

BOSS
直聘

看準科技有限公司 KANZHUN LIMITED

(A company controlled through weighted voting rights and incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立以同股不同權控制的有限責任公司)

Stock Code 股份代號 : 2076



2026

Interim Report
中期報告

目錄

- 2 公司資料
- 4 財務表現摘要
- 5 業務回顧及展望
- 9 管理層討論及分析
- 14 企業管治
- 18 其他資料
- 29 中期財務資料的審閱報告
- 30 未經審計簡明合併財務報表及附註
- 56 釋義

公司資料

執行董事

趙鵬先生 (創始人、董事長兼首席執行官)
張濤先生
陳旭先生
穆陽女士
王燮華女士

非執行董事

余海洋先生

獨立非執行董事

孫永剛先生
李延先生
劉虹瑜女士

審計委員會

劉虹瑜女士 (主席)
孫永剛先生
李延先生

薪酬委員會

孫永剛先生 (主席)
趙鵬先生
李延先生

提名委員會

李延先生 (主席)
孫永剛先生
趙鵬先生
劉虹瑜女士

企業管治委員會

李延先生 (主席)
孫永剛先生
劉虹瑜女士

聯席公司秘書

梁懷元女士
呂穎一先生

授權代表

趙鵬先生
呂穎一先生

總部及中國主要營業地點

中華人民共和國
北京朝陽區
太陽宮中路
冠捷大廈21層
郵編100028

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期19樓1918室

註冊辦事處

PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

公司資料

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

合規顧問

國泰君安融資有限公司
香港
中環皇后大道中181號
新紀元廣場
低座27樓

主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港法律顧問

世達國際律師事務所及關聯公司
香港
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈42樓

主要往來銀行

招商銀行(北京)
太陽宮分行
中國
北京市
朝陽區
太陽宮南街21號樓

股份簡稱

BOSS直聘－W

股份代號

香港聯交所股份代號：2076
納斯達克股票代碼：BZ

公司網站

<https://ir.zhipin.com/>

財務表現摘要

	截至6月30日止六個月		
	2025年 (未經審計)	2026年 (未經審計)	變動(%)
	(人民幣千元，百分比除外)		
收入	4,025,710	4,467,395	11.0%
經營利潤	1,090,986	1,486,848	36.3%
稅前利潤	1,396,333	3,917,329	180.5%
淨利潤	1,223,268	3,068,122	150.8%
經調整淨利潤（非公認會計準則財務指標）	1,704,757	1,885,390	10.6%

非公認會計準則財務指標

除淨利潤外，本公司也使用經調整淨利潤(非公認會計準則財務指標)來評估經營表現。本公司將經調整淨利潤(非公認會計準則財務指標)定義為扣除股權激勵費用及於一間被投資公司的投資淨收益的淨利潤。

因為此非公認會計準則財務指標有助於比較不同期間的經營表現，本公司的管理層將其作為評估經營表現的重要指標，因此本公司納入此項非公認會計準則財務指標。故此，本公司認為其為投資者及其他人士採用與本公司的管理層及董事會相同的方式了解及評估本公司的經營業績提供了有用信息。

非公認會計準則財務指標未按照美國公認會計準則呈列，並可能有別於其他公司所使用的非公認會計準則會計處理及報告方法。非公認會計準則財務指標作為分析工具有局限性；評估本公司的經營表現時，投資者不應單獨考慮該財務指標或取代根據美國公認會計準則編製的財務信息。本公司敦請投資者及其他人士審閱其財務資料應以整體考慮，而並非依賴單一財務指標。

下表載列所示期間經調整淨利潤(非公認會計準則財務指標)與淨利潤的未經審計對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審計)	2026年 (未經審計)
(人民幣千元)		
淨利潤	1,223,268	3,068,122
加：股權激勵費用	481,489	377,423
減：於一間被投資公司的投資淨收益 ⁽¹⁾	—	(1,560,155)
經調整淨利潤(非公認會計準則財務指標)	1,704,757	1,885,390

(1) 指於一間被投資公司的投資的公允價值變動收益(扣除相關所得稅費用後)。截至2026年6月30日止六個月，稅前投資收益為人民幣2,080.2百萬元，相關所得稅費用為人民幣520.1百萬元。

業務回顧及展望

報告期間業務回顧

截至2026年6月30日止六個月內，我們的平均月活躍用戶達到了65.5百萬，比截至2025年6月30日止六個月內的60.6百萬增長了8.1%。截至2026年6月30日止六個月內，我們的平均日活躍用戶／月活躍用戶達到24.4%。我們不僅進一步鞏固了市場領先地位，更通過藍領用戶、低線級城市及中小企業客戶佔比的提升，驗證了平台向多元化用戶群體滲透的戰略成效和持續的增長空間。

公司在2026年上半年保持了良好的增長態勢，收入和利潤繼續快速增長的同時，用戶服務能力持續增強。用戶規模、用戶活躍度和用戶滿意度等多個核心經營指標均創下歷史新高，鞏固和擴大了公司領先的行業地位和競爭優勢。

公司堅持以用戶為核心的經營理念，增長驅動因素保持強勁。公司在藍領、中小企業和低線級城市等傳統線下招聘服務人群中快速滲透，並在保障求職招聘安全的基礎上，優化使用流程和服務體驗。

對於具備優勢的白領和高線級城市的招聘，公司加強精細化運營能力和服務深度，利用多年積累的行業洞察和大數據分析，更精準地滿足不同行業、職類的招聘需求。面對大型央國企和戰略客戶，公司通過提供定制化的招聘解決方案加深與客戶的合作黏性。

公司堅定投入AI基礎模型的研發，並積極推進AI在技術、產品、商業和運營中的應用和落地。

公司南北閣實驗室開源了Nanbeige4.2-3B小模型，通過Looped Transformer架構讓小模型擁有更強的表達能力。結合推理與智能體等多個方面的數據管線優化，雖然僅有3B參數，但效果上整體超越了一眾業內領先的更大規模模型，延續了此前Nanbeige4.1-3B在小模型上的領先地位。近期，Nanbeige4.2-3B登頂了Artificial Analysis發佈的小模型測評榜單。

在服務求職者方面，公司的AI求職工具已能夠在求職各個階段提供服務。包括通過多輪對話收集更多用戶求職意向、幫助優化求職簡歷，提供求職方向建議、結合平台大數據推薦非標準化的職位、輔助判斷與職位的匹配度、AI模擬面試、對求職者與招聘者的溝通提供建議和回饋，並在求職成功後持續幫助用戶關注行業招聘動向等方面提供服務。

在服務招聘者端，公司的AI人才探尋、AI輔助溝通、AI賦能交付意向人選、AI面試等產品和功能持續迭代，從匹配篩選、候選人觸達、溝通初步意向到組織批量面試等環節已可以為不同需求的客戶提供更全面的解決方案，有效提升客戶的招聘效率和轉化率，提高單個客戶的服務深度和服務價值。AI助力公司商業模式從流量匹配，向更大的、可規模化的招聘閉環交付服務推進。

業務回顧及展望

同時，公司利用AI賦能為高端白領和金領、批量化藍領招聘客戶提供的基於意向候選人的商業產品，在上半年服務企業客戶規模、意向候選人交付量和客戶服務單價均實現大幅增長。

公司積極利用AI能力賦能各個運營管理環節，包括客戶服務、安全審核、市場投放、銷售管理等，在服務規模快速擴大的同時，各主要業務條線人員規模保持穩定，保證了服務品質的同時持續提升服務效率。

管理層意見

本公司創始人、董事長兼首席執行官趙鵬先生表示：「我們欣然報告，公司持續交出強勁的財務業績，營收和利潤增長均有所提速。多項經營指標均實現歷史新高，二季度移動端平均月活躍用戶規模首次突破7,000萬，進一步鞏固和加強了公司的行業領先地位和競爭壁壘。

公司繼續堅定在AI基礎模型能力上的投入，同時積極推動AI相關用戶和商業產品的落地。利用AI能力提升用戶求職招聘效率和匹配精準度，並延伸到AI全託管或輔助溝通、AI面試等招聘全流程服務，均取得了良好的用戶反饋，並在初步的商業化探索中看到了巨大的潛在市場空間。

與此同時，我們始終重視對股東的價值回報，公司宣佈派發價值約2.3億美元的年度股息，連同今年迄今為止實施的超過3億美元股份回購¹，公司年內通過派息和股份回購進行的股東回報總金額已超過上一年經調整淨利潤的100%。」

本公司副首席財務官王文蓓女士補充道：「公司在二季度繼續實現高質量的業績增長，本季度收入同比增長14.1%，相比一季度加速的同時，利潤率水準也同比提升。二季度公司贊助了2026年FIFA世界盃，並獲得了積極的市場反饋。公司在各個經營環節積極利用AI能力提升經營和管理效率，結合強大的經營槓桿，二季度公司經營利潤同比增長32.6%，經營利潤率提升5.0個百分點，持續驗證公司高效的商業模式和穩健的管理執行能力。

公司堅定踐行對股東回報的承諾，健康的現金流和充足的現金儲備將支持我們積極進行股份回購和分紅等股東回報安排。」

我們的平台

我們主要通過高度互動的BOSS直聘移動應用程序以高效、無縫的方式連接求職者與企業端用戶。該移動應用程序與我們的其他移動應用程序以及小程序一同建立一個活躍的網絡。我們不懈地致力於在整個招聘流程為用戶提供高效、易用和便利的用戶體驗。

我們採用「直聘模式」，基於移動原生平台，以創新的方式將雙向溝通及雙邊推薦融入線上招聘流程，以還原真實招聘場景的精髓。經證實，該模式效率更高、效果更佳，並為求職者及企業帶來更好的結果。

¹ 通過直接回購或於本公司股份激勵計劃下通過信託方式實施的股份回購。

業務回顧及展望

我們的服務

我們的服務旨在提高求職和招聘效率，從而提升用戶體驗。

- **面向企業端用戶**我們提供直聘服務，讓企業端用戶能夠發佈職位、接收個性化的候選人推薦、直接與求職者溝通並在雙方同意的情況下接收簡歷。我們還提供日益豐富的增值道具，以進一步提高招聘效率。

同時，我們通過提供多種AI功能將AI能力融入招聘及求職流程，其中包括但不限於AI人才探尋、AI全託管或輔助溝通，以及AI賦能的交付人選服務。

- **面向求職者**我們提供求職服務讓求職者收到職位推薦、開啟直聊及在雙方同意的情況下投遞簡歷。我們還提供增值道具，幫助其做好求職準備。

我們的變現模式

我們為企業端用戶和求職者提供招聘和求職服務，並從向企業端用戶提供的付費服務中獲得大部分收入。

對於企業端用戶，我們提供直聘服務，讓他們可以發佈職位並與求職者溝通，該服務可以是免費，或基於創新型的以連接為導向的變現策略付費；作為我們為企業端用戶提供的整體招聘服務的一部分，平台提供付費增值道具以進一步提高招聘效率。

