



優地機器人（無錫）股份有限公司

Excelland Robotics (Wuxi) Co. Ltd.

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

股份代號：3231



2026
中 期 報 告



公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論及分析	5
其他資料	19
中期簡明綜合損益及其他全面收益表	29
中期簡明綜合財務狀況表	30
中期簡明綜合權益變動表	31
中期簡明綜合現金流量表	32
中期簡明綜合財務資料附註	34
釋義	56





公司資料

董事會

執行董事

盧鷹先生(董事會主席)
顧震江先生
劉薇女士(原名：劉微)
牛玥女士

非執行董事

張榆福先生(原名：張挺)

獨立非執行董事

鄒波先生
郭淮江先生
張奕敏先生

審核委員會

郭淮江先生(主席)
鄒波先生
張奕敏先生

薪酬委員會

鄒波先生(主席)
劉薇女士
郭淮江先生

提名委員會

鄒波先生(主席)
盧鷹先生
張奕敏先生
郭淮江先生
劉薇女士

戰略委員會

盧鷹先生(主席)
顧震江先生
張榆福先生

聯席公司秘書

劉薇女士
李菁怡女士

授權代表

劉薇女士
李菁怡女士

註冊辦事處

中國
江蘇省
無錫市
無錫經濟開發區
高浪東路999-8號
B2棟6層7-11軸

總部及中國主要營業地點

中國
廣東省
深圳市
寶安區
新安街道興東社區
67區留芳路
庭威產業園1號樓5D

香港主要營業地點

香港
德輔道中188號
金龍中心19樓

H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712至1716號舖



公司資料

香港法律顧問

方達律師事務所
香港中環
康樂廣場8號
交易廣場一期26樓

合規顧問

銀豐環球投資有限公司
香港
銅鑼灣
勿地臣街1號時代廣場
一座4301室

主要往來銀行

中國銀行深圳高新區支行
中國
廣東省
深圳市
南山區
高新技術產業園區南區
聯想大廈一樓

交通銀行深圳濱河支行
中國
廣東省
深圳市
福田區
濱河大道
匯港名苑北區1座1層

核數師

安永會計師事務所
執業會計師及會計及財務匯報局條例下
的註冊公眾利益實體核數師
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

股份代號

3231

公司網站

www.uditech.com.cn



財務摘要

簡明綜合損益及其他全面收益表概要

	截至6月30日止六個月		變動(%)
	2026 年 (未經審核)	2025 年 (未經審核)	
	(人民幣千元)		
收入	154,375	137,364	12.4%
毛利	17,171	22,306	(23.0)%
毛利率	11.1%	16.2%	(5.1) 個百分點
除稅前虧損	(79,999)	(44,165)	81.1%
除稅後虧損	(79,958)	(44,165)	81.0%

簡明綜合財務狀況表概要

	於 2026 年 6 月 30 日 (未經審核)	於 2025 年 12 月 31 日 (經審核)	變動 (%)
	(人民幣千元)		
資產總值	419,130	371,851	12.7%
負債總額	377,229	250,226	50.8%
權益總額	41,901	121,625	(65.6)%
現金及現金等價物	53,207	21,764	144.5%



管理層討論及分析

業務回顧

我們成立於2013年，是一家以技術驅動的公司，根據上市規則第十八C章，在兩個主要行業領域將我們的技術實現商業化：(i) 機器人及自動化領域，透過我們的商用服務機器人產品、機器人模組，以及相關服務(包括機器人即服務(RaaS)及租賃安排)；及(ii) 新一代信息技術領域，主要透過我們的优小芸平台提供行業應用AI視覺模型解決方案。

於報告期間，本集團錄得總收入人民幣154.4百萬元，同比穩步增長12.4%。尤其值得注意的是，我們分別錄得优小姑及优小蜂銷售收入顯著增長184.2%及58.9%，主要由於同期优小姑室內系列及优小蜂H8型號的銷量大幅增加所致。

受上市相關開支以及研發開支及財務成本增加的影響，本公司於報告期間錄得淨虧損人民幣80.0百萬元，較截至2025年6月30日止六個月增加81.0%。本集團認為，目前的虧損本質上是為支持技術及產品開發以及業務擴展而作出的戰略性基礎投資。

我們的核心技術

我們已建立一個綜合技術框架，包括視覺模型、機器人決策及規劃、多感測器融合、定位及導航、底盤及運動控制、機器人域控制系統、基於雲視覺語言模型(「VLM」)、雲端數據閉環平台以及雲端物聯網裝置生態系統等核心技術。我們亦已開發應用技術，將該等核心技術轉化為可部署的機器人產品及AI視覺模型解決方案，包括基於雲運維、輪式機器人應用、輪臂式機器人及機械臂應用，以及於非機器人行業部署AI視覺模型。我們的技術於雲邊協同架構下運作。邊緣端系統進行視覺感知、定位、導航、運動控制及影像及視頻分析等即時功能，而雲端基礎設施則支援數據管理、模型訓練及優化、任務協調、遠端管理及(如適用)更高水平的推理。



我們的產品及解決方案

我們的主要機器人產品

我們的主要機器人產品系列包括：用於室內配送和賓客引導的优小妹系列、用於大載量室內配送的优小弟系列、用於封閉環境內按需配送的优小哥系列、用於室內及戶外清潔的优小姑系列，以及用於無人零售應用的优小蜂系列售貨機器人。我們的產品演進反映我們的核心技術持續應用於不同營運環境。优小姑C160展示了我們於大型、開放及營運環境複雜區域進行戶外清潔的能力。

我們的行業應用AI視覺模型解決方案

我們透過优小芸平台提供AI視覺模型解決方案。該等解決方案一般屬以軟件及模型為核心的解決方案，並涉及根據客戶的具體營運需求開發、訓練及部署定製化AI視覺模型。其支持的功能包括物體檢測、場景識別、異常行為檢測及營運狀況識別，實現對圖像及視頻數據的即時分析，並在適用情況下生成告警提示、分析洞察及決策支持輸出。

我們的解決方案通常部署於連接攝像頭或其他感測設備的邊緣計算裝置上，或整合至客戶的現有系統中，並可直接提供予終端用戶或系統集成商，後者將我們的AI視覺模型與其他硬件、計算資源、軟件模組及系統組件整合，以向下游終端客戶提供更廣泛的行業解決方案。

前景及展望

在非接觸式商用服務機器人產品及解決方案的需求持續加速以及公共衛生意識提升、人口紅利遞減、技術迭代及利好政策的推動下，我們經營所在的商用服務機器人產品及解決方案市場正快速發展。根據弗若斯特沙利文的資料，中國商用服務機器人產品及解決方案的市場規模由2021年的人民幣13億元增加至2025年的人民幣22億元，複合年增長率為14.8%，預計將進一步增加至2030年的人民幣71億元，2025年至2030年的複合年增長率為25.9%。

特別是，商用配送機器人產品及解決方案市場由2021年的人民幣10億元增長至2025年的人民幣13億元，複合年增長率為7.1%，並預計其將繼續增長至2030年的人民幣27億元，複合年增長率為16.3%。同樣，中國商用清潔機器人產品及解決方案的市場規模亦快速增長，由2021年的人民幣2億元增長至2025年的人民幣6億元，複合年增長率為39.1%，並預期於2030年將達到人民幣34億元，複合年增長率為41.0%。

另一方面，受算力成本下降所推動，視覺AI解決方案於各類場景的應用加速落地，以及商用服務機器人作為視覺AI解決方案最重要的應用領域之一，已成為關鍵的市場驅動力，按收入計中國視覺AI解決方案市場的市場規模由2021年的人民幣351億元增至2025年的人民幣900億元，並預計將於2030年進一步增至人民幣3,008億元。



管理層討論及分析

作為按2025年收入計的第三大商用配送機器人供應商及第四大商用清潔機器人產品及解決方案供應商，我們致力於提升機器人產品的性能。具體而言，我們計劃實施以下策略以實現我們的目標。

1. 進一步擴大我們對多樣化場景的覆蓋範圍

我們計劃通過完善產品和解決方案以滿足不同營運環境的需求，將機器人產品和解決方案拓展至更廣泛的室內外場景。為實現這一目標，我們計劃投資於能夠在住宅社區室內及戶外運行的末端端到端配送機器人，並進一步開發我們的室內外清潔機器人產品，以滿足國內及國際市場快速增長的需求。

2. 繼續加強我們的技術能力

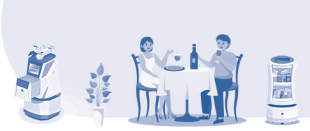
我們計劃透過改進算法和優化機器人平台的軟硬件來增強技術能力。憑藉著不斷增長的機器人數量和累積的部署經驗，我們計劃加強在基於雲視覺語言模型及視覺語言動作、機械臂，以及大型語言模型於具身智能機器人產品及解決方案應用方面的研發，並持續招聘優質行業人才。

3. 擴大海外市場影響力

憑藉我們於中國的市場地位及營運經驗，我們計劃通過室內及戶外機器人產品及解決方案進行國際擴張。我們目前的擴張目標市場包括泰國、日本及韓國，本集團已在該等市場開展市場開發活動、客戶接洽、監管評估及／或產品出貨。例如，我們於2025年上半年就优小姑系列取得韓國KC認證，且截至2026年6月30日已向韓國合共出貨37台优小姑機器人。本集團亦於2024年下半年就优小妹系列取得日本MIC認證，且截至2026年6月30日已向日本合共出貨10台优小妹機器人。我們已開始在歐洲、北美及馬來西亞、新加坡等若干東南亞國家的選定潛在市場開展市場開發活動，並將根據市場狀況、認證進度及客戶需求評估擴張步伐。在適當情況下，我們可能進一步加強當地銷售及市場推廣能力，並參與行業展覽及專業論壇。

