

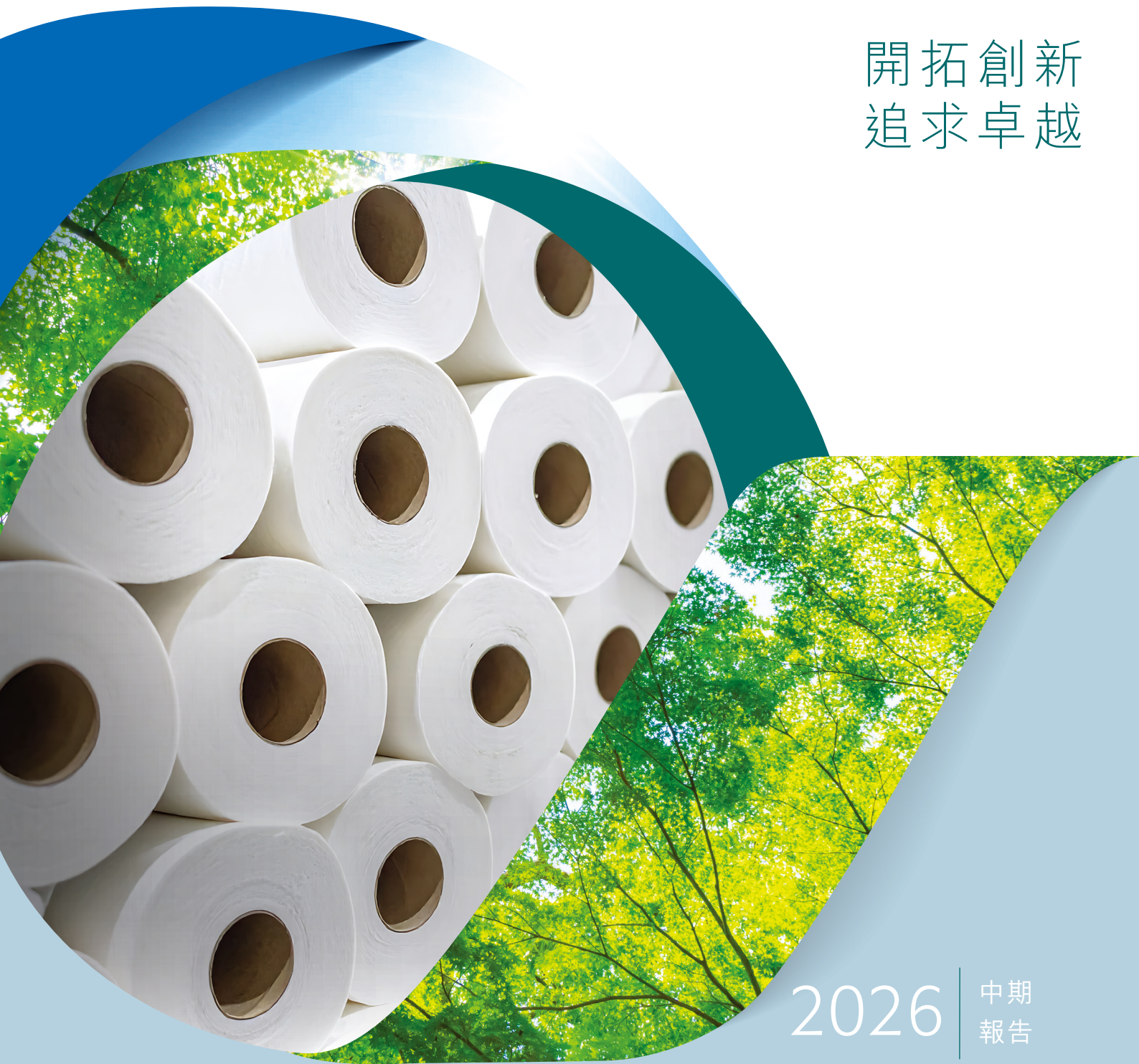


Champion Alliance International Holdings Limited
冠均國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1629