對於求職者，我們提供求職服務，讓他們免費與招聘者溝通，也提供付費增值道具，幫助求職者為求職作更充分的準備，並評估他們的競聘能力。

銷售和營銷

我們利用專有的CRM系統，協助銷售團隊挖掘有需求並願意參與批量購買或為更多專業化服務付費的招聘者，藉此使銷售團隊能夠有效地與該等企業進行接洽。我們的CRM系統讓銷售團隊能夠更有效地鎖定高潛力客戶，並應用數據驅動策略以提升轉化率。

我們從線上第三方渠道，主要包括應用程序商店、搜索引擎、信息流和社交網絡平台，付費獲取用戶流量。我們還通過口碑和品牌知名度獲取自然流量。我們相信，品牌知名度對於我們能否繼續吸引新用戶至關重要。為了宣傳品牌形象，我們已推出多種營銷舉措，包括戶外廣告、電視廣告、視頻廣告以及在重大的國內和國際活動中開展營銷活動。

業務回顧及展望

近期發展

宣派年度現金股息

根據本公司的年度股息政策，董事會已批准向於北京時間及紐約時間2026年9月28日營業時間結束時登記在冊的普通股持有人及美國存託股持有人以美元分別派付年度現金股息（「股息」）每股普通股0.255美元或每股美國存託股0.510美元。香港普通股持有人的除息日將為2026年9月25日，美國存託股持有人的除息日將為2026年9月28日。將予支付的股息總額約為230百萬美元，將由本公司資產負債表上的盈餘現金支付。

就普通股持有人而言，為符合獲派股息資格，所有有效股份過戶文件連同有關股票證明文件須於2026年9月28日下午四時三十分（北京／香港時間）前遞交本公司香港證券登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）進行登記。通過存管處向本公司美國存託股持有人支付的股息將基於存託協議的條款進行。普通股股息的支付日期預計為2026年10月6日，美國存託股股息的支付日期預計為2026年10月14日或前後。

股東回報計劃

於2026年3月18日，本公司宣佈，本公司預期自2026年起未來三年內，每年將分配不少於本公司上一財政年度的經調整淨利潤（非公認會計準則財務指標）的50%，用於按照年度股息政策派付股息及回購股份，惟須經董事會最終釐定及視屆時市況而定。

此外，於2026年3月18日，董事會批准對股份回購計劃的修訂，於直至2027年8月28日的經延長計劃期限內，將該計劃的總授權額增加至回購不超過400百萬美元的本公司股份（包括美國存託股）。

業務展望

展望2026年下半年，公司繼續擴大用戶規模和行業領先優勢，加強現有客戶合作深度和服務價值，提升用戶滿意度和品牌認知。

第一，堅持以用戶增長為核心，重點關注藍領、中小企業和低線級城市的結構性增長機會。

第二，對現有優勢客戶，如白領、大型企業不斷加強服務深度，通過精細化運營、定制化解決方案、商業模式創新等方式提升客戶服務價值。

第三，堅定投入AI，對自研大模型保持投入。公司加快迭代各類AI產品和服務能力，加強對用戶需求和表達的理解，提升招聘精準度和效率；同時，探索閉環交付業務和AI賦能的商業產品的落地。

第四，海外和其他新業務繼續穩紮穩打。對於已進入的市場，積極擴大服務用戶規模和提升用戶使用體驗。在探索商業產品方向的同時，積極探索和佈局更多市場和人群機會。

管理層討論及分析

截至6月30日止六個月

2025年
(未經審計)

2026年
(未經審計)

(人民幣千元)

收入		
對企業客戶的線上招聘服務	3,978,981	4,441,762
其他	46,729	25,633
總收入	4,025,710	4,467,395
營業成本及費用		
營業成本 ⁽¹⁾	(618,265)	(610,638)
營銷費用 ⁽¹⁾	(911,100)	(1,083,176)
研發費用 ⁽¹⁾	(839,614)	(854,325)
一般及行政費用 ⁽¹⁾	(576,485)	(440,645)
總營業成本及費用	(2,945,464)	(2,988,784)
其他經營收益淨額	10,740	8,237
經營利潤	1,090,986	1,486,848
利息及投資收益淨額	306,461	2,413,419
匯兌收益	54	1,057
其他(費用)/收益淨額	(1,168)	16,005
稅前利潤	1,396,333	3,917,329
所得稅費用	(173,065)	(849,207)
淨利潤	1,223,268	3,068,122

管理層討論及分析

註：

(1) 股權激勵費用分配如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審計)	2026年 (未經審計)
	(人民幣千元)	
營業成本	16,507	5,559
營銷費用	126,593	114,862
研發費用	166,598	143,053
一般及行政費用	171,791	113,949
總計	481,489	377,423

收入

我們的收入主要來自向付費企業客戶提供線上招聘服務。我們的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣4,025.7百萬元增加11.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣4,467.4百萬元。該增加主要是受付費企業客戶增長所推動。具體而言，對企業客戶的線上招聘服務收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣3,979.0百萬元增加11.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣4,441.8百萬元。其他服務（主要包括向求職者提供的付費增值服務）收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣46.7百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣25.6百萬元。該減少主要源於自2025年第三季度起對部分面向求職者的增值服務的優化。為提升求職者的價值體驗，本公司精簡了相關功能，以增強平台黏性並推動生態系統的長期發展。

營業成本

我們的營業成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣618.3百萬元減少1.2%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣610.6百萬元，主要由於僱員相關費用減少，部分被服務器及帶寬成本增加所抵銷。

營銷費用

我們的營銷費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣911.1百萬元增加18.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,083.2百萬元，主要由於廣告和營銷費用增加。

研發費用

我們的研發費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣839.6百萬元增加1.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣854.3百萬元，主要由於雲服務費用及服務器折舊費用增加，部分被僱員相關費用減少所抵銷。

管理層討論及分析

一般及行政費用

我們的一般及行政費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣576.5百萬元減少23.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣440.6百萬元，主要由於僱員相關費用減少。

經營利潤

由於上述原因，我們的經營利潤由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,091.0百萬元增加36.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,486.8百萬元。

利息及投資收益

截至2026年6月30日止六個月，我們的利息及投資收益為人民幣2,413.4百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣306.5百萬元。該增加主要由於對一間被投資公司（其已於2026年1月完成首次公開發售）的投資公允價值變動產生投資收益人民幣2,080.2百萬元。

所得稅費用

截至2026年6月30日止六個月，我們的所得稅費用為人民幣849.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣173.1百萬元。該增加主要由於與上述投資收益相關的稅務影響人民幣520.1百萬元，連同預提稅人民幣27.3百萬元、補足稅（根據支柱二規則）人民幣25.9百萬元及經營利潤增加。

淨利潤

截至2026年6月30日止六個月，我們的淨利潤為人民幣3,068.1百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣1,223.3百萬元。該增加主要由於經營利潤和利息及投資收益增加，部分被所得稅費用增加所抵銷。

流動資金及資本資源

於報告期間，我們主要通過經營產生的現金為我們的經營提供資金。截至2026年6月30日，我們的現金及現金等價物、短期定期存款及短期投資（不包括股權證券投資）總額為人民幣188億元，截至2026年6月30日止六個月經營活動所得現金流量淨額為人民幣21億元。

計息銀行及其他借款

截至2026年6月30日，本集團並無任何計息銀行及其他借款。

管理層討論及分析

重大投資

截至2026年6月30日，本集團持有北京智譜華章科技股份有限公司（「智譜」）1,486,720股股份，佔智譜已發行股本總額約0.3%。智譜主要在中國從事提供大模型相關服務。截至2026年6月30日，本集團於智譜的投資成本約為人民幣52.7百萬元，該投資的公允價值約為人民幣21億元，佔本集團截至同日總資產約8.0%。於報告期間，本集團就該投資確認未實現公允價值變動收益約人民幣2,080.2百萬元，概無確認已實現收益／虧損或股息收入。

本集團投資智譜以作為一項中期財務投資。本集團將持續監察智譜的業務及財務表現、其股份市場價格及現行市況，並將基於本集團的整體投資戰略及流動資金需求評估其持有該投資的情況。

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，本集團並無任何重大投資（包括價值佔本集團合併資產總額5%或以上的於被投資公司的任何投資）。

重大收購及出售

於報告期間，本集團並無任何對附屬公司、合併聯屬實體、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。

資產抵押

截至2026年6月30日，本集團並無任何資產抵押。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大投資或資本資產的詳細未來計劃。

資產負債比率

資產負債比率等於截至報告期末的債務總額除以權益總額。債務總額指計息借款。截至2026年6月30日，由於本集團並無計息借款，本集團的資產負債比率為零。

管理層討論及分析

外匯風險

我們的絕大部分收入及大部分費用均以人民幣計值。我們未使用任何衍生金融工具對沖以美元計值的現金及現金等價物、短期定期存款及短期投資產生的外匯風險。然而，我們通過定期複核外匯匯率監控該風險，並在有需要時考慮對沖重大外匯風險。在我們需要因運營將美元兌換為人民幣的情況下，人民幣對美元升值將對我們從兌換中獲得的人民幣金額產生不利影響。相反，假若我們決定將人民幣兌換為美元，以就我們的普通股或美國存託股派付股息或用於其他業務用途，美元對人民幣升值將對我們可獲得的美元金額產生不利影響。

或有負債

截至2026年6月30日，本集團概無重大或有負債。

資本承諾

截至2026年6月30日，本集團概無重大資本承諾。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本集團共有5,219名僱員。下表載列截至2026年6月30日按職能劃分的全職僱員總數：

職能	僱員人數	佔總數的百分比
銷售和營銷	2,929	56.1%
研發	1,119	21.4%
運營	822	15.8%
一般行政	349	6.7%
總計	5,219	100.0%

作為我們留存戰略的一部分，我們為僱員提供具競爭力的薪資、績效獎金（包括年終獎金及公司級獎勵，例如「CEO嘉獎」及「特殊貢獻獎」）、激勵性股份授予和其他激勵措施。本集團參加了多項政府法定僱員福利計劃，其中包括社會保險（即養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險和生育保險）及住房公積金。此外，本集團還購買了僱主責任保險及補充商業健康保險，以增加其僱員的保險範圍。本公司亦已採納2020年股權激勵計劃及首次公開發售後股份計劃。在培訓方面，本集團注重僱員的長期職業發展，並已建立全面的人才發展及培訓體系，通過線上及線下渠道提供，涵蓋企業文化、通用能力、業務能力及領導力發展。