4. 尋求選擇性收購、合營企業及戰略聯盟機會

我們或會在機器人產品、AI、自動化、半導體及軟件行業的價值鏈上尋求潛在收購、合營企業及戰略聯盟。我們的目標乃擴大我們的整合解決方案組合並補充或升級我們的技術。我們將專注於能夠與我們產生協同效應或擁有能夠與我們的整合技術平台互補的創新技術的潛在收購機會，從而擴大我們的研發能力及專業知識。



新產品推出及標誌性合約

因應市場環境，我們專注開發功能經強化、應用靈活性更廣的优小妹產品，以突顯我們的產品組合並回應客戶不斷演變的需求。

於2026年3月，我們推出兩款全新的优小妹型號機器人，即优小妹M7及优小妹MX。优小妹M7系列專為高端酒店等精緻室內環境而設計，配備升級底盤及感應系統，支援單艙與雙艙模式之間的靈活切換，可在地毯、減速帶、電梯縫隙及擁擠環境中運行。优小妹MX系列透過其智能機械臂及視覺識別功能按動電梯按鈕，無須進行電梯物聯網改造即可實現自主跨樓層配送，於不同樓層完成送達。

於報告期內，我們亦以优小姑系列C50型號中標中國一個新一線城市的地鐵站清潔服務項目，合約為期12個月。憑藉此標誌性合約，我們相信优小姑系列的市場接受度將進一步提升，日後帶來更多相關業務機會。

財務回顧

收入

於報告期間，我們的收入來自(i) 機器人產品銷售及機器人產品維修服務、(ii) 行業應用AI視覺模型解決方案、(iii) 機器人即服務(RaaS)及(iv) 租賃服務。

我們的機器人產品銷售收入主要來自我們銷售機器人產品及解決方案，包括优小妹系列、优小弟系列、优小姑系列及优小蜂系列及機器人模組及機器人產品維修服務。我們的行業應用AI視覺模型解決方案收入乃來自我們按交易基準模式向客戶收取的費用。該等費用乃按所提供AI視覺模型解決方案的複雜程度釐定。我們來自RaaS的收入來自由优小姑系列提供的智能清潔服務及由优小哥系列提供的按需配送服務。我們的租賃服務收入乃來自租賃优小姑、优小弟及优小妹系列機器人。



管理層討論及分析

下表載列所示期間我們按業務線分類的收入及佔收入的百分比：

	截至2026年6月30日 止六個月		截至2025年6月30日 止六個月	
	人民幣元	%	人民幣元	%
(以千計，百分比除外) (未經審核)				
機器人產品銷售及機器人產品維修服務				
优小妹	10,757	7.0	20,650	15.0
优小弟	5,404	3.5	5,207	3.8
优小姑				
— 戶外	7,120	4.6	1,327	0.9
— 室內	14,434	9.3	6,257	4.5
优小蜂	42,289	27.4	26,616	19.4
機器人模組及機器人產品維修服務	4,270	2.8	2,093	1.5
行業應用AI視覺模型解決方案	39,498	25.6	47,750	34.8
RaaS				
智能清潔服務 ⁽¹⁾	14,695	9.5	12,457	9.1
按需配送服務 ⁽²⁾	11,798	7.6	7,087	5.2
租賃服務	4,110	2.7	7,920	5.8
總計	154,375	100.0%	137,364	100.0%

附註：

(1) 指优小姑系列提供的智能清潔服務

(2) 指优小哥系列提供的按需配送服務

機器人產品銷售及機器人產品維修服務

機器人產品銷售及機器人產品維修服務產生的收入主要來自优小妹、优小弟、优小姑及优小蜂系列，該等產品主要售予偏好自行擁有並營運服務機器人的客戶。我們亦銷售若干機器人模組(主要包括機器人底盤及智能顯示終端)，可作為獨立產品或作為我們商用服務機器人的組件進行銷售。機器人產品維修服務主要指我們於保修期屆滿後，按單獨基準向客戶提供並另行收費的維修服務。機器人產品銷售及機器人產品維修服務產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣62.2百萬元增加約35.6%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣84.3百萬元，佔我們截至2026年6月30日止六個月總收入的約54.6% (2025年上半年：約45.2%)。



管理層討論及分析

优小妹系列收入由截至2025年6月30日止六個月約人民幣20.7百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣10.8百萬元，主要由於酒店行業的配送機器人市場現面臨市場壓力，導致報告期內銷量及平均售價下降。

优小弟系列的收入於報告期內與去年同期比較保持相對穩定。

优小姑系列的收入由截至2025年6月30日止六個月約人民幣7.6百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣21.6百萬元，增幅約184.2%，主要由於市場對我們优小姑系列產品的需求持續，以及我們就优小姑清潔機器人獲政府授予的標書所帶動的市場認可度提升。有關市場需求增加，帶動報告期內室內及室外优小姑系列的銷量上升。

优小蜂系列的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣26.6百萬元增加約58.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣42.3百萬元，主要由於我們持續進行市場推廣工作，推廣價格較高的H8优小蜂型號，令報告期內銷量及平均售價較去年同期有所增加。

行業應用AI視覺模型解決方案

收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣47.8百萬元減少17.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣39.5百萬元。收入隨著我們客戶的項目實施階段而呈階段性浮動。其對總收入的貢獻由截至2025年6月30日止六個月的約34.8%下降至截至2026年6月30日止六個月的約25.6%，乃由於上述原因所致。

RaaS

RaaS的收入指來自以下各項的收入：(i) 优小姑系列提供的智能清潔服務；及(ii) 优小哥系列提供的按需配送服務。

對於我們所提供的智能清潔服務，我們與清潔服務提供商合作，在住宅公共空間、商業空間（包括辦公樓、酒店、休閒娛樂場所、地下停車場、購物中心、診所、公共交通場所以及產業園及大學校園等封閉式園區）以及其他室內及戶外場所營運优小姑系列。我們根據機器人的總工作時長，按月向优小姑的客戶收費。我們亦於封閉式園區營運优小哥系列，以應付按需配送需要，根據配送訂單數量計算向客戶收取的費用來產生收入。



管理層討論及分析

RaaS產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣19.5百萬元增加約35.6%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣26.5百萬元，佔我們截至2026年6月30日止六個月總收入的約17.2%（2025年上半年：約14.2%）。RaaS的收入增加主要歸因於一名主要客戶對我們智能清潔服務的需求增加，且由於截至2026年6月30日止六個月配送平台針對其終端客戶所推出的促銷活動及補貼措施，按需配送服務需求增長。

租賃服務

我們亦通過租賃商用服務機器人（包括优小妹、优小弟及优小姑系列）產生收入。此服務為客戶提供額外的靈活部署選項。機器人的租賃合約一般為期一至兩年。租賃條款按個別基準磋商，並包含一系列不同的條款及條件。

收入由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣7.9百萬元減少約48.1%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣4.1百萬元，主要由於我們鼓勵成熟客戶購買而非租賃我們產品的策略所致。其對總收入的貢獻由截至2025年6月30日止六個月的約5.8%下降至截至2026年6月30日止六個月的約2.7%，乃由於上述原因所致。

銷售成本

我們的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣115.1百萬元增加約19.2%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣137.2百萬元，主要由於銷售收入增加所致。

毛利及毛利率

我們的整體毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣22.3百萬元減少約23.0%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣17.2百萬元。我們的整體毛利率亦由截至2025年6月30日止六個月的約16.2%減少至截至2026年6月30日止六個月的約11.1%，乃由於同期銷售成本的增長率超過收入的增長率所致。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益（主要指政府補助及利息收入）由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣966,000元略微增加約1.0%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣976,000元。有關增加主要由於政府補助增加約人民幣167,000元所致，而部分被同期利息收入減少約人民幣88,000元所抵銷。



研發開支

我們的研發開支主要包括(i)與僱員福利有關的開支，包括薪金及績效獎金；(ii)技術服務費，主要指我們向第三方支付機器人技術的服務費；(iii)辦公營運；及(iv)研發所用材料。

我們的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣37.0百萬元增加約38.0%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣51.1百萬元，主要由於我們就(其中包括)戶外清潔機器人硬件設計服務及室內清潔機器人工作站控制解決方案向第三方支付的技術服務費、我們於VLM的持續研發投入、模型系統的應用部署，以及我們與研發活動相關的算力需求增加所致。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支主要包括(i)僱員福利，包括薪金及績效獎金，及(ii)廣告及推廣開支。我們的廣告及推廣活動主要包括線上營銷、行業展覽和專業論壇及向客戶提供的免費試用。

我們的銷售及營銷開支由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣11.3百萬元略微增加約4.5%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣11.8百萬元，主要由於營銷活動的增強，以及為確保市場份額及提升品牌影響力以增強競爭力而增加的廣告及推廣活動相關開支。

行政開支

我們的行政開支包括(i)僱員福利開支，包括薪金及績效獎金、(ii)外部專業服務的專業服務費，主要包括與AI視覺模型及知識產權相關的諮詢費、(iii)辦公相關開支及(iv)折舊及攤銷。

我們的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣22.6百萬元增加約47.4%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣33.4百萬元，主要由於我們於上市過程中產生的專業服務費用及上市開支增加所致。

其他開支

我們的其他開支淨額(主要包括非營業開支、物業、廠房及設備減值以及出售物業、廠房及設備虧損)保持相對穩定，為人民幣578,000元(2025年上半年：人民幣543,000元)。

金融資產減值虧損撥回淨額

由於我們在報告期內收回貿易應收款項方面的持續努力，截至2026年6月30日止六個月我們錄得金融資產減值虧損撥回淨額約人民幣2.1百萬元。



管理層討論及分析

財務成本

我們的財務成本主要包括銀行借款利息。我們的財務成本由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣1.9百萬元增加約77.4%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣3.4百萬元，主要由於同期計息銀行及其他借款增加約人民幣134.5百萬元。

期內虧損

我們的期內虧損由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣44.2百萬元增加約81.0%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣80.0百萬元，主要由於上述原因所致。

