我們相信貴集團中期財務資料在所有重大方面沒有按照國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港, 2026年8月31日

中期簡明合併損益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
持續經營業務			
來自客戶合同的收入	6	2,054,984	1,546,067
銷售成本	9	(698,847)	(525,643)
毛利		1,356,137	1,020,424
研發開支	9	(2,754,997)	(2,259,525)
行政開支	9	(327,667)	(277,380)
銷售及營銷開支	9	(354,496)	(250,715)
金融資產減值虧損淨額		(77,012)	(14,770)
其他收入	7	175,069	216,702
其他收益淨額	8	311,462	60,988
經營虧損		(1,671,504)	(1,504,276)
財務收入	10	170,678	170,382
財務成本	10	(4,517)	(3,557)
財務收入淨額		166,161	166,825
採用權益法入賬的分佔投資業績	11	(2,074,286)	(400,123)
金融負債的公允價值變動	25	5,240,607	(3,363,773)
持續經營業務除所得稅前利潤／(虧損)		1,660,978	(5,101,347)
所得稅開支	12	(45,806)	(4,159)
持續經營業務期內利潤／(虧損)		1,615,172	(5,105,506)
終止經營業務			
終止經營業務利潤／(虧損)(本公司權益持有人應佔)	28	2,168,735	(127,473)
期內利潤／(虧損)		3,783,907	(5,232,979)
以下各方應佔利潤／(虧損)：			
Horizon Robotics擁有人		3,784,345	(5,232,879)
非控股權益		(438)	(100)
來自以下各項的Horizon Robotics擁有人應佔利潤／(虧損)：			
持續經營業務		1,615,191	(5,104,994)
終止經營業務		2,169,154	(127,885)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
本公司普通股權益持有人應佔持續經營業務利潤／(虧損)的每股盈利／(虧損) (以每股人民幣元表示)：			
每股基本盈利／(虧損)	13	0.12	(0.41)
每股攤薄虧損	13	(0.23)	(0.41)
本公司普通股權益持有人應佔利潤／(虧損)的每股盈利／(虧損) (以每股人民幣元表示)：			
每股基本盈利／(虧損)	13	0.27	(0.42)
每股攤薄虧損	13	(0.09)	(0.42)

中期簡明合併全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
期內利潤／(虧損)		3,783,907	(5,232,979)
其他全面(虧損)／收益			
不會重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額－持續經營業務		(155,123)	(9,775)
貨幣換算差額－終止經營業務		13,993	955
指定為按公允價值計入損益的金融負債的信貸風險變動的 影響－持續經營業務	25	(6,845)	8,885
指定為按公允價值計入損益的金融負債的信貸風險變動的 影響－終止經營業務	25、28	(44,095)	32,050
期內其他全面(虧損)／收益，扣除零稅項		(192,070)	32,115
期內全面收益／(虧損)總額		3,591,837	(5,200,864)
以下各方應佔期內全面收益／(虧損)總額：			
Horizon Robotics擁有人		3,592,295	(5,200,787)
非控股權益		(458)	(77)
來自以下各項的Horizon Robotics擁有人應佔期內 全面收益／(虧損)總額：			
持續經營業務		1,453,225	(5,105,884)
終止經營業務		2,139,070	(94,903)

中期簡明合併財務狀況表

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	1,282,102	1,052,700
使用權資產	15	227,959	177,353
遞延稅項資產	27	68,427	105,613
無形資產	16	249,335	239,109
使用權益法入賬的投資	11	1,636,661	1,297,284
按公允價值計入損益的金融資產	3	4,111,145	3,502,634
受限制現金	20	2,808	5,379
預付款項及其他非流動資產	18	283,733	112,914
非流動資產總值		7,862,170	6,492,986
流動資產			
存貨	19	1,317,518	1,069,224
預付款項及其他流動資產	18	550,725	456,174
貿易應收款項	17	2,430,118	1,760,048
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	17	—	5,000
定期存款	20	180,698	636,922
受限制現金	20	5,204	2,712
現金及現金等價物	20	14,866,064	20,188,070
流動資產總值		19,350,327	24,118,150
資產總值		27,212,497	30,611,136
負債			
非流動負債			
租賃負債	15	86,915	42,659
借款	26	571,002	507,998
遞延稅項負債	27	4,405	16
其他非流動負債	24	441,902	545,058
非流動負債總額		1,104,224	1,095,731

中期簡明合併財務狀況表

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動負債			
貿易應付款項	24	172,559	234,391
合同負債		230,355	265,565
借款	26	790,910	20,000
租賃負債	15	80,708	74,669
僱員福利責任		366,829	458,663
應計費用及其他應付款項	24	1,134,864	914,655
優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債	25	6,947,118	14,907,698
流動負債總額		9,723,343	16,875,641
負債總額		10,827,567	17,971,372
流動資產淨額		9,626,984	7,242,509
資產淨額		16,384,930	12,639,764
權益			
Horizon Robotics擁有人應佔權益			
股本	21	245	242
股份溢價	21	46,202,840	45,704,716
庫存股		(498,494)	(73,124)
其他儲備	22	91,009	268,599
累計虧損		(29,410,469)	(33,261,189)
非控股權益		16,385,131	12,639,244
		(201)	520
權益總額		16,384,930	12,639,764

第48頁至第96頁的隨附附註為本中期財務資料的一部分。

代表董事會

余凱

董事

黃暢

董事

中期簡明合併權益變動表

	附註	Horizon Robotics擁有人應佔權益							權益總額 人民幣千元
		股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
於2026年1月1日的結餘		242	45,704,716	268,599	(73,124)	(33,261,189)	12,639,244	520	12,639,764
期內利潤		-	-	-	-	3,784,345	3,784,345	(438)	3,783,907
指定為按公允價值計入損益的金融 負債的信貨風險變動的影響	25、28	-	-	(50,909)	-	-	(50,909)	(31)	(50,940)
貨幣換算差額		-	-	(141,141)	-	-	(141,141)	11	(141,130)
期內全面收益總額		-	-	(192,050)	-	3,784,345	3,592,295	(458)	3,591,837
其以擁有人身份進行的交易：									
以股份為基礎的支付	23	-	-	407,452	-	-	407,452	-	407,452
行使及結算購股權及股份獎勵		3	498,124	(412,798)	-	-	85,329	-	85,329
購回股份		-	-	-	(425,370)	-	(425,370)	-	(425,370)
分佔聯營公司及合營企業其他權益變動	11	-	-	73,932	-	-	73,932	-	73,932
以股份為基礎的薪酬產生的視作投資		-	-	12,249	-	-	12,249	-	12,249
D-Robotics終止合併入賬		-	-	(66,375)	-	66,375	-	(263)	(263)
於2026年6月30日的結餘 (未經審計)		245	46,202,840	91,009	(498,494)	(29,410,469)	16,385,131	(201)	16,384,930

中期簡明合併權益變動表

	附註	Horizon Robotics擁有人應佔權益							權益總額 人民幣千元
		股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
於2025年1月1日的結餘		205	34,087,735	616,784	–	(22,790,718)	11,914,006	806	11,914,812
期內虧損		–	–	–	–	(5,232,879)	(5,232,879)	(100)	(5,232,979)
指定為按公允價值計入損益的金融 負債的信貸風險變動的影響		–	–	40,912	–	–	40,912	23	40,935
貨幣換算差額		–	–	(8,820)	–	–	(8,820)	–	(8,820)
期內全面虧損總額		–	–	32,092	–	(5,232,879)	(5,200,787)	(77)	(5,200,864)
其以擁有人身份進行的交易：									
配售普通股		12	4,269,775	–	–	–	4,269,787	–	4,269,787
以股份為基礎的支付	23	–	–	480,365	–	–	480,365	–	480,365
行使及結算購股權及股份獎勵		11	1,100,054	(1,080,156)	–	–	19,909	–	19,909
購回股份		–	–	–	(73,124)	–	(73,124)	–	(73,124)
以股份為基礎的薪酬產生的視作投資		–	–	12,908	–	–	12,908	–	12,908
於2025年6月30日的結餘 (未經審計)		228	39,457,564	61,993	(73,124)	(28,023,597)	11,423,064	729	11,423,793

