香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



招商銀行股份有限公司
CHINA MERCHANTS BANK CO., LTD.

（H股股票代碼：03968）

二〇二六年第三季度報告

本季度報告內所載的財務數據均未經審計，並根據國際財務報告會計準則而編製。

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.09條、13.10B條和《證券及期貨條例》（香港法例第571章）第XIVA部項下內幕消息條文而刊發。

1 重要提示

本公司董事會、董事和高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本公司董事長繆建民，行長王小青，副行長、財務負責人和董事會秘書彭家文及會計機構負責人孫智華聲明：保證本報告中財務信息的真實、準確、完整。

本公司董事會審計委員會已審議通過本報告並同意將本報告提交本公司董事會審議。本公司第十三屆董事會第二十一次會議審議並全票通過了本公司2026年第三季度報告。

本報告中的財務報表按國際財務報告會計準則編製且未經審計，本公司按中國會計準則編製且未經審計的季報詳見上海證券交易所網站。本報告中金額幣種除特別説明外，均以人民幣列示。在對本報告的中英文版本理解上發生歧義時，以中文為準。

本報告中「招商銀行」「本公司」「本行」均指招商銀行股份有限公司；「本集團」指招商銀行及其子公司；「招商永隆銀行」指招商永隆銀行有限公司；「招銀國際」指招銀國際金融控股有限公司；「招銀金租」指招銀金融租賃有限公司；「招銀理財」指招銀理財有限責任公司；「招銀歐洲」指招商銀行(歐洲)有限公司；「招銀投資」指招銀金融資產投資有限公司；「招商基金」指招商基金管理有限公司；「招商信諾資管」指招商信諾資產管理有限公司。

本報告包含若干對本集團財務狀況、經營業績及業務發展的展望性陳述。報告中使用諸如「將」「可能」「有望」「力爭」「努力」「計劃」「預計」「目標」及類似字眼以表達展望性陳述。這些陳述是基於現行計劃、估計及預測而作出，雖然本集團相信這些展望性陳述中所反映的期望是合理的，但本集團不能保證這些期望被實現或將會證實為正確，故不構成本集團的實質承諾，投資者不應對其過分依賴並應注意投資風險。務請注意，這些展望性陳述與日後事件或本集團日後財務、業務或其他表現有關，並受若干可能會導致實際結果出現重大差異的不確定因素的影響。

2 主要財務數據

2.1 本集團主要會計數據及財務指標

(人民幣百萬元，特別註明除外)	**報告期末 2026年 9月30日**	上年末 2025年 12月31日	報告期末比上年末增減(%)
總資產	**13,760,456**	13,070,523	5.28
歸屬於本行股東權益	**1,381,986**	1,272,875	8.57
歸屬於本行普通股股東的每股淨資產(人民幣元)	**46.87**	43.43	7.92

(人民幣百萬元，特別註明除外)	**2026年1-9月**	2025年1-9月	同比增減(%)
經營活動產生的現金流量淨額	**146,188**	176,134	-17.00

(人民幣百萬元，特別註明除外)	**報告期 2026年7-9月**	2026年7-9月比上年同期增減(%)	**2026年 1-9月**	2026年1-9月比上年同期增減(%)
營業淨收入	**86,629**	6.48	**264,764**	5.37
稅前利潤	**46,652**	1.02	**137,389**	1.70
歸屬於本行股東的淨利潤	**40,031**	3.06	**116,476**	2.38
歸屬於本行普通股股東的基本每股收益（人民幣元）	**1.59**	3.25	**4.57**	3.16
歸屬於本行普通股股東的稀釋每股收益（人民幣元）	**1.59**	3.25	**4.57**	3.16
年化後歸屬於本行普通股股東的加權平均淨資產收益率(%)	**13.76**	下降0.68個百分點	**13.49**	下降0.47個百分點

註： 有關指標根據《公開發行證券的公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算及披露》規定計算。計算歸屬於本行普通股股東的基本及稀釋每股收益、平均淨資產收益率、每股淨資產等指標時，「歸屬於本行股東的淨利潤」扣除優先股股息和永續債利息，「平均淨資產」和「淨資產」扣除優先股和永續債。

2.2 按中國會計準則與國際財務報告會計準則編製的財務報表差異説明

本集團按中國會計準則和按國際財務報告會計準則編製的財務報表中，截至2026年9月30日止報告期歸屬於本行股東的淨利潤和報告期末歸屬於本行股東權益均無差異。

3 股東信息

3.1 普通股股東情況

截至報告期末，本公司普通股股東總數為582,672戶，全部為無限售條件股東，其中，A股股東總數557,262戶，H股股東總數25,410戶。截至報告期末，本公司前10名普通股股東及前10名無限售條件普通股股東持股情況如下：

序號	股東名稱	股東性質	期末持股數（股）	佔總股本比例（%）	股份類別	較上年末增減（股）	持有有限售條件股份數量（股）	質押、標記或凍結的股份數量（股）
1	香港中央結算(代理人)有限公司	境外法人	4,556,754,519	18.07	無限售條件H股	821,940	–	未知
2	招商局輪船有限公司	國有法人	3,289,470,337	13.04	無限售條件A股	–	–	–
3	中國遠洋運輸有限公司	國有法人	1,574,729,111	6.24	無限售條件A股	–	–	–
4	香港中央結算有限公司	境外法人	1,313,897,268	5.21	無限售條件A股	92,612,679	–	–
5	深圳市晏清投資發展有限公司	國有法人	1,258,542,349	4.99	無限售條件A股	–	–	–
6	招商局金融控股有限公司	國有法人	1,147,377,415	4.55	無限售條件A股	–	–	–
7	和諧健康保險股份有限公司－傳統－普通保險產品	境內法人	1,130,991,537	4.48	無限售條件A股	–	–	–
8	深圳市楚源投資發展有限公司	國有法人	944,013,171	3.74	無限售條件A股	–	–	–
9	中遠海運(廣州)有限公司	國有法人	696,450,214	2.76	無限售條件A股	–	–	–
10	上海汽車集團股份有限公司	國有法人	310,125,822	1.23	無限售條件A股	–	–	–

