香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

S.F. Holding Co., Ltd.

順豐控股股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：6936）

2026年第三季度報告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司（「**香港聯交所**」）證券上市規則第13.09條和第13.10B條及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部刊發。

茲載列順豐控股股份有限公司（「**本公司**」或「**公司**」，連同其附屬公司（「**本集團**」）截至2026年9月30日止的2026年第三季度報告。其所載財務資料乃根據中國企業會計準則編製，且未經審計。

本報告以中英文兩種語言編製。在對本報告的中英文版本理解上發生歧義時，以中文為準。

承董事會命
順豐控股股份有限公司
董事長
王衛

中國深圳，2026年10月29日

於本公告日期，本公司董事會成員包括董事長及執行董事王衛先生，執行董事何捷先生及徐本松先生；及獨立非執行董事陳尚偉先生、李嘉士先生及丁益博士。

順豐控股股份有限公司
2026年第三季度報告

重要內容提示：

1、 董事會及董事、高級管理人員保證季度報告的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

2、 公司法定代表人王衛、首席財務官(財務負責人)何捷及會計主管胡曉飛聲明：保證季度報告中財務信息的真實、準確、完整。

3、「本報告期」、「報告期」指2026年7月1日至2026年9月30日，「報告期末」指2026年9月30日。

4、 本季度報告未經審計。除特別說明外，本季度報告所列數據以人民幣為貨幣單位。

一、主要財務數據

(一)主要會計數據和財務指標

公司是否需追溯調整或重述以前年度會計數據

□是 ☑否

項目	截至2026年9月30日止三個月	比上年同期增減	截至2026年9月30日止九個月	比上年同期增減
營業收入*(人民幣千元)*	**82,220,653**	4.87%	237,727,074	5.53%
歸屬於上市公司股東的淨利潤*(人民幣千元)*	**2,713,091**	5.54%	8,214,996	-1.12%
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤*(人民幣千元)*	**2,533,675**	13.77%	7,508,624	10.78%
經營活動產生的現金流量淨額*(人民幣千元)*			19,066,400	-1.80%
基本每股收益*(人民幣元／股)*	**0.53**	3.92%	1.63	-2.40%
稀釋每股收益*(人民幣元／股)*	**0.53**	3.92%	1.63	-2.40%
加權平均淨資產收益率	**2.63%**	上升0.03個百分點	8.10%	下降0.55個百分點

項目	於2026年9月30日	於2025年12月31日	變動
總資產*(人民幣千元)*	**239,177,154**	216,469,037	10.49%
歸屬於上市公司股東的所有者權益*(人民幣千元)*	**102,101,300**	99,309,488	2.81%

（二）非經常性損益項目和金額

☑適用　□不適用

項目	截至2026年9月30日止三個月 *人民幣千元*	截至2026年9月30日止九個月 *人民幣千元*	說明
處置子公司的投資收益	-	-40,401	
非流動資產處置損益（包括已計提資產減值準備的沖銷部分）	-65,018	-117,485	
計入當期損益的政府補助（與公司正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外）	163,638	405,881	主要是物流業財政撥款、稅收返還、運力補貼等。
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	129,993	732,649	主要是結構性存款收益。
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	16,484	32,644	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-2,648	64,163	
減：所得稅影響額	56,942	243,594	
少數股東權益影響額（稅後）	6,091	127,485	
合計	**179,416**	**706,372**	

其他符合非經常性損益定義的損益項目的具體情況

□ 適用　☑不適用

將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益項目的情況說明

□適用 ☑不適用

(三)境內外會計準則下會計數據差異

公司按中國會計準則編製的本報告期合併財務報表所載的歸屬於母公司所有者的淨利潤和歸屬於母公司所有者權益，與該等根據國際財務報告準則編製的財務資料並無差異。

(四)主要會計數據和財務指標發生變動的情況及原因

☑適用 □不適用

2026年第三季度，國內經濟結構性分化特徵延續，消費修復依舊偏慢，智能製造相關產業及其出口保持景氣。燃油價格雖較第二季度高位有所回落，但仍顯著高於去年同期，對物流企業經營業績的傳導壓力依然存在。國際貿易方面，傳統旺季備貨需求帶動國際空海運貨量穩步增長，疊加部分海運航線運力緊張，海運運價高於去年同期水平。