中期簡明合併現金流量表

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
經營活動產生的現金流量			
經營活動所用現金		(2,948,511)	(2,318,218)
已收利息		150,904	175,277
已付所得稅		(292)	(394)
經營活動產生的現金流出淨額		(2,797,899)	(2,143,335)
投資活動產生的現金流量			
土地使用權、物業、廠房及設備的付款		(229,305)	(170,600)
無形資產的付款		(219,312)	(131,275)
購買使用權益法入賬的投資		(421,548)	(202,710)
按公允價值計入損益的金融資產的付款	3	(19,133,393)	(14,883,482)
存放定期存款		(2,658,122)	–
D-Robotics終止合併入賬	28	(1,922,525)	–
出售物業、廠房及設備所得款項		4,176	306
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項	3	18,643,842	13,692,129
已到期定期存款		3,146,110	–
投資活動產生的現金流出淨額		(2,790,077)	(1,695,632)
融資活動產生的現金流量			
發行普通股所得款項		–	4,272,033
借款所得款項	26	840,924	55,946
發行優先股及其他金融負債所得款項	25	142,126	341,970
行使購股權所得款項		87,565	19,909
償還借款		(7,010)	–
股份購回付款		(425,370)	(73,124)
租賃付款的本金部分	15	(47,388)	(35,474)
租賃付款的利息部分	15	(4,548)	(3,708)
融資活動產生的現金流入淨額		586,299	4,577,552
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		(5,001,677)	738,585
期初現金及現金等價物	20	20,188,070	15,370,925
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(320,329)	(40,385)
期末現金及現金等價物		14,866,064	16,069,125

終止經營業務的現金流量

28

中期簡明合併財務資料附註

1 一般資料

Horizon Robotics (「本公司」) 於2015年7月21日根據開曼群島公司法(1961年第3號法例第22章，經合併及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。憑藉專有的軟硬件，本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事為乘用車提供汽車解決方案。本集團亦提供非車解決方案，使設備製造商能夠設計及製造具有更高智能水平的設備及器具。

本公司於2024年10月24日完成首次公開發售(「首次公開發售」)，其股份於香港聯合交易所有限公司主板上市。

2 編製基準及會計政策

2.1 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明合併財務資料(「中期財務資料」)已根據會計準則國際會計準則第34號中期財務報告編製。除另有指明外，中期財務資料以人民幣(「人民幣」)呈列。

中期財務資料並不包括通常計入年度財務報表的所有類型附註。因此，其應與根據本集團2025年年報所載國際財務報告準則編製的本集團截至2025年12月31日止年度的年度合併財務報表(「2025年財務報表」)一併閱讀。

2.2 會計政策

本財務資料所應用會計政策與2025年財務報表所應用者一致。

尚未採納的新訂準則及準則修訂本

準則及修訂本	於下列日期 或之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」	待定
國際財務報告準則第18號「財務報表列報及披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號「非公共受託責任附屬公司：披露」	2027年1月1日

本集團已開始就該等新訂或經修訂準則及修訂本所產生之影響進行評估，除國際財務報告準則第18號將對列報及披露造成影響之外，預期其生效時不會對本集團財務業績及狀況造成任何重大影響。本集團將繼續評估該等新訂及經修訂準則之影響。

3 財務風險管理

本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的不可預測性，並力求減少對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理由本集團高級管理層負責。

(a) 按公允價值計量的金融工具

(i) 公允價值層級

本節闡述釐定於財務報表中按公允價值確認及計量的金融工具公允價值所作出的判斷及估計。為得出有關釐定公允價值所用輸入數據的可靠性指標，本集團已按會計準則規定將其金融工具分為三個等級。各等級於表格下方進行闡述。

下表列示本集團於2026年6月30日及2025年12月31日按公允價值計量的資產及負債：

(未經審計) 於2026年6月30日	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融資產				
按公允價值計入損益的金融資產				
於上市公司的投資	849,093	—	—	849,093
於非上市公司的投資	—	—	3,262,052	3,262,052
金融資產總值	849,093	—	3,262,052	4,111,145
金融負債				
優先股及按公允價值計入 損益的其他金融負債				
可轉換借款	—	—	6,947,118	6,947,118
金融負債總額	—	—	6,947,118	6,947,118

3 財務風險管理 (續)

(a) 按公允價值計量的金融工具 (續)

(i) 公允價值層級 (續)

(經審計) 於2025年12月31日	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融資產				
按公允價值計入損益的金融資產				
於上市公司的投資	1,063,871	—	—	1,063,871
於非上市公司的投資	—	—	2,438,763	2,438,763
按公允價值計入其他全面 收益的金融資產				
分類為按公允價值計入其他全面 收益的金融資產的應收票據	—	—	5,000	5,000
金融資產總值	1,063,871	—	2,443,763	3,507,634
金融負債				
優先股及按公允價值計入 損益的其他金融負債				
優先股	—	—	2,403,463	2,403,463
可轉換借款	—	—	12,504,235	12,504,235
金融負債總額	—	—	14,907,698	14,907,698

本集團政策旨在確認於報告期末公允價值層級水平的轉入及轉出情況。

於所示期內，經常性公允價值計量第一級與第二級之間並無轉撥。

3 財務風險管理（續）

(a) 按公允價值計量的金融工具（續）

(i) 公允價值層級（續）

第一級：在活躍市場買賣的金融工具（如公開買賣衍生工具及股本證券）的公允價值按於報告期末的市場報價釐定。本集團所持有金融資產採用的市場報價為當時買盤價。該等工具計入第一級。

第二級：並非在活躍市場買賣的金融工具（例如場外衍生工具）的公允價值採用估值技術釐定。該等估值技術盡量採用可觀察市場數據，而盡量減少依賴實體之特定估計。倘計算工具公允價值所需的重大輸入數據均可觀察，則該工具計入第二級。

第三級：倘一項或多項重大輸入數據並非以可觀察市場數據為基礎，則該工具計入第三級。非上市股本證券即屬此情況。

第三級工具主要包括於非上市公司的投資、按公允價值計入其他全面收益計量的應收票據、理財產品以及按公允價值計入損益的金融負債，包括優先股及可轉換借款。所有該等工具並非於活躍市場交易，其公允價值乃使用各種適用方法釐定。

(ii) 釐定公允價值所用估值技術及流程

評估金融工具所用特定估值技術包括：

- 使用同類工具的市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察輸入數據，主要包括預期未來現金流量及貼現率假設；
- 最近一輪融資，即先前的交易價格或第三方定價；及
- 綜合運用可觀察及不可觀察輸入數據，包括無風險利率、預期波幅、流動性折讓率（「流動性折讓」）、市場倍數等。

本集團設有團隊管理第三級工具的估值工作，以供財務申報之用。該團隊根據具體情況管理金融工具的估值工作。該團隊至少每年一次使用估值技術釐定本集團第三級工具的公允價值。必要時會委聘外部估值專家進行估值。

3 財務風險管理 (續)

(a) 按公允價值計量的金融工具 (續)

(iii) 採用重大不可觀察輸入數據 (第三級) 的公允價值計量

下表列示第三級金融資產於截至2026年及2025年6月30日止六個月的變動：

	於非上市 公司的投資 人民幣千元	理財產品 人民幣千元	應收票據 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年1月1日	2,438,763	–	5,000	2,443,763
收購	515,366	18,602,011	13,390	19,130,767
出售	(154)	(18,601,103)	(18,390)	(18,619,647)
公允價值的變動	366,125	49,596	–	415,721
計入其他全面虧損的外幣換算	(58,048)	(50,504)	–	(108,552)
於2026年6月30日的結餘 (未經審計)	3,262,052	–	–	3,262,052
包括歸屬於報告期末所持結餘於 損益中確認的未實現收益	366,125	–	–	366,125

	於非上市 公司的投資 人民幣千元	理財產品 人民幣千元	應收票據 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	617,155	–	26,900	644,055
收購	1,129,161	13,754,321	8,867	14,892,349
出售	–	(13,692,129)	(20,910)	(13,713,039)
公允價值的變動	10,360	47,263	–	57,623
計入其他全面虧損的外幣換算	(3,571)	(1,311)	–	(4,882)
於2025年6月30日的結餘 (未經審計)	1,753,105	108,144	14,857	1,876,106
包括歸屬於報告期末所持結餘於 損益中確認的未實現收益	10,360	773	–	11,133

截至2026年6月30日止六個月按公允價值計入損益的金融負債及估值技術及重大不可觀察輸入數據的變動於附註25披露。

3 財務風險管理(續)

(a) 按公允價值計量的金融工具(續)

(iv) 估值輸入數據及其與金融資產公允價值的關係

下表概述了第三級公允價值所用重大不可觀察輸入數據的定量信息：

說明	公允價值			輸入數據範圍		
	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日	重大不可觀察 輸入數據	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日	不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經審計)		(未經審計)	(經審計)	
於非上市公司的投資	3,262,052	2,438,763	流動性折讓	5.0%-24.0%	5.5%-23.0%	流動性折讓越高， 公允價值越低
按公允價值計入其他全面 收益計量的應收票據	-	5,000	波幅 貼現率	40.50%-106.97% -	45.01%-100.37% -	波幅越高，公允價值越低 貼現率越高， 公允價值越低