註：

(1) 香港中央結算(代理人)有限公司所持股份為其代理的在香港中央結算(代理人)有限公司交易平台上交易的招商銀行H股股東賬戶的股份總和。香港中央結算有限公司是以名義持有人身份，受他人指定並代表他人持有股份的機構，其所持股份為投資者持有的招商銀行滬股通股份。

(2) 截至報告期末，上述前10名股東中，香港中央結算(代理人)有限公司是香港中央結算有限公司的子公司；招商局輪船有限公司、深圳市晏清投資發展有限公司、招商局金融控股有限公司和深圳市楚源投資發展有限公司同為招商局集團有限公司的子公司；中國遠洋運輸有限公司和中遠海運(廣州)有限公司同為中國遠洋海運集團有限公司的子公司。其餘股東之間本公司未知其關聯關係或一致行動關係。

(3) 上述A股股東不存在委託、受託或放棄表決權的情況。

(4) 就本公司所知，2026年1-9月，上述A股股東沒有參與融資融券業務的情況。上述A股股東期初和期末轉融通出借且尚未歸還的本公司A股股份數量均為0股。

3.2 優先股贖回情況

經本公司股東會授權董事會及董事會轉授權的兩位董事批准，並經國家金融監督管理總局答覆無異議，本公司已於2026年4月15日贖回全部境內優先股。有關詳情，請參閱本公司在上海證券交易所、香港交易及結算所有限公司和本公司網站發佈的日期為2026年3月13日、3月20日、3月31日、4月9日和4月16日的相關公告。

4 管理層討論與分析

4.1 總體經營情況分析

本集團始終堅持質量、效益、規模協調發展理念，以「打造價值銀行」為戰略目標，各項業務穩健開展，資產負債規模穩步增長，經營效益趨勢向好，資產質量總體穩定。

2026年1-9月，本集團實現營業淨收入2,647.64億元，同比增長5.37%；實現歸屬於本行股東的淨利潤1,164.76億元，同比增長2.38%；實現淨利息收入1,693.79億元，同比增長5.83%；實現非利息淨收入953.85億元，同比增長4.54%；年化後歸屬於本行股東的平均總資產收益率(ROAA)和年化後歸屬於本行普通股股東的平均淨資產收益率(ROAE)分別為1.16%和13.49%，同比分別下降0.06和0.47個百分點。

截至報告期末，本集團資產總額137,604.56億元，較上年末增長5.28%；貸款和墊款總額74,529.71億元[1]，較上年末增長2.69%；負債總額123,699.90億元，較上年末增長4.92%；客戶存款總額102,589.11億元，較上年末增長4.30%。

截至報告期末，本集團不良貸款餘額700.68億元，較上年末增加18.62億元；不良貸款率0.94%，與上年末持平；撥備覆蓋率389.39%，較上年末下降2.40個百分點；貸款撥備率3.66%，較上年末下降0.02個百分點。2026年1-9月，本集團信用成本(年化)0.72%，較上年同期上升0.05個百分點。

1 本報告「管理層討論與分析」中的存貸款和金融投資均未包含應計利息。

4.2 利潤表分析

淨利息收入

2026年1-9月，本集團實現淨利息收入1,693.79億元，同比增長5.83%，在營業淨收入中佔比為63.97%。

2026年1-9月，本集團淨利差1.76%，淨利息收益率1.82%，同比分別下降1和5個基點；2026年7-9月，本集團淨利差1.75%，淨利息收益率1.82%，均環比二季度持平。受上年貸款市場報價利率(LPR)下調對貸款重定價的影響，疊加有效需求尤其是零售貸款需求不足、資產定價承壓、存量債券投資收益率尚未築底等因素，生息資產收益率同比有所下降，是拉低淨利息收益率的主要因素。與此同時，本集團堅持優化資產結構、推動負債高質量發展，貸款和墊款(不含票據貼現)佔比和活期存款佔比呈企穩態勢，年內資產收益率降幅逐步收窄、負債成本率穩步下降，三季度淨利息收益率環比持平。

本集團	**2026年1-9月**			2025年1-9月		
(人民幣百萬元，百分比除外)	**平均餘額**	**利息收入**	**年化平均收益率%**	平均餘額	利息收入	年化平均收益率%
生息資產						
貸款和墊款	**7,246,711**	**168,309**	**3.11**	6,971,756	176,409	3.38
投資	**3,643,155**	**72,027**	**2.64**	3,188,656	68,032	2.85
存放中央銀行款項	**553,181**	**6,623**	**1.60**	540,909	6,680	1.65
存拆放同業和其他金融機構款項	**975,471**	**13,248**	**1.82**	763,131	13,186	2.31
合計	**12,418,518**	**260,207**	**2.80**	11,464,452	264,307	3.08

(人民幣百萬元，百分比除外)	**平均餘額**	**利息支出**	**年化平均成本率%**	平均餘額	利息支出	年化平均成本率%
計息負債						
客戶存款	**9,936,378**	**70,866**	**0.95**	9,104,046	82,855	1.22
同業存拆放及其他	**1,491,631**	**15,708**	**1.41**	1,232,587	15,001	1.63
應付債券	**140,571**	**3,212**	**3.05**	177,333	4,205	3.17
向中央銀行借款	**93,436**	**1,042**	**1.49**	163,925	2,204	1.80
合計	**11,662,016**	**90,828**	**1.04**	10,677,891	104,265	1.31
淨利息收入	/	**169,379**	/	/	160,042	/
淨利差	/	/	**1.76**	/	/	1.77
淨利息收益率	/	/	**1.82**	/	/	1.87

