



深圳佑駕創新科技股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司) 股份代號: 2431



中期報告
2026

目錄

公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論及分析	5
企業管治及其他資料	13
簡明合併綜合虧損表	32
簡明合併資產負債表	34
簡明合併權益變動表	36
簡明合併現金流量表	37
中期簡明合併財務報表附註	38
釋義	65

公司資料

董事會

執行董事

劉國清博士(董事長兼總經理)

楊廣先生

周翔先生

王啟程先生

非執行董事

劉怡然女士

張建平先生^[2]

獨立非執行董事

譚開國先生

譚明奎博士

蘇佳女士^[3]

審計委員會^[3]

譚開國先生(主席)

譚明奎博士

蘇佳女士

薪酬與考核委員會^[3]

譚明奎博士(主席)

譚開國先生

蘇佳女士

提名委員會^{[3][4]}

蘇佳女士(主席)

譚開國先生

譚明奎博士

戰略委員會

劉國清博士(主席)

楊廣先生

譚明奎博士

聯席公司秘書^[1]

羅希文女士

陳恩霖女士(ACG、HKACG)

授權代表^[1]

劉國清博士

陳恩霖女士

核數師

容誠(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

香港

皇后大道中183號

中遠大廈43樓4301-07室

法律顧問

有關香港法例：

國浩律師(香港)事務所

香港中環

遮打道3A號

香港會所大廈14樓

合規顧問

軟庫中華香港證券有限公司

香港

皇后大道中5號

衡怡大廈4樓

公司資料

註冊辦事處、中國總部及 主要營業地點

中國廣東省
深圳市福田區
沙頭街道上沙社區
濱河大道9285號
中洲濱海商業中心二期
1棟A座25層

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期19樓
1918室

公司網站

www.minieye.cc

股份代號

2431

上市日期

2024年12月27日

香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司
深圳分行

中國建設銀行股份有限公司
深圳市分行

中國工商銀行股份有限公司
深圳市分行

附註：

1. 譚曉鈞女士辭任本公司聯席公司秘書及授權代表一職，自2026年2月20日起生效。陳恩霖女士獲委任為本公司聯席公司秘書及授權代表，自2026年2月20日起生效。
2. 自2026年6月12日起，畢壘先生不再擔任非執行董事，而張建平先生已獲委任為非執行董事。
3. 自2026年6月12日起，項陽博士不再擔任獨立非執行董事、審計委員會成員、薪酬與考核委員會成員及提名委員會主席，而蘇佳女士已獲委任為獨立非執行董事、審計委員會成員、薪酬與考核委員會成員及提名委員會主席。
4. 自2026年6月12日起，劉怡然女士不再擔任提名委員會成員，而譚開國先生已獲委任為提名委員會成員。
5. 自2026年6月12日起，本公司監事會已取消，故廖迪廣先生、敖爭光先生及宛浩先生不再擔任本公司監事。

財務摘要

董事會欣然宣佈本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核合併中期業績，連同2025年同期的比較數字。

財務摘要

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(未經審核)	(未經審核)
	(人民幣千元，百分比除外)	
收入	449,953	345,719
毛利	80,529	51,751
毛利率	17.9%	15.0%
經營虧損	(154,507)	(162,389)
期內虧損	(159,912)	(162,287)
以下各方應佔期內虧損：		
本公司擁有人	(156,429)	(151,558)
非控股權益	(3,483)	(10,729)

管理層討論及分析

業務回顧及前景

業務回顧

我們是中國領先的智能駕駛、智能座艙與無人車科技企業，我們以「改善道路安全、優化駕乘體驗、提升交通效率、革新產業生態」為使命，為全球客戶提供安全、高效、普惠的解決方案。基於我們在算法開發、軟件工程以及硬件設計的綜合優勢，我們戰略性地佈局了「智能部件與解決方案」和「無人車與運營服務」兩大業務板塊，以智能化技術賦能L2-L4級別的載人、載貨等多元場景。報告期內，本集團持續推進物理AI技術研發與產業化落地，積極佈局從L2+級輔助駕駛到L4級自動駕駛的技術遷移與能力複用，業務實現穩健增長，海內外市場拓展取得重要突破。

I. 智能部件與解決方案

報告期內，本集團智能部件與解決方案業務取得收入為人民幣381.8百萬元，同比增長30.7%，佔本集團報告期內總收入的比例約為84.8%。

我們的智能部件與解決方案已開發出具有各種智能駕駛功能的全面組合，涵蓋自研並經過量產驗證的L0級至L2+級智能駕駛解決方案，以及智能座艙解決方案，使我們能夠滿足客戶的多樣化需求，可以在單一車型內提供不同價位的多種配置，也可以在不同車型中提供各種定制需求。我們相信，我們的戰略定位與當前的市場趨勢保持一致，為我們把握廣泛的市場機遇奠定了堅實的基礎。

(II) 智能駕駛解決方案

報告期內，本集團智能駕駛解決方案取得收入為人民幣256.6百萬元，同比增長10.9%，佔本集團報告期內總收入的比例為57.0%。

於報告期內，本集團智能駕駛解決方案持續推進海外市場佈局，出海車型項目數量顯著增加，多款車型已實現規模化交付。出海項目的持續放量成為本集團智能駕駛業務實現增長的重要驅動力。

(1) iSafety輔助駕駛方案

我們的iSafety系列是可以實現L0級至L2級智能駕駛的解決方案，旨在高度適配主流單晶片系統(SoC)平台，並能夠基於低算力消耗的電子控制單元(ECU)平台實現智能駕駛功能，主要專注於提高車輛安全性。依託全棧自研能力，我們可靈活適配不同芯片平台進行方案開發。我們的客戶類型包括商用車和乘用車客戶。

報告期內，iSafety在手定點穩步進入量產交付階段。一方面，iSafety輔助駕駛方案已被多家乘用車主機廠的出口車型採用，覆蓋東南亞、中東、拉美等新興市場，出海業務持續貢獻增量；另一方面，得益於AEBS(自動緊急制動系統)法規的持續推進及行業滲透率提升，本集團憑藉領先的算法性能、穩定的量產交付能力以及豐富的項目經驗，於國內主流商用車主機廠獲得的AEBS項目也進入量產交付階段。同時，本集團積極推進國際化戰略，與印度領先汽車零部件製造商達成合作，共同推進輔助駕駛系統及駕駛員狀態監測系統在印度市場的部署，為乘用車及商用車提供全棧式ADAS與DMS解決方案，標誌著本集團在南亞市場實現重要突破。

管理層討論及分析

法規層面，行業安全標準體系正在加速完善：2026年6月，工業和信息化部正式發佈《智能網聯汽車組合駕駛輔助系統安全要求》強制性國家標準，為L2級組合駕駛輔助系統劃定統一安全底線，將於2027年1月起實施；交通運輸部發佈的行業標準修改單已明確要求營運客車及營運貨車新生產車輛強制配備AEBS，相關要求已自2026年起分階段實施；輕型汽車自動緊急制動系統強制性國家標準亦已發佈，將自2028年起要求乘用車及輕型貨車新車型強制配備自動緊急制動系統。上述法規的密集出台標誌著輔助駕駛安全功能正從「選配」加速走向「標配」，行業合規門檻顯著提升，市場份額進一步向具備全棧自研能力和量產交付經驗的頭部供應商集中。本集團作為國內輔助駕駛領域的核心供應商，憑藉領先的算法性能、穩定的量產交付能力以及豐富的項目經驗，已做好充分的技術和產品儲備，有望持續受益於法規驅動下的行業增長紅利。

(2) *iPilot* 中高階輔助駕駛方案

我們的中高階輔助駕駛*iPilot*系列，聚焦於L2+級的功能，可在高速、城區等行車場景及泊車場景中提供先進的智能駕駛功能，包括領航輔助駕駛(NOA)、記憶泊車(HAVP)及自動泊車輔助系統(APA)等。我們具備從感知算法到控制的端到端全棧開發與適配能力，可根據不同車規級需求靈活定制解決方案。

報告期內，本集團接連斬獲多個標誌性項目定點，覆蓋國內頭部自主品牌及知名車企的廣泛車型平臺，預計全生命週期訂單總金額合計約人民幣十餘億元，相關項目將於2026年下半年陸續啟動量產，產品將搭載於相關車型的國內及海外版本。該項目定點強有力地驗證了本集團智能駕駛一體化解決方案具備滿足海內外標準的競爭力與國際化潛力，標誌著本集團在乘用車智能化領域實現全球化的關鍵一步，將成為加速本集團全球化戰略落地的強勁引擎。

技術層面，本集團持續加大端到端大模型等前沿技術的研發投入，依託基於數據飛輪的端到端大模型技術和多模態智能交互技術，持續優化複雜場景下的決策效率與泛化能力。我們認為，L2級場景的規模化運營數據是L4級技術迭代的重要基礎，本集團通過海量量產數據閉環持續打磨算法，為後續技術向L4場景遷移奠定堅實基礎，構建從輔助駕駛到無人駕駛的長期技術護城河。

(III) 智能座艙解決方案

報告期內，本集團智能座艙解決方案取得收入為人民幣125.2百萬元，同比增長105.9%，佔本集團報告期內總收入的比例為27.8%。

我們的智能座艙解決方案以感知和交互為核心，旨在提升駕駛員和乘客的車內體驗，主要包括駕駛員監測系統(DMS)、乘客監測系統(OMS)和多模態交互解決方案。在自研算法的支持下，深度融合多模態感知技術與大模型能力，實現語音、手勢、表情的主動式交互回應，並依託生成式人工智能技術提供個性化服務推薦。

管理層討論及分析

報告期內，智能座艙業務延續了強勁的發展勢頭，不僅有多個已定點項目進入量產交付階段，新訂單的獲取也在持續推進。法規層面，2026年6月發佈的《智能網聯汽車組合駕駛輔助系統安全要求》強制性國家標準明確要求，組合駕駛輔助系統必須具備駕駛員狀態監測能力，包括駕駛員脫手檢測及視線監測等功能，將於2027年1月起實施，此舉有望進一步加速DMS在國內前裝市場的滲透率提升。海外市場方面，我們的產品全面符合歐盟ADDW、DDAW相關法規要求，積累了豐富的出海實踐經驗，因此深受整車廠出海車型的青睞。報告期內，本集團智能座艙DMS及OMS產品隨iPilot域控制器一併獲得頭部自主品牌定點，實現駕艙產品矩陣的協同交付，進一步夯實了業務增長基礎。我們相信，隨著駕艙一體化趨勢的深入演進，以及國內外安全法規對艙內感知要求的持續升級，同時具備智能駕駛與智能座艙全棧能力的供應商將佔據更為有利的競爭位置。

II. 無人車與運營服務

報告期內，本集團無人車與運營服務業務取得收入為人民幣52.6百萬元，同比增長423.4%，佔本集團報告期內總收入的比例約為11.7%。

我們的L4自動駕駛業務可在特定區域及運行場景下支持全自動駕駛。基於多年的研發積累和同源的底層技術，我們積極探索更多L4自動駕駛業務場景，將自動駕駛技術從載人場景逐步複製到載貨場景，產品包括無物流、無人巴士等整車交付形式。報告期內，無人車業務在政策支持、技術突破與市場需求的多重驅動下進入規模化商業落地階段，市場空間加速打開。本集團依託L2+前裝業務沉澱的技術資產與車規級量產經驗，將成熟的硬體設計、軟體架構與工程化體系遷移至無人車領域，形成「技術研發—產品創新—場景落地」的良性迴圈，商業化進程顯著提速。

在無物流車領域，報告期內實現爆發式增長，接連斬獲多個百臺級乃至千臺級項目合作，市場版圖覆蓋國內華東、華中等多個重點區域，並成功進軍澳洲及東南亞等海外市場，實現從國內到國外的跨越式發展。我們與產業鏈上下游夥伴達成深度合作，整合整車製造體系與場景化運營資源，共同推進無物流車的規模化設計、生產交付及項目運營，構建可持續的商業閉環。產品應用場景持續豐富，覆蓋城市配送、市縣級行政區供配、「最後一公里」終端配送、園區物流、商超配送等細分領域，可滿足生鮮、食品、藥品、建材等多行業物流需求。我們認為，無物流車正處於向規模化商業運營過渡的關鍵節點，本集團憑藉領先的無圖技術積累、車規級量產體系以及多元化的客戶結構，已在這一細分賽道建立領先優勢，有望持續受益於行業快速增長紅利。

在無人巴士領域，報告期內商業化落地取得重要進展，獲得上百臺無人巴士訂單，合同含稅總金額超過人民幣1.3億元，交付產品主要應用於地方文旅、園區微循環及城市公交等場景，標誌著無人巴士業務從示範項目邁向批量商業化交付的新階段。

管理層討論及分析

生態佈局方面，報告期內本集團持續深化產業協同，構建開放共贏的智能駕駛新生態。2026年3月，本集團與寧德時代附屬公司時代智能正式簽署戰略合作協議，雙方將以推動「智能大腦」與「智能載體」深度耦合為核心，並將在智能底盤聯合開發、換電及移動送電技術生態共建、場景協同創新及海外市場拓展等方向開展深度合作，共同開拓具有全球競爭力的智能化、電動化解決方案。2026年6月，本集團與樂動機器人正式簽署物理AI領域戰略合作協議，雙方將圍繞物理AI領域開展深度協同，聯合打造物理AI技術底座、共建全場景物理AI產品矩陣、推進場景落地與商業化協同，共同拓寬智能化應用場景邊界。此外，本集團與neueHCT共同設立公司，以物理AI技術研發為核心，搭建統一跨場景物理AI技術底座，建立硬體銷售、算法授權、運力服務等多元商業模式，首先推動無人運輸快速進入歐洲、中東、東南亞等重要海外市場，並持續豐富本集團無人車領域的產品體系。我們相信，物理AI作為連接數字智能與物理世界的核心技術，正驅動智能駕駛產業從單點技術向全場景商業化跨越。

業務展望

我們以智能部件與解決方案、無人車與運營服務兩大業務板塊為核心，致力於以物理AI技術賦能智能駕駛產業生態。展望未來，隨著汽車智能化平權趨勢的深入演進以及無人駕駛技術的日趨成熟，智能駕駛正從輔助駕駛向無人駕駛加速過渡，物理AI技術的突破將推動無人駕駛從單一場景走向全場景應用，產業空間持續打開。

我們將持續推進技術創新，依託基於數據飛輪的端到端大模型技術，深化從L2+級輔助駕駛到L4級無人駕駛的技術遷移與能力複用，加快物理AI技術底座與通用大模型的研發迭代；加速無人車業務的規模化商業交付，推動無物流車向大規模商業運營邁進，同時拓展無人巴士等更多L4級場景的商業化落地；進一步拓展全球市場版圖，在鞏固國內市場領先地位的同時，加速無人車及智能駕駛產品在亞太、歐洲、中東等海外市場的商業化佈局；並積極尋找合作機會落地新業態，通過生態合作與合資佈局，持續豐富無人車產品體系，探索硬體銷售、算法授權、運力服務等多元商業模式，以推動本集團長期可持續發展。

