香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

S.F. Holding Co., Ltd.
順豐控股股份有限公司
（於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司）
（股份代號：6936）

建議變更註冊資本及修訂《公司章程》

第七屆董事會第八次會議審議通過了有關變更註冊資本及修訂《公司章程》的議案。詳情如下：

一、本公司註冊資本變更情況

由於本公司實施2022年A股股票期權激勵計劃，自2025年9月起，激勵對象行使股票期權，致使本公司A股股份數目增加8,750股，由4,799,421,659股增加至4,799,430,409股。

茲提述本公司日期為2026年1月15日及2026年6月9日的公告，內容有關（其中包括）本公司為深化與極兔的戰略合作，向極兔發行225,877,669股本公司新H股（「**H股**」）。於2026年6月9日，本公司根據其一般授權向極兔發行225,877,669股H股，致使本公司已發行H股總數增加225,877,669股，由240,000,000股增加至465,877,669股。

茲提述本公司日期為2026年3月30日有關變更2025年第1期A股回購股份方案的公告，以及本公司日期為2026年4月16日有關2025年年度股東會的通函。經2025年年度股東會批准，本公司將2025年第1期A股回購股份方案項下已回購股份的用途由「用於員工持股計劃或股權激勵計劃」變更為「用於註銷並減少註冊資本」。本公司已於2026年9月18日在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司完成上述160,160,000股已回購A股的註銷手續，致使本公司已發行A股總數由4,799,430,409股減少至4,639,270,409股。

鑒於上述情況，本公司已發行股份總數由5,039,421,659股增加至5,105,148,078股，包括4,639,270,409股A股及465,877,669股H股。基於上述變動，建議將本公司註冊資本增加人民幣65,726,419元，由人民幣5,039,421,659元增加至人民幣5,105,148,078元。

二、建議修訂《公司章程》若干條款

根據上述本公司註冊資本的變更情況，本公司擬對《公司章程》若干條款作出以下修訂：

原章程條款	修訂後章程條款
第六條 本公司註冊資本為人民幣**5,039,421,659**元。	第六條 本公司註冊資本為人民幣**5,105,148,078**元。
第二十一條 本公司的股份總數為**5,039,421,659**股，均為普通股，其中包括**4,799,421,659**股A股普通股及**240,000,000**股H股普通股。	第二十一條 本公司的股份總數為**5,105,148,078**股，均為普通股，其中包括**4,639,270,409**股A股普通股及**465,877,669**股H股普通股。

除上述對《公司章程》的修訂外，其餘條款維持不變。

三、其他說明

本公司增加註冊資本及上述相應的《公司章程》建議修訂，尚須於本公司將予召開的股東會上審議及獲得批准。本公司將適時刊發及寄發有關股東會的通函。

釋義

於本公告內，除非文義另有所指，下列詞彙具有以下涵義：

「2022年A股股票期權激勵計劃」	指	本公司於2022年4月28日批准及採納的股票期權激勵計劃，該計劃項下尚未行使的股票期權於行使時所涉及的相關股份為A股
「A股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，於深圳證券交易所上市並以人民幣交易
「公司章程」	指	本公司的公司章程(經不時修訂)
「董事會」	指	董事會
「本公司」	指	順豐控股股份有限公司，一家在中國註冊成立的股份有限公司，其A股及H股分別已在深圳證券交易所(股份代號：002352)及香港聯交所(股份代號：06936)上市
「董事」	指	本公司董事
「一般授權」	指	本公司股東於2024年年度股東大會上通過特別決議案授予董事會配發及發行H股的一般授權
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，於香港聯交所上市並以港元交易
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區

「激勵對象」	指	2022年A股股票期權激勵計劃項下獲選的參與者，包括董事及高級管理團隊成員、核心管理人員及核心員工
「極兔」	指	J&T Global Express Limited（極兔速遞環球有限公司），一家於2019年10月24日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司，其B類股份於香港聯交所上市（股份代號：01519）
「中國」	指	中華人民共和國，除非內容或上下文另有要求
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股

承董事會命
順豐控股股份有限公司
董事長
王衛

中國深圳，2026年10月29日

於本公告日期，本公司董事會成員包括董事長及執行董事王衛先生，執行董事何捷先生及徐本松先生；及獨立非執行董事陳尚偉先生、李嘉士先生及丁益博士。