本集團	2026年7-9月			2026年4-6月		
(人民幣百萬元，百分比除外)	平均餘額	利息收入	年化平均收益率%	平均餘額	利息收入	年化平均收益率%
生息資產						
貸款和墊款	7,241,539	56,362	3.09	7,235,338	55,961	3.10
投資	3,719,738	24,500	2.61	3,667,709	24,132	2.64
存放中央銀行款項	551,558	2,242	1.61	556,691	2,198	1.58
存拆放同業和其他金融機構款項	1,001,248	4,370	1.73	977,322	4,334	1.78
合計	12,514,083	87,474	2.77	12,437,060	86,625	2.79

(人民幣百萬元，百分比除外)	平均餘額	利息支出	年化平均成本率%	平均餘額	利息支出	年化平均成本率%
計息負債						
客戶存款	10,064,855	23,479	0.93	9,931,912	23,520	0.95
同業存拆放及其他	1,499,585	5,357	1.42	1,521,856	5,267	1.39
應付債券	138,757	1,068	3.05	140,520	1,064	3.04
向中央銀行借款	62,117	213	1.36	106,664	394	1.48
合計	11,765,314	30,117	1.02	11,700,952	30,245	1.04
淨利息收入	／	57,357	／	／	56,380	／
淨利差	／	／	1.75	／	／	1.75
淨利息收益率	／	／	1.82	／	／	1.82

非利息淨收入

2026年1-9月，本集團實現非利息淨收入953.85億元，同比增長4.54%，在營業淨收入中佔比為36.03%。非利息淨收入中，淨手續費及佣金收入586.14億元，同比增長4.29%；其他非利息淨收入367.71億元，同比增長4.95%，主要是債券投資及非貨幣基金投資估值損益增長。

2026年1-9月，本集團淨手續費及佣金收入中的重點項目的分析如下。**財富管理手續費及佣金收入**235.04億元，同比增長13.71%。其中，代銷理財收入76.29億元，同比增長8.77%，主要由於代銷規模增長及產品結構優化；代理基金收入54.85億元，同比增長31.63%，主要是受權益類基金保有規模及銷量同比提升影響；代理保險收入49.53億元，同比下降7.00%，主要是受業務節奏及結構變化影響；代理信託計劃收入33.32億元，同比增長32.27%，主要由於代銷信託規模增長；代理證券交易收入16.89億元，同比增長22.57%，主要是受香港資本市場客戶證券交易需求提升影響。**資產管理手續費及佣金收入**79.98億元[2]，同比增長0.11%。**託管業務佣金收入**47.20億元，同比增長19.89%，主要由於託管規模增長和結構優化。**銀行卡手續費收入**94.38億元，同比下降10.34%，主要是信用卡線下交易手續費下降。**結算與清算手續費收入**119.90億元，同比增長7.91%，主要是電子支付交易量增長拉動。**信貸承諾及貸款業務佣金收入**29.77億元，同比下降5.34%。

[2] 資產管理手續費及佣金主要包括各子公司發行和管理各類資管產品所獲取的收入。

經營費用

2026年1-9月，本集團經營費用855.83億元，同比增長3.32%。其中，員工費用505.62億元，同比增長2.02%；其他經營費用350.21億元[3]，同比增長5.25%。2026年1-9月，本集團成本收入比29.24%，同比下降0.62個百分點。本集團持續深化成本精細化管理，保障重點領域投入，優化費用結構，提升成本效率。

信用減值損失

2026年1-9月，本集團信用減值損失417.75億元，同比增長25.26%。其中，貸款和墊款信用減值損失397.10億元，同比增加46.05億元，主要是受到對公貸款規模上升及零售貸款資產質量變動影響；除貸款和墊款外的其他類別業務信用減值損失合計20.65億元，同比增加38.19億元，主要是同業資產及表外業務結構與規模變動所致。

4.3 資產負債表分析

資產

截至報告期末，本集團資產總額137,604.56億元，較上年末增長5.28%，主要是由於本集團貸款和墊款、金融投資等增長。截至報告期末，本集團貸款和墊款總額74,529.71億元，較上年末增長2.69%；貸款和墊款總額佔資產總額的比例為54.16%，較上年末下降1.37個百分點。其中，本集團零售貸款36,726.77億元，較上年末減少475.14億元，降幅1.28%，主要是居民消費及購房需求仍處於復甦期，本集團堅持穩健審慎的原則，持續加強對零售客戶的綜合服務能力，推動零售貸款保持平穩運行；本集團公司貸款35,561.74億元，較上年末增加3,404.24億元，增幅10.59%，主要是進一步加強對公資產組織能力，有效把握客戶融資需求，持續加大對實體經濟的支持力度。截至報告期末，本集團金融投資餘額44,774.46億元，較上年末增長9.19%，主要是結合利率走勢與資產負債配置需要，持續優化大類資產組合配置，合理安排金融投資規模。

負債

截至報告期末，本集團負債總額123,699.90億元，較上年末增長4.92%，主要是客戶存款增長。截至報告期末，本集團客戶存款總額102,589.11億元，較上年末增長4.30%，佔本集團負債總額的82.93%。其中，公司客戶存款餘額55,831.85億元，較上年末增長4.55%；零售客戶存款餘額46,757.26億元，較上年末增長4.00%。截至報告期末，本集團客戶存款中，活期存款佔比48.76%，定期存款佔比51.24%。截至報告期末，本集團活期存款中，公司客戶存款佔比54.51%，零售客戶存款佔比45.49%；定期存款中，公司客戶存款佔比54.34%，零售客戶存款佔比45.66%。2026年1-9月，本集團活期存款日均餘額佔客戶存款日均餘額的比例為49.75%，較上年全年上升0.35個百分點。