倘本集團持有的於非上市公司的投資的公允價值增加／減少10%，則截至2026年6月30日止六個月的利潤將增加／減少約人民幣329,511,000元。

(b) 非按公允價值計量的金融工具

截至2026年6月30日，本集團並非按公允價值計量的金融資產(包括現金及現金等價物、受限制現金、定期存款、貿易應收款項及其他應收款項)以及本集團並非按公允價值列賬的金融負債(包括貿易應付款項、應計費用及其他應付款項(不包括稅項負債及應計保修責任)、借款及租賃負債)的賬面值與其公允價值相若。

4 關鍵會計估計及判斷

編製中期財務資料要求管理層對影響會計政策的應用和所報告資產和負債以及收支的數額作出判斷、估計和假設。

在編製此等中期財務資料時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與歷史財務資料所應用者相同。

5 分部資料

隨著D-Robotics終止合併入賬於2026年3月31日生效，D-Robotics的業務被分類為終止經營業務，且不再計入截至2026年6月30日止六個月的分部資料附註。因此，截至2025年6月30日止六個月的比較分部資料已重新呈列，以符合本期間的呈列方式。

於終止合併入賬D-Robotics前，本集團有兩個可報告分部，即汽車解決方案及非車解決方案。於終止合併入賬D-Robotics後，主要經營決策者（「主要經營決策者」）為資源分配及表現評估整體審閱合併業績，且本集團僅有一個可報告分部。比較分部資料已重新分類。

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團的大部分非流動資產均位於中國內地。因此，並無呈列地理分部。

6 來自客戶合同的收入

(a) 來自客戶合同的收入細分

於下表中，本集團來自客戶合同的收入按收入來源及收入確認時間分拆。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
產品解決方案	925,627	806,574
授權及服務業務	1,129,357	739,493
總收入	2,054,984	1,546,067

6 來自客戶合同的收入（續）

(a) 來自客戶合同的收入細分（續）

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
於某一時間點	2,020,254	1,466,983
於一段時間	34,730	79,084
總收入	2,054,984	1,546,067

由於本集團的大部分收入及經營虧損均源自中國內地且本集團的大部分經營資產均位於中國內地（被視為具有相似風險及回報的一個地理位置），故並無呈列地理分部資料。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，佔本集團總收入10%以上的主要客戶載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
主要客戶收入佔本集團總收入的百分比		
客戶A	23.60%	—
客戶B	10.23%	19.96%
客戶C	8.14%	11.31%
客戶D	4.02%	12.93%

7 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
財政補貼	157,924	193,971
退稅	17,145	22,731
總計	175,069	216,702

8 其他收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動	252,823	61,777
匯兌差額淨額	58,549	(1,146)
捐款	(315)	—
其他	405	357
總計	311,462	60,988

9 按性質劃分的開支

計入銷售成本、銷售及營銷開支、行政開支及研發開支的開支分析如下：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
僱員福利開支	19	1,399,425	1,383,395
折舊及攤銷		208,522	218,761
存貨成本		591,403	450,698
技術服務費		1,588,572	827,040
專業服務、外包費及其他諮詢費		118,632	155,054
營銷、會議及差旅費		124,233	84,744
流片費用及耗材		55,413	155,360
水電費、物業管理及行政開支		25,218	22,635
非經常性增資開支		—	476
其他開支		24,589	15,100
總計		4,136,007	3,313,263

10 財務收入淨額

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
財務收入			
為現金管理目的持有的金融資產的利息收入		170,678	170,382
財務收入		170,678	170,382
財務成本			
租賃負債利息	15	(4,517)	(3,557)
財務成本		(4,517)	(3,557)
財務收入淨額		166,161	166,825

為現金管理目的持有的按攤銷成本計量的金融資產的利息收入採用實際利率法計算。

11 採用權益法入賬的投資

於中期簡明合併財務狀況表中確認的採用權益法入賬的投資金額如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
合營企業	1,373,930	1,252,879
聯營公司	262,731	44,405
	1,636,661	1,297,284

11 採用權益法入賬的投資（續）

截至2026年及2025年6月30日止六個月，於聯營公司及合營企業的投資變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
於期初	1,297,284	1,038,161
添置	2,202,486	215,618
分佔聯營公司及合營企業資產淨值的其他變動	73,932	—
分佔聯營公司及合營企業業績	(2,074,286)	(400,123)
抵銷順流交易產生的未變現損益	128,712	44,226
貨幣換算差額	8,533	(3,682)
於期末	1,636,661	894,200

本集團的聯營公司及合營企業已基於根據與本集團一致的會計政策編製的聯營公司及合營企業財務資料採用權益法入賬。

本公司向其聯營公司及合營企業的僱員授出受限制股份單位（「受限制股份單位」），並不向該等聯營公司及合營企業收取相關成本。在單獨的財務報表中，本公司將相關受限制股份單位的授出日期的公允價值資本化為於該等聯營公司和合營企業的額外投資成本。於中期簡明合併財務報表中，由於其他投資方並無向該聯營公司或合營企業提供等值出資，故截至2026年6月30日止六個月，本公司採用權益會計法時記錄所有相關以股份為基礎的支付。

虧損增加主要歸因於D-Robotics終止合併入賬於2026年3月31日生效後本集團所分佔的D-Robotics虧損，該虧損主要由於D-Robotics優先股的公允價值變動所致。

11 採用權益法入賬的投資（續）

(i) 對聯營公司及合營企業的承諾：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
承諾－合營企業 為合營企業的資本承諾提供資金的承諾	951,785	1,159,891
承諾－聯營公司 為聯營公司的資本承諾提供資金的承諾	22,338	200,000
	974,123	1,359,891

除上述承諾外，並無與本集團於聯營公司及合營企業的權益有關的承諾及或然負債。

12 所得稅開支

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團的所得稅開支分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
即期所得稅	(4,219)	(2,560)
遞延所得稅（附註27）	(41,629)	(1,589)
所得稅開支	(45,848)	(4,149)
以下各方應佔所得稅開支：		
持續經營業務利潤／（虧損）	(45,806)	(4,159)
終止經營業務利潤／（虧損）	(42)	10

本集團須按實體基準就產生自或源自本集團成員公司註冊及經營所在司法管轄區的利潤繳納所得稅。

12 所得稅開支（續）

(i) 開曼群島

根據開曼群島現行法律，本公司毋須就收入或資本收益納稅。此外，本公司於開曼群島向股東派付股息後，將毋須繳納開曼群島預扣稅。

(ii) 香港

根據現行香港稅務條例，自2018/2019課稅年度起，香港附屬公司須就200萬港元以下的應課稅利潤按8.25%的稅率繳納利得稅，而就任何超過200萬港元的應課稅利潤部分按16.5%的稅率繳納利得稅。該等公司向其股東派付股息毋須繳納任何香港預扣稅。

(iii) 中國企業所得稅

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」），企業所得稅的標準稅率為25%。認定為「軟件企業」、「重點軟件企業」及／或「高新技術企業」（「高新技術企業」）的實體可享受稅收優惠待遇。

該等優惠稅率須由中國內地相關稅務機關進行年度審閱。本公司若干附屬公司享有15%的企業所得稅優惠稅率。彼等已獲得高新技術企業資格，並於三年期間享有15%的優惠稅率。高新技術企業資格須每三年重新申請一次。本公司將為所有該等附屬公司申請重續高新技術企業資格，且本公司相信，該等附屬公司各自於三年期間後將繼續符合高新技術企業資格的可能性較大。因此，該等實體的遞延稅項自其獲認定為高新技術企業的年度起按15%的稅率計算。

本公司所有其他主要在中國內地註冊成立的實體於所有呈列期間均須按25%的稅率繳納所得稅。

根據中華人民共和國國家稅務總局頒佈的相關法律法規，從事研發活動的企業自2018年起有權在釐定當年應課稅利潤時將其所產生的研發開支的175%（自2022年起上升為200%）申報為可扣稅開支（「加計扣除」）。

13 每股盈利／（虧損）

截至2026年及2025年6月30日止六個月，每股基本盈利／（虧損）按本公司普通股股東應佔利潤／（虧損）除以發行在外的普通股加權平均數計算。每股普通股基本盈利／（虧損）乃使用期內發行在外的普通股加權平均數計算。A類普通股及B類普通股以及已歸屬受限制股份單位均計入發行在外的普通股加權平均數的計算中。

