

萬馬控股有限公司 TOMO Holdings Limited

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability 於開曼群島註冊成立之有限公司)

Stock Code 股份代號 : 6928

2026 INTERIM REPORT 中期報告



目錄

公司資料	2
概要	4
未經審核中期業績	5
簡明綜合損益及其他全面收益表	5
簡明綜合財務狀況表	6
簡明綜合權益變動表	7
簡明綜合現金流量表	8
簡明綜合財務報表附註	9
管理層討論與分析	22
企業管治及其他資料	27



公司資料

董事會

執行董事

盧永德先生(主席)
元慶華先生

獨立非執行董事

劉務輝先生(首席獨立非執行董事)
馬章凱先生
朱曉欣女士

董事會委員會

審核委員會

劉務輝先生(主席)
馬章凱先生
朱曉欣女士

薪酬委員會

劉務輝先生(主席)
馬章凱先生
朱曉欣女士

提名委員會

盧永德先生(主席)
劉務輝先生
馬章凱先生
朱曉欣女士

公司秘書

林慧女士

授權代表

盧永德先生
林慧女士

核數師

中審眾環(香港)富信會計師事務所有限公司
(前稱永拓富信會計師事務所有限公司)
註冊公眾利益實體核數師
香港
灣仔
皇后大道東213號
胡忠大廈27樓2室

有關香港法律的法律顧問

韓林律師事務所
香港九龍尖沙咀
加連威老道100號
港晶中心
9樓903室

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總部及新加坡主要營業地點

Block 3018
Bedok North Street 5
#02-08 Eastlink
Singapore 486132

根據公司條例第16部註冊之 香港主要營業地點

香港九龍尖沙咀
加連威老道100號
港晶中心
9樓903室

公司資料

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
星展銀行有限公司

公司網站

www.tomogroupltd.com

上市地點

香港聯合交易所有限公司

股份代號

6928

概要

- 截至2026年6月30日止六個月，本集團未經審核收益約為1,157,000新加坡元，較截至2025年6月30日止六個月的未經審核收益約1,490,000新加坡元減少約333,000新加坡元或22.4%。
- 截至2026年6月30日止六個月，本集團未經審核虧損約為943,000新加坡元，而截至2025年6月30日止六個月則錄得未經審核虧損約為1,946,000新加坡元。
- 截至2026年6月30日止六個月，每股基本及攤薄虧損為0.13新加坡仙，而截至2025年6月30日止六個月每股基本及攤薄虧損為0.43新加坡仙。

未經審核中期業績

萬馬控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2026年6月30日止六個月(「本期間」)之未經審核綜合業績。該等中期業績乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。該等中期業績已由本公司董事會審核委員會審閱。

本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審核綜合業績載於下文：

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 新加坡元 (未經審核)	2025年 新加坡元 (未經審核)
收益	6	1,157,261	1,489,655
銷售成本		(818,586)	(801,092)
毛利		338,675	688,563
其他收入、收益及(虧損)，淨額	7	153,521	(113,588)
銷售及分銷開支		(223,441)	(393,552)
行政開支		(1,209,113)	(2,129,075)
融資(虧損)收入		(2,172)	4,210
分佔一間聯營公司業績		-	(2,089)
除稅前虧損	8	(942,530)	(1,945,531)
所得稅開支		-	-
<i>其後可重新分類至損益的項目</i>			
年內其他全面收益			
換算海外業務營運時產生的匯兌差額		938	-
期內全面開支總額，扣除稅項		(941,592)	(1,945,531)
本公司權益持有人應佔期內虧損及全面開支總額		(942,592)	(1,945,531)
本公司權益持有人應佔每股虧損			
— 基本及攤薄(新加坡仙)	10	(0.13)	(0.43)

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	2025年 12月31日 新加坡元 (經審核)
非流動資產			
投資物業		4,420,000	4,420,000
物業、廠房及設備	11	436,566	736,280
無形資產		-	407,314
使用權資產	12	74,588	96,966
		4,931,154	5,660,560
流動資產			
存貨		184,974	185,764
貿易及其他應收款項	13	409,234	530,815
現金及現金等價物		10,801,905	9,811,360
		11,396,113	10,527,939
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	967,358	2,402,645
租賃負債	12	46,622	44,314
稅項負債		344	374
保修成本撥備		-	21,992
		1,014,324	2,469,325
流動資產淨額		10,381,789	8,058,614
資產總額減流動負債		15,312,943	13,719,174
非流動負債			
租賃負債	12	33,175	57,070
資產淨額		15,279,768	13,662,104
股本及儲備			
股本	14	1,314,943	1,168,532
儲備		13,964,825	12,493,572
權益總額		15,279,768	13,662,104

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔					
	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	其他儲備 新加坡元	換算儲備 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
2026年						
於2026年1月1日(經審核)	1,168,532	18,776,241	200,000	139	(6,482,808)	13,662,104
期內虧損	-	-	-	-	(942,530)	(942,530)
換算時產生的匯兌差額	-	-	-	938	-	938
期內全面開支總額	-	-	-	938	(942,530)	(941,592)
發行認購股份(附註14)	146,411	2,412,845	-	-	-	2,559,256
於2026年6月30日(未經審核)	1,314,943	21,189,086	200,000	1,077	(7,425,338)	15,279,768
2025年						
於2025年1月1日(經審核)	793,357	12,398,264	200,000	-	(2,773,049)	10,618,572
期內虧損及全面開支總額	-	-	-	-	(1,945,531)	(1,945,531)
於2025年6月30日(未經審核)	793,357	12,398,264	200,000	-	(4,718,580)	8,673,041