[3] 其他經營費用包括折舊、攤銷、租賃、稅金及附加和其他各類行政費用。

股東權益

截至報告期末，本集團歸屬於本行股東權益13,819.86億元，較上年末增長8.57%。其中，未分配利潤與建議分配利潤合計為7,689.78億元，較上年末增長13.12%；投資重估儲備249.42億元，較上年末增長5.80%，主要是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資公允價值增長；外幣財務報表折算差額-28.19億元，較上年末減少44.60億元，主要是受人民幣匯率變動影響。

4.4 房地產領域風險管控

報告期內，本集團根據國家關於構建房地產發展新模式的決策部署，緊緊圍繞國家因城施策的政策導向，在風險可控的前提下，結合房地產市場分化特徵，挖掘結構性業務機會，聚焦優質城市群，支持居民剛性和改善性住房需求，促進構建房地產發展新模式。同時，積極落實國家房地產系列政策、融資協調機制等相關要求，堅持「以項目為中心」，滿足房地產項目合理融資需求，助力穩定房地產市場。

截至報告期末，本集團房地產相關的實有及或有信貸、自營債券投資、自營非標投資等承擔信用風險的業務餘額合計3,784.98億元，較上年末增長6.93%；本集團理財資金出資、委託貸款、合作機構主動管理的代銷信託、主承銷債務融資工具等不承擔信用風險的業務餘額合計1,656.11億元，較上年末下降7.12%。截至報告期末，本公司房地產業貸款餘額3,170.31億元，較上年末增加339.17億元，增量主要投向一二線城市的優質物業，房地產業貸款佔本公司貸款和墊款總額的4.48%，較上年末上升0.38個百分點，其中85%以上的房地產開發貸款餘額分佈在一、二線城市，區域結構保持良好。截至報告期末，本公司房地產業不良貸款率3.89%，較上年末下降0.75個百分點。

下一階段，本集團將繼續緊跟國家房地產政策導向及市場形勢變化，落實國家構建房地產發展新模式的相關要求，加大對現房銷售項目、保障性住房、城市更新等領域支持力度，促進房地產市場平穩健康發展。同時有效落實項目公司制、主辦銀行制等房地產系列政策要求，合理區分房企集團風險與單一項目風險，持續強化風險扎口管理和投貸後管理，嚴格執行房地產貸款封閉管理要求，切實做好項目風險防控。按照依法合規、風險可控、商業可持續的原則，推動房地產企業風險化解處置，保持房地產資產質量總體穩定。

4.5 貸款質量分析

報告期內，本集團堅持穩健審慎的風險管理原則，嚴格認定資產風險分類。截至報告期末，本集團不良貸款餘額700.68億元，較上年末增加18.62億元，不良貸款率0.94%，與上年末持平；關注貸款餘額1,186.67億元，較上年末增加148.07億元，關注貸款率1.59%，較上年末上升0.16個百分點；逾期貸款餘額985.34億元，較上年末增加78.88億元，逾期貸款率1.32%，較上年末上升0.07個百分點。截至報告期末，本集團不良貸款與逾期90天以上貸款的比值為1.23，本公司不良貸款與逾期60天以上貸款的比值為1.11。

報告期內，本公司不斷提升風險管理專業能力，加強重點領域風險防範化解，積極運用多種途徑處置不良資產，不良貸款率總體維持穩定。

本公司按行業劃分的貸款及不良貸款分佈情況

本公司	2026年9月30日				2025年12月31日			
(人民幣百萬元，百分比除外)	**貸款和墊款餘額**	**佔總額百分比%**	**不良貸款餘額**	**不良貸款率%(1)**	貸款和墊款餘額	佔總額百分比%	不良貸款餘額	不良貸款率%(1)
公司貸款	**3,245,623**	**45.87**	**23,855**	**0.73**	2,929,737	42.42	24,523	0.84
製造業	**822,080**	**11.62**	**3,190**	**0.39**	733,612	10.62	3,260	0.44
交通運輸、倉儲和郵政業	**520,870**	**7.36**	**761**	**0.15**	495,178	7.17	1,063	0.21
電力、熱力、燃氣及水生產和供應業	**320,682**	**4.53**	**185**	**0.06**	323,723	4.69	158	0.05
房地產業	**317,031**	**4.48**	**12,347**	**3.89**	283,114	4.10	13,126	4.64
批發和零售業	**303,444**	**4.29**	**1,553**	**0.51**	277,000	4.01	1,815	0.66
租賃和商務服務業	**279,682**	**3.95**	**1,591**	**0.57**	236,936	3.43	173	0.07
信息傳輸、軟件和信息技術服務業	**189,503**	**2.68**	**670**	**0.35**	162,886	2.36	447	0.27
建築業	**133,604**	**1.89**	**1,297**	**0.97**	108,775	1.57	1,363	1.25
金融業	**122,248**	**1.73**	**726**	**0.59**	110,648	1.60	674	0.61
採礦業	**81,781**	**1.16**	**98**	**0.12**	66,897	0.97	94	0.14
水利、環境和公共設施管理業	**38,993**	**0.55**	**309**	**0.79**	34,536	0.50	87	0.25
其他(2)	**115,705**	**1.63**	**1,128**	**0.97**	96,432	1.40	2,263	2.35
票據貼現	**224,119**	**3.17**	**–**	**–**	322,117	4.66	–	–
零售貸款	**3,605,735**	**50.96**	**42,758**	**1.19**	3,654,670	52.92	39,457	1.08
貸款和墊款總額	**7,075,477**	**100.00**	**66,613**	**0.94**	6,906,524	100.00	63,980	0.93