13 每股盈利／(虧損)(續)

本集團有幾類潛在攤薄普通股：D-Robotics發行的優先股、可轉換借款、未歸屬受限制股份單位及購股權。由於本集團於截至2025年6月30日止六個月產生虧損，計算每股攤薄虧損時並無計入潛在攤薄普通股，原因是計入該等股份將產生反攤薄效應。因此，截至2025年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與相應期間的每股基本虧損相同。截至2026年6月30日止六個月，購股權、未歸屬受限制股份單位及B類普通股(猶如由可轉換借款轉換而來)計入每股攤薄盈利的計算，原因是計入該等股份可能產生攤薄效應。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (經重述)
每股基本盈利／(虧損)：		
本公司權益持有人應佔利潤／(虧損)(人民幣千元)		
持續經營業務利潤／(虧損)	1,615,191	(5,104,994)
終止經營業務利潤／(虧損)	2,169,154	(127,885)
發行在外的普通股加權平均數	14,054,233	12,313,356
來自以下各項的每股基本盈利／(虧損)		
持續經營業務	0.12	(0.41)
終止經營業務	0.15	(0.01)
每股基本盈利／(虧損)(以每股人民幣元列示)	0.27	(0.42)
每股攤薄虧損：		
本公司權益持有人應佔持續經營業務利潤／(虧損)	1,615,191	(5,104,994)
就本公司計入損益的金融負債的公允價值變動作出調整	(5,240,607)	—
終止經營業務利潤／(虧損)	2,169,154	(127,885)
計算每股攤薄虧損時本公司權益持有人應佔利潤／(虧損)	(1,456,262)	(5,232,879)
股份加權平均數(以千計)：		
發行在外的普通股加權平均數	14,054,233	12,313,356
就本公司的可轉換借款作出調整	1,310,570	—
就購股權及未歸屬受限制股份單位作出調整	483,830	—
計算每股攤薄虧損時用作分母的普通股及潛在普通股加權平均數(以千計)	15,848,633	12,313,356
來自以下各項的每股攤薄盈利／(虧損)		
持續經營業務	(0.23)	(0.41)
終止經營業務	0.14	(0.01)
每股攤薄虧損(以每股人民幣元列示)	(0.09)	(0.42)

14 物業、廠房及設備

	計算機及 電子設備 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	車輛及 車載設備 人民幣千元	辦公家具及 設備 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年1月1日							
成本	710,730	75,642	152,025	9,245	–	584,286	1,531,928
累計折舊	(367,012)	(62,416)	(42,725)	(7,075)	–	–	(479,228)
賬面淨值	343,718	13,226	109,300	2,170	–	584,286	1,052,700
(未經審計)							
截至2026年6月30日止六個月							
期初賬面淨值	343,718	13,226	109,300	2,170	–	584,286	1,052,700
添置	153,158	249	41,092	120	1,035	140,077	335,731
資本化利息增加	–	–	–	–	–	5,538	5,538
出售	(14,762)	–	(4,172)	(23)	–	–	(18,957)
轉入	–	–	–	–	687,595	(687,595)	–
折舊費用	(67,690)	(4,963)	(14,348)	(455)	(6)	–	(87,462)
貨幣換算差額	(270)	(75)	(5)	(4)	–	–	(354)
D-Robotics終止合併入賬	(3,837)	(1,077)	(162)	(18)	–	–	(5,094)
期末賬面淨值	410,317	7,360	131,705	1,790	688,624	42,306	1,282,102
(未經審計)							
於2026年6月30日							
成本	831,590	73,677	185,398	8,857	688,630	42,306	1,830,458
累計折舊	(421,273)	(66,317)	(53,693)	(7,067)	(6)	–	(548,356)
賬面淨值	410,317	7,360	131,705	1,790	688,624	42,306	1,282,102

14 物業、廠房及設備(續)

	計算機及 電子設備 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	車輛及 車載設備 人民幣千元	辦公家具及 設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日						
成本	522,110	66,758	97,260	9,241	437,166	1,132,535
累計折舊	(279,844)	(49,446)	(22,837)	(6,436)	–	(358,563)
賬面淨值	242,266	17,312	74,423	2,805	437,166	773,972
(未經審計)						
截至2025年6月30日止六個月						
期初賬面淨值	242,266	17,312	74,423	2,805	437,166	773,972
添置	82,088	1,869	35,457	61	66,117	185,592
資本化利息增加	–	–	–	–	4,263	4,263
出售	(17)	–	(512)	–	–	(529)
折舊費用	(46,152)	(5,866)	(10,778)	(453)	–	(63,249)
貨幣換算差額	(11)	–	(1)	–	–	(12)
期末賬面淨值	278,174	13,315	98,589	2,413	507,546	900,037
(未經審計)						
於2025年6月30日						
成本	603,808	68,627	131,739	9,300	507,546	1,321,020
累計折舊	(325,634)	(55,312)	(33,150)	(6,887)	–	(420,983)
賬面淨值	278,174	13,315	98,589	2,413	507,546	900,037

15 租賃

本附註提供本集團作為承租人的租賃資料。

(i) 於中期簡明合併財務狀況表中確認的金額

中期簡明合併財務狀況表列示以下與租賃有關的金額：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
使用權資產		
土地使用權	63,513	64,121
辦公樓	73,389	54,653
其他	91,057	58,579
	227,959	177,353
租賃負債		
流動	80,708	74,669
非流動	86,915	42,659
	167,623	117,328

15 租賃(續)

(ii) 於中期簡明合併損益表確認的金額

中期簡明合併損益表及中期簡明合併現金流量表載有以下與租賃有關的金額：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
使用權資產折舊費用		
土地使用權	698	698
辦公樓	22,053	24,058
其他	22,428	11,930
	45,179	36,686

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
利息開支(計入財務成本)	4,548	3,708
不計入租賃負債的與短期租賃有關的開支	6,534	11,936

截至2026年及2025年6月30日止六個月，租賃付款現金流出總額分別為人民幣55,107,000元及人民幣52,192,000元。

16 無形資產

	技術授權 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年1月1日			
成本	901,015	452,155	1,353,170
累計攤銷	(795,064)	(318,997)	(1,114,061)
賬面淨值	105,951	133,158	239,109
(未經審計)			
截至2026年6月30日止六個月			
期初賬面淨值	105,951	133,158	239,109
添置	–	89,547	89,547
攤銷費用	(26,540)	(52,165)	(78,705)
D-Robotics終止合併入賬	–	(616)	(616)
期末賬面淨值	79,411	169,924	249,335
(未經審計)			
於2026年6月30日			
成本	839,179	541,031	1,380,210
累計攤銷	(759,768)	(371,107)	(1,130,875)
賬面淨值	79,411	169,924	249,335
於2025年1月1日			
成本	839,647	367,699	1,207,346
累計攤銷	(646,177)	(240,918)	(887,095)
賬面淨值	193,470	126,781	320,251
(未經審計)			
截至2025年6月30日止六個月			
期初賬面淨值	193,470	126,781	320,251
添置	61,369	18,048	79,417
攤銷費用	(84,176)	(37,030)	(121,206)
期末賬面淨值	170,663	107,799	278,462
(未經審計)			
於2025年6月30日			
成本	901,016	385,747	1,286,763
累計攤銷	(730,353)	(277,948)	(1,008,301)
賬面淨值	170,663	107,799	278,462

16 無形資產（續）

於中期簡明合併損益表扣除的攤銷開支如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
研發開支	77,932	120,779
行政開支	707	422
銷售及營銷開支	66	5
於損益扣除的攤銷開支總額	78,705	121,206

(i) 技術授權

單獨取得的技術授權按歷史成本列示。其具有限可使用年期，並於其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

(ii) 計算機軟件

購入的計算機軟件授權按購入特定軟件所產生的成本予以資本化。

(iii) 研發

研究開支於產生時確認為開支。當滿足以下條件時，開發項目（與新產品及改進產品的設計及測試有關）所產生的成本確認為無形資產：

- 完成軟件產品以使其能夠使用在技術上具有可行性；
- 管理層具有完成軟件產品並使用或出售的意圖；
- 有能力使用或出售軟件產品；
- 能夠證明軟件產品將產生未來可能的經濟利益的方式；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成軟件產品的開發，並有能力使用或出售軟件產品；及
- 歸屬於軟件產品開發階段的支出能夠可靠地計量。

資本化為軟件產品一部分的直接應佔成本包括軟件開發僱員成本及相關間接費用的適當部分。

不符合該等標準的其他開發支出於產生時確認為開支。先前確認為開支的開發成本不會於其後期間確認為資產。

16 無形資產 (續)