面對複雜多變的外部環境，公司保持戰略定力，堅定圍繞速運物流、數智供應鏈、國際業務三大戰略主線，堅持價值經營、優化業務結構，推動業務高質量發展。報告期內，公司完成總件量40.3億票，實現營業收入人民幣822.2億元，同比增長4.9%。

在速運物流業務方面，公司2025年推進「激活經營」機制，初期通過業務量高速增長帶動網絡產能提升及模式優化。為進一步調優業務結構，公司於2025年第三季度推出「激活經營」進階機制，經營導向由「規模驅動」進階為「價值驅動」，通過動態調整市場策略，保障業務高質量增長。在去年同期高基數背景下，2026年第三季度速運物流業務收入同比增長0.4%，單票收入同比提升7.4%，業務結構更加健康，經營策略有效落地。報告期內，公司深耕場景生態，積極把握中秋禮贈、文旅出行、校園開學季等場景，中高端時效收入（不含電商退貨）保持穩健增長；同時向產業鏈生產端延伸，單票100公斤以上工業大件收入延續良好增長。

在供應鏈及國際業務方面，公司全速推進戰略佈局與業務拓展，2026年第三季度供應鏈及國際業務收入同比增長19.7%，第二增長曲線動能持續釋放。在數智供應鏈領域，公司加快核心行業頭部客戶合作滲透，物流服務由單一環節向倉運一體、國際業務、數智化等多元場景延伸，並以方案能力標準化推動供應鏈服務向中小客群快速覆蓋；同時，公司緊抓智能製造蓬勃發展機遇，在高科技、工業設備、汽車等行業的供應鏈收入保持快速增長。在國際業務領域，公司堅定推進「亞洲唯一、全球覆蓋」戰略，持續加強國際空海陸鐵幹線運輸、清關能力以及海外倉等核心節點建設，依託全球服務網絡與豐富產品組合，積極把握中國企業出海的戰略機遇，國際業務實現較快增長。

公司長期堅持推進經營優化和精益管理，實現業績穩步提升。一方面，業務結構優化及單票收入回升，帶動經營效益持續改善；另一方面，公司常態化落實精益管控，完善網絡模式與資源配置，持續推動結構性降本。同時，AI技術及智能裝備的規模化應用逐步釋放數智化降本空間。得益於上述舉措有效落地，公司部分緩解油價高位對運力成本的傳導壓力，2026年第三季度達成毛利額人民幣104.3億元，同比增長6.5%；毛利率為12.7%，同比提升0.2個百分點。

在費用方面，公司以AI技術賦能數智化管理，提升銷售效益，推動組織精簡，銷售費用率及管理費用率同比分別下降0.1和0.3個百分點。同時，公司研發投入保持平穩，研發費用率同比基本持平；資本結構整體穩健，財務費用率同比基本持平。

綜上，公司2026年第三季度達成穩健的業務發展及經營業績：實現歸屬於上市公司股東的淨利潤(以下簡稱「歸母淨利潤」)人民幣27.1億元，同比增長5.5%，歸母淨利潤率為3.3%，與上年同期基本持平；實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤(以下簡稱「扣非歸母淨利潤」)人民幣25.3億元，同比增長13.8%，扣非歸母淨利潤率為3.1%，較上年同期提升0.2個百分點。

關鍵財務數據變動說明如下：

項目	截至9月30日止九個月		變動	說明
	2026年 ***人民幣千元***	2025年 *人民幣千元*		
營業收入	**237,727,074**	225,260,982	5.53%	無重大變化
營業成本	**206,383,056**	196,057,604	5.27%	無重大變化
投資收益	**580,492**	1,175,825	-50.63%	去年同期包括公司將三家持有物業的全資子公司轉讓至南方順豐物流REIT所產生的股權處置收益(稅後金額為人民幣5.9億元)，本期無大額處置子公司收益。
信用減值損失／(轉回)	**286,346**	-95,401	400.15%	去年同期包括回收長賬齡的應收賬款等原因帶來的信用減值轉回，本期無大額轉回。