註：

(1) 代表某一類不良貸款佔該類貸款總額的比例。

(2) 主要包括科學研究和技術服務業、住宿和餐飲業、衛生和社會工作等行業。

本公司按產品類型劃分的貸款和墊款資產質量情況

本公司	2026年9月30日						
(人民幣百萬元，百分比除外)	貸款和墊款餘額	不良貸款餘額	不良貸款率%	關注貸款餘額	關注貸款率%	逾期貸款餘額	逾期貸款率%
公司貸款	3,245,623	23,855	0.73	24,129	0.74	28,093	0.87
票據貼現	224,119	–	–	6	0.00	–	–
零售貸款	3,605,735	42,758	1.19	84,165	2.33	65,241	1.81
小微貸款	886,563	12,341	1.39	8,711	0.98	15,349	1.73
個人住房貸款	1,378,406	6,676	0.48	27,405	1.99	13,362	0.97
消費信貸類業務	1,337,621	22,842	1.71	48,011	3.59	35,627	2.66
信用卡貸款	891,003	17,225	1.93	44,377	4.98	28,294	3.18
消費貸款	446,618	5,617	1.26	3,634	0.81	7,333	1.64
其他(註)	3,145	899	28.59	38	1.21	903	28.71
貸款和墊款總額	7,075,477	66,613	0.94	108,300	1.53	93,334	1.32

本公司	2025年12月31日						
(人民幣百萬元，百分比除外)	貸款和墊款餘額	不良貸款餘額	不良貸款率%	關注貸款餘額	關注貸款率%	逾期貸款餘額	逾期貸款率%
公司貸款	2,929,737	24,523	0.84	20,090	0.69	22,584	0.77
票據貼現	322,117	–	–	2	0.00	–	–
零售貸款	3,654,670	39,457	1.08	75,145	2.06	62,408	1.71
小微貸款	873,559	10,663	1.22	5,268	0.60	12,449	1.43
個人住房貸款	1,411,093	7,160	0.51	22,096	1.57	12,323	0.87
消費信貸類業務	1,365,644	20,719	1.52	47,757	3.50	36,718	2.69
信用卡貸款	938,991	16,370	1.74	45,139	4.81	31,075	3.31
消費貸款	426,653	4,349	1.02	2,618	0.61	5,643	1.32
其他(註)	4,374	915	20.92	24	0.55	918	20.99
貸款和墊款總額	6,906,524	63,980	0.93	95,237	1.38	84,992	1.23

*註：*主要包括商用房貸款、汽車貸款及其他個人貸款。

2026年1-9月，本公司在一、二線城市新發放的個人住房貸款額佔本公司個人住房貸款新發放總額的91.20%。截至報告期末，本公司在一、二線城市的個人住房貸款期末餘額佔本公司個人住房貸款期末餘額的88.20%。同時，本公司一直堅持對存量抵押物押品價值進行常態化監測和重估，及時調整抵押資產價值。截至報告期末，個人住房貸款加權平均抵押率43.57%，較上年末上升2.98個百分點，抵押物保持充足穩定，個人住房貸款業務整體風險可控。

本公司不良貸款的生成及處置情況

2026年1-9月，本公司新生成不良貸款561.60億元，同比增加81.57億元；不良貸款生成率（年化）1.07%，同比上升0.11個百分點。其中，公司貸款不良生成額46.47億元，同比增加20.60億元；零售貸款（不含信用卡）不良生成額168.02億元，同比增加5.39億元；信用卡貸款不良生成額347.11億元，同比增加55.58億元。

本公司繼續積極處置不良資產，2026年1-9月共處置不良貸款534.50億元，其中，不良資產證券化318.91億元，常規核銷132.25億元，現金清收62.06億元，抵債及其他處置方式共計21.28億元。

本公司貸款損失準備情況

截至報告期末，本公司貸款損失準備餘額2,609.40億元，較上年末增加52.70億元；撥備覆蓋率391.73%，較上年末下降7.88個百分點；貸款撥備率3.69%，較上年末下降0.01個百分點；2026年1-9月信用成本（年化）0.73%，同比上升0.08個百分點。

資產質量展望與應對措施

今年以來，我國經濟運行穩中有進，高質量發展取得新成效，但同時，經濟運行依然面臨不少風險挑戰，外部環境更趨複雜嚴峻。本公司將密切關注風險形勢變化，始終堅持穩健審慎的經營理念，持續鞏固堡壘式風險合規管理體系。聚焦國家「十五五」規劃建設重點，從行業、區域、客群、業務結構等維度完善大類資產配置策略，加強金融支持力度，動態調優資產結構；根據關於加快構建房地產發展新模式相關政策要求，持續完善房地產業務風險管控；高度關注零售信貸及信用卡風險變化，加強對相關資產質量前瞻指標的監測管理，及時調整經營策略與風險政策，壓降潛在風險，提升業務全流程風險管理的有效性；從嚴資產分類，充分計提撥備，積極運用多種途徑處置存量不良資產。通過以上措施，保持資產質量總體穩定，風險抵補充足。

4.6 資本充足率

本集團持續優化業務結構，加強資本管理。根據金融監督管理機構的各項資本要求，以及《系統重要性銀行附加監管規定（試行）》的附加資本和槓桿率要求，本集團及本公司的資本充足率、一級資本充足率和核心一級資本充足率應分別不低於11.25%、9.25%和8.25%且槓桿率應不低於4.375%。截至報告期末，本集團及本公司一直滿足各項資本和槓桿率監管要求。

高級法下資本充足率

截至報告期末，本集團高級法下核心一級資本充足率14.39%，一級資本充足率16.89%，資本充足率18.65%，較上年末分別上升0.23、0.38和0.41個百分點。

本集團 *(人民幣百萬元，百分比除外)*	**2026年9月30日**	2025年12月31日	本報告期末比上年末增減(%)
高級法[1]下資本充足率情況			
核心一級資本淨額	**1,149,867**	1,067,560	7.71
一級資本淨額	**1,349,856**	1,245,017	8.42
資本淨額	**1,490,090**	1,375,031	8.37
核心一級資本充足率	**14.39%**	14.16%	上升0.23個百分點
一級資本充足率	**16.89%**	16.51%	上升0.38個百分點
資本充足率	**18.65%**	18.24%	上升0.41個百分點
槓桿率情況[2]			
調整後的表內外資產餘額	**16,408,227**	15,555,866	5.48
槓桿率	**8.23%**	8.00%	上升0.23個百分點