2026年6月30日起至本報告日期，我們的財務或交易狀況或前景未發生重大不利變動，亦不存在對本報告中本集團合併財務報表所載資料產生重大影響的事件。

管理層討論及分析

財務回顧

收入

我們的收入主要來自智能部件與解決方案及無人車與運營服務兩大業務板塊。下表載列所示年度按業務線劃分的收入明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年 金額	%	2025年 金額	%
(人民幣千元，百分比除外)				
智能部件與解決方案	381,775	84.8	292,118	84.5
智能駕駛解決方案	256,612	57.0	231,334	66.9
智能座艙解決方案	125,163	27.8	60,784	17.6
無人車與運營服務	52,642	11.7	10,058	2.9
其他	15,536	3.5	43,543	12.6
總額	449,953	100.0	345,719	100.0

我們的智能部件與解決方案收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣292.1百萬元增加30.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣381.8百萬元。

我們的無人車與運營服務收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣10.1百萬元增加423.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣52.6百萬元。

銷售成本

我們的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣294.0百萬元增加25.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣369.4百萬元，主要是由於我們解決方案的交付量增加，而銷售成本的增幅與收入增長保持一致。

毛利和毛利率

我們的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣51.8百萬元增加55.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣80.5百萬元，主要是由於我們的業務增長及毛利率的提高帶來的毛利率的增加。

我們的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的15.0%上升至截至2026年6月30日止六個月的17.9%，主要是由於隨著我們擴大業務規模，實現了規模效應。

銷售開支

我們的銷售開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣53.4百萬元減少36.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣33.7百萬元，主要是由於優化銷售策略、提升運營效率、股份支付開支減少和減少非必要支出。

一般及行政開支

我們的一般及行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣58.9百萬元增加0.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣59.4百萬元，與去年同期相比，基本保持穩定。

研發開支

我們的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣95.1百萬元增加33.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣126.5百萬元，主要是由於研發人員人數增長導致人力費用增長，以及研發項目需求增加導致實驗測試費及其他開支增長。

管理層討論及分析

金融資產減值虧損淨額

我們的金融資產減值虧損淨額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣9.9百萬元增加24.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣12.4百萬元，主要是由於貿易應收款項及其他應收款項撥備增加。

其他收入

我們的其他收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣8.4百萬元減少32.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣5.6百萬元，主要是由於收到的政府補助款同比減少。

其他虧損淨額

我們的其他虧損淨額由截至2025年6月30日止六個月的虧損人民幣5.1百萬元增加62.0%至截至2026年6月30日止六個月的虧損人民幣8.3百萬元，主要是由於港元結算及持有增加導致外匯匯兌虧損人民幣6.3百萬元。

財務成本淨額

我們的財務成本淨額由截至2025年6月30日止六個月的收入人民幣0.1百萬元增加5,389.2%至截至2026年6月30日止六個月的開支人民幣5.4百萬元，主要是由於利息收入減少，帶息負債規模擴大利息支出增加。

期內虧損

由於上述原因，期內虧損由截至2025年6月30日止六個月的虧損人民幣162.3百萬元減少1.5%至截至2026年6月30日止六個月的虧損人民幣159.9百萬元。

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的合併財務報表，我們亦使用經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量）及經調整虧損淨額率（非國際財務報告準則計量）作為額外財務計量，而有關計量並非國際財務報告準則規定或根據國際財務報告準則呈列的計量。我們認為，該等非國際財務報告準則計量與相應的國際財務報告準則計量的一併呈列可消除項目的潛在影響，方便不同年度及不同公司的經營表現對比。

下表為所示期間的經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量）與根據國際財務報告準則呈列的期內虧損淨額，或期內虧損的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(人民幣千元)	
期內虧損	(159,912)	[162,287]
加：		
股份支付費用 ⁽¹⁾	7,542	19,737
經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量）	(152,370)	[142,550]

附註：

- [1] 股份支付費用是指授予特定僱員以股份為基礎的獎勵所產生的非現金開支。其主要代表我們從僱員處獲得服務作為我們權益工具的對價的安排。預計股份支付費用不會導致未來的現金支付。股份支付費用記錄在我們的銷售開支、一般及行政開支以及研發開支下；上表中的股份支付費用為各類有關開支下記錄的總和。

管理層討論及分析

流動性及資本資源

我們監控並維持足夠的流動性水平，為我們的營運提供資金並減輕現金流動的影響。截至2026年6月30日，我們的現金及現金等價物、受限制現金及定期存款為人民幣341.9百萬元，而截至2025年12月31日為人民幣690.7百萬元。我們的現金及現金等價物主要包括以人民幣及港元（少部分為美元、歐元及新加坡元）計值的銀行現金。

我們於報告期後，持續開展融資活動，擬合計融入人民幣約340.0百萬元，相關融資尚在推進過程中。若該等融資得以落實，公司相信將可補充本集團營運資金，增厚現金資源，優化資本結構，強化本集團財務抗風險能力及作為本集團日常營運及業務發展的支柱。詳情可參閱本報告的「報告期後事項」及公司適時刊發的公告。

我們於報告期內的經營現金流出淨額為人民幣249.4百萬元，較2025年同期的人民幣159.3百萬元有所增加。我們於報告期內的經營活動所用現金淨額乃按所得稅前虧損人民幣159.9百萬元經非現金及其他項目調整後，得出營運資金變動前經營虧損人民幣99.9百萬元。

債項

借款

截至2026年6月30日，我們的借款總額為人民幣471.7百萬元，而截至2025年12月31日則為人民幣372.5百萬元。我們的借款餘額增加主要由於我們無人車的業務擴張，研發投入及產能建設對應的現金需求增加及我們持續通過提高債務融資資源利用及以較低成本籌集資金等方式優化我們的債務結構。我們主要向中國的知名商業銀行借款。

租賃負債

我們的租賃負債與我們租賃主要用作辦公室和工廠的物業有關。截至2025年12月31日及2026年6月30日，我們分別確認租賃負債總額人民幣28.0百萬元及人民幣38.8百萬元。租賃負債波動主要由於用作辦公室的租賃發生變動。

主要財務比率

我們的流動比率（按流動資產除以截至同日的流動負債計算）由截至2025年12月31日的2.41倍下降至截至2026年6月30日的1.92倍，主要是由於(i)現金及現金等價物的減少；(ii)經營負債增加；及(iii)一年內到期的非流動負債增加。

我們的資產負債比率（按資產總值除以截至同日的負債總額計算）由截至2025年12月31日的2.26倍下降至截至2026年6月30日的1.85倍，主要是由於受貿易應付款項及有息借款增加影響，本公司總負債規模有所擴張，同時股份回購及高強度研發投入持續消耗現金儲備，致使資產端收縮，資產負債比率相應降低。

截至2026年6月30日及截至2025年12月31日，我們的資本負債比率（按計息借款及租賃負債總額除以權益總額計算）分別約為57.83%及35.67%。

資產抵押

截至2026年6月30日，本公司無資產抵押、質押情況（2025年財年：人民幣30.0百萬元）。

或有負債

截至2026年6月30日，本公司並無任何重大或有負債。

管理層討論及分析

財務風險管理

我們的業務活動使我們面臨各種財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量和公允價值利率風險以及價格風險）、信用風險和流動性風險。我們的風險管理主要由財務部門根據董事會批准的政策進行控制。我們的財務部門與我們的營運單位密切合作，以識別、評估及對沖財務風險。董事會提供全面風險管理的書面原則，以及涵蓋特定領域的政策，如外匯風險、利率風險、信用風險、衍生金融工具及非衍生金融工具的使用以及過剩流動資金的投資。

重大投資以及重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業

於2026年5月29日，本公司與中通快遞股份有限公司（「賣方」）、ZTO WH Holding Limited（「認購人」）及西安通圖科技有限公司（「目標公司」）訂立買賣協議，據此，賣方已有條件同意出售而本公司已有條件同意收購目標公司50%股權，總對價為人民幣25,000,000元，(i)部分將以現金人民幣5,000,000元；及(ii)部分將根據本公司於2025年5月23日舉行的年度股東會上授出的一般授權，按發行價每股H股9.81港元向認購人配發及發行入賬列作繳足的2,339,208股H股對價股份（合共股份對價人民幣20,000,000元）的方式結算。

截至本報告日期，收購事項尚未完成。於收購事項完成後，目標公司將成為本公司的非全資附屬公司，其業績將併入本集團的業績。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年5月29日的公告。

於報告期內，除上文所披露者外，本集團並無就其附屬公司、聯營公司及合資企業作出任何其他重大收購或出售。

人力資源

截至2026年6月30日，我們有920名全職僱員，均位於中國。我們主要通過招聘網站、校園招聘和內部推薦招聘僱員。我們與僱員簽訂標準勞動合同，與主要管理人員和專業人員簽訂保密和競業禁止協議。除工資和津貼外，我們為僱員提供有競爭力的薪酬待遇，包括基於績效的花紅、長期激勵計劃（例如選定管理者、高潛質人才和關鍵專業技術人員的員工激勵計劃）及員工福利計劃。我們已建立定期考核制度來評估僱員的績效，並以此作為加薪和晉升的決策依據。

我們重視員工培訓和發展的重要性，以提升其技術技能和整體表現，並為新僱員提供有關公司文化、業務和行業的入職培訓，幫助其融入公司，同時提供量身定制的持續培訓課程，不斷提升其技能。我們致力於在全國範圍內進行多元化團隊成員的教育、招聘、發展和推進，並因這些努力而獲得認可。

企業管治及其他資料

遵守企業管治守則

我們致力於實現高標準的企業管治，這對我們的發展及保障股東的利益至關重要，並深明將良好企業管治元素納入本集團管理架構及內部控制程序以實現有效問責的重要性。

本公司已採納以企業管治守則所載原則及守則條文為基礎的企業管治常規，作為其本身的企業管治常規守則。於報告期內，本公司已遵守上市規則附錄C1第2部所載企業管治守則的適用守則條文，惟守則條文第C.2.1條除外。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不應由一人兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。於報告期內及直至本報告日期止期間，董事長及總經理的角色目前由我們的聯合創始人、董事長、執行董事兼總經理劉國清博士（「劉博士」）兼任。鑑於劉博士自我們成立以來對本集團作出的重大貢獻及其豐富的經驗，我們認為由劉博士同時擔任董事長及總經理將為本集團提供強大而一致的領導，促進本集團有效執行業務策略，將對本集團的業務發展及前景屬恰當及有利。董事會相信此架構將不會損害董事會與本集團管理層之間的權力及授權平衡，此乃鑑於(i)董事會有足夠的權力制衡，因為董事會作出的決定須經至少半數董事批准，而董事會由三名獨立非執行董事組成，符合上市規則的規定；(ii)劉博士及其他董事知悉並承諾履行彼等作為董事的受信責任，該等責任要求（其中包括）彼等須為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並相應地為本集團作出決定；及(iii)董事會的運作確保權力及授權的平衡，董事會由經驗豐富的優秀人士組成，彼等定期會面以討論影響本公司營運的事宜。此外，本集團的整體策略及其他主要業務、財務及營運政策乃經董事會及／或高級管理層深入討論後共同制定。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估是否有必要將董事長與總經理的角色分開。

遵守標準守則

本公司已採納標準守則作為規管其董事及擁有本集團或本公司證券內幕消息的僱員進行本公司證券交易的行為守則。

應董事會作出的具體查詢，全體董事確認，於報告期內，彼等均已遵守標準守則的條文。

全球發售所得款項用途

H股已於2024年12月27日在聯交所上市，而與全球發售有關的超額配股權已於2025年1月19日部分行使。本公司就其全球發售及部分行使超額配股權以每股17.00港元的發行價發行合共310,369,508股H股。本公司就其全球發售及部分行使超額配股權發行新股份所籌集的所得款項總額約為679.1百萬港元，而所得款項淨額（經扣除包銷佣金、獎勵費、其他專業人士費用及其他上市開支）約為619.0百萬港元（「首次公開發售所得款項淨額」）。

企業管治及其他資料

下表載列根據本公司當前的估計，首次公開發售所得款項淨額擬定用途的未來計劃及其動用預期時間表：

	佔首次公開發售 所得款項淨額 的概約百分比	就擬定用途 分配的首次 公開發售所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2025年	報告期內	截至2026年	悉數動用 首次公開發售 所得款項淨額 的預期時間表
			12月31日 各擬定用途 未動用的首次 公開發售所得 款項淨額金額 (百萬港元)	各擬定用途 動用的首次 公開發售所得 款項淨額金額 (百萬港元)	6月30日 各擬定用途 未動用的首次 公開發售所得 款項淨額金額 (百萬港元)	
提升我們的研發能力及招聘及 留任相關研發人才	40%	247.6	0	0	0	不適用
提升我們的生產效率及解決方案競爭力	30%	185.7	168.0	16.7	151.3	2027年底前
加強我們的銷售和營銷能力	20%	123.8	91.6	24.4	67.2	2027年底前
營運資金和一般企業用途	10%	61.9	38.4	38.4	0	不適用
總計	100%	619.0	298.0	79.5	218.5	

截至本報告日期，招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前披露的首次公開發售所得款項淨額的擬定用途及預期實施時間表並無任何變動，且我們預計有關首次公開發售所得款項淨額擬定用途的計劃並無任何重大變動。

2025年7月配售事項所得款項用途

於2025年7月2日(交易時段後)，本公司與中信里昂證券有限公司(「獨家配售代理」)訂立配售協議(「2025年7月配售事項」)，據此，本公司同意委任獨家配售代理，而獨家配售代理同意作為本公司的代理盡最大努力促使不少於六(6)名承配人(將為機構、企業專業及其他投資者，且彼等及彼等的最終實益擁有人將為獨立第三方)按配售價每股配售股份23.26港元認購最多6,800,000股新股份(「配售股份」)，佔經配發及發行2025年7月配售事項的配售股份擴大後的已發行股份數目(即406,746,400股股份，不包括庫存股份)的約1.67%。配售股份的總面值為人民幣6,800,000元。配售價每股配售股份23.26港元較股份於2025年7月2日(即2025年7月配售事項的配售協議日期)於聯交所所報的收市價每股27.30港元折讓約14.80%。

2025年7月配售事項乃根據本公司於2025年5月23日舉行的年度股東會上授予董事會的一般授權進行。於2025年7月9日，2025年7月配售事項已完成。獨家配售代理已按2025年7月配售事項的配售價每股配售股份23.26港元向不少於六(6)名承配人成功配售合共6,800,000股新H股。據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，各承配人及其最終實益擁有人均為機構、企業專業及其他投資者(均為獨立第三方)，且概無承配人於緊隨2025年7月配售事項完成後成為本公司的主要股東。2025年7月配售事項的所得款項總額合共約為158.2百萬港元，而2025年7月配售事項的所得款項淨額(經扣除佣金及其他相關開支及專業費用後)約為155.1百萬港元(「2025年7月配售事項所得款項」)。配售股份的淨價格約為每股股份22.81港元。