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新加坡元 (未經審核)	2025年 新加坡元 (未經審核)
經營活動		
除稅前虧損	(942,530)	(1,945,531)
就以下各項作出調整：		
無形資產攤銷	6,792	13,584
物業、廠房及設備折舊	55,896	65,722
使用權資產折舊	22,378	21,279
存貨撇銷	-	267
保修撥備	-	4,088
融資收入	-	(4,210)
租賃負債融資成本	2,200	2,089
營運資金變動前之經營現金流出	(855,264)	(1,842,712)
營運資金變動：		
存貨	790	27,743
貿易及其他應收款項	121,581	(300,360)
貿易及其他應付款項	307,910	(375,431)
經營所耗現金	(424,983)	(2,490,760)
已付所得稅	(30)	-
經營所耗現金淨額	(425,013)	(2,490,760)
投資活動		
已收利息	-	4,210
購買物業、廠房及設備	(38,942)	(33,055)
投資活動所耗現金淨額	(38,942)	(28,845)
融資活動		
發行認購股份所得款項	1,477,349	-
租賃付款的本金部分	(21,587)	(19,790)
租賃付款的利息部分	(2,200)	(2,089)
融資活動所得(所耗)現金淨額	1,453,562	(21,879)
現金及現金等價物增加(減少)淨額	989,607	(2,541,484)
期初現金及現金等價物	9,811,360	4,928,607
換算海外業務營運時產生的匯兌差額	938	-
期末現金及現金等價物	10,801,905	2,387,123

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 一般資料

萬馬控股有限公司(「本公司」)於2017年1月16日根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第三號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司已在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司之註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司於新加坡之主要營業地點為Block 3018, Bedok North Street 5, #02-08 Eastlink, Singapore 486132及本公司於香港之主要營業地點為香港九龍尖沙咀加連威老道100號港晶中心9樓903室。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司主要從事銷售及安裝乘用車皮革內飾及電子配件。

本集團於本期間的本簡明綜合財務資料已由董事會於2026年8月31日批准刊發。

2. 編製簡明綜合財務報表之基準

本集團截至2026年6月30日止六個月之簡明綜合財務資料已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈之國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」及聯交所證券上市規則(「上市規則」)之適用披露條文編製。簡明綜合財務資料不包括財務報表規定的所有資料及披露，應連同本公司截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表一併呈閱。

除預期將反映於2026年年度財務報表的會計政策變動外，本中期財務報告已按照2025年年度財務報表採用的同一會計政策編製。會計政策的任何變動詳情載於附註3。

編製符合國際會計準則第34號之簡明綜合財務資料需要使用若干重大會計估計。管理層亦須於應用本集團會計政策時作出判斷。

除另有說明外，本簡明綜合財務資料以新加坡元(「新加坡元」)呈列。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

3. 會計政策的變動及披露

所採納之會計政策與本公司截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表會計政策一致，惟採納以下於當期財務資料期間首次生效之新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)者除外。

國際財務報告準則第9號及國際財務
報告準則第7號修訂本
國際財務報告準則第9號及國際財務
報告準則第7號修訂本
年度改進項目

金融工具分類及計量

依賴自然條件的電力合約

國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11卷

本集團並未應用於本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。新訂及經修訂國際財務報告準則對本集團本期間及過往期間的財務報表並無重大影響。

4. 估計

管理層須於編製簡明綜合財務資料時作出影響會計政策之應用以及資產及負債、收入及支出所呈報金額之判斷、估計及假設。實際結果可能有別於該等估計。

管理層於編製本簡明綜合財務資料時就應用本集團之會計政策所作出重大判斷以及估計不明朗因素之主要來源，與本公司於截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表所應用者相同。

5. 財務風險管理

財務風險因素

本集團經營活動面臨各類財務風險：市場風險(包括貨幣風險及利息風險)、信貸風險及流動資金風險。

中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所要求的所有財務風險管理資料及披露，且應與本公司截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表一併閱讀。

自2025年12月31日以來，風險管理政策並無任何變動。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

5. 財務風險管理(續)

公平值估計

於財務狀況表中按公平值計量的金融資產及金融負債可分為三個公平值層級。三個層級乃基於計量之重大輸入數據之可觀察程度定義如下：

- (i) 第一層：相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)。
- (ii) 第二層：就資產或負債而直接或間接可觀察之輸入數據(第一層內包括的報價除外)。
- (iii) 第三層：資產或負債的無法觀察輸入數據。

本集團之流動金融資產(包括貿易及其他應收款項及銀行結餘)；及流動金融負債(包括貿易及其他應付款項)由於在短期內到期，故於報告日期其賬面值與公平值相若。

本集團釐定及披露按公平值計入損益之金融資產的公平值時，乃使用基於對所記錄公平值有重大影響之任何輸入數據均可直接或間接被觀察之市場可觀察數據計算之公平值。於2025年12月31日，本集團按公平值計入損益之金融資產乃按公平值計量，並獲釐定為第一層。

本集團按公平值計量的非金融資產(包括投資物業)包含於第三層中，乃由於估值方法中有大量無法觀察輸入數據。於2026年6月30日，本集團並無第二層項目(2025年12月31日：無)。