註：

(1) 「高級法」指2023年11月1日國家金融監督管理總局發佈的《商業銀行資本管理辦法》(簡稱資本管理辦法)中的信用風險內部評級法、市場風險標準法及操作風險標準法，下同。商業銀行應當按照資本計量高級方法和其他方法平行計量資本充足率，並遵守資本底線要求。

(2) 自2024年起按照資本管理辦法的規定計算槓桿率(槓桿率=一級資本淨額／調整後的表內外資產餘額)。本集團2026年半年末、2026年第一季度末和2025年年末的槓桿率分別為7.94%、7.84%和8.00%。

截至報告期末，本公司高級法下核心一級資本充足率14.13%，一級資本充足率16.53%，資本充足率18.36%，較上年末分別上升0.39、0.38和0.41個百分點。本公司高級法下風險調整後的資本收益率(RAROC，稅前)21.78%，繼續維持較高水平。

本公司 *(人民幣百萬元，百分比除外)*	**2026年9月30日**	2025年12月31日	本報告期末比上年末增減(%)
高級法下資本充足率情況			
核心一級資本淨額	**1,014,355**	934,780	8.51
一級資本淨額	**1,186,972**	1,098,660	8.04
資本淨額	**1,318,527**	1,220,932	7.99
核心一級資本充足率	**14.13%**	13.74%	上升0.39個百分點
一級資本充足率	**16.53%**	16.15%	上升0.38個百分點
資本充足率	**18.36%**	17.95%	上升0.41個百分點

權重法下資本充足率

截至報告期末，本集團權重法下核心一級資本充足率12.08%，一級資本充足率14.18%，資本充足率15.28%，較上年末分別上升0.16、0.28和0.28個百分點。

本集團	2026年9月30日	2025年12月31日	本報告期末比上年末增減
權重法(註)下資本充足率情況			
核心一級資本充足率	**12.08%**	11.92%	上升0.16個百分點
一級資本充足率	**14.18%**	13.90%	上升0.28個百分點
資本充足率	**15.28%**	15.00%	上升0.28個百分點

註：「權重法」指按照資本管理辦法的相關規定，信用風險使用權重法，市場風險使用標準法，操作風險使用標準法，下同。

截至報告期末，本公司權重法下核心一級資本充足率11.64%，一級資本充足率13.62%，資本充足率14.73%，較上年末分別上升0.26、0.25和0.26個百分點。

本公司	2026年9月30日	2025年12月31日	本報告期末比上年末增減
權重法下資本充足率情況			
核心一級資本充足率	**11.64%**	11.38%	上升0.26個百分點
一級資本充足率	**13.62%**	13.37%	上升0.25個百分點
資本充足率	**14.73%**	14.47%	上升0.26個百分點

4.7 其他重要業務指標

截至報告期末，本公司零售客戶數2.36億戶（含借記卡和信用卡客戶），較上年末增長5.36%；管理零售客戶總資產(AUM)餘額187,079.31億元，較上年末增加16,254.12億元，增幅9.52%。

截至報告期末，本公司金葵花及以上客戶（指在本公司月日均全折人民幣總資產在50萬元及以上的零售客戶）650.26萬戶，較上年末增長9.63%，其中，私人銀行客戶（指在本公司月日均全折人民幣總資產在1,000萬元及以上的零售客戶）219,449戶，較上年末增長10.10%。

截至報告期末，本公司子公司招銀理財、招商基金、招商信諾資管和招銀國際的資管業務總規模合計為5.18萬億元[4]，較年初增長9.51%。其中，招銀理財理財產品餘額2.97萬億元，較上年末增長12.50%；招商基金的資管業務規模1.65萬億元，較年初增長2.48%；招商信諾資管的資管業務規模3,807.88億元，較上年末增長19.58%；招銀國際的資管業務規模1,763.53億元，較上年末增長7.37%。

4 招商基金和招銀國際的資管業務規模均為含其子公司的數據。其中，招商基金期末數據已比照監管口徑進行調整，並同口徑調整期初數據。

5 財務報表

未經審計合併損益表

(除特別註明外，貨幣單位均以人民幣百萬元列示)

項目	截至9月30日止 1-9月期間		截至9月30日止 7-9月期間	
	2026年	2025年	**2026年**	2025年
利息收入	**260,207**	264,307	**87,474**	87,293
利息支出	**(90,828)**	(104,265)	**(30,117)**	(33,336)
淨利息收入	**169,379**	160,042	**57,357**	53,957
手續費及佣金收入	**65,393**	62,797	**20,951**	20,930
手續費及佣金支出	**(6,779)**	(6,595)	**(2,192)**	(2,330)
淨手續費及佣金收入	**58,614**	56,202	**18,759**	18,600
其他淨收入	**30,586**	30,425	**7,701**	5,861
其中：以攤餘成本計量的金融資產終止確認產生的損益	**844**	1,234	**91**	17
營業總收入	**258,579**	246,669	**83,817**	78,418
經營費用	**(85,583)**	(82,833)	**(27,376)**	(26,450)
扣除減值損失前的稅前營業利潤	**172,996**	163,836	**56,441**	51,968
信用減值損失	**(41,775)**	(33,351)	**(12,598)**	(8,728)
其他資產減值損失	**(17)**	(9)	**(3)**	2
對合營企業的投資收益	**2,646**	3,439	**113**	2,535
對聯營企業的投資收益	**3,539**	1,174	**2,699**	406
稅前利潤	**137,389**	135,089	**46,652**	46,183
所得稅費用	**(20,237)**	(20,552)	**(6,419)**	(7,051)
淨利潤	**117,152**	114,537	**40,233**	39,132
歸屬於：				
本行股東的淨利潤	**116,476**	113,772	**40,031**	38,842
非控制性權益的淨利潤	**676**	765	**202**	290
每股收益				
基本及稀釋每股收益(人民幣元)	**4.57**	4.43	**1.59**	1.54