(iv) 攤銷方法及期限

本集團對具有限可使用年期的無形資產在以下期間使用直線法進行攤銷：

- 技術授權 3至5年
- 計算機軟件 3至5年

17 貿易應收款項以及按公允價值計入其他全面收益的金融資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動：		
貿易應收款項		
第三方債務人	8,579	8,412
貿易應收款項，總額	8,579	8,412
減：信用虧損撥備	(591)	(648)
總非流動貿易應收款項，淨額	7,988	7,764
流動：		
貿易應收款項		
第三方債務人	2,474,633	1,757,787
關聯方	133,217	104,354
貿易應收款項，總額	2,607,850	1,862,141
減：信用虧損撥備	(177,732)	(102,093)
總流動貿易應收款項，淨額	2,430,118	1,760,048
總貿易應收款項，淨額	2,438,106	1,767,812
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		
分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產的應收票據	—	5,000
應收貿易相關款項總額	2,438,106	1,772,812

17 貿易應收款項以及按公允價值計入其他全面收益的金融資產(續)

基於收益確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	1,085,426	1,513,625
3至6個月	416,748	129,814
6至9個月	859,890	75,264
9至12個月	71,826	26,316
12個月以上	182,539	125,534
總計	2,616,429	1,870,553

18 預付款項、其他流動資產及其他非流動資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動：		
無形資產預付款項	181,919	33,450
物業、廠房及設備預付款項	33,935	9,971
租賃及其他按金	16,689	18,451
貿易應收款項	8,579	8,412
在建工程預付款項	6,954	4,443
其他	36,248	38,835
減：信用虧損撥備	(591)	(648)
預付款項及其他非流動資產總值	283,733	112,914
流動：		
預付供應商款項	229,629	187,600
待抵扣進項增值稅(「增值稅」)	213,595	147,973
向關聯方提供貸款	65,084	64,132
預付獎金	5,684	25,233
租賃及其他按金	2,508	1,000
其他應收款項	35,461	31,398
減：信用虧損撥備	(1,236)	(1,162)
預付款項及其他流動資產總值	550,725	456,174
預付款項、其他流動資產及其他非流動資產總值	834,458	569,088

預付款項、其他流動資產及其他非流動資產總值主要以人民幣計值。

19 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
製成品	371,097	304,596
在製品	816,824	640,832
原材料	173,422	83,130
合同履行成本	994	74,503
存貨總額	1,362,337	1,103,061
減：減值撥備	(44,819)	(33,837)
	1,317,518	1,069,224

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
銷貨成本	580,421	450,698
存貨減值撥備	10,982	—
總計	591,403	450,698

存貨按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本主要包括處理硬件的物料清單成本。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完工成本及進行銷售所必需的估計成本。

20 現金及現金等價物、受限制現金及定期存款

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
銀行現金	15,054,774	20,833,083
減：受限制現金	(8,012)	(8,091)
減：初始期限超過三個月的定期存款	(180,698)	(636,922)
現金及現金等價物	14,866,064	20,188,070
合併現金流量表所列結餘	14,866,064	20,188,070

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
人民幣	6,386,783	5,355,758
美元	8,394,924	14,784,995
歐元	9,258	14,089
港元	75,099	33,228
	14,866,064	20,188,070

受限制現金以下列貨幣計值：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
人民幣	5,423	5,424
美元	2,589	2,667
	8,012	8,091

20 現金及現金等價物、受限制現金及定期存款（續）

定期存款以下列貨幣計值：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
人民幣	43,349	—
美元	137,349	636,922
	180,698	636,922

21 股本及股份溢價

股本

	A類普通股		B類普通股	
	數目	面值 美元	數目	面值 美元
法定，每股面值0.0000025美元：				
於2025年1月1日	2,124,389,270	5,311	17,875,610,730	44,689
於2025年12月31日	2,124,389,270	5,311	17,875,610,730	44,689
於2026年6月30日	2,124,389,270	5,311	17,875,610,730	44,689

	A類普通股		B類普通股	
	數目	金額 人民幣千元	數目	金額 人民幣千元
已發行及繳足，每股面值0.0000025美元：				
於2025年1月1日（經審計）	2,124,389,270	35	11,075,904,412	170
於2025年12月31日（經審計）	2,124,389,270	35	12,527,495,715	207
A類普通股轉換為B類普通股	(11,622,728)	—	11,622,728	—
行使及結算購股權及股份獎勵	—	—	—	3
於2026年6月30日（未經審計）	2,112,766,542	35	12,539,118,443	210

21 股本及股份溢價(續)

股份溢價

	人民幣千元
於2025年1月1日(經審計)	34,087,735
於2025年12月31日(經審計)	45,704,716
行使及結算購股權及股份獎勵	498,124
於2026年6月30日(未經審計)	46,202,840

於2024年8月10日，本公司就2018年股份激勵計劃向其僱員持股平台(即Pirates Gold Holding Limited、Pirates Silver Holding Limited及Pirates Bronze Holding Limited)合共發行1,444,950,216股B類普通股。於2025年10月9日，本公司就首次公開發售後股份激勵計劃向其僱員持股平台(即Pirates Silver Holding Limited及Pirates Bronze Holding Limited)合共發行131,562,503股B類普通股。於2026年6月30日，946,882,352股B類普通股已行使及結算，因此從會計角度而言被視為已發行在外股份。

於2025年6月23日，本公司按每股股份6.93港元向現有股東配發及發行681,000,000股B類普通股。發行該等B類普通股(經扣除包銷佣金及其他發行成本)導致股本及股份溢價分別增加人民幣12,209元及人民幣4,269,775,000元。於2025年10月9日，本公司按每股股份9.99港元向現有股東配發及發行639,028,800股B類普通股。發行該等B類普通股(經扣除包銷佣金及其他發行成本)導致股本及股份溢價分別增加人民幣11,359元及人民幣5,792,807,000元。

22 其他儲備

	以股份為 基礎的支付 人民幣千元	信貸風險 變動導致的 公允價值 變動 人民幣千元	分佔合營企業 及聯營公司 其他權益變動 人民幣千元	D-Robotics 終止合併入賬 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	貨幣 換算差額 人民幣千元	購回 非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年1月1日	920,038	90,351	140,884	-	2,923	(878,854)	(6,743)	268,599
以股份為基礎的支付－股份 激勵計劃	407,452	-	-	-	-	-	-	407,452
聯營公司及合營企業雇員的以 股份為基礎的支付(附註11)	12,249	-	73,932	-	-	-	-	86,181
歸屬股份獎勵	(412,798)	-	-	-	-	-	-	(412,798)
指定為按公允價值計入損益的 金融負債的信貸風險變動的 影響(附註25、28)	-	(50,909)	-	-	-	-	-	(50,909)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	(141,141)	-	(141,141)
D-Robotics終止合併入賬	-	-	-	(66,375)	-	-	-	(66,375)
於2026年6月30日(未經審計)	926,941	39,442	214,816	(66,375)	2,923	(1,019,995)	(6,743)	91,009

22 其他儲備 (續)

	以股份為 基礎的支付 人民幣千元	信貸風險 變動導致的 公允價值 變動 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	貨幣 換算差額 人民幣千元	購回 非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	1,415,687	–	1,464	(793,624)	(6,743)	616,784
以股份為基礎的支付－股份激勵計劃	480,365	–	–	–	–	480,365
聯營公司及合營企業僱員的以股份為 基礎的支付(附註11)	12,908	–	–	–	–	12,908
歸屬股份獎勵	(1,080,156)	–	–	–	–	(1,080,156)
指定為按公允價值計入損益的 金融負債的信貸風險變動的影響	–	40,912	–	–	–	40,912
貨幣換算差額	–	–	–	(8,820)	–	(8,820)
於2025年6月30日(未經審計)	828,804	40,912	1,464	(802,444)	(6,743)	61,993

23 以股份為基礎的支付

截至2026年及2025年6月30日止六個月確認的以股份為基礎的支付交易產生的開支總額如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
本公司股份激勵計劃(a)	395,894	452,663
	395,894	452,663

(a) 本公司股份激勵計劃

於2015年11月，本公司採納2015年股份激勵計劃（「2015年股份激勵計劃」）。於2018年11月16日，本公司採納2018年股份激勵計劃（「2018年股份激勵計劃」）以取代2015年股份激勵計劃。

於2025年10月8日，本公司採納首次公開發售後股份激勵計劃。截至2026年6月30日，根據首次公開發售後股份激勵計劃的條款已授出合計309,872,633股股份獎勵。