於報告日期末，投資物業按獨立專業估值師釐定的公平值列賬。於各財務報表日期根據物業最高及最佳用途使用比較法(考慮已於公開市場交易的相似物業的銷售)作出估值，並作出適當調整，以反映位置及物業尺寸等因素差異。該估值方法中最重要的輸入數據是每平方米售價。董事於各報告日期審閱估值報告及公平值變動。

6. 收益及分部資料

主要經營決策人已確定為本公司執行董事。執行董事主要從業務運營的角度對本集團的營運業績進行審閱。本集團可分為兩個主要業務分部，即(i)乘用車皮革內飾；及(ii)乘用車電子配件。乘用車皮革內飾分部主要開展向乘用車分銷商及經銷商供應及安裝乘用車皮革內飾業務。乘用車電子配件分部主要開展向乘用車分銷商及經銷商供應及安裝乘用車電子配件業務。汽車配件及車輛分部主要開展向乘用車分銷商及經銷商供應汽車配件及車輛業務。該等乘用車分銷商及經銷商主要位於新加坡。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

6. 收益及分部資料(續)

分部表現乃根據可呈報分部之業績作出評估，即計算經調整稅前虧損。經調整稅前虧損之計算方法與本集團稅前虧損一致，惟於計算時不包括利息收入、利息開支、分部間交易及總部以及企業開支。

向管理層提供有關資產總額的數額乃按與財務報表一致的方式計量。管理層監察歸屬於各分部的資產，以監測分部表現及在分部間作出資源分配。除分類為未分配資產的現金及現金等價物、無形資產、投資物業、按公平值計入損益之金融資產及於聯營公司之投資外，所有資產分配至可呈報分部。物業、廠房及設備以及使用權資產根據按分部劃分該等資產的使用情況分配為分配及未分配資產。

向管理層提供有關負債總額的數額乃按與財務報表一致的方式計量。除分類為未分配負債的其他應付款項及應計費用、撥備、即期所得稅負債及遞延稅項負債外，所有負債根據分部的經營情況分配至可呈報分部。租賃負債根據分部所產生的負債於分配及未分配負債中按比例分配。

	乘用車皮革內飾 截至6月30日止六個月		乘用車電子配件 截至6月30日止六個月		總計 截至6月30日止六個月	
	2026年 新加坡元 (未經審核)	2025年 新加坡元 (未經審核)	2026年 新加坡元 (未經審核)	2025年 新加坡元 (未經審核)	2026年 新加坡元 (未經審核)	2025年 新加坡元 (未經審核)
銷售及安裝貨品	128,908	157,743	1,028,353	1,331,912	1,157,261	1,489,655
分部虧損	(107,259)	(206,058)	(816,205)	(1,737,888)	(923,464)	(1,943,946)
物業、廠房及設備折舊	(9,025)	(10,612)	(18,103)	(21,285)	(27,128)	(31,897)
使用權資產折舊	(19,030)	(17,023)	-	-	(19,030)	(17,023)
可呈報分部虧損	(135,314)	(233,693)	(834,308)	(1,759,173)	(969,622)	(1,992,866)
未分配開支：						
無形資產攤銷					(6,792)	(13,584)
物業、廠房及設備折舊					(28,768)	(33,825)
使用權資產折舊					(3,348)	(4,256)
投資物業租金收入					66,000	99,000
除稅前虧損					(942,530)	(1,945,531)

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

6. 收益及分部資料(續)

	乘用車皮革內飾		乘用車電子配件		總計	
	於2026年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2025年 12月31日 新加坡元 (經審核)	於2026年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2025年 12月31日 新加坡元 (經審核)	於2026年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2025年 12月31日 新加坡元 (經審核)
分部資產	286,662	155,116	121,807	250,014	408,469	405,130
未分配資產：						
現金及現金等價物					10,801,905	9,811,360
其他應收款項					409,233	530,814
投資物業					4,420,000	4,420,000
物業、廠房及設備					272,742	594,487
無形資產					-	407,314
使用權資產					14,918	19,394
資產總額					16,327,267	16,188,499
分部負債	70,762	87,252	-	-	70,762	87,252
未分配負債：						
其他應付款項及應計費用					960,433	2,418,492
稅項負債					344	374
租賃負債					15,960	20,277
負債總額					1,047,499	2,526,395

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

6. 收益及分部資料(續)

本集團截至2026年及2025年6月30日止六個月之收益如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新加坡元 (未經審核)	2025年 新加坡元 (未經審核)
銷售及安裝貨品		
皮革內飾	128,908	157,743
電子配件	1,028,353	1,331,912
	1,157,261	1,489,655

7. 其他收入、收益及(虧損)，淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新加坡元 (未經審核)	2025年 新加坡元 (未經審核)
匯兌收益及虧損，淨額	24,569	(232,378)
特別就業補貼	16,077	17,790
租金收入	66,000	99,000
政府補助(下文附註)	2,000	2,000
其他	44,875	—
	153,521	(113,588)

附註：截至2026年6月30日止六個月，本集團確認新加坡政府提供有關企業未來技能培訓補貼及企業所得稅回扣現金補助的補助2,000新加坡元(2025年：2,000新加坡元)。收取該等補貼並無未達成條件。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

8. 除稅前虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新加坡元 (未經審核)	2025年 新加坡元 (未經審核)
存貨成本	202,856	269,855
僱員福利成本(附註(a))	1,001,291	1,875,266
無形資產攤銷	6,792	13,584
物業、廠房及設備折舊	55,896	65,722
使用權資產折舊	22,378	21,279
核數師酬金		
— 審核服務	30,601	45,212
法律及專業費用	123,917	153,018
存貨撇銷	—	267
保修成本撥備	—	4,088