未經審計合併損益和其他綜合收益表

(除特別註明外，貨幣單位均以人民幣百萬元列示)

項目	截至9月30日止1-9月期間		截至9月30日止7-9月期間	
	2026年	2025年	**2026年**	2025年
淨利潤	**117,152**	114,537	**40,233**	39,132
本期稅後其他綜合收益				
後續可能重分類至損益的項目：	**(5,108)**	(18,846)	**(5,354)**	(10,813)
－分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值儲備淨變動	**(357)**	(11,558)	**(4,440)**	(7,267)
－分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產信用損失準備淨變動	**(770)**	(2,386)	**(144)**	(49)
－現金流量套期儲備淨變動	**(29)**	(30)	**96**	(34)
－按照權益法核算的在被投資單位其他綜合收益中所享有的份額	**509**	(3,142)	**323**	(3,516)
－外幣財務報表折算差額	**(4,461)**	(1,730)	**(1,189)**	53
後續不會重分類至損益的項目：	**1,886**	1,721	**2,286**	(13)
－指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資公允價值儲備淨變動	**1,846**	1,725	**1,849**	(13)
－權益法下在被投資單位的其他綜合收益中享有的份額	**27**	–	**437**	–
－於儲備內確定的設定受益計劃之重新計量	**13**	(4)	**–**	–
本期稅後其他綜合收益	**(3,222)**	(17,125)	**(3,068)**	(10,826)
歸屬於：				
本行股東的其他綜合收益	**(3,260)**	(17,077)	**(3,078)**	(10,790)
非控制性權益的其他綜合收益	**38**	(48)	**10**	(36)
本期綜合收益總額	**113,930**	97,412	**37,165**	28,306
歸屬於：				
本行股東的綜合收益總額	**113,216**	96,695	**36,953**	28,052
非控制性權益的綜合收益總額	**714**	717	**212**	254

此財務報表已於二零二六年十月三十日獲董事會批准。

未經審計合併財務狀況表

(除特別註明外，貨幣單位均以人民幣百萬元列示)

項目	2026年9月30日	2025年12月31日
資產		
現金	**13,624**	14,808
貴金屬	**59,098**	38,669
存放中央銀行款項	**558,485**	560,207
存放同業和其他金融機構款項	**375,415**	200,399
拆出資金	**473,516**	507,439
買入返售金融資產	**204,679**	258,708
貸款和墊款	**7,191,994**	7,004,238
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融投資	**776,203**	647,796
衍生金融資產	**22,105**	18,823
以攤餘成本計量的債務工具投資	**2,228,002**	2,124,951
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資	**1,481,512**	1,337,950
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資	**25,620**	24,424
合營企業投資	**22,933**	20,126
聯營企業投資	**16,431**	12,788
投資性房地產	**877**	997
固定資產	**143,060**	131,524
使用權資產	**14,296**	15,290
無形資產	**1,797**	1,922
商譽	**9,954**	9,954
遞延所得稅資產	**91,639**	89,856
其他資產	**49,216**	49,654
資產合計	**13,760,456**	13,070,523

未經審計合併財務狀況表(續)

(除特別註明外，貨幣單位均以人民幣百萬元列示)

項目	2026年9月30日	2025年12月31日
負債		
向中央銀行借款	**66,075**	111,077
同業和其他金融機構存放款項	**1,025,413**	911,699
拆入資金	**295,775**	250,701
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	**197,099**	120,499
衍生金融負債	**24,242**	18,652
賣出回購金融資產款	**57,635**	95,410
客戶存款	**10,336,364**	9,924,558
應付職工薪酬	**35,444**	35,959
應交稅費	**14,990**	14,713
合同負債	**3,671**	3,548
租賃負債	**10,319**	11,253
預計負債	**19,391**	16,919
應付債券	**141,592**	143,487
遞延所得稅負債	**1,622**	1,115
其他負債	**140,358**	130,034
負債合計	**12,369,990**	11,789,624
股東權益		
股本	**25,220**	25,220
其他權益工具	**199,989**	177,457
其中：優先股	**–**	27,468
永續債	**199,989**	149,989
資本公積	**65,370**	65,409
投資重估儲備	**24,942**	23,574
套期儲備	**(14)**	15
盈餘公積	**136,270**	136,270
一般風險準備	**164,050**	163,481
未分配利潤	**768,978**	654,512
建議分配利潤	**–**	25,296
外幣財務報表折算差額	**(2,819)**	1,641
歸屬於本行股東權益合計	**1,381,986**	1,272,875
非控制性權益	**8,480**	8,024
股東權益合計	**1,390,466**	1,280,899
負債及股東權益總計	**13,760,456**	13,070,523

此財務報表已於二零二六年十月三十日獲董事會批准。

未經審計合併現金流量表

(除特別註明外，貨幣單位均以人民幣百萬元列示)