所得稅抵免

截至2026年6月30日止六個月，我們錄得所得稅抵免約人民幣41,000元(2025年上半年：無)，主要由於投資杭州被投資公司的公允價值變動所產生的遞延所得稅。

主要財務比率

下表列示我們截至所示日期的主要財務比率：

	於2026年 6月30日及 截至該日 止六個月	於2025年 6月30日及 截至該日 止六個月
毛利率 ⁽¹⁾ (%)	11.1	16.2
淨虧損率 ⁽²⁾ (%)	(51.8)	(32.2)
	於2026年 6月30日及 截至該日 止六個月	於2025年 12月31日 及截至該日 止年度
流動比率 ⁽³⁾ (倍)	0.9	1.1
資產負債比率 ⁽⁴⁾ (%)	641.8	107.5

附註：

1. 以期內毛利除以總收入計算得出。
2. 以期內虧損除以期內總收入計算得出。
3. 以年末／期末流動資產總值除以流動負債總額計算得出。
4. 以年末／期末有息借款及租賃負債總額除以權益總額計算得出。



流動負債淨額

於2026年6月30日，我們錄得流動負債淨額為人民幣41.9百萬元，而2025年12月31日則為流動資產淨額人民幣23.3百萬元。此變動主要歸因於流動負債總額由2025年12月31日的人民幣239.2百萬元增至2026年6月30日的人民幣364.3百萬元，主要由於同期銀行借款及其他借款由約人民幣115.2百萬元增加至人民幣249.7百萬元。流動負債的增加部分被流動資產總額由2025年12月31日的人民幣262.4百萬元增至2026年6月30日的人民幣322.4百萬元所抵銷，主要歸因於：(i)現金及現金等價物由人民幣21.8百萬元增加至人民幣53.2百萬元；(ii)受限制銀行存款增加人民幣20.0百萬元；及(iii)按公允價值計入損益的金融資產增加人民幣9.1百萬元。

資本管理

本集團的主要資本管理目標為保障本集團持續經營的能力，並維持穩健的資本比率，以支持其業務發展及最大化股東價值。本集團會根據經濟環境的轉變及相關資產的風險狀況，管理並調整其資本結構。為維持或調整資本結構，本集團或會向股東返還資本、發行新股份或調整向股東派付的股息(如有)。

流動資金及財務資源

本集團監控並維持本公司管理層認為足以應付營運所需及減低現金流量波動影響的現金及現金等價物水平。

於報告期間，本集團的主要營運資金來源為融資活動所得現金流量。於2026年6月30日，本集團的貿易應收款項約為人民幣126.5百萬元(2025年12月31日：人民幣125.2百萬元)；預付款項、其他應收款項及其他資產約為人民幣74.3百萬元(2025年12月31日：人民幣71.9百萬元)；現金及現金等價物約為人民幣53.2百萬元(2025年12月31日：人民幣21.8百萬元)；及受限制銀行存款約人民幣20.0百萬元(2025年12月31日：無)，其中大部分以人民幣計值。

於2026年6月30日，本集團的計息借款為人民幣249.7百萬元(2025年12月31日：人民幣115.2百萬元)。該等借款全部以人民幣(2025年12月31日：人民幣)計值，並主要按固定利率(介乎年利率2.3%至6.0%)(2025年12月31日：年利率2.3%至6.5%)計息。所有該等借款均於一年內到期(2025年12月31日：相同)。

於2026年6月30日，本集團的流動負債淨額約為人民幣41.9百萬元(2025年12月31日：流動資產淨值人民幣23.3百萬元)，包括流動資產約人民幣322.4百萬元(2025年12月31日：人民幣262.4百萬元)及流動負債約人民幣364.3百萬元(2025年12月31日：人民幣239.2百萬元)，流動比率約為0.9(2025年12月31日：1.1)。



管理層討論及分析

重大投資、主要收購及出售事項

於報告期間，本集團並無任何須予額外披露或調整的重大投資、收購或出售事項。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

於2026年6月30日，除本報告所披露的「首次公開發售所得款項淨額用途」外，本集團並無任何收購其他重大投資或資本資產的現有計劃。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團並無任何資產抵押或質押。

或然負債

於2026年6月30日，我們並無任何或然負債。

匯率風險管理

我們的附屬公司主要於中國內地及香港經營業務，大部分交易分別以人民幣及港元結算。當已確認的金融資產及負債以實體功能貨幣以外的貨幣計值時，即產生外匯匯率風險。

於2026年6月30日，我們於中國內地及香港的附屬公司的金融資產及負債主要分別以人民幣及港元計值。目前，本集團並無訂立任何協議或購買任何工具以對沖本集團的外匯匯率風險。人民幣或港元匯率的任何重大波動均可能對本集團的經營業績造成影響。本集團透過密切監察外幣匯率走勢以管理外幣風險。

資本開支及承擔

於報告期間，本集團產生的資本開支約為人民幣19.2百萬元(截至2025年6月30日止六個月：約人民幣8.0百萬元)，主要由於對物業、廠房及設備的投資所致。

下表列示我們於所示期間的資本開支：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於物業、廠房及設備的投資	19,165	7,951

於2026年6月30日，本集團的資本承擔總額約為人民幣19.2百萬元(2025年12月31日：人民幣11.2百萬元)，主要與物業、廠房及設備有關。



人力資源、僱員及薪酬政策

目前，我們的僱員主要來自中國內地。截至2026年6月30日，本集團共有389名僱員（截至2025年12月31日：397名僱員）。截至2026年6月30日止六個月，本集團產生的薪酬成本總額為人民幣38.8百萬元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣35.7百萬元）。

我們力求透過具競爭力的薪酬、基於績效的現金花紅、股權激勵、技術培訓及職業發展機會，吸引、激勵、培訓及挽留合資格人員。我們整體上維持穩定的核心管理團隊。當關鍵員工辭職時，我們會與僱員溝通，以了解離職的原因並獲取反饋。

根據中國內地法規的要求，我們參與政府管理的僱員福利計劃，包括養老保險、失業保險、生育保險、工傷保險、醫療保險及住房保險。我們為中國內地僱員作出的供款，按僱員薪金、花紅及若干津貼的指定百分比計算，惟以當地政府不時指定的最高金額為限。

我們亦透過《培訓管理規範》等內部政策支持員工的職業發展。根據我們的發展及戰略規劃，以及員工績效評估結果，我們制定中短期培訓計劃，涵蓋入職培訓、崗位培訓、專項技能培訓及學歷提升培訓，並由人力資源部門負責每年對培訓計劃進行檢討。

我們已制定員工手冊，經管理層批准後分發給所有員工，其中包含有關最佳商業慣例、職業道德、欺詐預防機制、疏忽及腐敗的內部規則及指引。

股份激勵平台和股份激勵計劃

為嘉許僱員和其他合資格人士作出的貢獻，並激勵彼等進一步促進我們的發展，鷹田平台於2020年9月在中國成立，作為我們的激勵平台。截至2026年6月30日，該平台下的所有股份獎勵已授出並歸屬，因此，承授人持有我們股份激勵平台的合夥權益。截至2026年6月30日，股份激勵計劃下並無未行使的期權或股份獎勵。股份激勵計劃的條款不受上市規則第十七章的規定所限。



管理層討論及分析

截至2026年6月30日，盧鷹先生作為鷹田平台的普通合夥人(持有約43.07%合夥權益)負責其整體管理，並可全權酌情決定行使鷹田平台所持投票權。

截至2026年6月30日，鷹田平台有兩名有限合夥人持有餘下合夥權益。劉薇女士(我們的執行董事)擁有鷹田平台約28.63%的有限合夥權益。柴國強先生擁有鷹田平台約28.30%的有限合夥權益。柴國強先生所擁有的合夥權益乃於2021年12月通過股東會決議案授出以表彰其對本公司業務發展的貢獻，且不受股份激勵計劃所限。

盧鷹先生、柴國強先生及劉薇女士均以個人實益擁有人身份持有合夥權益，而上市後，鷹田平台並無進一步授予。截至2026年6月30日及本中期報告日期，鷹田平台分別持有本公司6.08%及5.43%註冊資本。

報告期後重大事項

除本中期報告所披露者外及於本中期報告日期，並無發生須予額外披露或調整的報告期後重大事項。

首次公開發售所得款項淨額用途

鑒於我們需要籌集資金以進一步提升研發能力、進行業務拓展及戰略性收購，此為上市的主要原因，本公司於全球發售項下按最終發售價每股H股14.45港元發行45,000,000股H股(總面值為人民幣45,000,000元)，包括(i)香港發售股份2,781,800股H股及(ii)國際發售股份42,218,200股H股。本公司之H股已於2026年9月9日於聯交所主板上市。有關全球發售條款之詳情，請參閱招股章程。



管理層討論及分析

全球發售之所得款項總額約為650.3百萬港元。於扣除包銷佣金、激勵費用及其他估計開支後，全球發售之所得款項淨額約為576.6百萬港元(淨價約為每股發售股份12.81港元)(「**所得款項淨額**」)，該款項將按照招股章程動用並按以下方式適用：

所得款項淨額的擬定用途	所得款項 淨額的分配	佔所得款項 淨額總額的 百分比	動用尚未動用 所得款項淨額的 擬定時間表
(i) 進一步提升我們的研發能力，擴大多樣化室內外場景的覆蓋範圍及繼續加強我們的技術	279.7 百萬港元	48.5%	於2028年 12月31日之前
(ii) 用於業務擴張及戰略收購，直接支持我們擴大海外市場影響力的戰略，以及尋求選擇性收購、合營企業及戰略聯盟	173.0 百萬港元	30.0%	於2028年 12月31日之前
(iii) 用於加強我們的銷售及營銷能力	40.4 百萬港元	7.0%	於2028年 12月31日之前
(iv) 用於償還部分銀行貸款	25.9 百萬港元	4.5%	於2026年 12月31日之前
(v) 用作營運資金及其他一般企業用途	57.6 百萬港元	10.0%	於2027年 12月31日之前
總計	576.6 百萬港元	100%	