項目	**於2026年9月30日** ***人民幣千元***	於2025年12月31日 *人民幣千元*	**變動**	**說明**
其他流動資產	**5,033,530**	9,620,165	-47.68%	主要是固定收益憑證到期導致。
長期股權投資	**14,091,238**	7,033,620	100.34%	主要是認購極兔速遞新發行股份所致。
其他權益工具投資	**5,579,469**	8,297,043	-32.75%	主要是因追加投資，對極兔速遞的投資由其他權益工具投資重分類至長期股權投資導致。
短期借款	**18,057,920**	7,012,902	157.50%	主要是因認購極兔速遞股份舉借過橋貸款導致。
其他流動負債	**123,005**	2,749,988	-95.53%	主要是償還可轉換債券導致。
應付債券	**20,225,000**	12,358,825	63.65%	主要是發行公司債券導致。
庫存股	**386,204**	1,542,636	-74.96%	主要是註銷和回購本公司股份綜合影響導致。

項目	截至9月30日止九個月		變動	說明
	2026年 *人民幣千元*	2025年 *人民幣千元*		
經營活動產生的現金流量淨額	**19,066,400**	19,415,214	-1.80%	無重大變化。
投資活動產生的現金流量淨額	**-12,694,945**	-19,173,669	33.79%	主要是結構性存款投資淨流出減少、股權投資淨流出增加等綜合影響導致。
籌資活動產生的現金流量淨額	**9,694,244**	-14,375,963	167.43%	主要是借款淨流入增加、發行H股股份、回購本公司股份增加等綜合影響導致。

二、募集資金使用情況

（一）公司於香港聯交所發行H股股票

本公司於2024年11月27日在香港聯交所主板成功上市。就全球發售以每股34.3港元的價格成功配售及發行170,000,000股每股面值為人民幣1元的普通股，面值總額為人民幣170,000,000元。經扣除與全球發售相關的承銷佣金及其他預計開支後，本公司全球發售的股份發行募集資金淨額約為56.62億港元，按1.00港元兑人民幣0.9358元的匯率換算，相當於約人民幣52.99億元。

根據最新營運及業務需求，公司於2026年3月30日召開第七屆董事會第四次會議審議通過了《關於變更H股部分募集資金用途的議案》，同意將公司H股IPO募集資金中原分配用於加強國際及跨境物流能力的約人民幣9.3億元重新分配至提升及優化在中國的物流網絡及服務。

截至2026年9月30日，全球發售募集資金已按招股章程所載的計劃用途及經董事會決議重新分配後的比例使用詳情如下：

	募集資金使用用途		截至2026年9月30日		未動用金額的預計使用時間表
	百分比	金額 *人民幣千元*	已動用金額 *人民幣千元*	未動用金額 *人民幣千元*	
加強國際及跨境物流能力	27%	1,454,395	1,324,664	129,731	至2026年底或之前
提升及優化在中國的物流網絡及服務	53%	2,784,529	2,649,426	135,103	至2026年底或之前
研發先進技術及數字化解決方案，升級供應鏈和物流服務及實施ESG相關舉措	10%	529,866	529,866	–	–
營運資金及一般企業用途	10%	529,866	529,866	–	–
合計	**100%**	**5,298,656**	**5,033,822**	**264,834**	**–**

（二）公司根據一般性授權配售H股新股

本公司根據2024年年度股東大會審議通過的一般性授權，於2025年6月25日召開第六屆董事會第二十二次會議，審議通過《關於公司行使一般性授權在香港聯合交易所有限公司主板配售股份的議案》，董事會同意公司按每股H股42.15港元的配售價配發及發行合計70,000,000股新H股。2025年7月4日，公司成功完成配售，經扣除與配售相關的承銷佣金及其他預計開支後，配售募集所得款項淨額約為29.34億港元，按1.00港元兑人民幣0.9139元的匯率換算，相當於約人民幣26.81億元。

截至2026年9月30日，配售募集資金已按配售公告所載的計劃用途及比例使用，詳情如下：

	募集資金使用用途		截至2026年9月30日		未動用金額的預計使用時間表
	百分比	金額 *人民幣千元*	已動用金額 *人民幣千元*	未動用金額 *人民幣千元*	
加強國際及跨境物流能力	30%	804,317	331,340	472,977	至2027年底或之前
研發先進技術及數字化解決方案	30%	804,317	804,317	–	–
優化公司資本結構	30%	804,317	804,317	–	–
一般企業用途	10%	268,106	268,106	–	–
合計	**100%**	**2,681,057**	**2,208,080**	**472,977**	**–**