企業管治

同股不同權

本公司設有同股不同權架構。根據該架構，本公司的股本包括A類普通股及B類普通股；就提呈於本公司股東大會投票表決的任何決議案，每股A類普通股賦予持有人一票表決權，每股B類普通股賦予持有人十票表決權，惟就與保留事項相關的決議案投票除外，在此情況下，每股股份享有一票投票權。

儘管同股不同權受益人並不擁有本公司股本的大部分經濟利益，同股不同權架構令同股不同權受益人仍可對本公司行使投票控制權。此將使本公司受惠於同股不同權受益人的持續遠見及領導，而同股不同權受益人將按本公司長遠前景及戰略控制本公司。

投資者務請留意投資於同股不同權架構公司的潛在風險，特別是同股不同權受益人的利益未必總與股東整體利益一致，同股不同權受益人將能對本公司事務及股東決議案的結果施加重大影響。投資者應經適當及審慎考慮後再作出投資本公司的決定。

同股不同權受益人為趙先生。截至2026年6月30日，假設(i)概無根據股份激勵計劃進一步發行股份；及(ii)不計及向存管處發行以預留作為未來按股份激勵計劃授予的獎勵獲行使或歸屬後批量發行美國存託股的24,013,652股A類普通股所附帶的投票權，趙先生將通過其中介公司實益擁有並控制合共123,342,721股B類普通股及3,567,680股A類普通股，佔(a)已發行及流通在外股份約13.4%；(b)本公司與保留事項以外的事項有關的股東決議案的投票權約60.2%；及(c)與保留事項有關的股東決議案的投票權約13.4%。本公司通過Techwolf Limited持有B類普通股。Techwolf Limited的全部權益由趙先生作為委託人為自身及其家族利益而成立的信託持有。

B類普通股可按1:1的比例轉換為A類普通股。截至2026年6月30日，假設所有已發行及流通在外的B類普通股轉換為A類普通股，本公司將發行123,342,721股A類普通股，佔已發行及流通在外的A類普通股總數約15.0%。根據上市規則第8A.22條，當同股不同權受益人不再擁有我們的任何B類普通股的實益所有權時，則我們的B類普通股所附的同股不同權將終止。這可能會在下列情況下發生：

- (i) 當發生上市規則第8A.17條所列的任何情況時，具體而言，同股不同權受益人：(1)身故；(2)不再為我們的董事會成員；(3)被香港聯交所視為無能力履行董事職責；或(4)被香港聯交所視為已不再符合上市規則所載董事規定；
- (ii) 當B類普通股持有人將全部B類普通股或其所附帶表決權的實益所有權或經濟利益轉讓予他人時（上市規則第8A.18條所允許的情況除外）；

企業管治

(iii) 當代表同股不同權受益人持有B類普通股的公司不再符合上市規則第8A.18(2)條時；或

(iv) 當所有B類普通股被轉換為A類普通股時。

遵守企業管治守則

於報告期間，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則的所有守則條文，惟以下除外。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，在香港聯交所上市的公司應當遵守但可選擇偏離有關主席與行政總裁的職責應有區分，且不應由同一人兼任的規定。由於趙先生兼任董事長及本公司首席執行官，故本公司偏離該條文。趙先生為本集團的創始人，深諳本集團業務營運及管理。董事會相信，趙先生兼任董事長及首席執行官可確保本集團內部領導貫徹一致，並使本集團整體戰略規劃更為有效及更具效率。此架構將有助於本公司及時有效地作出及執行決策。董事會認為，此項安排將不會損害權力與權限之間的平衡。此外，所有重大決定乃經諮詢董事會成員（包括相關董事委員會及獨立非執行董事）後作出。董事會將繼續不時評估及考慮區分本公司主席與首席執行官的角色，並可能在日後考慮本集團整體情況後，建議由不同人士擔任該兩項職務。

遵守標準守則

本公司已採納守則（其條款的嚴格程度不下於標準守則），作為其證券交易守則，規管董事及相關僱員於本公司證券的所有交易及守則所涵蓋的其他事項。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，彼等已確認於報告期間一直遵守守則。

董事委員會

董事會下設審計委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會四個委員會，以監督本公司特定方面的事務。各委員會均訂有明確的書面職權範圍。董事委員會的職權範圍可於本公司及香港聯交所各自的網站查閱。

企業管治

審計委員會

董事會已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則成立審計委員會。

審計委員會的主要職責為（其中包括）監察本集團財務報表的完整性以及本集團是否遵守與財務報表及會計事項有關的法律及監管規定、審閱本集團對財務報告的內部控制是否充足，審閱所有關聯方交易是否存在潛在利益衝突情況並批准所有有關交易。

審計委員會由三名獨立非執行董事（劉虹瑜女士、孫永剛先生及李延先生）組成。劉虹瑜女士為審計委員會主席，彼具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定相關的財務管理專長。

審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月之中期報告及未經審計簡明合併財務報表。審計委員會亦已與本公司高級管理層成員討論有關本公司採納的會計政策及慣例以及內部控制及財務報告的事宜。

此外，本公司獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審計簡明合併財務報表。

企業管治委員會

董事會已遵照企業管治守則及上市規則第8A.30條成立企業管治委員會。企業管治委員會的主要職責為（其中包括）確保本公司的營運及管理符合全體股東的利益、確保本公司已遵照上市規則並維護本公司同股不同權的架構，以及制定並向董事會推薦一套企業管治指引。企業管治委員會由三名獨立非執行董事（李延先生、孫永剛先生及劉虹瑜女士）組成，由李延先生擔任企業管治委員會主席。

企業管治

下文概述於報告期間及直至最後實際可行日期，企業管治委員會所執行的工作：

- 檢討董事會及董事委員會的架構、規模及組成、董事委員會的職能及獨立非執行董事的獨立性；
- 檢討及監督董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討續聘本公司合規顧問一事並向董事會提出建議，包括其薪酬及委任期限；
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況，並於企業管治報告中作出披露；
- 檢討適用於董事及僱員的行為守則及合規手冊；
- 檢討及監督本公司的企業管治政策及實踐及在遵守法律及監管規定方面的政策及實踐，並向董事會提出建議；
- 檢討及監督與本公司同股不同權架構有關的所有風險，包括本公司及其附屬公司或合併聯屬實體（一方）與任何同股不同權受益人（另一方）之間的關連交易，建議董事會繼續實施相關管治措施；
- 檢討及監督本公司利益衝突管理，以及本公司、其附屬公司及／或股東（一方）與同股不同權受益人（另一方）之間的任何潛在利益衝突，建議董事會繼續實施相關管治措施；
- 檢討同股不同權受益人及其遵守相關上市規則的情況；
- 為全體股東的利益檢討本公司的營運及管理；
- 尋求確保本公司與股東之間的持續有效溝通，尤其是有關上市規則第8A.35條的規定；
- 檢討及討論有關其自身表現的事宜；及
- 報告企業管治委員會涉及其職權範圍方面的工作。

企業管治委員會已確認，(i)同股不同權受益人於整個報告期間一直為董事會成員；(ii)報告期間並無發生第8A.17條下的事項；及(iii)同股不同權受益人於報告期間已遵守上市規則第8A.14、8A.15、8A.18及8A.24條。

其他資料

董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

截至2026年6月30日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)須登記於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	權益性質	佔各類別股份權益	
		股份數目	概約百分比 ⁽¹⁾
趙先生	透過受控法團之權益／	123,342,721股B類普通股 ⁽²⁾ (L)	100.00%
	全權信託創立人／	3,567,680股A類普通股 ⁽²⁾ (L)	0.43%
	信託受益人		
張濤先生	實益權益	3,109,772股A類普通股 ⁽³⁾ (L)	0.38%
陳旭先生	實益權益	3,293,376股A類普通股 ⁽⁴⁾ (L)	0.40%
穆陽女士	實益權益	573,300股A類普通股 ⁽⁵⁾ (L)	0.07%
王燮華女士	實益權益	846,830股A類普通股 ⁽⁶⁾ (L)	0.10%
孫永剛先生	實益權益	21,196股A類普通股 ⁽⁷⁾ (L)	0.00%
李延先生	實益權益	16,848股A類普通股 ⁽⁸⁾ (L)	0.00%
劉虹瑜女士	實益權益	8,424股A類普通股 ⁽⁹⁾ (L)	0.00%

其他資料

附註：

- (1) 根據截至2026年6月30日已發行及流通在外的820,297,131股A類普通股及123,342,721股B類普通股總數（不包括向存管處發行以預留作為未來按股份激勵計劃授予的獎勵獲行使或歸屬後批量發行美國存託股的24,013,652股A類普通股）計算。字母「L」代表好倉。
- (2) 指英屬維爾京群島公司Techwolf Limited持有的123,342,721股B類普通股及3,567,680股A類普通股。Techwolf Limited全部權益由趙先生作為委託人為趙先生及其家族利益而成立的信託持有。
- (3) 指(i)張濤先生直接持有的93,458股A類普通股及於(ii)根據2020年股權激勵計劃授予張濤先生的已歸屬購股權而向僱員持股信託發行的1,205,876股A類普通股，根據該計劃其為該等股份的最終受益人、(iii)根據2020年股權激勵計劃向其授予有關尚未行使購股權涉及的261,914股A類普通股及有關尚未行使限制性股份單位涉及的90,000股A類普通股及(iv)根據首次公開發售後股份計劃向其授予有關尚未行使限制性股份單位涉及的1,458,524股A類普通股中的實益權益。
- (4) 指(i)陳旭先生直接持有的153,340股A類普通股及於(ii)根據2020年股權激勵計劃授予陳旭先生的已歸屬購股權而向僱員持股信託發行的184,522股A類普通股，根據該計劃其為該等股份的最終受益人、(iii)根據2020年股權激勵計劃向其授予有關尚未行使購股權涉及的1,421,000股A類普通股及有關尚未行使限制性股份單位涉及的100,000股A類普通股及(iv)根據首次公開發售後股份計劃向其授予有關尚未行使限制性股份單位涉及的1,434,514股A類普通股中的實益權益。
- (5) 指(i)穆陽女士直接持有的81,560股A類普通股及於(ii)根據2020年股權激勵計劃向其授予有關尚未行使購股權涉及的20,876股A類普通股及有關尚未行使限制性股份單位涉及的20,864股A類普通股及(iii)根據首次公開發售後股份計劃向其授予有關尚未行使限制性股份單位涉及的450,000股A類普通股中的實益權益。
- (6) 指(i)王燮華女士直接持有的564,700股A類普通股及(ii)於根據2020年股權激勵計劃向其授予有關尚未行使購股權涉及的282,130股A類普通股中的實益權益。
- (7) 指(i)孫永剛先生直接持有的12,772股A類普通股及(ii)於根據2020年股權激勵計劃向其授予有關尚未行使購股權涉及的8,424股A類普通股中的實益權益。
- (8) 指(i)李延先生直接持有的12,636股A類普通股及(ii)於根據首次公開發售後股份計劃向其授予有關尚未行使限制性股份單位涉及的4,212股A類普通股中的實益權益。
- (9) 指劉虹瑜女士直接持有的8,424股A類普通股。