企業管治及其他資料

下表載列根據本公司當前的估計，2025年7月配售事項所得款項擬定用途的未來計劃及其動用預期時間表：

佔2025年7月 配售事項 所得款項 的概約百分比	分配作擬定 用途的 2025年7月 配售事項 所得款項 (百萬港元)	截至2025年	報告期內	截至2026年	悉數動用 2025年7月 配售事項 所得款項的 預期時間表	
		12月31日	各擬定用途	6月30日		
		各擬定用途 未動用的 2025年7月 配售事項 所得款項金額 (百萬港元)	各擬定用途 動用的 2025年7月 配售事項 所得款項金額 (百萬港元)	各擬定用途 未動用的 2025年7月 配售事項 所得款項金額 (百萬港元)		
提升本集團智能駕駛解決方案功能表現及 滿足快速增長的中高階智能駕駛項目 規模化落地需求	40%	62.0	15.8	15.8	0	不適用
L4級自動駕駛解決方案的技術升級， 支持載人載貨自動駕駛場景的商業化落地	30%	46.5	0	0	0	不適用
探索潛在的策略夥伴、聯盟及收購機會	20%	31.0	20.0	0	20.0	2027年底前
營運資金和一般企業用途	10%	15.5	14.0	14.0	0	不適用
總計	100%	155.0	49.8	29.8	20.0	

截至本報告日期，日期為2025年7月3日的公告「配售事項的所得款項用途」一節先前披露的2025年7月配售事項所得款項的擬定用途及預期實施時間表並無任何變動，且我們預計有關2025年7月配售事項所得款項擬定用途的計劃並無任何重大變動。

2025年12月配售事項的所得款項用途

於2025年11月26日(交易時段後)，本公司與中信里昂證券有限公司、國泰君安證券(香港)有限公司及軟庫中華金融服務有限公司(「聯席配售代理」)訂立配售協議(「2025年12月配售事項」)，據此，本公司同意委任聯席配售代理，而聯席配售代理同意作為本公司的代理盡最大努力促使不少於六(6)名承配人(將為機構、企業專業及其他投資者，且彼等及彼等的最終實益擁有人將為獨立第三方)按配售價每股配售股份14.88港元認購最多14,012,800股新股份(「配售股份」)，佔經2025年12月配售事項配發及發行配售股份擴大後的已發行股份數目(即420,759,200股股份，不包括庫存股份)的約3.33%。配售股份的面值總額為人民幣14,012,800元。配售價每股配售股份14.88港元較股份於2025年11月25日(即釐定2025年12月配售事項價格的日期)於聯交所所報的收市價每股16.53港元折讓約9.98%。

企業管治及其他資料

2025年12月配售事項乃根據本公司於2025年5月23日舉行的年度股東會上授予董事會的一般授權進行。於2025年12月2日，2025年12月配售事項已完成。配售代理已按2025年12月配售事項的配售價每股配售股份14.88港元向不少於六(6)名承配人成功配售合共14,012,800股新H股。據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，各承配人及其最終實益擁有人均為機構、企業專業及其他投資者（均為獨立第三方），且概無承配人於緊隨2025年12月配售事項完成後成為本公司的主要股東。2025年12月配售事項的所得款項總額合共約為208.5百萬港元，而2025年12月配售事項的所得款項淨額（經扣除佣金及其他相關開支及專業費用後）約為204.4百萬港元（「**2025年12月配售事項所得款項**」）。配售股份的淨價格約為每股股份14.59港元。

截至2026年6月30日，本公司已根據其日期為2025年11月26日及2025年12月2日內容有關2025年12月配售事項的公告所載的擬定用途，悉數動用2025年12月配售事項所得款項。

下表載列本公司於報告期內動用2025年12月配售事項所得款項的情況：

	佔2025年 12月 配售事項 所得款項 的概約百分比	分配作擬定 用途的 2025年12月 配售事項 所得款項 (百萬港元)	截至2025年 12月31日 各擬定用途 未動用的 2025年12月 配售事項 所得款項金額 (百萬港元)	報告期內 各擬定用途 動用的 2025年12月 配售事項 所得款項金額 (百萬港元)	截至2026年 6月30日 各擬定用途 未動用的 2025年12月 配售事項 所得款項金額 (百萬港元)	悉數動用 2025年12月 配售事項 所得款項的 預期時間表
提升本集團智能駕駛解決方案功能表現及 滿足快速增長的中高階智能駕駛項目 規模化落地需求	30%	61.3	61.3	61.3	0	不適用
L4級自動駕駛解決方案的技術升級， 支持載人載貨自動駕駛場景的商業化落地	70%	143.1	119.6	119.6	0	不適用
總計	100%	204.4	180.9	180.9	0	

於2026年6月30日，2025年12月配售事項所得款項已悉數動用。

企業管治及其他資料

中期股息

董事會不建議分派於報告期內的任何中期股息。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司以對價約120百萬港元（不包括交易成本）於聯交所購回合共8,346,200股H股。

購回月份	已購回H股 股份數目 (以庫存股份 方式持有)	已購回每股H股價格		總對價 (千港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
2026 年				
1 月	5,011,200	17.50	14.49	79,845
2 月	1,333,000	15.00	14.65	19,956
4 月	2,002,000	10.30	9.86	20,384
總計	8,346,200			120,185*

* 上表所列的總對價已約整

董事會認為，上述股份購回反映管理層對本集團長期價值的堅定信心，並有利於提升本集團的資本市場價值及其為股東帶來回報的能力。該等股份購回符合本公司及其股東的整體利益。

截至2026年6月30日，本公司持有8,346,200股已購回H股作為庫存股份。截至本報告日期，本公司現時無意動用或出售該等庫存股份。

除上文所披露者外，於報告期內及直至本報告日期，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券，亦無出售本公司任何庫存股份。

H股全流通

誠如本公司於2026年2月4日及2026年2月6日作出的公告所披露，本公司已收到中國證券監督管理委員會就合計89,576,892股未上市股份實施H股全流通（「**H股全流通**」）事宜發出的日期為2026年1月26日的備案通知書，並於2026年2月6日收到聯交所就H股全流通完成後89,576,892股H股上市及買賣授出的批准。有關H股全流通的進一步詳情，請參閱日期為2025年2月19日的通函及日期為2025年7月24日、2026年2月4日及2026年2月6日的公告。

企業管治及其他資料

董事及最高行政人員於本公司或其相關法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

截至2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相關法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條記入本公司存置的登記冊的權益及淡倉；或(iii)根據標準守則知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的好倉：

董事姓名	股份類型	身份／權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔相關類別股份 概約百分比 ⁽²⁾	佔已發行 股本總額 概約百分比 ⁽²⁾
劉國清博士	未上市股份	實益權益	17,141,751 (L)	19.14%	4.05%
		與他人共同持有的權益 ⁽³⁾	21,602,603 (L)	24.12%	5.11%
		於受控法團的權益 ⁽⁴⁾	10,554,540 (L)	11.78%	2.49%
	H股	實益權益	17,341,752 (L)	5.20%	4.10%
		與他人共同持有的權益 ⁽³⁾	21,602,604 (L)	6.48%	5.11%
		於受控法團的權益 ⁽⁴⁾	10,554,542 (L)	3.16%	2.49%
楊廣先生	未上市股份	實益權益	7,464,254 (L)	8.33%	1.76%
		與他人共同持有的權益 ⁽³⁾	31,280,100 (L)	34.92%	7.39%
	H股	實益權益	7,464,254 (L)	2.24%	1.76%
		與他人共同持有的權益 ⁽³⁾	31,480,102 (L)	9.44%	7.44%
周翔先生	未上市股份	實益權益	7,464,254 (L)	8.33%	1.76%
		與他人共同持有的權益 ⁽³⁾	31,280,100 (L)	34.92%	7.39%
	H股	實益權益	7,464,254 (L)	2.24%	1.76%
		與他人共同持有的權益 ⁽³⁾	31,480,102 (L)	9.44%	7.44%
王啟程先生	未上市股份	實益權益	6,674,095 (L)	7.45%	1.58%
		與他人共同持有的權益 ⁽³⁾	32,070,259 (L)	35.80%	7.58%
	H股	實益權益	6,674,096 (L)	2.00%	1.58%
		與他人共同持有的權益 ⁽³⁾	32,270,260 (L)	9.68%	7.63%

附註：

(1) 字母「L」指於股份中的好倉。

(2) 於本公司的持股概約百分比乃根據於2026年6月30日已發行股份總數423,098,408股計算，其中包括333,521,516股H股及89,576,892股未上市股份。

(3) 根據經修訂一致行動人士協議，劉國清博士、楊廣先生、周翔先生、王啟程先生、閻勝業先生及吳建鑫先生各自同意自彼等成為並繼續擔任董事或股東起，(i)在本公司董事會會議上一致投票及(ii)在股東大會上就彼等各自不時實益擁有的股份一致投票。有關閻勝業先生及吳建鑫先生的一致行動關係已於上市後12個月後失效。因此，根據證券及期貨條例，劉國清博士、楊廣先生、周翔先生及王啟程先生各自被視為於彼此持有的股份中擁有權益。

(4) 劉國清博士為員工持股計劃控股實體佑駕清成、佑駕眾成及佑駕礪成的普通合夥人。因此，根據證券及期貨條例，劉國清博士被視為於佑駕清成、佑駕眾成及佑駕礪成持有的股份中擁有權益。

企業管治及其他資料

除上文所披露者外及據董事及本公司最高行政人員所深知，截至2026年6月30日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）或根據證券及期貨條例第352條須記入當中所提述登記冊的權益及／或淡倉或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

自2026年6月12日起取消本公司監事會後，本公司於2026年6月30日並無監事。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

截至2026年6月30日，據董事所知，以下人士（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或於本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊中記錄的權益或淡倉：

於本公司股份或相關股份的權益：

股東姓名／名稱	股份類型	身份／權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔相關類別股份 概約百分比 ⁽²⁾	佔已發行 股本總額 概約百分比 ⁽²⁾
佑駕清成	未上市股份	實益權益	6,193,090 [L]	6.91%	1.46%
北京四維互聯基金管理中心（有限合夥）	H股	實益權益 ^[3]	32,611,320 [L]	9.78%	7.71%
北京四維天盛私募基金管理有限公司	H股	於受控法團的權益 ^[3]	32,611,320 [L]	9.78%	7.71%
北京四維圖新科技股份有限公司	H股	於受控法團的權益 ^[3]	32,611,320 [L]	9.78%	7.71%
深圳澤奕半導體投資合夥企業（有限合夥）	H股	實益權益 ^[4]	21,421,719 [L]	6.42%	5.06%
深圳澤奕私募創業投資基金管理有限公司	H股	於受控法團的權益 ^[4]	21,421,719 [L]	6.42%	5.06%
池可先生	H股	於受控法團的權益 ^[4]	21,421,719 [L]	6.42%	5.06%
共青城欣興創業投資合夥企業（有限合夥）	H股	於受控法團的權益 ^[4]	21,421,719 [L]	6.42%	5.06%
深圳時代信創壹號投資合夥企業（有限合夥）	H股	於受控法團的權益 ^[4]	21,421,719 [L]	6.42%	5.06%
陳瑤清先生	H股	於受控法團的權益 ^[4]	21,421,719 [L]	6.42%	5.06%

企業管治及其他資料

股東姓名／名稱	股份類型	身份／權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔相關類別股份 概約百分比 ⁽²⁾	佔已發行 股本總額 概約百分比 ⁽²⁾
國開製造業轉型升級基金(有限合夥)	未上市股份	實益權益 ⁽⁵⁾	20,548,643 [L]	22.94%	4.86%
國開投資基金管理有限責任公司	未上市股份	於受控法團的權益 ⁽⁵⁾	20,548,643 [L]	22.94%	4.86%
國開金融有限責任公司	未上市股份	於受控法團的權益 ⁽⁵⁾	20,548,643 [L]	22.94%	4.86%
國家製造業轉型升級基金股份有限公司	未上市股份	於受控法團的權益 ⁽⁵⁾	20,548,643 [L]	22.94%	4.86%
智盈匯融私募基金管理(北京)有限公司	H股	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾	17,000,902 [L]	5.10%	4.02%
張鐵雙先生	未上市股份	於受控法團的權益 ⁽⁷⁾	5,369,975 [L]	5.99%	1.27%
深圳市康成亨資本管理集團有限公司	H股	於受控法團的權益 ⁽⁸⁾	35,812,255 [L]	10.74%	8.46%
袁亞康先生	H股	於受控法團的權益 ⁽⁸⁾	35,812,255 [L]	10.74%	8.46%
康成亨國際投資有限公司	H股	於受控法團的權益 ⁽⁸⁾	24,564,960 [L]	7.37%	5.81%
天津市康成亨企業管理諮詢合夥企業 (有限合夥)	H股	於受控法團的權益 ⁽⁸⁾	24,564,960 [L]	7.37%	5.81%
諸暨康成亨匯英創業投資合夥企業 (有限合夥)	H股	於受控法團的權益 ⁽⁸⁾	24,564,960 [L]	7.37%	5.81%
諸暨經開創融投資有限公司	H股	於受控法團的權益 ⁽⁸⁾	24,564,960 [L]	7.37%	5.81%
諸暨市財政局	H股	於受控法團的權益 ⁽⁸⁾	24,564,960 [L]	7.37%	5.81%

附註：

[1] 字母「L」指於股份中的好倉。

[2] 於本公司的持股概約百分比乃根據於2026年6月30日已發行股份總數423,098,408股計算，其中包括333,521,516股H股及89,576,892股未上市股份。

[3] 北京四維互聯基金管理中心(有限合夥)(「北京四維」)為一家根據中國法律成立的有限合夥企業。其普通合夥人為北京四維天盛私募基金管理有限公司(「北京四維管理」)。北京四維由北京四維管理持有1%，並由其有限合夥人北京四維圖新科技股份有限公司持有99%。因此，根據證券及期貨條例，北京四維管理及北京四維圖新科技股份有限公司各自被視為於北京四維所持有的股份中擁有權益。