附註：由於H股於2026年9月9日方告上市，故截至2026年6月30日已動用的所得款項淨額金額及於2026年6月30日尚未動用的所得款項淨額結餘均不適用。

於本中期報告日期，所得款項淨額尚未動用，而先前於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的所得款項淨額擬定用途亦無變動。本集團將開始按照上文所載的擬定用途動用所得款項淨額。動用該等所得款項的完成時間將根據本公司的實際業務需求及未來業務發展而定。

倘所得款項淨額未能即時用於擬定用途，或我們未能按計劃落實任何部分，本公司將把有關資金存放於持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構(定義見《證券及期貨條例》、《中華人民共和國商業銀行法》及中國其他適用法律)的短期計息賬戶。

股息分派

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派付任何中期股息。



其他資料

遵守企業管治守則

自上市日期起直至本中期報告日期，本公司已採納企業管治守則所載之原則及守則條文，並已遵守適用守則條文，惟下列偏離事項除外。

企業管治守則第二部分之守則條文第C.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。盧鷹先生自2013年3月13日起擔任本公司董事會主席兼首席執行官。盧先生為本集團的聯合創始人，於本集團業務營運及管理方面擁有豐富經驗。董事認為，鑒於盧先生的經驗、個人履歷及於本公司職務，且因其作為首席執行官對我們的業務有廣泛了解，盧先生為最適合確定戰略機遇及董事會工作重點的董事。董事亦相信，董事會主席與首席執行官的合併職務可促進戰略舉措的有效執行，並促進管理層與董事會之間的信息流通。董事認為，權力與權限制衡不會因本安排而受損。特別是，所有重大決策均經諮詢董事會（包括相關董事會委員會）成員及三名獨立非執行董事後，方會作出。董事會目前由三名獨立非執行董事組成，佔董事會超過三分之一，彼等就重大企業管治、業務及營運事項提供獨立判斷、監督及質詢。

此外，本公司已採納多項企業管治措施及內部控制程序，包括：(i) 高級管理層成員之間清晰劃分職責及責任；(ii) 重大業務、營運及財務事項匯報及批准程序；(iii) 定期召開董事會會議以審閱本集團的業務表現、財務狀況及策略發展；(iv) 規管關連交易、財務報告及風險管理的內部控制及合規程序；及(v) 審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略委員會的監督及審閱。董事認為，該等企業管治措施及內部控制足以維持適當的權力及授權平衡，並保障股東整體利益。

本公司致力加強其適用於業務開展及增長的企業管治常規，並不時檢討該等常規，以確保其符合法定及專業標準並與最新發展保持一致。

標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均已確認，自上市日期起直至本中期報告日期，彼等已遵守標準守則。



董事及最高行政人員資料變更

經作出特定查詢並獲董事確認，自上市日期起直至本中期報告日期，概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事及最高行政人員資料變更。

董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

由於本公司H股於2026年6月30日尚未於聯交所主板上市，證券及期貨條例第XV部第7及8分部以及第352條於2026年6月30日不適用於董事及最高行政人員。

於上市日期，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或(b)須登記於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉，或(c)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份中的權益

董事及最高行政 人員姓名	權益性質	所持股份類型	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔相關類別 股份的概約 持股百分比 ⁽²⁾	佔已發行股本 總額的概約 持股百分比 ⁽²⁾
盧鷹先生	實益擁有人	非上市股份	13,525,400	10.08%	3.25%
	受控法團權益 ⁽³⁾⁽⁴⁾	非上市股份	75,784,100	56.50%	18.20%
	與其他人士共同持有的權益 ⁽⁵⁾	非上市股份	34,723,500	25.89%	8.34%
顧震江先生	實益擁有人	非上市股份	16,035,600	11.96%	3.85%
	與其他人士共同持有的權益 ⁽⁵⁾	非上市股份	107,997,400	80.51%	25.94%



其他資料

附註：

- (1) 所有權益均為好倉。
- (2) 於上市日期，本公司已發行股份總數為416,368,421股，包括134,135,796股非上市股份及282,232,625股H股。
- (3) 截至上市日期，我們的執行董事、董事會主席兼首席執行官盧鷹先生為鷹田平台的普通合夥人並持有約43.07%合夥權益，負責鷹田平台的整體管理並可全權決定行使鷹田平台所持投票權。因此，根據證券及期貨條例，盧鷹先生被視為於鷹田平台擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) 截至上市日期，成都優地由優地瑞峰及劉薇女士分別持有98.52%及1.48%權益。截至上市日期，優地瑞峰由優地控股全資擁有，而優地控股則由鷹田控股全資擁有，而鷹田控股的唯一股東為盧鷹先生。因此，根據證券及期貨條例，盧鷹先生被視為於成都優地擁有權益的股份中擁有權益。
- (5) 根據日期為2017年9月28日及2024年10月18日的一致行動協議，成都優地、盧鷹先生、顧震江先生、劉大志先生、羅沛先生、夏舸先生及鷹田平台同意訂立一致行動安排，據此，一致行動人士須一致行動。有關一致行動安排的詳情，請參閱招股章程「歷史、發展及公司架構——一致行動安排」。

因此，根據證券及期貨條例，成都優地、盧鷹先生、顧震江先生、劉大志先生、羅沛先生、夏舸先生及鷹田平台均被視為於彼此持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於上市日期，據本公司董事或最高行政人員所知，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有或視為擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或(b)須登記於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的任何權益及淡倉，或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。



主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

由於於2026年6月30日，本公司H股尚未於聯交所主板上市，故證券及期貨條例第XV部第2及第3分部以及第336條不適用於2026年6月30日之主要股東。於上市日期，以下人士（並非本公司董事或最高行政人員）於本公司股份或相關股份（定義見證券及期貨條例第XV部）中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括本公司董事及最高行政人員以外之人士根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

於股份中的權益

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份類型	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔相關類別 股份的概約 持股百分比 ⁽²⁾	佔已發行股本 總額的概約 持股百分比 ⁽²⁾
吳曉雁女士	配偶權益 ⁽¹⁰⁾	非上市股份	124,033,000	92.47%	29.79%
鷹田平台	實益擁有人 ⁽³⁾	非上市股份	22,595,650	16.85%	5.43%
	與其他人士共同 持有的權益 ⁽⁶⁾	非上市股份	101,437,350	75.62%	24.36%
成都優地	實益擁有人 ⁽⁴⁾	非上市股份	53,188,450	39.65%	12.77%
	與其他人士共同 持有的權益 ⁽⁶⁾	非上市股份	70,844,550	52.82%	17.02%
金燕女士	配偶權益 ⁽¹⁰⁾	非上市股份	124,033,000	92.47%	29.79%
劉大志先生	實益擁有人	非上市股份	10,790,150	8.05%	2.59%
	與其他人士共同 持有的權益 ⁽⁶⁾	非上市股份	113,242,850	84.42%	27.20%
羅沛先生	實益擁有人	非上市股份	4,508,350	3.36%	1.08%
	與其他人士共同 持有的權益 ⁽⁶⁾	非上市股份	119,524,650	89.11%	28.71%



其他資料

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份類型	所持股份數目 ⁽¹⁾	相關類別 股份的概約 持股百分比 ⁽²⁾	佔已發行股本 總額的概約 持股百分比 ⁽²⁾
夏舸先生	實益擁有人	非上市股份	3,389,400	2.53%	0.82%
	與其他人士共同 持有的權益 ⁽⁵⁾	非上市股份	120,643,600	89.94%	28.97%
劉暢女士	配偶權益 ⁽¹⁰⁾	非上市股份	124,033,000	92.47%	29.79%
陳浩先生	受控法團權益 ⁽⁶⁾	H 股	29,775,900	10.55%	7.15%
北京君聯成業股權投資 合夥企業(有限合夥) (「君聯成業」)	實益擁有人 ⁽⁶⁾	H 股	29,775,900	10.55%	7.15%
阿里巴巴集團控股 有限公司(「阿里巴巴」)	受控法團權益 ⁽⁷⁾	H 股	29,342,250	10.40%	7.05%
拉扎斯網絡科技(上海) 有限公司(「拉扎斯」)	實益擁有人 ⁽⁷⁾	H 股	29,342,250	10.40%	7.05%
虞學東先生	受控法團權益 ⁽⁸⁾	H 股	23,750,650	8.42%	5.70%
海南雲鋒基金中心 (有限合夥)(「海南雲鋒」)	實益擁有人 ⁽⁸⁾	H 股	23,750,650	8.42%	5.70%
商湯集團股份有限公司	受控法團權益 ⁽⁹⁾	H 股	22,964,600	8.14%	5.52%
九江優地科技產業投資合夥 企業(有限合夥) (「九江優地」)	實益擁有人 ⁽⁹⁾	H 股	21,875,000	7.75%	5.25%



附註：

- (1) 所有權益均為好倉。
- (2) 於上市日期，本公司已發行股份總數為416,368,421股，包括134,135,796股非上市股份及282,232,625股H股。
- (3) 截至上市日期，盧鷹先生為鷹田平台的普通合夥人並持有約43.07%合夥權益，負責鷹田平台的整體管理並可全權決定行使鷹田平台所持投票權。截至上市日期，柴國強先生及劉薇女士(我們的執行董事)均為鷹田平台的有限合夥人，分別擁有鷹田平台約28.30%及28.63%的合夥權益。
- (4) 截至上市日期，成都優地由優地瑞峰及劉薇女士分別擁有98.52%及1.48%權益。截至上市日期，優地瑞峰由優地控股全資擁有，而優地控股則由鷹田控股全資擁有，其唯一股東為盧鷹先生。
- (5) 根據日期為2017年9月28日及2024年10月18日的一致行動協議，成都優地、盧鷹先生、顧震江先生、劉大志先生、羅沛先生、夏舸先生及鷹田平台同意訂立一致行動安排，據此，一致行動人士應一致行動。有關一致行動安排的詳情，請參閱招股章程「歷史、發展及公司架構—一致行動安排」。