（三）公司通過全資境外子公司發行可轉換為公司H股的可轉換債券

本公司根據2023年年度股東大會審議通過的《關於全資子公司在境內外發行債務融資產品的議案》《關於為境外全資子公司發行債務融資產品提供擔保的議案》以及2024年年度股東大會審議通過的對董事會的一般性授權，於2025年6月25日召開第六屆董事會第二十二次會議，審議通過《關於子公司發行可轉換為公司H股的公司債券的議案》，董事會同意全資境外子公司發行可轉換為公司H股的可轉換公司債券（以下簡稱「可轉債」）並為全資境外子公司的本次發行提供擔保。2025年7月10日，可轉債完成發行，經扣除與發行可轉債相關的承銷佣金及其他預計開支後，可轉債募集所得款項淨額約為29.09億港元，按1.00港元兑人民幣0.9165元的匯率換算，相當於約人民幣26.66億元。

截至2026年9月30日，可轉債募集資金已按發行公告所載的計劃用途使用，公司累計使用人民幣25.33億元用於增強本集團國際和跨境物流能力、研發先進技術及數字化解決方案、優化公司資本結構及一般企業用途，已使用金額約佔募集資金所得款項淨額的95%。

於2026年7月8日，可轉債已到期，本公司已全額清償並註銷可轉債。

（四）根據一般性授權向極兔速遞發行H股

為進一步鞏固並提升公司在亞洲及全球物流市場的綜合競爭力，於2026年1月15日，公司與極兔速遞環球有限公司（「**極兔速遞**」）簽訂認購協議，在滿足相關條款及條件的前提下，公司以每股10.10港元的價格認購極兔速遞發行的821,657,973股股份，公司以每股36.74港元的價格向極兔速遞發行225,877,669股公司H股。於2026年6月9日，上述認購協議所載的若干先決條件均已獲達成，公司向極兔速遞配發及發行225,877,669股本公司H股。經扣除與發行相關的佣金及其他預計開支後，本次公司向極兔速遞發行H股募集所得款項淨額約82.89億港元（約人民幣72.08億元）。截至本報告披露日，募集資金淨額已悉數用於償還公司境外子公司認購821,657,973股極兔速遞股份舉借的過橋貸款。

三、股東信息

（一）普通股股東總數和表決權恢復的優先股股東數量及前十名股東持股情況表

單位：股

報告期末普通股股東總數	283,377（其中A股股東283,290戶，H股股東87戶）	報告期末表決權恢復的優先股股東總數（如有）	–

前10名股東持股情況（不含通過轉融通出借股份）						
股東名稱	股東性質	持股比例	持股數量	持有有限售條件的股份數量	質押、標記或凍結情況	
					股份狀態	數量
深圳明德控股發展有限公司	境內非國有法人	46.27%	2,361,920,119	–	質押	762,092,980
香港中央結算（代理人）有限公司	境外法人	4.70%	239,977,345	–	–	–
極兔速遞環球有限公司	境外法人	4.42%	225,877,669	–	–	–
順豐控股股份有限公司－「共同成長」持股計劃（A股）	其他	3.92%	200,000,000	–	–	–
香港中央結算有限公司	境外法人	2.38%	121,436,506	–	–	–
深圳市瑋順企業管理有限公司	境內非國有法人	1.96%	100,000,000	–	–	–

前10名股東持股情況（不含通過轉融通出借股份）						
股東名稱	股東性質	持股比例	持股數量	持有有限售條件的股份數量	質押、標記或凍結情況	
					股份狀態	數量
寧波順達豐潤創業投資合夥企業（有限合夥）	境內非國有法人	1.60%	81,450,959	–	質押	13,185,000
林哲瑩	境內自然人	0.91%	46,570,843	–	–	–
劉冀魯	境內自然人	0.56%	28,793,857	–	質押	2,500,000
瑞眾人壽保險有限責任公司－自有資金	其他	0.52%	26,297,549	–	–	–