企業管治及其他資料

- [4] 深圳澤奕半導體投資合夥企業(有限合夥)(「**深圳澤奕**」)為一家根據中國法律成立的有限合夥企業。其普通合夥人為深圳澤奕私募基金投資基金管理有限責任公司(「**深圳澤奕管理**」)，深圳澤奕管理則由池可先生持有75.23%。深圳澤奕由深圳澤奕管理持有1.03%，並由其有限合夥人(其中)(i)共青城欣興創業投資合夥企業(有限合夥)持有33.33%，(ii)深圳時代信創壹號投資合夥企業(有限合夥)(「**深圳時代**」)持有33.33%，及(iii)其他九名有限合夥人(彼等概無於其中持有三分之一或以上的權益)持有32.31%。共青城由陳瑤清先生持有90%以上，深圳時代由合共18名合夥人持有，彼等概無於其中持有三分之一或以上的權益。因此，根據證券及期貨條例，深圳澤奕管理、池可先生、共青城、深圳時代及陳瑤清先生各自被視為於深圳澤奕所持有的股份中擁有權益。
- [5] 國開製造業轉型升級基金(有限合夥)(「**國開製造**」)為一家根據中國法律成立的有限合夥企業。其普通合夥人為國開投資基金管理有限責任公司(「**國開管理**」)，而國開管理則由國開金融有限責任公司(「**國開金融**」)全資擁有。國開製造由國開管理持有0.2%，並由其有限合夥人國家製造業轉型升級基金股份有限公司(「**製造業轉型基金**」)持有99.8%。製造業轉型基金則由國開金融持有13.59%及其他19名股東持有86.41%，彼等概無於其中持有三分之一或以上的權益。因此，根據證券及期貨條例，國開管理、國開金融及製造業轉型基金各自被視為於國開製造所持有的股份中擁有權益。
- [6] 珠海嘉實盛啟創業投資基金合夥企業(有限合夥)(「**嘉實盛啟**」)、珠海嘉實盛德創業投資基金合夥企業(有限合夥)(「**嘉實盛德**」)及珠海嘉實盛恒創業投資基金合夥企業(有限合夥)(「**嘉實盛恒**」)分別直接持有本公司H股1.79%、1.69%及1.62%。嘉實盛啟、嘉實盛德及嘉實盛恒各自的普通合夥人為智盈匯融私募基金管理(北京)有限公司(「**智盈匯融**」)。因此，根據證券及期貨條例，智盈匯融被視為於嘉實盛啟、嘉實盛德及嘉實盛恒所持有的股份中擁有權益。
- [7] 哈爾濱鑫榕啟航創業投資企業(有限合夥)(「**鑫榕投資**」)及深圳千賀萬禾創業投資合夥企業(有限合夥)(「**深圳萬禾**」)分別直接持有本公司未上市股份2.00%及4.00%。鑫榕投資的普通合夥人為舟山廣川創業投資合夥企業(有限合夥)(「**舟山廣川**」)，而舟山廣川則由張鐵雙先生持有95.00%。深圳萬禾的普通合夥人為天津越榕啟赫企業管理合夥企業(有限合夥)，而天津越榕啟赫企業管理合夥企業(有限合夥)則由其普通合夥人舟山廣川持有90%。因此，根據證券及期貨條例，張鐵雙先生被視為於鑫榕投資及深圳萬禾所持有的股份中擁有權益。
- [8] 深圳市嘉信元德股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「**嘉信元德**」)、深圳市康成亨睿享投資合夥企業(有限合夥)(「**康成亨睿享**」)及康成亨國際投資有限公司分別直接持有本公司H股2.52%、0.85%及7.37%。嘉信元德的普通合夥人為深圳市嘉霖信業股權投資管理有限公司(「**嘉霖管理**」)，而嘉霖管理則由深圳市康成亨資本管理集團有限公司(「**康成亨**」)持有約51.5%。康成亨睿享的普通合夥人為康成亨。康成亨由袁亞康先生持有87%。康成亨國際投資有限公司由天津市康成亨企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「**天津市康成亨**」)持有70%。天津康成亨則分別由其普通合夥人深圳市康成亨資產管理有限公司(「**康成亨資產管理**」)持有0.0007%及其有限合夥人諸暨康成亨匯英創業投資合夥企業(有限合夥)(「**諸暨康成亨匯英**」)持有71.43%。康成亨資產管理由康成亨持有93.33%。諸暨康成亨匯英由其有限合夥人諸暨經開創融投資有限公司持有94%，而諸暨經開創融投資有限公司則由諸暨市財政局最終控制。因此，根據證券及期貨條例，天津市康成亨、康成亨、袁亞康先生、諸暨康成亨匯英、諸暨經開創融投資有限公司及諸暨市財政局被視為於嘉信元德、康成亨睿享及康成亨國際投資有限公司各自所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，董事並無知悉任何其他人士(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊中記錄的權益或淡倉。

員工激勵計劃

首次公開發售前員工激勵計劃

為吸引及留任人才，並激勵員工為本公司的長期發展做出貢獻，本公司透過成立三家員工持股計劃控股實體採納首次公開發售前員工激勵計劃，即佑駕清成、佑駕眾成及佑駕礪成。

首次公開發售前員工激勵計劃毋須遵守上市規則第十七章條文的規定，原因是其並不涉及本公司於上市後任何授出購股權或獎勵或發行新股份的行為。鑒於首次公開發售前員工激勵計劃項下的股份已於截至本報告日期向佑駕清成、佑駕眾成及佑駕礪成發出，因此不會因員工激勵計劃的運作而對已發行股份產生任何攤薄影響。

首次公開發售後股份計劃

誠如本公司日期均為2025年12月12日的公告及通函所披露，本公司建議採納H股購股權計劃及H股股份獎勵計劃，以（其中包括）吸引、激勵及留任對本公司持續營運、發展及長期增長作出重大貢獻的董事、監事、高級管理層及員工。H股購股權計劃及H股股份獎勵計劃均須遵守上市規則第十七章的規定。採納H股購股權計劃及H股股份獎勵計劃已於2026年1月6日舉行的本公司臨時股東會上獲股東批准。

H股購股權計劃及H股股份獎勵計劃的概要載列如下。

H股購股權計劃

(1) 目的

H股購股權計劃的目的為：(i) 促進本公司實現長期可持續發展及業績目標；(ii) 使承授人的利益與股東、投資者及本公司的利益緊密掛鉤，以增強企業凝聚力，並推動本公司價值最大化；(iii) 完善本公司激勵機制，以吸引、激勵及留任對本公司持續營運、發展及長期增長作出重大貢獻的董事、監事、高級管理層及員工；及(iv) 認可及肯定合資格參與者對本公司已作出或將作出的貢獻。

(2) 計劃限額

就根據H股購股權計劃可能授出的所有購股權（「購股權」），及根據本公司任何其他計劃可能授出的所有股票期權及股份獎勵而可能發行的股份總數不得超過42,075,920股（「H股購股權計劃限額」），相當於不超過採納日期（即2026年1月6日）已發行股份總數（不包括任何庫存股份）的10%。

於本報告日期，就根據H股購股權計劃可能授出的所有購股權而可能發行的股份總數為42,075,920股，相當於本公司已發行股份（不包括庫存股份）的9.68%。

(3) 參與者

H股購股權計劃的合資格參與者包括(i) 本公司及／或其任何附屬公司的董事、監事、高級管理人員及僱員（不論為全職或兼職僱員），包括根據H股購股權計劃獲授購股權以誘使其與該等公司訂立僱傭合約的人士（「僱員參與者」）及(ii) 本公司的控股公司、同系附屬公司或聯營公司的董事及僱員（不論為全職或兼職僱員）（「關聯實體參與者」）。為免生疑問，H股購股權計劃的合資格參與者應包括獨立非執行董事。

企業管治及其他資料

於評估僱員參與者的資格時，董事會將考慮所有相關因素（如適用），包括（其中包括）：(i) 其技能、知識、經驗、專業知識及其他相關個人特質；(ii) 其表現、投入時間、職責或僱傭條件以及現行市場慣例及行業標準；(iii) 其對本集團增長已作出或預期將作出的貢獻；(iv) 其受聘或受僱於本集團的年期；及 (v) 其學術及專業資格以及對行業的認識。

於評估關聯實體參與者的資格時，董事會將考慮所有相關因素（如適用），包括（其中包括）：(i) 就對本集團帶來收益或利潤增長及專業知識增加及／或支持本集團業務發展及增長等方面而言，關聯實體參與者對本集團業務發展所帶來或預期帶來的積極影響（包括支持、協助、指導、建議、努力及／或貢獻）；(ii) 關聯實體參與者實際參與本集團及／或與本集團合作的程度，以及關聯實體參與者通過其於關聯實體擔任的職務及職位與本集團建立的合作關係年期；(iii) 關聯實體參與者所參與可促進本集團業務、發展及增長的項目的數量、規模及性質；(iv) 關聯實體參與者是否已向本集團轉介或引入進一步業務關係的機會，而該等機會已落實；(v) 關聯實體參與者是否已協助本集團開拓新市場及／或增加其市場份額；及 (vi) 關聯實體參與者於其擔任職務或職位的關聯實體與本集團之間業務關係的重要性及性質，以及關聯實體參與者於該關聯實體透過合作關係所作可能惠及本集團核心業務的貢獻。

[4] 各參與者的最高配額

就於截至相關授出日期（包括該日）止的任何 12 個月期間已向各參與者授出之 H 股購股權計劃項下的所有購股權及本公司任何其他計劃項下的所有股票期權及所有股份獎勵（包括已行使或尚未行使的購股權及股票期權以及已歸屬或尚未歸屬的股份獎勵，惟不包括根據 H 股購股權計劃或有關其他計劃之條款而失效的任何購股權、股票期權及股份獎勵）所發行及將予發行股份總數不得超過已發行股份總數（不包括庫存股份）的 1.0%，除非建議授出已於本公司股東會上獲獨立股東另行批准。

儘管有前述規定，向董事、本公司最高行政人員或主要股東或其各自的任何聯繫人授出的任何購股權，均須經獨立非執行董事（不包括身為購股權建議承授人的任何獨立非執行董事）批准及就於截至相關授出日期（包括該日）止的任何 12 個月期間已向各參與者授出之 H 股購股權計劃項下的所有購股權及本公司其他計劃項下的所有股票期權及所有股份獎勵（包括已行使或尚未行使的購股權及股票期權以及已歸屬或尚未歸屬的股份獎勵，惟不包括根據 H 股購股權計劃或本公司有關任何其他計劃之條款而失效的任何購股權、股票期權及股份獎勵）所發行及將予發行股份總數不得超過已發行股份總數（不包括庫存股份）的 0.1%，除非建議授出已於本公司股東會上獲獨立股東另行批准。

[5] 歸屬期間

任何購股權的歸屬期間不得少於 12 個月（或上市規則可能不時規定或允許的有關其他期間）。於下列任何一種情況下，授予僱員參與者的購股權可能受限於較短歸屬期間：(i) 倘該僱員參與者為董事或本公司高級管理人員（定義見上市規則第 17.01A 條），則為薪酬委員會釐定的歸屬期間；或 (ii) 倘該僱員參與者並非董事或本公司高級管理人員（定義見上市規則第 17.01A 條），則為董事會釐定的歸屬期間：(a) 向新僱員參與者授予「補償性」購股權，以取代該僱員參與者離開前僱主時被沒收的股份獎勵或股票期權；(b) 向因身故或殘疾或發生任何不可抗力事件而被終止僱傭的僱員參與者授予購股權；(c) 授予的購股權附帶董事會所釐定基於績效的歸屬條件，以替代基於時間的歸屬時間表；及 (d) 因行政及合規原因而於一年內分批授予購股權。

企業管治及其他資料

(6) 行使期

就任何購股權而言，董事會將釐定並通知承授人可行使購股權的期間，而該期間在任何情況下均不得遲於授予日期後10年期間的最後一日屆滿，為免生疑問，倘董事會決定就不同承授人釐定不同時長的購股權期間，則董事會亦可於可行使購股權期間內就該購股權的行使設定條件及／或限制。

(7) 購股權行使價及購股權行使價的釐定基準

購股權的行使價須於授予各承授人的書面授予函中列明。

行使價（須根據H股購股權計劃條款予以調整）須由董事會釐定，並須知會承授人，且最少須為下列各項的較高者：

- (a) 授予日期的聯交所日報價表所示的H股收市價；
- (b) 緊接授予日期前五個營業日在聯交所每日報價表上所示的H股股份平均收市價；及
- (c) H股股份面值。

(8) 績效目標及回補機制

除董事會另行釐定或授出時訂明外，承授人行使獲授予的購股權前一般概無需達成的績效目標，惟：

- (a) 薪酬委員會（就屬董事或本公司高級管理人員（定義見上市規則第17.01A條）的任何參與者而言）或董事會（就任何其他參與者而言）可就授予相關參與者的購股權（視情況而定）設定績效目標。董事（或薪酬委員會（視情況而定））在授予任何與績效掛鈎的購股權（視情況而定）後，如果情況發生變化，應有權在歸屬期間內對規定的績效目標進行公平合理的調整，但任何此類調整不應較原績效目標嚴格，並應獲董事（或薪酬委員會（視情況而定））視為公平合理。
- (b) 建議績效目標包括業務、財務、營運及為本集團業務分部創造資本價值（如收入及純利增長）以及基於參與者角色及職責相關個人績效指標的參與者目標。董事（或薪酬委員會（視情況而定））將於績效期末通過比較業務分部績效及參與者個人績效與事先協定的目標進行評估，以釐定該等目標是否達成及目標達成的程度。

董事會可酌情規定在購股權可予行使前必須達成的任何條件（包括績效目標（如有））。

倘出現董事會全權認為就任何承授人將歸屬或保留的任何購股權及／或（如該購股權已獲行使）將持有因該購股權獲行使而發行及配發的相關H股（視情況而定）而言可能被視為不公平的情況，包括但不限於本集團財務報告存在重大錯誤陳述或遺漏，或倘相關承授人觸犯任何欺詐或嚴重不當行為，則該購股權（如有）及（如該購股權已獲行使）因該購股權獲行使而發行及配發的相關H股（如有）須予回補。為免生疑問，任何購股權、（如該購股權已獲行使）因該購股權獲行使而發行及配發的相關H股可根據本公司回補政策（經不時修訂）回補。

企業管治及其他資料

(9) H股購股權計劃的期限

H股購股權計劃將自採納日期(即2026年1月6日)起計及於緊接採納日期十(10)周年前一日屆滿之期間(包括首尾兩日)有效及生效,可根據H股購股權計劃條文提前終止。H股購股權計劃的剩餘年期為9年3個月。

董事會可隨時全權酌情決定終止H股購股權計劃,無需股東批准,惟須董事會僅在其認為適當的特定情況下行使其酌情權,例如但不限於董事會認為H股購股權計劃無法再達到其指定目的,或建議採用新的股份獎勵計劃取代H股購股權計劃。於H股購股權計劃到期或終止後,不得根據H股購股權計劃進一步提呈或授予購股權,但於必要情況下H股購股權計劃的條文在所有其他方面仍具有十足效力及作用,以歸屬及行使於此之前根據H股購股權計劃授予的任何購股權,或辦理根據H股購股權計劃的條文可能規定的其他事項,而於到期或終止前授予的購股權將繼續有效,並可根據H股購股權計劃及其授予條款行使。

H股股份獎勵計劃

(1) 目的

H股股份獎勵計劃旨在:(1)促進本公司實現長期可持續發展及業績目標;(2)使僱員參與者與股東、投資者及本公司的利益緊密掛鉤,增強本公司凝聚力,並促進本公司價值的最大化;及(3)完善本公司激勵機制,以吸引、激勵及留任對本公司持續營運、業務發展及長期增長作出貢獻的僱員參與者。