因此，根據證券及期貨條例，成都優地、盧鷹先生、顧震江先生、劉大志先生、羅沛先生、夏舸先生及鷹田平台均被視為於彼此持有的股份中擁有權益。

- (6) 截至上市日期，君聯成業的普通合夥人為北京君聯同道私募基金管理合夥企業(有限合夥)(「**君聯同道**」)，其普通合夥人為深圳君聯祺盛管理諮詢有限公司(「**君聯祺盛**」)，而君聯祺盛則由君聯資本管理股份有限公司(「**君聯資本管理**」)持有100%權益。

截至上市日期，君聯資本管理由北京君誠合眾投資管理合夥企業(有限合夥)(「**君誠合眾**」)及聯想控股股份有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：3396)分別持有80%及20%權益。君誠合眾的普通合夥人為北京君祺嘉睿企業管理有限公司(「**君祺嘉睿**」)，而君祺嘉睿由陳浩先生、李家慶先生、朱立南先生及王能光先生分別持有40%、20%、20%及20%權益。

君誠合眾由君祺嘉睿作為其普通合夥人持有約49.88%，餘下權益由個人有限合夥人直接持有。具體為，其由朱立南先生作為其最大有限合夥人持有約20.00%、由陳浩先生持有約6.25%、由李家慶先生持有約5.00%、由王俊峰先生持有約3.12%及由王能光先生持有約1.25%，而其他個人有限合夥人各自持有不足3%的合夥權益。



其他資料

截至上市日期，君聯成業有19名有限合夥人，並由北京君聯慧誠股權投資合夥企業(有限合夥)(「**君聯慧誠**」)持有70.09%權益，及其他有限合夥人各自持有君聯成業少於30%合夥權益。君聯慧誠由拉薩君祺企業管理有限公司(「**拉薩君祺**」)(作為其普通合夥人)持有1.5%權益，由全國社會保障基金理事會(作為有限合夥人)持有33.33%權益，及其他有限合夥人各自持有少於30%合夥權益。拉薩君祺由君聯資本管理全資擁有。

因此，根據證券及期貨條例，陳浩先生被視為於君聯成業擁有權益的股份中擁有權益。

- (7) 截至上市日期，拉扎斯受阿里巴巴(一家於香港聯交所上市的公司(股份代號：9988)及其美國存托股份於紐約證券交易所上市(紐交所：BABA))最終控制。

因此，根據證券及期貨條例，阿里巴巴被視為於拉扎斯擁有權益的股份中擁有權益。

- (8) 截至上市日期，海南雲鋒的普通合夥人為海南雲鋒企業管理中心(有限合夥)(「**雲鋒管理**」)，其普通合夥人為上海雲鋒新創企業管理有限公司(「**雲鋒新創**」)。雲鋒新創的最終控制人為虞學東先生。

因此，根據證券及期貨條例，虞學東先生被視為於海南雲鋒擁有權益的股份中擁有權益。

- (9) 截至上市日期，九江優地的普通合夥人為上海國香商譽私募基金管理有限公司(「**國香商譽**」)。國香商譽由上海國香股權投資管理有限公司(「**國香股權**」)全資擁有，而國香股權由SenseTime Investment Limited(「**SenseTime Investment**」)全資擁有。SenseTime Investment為商湯集團股份有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：0020)的間接全資附屬公司。

截至上市日期，九江優地有三名有限合夥人，除寧波市商毅軟件有限公司(「**商毅軟件**」)持有九江優地約49.9975%合夥權益外，其他兩名有限合夥人概無持有九江優地30%或以上合夥權益。

商毅軟件由深圳市商湯科技有限公司(「**深圳商湯**」)全資擁有，而深圳商湯由商湯集團有限公司全資擁有。商湯集團有限公司為商湯集團股份有限公司的全資附屬公司。

因此，根據證券及期貨條例，商湯集團股份有限公司被視為於九江優地擁有權益的21,875,000股股份中擁有權益。此外，商湯集團股份有限公司亦被視為於SensePower Management Limited訂立的基石投資協議項下的1,089,600股股份中擁有權益。有關進一步詳情，請參閱招股章程「基石投資者」一節。

- (10) 吳曉雁女士、金燕女士及劉暢女士分別為盧鷹先生、顧震江先生及夏舸先生的配偶。根據證券及期貨條例，吳曉雁女士、金燕女士及劉暢女士各自被視為分別於盧鷹先生、顧震江先生及夏舸先生所持有的所有股份中擁有權益。



除上文所披露者外，於上市日期，本公司並無獲任何其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）知會，彼等於本公司股份或相關股份中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或須登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉。

禁售期

下表載列根據上市規則第18C.14條須受禁售規定規限的人士（連同彼等各自的緊密聯繫人）名單：

股東姓名／名稱	身份	於本中期報告 日期持有股份總數	估本公司於本中期 報告日期已發行 股本總額的概約		禁售期
			持股百分比(%) ⁽¹⁾		
盧鷹先生	聯合創始人、董事會主席、 執行董事兼首席執行官	13,525,400	3.25%		自招股章程日期起至上市日期 起計滿十二個月之日止期間
鷹田平台	由盧鷹先生控制的股份 激勵平台	22,595,650 ⁽²⁾	5.43%		
成都優地	我們的單一最大股東集團成員 公司之一，由盧鷹先生控制	53,188,450 ⁽³⁾	12.77%		
顧震江先生	聯合創始人、執行董事、 總裁兼總經理	16,035,600	3.85%		自招股章程日期起至上市日期 起計滿六個月之日止期間
劉大志先生	聯合創始人	10,790,150	2.59%		
羅沛先生	聯合創始人兼研發副總裁	4,508,350	1.08%		
夏舸先生	聯合創始人兼研發副總裁	3,389,400	0.82%		
君聯成業	領航資深獨立投資者	29,775,900	7.15%		
拉扎斯	領航資深獨立投資者	29,342,250	7.05%		
海南雲鋒	領航資深獨立投資者	23,750,650	5.70%		



其他資料

附註：

- (1) 有關計算乃基於截至本中期報告日期已發行股份總數為416,368,421股。
- (2) 截至本中期報告日期，盧鷹先生為鷹田平台的普通合夥人並持有約43.07%的合夥權益，負責其整體管理並可全權決定行使鷹田平台持有的投票權。截至本中期報告日期，鷹田平台共有兩名有限合夥人。劉薇女士（我們的執行董事）擁有鷹田平台約28.63%的有限合夥權益，該等權益將根據上市規則第18C.14條受到出售限制。柴先生則擁有鷹田平台約28.30%的有限合夥權益。
- (3) 截至本中期報告日期，成都優地由優地瑞峰及劉薇女士分別擁有98.52%及1.48%。截至本中期報告日期，優地瑞峰由優地控股全資擁有，而優地控股則由鷹田控股（其唯一股東為盧鷹先生）全資擁有。優地瑞峰、優地控股及鷹田控股各自根據上市規則第18C.14條受到出售限制。

董事收購股份或債權證的權利

除本中期報告所披露者外，概無任何董事或其各自配偶或未滿18歲的子女獲授予透過收購本公司股份或債權證以獲得利益的權利，彼等亦無行使任何有關權利；本公司或其任何附屬公司亦無訂立任何安排，致使任何董事或其各自配偶或未滿18歲的子女可於上市日期至本中期報告日期期間在任何其他法團中獲得有關權利。

購買、出售或贖回上市證券

自上市日期起直至本中期報告日期，除與上市有關的全球發售外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份（如有））。於2026年6月30日，本公司並無擁有任何庫存股份（定義見上市規則）。

根據上市規則的持續披露義務

自上市日期起直至本中期報告日期，本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何其他披露義務。

章程文件變動

章程已經修訂及重述並自上市日期起生效。

除上文所披露者外，本公司章程文件於上市後概無其他變動。當前生效的章程可分別於聯交所及本公司網站查閱。



重大訴訟

於報告期內，本集團並無涉及任何可能對本集團財務狀況或經營業績造成重大不利影響的重大訴訟或仲裁。據董事所知，於報告期內及直至本中期報告日期，本集團亦無任何待決或面臨重大訴訟或索賠，從而可能對本集團財務狀況或經營業績造成重大不利影響。

批准中期報告

本中期報告及本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期業績已獲董事會批准及授權刊發。

審核委員會

審核委員會已會同管理層審閱本集團所採納的會計原則及政策，並審閱及討論未經審核中期簡明綜合財務資料及本中期報告，並建議董事會予以採納。



中期簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 (未經審核) 人民幣千元	2025年 (未經審核) 人民幣千元
收入	4	154,375	137,364
銷售成本		(137,204)	(115,058)
毛利		17,171	22,306
其他收入及收益	4	976	966
研發開支		(51,101)	(37,036)
銷售及營銷開支		(11,810)	(11,300)
行政開支		(33,358)	(22,636)
金融資產減值虧損撥回淨額		2,066	5,975
其他開支		(578)	(543)
財務成本		(3,365)	(1,897)
除稅前虧損	5	(79,999)	(44,165)
所得稅抵免	6	41	—
期內虧損		(79,958)	(44,165)
其他全面收益			
其後不會重新分類至損益的其他全面收益：			
指定按公允價值計入其他全面收益的股權投資：			
公允價值變動		275	—
所得稅影響		(41)	—
其後不會重新分類至損益的其他全面收益淨額		234	—
期內其他全面收益(扣除稅項)		234	—
期內全面虧損總額		(79,724)	(44,165)
以下各方應佔虧損：			
母公司擁有人		(79,724)	(44,165)
以下各方應佔全面虧損總額：			
母公司擁有人		(79,724)	(44,165)
母公司普通權益持有人應佔每股虧損			
基本及攤薄(每股人民幣元)	8	(0.22)	(0.12)