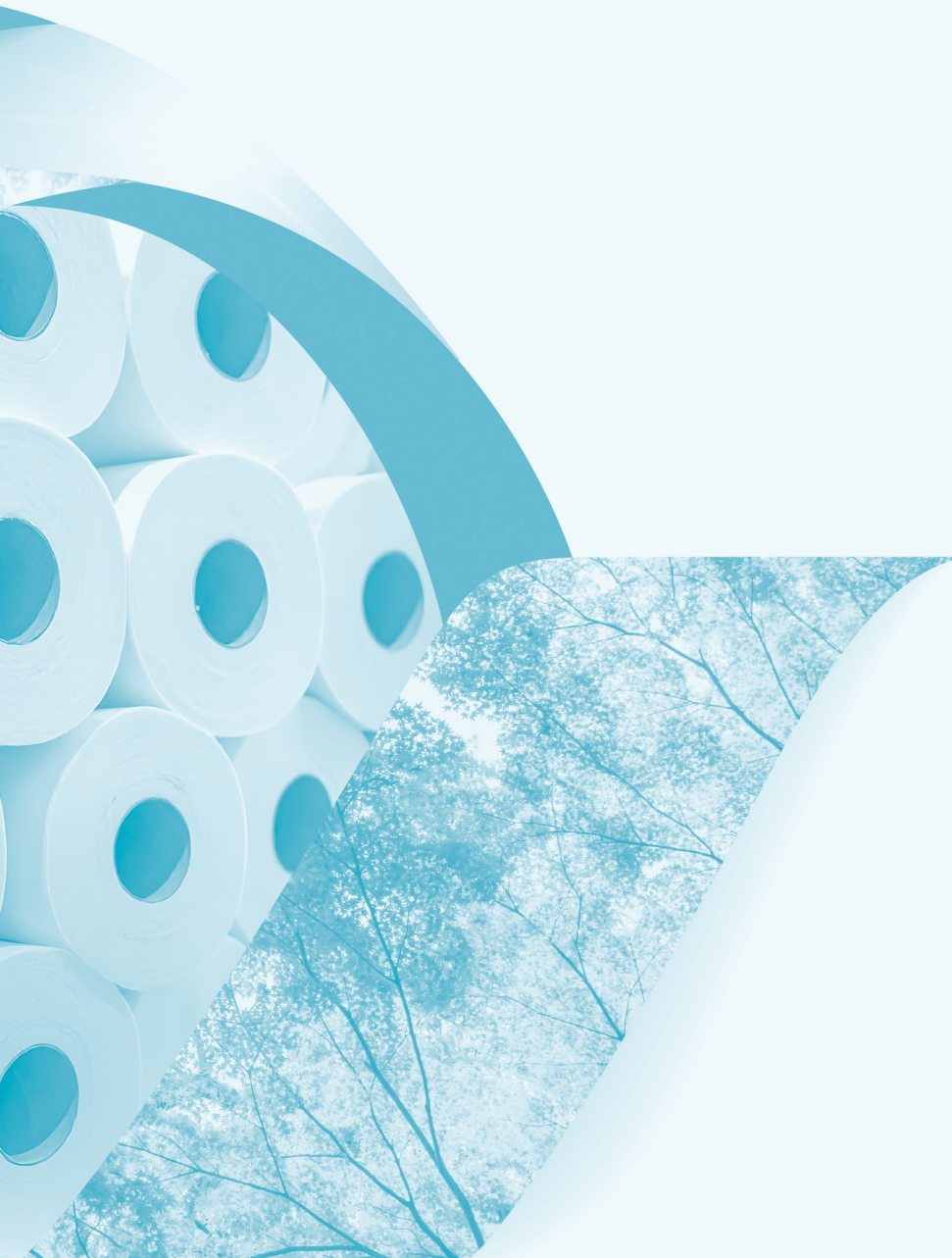
開拓創新
追求卓越



2026 | 中期
報告

目 錄

2	公司資料
3	管理層討論及分析
9	企業管治及其他資料
12	中期簡明綜合損益及其他全面收益表
14	中期簡明綜合財務狀況表
16	中期簡明綜合權益變動表
17	中期簡明綜合現金流量表
19	中期簡明綜合財務報表附註



公司資料

董事名稱

陳辰先生(主席兼執行董事)
陳小龍先生(執行董事)
胡恩鋒先生(執行董事)
李愛國先生(執行董事，於二零二六年七月六日辭任)
羅豔紅女士(執行董事)
張林女士(執行董事，於二零二六年七月六日獲委任)
陳華先生(獨立非執行董事)
趙振東先生(獨立非執行董事)
錢志浩先生
(獨立非執行董事)

股份代號

1629

註冊辦事處

P.O. Box 31119 Grand Pavilion
Hibiscus Way, 802 West Bay Road
Grand Cayman KY1-1205
Cayman Islands

中國總辦事處

中國
山東省
東平縣經濟開發區

香港主要營業地點

香港
九龍
九龍灣
宏光道1號
億京中心
A座22樓E室

公司網站

www.championshipintl.com
(註：此網站所載資料並不構成本報告的一部分)

公司秘書

梁美琮女士

授權代表

陳辰先生
梁美琮女士

審核委員會

錢志浩先生(主席)
陳華先生
趙振東先生

薪酬委員會

陳華先生(主席)
陳辰先生
趙振東先生

提名委員會

陳辰先生(主席)
趙振東先生
錢志浩先生
羅豔紅女士
陳華先生

股份過戶登記總處

Vistra (Cayman) Limited
P.O. Box 31119 Grand Pavilion
Hibiscus Way, 802 West Bay Road
Grand Cayman, KY1-1205
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

招商銀行
中國銀行股份有限公司

香港法律顧問

李智聰律師事務所
香港中環
皇后大道東39號
豐盛創建大廈19樓

核數師

中正天恆會計師有限公司
香港
新界葵涌
葵昌路51號
九龍貿易中心
2座15樓1510-1517室

管理層討論及分析

冠均國際控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)主要從事(i)買賣生活用紙產品及衛生產品以及生產衛生產品，及(ii)物業租賃。