(2) 計劃限額

就根據H股股份獎勵計劃可能授出的所有獎勵股份(「獎勵」),及根據本公司任何其他計劃可能授出的所有股票期權及股份獎勵而可能發行的股份總數不得超過42,075,920股(「H股股份獎勵計劃限額」),相當於不超過採納日期(即2026年1月6日)已發行股份總數(不包括任何庫存股份)的10%。

於本報告日期,就根據H股股份獎勵計劃可能授出的所有獎勵而可能發行的股份總數為42,075,920股,相當於本公司已發行股份(不包括庫存股份)的9.68%。

(3) 參與者

H股股份獎勵計劃的合資格參與者包括任何僱員參與者。為免生疑問,H股股份獎勵計劃的合資格參與者應不包括獨立非執行董事。

董事會及/或授權人士將根據合資格參與者已為或可能為本集團成功作出的貢獻,以及上述所有相關因素,不時全權酌情釐定合資格參與者獲授任何獎勵的資格(如適用),包括(其中包括):(i)其技能、知識、經驗、專業能力及其他相關個人素質;(ii)其表現、時間投入、職責或僱用條件,以及現行市場慣例與行業標準;(iii)其對本集團增長已作出或預期作出的貢獻;及(iv)其教育及專業資歷,以及行業知識。

企業管治及其他資料

倘於授出日期有以下情況，任何人士不得被視為H股股份獎勵計劃的合資格參與者：(i)最近12個月內被任何證券監管機構公開譴責或宣佈為不適當人選；(ii)最近12個月內因任何重大違法違規行為被任何證券監管機構或行政機關予以行政處罰，或被任何司法機關追究刑事責任；(iii)具有法律法規規定的禁止參與H股股份獎勵計劃情形；(iv)有任何其他嚴重違反本集團有關規定或董事會認定的對本集團利益造成重大損害的行為；或(v)董事會為維護本集團利益及確保遵守與H股股份獎勵計劃運作有關的適用法律及法規而規定的任何其他情形。

(4) 各參與者的最高配額

就於截至相關授出日期(包括該日)止的任何12個月期間已向各參與者授出之H股股份獎勵計劃項下的所有獎勵及本公司任何其他計劃項下的所有股票期權及所有股份獎勵所發行及將予發行股份總數不得超過已發行股份總數(不包括庫存股份)的1.0%，除非建議授出已於本公司股東會上獲獨立股東另行批准。

儘管有前述規定，向董事(一名獨立非執行董事除外)、本公司最高行政人員或主要股東或其各自的任何聯繫人授出的任何獎勵，均須經獨立非執行董事批准及就於截至相關授出日期(包括該日)止的任何12個月期間已向各參與者授出之H股股份獎勵計劃項下的所有獎勵及本公司其他計劃項下的所有股票期權及所有股份獎勵所發行及將予發行股份總數不得超過已發行股份總數(不包括庫存股份)的0.1%，除非建議授出已於本公司股東會上獲獨立股東另行批准。

(5) H股股份獎勵計劃項下獎勵的股份來源

H股股份獎勵計劃項下的股份來源為：

- (a) 受託人按照本公司的指示及H股股份獎勵計劃的相關規定，利用計劃資金按當時的市價通過場內或場外交易收購的H股。董事會及／或授權人士可按照H股股份獎勵計劃向受託人發出有關收購H股的指示並列明任何條件或條款，包括但不限於收購的指定價格或價格範圍、將用於收購的最高資金數額及／或擬收購H股的最高數目；及
- (b) 本公司配發和發行的新H股(為免生疑，包括轉讓庫存股份)，該等股份在所有方面與配發日期已發行繳足股份享有同等地位。

(6) 歸屬期間

在遵守所有適用法律、規則或規例的前提下，董事會及／或授權人士可根據H股股份獎勵計劃釐定將向各承授人授出的獎勵的歸屬標準及條件以及歸屬期。除董事會另行決議外，任何已授出獎勵的歸屬期均不應早於自授出日期(含當日)起計12個月。

於下列任何情況下，經(i)薪酬委員會決定，獎勵的歸屬期可能較短：

- (a) 向新合資格參與者授出「補償性」獎勵，以取代H股股份獎勵計劃合資格參與者於離開前僱主時被沒收的股份獎勵或購股權；
- (b) 因行政或合規要求而推遲授出獎勵的時間，其通常要求在一年內分批授出獎勵，在這種情況下，可對歸屬期進行調整，以考慮到倘並無該等行政或合規要求，本應授出獎勵的時間；

企業管治及其他資料

- (c) 授出附帶混合或加速歸屬期時間表的獎勵，如有關獎勵可於12個月期間內平均歸屬，或分批歸屬，其中首批獎勵於授出日期後12個月內歸屬，而最後一批獎勵則於授出日期起計12個月後歸屬；
- (d) 授出獎勵附帶董事會所釐定基於績效的歸屬條件，以替代基於時間的歸屬標準；及
- (e) 授出歸屬期間及持有期間合計超過12個月的獎勵。

[7] 獎勵購買價格

董事會及／或授權人士可全權酌情決定是否要求承授人就獲取獎勵支付任何購買價格，以及如需，則在參考可比公司的做法及計劃在吸引人才和激勵承授人為本集團長期發展作出貢獻的有效性後，確定購買價格的金額。為免生疑，董事會及／或授權人士可決定以零對價作為購買價格。

[8] 績效目標及回補機制

待承授人滿足薪酬委員會不時確定的績效目標（如有）後，方可歸屬獎勵。在授出任何與績效掛鈎的獎勵後，如果情況發生變化，薪酬委員會應有權在歸屬期內對規定的績效目標進行公平合理的調整，但任何此類調整均不得較原有績效目標更為嚴苛且應獲薪酬委員會視為公平合理。

績效目標可包括(i)本集團或本集團成員公司的全年業績及表現；(ii)本集團重要項目的里程碑達成狀況；(iii)合資格參與者所屬部門及／或業務單位的關鍵績效指標；及(iv)合資格參與者所任職位與其年度考評結果等，此類目標對於各承授人而言可能有所不同。薪酬委員會將不時進行評估，將績效與預先協議的目標進行比較，以確定是否達成目標及達成的程度。評估後，倘薪酬委員會確定尚未滿足規定的任何績效目標，則未歸屬的獎勵股份將自動失效。

H股股份獎勵計劃亦將賦予董事會酌情權（但並非義務），強制規定在若干情況下任何獎勵股份均須受回補限制。發生該等情況時，董事會可（但並無義務）回補董事會認為適當的已授出股份數目（以尚未歸屬者為限）。

[9] H股股份獎勵計劃的期限

H股股份獎勵計劃將自採納日期（即2026年1月6日）起生效，有效期為十[10]年，期後不得授出任何額外獎勵，惟H股股份獎勵計劃將於所有其他方面仍具有十足效力，如有任何於H股股份獎勵計劃期限結束前已授予但尚未歸屬的股份，H股股份獎勵計劃將繼續延期至該等股份歸屬完成。H股股份獎勵計劃的剩餘年期為9年3個月。

H股購股權計劃及H股股份獎勵計劃項下的授出詳情

於報告期內及直至本報告日期，本公司並無根據H股購股權計劃或H股股份獎勵計劃授出任何購股權或獎勵。

企業管治及其他資料

股權掛鈎協議

除本報告另有披露外，於報告期內，本公司尚未訂立任何股權掛鈎協議。

董事、監事及最高行政人員的資料變動

自本公司最近期刊發的年報日期以來，董事資料的變動如下：

董事變動

自2026年6月12日起，畢壘先生不再擔任非執行董事，而張建平先生（「張先生」）已獲委任為非執行董事。

張先生自2004年7月加入北京四維圖新科技股份有限公司至今，長期擔任高級管理職務，現任北京四維圖新科技股份有限公司副總裁兼南區總經理、北京世紀高通科技股份有限公司總經理、北京中交宇科科技股份有限公司總經理。張先生同時擔任多項重要行業職務，包括中國國家標準委員會地理資訊標準化委員會測繪分技術委員會委員、中國地理資訊產業協會高精地圖工委會主任委員、中國地理資訊產業協會全球地理資訊工委會副主任委員、中國通信學會數位孿生分委會副主任委員、中國汽車工程學會汽車智慧共用出行工委會委員，在行業標準制定、技術方向引領及產業資源整合方面具備豐富經驗與影響力。

張先生於2000年9月至2004年6月就讀於武漢大學，獲地圖學與地理資訊系統本科學位；2008年9月至2010年6月於武漢大學取得測繪工程碩士學位；2023年9月至2025年6月於北京大學光華學院完成EMBA學習；2025年9月至今就讀於武漢大學攝影測量與遙感國家重點實驗室，攻讀卓越工程博士學位。

自2026年6月12日起，項陽博士不再擔任獨立非執行董事、審計委員會成員、薪酬與考核委員會成員及提名委員會主席，而蘇佳女士（「蘇女士」）已獲委任為獨立非執行董事、審計委員會成員、薪酬與考核委員會成員及提名委員會主席。

蘇女士在投資銀行、私募股權、管理諮詢及企業融資領域擁有約20年經驗。2003年8月至2005年7月，彼擔任貝恩公司顧問；2005年7月至2007年5月，擔任世界銀行集團國際金融公司投資分析師；2009年8月至2016年11月，於美林（亞太）有限公司擔任多項職務，最後擔任香港證監會第1、4、6類受規管業務負責人員及全球投資銀行部董事；2016年11月至2017年7月，擔任香港聯交所上市公司陸金所控股有限公司（股份代號：6623）投資者關係及董事會辦公室副總經理；2017年11月至2019年8月，擔任香港聯交所上市公司華興資本控股有限公司（股份代號：1911）投資銀行部董事；2020年12月至2024年1月，擔任江蘇火星石科技有限公司（前稱江蘇牛創新能源科技有限公司）首席財務官；自2024年12月起，擔任PPLabs Technology Limited首席財務官；自2026年2月起，擔任北京銀河通用機器人股份有限公司獨立非執行董事。

企業管治及其他資料

蘇女士於2003年取得美國賓夕法尼亞大學沃頓商學院經濟學理學學士學位（會計與金融雙主修）及賓夕法尼亞大學工程學院電氣工程理學學士學位，並於2009年取得美國賓夕法尼亞大學沃頓商學院金融方向工商管理碩士學位。蘇女士亦為IEEE榮譽學會EtaKappaNu會員。

本公司監事會變動

自2026年6月12日起，本公司監事會經股東於本公司年度股東會上批准後已取消。

除上文所披露者外，自最近期刊發的年報以來及直至本中期報告日期，本公司董事及最高行政人員的資料並無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的變動。

審閱中期業績及中期報告

審計委員會目前由獨立非執行董事譚開國先生、譚明奎博士及蘇佳女士組成，而譚開國先生為審計委員會主席。

本集團截至2026年6月30日止六個月的簡明合併中期財務報表（「**中期財務資料**」）已由本公司根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。中期財務資料未經審核，惟已由本公司審計委員會審閱。審計委員會已審閱本集團於報告期內的未經審核簡明中期合併財務報表，並認為該等財務資料乃根據適用會計準則、規則及法規編製以及已作出適當披露。

報告期後事項

根據一般授權配售新H股

誠如本公司於2026年7月22日（交易時段後）作出的公告所披露，本公司與中信里昂證券有限公司（「**配售代理**」）訂立配售協議（「**2026年7月配售事項**」），據此，本公司同意委任配售代理，而配售代理同意作為本公司的代理盡最大努力促使不少於六(6)名承配人（將為機構、企業專業及其他投資者，且彼等及彼等的最終實益擁有人將為獨立第三方）按配售價每股配售股份6.23港元認購最多20,132,400股新H股（「**配售股份**」），佔經配發及發行2026年7月配售事項的配售股份擴大後的已發行股份數目（即434,884,608股股份，不包括庫存股份）的約4.63%。配售股份的總面值為人民幣20,132,400元。配售價每股配售股份6.23港元較股份於2026年7月22日（即釐定配售價的日期）於聯交所所報的收市價每股7.33港元折讓約15.0%。2026年7月配售事項乃根據本公司於2026年6月12日舉行的年度股東會上授予董事會的一般授權進行。

於2026年7月28日，2026年7月配售事項已完成。配售代理已按2026年7月配售事項的配售價每股配售股份6.23港元向不少於六(6)名承配人成功配售合共20,132,400股新H股。據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，各承配人及其最終實益擁有人均為機構、企業專業及其他投資者（均為獨立第三方），且概無承配人於緊隨2026年7月配售事項完成後成為本公司的主要股東。2026年7月配售事項的所得款項總額合共約為125.42百萬港元，而2026年7月配售事項的所得款項淨額（經扣除佣金及其他相關開支及專業費用後）約為122.25百萬港元（「**2026年7月配售事項所得款項**」）。配售股份的淨價格約為每股股份6.07港元。

企業管治及其他資料

截至本報告日期，本公司尚未動用2026年7月配售事項所得款項淨額。有關2026年7月配售事項的理由及所得款項淨額擬定用途，請參閱本公司日期為2026年7月22日及2026年7月28日的公告。本公司擬於未來兩年將2026年7月配售事項的所得款項淨額撥作該等擬定用途。截至本報告日期，上述公告先前所披露的2026年7月配售事項所得款項淨額的擬定用途及預期實施時間表並無任何變動，且我們預計有關2026年7月配售事項所得款項淨額擬定用途的計劃並無任何重大變動。

視作出售於一家附屬公司的股權及授出購回權

於2026年8月28日，本公司、深圳曜行投資合夥企業(有限合夥)(本公司的全資附屬公司，「**深圳曜行投資**」、杭州曜行創新動力科技有限公司(「**曜行動力**」、泉州海絲壹號新能源產業投資合夥企業(有限合夥)(「**東風泉州基金**」、中金保時捷(上海)創業投資合夥企業(有限合夥)(「**中金保時捷基金**」、杭州元璟新創中小創業投資合夥企業(有限合夥)(「**元璟資本**」、龍岩新景富盈創業投資合夥企業(有限合夥)(「**新景富盈**」、蘇州聚合鵬飛二期創業投資合夥企業(有限合夥)(「**聚合資本**」、佛山市領航股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「**佛山領航**」及南京地平線信息技術有限公司(「**地平線**」)(東風泉州基金、中金保時捷基金、元璟資本、新景富盈、聚合資本、佛山領航及地平線，統稱「**投資者**」)訂立增資協議，據此(其中包括)投資者同意以現金出資方式向曜行動力注資合共人民幣240,000,000元，以換取曜行動力經擴大註冊資本合共約13.79%股權(「**增資**」)。

就增資而言，本公司、深圳曜行投資、曜行動力、智駕新程(寧波)智能科技有限公司、Matrix Kairos Limited及投資者於2026年8月28日訂立股東協議(「**股東協議**」)，該協議將於增資完成日期生效，以規管(其中包括)曜行動力的事務、業務及管理，以及曜行動力股東之間的關係、權利及義務。根據股東協議，投資者獲授有關曜行動力的若干標準少數股東權利，包括(其中包括)優先認購權、優先購買權、共同銷售權及購回權。