(a) 於以下期間的僱員福利開支：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新加坡元 (未經審核)	2025年 新加坡元 (未經審核)
董事：		
工資、津貼及實物福利	—	61,574
退休福利成本—界定供款計劃	—	1,539
袍金	—	20,525
	—	83,638
其他僱員：		
工資、薪金及津貼	943,945	1,621,440
退休福利成本—界定供款計劃	57,346	69,374
其他	—	100,814
	1,001,291	1,791,628
	1,001,291	1,875,266

9. 股息

本公司自其註冊成立以來並未派付或宣派任何股息。

董事會不建議派付截至2026年6月30日止六個月之股息(2025年6月30日：無)。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

10. 每股虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔虧損(新加坡元)	942,530	1,945,531
已發行普通股加權平均數	715,773,481	450,000,000
每股基本及攤薄虧損(新加坡仙)	0.13	0.43

每股基本虧損乃根據本公司權益持有人應佔期內虧損及期內已發行普通股加權平均數計算。

就計算截至2026年6月30日止六個月的每股基本虧損而言的普通股加權平均數，已計及於2026年4月10日完成認購事項後已發行的90,000,000股新普通股之影響。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，由於並無潛在可攤薄普通股，導致每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

11. 物業、廠房及設備

	租賃物業 新加坡元	照明、 翻新、 傢俱及裝置 新加坡元	機械及汽車 新加坡元	辦公設備、 軟件及電腦 新加坡元	總計 新加坡元
於2025年12月31日(經審核)					
成本	1,150,227	61,479	1,369,276	222,515	2,803,497
累計折舊	(860,387)	(56,225)	(928,090)	(222,515)	(2,067,217)
賬面淨值	289,840	5,254	441,186	-	736,280
截至2026年6月30日止六個月(未經審核)					
期初賬面淨值	289,840	5,254	441,186	-	736,280
添置	-	-	38,942	-	38,942
出售	-	-	(282,760)	-	(282,760)
折舊	(21,286)	(1,497)	(33,113)	-	(55,896)
期末賬面淨值	268,554	3,757	164,255	-	436,566
於2026年6月30日(未經審核)					
成本	1,150,227	61,479	1,369,276	222,515	2,803,497
添置	-	-	38,942	-	38,942
出售	-	-	(498,988)	-	(498,988)
累計折舊	(881,673)	(57,722)	(744,975)	(222,515)	(1,906,885)
賬面淨值	268,554	3,757	164,255	-	436,566

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

12. 使用權資產／租賃負債

	於 2026年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2025年 12月31日 新加坡元 (經審核)
使用權資產		
租賃物業	74,588	96,966
租賃負債		
非流動負債	33,175	57,070
流動負債	46,622	44,314
	79,797	101,384
使用權資產的折舊開支		
租賃物業	22,378	43,655
包括在財務費用內的利息開支	2,200	4,773
與短期租賃有關的開支	531	3,270

截至2026年6月30日止六個月，租賃現金流出總額為23,787新加坡元(2025年12月31日：21,881新加坡元)。

本集團根據不可撤銷經營租賃協議自第三方租賃辦公室物業。並無重續上述經營租賃協議的選擇權。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

13. 貿易及其他應收款項

	於2026年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2025年 12月31日 新加坡元 (經審核)
貿易應收款項(附註(a))	376,196	444,247
按金、預付款項及其他應收款項		
租金及其他按金	7,371	7,070
預付經營開支	25,148	25,148
其他應收款項	519	54,350
	33,038	86,568
	409,234	530,815

(a) 貿易應收款項

貿易應收款項按發票日期之賬齡分析如下：

貿易應收款項－賬齡	於2026年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2025年 12月31日 新加坡元 (經審核)
未進賬收益	165,155	191,539
1至30天	175,283	165,016
31至60天	2,289	52,271
61至90天	18,225	31,215
超過90天	15,244	4,206
	376,196	444,247

本集團應用國際財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信用損失，該方法就所有貿易應收款項採用存續期間之預期虧損撥備。於2025年12月31日及2026年6月30日並無確認重大虧損撥備。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

14. 股本

本集團於2026年6月30日及2025年12月31日之股本指本公司股本。

普通股數目

每股0.01港元之普通股

法定股本

於2025年1月1日、2025年12月31日及2026年6月30日

10,000,000,000

	普通股數目	股本 港元	新加坡元
已發行及繳足			
於1月1日初	450,000,000	4,500,000	793,357
供股(附註a)	225,000,000	2,250,000	375,175
於2025年12月31日及2026年1月1日	675,000,000	6,750,000	1,168,532
發行認購股份(附註b)	90,000,000	900,000	146,411
於6月30日(未經審核)	765,000,000	7,650,000	1,314,943

附註：

(a) 截至2025年12月31日止年度

根據本公司日期為2025年8月4日的公告，董事會建議按於2025年8月18日(「記錄日期」)每持有兩(2)股股份獲發一(1)股供股股份(「供股股份」)的基準，以每股供股股份0.18港元的認購價(「認購價」)進行供股(「供股」)，向合資格股東(「合資格股東」)提呈最多225,000,000股供股股份，以籌集扣除開支前所得款項總額約40.5百萬港元。