前10名無限售條件股東持股情況（不含通過轉融通出借股份、高管鎖定股）			
股東名稱	持有無限售條件股份數量	股份種類	
		股份種類	數量
深圳明德控股發展有限公司	2,361,920,119	人民幣普通股	2,361,920,119
香港中央結算（代理人）有限公司	239,977,345	境外上市外資股	239,977,345
極兔速遞環球有限公司	225,877,669	境外上市外資股	225,877,669
順豐控股股份有限公司－「共同成長」持股計劃（A股）	200,000,000	人民幣普通股	200,000,000
香港中央結算有限公司	121,436,506	人民幣普通股	121,436,506
深圳市瑋順企業管理有限公司	100,000,000	人民幣普通股	100,000,000
寧波順達豐潤創業投資合夥企業（有限合夥）	81,450,959	人民幣普通股	81,450,959
林哲瑩	46,570,843	人民幣普通股	46,570,843
劉冀魯	28,793,857	人民幣普通股	28,793,857
瑞眾人壽保險有限責任公司－自有資金	26,297,549	人民幣普通股	26,297,549

上述股東關聯關係或一致行動的說明	深圳明德控股發展有限公司合計持有公司A股股份2,461,920,119股，佔公司總股本比例為48.22%；其中直接持股2,361,920,119股，通過全資子公司深圳市瑋順企業管理有限公司持股100,000,000股。 公司未知上述其他股東之間是否存在關聯關係，是否屬於一致行動人。
前10名股東參與融資融券業務情況說明（如有）	公司股東林哲瑩除通過普通證券賬戶持有26,465,310股外，還通過粵開證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有20,105,533股，合計持有46,570,843股。

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

□適用 ☑不適用

前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

□適用 ☑不適用

（二）公司優先股股東總數及前10名優先股股東持股情況表

□適用 ☑不適用

四、其他重要事項

☑適用 □不適用

(一)公司回購公司股份事項

1、 公司完成A股回購股份方案並實施註銷

公司於2025年4月28日召開第六屆董事會第二十次會議審議通過了《關於2025年第1期A股回購股份方案的議案》。公司綜合考慮證券市場情況、公司資金狀況以及股份回購進展等因素後，分別於2025年10月30日、2026年3月30日召開第六屆董事會第二十五次會議及第七屆董事會第四次會議對原方案進行調整及變更，變更後的回購方案為：回購資金總額不低於人民幣30億元且不超過人民幣60億元，回購價格不超過人民幣60元／股[1]，回購實施期限延長至董事會審議通過變更方案之日起12個月內止(即2027年3月29日)，回購股份用途為註銷並減少註冊資本，其中回購股份用途變更為註銷經公司2025年年度股東會審議通過。

截至2026年7月21日，公司本次A股股份回購方案已實施完畢。公司通過集中競價交易方式累計回購A股股份160,160,000股，佔公司當時總股本的3.04%，平均成交價為人民幣37.46元／股，成交總金額約為人民幣59.99億元(不含交易費用)。公司已於2026年9月18日在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完畢前述160,160,000股回購A股股份的註銷手續。

[1] 因公司實施A股權益分派，回購價格上限自2026年5月19日起調整為人民幣58.68元／股。

2、 公司實施H股首次回購方案

基於對公司未來發展前景的堅定信心和對公司價值的高度認可，為進一步維護股東權益，增強投資者信心，公司在綜合考慮業務發展前景、經營情況、財務狀況、未來盈利能力以及近期公司H股股票在二級市場表現的基礎上，公司於2026年3月30日召開第七屆董事會第四次會議，審議通過了《關於2026年H股回購股份方案的議案》。董事會根據一般性授權，推出回購總金額不超過港幣5億元的H股回購方案，本次回購股份的實施期限自公司董事會審議通過回購方案之日起12個月內止（即2027年3月29日），此次回購的H股股份將作為庫存股持有。

截至2026年9月30日，公司以集中競價方式累計回購公司H股股份14,389,200股，回購總金額約為港幣4.5億元（不含交易費用），回購股份佔公司目前總股本0.28%，平均成交價為港幣31.22元／股。

（二）公司境外全資子公司在境外發行人民幣債券

為實現公司海外發展戰略，優化債務結構、拓寬融資渠道以及提升海外資金實力，報告期內，公司境外全資子公司SF Holding Global 2026 Limited在境外公開發行人民幣債券，發行規模合計為人民幣100億元，其中：3年期債券票面利率1.75%，發行規模人民幣50億元；5年期債券票面利率1.85%，發行規模人民幣50億元（以下合稱「本次債券」）。本次債券的發行由公司提供擔保。