於增資完成後，本公司於曜行動力的間接權益將由約70.0%攤薄至約60.34%。因此，根據上市規則第14.29條，增資將構成本公司的視作出售事項。

除上文所披露者外，我們並不知悉自報告期末至本報告日期有任何重大期後事項。

企業管治及其他資料

更改章程文件

誠如先前於本公司日期為2026年5月21日的通函所披露，於報告期內，本公司建議對本公司公司章程作出若干修訂，並載列如下：

取消監事會

根據《公司法》、《關於新配套制度規則實施相關過渡期安排》《上市公司章程指引》等法律法規的相關規定，結合本公司實際情況，本公司決定不再設置監事會，並由董事會審計委員會行使《公司法》規定的監事會職權。本公司《監事會議事規則》等監事會相關制度將一併廢止，相關規章制度中關於監事會相關條款及本公司公司章程亦同步做出相應修訂。

完成2025年12月配售事項

茲提述本公司日期為2025年11月26日及2025年12月2日的公告，內容有關2025年12月配售事項。於2025年12月配售事項完成後，本公司註冊資本變更為人民幣420,759,200元，股份數目變更為420,759,200股。因此，董事會建議對公司章程作出若干修訂，以反映本公司股本結構的有關變動，並根據《公司法》及聯交所相關規則，對公司章程中有關對外擔保條款進行修訂，並同步修改《對外擔保管理制度》。

於2026年6月12日舉行的本公司年度股東會上，本公司股東已通過特別決議案，批准上述建議修訂。本公司公司章程的修訂詳情分別載於本公司日期為2026年5月21日及2026年6月12日的通函及公告。

本公司經修訂及重列的公司章程於聯交所及本公司的網站均可查閱。

簡明合併綜合虧損表

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	449,953	345,719
銷售成本	6	(369,424)	(293,968)
毛利		80,529	51,751
銷售開支	6	(33,726)	(53,382)
一般及行政開支	6	(59,401)	(58,936)
研發開支	6	(126,501)	(95,110)
金融資產減值虧損淨額		(12,412)	(9,936)
其他收入	7	5,623	8,362
其他(虧損)/收益淨額	8	(8,323)	(5,138)
分佔聯營公司業績淨額		(296)	-
經營虧損		(154,507)	(162,389)
財務收入	9	1,981	5,092
財務成本	9	(7,376)	(4,990)
財務成本淨額		(5,395)	102
所得稅前虧損		(159,902)	(162,287)
所得稅開支	10	(10)	-
期內虧損		(159,912)	(162,287)
以下各方應佔年/期內虧損：			
本公司擁有人		(156,429)	(151,558)
非控股權益		(3,483)	(10,729)
		(159,912)	(162,287)

簡明合併綜合虧損表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
其他綜合收益：			
其後可能重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		(201)	13
期內綜合虧損總額		(160,113)	(162,274)
以下各方應佔期內綜合虧損總額：			
本公司擁有人		(156,618)	(151,548)
非控股權益		(3,495)	(10,726)
		(160,113)	(162,274)
本公司擁有人應佔每股虧損(人民幣元)			
每股基本及攤薄虧損	11	(0.38)	(0.38)

上述簡明合併綜合虧損表應與隨附附註一併閱讀。

簡明合併資產負債表

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	161,868	131,134
使用權資產	13	94,744	85,387
商譽	14	3,734	3,734
其他無形資產	15	41,238	21,063
投資物業	16	4,166	4,287
於聯營公司的投資	17	9,704	10,000
其他非流動資產	18	26,496	9,524
		341,950	265,129
流動資產			
存貨	19	209,639	157,667
貿易應收款項及應收票據	20	704,055	648,823
其他流動資產	21	167,315	98,658
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益)的金融資產	22	62,570	58,600
按公允價值計量且其變動計入損益(按公允價值計量且其變動計入損益)的金融資產	23	90,308	91,307
受限制現金	24	4,286	4,073
現金及現金等價物	24	337,567	686,603
		1,575,740	1,745,731
資產總值		1,917,690	2,010,860
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	25	423,098	420,759
儲備	26	1,641,228	1,723,798
累計綜合虧損		(1,180,240)	(1,023,811)
		884,086	1,120,746
非控股權益		(1,413)	2,082
權益總額		882,673	1,122,828

簡明合併資產負債表

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
負債			
非流動負債			
租賃負債	13	23,457	15,034
遞延收入	29	3,350	3,928
借款	28	113,412	71,367
其他負債	30	73,998	73,998
		214,217	164,327
流動負債			
貿易應付款項	31	381,551	321,687
合同負債		3,714	2,721
借款	28	358,262	301,126
租賃負債	13	15,345	12,950
其他應付款項及應計費用	32	61,928	85,221
		820,800	723,705
負債總額		1,035,017	888,032
權益與負債總額		1,917,690	2,010,860

上述簡明合併資產負債表應與隨附附註一併閱讀。

第32至64頁的簡明合併財務報表已於2026年8月28日獲董事會批准並由以下董事代為簽署。

劉國清
董事

楊廣
董事

簡明合併權益變動表

附註	本公司擁有人應佔				非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於2026年1月1日	420,759	1,723,798	(1,023,811)	1,120,746	2,082	1,122,828
期內虧損	-	-	(156,429)	(156,429)	(3,483)	(159,912)
年內其他綜合收益	-	(189)	-	(189)	(12)	(201)
綜合虧損總額	-	(189)	(156,429)	(156,618)	(3,495)	(160,113)
發行普通股	2,339	17,661	-	20,000	-	20,000
購回股份	-	(107,584)	-	(107,584)	-	(107,584)
股份支付費用	27	7,542	-	7,542	-	7,542
於2026年6月30日(未經審核)	423,098	1,641,228	(1,180,240)	884,086	(1,413)	882,673
於2025年1月1日	399,190	1,359,274	(623,662)	1,134,802	8,323	1,143,125
期內虧損	-	-	(151,558)	(151,558)	(10,729)	(162,287)
年內其他綜合收益	-	10	-	10	3	13
綜合虧損總額	-	10	(151,558)	(151,548)	(10,726)	(162,274)
於全球發售後發行普通股	756	10,898	-	11,654	-	11,654
非控股股東注資	-	-	-	-	2	2
股份支付費用	27	19,737	-	19,737	-	19,737
收購附屬公司	-	-	-	-	2,422	2,422
於2025年6月30日(未經審核)	399,946	1,389,919	(775,220)	1,014,645	21	1,014,666

上述簡明合併權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

簡明合併現金流量表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金流量			
經營所用現金		(251,356)	[163,266]
已收利息		1,981	3,951
已付所得稅		(10)	-
經營活動所用現金淨額		(249,385)	[159,315]
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備		(57,900)	[22,372]
購買土地使用權		(123)	-
購買其他無形資產		(14,400)	[1,581]
收購附屬公司所得款項		-	173
出售附屬公司所得款項		-	99
出售物業、廠房及設備所得款項		636	777
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	3.2(c)	479,797	379,800
購買按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	3.2(c)	(481,010)	[435,650]
購買定期存款		-	[63,840]
投資活動(所用)/所得現金淨額		(73,000)	[142,594]
融資活動所得現金流量			
於全球發售後發行H股所得款項		-	11,654
非控股權益注資		-	2
銀行借款所得款項		299,810	225,000
償還銀行借款		(199,373)	[127,354]
購回股份付款		(107,584)	-
已付借款利息		(6,756)	[4,568]
上市開支付款		-	[16,654]
租賃付款的本金部分及利息部分		(8,224)	[8,833]
融資活動所得現金淨額		(22,127)	79,247
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(344,512)	[222,662]
期初現金及現金等價物		686,603	793,943
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響		(4,524)	[5,010]
期末現金及現金等價物	24	337,567	566,271

上述簡明合併現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明合併財務報表附註

1. 一般資料

深圳佑駕創新科技有限公司（「佑駕創新科技」或「本公司」）於2014年12月10日在深圳註冊成立為有限責任公司。本公司的註冊地址為中華人民共和國（「中國」）廣東省深圳市福田區沙頭街道上沙社區濱河大道9285號中洲濱海商業中心二期1棟A座25層。

經2023年4月召開的股東大會批准，本公司根據《中華人民共和國公司法》改制為股份有限公司，並於2023年6月7日將其註冊名稱由「深圳佑駕創新科技有限公司」變更為「深圳佑駕創新科技股份有限公司」。

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要於中國從事智能駕駛產品及解決方案的開發、製造及銷售。

於2024年12月27日，本公司於香港聯合交易所有限公司主板成功上市。

本中期簡明合併財務資料未經審核，除另有說明外，均以人民幣（「人民幣」）呈列。

該等簡明合併財務報表已於2026年8月28日獲董事會批准刊發。

2. 編製基準及會計政策變更

2.1 編製基準

本截至2026年6月30日止六個月的簡明合併中期財務資料乃根據國際會計準則（「國際會計準則」）第34號「中期財務報告」編製。簡明合併中期財務資料並不包括通常載於年度財務報告的所有附註。因此，簡明合併中期財務資料應與根據國際財務報告準則會計準則（「國際財務報告準則」）編製的本集團截至2025年12月31日止年度的年度經審核合併財務報表一併閱讀。

2.2 會計政策變更及披露

所採納的會計政策與過往財政年度及相應中期報告期間所採納者一致，惟採納下文所載新訂及經修訂準則除外。

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

若干新訂或經修訂準則及詮釋適用於本報告期。採納該等新訂準則及修訂本對本集團的財務狀況或經營業績並無重大影響，亦毋須追溯調整。

準則及修訂本	於以下日期或 之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第7號及國際財務報告準則第9號修訂本 — 修訂金融工具的分類及計量	2026年1月1日
國際財務報告準則第7號及國際財務報告準則第9號修訂本 — 涉及依賴自然能源生產電力的合約	2026年1月1日
國際財務報告準則的年度改進—國際財務報告準則會計準則的 年度改進—第11卷	2026年1月1日

應用該等國際財務報告準則會計準則的修訂對本集團當前及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明合併財務報表所載的披露並無重大影響。

中期簡明合併財務報表附註

2. 編製基準及會計政策變更(續)

2.2 會計政策變更及披露(續)

(b) 未獲採納的新訂及經修訂準則

下列新訂或經修訂會計準則已頒佈但於2026年1月1日開始的財政年度尚未生效且未獲本集團提前採納：

準則及修訂本	於以下日期或 之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第18號—財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號及其修訂本—無公共責任的附屬公司：披露	2027年1月1日
國際會計準則第21號修訂本—換算為惡性通貨膨脹呈報貨幣	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本—投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入	待定

本集團已開始評估該等新訂及經修訂準則的影響，初步認為除國際財務報告準則第18號外，採納該等新訂及經修訂準則於其生效時預期不會對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列，引入將有助於實現類似實體財務表現的可比性的新規定，並為使用者提供更相關的資料及透明度。儘管國際財務報告準則第18號不會影響財務報表項目的確認或計量，惟其對呈列及披露的影響預期將屬廣泛，尤其是與財務表現報表有關的影響，以及於財務報表內提供管理層定義的業績指標。

管理層目前正在評估應用新準則對本集團合併財務報表的詳細影響。根據進行的初步高層評估，已識別以下潛在影響：

儘管採納國際財務報告準則第18號不會對本集團的淨利潤產生影響，惟本集團預期將損益表中的收入及開支項目歸類為新類別將影響經營利潤的計算及呈報方式。

主要財務報表上呈列的項目可能因應用「有用的結構性摘要」概念及加強的匯總及分拆原則而改變。

本集團預期目前於附註中披露的資料不會有重大變動，因為披露重大資料的要求維持不變；然而，資料的組合方式可能因匯總／分拆原則而改變。此外，將需要就以下各項作出重大新披露：

- 管理層定義的業績指標；
- 按功能呈列於損益表經營類別的項目的費用性質明細—該明細僅適用於若干性質的開支；及
- 就首次應用國際財務報告準則第18號的年度期間，損益表中各項目按應用國際財務報告準則第18號呈列的經重列金額與先前應用國際會計準則第1號呈列的金額之間的對賬。

中期簡明合併財務報表附註

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動面對多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、公允價值利率風險及現金流量利率風險）、信用風險及流動性風險。

中期簡明合併財務報表並不包括年度財務報表規定的所有財務風險管理資料及披露，及應與本集團於2025年12月31日的年度財務報表一併閱讀。

任何風險管理政策自截至2025年12月31日止年度以來並無重大變動。

流動性風險

審慎的流動性風險管理指維持充足的現金及現金等價物。鑒於相關業務的動態性質，本集團的政策為定期監控本集團的流動性風險，並維持充足的現金及現金等價物以滿足本集團的流動資金需求。

金融負債到期

下表根據合同到期日將本集團的金融負債分析為相關到期組別。

表中披露的金額為合同未貼現現金流量。由於貼現的影響並不重大，12個月內到期的結餘等於其賬面結餘。

	少於一年 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年6月30日（未經審核）				
借款（包括應付利息）	367,987	98,452	16,142	482,581
貿易應付款項	381,551	-	-	381,551
其他應付款項及應計費用（不包括 應付工資及福利、增值稅以及 其他應付稅項及質保撥備）	15,341	-	-	15,341
租賃負債	16,424	13,018	11,231	40,673
其他負債	-	-	73,998	73,998
	781,303	111,470	101,371	994,144
	少於一年 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日（經審核）				
借款（包括應付利息）	307,469	60,327	12,314	380,110
貿易應付款項	321,687	-	-	321,687
其他應付款項及應計費用（不包括 應付工資及福利、增值稅以及 其他應付稅項及質保撥備）	23,213	-	-	23,213
租賃負債	13,788	7,759	7,867	29,414
其他負債	-	-	73,998	73,998
	666,157	68,086	94,179	828,422

中期簡明合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.2 公允價值估計

(a) 公允價值層級

本節說明釐定於資產負債表內按公允價值確認及計量的金融工具公允價值時作出的判斷及估計。為說明釐定公允價值所用輸入數據的可靠性，本集團已根據會計準則將其金融工具分為三個級別。

- 第一層：對於在市場上交易活躍的金融工具(如公開買賣的衍生工具與股本證券)，其公允價值乃根據於報告期間末市場報價而計算。本集團持有的金融資產所用市場報價為即期市值報價。該等工具計入第一層。
- 第二層：對於未有在活躍市場上交易的金融工具(如場外衍生工具)，其公允價值乃使用估值技術而釐定，從而盡量使用可觀察市場數據並盡可能少依賴針對實體的估計。倘工具公允價值所需的所有重大輸入數據可觀察，則該工具計入第二層。
- 第三層：倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該工具計入第三層。未上市股本證券則屬此種情況。

下表呈列本集團於2026年6月30日及2025年12月31日按公允價值計量的資產：

	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年6月30日(未經審核)				
資產				
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	-	-	62,570	62,570
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	-	-	90,308	90,308
	-	-	152,878	152,878
	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日(經審核)				
資產				
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	-	-	58,600	58,600
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	-	-	91,307	91,307
	-	-	149,907	149,907

本集團的政策為於各報告期間末確認公允價值層級的轉入及轉出。

中期簡明合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.2 公允價值估計(續)