根據本公司日期為2025年9月22日的公告，於2025年9月15日，根據暫定配額通知書(「暫定配額通知書」)接獲合共142,717,159股供股股份的5份有效申請及接納，佔供股項下可供認購獲提呈股份約63.43%。

根據本公司日期為2025年10月9日的公告，於2025年9月29日，供股項下所有82,282,841股未獲認購股份已根據未獲認購股份配售事項按每股0.18港元(相等於認購價)的價格成功配售。此外，董事宣佈，由於本公司日期為2025年9月1日的供股章程所載供股所有條件已獲達成，供股已於2025年9月30日成為無條件，因此，所有繳足股款供股股份的股票已於2025年10月10日分發予各股東。據此，供股籌集的所得款項總額約為40.5百萬港元，而供股的所得款項淨額(經扣除所有相關開支後)約為39.5百萬港元。

上述詳情載於本公司日期分別為2025年8月4日、2025年9月22日及2025年10月9日的公告以及本公司日期為2025年9月1日的供股章程。

供股股份彼此之間及與於配發及發行供股股份日期之已發行股份在所有方面均享有同等地位。

除已披露者外，截至2025年12月31日止年度，本公司股本並無其他變動。

有關供股項下所得款項用途的詳情，請參閱管理層討論與分析內「所得款項用途」一段。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

14. 股本(續)

附註：(續)

(b) 截至2026年6月30日止期間

根據本公司日期為2025年11月18日的公告，於2025年11月18日，本公司與認購人(「認購人」)訂立認購協議(「認購協議」)，據此，本公司已有條件同意根據股東於本公司於2025年6月13日舉行的股東週年大會上授出的一般授權向認購人發行，而認購人已有條件同意認購90,000,000股認購股份(「認購股份」)，認購價為每股認購股份0.1748港元(「認購事項」)。

於2026年4月10日，認購協議載列的所有先決條件已達成，而認購事項已完成。合共90,000,000股認購股份已按每股認購股份0.1748港元的認購價獲配發及發行予認購人。認購股份彼此之間及與於配發及發行認購股份日期本公司已發行股份在所有方面均享有同等地位。

認購事項籌得所得款項總額及所得款項淨額(扣除相關開支及費用後)分別為約15.7百萬港元及約15.5百萬港元。

有關認購事項的詳情載於本公司日期分別為2025年11月18日、2026年1月30日、2026年2月13日、2026年2月27日、2026年3月13日、2026年3月27日及2026年4月10日的公告。

有關認購事項項下所得款項用途的詳情，請參閱管理層討論與分析內「所得款項用途」一段。

15. 貿易及其他應付款項

	於2026年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2025年 12月31日 新加坡元 (經審核)
貿易應付款項	6,924	19,140
其他應付款項及應計費用		
應計經營開支	908,634	861,363
應計花紅	-	278,912
商品及服務應付稅款	40,964	62,607
預收訂閱款項	-	1,081,907
應付一名董事款項	10,836	92,682
其他	-	6,034
	960,434	2,383,505
	967,358	2,402,645

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

15. 貿易及其他應付款項(續)

(a) 貿易應付款項

貿易應付款項按發票日期之賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2025年 12月31日 新加坡元 (經審核)
1至30天	6,924	19,140

16. 關聯方交易

就本未經審核簡明綜合財務資料而言，倘另一方人士能夠直接或間接對本集團之財務及經營決策發揮重大影響力，有關人士即視為本集團之關聯方。關聯方可以是個別人士(即主要管理人員、重要股東及／或彼等之直系親屬)或其他實體，亦包括受到本集團屬於個人身份之關聯方重大影響之實體。倘有關方受共同控制，則其亦被視為關聯方。

主要管理層酬金

主要管理層包括本公司執行董事。就僱員服務已付或應付主要管理層酬金乃於附註8(a)中披露。

17. 承擔

不可撤銷經營租賃—本集團作為出租人

本集團已就其投資物業訂立商業物業租賃。該等不可撤銷租賃之剩餘租期為一至兩年。所有租賃均載有容許根據當前市場狀況每年將租金費用上調的條款。

於報告期末，根據不可撤銷經營租賃應收之未貼現未來最低租金如下：

	於2026年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2025年 12月31日 新加坡元 (經審核)
1年以內	49,416	—
1年以上但5年以內	33,769	—
	83,185	—

管理層討論與分析

業務回顧及前景

本集團主要從事(i)銷售及安裝乘用車皮革內飾及電子配件；及(ii)銷售電子配件、汽車配飾及汽車。本公司股份已於2017年7月13日在聯交所的GEM上市，並於2019年12月23日轉板至聯交所主板上市。

截至2026年6月30日止六個月，新加坡汽車業繼續在充滿變數的監管及宏觀經濟環境下營運。根據新加坡交通部發佈的公共政策公告，自2025年2月起陸續增發擁車證(「擁車證」)配額後，擁車證的供應量已逐步增加，預期供應量將於2026年達到高峰。儘管可用擁車證配額增加，但在汽車市場供求動態帶動下，擁車證成交價仍處於較高水平。隨着新加坡政府計劃於2030年之前停止註冊新的內燃引擎汽車及德士，當地汽車業亦正進行結構性轉型，轉向使用由更清潔能源驅動的汽車，而電動車(「EV」)的普及率有所上升。有關行業轉型將為汽車內飾及電子配件帶來挑戰，並會令售後市場的產品需求不斷變化。