2026年9月22日，SF Holding Global 2026 Limited完成本次債券的發行，本次債券已於2026年9月23日在香港聯交所上市。

（三）公司「共同成長」持股計劃（A股）的實施情況

為建立和完善員工、股東的利益共享機制，改善公司治理水平，調動員工的積極性和創造性，促進公司長期、持續、健康發展，公司分別於2025年8月28日、2025年9月15日召開第六屆董事會第二十三次會議、2025年第一次臨時股東大會，審議通過了《公司「共同成長」持股計劃（A股）（草案）及其摘要》（以下簡稱「持股計劃」）。持股計劃股份來源為公司控股股東明德控股的自願贈與，涉及公司股份數量合計不超過20,000萬股A股股份，約佔公司當時總股本的4%。

本持股計劃是中長期激勵方案，在存續期內分9個年度進行授予、歸屬，參與人包括對公司未來經營與業績增長有直接且重要影響和貢獻的董事（不含獨立董事、實際控制人）、高級管理人員、核心管理人員及核心骨幹人員。持股計劃每年授予參與人合計不超過18,000萬份虛擬股份單元，每年度參與人的人數不超過16,000人，具體每年授予事項由公司董事會按照屆時實際情況確定。於每年授予後的次年一季度，公司董事會根據核算價格高於虛擬股份單元的授予價格的增值部分初步核算所對應的可歸屬股份數。參與人最終歸屬股份數還需根據公司層面及個人層面的業績考核情況進行最終確定。每次歸屬後設置12個月的鎖定期，鎖定期後設置相應的服務期，參與人所持持股計劃份額在鎖定期和服務期內享有現金分紅的權利，其完整權益在服務期屆滿後享有（持股計劃約定的異動情形除外）。

2026年8月28日，公司召開第七屆董事會第七次會議，審議通過《關於「共同成長」持股計劃（A股）2026年授予虛擬股份單元的議案》，公司向符合授予條件的8,092名參與人授予11,196.4018萬份虛擬股份單元，授予價格同為人民幣35元／份。

（四）公司全資子公司參與投資股權投資基金

為了促進公司長遠發展，實現產業經營和資本經營的良性互動，進一步提升公司的核心競爭力和盈利能力，報告期內公司下屬全資子公司分別參與投資兩隻股權投資基金。

2026年8月31日，公司下屬全資子公司S.F. Express (Overseas) Limited簽署了《Linear Capital VI L.P. Subscription Agreement And Investor Questionnaire》，Linear Capital VI L.P.基金聚焦於泛科技領域的非上市企業，主要投資於前沿科技方向早期企業的股權，該基金目標規模計劃為2.5億美元，其中S.F. Express (Overseas) Limited作為有限合夥人認繳出資額為1,000萬美元。

2026年9月21日，公司下屬全資子公司深圳市順豐投資有限公司（以下簡稱「順豐投資」）簽署了《杭州創奕未來股權投資合夥企業（有限合夥）合夥協議》，杭州創奕未來股權投資合夥企業（有限合夥）（以下簡稱「基金」）為聚焦泛硬科技的綜合行業策略基金，主要投資於成長期企業，並兼顧對部分偏早期、高成長型企業的投資。基金和平行投資載體的目標規模總額為人民幣70億元，其中順豐投資作為有限合夥人認繳出資額為人民幣1億元。該基金已根據相關規定在中國證券投資基金業協會備案，基金編號SET177。

五、季度財務報表

(一)財務報表

編製單位：順豐控股股份有限公司

合併資產負債表

2026年9月30日

項目	**於2026年9月30日** *人民幣千元*	於2025年12月31日 *人民幣千元*
流動資產：		
貨幣資金	**37,526,953**	20,969,400
交易性金融資產	**16,806,394**	16,198,976
應收票據	**488,920**	448,639
應收賬款	**32,898,863**	30,606,710
應收款項融資	**384,314**	244,734
預付款項	**3,434,157**	2,907,746
發放貸款及墊款	**815,958**	328,146
其他應收款	**4,351,500**	3,869,220
其中：應收利息	**–**	–
應收股利	**–**	–
存貨	**3,109,546**	3,039,030
合同資產	**3,240,336**	3,049,117
一年內到期的非流動資產	**78,076**	45,164
其他流動資產	**5,033,530**	9,620,165
流動資產合計	**108,168,547**	91,327,047