根據2018年股份激勵計劃及首次公開發售後股份激勵計劃，本公司已向本公司相關董事、僱員及服務提供商授出購股權及受限制股份單位。就授出權益工具（購股權及受限制股份單位）而獲得的服務的公允價值於中期合併損益表確認為開支，並於其他儲備中相應增加。

23 以股份為基礎的支付(續)

(a) 本公司股份激勵計劃(續)

該等予以支銷的總金額乃經參考獲授予購股權及受限制股份單位的公允價值釐定：

- 包括任何市場業績條件，
- 不包括任何服務及非市場業績歸屬條件的影響，及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

開支總額乃在歸屬期確認，歸屬期即符合所有特定歸屬條件的期間。於各報告期末，本集團會根據服務條件修改其估計預期將歸屬的股份數目。截至2026年及2025年6月30日止六個月，承授人的預期留存率分別為88%及89%。本公司於損益內確認修改原來估計數字(如有)的影響，以及須對權益作出的相應調整。

23 以股份為基礎的支付(續)

(a) 本公司股份激勵計劃(續)

大部分購股權及受限制股份單位的歸屬設有一年或四年(視乎各獎勵協議條款而定)的規定服務期。已授出購股權及受限制股份單位一般須遵循下列三種歸屬時間表(「時間表A」、「時間表B」、「時間表C」)的其中一種：

- 時間表A：於歸屬開始日期的四個週年日各歸屬獎勵的25%；
- 時間表B：於歸屬開始日期的第二個週年日歸屬獎勵的50%，並於第三個及第四個週年日分別歸屬獎勵的25%；
- 時間表C：於歸屬開始日期的第一個週年日歸屬全部獎勵。

(i) 2018年股份激勵計劃

以下載列根據2018年激勵計劃授出的購股權概要：

	每份購股權 加權平均 行使價 美元	購股權數目	加權 平均剩餘 合同期限	期內已行使 購股權的 加權平均 公允價值 美元
於2025年12月31日尚未行使	0.13	313,329,402	1.99	—
已行使	0.02	(107,253,575)	—	1.01
已沒收	0.11	(261,699)	—	—
於2026年6月30日尚未行使	0.13	205,814,128	2.24	—
截至2026年6月30日可行使	0.13	205,814,128	—	—

23 以股份為基礎的支付(續)

(a) 本公司股份激勵計劃(續)

(i) 2018年股份激勵計劃(續)

於期／年末尚未行使的購股權的到期日及行使價如下：

授出日	到期日	每份購股權行使價 美元	購股權數目	
			2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
2015年	2026年至2028年	0.000025	63,578,788	107,910,203
2016年	2026年至2028年	0.000025-0.0625	25,432,690	33,963,428
2017年	2026年至2028年	0.000025-0.09175	6,621,909	14,950,860
2018年	2026年至2028年	0.00025-0.302	46,679,031	68,335,751
2019年	2026年至2029年	0.001-0.3777	41,556,850	56,208,692
2020年	2026年至2030年	0.05408-0.3777	8,731,900	11,431,569
2021年	2026年至2031年	0.10249-0.4677	12,405,560	18,033,899
2022年	2032年	0.4677	807,400	2,195,000
2024年	2034年	0.4677	—	300,000
總計			205,814,128	313,329,402

以下載列根據2018年激勵計劃授出的受限制股份單位概要：

	受限制股份 單位數目	加權平均剩餘 合同期限
於2026年1月1日尚未歸屬	261,269,043	8.16
已沒收	(10,578,785)	—
已歸屬	(72,440,819)	—
於2026年6月30日尚未歸屬	178,249,439	7.77

23 以股份為基礎的支付 (續)

(a) 本公司股份激勵計劃 (續)

(i) 2018年股份激勵計劃 (續)

於期／年末尚未歸屬的受限制股份單位的到期日如下：

授出日	到期日	受限制股份單位數目	
		2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
2020年	2030年	—	21,850
2021年	2031年	—	1,250,000
2022年	2032年	1,555,000	10,122,870
2023年	2033年	33,395,240	53,741,749
2024年	2034年	143,299,199	196,132,574
總計		178,249,439	261,269,043

(ii) 首次公開發售後股份激勵計劃

以下載列根據首次公開發售後股份激勵計劃授出的受限制股份單位概要：

	受限制股份 單位數目	加權平均剩餘 合同期限	期內已授出 受限制股份 單位的加權 平均公允價值 美元
於2026年1月1日尚未歸屬	190,536,981	9.45	—
已授出	74,350,420	—	1.02
已沒收	(7,746,299)	—	—
已歸屬	(27,077,203)	—	—
於2026年6月30日尚未歸屬	230,063,899	9.20	—

於期／年末尚未歸屬的受限制股份單位的到期日如下：

授出日	到期日	受限制股份單位數目	
		2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
2025年	2035年	159,527,562	190,536,981
2026年	2036年	70,536,337	—
總計		230,063,899	190,536,981

23 以股份為基礎的支付(續)

(a) 本公司股份激勵計劃(續)

(ii) 首次公開發售後股份激勵計劃(續)

已授出購股權及受限制股份單位的公允價值

於首次公開發售前，董事已經運用貼現現金流量法釐定本公司相關股權公允價值及採納權益分配模型釐定相關普通股的公允價值。未來表現預測等主要假設由董事按最佳估計釐定。

本公司於授出日期的相關普通股公允價值如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (經重述)
首次公開發售後激勵計劃項下相關 普通股公允價值(美元)：	0.98~1.20	0.46~0.83

於授出日的受限制股份單位公允價值乃經參考於授出日的相關普通股公允價值釐定。

24 貿易應付款項、應計費用、其他應付款項及其他非流動負債

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動負債		
貿易應付款項(i)	172,559	234,391
所得稅負債		
— 應付所得稅	559	7
— 其他應付稅項	28,018	96,238
其他應付款項		
— 應付第三方服務費及按金	813,851	691,752
— 在建工程應付款項	93,735	3,915
— 購買無形資產應付款項	80,658	70,763
— 購買物業、廠房及設備應付款項	73,492	6,272
— 應計保修責任	11,236	9,607
— 應付投資款項	3,405	3,514
— 其他	29,910	32,587
貿易應付款項及應計費用及其他應付款項總額	1,307,423	1,149,046

24 貿易應付款項、應計費用、其他應付款項及其他非流動負債(續)

(i) 基於購買日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月以內	101,131	178,817
3至6個月	18,425	10,560
6個月至1年	40,201	44,279
1至2年	12,452	423
2年以上	350	312
貿易應付款項總額	172,559	234,391

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
其他非流動負債		
購買無形資產應付款項	39,804	16,910
與財政補貼有關的遞延收入	402,098	528,148
其他非流動負債總額	441,902	545,058

25 優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
優先股(a)		
D-Robotics	—	2,403,463
可轉換借款(b)		
本公司	6,947,118	12,504,235
	6,947,118	14,907,698

(a) 優先股

D-Robotics優先股

優先股賬面值的變動載列如下：

	人民幣千元
於2026年1月1日	2,403,463
發行B4輪優先股	144,938
計入損益的公允價值變動	571,481
計入其他全面收益的公允價值變動(附註28)	44,095
貨幣換算差額	(35,956)
D-Robotics終止合併入賬(附註28)	(3,128,021)
於2026年6月30日(未經審計)	—

25 優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債（續）

(b) 可轉換借款

於2022年11月，本公司訂立協議以向CARIAD（亦為一名D輪優先股投資者）發放本金金額為924,855,000美元的可轉換借款。可轉換借款的還款期為自交割日期（「到期日」）起計三年，首兩年的年利率為2%，餘下年度的年利率為5%。

根據該協議，於交割日期後及悉數償還前的任何時間，當發生以下任何事件時，可轉換借款應自動及強制轉換為本公司的相關股權：

- 倘本公司於到期日前完成合資格首次公開發售，於合資格首次公開發售完成之時，所有本金及應計利息（「轉換金額」）將按相等於合資格首次公開發售的最終每股發售價的轉換價格自動及強制轉換為本公司B類普通股，惟須受CARIAD於上市後於本公司的9.90%的實益權益上限總額所規限。本公司將於上市日期以現金償還剩餘轉換金額（如有）。
- 倘本公司未能完成合資格首次公開發售，但於到期日前進行一輪或多輪合格融資，則可轉換借款將於到期日自動及強制轉換為本公司按相等於相關類別股份的每股價格的轉換價格向合格融資的投資者發行的同類股份。
- 倘於到期日前並無發生合資格首次公開發售或合格融資，則可轉換借款將於到期日按隱含經雙方協定的預定估值的轉換價格自動及強制轉換為最優先輪股份。

