

证券代码：300279

证券简称：和晶科技

档案编号：2026 投 002

无锡和晶科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系 活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称 及人员姓名	1. 惠璞投资 徐克 2. 国泰海通证券 陈贝融、满金燕 3. 金晨碧云投资 陈艳 4. 上海约牛 虞文娟、张思龙 5. 九一私募 敖焱杰 6. 聚纯投资 谢鸿丞 7. 福沃资本 徐康 8. 锡创投 侯丽萍 9. 上海证券 葛博威
时间	2026 年 10 月 19 日
活动地点	无锡市锡山区丹山路信达大厦江苏中科新瑞科技股份有限公司（系公司全资子公司）会议室
上市公司 接待人员	1. 徐宏斌（副董事长兼总经理） 2. 白林（副总经理兼董事会秘书）
投资者关系 活动主要内容	一、公司基本情况介绍 公司主要业务分为智能控制器业务和智能信息化业务两大板块，其中智能控制器业务主要涵盖家电领域、汽车电子领域及通讯、工业控制和新兴消费电子等其他领域，智能信息化业务主要涵盖智慧城市背景下的智能化工程业务与智慧安全业务。 公司智能控制器业务范围已覆盖亚洲、北美及欧洲市场，业务运营主体为全资子公司和晶智能及其下属公司、香港和晶，其已构建起横跨中国（无锡、淮北）、墨西哥的多区域、跨国别生产基地布局，以家电

智能控制器领域二十多年的技术积淀为基础，已成功向通讯基站、汽车电子、重型工程机械、工业自动化、新兴消费电子等非家电领域延伸拓展，努力获取扩大业务规模以及拓展业务边界的机会，争取扩大下游终端市场的业务版图。公司智能信息化业务的运营主体为全资子公司中科新瑞及其控股子公司晶安智慧，智能化工程业务主要面向政府、教育、医疗、安平等行业客户，智慧安全业务以“安全生产+消防安全”为核心主线，服务客户群体包括基层政府部门（如街道、园区等），覆盖工业园区、化工企业、学校、医院、商贸综合体等多个行业领域客户。

二、问答交流

1. 并购重组是公司的长期战略，产业聚集方面有何侧重吗？

答：公司上市至今完成过三次发行股份购买资产的并购重组，包括主营业务的并购整合，也有新领域业务的并购，另外此前也有一些产业投资尝试，有些标的受到行业影响，自身经营结果到最后不是很好，上市公司也因此进行了一些相应的计提减值准备，对公司也造成了冲击。吸取历史经验教训，并购重组作为公司的长期战略，这项工作还是会有序去推进，其实我们这几年也看了很多项目，但是我们会以更加谨慎态度去论证其中机会。比如现在热门的 AI、具身智能等前沿技术领域，公司也一直会保持关注，也做了一些调研，更多思考是如何与现有主营业务结合，比如改进制造过程、检测过程、员工培训、提升生产效率等方面。并购重组战略在大方向上，对于项目的领域、发展阶段、并购方式等方面，公司保持相对开放的态度，如果能够有新兴产业跟公司现有主营业务相关性高的并购机会，会优先考量，具体项目公司会根据内控制度要求并结合自身实际情况再去审慎论证。

2. 公司收入规模还行，但毛利较低，相比于同行业上市公司（和而泰、拓邦），公司计划未来如何提升毛利率，比如并购时是否也会有这方面的考虑。

答：以大行业来说，公司与和而泰、拓邦都属于电子制造行业，但在业务结构和产品细分方面存在差距，公司以 OEM 为主，品种比较多，对柔性制造要求比较高，公司目前产品占比较高是白色家电智能控制

器，业务规模和毛利率受到家电行业影响较大。非家电新领域的业务整体还在拓展阶段，需要一个过程，比如汽车电子，公司现在会审慎判断订单拓展，主要考虑账期、回款保障等方面，结合公司的实际情况也不敢一下子把规模铺太大。像今年来原材料市场的大幅波动，很多原材料涨价后，一些订单公司去做的话就没有毛利甚至还会出现负毛利，所以公司在业务结构上也做了一些主动调整，放弃了一些负毛利的订单，也造成了公司今年营收的下降。公司还是会继续保持新领域的业务拓展，努力拓展更多毛利空间较高的业务，也会持续优化国内外业务比重，构建更加均衡、抗风险能力更强的全球业务结构与更具韧性的业务生态系统。