業務回顧

i. 生活用紙及衛生產品

本集團的生活用紙及衛生產品分部於中國從事銷售生活用紙及衛生產品及生產衛生產品。現時，本集團的生活用紙及衛生產品業務擁有超過400家企業客戶，銷售網絡覆蓋山東、北京、天津、河北、河南、陝西、江蘇、安徽、遼寧、吉林及黑龍江。

於回顧期內，受消費者衛生意識提高、持續城市化進程以及可支配收入水平上升等持續驅動因素所支持，中國生活用紙市場繼續擴張。中國仍保持其全球生活用紙市場收入領先地位之一。行業預測顯示，二零二五年至二零三三年間，市場複合年增長率約為5.5%，而二零二六年的銷量增長預期約為2.7%。

中國不斷壯大的中產階級持續推動對優質生活用紙產品的需求，包括面巾紙及紙巾，而部分地區對環保可持續產品的偏好亦有所增加。在分銷渠道方面，儘管傳統實體店仍為最重要的渠道，但電子商務平台於期內繼續快速崛起，成為關鍵的分銷渠道。本集團將繼續監察該等市場趨勢，並相應調整其策略，以把握增長機遇。

於報告期間，該分部收益約為人民幣4,850萬元，較二零二五年同期減少約21.4%。

ii. 物業租賃

本集團的物業租賃分部出租由獨立第三方營運的新能源業務的廠房、設備及土地。

於報告期間，該分部收益約為人民幣520萬元。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

截至二零二六年六月三十日止六個月，收益總額約為人民幣5,360萬元，較二零二五年同期的收益總額約人民幣6,760萬元減少約人民幣1,400萬元，該減少乃由於生活用紙及衛生產品的銷量減少所致。

下表載列截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月本集團的收益明細：

	截至六月三十日止六個月		變化 %
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	
生活用紙及衛生產品	48,468	61,631	(21.4)
物業租賃	5,164	6,002	(14.0)

i. 生活用紙及衛生產品

截至二零二六年六月三十日止六個月，生活用紙及衛生產品業務收益約為人民幣4,850萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣6,160萬元），較二零二五年同期減少約21.4%。

ii. 物業租賃

截至二零二六年六月三十日止六個月，物業租賃業務收益約為人民幣520萬元。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣1,030萬元減少至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣450萬元。毛利率由截至二零二五年六月三十日止六個月約15.2%減少至截至二零二六年六月三十日止六個月約8.4%。

其他收入及收益

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的其他收入及收益主要包括銀行利息收入、補貼收入及其他收入。截至二零二六年六月三十日止六個月期間，其他收入及收益約為人民幣80萬元，與截至二零二五年六月三十日止六個月期間所錄得的金額相若。

銷售及分銷開支

於報告期間，銷售及分銷開支主要包括(i)運輸開支成本、(ii)員工成本、及(iii)其他開支。本集團的銷售及分銷開支由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣170萬元增加約57.5%至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣270萬元。銷售及分銷開支增加主要由於員工成本及運輸成本增加所致。

管理層討論及分析

行政開支

截至二零二六年六月三十日止六個月，行政開支主要包括(i)員工成本、(ii)招待開支、(iii)辦公室開支及(iv)法律及專業費用。行政開支由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣330萬元增加至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣380萬元。本集團行政開支增加主要由於報告期間員工成本增加。

財務成本

財務成本包括其他借款利息開支及應收租賃按金的估算利息。報告期間的財務成本約為人民幣60萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣60萬元)。兩個報告期間的財務成本大致相若。

所得稅開支

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的所得稅開支約為人民幣150萬元。本集團於二零二五年同期的所得稅開支約為人民幣270萬元。

本公司擁有人應佔虧損

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的本公司擁有人應佔虧損約為人民幣760萬元。截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司擁有人應佔虧損約為人民幣850萬元。

流動資金及財務資源

流動資產淨額

本集團於二零二六年六月三十日錄得流動資產淨額約人民幣1億7,640萬元，而於二零二五年十二月三十一日流動資產淨額則約為人民幣1億7,560萬元。

借款及資產負債比率

本集團於二零二六年六月三十日的借款總額約為人民幣2,610萬元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣2,640萬元)。本集團的資產負債比率由二零二五年十二月三十一日的約8.7%增加至二零二六年六月三十日的約8.8%。資產負債比率的計算方法為債務總額(主要包括其他借款)除以於所示日期的權益總額，再乘以100%。

資本開支

截至二零二六年六月三十日止六個月內，本集團並未支付任何資本開支(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣250萬元用於物業、廠房及設備的預付款項及添置)。

管理層討論及分析

庫務政策

本集團以審慎態度處理庫務及資金政策，重視與本集團基本業務直接相關之風險管理及交易。

資本架構

本集團的資本架構包括本公司擁有人應佔權益，當中包括已發行股本及儲備。截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司的已發行股份數目概無變動。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何資產抵押(於二零二五年十二月三十一日：無)。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債(於二零二五年十二月三十一日：無)。