中期簡明綜合財務狀況表

2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 (未經審核) 人民幣千元	2025年 12月31日 (經審核) 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	66,202	73,149
使用權資產		18,698	15,159
無形資產		1,741	1,690
指定按公允價值計入其他全面收益的股權投資		5,764	5,490
按公允價值計入損益的金融資產		—	9,272
預付款項、其他應收款項及其他資產	12	4,314	4,648
非流動資產總值		96,719	109,408
流動資產			
存貨	10	39,309	43,599
貿易應收款項	11	126,487	125,176
預付款項、其他應收款項及其他資產	12	74,278	71,904
按公允價值計入損益的金融資產		9,130	—
受限制銀行存款		20,000	—
現金及現金等價物		53,207	21,764
流動資產總值		322,411	262,443
流動負債			
貿易應付款項	13	66,939	67,460
合約負債		17,367	19,032
其他應付款項及應計費用		20,194	29,598
計息銀行及其他借款	14	249,679	115,231
租賃負債		7,896	5,861
撥備		2,225	1,994
流動負債總額		364,300	239,176
流動(負債)/資產淨值		(41,889)	23,267
資產總值減流動負債		54,830	132,675
非流動負債			
合約負債		895	585
租賃負債		11,331	9,712
遞延收入		703	753
非流動負債總額		12,929	11,050
資產淨值		41,901	121,625
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	15	371,368	371,368
儲備		(329,467)	(249,743)
權益總額		41,901	121,625



中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

截至2025年6月30日止六個月

	母公司擁有人應佔				
	股本 人民幣千元 (附註15)	資本儲備 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2024年12月31日(經審核)	362,578	106,968	61,648	(381,973)	149,221
期內虧損	—	—	—	(44,165)	(44,165)
期內全面虧損總額	—	—	—	(44,165)	(44,165)
於2025年6月30日 (未經審核)	362,578	106,968*	61,648*	(426,138)*	105,056

截至2026年6月30日止六個月

	母公司擁有人應佔					
	股本 人民幣千元 (附註15)	資本儲備 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元	公允 價值儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2025年12月31日(經審核)	371,368	180,951	61,648	417	(492,759)	121,625
期內虧損	—	—	—	—	(79,958)	(79,958)
期內其他全面收益：						
按公允價值計入其他						
全面收益的股權投資之						
公允價值變動(扣除稅項)	—	—	—	234	—	234
期內全面虧損總額	—	—	—	234	(79,958)	(79,724)
於2026年6月30日(未經審核)	371,368	180,951*	61,648*	651*	(572,717)*	41,901

* 該等儲備賬包括於2026年6月30日的中期簡明綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣329,467,000元(2025年12月31日：人民幣249,743,000元)。



中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026 年 (未經審核) 人民幣千元	2025 年 (未經審核) 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前虧損		(79,999)	(44,165)
經調整：			
利息收入	4	(329)	(417)
財務成本		3,365	1,897
物業、廠房及設備折舊	5	12,775	8,900
使用權資產折舊	5	3,918	2,756
無形資產攤銷	5	326	119
貿易應收款項減值撥回	5	(2,018)	(7,372)
其他應收款項(減值撥回)/減值	5	(48)	1,397
物業、廠房及設備減值	5	316	—
撇減存貨至可變現淨值	5	457	2,671
出售物業、廠房及設備項目的虧損淨額	5	153	234
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值虧損/(收益)	5	142	(46)
		(60,942)	(34,026)
存貨減少		2,677	8,192
貿易應收款項減少		707	7,359
預付款項、其他應收款項及其他資產減少/(增加)		4,602	(4,998)
貿易應付款項減少		(521)	(30,365)
其他應付款項及應計費用(減少)/增加		(4,354)	7,135
遞延收入(減少)/增加		(50)	124
合約負債減少		(1,355)	(2,412)
撥備增加		231	845
受限制銀行存款(增加)/減少		(20,000)	6,980
經營所用現金		(79,005)	(41,166)
已收利息		9	47
經營活動所用現金流量淨額		(78,996)	(41,119)



中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026 年 (未經審核) 人民幣千元 2026 年 6 月 30 日	2025 年 (未經審核) 人民幣千元 2025 年 6 月 30 日
投資活動所得現金流量			
購置物業、廠房及設備項目		(10,931)	(15,929)
添置無形資產		(377)	—
關聯方貸款		(3,990)	(29,773)
購買按公允價值計入損益的金融資產		—	(3,000)
償還關聯方貸款		—	22,330
出售物業、廠房及設備所得款項		115	2,467
投資活動所用現金流量淨額		(15,183)	(23,905)
融資活動所得現金流量			
新增銀行貸款		161,980	47,029
新增其他貸款		—	—
償還銀行貸款		(47,000)	(33,303)
償還其他貸款		(1,132)	(6,336)
關聯方貸款所得款項		80,000	—
償還關聯方貸款		(60,000)	—
租賃負債付款		(4,458)	(3,220)
已付利息		(2,110)	(1,380)
股份發行開支付款		—	(1,105)
遞延上市開支付款		(1,658)	(241)
預收股東出資		—	70,000
融資活動所得現金流量淨額		125,622	71,444
現金及現金等價物增加淨額		31,443	6,420
期初現金及現金等價物		21,764	89,211
期末現金及現金等價物		53,207	95,631
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘		53,207	95,631
綜合財務狀況表及綜合現金流量表所列的現金及現金等價物		53,207	95,631



中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

1. 公司資料

本公司(前稱深圳優地科技有限公司)於2013年3月13日在中華人民共和國(「中國」)註冊成立為一家有限責任公司，並於2024年6月22日改制為股份有限公司。本公司的註冊辦事處地址為中國無錫經濟開發區高浪東路999-8號B2棟6層7-11軸。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事機器人產品的研發、設計、生產及銷售、提供配套服務以及SaaS及其他服務。

董事認為，本公司的聯合創始人包括：(i)盧鷹先生(「主要股東」)；(ii)顧震江先生；(iii)劉大志先生；(iv)羅沛先生；(v)夏舸先生(統稱「聯合創始人」)。

董事認為，本公司的單一最大股東集團包括：(i)聯合創始人、(ii)成都優地技術有限公司、(iii)優地瑞峰(北京)有限公司、(iv)優地香港控股有限公司、(v)鷹田控股有限公司及(vi)深圳鷹田管理諮詢中心(有限合夥)(統稱「單一最大股東集團」)。

本公司於2026年9月9日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

2. 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告編製。

中期簡明綜合財務資料並未包括歷史財務資料所規定的全部資料及披露，並應與本公司日期為2026年8月31日的招股章程(「招股章程」)所載會計師報告(「會計師報告」)中本集團截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度以及截至2026年3月31日止三個月的歷史財務資料一併閱讀。編製中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與編製會計師報告所應用者一致。

中期簡明綜合財務資料乃根據歷史成本法編製，惟指定按公允價值計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計入損益的金融資產已按公允價值計量除外。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有金額均約整至最接近千元。



中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

2. 編製基準 (續)

持續經營基準

於2026年6月30日，本集團錄得流動負債淨額人民幣41,889,000元。根據管理層編製的現金流量預測並經計及本集團可動用的財務資源(包括手頭現金及現金等價物、營運內部產生的資金及可動用銀行融資)，本公司董事認為，本集團將擁有充足可用資金，可應付其自2026年6月30日起計12個月到期的金融負債及責任。因此，截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料已按持續經營基準編製。

3. 經營分部資料

管理層監察本集團的整體經營業績，以就資源分配及績效評估作出決策，因此並無呈列經營分部資料。

地區資料

所有經營實體均位於中國內地。由於本集團的收益主要來自位於中國內地的外部客戶，且本集團所有非流動資產均位於中國內地，因此並無進一步呈列地區資料。

有關主要客戶的資料

來自單一客戶(佔本集團總收益的10%或以上)的收益如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
客戶1	42,232	26,596
客戶2	39,498	47,750
客戶3	23,063	19,886



中期簡明綜合財務資料附註
2026年6月30日

4. 收入、其他收入及收益

收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合約收入	150,265	129,444
其他來源收入：		
持作租賃機器人租金收入	4,110	7,920
總計	154,375	137,364

客戶合約收入

(i) 細分收入資料

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
貨品或服務類別		
機器人產品銷售及機器人產品維修服務		
优小妹	10,757	20,650
优小弟	5,404	5,207
优小姑	21,554	7,584
优小蜂	42,289	26,616
機器人模組及機器人產品維修服務*	4,270	2,093
RaaS(機器人即服務)		
智能清潔服務	14,695	12,457
按需配送服務	11,798	7,087
行業應用AI視覺模型解決方案	39,498	47,750
客戶合約收入總額	150,265	129,444
收入確認時間		
於某一時點轉移的貨品	84,274	62,150
於某一時點轉移的服務	11,798	7,087
隨時間轉移的服務	54,193	60,207
客戶合約收入總額	150,265	129,444

* 包括截至2025年及2026年6月30日止六個月的機器人產品維修服務收入分別為零及人民幣3,195,000元。



中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

4. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合約收入(續)

(ii) 履約義務

有關本集團履約義務的資料概述如下：

(a) 產品銷售

履約義務於產品交付驗收後履行，且一般於交付起90日內到期支付。

(b) 提供服務

按需配送服務的履約義務於服務完成時點履行，且一般於服務完成時到期支付。

行業應用AI視覺模型解決方案及智能清潔服務的履約義務以直線法於一段時間內履行，且一般按月支付。

維修服務的履約義務採用直線法於服務期間分期履行，但通常預收付款。

分配至餘下履約義務(未履行或部分未履行)的交易價格金額如下：

	於6月30日	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
預計確認為收入的金額		
一年內	80,390	41,298
一年以上	1,032	—
總計	81,422	41,298



中期簡明綜合財務資料附註
2026年6月30日

4. 收入、其他收入及收益(續)