(b) 用於釐定公允價值的估值過程及技術

用於估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價；及
- 其他技術，例如貼現現金流量分析，用於釐定其餘金融工具的公允價值。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，估值技術並無變動。

由於到期日短或需要支付利息，貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、現金及現金等價物、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用(不包括應付薪金及福利、增值稅以及其他應付稅項及質保撥備)、流動借款及租賃負債的公允價值與其賬面價值相若。

(c) 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量(第三層級)

下表呈列截至2026年及2025年6月30日止六個月第三層級金融工具的變動：

	按公允價值計量且 其變動計入其他綜合 收益的金融資產 人民幣千元
於2026年1月1日	58,600
收購	106,780
出售	(102,810)
於2026年6月30日(未經審核)	62,570
於2025年1月1日	29,105
收購	68,935
出售	(67,413)
於2025年6月30日(未經審核)	30,627
	按公允價值計量且 其變動計入 損益的金融資產 人民幣千元
於2026年1月1日	91,307
收購	481,010
出售	(479,797)
公允價值收益	(2,212)
於2026年6月30日(未經審核)	90,308
於2025年1月1日	800
收購	380,000
出售	(352,800)
公允價值收益	6
於2025年6月30日(未經審核)	28,006

中期簡明合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.2 公允價值估計（續）

(d) 估值輸入數據及與公允價值的關係

下表概述持續的第三層級公允價值計量中使用的重大不可觀察輸入數據的定量資料。

於2026年6月30日（未經審核）

描述	公允價值 人民幣千元	不可觀察 輸入數據	輸入數據 的範圍	不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產－結構性存款 及理財產品	36,889	預期回報率	0.45%-2.05%	預期回報率越高，公允價值越高
基金產品	53,419	資產淨值	不適用	資產淨值增加／（減少）
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產－ 應收票據	62,570	貼現率	0.60%-1.02%	貼現率越高，公允價值越低

於2025年12月31日（經審核）

描述	公允價值 人民幣千元	不可觀察輸 入數據	輸入數據 的範圍	不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產－結構性存款 及理財產品	33,343	預期回報率	1.0%-3.71%	預期回報率越高，公允價值越高
基金產品	57,964	資產淨值	不適用	資產淨值增加／（減少）
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產－ 應收票據	58,600	貼現率	0.55%-1.15%	貼現率越高，公允價值越低

對公允價值有重大影響的不可觀察輸入數據之間並無重大相互關係。

於2026年6月30日，倘預期回報率增加／減少50個基點，則按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值將增加／減少約人民幣184,000元（2025年12月31日：增加／減少人民幣167,000元）。

於2026年6月30日，倘非上市基金的資產淨值上升／下跌100個基點，則基金產品的公允價值將增加／減少約人民幣53,000元（2025年12月31日：增加／減少人民幣58,000元）。

於2026年6月30日，倘貼現率上調／下調50個基點，則按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值將減少／增加約人民幣308,000元（2025年12月31日：減少／增加人民幣230,000元）。

中期簡明合併財務報表附註

4. 關鍵會計估計和判斷

編製中期財務報表要求管理層對應用會計政策的影響及所報告資產和負債以及收支的金額作出判斷、估計及假設。實際結果可能與該等估計不同。

在編製該等中期簡明合併財務報表時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的關鍵來源，與上一個財政年度及相應中期報告期間所應用者相同。

5. 收入及分部資料

(a) 分部及主要活動說明

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團從事智能駕駛產品及解決方案的開發、生產及銷售。本公司執行董事檢討業務的經營業績時將其視為一個經營分部，以作出戰略決策及資源分配。因此，本集團認為，用以作出戰略決策的業務分部僅有一個。

地理資料

本集團大部分業務及營運乃在中國內地開展，而目前本集團的主要市場、大部分收入、經營虧損及非流動資產均源自／位於中國境內。因此，並無呈列地理分部資料。

(b) 於本期間的收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
智能化解決方案	389,432	330,717
無人車與運營服務	52,642	10,058
其他 (i)	7,879	4,944
	449,953	345,719

本集團的全部收入均於某個時間點確認。

(i) 其他主要指銷售配件所產生的收入。

中期簡明合併財務報表附註

6. 按性質分類的開支

銷售成本、銷售開支、一般及行政開支以及研發開支的詳細分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
成品及在製品庫存的變動	(39,340)	(4,775)
所用原材料及耗材	340,621	261,441
僱員福利開支	142,532	111,818
服務費	52,563	53,248
辦公及差旅開支	18,055	13,108
試驗開支	18,881	2,764
折舊及攤銷(附註12、15、16)	13,140	8,387
使用權資產折舊費用	9,188	8,389
股份支付費用	7,542	19,737
測試開支	4,262	487
存貨減值撥備	4,059	2,247
加工開支	2,221	3,845
廣告和宣傳開支	2,089	5,379
外包安裝開支	808	1,225
法律及專業費用	523	1,021
核數師薪酬	1,100	1,100
其他	10,808	11,975
	589,052	501,396

7. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
政府補助	571	4,729
增值稅退稅	5,052	3,633
	5,623	8,362

截至2026年及2025年6月30日止六個月，政府補助主要包括符合若干特定條件的地方政府部門的財政補貼以及遞延政府補助的攤銷。已確認的補助不存在未滿足的條件或其他或有事項。

中期簡明合併財務報表附註

8. 其他(虧損)/收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公允價值(虧損)/收益淨額	(2,212)	3,545
外匯匯兌虧損淨額	(6,317)	(6,300)
物業、廠房及設備、其他無形資產以及使用權資產 處置收益淨額	2	15
其他	204	(2,376)
滯納金	-	(22)
	(8,323)	(5,138)

9. 財務成本淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
財務收入		
銀行存款的利息收入	1,981	5,092
財務成本		
銀行借款的利息開支	(6,756)	(4,568)
租賃負債的利息開支	(620)	(422)
財務成本總額	(7,376)	(4,990)
財務成本淨額	(5,395)	102

10. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅開支	(10)	-
遞延所得稅開支	-	-
	(10)	-

應課稅利潤稅項按相關實體運營所在司法管轄區的現行稅率計算。

中期簡明合併財務報表附註

10. 所得稅開支(續)

(i) 中國企業所得稅(「中國企業所得稅」)

除下文所披露者外，本公司及其在中國的附屬公司須繳納中國企業所得稅，該稅項乃根據中國稅收法律及法規就附屬公司截至2026年及2025年6月30日止六個月的應課稅利潤按25%適用稅率計算。

本公司於2017年獲得高新技術企業(「**高新技術企業**」)資格認定，因此自2017年開始的三年期間可享受15%的優惠稅率。本公司於2020年及2023年重新獲得高新技術企業資格認定，因此自2020年及2023年開始的三年期間可享受15%的優惠所得稅稅率。此外，本集團的附屬公司南京佑駕科技有限公司於2020年取得高新技術企業資格，於2023年重新獲得高新技術企業資格認定。

根據中國國家稅務總局頒佈並自2018年起實施的政策，從事研發活動的企業於確定當年應納稅利潤時，有權就其發生的合資格研發費用申請額外稅收扣除，金額為合資格研發費用的75%(「**加計扣除**」)。自2021年3月起，製造業的額外扣除比例提高至100%。自2022年10月1日起，其他行業的額外扣除比例提高至100%。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，若干中國內地附屬公司符合中國企業所得稅法項下的「小型微利企業」資格，享有20%的優惠所得稅稅率。

11. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔虧損除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
本公司擁有人應佔虧損(人民幣千元)	(156,429)	[151,558]
已發行普通股加權平均數(千股)	414,631	399,858
每股基本虧損(每股人民幣元)	[0.38]	[0.38]

(b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損乃按調整發行在外普通股加權平均數，以假設轉換所有潛在攤薄普通股計算。由於本集團截至2026年及2025年6月30日止六個月產生虧損，計算每股攤薄虧損時計入任何潛在普通股將產生反攤薄。因此，截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與各期間的每股基本虧損相同。

中期簡明合併財務報表附註

12. 物業、廠房及設備

	機器及模型 人民幣千元	交通 人民幣千元	計算機及 電子設備 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日							
成本	74,004	9,489	19,294	1,980	11,731	65,846	182,344
累計折舊	(27,189)	(3,933)	(9,626)	(793)	(9,669)	-	(51,210)
賬面淨值	46,815	5,556	9,668	1,187	2,062	65,846	131,134
截至2026年6月30日止期間 (未經審核)							
期初賬面淨值	46,815	5,556	9,668	1,187	2,062	65,846	131,134
添置	14,693	10,673	6,802	-	5,321	13,516	51,005
出售	(44)	-	(152)	(438)	-	-	(634)
折舊	(6,338)	(1,542)	(1,676)	(150)	(1,440)	-	(11,146)
重新分類	6,907	-	-	-	-	(6,907)	-
轉撥(附註15)	-	-	-	-	-	(8,491)	(8,491)
期末賬面淨值	62,033	14,687	14,642	599	5,943	63,964	161,868
於2026年6月30日(未經審核)							
成本	95,560	20,162	25,944	1,542	17,052	63,964	224,224
累計折舊	(33,527)	(5,475)	(11,302)	(943)	(11,109)	-	(62,356)
賬面淨值	62,033	14,687	14,642	599	5,943	63,964	161,868

中期簡明合併財務報表附註

12. 物業、廠房及設備（續）

	機器及模型 人民幣千元	交通 人民幣千元	計算機及 電子設備 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年12月31日							
成本	48,503	5,832	10,080	1,114	10,540	4,579	80,648
累計折舊	(17,296)	(3,064)	(7,816)	(562)	(8,027)	-	(36,765)
賬面淨值	31,207	2,768	2,264	552	2,513	4,579	43,883
截至2025年6月30日止期間 (未經審核)							
期初賬面淨值	31,207	2,768	2,264	552	2,513	4,579	43,883
添置	5,965	705	7,289	618	2,680	-	17,257
出售	(48)	(281)	(41)	(24)	-	(329)	(723)
出售附屬公司	(5)	(294)	(7)	(4)	(27)	-	(337)
折舊	(4,763)	(440)	(671)	(185)	(882)	-	(6,941)
重新分類	3,510	-	-	-	(3,396)	(114)	-
轉撥（附註15）	-	-	-	-	-	(476)	(476)
期末賬面淨值	35,866	2,458	8,834	957	888	3,660	52,663
於2025年6月30日（未經審核）							
成本	57,925	5,962	17,321	1,704	9,797	3,660	96,369
累計折舊	(22,059)	(3,504)	(8,487)	(747)	(8,909)	-	(43,706)
賬面淨值	35,866	2,458	8,834	957	888	3,660	52,663

中期簡明合併財務報表附註

13. 使用權資產及租賃

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
使用權資產		
辦公室及工廠	37,821	27,994
土地使用權	56,923	57,393
	94,744	85,387
租賃負債		
流動	15,345	12,950
非流動	23,457	15,034
	38,802	27,984

14. 商譽

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於期初	3,734	-
收購附屬公司	-	3,734
於期末	3,734	3,734

中期簡明合併財務報表附註

15. 其他無形資產

	軟件 人民幣千元	開發成本 人民幣千元 附註(a)	總計 人民幣千元
截至2026年6月30日止六個月(未經審核)			
期初賬面淨值	21,063	-	21,063
轉撥(附註12)	8,491	-	8,491
攤銷費用	(1,873)	-	(1,873)
出售	-	-	-
添置	7,803	5,754	13,557
期末賬面淨值	35,484	5,754	41,238
於2026年6月30日(未經審核)			
成本	44,571	5,754	50,325
累計攤銷	(9,087)	-	(9,087)
賬面淨值	35,484	5,754	41,238
截至2025年6月30日止六個月(未經審核)			
期初賬面淨值	18,926	-	18,926
轉撥(附註12)	476	-	476
攤銷費用	(1,325)	-	(1,325)
出售	(39)	-	(39)
添置	1,581	-	1,581
期末賬面淨值	19,619	-	19,619
於2025年6月30日(未經審核)			
成本	25,378	-	25,378
累計攤銷	(5,759)	-	(5,759)
賬面淨值	19,619	-	19,619

- (a) 本集團僅在符合以下所有標準時，方會將與商業數據資源相關的開發成本確認為無形資產：完成該無形資產的技術可行性；完成該無形資產並使用或出售其的意圖；該無形資產能夠產生可能未來經濟利益的能力；具備完成開發及使用或出售該無形資產的足夠資源；及可靠計量該無形資產開發階段應佔支出的能力。

與商業數據資源相關的開發成本包括從第三方獲取商業數據的成本、與數據清洗及數據標註相關的直接人工成本，以及間接成本的分配。

中期簡明合併財務報表附註

16. 投資物業

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
期初賬面淨值	4,287	4,529
折舊費用	(121)	(121)
期末賬面淨值	4,166	4,408
於期末 成本	5,094	5,094
累計折舊	(928)	(686)
賬面淨值	4,166	4,408

投資物業按成本減折舊及減值(如有)列賬。

本集團投資物業的公允價值接近賬面價值。

17. 於聯營公司的投資

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於期初	10,000	-
添置	-	10,000
於出售一間附屬公司時轉撥至一間聯營公司	-	176
分佔業績，淨額	(296)	(176)
	9,704	10,000

18. 其他非流動資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動租賃按金	3,524	5,058
購買物業、廠房及設備預付款項	2,972	4,466
收購目標公司預付款項(a)	20,000	-
	26,496	9,524

(a) 於2026年5月29日，本公司與中通快遞股份有限公司就西安通圖科技有限公司(「目標公司」)訂立股權轉讓協議。根據該協議，收購目標公司50%股權的總對價為人民幣25,000,000元，包括(i)股份對價人民幣20,000,000元，將由本公司向認購人配發及發行對價股份的方式支付；及(ii)現金對價人民幣5,000,000元，將由本公司以現金支付予賣方。

於2026年6月30日，本公司已透過發行2,339,000股H股完成交易對價中人民幣20,000,000元的預付款項。

中期簡明合併財務報表附註

19. 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料	109,332	70,301
半成品	18,591	15,429
成品	42,293	72,443
合同履約成本	70,526	38,891
	240,742	197,064
減：存貨撥備	(31,103)	(39,397)
	209,639	157,667

20. 貿易應收款項及應收票據

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收票據	56,370	41,457
貿易應收款項		
應收第三方款項	702,872	654,723
減：信用虧損撥備	(55,187)	(47,357)
	647,685	607,366
	704,055	648,823

本集團授予其客戶的信用期一般為一年內。於2026年6月30日及2025年12月31日，基於確認日期的貿易應收款項及應收票據賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
不超過1年	636,323	590,584
1至2年	70,688	71,418
2至3年	29,006	13,345
3年以上	23,225	20,833
	759,242	696,180