外匯風險

本集團的交易主要以人民幣進行。本集團若干附屬公司的功能貨幣，以及主要應收款項及應付款項均以人民幣列值。本集團的外幣風險主要關乎若干以港元(「港元」)列值的銀行結存及現金及其他應付款項。截至二零二六年六月三十日止六個月內，本集團並無使用衍生金融工具對沖涉及外幣交易及日常業務過程中產生的其他金融資產及負債的波動(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

本集團僱員、薪酬政策及培訓計劃

於二零二六年六月三十日，本集團共僱用48名僱員(於二零二五年十二月三十一日：48名)，同期產生員工總成本約人民幣380萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：約人民幣300萬元)。本集團員工成本增加主要由於薪金調整所致。

本集團的薪酬架構旨在以績效為導向且具競爭力，並同時考量員工的貢獻及現行市場狀況。董事的薪酬乃根據其個人經驗、職責範圍及現行市場基準而釐定。除基本薪金外，亦可能根據本集團整體表現及個人成就，頒發酌情花紅。其他員工福利包括為香港強制性公積金退休福利計劃供款，以及各類退休福利計劃，包括根據中國相關法規及現行監管要求，為本集團員工提供退休金、醫療保險及其他相關保險。

本集團亦為來自不同部門的各級內地員工，以及本公司的董事及僱員提供培訓計劃或課程，以進一步提升彼等在生產營運與管理方面的技術能力，以及專業技能與知識。

管理層討論及分析

中期股息

董事會提議概不宣派任何截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

上市所得款項淨額用途

本公司股份於二零一六年十一月二十五日在聯交所上市。上市所得款項淨額(扣除包銷佣金及相關開支後)約為4,220萬港元(相當於約人民幣3,760萬元)，已按本公司日期為二零一六年十一月十五日的招股章程(「招股章程」)所披露的方式應用。

於二零二六年六月三十日，上市所得款項淨額已作下列用途：

	按招股章程 所述方式及 比例調整之所得 款項淨額用途 人民幣千元	佔全部實際 所得款項淨額 概約百分比	由上市日期 直至 二零二六年 六月三十日的 實際已動用金額 人民幣千元	於二零二六年 六月三十日 的結餘 人民幣千元	餘下所得 款項淨額用途 之預期時間表 (附註) 截至 二零二六年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
上市所得款項淨額用途					
購買及升級生產設備以及擴充及維護生產基地	23,303	62%	10,581	12,722	12,722
擴充及升級非生產基地，包括但不限於倉庫及 其他配套設施	5,638	15%	1,334	4,304	4,304
業務發展開支，包括擴大銷售網絡地區覆蓋面及 與購買研發設備及未來研發項目有關的研發開支	4,886	13%	4,886	-	-
營運資金及一般企業用途	3,758	10%	3,758	-	-
	37,585	100%	20,559	17,026	17,026

附註：動用餘下所得款項淨額之預期時間表乃基於本集團對未來市況所作出之最佳估計。該時間表將因應現行及未來市況之發展而出現變化。

於二零二六年六月三十日，未動用所得款項約1,970萬港元(相當於約人民幣1,700萬元)將用於投資生產車間、設備升級及技術發展。未動用部分的所得款項淨額已於中國持牌銀行存置為計息存款及受限制現金。於本報告日期，董事預期所得款項淨額用途計劃不會出現任何變動。

所持有重大投資、重大收購及出售事項

截至二零二六年六月三十日止六個月內，本集團概無持有任何其他重大投資，亦無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項。

管理層討論及分析

有關重大投資或資本資產之未來計劃

除招股章程或本報告所披露之業務計劃外，於二零二六年六月三十日概無有關重大投資或資本資產之其他計劃。

資本承擔

於 二零二六年 六月三十日	於 二零二五年 十二月三十一日
人民幣千元	人民幣千元

收購以下項目所作承擔：

－物業、廠房及設備

21

21

未來展望

展望二零二六年下半年，本集團對其在中國的工業及製造業務營運維持審慎樂觀的態度，同時認知到市場格局複雜且不斷演變。中國政府持續以經濟穩定為優先，著重以就業及消費帶動增長，預期將支持家庭用紙及衛生用紙產品的持續需求。然而，本集團注意到行業內競爭加劇，其特點為持續的產能擴張已造成供需失衡，以及原材料成本持續波動。

因應現行市況及我們近期的財務表現，我們於二零二六年餘下時間及以後的戰略重點為審慎的財務管理及營運韌性。經重新評估營運需求及市場動態後，本集團已調整其香港上市所得款項餘款的部署，將設施升級及擴張的時間表延長至截至二零二六年十二月三十一日止年度。此審慎的資本開支方針旨在維持財務靈活性。

與此同時，本集團繼續推行其長期戰略舉措，以強化競爭地位。我們仍致力於「綠色轉型」策略，專注於產品創新，尤其是環保及可持續的生活用紙產品，以捕捉消費者對優質及具環保意識產品日益增長的偏好。我們亦將繼續推行成本優化措施，並正在探索在市場條件更為有利時，通過投資新生產設施及設備來提升營運效率的機會。儘管產能擴張的步伐或會有所放緩，本集團仍然對中國經濟的長遠增長潛力充滿信心，有能力適應市場動態以在家庭用紙及衛生產品市場實現可持續的增長。