項目	**於2026年9月30日**	於2025年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
非流動資產：		
長期應收款	**132,118**	117,510
長期股權投資	**14,091,238**	7,033,620
其他權益工具投資	**5,579,469**	8,297,043
其他非流動金融資產	**968,092**	634,513
投資性房地產	**6,418,684**	7,355,231
固定資產	**52,978,514**	51,921,598
在建工程	**3,616,413**	2,908,619
使用權資產	**16,024,814**	15,456,347
無形資產	**14,777,287**	15,386,000
開發支出	**112,170**	161,609
商譽	**9,229,293**	9,545,309
長期待攤費用	**3,156,037**	3,224,470
遞延所得稅資產	**2,394,059**	2,071,156
其他非流動資產	**1,530,419**	1,028,965
非流動資產合計	**131,008,607**	125,141,990
資產總計	**239,177,154**	216,469,037
流動負債：		
短期借款	**18,057,920**	7,012,902
交易性金融負債	**102,309**	107,268
應付票據	**2,465**	4,007
應付賬款	**32,392,799**	30,277,218
預收款項	**37,942**	31,602
合同負債	**1,982,732**	1,987,018
吸收存款及同業存放	**237**	457
應付職工薪酬	**5,465,773**	6,193,421
應交稅費	**1,969,770**	2,125,847
其他應付款	**10,800,054**	10,666,437
其中：應付利息	**–**	–
應付股利	**220,128**	24,945
一年內到期的非流動負債	**13,317,966**	11,738,556
其他流動負債	**123,005**	2,749,988
流動負債合計	**84,252,972**	72,894,721

項目	**於2026年9月30日**	於2025年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
非流動負債：		
長期借款	**5,213,305**	5,183,331
應付債券	**20,225,000**	12,358,825
租賃負債	**10,069,141**	9,588,355
長期應付款	**214,412**	240,553
長期應付職工薪酬	**74,520**	75,741
預計負債	**104,097**	90,353
遞延收益	**1,830,016**	1,613,357
遞延所得稅負債	**3,642,273**	4,099,050
非流動負債合計	**41,372,764**	33,249,565
負債合計	**125,625,736**	106,144,286
所有者權益：		
股本	**5,105,148**	5,039,430
其他權益工具	**–**	40,141
資本公積	**42,330,073**	42,363,874
減：庫存股	**386,204**	1,542,636
其他綜合收益	**2,965,018**	4,445,694
盈餘公積	**2,672,760**	2,672,760
一般風險準備	**524,376**	524,376
未分配利潤	**48,890,129**	45,765,849
歸屬於母公司所有者權益合計	**102,101,300**	99,309,488
少數股東權益	**11,450,118**	11,015,263
所有者權益合計	**113,551,418**	110,324,751
負債和所有者權益總計	**239,177,154**	216,469,037

企業法定代表人：	首席財務官：	會計主管：
王衛	何捷	胡曉飛

合併利潤表

截至2026年9月30日止九個月

項目	截至9月30日止九個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
一、營業總收入	**237,727,074**	225,260,982
其中：營業收入	**237,727,074**	225,260,982
二、營業總成本	**227,197,009**	216,328,214
其中：營業成本	**206,383,056**	196,057,604
稅金及附加	**627,365**	547,126
銷售費用	**2,903,913**	2,773,627
管理費用	**14,606,143**	13,972,053
研發費用	**1,607,247**	1,650,043
財務費用	**1,069,285**	1,327,761
其中：利息費用	**1,203,160**	1,333,431
利息收入	**180,386**	206,159
加：其他收益	**499,744**	470,783
投資收益*(損失以「-」號填列)*	**580,492**	1,175,825
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	**253,255**	-29,100
公允價值變動收益*(損失以「-」號填列)*	**159,635**	141,318
信用減值損失*(損失以「-」號填列)*	**-286,346**	95,401
資產減值損失*(損失以「-」號填列)*	**-34,477**	-44,957
資產處置收益*(損失以「-」號填列)*	**-114,278**	-38,876