其他資料

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

截至2026年6月30日，就董事所知，以下人士（已於本中期報告披露權益的董事及主要行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉：

名稱	身份／權益性質	股份數目	佔各類別股份權益 概約百分比 ⁽¹⁾
A類普通股			
摩根大通集團 ⁽²⁾	投資經理／實益擁有人／ 擁有股份擔保權益的 人士／受託人／核准 借出代理人	59,092,377 (L) 9,525,400 (S) 42,797,396 (P)	7.20% 1.16% 5.22%
意像架構投資（香港）有限公司 ⁽³⁾	實益權益	54,972,151 (L)	6.70%
騰訊控股有限公司 ⁽³⁾	透過受控法團之權益	54,972,151 (L)	6.70%
BlackRock, Inc. ⁽⁴⁾	透過受控法團之權益	52,225,083 (L) 13,066 (S)	6.37% 0.00%
B類普通股			
UBS Trustees (B.V.I.) Limited ⁽⁵⁾	受託人	123,342,721 (L)	100.00%
Techwolf Limited ⁽⁵⁾	實益權益	123,342,721 (L)	100.00%
趙先生 ⁽⁵⁾	透過受控法團之權益／ 全權信託創立人／ 信託受益人	123,342,721 (L)	100.00%

其他資料

附註：

- (1) 根據截至2026年6月30日已發行及流通在外的820,297,131股A類普通股及123,342,721股B類普通股總數（不包括向存管處發行以預留作為未來按股份激勵計劃授予的獎勵獲行使或歸屬後批量發行美國存託股的24,013,652股A類普通股）計算。字母「L」代表好倉，字母「S」代表淡倉及字母「P」代表可供借出的股份。
- (2) 摩根大通集團於本公司合計59,092,377股A類普通股（好倉）、9,525,400股A類普通股（淡倉）及42,797,396股A類普通股（可供借出的股份）中擁有權益。根據摩根大通集團就2026年6月4日的相關事件呈交的權益披露通知，該等A類普通股由摩根大通集團透過其若干受控法團持有。
- (3) 意像架構投資（香港）有限公司（於香港註冊成立的公司）為騰訊控股有限公司的附屬公司，而騰訊控股有限公司是一家於香港聯交所上市的上市公司（香港聯交所：0700）。因此，騰訊控股有限公司被視為擁有意像架構投資（香港）有限公司持有的A類普通股權益。
- (4) BlackRock, Inc.於本公司52,225,083股A類普通股（好倉）及13,066股A類普通股（淡倉）中擁有權益。根據BlackRock, Inc.就2026年6月5日的相關事件呈交的權益披露通知，該等A類普通股由BlackRock, Inc.透過其若干受控法團持有。
- (5) Techwolf Limited為英屬維爾京群島公司。Techwolf Limited的全部權益由作為信託受託人的UBS Trustees (B.V.I.) Limited全資擁有，該信託由趙先生作為委託人為趙先生及其家族利益而成立。

股份激勵計劃

本公司現有兩項股份計劃，即2020年股權激勵計劃及首次公開發售後股份計劃。

就報告期間內根據首次公開發售後股份計劃授予合資格參與者的所有激勵，可發行3,448,138股A類普通股，約佔本公司已發行及流通在外股份加權平均數的0.36%。

下表載列報告期間內各股份計劃項下尚未行使的激勵的詳情。

1. 2020年股權激勵計劃

我們已承諾於上市後不會根據2020年股權激勵計劃進一步授出任何激勵。2020年股權激勵計劃的進一步詳情載於上市文件及本公司截至2025年12月31日止年度的年報。

其他資料

於報告期間，2020年股權激勵計劃項下尚未行使的購股權（將以新股支付）詳情如下：

姓名	職位	授出日期	歸屬期	行使期	每股股份 行使價 (美元)	截至2026年 1月1日 尚未行使	於報告 期間行使	於報告 期間註銷 ⁽¹⁾	截至2026年 6月30日 尚未行使	於報告期間 緊接行使日期 前股份的 加權平均 收市價 (美元)
董事										
張濤	執行董事兼首席技術官 ⁽²⁾	2020年10月16日	4年	10年	3.0807	261,914	–	–	261,914	不適用
陳旭	執行董事兼總裁 ⁽³⁾	2018年8月1日至 2021年2月18日	4年	10年	0.5-3.0807	1,421,000	–	–	1,421,000	不適用
穆陽	執行董事	2021年6月1日	4年	10年	5.33	20,876	–	–	20,876	不適用
王燮華	執行董事	2020年2月27日至 2020年12月1日	4年	10年	3.0807	282,130	–	–	282,130	不適用
孫永剛	獨立非執行董事	2021年7月10日至 2022年6月15日	即時	10年	0.0001	8,424	–	–	8,424	不適用
按類別劃分的其他承授人										
僱員參與者	不適用	2016年1月9日至 2021年6月12日	即時； 2年及4年	10年	0.0001-9	25,368,266	349,354	10,000	25,008,912	7.67
服務供應商	不適用	2016年9月22日至 2020年8月1日	4年	10年	0.5-3.0807	70,000	–	–	70,000	不適用
總計						27,432,610	349,354	10,000	27,073,256	

附註：

- (1) 於報告期間並無購股權失效。
- (2) 自2026年9月1日起，張濤先生已獲委任為本公司輪值總裁。
- (3) 自2026年9月1日起，陳旭先生因輪值安排不再擔任本公司總裁並重新出任本公司首席營銷官一職。

其他資料

於報告期間，2020年股權激勵計劃項下尚未歸屬的限制性股份單位（將以新股支付）詳情如下：

姓名	職位	授出日期	歸屬期	每股股份 購買價 (美元)	截至2026年 1月1日 尚未行使	於報告 期間歸屬 並結算	於報告 期間註銷 ⁽¹⁾	截至2026年 6月30日 尚未行使	於報告期間 緊接歸屬 並結算日期前 股份的加權 平均收市價 (美元)
董事									
張濤	執行董事兼首席技術官 ⁽²⁾	2022年3月15日至 2022年12月3日	4年	–	117,450	27,450	–	90,000	6.70
陳旭	執行董事兼總裁 ⁽³⁾	2022年3月15日至 2022年12月3日	4年	–	105,072	5,072	–	100,000	6.73
穆陽	執行董事	2022年3月15日至 2022年12月2日	4年	–	24,774	3,910	–	20,864	6.70
王燮華	執行董事	2022年3月15日至 2022年6月15日	4年	–	151,504	151,504	–	–	7.10
按類別劃分的其他承授人									
僱員參與者	不適用	2022年3月15日至 2022年12月5日	4年	–	2,902,572	943,684	75,862	1,883,026	6.73
服務供應商	不適用	2022年9月15日	4年	–	20,000	20,000	–	–	6.88
總計					3,321,372	1,151,620	75,862	2,093,890	

附註：

(1) 於報告期間並無限制性股份單位失效。

(2) (3) 請參閱上文第22頁的附註(2)(3)。

其他資料

2. 首次公開發售後股份計劃

因行使根據首次公開發售後股份計劃將授出的所有激勵及根據本公司任何其他股份計劃將授出的激勵而可予發行的股份總數為86,380,904股A類普通股，不超過上市日期已發行股份10%並向下約整至最接近整數（「**計劃授權限額**」），而根據首次公開發售後股份計劃可作為授予相關激勵股份轉讓的現有已發行A類普通股總數為相當於上市日期已發行股份3%並向下約整至最接近整數的A類普通股數目（「**現有股份授權限額**」）。根據首次公開發售後股份計劃的條款，本公司可指示及促使管理該計劃的受託人在市場上購買股份並轉讓相關數目的現有股份，以滿足根據該計劃授出的激勵。為免生疑問，現有股份授權限額不會計入計劃授權限額。根據首次公開發售後股份計劃（或本公司任何其他股份計劃）的規則條款已失效的股份不得計入計劃授權限額。

截至2026年1月1日，根據首次公開發售後股份計劃，51,465,212股A類普通股可供授出。於報告期間，根據首次公開發售後股份計劃，已向合資格參與者授出激勵涉及的3,448,138股A類普通股。截至2026年6月30日，根據首次公開發售後股份計劃，48,425,628股A類普通股可供授出。

於報告期間，根據首次公開發售後股份計劃授出尚未行使的購股權（將以新股支付）詳情如下：

姓名	職位	授出日期	歸屬期	行使期	每股股份 行使價 (港元)	截至				截至 2026年 6月30日 尚未行使	績效目標	於報告		
						2026年 1月1日 尚未行使	於報告 期間授出	於報告 期間行使	於報告 期間失效 ⁽¹⁾			於報告 期間緊接 授出日期前 股份的 收市價 (港元)	於報告 期間授出 日期的 購股權 公允價值 (港元)	於報告 期間緊接 行使 日期前 股份的加權 平均收市價 (美元)
僱員參與者	不適用	2024年9月16日	4年	10年	47.05	120,000	-	-	-	120,000	無	不適用	不適用	不適用
總計						120,000	-	-	-	120,000				

附註：

(1) 於報告期間並無購股權註銷。

其他資料

於報告期間，根據首次公開發售後股份計劃授出尚未行使的限制性股份單位形式的股份激勵（將以新股支付）詳情如下：

姓名	職位	授出日期	歸屬期	每股股份 購買價 (美元)	截至 2026年 1月1日 尚未行使	於報告 期間授出	於報告 期間歸屬 並結算	於報告 期間失效 ⁽¹⁾	截至 2026年 6月30日 尚未行使	績效目標	於報告 期間授出 日期前 股份收市價 (港元)	於報告 期間授出 日期的限制性 股份單位 公允價值 ⁽²⁾ (港元)	於報告 期間授出 日期前 股份的加權 平均收市價 (美元)
董事													
張濤	執行董事兼首席 技術官 ⁽³⁾	2023年3月27日	4年	-	48,018	-	24,008	-	24,010	無	不適用	不適用	6.57
穆陽	執行董事	2023年3月27日至 2025年3月18日	4年	-	320,000	-	40,000	-	280,000	無	不適用	不適用	6.57
孫永剛	獨立非執行董事	2025年6月15日	1年	-	4,212	-	4,212	-	-	無	不適用	不適用	7.10
李延	獨立非執行董事	2025年12月15日	1年	-	4,212	-	-	-	4,212	無	不適用	不適用	不適用
劉虹瑜	獨立非執行董事	2025年6月15日	1年	-	4,212	-	4,212	-	-	無	不適用	不適用	7.10
按類別劃分的其他承授人													
僱員參與者	不適用	見下文附註(4)	見下文 附註(4)	-	19,509,500	3,448,138	3,591,940	408,554	18,957,144	見下文 附註(5)	52.45; 53.45	52.45; 53.85	6.62
總計					19,890,154	3,448,138	3,664,372	408,554	19,265,366				