其他收入及收益

其他收入及收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
其他收入		
政府補助*	618	451
利息收入	9	47
關聯方利息收入	320	370
其他	29	52
其他收入總額	976	920
收益		
按公允價值計入損益的金融資產公允價值收益	—	46
其他收入及收益總額	976	966

* 本集團已自地方政府部門獲得作為補貼的政府補助。該等補助並無涉及未達成的條件或或然事項。



中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

5. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損已扣除／(計入)：

附註	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
已售存貨成本*	75,643	56,367
已提供服務成本	58,475	55,931
持作租賃機器人營運成本	3,086	2,760
物業、廠房及設備折舊**	12,775	8,900
使用權資產折舊**	3,918	2,756
無形資產攤銷**	326	119
研發開支	51,101	37,036
出售物業、廠房及設備的虧損淨額***	153	234
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值虧損	142	—
上市開支	11,195	7,264
貿易應收款項減值撥回	(2,018)	(7,372)
其他應收款項(減值撥回)／減值	(48)	1,397
物業、廠房及設備減值***	316	—
撇減存貨至可變現淨值*	457	2,671
產品保修撥備*	907	1,938
僱員福利開支(包括董事、最高行政人員及監事薪酬)：		
工資及薪金	34,047	31,594
退休金計劃供款	4,799	4,097
總計	38,846	35,691

* 已售存貨成本的披露金額包括撇減存貨至可變現淨值及產品保修撥備。

** 物業、廠房及設備以及使用權資產折舊及無形資產攤銷計入損益中的「銷售成本」、「銷售及營銷開支」、「行政開支」及「研發開支」。

*** 該等金額計入損益中的「其他開支」。



6. 所得稅開支

本集團須就在本集團成員公司住所及經營所在司法權區產生或取得利潤按實體基準繳納所得稅。

中國內地

由於本公司及其於中國內地經營業務的附屬公司均處於虧損狀態，且並無估計應課稅利潤，故根據中國企業所得稅法及相關法規（「企業所得稅法」）毋須就中國內地所得稅作出撥備。

本公司及本集團於中國內地的附屬公司深圳優地智能有限公司獲批准為「高新技術企業」，於截至2026年及2025年6月30日止六個月有權分別享有15%的優惠所得稅率。有關資格須經中國相關稅務機關每三年審核一次。

香港

由於截至2026年及2025年6月30日止六個月本集團並無在香港產生或賺取任何應課稅利潤，故並無就香港利得稅作出撥備。

7. 股息

截至2026年6月30日止六個月，本公司並無派付或宣派任何股息（2025年6月30日：無）。



中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

8. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

期內每股基本虧損金額乃根據母公司普通權益持有人應佔期內虧損，以及期內已發行普通股加權平均數371,368,421股(2025年：362,578,125股)計算。

並無就攤薄對所呈列截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股基本虧損金額作出調整，原因是本集團於該等期間並無已發行潛在攤薄普通股。

每股基本及攤薄虧損的計算基於：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
虧損		
用於計算每股基本虧損的母公司普通權益持有人 應佔虧損(人民幣千元)	<u>(79,958)</u>	<u>(44,165)</u>
股份		
用於計算每股基本虧損的期內已發行普通股加權 平均數(千股)	<u>371,368</u>	<u>362,578</u>

9. 物業、廠房及設備

於截至2026年6月30日止六個月，本集團以成本人民幣6,591,000元(2025年6月30日：人民幣14,419,000元)購置資產；將賬面淨值人民幣1,157,000元(2025年6月30日：人民幣4,706,000元)的資產由存貨轉入物業、廠房及設備；以及出售賬面淨值人民幣1,241,000元(2025年6月30日：人民幣2,701,000元)的資產。已就若干物業、廠房及設備項目確認減值虧損人民幣316,000元(2025年6月30日：零)，其可收回金額乃根據公允價值減出售成本(「公允價值減出售成本」)釐定。



中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

10. 存貨

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料	11,215	20,345
製成品	18,430	7,196
在途貨物	8,788	7,208
在製品	876	8,850
總計	39,309	43,599

11. 貿易應收款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	153,190	153,897
減：減值	(26,703)	(28,721)
貿易應收款項淨額	126,487	125,176

本集團與客戶的貿易條款主要以信貸為主。高級管理層定期審閱逾期結餘。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增強措施。貿易應收款項不計息。

於各報告期末，由於到期日較短，貿易應收款項的公允價值與其相應賬面值相若。

於各報告期末，貿易應收款項按收入確認日期並經扣除預期信貸虧損的虧損撥備後的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
6個月內	99,794	115,093
6個月至1年	25,465	9,217
1至2年	1,228	866
總計	126,487	125,176



中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

12. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動		
預付款項	15,325	12,979
遞延上市開支	4,516	2,633
其他應收款項	7,896	6,253
應收關聯方款項	26,084	21,774
按金	4,762	8,264
可扣減進項增值稅	20,655	25,016
減值撥備	(4,960)	(5,015)
總計－流動	74,278	71,904
非流動		
物業、廠房及設備預付款項	3,014	3,713
按金	1,321	949
減值撥備	(21)	(14)
總計－非流動	4,314	4,648

截至2025年12月31日及2026年6月30日，倘其他應收款項及按金並無逾期且無任何資料表明該等金融資產自初始確認以來信貸風險顯著增加，則將基於12個月的預期信貸虧損計量減值。否則，將根據其全期預期信貸虧損進行計量。



中期簡明綜合財務資料附註
2026年6月30日

13. 貿易應付款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	<u>66,939</u>	<u>67,460</u>

於報告期末，貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年內	57,573	57,201
1年以上	<u>9,366</u>	<u>10,259</u>
總計	<u>66,939</u>	<u>67,460</u>

貿易應付款項不計息，一般於30至180日期間內結清。



中期簡明綜合財務資料附註

2026年6月30日

14. 計息銀行及其他借款

	於2026年6月30日			於2025年12月31日		
	實際利率(%)	到期日	人民幣千元	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
流動						
銀行貸款－有抵押(ii)	2.30~3.3	2026~2027	219,130	2.30~3.3	2026	103,876
其他貸款－無抵押(iv)	6.0~	2026	10,542	6.00	2026	10,245
關聯方貸款－無抵押(v)	3.0	2026	20,007			—
長期其他貸款的流動部分－有抵押(iii)			—	6.10~6.50	2026	1,110
總計－流動			249,679			115,231
總計			249,679			115,231
分析為：						
應付銀行及其他借款：						
一年內			249,679			115,231

附註：

- (i) 於2025年12月31日及2026年6月30日，所有銀行及其他借款均以人民幣計值。
- (ii) 於報告期間，本集團銀行借款由本公司附屬公司或獨立第三方提供擔保。
- (iii) 其他貸款指根據售後回租交易向若干金融機構借款，當中的資產轉讓不合資格列為國際財務報告準則第15號下的銷售並入賬列為融資交易。收到的款項作為本集團的其他借款入賬。其他貸款由本集團五名股東提供擔保，並以本集團的若干物業、廠房及設備作抵押。有關貸款已於2026年4月悉數償還。
- (iv) 於2025年12月31日及2026年6月30日的無抵押其他貸款人民幣10,245,000元及人民幣10,542,000元指於2026年8月到期且年利率為6.00%的來自一名股東的貸款。該筆貸款已於2026年8月悉數償還。
- (v) 於2026年6月30日的無抵押關聯方貸款人民幣20,007,000元指於2026年7月到期且年利率為3.00%的來自一名關聯方的貸款。該筆貸款已於2026年7月悉數償還。
- (vi) 銀行借款的賬面值與其公允價值相若。



中期綜合財務報表附註

2026年6月30日

15. 股本

本公司的期內股本如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
--	-----------------------------------	-----------------------------------

已發行及繳足：

371,368,000股(2025年：371,368,000股)

每股面值人民幣1元的普通股

371,368

371,368

於2026年9月9日完成首次公開發售後，本公司按每股面值人民幣1.00元發行45,000,000股股份，發售價為每股14.45港元，籌得所得款項總額約650,250,000港元(相當於人民幣561,933,045元)。

16. 承擔

於報告期末，本集團有以下資本承擔：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
--	-----------------------------------	-----------------------------------

已訂約但未撥備：

物業、廠房及設備

19,165

10,753

無形資產

—

400

19,165

11,153



中期綜合財務報表附註

2026年6月30日

17. 關聯方交易

本集團期內與關聯方有以下交易：

(a) 關聯方姓名／名稱及關係：

	與本集團的關係
深圳鷹田管理諮詢中心(有限合夥)	主要股東控制的公司
拉扎斯網絡科技(上海)有限公司	股東
優地瑞峰(北京)有限公司	主要股東控制的公司
上海泓弈信息科技有限公司	股東
杭州拉扎斯信息科技有限公司	股東
上海蜂鳥必贏信息技術有限公司	股東的關聯方
浙江驛棧網絡科技有限公司	股東的關聯方
成都優地技術有限公司	主要股東控制的公司
盧鷹先生	股東
劉薇女士	股東

17. 關聯方交易 (續)

(b) 本集團期內與關聯方有以下交易：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
向上海蜂鳥必贏信息技術有限公司銷售產品／服務	11,513	7,086
向優地瑞峰(北京)有限公司採購產品／服務	117	84
向成都優地技術有限公司借入貸款(附註i)	80,000	—
償還成都優地技術有限公司貸款(附註i)	60,000	—
向優地瑞峰(北京)有限公司支付租金	127	117
來自成都優地技術有限公司的貸款利息開支(附註i)	125	—
向董事借出貸款(附註ii)	3,990	29,773
償還鷹田平台貸款	—	22,330
來自董事的貸款利息收入(附註ii)	325	270
鷹田平台	—	100



中期綜合財務報表附註

2026年6月30日

17. 關聯方交易 (續)

(b) 本集團期內與關聯方有以下交易：(續)