企業管治及其他資料

企業管治

作為一間公眾上市公司，董事深知良好的企業管治標準及內部程序對實現有效問責及提升股東價值相當重要。本公司於整個報告期間已遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)之所有適用守則條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於整個報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之證券中的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉，或記錄於本公司須根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊內之任何權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

主要股東於本公司之股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

據董事所知，於二零二六年六月三十日，以下人士(並非董事或本公司最高行政人員)於本公司之股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之規定須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置之權益登記冊內的權益或淡倉：

姓名	身份	所持股份總數 (好倉)	概約權益 百分比
冠均國際有限公司	實益擁有人(附註i)	350,000,000	64.09%
陳樹明先生(「陳先生」)	受控法團權益(附註i)	350,000,000	64.09%
陳秀春女士	配偶權益(附註ii)	350,000,000	64.09%
中民資產管理(香港)有限公司	投資經理	45,704,000	8.37%
Shareholder Value Fund	實益擁有人	45,704,000	8.37%

企業管治及其他資料

附註：

- i. 該等股份由冠均國際有限公司實益擁有，其由陳先生全資擁有。
- ii. 陳秀春女士為陳樹明先生的配偶，而陳先生實益擁有冠均國際有限公司的全部已發行股本，故根據證券及期貨條例，其被視為於陳樹明先生擁有權益的全部股份中擁有權益。

除上述所披露外，於二零二六年六月三十日，董事並不知悉有任何其他人士於本公司股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露之權益或淡倉或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置之權益登記冊內的權益或淡倉。

購股權計劃

購股權計劃（「該計劃」）以本公司股東於二零一六年十一月三日通過的書面決議案有條件採納。該計劃的條款遵從聯交所證券上市規則（「上市規則」）第17章的規定。該計劃的主要條款於招股章程附錄五「D.購股權計劃」一節中概述。截至本中期報告日期，該計劃下並無購股權已授出、同意授出、行使、註銷或失效。

截至二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，購股權計劃之計劃授權項下可供授出之購股權總數為50,000,000份購股權。購股權計劃並無設定服務供應商分項限額。根據該計劃可供發行的股份總數為50,000,000股股份，佔本公司於中期報告日期已發行股本總數546,092,537股股份約9.16%。此外，截至二零二六年六月三十日止六個月期間，概無根據購股權計劃向任何合資格參與者授出購股權。

董事於競爭業務的權益

於回顧期內，概無董事或任何彼等各自的聯繫人於任何與本集團業務存在或可能存在直接或間接競爭的業務中擁有權益。

董事於合約的重大權益

除上文或本中期報告所披露者外，於期內，概無董事於對本集團業務屬重大且本公司或其任何附屬公司為訂約方之任何合約中擁有任何重大權益。

董事資料變動

自本公司刊發二零二五年年報之日期起根據上市規則第13.51B(1)條須予披露之董事資料的變更載列如下：

- (i) 張林女士（「張女士」）獲委任為本公司執行董事，自二零二六年七月六日起生效。
- (ii) 李愛國先生辭任本公司執行董事，自二零二六年七月六日起生效。

有關董事資料變動之詳情載於本公司日期為二零二六年七月六日之公告。

企業管治及其他資料

張女士已於二零二六年七月六日根據上市規則第3.09D條向一間合資格就香港法律提供意見的律師事務所取得有關董事在適用法例及法規下之職務及職責的法律意見，並已確認彼了解身為本公司董事之責任。

審核委員會

本公司按照上市規則第3.22條及上市規則附錄C1所載企業管治守則第D3.3條的規定，於二零一六年十一月設立董事會轄下審核委員會（「審核委員會」），並制訂書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即錢志浩先生（主席）、陳華先生及趙振東先生。審核委員會之組成符合上市規則第3.21條之規定。審核委員會之主要職責為（其中包括）按照適用準則確保本集團之會計及財務監控足夠及行之有效，監察內部監控系統及財務報告程序之表現，監督財務報表之完整性及對法定及上市規定之合規性，以及監察外聘核數師之獨立性及資格，以及審核程序之客觀性及效能。本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表連同其附註已由審核委員會審閱，惟尚未經本公司核數師審核。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則，其條款不遜於上市規則附錄C3所載者。經向全體董事作出特定查詢後，彼等各自己確認整個期內已全面遵守標準守則。

本公司亦已採納相關僱員買賣本公司證券之守則，該等僱員可能掌握有關本集團證券之未公佈內幕消息，有關守則條款不會較標準守則寬鬆。

報告期後重大事項

除本報告所披露者外，財政期間結束後並無發生任何對本集團構成影響的重大事項。

承董事會命
冠均國際控股有限公司
執行董事
陳辰

香港，二零二六年八月三十一日

中期簡明綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收益	5	53,632	67,633
銷售成本		(49,108)	(57,334)
毛利		4,524	10,299
其他收入及收益	6	848	807
銷售及分銷開支		(2,718)	(1,726)
行政開支		(3,818)	(3,316)
應收款項減值淨額		(1,626)	(3,124)
其他應收款項減值淨額		(4,865)	(10,010)
財務成本		(630)	(594)
除所得稅前虧損	7	(8,285)	(7,664)
所得稅開支	8	(1,508)	(2,736)
期內虧損		(9,793)	(10,400)
其他全面收益			
其後不會重新分類至損益之項目：			
本公司財務報表換算為其呈列貨幣的匯兌差額		866	764
期內全面開支總額		(8,927)	(9,636)
以下人士應佔期內虧損：			
本公司擁有人		(7,559)	(8,453)
非控股權益		(2,234)	(1,947)
		(9,793)	(10,400)