其他資料

附註：

- (1) 於報告期間並無限制性股份單位註銷。
- (2) 根據所採納的會計準則及政策，限制性股份單位公允價值乃根據各授出日期的股份市場價格釐定。
- (3) 請參閱上文第22頁的附註(2)。
- (4) 股份獎勵可立即歸屬或在最長4年的期限內歸屬。授出日期和歸屬期的有關詳情，請參閱本公司所刊發日期分別為2023年3月28日、2023年6月16日、2023年9月18日、2023年12月15日、2024年3月17日、2024年6月16日、2024年9月16日、2024年12月16日、2025年3月19日、2025年6月16日、2025年9月16日、2025年12月16日、2026年3月22日及2026年6月15日的公告。
- (5) 有關詳情，請參閱本公司所刊發日期分別為2026年3月22日及2026年6月15日的公告。

首次公開發售後股份計劃之進一步詳情載於上市文件附錄四「法定及一般資料－D.股份激勵計劃－2.首次公開發售後股份計劃」一節。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間，本公司以總代價（扣除所有相關開支前）251,705,710.31美元於納斯達克，根據上市規則第十章回購合共18,476,701股美國存託股（相當於本公司36,953,402股A類普通股）（「回購股份」）。

於報告期間，本公司的回購詳情如下：

交易月份	回購A類 普通股數目	每股普通股已付價格		已付總對價 (扣除所有相關開支前) (美元)
		最高 (美元)	最低 (美元)	
3月	5,733,530	6.87	6.55	38,410,047.13
4月	11,577,130	7.28	6.505	78,663,286.94
5月	9,390,112	7.45	6.6225	65,155,005.28
6月	10,252,630	7.25	6.3075	69,477,370.96
總計	36,953,402			251,705,710.31

其他資料

截至本報告日期，回購股份已被註銷。回購股份註銷後，本公司的同股不同權受益人趙先生同時根據上市規則第8A.21條按一比一的比率將其B類普通股轉換為A類普通股，按比例減持其於本公司的同股不同權，而其所持附有本公司同股不同權的股份比例不會增加，符合上市規則第8A.13條及第8A.15條的規定。

除上文所披露者外，於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何於香港聯交所或納斯達克上市的本公司證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則））。截至2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

股份發售所得款項用途

本公司進行了34,500,000股A類普通股發售（「股份發售」），其於2025年7月4日成為無條件。股份發售所得款項淨額約為22億港元。於報告期間，本公司未動用股份發售所得款項淨額。本公司售股章程中先前披露的所得款項淨額擬定用途並無變動。本公司擬於股份發售日期起計三年內將股份發售剩餘所得款項淨額用於擬定用途。

用途	佔所得款項 用途百分比	所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2026年		
			於2025年 12月31日 未動用金額 (百萬港元)	6月30日止 六個月 已動用金額 (百萬港元)	於2026年 6月30日 未動用金額 (百萬港元)
投資技術和相關基礎設施	45%	988.8	988.8	—	988.8
發展新業務	35%	769.0	769.0	—	769.0
可能與我們現有業務產生協同效應，並支持我們 增長戰略的戰略性收購或投資機會	10%	219.7	219.7	—	219.7
營運資金及一般企業用途，例如人才招聘及留用， 以及支持業務運營的其他行政用途	10%	219.7	219.7	—	219.7
總計	100%	2,197.2	2,197.2	—	2,197.2

其他資料

年度股息

2026年8月25日，董事會已批准派付年度現金股息，請參閱本中期報告「業務回顧及展望－近期發展－宣派年度現金股息」一節。

中期股息

董事會不建議分派截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息。

根據上市規則第13.51B(1)條披露董事資料的變動

除本中期報告所披露者外，於報告期間及截至最後實際可行日期，概無董事資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

重大訴訟

於報告期間，本公司未涉及任何重大訴訟或仲裁。於報告期間，董事亦不知悉本集團面臨任何待決或對本集團構成威脅的重大訴訟或索賠。

報告期間後重大事項

除上文所披露者外，於2026年6月30日後及直至本報告日期，並無發生可能影響本公司的重大事項。

批核中期報告

本集團截至2026年6月30日止六個月的中期報告已於2026年8月25日經董事會批准及授權發佈。

中期財務資料的審閱報告

致看準科技有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第30至55頁的中期財務資料，此中期財務資料包括看準科技有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司、其合併可變利益實體(「可變利益實體」)及可變利益實體的附屬公司(以下統稱「貴集團」)於2026年6月30日的中期簡明合併資產負債表與截至該日止六個月期間的中期簡明合併綜合收益表、中期簡明合併現金流量表 and 中期簡明合併股東權益變動表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及美國公認會計準則(「美國公認會計準則」)。貴公司董事須負責根據美國公認會計準則擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據美國公認會計準則擬備。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
香港，2026年8月25日

未經審計簡明合併資產負債表

	附註	截至2025年 12月31日	截至2026年 6月30日
(人民幣千元，股份及每股數據除外)			
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		4,104,917	2,580,279
短期定期存款		6,390,158	5,220,565
短期投資	3	9,450,244	13,143,766
應收賬款及票據淨值	4	33,137	53,432
存貨		2,395	2,163
應收關聯方款項	16	9,241	10,415
預付款項及其他流動資產	5	365,205	592,274
流動資產總額		20,355,297	21,602,894
非流動資產			
長期定期存款		782,460	—
長期投資	3	1,898,178	3,671,576
物業、設備及軟件淨值	6	1,245,022	1,277,199
使用權資產淨值	12	161,452	210,762
無形資產淨值	7	100,909	91,608
商譽		6,528	6,528
遞延所得稅資產		18,168	15,167
非流動資產總額		4,212,717	5,272,840
資產總額		24,568,014	26,875,734
負債及股東權益			
流動負債			
應付賬款	8	119,966	315,096
遞延收益		3,235,959	3,548,283
其他應付款項及應計負債	9	921,319	1,177,248
經營租賃負債，流動	12	94,016	116,667
流動負債總額		4,371,260	5,157,294

未經審計簡明合併資產負債表

	附註	截至2025年 12月31日	截至2026年 6月30日
(人民幣千元，股份及每股數據除外)			
非流動負債			
經營租賃負債，非流動	12	64,027	99,423
遞延所得稅負債		51,689	570,764
非流動負債總額		115,716	670,187
負債總額		4,486,976	5,827,481
承諾及或有事項	17		
股東權益	10		
普通股（面值0.0001美元；1,800,000,000股A類普通股及200,000,000股B類普通股獲授權；截至2025年12月31日，836,223,103股A類普通股已發行及800,557,411股流通在外，130,430,401股B類普通股已發行及流通在外；截至2026年6月30日，844,310,783股A類普通股已發行及770,373,779股流通在外，123,342,721股B類普通股已發行及流通在外）		618	619
庫存股份（截至2025年12月31日及2026年6月30日分別持有35,665,692股及73,937,004股股份）		(203,993)	(2,147,103)
資本公積		18,115,108	18,367,610
法定儲備		52,114	52,114
累計其他綜合收益		842,701	432,833
留存收益		1,224,227	4,326,028
看準科技有限公司股東權益總額		20,030,775	21,032,101
非控股權益		50,263	16,152
股東權益總額		20,081,038	21,048,253
負債及股東權益總額		24,568,014	26,875,734

隨附附註為未經審計簡明合併財務報表的一部分。

未經審計簡明合併綜合收益表

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年	2026年
(人民幣千元，股份及每股數據除外)			
收入			
對企業客戶的線上招聘服務		3,978,981	4,441,762
其他		46,729	25,633
總收入		11	4,025,710
			4,467,395
營業成本及費用			
營業成本		(618,265)	(610,638)
營銷費用		(911,100)	(1,083,176)
研發費用		(839,614)	(854,325)
一般及行政費用		(576,485)	(440,645)
總營業成本及費用			(2,945,464)
			(2,988,784)
其他經營收益淨額		10,740	8,237
經營利潤		1,090,986	1,486,848
利息及投資收益淨額		306,461	2,413,419
匯兌收益		54	1,057
其他（費用）／收益淨額		(1,168)	16,005
稅前利潤		1,396,333	3,917,329
所得稅費用	13	(173,065)	(849,207)
淨利潤		1,223,268	3,068,122
歸屬於非控股權益的淨虧損		11,264	33,679
歸屬於看準科技有限公司普通股股東的淨利潤		1,234,532	3,101,801

未經審計簡明合併綜合收益表

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年	2026年
(人民幣千元，股份及每股數據除外)			
用於計算每股淨利潤的普通股加權平均數	15		
— 基本		876,959,135	917,870,090
— 攤薄		901,237,045	936,850,131
歸屬於看準科技有限公司普通股股東的每股淨利潤	15		
— 基本		1.41	3.38
— 攤薄		1.37	3.31
其他綜合(虧損)／收益(扣除稅項)			
外幣折算調整		(41,650)	(347,505)
可供出售投資的未實現收益變動淨額			
— 未實現收益		23,793	13,484
— 收益重分類至淨利潤		—	(76,279)
可供出售投資的未實現收益變動淨額		23,793	(62,795)
其他綜合虧損總額		(17,857)	(410,300)
綜合收益總額		1,205,411	2,657,822
歸屬於非控股權益的綜合虧損		11,322	34,111
歸屬於看準科技有限公司普通股股東的綜合收益		1,216,733	2,691,933

隨附附註為未經審計簡明合併財務報表的一部分。

未經審計簡明合併現金流量表

截至6月30日止六個月

2025年

2026年

(人民幣千元)