於回顧期內，儘管擁車證供應量增加有助於新車註冊數量回升，但消費者對汽車售後市場可選性開支仍持審慎態度。在此背景下，於截至2026年6月30日止六個月期間，本集團的乘用車皮革內飾及乘用車電子配件兩個營運分部的收益均有所下降。為應對疲弱的經營環境，管理層已實施針對性的成本合理化及開支控制措施，以減輕營運虧損。

本公司的董事及管理層將繼續專注於運營目標。我們將繼續向客戶提供具創意的產品及優質服務。我們有信心以營銷策略取得良好進展，為未來交付更卓越的營運表現。

財務回顧

收益

本集團截至2026年6月30日止六個月(「本期間」)之總收益約1,157,000新加坡元，較截至2025年6月30日止六個月(「相應期間」)約1,490,000新加坡元減少約333,000新加坡元或22.4%。相關減少乃主要由於乘用車皮革內飾及乘用車電子配件分部銷量減少所致。

毛利

本集團毛利由相應期間約689,000新加坡元減少約350,000新加坡元至本期間約339,000新加坡元。毛利率由相應期間約46.2%減至本期間約29.3%。毛利減少主要由於本期間整體銷量減少所致。

管理層討論與分析

財務回顧(續)

其他收入、收益及虧損，淨額

本期間的其他收入、收益及虧損，淨額為收益淨額約154,000新加坡元(相應期間：虧損淨額114,000新加坡元)。錄得收益淨額主要歸因於外幣交易結算及兌換以外幣列值之貨幣資產與負債時產生之匯兌收益淨額，以及期內所確認來自投資物業、政府補助及其他雜項收入的租金收入。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由相應期間約394,000新加坡元減少約170,000新加坡元至本期間約223,000新加坡元。銷售及分銷開支減少主要由於管理層實施的成本控制措施(包括酬酢及營銷相關開支之減少)所致。

行政開支

行政開支由相應期間約2,129,000新加坡元減少約920,000新加坡元至本期間約1,209,000新加坡元。行政開支減少主要歸因於作為本集團成本合理化措施的一部分，僱員薪酬、差旅費及專業費用有所減少。

期內虧損

本集團於本期間錄得虧損淨額約943,000新加坡元，而相應期間則錄得虧損淨額約1,946,000新加坡元。虧損淨額減少主要歸因於以下因素：

- (i) 本集團的成本控制及成本合理化措施導致行政開支以及銷售及分銷開支大幅減少；及
- (ii) 本期間已確認其他收益淨額，而與去年同期則錄得其他虧損淨額，主要由於外匯狀況變動所致。

該等正面影響被本期間銷量下降所導致的毛利下降部分抵銷。

主要風險及不確定性以及風險管理

本集團在本集團業務中承受多項風險，故本集團認為風險管理對本集團成功至關重要。主要業務風險包括(其中包括)與我們最大客戶的業務減少或流失、維持我們的聲譽及客戶服務、就我們的服務維持穩定的技術員及外地員工供應、依賴供應商提供乘用車皮革內飾及電子配件，以及單一市場業務策略。我們的收益主要來自我們與最大客戶的銷售額，故倘與最大客戶任何新加坡附屬公司之間的業務減少或流失，以及未能維持聲譽及客戶服務，可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。我們亦高度依賴單一市場發展業務，我們的業務可能因受到擁車證配額數目限制承受重大影響。

管理層討論與分析

資本架構、流動資金及財務資源

本集團的資本僅包括普通股。於本期間，本集團完成認購90,000,000股認購股份，加強了本集團的股本基礎及現金狀況。

於2026年6月30日，本集團之流動資產淨額約為10,382,000新加坡元(2025年12月31日：約8,059,000新加坡元)，包括現金及現金等價物約10,802,000新加坡元(2025年12月31日：約9,811,000新加坡元)。於2026年6月30日，流動比率(即流動資產對流動負債比率)約11.2倍(2025年12月31日：約4.3倍)。流動比率增加主要由於於2026年6月30日之現金結餘增加，以及貿易及其他應付款項減少。

本集團營運主要透過手頭可用現金及現金等價物撥付。本集團於2026年6月30日並無任何借款(2025年12月31日：無)。故並無呈列本集團的資產負債比率。

重大投資或資本資產的未來計劃

於本中期報告日期，除本報告所披露者外，本集團現時並無計劃取得其他重大投資或資本資產。

僱員資料

於2026年6月30日，本集團擁有48名僱員(2025年12月31日：48名)，包括2名執行董事(2025年12月31日：2名)、3名獨立非執行董事(2025年12月31日：3名)、1名高級管理層(2025年12月31日：1名)、13名行政僱員(2025年12月31日：13名)及29名技術員(2025年12月31日：29名)。

我們的僱員根據其工作範圍及職責獲發薪酬。就我們乘用車皮革內飾及配件業務的技術員而言，除薪金外我們亦提供獎勵。我們為所有僱員提供花紅，前提是其表現令人滿意。我們亦推崇內部晉升，原因是這可以提高僱員的滿意度，並可讓我們提升客戶服務質素，降低員工流失率。我們定期檢討僱員表現，作為加薪及晉升依據。