中期簡明綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
以下人士應佔全面開支總額：			
本公司擁有人		(6,693)	(7,689)
非控股權益		(2,234)	(1,947)
		(8,927)	(9,636)
每股虧損			
— 基本及攤薄(每股人民幣分)	9	(1.38)	(1.55)

中期簡明綜合財務狀況表

	附註	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	68,160	77,043
投資物業	11	100,806	101,767
使用權資產		—	445
非流動資產總額		168,966	179,255
流動資產			
存貨		5,936	6,791
應收款項	12	27,802	31,479
預付款項、按金及其他應收款項		33,105	35,871
現金及現金等價物	13	128,757	131,797
流動資產總額		195,600	205,938
流動負債			
應付款項	14	3,959	10,525
其他應付款項及應計費用		14,035	17,118
應付所得稅		706	1,751
租賃負債		—	462
遞延政府補助		524	524
流動負債總額		19,224	30,380
流動資產淨額		176,376	175,558
總資產減流動負債		345,342	354,813

中期簡明綜合財務狀況表

	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債		
其他應付款項	2,144	2,094
遞延政府補助	21,058	21,298
其他借款	26,063	26,417
非流動負債總額	49,265	49,809
資產淨額	296,077	305,004
權益		
股本	4,838	4,838
儲備	217,108	223,801
本公司擁有人應佔權益	221,946	228,639
非控股權益	74,131	76,365
權益總額	296,077	305,004

中期簡明綜合權益變動表

	本公司擁有人應佔權益								
	股本	股份溢價賬	合併儲備	匯兌波動儲備	中國法定儲備	(累計虧損)/ 保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
於二零二六年一月一日	4,838	160,113	56,341	41	11,500	(4,194)	228,639	76,365	305,004
期內虧損	-	-	-	-	-	(7,559)	(7,559)	(2,234)	(9,793)
期內其他全面收益：									
— 換算本公司財務報表至其呈列貨幣產生之匯兌差額	-	-	-	866	-	-	866	-	866
期內全面收益/(開支)總額	-	-	-	866	-	(7,559)	(6,693)	(2,234)	(8,927)
於二零二六年六月三十日	4,838	160,113	56,341	907	11,500	(11,753)	221,946	74,131	296,077
於二零二五年一月一日	4,838	160,113	56,341	(1,117)	9,951	23,777	253,903	80,269	334,172
期內虧損	-	-	-	-	-	(8,453)	(8,453)	(1,947)	(10,400)
期內其他全面收益：									
— 換算本公司財務報表至其呈列貨幣產生之匯兌差額	-	-	-	764	-	-	764	-	764
期內全面收益/(開支)總額	-	-	-	764	-	(8,453)	(7,689)	(1,947)	(9,636)
於二零二五年六月三十日	4,838	160,113	56,341	(353)	9,951	15,324	246,214	78,322	324,536

中期簡明綜合現金流量表

		截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
	附註		
經營活動所得現金流量			
除所得稅前虧損		(8,285)	(7,664)
就以下各項作出調整：			
銀行利息收入	6	(33)	(64)
其他利息收入	6	(5)	(5)
補貼收入	6	(240)	(240)
財務成本		630	594
物業、廠房及設備折舊		8,883	9,156
投資物業折舊		961	961
使用權資產折舊		445	889
應收款項減值淨額		1,626	3,124
其他應收款項減值淨額		4,865	10,010
營運資金變動前現金流量			
存貨減少／(增加)		855	(406)
應收款項減少／(增加)		2,051	(2,462)
預付款項、按金及其他應收款項(增加)／減少		(2,094)	1,204
應付款項(減少)／增加		(6,566)	2,218
其他應付款項及應計費用減少		(3,083)	(3,202)
經營所得現金			
已付所得稅		10	14,113
		(2,553)	(2,671)
經營活動(所用)／所得現金淨額			
		(2,543)	11,442
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備		—	(2,470)
已收利息		33	64
投資活動所得／(所用)現金淨額			
		33	(2,406)

中期簡明綜合現金流量表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
融資活動所得現金流量		
其他已付利息	(1)	(30)
租賃付款本金部分	(462)	(884)
其他借款所得款項	—	4,642
融資活動(所用)／所得現金淨額	(463)	3,728
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(2,973)	12,764
期初之現金及現金等價物	131,797	119,214
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(67)	(146)
期末之現金及現金等價物	128,757	131,832
現金及現金等價物之分析		
現金及銀行結餘	128,757	131,832