於結算日，本集團貿易應收款項及應收票據的賬面價值與其公允價值相若。

中期簡明合併財務報表附註

21. 其他流動資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
其他應收款項		
—員工預支款	4,918	4,299
—按金	7,910	5,103
—應收聯營公司款項	16,836	18,606
—其他	12,149	2,486
	41,813	30,494
減：信用虧損撥備	(11,786)	(9,136)
	30,027	21,358
預付款項		
—產品及服務採購	63,499	45,546
可抵扣增值稅(「增值稅」)	73,789	31,754
	167,315	98,658

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團其他流動資產的公允價值與其賬面價值相若，惟非金融資產預付款項及可抵扣增值稅除外。

本集團其他流動資產的賬面價值均以人民幣計值。

22. 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

本集團按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的應收票據	62,570	58,600

通過收取合同現金流量及出售該等資產而持有的應收票據分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。所有應收票據的賬齡均在一年以內。

中期簡明合併財務報表附註

23. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

本集團的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
投資於銀行發行的結構性存款及理財產品	36,889	33,343
投資於基金產品	53,419	57,964
	90,308	91,307

私募基金以及結構性存款及理財產品的本金及回報並無保證，因此其合同現金流量不符合僅用於支付本金及利息的條件。因此，私募基金以及銀行發行的結構性存款及理財產品按公允價值計量且其變動計入損益。

有關本集團面臨的金融風險的資料以及有關釐定該等按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值的方法及假設的資料載於附註3.2。

24. 現金及現金等價物

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行現金	341,853	690,676
減：受限制現金	(4,286)	(4,073)
現金及現金等價物	337,567	686,603

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
—人民幣	295,435	294,220
—港元	1,838	354,860
—美元	39,624	37,398
—新加坡元	451	64
—歐元	219	61
現金及現金等價物	337,567	686,603

於2026年6月30日及2025年12月31日，受限制現金人民幣10,000元及人民幣10,000元為用於電子不停車收費的凍結資金，人民幣3,916,000元及人民幣2,431,000元為用於訴訟的凍結資金，而人民幣360,000元及人民幣1,632,000元為用於履約保證金的凍結資金。

中期簡明合併財務報表附註

25. 股本

本公司的法定、已發行及繳足股本的變動概要如下：

	股份數目	股本 人民幣千元
於2026年1月1日及2025年12月31日	420,759,000	420,759
於全球發售後發行普通股	2,339,000	2,339
於2026年6月30日(未經審核)	423,098,000	423,098

26. 儲備

下表列示各期間資產負債表項目「儲備」的明細及其於各期間的變動。各儲備的性質及用途說明載於下表。

	股份溢價 人民幣千元	庫存股份儲備 人民幣千元	其他綜合 收益儲備 人民幣千元	股份支付儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年1月1日	1,590,406	-	(252)	133,644	1,723,798
發行普通股	17,661	-	-	-	17,661
外幣換算產生的匯兌差額	-	-	(189)	-	(189)
股份支付費用(附註27)	-	-	-	7,542	7,542
購回股份	-	(107,584)	-	-	(107,584)
於2026年6月30日(未經審核)	1,608,067	(107,584)	(441)	141,186	1,641,228

	股份溢價 人民幣千元	庫存股份儲備 人民幣千元	其他綜合 收益儲備 人民幣千元	股份支付儲備 人民幣千元	總計 RMB'000
於2025年1月1日	1,265,229	-	-	94,045	1,359,274
於全球發售後發行普通股	10,898	-	-	-	10,898
外幣換算產生的匯兌差額	-	-	10	-	10
股份支付費用(附註27)	-	-	-	19,737	19,737
於2025年6月30日(未經審核)	1,276,127	-	10	113,782	1,389,919

中期簡明合併財務報表附註

27. 股份支付費用

(a) 股份獎勵計劃

- (i) 於2016年3月，股東批准員工持股計劃（僱員持股A計劃），該計劃擬於日後透過轉讓劉國清博士持有的股份的方式向若干行政人員及僱員授出本公司的若干獎勵股份，以吸引及留任人才，並提供使股東、本公司及僱員的利益一致，促進本公司長遠發展的激勵。

於2016年8月，根據僱員持股A計劃通過股權轉讓向一名僱員授出77,855股股權，歸屬開始日期為2016年8月。該等獎勵不包括服務期條件，並以每股人民幣1元的對價作出，作為彼對本集團服務、全職投入及專業知識的獎勵。

於2020年12月，深圳佑駕清成投資企業（有限合夥）根據《中華人民共和國公司法》在中國註冊成立，作為除上文所述者外本公司餘下僱員根據僱員持股A計劃持有普通股（「受限制股份」）的工具。

於2016年至2023年，根據僱員持股A計劃，若干董事、管理層及僱員（「承授人」）通過深圳佑駕清成投資企業（有限合夥）獲授11,954,979股受限制股份，對價為每股人民幣0.01元，作為彼等對本集團服務、全職投入及專業知識的獎勵。

所有授出的受限制股份歸屬如下：2016年獲授股份的僱員自開始任職之日起至2020年服務滿4年；2021年獲授股份的僱員自授出日期起至2023年10月服務滿4年；2023年10月後獲授股份的僱員自成功上市之日起服務滿3年。

於2024年5月，對於2020年之後獲授股份的僱員，歸屬期修改如下：半數限制性股票自成功上市日起服務1年；另一半限制性股票自成功上市日起服務3年。

倘僱員於該期間不再受僱於本集團，則獎勵股份將被沒收，而被沒收的股份將由劉國清博士按授予日期認繳的出資額連同合同協定的利息價格購回，並由劉國清博士酌情重新分配至其後的授出（如有）。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 股權獎勵總數 (未經審核)	2025年 股權獎勵總數 (未經審核)
於1月1日	12,386,181	12,386,181
已授出	13,224	—
已沒收	(13,224)	—
於6月30日	12,386,181	12,386,181

各獎勵受限制股份的公允價值乃根據本公司股份於授出日期的最近交易價格計算。

中期簡明合併財務報表附註

27. 股份支付費用(續)

(a) 股份獎勵計劃(續)

(iii) 於2022年3月，股東批准員工持股計劃(僱員持股B計劃)，該計劃建議以增資的形式向若干行政人員及僱員授出本公司的若干激勵股份，以吸引及留任人才，並提供使股東、本公司及僱員的利益一致，促進本公司長遠發展的激勵。

於2021年4月及5月，深圳佑駕礪成企業(有限合夥)及深圳佑駕眾成投資企業(有限合夥)根據中國公司法在中國註冊成立，作為本公司僱員根據僱員持股B計劃持有普通股(「受限制股份」)的工具。

根據僱員持股B計劃，若干董事、管理層及僱員(「承授人」)通過深圳佑駕眾成投資企業(有限合夥)及深圳佑駕礪成企業(有限合夥)獲授8,722,901股受限制股份，對價為每股人民幣0.01元，作為彼等對本集團服務、全職投入及專業知識的獎勵。所有授出的受限制股份歸屬如下：對於自2018年至2023年9月獲授股份的僱員，自授出股份日期起計四年；就於2023年10月後獲授股份的僱員而言，自首次公開發售成功日期起計三年。

於2024年5月，對於2020年之後獲授股份的僱員，歸屬期修改如下：半數限制性股票自成功上市日起服務1年；另一半限制性股票自成功上市日起服務3年。

倘僱員於該期間不再受僱於本集團，則獎勵股份將被沒收，而被沒收的股份將由劉國清博士按授予日期認繳的出資額連同合同協定的利息價格購回，並由劉國清博士酌情重新分配至其後的授出(如有)。

下文載列僱員持股B計劃下的獎勵受限制股份數目變動：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 股權獎勵總數 (未經審核)	2025年 股權獎勵總數 (未經審核)
於1月1日	8,722,901	8,722,901
已授出	74,769	-
已沒收	(74,769)	-
於6月30日	8,722,901	8,722,901

各獎勵受限制股份的公允價值乃根據本公司股份於授出日期的最近交易價格計算。

中期簡明合併財務報表附註

27. 股份支付費用(續)

(b) 股份支付交易產生的開支

期內確認為僱員福利開支一部分的股份支付交易產生的開支總額如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
股份支付開支	7,542	19,737

28. 借款

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行借款計入非流動負債		
銀行借款－無質押及無擔保	264,084	154,267
減：一年內到期的長期借款	(150,672)	(82,900)
	113,412	71,367
銀行借款計入流動負債		
一年內到期的長期借款－無質押及無擔保	150,672	82,900
銀行借款－無質押及無擔保	207,590	188,226
銀行借款－無擔保但有質押	-	30,000
	358,262	301,126

[a] 於2026年6月30日，銀行借款的年化利率分別介乎1.85%至3.6%。

29. 遞延收入

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
政府補助	3,350	3,928

本集團就研發項目獲得政府補助及人才補貼。政府補助按遞延收入入賬，並根據補貼的使用進度計入損益。

中期簡明合併財務報表附註

30. 其他負債

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
其他負債	73,998	73,998

截至2025年12月31日止年度，本集團與一名獨立第三方設立結構性實體。根據相關協議的條款，本集團已承諾向外部投資者支付按其投資本金計算的每年6.5%回報，並須於到期或退出時全數償還本金金額。因此，由於本集團須承擔向該等合併結構性實體的其他投資者支付其各自的本金金額及於指定計息期內所保證6.5%年回報的合約責任，故本集團已確認金融負債。

於2026年6月30日，投資基金尚未轉撥至被投資公司。因此，期內並無確認利息開支。

31. 貿易應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
購買原材料的應付款項	381,551	321,687

(a) 由於其短期性質，貿易應付款項的賬面價值與其公允價值相若。

(b) 於2026年6月30日及2025年12月31日，基於確認日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年以內	344,093	249,961
1至2年	22,509	44,099
2年以上	14,949	27,627
	381,551	321,687

中期簡明合併財務報表附註

32. 其他應付款項及應計費用

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
工資及福利應付款項	18,353	41,262
質保撥備	17,916	18,127
應計開支	8,677	10,356
應付長期資產款項	-	2,312
增值稅及其他應付稅項	10,318	2,619
尚未終止確認及尚未到期的已背書應收票據	5,838	9,953
其他	826	592
	61,928	85,221

於2026年6月30日，本集團的其他應付款項及應計費用的賬面價值主要以人民幣計值。

33. 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方所作財務及營運決策具有重大影響力，則雙方被視為有關聯。倘所涉各方受共同控制或共同受重大影響，則亦被視為有關聯。本集團主要管理層成員及彼等的近親亦被視為關聯方。

於所呈列期間內，本集團與其關聯方進行以下重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於正常業務過程中按本集團與各自關聯方磋商的條款進行。

(a) 關聯方名稱／姓名及關係

下表概述期內交易涉及的關聯方的名稱及其與本集團的關係性質。

關聯方名稱／姓名	與本集團關係
華設設計集團股份有限公司	附屬公司的非控股股東
中研智科數據科技(上海)有限公司	附屬公司的非控股股東
上海添麒信息科技有限公司	附屬公司的非控股股東
北京四維圖新科技股份有限公司	本公司的間接非控股股東
中寰衛星導航通信有限公司	北京四維圖新科技股份有限公司同系附屬公司
江蘇省新通智能交通科技發展有限公司	華設設計集團股份有限公司同系附屬公司
湖南佑湘網聯智能科技有限公司	本集團的聯營公司
上海同實網聯智能技術有限公司	本集團的聯營公司
劉國清博士	創始股東

本公司管理層認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與有關各方協商的條款進行。

中期簡明合併財務報表附註

33. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的交易

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
銷售貨品或服務		
中寰衛星導航通信有限公司	2,373	4,580
上海添麒信息科技有限公司	6,787	150
湖南佑湘網聯智能科技有限公司	-	145
	9,160	4,875
購買貨品或服務		
上海同實網聯智能技術有限公司	2,633	不適用
北京四維圖新科技股份有限公司	1,004	-
中寰衛星導航通信有限公司	17	-
	3,654	-
貸款予關聯方		
湖南佑湘網聯智能科技有限公司	930	不適用
貸款的利息收入		
湖南佑湘網聯智能科技有限公司	255	不適用

中期簡明合併財務報表附註

33. 關聯方交易(續)

(c) 與關聯方的結餘

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項及應收票據(貿易性質)		
湖南佑湘網聯智能科技有限公司	4,992	3,451
上海添麒信息科技有限公司	14,212	10,201
中寰衛星導航通信有限公司	8,113	8,583
華設設計集團股份有限公司	5,982	5,853
江蘇省新通智能交通科技發展有限公司	5,781	4,996
中研智科數據科技(上海)有限公司	1,242	3,547
	40,322	36,631
貿易應付款項及應付票據(貿易性質)		
湖南佑湘網聯智能科技有限公司	-	11,217
上海同實網聯智能技術有限公司	2,690	349
北京四維圖新科技股份有限公司	155	-
	2,845	11,566
其他應付款項(貿易性質)		
劉國清博士	-	265
其他應收款項(非貿易性質)		
湖南佑湘網聯智能科技有限公司	6,954	9,546
上海添麒信息科技有限公司	1,600	1,900
	8,554	11,446

(d) 擔保

無關聯方擔保。

中期簡明合併財務報表附註

33. 關聯方交易(續)

(e) 主要管理層薪酬

主要管理層包括本集團董事(執行及非執行)及高級管理層。就僱員服務已付或應付主要管理層的薪酬列示如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
工資、薪金及花紅	2,899	2,292
養老金、住房公積金、醫療保險及其他社會保險	303	224
股份支付開支	2,471	5,978
	5,673	8,494

34. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期間末已訂約但未確認為負債的重大資本支出如下：

	於2026年	於2025年
	6月30日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
物業、廠房及設備	97,447	107,592
其他無形資產	2,273	7,353
收購目標公司的出資	5,000	-
	104,720	114,945

35. 股息

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司概無派付或宣派任何股息。

36. 期後事項

於2026年7月28日，本公司按配售價每股配售股份6.23港元配售合共20,132,400股新H股。配售事項的所得款項淨額(經扣除佣金及其他相關開支及專業費用後)約為人民幣105.90百萬元(相等於約122.25百萬港元)。

除上文所披露者外，自2026年6月30日起直至本報告日期，概無任何重大期後事項。

釋義

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「AI」	指	人工智能
「公司章程」	指	本公司的公司章程，經不時修訂
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「董事會」	指	董事會
「本公司」	指	深圳佑駕創新科技股份有限公司，一家於2014年12月10日根據中國法律成立的有限責任公司，並於2023年6月7日改制為股份有限公司，其H股於聯交所上市（股份代號：2431）
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「員工激勵計劃」	指	首次公開發售前員工激勵計劃及首次公開發售後股份計劃的統稱
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的境外上市外資股，於聯交所主板上市，並以港元認購及買賣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則會計準則，包括國際會計準則理事會頒佈的準則、修訂及詮釋和國際會計準則委員會頒佈的詮釋
「上市」	指	H股於聯交所主板上市
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「整車廠」	指	汽車整車廠

釋義

「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「研發」	指	研究及開發
「新加坡元」	指	新加坡法定貨幣新加坡元
「股份」	指	未上市股份及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「庫存股份」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「未上市股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，並未於任何證券交易所上市或買賣
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「%」	指	百分比