該等交易根據所涉各方相互協定的條款及條件進行。

- (i) 截至2026年6月30日止六個月，主要股東控制的公司成都優地技術有限公司向本集團提供貸款，金額為人民幣80,000,000元。貸款之年利率為3%。人民幣40,000,000元已於2026年3月償還，人民幣20,000,000元已於2026年4月償還，而餘下結餘已於2026年7月悉數償還。
- (ii) 截至2025年6月30日止六個月，本集團向盧鷹先生及劉薇女士提供貸款，金額分別為人民幣26,045,000元及人民幣3,728,000元。貸款為無抵押，且利率不高於同期銀行貸款利率。

截至2026年6月30日止六個月，本集團向盧鷹先生提供貸款，金額為人民幣3,990,000元，為無抵押，且利率不高於同期銀行貸款利率，餘下結餘已於2026年9月悉數收回。

於報告期間，本集團無償使用優地瑞峰擁有的若干知識產權。於2025年5月，本集團與優地瑞峰訂立知識產權許可協議及其補充協議，據此，優地瑞峰已向本集團授出非獨家許可，可使用優地瑞峰擁有的若干知識產權，包括優地瑞峰按免專利權使用費基準擁有的中國註冊商標及版權，自2025年5月25日起計為期三年。

17. 關聯方交易 (續)

(c) 與關聯方的未償還結餘：

本集團於2026年6月30日及2025年12月31日與關聯方有以下未償還結餘。

本集團

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項：		
上海蜂鳥必贏信息技術有限公司	2,570	3,653
總計	2,570	3,653
預付款項、其他應收款項及其他資產：		
鷹田平台	1,249	1,249
杭州拉扎斯信息科技(上海)有限公司	1,020	1,020
拉扎斯網絡科技(上海)有限公司	210	210
上海泓弈信息科技(上海)有限公司	30	30
盧鷹先生	23,532	19,222
劉薇女士	43	43
總計	26,084	21,774
其他應付款項及應計費用：		
優地瑞峰(北京)有限公司	2	2
總計	2	2
計息銀行及其他借款：		
成都優地技術有限公司	20,007	—
總計	20,007	—
租賃負債：		
優地瑞峰(北京)有限公司	114	225



中期綜合財務報表附註

2026年6月30日

17. 關聯方交易 (續)

(c) 與關聯方的未償還結餘：(續)

就計入貿易應收款項的應收關聯方款項而言，本集團採用撥備矩陣計量預期信貸虧損，並於2025年12月31日及2026年6月30日分別確認人民幣202,000元及人民幣191,000元的撥備。就計入預付款項、其他應收款項及其他資產的應收關聯方款項而言，本集團評估認為預期信貸虧損甚微。

(d) 本集團主要管理人員的薪酬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
短期僱員實物福利	1,573	1,382
績效獎金	40	469
退休金計劃供款	124	161
總計	1,737	2,012



18. 金融工具的公允價值及公允價值層級

下表列示本集團金融工具的公允價值計量層級：

按公允價值計量的資產：

於2026年6月30日

	使用以下各項進行公允價值計量			總計
	於活躍市場 的報價 (第一級) 人民幣千元 (未經審核)	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元 (未經審核)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元 (未經審核)	
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	—	—	5,764	5,764
按公允價值計入損益的金融資產	—	—	9,130	9,130

於2025年12月31日

	使用以下各項進行公允價值計量			總計
	於活躍市場 的報價 (第一級) 人民幣千元 (經審核)	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元 (經審核)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元 (經審核)	
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	—	—	5,490	5,490
按公允價值計入損益的金融資產	—	—	9,272	9,272

本集團金融工具的賬面值與公允價值不存在重大差異。

管理層已評估認為，現金及現金等價物、受限制銀行存款、貿易應收款項、貿易應付款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、計息銀行及其他借款的流動部分的公允價值與其賬面值相若，主要是由於該等工具於短期內到期。



中期綜合財務報表附註

2026年6月30日

18. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

指定按公允價值計入其他全面收益的非上市股權投資的公允價值已採用二項式模型釐定。下表列出所用模型的輸入數據：

非上市股權投資	於 2026 年 6 月 30 日	公允價值對輸入數據的敏感度
預期波幅	52.00%	預期波幅增加5%將導致公允價值減少人民幣234,000元 預期波幅減少5%將導致公允價值增加人民幣216,000元
無風險利率	1.47%	無風險利率增上升／下降5%將導致公允價值減少／增加人民幣13,000元

非上市股權投資	於 2025 年 12 月 31 日	公允價值對輸入數據的敏感度
預期波幅	48.00%	預期波幅增加5%將導致公允價值減少人民幣176,000元 預期波幅減少5%將導致公允價值增加人民幣154,000元
無風險利率	1.51%	無風險利率上升／下降5%將導致公允價值減少／增加人民幣11,000元

18. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

可換股債券投資的公允價值採用二項式模型估計，並經計及可換股債券的授出條款及條件。下表列出所用模型的輸入數據：

可換股債券投資	於 2026 年 6 月 30 日 (未經審核)	公允價值對輸入數據的敏感度 (未經審核)
預期波幅	40.30%	預期波幅增加5%將導致公允價值增加人民幣146,000元 預期波幅減少5%將導致公允價值減少人民幣144,000元
無風險利率	1.11%	無風險利率上升／下降5%將導致公允價值增加／減少人民幣1,000元
可換股債券投資	於 2025 年 12 月 31 日	公允價值對輸入數據的敏感度
預期波幅	48.17%	預期波幅增加／減少5%將導致公允價值增加／減少人民幣170,000元
無風險利率	1.35%	無風險利率上升／下降5%將導致公允價值增加／減少人民幣1,000元



中期綜合財務報表附註

2026年6月30日

18. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

第三級公允價值計量於年內／期內的變動如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於1月1日	14,762	—
由第二級轉至第三級	—	5,000
購買按公允價值計入損益的金融資產	—	8,400
於損益確認計入其他收益的收益／(虧損)總額	(142)	872
於其他全面收益確認的收益總額	274	490
於12月31日／6月30日	14,894	14,762

19. 期後事項

除附註15所披露者外，於截至2026年6月30日止六個月結束後並無發生重大事項。



釋義

除非文義另有所指，本中期報告中下列詞語及詞彙具有以下涵義。

「AI」	指	人工智能
「一致行動安排」	指	根據日期為2017年9月28日之一致行動協議(經日期為2024年10月18日之補充一致行動協議補充)而作出的一致行動安排
「章程」	指	本公司章程，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「平均售價」	指	每單位平均銷售價格
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1第二部分載列的《企業管治守則》的守則條文
「成都優地」	指	成都優地技術有限公司，一家於2013年7月24日在中國成立之有限公司，前稱優地技術有限公司，為我們單一最大股東集團成員公司之一。截至本中期報告日期，(i)成都優地由優地瑞峰及劉薇女士分別持有98.52%及1.48%權益；(ii)優地瑞峰由優地控股全資擁有，而優地控股由鷹田控股全資擁有，鷹田控股之唯一股東為盧鷹先生
「中國」或「中國內地」	指	中華人民共和國，除另有指明外，僅就本中期報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣地區
「本公司」	指	優地機器人(無錫)股份有限公司，一家於中國成立的股份公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：3231)
「一致行動人士」	指	盧鷹先生、顧震江先生、劉大志先生、夏舸先生、羅沛先生、成都優地及鷹田平台
「董事」	指	本公司董事
「鷹田控股」	指	鷹田控股有限公司，一家於2012年7月31日在英屬處女群島註冊成立之有限公司，為我們單一最大股東集團成員公司之一



釋義

「鷹田平台」	指	深圳鷹田管理諮詢中心(有限合夥)，一家於2020年9月25日在中國成立的有限合夥企業，盧鷹先生為其普通合夥人，為我們的股份激勵平台及單一最大股東集團成員之一
「優地控股」	指	優地香港控股有限公司，一家於2012年6月27日在香港註冊成立之有限公司，為我們單一最大股東集團成員公司之一
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司(或本公司及其任何一家或多家附屬公司(按文義所指))
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以港元認購及買賣，並在聯交所上市
「杭州被投資公司」	指	於2021年4月12日在中國浙江省杭州市註冊成立的有限公司，主要從事商用服務機器人、智能機器人及相關人工智能軟件及系統集成服務的研發、製造及銷售，我們於2024年投資該公司。有關更進一步詳情，請參閱招股章程「業務－供應鏈管理－對一名供應商的投資」
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「上市」	指	H股在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2026年9月9日，H股首次開始在聯交所買賣的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與其並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「領航資深獨立投資者」	指	具有聯交所公佈的新上市申請人指南第2.5章賦予該詞的涵義，經不時修訂或補充或以其他方式修改



釋義

「招股章程」	指	本公司日期為2026年8月31日的招股章程
「RaaS」	指	機器人即服務，通過訂閱或按使用量定價架構提供機器人服務的商業模式
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	由2026年1月1日至2026年6月30日
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括非上市股份及H股
「股東」	指	股份持有人
「單一最大股東集團」	指	盧鷹先生、顧震江先生、劉大志先生、羅沛先生、夏舸先生、成都優地、優地瑞峰、鷹田控股、優地控股及鷹田平台，彼等構成本公司單一最大股東集團成員
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略委員會」	指	董事會戰略委員會
「非上市股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元之普通股，該等股份並無在任何證券交易所上市
「VLM」	指	視覺語言模型
「優地瑞峰」或 「UT斯達康(中國)」	指	優地瑞峰(北京)有限公司，一家於1996年3月5日在中國成立之有限公司，前稱UT斯達康(中國)股份有限公司及UT斯達康(中國)有限公司，為我們單一最大股東集團成員公司之一
「%」	指	百分比

於本中期報告，除非文義另有所指，否則「聯繫人」、「緊密聯繫人」、「關連人士」、「關連交易」、「持續關連交易」、「控股股東」、「附屬公司」及「主要股東」等詞彙具有上市規則所賦予的相同涵義。