於本期間，員工成本總額(包括董事酬金)約為1,001,000新加坡元(相應期間：約1,875,000新加坡元)。

重大收購或出售附屬公司及聯屬公司

除本報告所披露者外，於本期間內，概無重大收購或出售附屬公司及聯屬公司。

於2026年3月30日，Tomo-CSE Autotrim Ptd Ltd(本公司之間接全資附屬公司)(「賣方」)與Siti Adilah Abu Bakar女士(本公司之獨立第三方)(「買方」)訂立了日期為2026年3月30日的買賣協議(「買賣協議」)，內容有關賣方向買方授出購股權(「購股權」)，以購買位於新加坡之物業(「該物業」)，代價為1,523,000新加坡元(相當於約930萬港元)加上新加坡當時適用的商品及服務稅。

管理層討論與分析

重大收購或出售附屬公司及聯屬公司(續)

授出該購股權被視為一項交易，並須參照上市規則第14.04(1)(b)條及第14.73條所訂明的百分比率進行分類。由於行使該購股權純屬買方酌情決定，故在授出該購股權時，該交易將被分類為猶如該購股權已獲行使。鑒於根據上市規則第14.07條就授出該購股權計算出的最高適用百分比率超過5%，且所有適用百分比率均低於25%，故授出該購股權根據上市規則第14章，構成本公司的須予披露交易，須遵守上市規則第14章的申報及公告規定，但獲豁免上市規則第14章的股東批准要求。

於2026年5月25日，本集團獲其位於新加坡的律師通知，買方已行使選擇權向賣方購買該物業，並已交付購買選擇權，其接納書日期為2026年5月19日。該項已正式行使之選擇權(載明據此擬進行之交易詳情)將構成有關該物業買賣之具約束力協議。該物業之買賣將於2026年7月31日或賣方與買方可能協定之其他日期完成。

有關買賣協議的詳情，請參閱本公司日期分別為2026年3月30日、2026年4月10日及2026年5月26日之公告。

所得款項用途

(a) 供股所得款項用途

下表載列配股所得款項淨額的擬定用途，以及截至2026年6月30日的使用狀況。於回顧期內，約3.4百萬港元的所得款項淨額已用於一般營運資金，而本期間並無進行任何升級或擴充活動。

所得款項淨額之擬定用途	所得款項淨額之 計劃分配 百萬港元	截至2026年6月30日		未動用所得款項淨額之 預期動用時程
		已動用金額 百萬港元	未動用金額 百萬港元	
汽車貿易業務的升級、 擴展及發展	22.5	—	22.5	2027年12月31日
電子配件及內飾業務的強化	10.2	—	10.2	2027年12月31日
因業務擴展所產生的 營運成本增加以及 市場風險的應急儲備	3.0	—	3.0	2027年12月31日
本集團的一般營運資金	3.8	3.4	0.4	2026年9月30日
總計	39.5	3.4	37.9	2027年12月31日

配股事項的詳情載於本公司分別於2025年8月4日、2025年9月22日及2025年10月9日發佈的公告，以及本公司於2025年9月1日發佈的招股章程。

管理層討論與分析

重大收購或出售附屬公司及聯屬公司(續)

(b) 認購事項所得款項用途

認購事項之所得款項淨額約為15.5百萬港元，相當於每股認購股份淨價約為0.1726港元。本公司擬將認購事項的所得款項淨額作為營運資金，用於發展中國汽車配件貿易業務，特別是根據合作協議購買汽車配件庫存以作供應方面。

於回顧期間，概無於中國進行任何汽車配件貿易業務。

認購事項之詳情載於本公司分別於2025年11月18日、2026年1月30日、2026年2月13日、2026年2月27日、2026年3月13日、2026年3月27日及2026年4月10日發佈的公告。

直接及最終控制方

於2026年6月30日，董事認為本公司的直接母公司為在英屬處女群島註冊成立的Billion Legend Company Limited (「Billion Legend」)。該實體不編製可供公眾使用的財務報表。

董事認為本公司的最終控制方為執行董事及董事會主席盧永德先生。

本集團的資產抵押

於2026年6月30日，賬面值合共約269,000新加坡元(2025年12月31日：約290,000新加坡元)的租賃物業已作抵押，以為本集團的銀行融資提供擔保。

外匯風險

本集團之營業額及業務成本主要以新加坡元計值。本集團因以新加坡元(「新加坡元」)以外之貨幣計值的採購及確認以新加坡元以外之貨幣計值的資產及負債而面臨外匯風險。產生此風險的外幣主要為港元(「港元」)、美元(「美元」)及馬來西亞令吉(「令吉」)。於2026年6月30日，倘外幣兌新加坡元貶值或升值10%而所有其他變數維持不變，本期間稅後溢利將減少／增加883,000新加坡元(2025年12月31日：943,000新加坡元)，乃由於換算港元及美元計值現金及銀行結餘產生之匯兌虧損／收益所致。本集團目前並無任何外幣對沖政策。管理層將繼續關注本集團的外匯風險，並在適當時候採取審慎措施。

本集團持有之重大投資

於本期間，本集團並無持有重大投資。

或然負債

於本期間，董事並無注意到任何重大或然負債。

報告期後事項

除本報告所披露者外，截至本報告日期，董事於本期間後並無注意有關本集團業務或財務業績之重大事項。

企業管治及其他資料

董事資料之變動

於本期間，概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露之本公司董事資料之變動。

董事及主要行政人員於本公司或本公司任何指定承擔或任何其他相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及／或淡倉

於本報告日期，董事及本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部規定已知會本公司及聯交所之權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有之權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所指之登記冊內之權益或淡倉，或根據上市規則所載董事進行交易的標準須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