經營活動產生的現金流量

淨利潤	1,223,268	3,068,122
將淨利潤調整為經營活動所得的現金流量淨額：		
股權激勵費用	481,489	377,423
物業、設備及軟件折舊	244,557	264,279
使用權資產攤銷	78,270	66,450
無形資產攤銷	18,177	9,301
出售物業、設備及軟件損失	447	19,196
匯兌收益	(54)	(1,057)
利息及投資收益	64,532	(2,157,816)
遞延所得稅(收益)/費用	(607)	542,820
信用損失撥備	282	879
經營資產及負債變動：		
應收賬款及票據	8,162	(20,787)
存貨	336	232
預付款項及其他流動資產	(180,148)	(233,046)
應收關聯方款項	(2,531)	(1,174)
應付賬款	989	(2,867)
遞延收益	216,647	312,324
其他應付款項及應計負債	(26,242)	(51,690)
經營租賃負債	(72,569)	(57,732)

經營活動所得的現金流量淨額

2,055,005 2,134,857

投資活動產生的現金流量

購買物業、設備及軟件	(41,103)	(118,705)
出售物業、設備及軟件	1,083	508
購買定期存款	(4,722,037)	(2,822,291)
定期存款到期	3,910,179	4,565,232
購買短期及長期投資	(7,251,741)	(18,350,122)
短期及長期投資到期	6,600,340	14,863,901

投資活動所用的現金流量淨額

(1,503,279) (1,861,477)

未經審計簡明合併現金流量表

截至6月30日止六個月

2025年

2026年

(人民幣千元)

融資活動產生的現金流量		
股權激勵行權所得款項	156,088	13,400
股份回購付款	(93,408)	(1,762,682)
支付股份發售的發行費用	(4,402)	—
融資活動所得／(所用)的現金流量淨額	58,278	(1,749,282)
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(3,588)	(48,736)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	606,416	(1,524,638)
期初現金及現金等價物	2,553,090	4,104,917
期末現金及現金等價物	3,159,506	2,580,279
現金流量補充披露		
繳納所得稅支付的現金	265,496	279,158
非現金投資及融資活動的補充披露		
應付物業、設備及軟件採購款變動	(14,186)	197,997
應付股份回購款變動	(93,478)	307,904

隨附附註為未經審計簡明合併財務報表的一部分。

未經審計簡明合併股東權益變動表

	普通股					累計其他（累計虧損）／		非控股	股東
	流通在外 的股數	金額	庫存股份	資本公積	法定儲備	綜合收益	留存收益	權益	權益總額

隨附附註為未經審計簡明合併財務報表的一部分。

未經審計簡明合併財務報表附註

1. 一般資料

看準科技有限公司（「本公司」）於2014年1月16日根據開曼群島法律註冊成立。本公司通過其附屬公司、合併可變利益實體（「可變利益實體」）及可變利益實體的附屬公司（統稱「本集團」）主要於中華人民共和國（「中國」）境內通過名為「BOSS直聘」的平台提供線上招聘服務。

2. 呈列基礎

隨附的未經審計簡明合併財務報表根據美國公認會計準則（「美國公認會計準則」）及香港聯合交易所有限公司證券上市規則有關中期財務資料的披露規定編製。因此，其不包括美國公認會計準則所規定的完整財務報表的所有資料及附註。根據美國公認會計準則編製的年度財務報表中通常包括的若干資料及附註披露已根據S-X法規第10條予以精簡或省略。未經審計簡明合併財務報表按與上一財政年度的經審計合併財務報表相同的基礎編製，且包括所有必需調整以公允反映於呈列期間的業績。截至2025年12月31日的合併資產負債表摘錄自該日的經審計財務報表，但不包括美國公認會計準則所規定的全部資料及附註。該等未經審計簡明合併財務報表應與截至2025年12月31日止年度的經審計合併財務報表及相關附註一併閱讀。該等未經審計簡明合併財務報表所採用的重大會計政策與上一財政年度經審計合併財務報表一致。中期業績未必能反映全年或任何未來期間的預期經營業績。

未經審計簡明合併財務報表附註

3. 投資

	截至2025年 12月31日	截至2026年 6月30日
	(人民幣千元)	
短期投資		
— 理財產品	9,095,836	10,656,130
— 上市公司股權證券*	—	2,137,367
— 固定利率票據	354,408	350,269
短期投資總額	9,450,244	13,143,766
長期投資		
— 固定利率票據	1,655,884	3,461,556
— 非上市公司股權證券*	192,267	110,020
— 理財產品	50,027	100,000
長期投資總額	1,898,178	3,671,576

* 於2026年1月，一家被投資公司完成首次公開發售，導致與該投資相關的若干優先權（包括贖回權及清算優先權）終止。因此，先前於2025年12月31日呈列為長期投資的該投資已重新分類為交易性證券，並於2026年6月30日呈列為短期投資。該投資的公允價值隨被投資公司股價變動而波動。

未經審計簡明合併財務報表附註

4. 應收賬款及票據淨值

截至2025年12月31日及2026年6月30日應收賬款及票據賬齡分析（基於確認日期並扣除信用損失撥備）如下：

	截至2025年 12月31日	截至2026年 6月30日
	(人民幣千元)	
3個月內	20,334	35,953
3個月至6個月	4,347	7,201
6個月至1年	2,498	3,675
1年以上	5,958	6,603
總計	33,137	53,432

5. 預付款項及其他流動資產

	截至2025年 12月31日	截至2026年 6月30日
	(人民幣千元)	
應收第三方線上支付平台款項	63,188	175,805
預付廣告費及服務費	26,761	121,501
預付所得稅及增值稅	119,604	112,336
保證金	54,361	51,480
員工借款及預支款	12,769	22,949
應收股權激勵行權款項*	68,564	17,062
其他	19,958	91,141
總計	365,205	592,274

* 其主要指由於結算時間產生的應收第三方期權經紀平台的股權激勵行權款項。

未經審計簡明合併財務報表附註

6. 物業、設備及軟件淨值

	截至2025年 12月31日	截至2026年 6月30日
	(人民幣千元)	
電子設備	2,458,211	2,738,175
租賃物業改良	123,605	122,593
建築物	46,236	46,236
機動車輛	20,158	23,849
軟件	9,834	11,387
辦公家具	11,630	11,320
總成本	2,669,674	2,953,560
減：累計折舊	(1,424,652)	(1,676,361)
物業、設備及軟件淨值	1,245,022	1,277,199

截至2025年及2026年6月30日止六個月，物業、設備及軟件的折舊費用分別為人民幣244.6百萬元及人民幣264.3百萬元。

7. 無形資產淨值

	截至2025年 12月31日	截至2026年 6月30日
	(人民幣千元)	
客戶關係	94,000	94,000
商標	92,587	92,587
技術	80,000	80,000
非競爭協議	21,400	21,400
數據庫	1,000	1,000
域名	909	909
總成本	289,896	289,896
減：累計攤銷及減值	(188,987)	(198,288)
無形資產淨值	100,909	91,608

截至2025年及2026年6月30日止六個月，無形資產的攤銷費用分別為人民幣18.2百萬元及人民幣9.3百萬元。

未經審計簡明合併財務報表附註

8. 應付賬款

	截至2025年 12月31日	截至2026年 6月30日
	(人民幣千元)	
應付物業、設備及軟件採購款	47,978	245,975
應付服務器託管費	38,778	38,128
應付廣告費	25,164	19,547
其他	8,046	11,446
總計	119,966	315,096

截至2025年12月31日及2026年6月30日的應付賬款賬齡分析(基於確認日期)如下：

	截至2025年 12月31日	截至2026年 6月30日
	(人民幣千元)	
3個月內	103,744	308,785
3個月至6個月	4,558	359
6個月至1年	6,330	2,465
1年以上	5,334	3,487
總計	119,966	315,096

9. 其他應付款項及應計負債

	截至2025年 12月31日	截至2026年 6月30日
	(人民幣千元)	
應付薪金、福利及花紅	502,670	492,924
應付股份回購款	22,231	330,079
應付稅項	211,487	175,365
客戶預付款*	114,044	127,661
保證金	41,994	33,642
其他	28,893	17,577
總計	921,319	1,177,248

* 其指於若干條件下可予退還並可用於換取本集團服務的客戶預付款項。

未經審計簡明合併財務報表附註

10. 股東權益

股份回購計劃

於2024年8月，本公司董事會（「董事會」）批准一項股份回購計劃，根據該計劃本公司可於未來12個月內回購不超過1.5億美元的股份（包括以美國存託股（「美國存託股」）的形式）。於2025年8月，董事會批准對2024年8月通過的股份回購計劃的修訂，將該計劃延長12個月至2026年8月28日，並授權回購不超過2.5億美元的本公司股份（包括以美國存託股的形式）。於2026年3月，董事會批准對股份回購計劃的修訂，將該計劃的總授權額度增加至回購不超過4億美元的本公司股份（包括以美國存託股的形式），並將該計劃的期限延長至2027年8月28日。

截至2026年6月30日止六個月，本公司於公開市場回購42,436,658股A類普通股，總成本約為302.1百萬美元。回購的普通股採用成本法核算，並於股東權益中列作庫存股份。截至2025年6月30日止六個月，並無回購任何股份。

股息

根據本公司的年度股息政策，董事會於2026年8月批准向於北京時間及紐約時間2026年9月28日營業時間結束時登記在冊的普通股持有人及美國存託股持有人分別派付年度現金股息每股普通股0.255美元或每股美國存託股0.510美元。將予支付的股息總額約為230百萬美元。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本公司均未宣派股息。

11. 收入

本集團定義每年貢獻人民幣50,000元及以上的企業客戶為KA客戶，每年貢獻人民幣5,000元至人民幣50,000元間的企業客戶為中型客戶，而每年貢獻人民幣5,000元及以下的企業客戶為小型客戶。收入按照來源分類如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2026年
	(人民幣千元)	
對企業客戶的線上招聘服務	3,978,981	4,441,762
— KA客戶	967,233	1,148,488
— 中型客戶	1,312,300	1,393,447
— 小型客戶	1,699,448	1,899,827
其他	46,729	25,633
總計	4,025,710	4,467,395

就對企業客戶的線上招聘服務收入而言，截至2025年及2026年6月30日止六個月於某一時間段確認的收入分別為人民幣3,179.2百萬元及人民幣3,606.0百萬元；截至2025年及2026年6月30日止六個月於某一時間點確認的收入分別為人民幣799.8百萬元及人民幣835.8百萬元。

未經審計簡明合併財務報表附註

12. 經營租賃

本集團的經營租賃主要涉及辦公室。租賃費用的組成如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2026年
	(人民幣千元)	
經營租賃費用	87,039	69,111
短期租賃費用	2,505	1,310
總計	89,544	70,421