25 優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債(續)

(b) 可轉換借款(續)

合格融資指本公司於D輪優先股購買協議項下的股份購買交易完成後進行的善意股權融資，其中本公司所得款項總額應不少於350,000,000美元，且該等所得款項總額中至少100,000,000美元須由單一外部投資者投資。

發生違約事件時，貸款人有權要求本公司償還所有未償還及未付本金。因此，本公司並無無條件權利避免交付現金以結清借款。

本集團不將任何嵌入式衍生工具與主工具分開，而是將整份可轉換借款指定為按公允價值計入損益的金融負債，其公允價值變動於中期合併損益表入賬，與本公司自身信貸風險相關的公允價值變動則於其他全面收益確認。

於2023年12月，可轉換借款協議的交割條件已獲達成，本公司自貸款人收取總現金代價800,000,000美元。

可轉換借款賬面值的變動載列如下：

	人民幣千元
於2026年1月1日	12,504,235
計入損益的公允價值變動	(5,240,607)
計入其他全面收益的公允價值變動	6,845
貨幣換算差額	(323,355)
於2026年6月30日(未經審計)	6,947,118

(c) 公允價值計量

可轉換借款的公允價值

本集團使用場景分析法估計可轉換借款的公允價值，主要假設如下：

	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
債券收益率	10.80%	11.06%

包括債券收益率在內的不可觀察輸入數據的變動將導致公允價值計量的大幅增加或減少。倘債券收益率上升10%，則截至2026年6月30日止六個月的利潤將增加約人民幣13,791,000元及截至2025年12月31日止年度的虧損將減少約人民幣21,444,000元。倘債券收益率下降10%，則截至2026年6月30日止六個月的利潤將減少約人民幣6,896,000元及截至2025年12月31日止年度的虧損將增加約人民幣21,444,000元。

26 借款

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非即期		
銀行借款 — 有抵押(i)	571,002	507,998
即期		
銀行借款 — 有抵押(i)	14,021	20,000
銀行借款 — 無抵押(ii)	776,889	—
總借款	1,361,912	527,998

- (i) 於2022年12月，本公司的一家附屬公司訂立銀行借款協議。根據該借款協議，銀行同意就建設項目向該附屬公司出借人民幣844.5百萬元，相關土地使用權作為該借款的抵押品（附註15(i)）。借款期限自2022年12月15日至2037年12月14日。利率於借款期間各年度1月1日重定。利息須按季度支付，本金自2026年6月15日至借款期間末分期償還。
- (ii) 本集團獲多家銀行分別授出信貸融資人民幣580百萬元、人民幣900百萬元及人民幣1,000百萬元，以支持其營運。根據該等融資，本集團已於2026年5月及6月提取借款人民幣441.8百萬元、人民幣280.4百萬元及人民幣54.7百萬元。已提款借款的期限為三個月、一年及三個月。利息須按季度支付，本金則於到期時一次性償還。

於各報告期末，本集團的借款須按以下方式償還：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年以內	790,910	20,000
一至兩年	20,000	20,000
兩至五年	135,000	120,000
五年以上	416,002	367,998
	1,361,912	527,998

於2026年6月30日，借款的加權平均實際利率為2.02%。

27 遞延所得稅

當有法定可執行權利將可收回的即期所得稅與即期所得稅負債抵銷，以及當遞延所得稅資產和負債與同一稅務機關就同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅有關，而有意按淨額基準結算結餘時，遞延所得稅資產與負債將會抵銷。

下列金額於計入適當抵銷後，在中期簡明合併財務狀況表內列示：

(i) 遞延稅項資產

結餘包括以下各項產生的暫時性差異：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
租賃負債	31,248	19,582
結轉稅項虧損	68,533	105,923
其他	21,612	9,338
合計遞延稅項資產總值	121,393	134,843
遞延稅項資產：		
— 將於12個月內變現	16,208	12,070
— 將於12個月後變現	105,185	122,773
根據抵銷規定抵銷遞延稅項資產	(52,966)	(29,230)
遞延稅項資產淨值	68,427	105,613

(ii) 遞延稅項負債

結餘包括以下各項產生的暫時性差異：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
使用權資產	31,137	19,338
按公允價值計量的金融資產	26,234	9,908
合計遞延稅項負債總額	57,371	29,246
根據抵銷規定抵銷遞延稅項負債	(52,966)	(29,230)
遞延稅項負債淨額	4,405	16

27 遞延所得稅 (續)

(iii) 遞延所得稅資產的賬面值變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
於期初	134,843	128,037
(扣自)／計入合併全面收益／(虧損)表	(12,932)	4,166
D-Robotics終止合併入賬	(518)	—
於期末	121,393	132,203

(iv) 遞延所得稅負債的賬面值變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
於期初	29,246	22,752
計入合併全面收益／(虧損)表	28,697	5,755
D-Robotics終止合併入賬	(572)	—
於期末	57,371	28,507

因結轉稅項虧損而確認的遞延所得稅資產，僅限於通過未來應課稅利潤實現相關稅收優惠存在可能的情況下確認。

28 終止經營業務

(a) 描述

於2026年3月31日(「終止合併入賬日期」)簽署若干解除控制權文件後，由於喪失於D-Robotics股東大會上投出多數票的權力，本公司已無權單方面主導D-Robotics的財務及經營政策，故已根據國際財務報告準則第10號終止合併入賬D-Robotics。根據國際財務報告準則第5號，D-Robotics於終止合併入賬後被分類為終止經營業務，而中期簡明合併損益表及中期簡明合併全面收益表中截至2025年6月30日止六個月的比較數字已重新呈列，以符合本報告期間的呈列方式。

截至終止合併入賬日期止期間與終止經營業務有關的財務資料載列如下。

28 終止經營業務(續)

(b) 財務表現及現金流量資料

下表載列截至2026年3月31日止三個月及截至2025年6月30日止六個月的財務表現及現金流量資料。

	截至2026年 3月31日 止三個月 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審計)
收入	63,203	20,689
開支	(113,804)	(108,786)
其他	(559,376)	(39,386)
除所得稅前虧損	(609,977)	(127,483)
所得稅開支	(42)	10
終止經營業務之除所得稅後期內虧損	(610,019)	(127,473)
D-Robotics終止合併入賬的除所得稅後收益(見下文(c))	2,778,754	—
終止經營業務利潤／(虧損)	2,168,735	(127,473)
貨幣換算差額－終止經營業務	13,993	955
指定為按公允價值計入損益的金融負債的信貸風險 變動的影響－終止經營業務	(44,095)	32,050
終止經營業務其他全面收益／(虧損)	2,138,633	(94,468)
經營活動產生的現金流出淨額	(64,069)	(133,708)
投資活動產生的現金流出淨額	(642)	(1,539)
融資活動產生的現金流入淨額	141,518	341,059
終止經營業務產生的現金增加淨額	76,807	205,812

28 終止經營業務(續)

(c) 終止合併入賬附屬公司的詳情

	於終止合併 入賬日期 人民幣千元 (未經審計)
本公司於D-Robotics留存投資的公允價值	1,780,413
D-Robotics負債淨額賬面值	998,078
減：非控股權益	263
本公司應佔D-Robotics的負債淨額	998,341
D-Robotics終止合併入賬的除所得稅後收益	2,778,754

於終止合併入賬日期，D-Robotics資產及負債的賬面值按主要類別概述如下：

	於終止合併 入賬日期 人民幣千元 (未經審計)
現金及現金等價物	1,922,525
其他流動資產及非流動資產	300,258
資產總值	2,222,783
優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債	3,128,021
其他流動負債及非流動負債	92,840
負債總額	3,220,861
負債淨額	998,078

29 承諾

(a) 資本承諾

於報告期末已訂約但尚未確認為負債的重大資本開支如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
物業、廠房及設備	148,788	166,113
無形資產	386,068	362,507
總計	534,856	528,620

(b) 經營承諾

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
處理器及相關採購	747,917	505,474
技術服務費	242,000	769,000
其他	350,642	107,957
總計	1,340,559	1,382,431

有關對聯營公司及合營企業投資的承諾，請參閱附註11(i)。

30 關聯方交易

若一方在作出財務及經營決策方面有能力直接或間接控制另一方，或對另一方發揮重大影響，即視為有關聯。倘若所涉各方受共同控制，則亦視為相互關聯。本集團主要管理人員及彼等近親家庭成員亦視為關聯方。

下列為本集團與其關聯方於呈列期間進行的重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於日常業務中按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