	2026年1-9月	2025年1-9月
經營活動		
税前利潤	**137,389**	135,089
調整項目		
— 貸款和墊款減值損失	**39,710**	35,105
— 投資及其他減值損失	**2,082**	(1,745)
— 已減值貸款和墊款損失準備折現回撥	**(83)**	(112)
— 固定資產及投資性房地產折舊費	**9,055**	8,195
— 使用權資產折舊費	**2,737**	2,856
— 其他資產攤銷	**475**	474
— 債券和股權投資的淨收益	**(2,344)**	(9,894)
— 投資利息收入	**(72,027)**	(68,032)
— 應付債券利息支出	**3,212**	4,205
— 對聯營企業的投資收益	**(3,539)**	(1,174)
— 對合營企業的投資收益	**(2,646)**	(3,439)
— 處置固定資產和其他資產淨收益	**(337)**	(623)
— 租賃負債利息支出	**237**	317
變動：		
存放中央銀行款項	**(24,469)**	41,444
貸款和墊款	**(203,266)**	(258,026)
其他資產	**(148,835)**	(110,487)
客戶存款	**422,781**	422,110
應付同業和其他金融機構款項	**121,352**	200,192
原到期日超過三個月的應收同業和其他金融機構款項	**(165,008)**	(108,491)
向中央銀行借款	**(44,992)**	(108,541)
其他負債	**95,132**	14,765
所得税前經營活動產生的現金流量淨額	**166,616**	194,188
已繳企業所得税	**(20,428)**	(18,054)
經營活動產生的現金流量淨額	**146,188**	176,134

未經審計合併現金流量表(續)

(除特別註明外，貨幣單位均以人民幣百萬元列示)

	2026年1-9月	2025年1-9月
投資活動		
收回投資收到的現金	**1,289,681**	1,210,525
取得投資收益收到的現金	**82,295**	85,899
處置合營企業和聯營企業收到的現金	**401**	29
出售固定資產和其他資產收到的現金	**8,585**	15,398
投資支付的現金	**(1,539,604)**	(1,620,895)
購建固定資產和其他資產支付的現金	**(33,304)**	(15,719)
取得子公司、合營企業或聯營企業支付的現金	**(1,002)**	(716)
投資活動產生的現金流量淨額	**(192,948)**	(325,479)
籌資活動		
發行同業存單收到的現金	**4,152**	22,917
發行存款證及其他收到的現金	**65,830**	96,491
發行債券收到的現金	**12,790**	18,883
發行永續債收到的現金	**49,993**	46,991
收到其他與籌資活動有關的現金	**5,884**	10,382
償還同業存單支付的現金	**(11,170)**	(100,350)
償還存款證及其他支付的現金	**(54,942)**	(86,039)
償還債券支付的現金	**(15,844)**	(29,096)
支付租賃負債的現金	**(3,095)**	(3,296)
贖回優先股支付的現金	**(27,500)**	–
贖回永續債支付的現金	**–**	(50,000)
派發普通股股利支付的現金	**(51,102)**	(50,767)
派發優先股股息支付的現金	**(322)**	–
派發永續債利息支付的現金	**(980)**	(1,975)
支付籌資活動的利息	**(2,456)**	(2,424)
支付其他與籌資活動有關的現金	**(3,086)**	(14,363)
籌資活動產生的現金流量淨額	**(31,848)**	(142,646)
現金及現金等價物增加／(減少)情況	**(78,608)**	(291,991)
於1月1日的現金及現金等價物	**709,822**	756,527
匯兑差異對現金及現金等價物的影響額	**(1,325)**	(676)
於9月30日的現金及現金等價物	**629,889**	463,860
經營活動的現金流量包括：		
收到的利息	**187,296**	196,881
支付的利息	**98,940**	108,453

此財務報表已於二零二六年十月三十日獲董事會批准。

6 流動性覆蓋率信息

本集團根據《商業銀行流動性覆蓋率信息披露辦法》的相關規定編製和披露流動性覆蓋率信息，其中的依據可能會與香港地區或其他國家所採用的相關依據存在差異。本集團2026年第三季度流動性覆蓋率均值為180.30%，較上季度提升0.34個百分點，整體平穩。本集團2026年第三季度末流動性覆蓋率時點值為201.23%，符合監管要求。本集團流動性覆蓋率各明細項目的2026年第三季度平均值如下表所示：

（單位：人民幣百萬元，百分比除外）

序號		折算前數值	折算後數值
合格優質流動性資產			
1	**合格優質流動性資產**	／	**3,092,780**
現金流出			
2	零售存款、小企業客戶存款，其中：	4,951,065	437,646
3	穩定存款	1,149,208	57,460
4	欠穩定存款	3,801,857	380,186
5	無抵(質)押批發融資，其中：	5,381,937	1,840,829
6	業務關係存款(不包括代理行業務)	3,053,067	753,975
7	非業務關係存款(所有交易對手)	2,324,154	1,082,138
8	無抵(質)押債務	4,716	4,716
9	抵(質)押融資	／	268
10	其他項目，其中：	2,687,475	734,367
11	與衍生產品及其他抵(質)押品要求相關的現金流出	605,083	605,083
12	與抵(質)押債務工具融資流失相關的現金流出	–	–
13	信用便利和流動性便利	2,082,392	129,284
14	其他契約性融資義務	112,414	112,414
15	或有融資義務	4,954,854	147,445
16	**預期現金流出總量**	／	**3,272,969**
現金流入			
17	抵(質)押借貸(包括逆回購和借入證券)	167,767	166,420
18	完全正常履約付款帶來的現金流入	1,117,434	785,146
19	其他現金流入	604,728	603,459
20	**預期現金流入總量**	**1,889,929**	**1,555,025**
			調整後數值
21	**合格優質流動性資產**		**3,092,780**
22	**現金淨流出量**		**1,717,944**
23	**流動性覆蓋率**		**180.30%**

註：

(1) 上表中各項數據為最近一個季度內92天數值的簡單算術平均值。

(2) 上表中的「合格優質流動性資產」由現金、壓力條件下可動用的央行準備金，以及符合《商業銀行流動性風險管理辦法》規定的一級資產和二級資產定義的債券構成。

招商銀行股份有限公司董事會

2026年10月30日

於本公告日期，本公司的執行董事為王小青及鍾德勝；本公司的股東董事(非執行董事)為繆建民、李雲貴、鄧仁傑、霍達、江朝陽、朱立偉、黃堅及馬向輝；及本公司的獨立非執行董事為田宏啟、史永東、李健、黃玉山、盧力平及張湧。