與經營租賃相關的補充資產負債表信息如下：

	截至2025年	截至2026年
	12月31日	6月30日
	(人民幣千元)	
使用權資產淨值	161,452	210,762
經營租賃負債，流動	94,016	116,667
經營租賃負債，非流動	64,027	99,423
經營租賃負債總額	158,043	216,090

	截至2025年	截至2026年
	12月31日	6月30日
加權平均剩餘租期(年)	2.24	2.44
加權平均折現率	4.39%	3.66%

未經審計簡明合併財務報表附註

12. 經營租賃(續)

與經營租賃相關的補充現金流量信息如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2026年
	(人民幣千元)	
為經營租賃負債支付的現金	86,536	61,034

截至2026年6月30日，經營租賃負債的到期情況如下：

	金額 (人民幣千元)
2026年後續期間	65,801
2027年	95,423
2028年	41,908
2029年	14,922
2030年	7,365
2031年及其後	—
未折現租賃付款總額	225,419
減：估算利息	(9,329)
經營租賃負債總額	216,090

未經審計簡明合併財務報表附註

13. 所得稅

開曼群島

本公司於開曼群島註冊成立。根據開曼群島現行法律，本公司毋須就收益或資本利得納稅。此外，開曼群島就向股東支付的股息不徵收預提稅。

香港

根據現行《香港稅務條例》，本集團於香港的附屬公司須就香港業務產生的應納稅所得額繳納16.5%的香港利得稅。此外，於香港註冊成立的附屬公司向本公司支付股息毋須繳納任何香港預提稅。

中國內地

根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「《企業所得稅法》」），內資企業及外商投資企業的企業所得稅標準稅率為25%。根據《企業所得稅法》實施細則，符合條件的高新技術企業（「高新技術企業」）可享受15%的優惠稅率。高新技術企業證書有效期為三年並可於原證書到期時重新申請。合併可變利益實體符合高新技術企業條件，於呈列期間享受15%的所得稅優惠稅率。於2025年，本集團的其中一家附屬公司亦獲確認為高新技術企業，因此自截至2025年12月31日止年度可享受15%的優惠稅率。

根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規，從事研發活動的企業在計算應納稅所得額時，可就符合條件的研發費用按200%申請加計扣除，作為可稅前扣除的費用，該加計扣除比例自2022年10月1日起生效。

未經審計簡明合併財務報表附註

13. 所得稅(續)

中國內地(續)

根據《企業所得稅法》，外商投資企業向其在中國內地以外的直接控股公司分派的股息一般須繳納10%的預提稅。若直接控股公司在香港註冊成立、直接持有外商投資企業不少於25%股權、且符合中國內地與香港之間稅收安排的相關規定，則可適用5%的較低預提稅稅率。本公司在中國內地的附屬公司向其香港附屬公司支付的股息符合該等標準，因此可適用5%的預提稅稅率。截至2026年6月30日止六個月，本集團就預期將從其外商投資企業分派至香港附屬公司的盈利確認預提稅費用人民幣27.3百萬元。

支柱二規則

本集團須遵守經濟合作與發展組織頒佈的支柱二規則，該規則對在按管轄區計算的實際稅率低於15%最低稅率的管轄區所產生的利潤徵收補足稅。香港已頒佈相應的支柱二立法並自2025年起生效。根據香港支柱二立法的規定，本集團於截至2026年6月30日止六個月確認當期所得稅費用人民幣25.9百萬元，其反映了對本集團需承擔的補足稅敞口的當前估計。

所得稅費用的組成如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2026年
	(人民幣千元)	
當期所得稅費用	173,672	306,387
遞延所得稅(收益)/費用*	(607)	542,820
總計	173,065	849,207

* 除上文披露的預提稅費用外，截至2026年6月30日止六個月的遞延所得稅費用主要包括與於一家被投資公司投資的公允價值變動收益有關的稅務影響人民幣520.1百萬元。

未經審計簡明合併財務報表附註

14. 股權激勵

本集團於2020年採納2020年股權激勵計劃，該計劃允許本集團向董事、僱員及顧問授予股權激勵。本集團於2022年12月採納首次公開發售後股份計劃。根據本公司股份計劃可發行的A類普通股股數為86,380,904股。

(a) 股票期權

下表概述呈列期間的股票期權變動情況：

	股票期權 數目	加權平均 行權價 美元	加權平均 剩餘合約期 年	內在價值 總額 美元以千計
截至2025年1月1日尚未行使	44,678,228	3.11	5.44	169,354
已行使	(10,129,698)	2.58		
已作廢	(438,172)	3.49		
截至2025年6月30日尚未行使	34,110,358	3.26	4.97	192,966
截至2026年1月1日尚未行使	27,552,610	3.19	4.49	192,823
已行使	(349,354)	3.04		
已作廢	(10,000)	0.50		
截至2026年6月30日尚未行使	27,193,256	3.19	4.00	88,117
截至2026年6月30日已歸屬 及預期將歸屬	27,193,256	3.19	4.00	88,117
截至2026年6月30日可行使	27,073,256	3.18	3.98	88,068

內在價值總額按股票期權的行權價與相關普通股於各報告日期的市場價值之間的差額計算。截至2026年6月30日，與股票期權相關的未確認薪酬費用不重大。

未經審計簡明合併財務報表附註

14. 股權激勵 (續)

(b) 限制性股份單位

下表概述呈列期間的限制性股份單位變動情況：

	限制性股份 單位數目	加權平均 授予日公允價值 美元
截至2025年1月1日尚未歸屬	31,537,814	9.20
已授予	5,211,648	9.87
已歸屬	(6,220,988)	9.45
已作廢	(1,825,794)	10.20
截至2025年6月30日尚未歸屬	28,702,680	9.20
截至2026年1月1日尚未歸屬	27,053,630	9.40
已授予	7,843,146	6.98
已歸屬	(4,815,992)	9.61
已作廢	(644,416)	8.35
截至2026年6月30日尚未歸屬	29,436,368	8.74

截至2026年6月30日，與限制性股份單位相關的未確認薪酬費用為194.6百萬美元，預期將於加權平均期2.49年內確認，並可能根據未來作廢情況予以調整。

(c) 按職能劃分的股權激勵費用

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2026年
	(人民幣千元)	
營業成本	16,507	5,559
營銷費用	126,593	114,862
研發費用	166,598	143,053
一般及行政費用	171,791	113,949
總計	481,489	377,423

未經審計簡明合併財務報表附註

15. 每股淨利潤

呈列期間的基本及攤薄每股淨利潤計算如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2026年
(人民幣千元，股份及每股數據除外)		
分子		
歸屬於看準科技有限公司普通股股東的淨利潤	1,234,532	3,101,801
分母		
用於計算基本每股淨利潤的普通股加權平均數	876,959,135	917,870,090
股權激勵的攤薄影響	24,277,910	18,980,041
用於計算攤薄每股淨利潤的普通股加權平均數	901,237,045	936,850,131
歸屬於看準科技有限公司普通股股東的每股淨利潤		
— 基本	1.41	3.38
— 攤薄	1.37	3.31

16. 關聯方交易及結餘

本集團與本公司主要實益擁有人之一騰訊控股有限公司控制的若干公司（「騰訊集團」）的重大交易如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2026年
(人民幣千元)		
從騰訊集團採購的雲服務	6,756	12,338
從騰訊集團採購的線上支付平台結算服務及其他服務	5,699	6,277
總計	12,455	18,615

未經審計簡明合併財務報表附註

16. 關聯方交易及結餘(續)

主要應收關聯方款項詳情如下：

	截至2025年 12月31日	截至2026年 6月30日
	(人民幣千元)	
應收騰訊集團線上支付平台款項	8,732	10,393
預付騰訊集團服務費	509	22
總計	9,241	10,415

17. 承諾及或有事項

或有事項

本集團在日常業務過程中涉及法律訴訟。本集團於負債很可能產生且損失金額能合理估計時確認負債。本集團定期覆核是否需要計提任何有關負債。截至2026年6月30日，並無就此確認任何重大負債。

未經審計簡明合併財務報表附註

18. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬

未經審計簡明合併財務報表根據美國公認會計準則編製，該準則與國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）在若干方面有所不同。本集團根據美國公認會計準則及國際財務報告準則編製的未經審計簡明合併財務報表之間的重大差異影響如下：

未經審計簡明合併資產 負債表（摘要）	截至2025年12月31日						根據國際財務 報告準則 呈報的金額
	根據美國公認 會計準則 呈報的金額	國際財務報告準則調整					
		股權激勵 附註(i)	經營租賃 附註(ii)	長期投資 附註(iii)	優先股 附註(iv)	上市費用 附註(v)	
(人民幣千元)							
使用權資產淨值	161,452	—	(7,745)	—	—	—	153,707
資產總額	24,568,014	—	(7,745)	—	—	—	24,560,269
資本公積	18,115,108	191,933	—	—	28,098,509	22,592	46,428,142
累計其他綜合收益	842,701	—	—	(62,795)	1,246,796	—	2,026,702
留存收益／（累計虧損）	1,224,227	(191,933)	(7,745)	62,795	(29,345,305)	(22,592)	(28,280,553)
股東權益總額	20,081,038	—	(7,745)	—	—	—	20,073,293

未經審計簡明合併財務報表附註

18. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬 (續)

未經審計簡明合併資產 負債表（摘要）	截至2026年6月30日						
	根據美國公認 會計準則 呈報的金額	國際財務報告準則調整					根據國際財務 報告準則 呈報的金額
		股權激勵 附註(i)	經營租賃 附註(ii)	長期投資 附註(iii)	優先股 附註(iv)	上市費用 附註(v)	
使用權資產淨值	210,762	—	(7,090)	—	—	—	203,672
資產總額	26,875,734	—	(7,090)	—	—	—	26,868,644
資本公積	18,367,610	114,016	—	—	28,098,509	22,592	46,602,727
累計其他綜合收益	432,833	—	—	—	1,246,796	—	1,679,629
留存收益／（累計虧損）	4,326,028	(114,016)	(7,090)	—	(29,345,305)	(22,592)	(25,162,975)
股東權益總額	21,048,253	—	(7,090)	—	—	—	21,041,163

未經審計簡明合併財務報表附註

18. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬 (續)

未經審計簡明合併綜合收益表（摘要）	截至2025年6月30日止六個月				根據國際財務 報告準則 呈報的金額
	根據美國公認 會計準則 呈報的金額	國際財務報告準則調整			
		股權激勵 附註(i)	經營租賃 附註(ii)	長期投資 附註(iii)	
營業成本	(618,265)	2,802	656	—	(614,807)
營銷費用	(911,100)	26,942	2,267	—	(881,891)
研發費用	(839,614)	31,137	878	—	(807,599)
一般及行政費用	(576,485)	45,050	601	—	(530,834)
其他經營收益淨額	10,740	—	2,146	—	12,886
利息及投資收益淨額	306,461	—	(5,735)	29,741	330,467
所得稅費用	(173,065)	—	—	(5,948)	(179,013)
淨利潤	1,223,268	105,931	813	23,793	1,353,805
其他綜合收益					
可供出售投資的未實現收益	23,793	—	—	(23,793)	—