中期簡明綜合財務報表附註

1 公司及集團資料

冠均國際控股有限公司(「本公司」)，一間於開曼群島註冊成立之有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的註冊辦事處地址為P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY11-1205, Cayman Islands，而本公司於香港的主要營業地點為香港九龍九龍灣宏光道1號億京中心A座22樓E室。

於報告期間，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事以下業務：

- 於中國內地買賣生活用紙及衛生產品以及生產衛生產品；及
- 租賃由獨立第三方營運的新能源業務的廠房、設備及土地。

本公司董事認為，本公司的直接控股公司及最終控股公司為冠均國際有限公司，其於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立。

截至二零二六年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務報表(「中期財務資料」)尚未經審核但已由本公司審核委員會審閱。

2.1 編製基準

截至二零二六年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告而編製。

中期財務資料並不包含年度財務報表中規定的所有資料及披露，應與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

除另有指示外，中期簡明綜合財務資料乃以人民幣(「人民幣」)列值，而所有金額均四捨五入至最接近之千位數。

中期簡明綜合財務報表附註

2.2 會計政策變動

編製本中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策及所使用的計算方法與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所遵循的會計政策一致，惟於本期間的財務資料首次採納以下新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則除外。

採納經修訂香港財務報告準則會計準則 – 自二零二六年一月一日起生效

香港會計師公會已頒佈下列香港財務報告準則會計準則修訂本，該等準則於本集團現行會計期間首次生效：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合約
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則年度改進 – 第11卷

於本期間應用經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或該等中期簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

3 估計

編製中期財務資料要求管理層作出判斷、估計及假設，而其會影響會計政策之應用及所呈報之資產及負債、收入及開支金額。實際結果可能與該等估計不同。

編製中期財務資料時，管理層於應用本集團會計政策時所作重大判斷及估計不確定因素之主要來源與於本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表所應用者相同。

中期簡明綜合財務報表附註

4 經營分部資料

就管理目的而言，本集團根據其產品及服務組織其業務單位，並擁有以下呈報經營分部：

- (a) 生活用紙及衛生產品分部於中國內地從事買賣生活用紙及衛生產品以及生產衛生產品；及
- (b) 物業租賃分部出租由獨立第三方營運的新能源業務的廠房、設備及土地。

管理層分別監控本集團各經營分部的業績，以便就資源分配及績效評估作出決策。分部績效乃根據可報告分部溢利／虧損進行評估，此乃衡量經調整除所得稅前溢利／虧損的方法。調整後的除所得稅前虧損與本集團的除所得稅前虧損一致，惟利息收入、融資成本以及公司總部及企業收入與支出未計入該指標。

分部收益及業績

	截至六月三十日止六個月					
	生活用紙及衛生產品		物業租賃		總計	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
分部收益(附註5)						
來自外部客戶的收益	48,468	61,631	5,164	6,002	53,632	67,633
分部(虧損)／溢利	5,270	11,675	(4,509)	(3,924)	761	7,751
對賬：						
銀行及其他利息收入					38	69
公司及其他未分配開支					(8,454)	(14,890)
財務成本					(630)	(594)
除所得稅前虧損					(8,285)	(7,664)

分部資產及負債

主要經營決策者依據各分部的經營業績作出決策。由於主要經營決策者並未定期審閱分部資產及分部負債相關資訊，以進行資源分配及績效評估，故未呈列分部資產及分部負債之分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

中期簡明綜合財務報表附註

4 經營分部資料(續)

其他分部資料

	截至六月三十日止六個月					
	生活用紙及衛生產品		物業租賃		總計	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備項目折舊	8	13	8,875	9,143	8,883	9,156
投資物業折舊	-	-	961	961	961	961
使用權資產折舊	445	889	-	-	445	889
資本開支*	-	2,470	-	-	-	2,470

* 資本開支包括物業、廠房及設備的預付款項及添置。

地區資料

因本集團收益僅於中國內地產生且超過90%之本集團非流動資產均位於中國內地，故並無呈列地區資料。

主要客戶資料

截至二零二六年六月三十日止六個月內，一名(截至二零二五年六月三十日止六個月：一名)外部客戶各佔本集團本期間總收益10%或以上。自客戶銷售所得的收益載列如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
生活用紙及衛生產品 客戶A	6,328	7,423

中期簡明綜合財務報表附註

5 收益

本集團的收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
租金收入	5,164	6,002
銷售貨品	48,468	61,631
	53,632	67,633

附註：

(a) 分列收益資料

截至二零二六年六月三十日止六個月

	生活用紙及 衛生產品 人民幣千元 (未經審核)	物業租賃 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
貨品類型			
銷售生活用紙及衛生產品	48,468	—	48,468
來自客戶合約之收益總額	48,468	—	48,468
收益確認之時間			
於某一時間點轉讓的貨品	48,468	—	48,468
來自客戶合約之收益總額	48,468	—	48,468
租金收入	—	5,164	5,164
收益總額	48,468	5,164	53,632

區域市場

所有來自客戶合約之收益均於中國內地產生。

中期簡明綜合財務報表附註

5 收益(續)

附註：(續)