(a) 關聯方姓名／名稱及關係

下列公司及個人為截至2026年及2025年6月30日止六個月與本集團有交易及／或結餘的本集團的重要關聯方：

公司／個人	關係
上海汽車集團股份有限公司及其附屬公司（「上汽集團」）	本集團股東
南京予芯科技有限公司（「南京予芯」）	本集團一家聯營公司
酷睿程（北京）科技有限公司（「酷睿程」）	本集團一家合營企業
重慶聚創智行科技有限公司（「聚創」）	本集團一家聯營公司
智駕大陸智能科技有限公司（「智駕大陸」）	本集團一家聯營公司
余凱博士	本集團執行董事
D-Robotics	本集團一家聯營公司
	（終止合併入賬日期後）

(b) 與關聯方的重大交易

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	（未經審計）	（經重述）
向關聯方銷售		
向智駕大陸提供產品解決方案、授權及服務業務	63,824	42,807
向酷睿程提供產品解決方案、授權及服務業務	37,504	133,953
向D-Robotics提供產品解決方案	27,669	—
向上汽集團提供產品解決方案、授權及服務業務	11,263	9,053
向聚創提供授權及服務業務	204	919
向南京予芯提供產品解決方案、授權及服務業務	185	13
總計	140,649	186,745

截至2026年及2025年6月30日止六個月與智駕大陸的交易包括採用權益會計法時抵銷的順流交易利潤人民幣(3,899,000)元及人民幣(3,268,000)元。

截至2026年及2025年6月30日止六個月與酷睿程的交易包括採用權益會計法時抵銷的順流交易利潤人民幣(134,346,000)元及人民幣(40,958,000)元。

截至2026年6月30日止三個月與D-Robotics的交易包括採用權益會計法時抵銷的順流交易利潤人民幣9,553,000元。

30 關聯方交易（續）

(b) 與關聯方的重大交易（續）

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
自關聯方採購		
南京予芯服務	16,211	24,136
聚創服務	6,955	13,658
總計	23,166	37,794

(c) 與關聯方的期末結餘

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應收關聯方款項		
應收智駕大陸	75,204	8,096
應收上汽集團	29,420	17,451
應收酷睿程	28,593	77,698
應收聚創	—	1,109
總計	133,217	104,354
預付款項及其他應收關聯方款項		
應收余凱博士	65,084	64,132
應收智駕大陸	4,972	—
應收酷睿程	—	3,071
應收南京予芯	—	119
總計	70,056	67,322
其他應付關聯方款項		
應付南京予芯	4,851	5,323
應付聚創	2,144	2,645
總計	6,995	7,968
應付關聯方合同負債		
應付酷睿程	215,395	221,000
應付聚創	647	—
總計	216,042	221,000

30 關聯方交易（續）

(d) 主要管理人員薪酬

向擔任董事的主要管理人員支付的薪酬如下所示：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經重述)
董事袍金	1,476	898
工資、薪金及獎金	5,663	5,068
以股份為基礎的支付(i)	36,051	74,402
退休金成本－定額供款計劃	124	105
住房公積金、醫療保險及其他社會保險	201	177
其他僱員福利	913	662
總計	44,428	81,312

(i) 指截至2026年及2025年6月30日止六個月根據國際財務報告準則第2號以股份為基礎的支付確認為開支的金額。

31 或然負債

2026年6月30日並無重大或然負債。

32 股息

截至2026年及2025年6月30日止六個月各期間，本公司概無派付或宣派任何股息。

33 報告期間後事項

於2026年7月22日，本公司與CARIAD就日期為2022年11月17日（經2024年10月11日修訂）的可轉換借款協議（「可轉換借款協議」）訂立修訂協議，據此，本公司提前償還可轉換借款並贖回CARIAD於可轉換借款協議項下的轉換權。作為對價，本公司同意：(i)向CARIAD支付現金約398.9百萬美元；及(ii)向CARIAD發行1,301,763,486股本公司B類普通股。上述現金付款及本公司B類普通股的發行已於2026年8月3日完成。此外，於2026年7月22日，本公司亦建議發行於2027年7月27日或前後到期之450百萬美元零息可轉換債券（「債券」），可按初步轉換價每股5.55港元轉換為本公司B類普通股（須按債券的條款及條件所載作出調整）。債券已於2026年7月29日發行。會計處理及相關財務影響仍在評估中。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年7月22日、2026年7月23日、2026年7月29日及2026年8月3日的公告。

除上文所披露者外，自2026年6月30日起及直至本中期報告日期並無可能影響本公司的重大事項。

於本中期報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「2018年股份激勵計劃」	指	本公司於2015年採納並於2018年11月16日修訂的股份激勵計劃
「組織章程細則」	指	本公司組織章程細則（經不時修訂）
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「核數師」	指	本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所
「董事會」	指	董事會
「酷睿程」	指	酷睿程（北京）科技有限公司，本公司通過其全資附屬公司 Horizon Together Holding Ltd.與CARIAD Estonia AS於2023年11月20日在中國成立的一家合營企業
「中國」	指	中華人民共和國，除非文義另有所指，僅就本中期報告而言，不包括中華人民共和國香港、澳門及台灣地區
「A類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.0000025美元的A類普通股，享有本公司不同投票權，使A類普通股持有人可就本公司股東大會提呈的任何決議案享有每股十票的投票權，惟就任何保留事項的決議案享有一股一票的投票權
「B類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.0000025美元的B類普通股，使B類普通股持有人可就本公司股東大會提呈的任何決議案享有一股一票的投票權
「緊密聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「本公司」	指	Horizon Robotics，一家於2015年7月21日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其B類普通股於聯交所上市
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「關連交易」	指	具有上市規則所賦予的涵義

釋義

「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，並指余凱博士、Everest Robotics Limited及Horizon Robotics, Inc.
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「企業管治委員會」	指	董事會企業管治委員會
「董事」	指	本公司董事
「現有股東」	指	Morningside China TMT Fund IV, L.P.、Morningside China TMT Fund IV Co-Investment, L.P.、Evolution Special Opportunity Fund I, L.P.、Evolution Fund I Co-Investment, L.P.、5Y Capital Growth Fund I, L.P.、5Y Capital Growth Fund I Co-Investment, L.P.及HRRB Holdings Limited
「首次配售公告」	指	本公司日期為2025年6月23日的公告
「首次先舊後新配售」	指	向現有股東配售681,000,000股現有B類普通股以及現有股東先舊後新認購681,000,000股新B類普通股
「全球發售」	指	本公司全球發售
「本集團」	指	本公司及其附屬公司（或按文義所指，其中之一），以及按文義所指，本公司及／或其附屬公司及彼等的前身（如有）所經營的業務
「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告會計準則，包括國際會計準則理事會頒佈的準則、修訂及詮釋
「首次公开发售」	指	本公司首次公开发售

「最後實際可行日期」	指	2026年9月23日，即本中期報告刊發前確定其中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	B類普通股於主板上市
「上市日期」	指	2024年10月24日，即B類普通股首次在聯交所上市的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM並與之並行運作
「經辦人」	指	高盛（亞洲）有限責任公司、摩根士丹利亞洲有限公司及UBS AG Hong Kong Branch
「章程大綱」	指	本公司的組織章程大綱（經不時修訂）
「章程大綱及細則」	指	章程大綱及細則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「OEM」	指	整車製造商
「首次公開發售後 股份激勵計劃」	指	本公司於2024年10月8日採納並於上市日期生效的股份激勵計劃
「招股章程」	指	本公司日期為2024年10月16日的招股章程
「研發」	指	研究及開發
「報告期間」	指	截至2026年6月30日止六個月

釋義

「保留事項」	指	根據上市規則第8A.24條每股股份於本公司股東大會上擁有一票投票權的決議案事項，即：(i)章程大綱及細則的任何修訂，(ii)更改任何類別股份所附帶的權利，(iii)委任或罷免獨立非執行董事，(iv)委任或罷免本公司核數師，及(v)本公司自願清盤
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「第二次配售公告」	指	本公司日期為2025年10月10日的公告
「第二次先舊後新配售」	指	向現有股東配售639,028,800股現有B類普通股以及現有股東先舊後新認購639,028,800股新B類普通股
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「股份」	指	依文義所指的本公司股本中的A類普通股及／或B類普通股
「股份激勵計劃」	指	2018年股份激勵計劃及首次公開發售後股份激勵計劃
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「庫存股」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「不同投票權」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「不同投票權受益人」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指A類普通股持有人余凱博士及黃暢博士
「不同投票權架構」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「%」	指	百分比



Horizon Robotics