3. 中科新瑞的发展，在之后的定位如何？

答：中科新瑞负责公司智能信息化业务，主要涵盖智慧城市背景下的智慧安全业务与系统集成业务，主要受政府类财政需求规模下降、市场竞争加剧等因素综合影响，目前整个行业的竞争加剧、项目减少特别是大规模的项目需求减少，中科新瑞也遭受到了冲击。中科新瑞会继续努力拓展业务机会并推动项目的落地、验收、回款工作，未来发展还是需要做出具有自身业务特性的产品，目前依托公司控股股东的优势资源也在推进这方面的工作，也中标了一些招商局的项目，虽然金额较小，但也为中科后续的业务拓展奠定了基础，后续还会继续拓展在招商局系统内的业务合作机会。

4. 智能控制器业务在原先家电业务的基础上，公司新拓展的其他领域侧重在哪个领域？

答：公司原先希望将汽车电子作为新的业务支柱板块进行大力发展，但目前行业的订单毛利率、回款等情况，公司在拓展过程中也不敢继续很大力度去深耕，还是会保持关注和一定的业务规模，后续如果有更好的行业机会出现了，可以再深耕。另外其他领域也是会继续拓展，侧重方面公司会更多去找一些毛利空间较大的项目。

5. 新能源领域产品的业务拓展情况。

答：新能源相关业务目前主要包括汽车电子的 BMS，光伏逆变器、光伏支架控制箱等产品，拓展中业务包括了风电等领域，整体业务收入

	在千万规模。公司会继续保持在新能源领域的客户拓展。 6.公司智能控制器产品对于机器人领域产品的拓展情况。 答：公司具备该领域的智能控制器产品制造能力，也进行了一些业务拓展，但业务批量目前还是比较小，具体订单还需要拓展。 7.公司关注过芯片类公司的投资并购吗？ 答：公司看过不少这类项目，大多数的估值都很高，公司论证后没有找到适合公司实际情况的项目。 8.公司出海业务的情况，以及海外墨西哥基地的未来定位。 答：受到关税等贸易因素影响，公司设立墨西哥海外基地主要是服务海外客户订单。依托墨西哥基地，公司也拓展了一些新的美国客户，后续公司会继续拓展“以点带面”的业务机会。之后如果关税战等全球贸易环境发生变化的话，产业供应链也可能会再次出现重整机会，公司也会保持关注继续增设海外制造基地的机会并审慎论证，比如在东南亚区域，从而提升公司的全球供应能力。 9.公司原材料如芯片方面有用到国产替代吗？ 答：有的，部分原材料已经在逐步使用国产替代了，具体使用上需要跟客户沟通。 10.公司前期参与投资了一些合伙企业，这种产业基金模式后续还会继续使用吗？ 答：公司前期参与投资的目的是希望依托专业投资机构的优势资源，拓展项目渠道，更好推进公司并购重组战略，但目前来看没有实现落地的并购机会。已存续的产业基金目前大部分已经完成回收，后续是否还会继续，会根据公司自身实际情况和经营需求再确定。 11.公司控股股东对于公司未来发展的态度如何。 答：控股股东支持公司的长期发展，荆州慧和成为公司控股股东以来，其持续在战略、资本、管理等方面为公司的发展提供支持，助力公司稳步推进整体战略和经营计划。 12.公司公告的股东股份冻结情况，涉及事项是否与上市公司有关系？ 答：公告事项主要是股东陈柏林的个人事务产生股份冻结，涉及事
--	--

	项跟上市公司没有关系，属于股东个人事项，陈柏林自 2018 年辞职至今，也没有担任上市公司的任何职务。
附件清单	无
日期	2026 年 10 月 19 日