未經審計簡明合併綜合收益表(摘要)	截至2026年6月30日止六個月				
	根據美國公認會計準則 呈報的金額	國際財務報告準則調整			根據國際財務報告準則 呈報的金額
		股權激勵 附註(i)	經營租賃 附註(ii)	長期投資 附註(iii)	
營業成本	(610,638)	(320)	633	—	(610,325)
營銷費用	(1,083,176)	36,766	1,916	—	(1,044,494)
研發費用	(854,325)	13,221	534	—	(840,570)
一般及行政費用	(440,645)	28,250	310	—	(412,085)
其他經營收益淨額	8,237	—	192	—	8,429
利息及投資收益淨額	2,413,419	—	(2,930)	(83,223)	2,327,266
所得稅費用	(849,207)	—	—	20,428	(828,779)
淨利潤	3,068,122	77,917	655	(62,795)	3,083,899
其他綜合收益					
可供出售投資的未實現收益變動淨額					
— 未實現收益	13,484	—	—	(13,484)	—
— 收益重分類至淨利潤	(76,279)	—	—	76,279	—

未經審計簡明合併財務報表附註

18. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬 (續)

附註：

(i) 股權激勵費用

對於附帶服務條件的股票期權及限制性股份單位，根據美國公認會計準則股權激勵費用採用直線法於必要服務期間內確認，而根據國際財務報告準則則須採用分級歸屬法。

此外，根據美國公認會計準則，允許選擇適用於整個實體的會計政策：於作廢實際發生時入賬，或於確認薪酬成本時估計預期作廢；本集團已選擇於作廢發生時入賬。根據國際財務報告準則，作廢必須予以估計，股權激勵費用應按扣除估計作廢後的淨額確認。

(ii) 經營租賃

根據美國公認會計準則，經營租賃的使用權資產攤銷及租賃負債相關的利息費用合併作為租賃費用入賬，並產生在租賃期內直線確認費用的效果。

根據國際財務報告準則，使用權資產的攤銷按直線法確認，而租賃負債相關的利息費用以租賃負債按攤餘成本計量的基準入賬，使得更多費用於租賃期早期確認。此外，使用權資產的攤銷及租賃負債的利息費用於合併綜合收益表不同的項目中呈列。

(iii) 長期投資

於2023年，本集團投資一家私營公司；該投資包含若干實質性優先權，其中包括在發生若干超出被投資方控制的或有事件時本集團可選擇贖回及優先於普通股股東進行清算。於2026年1月，該被投資公司完成其首次公開發售，導致與該投資相關的優先權終止。

根據美國公認會計準則，上述投資初始分類為可供出售債權證券，其於各報告日期按公允價值計量，未實現收益（扣除稅項）計入其他綜合收益。於2026年1月首次公開發售及該等優先權終止後，該投資被重分類為交易性證券，並按公允價值計量，未實現收益計入利息及投資收益。以往已計入其他綜合收益的歷史累計未實現收益亦重分類至利息及投資收益。

根據國際財務報告準則，由於從被投資方的角度來看該投資不符合權益工具的定義，且相關合約現金流量並非僅指本金及利息的支付，其應分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動計入損益。

未經審計簡明合併財務報表附註

18. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬(續)

(iv) 優先股

於本公司2021年6月在美國首次公開發售前，本公司擁有優先股，該等優先股於首次公開發售完成後轉換為普通股。

根據美國公認會計準則，因為該等優先股可於發生若干超過本公司控制範圍的視作清算事件和其他事件時由持有人選擇贖回，其被分類為夾層權益。優先股按扣除發行成本後的公允價值進行初始確認。優先股增值於自發行日起至最早贖回日期間確認。

根據國際財務報告準則，可能根據持有人的選擇贖回的優先股被分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，其按公允價值計量，發行成本計入一般及行政費用。因該金融負債的信用風險變動而導致的金融負債公允價值變動金額計入其他綜合收益／(虧損)，剩餘的公允價值變動金額計入損益。

美國公認會計準則與國際財務報告準則在計量該等優先股方面的累計歷史差異已結轉至後續期間的資產負債表。

(v) 上市費用

根據美國公認會計準則，直接歸屬於股權證券發行的特定增量成本可予以遞延並作為發售所得款項抵減額予以資本化並呈列於股東權益中。

根據國際財務報告準則，只有被視為直接歸屬於向投資者發行新股的費用方可予以資本化。被視為直接歸屬於現有股份上市的費用不符合資本化條件，應於產生時計入費用。

就本公司首次公開發售產生的上市費用而言，根據國際財務報告準則於2021年額外確認費用人民幣22.6百萬元。該美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的累計歷史差異已結轉至後續期間的資產負債表。

釋義

「2020年股權激勵計劃」	指	本公司於2020年9月採納的2020年全球股份計劃，於2021年5月修訂及重列，且不時修訂
「美國存託股」	指	存管處根據存託協議就存託於美國存託股計劃的A類普通股而發行的美國存託股，每股美國存託股代表存託於託管商的兩(2)股A類普通股
「AI」	指	人工智能
「細則」或「組織章程細則」	指	於2026年6月25日召開的本公司股東週年大會上通過本公司股東特別決議案有條件採納的本公司經第十六次修訂及重列的組織章程細則
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「北京漢藍沃夫」	指	北京漢藍沃夫技術有限公司，於2024年1月至本中期報告日期為我們的外商獨資企業，一家於2023年12月6日根據中國法律成立的有限公司
「北京華品博睿」	指	北京華品博睿網絡技術有限公司，一家於2013年12月25日根據中國法律成立的有限公司
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載《企業管治守則》
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本中期報告而言，除非文義另有所指，對中國的提述不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「A類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的A類普通股，賦予A類普通股持有人就於本公司股東大會上提呈的任何決議案享有每股股份投一票的權利
「B類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的B類普通股，賦予本公司同股不同權，以令B類普通股持有人有權就於本公司股東大會上提呈的任何決議案享有每股股份投十票的權利，惟有關任何保留事項的決議案除外，在此情況下，彼等有權享有每股股份投一票的權利

釋義

「守則」	指	管理層證券交易政策
「公司條例」	指	香港法例第622章《公司條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」	指	看準科技有限公司，一家於2014年1月16日於開曼群島註冊成立的有限公司
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「關連交易」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「合併聯屬實體」	指	我們通過合約安排作為主要受益人的實體，即可變利益實體及其附屬公司
「合約安排」	指	由外商獨資企業、可變利益實體及登記股東（倘適用）訂立的一系列合約安排
「企業管治委員會」	指	董事會企業管治委員會
「CRM系統」	指	客戶關係管理系統
「託管商」	指	花旗銀行香港分行，獲存管處委任持有根據存託協議存託的A類普通股
「日活躍用戶」	指	日活躍用戶，指在一天內至少登入一次我們的BOSS直聘移動應用程序的認證用戶賬戶的數量，包括求職者及企業端用戶
「存託協議」	指	由（其中包括）本公司、存管處以及美國存託股持有人及實益擁有人訂立的日期為截至2021年6月15日的存託協議（經不時修訂及補充）

釋義

「存管處」	指	本公司美國存託股計劃的存管處花旗銀行
「董事」	指	本公司董事
「公認會計準則」	指	公認會計準則
「本集團」或「我們」	指	本公司、其不時的附屬公司及合併聯屬實體，及如文義所指，於本公司成為其現有附屬公司的控股公司前期間，則指該等附屬公司，猶如該等公司於有關時間為本公司的附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會不時頒佈的國際財務報告準則
「已發行及流通在外股份」	指	本公司截至2026年6月30日或最後實際可行日期（如適用）的已發行及流通在外股份的數目。本中期報告的董事會報告及其他資料各節中的已發行及流通在外股份的數目乃根據上市規則的規定釐定，而合併財務報表中的已發行及流通在外股份的數目則基於適用會計原則
「KA客戶」	指	截至特定期間末止12個月期間內，向我們貢獻人民幣50,000元或以上收入的付費企業客戶
「最後實際可行日期」	指	2026年9月15日
「上市」	指	A類普通股根據香港上市規則於2022年12月22日以介紹方式於香港聯交所主板上市
「上市日期」	指	2022年12月22日，A類普通股上市並首次獲准於香港聯交所進行買賣的日期
「上市文件」	指	本公司日期為2022年12月16日的上市文件

釋義

「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	由香港聯交所營運的證券交易所（不包括期權市場），其獨立於香港聯交所GEM，並與香港聯交所GEM並行運作
「月活躍用戶」	指	月活躍用戶，指在特定月份內至少登入一次我們的BOSS直聘移動應用程序的認證用戶賬戶的數量，包括求職者及企業端用戶
「大綱」或「組織章程大綱」	指	於2026年6月25日召開的本公司股東週年大會通過本公司股東特別決議案有條件採納的本公司經第十六次修訂及重列的組織章程大綱
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「趙先生」或「創始人」	指	趙鵬先生，本公司創始人、董事長兼首席執行官
「納斯達克」	指	納斯達克全球精選市場
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「首次公開發售後股份計劃」	指	本公司於2022年12月14日召開的本公司股東週年大會上有條件批准及採納的股份激勵計劃，自上市起生效
「登記股東」	指	可變利益實體（就北京華品博睿而言）的登記股東趙先生及岳旭女士
「報告期間」	指	截至2026年6月30日止六個月
「保留事項」	指	根據組織章程細則，每股股份於本公司股東大會享有一票投票權的決議案事項，即：(i)大綱或細則的任何修訂，包括改動任何類別股份所附帶的權利，(ii)委任、選舉或罷免任何獨立非執行董事，(iii)委任或罷免本公司核數師，及(iv)本公司自願清算或清盤
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣

釋義

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中的A類普通股及B類普通股（視文義而定）
「股份激勵計劃」	指	2020年股權激勵計劃及首次公開發售後股份計劃的統稱
「股東」	指	股份持有人
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「庫存股份」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「美國公認會計準則」	指	美國公認會計準則
「可變利益實體」	指	北京華品博睿
「同股不同權」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「外商獨資企業」	指	北京漢藍沃夫
「同股不同權受益人」	指	具有上市規則所賦予的涵義，且除非文義另有所指，否則指趙先生，即B類普通股持有人，其有權享有同股不同權
「同股不同權架構」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「%」	指	百分比