(a) 分列收益資料(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

	生活用紙及 衛生產品 人民幣千元 (未經審核)	物業租賃 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
貨品類型			
銷售生活用紙及衛生產品	61,631	—	61,631
來自客戶合約之收益總額	61,631	—	61,631
收益確認之時間			
於某一時間點轉讓的貨品	61,631	—	61,631
來自客戶合約之收益總額	61,631	—	61,631
租金收入	—	6,002	6,002
收益總額	61,631	6,002	67,633

區域市場

所有來自客戶合約之收益均於中國內地產生。

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售貨品

履約責任乃於交付生活用紙及衛生產品後完成，且付款通常於交付起30天內到期。部分生活用紙及衛生產品銷售合約向客戶提供批量返利，從而導致產生受限制可變代價。

中期簡明綜合財務報表附註

6 其他收入及收益

本集團其他收入及收益的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
銀行利息收入	33	64
其他利息收入	5	5
補貼收入	240	240
其他收入	570	498
	848	807

7 除所得稅前虧損

本集團之除所得稅前虧損乃經扣除以下各項後達致：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
已出售存貨成本	38,133	45,619
物業、廠房及設備項目折舊	8,883	9,156
減：計入銷售成本的金額	(8,883)	(9,156)
	-	-
投資物業折舊	961	961
減：計入銷售成本的金額	(961)	(961)
	-	-
使用權資產折舊	445	889
減：計入銷售成本的金額	(445)	(889)
	-	-

中期簡明綜合財務報表附註

7 除所得稅前虧損(續)

本集團之除所得稅前虧損乃經扣除以下各項後達致：(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
未計入計量租賃負債的租賃款項	31	30
員工福利開支(包括董事薪酬)：		
薪酬、花紅及實物福利	3,526	2,773
退休供款計劃供款	276	235
	3,802	3,008

8 所得稅開支

本集團的所得稅開支分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期稅項－中國內地		
－期內稅項	1,508	2,733
－以往年度撥備不足	—	3
所得稅開支	1,508	2,736

由於本集團於報告期間在香港並無產生任何應課稅溢利，故截至二零二六年六月三十日止六個月並無就香港利得稅計提撥備(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

中國內地的應繳利得稅乃根據現行法律、詮釋和相關常規按報告期間估計應課稅溢利按照適用稅率25%計提。

中期簡明綜合財務報表附註

9 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損金額乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
虧損		
本公司擁有人應佔期內虧損	(7,559)	(8,453)
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
股份數目		
普通股加權平均數	546,092,537	546,092,537
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
每股虧損		
— 基本及攤薄(每股人民幣分)	(1.38)	(1.55)

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月期間，所呈列兩個期間的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，原因是並無潛在攤薄普通股發行在外。

10 股息

董事會不建議派付任何截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

11 物業、廠房及設備以及投資物業

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團並無於中國內地收購廠房及機器。

本公司董事認為，本公司擁有的物業於報告期末按重估金額入賬的各自賬面值與其各自的估計公平值並無重大差異。因此，報告期內並未確認重估盈餘或虧損。

中期簡明綜合財務報表附註

12 應收款項

	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收款項	43,714	45,765
減：減值	(15,912)	(14,286)
應收款項淨額	27,802	31,479

附註：本集團主要給予銷售貨品及提供加工服務的客戶信貸期。新客戶大多須預先付款。信貸期一般為30日。每名客戶均訂有最高信貸額。本集團致力維持嚴格控制尚未收取之應收款項以盡量減少信貸風險。高級管理人員會定期審視逾期款項。鑒於前述情況及本集團的應收款項涉及大量多樣化客戶，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就應收款項結餘持有任何抵押品或採用其他信貸提升措施。應收款項為免息。

於報告期結算日基於發票日期及扣除減值的應收款項之賬齡分析如下：

	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一個月內	1,983	3,011
一至兩個月	1,167	1,114
兩至三個月	1,167	1,114
三至四個月	1,167	1,114
超過四個月	22,318	25,126
	27,802	31,479

中期簡明綜合財務報表附註

13 現金及現金等價物

	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	128,757	131,797

附註：

- (a) 於二零二六年六月三十日，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘為人民幣125,582,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣127,079,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國的外匯管制法規及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。
- (b) 銀行現金按每日銀行存款利率之浮動利率計息。銀行結餘已存入近期並無欠款紀錄且信用良好之銀行。

14 應付款項

	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應付款項	3,959	10,525

附註：

- (a) 應付款項並不計息且通常按三十天的期限結算。

於報告期結算日本集團基於發票日期的應付款項之賬齡分析如下：

	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一個月內	2,784	846
一至兩個月	14	—
兩至三個月	—	—
超過三個月	1,161	9,679
	3,959	10,525

中期簡明綜合財務報表附註

15 或然負債

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

16 資本承擔

本集團於期末有以下資本承擔：

	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
就以下收購作出的承擔：		
— 物業、廠房及設備	21	21

17 按類別劃分的金融工具

本集團於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日所有金融資產及負債分別按攤銷成本分類為金融資產及負債。

18 批准中期簡明綜合財務報表

該等中期簡明綜合財務報表已由董事會於二零二六年八月三十一日批准及授權刊發。