於每股0.01港元的本公司普通股之好倉

董事姓名	身份／權益性質	所持股份數目 (附註1)	佔本公司 股權的 概約百分比
盧永德先生	受控法團權益(附註2)	345,000,000 (L)	45.10%
	實益擁有人	150,000 (L)	0.02%

附註：

1. 字母「L」指該名人士於相關股份的好倉。
2. Billion Legend Company Limited(「Billion Legend」)的全部已發行股本乃由盧永德先生法定實益擁有。因此，根據證券及期貨條例，盧永德先生被視作於Billion Legend所持345,000,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於本報告日期，概無董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有之權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所指之登記冊內之權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

企業管治及其他資料

主要股東於本公司股份、相關股份的權益及／或淡倉

截至本報告日期，根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文已向本公司及聯交所披露之本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉或擁有根據證券及期貨條例第336條須記入由本公司存置之登記冊的權益或淡倉的人士或實體如下：

姓名／名稱	身份／權益性質	所持股份數目 (附註1)	佔本公司 股權的 概約百分比
盧永德先生	受控法團權益(附註2)	345,000,000 (L)	45.10%
	實益擁有人	150,000 (L)	0.02%
Billion Legend	實益擁有人	345,000,000 (L)	45.10%
馬汝峰先生	實益擁有人	90,300,000 (L)	11.80%

附註：

1. 字母「L」指該名人士於相關股份的好倉。
2. Billion Legend的全部已發行股本乃由盧永德先生法定實益擁有。因此，根據證券及期貨條例，盧永德先生被視作於Billion Legend所持345,000,000股股份中擁有權益。

購股權計劃

本公司當時股東於2017年6月23日通過書面決議案採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，並於當日生效。除非另行註銷或修訂，否則購股權計劃將自採納之日起為期十年有效。自購股權計劃生效日期起至2026年6月30日止，概無根據購股權計劃授出購股權。

競爭及利益衝突

除本集團的權益外，於本期間內本公司董事、主要股東或管理層股東或任何彼等各自聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務或與本集團擁有任何其他利益衝突。

企業管治及其他資料

董事購買股份或債權證之權利

除購股權計劃外，於本期間內本公司或任何相聯法團概無訂立任何安排，致使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，而董事、彼等的配偶或未滿18歲的子女並無擁有任何權利認購本公司股份或債權證，亦無行使任何有關權利。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於本期間內直至本報告日期概無贖回、購買或出售本公司任何股份(包括庫存股份)。於2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

遵守企業管治

除本報告所披露者外，於截至2026年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載之企業管治守則(「企業管治守則」)所載之所有守則條文。

於本期間，本公司並無遵守守則條文第C.1.7及C.2.1條。

根據企業管治守則第C.1.7條，本公司應就針對其董事的法律訴訟安排適當的保險保障。於本期間及截至本報告日期，本公司並未就針對其董事的法律訴訟安排任何保險保障。根據本公司之組織章程細則，在適用法律的規定下，每名董事均可從本公司資產中獲得彌償，以彌補其於執行職務期間或與此有關的任何情況下可能承受或招致的所有成本、費用、開支、損失及責任。然而，鑒於本公司認為其風險管理及內部監控系統行之有效且持續接受檢討，加上所有執行董事及管理層均熟悉本集團的運作，本公司相信董事以其董事身份被起訴或捲入訴訟的風險相對較低，因此本公司認為該保險的效益可能不及成本。董事會將持續評估是否需要就相關保險作出任何安排。

根據企業管治守則守則第C.2.1條，主席及行政總裁職務應予以區分，不應由同一人士擔任。於本期間及截至本報告日期，本公司並無委任行政總裁，行政總裁的角色及職能由元慶華先生履行。董事會相信此安排能使本公司迅速作出及執行決策，原因是(i)董事會作出的任何決策須至少獲得大多數董事批准，而由於董事會的五名董事中有三名獨立非執行董事，本公司相信董事會內有足夠的制衡；(ii)所有董事均知悉並承諾履行其作為董事的受信職責，其要求(其中包括)彼等以本公司及股東的利益及最佳利益行事，並據此為本集團作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優秀人士組成，彼等定期會面討論影響本公司營運的議題，以確保權力及職權的平衡，從而有效及高效率地達致本公司目標，以回應不斷轉變的環境。董事會將持續評估是否需要作出任何變更。

企業管治及其他資料

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出具體查詢後，所有董事確認，於本期間及直至本報告日期，彼等一直遵守標準守則所載的規定標準。

中期股息

董事會不建議派付本期間之中期股息。

審核委員會

本公司已成立審核委員會(「審核委員會」)，並遵照上市規則第3.21條規定及上市規則附錄C1所載企業管治守則之書面職權範圍。審核委員會現時由三名獨立非執行董事組成，並由劉務輝先生擔任主席。審核委員會其他成員為馬章凱先生及朱曉欣女士。審核委員會之主要職責為檢討及監督本公司的財務申報流程、本集團的內部監控系統以及監察持續關連交易。審核委員會全體成員均由董事會委任。

審核委員會已審閱本集團本期間之未經審核簡明綜合財務業績，並認為有關業績已符合適用會計準則、上市規則之規定及其他適用法律要求，亦已作出充分披露。

承董事會命
萬馬控股有限公司
主席兼執行董事
盧永德

香港，2026年8月31日

萬馬控股有限公司
TOMO Holdings Limited