項目	截至9月30日止九個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
三、 營業利潤*(虧損以「-」號填列)*	**11,334,835**	10,732,262
加：營業外收入	**248,154**	282,954
減：營業外支出	**183,957**	145,211
四、 利潤總額*(虧損總額以「-」號填列)*	**11,399,032**	10,870,005
減：所得稅費用	**2,484,687**	2,153,656
五、 淨利潤*(淨虧損以「-」號填列)*	**8,914,345**	8,716,349
(一) 按經營持續性分類		
1. 持續經營淨利潤*(淨虧損以「-」號填列)*	**8,914,345**	8,716,349
2. 終止經營淨利潤*(淨虧損以「-」號填列)*	**–**	–
(二) 按所有權歸屬分類		
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤*(淨虧損以「-」號填列)*	**8,214,996**	8,308,256
2. 少數股東損益*(淨虧損以「-」號填列)*	**699,349**	408,093
六、 其他綜合收益的稅後淨額	**-1,877,638**	611,912
歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額	**-1,985,910**	238,919
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益	**-917,814**	537,639
1. 其他權益工具投資公允價值變動	**-917,814**	537,639
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益	**-1,068,096**	-298,720
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益	**8,797**	-11,252
2. 現金流量套期儲備	**-1,354**	8,118
3. 外幣財務報表折算差額	**-1,075,539**	-295,586
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	**108,272**	372,993

項目	截至9月30日止九個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
七、綜合收益總額	**7,036,707**	9,328,261
(一)歸屬於母公司所有者的綜合收益總額	**6,229,086**	8,547,175
(二)歸屬於少數股東的綜合收益總額	**807,621**	781,086
八、每股收益：		
(一)基本每股收益*(人民幣元)*	**1.63**	1.67
(二)稀釋每股收益*(人民幣元)*	**1.63**	1.67

企業法定代表人：王衛　　首席財務官：何捷　　會計主管：胡曉飛

合併現金流量表

截至2026年9月30日止九個月

項目	截至9月30日止九個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	**248,030,177**	233,069,855
存放中央銀行和同業款項淨減少額	**-**	359,802
收到的稅費返還	**883,055**	598,897
收到其他與經營活動有關的現金	**68,262,828**	77,295,434
經營活動現金流入小計	**317,176,060**	311,323,988
購買商品、接受勞務支付的現金	**180,336,256**	170,774,710
客戶貸款及墊款淨增加額	**515,583**	90,204
存放中央銀行和同業款項淨增加額	**345,069**	-
吸收存款和同業款項淨減少額	**187**	711
支付給職工及為職工支付的現金	**28,191,709**	27,236,359
支付的各項稅費	**6,820,374**	6,348,994
支付其他與經營活動有關的現金	**81,900,482**	87,457,796
經營活動現金流出小計	**298,109,660**	291,908,774
經營活動產生的現金流量淨額	**19,066,400**	19,415,214

項目	截至9月30日止九個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金	**187,717**	251,294
取得投資收益收到的現金	**578,626**	550,020
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	**157,037**	149,997
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	**18,452**	1,909,311
收到其他與投資活動有關的現金	**76,750,130**	72,255,072
投資活動現金流入小計	**77,691,962**	75,115,694
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	**9,795,801**	6,671,789
投資支付的現金	**7,591,139**	1,566,703
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	**157,658**	21,844
支付其他與投資活動有關的現金	**72,842,309**	86,029,027
投資活動現金流出小計	**90,386,907**	94,289,363
投資活動產生的現金流量淨額	**-12,694,945**	-19,173,669
三、籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金	**7,310,956**	2,988,115
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金	**94,675**	46,081
取得借款收到的現金	**39,973,752**	24,001,914
收到其他與籌資活動有關的現金	**154,441**	279,179
籌資活動現金流入小計	**47,439,149**	27,269,208

項目	截至9月30日止九個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
償還債務支付的現金	**21,198,354**	29,237,343
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	**5,353,005**	5,792,543
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤	**287,848**	449,504
支付其他與籌資活動有關的現金	**11,193,546**	6,615,285
籌資活動現金流出小計	**37,744,905**	41,645,171
籌資活動產生的現金流量淨額	**9,694,244**	-14,375,963
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	**-11,113**	43,470
五、現金及現金等價物淨增加額	**16,054,586**	-14,090,948
加：期初現金及現金等價物餘額	**19,959,631**	32,646,055
六、期末現金及現金等價物餘額	**36,014,217**	18,555,107

（二）2026年起首次執行新會計準則調整首次執行當年年初財務報表相關項目情況

□適用 ☑不適用

（三）審計報告

第三季度報告是否經過審計

□是 ☑否

公司第三季度報告未經審計。